

제305회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



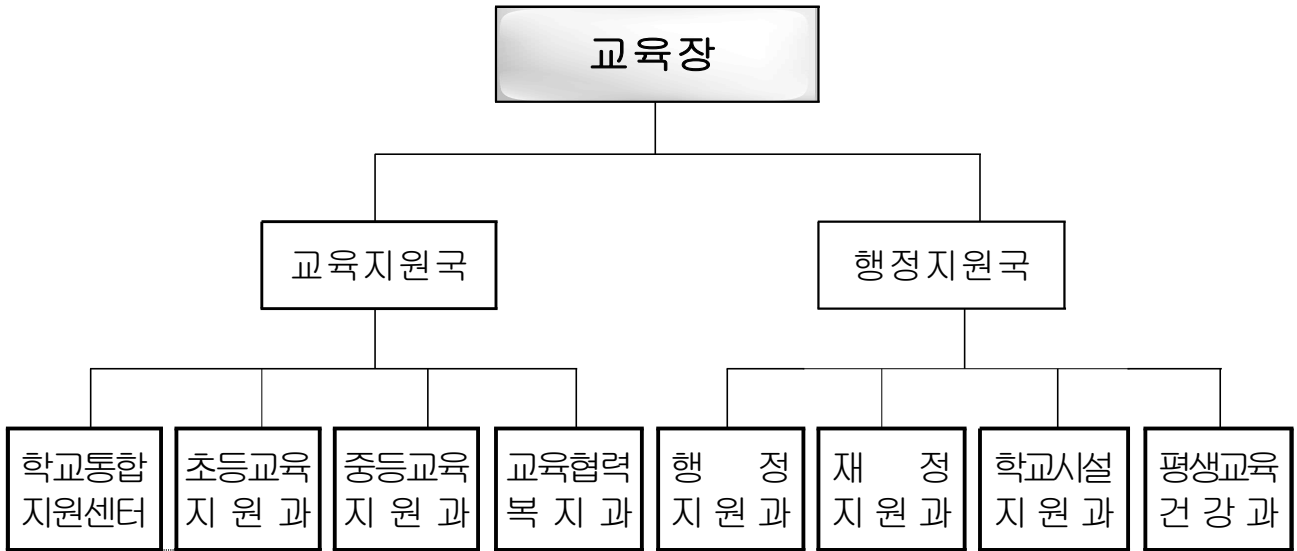
2022. 2.

서울특별시서부교육지원청

I

# 일 반 현 황

□ 조 직



□ 정·현원

(’22.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	2	4	27	38	14	4	1	90	14	15	29	119
현원	2	4	24	27	21	9	1	88	14	15	29	117

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

( '22.1.10.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	88(53)	409	8,164	734
초등학교	71(8)	2,045	46,207	2,995
중학교	46(19)	961	23,829	2,244
고등학교	36(27)	966	23,393	2,371
특수학교	3(2)	112	509	195
계	244(109)	4,493	102,102	8,539

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 각종학교 포함

○ 행정구별 현황

( '22.1.10.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
마포구	26	2,711	22	13,801	14	7,667	10	6,290	1	173	73	30,642
서대문구	23	2,257	19	12,791	14	5,953	7	4,878	1	101	64	25,980
은평구	39	3,196	30	19,615	18	10,209	19	12,225	1	235	107	45,480
계	88	8,164	71	46,207	46	23,829	36	23,393	3	509	244	102,102

평생교육기관 현황

( '22.1.10.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
마포구	708	419	1,060	141	2,328
서대문구	379	347	872	36	1,634
은평구	553	522	1,335	26	2,436
계	1,640	1,288	3,267	203	6,398

## □ 예산현황

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원인건비	0	0	269,959,143	0	-
지방공무원인건비	0	0	27,704,082	0	-
교육전문직원인건비	0	0	2,526,535	0	-
계약제교원인건비	0	0	17,369,123	0	-
계약제근로자인건비	0	0	1,542,176	0	-
교육공무직원인건비	0	501,115	43,536,008	△501,115	-
교원연수지원	0	0	3,640	0	-
지방공무원연수지원	0	0	454	0	-
교원임용관리	0	0	1,400	0	-
교원인사관리	2,440	2,440	81,608	0	0.0
지방공무원인사관리	0	0	2,560	0	-
근로자인사관리	12,170	10,001	18,522	2,169	17.8
교직원복지지원	0	0	487,799	0	-
교육과정운영	0	1,520	53,719	△1,520	-
교육과정운영지원	119,724	0	0	119,724	100.0
교과자료개발보급	0	9,054	9,054	△9,054	-
교육자료개발보급	8,514	0	0	8,514	100.0
특색교육과정운영	61,563	63,654	2,633,096	△2,091	△3.4
교실수업개선지원	0	3,900	267,300	△3,900	-
교실수업개선	3,300	0	0	3,300	100.0
학력향상지원	389,564	11,000	3,604,882	378,564	97.2
학력평가관리	10,200	11,600	27,380	△1,400	△13.7
현장중심장학활동지원	0	13,020	2,088,882	△13,020	-
현장중심장학지원	1,560	0	0	1,560	100.0
수석교사제운영	0	0	1,450	0	-
교과교육연구회지원	0	3,420	3,420	△3,420	-
유아교육지원	0	9,427	704,853	△9,427	-
유아교육운영	10,858	0	0	10,858	100.0
유치원방과후과정운영	1,836	1,946	1,026,075	△110	△6.0
사립유치원지원	0	0	5,419,093	0	-
특수교육운영	0	0	428,450	0	-
특수교육교수학습지원	0	0	144,420	0	-
특수교육복지지원	0	0	395,437	0	-
영재교육원운영	0	186,400	206,920	△186,400	-
영재교육운영	175,600	0	0	175,600	100.0
독서논술교육활성화	0	0	6,000	0	-
학교도서관운영지원	0	28,000	1,798,000	△28,000	-
학교도서관운영	28,000	0	0	28,000	100.0
외국어교육활동지원	0	0	2,000	0	-
과학교육과정운영내실화	0	109,304	1,674,194	△109,304	-
ICT활용교육지원	63,000	0	0	63,000	100.0
스마트교육지원	0	8,120	25,620	△8,120	-

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
학교체육활성화지원	0	2,520	1,659,410	△2,520	-
체육육성종목지원	0	0	358,040	0	-
문화예술교육활성화	0	7,000	7,000	△7,000	-
문화예술교육활동	5,000	0	0	5,000	100.0
각종체육활동	14,320	0	0	14,320	100.0
학생생활지도지원	38,300	20,300	39,140	18,000	47.0
양성평등및성교육	0	0	4,500	0	-
성폭력예방교육등	2,400	0	0	2,400	100.0
학교폭력예방지원	0	0	480,098	0	-
대안교육운영지원	0	0	82,670	0	-
학생상담활동지원	0	0	433,320	0	-
진로진학교육	0	0	441,030	0	-
학교평가관리	0	18,350	18,350	△18,350	-
진학시험및입학전형관리	16,668	17,017	23,388	△349	△2.1
대학수학능력시험	3,881	3,622	649,879	259	6.7
저소득층자녀학비지원	0	0	470,054	0	-
기타교육비지원	0	0	4,597,982	0	-
교육급여지원	0	0	1,135,731	0	-
방과후학교운영	0	0	4,600,082	0	-
저소득층자녀방과후자유수강권지원	0	0	1,184,489	0	-
학기중급식비지원	0	0	74,799,665	0	-
교육복지우선지원	20,066	15,138	4,706,867	4,928	24.6
누리과정지원	0	0	26,355,242	0	-
교과서지원	0	0	4,980,064	0	-
학교보건관리	64,098	91,153	9,243,341	△27,055	△42.2
학교환경위생관리	57,520	23,520	2,141,356	34,000	59.1
학교급식관리	0	840	159,240	△840	-
학교급식운영	12,762	10,932	7,284	1,830	14.3
학교급식환경개선	4,320,216	8,803,398	18,934,112	△4,483,182	△103.8
체육대회지원	0	12,450	408,610	△12,450	-
학교운영비지원	32,325,926	28,909,672	59,121,381	3,416,254	10.6
학교신증설	36,400	4,092,497	19,743,413	△4,056,097	△11143.1
학교시설증개축	0	11,754,453	23,931,755	△11,754,453	-
학교시설환경개선	25,424,686	0	0	25,424,686	100.0
학교시설교육환경개선	0	25,813,632	96,682,278	△25,813,632	-
평생교육시설및운영지원	0	14,132	34,925	△14,132	-
평생교육시설및운영	17,012	0	0	17,012	100.0
평생학습운영지원	0	6,140	282,770	△6,140	-
평생학습운영	6,140	0	0	6,140	100.0
교육정책기획관리	0	0	4,800	0	-
교육정책홍보	0	0	10,000	0	-
감사관리	0	0	12,886	0	-
기관및학교평가관리	18,230	0	0	18,230	100.0
행정개선활동지원	207,482	170,032	192,144	37,450	18.0
법무관리	0	0	11,115	0	-

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
의정활동지원	0	0	1,000	0	-
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	0	0.0
정보보안관리	257,156	209,830	216,830	47,326	18.4
교육행정기록물관리	9,193	9,763	22,394	△570	△6.2
예산관리	0	0	6,100	0	-
공유재산및물품관리	349,132	490,650	3,624,993	△141,518	△40.5
적정규모학교육성지원	0	0	193,689	0	-
학부모및주민교육참여확대	0	0	327,506	0	-
시설사업관리	0	73,568	1,987,985	△73,568	-
시설사업운영	77,181	0	0	77,181	100.0
특별교육재정수요지원	0	0	731,700	0	-
본청운영	0	0	500	0	-
교육지원청운영	0	659,046	729,210	△659,046	-
기관기본운영비	724,202	0	0	724,202	100.0
교육지원청시설관리	0	35,000	1,348,746	△35,000	-
기관시설유지관리	55,000	0	0	55,000	100.0
<b>계</b>	<b>64,953,060</b>	<b>82,240,336</b>	<b>741,498,447</b>	<b>△17,287,276</b>	<b>△26.6</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신	22,014	62,954	-	10,814	3,000	8,200	25
1-2	놀이서 배우는 유치원	17,819	16,298	2,500	8,000	6,000	1,319	30
1-3	삶의 기본을 익히는 초등학교	13,060	15,940	2,060	5,000	3,000	3,000	33
1-4	자율적 역량을 키우는 중학교	880	880	440	-	-	440	36
1-5	미래를 설계하는 고등학교	5,740	5,740	740	1,000	2,000	2,000	39
1-6	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	65,730	-	-	-	-	43
1-7	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	재배정	18,312	-	-	-	-	47
1-8	미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	63,000	13,120	3,000	48,000	6,000	6,000	50
1-9	인공지능·창의융합교육 활성화	83,664	89,744	73,384	4,400	3,000	2,880	53
1-10	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	5,000	7,000	1,000	1,000	1,000	2,000	57
1-11	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	14,320	2,464,970	2,300	3,100	3,200	1,220	60
1-12	맞춤식 미래 진로교육	재배정	435,250	-	-	-	-	64
2-1	유치원 공공성과 책무성 강화	재배정	27,847,351	-	-	-	-	69
2-2	학원의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화	17,012	15,582	4,253	4,253	4,253	4,253	72
2-3	청렴 교육행정 구현	6,900	6,900	750	2,200	1,200	2,750	75
2-4	기초학력 책임지도	10,500	11,905	2,500	3,000	3,000	2,000	79
2-5	통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화	재배정	41,200	-	-	-	-	82
2-6	'정의로운 차등'구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	재배정	5,976,433	-	-	-	-	87
2-7	초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화	재배정	912,652	-	-	-	-	92
2-8	놀이와 쉼이 있는 유치원방과후 과정 운영	1,836	874,347	600	636	600	-	95
2-9	교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대	재배정	260,930	-	-	-	-	98



번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
3-1	공존과 상생의 세계시민교육	비예산	비예산					104
3-2	지속 가능한 삶을 위한 생태전환 교육 및 조직문화 전환	재배정	21,110	-	-	-	-	106
3-3	인권 존중 학교 문화 조성	2,240	2,240	900	680	450	210	109
3-4	학교폭력 예방활동 내실화	재배정	110,172	-	-	-	-	112
3-5	학생자치 역량 강화	26,060	18,060	4,730	10,000	8,000	3,330	115
4-1	교육시설 안전 강화	재배정	721,403	-	-	-	-	121
4-2	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	64,098	71,153	250	5,170	250	58,428	123
4-3	친환경 학교급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,728,498	77,261,650	1,719,708	5,610	3,180	-	126
4-4	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성	924,353	2,731,641	-	-	-	-	129
4-5	편리하고 안전한 정보화 환경 조성	257,156	209,830	89,416	51,750	64,690	51,300	131
4-6	적정규모학교(통합운영학교) 육성을 통한 미래교육형 교육기반 조성	재배정	4,645	-	-	-	-	134
5-1	학부모 학교 참여 체계적 지원	재배정	187,506	-	-	-	-	139
5-2	더불어 성장하는 평생학습 기반 구축	64,140	98,040	2,620	2,650	100	770	144
5-3	서부혁신교육지구 운영	재배정	1,522,002					147
5-4	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	8,900	9,450	1,650	3,200	3,200	850	151
5-5	교육공무직 고용 안정 및 권익보호	12,170	5,562,558	4,000	5,170	2,000	1,000	154

II

## 업무 평가 및 개선 방향



1

### 서부 초등교육 수평적 네트워크 수다박스를 통한 교실 혁신

#### □ 성과

- 교육공동체 자발적 네트워크 운영을 통한 더불어 성장하는 교직원문화 조성
  - 업무담당 교사(교무, 교육과정, 기초학력, 진로) 중심 네트워크(4개 분야 28팀), 전문분야별 현장지원단(12팀) 운영
  - 서부 꿈쟁교실, 서부 꿈실, 기초학력 등 온라인 소통 밴드 운영
- 수요자 중심의 현장의견 수렴을 통한 자발적 연수 과정 운영
  - 유·초 연수 및 워크숍 35개 과정 2,661명 참여, 만족도 94.9%
- 수평적 네트워크 의견 반영 및 적극행정 노력을 통한 학교 교육활동 지원
  - 현장지원단 및 교육공동체 의견을 반영한 연수 프로그램 개발 (6개 과정, 교원 333명 참여)
  - 학교로 찾아가는 연수 4개 과정(학생 39개 학급, 교원 275명 참여)

#### □ 한계

- 코로나19 상황 지속 시, 대면 연수 및 컨설팅, 워크숍의 목적과 효과를 대체할 수 있는 효과적인 방안 모색
- 교육공동체의 요구와 지역적 특색을 반영한 수요자 맞춤형 지원 및 학교의 자율적 성장 지원을 위한 지원 방식 다각화
- 학교 교육 역량 강화를 학교 관리자 지원 체계 마련 및 포스트 코로나 시대 교육지원을 위한 전문적 외부 자원 필요

## □ 개선 방향

- 학교교육공동체 간 수업 및 업무에 대한 자발적 역량 강화 기반 조성을 위한 수평적 소통 나눔 네트워크인 서부 초등교육 수다박스 운영 체계 마련
- 학교-교육지원청 간 수평적 소통 나눔 네트워크 활용으로 현장 지원을 위한 직접적인 소통 창구 마련
- 학교 관리자를 위한 교원학습공동체 구성 및 리더십 프로그램(성찰공감 리더십 아카데미)개발 운영을 통한 학교혁신 및 관리자 역량 강화 지원

※ 서부 교육 수다박스(교육을 수놓다-마음을 나누다): 학교교육공동체 간 수업 및 업무공유와 의견 나눔으로 학교 교육활동 운영의 어려움을 함께 고민하고 마음을 담아 지원하는 서부교육지원청의 수평적 소통 나눔 네트워크를 의미함

## □ 성과

- 고등학교 교육과정 편성 지원 컨설팅: 2회(9월, 11월)
- 고등학교 교육과정 담당부장 워크숍: 2회(4월, 12월)
- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 관리자 워크숍: 2회(2022. 1월)
- 일반고 교육역량 강화 운영 지원 컨설팅: 1회(12월)
- 공유캠퍼스 운영: 3교(신도고, 은평고, 진관고)
- 고교학점제 선도학교 운영: 3교(선일여고, 서울여고, 송실고)
- 거점형 선택 교육과정 운영: 4교(송실고, 예일여고, 인창고, 서울여고)
- 고교학점제 운영을 위한 교육공간 조성 지원
  - 가변형 교실: 7교(은평고, 진관고, 대성고, 명지고, 선정고, 송실고, 중앙여고)
  - 온라인스튜디오: 11교(가재울고, 은평고, 상암고, 진관고, 광성고, 대성고, 명지고, 선일여고, 선정고, 송실고, 중앙여고)
  - 학교자율사업: 6교(상암고, 경성고, 대성고, 명지고, 한성고, 홍대부여고)
- 고교학점제 선도지구 **GO! 學相長\*** 운영 예정

※ **GO! 學相長**: 고교학점제를 통해 도전하고 배우며 서로 성장하도록 돕는다는 의미를 담고 있는 서부교육지원청의 고교학점제 선도지구 사업의 명칭

## □ 한계

- 지역 환경에 따른 고교 교육환경의 불균형 및 공·사립 간의 차이 존재
- 일반고 학습부진, 학교부적응, 기본학력보장 지원을 위한 교육시스템 필요
- 선택과목 다양화를 위한 강사 인력 및 진로 설계 전문가 부족
- 고교학점제에 대한 교육공동체의 인식 부족

## □ 개선 방향

- 교육협력센터 구축을 통해 교육환경의 불균형 해소 지원
- 선도지구 사업을 통해 학교 인프라 구축 지원(시설, 인력, 연수)
- 대학연계를 통해 선택과목 수업 역량 신장 및 교사 심화 연수 지원
- 지역 연계 교육역량강화 프로그램 운영 지원
  - 문화예술연계프로그램: 한국고전번역연구원, 사비나미술관, 흥은예술창작센터 등 연계
  - 박물관연계프로그램: 서대문자연사박물관, 한옥박물관, 다문화박물관 등 연계
  - 대학연계프로그램: 연세대, 이화여대, 서강대, 홍익대학교 등 연계
  - 도서관연계프로그램: 시립 도서관, 구립 이진아 도서관 등 연계

### □ 성과

- 교육취약학생 교육회복 지원을 위한 맞춤형 통합지원시스템 구축
  - 유·초·중·고 교육취약학생 긴급지원 130교, 서울희망교실 109교 1,301팀 운영 지원
  - 학교와 마을이 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축(지역기반형 교육복지 협력사업 운영, 자치구 대응 투자를 통한 개인 성장 지원)
- 부모가 안심하고 맡길 수 있는 아침·오후·저녁 초등돌봄교실 운영
  - 오후돌봄교실 증설(공립 7교 9실), 방과후학교 연계형 돌봄교실 확대 운영(39교 51실)
  - 코로나19 돌봄 예산 교부로 돌봄교실 방역비 및 원격학습도움실(원격학습도우미 활동비) 운영 지원

### □ 한계

- 코로나19 장기화에 따라 맞춤형 프로그램 운영 지원이 제한
  - 교육취약학생 뿐만이 아닌 가족 단위의 맞춤형 통합지원 필요성 증대
- 코로나19 단계에 따른 사회적 거리두기 준수 등을 위해 초등돌봄교실 이용 희망자의 전원 수용이 어려움
  - 방과후학교 연계형 돌봄교실 미운영에 따른 돌봄 공백 발생 우려

### □ 개선 방향

- 서울형 교육복지 학교별 교육취약학생 지원 프로그램 운영을 위한 맞춤형 현장 지원
  - 지역교육복지공동체를 통한 지역 자원 발굴·연계로 교육취약학생 및 가족단위 맞춤형 지원
- 지역 유관기관 및 방과후학교와의 연계 강화 등을 통해 대기학생 최소화
  - 지역 유관기관과 협력 체계를 강화하여 돌봄 공백 방지
  - 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영을 희망하는 학교의 신청을 받아 추가 예산 지원



## 주요업무



# 1. 미래를 준비하는 혁신교육

## 1-1 교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 ‘교육과정-수업-평가’ 전문성과 자율성 강화

#### ○ 근거

- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
- 현장교사 수평적 네트워크 중심의 교육과정·수업·평가 혁신
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

### □ '21년 추진 실적

- (초등) 교육과정-수업-평가 혁신 연수를 통한 교실혁신 의지 및 전문성 향상
  - 기초학력 보장 워크숍: '21.2월
  - 지구별 네트워크 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영
- (초등) 자발적 네트워크 운영 활성화를 통해 더불어 성장하는 교직원문화 조성
  - 담당교사 네트워크 운영: 기초학력, 교육과정, 교무, 진로 4개 영역, 28팀
  - 현장지원단 운영: 꿈쟁, 꿈실, 기초학력, 독서, 원격수업, 교육과정 학생부, 기초학력 12개 지원단

- (중등) 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업·평가나눔 교사단 운영
  - 수업·평가나눔 교사단 운영: 15단 132명, '21.3~12월
  - 서부 온라인 수업·평가나눔 교사단 발대식: 80명, '21.4.14.
  - 서부 온라인 수업·평가나눔 교사단 자료집 제작: '21.10~12월
  - 서부 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍: '21.4.9./'21.7.8.
  - 수업·평가나눔 교사단 공유마당: 154명, '21.7~8월
  - 2권역 더불어 수업·평가나눔 교사단 한마당: 99명, '21.11.13.
- (중등) 수업 역량 강화를 위한 연수 실시
  - 나도 수업·평가 전문가 직무연수(12시간): 40명, '21.4월
  - 「지오지브라 기초에서 심화까지」 직무연수: 20명, '21.8월
- (중등) 수업나눔카페 구축
  - 상반기 5교(성산중, 서연중, 동명여중, 선일여중, 선정고)
  - 하반기 12교(성산중, 신도중, 인왕중, 동명여중, 상암고, 은평고, 광성고, 대성고, 명지고, 선정고, 한성고, 홍대부여고)
- (중등) 학생 성장을 위한 평가 방법 개선 지원
  - 학생평가 선도학교 운영: 2교(서울여중, 창천중)
  - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 3교(연천중, 충암고, 홍대부여고)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 현장지원단 운영	연중	12팀, 80명
초등 담당교사 네트워크 운영	연중	28팀, 200명
초등 기초학력보장 워크숍	'22.2월	150명
초등 교육과정 편성·운영 워크숍	'22.2월	150명
초등 학교생활기록부 기재 요령 연수	'22.4월, 11월	300명
초등 동행장학	'22.3월, 9월	71교
초등 수업나눔축제	'22.10~11월	500명

중등 수업나눔카페 구축	'22.2~12월	대상교 선정 중
중등 수업·평가나눔 교사단 온라인 카페 운영	'22.1~12월	15분임, 130명
중등 수업·평가나눔 교사단 발대식 및 워크숍	'22.4~5월	15분임, 130명
중등 수업·평가나눔 교사단 분임활동	매월	15분임
중등 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍	연 2회	분임 대표 15명
중등 수업·평가나눔 교사단 공유마당	'22.6~9월	15분임
중등 교사 역량강화 직무연수 운영	'22.4~8월	100명
중등 수업·평가나눔 교사단 사례 자료집 제작	'22.10~12월	1종
중등 수업·평가나눔 교사단 워크숍	'22.11월	100명
중등 평가 및 학업성적관리 연수	'22.3~4월	67명
중등 교육과정 편성·운영 담당자 워크숍	'22.12월	134명
중등 학교생활기록부 기재 요령 연수	'22.4월 11월	150명

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- (초등) 서부 교육 수평적 네트워크「수다박스」를 통한 교육과정·수업평가 혁신
  - 2022학년도 교육과정의 안정적 운영을 위한 학기 초 사전 연수 강화
  - 등교·원격·블렌디드수업 역량 및 평가 역량 강화 연수 지원
- (중등) 학교 간 수업·평가나눔 소통 체계 강화
  - 수업·평가나눔 교사단 온라인 카페 운영
  - 교사단 분임별 활동 자료 및 타 교육청 자료 공유와 나눔으로 교사단 활동 활성화 및 역량 강화 지원



- (초등) 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
  - 동행장학 실시: 현장교사 면담 및 의견 수렴 중심의 장학
  - 담당교사 네트워크「수다박스」운영: 교무, 교육과정, 기초학력, 진로 교육 4개 영역, 28팀
  - 현장지원단 운영: 꿈잼, 꿈실, 독서, 교육과정, 학생부, 기초학력, 원격수업, 진로, 토의토론교육 13개 영역, 13팀

- (초등) 교육과정 편성·운영 및 평가방법 개선 지원
  - 지구별 네트워크 수다박스 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영(교사, 교감, 교장)
  - 현장지원단 중심의 학생부 워크숍 및 평가방법 개선 연수 운영
- (중등) 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화
  - 지구별 네트워크 장학 체계를 활용한 학교 간 우수사례 공유
  - 수업·평가나눔 교사단 온라인 소통 체계 구축
  - 수업·평가나눔 교사단 워크숍 운영('22.4~12월 중 연 2회)
  - 수업나눔카페 구축 지원: 대상교 선정 중

추진 일정

- 초등 분야별 네트워크 및 현장지원단 운영('22.2~12월)
- 서부 초등 동행장학('22. 3월, 9월)
- 2022 중등 수업·평가나눔 교사단 사례 자료집 제작('22.10~12월)
- 2022 서부·중부 수업·평가나눔 교사단 워크숍('22.11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교사수업개선지원	3,300 (재배정 미포함)	42,300	0	3,300 발대식 연수	0	0	1,006
학력평가관리	10,200	11,600	0	5,000 연수, 워크숍	3,000 연수, 컨설팅	2,200 연수, 컨설팅	1,220
교과자료개발보급	8,514	9,054	0	2,514 연수, 컨설팅	0	6,000 연수, 워크숍	1,114
계	22,014	62,954	-	10,814	3,000	8,200	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 수업·평가나눔 교사단 분임별 모임의 온라인 나눔 전환 및 대면 나눔 감소로 인한 새로운 공감대 형성과 인식 제고 필요
- 코로나19 상황 지속 시, 대면 연수 및 컨설팅, 워크숍의 목적과 효과를 대체할 수 있는 효과적인 방안 마련 모색 필요

## 1-2 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장발달 지원
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 유아교육법 제3조, 제13조, 제18조
- 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조, 제8조 및 동 규정 시행규칙 제4조
- 유아교육법 시행령 제19조
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138. 2022.1.5.)
- 2022 서울유아교육계획(유아교육과-53, 2022.1.4.)

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 교원의 전문성 신장 및 역량 강화를 위한 직급별 연수 지원
- 연구하는 문화조성을 위한 지원
- 원격수업 운영 지원
- 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성

### □ '21년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 연수 지원
  - 개정 누리과정 현장지원자료 활용 연수: 2회
  - 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수(8시간): 1회
  - 유아·놀이중심 원격수업 운영 사례나눔: 1회

- 직급별 교직원 연수(신규교사, 원장, 방과후 과정 교직원): 각 1회
- 놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수: 1회
- 연구하는 유치원 문화조성을 위한 지원
  - 교원학습공동체 연구 교원 지원: 35팀
  - 교원학습공동체 운영 사례 나눔: 1회
  - 교육력제고 연구 교원 지원: 3팀
  - 미래교육지원단 구성 및 원격수업 자료 개발 지원: 19종

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
직급별 교직원 연수 및 회의	'22.3~10월	5회
유아·놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수	'22.4~11월	3회
놀이중심 교육과정 학부모 연수	'22.7월	1회
유치원별 맞춤형 컨설팅 운영	연중	86개원
교육과정 중심 지역네트워크 운영	연중	86개원
교원학습공동체 운영	연중	36팀

## 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 지원 방안 모색
  - 현장요구를 반영한 다양한 형태의 연수 및 교육과정 중심 지역 네트워크 운영으로 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 개정 누리과정이 반영된 원격수업 운영 연수 실시로 교원·유아·학부모가 함께 소통하는 원격수업 지원
  - 현장맞춤형 컨설팅 장학 지원으로 유아·놀이 중심 교육과정 활성화 도모
  - 학부모 연수로 유아·놀이 중심 교육과정에 대한 학부모의 이해 도모



- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 교원연수 및 사례 나눔
  - 개정 누리과정이 반영된 원격수업 운영을 위한 교원 연수
  - 놀이 중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수
  - 유치원별 맞춤형 컨설팅 장학 지원
- 유아·학부모·교원이 함께하는 교육공동체 구성
  - 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수
  - 교육과정 중심 지역네트워크 ‘서부 행복 꿈오라기’ 운영
  - 학습공동체 구성을 통한 수업나눔
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 유치원 미래교육지원단 운영을 통한 온·오프라인 수업 콘텐츠 개발 및 공유

추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수 '22.3~11월
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 학부모연수 '22.3~11월
- 교육력 제고·교원학습공동체 운영 지원: '22.3~12월
- 유치원 컨설팅 장학 지원: '22.3~12월
- 교육과정 중심 지역네트워크 운영: '22.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정연수 및 행정개선활동지원	13,819	12,298	1,500 장학자료제작 연수	6,000 연수	5,000 장학자료제작 연수	1,319 연수,사례나눔	807
종합컨설팅 지원단운영	4,000	4,000	1,000 컨설팅	2,000 컨설팅	1,000 컨설팅	- -	831
지역유아교육 협력네트워크	재배정	-	-	-	-	-	834
계	17,819	16,298	2,500	8,000	6,000	1,319	

1-3

**삶의 기본을 익히는 초등학교**

**사업 개요**

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생의 삶과 연계한 미래지향적 교수학습 및 평가혁신으로 학습경험의 질 개선

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ 주요 내용

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영: 우리가 꿈꾸는 교실(꿈실)

**'21년 추진 실적**

○ 코로나19 대응 교육과정 운영 지원

- 단계적 일상회복을 위한 등교개학 관련 자료 제공: 연중
- 쌍방향 수업·원격수업 콘텐츠 제작 연수 및 자료 보급: 5월~7월, 10월
- 업무담당자 및 부장 온라인 소통 밴드 및 웹하드 운영: 연중

○ 자발적 교실혁신 의지 및 전문성 향상 지원

- 자발적 교사 참여 연수(35회, 2,661명 참여) 및 현장 수요자 맞춤형 연수
- 교육공동체 의견을 반영한 연수 프로그램 개발(6개 과정, 교원 333명 참여)
- 학교로 찾아가는 연수 4개 과정(학생 39개 학급, 교원 275명 참여)
- 서부수업 혁신 나눔 「성찰공감 상상20」: 3개 영역, 20팀(명) 참가, 147명 참가

○ 학부모 학교교육 참여역량 및 가정의 교육역량 강화

- 초등 예비학부모를 위한 수업코칭 연수(유튜브 live): 12월, 386명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2022 교육과정 편성·운영 워크숍	'22.2월	150명
2022 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 설명회	'22.2월	200명
2022 초1,2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 설명회	'22.2월	150명
2022 온라인 수업 역량 강화 연수	'22.3월	300명
2022 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 워크숍	'22.4월, 7월	150명
2022 초1,2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 워크숍	'22.4월	150명
2022 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모연수	'22.4월	150명
2022 「놀이하듯 재미있게, 기초는 탄탄하게」	'22.4월, 9월	100명
2022 치유 역량 강화를 위한 힐링 연수	'22.4월~10월	600명
2022 협력적 창의공감 교육과정 학부모연수	'22.5월	150명
2022 블렌디드수업 역량 강화 연수	'22.9월	300명
2022 서부 수업혁신나눔	'22.10~11월	500명
2022 꿈실 & 꿈쟁 나눔마당	'22.10~11월	500명
2022 예비학부모연수 「학교생활이 즐거워지는 스쿨코칭」	'22.11월	150명
2022 교실수업 및 블렌디드수업 영상 나눔 릴레이	연중	100편

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 코로나19 시기 교실수업 및 블렌디드수업 역량 강화
  - 초1,2 안정맞춤 교육과정 및 꿈쟁 네트워크 운영 지원
  - 초3~6 창의공감 교육과정 및 우리가 꿈꾸는 교실 운영 활성화
  - 학생참여 선택활동 및 협력적 프로젝트 수업 활성화 지원
  - 학생 맞춤형 수업 실행을 위한 교사역량 강화 및 수업 사례 나눔 활성화

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
  - 초1,2 안정맞춤 교육과정 연수: 놀이 중심 교육과정과 기초학력 보장의 융합
  - 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 공모를 통한 동학년 중심 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
  - 협력적 창의공감 교육과정 연수 및 운영 사례 나눔
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 공모를 통한 교육과정 운영 지원 및 사례 나눔
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원
  - 블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영
  - 수업영상나눔 릴레이 및 수업혁신나눔 운영

**추진 일정**

- 2022 초1,2 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 워크숍(1,2차): 4월, 7월
- 2022 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 워크숍(1,2차): 4월, 7월
- 2022 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모연수: 4월
- 2022 초3~6 창의공감 교육과정 학부모연수: 5월
- 교실수업 및 블렌디드수업 역량 강화 연수: 3월, 9월
- 서부 성찰공감 상상 수업혁신나눔: 10~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장중심 장학활동지원	1,560	15,940	560	1,000	-	-	963
			워크숍	연수, 장학			978
ICT활용지원	11,500	-	1,500	4,000	3,000	3,000	996
			연수,워크숍	사례나눔	워크숍	사례나눔	
계	13,060	15,940	2,060	5,000	3,000	3,000	



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 지원 컨설팅	'22.2월, 11월	2회(46교)
자유학년제 운영 관련 네트워크장학 교감 회의	'22.3~9월	2회
자유학년제 이해도 제고 교원 및 학부모 연수	'22.3월, 11월	2회
중학교 교육과정 편성 운영 컨설팅	'22.11월	46교
희망교 대상 지원장학	연중	희망교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 기초·적응을 위한 자유학기 프로그램 운영
  - 학년 초 '기초와 적응 프로그램' 집중 편성·운영 권장
  - '디벗' 과 연계한 디지털기초역량 신장 활동
- 학생 성장 맞춤형 자유학년제 프로그램 운영
  - 중학교 교육과정 컨설팅과 자유학년제 컨설팅 통합 운영
  - 2, 3학년 자기개발시기 '미니자유학기' 운영을 통한 자유학년제 연계 활동 및 고교적응활동
- 기초·적응 자유학기 프로그램 운영을 통한 기본학력 향상 지원
  - 3월 초 중학교 생활 및 수업에 적응할 수 있도록 기초·적응 프로그램 운영
  - 학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정활동 지원
  - 신입생 스마트기기 휴대 학습 '디벗' 과 연계한 적응 활동
  - 자유학기 프로그램을 활용한 기본학력 향상 지원 사례 발굴 및 보급
- 중학교 교육과정(자유학년제 운영 지원) 컨설팅 운영
  - 중학교 전체(46교)에 대해 연간 2회 이상의 컨설팅 실시

- 중학교 교육과정 및 자유학년제에 대한 교원, 학부모 이해 제고 연수 지속
  - 중학교 교사, 초등학교 및 중학교 학부모 대상 자유학년제 이해 제고를 통해 학교교육활동의 동력 확보
  - 원격연수를 통한 참여 인원 확대 추진

**추진 일정**

- 자유학년제 운영지원 컨설팅: '22.2월, 11월
- 자유학년제 운영지원을 위한 네트워크 장학 조직에 기반한 교감 회의: '22.3월
- 자유학년제 이해 제고를 위한 교사 및 학부모 대상 연수 실시: '22.3월, 11월
- 중학교 교육과정 컨설팅: '22.11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 운영	880	880	440 연수,컨설팅			440 연수,컨설팅	1,117
계	880	880	440			440	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 상황 지속을 대비한 자유학기 프로그램의 온오프(등교수업과 원격수업) 연계 운영 전문성 향상 및 피드백 활성화
  - 온오프 연계 자유학기제 프로그램 적극 안내 및 활발한 상호작용과 피드백을 위한 실시간 쌍방향 수업 활성화 지원 필요
- 기초와 적용 프로그램 운영 사례 발굴 및 보급을 통해 학생 성장 맞춤형 자유학기 활동 지원 필요

## 1-5

## 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 미래를 설계하는 일반고 전성시대 2.0 기본계획(중등교육과-6731, 2021.2.8.)

#### ○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- 서울형 고교학점제 기반 조성을 위한 시설 인프라 구축 지원
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 교육과정 편성·운영 컨설팅장학지원단 구성 운영

- 학생맞춤형 개방형 선택 교육과정 편성·운영 내실화 지원
- 구성: 교육과정 컨설팅장학지원단 4명
- 내실 있는 개방형 선택 교육과정 현장 안착을 위한 교육과정 편성 지원 및 수업 방법 개선 컨설팅 장학 실시: 고 20교('21.10~12월)

#### ○ ‘일반고 전성시대’ 운영 내실화

- 일반고 전성시대 사업 운영 내실화를 위한 컨설팅: 20교('21.10~12월)



- 공유캠퍼스 운영교 선정: 3교(신도고, 은평고, 진관고)
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영교 내실화 지원
  - 2021 고교학점제 선도학교 운영: 2교(서울여고, 선일여고)
  - 거점형 선택 교육과정 운영: 4교(송실고, 서울여고, 인창고, 예일여고)
- 고교학점제 기반 조성을 위한 시설 구축지원
  - 고교학점제 인프라 구축 사업 지원: 16교(가재울고, 경성고, 광성고, 동명여고, 명지고, 상암고, 서울여고, 선일여고, 선정고, 송실고, 신도고, 예일여고, 은평고, 진관고, 충암고, 홍대부여고)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 선도지구 운영	연중	서부고 31교
공유캠퍼스 운영	연중	3교
교육과정 다양화내실화를 위한 컨설팅	'22.10~12월	일반고 21교
일반고 전성시대 운영 내실화를 위한 컨설팅 지원	'22.8~12월	일반고 21교
고교학점제 기반 조성을 위한 컨설팅 지원	연중	희망교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수 지원
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅 실시
- 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 교육과정 운영 컨설팅 및 연수 지원
- '일반고 전성시대 2.0' 일반고 교육역량강화 운영 컨설팅 실시

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수
  - 교장·교감 워크숍 3회, 운영 교사 워크숍 3회('22.1월~12월)
  - 교사 연수 2회('22.1월~12월)
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅
  - 교장·교감 워크숍 1회, 담당자 워크숍 2회('22.2월, 9월)
  - 컨설팅 2회('22.2월~12월)
- 고교학점제 기반 조성을 위한 교육과정 운영 컨설팅 ('22.8~12월)
  - 학교 간 협력교육과정 운영 관련 컨설팅 실시
  - 고교학점제 선도학교 운영 컨설팅 실시
- '일반고 전성시대 2.0' 일반고 교육역량 강화를 위한 컨설팅('22.1~12월 2회)
  - 단위학교별 여건과 운영 계획에 따른 예산 사용의 타당도 및 운영 내용의 충실도 점검 및 지도
- 일반고 교원 CDA 역량 강화 연수 실시('22.1월)

## □ 추진 일정

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수 실시: '22.1월~12월
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅: '22.2월~12월
- 고교학점제 선도학교 컨설팅 실시: '22.8월
- 교육과정 편성 운영을 위한 컨설팅 실시: '22.10~12월
- 일반고 전성시대 운영 내실화를 위한 컨설팅 실시: '22.10월~'22.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
특색교육과정 운영	5,740	5,740	740	1,000 연수, 컨설팅	2,000 컨설팅	2,000 컨설팅	1,114
계	5,740	5,740	740	1,000	2,000	2,000	

문제점 및 애로 사항

- 고교학점제 선도지구의 효율적 운영 방안 고려 필요
- 고교학점제 도입에 대한 교원 인식 제고 및 공감대 확대 필요
- 실질적인 학생 맞춤형 개방형 선택교육과정 편성·운영을 위한 교원 인식 제고 필요

## 1-6

# 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육 교육기회 확대
- 특수학급 교육과정 운영 내실화
- 특수교육대상학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 「장애인등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
- 제5차 서울특수교육발전 5개년('18~'22) 계획
- 2022 서울특별시교육청 특수교육 운영 계획

#### ○ 주요 내용

- 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가
- 특수학급 교원 전문성 신장 연수
- 순회교육, 장애영아교육, 진로·직업교육 등 교육프로그램 운영
- 건강장애학생을 위한 병원학교(연세암병원) 운영 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 특수교육 교육 기회 확대

- 2022년 유치원 신증설 2원, 초등학교 6교, 중학교 1교, 총 9학급 신증설 완료
- 특수학급 미설치교 우선 주 1~2회 순회교육 실시(총 14명)
- 특수교육지원센터 영아학급 운영(총 10명)

#### ○ 특수학급 교육과정 운영 내실화

- 특수학급 교사 그림책 읽기 연수(59명)

- 특수학급 교사 디지털 리터러시 연수(32명)
- 유·초·중·고등학교 입학 특수교육대상자 온라인 입학 설명회(총 130명)
- 특수학급 미설치교 우선 주 1~2회 순회교육 실시(총 14명)
- 장애학생 진로·직업프로그램 운영 및 학부모 연수(총 9교)
- 자유학기제 협의체 구성 및 운영(총 5개 기관)
- 특수교육대상학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영
  - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가(총 220명)
  - 특수교육지원센터 영아학급 운영(총 10명)
  - 건강장애학생을 위한 병원학교(연세암병원) 운영 지원
  - 병원학교 순회교육 주 1회 시범 운영(총 10회, 25명)
  - 병원학교 건강장애학생 학교복귀 프로그램 예산 지원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상자 선정을 위한 진단평가	연중	220명
특수교사 전문성 신장 연수	3, 9월	특수교사 150명
특수교육지원센터 순회교육	연중	유 4명, 초 8명, 중 6명
특수교육지원센터 영아교육	연중	20명
특수교육대상학생 학부모 입학 설명회	9월	150명
장애학생 진로·직업 교육	연중	학부모 연수 2회, 학생교육프로그램 150명
특수학교 자유학기제 협의체 구성	연중	5개 기관
연세암병원 병원학교 운영 지원	연중	운영비 지원, 순회교육 지원 장학 2회

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 특수교사 전문성 역량 강화를 위한 연수 지원
  - 특수교사 교원학습공동체 운영 및 전문성 연수 지원
- 장애 특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육지원 강화
- 연세암병원 병원학교 운영 및 상시 순회교육 지원
  
- 특수교사 전문성 역량 강화 연수 지원
  - 특수학급 교원 전문성 신장 연수(원격수업, 성교육, 인권교육 등)
  - 디지털 리터러시 교육 및 보조공학기기 및 학습보조기 사용 연수
  - 학교간 교원학습공동체 운영 지원
- 장애특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육 지원 강화
  - 특수학급 미설치교 통합학급 담당교사 연수 및 자문
  - 신규임용 교사 개별화교육계획 수립 멘토 지원
  - 병원학교(연세암병원) 운영 지원: 운영비 지원 및 방문 장학
- 연세암병원 병원학교 운영 및 순회교육
  - 병원학교 운영비 및 건강장애학생 학교복귀 프로그램비 지원
  - 병원학교 건강장애학생 순회교육 지원
  - 병원학교 지원 장학 2회

## □ 추진 일정

- 연수: 특수교사(3월, 9월), 특수교육 보조인력(7, 9, 10, 11월)
- 연세암병원 병원학교: 연중 지속 추진

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
진단평가	재배정	19,000	-	-	-	-	1,425
특수교사 전문성 연수	재배정	740	-	-	-	-	1,481
순회교육	재배정	11,000	-	-	-	-	1,476
특수교육지원센터 영아학급	재배정	3,600	-	-	-	-	1,476
학부모 입학설명회	재배정	450	-	-	-	-	1,464
자유학기제 및 진로직업협약체	재배정	640	-	-	-	-	1,464
병원학교 운영비	재배정	28,000	-	-	-	-	1,434
건강장애학생 학교복귀	재배정	2,300	-	-	-	-	1,453
계		65,730	-	-	-	-	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 연수 방법 다양화 필요
  - 코로나19의 유행 상황에 따라 연수 방법을 다양화하여 안정적이고 전문적으로 운영할 방안을 강구해야 함
- 병원학교 순회교육의 안정적 운영 확보 어려움
  - 병원학교 건강장애 학생들의 학습권 보장을 위해 순회교육을 확대하는데 코로나19 상황에 따라 대면 순회교육 운영에 어려움이 있고, 온라인으로 진행하는데 순회교사 뿐 아니라 병원학교 담당자도 함께 지원해야 하는 어려움이 있음

## 1-7

**혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화** 사업 개요

## ○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

## ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 138, 2022. 1. 5.)

## ○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 일반화

 '21년 추진 실적

## ○ 서울형혁신학교의 질적 성장을 통한 운영 내실화

- 혁신학교 교원 자율협의체 구성: 초 3개 권역, 중 2개 권역
- 혁신학교 교원 자율협의회 운영: 초 7회, 중 4회
- 혁신학교 담당부장교사 역량강화 연수: '21.6.15.(중등교사 10명)
- 혁신학교 신규 및 전입교사 연수: '21.7.1.(초등교사 151명)

## ○ 혁신교육 일반화

- 학교 안 교원학습공동체: 학교별 1개팀 이상 운영
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수: 집중과정 41팀, 상시과정 108팀



(유 9팀, 초 64팀, 중 39팀, 고 37팀 - 총 149팀)

- 학교 간 교원학습공동체: 262명 참여(유 10명, 초 156명, 중 96명)
- 교원학습공동체 온라인 워크숍: '21.12.20.(초 31명)
- 서부학교혁신한마당: '21.11.22.~12.1(초, 352명), '21.12.1.(중, 50명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규지정 혁신학교 컨설팅	'22.4월	1회
서울형혁신학교 교직원 연수	'22.4월	초, 중 각 1회
서울형혁신학교 학부모 연수	'22.4월	초, 중 각 1회
교원학습공동체 운영	연중	학교별 1팀 이상
교원학습공동체 직무연수 운영	연중	초, 중 30개팀 이상
교원학습공동체 워크숍 운영	'22.7월, 12월	2회
혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 운영	연중	초, 중 권역별 각 1팀
학교혁신한마당	'22.11월	초, 중 각 1회
혁신학교 운영 평가	'22.9~12월	초 20교, 중 10교, 고 2교

## □ 추진 계획

### ' 22년 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장으로 지속가능한 미래 사회를 위한 깊고 넓은 배움 확산
  - 학생 참여·협력 중심 교육과정-수업-평가 혁신 강화
  - 지속가능한 사회를 열어가는 존엄·상생·도전의 미래교육 실현  
(존엄의 교육, 상생의 교육, 도전의 교육, 배움의 확장)
  - 혁신교육 확산 방안 모색 및 사례 공유 노력
- 서울형혁신학교 운영 내실화
  - 서울형혁신학교 지정·운영: 초 20교, 중 10교, 고 2교
  - 학교평가와 통합한 혁신학교 연차평가, 중간평가 등 운영 평가 내실화

- 서울형혁신학교의 질적 성장
  - 혁신자치학교 운영: 초 1교(은빛초)
  - 학생자치, 학교혁신을 위한 일반화 요소 추출
  - 교육과정, 학교운영체제, 학교 공간 등 미래형 학교 모델 개발 및 학교자치 선도
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
  - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅 지원
  - 급별, 권역별 교원 및 학부모 자율협의체 운영
- 혁신교육 일반화
  - 교원학습공동체 활성화를 위한 연수 및 워크숍 운영: '22.7월, 12월
  - 학교급별 학교혁신한마당 운영: '22.11월

**추진 일정**

- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영: '22.4월~12월
- 혁신학교 교원 및 학부모 연수: '22.4월
- 교원학습공동체 연수 및 워크숍: '22.7월, 12월
- 서부 학교혁신한마당: '22.11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 확산지원	재배정	18,312	-	-	-	-	729
계		18,312	-	-	-	-	

1-8

## 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
- 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성

#### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축
- 에듀테크 교육생태계 조성

### □ '21년 추진 실적

#### ○ (초등) 에듀테크 활용 교수학습 역량 강화를 위한 연수 실시

- 하루에 끝내는 네이버 웨일온 연수(5월, 300명)
- 화요일에 만나는 온&오프 에듀테크 레시피(6월-7월, 150명)
- 온라인 에듀테크 활용 자료 5종 제공(7월)
- 학교로 찾아가는 온&오프 수업팁 나눔 연수(9월-10월, 16교180명)
- 서부 성(찰)공(감)상상2.0 수업사례나눔 운영(11월, 20개팀, 147명 참관)

#### ○ (중등) 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원을 위한 연수 실시

- 수업 관리 SW 및 MDM 활용 역량 연수: 34명 이수, '21.11월
- 미술과 혼합(블렌디드)수업 역량 연수: 10명 이수, '21.11월

- (중등) 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 및 연수 제공
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 4교, 46명 이수, '21.6~8월
  - 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미: 12주제 53개 연수과정 안내

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
블렌디드수업 우수 사례(초) 나눔	연중	100편
블렌디드수업 우수 사례(중) 나눔	연중	100명
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 연수	연중	중학교, 일반고 전체

**추진 계획**

'22년 주요 개선 사항

- 원격수업·블렌디드수업 나눔 문화 확산 및 원격교육 역량 강화
  - 에듀테크 선도교사단 운영(서부 관내 초·중등교사 20명)
  - 「디벗」 활용 수업 역량 강화 연수(중학교, 일반고 담당자 전체)
  - 학생 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 모형 보급
  - 블렌디드수업 우수 사례 나눔 연수 운영
- 스마트기기 휴대학습 「디벗」을 통한 교수·학습·평가 혁신
  - 스마트기기 활용 교육자료 및 디지털 활용역량 교육 프로그램 개발·보급
  - 스마트기기 및 수업 관리 소프트웨어 연수 운영
- 에듀테크 선도교사단 운영
  - 학습자 맞춤 미래 수업을 위해 에듀테크를 적용하는 교사들로 교사단 구성, 교육청 주관 연수 강사로 활동(초·중등 교사 20명)
  - 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 운영
- 학생 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 모형 보급
  - 초·중·고별 원격수업·블렌디드수업 모형 교사개발팀 지원

- 개별 맞춤형 블렌디드수업 모형 자료집 및 가이드 동영상 보급
- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 및 지원
  - 특별(교과)교실 무선 AP 설치 및 통합관제시스템 구축. ('21~'22)각급학교 전체
  - 원격수업 기기 보급 및 미래교육을 위한 맞춤형 스마트교실 구축 지원

**추진 일정**

- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영: (선정중)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격교육 역량 강화 연수: '22.3~12월
- (초등) 교실수업 및 블렌디드수업 역량 강화 연수: '22.3월, 9월
- (중등) 블렌디드수업 우수 사례 나눔 연수: '22.7~9월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)ICT활용교육 지원	11,500	4,060	1,500 연수,워크숍	4,000 사례나눔	3,000 워크숍	3,000 사례나눔	996
(중)ICT활용교육 지원	51,500	9,060	1,500 워크숍	44,000 연수,사례나눔	3,000 워크숍	3,000 사례나눔	996
계	63,000	13,120	3,000	48,000	6,000	6,000	

**문제점 및 애로 사항**

- 원격교육 공유 플랫폼의 개선 및 블렌디드 수업 모형 보급
  - 현재 임시 운영 중인 교원전용 콘텐츠 통합 플랫폼 '잇다(ITDA)' 는 자료가 부족하며 접근성이 떨어짐. 원격교육자료 나눔문화 활성화를 위해 상반기 중 정비 필요
  - 중학교 1학년 「디벗」 활용 수업을 위해 학기 초에 기기 보급과 함께 블렌디드수업 모형을 개발·보급 필요

1-9

## 인공지능·창의융합교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 통한 창의융합형 인재 육성
- AI, 빅데이터, IoT 활용 역량을 갖춘 미래인재 육성

#### ○ 근거

- 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획'21~'25(교육혁신과-1834, 2021.2.9.)
- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

### □ '21년 추진 실적

- AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 우수사례 공유를 위한 선도교사단 운영
  - AI 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초등 8명, 중등 9명, '21.5~12월
  - AI 기반 융합교육 선도교사단 워크숍: 초·중등 15명, '21.4.30.
  - AI 기반 융합교육 선도교사단 자율연수: 초등 15명, '21.8월, 중등 9명, '21.9~11월(2회)
  - AI 기반 융합교육 독서활동 및 체험활동: 중등 9명, '21.8~10월
- 미래인재 육성을 위한 교원의 AI 리터러시 역량 강화 및 전문성 신장
  - AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수: 초등 19명, 중등 13명 이수, '21.10월

- AI 기반 융합교육 자율연수(3기): 56명 이수, '21.10~11월
- 교육대학원 연계 AI 융합교육 대상자 지원: 중·고 교사 10명
- 미래인재 학교로 찾아가는 로봇교실 운영: 초등 50학급, 중등 2학급, '21.6~12월
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
  - 상반기: 초 5교(구산초, 상암초, 상지초, 연은초, 이대부초)  
중 6교(덕산중, 연희중, 은평중, 광성중, 선일여중, 선정중)  
고 1교(인창고)
  - 하반기: 초 12교(가재울초, 마포초, 망원초, 미동초, 연광초, 염리초, 경기초, 명지초, 선일초, 예일초, 충암초, 홍대부초)  
중 7교(성산중, 신도중, 신수중, 경성중, 동도중, 송문중, 충암중)  
고 5교(신도고, 은평고, 한성과고, 세면컴퓨터고, 홍익사대부여고)
  - 과학실험실 스튜디오 구축: 중 1교(진관중)
- 서울형 메이커교육(미래공방교육)을 위한 환경 구축
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 6교 구축 운영
  - 메이커 교육 지원을 위한 기자재 지원
  - 서부발명교육센터 메이커 교육 실시: '21.10~11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
창의융합형 과학실험실 구축	'22.3~12월	초등 6교, 중등 8교(예정)
AI 기반 융합교육 선도교사단 운영	'22.4~12월	초·중등 교사 20명
서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영	연중	초3교, 중1교, 고2교
서울 학생 메이커 피자 축제 참가	'22.10월	희망학교

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
  - 첨단 과학기술, 데이터 기반 수업이 가능한 지능형 과학실 환경 구축
  - '22(99교) → '23(200교) → '24(265교): 모든 학교 구축 완료
  - 창의융합형 과학실험실 구축 운영 도움자료 보급
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영
  - AI교육 연계 메이커교육 지도자료 보급

- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
  - 관련 교과 내 STEAM·메이커 프로그램 10~15% 운영 권장
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영
- 학생들의 창작 문화 공유 기회 제공(메이커 괴짜 축제, '22.10월)
- 메이커 교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
  - 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수 지원
  - 메이커 교육을 위한 사물인터넷 실습비 지원

## □ 추진 일정

- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
  - 관련 교과 내 STEAM·메이커 프로그램 10~15% 운영 권장
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 연구 활동 지원
- 서울 학생 메이커 괴짜 축제 참가('22.10월)



예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
창의융합과학 실험실환경구축	재배정	3,580	-	-	-	-	642
인공지능 기반융합교육	재배정	12,500	-	-	-	-	624
메이커교육운영	83,664	73,664	73,384	4,400	3,000	2,880	671
			발명센터	워크숍	연수	사례나눔	
계	83,664	89,744	73,384	4,400	3,000	2,880	

문제점 및 애로 사항

- AI·메이커·과학·정보 교육 교원 전문성 신장 및 연구를 위한 대면 연수 불가
  - 코로나19로 인한 대면, 집합 연수 불가로 인해 메이커 교육 위축
  - 원격연수 진행 시 연수 운영을 위한 인력 및 장비 지원 요구

## 1-10 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

### 사업 개요

- 목적
  - 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적·협력적 인성 함양
  - 학교문화예술 지원으로 예술적 감수성 함양
- 근거
  - 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 주요 내용
  - 교육과정 연계 운영(교육과정 내 협력종합예술활동 편성·운영)
  - 협력종합예술활동 운영비 지원
  - 교내 연습실(예술꿈담터) 지원
  - 협력종합예술활동 운영 계획 및 우수 사례 공유

### '21년 추진 실적

세부사업명	시기	대상	물량
협력종합예술활동 운영교 지원	'21.3월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교
협력종합예술활동 프로그램 운영 예산 지원	'21.3월, 8월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교
문화예술네트워크 구성 및 자문활동	'21.3~12월	초중고	초 3교, 중 7교, 고 1교
협력종합예술활동 강사 배치	'21.3~12월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교
협력종합예술활동 온라인 공유마당	'21.12월	초중고	초 19교, 중 45교, 고 9교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전문 예술 강사 지원	3월 9월 전환기	서부관내 운영교
공유마당 및 문화예술네트워크 구성·자문	3~12월	서부관내 운영교
협력종합예술활동 공유마당	12월	서부관내 운영교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영 확대 및 내실화
  - 중학교 전체(필수), 그 외 학교급(자율)
- 연습실(예술꿈담터) 구축 지원: 선정교, 교당 60,000원
- 협력종합예술활동 강사 지원(초-학교자율선택, 중·고-파견)
- 협력종합예술활동 워크숍 및 발표회(공유마당) 운영
- 전문 예술 강사 지원
  - 1학기(3월), 2학기(9월), 전환기(학교자체계획)
- 문화예술네트워크 구성·자문
  - 운영 계획 및 사례 나눔
  - 교사 역량 강화 및 이해도 제고
- 협력종합예술활동 발표회 개최
  - 자체 계획에 따라 운영학교별로 실시(1학기, 2학기, 전환기)
- 서부교육지원청 (온라인)공유마당 개최(12월)

추진 일정

추진 내용	시기
협력종합예술활동 연습실(예술꿈담터) 구축 지원	'22.2월
협력종합예술활동 운영교 선정	'22.2월
협력종합예술활동 강사 배치	'22.3월, 8월
협력종합예술활동 운영 예산 지원	'22.3월, 8월
협력종합예술활동 워크숍 및 (온라인)공유마당 운영	'22.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술 교육활동	5,000	7,000	1,000	1,000	1,000	2,000	1,776
			네트워크 운영비	네트워크 운영비	워크숍 운영비	공유마당 운영비	
계	5,000	7,000	1,000	1,000	1,000	2,000	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 감염병 예방을 위한 비대면 교육활동 추진 병행
- 연습공간(연습실 등) 부족교의 수업 운영 어려움
- 협력종합예술활동 전환기 운영교의 공유마당 참여 어려움
  - 공유마당 운영시기(12월)에 전환기 운영교는 수업 진행

## 1-11 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율 체육 기반 조성
- 학습권·인권 중심의 선진형 학교운동부 운영

#### ○ 근거

- 학교체육진흥법
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 연중 운영될 수 있는 다양한 형태의 (온라인)스포츠클럽대회 운영
- 선진형 학교운동부 운영을 위한 지원 확대

### □ '21년 추진 실적

사업명	추진내용	시기	대상	물량
초 3~4 수영교육	초등3,4학년 수영교육비 지원	'21.3~11월	초	71교
스포츠강사지원	스포츠강사 연수 운영	'21.3~11월	초	33교
학교스포츠클럽대회 지원	서울학생 (온라인)스포츠한미당 운영 지원	'21.5~9월	초·중·고	49교 (2724명)
	비대면 전국학교스포츠클럽 축전 운영 지원	'21.9~11월	초·중·고	16교 (533명)
	서부 온라인 걷기 챌린지 운영	'21.11~12월	초·중	38교 (161명)
선진형 학교운동부 지원	상·하반기 학교운동부 운영 점검	'21.7월 '22.1월	초·중·고	47교(54팀)
	학교운동부 온라인 인권교육	'21.11월	초·중·고	14교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초 3~4 수영교육	'22.3~12월	초 71교
스포츠강사 지원	'22.3~12월	초 30교 내외
(온라인)학교스포츠클럽대회 지원	'22.3~12월	초 71교, 중 46교, 고 20교
학교운동부 육성 지원	'22.3~12월	초·중·고 48교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 인권 · 학습권을 보호하는 청렴한 선진형 학교운동부 운영
  - 학생선수 인권 보호 및 학력 증진 방안 강구
- 체육교육 내실화 지원
  - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 71교
  - 초등학교 스포츠강사 배치(30교 내외), 중학교 교육과정 내 학교 스포츠클럽활동 강사비 지원(44교)
- 자율체육 기반 조성
  - 건강체력 우려학생(4~5등급) 비율 감소를 위한 단위학교 건강체력 교실 운영
- 학교스포츠클럽리그 대회 지원
  - 학교스포츠클럽(1인 1 스포츠) 교내 상시 리그 정착
  - 대면 · 비대면 학교스포츠클럽 활동 활성화 지원
  - 서부 온라인 걷기 챌린지 대회 운영
- 공부하는 학생 선수상 정립 및 선진형 학교운동부 운영
  - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구

추진 일정

추진 내용	시기
초등 수영교육	'22.3~12월
서부 온라인 걷기 챌린지 대회	'22.5~6월
2022 서부학교스포츠클럽 리그 운영	'22.9~12월
학교운동부 관계자 연수 및 운영 점검	'22.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교체육활성화 지원(초등)	'22년 각종체육활동으로 사업명 변경 (재배정 예정)	1,470,260	-	-	-	-	-
학교체육활성화 지원(중등)	'22년 각종체육활동으로 사업명 변경 (재배정 예정)	189,150	-	-	-	-	-
체육육성종목 지원(초등)	'22년 각종체육활동으로 사업명 변경 (재배정 예정)	123,560	-	-	-	-	-
체육육성종목 지원(중등)	'22년 각종체육활동으로 사업명 변경 (재배정 예정)	273,450	-	-	-	-	-
체육대회지원 (초등)	'22년 각종체육활동으로 사업명 변경 (재배정 예정)	84,950	-	-	-	-	-
체육대회지원 (중등)	'22년 각종체육활동으로 사업명 변경 (재배정 예정)	323,600	-	-	-	-	-
각종체육활동 (초등)	5,120	-	1,300 체육관련 위원회 운영	2,600 서부 온라인 걷기 챌린지	-	1,220 체육관련 위원회 운영	1,715 1,738 1,742 1,747 1,750
각종체육활동 (중등)	9,200	-	1,000 전국소년체육 대회 운영	5,000 전국소년체육 대회 운영	3,200 전국소년체육 대회 운영	-	1,707 1,718 1,753
계	14,320	2,464,970	2,300	3,100	3,200	1,220	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 전국(소년)체육대회 개최 미정
- 학생건강체력평가(PAPS)의 심폐지구력 측정의 어려움
- 건강체력교실 운영 시 저체력학생의 참가 유도 어려움
- 교육장(감)배 학교스포츠클럽활동 운영 방식 다양화 필요
  - 온라인·비대면 참가의 (온라인)학교스포츠활동 콘텐츠 개발



**1-12****맞춤식 미래 진로교육** **사업 개요**○ **목적**

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 학교 현장의 수요를 반영한 연수를 통해 진로교육 담당 교원의 진로진학지도 역량 강화 지원

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

○ **주요 내용**

- 학생의 발달과정에 맞춘 진로교육과정 운영
- 학생의 진로탐색과 진로탄력성 함양을 위한 진로체험 실시
- 진로교육 담당 교사 대상 특강 및 연수 실시

 **'21년 추진 실적**

- 진로직업지도역량 강화를 위한 진로교육 담당교사 연수
  - '21.11월, 중 46교, 고 8교
- 저경력 성장지원을 위한 맞춤형 진로교사 연수
  - '21.11~12월에 초·중·고 32명
- 학년군별 맞춤형 진로교육 연수
  - '21.7~12월에 초 33교
- 마포, 서대문, 은평 진로직업체험지원센터 그룹컨설팅
  - '21.12월, 센터장(팀장 및 담당자) 및 진로활성화지원단 21명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 담당교사 지도역량 강화 연수	'22.7~12월	초·중·고 135교
학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교사 연수	'22.8~11월	초·중·고 30교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교사 연수 확대 운영
- 진로교육 담당교사 지도역량 강화 연수: 원격수업 환경에서의 진로교육 방법 모색 및 4차 산업시대에 맞는 진로탐색 지도역량 함양을 위한 연수
- 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 연수: 학교별로 요청하는 주제로 맞춤형 연수 실시(대면·비대면)
- 학생들의 다양한 진로교육을 위한 특성화고 홍보

추진 일정

- 진로교육 담당교사 지도역량 강화 연수를 '22.7~12월에 시행
- 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교사 연수를 '22.5~12월에 시행

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤식 미래 진로교육	재배정	435,250	-	-	-	-	1,665
계		435,250	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 사업 취소 및 연기 가능
  - 코로나19 상황 지속시 온라인 콘텐츠 개발 방안 모색

## **2. 모두의 가능성을 여는 책임교육**

작성 자	행정지원과장: 임정숙 ☎ 3905-610 학생배치팀장: 오규화 ☎ 631	담당: 조혜인 ☎ 606
	재정지원과장: 주민화 ☎ 3905-650 재정관리팀장: 정정미 ☎ 651	담당: 구민수 ☎ 652 이준성 ☎ 656

## 2-1 유치원 공공성과 책무성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공립유치원 신·증설을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원의 공공성과 책무성 강화

#### ○ 근거

- 교육부 「유치원 공공성 방안 강화 방안」
- 「서울특별시 유치원 유아모집 선발에 관한 조례」 제7조(모집·선발방법) 제2항제1호
- 「유아교육법」 제26조(비용의 부담 등) 제3항
- 「유아교육법시행령」 제32조(사립유치원에 대한 지원) 제1항
- 「마포구 한서공영주차장 부지 내 공립 단설유치원 (가칭)서울한서 유치원 설립 기본계획」, 행정지원과-14167(2021.12.30.)

#### ○ 주요 내용

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 신설 공립유치원 개원업무 현장 컨설팅 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
- 사립유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정지원

□ '21년 추진 실적

- 공립유치원 신·증설 추진 현황('22학년도 10학급)

유치원명	개원예정일	학급				비고
		기존	신설	증설	계	
서울성서초등학교 병설유치원(마포구)	'22.3.1.	0	5	0	5	유아모집 진행중 (학급수 조정 예정)
서울금화초등학교 병설유치원(서대문구)	'22.3.1.	3	0	5	8	유아모집 진행중

- 마포구 한서공영주차장 부지 내 공립 단설 유치원 설립추진을 위한 기본 계획 수립
- 사립유치원 교육력 강화를 위한 재정 지원
  - 공정한 교육기회 보장을 위한 누리과정 유아학비(방과후과정반 포함) 지원
    - ※ 공립유치원 원아 당 월 13만원, 사립유치원 원아 당 월 33만원
  - 공·사립 교원 간 보수격차 완화 및 인건비 부담 경감을 위한 교원기본급 보조 지원
    - ※ 사립유치원 원장·원감 월 55만원, 담임교사 월 68만원
- 사립유치원 재정 운영의 책무성 강화
  - 사립유치원 재정·회계업무 지원을 위한 연수 실시: '21. 1월 3월 6월 9월 12월 (6회)
  - 사립유치원 회계운영 서면점검 실시: '21.8~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2022학년도 신설 공립유치원 개원업무 지원	'22년 2~8월	1개원 신설교
한서공영주차장 부지 내 공립단설유치원 설립을 위한 행정절차	'22년 7~12월	부지확보관련
사립유치원 교육력 강화를 위한 재정지원	연중	사립유치원 54개원
사립유치원 재정운영의 책무성 강화	연중	사립유치원 54개원

**추진 계획**

- 2022학년도 신설 공립유치원 개설업무 지원(1개원)
  - (개원 전) 찾아가는 현장 컨설팅
  - (개원 후) 일정 기간 사후관리를 통한 유치원 운영의 안정적 정착 견인
- 한서공영주차장 부지 내 공립단설유치원 설립추진(행정절차 진행)
  - (부지확보) 교육환경평가, 도시계획변경 등 용도변경 절차 추진(서울시 및 마포구 연계)
  - (예산확보) 공공 건축 사전 검토/심의, 재정투자심사, 공유재산 심의 등 절차 이행
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검으로 재정운영 책무성 강화

**추진 일정**

- K-에듀파인 컨설팅단 운영: '22.1~12월
- 3월 개원 신설 공립유치원 개원업무 현장 컨설팅: '22.2~3월
- 한서공영주차장 부지확보관련 절차 진행: '22.7~9월
- 사립유치원 회계운영 서면, 현장 지도·점검: '22.7~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원 누리과정	재배정	23,854,517	-	-	-	-	766
사립유치원 교원인건비	재배정	3,983,759	-	-	-	-	785
K-에듀파인 컨설팅단 운영	재배정	9,075	-	-	-	-	780
계		27,847,351	-	-	-	-	

## 2-2 학원의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학원 운영의 지속적 지도·감독 및 불법 예방활동을 통한 건전한 운영 지원
- 과도한 사교육·선행학습 억제를 통한 씬이 있는 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조(지도·감독 등)
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제11조(지도·감독 등)

#### ○ 주요 내용

- 지속적인 학원 및 교습소 지도·감독 실시
- 학원설립·운영자 등 연수 실시
- 학원자율정화위원회 활동 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 학원·교습소 등 지도·감독

점검 학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 건수	행정처분 현황[건]						과태료 부과금 [천원]
			계	등록 말소	교습 정지	벌점 부과외	과태료	고발	
2,923	26	40	40	0	0	28	8	4	12,900

#### ○ 학원·교습소 등 코로나19 방역 지원

- 방역수칙 준수 특별점검 2,000회 실시, 방역물품 12,820개 지원
- 학원종사자 2,038개소 10,663명 백신접종 지원·독려
- 방역지원인력 방역활동: 19명, 시설소독 327회, 방역점검 764회

- 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영
  - 구성: 20명(학원설립·운영자 16명, 교습소 운영자 4명)
  - 실적: 학원 및 교습소 운영에 관한 컨설팅 224회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 및 교습소 지도·감독 강화	연중	1,600개원(소)
학원설립·운영자 등 연수 실시	상·하반기	10회
학원자율정화위 연계 자율컨설팅단 운영	'22.3~11월	200개원(소)

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 쉽이 있는 교육환경 조성을 위한 학원 및 교습소 지도·점검 내실화
  - 심야교습행위 단속 강화, 불법교습학원 및 개인과의 교습자 점검 강화
  - 불법사교육 예방캠페인 및 학원자율정화 활동 내실화
- 학원 등 사회적 책무성 및 전문성 강화
  - 코로나19 예방을 위한 방역 점검 강화
  - 비대면 시대를 준비하는 학원장 등 연수를 통한 전문성 강화

- 학원 및 교습소 지도·감독 강화
  - 강사 채용(해임) 등록, 교습비 미게시, 심야 교습 위반 집중 점검
  - 허위·과장 광고 등에 대한 지속적인 지도로 과도한 사교육 조장 억제
- 학원 설립·운영자 등 연수를 통한 전문성 강화
  - 학원 설립·운영자, 교습소 운영자, 학원 강사 연수
  - 아동/장애인 학대신고의무자교육 및 긴급복지신고의무자교육 등 법정 의무교육 연계로 연수 효과 극대화
  - 어린이 통학차량 운영 등 학습자 안전보호 등 중점 연수



- 학원 및 교습소의 사회적 책무성 강화
  - 코로나19 확산 방지를 위한 방역점검 강화
  - 학원 배상책임보험 만료 및 미가입 학원 정비를 통한 안전관리 강화
  - 학원연합회와 함께하는 불법사교육 근절 캠페인 실시
- 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영
  - 학원 및 교습소의 건전 운영을 위한 학원법 관련 컨설팅 실시
  - 신규설립 학원·교습소·자치구별 거점학원·교습소 지정 멘토링제 실시
- 교습과정별 학원(교습소) 교습비 등 일괄조정
  - 예체능, 외국어 등에 대해 누적 소비자물가지수를 고려하여 교습비 조정
  - 진학·상담지도 교습비 조정기준 신설

추진 일정

- 학원·교습소 등 지도·감독: '22.1~12월
- 교습과정별 교습비 등 일괄조정: '22.1~3월
- 학원자율정화위원회 운영: '22.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 및 교습소 지도·감독 강화	17,012	14,132	4,253 단속여비 등	4,253 단속여비 등	4,253 단속여비 등	4,253 단속여비 등	1,313
학원설립· 운영자 등 연수	비예산	비예산	-	-	-	-	1,318
학원자율정화 위원회 운영	재배정	1,450	-	-	-	-	1,313
계	17,012	15,582	4,253	4,253	4,253	4,253	

## 2-3

## 청렴 교육행정 구현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서부교육 공정성 · 투명성 강화
- 예방 · 자율 감사 체제 확립
- 사립유 · 초 · 중 점검·예방 중심 감사 체제 구축

#### ○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률 제3조
- 2022년 「사학감사 인센티브제」 평가지표 개선 시행 알림(감사관-16178, 2021.12.29.)
- 2022년도 자체감사 계획 알림(감사관-410, 2022.1.12.)

#### ○ 주요 내용

- 반부패 · 청렴도 향상을 위한 다양한 연수, 협의체 등 운영
- 학교 및 사립유치원을 대상으로 한 맞춤형 연수 실시
- 대면 감사 최소화를 위한 자율형 감사 체제 구축
- 공립학교 학교자율 종합감사 전면 실시
- 점검 · 예방 중심의 사립유 · 초 · 중 감사체제 구축
- 감사 업무용 인증서 활용으로 사이버 감사를 통한 예비감사 · 실지 감사 연계 강화

### □ '21년 추진 실적

- 서부교육지원청 전직원 청렴교육 연수

- 우리교육지원청 내부직원 청렴의식 강화를 위한 청렴 연수 실시

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
서부교육지원청 전직원	'21.4.9.	청탁금지법의 이해, 공직자 행동강령 등 청렴연수	73
	'21.6.22.		34
	'21.6.23.		33

○ 사립유치원의 「안내자」 행·재정 통합지원

- 사립유치원(54원)을 대상으로 행정업무 역량 개선을 위한 맞춤형 연수 실시

연수일시	연수내용	참여인원	비고
'21.9.17.	「사립유치원 업무편람(회계)」 연수	55명	ZOOM을 활용한 온라인 연수

- 사립유치원 맞춤형 A/S 효자손 동영상 제작·보급: '21.12월,  
서부 유튜브채널 10편 배포

- 사립유치원 시기별 주요업무 한눈에 보기 달력 제작·배포:  
'21.12월, 유치원당 5개 배포

○ 감사 실시

[단위: 교(원)]

급별	종합감사	특정·성과 감사	복무감사	민원 (사안)감사	합계
유치원	15(12)	0	0	1(1)	16(13)
초등학교	4	2	12	1	19
중학교	3(2)	3(1)	4	1	11(3)
합계	22(14)	5(1)	16	3(1)	46(16)

※ ( )안은 사립학교 또는 사립유치원 수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전직원 청렴교육	연중	연간 2시간 이상(전직원대상)
학교 현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수	'22.7월, 11월 (각1회)	신청교
사립유치원 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수	'22.2분기(1회)	관내 사립유치원 전체
학교자율·종합감사 실시	연중	유: 공립7개원, 사립1개원 초: 공립16교, 사립1개원 중: 공립3교, 사립2교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육청내 전직원 청렴연수 활성화
  - 대면연수를 기본으로 한 집합연수 실시 확대
  - 코로나19 장기화로 인한 청렴연수 다양화 방안 모색
- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 개선 및 지속 실시
- 다양한 청렴연수 방안
  - 교육지원청 전직원 청렴 집합연수 실시
  - 집합연수 불가 시 유튜브, ZOOM 등 실시간 플랫폼을 활용한 연수 추진
  - 시청각 자료를 활용한 청렴연수
  - 청렴교육자료 안내 및 배포를 통한 과별 청렴연수
  - 다양한 청렴캠페인 및 청렴퀴즈 실시
- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수
  - 행정업무역량 강화를 위한 관내 공립학교를 대상 맞춤형 연수 실시
  - 「사립유치원 업무 한 눈에 보기」 등 기 배포된 편람 및 자료를 이용한 맞춤형 연수 지속 실시 및 법령 개정 등에 따른 편람 개정

- 학교 자율(공립)·종합 감사 전면 실시
  - 공립학교 26교(원)을 대상으로 한 자율종합감사 실시
  - 사립유·초·중학교 4교(원) 대상으로 한 종합감사 실시
  - 맞춤형 연수와 연계한 점검 및 예방에 초점을 맞춘 감사 실시

**□ 추진 일정**

- 교육지원청 전직원 청렴 집합연수 : '22.5월, 9월(상하반기 각 1회)
  - ※ 대면 연수 불가시 실시간 화상 플랫폼, 개별적 사이버 연수, 시청각 자료 등 교육 자료를 활용한 청렴 연수 실시
- 학교현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수: '22.7~11월
- 사립유치원 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수: '22.2분기
- 2022년 학교자율 종합감사 실시: '22.4~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴 연수 등 관련사업	3,900	3,900	750 관련사업 운영	1,200 관련사업 운영	1,200 관련사업 운영	750 관련사업 운영	372
청렴관련 인쇄비	3,000	3,000	-	1,000 편람 등 인쇄물 제작	-	2,000 편람 등 인쇄물 제작	372
감사실시	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	6,900	6,900	750	2,200	1,200	2,750	

## 2-4 기초학력 책임지도

### □ 사업 개요

- 목적
  - 모든 학생에 대한 기초학력 보장을 위한 단위학교 기초학력 책임지도 지원
- 근거
  - 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)
- 주요 내용
  - 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원
  - 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원

### □ '21년 추진 실적

- 기초학력책임지도제 운영 역량 강화
  - 기초학력보장 워크숍: 2월
  - 기초학력업무담당자 온라인 소통 밴드오픈 채팅방 및 웹하드 운영: 연중
- 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원
  - 초2 기초학력 보장 집중지원 운영 컨설팅: 10월, 63교 291학급
  - 기초학력 키다리샘 운영: 공립초 32교(117명), 사립초 1교(2명)/(중등) 중고 65교(736명)
  - 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 초 4교(북성초, 수리초, 신석초, 은빛초)
  - 중학교 기본학력책임지도제 운영 지원 컨설팅: 3월, 12월(46교)/7월(14교)
  - 서울두드림학교 운영 컨설팅: (초등)4월, 5교/(중등)6월(고 6교)
  - 중등 교원 연수 운영: 7월(서로성장학교 5교 업무담당자), 10월(온라인)
- 기초학력 맞춤형 지원 연수(난독학생을 위한 교사 연수), 5월(온라인)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초등)2022 기초학력 책임지도 워크숍	'22.2월	150명
(초등)기초학력 진단-보정 시스템 연수	'22.2월	150명
(초등)2022 두드림학교 운영 컨설팅	'22.5월	10명
(초등)2022 기초학력보장 연수	'22.5월, 10월	200명
(중등)기초학력 진단-보정 시스템 연수	'22.2월	46명
(중등)기본학력책임지도제 업무 담당자 워크숍	'22.4월, 10월	46명
(중등)2022 두드림학교 및 기본학력책임지도제 운영 컨설팅	'22.4~9월	50명
(중등)기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유	'22.12월	100명

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 다각적 지원
  - 기초학력(기본학력) 협력교사 지원 및 기초학력 보장 체계 강화
  - 학생 부진 요인별 다각적 맞춤형 지원
  - 기초학력 책임지도 교원 역량 강화 지원
- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원
  - 단위학교 기초학력(기본학력) 책임지도 운영 워크숍: 초·중등 각 1회
  - 기초학력(기본학력) 협력교사 및 다중지원팀 운영 지원
- 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원
  - 초1,2 기초학력 협력강사 및 두드림학교 컨설팅 운영
  - 기초학력(기본학력) 보장 역량 강화 연수 운영

추진 일정

- 기초학력(기본학력) 책임지도 워크숍: 초등 2월, 중등 3월
- 기초학력(기본학력) 책임지도 운영 컨설팅: 연중
- 기초학력(기본학력) 보장 역량 강화 연수: 초등 5월, 10월, 중등 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등) 학력향상지원	10,500	11,905	2,500 워크숍, 지원단운영	3,000 연수, 컨설팅	3,000 연수, 지원단운영	2,000 지원단운영	948
(중등) 학력향상지원	재배정	재배정	-	-	-	-	948
계	10,500	11,905	2,500	3,000	3,000	2,000	



## 2-5

## 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
- 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원

#### ○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
- 제5차 서울특수교육발전 5개년('18~'22) 계획
- 2022 서울특별시교육청 특수교육 운영 계획
- 2022 서울특별시교육청 특수교육지원센터 운영 계획

#### ○ 주요 내용

- 유·초·중·고 학교(원) 관리자 통합교육 연수
- 통합학급 담임교사 연수
- 통합교육지원단 운영
- 장애학생인권지원단 운영
- 장애학생 성·인권교육(10교), 비장애학생 장애인권교육(10교) 지원
- 찾아가는 장애이해교육 지원
- 특수교육 보조인력 역량 강화 연수(특수학교 3교 포함)
- 가족지원
- 치료지원
- 학습보조기기 및 보조공학기기 지원
- 통학비 지원

## □ '21년 추진 실적

- 현장 중심의 학생 맞춤형 통합교육 활성화
  - 통합학급 담임교사 대상 통합교육 역량 강화 연수(총 150명)
  - 특수학급 미설치교 교사 대상 연수 및 자문(총 10교)
  - 통합교육지원단 운영(총 7교, 7명)
  - 장애학생 인권지원단 정기현장지원(11건), 장애학생 성·인권 교육(10교), 비장애학생 장애인권교육(10교), 더봄학생(4명)
  - 장애학생 인권지원단 학부모 연수(80명)
  - 찾아가는 장애이해교육(5교 총 28학급 / 11월 9, 11, 24~26일)
- 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
  - 특수교육 보조인력 온라인 역량 강화 연수(총 5회, 누적 966명)
  - 찾아가는 특수교육 보조인력 연수(특수학교 3교)
  - 치료지원 카드(약 800명)
  - 가족 상담 프로그램(10명 가족 선정, 4개 기관 실시)
  - 온라인수업을 위한 태블릿 컴퓨터 대여(9개교 11명)
  - 보조공학기기 지원(70명)
  - 특수교육대상학생 통학비 지원(150명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초·중·고 관리자 통합교육 연수	9월	174명
통합학급 담임교사 연수	4월	통합학급 담임교사 150명
통합교육지원단 운영	연중	10건
장애학생 인권지원단 정기·특별지원	연중	20건

장애학생 인권지원단 성·인권교육	연중	특수학급 12학급
장애학생 인권지원단 학부모 교육	5, 7월	80명
장애학생 인권지원단 비장애학생 장애인권교육	연중	일반학급 10학급
장애학생 인권지원단 더봄학생 지원	연중	6명
찾아가는 장애이해교육	3~12월	30학급
장애학생 가족지원 프로그램	연중	40명
장애학생 및 가족 상담	연중	240명
특수교육대상자 치료지원	연중	800명
치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검	1, 8월	45개 기관
학습보조기기 지원 (보조공학기기, 촉각교구, 의사소통기기 등)	연중	80명
통학비 지원	연중	150명

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 특수학급 미설치교에 배치된 특수교육대상자 통합교육 지원
  - 내실 있는 통합교육 운영을 위한 자문, 자료 제공, 장애이해교육
- 특수교육대상학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원 강화
  - 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
    - 유·초·중·고등학교 관리자 통합교육 연수
    - 통합학급 담임교사 통합교육 역량 강화 연수
    - 통합교육지원단
    - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 인권지원단 운영
    - 찾아가는 장애이해교육 지원
  - 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
    - 가족지원: 지역사회 유관기관과 연계한 특수교육대상자 가족지원

- 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생
- 학습보조기 및 보조공학기기 지원
- 통학비 지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학비 지원

**추진 일정**

- 연수: 학교관리자(4월), 통합학급담임교사(4월), 학부모연수(5월, 7월)
- 그 외 업무들은 연중 지속 추진

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교관리자 통합교육 연수	재배정	2,490	-	-	-	-	1,459
통합교육 지원단	재배정	3,000	-	-	-	-	1,437
특수교육 보조인력연수	재배정	1,400	-	-	-	-	1,476
찾아가는 장애이해교실	재배정	2,500	-	-	-	-	1,437
인권지원단	재배정	12,000	-	-	-	-	1,453
가족지원 프로그램	재배정	4,100	-	-	-	-	1,437
학습보조기 및 보조공학기기 지원	재배정	15,710	-	-	-	-	1,425
계		41,200	-	-	-	-	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 특수교육대상자 방역 및 (긴급)돌봄을 위한 예산 및 인력 지원 필요
  - 일상생활회복 및 전면등교 방침에 의거 특수학급 및 통합학급에서의 안정적이고 안전한 학교생활을 위해 특수교육대상학생 보조인력이 절대적으로 부족
- 특수교육실무사 증원 필요
  - 특수교육대상자의 학교생활 적응 및 통합교육 지원을 위해 특수교육대상자가 배치된 모든 학교에 특수교육실무사 1인 의무 배치
  - 과밀학급 또는 중증장애학생이 다수 배치된 학교에는 특수교육실무사 2명 배치

2-6

**‘정직한 차등’ 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축**

사업 개요

○ 목적

- 지역과 학교가 함께 하는 교육복지 통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 확충
- 서부교육복지공동체를 통한 수요자 중심의 통합형 학생성장 지원 체계구축

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」(제7276호, 2019.9.26.제정)

○ 주요 내용

- 코로나19 대응 교육취약학생 특성에 맞는 맞춤형 통합지원
- 마을이 학교와 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축

'21년 추진 실적

○ 코로나19 대응 교육복지우선지원 학교 지원

- 유·초·중·고 교육취약학생 긴급지원 130개교

교육복지위원회 운영(횟수)	통합지원팀 운영(횟수)	코로나19 대응 집중지원 학생 긴급지원 현황		
		맞춤형 꾸러미 지원 인원(횟수)	모니터링 지원 인원(횟수)	가족성장지원 (두세대지원)
404회	473회	4,492(8,062회)	5,503명(19,258회)	3,166명

- [특화 사업] ‘두런두런’ 활성화: 21개원, 유아 60명
- 서울희망교실 운영: 109교(1,301팀, 총 멘티수 11,222명)
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

- 3개 센터 2,209명, 9개 지역기관 410명 맞춤형 학생 지원
- 2021년 신입생 입학준비금 지원
  - 공립 6,342명(1,897,500천원), 사립 8,896명(2,668,800천원)
- 초·중·고 학생 교육비 지원
  - 학비: 무상교육 제외학교 179,603천원 지원(송문고, 이대부고, 하나고)
  - 학기 중 평일 중식비: 1,785천원 지원(일성여자고등학교)\*학력인정 학교형태 평생교육시설
  - 방과후 자유수강권: 공립 895,619천원, 사립 288,870천원 지원
  - 수익자부담경비: 기숙사비 290,402천원 지원(한성과고, 하나고)
  - 교육정보화(인터넷통신비): 2021.12월 기준 선정 대상 5,117명
- 초·중학생 교육급여 지원
  - 교육급여 1,135,381천원 지원 (단가: 초등학생 286,000원, 중학생 376,000원)

추진 목표

세부사업명	추진기간	물량
서울형 교육복지학교(유치원) 운영	'22.3월~'23.2월	초·중·고 126교(원)
지역교육복지센터	'22.1월~12월	3개소 운영
지역기반형 교육복지협력사업	'22.3월~12월	9개 기관
유아교육복지 특화사업[두런두런]	'22.3월~'23.2월	유아지원 60명
서울희망교실	'22.3월~12월	1,000팀 이상
자치구 교육경비 협력사업 [서부행복드림, 학교지원 통합솔루션케어시스템]	'22.3월~12월	3개 자치구
저소득층 학생 교육비·교육급여 지원	'22.1월~12월	초·중·고
입학준비금 예산교부(정산) 및 콜센터 운영	'22.1월~4월	초·중·고 156교

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 일반학교 확대 운영
  - 모든 초·중학교(사립초 제외)에서 교육취약학생 맞춤형 지원 및 교육복지 프로그램 운영(21년 83교 → 22년 90교)
- 저소득층 학생 교육비 지원 확대
  - 학비 지원대상 및 금액 확대(입학전형에 따른 차등지원 → 중위소득 60% 이하, 연 387,200원 → 연 731,000원)
  - 방과후학교 자유수강권 지원기준 완화(중위소득 60% 이하 → 70% 이하)
  - 수익자부담경비 지원대상 및 금액 확대(일반고등학교 소득인정액 기준(중위소득 60% 이하)추가, 기숙사비의 50% 앨범비 5만원 이내 실비 → 기숙사비 앨범비 전액)
- 초등학교 신입생 입학준비금 20만원 지원(제로페이)
  - 교육의 공공성 강화를 위한 일상의류, 도서 구입비 지원(중·고등학교 → 초·중·고등학교)
- 코로나19 대응 교육취약학생 맞춤형 통합지원
  - 서울형 교육복지학교 126교 운영(초 63교, 중 46교, 고 17교)
  - 긴급지원 및 학습심리정서보건복지 등 수요자 맞춤형 프로그램 운영
- 마을이 학교와 함께 하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
  - 3개 자치구 지역교육복지센터 3개소 선정 및 운영
  - 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업자 공모를 통한 선정 및 운영 지원
  - 3개 자치구 협력사업을 통한 맞춤형 개인성장지원 사업 추진



- 유아교육복지 특화프로그램 ‘우리집두런두런’ 운영
  - 가족과 함께하는 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동: 연간 10회기
- (스승과 제자의 따뜻한 손잡기) 서울희망교실 운영
  - 학교 공모를 통해 선정 및 운영: 총 1,000팀 이상, 팀별 400~700천원 지원
- 저소득층학생 교육비·교육급여 지원
  - 학비(무상교육 제외학교), 방과후자유수강권, 수익자부담경비 (기숙사비, 앨범비), 인터넷통신비 등 지원
  - 교육급여 수급권자에게 교육활동지원비(구 부교재비 및 학용품비) 지원
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 지원
  - 초등학교 신입생 20만원, 중·고등학교 신입생 30만원 지원(일상 의류, 도서 구입비)

## 추진 일정

- 지역기반형 교육복지 협력사업 공모: '22.2월~3월
- 교육복지우선지원 사업 평가: '22.10월~11월
- 입학준비금 정산 예정: '22.11월~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 교육복지 학교 지정	재배정	1,754,983	-	-	-	-	451
두런두런사업	재배정	19,690	-	-	-	-	451
서울희망교실	재배정	583,600	-	-	-	-	451
지역교육 복지센터	재배정	702,000	-	-	-	-	467
지역기반형 교육복지협력사업	재배정	124,500	-	-	-	-	467
서부행복드림 학교 (자치구 협력)	비예산	비예산	-	-	-	-	-
기숙사비	재배정	290,402	-	-	-	-	503
학비지원	재배정	179,603	-	-	-	-	512
저소득층사립고교 학교자유수강료지원	재배정	1,184,489	-	-	-	-	533
학기중급식비지원	재배정	1,785	-	-	-	-	525
교육급여지원	재배정	1,135,381	-	-	-	-	445
계		5,976,433	-	-	-	-	

**2-7**

**초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화**

**사업 개요**

○ **목적**

- 운영대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 안정적인 돌봄 제공

○ **근거**

- 국정과제 49-2 (온종일 돌봄체계 구축)
- 2022년 초등돌봄교실 증설 대상교 안내(초등교육과-15363, 2021.11.11.)

○ **주요 내용**

- 운영 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 공립초 3교 4실
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원으로 다양한 돌봄 확대
- 지역 유관기관과 연계 · 협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
- 연수를 통한 초등돌봄전담사 역량 강화

**'21년 추진 실적**

- 학부모의 수요를 반영한 아침·오후·방과후연계형·저녁 돌봄교실 운영

운영 형태	운영 시간	대 상	학교 수 (교)	교실 수 (실)	학생 수 (명)
아침돌봄	수업 전	희망학생	62	62	994
오후돌봄	방과후~17:00	1~4학년 중 돌봄 필요 학생	66	217	4,181
방과후연계형돌봄	방과후~17:00	희망학생	40	44	634
저녁돌봄	17:00~	희망학생	34	34	182

- 초등돌봄교실 현장점검(11교)

- 겨울방학('21.1월, 4교), 사립초 긴급돌봄('21.1월, 1교), 여름방학('21.8월, 2교(코로나19 단계 격상으로 유선 점검으로 대체)), 증설 국고보조금 집행('21.11월, 4교)

- 지역 유관기관과 연계 · 협력하여 수요자 맞춤형 돌봄서비스 제공
  - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 협의 및 우리 동네키움센터 설립 협력
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수('21.10월)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 증설교 점검	'22.1~11월	공립 3교 점검
초등돌봄교실 안전관리 점검	'22.1~12월	공립 12교 점검
자치구별 지역돌봄협의체 협력	'22.1~12월	각 자치구별 2회 이상
초등돌봄전담사 역량 강화 연수	'22.3~12월	2회

**추진 계획**

- 운영 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설
  - 추가 증설 수요 파악 및 지원
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원으로 다양한 돌봄 확대
  - 방과후학교와의 연계 강화로 돌봄 공백 방지
- 지역 유관기관과 연계 · 협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
  - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 협의 및 우리 동네키움센터 설립 협력

**추진 일정**

- 초등돌봄교실 증설교 점검: '22.1~11월
- 초등돌봄교실 안전관리 점검: '22.1~12월
- 자치구 주관 지역돌봄협의체 협의 및 우리동네키움센터 설립 협력: '22.1~12월
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: '22.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
돌봄교실시설확충	재배정	577,366	-	-	-	-	911
방과후연계형돌봄	재배정	334,086	-	-	-	-	929
돌봄전담사 연수	재배정	1,200	-	-	-	-	914
계		912,652	-	-	-	-	

## 2-8 놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞벌이 가정의 육아부담 경감 및 저출산 문제 완화
- 놀 권리, 쉼 권리가 보장된 방과후 과정 운영으로 유아·학부모 만족도 제고

#### ○ 근거

- 유아교육법 제12조
- 유아교육법 시행령 제23조, 제33조
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138. 2022. 1. 5.)
- 2022 서울유아교육계획(유아교육과-53, 2022. 1. 4.)

#### ○ 주요 내용

- 수요자 중심의 방과후 과정 운영 지원: 종일제, 에듀케어, 오후 에듀케어, 온종일돌봄교실 운영
- 놀이와 쉼이 있는 방과후 과정 운영 지원
- 공립유치원 방과후 과정 운영 확대

### □ '21년 추진 실적

- 공립유치원 에듀케어 운영: 35개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 : 19개원, 월당 5,000천원 지원
- 오후에듀케어 운영: 공립유치원 30개원
- 온종일돌봄교실 운영: 2개원, 월당 35,000천원 지원
- 방과후 과정 보조인력 지원: 60개원, 월당 5,000천원 지원
- 방과후 과정 교직원 연수: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신증설	'22.3월	2개원
공사립유치원 에듀케어 운영	'22.3월~'23.2월	공립 36개원, 사립 20개원(예상)
유치원 온종일돌봄교실 운영	'22.3월~'23.2월	2개원(예상)
방과후 과정 보조인력 지원	'22.3~12월	60개원(예상)
놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영을 위한 교직원 연수 실시	'22.5~9월	2회, 100명

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 공립유치원 오후에듀케어 확대로 수요자 중심의 방과후 과정 운영
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영 지원을 위한 교직원 연수 실시
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
  - 공립유치원 35개원 에듀케어 46학급, 오후에듀케어 44학급 운영
  - 공립유치원 에듀케어 신·증설: 2개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 원당 5,000천원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 원당 35,000천원
- 방과후 과정 보조인력 지원: 원당 5,000천원
- 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수 실시
  - 놀이와 쉽이 있는 교육과정 운영 지원을 위한 연수
  - 안전한 교실을 위한 안전 연수 강화

추진 일정

- 공립유치원 에듀케어 신·증설 및 오후에듀케어 지원: '22.3~12월
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: '22.3월~'23.2월
- 유치원 온종일돌봄교실 운영: '22.3월~'23.2월
- 방과후 과정 보조인력 지원: '22.3~12월
- 방과후 과정 교직원 연수: '22.5~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원에듀케어 신·증설 및 오후 에듀케어 지원	재배정	407,401	-	-	-	-	838
사립유치원 에듀케어지원	재배정 600	95,600	600 선정위원수당	-	-	-	839
유치원 온종일돌봄교실	재배정	70,000	-	-	-	-	840
방과후 과정 보조인력 지원	재배정	300,000	-	-	-	-	842
에듀케어 직무연수	1,236	1,346	-	636 연수	600 연수	-	840
계	1,836	874,347	600	636	600	-	



**2-9**

**교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대**

**사업 개요**

○ **목적**

- 정규 학교 교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
- 교육 소외 계층의 평생학습 욕구 충족으로 자주적 생활능력 및 삶의 질 향상

○ **근거**

- 「평생교육법」 제5조 (국가 및 지방자치단체의 임무)
- 「평생교육법」 제21조의2 (장애인 평생교육과정)
- 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)

○ **주요 내용**

- 문자해득 교육 프로그램 및 학력인정 문해교육 과정 운영
- 학령기 이후 장애 성인의 평생교육 지원 확대로 학습 참여 기회 확대

**'21년 추진 실적**

- 학력인정 문해교육기관 서부권역 협력체계 구성: 25개 기관, 협의회 2회
- 학습자 중심 문해교육 통합 정보 제공: 문해교육마을지도 제작배포(73기관, 730부)
- 학력인정 문자해득교육 운영지원: 5개 기관, 초등 264명, 중학 148명
- 장애 성인 평생교육 지원: 9개 네트워크, 6개 동아리, 130명 참여

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문자해득교육 운영 지원	연중	5개 기관
문자해득교육 권역 네트워크 활성화	'22.3~12월	3개 자치구 내 기관
장애성인평생교육 지원	'22.3~12월	9개 네트워크, 6개 동아리

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 서부 권역 문해교육 네트워크 활성화 및 소통 강화
  - 학력인정 및 비학력 인정 과정 운영 기관 담당자 협의체 활성화
  - 학습과정 및 강사 기관별 노하우 교류로 교육과정의 내실화
- 서부 문해교육 학습자 역량 강화 프로그램 지원
- 학력인정 문자해득교육 운영지원
  - 초등: 5개 기관(10개 학급), 중학과정: 2개 기관(6개 학급)
- 학력인정 문해 학습자 역량 강화 프로그램 지원(5개 기관)
  - 생활 속 문해 교육(스마트폰 활용법, 키오스크 이용하기, 안전 등) 연수 및 체험
- 장애인 관련 유관기관과 네트워크 구축 및 동아리 프로그램 운영(네트워크 기관 프로그램 지원 9개, 동아리 6개)
- 문해교육 담당자 협의체 운영 및 기관 우수사례 공유
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도 조사 시행

## □ 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영: '22.3월~'22.2월
- 문해교육 유관기관 네트워크 활성화: '22.3~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 동아리 프로그램 지원: '22.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
장애성인평생 교육 지원	재배정	31,400	-	-	-	-	1,335
학력인정 문자 해독교육운영 지원	재배정	228,730	-	-	-	-	1,321
문자해독교육기관 네트워크 활성화	비예산	800	-	-	-	-	-
계		260,930	-	-	-	-	

### **3. 평화와 공존의 민주시민교육**

## 3-1

**공존과 상생의 세계시민교육** 사업 개요

## ○ 목적

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경조성 및 역량강화
- 모든 학생을 위한 다문화교육 및 다문화학생 통합 지원
- 탈북학생 학습과 학교생활 적응을 위한 통합적 지원

## ○ 근거

- 서울특별시 민주시민교육에 관한 조례
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례
- 2022 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책안전기획관-138, 2022.1.5.)

## ○ 주요 내용

- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화
- 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 교원 역량 강화
- 다문화언어강사·이중언어교실강사 배치 운영(5교)
- 다문화학생·탈북학생 멘토링, 심리정서 상담 프로그램 등 교육 지원

 '21년 추진 실적

- 다문화교육정책학교 운영 지원(1교)
- 다문화언어강사 교육 지원(5교)
- 이중언어교실강사 교육 지원(2교, 1개원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육 역량 강화를 위한 교육 콘텐츠 안내	연중	관내 초·중·고 전체
세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 안내	연중	관내 초·중·고 전체

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 세계시민교육 및 다문화교육 교원 역량 강화
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 프로그램 활용 활성화
- 자치구별 건강가정·다문화가족지원센터 연계 교육 활동 강화
- 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원연수 지원
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터 활용 지원
- 다문화가정 학생 맞춤형 멘토링 운영을 통한 맞춤형 교육 지원

추진 일정

- 2022 교원 대상 다문화이해교육 연수 자료 안내('22.3~5월)
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 자료 안내('22.3~5월)
- 2022 학교자율 사업운영제 선택사업(세계시민교육 실천학교 운영, 평화·세계시민·통일교육실천동아리 운영) 선택교 운영 지원('22.3~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화이해교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1,382
계			-	-	-	-	

3-2

## 지속 가능한 삶을 위한 생태전환 교육 및 조직문화 전환

### □ 사업 개요

◦ 생태전환교육: 기후위기 비상시대, 인간 중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능한 삶을 위해 생각과 행동 양식의 총체적 변화를 추구하는 교육

#### ○ 목적

- 기후위기 시대, 교육과정 연계 생태전환교육 운영 및 확산
- 생태·환경문제에 대응하고 생태적 전환을 실천하는 생태시민 육성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥 조례
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(교육혁신과-1431, 2020.1.31.)
- 2022 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관 - 138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 생태전환교육 환경조성 및 역량강화
- 생태전환교육을 실천하는 학교 및 교원 성장 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 안착

### □ '21년 추진 실적

- 생태전환교육 연구(선도)학교 지원 장학('21.3~12월)
- 초등 생태전환교육 역량 강화 직무연수 2회 운영('21.6월, 9월 총 39명)
- 중등 생태전환교육 역량 강화 직무연수 운영('21.6월, 17명)
- 「교사행동 365」 필환경 행동실천단 운영(초 70명, 중 24명)
- 중등 「교사행동 365」 자율연수 1, 2차 연수 운영('21.7~10월중, 24명)
- 학교로 찾아가는 생태·진로교육 연수 운영('21.11~12월, 10교)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
웹기반 폐장난감 수거기 설치, 운영 지원	연중	초 10교
교사행동 365 필환경 행동실천단 운영	연중	관내 초·중·고 전체
생태전환교육 역량 강화 연수	'22.10~11월	1회(초·중등 20명)
생태전환교육 연구학교 운영 결과 공유	'22.10~12월	관내 초·중·고 전체

## 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정운영 지원
  - 먹거리 생태전환교육 기반 조성
  - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
- 
- 생태문명을 지향하는 학교교육과정운영 지원
    - 생태전환교육 연구(선도)학교 운영 지원
    - 지역사회 연계 생태·환경교육 프로그램 운영
    - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 안내
  - 먹거리 생태전환교육 기반 조성
    - 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 지원
  - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
    - '1회용품 줄이기' 운동 전개 및 종이 없는 업무 환경 추진

## 추진 일정

- 업무협약을 통한 웹기반 폐장난감 수거기 설치 및 운영 지원('22.3~12월)
- 2022 학교자율 사업운영제 선택사업(교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급활동 운영) 선택교 운영 지원('22.3~12월)



- 먹거리 생태전환교육 프로그램 운영 지원('22.3~12월)
- 생태전환교육 역량 강화 직무연수 운영('22.10~11월)
- 생태전환교육 연구학교 운영 결과 일반화('22.10~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 내실화	재배정	21,110	-	-	-	-	676
계		21,110	-	-	-	-	

### 3-3

## 인권 존중 학교 문화 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인권 존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

#### ○ 근거

- 2022 주요업무계획(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 학생 인권 증진 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 학생인권 증진 지원

- 학교인권 담당자 지정 및 운영 지원, 학교교육과정 반영 모니터링
- 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 학교 인권동아리 운영
- 학교 인권교육 담당자 네트워크 구축 및 운영
- 학교 인권교육 담당자 워크숍 및 연수(2회, 160명)
- 학교 인권상담 모니터링, 학생인권 침해 사례 상담 및 지원

#### ○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 학생생활규정 제·개정을 위한 모니터링 실시
- 관내 학교 학생생활규정 컨설팅단 구성 및 운영
- 장애인권존중 학교문화 조성을 위한 학교로 찾아가는 컨설팅 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권담당자 협의체 운영	연중	관내 초·중·고·특수 전체
학생인권보호와 학교규칙 제·개정 지원	연중	관내 중고 전체

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 블렌디드형 인권 교육 담당자 네트워크 구축 및 운영사례 공유를 통한 인권 친화적 학교문화 활성화
  - On-Off Line 서부 인권담당자 협의체 운영 지원
- 공론화를 통한 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 지원
  - 공론화 절차 및 학생생활규정 제·개정 관련 컨설팅
  - 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 학교 확대(초등)
- 학생인권 증진 지원
  - 학생인권 상담 및 옹호 담당자 네트워크 활성화
  - 인권친화적인 학교문화 조성을 위한 워크숍 및 연수 실시
  - 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 인권친화적인 학교문화 조성을 위한 학생생활규정 모니터링 및 컨설팅

추진 일정

- 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
- 학생 인권 침해 사례 상담 및 지원: 연중
- 학생생활규정 모니터링 및 컨설팅: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생생활지도지원	2,240	2,240	900	680	450	210	1,545
			운영비	운영비	운영비	운영비	1,562
계	2,240	2,240	900	680	450	210	1,577

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산에 따른 오프라인 협의체 및 연수 운영, 학교 구성원 공론화 등 업무 추진의 한계가 있음
  - ※ 현행처럼 방역수칙 준수를 바탕으로 온라인 연수 실시 및 온라인 네트워크 활성화로 대체

### 3-4

## 학교폭력 예방활동 내실화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교폭력예방교육의 실효성 제고
- 안전하고 즐거운 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 2022 주요업무계획(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력예방방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 온택트(Ontact) 학교폭력예방 연수 운영 및 지원

- 관리자, 책임교사, 희망교원 연수 실시: 2회
- 네이버 밴드, Youtube 스트리밍 온라인 연수 및 토크 콘서트

#### ○ 학교와 지역이 함께하는 생활교육 지원 체제 구축

- 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 운영(은평·서대문·마포)
- 「경찰-교육지원청-학교」 간 학교폭력 및 청소년 범죄 공동 대응 방안 마련

#### ○ 학교를 지원하는 학교폭력 사안처리

- 초·중등 생활교육 담당부장 자율 협의체 구축

#### ○ 학교폭력 갈등 조정을 위한 관계회복 운영 및 교원연수 실시

- 관계회복 조정 지원단에 의한 관계회복 활동 운영 (3개교, 9회)

- 찾아가는 관계회복 조정활동 교원연수 운영 (3개교, 10회)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	관내 초·중·고·특수 전체
학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	연중	관내 초·중·고·특수 전체

**추진 계획**

' 22년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 관계회복과 갈등조정 강화, 회복적 생활교육 지원
- 사안처리의 공정성·전문성 확보를 위한 학교폭력사안처리 지원
  - 학교폭력대책심의위원회 설치·운영
- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원
  - 학교와 지역이 함께하는 학교폭력 예방 지원
  - 관계회복 조정단체 및 서부 관계회복 조정 지원단 운영
  - 학교폭력 책임교사 자율협의체 상시 운영
- 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원
  - 학교폭력대책심의위원회 설치·운영
  - 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 확대

**추진 일정**

- 학교와 지역이 함께하는 학교폭력 예방 지원: 연중
- 서부 관계회복 조정 지원단 운영: 연중

- 학교폭력 업무담당자 온라인 네트워크를 통한 상담 및 사안처리 지원: 연중
- 서부 학교폭력대책심의위원회 운영: 연중
- 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원: 연중
- 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 운영(은평·서대문·마포)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교폭력예방지원	재배정	110,172	-	-	-	-	1,499
			운영비	운영비	운영비	운영비	1,507
			운영비	운영비	운영비	운영비	1,518
			운영비	운영비	운영비	운영비	1,525
계		110,172	-	-	-	-	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 관계회복 조정단체를 통한 학교폭력 관련 갈등 해결 강화 필요
  - 단위학교의 학교폭력 사안발생 시 관계회복조정 참여 제고 필요
- 서부 관계회복 조정 지원단 연수 및 교원연수 운영의 어려움
  - 코로나19 장기화에 따른 대면 연수 실시 불투명
- 학교폭력대책 심의위원회 위원의 전문성 강화 연수 운영의 어려움
  - 코로나19 장기화로 인한 사례 중심의 전문성 강화 연수 실시 어려움
- 교육지원청 간, 타시도 간 공동 사안 증가로 심의위원회 개최 관련 업무 증가

### 3-5

## 학생자치 역량 강화

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

##### ○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

##### ○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성·운영 지원
- 학생참여 자치활동 지원

#### '21년 추진 실적

세부사업명	시기	대상	물량
학생참여예산제 활동 지원	'21.3~12월	중고	중·고 82교(본청소속교 포함)
서부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 대화	'21.6월, 11월	중고	중·고 82교(본청소속교 포함)
온라인 서부학생참여위원회 제안 사업 실천 공유 마당	'21.10~12월	중고	중·고 82교(본청소속교 포함)
학생자치 나눔 합동 컨설팅	'21.3~12월	초중고	초·중·고 153교 (본청소속교 포함)



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 활동 지원	'22.3~12월	중·고 82교(본청소속교 포함)
서부학생참여위원회 운영 지원	'22.3~12월	중·고 82교(본청소속교 포함)
학생자치 나눔 합동 컨설팅	'22.3~12월	초·중·고 153교(본청소속교 포함)

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학생자치 활성화 교원 역량 강화(대면·비대면 컨설팅)
- 학생리더십캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영

추진 일정

추진 내용	시기
학생참여예산제 활동 지원	'22.3~12월
학생자치 나눔 합동 컨설팅	'22.4~12월
서부학생참여위원회 정례회 및 리더십 캠프 (교육장과의 대화)	'22.6월, 11월
서부학생참여위원회 제안사업 활동 공유마당	'22.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 활성화(초등)	8,730	6,220	1,730 학생자치활동 운영비	3,000 학생자치활동 운영비	3,000 학생자치활동 운영비	1,000 학생자치활동 운영비	1,580
학생자치활동 활성화(중등)	17,330	11,840	3,000 학생참여위 운영비	7,000 학생참여위 운영비	5,000 학생참여위 운영비	2,330 학생참여위 운영비	1,580
계	26,060	18,060	4,730	10,000	8,000	3,330	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 사업 진행의 어려움
  - 비대면 회의 및 온라인 사업 등 다양한 방법으로 운영하고 있으나  
전체 의견 청취의 어려움 발생
- 학생참여위원회 구성 시 학생 참여 유도의 어려움

## **4. 안전하고 쾌적한 교육환경**

## 4-1

**교육시설 안전 강화** **사업 개요**○ **목적**

- 안전한 교육환경 조성

○ **근거**

- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 교육시설 안전점검 등에 관한 지침

○ **주요 내용**

- 교육시설 정기 및 상시점검(해빙기, 우기, 동절기)
- 제2·3종시설물 안전점검
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀안전점검
- 외부전문가 합동점검
- 국가안전대진단
- 학교건물 내진보강사업 실시

 **'21년 추진 실적**

- 교육시설 정기 안전점검 완료: 160기관 727개(소)
- 제3종시설물 안전점검 완료: 79기관 170개(소)
- 40년이상 노후 건축물, 제2종시설물 정밀점검 완료: 15교 24개(소)
- 교육시설 외부전문가 합동점검 실시: 87회
- 내진보강설계 완료: 1교 1동(보강공사 중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육시설 정기·상시점검	연중	시립 유·공립 유·초·중·고·각종 156기관 727개(소)
제2,3종 시설물 안전점검	연 2회	공립 유·초·중·고·각종 84기관 177개(소)
40년이상 노후 교육시설 정밀점검	연중	공립 유·초·중·고·각종 33교 59개(소)
교육시설 외부전문가 합동점검	연중	공립 유·초·중·고·각종 재해취약시설
내진보강사업	미확정	

추진 계획

- 안전점검 실시: 해빙기, 우기, 동절기
- 제2, 3종 시설물 안전점검 실시: 84기관 177개(소)
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검 실시: 33교 59개(소)
- 교육시설 외부전문가 합동점검 실시: 20회
- 내진보강사업 추진: 10교 11동 등

추진 일정

- 해빙기 교육시설 정기안전점검
- 22년도 상반기 제2·3종시설물 안전점검
- 외부전문가 합동점검
- 내진능력 미보유 시설 보강

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육시설 정기·상시점검	비예산	비예산	-	-	-	-	2,050
시설물안전법 대상 시설 안전점검	재배정	569,476	-	-	-	-	2,095
외부 민간전문가 위탁 안전점검	재배정	3,680	-	-	-	-	2,050
내진보강사업	재배정	148,247	-	-	-	-	2,095
계		721,403	준비	설계	공사	공사	

4-2

## 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
- 학생의 건강증진과 감염병 예방을 위한 총체적 학교보건 관리 역량 강화

#### ○ 근거

- 학교보건법, 학교건강검사 규칙
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
- 학교 감염병 관리 능력 강화

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 학생 질병예방 및 건강관리 지원

- 학생정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 152교(29,858명) 검사 실시
- 지역(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터) 정신건강 증진 전문기관 협의체 운영: 2회
- 학생 건강검진비 지원: 재정결함보조금 미지원 13교, 64,783천원

#### ○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 학생 감염병 대책반 구성·운영 및 감염병 대응 온라인 모의훈련: 244교
- 보건소 등 유관기관 감염병 예방 협의체 운영: 1회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생정서행동·특성검사 및 협의체 운영	'22.4~12월	152교, 2회
학생 건강검진 (재정결함보조금 미지원교 건강검진비 지원)	'22.3~12월	154교 (13교)
학교감염병관리(모의훈련 및 협의체 운영)	'22.3~12월	2회

## □ 추진 계획

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
  - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 정신건강증진 협의체 운영: 연 2회
    - ※ 정서행동특성검사: 청소년의 정서행동 상 어려움을 조기에 발견하여 지역사회 전문기관과 연계, 상담·치료하기 위해 검사 실시(초 1·4, 중 1, 고 1학생 대상)
  - 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함지원금 미지원 13교
    - ※ 사립초(8교), 고(4교) 학평(1교)
- 학교 감염병 관리 능력 강화
  - 신종 감염병 유입 등 위기상황에 대비한 감염병 위기대응 모의훈련 실시
  - 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 대상 감염병 예방 협의체 운영
  - 교내 감염병 예방을 위한 보건지원강사 인건비, 방역인력 인건비 등 방역예산 지원

## □ 추진 일정

- 학생정서·행동특성검사 및 협의체 운영: '22.3~12월
- 학생 건강검진 실시: '22.3~12월
- 감염병 위기대응 모의훈련 및 협의체 운영: '22.3~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
정서행동 특성검사 협업체 운영	1,040	1,040		520 운영수당/ 운영비		520 운영수당/ 운영비	2,594
학생건강검진	57,658	64,783				57,658 건강검진비	1,863
학교감염병관리	5,400	5,330	250 운영수당	4,650 운영수당/ 운영비	250 운영수당	250 운영수당	1,841
계	64,098	71,153	250	5,170	250	58,428	



### 4-3

## 친환경 학교급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 친환경 학교급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식 지도·점검 및 급식관계자 연수를 통한 위생관리 강화
- HACCP시스템에 부합하는 노후 급식기구 교체 및 급식실 신·증축 학교 급식기구 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성

#### ○ 근거

- 학교급식법
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 친환경 학교급식 확대를 통한 지원 강화
- 학교급식 위생관리 강화
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충

○ HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썹): 식품의 원재료 생산에서부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당 식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

### □ '21년 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원: 156교, 72,615,068천원
- 학교급식 위생관리 강화
  - 학교급식 위생·안전점검: 135교, 연 2회
  - 유치원급식 위생·안전 점검: 42개원, 연 1회

- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
  - 노후조리기구 교체: 55교, 1,652,199천원
  - 신규학교 조리기구 구입: 3교, 506,965천원
- 코로나19 위기대응 급식운영 지원
  - 학생 급식용 임시가림판 구입비 지원: 56교, 397,635천원
  - 코로나19예방 보온·보냉배식대 및 보온고 구입예산 지원  
: 24교(초 7, 중 3, 고 13, 각종 1), 296,837천원
  - 2학기 전면등교 대비 등 학교급식 방역인력 인건비 지원[학교급식방역 인력, 영양(교)사 업무지원, 탄력적 희망급식]: 153교, 1,785,177천원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	246교 (유치원 확대)
학교급식 위생관리 강화	연중	169교 (유치원 확대)
학교급식관계자 연수	'22.2~10월	4회
노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충	연중	42교

**추진 계획**

'22년 주요 개선 사항

- 친환경 학교급식 예산 지원 대상 확대(유치원) 및 내실화
- 친환경 학교급식 예산 지원: 246교(유 90개원, 초 71교, 중 46교, 고 34교, 특수 3교, 각종 2교)
  - 2022년도: 유치원 친환경 학교급식 확대 실시
- 학교급식 위생관리 강화

- 학교급식 위생·안전점검: 169교(유치원 확대), 연 2회
- 학부모 참여 학교급식 점검단 운영: 169교(유치원 확대), 연 1회
- 학교급식 관계자 연수 실시
  - 영양(교)사, 유치원급식, 조리종사원, 학부모 모니터요원 연수: 연 4회
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
  - 노후조리기구 교체: 40교, 1,313,370천원
  - 신규학교 조리기구 구입: 2교, 403,206천원

추진 일정

- 친환경 학교급식 예산 지원: '22.1~12월
- 학교급식 위생·안전점검 및 학부모 점검단 운영: '22.3~12월
- 학교급식관계자 연수: '22.2~10월
- 노후조리기구 교체 및 확충: '22.1~6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경 학교급식 지원	재배정	74,797,880	-	-	-	-	1,785
학교급식 관계자 연수	4,482	1,284	1,322 연수운영비	1,900 연수운영비	1,260 연수운영비	-	2,567
학교급식 점검단 운영	7,440	6,000	1,810 점검수당	3,710 점검수당	1,920 점검수당	-	2,567
노후 조리기구 교체 및 확충	1,313,370	1,949,521	1,313,370 급식기구	-	-	-	1,807
신규 학교 조리기구 구입	403,206	506,965	403,206 급식기구	-	-	-	1,823
계	1,728,498	77,261,650	1,719,708	5,610	3,180	-	

## 4-4 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 사용자들의 요구사항, 형태, 교수·학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진

#### ○ 근거

- 서울특별시 교육격차해소와 인재양성을 위한 교육지원조례 (서울특별시, 서울특별시교육청 협력사업) 등

#### ○ 주요 내용

- 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
- 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
- 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어가는 화장실 만들기

### '21년 추진 실적

- 학교공간 재구조화 추진: 2교
- '우리 학교 고운 색 입히기' 추진: 4교
- '꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기' 추진: 8교

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화	연중	재배정(미확정)
우리학교 고운색 입히기	연중	재배정(미확정)
꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기	연중	성원초(210㎡), 연천초(270㎡)

추진 계획

- ‘학교공간 재구조화’ 추진
- ‘우리 학교 고운 색 입히기’ 추진
- ‘꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기’ 추진

추진 일정

- 사용자 참여형 TF협의 실시로 디자인 상세도 작성(2022년 4~5월)
- 시설공사 발주(2022년 5~6월)
- 서울시교육청에 2022년도 추진실적 보고(2022년 12월 중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교공간 재구조화	재배정	617,400	- 사업신청	- 설계	- 공사	- 공사	2,196
우리 학교, 고운 색 입히기	재배정	179,393	- 사업신청	- 설계	- 공사	- 공사	2,196
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	924,353	1,934,848	8,720 설계	8,720 설계	631,785 공사	275,128 공사	2,196
계	924,353	2,731,641	8,720	8,720	631,785	275,128	

## 4-5

# 편리하고 안전한 정보화 환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 온라인·비대면 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 강화
- 안정적인 온오프라인 수업을 병행하는 ‘블렌디드 러닝’ 학습 환경 조성

#### ○ 근거

- 『개인정보보호법』 및 『서울특별시교육청 정보보안 기본지침』
- 2022 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 각급 학교의 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 ‘스쿨넷 서비스’ 및 학생·학부모·교직원 개인정보보호, 유해차단(해킹, 백신 등) 시스템 관리강화
- 각급학교 관리자·담당자 정보보호 맞춤형 연수 및 개인정보노출 사전예방 온라인 점검

◦ 스쿨넷서비스: 교육부와 시도교육청이 통신사와 계약하여 교육지원청단위로 학교에 제공하는 인터넷서비스(서부교육지원청: 서대문구·마포구·은평구 소재 학교)

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 온라인·비대면 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 활동

- 정보보호 온라인 점검 및 컨설팅(33교), 비대면 연수(3회)
- 학교 홈페이지 웹 보안 점검: 웹취약점(44회), 개인정보노출(1,912회)

#### ○ 정보보안 및 개인정보보호 강화를 위한 연수 추진

- 학교 담당자 연수(3회), 교육청 직원 대상 온라인연수 이수관리(100%)

- 각급학교의 안정적인 온·오프라인 학습 환경 지원
  - 신설교(병설유치원 3교) 정보시스템 사용 지원
  - 온라인 수업 지원을 위한 무선인프라 구축
    - 무선인터넷 확대 구축(특별·교과교실)을 위한 현황조사 및 점검
  - 중학교 스마트기기 보급사업 대비 학교현장 통신망 진단 및 컨설팅(7교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보호 온라인 점검 및 컨설팅	4~11월	유·초·중 33교
정보보호 자체 점검 맞춤형 연수	4, 9월	유·초·중 전체
학교홈페이지 개인정보 노출(매월) 및 웹취약점(연1회) 점검	연중	유·초·중 44교
각급 학교의 안정적인 인터넷 활용을 위한 '스쿨넷 서비스' 운영	연중	유·초·중·고 162교

## □ 추진 계획

### '22년 주요 개선 사항

- 안정적인 온·오프라인 수업을 병행하는 '블렌디드 러닝' 학습환경 지원
  - 4단계 스쿨넷서비스('22.2월~) 개통에 따른 안정적 서비스 운영
  - 스마트기기 휴대학습 '디벗' 사업('22.3월~, 중학교 1학년 기기 1인1대 보급)에 대비한 학교 인터넷(유·무선) 상시 모니터링
- 코로나19로 인한 교육환경 변화 대응 정보보호 추진
  - 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 학교 정보보호 컨설팅·점검
  - 비대면 환경에서의 중요정보 유출 방지 및 학교 자체 정보보호 역량 자율성장을 위한 맞춤형 연수 실시
  - 개인정보 유출(해킹) 사전 예방을 위한 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검
- 각급 학교의 안정적인 온라인 수업을 위한 '스쿨넷서비스' 운영

**추진 일정**

- 4단계 스쿨넷서비스 개통 및 안정적 서비스 운영: '22.2월~
- 각급학교 정보보호 온라인 점검 및 컨설팅: '22.4~11월(33교)
- 각급학교 정보보호 자체점검 맞춤형(비대면) 연수: '22.4, 9월
- 학교 홈페이지 웹취약점 점검(연1회) 및 개인정보노출 점검(매월)
- 무선인터넷 및 스쿨넷서비스 운영 지원, 사이버침해 사고 대응시스템 운영: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
정보보안관리	257,156	209,830	89,416 유지관리	51,750 회선료	64,690 연수, 회선료	51,300 회선료	2,327
계	257,156	209,830	89,416	51,750	64,690	51,300	



4-6

## 적정규모학교(통합운영학교) 육성을 통한 미래교육형 교육기반 조성

사업 개요

- 목적
  - 학교 적정규모 육성을 통한 교육결손 최소화, 교육효과 극대화
  - 지역·학교 간 교육격차 해소를 통한 균형있는 혁신미래교육 기반 조성
- 근거
  - 초·중등교육법 제30조(학교의 통합·운영)
  - 초·중등교육법 시행령 제56조(학교의 통합·운영) 및 57조(분교장)
- 주요 내용
  - 이해관계자와의 협의회/간담회 등을 통한 소통-이해-신뢰 구축
  - 통합운영학교 사업 취지의 공감대 형성 및 갈등 해소 노력

'21년 추진 실적

- 창천초·중 통합운영학교 지정 학교관계자 회의: 4회(1월, 10월)
- 창천초·중 통합운영학교 지정 (본청·지역청) 협의
  - 1회(5월), 예비단계(성과평가) 도입 및 연구학교 지정 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합운영학교 지정	'23.3.1.	1교

**추진 계획**

'22년 주요 개선 사항

- 통합운영학교 지정 행정예고에 따른 예비 통합운영학교 추진
  - 추진 협의체, 실무 지원단(4분과) 운영을 통한 소통 강화
  - 예비 통합운영학교 운영(교육과정 시범 운영, 시설·교구 공용사용)
- 운영조직체 구성·운영
  - 추진협의체 등 운영조직체 구성·운영(의견 수렴, 실태조사 등)
  - 설명회, 설문조사, 통합운영학교 지정
- 통합운영학교 지정 예비단계(성과평가) 도입
  - 행정예고('23.3.1.), 예비운영 및 성과평가
- 외부전문가 개입을 통한 체계적 교육갈등관리
  - 사전갈등진단, 갈등대응계획, 갈등관리평가

**추진 일정**

- 사전 의견수렴, 협의체·추진단 구성: '22.1~2월
- 통합운영학교 지정 추진 협의: 본청, 학교('22.4~6월)

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
적정규모학교 육성지원	재배정	4,645	-	-	-	-	1,937
계		4,645	-	-	-	-	

**문제점 및 애로 사항**

- 통합운영학교에 대한 학부모의 부정적 인식 여전
- 코로나19 확산 정국 등으로 인한 소규모학교 살리기 정책(서울형 작은학교) 선호도 증가

## **5. 참여와 소통의 교육자치**

## 5-1 학부모 학교 참여 체계적 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모회 지원 사업을 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
- 학부모-학교가 함께 소통하고 공감하는 민주적인 교육문화 실현
- 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례(시행 2016.1.1.)
- 2022 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-138, 2022.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 학부모회 조례 및 단위학교 학부모회 규정에 따라 학부모회가 안정적으로 구성·운영될 수 있도록 체계적인 행·재정 지원 확대
- 학부모가 주체적으로 학부모회를 운영할 수 있는 역량강화 및 학교구성원의 인식제고를 통한 학부모의 학교참여 문화 정착
- 시민과의 소통을 통한 시민의 교육정책 참여 확대

### □ ' 21년 추진 실적

#### ○ 단위학교 학부모회 구성

- 대상: 단설유·초·중·고·특수학교 전체(각종학교는 권장)
- 내용: 학부모회 임원이 주도적으로 민주적인 절차에 따라 학부모 총회를 통한 학부모회 임원 선출: '21.3월

※ 학교구성원의 의견수렴을 통한 민주적인 학부모회 구성

- 학부모회 활성화 지원
  - 학부모회 운영 매뉴얼 배부: '21.5.6.(목) ~ 5.7.(금)
  - 유치원운영위원회 학부모 지원자료 배부: '21.11월
  - 학부모 학교참여 공모사업 운영: 25개교, 45,000천원, '21.3~12월
  - 학부모 연수 및 학부모회 임원 역량강화 연수 실시 : '21.5~11월
  - 학부모실 설치 지원: 15개교, 97,500천원, '21.5월
- 학교운영위원회 역량강화 직무 연수(신규 선출위원 필참)
  - 대상: 단설유·초·중·고·특수학교 운영위원(학부모위원, 지역위원)
  - 내용: 학교운영위원의 직무 및 역량강화 연수 '21.5월
- 유치원운영위원회 컨설팅 진행
  - 대상: 신설 개원한 병설유 2개원, 희망 사립유 2개원
  - 내용: 서부 유치원운영위원회 컨설팅 지원 '21.11월
- 서울서부학부모회 네트워크 구성 및 운영: '21.4~12월(156교, 186명)
  - 대상: 초·중·고·특수학교 학부모회 회장 및 임원
  - 내용: 자치구별로 학부모 관심 주제를 선정, 토의 및 연수
- 서울서부학부모회 컨설팅 실시: '21.5~12월
  - 컨설팅단(4명) 운영을 통한 컨설팅 실시(25개교)
- 시민참여단 구성 및 운영
  - 대상: 마포,서대문,은평구에 주소지를 둔 시민 43명
  - 내용: 시민들이 직접 선정한 주제에 대해 자문 및 정책 제시 및 비대면(ZOOM 활용)토론회 진행 '21.3~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원 업무담당자 직무연수	'22.2월	160여명
유치원운영위원 업무담당자 직무연수	'22.4월	100여명
학교운영위원회 신규 선출위원 직무연수	'22.4월	160여명
유치원운영위원회 컨설팅 운영	'22.7~8월 중	4개 원
학교운영위원회 모니터링 운영	'22.7월, 11월	159교
단설유치원 학부모회 운영비 지원	'22.3월	6개 원
학부모실 설치비 지원	'22.5월	교당 6,500천원
서울서부학부모회 네트워크 구성 및 운영	'22.3~12월	159교 학부모회장
서울서부 학부모회 임원 역량강화 연수(네트워크 협의회)	'22.5월	159교 학부모회장
서울서부학부모회 학교참여 공모사업 운영	'22.3~12월	추후결정
서울서부학부모회 컨설팅단 운영	'22.4~12월	4명
서울서부학부모회 컨설팅 운영	'22.3~12월	40교 이내
서부 서울교육 시민참여단 토론회 운영	'22.3~12월	시민참여단 43명

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 온오프라인 프로그램 병행을 통한 학교 학부모회 지원 강화
- 시민참여단 운영 활성화를 통한 시민의 교육참여 확대

- 학교운영위원회 선출위원 연수

- 대상: 유·초·중·고·특수학교 선출위원(학부모위원, 지역위원)
- 내용: 정시 및 보궐 선출된 학교운영위원회 위원의 민주적 학교 운영을 위한 학교운영위원회의 기능 및 역량강화: '22.4월
- 서울서부학부모회 네트워크 운영
  - 대상: 초·중·고·특수학교 학부모회 회장 및 임원(159교)
  - 내용: 학부모에게 도움이 되는 교육정보 및 관심주제를 선정 하여 온라인으로 연수 실시: '22.3월~12월
- 서울서부학부모회 컨설팅단 운영
  - 대상: 본청에서 배정받은 권역별 학부모 컨설팅단 4명
  - 학부모회 운영 전반, 학부모회 규정 및 공모사업 컨설팅: '22.4월~12월
- 서부 유치원운영위원회 컨설팅 진행
  - 대상: 병설, 단설, 사립유치원 중 컨설팅 희망 4개원
  - 유치원운영위원회 운영 전반 및 구성 컨설팅: '22.8월~9월
- 학부모실 설치비 지원
  - 대상: 초·중·고 희망 학부모회
  - 내용: 학부모회 전용 또는 겸용공간을 위한 학부모실 설치 지원: '22.5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
  - 대상: 서부 관내 단설유·초·중학교 중 희망교 학부모회
  - 내용: 학부모회의 학교교육 모니터링, 학교운영, 수요자 중심 학부모 교육, 학부모 재능을 활용한 자원봉사 등 사업계획을 심사 하여 선정된 학부모회 활동비 지원: '22.3월~12월
- ※ 학교규모, 사업 수 등에 따른 차등 지원
- 시민참여단 구성 및 운영
  - 대상: 마포구, 서대문구, 은평구에 주소지를 둔 시민 43명
  - 내용: 시민들이 직접 선정한 주제에 대해 자문 및 정책 제시: '22.3~12월

추진 일정

- 학교운영위원회 신규 선출위원 연수: '22.4월
- 서울서부학부모회 네트워크 구성 및 운영: '22.3월~12월
- 서울서부학부모회 컨설팅단·컨설팅 운영: '22.4월~12월
- 서부 유치원운영위원회 컨설팅 운영: '22.8월~9월
- 학부모회실 설치비 지원: '22.5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: '22.3월~12월
- 서울교육 시민참여단 온라인(ZOOM) 토론회: '22.3월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원연수	재배정	482	-	-	-	-	542
전환기학부모교육운영	재배정	25,840	-	-	-	-	545
단위학교 학부모회지원	재배정	1,710	-	-	-	-	545
학부모학교교육 참여(공모사업)	재배정	5,080	-	-	-	-	545
학부모학교교육 참여지원금(특교)	재배정	45,000	-	-	-	-	545
단위학교 학부모회지원(학부모회실)	재배정	97,500	-	-	-	-	545
서울교육 공론화사업	재배정	11,894	-	-	-	-	545
계		187,506	-	-	-	-	



## 5-2

# 더불어 성장하는 평생학습 기반 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 지역사회 평생학습 참여 기회 확대
- 학습자 맞춤형 프로그램 제공으로 평생학습 활성화 기반 조성

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 제1항
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제3조 제3항

#### ○ 주요 내용

- 학교 자원을 활용한 평생교육 운영으로 지역사회 학습기회 제공
- 자치구·민간기관·교육청이 함께하는 평생교육 프로그램 운영

### □ '21년 추진 실적

- 지역주민·학습자가 운영하는 평생교실: 9교, 프로그램 10개
- 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」: 3교, 프로그램 8개
- 자치구·학교·지역주민 연계 마을 속 학교평생교육 운영
  - 서대문구 「마을속 부모 독서학교」: 8교
  - 은평구 「마을속 전문가 학교」: 5교
  - 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」: 2교
- 지역 평생교육 협력기관 연계 「책으로 소통-슬기로운 부모생활」 온라인 영상강의 제작·배포(4회)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역주민·학습자가 운영하는 평생교실	'22.3~11월	10교, 12개 프로그램
평생교육 전용교실 「마실」	'22.3~11월	2교, 6개 프로그램
학교평생교육 운영 지원	'22.3~11월	참여 학교 및 기관 전체
자치구와 연계한 마을 속 학교평생교육 운영	'22.2~11월	16교

## □ 추진 계획

- 지역 평생학습자원을 활용한 마을속 평생교육 운영
  - 자치구별 인적, 물적 자원을 이용한 특화 평생교육 프로그램 운영
  - 서대문구 「마을 속 부모 독서학교」, 은평구 「마을 속 전문가 학교」, 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」

## □ 추진 일정

- 지역주민·학습자가 운영하는 평생교실 운영: '22.3~12월
- 평생교육 전용교실 「마실」 운영: '22.3~12월
- 학교평생교육 운영지원 프로그램 모니터 및 컨설팅 진행: '22.3~12월
- 자치구와 연계한 마을 속 학교평생교육 운영: '22.2~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역주민·학습자가 운영하는 평생교실	재배정	26,400	-	-	-	-	1,362
평생교육 전용 교실 「마실」	재배정	16,500	-	-	-	-	1,362
평생교육후원기관 연계 프로그램 운영	5,000	5,000	2,500	2,500	-	-	1,362
학교평생교육 운영 지원	1,140	1,140	120 심사수당 등	150 컨설팅비 등	100 컨설팅비 등	770 운영비 등	1,362
자치구와 연계한 평생교육 마을 학교 운영	58,000 (자치구지원예정)	49,000 (자치구지원예산)	-	-	-	-	-
계	64,140	98,040	2,620	2,650	100	770	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 사회적 거리두기로 학교평생교육 사업 형태의 변경
  - 코로나 일상 대비 대면·비대면 교차 수업 등 변경 다수 발생
  - 학습자 밀집도를 반영한 프로그램의 학급당 학습자 인원 감소

작 성 자

교육협력복지과장: 김소연 ☎ 3905-580

교육협력팀장: 민경은 ☎ 581

담당: 김 민 ☎ 582

최학순 ☎ 583

## 5-3 서부혁신교육지구 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교-마을 협력문화 조성에 기반하여 자치구별 특성이 살아있는 서울형혁신교육지구 운영

#### ○ 근거

- 교육감 공약이행계획(교육감출범준비위원회직인수위원회, 2018.8.)
- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(제6811호, 2018.3.22.)
- 서울형혁신교육지구 2단계 협약식(서울시장-교육감, 2019.1.16.)

#### ○ 주요 내용

- 지역사회·학교의 특색을 반영한 ‘마을결합형교육과정’ 운영 지원
- 학교-가정-지역사회 협력 ‘교육안전망 체제’ 구축
- 교육협력을 위한 민·관·학 거버넌스 체계의 유기적 구축·운영
- 어린이·청소년의 놀이와 쉼, 배움을 위한 마을 인프라 구축

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 마을결합 중점학교 운영 및 마을결합형교육과정 지원

- 마을결합중점학교(5교), 마을결합혁신학교(1교) 지정 및 운영지원: '21.3~12월
- 마을결합중점·혁신 학교 상호컨설팅 운영: 4회, '21.4~12월
- 자치구별 초3사회과마을교과서(8,900부) 및 중등마을알기배움책(8,080부) 제작·보급, 마을자원자료집(1,849) 배부

- 초3 사회과마을교과서 활용연수(4회, 199명) 및 집필진 역량강화 연수(2회, 39명) 실시
- 중등마을알기배움책 활용연수(1회, 16명) 및 집필진 역량강화연수(1회, 16명), 중등 마을알기배움책 교과별 상호컨설팅(1회, 16명) 실시
- 학교맞춤형 학교선택제사업 운영 및 지원
  - 마을결합형 학교교육과정 63개교, 수업방법개선 협력강사 62개교, 상담멘토 43개교, 더불어교실 18개교, 협력종합예술활동 18개교 운영
  - 학교선택제사업 담당자 연수(1회, 54명), 초등상담멘토 연수(1회, 36명) 실시
  - 학교선택제 사업 운영교 컨설팅 및 모니터링 실시: 111개교, '21.6~8월
- 어린이·청소년 자치활동 지원: '21.3월~12월
  - 자치구별 청소년 축제 기획단 참여, 동아리, 자치활동 지원
- ‘교육안전망 체제’ 구축을 위한 교육후견인제 운영
  - 학교-마을-자치구 간 연계 강화를 통한 6개 마을기관, 15명 후견인 참가, 36명 지원
    - ※ 교육후견인: 복합적 어려움에 처한 어린이, 청소년에게 적합한 교육지원 프로그램을 연결하고 지속적인 만남을 통해 사회적 보호자 역할 수행
- 코로나 대응을 위한 ‘도담도담 마을학교’ 운영: 2개교, '21.4월~12월
  - 학교에 마을 강사 파견을 통한 원격학습 지원, 심리정서 및 기초학력 향상 지원
- 민관학 거버넌스 운영
  - 민·관·학이 결합한 운영협의회, 실무추진협의회, 사업 분과위원회, 주체별 협의회 구성 및 운영(자치구별 별도 운영)
- 학교현장 지원을 위한 협의체 운영
  - 서부혁신교육지구 학교지원단 조직 및 운영: 총78명(마포: 25명, 서대문: 25명, 은평: 28명)

- 서부혁신교육지구 학교지원단 마을을 담은 책만들기동아리 구성(10명) 하여, 마을을 담은 책 발간(10권) 및 마을을 담은 책 전시회(2회, '21.8월, 9월) 실시

추진 목표

세부사업명	추진기간	물량
마을결합형 교육과정 운영을 위한 교사 역량강화 연수 운영	'22.3~12월	50여명 대상, 2회 실시
서부혁신교육지구 학교지원단 운영	'22.3~12월	각 자치구당 25명 내외
마을결합형 중점(혁신)학교 컨설팅 운영	'22.4~12월	마을결합형중점학교: 2월선정 마을결합혁신학교: 1교
학교선택제사업 운영교 컨설팅 및 모니터링 실시	'22.6~8월	사업 운영교 전체 대상(2월선정완료)
도담도담 마을학교 운영 (코로나 대응 사업)	'22.3~12월	-
교육후견인제 운영	'22.3~12월	-
서부혁신교육지구 사업설명회 시행	'22.12월	교감 및 교사 300명 내외

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 마을결합중점(혁신)학교 확대 운영
  - 서부 관내학교 대상으로 공모를 통해 확대 운영
- 학교지원 사업 운영 활성화
  - '도담도담 마을학교', 자치구별 학교지원단 운영 활성화
- 교육후견인제 확대 운영
  - 자치구와의 협력 강화를 통한 교육후견인제 확대 운영
- 학교교육과정과 마을 간의 연계 확대
  - 마을결합중점학교 및 마을결합혁신학교 확대 운영
  - 마을과 함께하는 교육과정 운영 지원을 위한 마을자원자료집 제작 및 배부

- 초3 사회과마을교과서 및 중등 마을알기배움책 개발
- 마을결합형 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수, 학교선택제 사업 운영교 컨설팅 및 모니터링 실시
- 학교지원 사업 운영 활성화
  - 각 자치구별 학교지원단을 활용한 모니터링, 컨설팅 실시
  - ‘도담도담 마을학교’ 운영을 통한 원격학습, 심리정서 및 기초 학력 향상 지원
  - 교원 연수, 컨설팅 및 모니터링 등을 실시함에 있어 코로나 상황에 대응하여 온/오프라인 프로그램 병행 실시
- 자치구와의 연계를 통한 ‘교육안전망 체제’ 구축
  - '21년 시범운영 성과를 바탕으로 교육후견인제 확대 운영
- 삶의 주체로서의 어린이·청소년 자치활동 지원
  - 자치구별 청소년 축제 기획단 참여, 동아리, 자치활동 지원

**추진 일정**

- 마을결합중점(혁신)학교 지정, 운영 및 컨설팅: '22.2~12월
- 학교선택제사업 운영 및 지원: '22.3~12월
- 초3 사회과 마을교과서, 중등 마을알기배움책, 마을자원자료집 제작: '22.3~12월
- 자치구별 청소년 축제 지원: '22.5~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
서부혁신교육 지구운영	재배정	1,522,002	-	-	-	-	486
계		1,522,002	-	-	-	-	

## 5-4

# 창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 조직 구성원 사이의 참여와 소통을 중심으로 하는 조직문화 조성
- 학교 현장 지원 강화와 소통을 통한 행복일터 조성

#### ○ 주요 내용

- (소통하는 인사 정책 시행) 신규공무원 공감동행 멘토링, 찾아가는 현장 지원 상담, 학교 지구/업무/단체별 협의회 실시 등
- (행복한 민주 일터 조성) 스스로 행복하기 실천과제 발굴·확산, 외부 우수강사 초빙 특강, 국민행복민원실 선정 추진 등

### □ '21년 추진 실적

#### ○ (소통하는 인사 정책) 학교 현장 지원 중심 어울림 행정

- 찾아가는 현장 지원 상담(19교), 신규공무원 공감동행 멘토링(45명), 인사 상담주간 운영(34명), 지구/업무 단위 협의회(10회)

#### ○ (조직문화 개선) 자발적 실천으로 스스로 행복한 민주 일터 조성

- 스스로 행복하기 실천과제(6대 과제, 14개 항목) 마련 · 시행

※ 실천과제: ① 수평적 인권존중 문화조성, ② 청렴한 문화조성, ③ 쾌적한 근무환경 조성, ④ 회의문화 개선, ⑤ 일하는 방식 개선, ⑥ 가치문화

- 가치(같이)문화 중점 실천사항(4대 사항, 7개 항목) 선정 · 추진

※ 실천사항: ① 1회용 컵 사용 안 하기, ② 종이 타올 사용 안 하기, ③ 자원 재활용, ④ 나눔 실천

- 외부 열린특강 실시(대면/비대면 병행, 3회, 912명, 학교 참여)



## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규공무원 공감동행 멘토링	'22.2~11월	신규공무원 전체
찾아가는 현장 지원 상담	'22.2~12월	공립 초·중 90교
서부 열린특강 운영	'22.3~12월	5회
국민행복민원실 선정 추진	'22.4~10월	1개소

## 추진 계획

### ○ 소통하는 인사 정책 시행

- [신규공무원 공감동행 멘토링] 분야별(조직적응/소양/직무), 형태별(1:다수, 1:1) 멘토-멘티 구성·운영
- [찾아가는 현장 지원 상담] 학교 현장 방문을 통한 문제(현안, 고충, 갈등) 수집·조사 후 해결방법 모색(제시)
- [지구/업무/단체별 협의회] 행정실장, 세입/급여/계약 업무담당자, 노동조합 관계자 등 협의회 실시

### ○ 행복한 민주 일터 조성

- [스스로 행복하기 실천과제 발굴·확산] 따뜻한 말 챌린지, 회의(보고)문서 서식 표준화, 외부 우수강사 초빙 특강 등
- [국민행복민원실 선정 추진] 민원실 내·외부 환경 정비, 민원서비스 운영 개선, 민원편람 정비 등

## 추진 일정

- 신규공무원 공감동행 멘토링 운영: '22.2월~11월
- 찾아가는 현장 지원 상담: '22.2월~12월
- 서부 열린특강 운영: '22.3월~12월
- 국민행복민원실 선정 추진: '22.4월~10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
신규공무원 공감동행 멘토링	2,400 재배정	5,150	800	800(재배정)	800(재배정)	-	214
			멘토링비	멘토링비	멘토링비		
찾아가는 현장지원 상담	1,400	900	100	600	600	100	214
			협의회비	협의회비	협의회비	협의회비	
행복한 민주일터 조성	3,000	2,000	750	750	750	750	166
			사업추진비	사업추진비	사업추진비	사업추진비	
서부 열린특강	2,100	1,400	-	1,050	1,050	-	131
				강사비	강사비		
계	8,900	9,450	1,650	3,200	3,200	850	

작성 자

재정지원과장: 주민화 ☎ 3905-650

노무관리팀장: 임현영 ☎ 691

담당:

이나리 ☎ 692

정현주 ☎ 693

## 5-5

# 교육공무직 고용 안정 및 권익 보호

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 인력관리 체제 구축으로 고용안정 도모
- 처우개선을 통한 사기진작 및 근로조건 개선

#### ○ 근거

- 2022년 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림(노사협력담당관-8722, 2021.12.22.)

#### ○ 주요 내용

- 교육공무직원의 신규 채용 및 전보, 교류 실시로 조직문화 활성화
- 교육공무직 통합인건비 및 처우개선수당, 맞춤형복지비 지급
- 신규 교육공무직원 대상 썸소통(眞笑通)컨설팅 운영

### □ '21년 추진 실적

#### ○ 교육공무직원 채용 및 전보실시

- 상반기 신규채용 및 전보('21.3월, 신규채용 35명, 정기전보 132명)
- 하반기 신규채용 및 전보('21.9월, 신규채용 50명, 정기전보 317명)

#### ○ 교육공무직원 처우개선 수당지급(179교, 4,876,488천원)

#### ○ 교육공무직원 맞춤형복지비 지급(179교, 675,848천원)

#### ○ 신규채용 교육공무직원 컨설팅 추진(11교, 24명 컨설팅 완료)

#### ○ 전자 교육공무직원증 발급(51교, 106명 발급)

#### ○ 교육공무직원 복무담당자 연수 실시(67교, 103명 이수)

**추진 목표**

세부 사업명	추진시기	물량
교육공무직원 채용	상반기 예정	연1회 실시(예정)
교육공무직원 전보·교류	'22.3월, 9월	연 2회 실시
처우개선수당, 맞춤형복지비 지급	연중	관내 179교(사립 포함)
교육공무직원 통합인건비 교부	연중	공립 21개, 사립 8개 직종
교육공무직원 쉼소통 컨설팅	연중	전체 교육공무직원 대상
신규 교육공무직원 멘토링	연중	신규 교육공무직원 대상

**추진 계획**

- 교육공무직원의 신규채용과 정기전보 실시('22.3월, 9월)
  - '22년 3월: 신규채용 44명, 전보 119명(예정)
  - '22년 9월: 신규채용 및 정기전보 예정
- 교육공무직원 통합인건비 교부
  - 공립 21개 직종, 사립 8개 직종 인건비 지원('22.1월, 3월, 9월)
- 교육공무직원 쉼소통 컨설팅 운영('22년 3~11월)
- 신규 교육공무직원 멘토링 연중 운영

**추진 일정**

- '22년 상·하반기(3월, 9월) 교육공무직원 정기전보 실시
- '22년 교육공무직원 신규채용 실시
- 교육공무직원 통합인건비 교부('22.1월, 3월, 9월 예정)
- 교육공무직원 처우개선수당 및 맞춤형복지비 연중(분기) 지급

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직 고용안정 및 권익보호	12,170	10,222	4,000 채용관리	5,170 평가관리	2,000 채용관리	1,000 평가관리	585
처우개선 수당	재배정	4,876,488	-	-	-	-	565
맞춤형복지	재배정	675,848	-	-	-	-	565
신규채용 후보자 교육훈련비	재배정	-	-	-	-	-	585
계	12,170	5,562,558	4,000	5,170	2,000	1,000	

IV

## 중점 과제

# 학교로 한 걸음 더 학교를 중심에 두고 보다 가까이 지원하겠습니다

## □ 목적

- 학교맞춤형 통합지원을 통한 학교 교육활동의 질적 성장 제고
- 학교 중심 지원 기능 강화를 통한 혁신미래교육의 효율적 추진

## □ 협업체계 구축을 통한 학교 맞춤형 통합지원 제공

- 서부 OST(협업팀)의 학교통합지원 전문성 강화
  - 교육과정·행정업무·시설 등 학교 지원 요청에 대해 통합적·전문적 지원
  - 학교별 통합지원 요청에 대해 부서별 협업팀 구성·운영
  - 외부 전문기관 연계 및 인력풀 구축을 통한 맞춤형 시설지원 제공
  - 통합지원 결과 피드백을 통한 학교 자율운영능력 제고
- 위기학생 통합지원시스템 구축을 통한 온(溫)전한 학교 교육 구현
  - 복합적 위기학생(경제적 결핍, 기초학력 부진, 심리정서 위기)에 대한 전문적 학생 맞춤형 시스템 구축
  - 학생통합지원에 대한 단일창구 구축으로 원스톱 지원 체계 마련
  - 통합지원학생 성장이력 관리를 통해 학생의 건강한 성장 발달 지원

## □ 학교로 찾아가는 프로그램을 통한 현장 맞춤형 교수학습지원

- 학교로 찾아가는 프로그램을 통한 현장 맞춤형 교수학습지원
  - 교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공
  - 교원 개별 또는 학교 내(간) 교원학습공동체의 교수학습 플랫폼 역할
  - 교육과정·(원격)수업·평가 및 기초학력 등 교수학습 지원 기관 연계

## □ 배움으로 이끄는 단단한 디딤돌 「서부학습도움센터」 운영

※ 「서부학습도움센터」 : 교육지원청 단위 ‘기초학력보장을 지원하는 전문센터’

- 학습지원대상 학생에 대한 맞춤형 통합지원 체제 구축·운영
  - 3단계 학습안전망 중 3단계 학교 밖 지원 프로그램 운영
  - 서부학습도움센터 인력과 지역사회 전문기관을 활용한 찾아가는 맞춤형 지원
  - 난독·경계선 지능, 심리·정서위기 등 학생의 복합적 상황을 고려하여 학생통합 지원협의체 구축

## □ 학교의 공통적 반복적 업무 이관으로 교육활동 중심 학교문화 조성

- 행정업무지원
  - 보결담당 시간강사 및 행정대체 인력풀 구성 주기적 업데이트
  - 교원 호봉 정정 및 재확정 업무 일괄 시행

## □ 학교와 지역사회가 함께하는 「One and All」 서부생활교육 지원

※ 「One & All」 : ‘학교(One)-교육지원청(and)-지역사회(All)’가 다함께 긴밀한 협력 체계를 구축하여 학생 생활교육을 지원한다는 의미임

- 공정성·전문성 확보를 위한 학교폭력 사안처리 지원
  - 내실 있는 학교폭력예방 연수 운영 및 지원
  - 분야별 전문가로 구성된 학교폭력 사안처리 지원단 운영 및 컨설팅 지원 업무
  - 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정역량 강화를 위한 교원연수 운영
- 학교와 지역이 함께하는 생활교육 지원 체제 구축
  - 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 구축(은평·서대문·마포)
  - 사회봉사기관 발굴 및 업무협약 체결(시립은평청소년센터 및 20개 기관)
  - 은평·서대문 경찰학교 학교폭력 가해학생 특별교육 이수 프로그램 운영
  - 「경찰-교육지원청-학교」 간 학교폭력 및 청소년 범죄 공동 대응 방안 마련



**□ 상담교육 활성화로 위기 학생의 학교생활 적응력 향상 및 회복지원**

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
  - 위기학생지원, 자살(자해)시도, 생활지도 곤란 학생 등
  - Wee센터, 생명존중 네트워크, 위기학생 통합지원시스템 운영

**□ 교권 및 학생 인권 지원의 플랫폼 역할 구현**

- 학생인권 증진 지원
  - 학교인권 담당자 지정 및 운영 지원, 학교교육과정 반영 모니터링
  - 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 학교 인권동아리 운영
  - 학교 인권교육 담당자 네트워크 구축 및 운영
  - 학교로 찾아가는 컨설팅(학생생활규정 절차 및 내용 검토) 운영
  - 학교 인권상담 모니터링, 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 교권 증진 지원
  - 교육활동 침해 학생 및 학부모 상담, 피해 교원 상담 및 유관기관 연계
  - 생활지도, 학교폭력, 자살(자해) 사안처리, 코로나19 장기화 등으로 위기상황에 노출된 교직원에게 대한 안전망 구축

**□ 추진 계획**

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
통합지원 콜센터 운영	통합지원 요청에 대해 협업팀(OST) 구성·운영	학교	‘21.3~12월	247교
교수학습지원	교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공	학교	‘21.3~12월	247교
생활교육·인권지원	위기학생지원, 학교(성)폭력 사안처리, 학생인권·교권지원 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	학교	‘21.3~12월	247교
행정업무지원	시간강사 및 행정대체 인력풀 구성·운영	학교	‘21.3~12월	134교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기
학교통합지원센터	82,481	84,302	20,620 운영비	20,620 운영비	20,620 운영비	20,621 운영비
학생생활지도지원	2,240	2,240	900 운영비	680 운영비	450 운영비	210 운영비
학교폭력예방지원	재배정	356,133	- 인건비	- 인건비	- 인건비	- 인건비
계	84,721	442,675	21,520	21,300	21,070	20,831

기대 효과

- 학교 맞춤형 통합지원 제공을 통한 학교 중심의 교육행정 실현
- 협업.행정체계 구축을 통한 효율적 통합지원으로 교육회복 실현

## 미래를 준비하는 교육, 학교혁신을 지원하겠습니다

### □ 학생 성장을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

- 학생 중심 교육과정 편성·운영 및 평가방법 개선 지원
  - 지구별 네트워크 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영
  - 현장지원단 중심의 학생부 워크숍 및 평가방법 개선 연수 운영
- 혁신학교의 질적 성장 및 네트워크 활성화 지원
  - 교육과정-수업-평가 혁신 강화를 위한 교원학습 공동체 및 디지털 기반 학습 등 학습방법 다양화를 위한 교사 연수 운영
  - 급별, 권역별 교원 및 학부모 자율협의체 운영

### □ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 내실화를 위한 연수 및 사례 나눔
- 유치원 미래교육지원단 운영
- 학교교육력 제고 및 유치원 내·유치원 간 교원학습공동체 운영
- 유치원 현안 과제 해결을 위한 컨설팅 장학 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영

### □ 초1,2 안정과 성장 맞춤/초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 지원

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
  - 초1,2 안정맞춤 교육과정 연수: 놀이 중심 교육과정과 기초학력 보장의 융합
  - 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 공모를 통한 동학년 중심 교육과정 운영 지원

- 공모 참여를 위한 다양한 자료 보급 및 교육과정 이해 학부모 연수 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
  - 협력적 창의지성·감성 교육과정 연수 및 운영 사례 나눔
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 공모를 통한 교육과정 운영 지원
  - 서부 수업혁신나눔 연계 사례 나눔 실시

**□ 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원**

- 학생참여 선택활동·협력적 프로젝트 수업 우수사례 보급
- 수업·평가나눔교사단 운영 및 우수사례 보급
- 블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영
- 수업영상나눔 릴레이 및 수업혁신나눔 운영

**□ 서부 교육 수평적 네트워크 「수다박스」를 통한 교실혁신 지원**

※ 「서부교육수다박스」(교육을 수놓다-마음을 나누다): 학교교육공동체 간 수업 및 업무 공유와 의견 나눔으로 학교 교육활동 운영의 어려움을 함께 고민하고 마음을 담아 지원하는 서부교육지원청의 수평적 소통 나눔 네트워크를 의미함

- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학 운영
  - 현장교사 면담 및 의견 수렴 중심의 동행장학 운영
  - 업무담당별, 전문분야별 담당교사 네트워크 수다박스 운영
- 현장교사 수평적 네트워크 중심의 교육과정-수업-평가 혁신
  - 자발성·다양성·협력성에 기반한 지속가능한 장학시스템 구축
  - 교육지원청과 현장교사의 지속적인 양방향 소통 및 정책 반영
- 관리자 역량 강화를 위한 교원학습공동체 구성 및 프로그램 개발
  - 관리자 역량 강화를 위한 성찰공감 리더십아카데미 운영

**□ 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원**

- 중등 수업·평가나눔 교사단 운영
- 수업코칭 전문가 양성 및 활용 수업성찰과 수업혁신 문화 확산

- 더불어 수업 나눔 및 수업나눔카페 구축

**□ 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제 내실화 지원**

- 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정 운영
- 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
- 교과특성에 따른 피드백 강화로 학교-가정 소통 활성화

**□ 교육과정 다양화를 통한 고교학점제 기틀 마련**

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- 고교학점제를 견인하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
  - 공유캠퍼스 운영 및 거점형 선택 교육과정 운영
  - 고교학점제 수강신청 프로그램 지원 연수, 인프라 구축 사업 지원
- 고교학점제 선도지구 운영을 통한 지역 연계형 모델 정착 및 확산
  - 고교학점제 선도지구 *GO! 學相長* 운영 예정

※ 「GO! 學相長!」: 고교학점제를 통해 도전하고 배우며 서로 성장하도록 돕는다는 의미를 담고 있는 서부교육지원청의 고교학점제 선도지구 사업의 명칭

- 지역 공동체 간 협력체제 구축
- 지역 연계 교육역량강화 프로그램 운영 지원

## □ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
유아교육운영	2022 컨설팅지원단 운영	유	연중	100회
행정개선활동지원	2022 공·사립유치원 원장 회의	유	3월	
행정개선활동지원	2022 공·사립유치원 원감 회의	유	3월	
유아교육운영	2022 공·사립유치원 부장교사 교육과정 연수	유	4월	35명
유아교육운영	2022 유아·놀이 중심 교육과정 연수	유	5월	80명
유아교육운영	2022 유아의 인성 함양을 위한 유치원 교원 연수	유	6월	80명
유아교육운영	2022 놀이 중심 교육과정 학부모 연수	유	7월	300명
행정개선활동지원	2022 신규교사 연수	유	10월	15명
유아교육운영	2022 놀이중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수	유	11월	80명
유치원 방과후 과정 운영	2022 유치원 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수	유	5월, 9월	50명씩, 2회
교육과정운영	2022 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	초	1.26.	100명
현장중심장학활동지원	2022 초1,2 「꿈쟁교실(네트워크)」 교실혁신 설명회	초	2.16.	250명
현장중심장학활동지원	2022 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 설명회	초	2.16.	250명
학력향상지원	기초학력보장 업무담당자 워크숍	초·중	2.23.	10명
현장중심장학활동지원	2022 초등 분야별 네트워크 및 현장지원단 운영	초	2~12월	29개팀, 270명
현장중심장학활동지원	교실수업 및 블렌디드수업 영상 나눔 릴레이	초	3~12월	300명
교실수업개선지원	2022 수업평가나눔교사단 운영	중·고	'22.3~12월	130명
학력향상지원	학생 맞춤형 수업 지원을 위한 교원 연수	초	3월, 9월	각 50명
현장중심장학활동지원	2022 유·초 관리자를 위한 성찰공감 리더십 아카데미	초	4~11월	150명
현장중심장학활동지원	2022 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 1차 워크숍(여는마당)	초	4.6.	250명
학력향상지원	2022 기초학력보장 교사 연수 「놀이하듯 재미있게, 기초는 탄탄하게」	초	4월, 9월	각 30명
현장중심장학활동지원	2022 초등 동행장학	초	4월, 9월	71교
학력평가관리	2022 학교생활기록부 기재 요령 워크숍	초중고	4월, 11월	570명
학력향상지원	2022 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모연수	초	4월	500명
현장중심장학활동지원	2022 창의지성·감성 교육과정 학부모연수	초	5월	500명
학력평가관리	2022 학업성적관리규정 점검 및 연수	중·고	4월	67교
교과연구운영지원	2022 교원학습공동체 연수 및 워크숍	초중고	'22.7월, 11월	80명
현장중심장학활동지원	2022 서부 초등 수업 혁신 나눔	초	10.24.~11.18.	500명
학력향상지원	예비학부모연수 「행복한 초등학교 생활을 위한 입학코칭」	초	11.2.	150명
현장중심장학활동지원	2022 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 2차 워크숍(나눔마당)	초	11.3.	200명
교육과정운영	2023 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	초	11.23.	150명
교육과정운영	2023 중등 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 워크숍	중·고	11월	134명
교실수업개선지원	2022 수업·평가나눔 교사단 자료집 발간	중·고	'22.11월	1종
수업혁신	서부 초등 수업나눔축제, 중등 수업나눔한마당	초중고	'22.10~11월	600명
학생평가선도학교운영	과정중심평가 전환에 따른 선도학교 운영	고	연중	
고교학점제선도학교운영	서울형 고교학점제 운영에 따른 선도학교 운영	고	연중	3교
공유캠퍼스 운영 지원	공유캠퍼스 자율협의체 운영 지원 및 컨설팅	고	연중	3교
고교학점제 선도지구 운영	고교학점제 선도지구 운영 및 교육협력 지원	고	연중	31교
맞춤형 컨설팅장학	현안, 자유학년제, 수업나눔, 평가, 일반고 지원	중·고	연중	30교

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
초 등	유아교육운영	9,808	8,287	1,500 연수, 컨설팅	4,500 연수, 컨설팅	2,500 연수, 컨설팅	1,308 연수, 사례나눔
	유치원방과후과정 운영	1,836	1,946	600 운영비	636 연수	600 연수	
	학력향상지원	10,500	11,905	2,500 연수 및 워크숍	3,000 연수 및 컨설팅	3,000 연수	2,000 연수
	현장중심 장학활동지원	1,560	15,940	560 워크숍	1,000 연수, 장학		
	ICT활용지원	11,500	-	1,500 연수, 워크숍	4,000 사례나눔	3,000 워크숍	3,000 사례나눔
중 등	교육과정운영	880	880		200 연수, 컨설팅	200 연수, 컨설팅	480 장학, 연수
	교육자료개발보급	8,514	9,054		2,514 연수		6,000 워크숍
	교실수업개선지원	3,300	3,900		3,300 연수		
	교과교육연구회지원		1,710				
	학력평가관리	10,200	11,600		5,000 연수컨설팅	3,000 연수	2,200 컨설팅
계	58,098	65,222	6,660	24,150	12,300	14,988	

## □ 기대 효과

- 교육과정-수업-평가의 혁신을 통한 협력과 참여, 배움과 성장에 기초한 학교문화 조성
- 인간다운 삶의 기본을 익히는 살아있는 교육과정 운영 내실화

# 어린이, 청소년을 위한 서부 마을 교육공동체를 구축하겠습니다

## 목적

- 협력문화 조성에 기반한 어린이·청소년이 행복한 학교-마을교육공동체 구축
- 학교와 지역이 연계한 돌봄 및 복지지원으로 학생성장 안전망 확충
- 자치구와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화
- 마을 속 학교 평생교육 프로그램 운영으로 지역사회 평생교육 기반 구축

## 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을 교육공동체 형성을 위한 서부혁신교육지구 운영 내실화

- 2단계 서울형혁신교육지구 운영
- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축마을과 함께하는 학교교육과정 운영
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
- 어린이·청소년 자치활동 강화
- 학부모의 학교교육 참여 지원 및 시민과 함께 하는 교육공동체 실현

## 온종일 돌봄 체계 구축을 위한 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

- 학부모 수요를 반영한 안정적인 돌봄 제공
- 온종일 돌봄체계 구축
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 운영

## 마을과 함께 학생의 건강한 성장을 지원하는 교육복지 안전망 강화

- 교육복지통합지원시스템 구축 운영
- 마을이 학교와 함께하는 교육복지 안전망 구축



**자치구와의 교육협력사업 내실화**

- 사회적 보호자 ‘교육후견인제’ 운영
  - 복합적 어려움을 겪는 아동·청소년에게 지속적 보살핌, 지원프로그램 연계
- 도담도담 마을학교 운영
  - 마을 강사 파견을 통한 원격학습 지원, 심리정서 및 기초학력 향상 지원

**자치구와 연계한 학교 평생교육 운영**

- 학교의 인적, 물적 자원을 활용한 자치구별 특화 평생교육 프로그램 진행
  - 마포구 「마을 속 자녀교육 학교」: 학부모 자녀교육 프로그램
  - 은평구 「마을 속 전문가 학교」: 특성화고 활용 전문가 프로그램
  - 서대문구 「마을 속 부모 독서학교」: 도서관을 활용한 학부모 독서 지도 프로그램

**추진 계획**

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
마을결합형 교육과정 운영	마을 연계 학교교육활동 발굴 마을결합중점학교 지정	서부 관내 초·중·고·특수	3~12월	미확정
협력강사 및 상담봉사자 지원	학생중심수업협력강사지원 초등·고등상담멘토 지원	서부 관내 초·중·고·특수	3~12월	미확정
초3 지역화 교재 발간	지역의 특성과 자원 현황을 반영한 사회과 학습자료 개발	초3 사회과	3~12월	3개구
중등 마을알기 배움책 발간	중학교 1학년 자유학년제 주제선택 프로그램, 중·고 마을탐방 동아리에서 활용 가능한 마을알기 학습자료 개발	서부 관내 중·고	3~12월	3개구
교육후견인제 운영	복합적 어려움을 겪는 아동·청소년에 대한 지속적 보살핌, 지원 프로그램 연계	아동·청소년	3~12월	미확정
도담도담 마을학교 운영	마을강사 파견을 통한 원격학습, 심리정서, 기초학력 향상 지원	서부 관내 초·중	3~12월	미확정
초등돌봄교실 증설	돌봄교실 증설 및 시설개선지원	학교	연중	신청교
온종일 돌봄체계 구축	각 구청 주관 지역돌봄협의체 구성 및 운영 협력	지역기관	연중	각 연 2회
교육복지통합지원팀 및 지역교육복지공동체 운영	교육복지학교 통합지원팀, 지역교육복지공동체 구성	학교	3~12월	1회
지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업	교육복지협력사업자 선정	지원청	2월	센터(3개) 기반형(10개)
마을 속 평생교육 학교	지역별 특화 평생교육 프로그램 학교 운영 지원	서부 관내 초·중·고	2월~ 12월	20교

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기
혁신교육지구 운영	1,500,000	1,500,000	1,283,000 학교교부	80,000 운영비	80,000 운영비	57,000 운영비
초등돌봄교실 운영 및 온종일 돌봄체계 구축	재배정	3,389,702	재배정 학교교부			
교육복지우선지원 학교지원	재배정	3,923,240	재배정 학교교부			
지역교육복지센터 및 지역기반형교육복지협력사업	재배정	761,348	재배정 기관교부			
마을 속 평생교육 학교	58,000	49,000	58,000 학교교부			
계	1,558,000	9,623,290	1,341,000	80,000	80,000	57,000

## □ 기대 효과

- 마을과 함께 하는 학교교육과정 운영으로 학생들의 삶과 삶이 만나는 혁신 미래교육 실현
- 학교 및 자치구, 지역사회 협력을 통한 학교 돌봄과 교육복지 안전망 구축
- 자치구와의 교육협력사업 내실화를 통한 학교와 지역 간의 유기적 관계 형성
- 지역사회 주민의 평생교육을 통한 학습자원 제공으로 학교와 지역 간의 유기적 관계 형성

# 공정하고 행복한 조직문화로 상생하는 학교를 만들겠습니다

## □ 목적

- 조직 구성원 간의 참여와 소통을 중심으로 하는 조직문화 조성
- 학교 현장 지원 강화와 소통을 통한 행복일터 조성
- 조직 중심의 반부패·청렴 문화 확산으로 청렴 행정 실현

## □ 자발적 실천으로 스스로 행복한 민주 일터 만들기(자스민)

- 수평적 인권존중 문화 선도
  - 행복일터 선언식 개최, 따뜻한 말 챌린지 실시
- 학교 관리자 및 전직원의 청렴한 맞이문화 ‘차 한 잔만’ 확산

※ 차 한 잔만: 외부에서 기관(학교) 방문하는 경우 간단한 음료(차, 물)만 제공하자는 의미, 차(물) 한 잔 외 별도 다과 제공하지 않기

- 참석자와 준비하는 사람 모두 행복한 맞이문화 조성
- 현장에서 체감하는 맞이문화 개선
- 심플회의, 비대면 영상회의, 회의(보고)문서 서식 표준화
- 조직문화 개선(자스민) 추진 업무 혁신 TF 운영
- 현장 모니터링을 통한 지속적 추진 및 개선

## □ 맞춤형 소통을 통한 학교 현장 지원

- 공사립 유·초·중학교 행정실장 참여하는 협의체 활성화
  - 정기적인 협의회 개최: 학교 현장 업무 효율성 제고, 우수사례 발굴, 정보공유·전파

- 지구별 업무담당자 협의회 구성 및 운영(세입/급여/차석)
  - 정기적인 업무담당자 간담회 개최: 네트워크 형성 및 업무 공유 활성화로 만족도 향상
  - 전입자 및 복직자의 업무 적응력 지원
- 신규 공무원 업무별 멘토링 실시 및 맞춤형 연수 과정 운영
  - 신규 공무원과 동일 업무 선배 공무원과의 멘토링으로 조직 적응력 향상 및 역량 강화
  - 맞춤형 신규 공무원 직무연수('22.4월, 7월)
- 온라인 방송 스튜디오를 활용한 수요자 중심 연수 지원
  - 수요자 의견수렴을 통한 희망 연수(소양, 직무, 유명 강사 등) 운영
  - 코로나19에도 가능한 온택트 연수실시(직장 교육 등)
- 사립유치원 「안내자」 컨설팅 실시
  - 사립유치원 자립도 향상을 위한 유치원 집중 컨설팅
  - 사립유치원 행정실무에 대한 자료 제작·보급
  - 사립유치원 감사사례와 연계한 맞춤형 연수(연 1회)

## **공정하고 투명한 인사 운영**

- 경합지(학교) 전보기준 마련, 시행
  - 전보희망서에 근거한 공정한 실시(청탁 배제, 희망서로 말해요)
  - 경합지 전보기준 사전 설명회 및 의견수렴(지구별 행정실장, 노조)
- 오고 가는 공감 인사 상담 및 컨설팅 실시
  - 행복상담실 운영: 인사 상담실 상시 운영으로 고충 해소
  - 찾아가는 컨설팅: 교육지원청과 학교와의 소통 확대 및 만족도 제고

## **자율적 참여와 소통으로 함께 하는 청렴 행정 실현**

- 조직 청렴 문화 확산을 위한 청렴 홍보 강화 및 청렴 캠페인 실시

- 서부 U-청렴 비전 제시, 청렴 시책 적극 홍보를 통한 기관 청렴 이미지 제고
  - 교육지원청, 학교 수요자, 시민 등 서부교육공동체 구성원들이 함께 하는 참여형 청렴캠페인 실시
  - SNS(카카오톡 서부교육) 청렴 홍보·퀴즈 이벤트, 반부패·청렴활동 우수 학교 청렴마일리지 부여, 청렴 공모전 등 각종 청렴 활동 실적에 대한 청렴 인센티브 제공
- 청렴도 취약분야 집중 관리 및 연수 실시
- 부서별 청렴도 취약분야 개선을 위한 사업부서별 세부 전략 수립 및 추진
  - 학교관리자, 업무담당자 등 부패취약 분야 대상 청렴 교육 및 연수 강화
  - 청렴 고객 대상별(교직원, 학부모, 업체 등) 맞춤형 연수 지원을 통한 청렴의식 제고

## □ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
지구별 행정실장 협의회	각급학교 행정실장 협의체 운영	유·초·중	연중	26회
신규공무원 멘토링 (업무별 멘토링)	멘티-멘토(신규-동일업무 선배공무원) 결연, 온·오프라인 만남 및 활동보고서 작성	신규 공무원	'22.1~10월	연 7회
신규공무원 적응력 향상 과정 운영	신규공무원 업무적응력 향상 연수 운영	신규 공무원	'22.1월 7월	연 2회
학교행정 토크 협의회	지구별 대표 및 간사학교 행정실장 협의회 개최	유·초·중	연중 (반기별)	연 2회
직장교육	법정의무교육 및 직무소양교육 실시	지원청 유·초·중	연중	분야별 연 1회
찾아가는 현장지원 상담 운영	학교현장 방문을 통한 문제(현안, 고충, 갈등) 수집·조사, 해결방법 모색(제시)	공립 초·중	연중	90교
찾아가는 고충 (인사·업무) 상담	유초중학교 고충(인사·업무) 상담 실시 지구별 행정실장 협의회 고충(인사·업무) 상담 실시 신규공무원 멘토링 고충(인사·업무) 상담 실시	유·초·중	'22.1~10월	20회
행복한 민주 일터 조성	실천과제 마련 및 이행 모니터링 실시	지원청(각부서) 공립유·초·중	연중	전체
사립유치원 「안내자」 컨설팅 실시	사립유치원 행정실무에 대한 자료 제작·보급, 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 등	사립유	연중	54개원
청렴한 맞이문화 조성	조직문화개선을 위한 청렴한 맞이 문화 안내 및 홍보 등 실시	지원청(각부서) 공립유·초·중	연중	전체
청렴 연수 등 관련사업 (청렴 캠페인 및 청렴 홍보·퀴즈 등)	청렴도 향상을 위한 반부패 청렴 캠페인 SNS를 통한 청렴시책 홍보 및 청렴퀴즈 실시	지원청·학교 교직원·학생 학부모·시민	연중	10회 이상

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기
지구별 행정실장 협의회 학교행정 Talk Talk	비예산	1,000				
신규공무원 멘토링 및 새싹 적응력 향상 과정	재배정	5,150				
직장교육	2,100	1,400		1,050	1,050	
찾아가는 고충(인사·업무) 상담	1,400	900	100	600	600	100
행복한 민주일터 조성	3,000	2,000	750 홍보 등	750 홍보 등	750 홍보 등	750 홍보 등
사립유치원 「안내자」 컨설팅 실시	비예산	비예산				
청렴한 맞이문화 조성	비예산	비예산				
청렴 연수 등 관련사업	2,900	2,000	200 관련사업 운영	1,300 관련사업 운영	1,200 관련사업 운영	200 관련사업 운영
계	9,400	12,450	1,050	3,700	3,600	1,050