

제316회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

주요업무보고



2023. 2.

서울특별시강서양천교육지원청

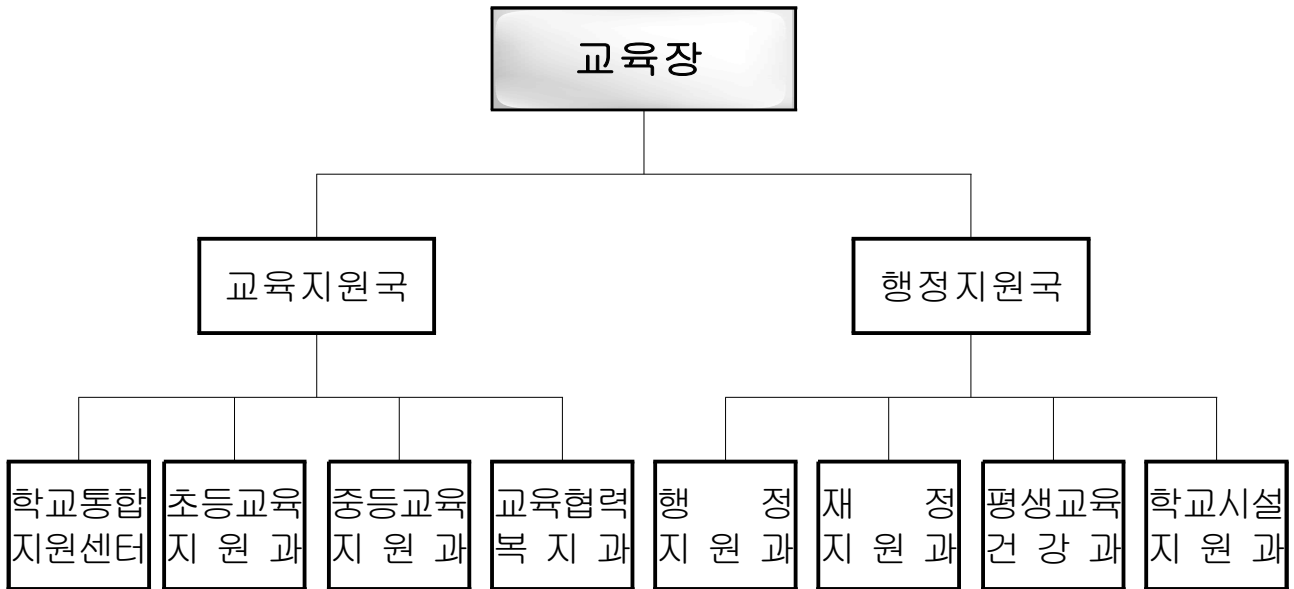
I

일반 현황



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

(단위: 명, '23.1.1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	44	20	-	1	97	17	12	29	126
현원	1	5	27	37	20	6	-	96	15	11	26	122

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(단위: 명, '23.1.1.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	92(60)	455	7,837	785
초등학교	65(1)	2,169	47,466	3,224
중학교	41(9)	1,038	26,439	2,118
고등학교	38(29)	1,078	25,070	2,392
특수학교	2(1)	48	271	95
계	238(100)	4,788	107,083	8,614

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

(단위: 교,명, '23.1.1.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	53	4,380	35	24,468	22	10,686	23	13,342	2	271	135	53,147
양천구	39	3,457	30	22,998	19	15,753	15	11,728	0	0	103	53,936
계	92	7,837	65	47,466	41	26,439	38	25,070	2	271	238	107,083

평생교육기관 현황

(단위: 개원, '23.1.1.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	773	593	1,444	114	2,924
양천구	1,123	1,047	1,314	40	3,524
계	1,896	1,640	2,758	154	6,448

□ 예산현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
교원인건비	-	-	326,265,531	-	0.0
지방공무원인건비	-	-	31,335,029	-	0.0
교육전문직원인건비	-	-	2,605,320	-	0.0
계약제교원인건비	-	-	30,177,416	-	0.0
계약제근로자인건비	-	-	1,682,983	-	0.0
교육공무직원인건비	-	-	46,476,928	-	0.0
교원연수운영	-	-	4,380	-	0.0
교원인사관리	2,480	2,440	21,867	40	1.6
지방공무원인사관리	-	-	4,280	-	0.0
근로자인사관리	2,800	12,170	21,199	-9,370	-77.0
교직원복지지원	-	-	4,131,104	-	0.0
교육과정운영지원	134,514	119,724	2,502,432	14,790	12.4
교육과정운영여건개선	-	-	1,155,250	-	0.0
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	-	0.0
특색교육과정운영	62,138	61,563	4,452,205	575	0.9
교실수업개선	3,300	3,300	276,430	-	0.0
학력향상지원	457,960	389,564	7,059,994	68,396	17.6
현장중심장학지원	1,560	1,560	325,960	-	0.0
유아교육운영	7,033	11,263	677,809	-4,230	-37.6
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	1,251,810	-280	-15.3
사립유치원지원	520	-	6,374,268	520	100.0
특수교육운영	-	-	485,856	-	0.0
특수교육복지	-	-	106,463	-	0.0
영재교육운영	256,600	238,600	278,600	18,000	7.5
독서논술교육운영	-	-	7,600	-	0.0
학교도서관운영	29,000	28,000	4,610,300	1,000	3.6
ICT활용교육지원	12,200	63,000	45,050	-50,800	-80.6
각종체육활동	13,620	12,920	2,320,510	700	5.4

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136.0
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	-12,240	-32.0
학교폭력예방및교육	-	-	507,281	-	0.0
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
학생안전관리	-	-	5,535	-	0.0
대안교육운영지원	-	-	73,240	-	0.0
학생상담활동	113,474	-	425,010	113,474	100.0
진로진학교육운영	-	-	328,380	-	0.0
학력평가관리	9,400	9,400	19,540	-	0.0
기관및학교평가관리	18,230	18,230	18,230	-	0.0
진학시험및입학전형관리	142,469	15,488	20,276	126,981	819.9
대학수학능력시험	4,650	4,437	773,888	213	4.8
교육비지원	-	-	7,136,920	-	0.0
교육급여지원	-	-	1,254,989	-	0.0
방과후학교운영	-	-	1,612,900	-	0.0
방과후자유수강권지원	-	-	1,565,458	-	0.0
돌봄교실운영	-	-	2,600,644	-	0.0
교육복지우선지원	20,350	21,356	3,091,634	-1,006	-4.7
누리과정지원	-	-	26,871,487	-	0.0
교과서지원	-	-	6,813,928	-	0.0
학교보건관리	33,084	291,824	12,281,968	-258,740	-88.7
학교환경위생관리	17,520	86,720	5,228,856	-69,200	-79.8
학교급식관리	-	840	-	-840	-100.0
학교급식운영	14,212	12,014	105,393,176	2,198	18.3
학교급식환경개선	12,421,524	6,595,805	12,927,270	5,825,719	88.3
학교운영비지원	22,406,567	35,171,959	68,974,823	-12,765,392	-36.3
학교신증설	2,088,269	7,152,574	9,578,575	-5,064,305	-70.8
학교시설확충	2,642,000	1,929,948	3,367,612	712,052	36.9
학교시설환경개선	66,162,056	48,612,412	99,156,911	17,549,644	36.1
평생교육시설및운영	19,952	17,626	76,549	2,326	13.2

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
평생학습운영	6,000	6,140	84,990	-140	-2.3
교육정책기획관리	-	-	3,200	-	0.0
교육정책홍보	-	-	10,000	-	0.0
의회협력	-	-	1,000	-	0.0
감사관리	-	-	4,070	-	0.0
법무관리	-	-	5,500	-	0.0
행정개선활동지원	304,288	231,256	231,256	73,032	31.6
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	-	0.0
정보보안관리	977,490	264,820	264,820	712,670	269.1
학교정보화여건개선	-	-	706,000	-	0.0
정보화지원	-	-	1,077	-	0.0
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
예산관리	-	-	144,600	-	0.0
공유재산및물품관리	542,536	690,596	716,303	-148,060	-21.4
적정규모학교육성지원	-	-	411,495	-	0.0
학생배치계획관리	-	-	1,117,951	-	0.0
학부모및주민참여확대	-	-	155,260	-	0.0
시설사업운영	112,623	84,995	3,385,795	27,628	32.5
특별교육재정수요지원	-	-	755,000	-	0.0
기관기본운영비	1,104,149	873,396	1,020,536	230,753	26.4
기관시설유지관리	3,393,810	4,026,040	11,432,933	-632,230	-15.7
계	113,600,776	107,128,983	865,280,681	6,471,793	6.0

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	457,960	540,857	50,960	136,000	135,000	136,000	25
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	재배정	436,035	-	-	-	-	29
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	63,820	295,970	3,210	16,010	16,010	28,590	32
1-2-2	서울형 독서·토론 수업	7,600	7,600	1,000	4,300	1,300	1,000	35
1-2-3	교사 교육과정 전문성 강화	재배정	4,070	-	-	-	-	38
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	29,213	29,013	-	11,013	11,000	7,200	41
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	17,000	870,210	4,250	4,250	4,250	4,250	44
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	568	500	1,068	2,136	48
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	5,470	130,470	1,366	1,069	300	2,735	50
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	10,086	-	-	-	-	53
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	316,820	-	-	-	-	56
1-4-2	맞춤형 진로·진학 상담 강화	재배정	11,560	-	-	-	-	58
1-4-3	기관 연계 진로직업교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	60
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	재배정	795,634	-	-	-	-	62
1-5-2	학교예술교육 활성화	7,000	5,000	-	-	-	7,000	65
1-5-3	학교예술교육 지원시스템 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	68
1-5-4	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	11,020	10,320	1,000	4,000	4,000	2,020	70
1-5-5	생활 속 자전거 문화 활성화(신규)	재배정	-	-	-	-	-	73
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	3,800	244,770	950	950	950	950	75
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	-	460	-	-	78

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-7-1	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	비예산	23,810	-	-	-	-	80
1-7-2	교육활동 중심의 학교행정 업무 경감	56,668	56,093	6,668	20,000	20,000	10,000	82
1-7-3	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	15,492	-	-	-	-	84
2-1-1	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	-	2,166,001	-	-	-	-	91
2-1-2	유아교육 공공성 강화	재배정	33,141,640	-	-	-	-	93
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,579,300	-	-	-	-	96
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	1,236	659,236	-	600	-	636	99
2-3-1	특수교육 대상 학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	10,000	-	-	-	-	102
2-3-2	다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	105
2-3-3	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	4,740	-	-	-	-	107
2-3-4	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	109
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	6,436,500	-	-	-	-	111
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	재배정	5,332,636	-	-	-	-	113
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	재배정	64,900	-	-	-	-	118
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	18,800	43,150	-	9,400	9,400	-	123
3-1-2	생태전환 활동 활성화	재배정	비예산	-	-	-	-	127
3-2-1	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	130
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	26,060	26,060	-	12,000	14,060	-	132
3-2-3	공감과 존중의 협력적 인성 교육 강화	6,000	-	1,500	1,500	1,500	1,500	134
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어 가는 통합교육 실현	재배정	18,290	-	-	-	-	137
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	18,230	138,240	7,650	5,280	1,150	4,150	140

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	153,800	-	-	-	-	144
3-3-3	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	14,400	30,578	-	5,000	9,400	-	147
3-4-1	저경력공무원 공직적응력 및 업무역량 제고	5,000	8,280	-	2,500	-	2,500	149
3-4-2	교육공무직원 합리적인 인사운영 및 권익보호	10,180	47,298,603	1,700	3,090	2,300	3,090	151
4-1-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	-	155
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	2,000	-	-	-	-	157
4-1-3	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	159
4-2-1	인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화	751,044	1,906,794	695,644	13,400	14,000	28,000	161
4-2-2	인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	165
4-2-3	인공지능 교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,050	-	-	-	-	168
4-3-1	디지털 교수학습 지원	재배정	63,000	-	-	-	-	170
4-3-2	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	10,000	-	-	-	-	172
4-4-1	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	재배정	2,470,000	-	-	-	-	175
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교추진	재배정	34,307	-	-	-	-	177
4-4-3	미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	920,300	202,370	131,785	259,355	269,195	259,965	180
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	113,474	145,816	24,032	29,942	29,750	29,750	185
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	18,600	23,150	-	6,200	6,200	6,200	188
5-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	11,722,900	-	615	4,170	615	190
5-2-2	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	26,644	722,984	-	-	-	26,644	192
5-2-3	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	17,520	3,725,170	4,380	4,380	4,380	4,380	194

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
5-2-4	교육시설 안전 지원 강화	53,375,163	29,196,745	9,871,924	8,729,072	8,729,071	26,045,086	197
5-2-5	체험 중심 안전 교육 강화 및 안전한 근무환경조성	재배정	780	-	-	-	-	201
5-3-1	식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공	3,758,568	111,238,656	3,748,940	4,082	3,606	1,940	204
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	4,160	-	-	-	-	208
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	189,970	-	-	-	-	210
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안 처리 역량 강화	재배정	345,950	-	-	-	-	212
5-4-4	인권존중 학교문화 조성	재배정	2,240	-	-	-	-	214
5-5-1	청렴 교육행정 구현	7,800	11,870	1,000	1,000	2,300	3,500	216
5-5-2	학원·평생교육시설의 건전운영 지원	19,952	17,626	4,988	4,988	4,988	4,988	220

Ⅱ

업무 평가 및 추진 방향



업무 평가 및 추진 방향

□ 성과

추진성과 1

디지털 시대! 꿈을 담은 미래인재 양성 프로젝트

추진 내용	주요 성과 내역
미래기반 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> ○ 강서양천 인공지능 ATOZ지원단 운영 및 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 신나는 AI교실 구축학교 활용 및 워크숍(초등 3강좌) 운영 ▸ 네이버밴드, 카카오 오픈 채팅방, 구글 사이트 구축 ▸ AI기반 융합교육 ATOZ선도교사 운영, AI 현장 밀착 수업사례 나눔 운영 ○ 미래교육기반 구축을 위한 인프라 지원 및 컨설팅 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▸ (인프라)창의융합형 과학실험실 환경구축사업(12교), AI교실 구축사업(2교), 미래융합형 수학교실(1교), 교사연구 힐링공간 꿈꾸는 연구실(8교) 지원 ▸ (컨설팅)AI선도학교(8교), 미래융합형수학교실(1교), 창의융합형과학실험실(12교), AI신나는교실(2교) 구축을 위한 그룹 및 현장 컨설팅 지원 ○ ‘미래를 마주보는’ 강서양천 고교학점제 마주보기 선도지구 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학생선택중심 교육과정 컨설팅 및 워크숍 일반고 26교 대상 4회 실시 ▸ 마주보기 선도지구 대상 연계 학생 진로프로그램 운영: 10시간 6과정
교실 수업 혁신	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교실수업혁신 지원단 조직 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 초등 교육담다 장학지원단 운영(12분야, 121명) ▸ 학교 안 교원학습공동체(집중과정 4,356명, 상시과정 446명), 학교간 교과협의회(3회, 235명), 분임별 수업공개(11회, 117명), 수업나눔한마당(2회, 1,570명 참여) ○ 교실수업혁신 지원단을 활용한 수업나눔문화 확산 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 상반기-92팀 350명 참여, 하반기-1,220명 참여, 80개 수업 개설(96.1%만족) ○ 함께하는 꿈쟁·꿈실 지원단을 활용한 자발적인 교실 수업 혁신 활성화
교원 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등 ‘수요일은 수학이 빛나는 데이’ 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 수학교육 활성화 지원단 초등 교원 3명 위촉 ▸ ‘수학이 빛나는 데이’ 체험 워크숍 운영 ▸ 내게 다가 온 수업 한마당 연계 초등 3강좌 운영 ○ 교원학습공동체 운영 활성화 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학교간 교원학습공동체 운영: 유아3팀, 초29팀, 중등23팀 ▸ 학교안 교원학습공동체 직무연수: 유치원 4과정, 초 27과정, 중고 82과정 ○ 교실수업혁신 자율연수(대면형, 비대면형) 실시: 총 25과정 1,162명 이수 ○ 과정중심평가 문항개발 실습형 직무연수 실시: 3회, 236명 이수

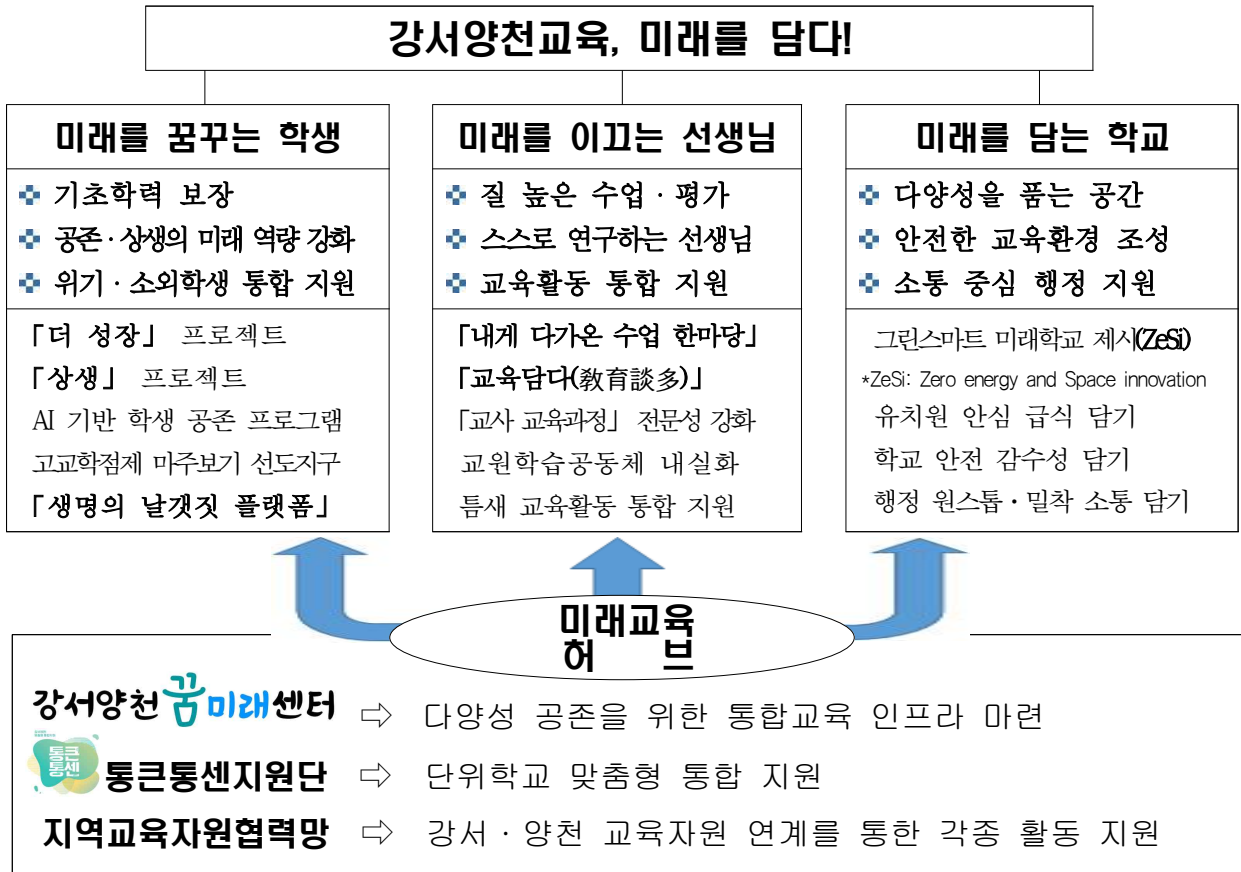
추진 내용	주요 성과 내역
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신규교사 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 신규교사 42명 및 수석·경력교사 매칭(10팀) ▶ 팀별 10회기 이상 멘토링 및 컨설팅 실시, 주제별 워크숍 실시(2회)

추진성과 2	기초·기본학력 보장 및 위기학생 통합적 지원강화
---------------	-----------------------------------

추진 내용	주요 성과 내역
기초학력 보장 체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기초(본)학력 지도를 위한 교사 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 기초학력 키다리샘 운영: 희망교사 참여 기반 학습지원대상 학생 지도 <ul style="list-style-type: none"> - 초등학교 37교, 교사 11명 및 학생 317명 참여 - 중등 키다리샘 운영: 중학교 40교, 고등학교 25교 운영 지원 ▶ 점프업 운영: 희망교사 참여 기반 희망학생 및 학습지원대상 학생 지도 <ul style="list-style-type: none"> - 초등학교 64교, 2,070학급 참여 ○ 기초(본)학력 협력 강사 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 공립초 64교, 1, 2학년 전체 협력 강사 지원(국어, 수학, 주당 2시간) ▶ 중학교 1·2·3학년 대상 국·수·영·기타 과목 62명 지원 ▶ 기초학력 맞춤형 선도학교 운영: 가곡초, 양강초(3·6학년 협력강사 지원) ○ 기초(본)학력 보장 지원 교원 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 초등 기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 자율연수(2회, 5강좌) ▶ 초등 기초학력 업무 담당 교사 지원을 위한 컨설팅(1회, 65명 참가) ▶ 중등 기본학력 업무담당교사 워크숍 및 사례나눔(67교, 2회)
위기학생의 중단없는 배움을 위한 종합적·체계적인 맞춤 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 강서양천학습도움센터 운영을 통한 기초학력 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영(1,009명) ▶ 전문기관 연계 심리정서, 난독·경계선지능 학생 통합 지원(53명) ○ 위기학생 지원 플랫폼 「생명의날갯짓 C.N.P.」 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 위기에방 및 사각지대 학생을 위한 심리치료비 지원(학생 24명, 학부모 1명, 교원 1명), 전문상담단 방문상담 지원(학생 3명, 교원 1명) ▶ 생명존중 유튜브 공모전 운영(13팀 참가)
학교와 지역교육복지자원의 통합 지원으로 빈틈없는 교육복지 안전망 구축	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교 단위 따뜻한 품 「교육복지통합지원팀」 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교 내 교육취약 학생 발굴 및 즉각적·장기적 학생 맞춤형 지원(119교) ○ 마을단위 촘촘한 「지역교육복지공동체」 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학생 생활 동선을 고려한 마을단위 학교-지역기관 협력(15팀) ○ 교육복지 사각지대 Zero를 위한 「틈막이」 자원 활용 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 공동모금회 「사랑애틀밥」, BGF복지재단 「집으로 溫밥」, 서울메세나협회 「LG아트클래스」

추진 내용	주요 성과 내역
<p>강서양천 맞춤형 통합지원 통큰통센 프로젝트 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 맞춤형 학교 통합지원 내실화로 학교업무부담 경감 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학교 요청에 따른 맞춤형 학교 통합지원(62회) ▸ 공통필요 사업을 통한 통합지원(119교)
<p>현장 밀착 지원을 통한 수요자 중심의 교육환경 구축</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생 안전을 위한 감염병 대응 및 지원체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 감염병 선제적 대응을 위한 자가진단시스템 운영 지원 ○ 사용자 중심 학교 공간 및 그린스마트 미래학교 조성 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 사용자 참여 설계·학교 공간 재구조화 디자인 조성 추진 ▸ ‘스마트그린+공간개선+복합화+안전’ 그린스마트 미래학교 조성(신화중, 화곡초) <ul style="list-style-type: none"> - 화곡초: 교육부 검토위원회, 공공건축사전검토 완료(2022.12.6.) - 신화중(BTL): 우선협상대상자 지정, 실시협약 체결 완료(2022.12.6.) ○ ‘강서양천꿈미래센터’ 구축(’23. 3. 개관 예정) <ul style="list-style-type: none"> ▸ 분산 운영중인 교육센터를 통합 운영하여 센터 간 소통 협업 및 학교현장 효율적 지원
<p>소통·협업 기반 맞춤형 학교 지원 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사립유치원 K-에듀파인 운영 안정화를 위한 업무 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 분야별(예산, 수입, 지출) 연수 실시(7회, 130개원, 135명 참석) ▸ 전문상담지원단 상시 운영 및 컨설팅 실시(27명, 22회) ○ 학교업무 지원 및 역량강화 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 통합계약 확대로 학교 계약업무 지원 및 업무경감: 전년 대비 계약 품목 확대(12개→15개, 25%↑), 참여 학교수 증가(571교→648교, 13%↑) ▸ 3개 분야(공사계약, 급여 및 RFID기반 물품관리시스템 구축) 연수 실시(4회, 111명, 만족도 97.3%) ▸ 교육공무원 지원: 교육공무원 소통·공감/복무담당자 연수, ‘동행 ONE-STOP지원단’ 운영으로 인사·노무·인건비 일원화, 통합지원체계 구축

□ 추진방향



추진방향 1	미래를 꿈꾸는 학생						
추진 내용	세부 추진 계획						
기초학력 보장 - 「더 성장」 프로젝트	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">1단계(교실 안)</th> <th style="width: 33%;">2단계(학교 내)</th> <th style="width: 33%;">3단계(학교 밖)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">정규수업내 기초학력 책임 지도</td> <td style="text-align: center;">지원협의회를 통한 개별학생 맞춤형 지원</td> <td style="text-align: center;">학습지원대상학생 부진요인별 통합 지원</td> </tr> </tbody> </table>	1단계(교실 안)	2단계(학교 내)	3단계(학교 밖)	정규수업내 기초학력 책임 지도	지원협의회를 통한 개별학생 맞춤형 지원	학습지원대상학생 부진요인별 통합 지원
	1단계(교실 안)	2단계(학교 내)	3단계(학교 밖)				
정규수업내 기초학력 책임 지도	지원협의회를 통한 개별학생 맞춤형 지원	학습지원대상학생 부진요인별 통합 지원					
<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육과정(수업) 내 기초학력 보장 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 공립초 1~2학년 전체 협력 강사 지원, 중학교 협력 강사 지원 ▶ 문해력, 수리력, 기초영어능력 신장 지원: 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC ○ 학교 내 기초학력 책임지도제 운영, 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 기초학력 키다리샘, 기초학력 학습지원 튜터 지원, 채움학기제 운영 ▶ 초·중등 기초학력 교사역량 강화 연수 및 담당교원 컨설팅 ○ 강서양천학습도움센터 특화 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 초·중등 진로체험, 경계선 학생을 위한 검사 및 맞춤 학습상담, 학부모 특강 							

추진 내용	세부 추진 계획
공존·상생의 미래역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 생태전환교육·AI 융합교육 실천을 통한 미래 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학생「상생」프로젝트 실시: 지역사회 연계 ‘지시친(지구사람친구)’ 생태전환교육, 계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」, 문화체험 및 도서지원 ▶ AI 기반 학생 공존 프로그램 운영 및 확대 ○ 고교학점제 마주보기 선도지구 심화 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 고등학교 협력교육과정 대학 및 지역 연계 확대 ▶ 일반고 및 특성화고 연계(서울영상고, 서울금융고, 일반고) ▶ 고교학점제 선도지구 지역연계 학생진로 프로그램 양·질 확대
위기·소외 학생 통합지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 강서양천 위기학생 지원사업 「생명의 날갯짓 플랫폼」 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 유관기관·지역사회 자원 연계 생명존중, 위기학생 지원 협력 네트워크 구축 ○ 학교와 지역교육복지자원의 통합지원으로 빈틈없는 교육복지 안전망 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교 단위「교육복지통합지원팀」, 마을단위「지역교육복지공동체」운영 ▶ 「교육부지정 학생맞춤통합지원 시범 지원청」운영 ▶ 교육복지 협력망 강화, 교육복지 사각지대 Zero를 위한「틈막이」자원 활용

추진방향 2		미래를 이끄는 선생님	
추진 내용	세부 추진 계획		
질 높은 수업·평가	<ul style="list-style-type: none"> ○ 함께 배우고 성장하는 수업·평가 혁신 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 배움, 나눔, 체험의「내게 다가온 수업 한마당」운영 ○ 학교와 함께 만드는「교육담다」운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학생·교원·학부모 교육에 대한 초·중등 장학(수업, 평가, 연수) 브랜드 ▶ 교육과정 및 활동을 지원하는 지원단 운영 		
스스로 연구하는 선생님	<ul style="list-style-type: none"> ○ 「교사 교육과정」전문성 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ (초등)교육담다 아카데미 운영 ▶ (중등)「교육과정 전문가 되기」 프로그램 운영 ○ 전문성·자발성 기반 교원학습공동체 내실화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 교원학습공동체 직무연수 내실화 ▶ 학교 간 교원학습공동체 영역별 자율연구 운영, 네트워크 강화 ▶ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 확대 ▶ 고교학점제 운영을 위한 선도지구 교육과정담당부장(관리자) 학교 간 연계 지원 		

추진 내용	세부 추진 계획
교육활동 통합 지원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 특새 교육활동 통합 지원 및 교원 업무경감 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학교 공통 필요 프로그램 발굴 및 지원 ▸ 교원 업무경감 지원: 교권보호 및 학생인권 업무 지원, 학교폭력예방 및 학교장 자체해결제 정착 지원, 공통·반복 행정업무 지원

추진방향 3	미래를 담는 학교
---------------	------------------

추진 내용	세부 추진 계획
다양성을 품는 공간	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 강서양천 그린스마트 미래학교 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 강서양천 그린스마트 미래학교는 이렇게 제시(ZeSi)합니다! <ul style="list-style-type: none"> - 【제로에너지, Ze(Zero energy)】 저탄소 제로에너지, 생태전환교육 - 【공간혁신, Si(Space innovation)】 학생 참여 공간 설계
안전한 교육환경 조성	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 유치원 안심 급식환경 조성 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 식중독 예방 및 교차오염 방지를 위한 위생·안전 연수 연 2회 이상 실시 ▸ 급식 위생·안전 관련 중요 사항 및 점검 우수사례 안내 교육자료 배포 ▸ 급식실 공간 부족 유치원 대상 조리공간 재구성 컨설팅 실시 ◦ 안전 감수성 향상, 안전사고예방 및 대응력 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 월간안전잼, 안전점검의 날 “똑똑한 알리미” 운영, 안전인식 홍보 캠페인 실시 ▸ 중대사고 예방을 위한 학교 「위험성평가」 결과 분석 및 유사 사례 공유
소통 중심 행정 지원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 행정 원스톱·밀착 소통 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 교육구성원 행정역량 강화 지원 ▸ 노무·재정 원스톱 지원 ▸ 학교 행정업무 경감 추진

III

주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

정책방향 1

더 질 높은 학교교육

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812
	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 중등교육기획운영팀장: 권혁남 ☎ 0840 담당: 신미경 ☎ 0841
	학교통합지원센터장: 박왕준 ☎ 2600-0990 교육활동 행정지원팀장: 김정미 ☎ 0814 담당: 송보라 ☎ 0897

1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
- 기초학력 진단 활동을 통한 체계적인 맞춤형 지원

○ 근거

- 기초학력 보장법(제18458호, 시행 2022.3.25.)
- 초·중등교육법 제28조 및 시행령 제54조
- 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)」
- 2023년 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시
- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 제고 강화
- 「더성장」 강서양천학습도움센터 운영

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교실 및 학교 내 기초(본)학력책임지도제	기초학력다중지원팀 지원 맞춤형 보정 프로그램 안내 학습지원 담당교원 지원 강화	초 65교, 중 41교, 고 17교
기초(본)학력 협력교사 지원	기초(본)학력보장 집중지원을 위한 협력강사 지원	초 64교, 중 41교

세부사업명	추진 내용	실적
기초(본)학력 향상 역량 강화 지원	(초)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅 (중)기본학력 향상지도 교원역량강화를 위한 워크숍	(초)직무연수 1회, 컨설팅 1회(65교), (중)워크숍 4회 (중 41교, 고 26교)
강서양천 학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담 운영	관내 초·중·고 111교, 1,009명 9,593회
	난독경계선지능, 심라정서 전문기관 연계 학생통합지원	관내 초·중·고 36교 53명, 988회기
	특화프로그램(더성장, 진로체험) 운영	관내 초·중·고 50교, 73명
	느린학습자를 위한 교사, 학부모 역량강화	교사 2회, 학부모 1회 (교사 30명, 학부모 20명)
	학습상담봉사자 역량강화 연수 및 워크숍	학습상담봉사자 39명, 9회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
단위 학교 기초학력 책임지도제	서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월	초 65교, 중 41교
	기초학력 지원단 운영	3~12월	초12명 내외
	단위학교 기초학력 책임지도 지원	3~12월	초 64교, 중 41교, 컨설팅 2회
	키다리샘 운영 지원	3~12월	초(신청교원), 중(신청교원)
	초6 기초학력 보장 채움학기제 운영 지원	6~'24.2월	초 64교
기초학력 협력강사 지원	기초학력 협력강사 운영	3~12월	초 64교, 중 41교
	맞춤형교육선도학교 운영 지원	3~12월	초(신청교), 고(신청교)
	학습지원튜터 운영 지원	3~12월	초 64교, 중 41교
기초학력향상 역량 강화 지원	기초학력지도를 위한 장학자료 연구 및 발간	2~3월	초 65교 배부
	초·중등 기초학력 역량강화 직무연수	3~12월	연수 1회(15시간)
강서양천 학습도움센터 운영	수업나눔 연계 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유	10~11월	초 64교
	강서양천학습도움센터 학습상담 운영	4~12월	초·중·고 144교
	특수요인 학습지원대상 전문기관 연계	1~12월	초·중·고 선정 학생
	강서양천학습도움센터 특화프로그램 운영	3~12월	초·중·고 신청교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영
 - 「기초학력 보장법 시행령(제7조제2항)」에 따라 기존 ‘기초학력 다중지원팀’ 명칭 변경 사용
- 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - ‘서울 가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 지원으로 기초교육 내실화
 - 학습지원튜터 운영: 공립초·중·고 희망교
 - 초6 기초학력 보장 채움 학기제 운영: 공립초 전체
 - 기본학력책임지도제 관내 전체 고등학교 시행
 - 학습지원대상학생 포함 키다리샘 운영

세부사업명	추진 내용	계획
단위학교 기초학력책임지도제	학습지원대상학생 지원협의회 운영 지원	초 65교, 중 41교, 고 26교
	진단-보정 프로그램 안내	
	학습지원 담당교원 지원 강화	
	키다리샘 운영 지원	
기초학력 협력강사 지원	기초학력보장을 위한 협력강사 지원	초 65교, 중 41교
	학습지원 튜터 지원	초·중·고 희망교
기초학력 향상 역량 강화 지원	(초)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅	(초)직무연수 1회, 컨설팅 2회(65교)
	(중등)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수 및 워크숍	(중등)직무연수 1회, 워크숍 1회(67교)
강서양천학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영	초·중·고 144교
	지역 특색 맞춤 특화 프로그램 운영	초·중·고 144교
	특수요인 전문기관 연계 중재 지원	초·중·고 선정학생
	느린학습자를 위한 교사·학부모 연수	교사·학부모 각 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
단위 학교 기초학력 책임지도제	서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월
	기초학력 지원단 운영	3~12월
	단위학교 기초학력 책임지도 지원	3~12월
	키다리샘 운영 지원	3~12월
	초6 기초학력 보장 채움학기제 운영 지원	6~'24.2월
기초학력 협력강사 지원	기초학력협력강사 지원	3~12월
	맞춤형교육선도학교 운영 지원	3~12월
	학습지원 튜터 지원	3~12월
기초학력향상 역량 강화 지원	기초학력 향상 지원 교원역량 강화를 위한 자료개발, 연수, 워크숍 실시	3~12월
지역학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영	4~12월
	지역 특색 맞춤 특화 프로그램 운영	3~12월
	특수요인 전문기관 연계 중재 지원	3~12월
	느린학습자를 위한 교사학부모 연수	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초) 학력향상지원	9,100	10,500	2,100 기초학력연수, 자료개발	3,000 기초학력 컨설팅 연수	2,000 기초학력 연수	2,000 기초학력 성과 나눔 워크숍	940
(중) 학력향상지원	재배정	15,793	-	-	-	-	1286
학습도움 센터 운영	448,860	514,564	48,860 학습도움 센터운영	133,000 학습도움 센터운영	133,000 학습도움 센터운영	134,000 학습도움 센터운영	942
계	457,960	540,857	50,960	136,000	135,000	136,000	

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 적정규모학교 육성 및 학생·학교 균형배치를 통한 개별맞춤형 교육 구현

○ 근거

- 2023~2027년 적정규모학교 육성 추진계획

○ 주요 내용

- 적정규모학교 육성 추진: 초1교
- 적정규모학교 육성 지원: 통합학교 4교(가양초, 염경초, 경서중, 성재중)
- 학급당 학생 수 적정 배치 및 단계적 감축
 - ※ 급당인원 감축: '22년 25~26명 → '26년 24명 추진
 - ※ 초·중 과밀학급 해소 방안 추진

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
적정규모학교 육성지원	통합학교 프로그램 및 교육환경 개선 지원	4교, 411,035천원
	서울형 작은학교 운영 지원	1교, 25,000천원
적정규모학교 육성업무 추진	대상교 협의체 구성	1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
적정규모학교 육성 지원	1~12월	초 2교, 중 2교(통합학교)
적정규모학교 육성 사업 추진	1~12월	초 1교
학교·학생 균형배치	1~12월	초 64교, 중 41교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 적정규모학교 육성 지원
 - 통합학교 초 2교, 중 2교(가양초, 염경초, 경서중, 성재중)
 - 통합학교 안정적 적응환경 조성을 위한 교육여건 조성
 - 통합학교 학생 정착을 위한 통합·융합프로그램 운영 지원
- 적정규모학교 육성사업 추진
 - 학교구성원 참여 추진협의체 구성 및 운영(초 1교)
 - 이해관계자 소통 및 협력 강화
- 학교·학생 균형배치 추진
 - 초·중 학교급별, 과대·과밀학교 규모별 학생배치 다양한 방안 추진
 - 과밀학급 해소 방안 추진(자연해소, 학구조정, 교실전환, 교실증축 등)

세부사업명	추진 내용	계획
적정규모학교 육성 지원	적정규모학교 육성 지원	통합학교 통합·융합 프로그램 및 교육여건 개선 지원 (가양초, 염경초, 경서중, 성재중)
	적정규모학교 육성 추진	초1교 추진협의체 협의
학교·학생 균형배치	다양한 학생배치 방안 추진	학교급별, 규모별 학생배치 방안 다양화 과밀학급 해소방안 추진

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
적정규모학교 육성 지원	적정규모학교 육성 지원	1~12월
	적정규모학교 육성 추진	1~12월
학교·학생 균형배치	다양한 학생배치 방안 추진	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
적정규모학교 육성 지원	재배정	436,035	-	-	-	-	1885
계	-	436,035	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

○ 적정규모학교 육성사업 장애요인

- 적정규모학교 육성 추진에 따른 학교 구성원 반발 및 협의 필요

작성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 권혁남 ☎ 0840 담당: 이수원 ☎ 0845

초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당: 강인경 ☎ 0811

1-2-1

생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 서울형 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 국제바칼로레아(IB) 탐색

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
수업평가 혁신 역량 강화	수업·평가나눔 교사단 운영	초 121명(12팀) 중·고 83명(11팀)
	수업·평가 관련 연수	초 8종(1,480명), 4~12월 중고 197명(13팀), 5~10월
	수업 사례 나눔	유·초 400개 수업(1,950명) 중·고 11개 수업(117명) 워크숍 6회(668명)
	수업·평가나눔 교사단 멘토링 활동	초 10팀, 4~12월 중 2팀, 6~10월
	수업나눔카페 구축 지원 컨설팅	중·고 신규 구축교 4교

세부사업명	추진 내용	실적
과정중심평가 내실화	학업성적관리 점검	중·고 1회(3월)
	학교생활기록부 연수	초 2회(4월, 10월) 중·고 2회(6월, 12월)
	학교생활기록부 기재 점검	중·고 2회(학기별 1회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교실수업 개선 지원	1~12월	초·중·고 131교
교과교육연구회 지원	1~12월	초·중·고 131교
학력평가 관리	1~12월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 확산 지원
 - 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교* 운영(중 3교, 고 3교)
 - * 학년 단위로 학기당 1과목 이상에 「탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델」을 적용하여 운영하는 학교
 - 생각을 키우는 교실** 운영을 통한 수업·평가 혁신
 - ** 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 초중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

세부사업명	추진 내용	계획
교실수업 개선 지원	교원 역량 성장 지원	초·중·고 131교
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체, 학교 간 교과협의회 운영	초·중·고 131교
학력평가 관리	평가개선 장학지원, 학업성적관리	초·중·고 131교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교실수업 개선 지원	수업·평가 모델 실천학교 운영	2~12월
	수업·평가나눔 교사단 운영	2~12월
	수업·평가 관련 연수	5~11월
	수업·평가 사례 나눔	7~11월
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체 운영	3~12월
	학교 간 교과협의회 운영	3~12월
학력평가 관리	평가 개선 장학 지원	3~12월
	학업성적관리 지원	3월
	학교생활기록부 연수 및 기재 점검	학기별 1회(6월, 12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교실수업개선	50,980	276,430	-	12,800	12,800	25,380	996
				연수	연수	워크숍	1002
학력평가관리	12,840	19,540	3,210	3,210	3,210	3,210	1216
			컨설팅	연수	컨설팅	수당	1220
계	63,820	295,970	3,210	16,010	16,010	28,590	

작성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 권혁남 ☎ 0840 담당 : 김운영 ☎ 0842

초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당 : 강인경 ☎ 0811

1-2-2 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 성장하는 독서·토론 문화 확산

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서기반 수업지원
- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 운영	(초)독서교사단 8명 -학교간 교원학습공동체 활동(12회)
	독서교육교사단 운영 -독서토론활동 및 사례나눔	(중·고)독서교육교사단 7명 -중등 10회(4~12월)
독서·토론·논술 활성화 지원	전문가 초청 독서수업나눔콘서트	(초)6회, 386명
	독서·토론·논술수업 역량강화 직무연수 운영	(중·고)직무연수 12시간(6월)
	교과보충집중프로그램 독서관련 사업 지원(2종) -독서기반 수업 활성화 -아침 책 산책프로젝트	초 65교, 중 41교, 고 36교(총142교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	연중	(초·중·고)독서교육지원단 20명
독서·토론·논술 활성화 지원	연중	(초)자율연수 2회 독서교육 수업나눔 2회 독서교육캠프 1회
		(중·고)직무연수 1회 독서교육 수업나눔 2회 워크숍 1회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 독서·인문교육 활성화 및 독서·인문 문화 확산사업
- 독서·토론·글쓰기 교육 및 독서기반 수업 교원역량 강화

세부사업명	추진 내용	계획
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 구성	(초)독서교육지원단 1팀 구성 및 수업나눔 활동
		(중·고)독서교육지원단 1팀 구성 및 독서토론활동
독서·토론·논술 활성화 지원	독서·토론·논술 수업 역량 강화	(초)자율연수 2회 독서교육 수업나눔 2회 독서교육캠프 1회
		(중·고)직무연수 1회 사례나눔 및 워크숍 3회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 구성	3월
독서·토론·논술 활성화지원	(초)자율연수	4~12월(2회)
	(초)독서교육캠프	4~12월(1회)
	(초)독서교육 수업나눔	4~12월(2회)
	(중·고)독서 직무연수	6월
	(중·고)독서교육 사례나눔 및 워크숍	7월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)독서토론 논술활성화지원	3,800	3,800	500 지원단운영	2,000 독서캠프	800 자율연수	500 워크숍	1144
(중)독서토론 논술활성화지원	3,800	3,800	500 지원단운영	2,300 직무연수	500 지원단운영	500 워크숍	1144
계	7,600	7,600	1,000	4,300	1,300	1,000	

작성 자

중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장: 권혁남 ☎ 0840 담당: 신미경 ☎ 0841

초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 강인경 ☎ 0811

1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율적 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
- 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교사 교육과정 디자인 역량 함양

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- (초등) 신학년 집중 준비기간, 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 연수·워크숍 운영
- (중등) 학생선택중심의 유연한 중학교 자유학기(년) 및 고등학교 고교학점제 교육과정 편성·운영 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정 편성 및 운영지원	교육담다 지원단 구성	12개단 초등교원 총 121명 구성 컨설팅: 지원단별 3-5회
	교육과정문해력 연수운영	초등교원 10회 1,776명 참여
	학교교육과정 모니터링	초등 지원단 14명 모니터링 연2회(65교)
교육과정 편성 및 운영지원	교육과정지원단 구성	중·고 지원단 15명 모니터링 연2회(67교)
	교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	중 41교, 3회 일반교 26교 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정편성 운영 지도	3~12월	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅, 모니터링 100회
교육과정 문해력 연수 지원	2~11월	연 4회
교육과정 편성 및 운영지원	1~12월	중 41교, 일반고 26교 대상 컨설팅 및 연수 4회

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 구성 운영 확대
- 교육과정 문해력 지원 교사 연수 확대 및 다양화
- 학교 특색을 반영한 교사 교육과정 디자인 역량 제고
 - 교육공동체의 요구에 맞는 교사의 교육과정 편성 및 실행력 향상

세부사업명	추진 내용	물량
교육과정편성 운영지도	교육과정지원단 구성	-교육담다지원단(15개 영역, 초등교원 120명) -컨설팅 및 모니터링 100회
	교육과정 문해력 연수	연 4회
교육과정 편성 및 운영지원	교육과정지원단 구성	중·고 각 1단
	교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	중 41교, 1회 일반고 26교, 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정지원단 구성	교육과정컨설팅, 모니터링	연중
교육과정 운영 지원 연수	교육과정문해력 연수 지원	2월, 9월
	교육과정 담당교원 워크숍	4월, 11월
교육과정지원단 구성	중학교 자유학기(년)제 및 고등학교 고교학점제 편성지원	1~3월, 9~12월
교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	교사 교육과정 이해도 제고 연수	5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 운영지원	재배정	4,070	-	-	-	-	902
계	-	4,070	-	-	-	-	

1-3-1 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 유아교육법 제3조, 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조 등
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·부모·지역사회가 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	수요자 맞춤형 컨설팅 장학	47개원, 85회
	유아·놀이 중심 교육과정 지원을 위한 연수	11회 실시
	내게 다(多)가온 수업 한마당 운영	배움마당 4개 운영
	디지털기기 활용 자료 개발	19종 개발
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	5개 프로그램 운영
	부모행복교실 운영	24개원 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	연중	공·사립유 92개원 지원
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	4~11월	사업별 중심유치원 6개원 활용한 공동체 구축
유치원 미래교육체제 구축	4~11월	지원단 1팀 운영

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영을 위한 장학 및 교원 연수 내실화
- 유치원 맞춤형 지원을 통한 유아교육의 질 제고

세부사업명	추진 내용	계획
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	유치원 맞춤형 교육과정 지원 장학	공·사립유 92개원 현장방문 지원 장학
	교원 역량 강화 연수 및 워크숍 운영	교원 맞춤형 연수 및 워크숍 등의 심화연수 6회 이상 실시
	내게 다(多)가온 수업 한마당	수업나눔 참여 교원 120명
유치원·부모· 지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	공·사립유치원 5개원 중심의 협력체 구성, 5개 프로그램 운영
	부모행복교실 운영	중심유치원 1개원 활용, 놀이 워크숍 30개원 지원
유치원 미래교육체제 구축	미래교육지원단 운영	지원단 1팀 구성, 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업자료 10종 개발

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	유치원 맞춤형 교육과정 지원 장학	연중
	교원 역량 강화 연수 및 워크숍 운영	4~11월
	내게 다(多)가온 수업 한마당	10월
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	4~11월
	부모행복교실 운영	4~11월
유치원 미래교육체제 구축	미래교육지원단 운영	4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 연수	6,013	6,013	-	2,513 연수운영	2,500 연수운영	1,000 연수운영	817
지역 네트워크	15,200	15,200	-	6,000 운영비	6,000 운영비	3,200 운영 및 협의	846
부모행복교실	6,000	4,800	-	2,500 강사수당	2,500 강사수당	1,000 강사수당	846
미래교육 지원단	2,000	3,000	-	-	-	2,000 자료개발수당	822
계	29,213	29,013	-	11,013	11,000	7,200	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

○ 근거

- 2015 개정 초·중등 교육과정(교육부 고시 제2018-150호, 2018.4.19.)
- 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침(2016.12.)

○ 주요 내용

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
- 강서양천 초등「교육담다」지원단 조직·운영
 - ※ 「교육담다 지원단」 : 학생·교원·학부모의 교육에 대한 「많은 이야기(談多)」를 담아 오늘의 삶과 내일의 희망을 가꾸는 강서양천 초·중등 장학지원단
- 「내게 다(多)가온 수업한마당」 수업나눔 운영
 - ※ 「내게 다(多)가온 수업한마당」 : 배움, 나눔, 체험으로 연결된 수 많은 수업을 세상(가온)에 펼치는 수업 나눔 한마당

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정편성운영 지도	교육담다 지원단 구성	12개단 초등교원 총 121명 구성 컨설팅: 지원단별 3~5회
	교육과정 문해력 연수 운영	10회, 초등교원 1,776명 참여
	전문기관 연계 연수	9회, 초등교원 878명 참여

세부사업명	추진 내용	실적
현장중심장학활동 지원	초1~2 꿈잼 네트워크 및 지원단 구성 운영	60팀(30교), 246학급 참여 지원단 5명, 컨설팅 5회
	초1~2 꿈잼 네트워크 상·하반기 수업사례 나눔	92팀 314개 운영사례발표 350명 참여
창의·공감교육과정 운영	초3~6 꿈실 및 지원단 구성 운영	1,104단위(62교) 지원단 22명, 컨설팅 5회
	2022 초3~6 꿈실 상·하반기 수업사례 나눔	80개 수업 개설, 61교 초등교원 1,220명 참여
	신규교사 멘토링	10팀(52명), 컨설팅 120회
협력학습참여적수업 지원	수업친구나눔교사단	13팀, 자체 워크숍 2회
선행학습유발관행 근절	과정중심평가연수	3회, 236명 이수
	학교교육과정 모니터링	지원단 14명, 모니터링 연2회(65교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정편성 운영 지도	3~12월	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅, 모니터링 100회
현장중심장학활동 지원 내실화	3~12월	꿈잼 네트워크 운영(250학급)
창의·공감교육과정 운영 내실화	3~12월	꿈실 운영(700학급), 내게 다가온 수업한마당 (교원 1,500명 참여)
협력학습참여적수업 지원	3~12월	테마별 교사 연수 4회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 구성 운영 확대
- 배움, 체험, 나눔 중심 「내게 다가온 수업 한마당」 수업 나눔 활성화
- 교육과정 문해력 지원 교사 연수 확대 및 다양화
- 초 1,2 「꿈잼 네트워크」 운영 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정편성 운영 지도	교육과정문해력 지원 등	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅, 모니터링 100회
창의·공감교육과정 운영 내실화	꿈실 컨설팅, 내게 다가온 수업 한마당	꿈실 운영(700학급), 내게 다가온 수업한마당 (교원 1,500명 참여)
협력학습참여적수업 지원	테마별 교사연수	교사 연수 4회
현장중심장학활동 지원 내실화	꿈잼네트워크 구축, 컨설팅	꿈잼 네트워크 운영(250학급)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정 운영 지원 연수	교육과정문해력 지원 등	연중
창의공감교육과정 운영	꿈실 컨설팅, 내게 다가온 수업 한마당	10월
협력학습참여적수업 지원	테마별 교사연수	4~12월
현장중심장학활동 지원	꿈잼네트워크 구축, 컨설팅	4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정운영 지원	재배정	792,750	-	-	-	-	902
현장중심장학 지원	17,000	77,460	4,250	4,250	4,250	4,250	957
			지원단운영	연수운영	연수,컨설팅	수업나눔	
계	17,000	870,210	4,250	4,250	4,250	4,250	

1-3-3

자율적 역량을 키우는 중학교

사업 개요

○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 교육과정의 구현
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 미래사회 핵심 역량을 키우는 자유학기(년)제
- 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가 피드백 강화 지원

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
중학교 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 운영 컨설팅	중 41교, 2회
	자유학기(년)제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	1~12월	중 41교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
 - 교육공동체의 요구에 맞는 자유학기제와 자유학년제 선택 편성 및 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
중학교 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 운영 컨설팅	중 41교
	자유학기(년)제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	중학교 자유학기(년)제 교육과정 및 운영 지원	1~3월, 9~12월
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	자유학기(년)제 이해도 제고 연수	5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 운영지원	4,272	4,272	568 컨설팅	500 연수	1,068 연수/컨설팅	2,136 운영지원	105
계	4,272	4,272	568	500	1,068	2,136	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 고교학점제 준비학교 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- ‘고교학점제 준비학교’ 운영을 통한 고교학점제 도입 기반 조성
- 공유캠퍼스로 견인하는 서울형 고교학점제
- 최소성취수준 보장지도 시행의 기반 마련

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 1회 공유캠퍼스 협의회 1회
	고교학점제 인프라 구축	시설인프라 구축 7교 학교지원사업 11교 선택과목 교원 연수 4과정 학생 진로 체험 프로그램 14과정

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
특색교육과정	1~12월	중·고 67교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 고교학점제 준비학교 교육역량강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 학생 과목 선택권 확대를 지원하는 연수, 컨설팅 운영
- 서울형 고교학점제 고입 기반 조성
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 지원
 - 고교학점제 기반조성을 위한 최소성취수준 보장지도 지원

세부사업명	추진 내용	계획
특색교육과정	준비학교 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 2회 공유캠퍼스 협의회 1회
	고교학점제 인프라 구축	선택과목 교원 연수 4과정 학생진로 체험 프로그램 15과정

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특색교육과정	준비학교 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 8~12월 공유캠퍼스 협의회 5~7월
특색교육과정	고교학점제 인프라 구축	학교지원사업 1~10월 선택과목 교원 연수 5~8월 학생진로 체험 프로그램 5~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고 교육력 제고	5,470	5,470	1,366 운영지원	1,069 연수컨설팅	300 연수	2,735 컨설팅	1183
고교학점제 인프라 구축	재배정	125,000	-	-	-	-	1167
계	5,470	130,470	1,366	1,069	300	2,735	

작성 자

초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821
 담당:(초)문종부 ☎ 0831
 중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850 담당:(중)김원종 ☎ 0851

1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 장애유형 및 정도를 고려한 특수교육 교육과정 편성·운영
- 특수교육대상학생 개별화교육계획 운영 내실화 지원
- 교육과정 전문성 향상을 위한 특수교사 연수 운영
- 특수교육대상학생의 장애 영역을 고려한 진로직업교육 내실화
- 장애학생 진로직업교육 활성화: 중등 진로·직업교육 협의체 운영
- 장애학생 진로직업교육 유관기관 발굴 및 업무협약 체결 추진

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수	총 29회 운영 (교사 연수 25회, 실무사 4회)
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	새로운 유관기관 발굴 및 업무 협약 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 전문성 함양 연수	연중	24회
장애학생 진로직업교육 활성화	연중	5회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 맞춤형 특수교육 실현을 위한 교원 역량 강화 추진
 - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 역량 강화
 - 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 편성 및 수업 운영 역량 강화
 - 특수교사 및 보조인력 역량 강화 연수 내실화
- 장애학생 진로직업교육 활성화를 위한 유관기관 발굴 확대 추진

세부사업명	추진 내용	계획
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수	교사 연수 20회, 실무사 연수 4회
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	새로운 유관기관 발굴 및 업무 협약 5회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수	연중
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 전문성 함양 연수	재배정	9,489	-	-	-	-	1835
장애학생 진로작업 교육 활성화	재배정	597	-	-	-	-	1820
계	-	10,086	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 이마영 ☎ 0853
	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 홍명중 ☎ 0813

1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
 - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
 - 진로교육법 및 동법 시행령
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로교육활성화지원단 운영	진로교육 워크숍	초·중·고 교사 18명
진로직업체험지원센터 연계 진로교육 활성화	온라인 진로체험프로그램 (온라인 드림job) 운영 지원	중학생 500여명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육과정 운영 지원	연중	초·중·고 교사 20명
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	연중	초·중·고 학생 1,000명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 단위학교 진로교육과정 내실화를 위한 학교급별 맞춤형 지원
- 자치구별 진로직업체험지원센터 협업 강화

세부사업명	추진 내용	계획
진로교육과정 운영 지원	진로연계교육 운영을 위한 교원 역량강화 지원	진로연계교육 운영을 위한 학교급별 교원 역량강화 연수 및 컨설팅 지원
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	학생 맞춤형 진로체험	초·중·고 대상 유형별 진로체험 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로교육과정 운영 지원	진로교육 집중 운영을 위한 교원 역량강화 지원	연중
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	학생 맞춤형 진로체험	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로체험 지원	재배정	6,020	-	-	-	-	1566
진로직업체험 지원센터 운영지원	재배정	310,800	-	-	-	-	1566
계	재배정	316,820	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853
초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 홍명중 ☎ 0813

1-4-2 맞춤형 진로·진학 상담 강화

사업 개요

○ 목적

- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
- 교사의 진학지도 역량 제고

○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
- 맞춤형 진학상담프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
미래진로교육 연수	진로교육 역량 강화 연수	초·중학교 교사 44명
교원 역량 강화 지원	중학교 진로교육 참여형 직무연수 운영	중학교 교사 7명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로·진학 교육운영	5월, 10월	초·중·고 교사 50명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교급별 진로·진학 상담 역량 강화 지원

세부사업명	추진 내용	계획
진로·진학 교육운영	교사 역량 강화 연수 실시	학교급별 교사 대상 맞춤형 진로·진학 역량 강화 연수

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로·진학 교육운영	교사 역량 강화 연수 실시	5월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)진로·진학 교육운영	재배정	5,780	-	-	-	-	1566
(중)진로·진학 교육운영	재배정	5,780	-	-	-	-	1566
계	재배정	11,560	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 홍명중 ☎ 0813

1-4-3 기관 연계 진로직업교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육을 위한 체계적인 시스템 구축
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 산업 분야별 대학·산업체와 협업 체제 구축 및 학교 밖 교육 학점 인정 활성화
 - 직업계고 학생·졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진학설명회	직업계고 진학 설명회	교사 108명, 학생 136명, 학부모 76명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연계 진로교육	연중	중·고 학생 150명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 기관 연계 진로직업교육 협력 강화

세부사업명	추진 내용	계획
연계 진로교육	기관 연계 진로직업교육 운영 지원	찾아가는 진로교육 및 4차 산업 관련 학생 교육 운영 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
연계 진로교육	기관 연계 진로직업교육 운영 지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
연계 진로교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1574
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작 성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당 : 김원중 ☎ 0851
초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당 : 홍명중 ☎ 0813

1-5-1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 ‘1인 1스포츠’ 활성화
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 및 동법 시행령
- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 국민체육진흥법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 학교체육교육 내실화 지원: 초·중 스포츠강사비 지원, 시설 이용료 지원, 초 3~4학년 수영교육 등
- 1학생 1스포츠 참여 활성화: 학교스포츠클럽대회 활동 운영, 365+체육운동아리* 운영 지원
- 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대운영: 축구, 야구 스포츠클럽

* 365+ 체육운동아리: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울학생 체력회복 프로젝트 지원	운영비 지원	초 25교, 중 11교, 고 8교
초·중학교 스포츠강사 지원	강사비 지원	초 38교, 중 41교
여학생 체육 활성화 프로젝트 참가	공차소서(축구) 및 공치소서(야구) 운영	거점학교 2교 운영 교사지원단 7명 학생 36명 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중학교 스포츠 강사 지원	3~12월	초 38교, 중 41교
초등 수영교육비 지원	3~12월	초 65교
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	3~12월	초·중·고 전체

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체육교육과정 운영 내실화를 위한 지속적인 지원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 확대

세부사업명	추진 내용	계획
초·중학교 스포츠 강사 지원	강사수당 지원	학교 현황 파악 및 지원
초등 수영교육비 지원	운영비 지원	학교 현황 파악 및 지원
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	운영비 지원	서울학생 체력회복프로젝트 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초·중학교 스포츠 강사 지원	강사수당 지원	3~12월
초등 수영교육비 지원	운영비 지원	3~12월
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	운영비 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	재배정	795,634	-	-	-	-	1642
계	-	795,634	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 김완중 ☎ 0851
작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 홍명중 ☎ 0813

1-5-2 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화

○ 근거

- 서울시특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례

○ 주요 내용

- 초등예술하나* 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 협력종합예술활동 확대 및 내실화
- 문화예술교육 내실화를 위한 학교교육과정 연계 운영

*초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기 구입비 지원 사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
협력종합예술활동 예술강사 지원	학교 맞춤형 예술강사 파견 지원	중 22교, 고 9교
협력종합예술활동 운영	협력종합예술활동 운영	초 64교, 중 40교, 고 9교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나	3~12월	관내 공립초 64교
협력종합예술활동 운영	3~12월	초 64교, 중 40교, 고 9교
협력종합예술활동 공유한마당	11월	초 64교, 중 40교, 고 9교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
- 초등학생 대상 학교 예술교육 강화

세부사업명	추진 내용	계획
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	예술교육을 위한 통합 운영비 지원
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	학교 맞춤형 예술강사 지원
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	협력종합예술활동 공유한마당 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	3~12월
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	3~12월
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술교육활동	7,000	5,000	-	-	-	7,000	1671
계	7,000	5,000	-	-	-	7,000	

문제점 및 애로 사항

- 감염병 상황에 따른 사업 운영 방식의 변경 여부 존재

작성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당 : 김원중 ☎ 0851
초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당 : 홍명중 ☎ 0813

1-5-3 학교예술교육 지원 시스템 강화

사업 개요

○ 목적

- 예술교육을 위한 학교 환경 구축 지원
- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례

○ 주요 내용

- 예술교육을 위한 학교환경 구축 지원: 예술감상시설, 예술꿈담터 (연습실, 공연장)
- 서울창의예술교육센터 운영
- 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 운영 활성화

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축 지원	시설비 지원	중 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축	3월	관내 신청 1~2교
악기공유마당 운영	3~12월	관내 신청교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 예술체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

세부사업명	추진 내용	계획
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축	시설비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
악기공유마당 운영	유휴악기 활용을 위한 학교 간 공유 시스템 활성화	연중 희망교 대상 운영 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축	시설비 지원	3월
악기공유마당 운영	악기 공유 시스템 활용	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술교육활동	비예산	비예산	-	-	-	-	1667
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당 : 김원중 ☎ 0851

초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당 : 홍명중 ☎ 0813

1-5-4 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

사업 개요

○ 목적

- 학생선수 인권 및 학습권 보호
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
- 지속가능하고 미래 지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

○ 근거

- 초·중등교육법 및 동법 시행령
- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 국민체육진흥법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 학생선수 인권 및 학습 지원
- 학교운동부 관계자 연수
- 학교운동부 현장 점검

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생선수 인권 및 학습지원	운영비 지원	초·중·고 12교
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 운영 연수	관내 학교운동부 운영 23교
학교운동부 현장 점검	상반기 학교운동부 운영 점검	관내 학교운동부 운영 23교

세부사업명	추진 내용	실적
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	관내 전임코치 배치 19교 24명
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	초 2교, 고 1교
전국(소년)체육대회 참가 지원	훈련비, 운영비 지원	서울 대표 선발 학생 전체

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생선수 인권 및 학습지원	3~9월	관내 신청교 중 선정
학교운동부 관계자 연수	3월	학교운동부 운영교 전체
학교운동부 현장 점검	7, 12월	학교운동부 운영교 전체
학교운동부 전임코치 인건비 지원	3~24.2월	전임코치 배치교 전체
학교운동부 안전교구 설비 지원	3~12월	관내 신청교 중 선정
전국(소년)체육대회 참가 지원	3~10월	서울 대표 선발 학생 전체

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생선수 인권교육 확대 및 학습권 보호 강화
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 강화

세부사업명	추진 내용	계획
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 운영비 지원 학습 지원 운영비	관내 신청교 대상 선정·지원
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	학교운동부 운영교 대상 연수 운영

세부사업명	추진 내용	계획
학교운동부 현장 점검	학교운동부의 공정하고 투명한 운영 지원	학교운동부 운영교 현장 방문 연2회 실시
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
전국(소년)체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	서울대표 선발 학생 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 확대, 학교폭력실태조사 후속조치, e-school 시스템 활동	3~9월
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	3월
학교운동부 현장 점검	학교운동부 운영 점검(연2회)	7, 12월
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	3~'24.2월
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	3~12월
전국(소년)체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	3~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	11,020	10,320	1,000 학교운동부 지원비	4,000 전국소년 체육대회비	4,000 전국 체육대회비	2,020 학교운동부 지원비	1611
계	11,020	10,320	1,000	4,000	4,000	2,020	

작성 자

중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당 : 김완중 ☎ 0851

초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당 : 홍명중 ☎ 0813

1-5-5 생활 속 자전거 문화 활성화(신규)

사업 개요

○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- (자.타.공.인*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
- 자전거 안전교육 지도교원 양성

*자전거·타기·공·인: “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인 in」”

2022년 추진 실적: 없음(2023학년도 신규사업)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	3~12월	관내 신청교 중 선정
지도교원 연수	3~12월	신청 교원

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 생태전환행동 실천을 위한 자전거 교육 신규 운영

세부사업명	추진 내용	계획
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	자전거 타기 교육활동 운영	초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠 클럽 운영 지원
지도교원 연수	자전거 안전교육 운영 지도교원 연수	프로그램 운영을 위한 교사전문성 신장 연수

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	자전거 타기 교육활동 운영	3~12월
지도교원 연수	자전거 안전교육 운영 지도교원 연수	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	재배정	-	-	-	-	-	1630
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 강인경 ☎ 0811
중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 권혁남 ☎ 0840 담당: 이수원 ☎ 0845

1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 함께 성장하는 교직원문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 교원 연구문화 활성화 및 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- 교사 협력적 연구공간 설치

2022년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	유아 3팀, 초 29팀, 중등 23팀
학교안 교원학습공동체	집중·상시 직무연수	유 4개원 4과정 초 15교, 27과정 중·고 82과정
꿈꾸는 연구실	꿈꾸는 연구실 구축 지원	초등 8교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교 간 교원학습공동체	2~11월	유·초 2팀 내외 중·고 20팀 내외
학교 안 교원학습공동체	3~12월	유·초 40팀 내외 중·고 50팀 내외
꿈꾸는 연구실	연중	미정

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 학교안 교원학습공동체 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함
 - 직무연수 운영 지원 다양화: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
- 교사 협력적 연구공간 설치

세부사업명	추진 내용	계획
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	유·초 20팀 내외 중·고 20팀 내외
학교 안 교원학습공동체	집중·상시과정 직무연수	유·초 40팀 내외 중·고 50팀 내외
	학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔	
꿈꾸는 연구실	꿈꾸는 연구실 구축 지원	미정

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	3~11월
학교 안 교원학습공동체	집중·상시과정 직무연수	3~11월
	학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔	
꿈꾸는 연구실 구축	꿈꾸는 연구실 구축 지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특색교육과정 운영	3,800	4,770	950 수당	950 워크숍	950 워크숍	950 수당	1002
꿈꾸는 연구실 구축	재배정	240,000	-	-	-	-	973
계	3,800	244,770	950	950	950	950	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
 - 교육활동 침해 예방활동 강화 및 교사 회복력 지원 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교원의 교육활동 보호 및 치유 지원
 - 단위학교 교육활동보호 역량 강화 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	초·중·고·특수 1회
	교육활동 보호 관련 컨설팅	13교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 교육활동 보호	연중	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 단위학교 교육활동보호 역량 강화
 - 교육활동보호 인식 제고 연수 실시: 연 1회 이상

세부사업명	추진 내용	계획
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	연 1회 이상

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	5~7월
	교육활동 보호 관련 컨설팅 및 상담	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육활동보호 담당자 연수	460	460	-	460 연수운영비	-	-	1028
계	460	460	-	460	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 한정민 ☎0812
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎2600-0805	중등교육기획운영팀장: 권혁남 ☎ 0840	담당: 김윤영 ☎0842

1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

사업 개요

○ 목적

- 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 학교 재정 운영의 자율성과 효율성 확대
- 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영으로 학교자치 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 목적사업 일괄안내제 기본계획(교육혁신과-19563, 2022. 12. 26.)
- 2023 학교자율 사업운영제 기본 운영계획(교육혁신과-671, 2023. 1. 17.)

○ 주요 내용

- 학교의 여건과 학교교육공동체의 민주적 의사결정 과정을 통한 선택과 집중에 기반한 학교 자율운영체제 구축
- 미래교육 수요 및 학생 성장·발달 중심의 창의적인 교육활동 전개
- 목적사업 운영 관련 신청·선정·결과 보고 폐지·축소로 업무 경감 지속

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교업무정상화 지원	학교자율운영체제 지원	초·중·고 132교
학교자율 사업운영제 운영	학교별 3개 영역별 사업과제 자율 운영	초·중·고 132교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제 운영	3~12월	초·중·고 132교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 목적사업 운영 방식의 점진적 전환으로 학교 지원 및 업무 경감 지속 추진
 - 학교자율 사업운영제를 거점으로, 학교가 필요한 사업을 중·장기적으로 계획·운영할 수 있도록 학교 기본운영비로 점진적 전환
 - [교육과정 자율운영영역], [공동체영역]의 사업비와 [선택영역]의 일부 사업비를 ‘학교통합교부운영비’로 전환하여 학교 재정 운영의 자율성과 효율성을 확대

세부사업명	추진 내용	계획
학교자율 사업운영제 운영	학교별 영역별 사업과제 자율 운영	초·중·고 132교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교자율 사업운영제 운영	학교별 영역별 사업과제 자율 운영	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율사업 운영제 운영	비예산	23,810	-	-	-	-	744
계	-	23,810	-	-	-	-	

1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 · 통합 지원 강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 지속 추진
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 · 통합 지원 강화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교통합지원센터 운영	학교 요청에 따른 학교 통합지원 (교육활동 및 사안처리 지원, 호봉 정정 · 재확정 업무 지원 등)	유(공립) · 초 · 중 · 고 · 특수 175교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교통합지원센터 운영	연중	유(공립) · 초 · 중 · 고 · 특수 175교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 · 통합 지원 강화
 - 학교 공통지원 특색사업 발굴 및 운영 · 지원
 - 학교 요청에 따른 맞춤형 통합지원 설계 · 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교통합지원	학교 공통필요 프로그램 발굴 · 운영	초·중·고·특수 146교
	학교 요청에 따른 학교 통합지원	175교(공립유·초·중·고·특수)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교통합지원	신규부장연수	1~2월
	맞춤형 학교폭력예방교육	4~7월
	소통강화 교사 연수	9~10월
	호봉 정정 · 재확정 업무 지원	연중
	맞춤형 학교통합지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합지원 센터 운영	56,668	56,093	6,668 연수, 통합지원	20,000 학교폭력예 방교육, 통합지원	20,000 연수, 통합지원	10,000 통합지원	744
계	56,668	56,093	6,668	20,000	20,000	10,000	

작 성 자

초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812
중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805 중등교육기획 운영팀장 : 권혁남 ☎ 0840 담당: 김운영 ☎ 0842

1-7-3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

사업 개요

○ 목적

- 서울형혁신학교 질적 성장으로 존엄·상생·도전·배움의 미래교육 가치 실현
- 주제별, 학교급별, 권역별 혁신교육 네트워크 운영을 통한 혁신교육 이해 확산

○ 근거

- 초·중등교육법 제61조 및 초·중등교육법 시행령 제105조
- 서울특별시 혁신학교 조례(제6258호, 2016. 7. 7. 일부개정)
- 2023 서울교육 주요업무
- 2023. 3. 1.자 서울형혁신학교 지정 결과 및 운영 지원 안내 (교육혁신과-15269, 2022. 10. 26.)
- 2023학년도 서울형혁신학교 운영비 지원 및 운영 계획서 작성 안내 (교육혁신과-308, 2023. 1. 6.)

○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 특성을 반영한 운영 다양화 및 질적 성장 지원
- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 자율협의체 운영 지원 및 혁신교육 학부모 네트워크 구축
- 혁신교육 교육공동체 주체별 역량 강화 및 일반화 지원

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울형혁신학교 운영 내실화	2022서울형혁신학교추진계획	4월 1회
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	초·중등 혁신부장자율협의체 워크숍 및 자료 공유	(초)5회(5월 10월 11월 각1회, 12월 2회) (중)4회(5월 9월 각1회, 10월 2회)
	워크숍 및 학교혁신 이해 연수	7월 1회
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	(초)2022 혁신학교 배움마당	11월 1회, 80명
	(초)2022 혁신학교 나눔마당	11월 1회, 80명
	(초)2022 혁신학교 체험마당	11월 2회, 50명
	(중)2022 혁신학교 한마당	11월 1회, 138명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영 내실화	1~12월	초 20교, 중 4교, 마을결합형 2교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	1~12월	초 1팀, 중 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	1~12월	초 20교, 마을결합형 2교, 교원 120명, 중 4교, 참관교사 60명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
 - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
 - 지역의 특성을 반영하고 문화적 다양성을 수용하는 교육과정 운영
- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 협의체 운영 지원
 - 온오프 방식을 활용해 월 1회 이상의 정기적이고 지속적인 모임 운영
 - 학교혁신한마당 운영, 혁신학교 운영과제 실천 방안 등 현안 중심 논의 및 학교별 실천 사례 나눔으로 혁신학교 간 네트워크 구축

세부사업명	추진 내용	계획
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 운영(중점과제별) 내실화	초 20교, 중 4교 마을결합형 2교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	혁신학교 교원·학부모 자율협의체 상시 운영	초 1팀, 중 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	주제별 혁신학교 이해 연수	1회
	혁신학교 한마당 운영	초 20교, 중 4교 마을결합형 2교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 운영(중점과제별) 내실화	1~12월
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	혁신학교 교원·학부모 자율협의체 상시 운영	1~12월
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	혁신학교 한마당 운영	10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화지원	재배정	15,492	-	-	-	-	754
계	-	15,492	-	-	-	-	

정책방향 2

더 평등한 출발

2-1-1

교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대

사업 개요

- 목적
 - 학부모 수요에 부응하는 선별적 공립유치원 설립으로 유아 공교육 기회 확대 및 교육수혜자 만족도 제고
- 근거
 - 유아교육법 제9조의2(유치원의 설립의무)
- 주요 내용
 - 유치원 취학수요를 고려하여 공립유치원 신·증설 추진

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
공립유치원 신·증설	병설유치원 신·증설	신설 2교 8학급, 증설 3교 8학급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설	1~12월	단설유 1개원 신설 추진

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 유아 수요를 고려한 다양한 방식의 공립유치원 추진

세부사업명	추진 내용	계획
공립유치원 신·증설	단설유치원 신설	1개원 설립 추진

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
공립유치원 신·증설	가칭)염강허브유 신설	연중(2021~2026)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 신·증설	-	2,166,001	-	-	-	-	1913
계	-	2,166,001	-	-	-	-	

작성 자

재정지원과장 : 김명규 ☎ 2600-0881 재정관리팀장 : 박민진 ☎ 0920 담당 : 주성은 ☎ 0923
 행정지원과장 : 최재원 ☎ 2600-0807 학생배치팀장 : 권혁신 ☎ 0995 담당 : 박상준 ☎ 0846

2-1-2 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 부담 경감을 위한 재정지원
 - 누리과정 무상교육비, 교원기본급보조, 학급운영비, 신용카드 수수료 등 지원
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 유치원 예·결산 및 회계 운영 지도·점검 실시
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용 활성화를 위한 업무 담당자 지원
- 공정하고 투명한 유아모집 실시
 - 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	60개원 지원, 23개원 현장점검
사립유치원 지원	교원기본급보조, 학급운영비, 신용카드 수수료 지원	60개원 지원, 23개원 현장점검
	사립유치원 K-에듀파인 연수 및 컨설팅	연수 7회, 컨설팅 22회
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	92개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 무상교육비 지원	분기별	60개원, 1인당 월350천원
교원 기본급 보조 지원	매월	60개원, 임용보고된 교원 1인당 770천원

학급운영비 지원	상,하반기	학급당 월 480천원
신용카드 수수료 지원	하반기	결제금액 0.01%
사립유치원 K-에듀파인 연수	연중	60개원 대상
처음학교로 운영 지원	10~12월	공·사립유 전체

※ 교원기본급 보조 지원금 전년대비 30천원 인상(2022년: 740천원)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 사용 안정화 및 회계 투명성 강화
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 업무 담당자 역량 강화

세부사업명	추진 내용	계획
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	60개원
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 점검	60개원
	학급운영비 지원	60개원
	신용카드 수수료 지원	신청 유치원 지원
	사립유치원 K-에듀파인 연수	60개원
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	공·사립유 전체

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	7~12월
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 점검	7~12월
	학급운영비 지원	상·하반기
	신용카드 수수료 지원	하반기
	사립유치원 K-에듀파인 연수	연중
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
누리과정 지원	재배정	26,871,487	-	-	-	-	777
사립유치원 지원	재배정	6,270,153	-	-	-	-	789
처음학교로 운영 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	838
계	-	33,141,640	-	-	-	-	

2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 질 높은 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

○ 근거

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2023 방과후학교 길라잡이(서울특별시교육청, 2022.11.)
- 2023 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-4463,2022.12.29.)
- 2023 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(중등교육과-484,2023.1.4.)
- 2023 방과후학교 네트워크 구축·운영 계획(초등교육과-889,2023.1.16.)

○ 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교 협력 네트워크 구축·운영을 통한 질 높은 방과후학교 운영 지원
 - ※ 방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 업무 담당자 역량강화 연수 진행
- 방과후학교 안전관리 강화를 위한 방학 중 안전 점검(모니터링) 실시

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	130교(초64교, 중41교, 고25교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	131교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	상반기 4교(초2교, 중2교), 하반기 2교(초2교)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	2회(초 1회 76명, 중·고 1회 52명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비	3~12월	131교(초 64교, 중 41교, 고 26교)
방과후학교 안전관리 강화	1, 7월	132교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	4~12월(상·하반기)	8교(초·중·고 희망교 대상, 상반기 4교, 하반기 4교)
방과후학교 담당자 역량강화	3~12월(상·하반기)	5회(상반기 초 1회, 중·고 1회, 하반기 초 2회, 중·고 1회)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 방과후학교 기본 및 추가 사업지원비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교 운영 관련 기관 간 협력 네트워크 구축 · 운영
 - 방과후학교 컨설팅 등 밀착 지원 강화 및 연수, 사례 나눔 등 실시

세부사업명	추진 내용	계획
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	131교(초 64교, 중 41교, 고 26교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	132교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	8교(초·중·고 희망교 대상, 상반기 4교, 하반기 4교)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	5회(상반기 초 1회, 중·고 1회, 하반기 초 2회, 중·고 1회)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	3~12월
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	1, 7월
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	4~12월(상·하반기)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	3~12월(상·하반기)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원비	재배정	1,577,000	-	-	-	-	919
방과후학교 안전관리 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	919
방과후학교 네트워크 운영 (컨설팅 지원, 담당자 역량강화)	재배정	2,300	-	-	-	-	923
계	-	1,579,300	-	-	-	-	

작성 자	교육협력복지과장 : 박수정 ☎ 2600-0880	교육복지팀장 : 김선미 ☎ 0950	담당 : 김동훈 ☎ 0951
	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2600-0804	유아교육기획팀장 : 박은희 ☎ 0820	담당 : 김수진 ☎ 0821 담당 : 송명희 ☎ 0822

2-2-2 질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 · 강화
 - 학생 · 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 근거
 - 「유아교육법」 제13조, 제27조, 「유아교육법시행령」 제33조
 - 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울특별시교육청, 2020)
 - 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
 - 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이
- 주요 내용
 - 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 초등돌봄교실 운영 내실화
 - 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실
 - 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 학생 수용
 - 돌봄교실 안전관리 강화 및 돌봄전담사 전문성 제고

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
유치원 돌봄 운영 확대	공립 에듀케어 신증설 지원	2개원
	사립 에듀케어 운영 지원	32개원
	온종일돌봄교실 운영 지원	3개원
	방과후 과정 보조 인력 운영 지원	74개원
유치원 방과후 과정 내실화 지원	방과후 과정 담당자 연수 실시	3회
	방과후 과정 운영 유치원 현장점검	28개원

세부사업명	추진 내용	실적
초등돌봄교실 안전관리강화	방학 및 재량휴업일 중 현장 점검	17교
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	돌봄전담사 및 지역돌봄기관 관계자 역량 강화 연수	상·하반기 (175명 참여)
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참석	5회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 돌봄 운영 확대	연중	희망(선정) 유치원
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	4~11월	92개원
초등돌봄교실 안전관리 강화	연중	64교 185실
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	5~10월	64교 185명
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	연중	1회 이상

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 교육 및 보육에 대한 학부모 만족도 제고
 - 놀이와 쉼이 있는 방과후 과정 운영 내실화를 위한 점검 및 지원 강화
- 초등돌봄교실 운영 단계적 확대
 - 오후돌봄 20시까지 확대
- 초등돌봄교실 무상 간식 지원
 - 성장기 학생 영양 공급, 학부모 간식준비 및 경제적 부담 해소 등

세부사업명	추진 내용	계획
유치원 돌봄 운영 확대	유치원 돌봄 운영을 위한 운영 지원	선정 유치원
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	방과후 과정 담당 교직원 연수 실시	2회 이상
	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	92개원
초등돌봄교실 안전관리강화	안전관리 실태 점검	64개교
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	돌봄전담사 역량 강화 연수	2회 이상
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참여	1회 이상

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
유치원 돌봄 운영 확대	유치원 돌봄 운영을 위한 운영 지원	연중
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	방과후 과정 담당 교직원 연수 실시	4~10월
	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	4~11월
초등돌봄교실 안전관리강화	방학 및 재량휴업일 중 안전점검	1, 8월
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	돌봄전담사 역량강화 연수	5, 10월
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회	5~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립 에듀케어 신증설	재배정	20,000	-	-	-	-	849
사립 에듀케어 운영	재배정	160,000	-	-	-	-	786
온종일돌봄교실 운영	재배정	105,000	-	-	-	-	849
자원봉사자 운영	재배정	370,000	-	-	-	-	853
방과후 과정 담당자 연수	1,236	1,236	-	600 연수	-	636 연수	849
초등돌봄교실 안전관리강화	비예산	비예산	-	-	-	-	912
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	재배정	2,000	-	-	-	-	913
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	비예산	1,000	-	-	-	-	909
계	1,236	659,236		600		636	

작성 자

초등교육지원과장:김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장:최경숙 ☎ 0810 담당: (유)김수진 ☎ 0821
 담당: (초)문종부 ☎ 0831
 중등교육지원과장:남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장:김성진 ☎ 0850 담당: (중)김원종 ☎ 0851

2-3-1

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 특수교육 기회 확대
- 특수교육대상자의 교육을 위한 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 특수학급 설치 확대 지속 추진
- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 시각장애 학생에 대한 전문적 지원 강화
- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려한 방과후학교 운영 지원
- 특수교육 관련 서비스 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수학급 설치 확대	특수학급 신설 및 증설	중학교 특수학급 1학급 신설 초등학교 특수학급 3학급 증설
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	시각장애 학생 45명 지원 -시각장애 학생 대상 예술교육(9교, 11명), -보조공학기기 대여(3교, 3명), -시각장애 이해교육(5교, 8회기, 177명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 설치 확대	하반기	3학급 신·증설
맞춤형 특수교육 지원 (시각장애 학생 거점 특수교육지원센터 운영)	연중	시각장애 학생 44명 지원 -시각장애 학생 대상 예술교육(10교, 10명) -보조공학기기 대여(3교, 3명) -시각장애 이해교육(5교, 200명)

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 특수교육의 기회 지속적 확대 추진
 - 특수교육대상학생이 원하는 학교에서 교육을 받을 수 있는 여건 조성
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대 추진
 - 시각장애 학생에 대한 보조기기 지원 및 특화교육 운영
 - 특수교육대상학생 대상 가족지원 치료지원 보조인력 지원 등 맞춤형 서비스 제공

세부사업명	추진 내용	계획
특수학급 설치 확대	특수학급 신설 및 증설	특수학급 미설치 및 과밀학교 특수학급 3개 신·증설
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	시각장애 학생 44명 지원 -시각장애 학생 대상 예술교육(10교, 10명), -보조공학기기 대여(3교, 3명), -시각장애 이해교육(5교, 200명)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특수학급 설치 확대	특수학급 신설 및 증설	9~'24. 2월
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수학급 설치 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	1777
맞춤형 특수교육 지원	재배정	10,000	-	-	-	-	1787
계	-	10,000	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 홍명중 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850	담당: 이미영 ☎ 0853

2-3-2 다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

사업 개요

- 목적
 - 시스템 구축으로 학교 현장의 혼란 최소화 및 맞춤형 지원 실시
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 다문화학생의 한국어 교육 및 한국문화 적응 지원
 - 원스톱 지원 시스템을 통한 학교업무 경감

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
원스톱 지원	다문화 학생 지원	상담 101건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	3월	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 원스톱 지원시스템 안내를 통한 프로그램 수요자 확대
- 서울다문화교육지원센터와 연계 강화로 지원의 효율화 추구

세부사업명	추진 내용	계획
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	심리정서상담 프로그램, 세계시민 체험 프로그램 등	센터와 협조하여 센터 이용 안내물 배포

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	심리정서상담 프로그램, 세계시민 체험 프로그램 등	5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화 원스톱 지원 시스템 홍보	비예산	비예산	-	-	-	-	1362
계	-	-	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 다문화학생 현황 파악
 - 국적, 가족구성 정보 등은 개인정보이기 때문에 다문화 학생의 정확한 현황을 파악하기 어려움

2-3-3 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 내 대안교실 협의체 운영 및 컨설팅 지원
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 및 홍보 지원
- 학업중단숙려제 프로그램 위(Wee)센터 운영

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 내 대안교실 운영 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	총 14교 (초5교, 중6교, 고3교)
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4개 기관(총5명) 2회
위(Wee) 센터학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	초1명, 중5명, 고15명 (총 21명, 125회기 진행)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 내 대안교실 운영	연중	146교
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	연중	4개 기관
학업중단숙려제 프로그램 운영	연중	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 부적응 학생의 학업 중단 예방과 맞춤형 대안교육 및 상담 지원
 - 학업중단 위기학생의 적성·흥미에 맞는 맞춤형 대안교육 운영 지원
 - 학생 맞춤형 대안교육 지원을 위한 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 및 홍보
 - 위기학생 맞춤형 상담 프로그램 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교 내 대안교실 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원	15교 내외
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	대안교육위탁교육기관 홍보 및 운영지원	4개 기관 내외
학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	초·중·고 144교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 내 대안교실 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원	4~12월
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	대안교육위탁교육기관 홍보 및 운영지원	4~12월
학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 내 대안교실 운영지원	재배정	960	-	-	-	-	1379 1389
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	재배정	430	-	-	-	-	1379 1389
위(Wee)센터 학업중단 숙려제 프로그램 운영	재배정	3,350	-	-	-	-	1391
계	-	4,740	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 홍명중 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850	담당: 이미영 ☎ 0853

2-3-4 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

사업 개요

- 목적
 - 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 희망자에 한해 실시하는 맞춤형 멘토링
 - 진로진학 정보 제공을 통한 탈북학생의 적응력 향상

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
탈북학생 멘토링 지원	탈북학생 멘토링 운영 지원	총 64명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 멘토링 지원	3~12월	희망학생
진로탐색 프로그램 운영	4월	희망학생

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 탈북학생 관련 지원 체계 구축
- 탈북학생 맞춤형 진로 진학 정보 제공

세부사업명	추진 내용	계획
탈북학생 멘토링 지원	멘토링 지원을 통한 심리·정서 지원	희망학생
진로탐색 프로그램 운영	탈북학생의 진로 역량 강화	희망학교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
탈북학생 멘토링 지원	멘토링 지원을 통한 심리·정서 지원	3~12월
진로탐색 프로그램 운영	진로 탐색 프로그램을 통한 탈북학생의 진로 역량 강화	4~5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
탈북학생 멘토링 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1363
탈북학생진로탐색 프로그램	비예산	비예산	-	-	-	-	1363
계	-	-	-	-	-	-	

2-4-1 학부모 부담 경감

사업 개요

○ 목적

- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례

○ 주요 내용

- 입학준비금 지원을 통한 공공성 강화와 교육복지 실현
- 지원금액: (초)1인당 20만원, (중·고)1인당 30만원

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
입학준비금	입학준비금 지원	입학준비금(146교 6,436,500천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~10월	- 공·사립 초·중·고(특수 포함) 신입생 전원 · 초·중·고(특수 포함) 146교 · 전학생(타시도 및 해외) 연중 추가 지원

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 입학준비금 사용 항목을 전면 확대하여 학생 및 학부모의 선택권 강화

세부사업명	추진 내용	계획
입학준비금	신입생 입학준비금 지원	초·중·고·특수 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
입학준비금	입학준비금 집중신청 기간 홍보 및 지원	1~2월
	입학준비금 추가 집중신청 지원	3월
	전학생(타· 시도 및 해외) 추가 신청 지원	3~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금	재배정	6,436,500	-	-	-	-	502 505
계	-	6,436,500	-	-	-	-	

작성 자

교육협력복지과장 : 박수정 ☎ 2600-0880

교육복지팀장 : 김선미 ☎ 0950

담당 :	김선미	☎	0950
담당 :	김은영	☎	0952
담당 :	김연주	☎	0954
담당 :	김단오	☎	0953

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약 학생 맞춤형 통합성장 지원 및 교육복지안전망 구축
- 저소득층 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확산

○ 근거

- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」(교육부 훈령 제332호)
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」
- 교육급여) 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조
- 교육비) 「초·중등교육법」 제60조의4, 제62조 및 동법시행령 제104조의2

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교 확대 운영
 - ※ 교육취약학생 맞춤형 지원: 유·초·중·고 144교(원) 내외
 - ※ 교육취약학생 통합 지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·지원: 1교 1팀
 - ※ 거점학교(원) 전문인력 배치: 거점학교(원) 40명(유1개원, 초·중39교)
 - ※ 교육복지 내실화 지원: 찾아가는 현장지원, 모니터링(1회)
- 서울형 교육복지 특화활동
 - ※ (유)두런두런 그림책 활동(40여명), (초중고)서울희망교실(1,000팀 내외)
- 마을기반 교육복지 협력 강화
 - ※ [강서, 양천] 교육복지센터(2개소), 지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원(11개 내외)
 - ※ 학교-마을 연계 권역별 협의체(3개), 지역교육복지공동체(13개팀 내외) 내실화
- 교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영 (3년간)
 - ※ [교육부지정 선도학교] 강서양천관내 서울방화초등학교 선정(3년간)

- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적 교육기회 균등 실현

* 교육비

<대상> 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득자격, 중위소득 60% 이하) 가구 학생
 <기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 월할 계산하여 지원
 <항목> 4대교육비(학비, 학기중평일중식비지원, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비)
 기타수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등)

* 교육급여

<대상> 초·중·고에 재학하는 교육급여수급자(중위소득 50% 이하 가구 학생)
 <기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 지원
 <항목> 교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료 전액 지원
 (교과서대, 입학금 및 수업료는 무상교육 제외학교 학생만 지원)

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육복지지원 통합 지원시스템 내실화	통합지원시스템 운영·지원	교내 통합지원팀 구성(119교)
	교육복지 역량강화	찾아가는 현장지원(40교), 연수(5회)
교육복지우선지원 학교 운영	교육복지우선지원 학교(원) 운영·지원	총124교(원)(유5, 초64, 중41, 고14) 모니터링, 협의회, 연수, 평가
	두런두런 운영·지원	두두샘(21명), 그림책 활동(46명)
	서울희망교실 운영·지원	초중고 1,172팀(110교), 희망토크 및 방문 모니터링(14회), 중간점검(1회)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역 6회), 지역교육복지공동체(15팀, 25회)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서·양천 2개소 (연수 2회, 협의회 5회, 컨설팅 1회)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	11기관(연수, 협의회, 컨설팅 각 1회)
교육비	교육비 지원	학비, 방과후자유수강권, 기타 수익자부담경비 (146교 2,229,425천원)
교육급여	교육급여 지원	교육활동지원비 (106교 1,254,989천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지학교 확대 운영	3~'24.2월	- 유초중고 144교(거점 40교, 일반 104교)내외 - 찾아가는 현장지원(15회), 관계자 연수(4회) - 교육복지통합지원팀 구성(144교)
서울형 교육복지 특화 활동 운영	3~12월	- 맞춤형 그림책 활동 두런두런 취약유아 40명내외 - 서울희망교실(사제동행멘토링): 1,000팀 내외
마을기반 교육복지 협력	3~12월	- 권역별 협의체(3권역), 지역교육복지 공동체(15팀 내외) - 지역기반형 교육복지 협력사업 운영 (11기관 내외) - 지역교육복지센터 운영(강서, 양천2개소)
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	2~12월	- 학생맞춤통합지원 체계 구축(교육지원청 1팀) - 통합지원 역량강화연수(144교) - 선도학교 연계 학생 맞춤통합지원
교육비 및 교육급여	1~12월	- 교육비(146교), 교육급여(106교)

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 일반학교 확대로 맞춤형 지원 강화
 - 관계자 연수로 사업이해도 증진 지역교육복지센터 연계한 신규일반학교 1:1 지원
- 지역교육복지센터와 일반학교(통합지원팀) 연계 강화로 통합지원팀 운영 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
서울형 교육복지 학교 확대 운영	서울형 교육복지 학교(원) 운영·지원	유·초·중·고 144교 내외
	교육복지통합지원팀 구성·지원	1교 1팀(연수 및 현장지원)
	교육복지 내실화 지원	연수, 현장지원, 모니터링
서울형 교육복지 특화활동 운영	두런두런 운영·지원	1:1 맞춤형 그림책 활동(40명)
	서울희망교실 운영·지원	초·중·고 1,000팀 내외 (연수, 희망토크, 모니터링)

세부사업명	추진 내용	계획		
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역),공동체(15팀)		
	지역교육복지센터 운영·지원	강서, 양천 2개소 (연수, 협의회, 컨설팅 평가)		
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	11기관 내외 (컨설팅, 연수, 협의회, 평가)		
교육부지정 학생맞춤 통합지원 시범교육지원청 운영	학생맞춤통합지원체계 구성·운영	교육지원청 1팀		
	학교통합지원 역량강화	유·초·중·고 144교 (연수)		
	교육부지정 선도학교 연계 통합지원	서울방화초등학교 1교		
교육비 지원	학비, 학기중 평일 중식비	(학비) 사회통합전형학교 (중식비) 학력인정평생교육시설		
	방과후학교 자유수강권	중위소득 70%, 1인당 60만원 지원 ※ 60만원이상 사용자, 20만원 추가지원		
	소규모테마형 교육여행비 수련활동비	(소규모) 500,000원 이내 실비 (수련) 200,000원 이내 실비		
	- 앨범비 - 기숙사비	사회통합 전형학교	학교장 고지 금액 전액, 학교별 순수 기숙사비 및 조·석식비 전액	
	교육정보화지원(인터넷통신비)		가구당 1명 월17,600원	
교육급여 지원	교육활동지원비	초	연 415,000원	
		중	연 589,000원	

※ 2023학년도 방과후자유수강권 중위소득 기준 완화 예정

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울형 교육복지 학교 확대 운영	관계자 연수, 현장지원, 협의회 및 모니터링, 평가	3~12월
서울형 교육복지 특화활동 운영	두런두런프로그램 신청 및 운영 서울희망교실 선정 및 운영	3~12월

세부사업명	추진 내용	추진 시기
마을기반 교육복지 협력	권역별 및 지역교육복지공동체 운영·지원 지역기반형 선정 및 연수, 협의회, 모니터링, 평가 지역교육복지센터 연수, 협의회, 모니터링, 평가	1~12월
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	학생맞춤통합지원체계 구성·운영, 통합지원 역량강화 연수, 교육부지정 선도학교 연계 통합지원	2~12월
교육비 및 교육급여	집중신청 기간 홍보	2~3월
교육비 및 교육급여	실태점검	6~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형교육복지 학교 확대운영	재배정	694,480	-	-	-	-	461
서울형 교육복지 특화활동	재배정	516,900	-	-	-	-	463
마을기반 교육 교육복지 협력 강화	재배정	636,842	-	-	-	-	477
교육부지정 학생 맞춤통합지원시범 교육지원청 운영	재배정	-	-	-	-	-	-
교육비	재배정	2,229,425	-	-	-	-	457 499 511
교육급여	재배정	1,254,989	-	-	-	-	523 526
계	-	5,332,636	-	-	-	-	

2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 학습 취약 계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생학습사회 구현
 - 소외계층 평생학습 지원을 통한 일상에서의 삶의 질 개선 및 교육 참여 기회 확대
- 근거
 - 「평생교육법」 제5조, 제16조, 제21조의 제2항, 제39조, 제40조 등
- 주요 내용
 - 정규 교육의 기회를 놓친 성인에게 문해교육*을 통해 학력 취득 기회 제공
 - 공존을 위한 수요자 중심 맞춤형 문해교육 지원
 - 장애성인 맞춤형 평생교육 프로그램 제공 통한 일상의 삶의 질 향상 도모

* 문해교육: 일상생활에 필요한 문자해독 능력을 포함, 사회적·문화적으로 요청되는 기초생활 능력을 갖추 수 있도록 하는 교육프로그램

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학력인정 문해교육	기획 공모, 1~3차 교부, 운영지원	3개 기관(4개 학급), 62명 참여, 모집홍보물(부채) 1,000개 지원
장애성인 평생교육	기획 공모, 예산교부, 운영지원	6개 기관(7개 강좌), 2팀 동아리, 61명 참여, 체험키트 100set 지원
운영기관 평가 및 모니터링	운영기관, 학습자 평가, 모니터링	문해교육 및 장애성인 운영 만족도 98%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육	1~12월	3개 기관, 4개 학급
신문해계층 맞춤형 문해교육	4~12월	3개 프로그램
장애성인 평생교육	2~11월	8개 기관, 10개 프로그램

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 신문해계층 어르신, 장애인, 다문화, 북한 이주민 등 대상별 기초 문해 · 생활문해 · 디지털 리터러시* 교육 지원(학력 미인정 과정)

* 디지털 리터러시: 디지털 사회 구성원으로서 자주적인 삶을 살아가기 위해 필요한 소양으로, 윤리적 태도를 가지고 디지털 기술을 이해 및 활용하여 정보의 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 실천적 역량

세부사업명	추진 내용	계획
학력인정 문해교육	프로그램 기획 공모 / 운영지원	3개 기관, 4개 학급
신문해계층 맞춤형 문해교육	프로그램 기획 공모 / 모니터링	3개 프로그램
장애성인 평생교육	프로그램 기획 공모 / 모니터링	8개 기관 10개 프로그램

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학력인정 문해교육 프로그램	프로그램 기획 공모 / 운영지원	1~12월
신문해계층 맞춤형 문해교육	프로그램 기획 공모 / 모니터링	4~12월
장애성인 평생교육	프로그램 기획 공모 / 모니터링	2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육	재배정	44,300	-	-	-	-	1322
신문해계층 맞춤형 문해교육	재배정	-	-	-	-	-	1322
장애성인 평생교육	재배정	20,600	-	-	-	-	1336
계	-	64,900	-	-	-	-	

정책방향 3

더 따뜻한 공존교육

작성 자

초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812

중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853

3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획(교육혁신과-1451, 2020. 2. 3.)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, 2022. 4. 21.)
- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022. 3. 25. 시행)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 교육과정 연계 생태전환교육 실현 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
생태전환학교	탄소중립 시범학교 운영	초 2교, 중1교
생태전환 실험교실	지속가능한 삶을 실천하는 리빙랩 운영	중 2교, 고2교
생태전환교육연수	지역사회(서울식물원) 연계 생태전환교육 학교경영자 연수	(초)교장 56명
	지역사회(서울물재생체험관) 연계 생태전환교육 학교경영자 연수	(초)교장 36명
	관리자 대상 생태전환교육 연수	중고 79교 교장교감

세부사업명	추진 내용	실적
	지역사회(서울물재생체험관) 연계 생태전환교육 교원 연수	유·초 교원 30명
	THE GREEN 독서산책연수	유·초 교원 50명
	『THE GREEN 북 토크 “잠깐 멈춤, 비움과 채움”』	유·초 교원 20명
	생태 이용 마음치료 워크숍	(중)79명
	서울식물원 연계 생태전환 교사연수	(초)24명
	강서양천교사행동365실천단 운영	유·초 교원 100명
생태전환교육 네트워크운영	강서양천교사행동365 네이버 밴드 연계 수업 사례 나눔	유·초 교원 100명
	수업한마당 연계 수업 사례 나눔	(초)교원, 50명
	생태교육 활용 사례나눔	(중)교원, 64명
	생태행동실천 문화 확산	중 14교, 670여명
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	초 11교, 275명
	학교로 찾아가는 별빛축제	초 10교, 800여명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태전환교육 교원역량강화	유·초·중 교원 역량강화 연수 및 워크숍	4~11월 연 4회
생태전환교육 활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	4~11월 초 12교, 300명
	학교로 찾아가는 별빛축제	4~11월 초 10교, 800명
생태전환 네트워크 구축 및 운영	연중	유·초·중 교원 130명

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 학교자율 사업운영제를 활용하여 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리)활동, 지역연계 생태 전환 교육
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원
 - 학교교육공동체가 함께하는 기후위기 대응 실천 활동 전개

세부사업명	추진 내용	계획
생태전환교육 교원역량강화	유·초·중등 생태전환교육 교원연수 및 워크숍	연 4회
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	초 12교, 300명
	학교로 찾아가는 별빛축제	초 10교, 800명
생태전환 네트워크 구축 및 운영	강서양천 교사행동365실천단 운영	유·초·중 교원 130명

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
생태전환교육 역량강화	유·초·중등 생태전환교육 교원연수 및 워크숍	4~11월
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	4~11월
	학교로 찾아가는 별빛축제	4~11월
생태전환 네트워크 구축 및 운영	강서양천교사행동365실천단 운영	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
푸르미 버스 지원사업	9,300	6,650	-	4,650	4,650	-	693
			-	임차료 체험비	임차료 체험비	-	
학교로 찾아가는 별빛축제	9,500	9,500	-	4,750	4,750	-	677
			-	강사수당 행사운영비	강사수당 행사운영비	-	
(초)생태전환 교육역량강화	재배정	13,500	-	-	-	-	693
(중)생태전환 교육역량강화	재배정	13,500	-	-	-	-	693
계	18,800	43,150	-	9,400	9,400	-	

작 성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812
작 성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853

3-1-2 생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
- 미래 세대인 학생들의 기후위기 대응 행동 주체적 실천문화 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, 2022. 4. 21.)
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영 지원
- 기후행동을 실천하고 제안하는 강서양천 ‘학생기후행동 365’ 학생 「상생」 프로젝트 운영

※ 학생 「상생」 프로젝트: 기후 위기 비상 시대, 지속가능한 삶으로의 전환을 실천하는 강서양천 학생들의 생태시민 성장을 위한 앎-삶-함을 잇는 생태전환 교육 프로젝트로 ① 지역사회기관과 연계한 ‘지사친(지구사람친구)’ 생태전환 교육 프로그램 ② 교실에서 시작해서 강서양천 네트워크와 함께하는 계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」 ③ 문화(문화체험 및 독서)를 통한 생태의식 함양 프로그램 등으로 구성

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
기후행동 실천 네트워크 구축 및 운영	2022 ‘학생기후행동 365’ 참가	초 14교 99명, 중 12교 41명, 고 5교 36명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
농촌유학 경험 사례 나눔 워크숍	6, 11월	연 2회
학생 「상생」 프로젝트	3~12월	연 4회

추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영
 - 단위학교의 특성을 반영한 학생기후행동 365 조직 및 운영
 - 교육지원청 단위 학생기후행동 365 프로그램 운영

세부사업명	추진 내용	계획
농촌유학 경험 사례 나눔 워크숍	‘흙을 밟는 도시아이들’ 농촌 유학 경험 사례 나눔	연 2회
학생 「상생」 프로젝트	계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」 운영	연 4회
	문화(영화, 도서, 전시 등)를 통한 생태 의식 함양	연 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
농촌유학 경험 사례 나눔 워크숍	‘흙을 밟는 도시아이들’ 농촌 유학 경험 사례 나눔	6, 11월
학생 「상생」 프로젝트	계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」 운영	3~12월
	문화(영화, 도서, 전시 등)를 통한 생태 의식 함양	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환실천 문화확산	재배정	비예산	-	-	-	-	693
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획 운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 홍명중 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850	담당: 이미영 ☎ 0853

3-2-1 공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교육과정과 연계한 다문화교육 지원(교원 · 학생 · 학부모 대상)
 - 다문화 교육 역량 강화를 위한 교원 연수 지원(3년 이내 15시간)

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
다문화 이해 연수	상호문화이해교육 제고	초 · 중 · 고 144교
다가치 멘토링 지원	1:1맞춤형 지원	1명
꿈토링스쿨 지원	진로 멘토링	5명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	3월	초·중·고 144교
다문화 및 세계시민교육 역량 강화 교원 연수 안내	연중	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교육과정과 연계한 다문화 교육 활성화
- 다문화 및 세계시민교육 역량 강화 교원 연수 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	교원, 학생, 학부모 대상 다문화 교육 지원	학교 교육과정 편성 지원
다문화교육 역량 강화 교원 연수 안내	교원 연수 프로그램 안내를 통한 교원역량강화	연수기관과 연계한 다문화 교원 연수 안내

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	교원, 학생, 학부모 대상 다문화 교육 지원	3월
다문화교육 역량 강화 교원 연수 안내	교원 연수 프로그램 안내를 통한 교원역량강화	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정연계 다문화교육지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1362
다문화교육역량 강화교원연수안내	비예산	비예산	-	-	-	-	1362
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획 운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 홍명중 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850	담당: 이미영 ☎ 0853

3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2020.1.7. 일부개정)
- 주요 내용
 - 학생 자치활동 리더십 캠프 운영
 - 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생자치 리더십 캠프	민주시민역량 강화 및 리더로서의 역할 제고	초·중·고 144교
사회현안 프로젝트 학습 지원	사회 현안 해결을 통한 미래역량 함양	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	지역사회 연계 봉사활동	초·중·고 144교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치 리더십 캠프	3, 9월	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	3~12월	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생자치활동 활성화를 위한 리더십캠프의 내실화
- 학생봉사활동의 새로운 영역 발굴 및 안내

세부사업명	추진 내용	계획
학생 자치활동 활성화	리더십캠프를 통한 민주시민교육 실시	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	고령층 디지털 역량 등 지역사회 연계 봉사 프로그램 안내	초·중·고 144교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 자치활동 활성화	리더십캠프를 통한 민주시민교육 실시	4월
학생봉사활동지원	고령층 디지털 역량 등 지역사회 연계 봉사 프로그램 안내	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 활성화	26,060	26,060	-	12,000 1학기리더십 캠프	14,060 2학기리더십 캠프	-	1488
학생봉사활동지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1475
계	26,060	26,060	-	12,000	14,060	-	

작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 강인경 ☎ 0811
작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 권혁남 ☎ 0840 담당: 신미경 ☎ 0841

3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
 - 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육
- 근거
 - 인성교육진흥법 제6조 및 시행령 제3조
 - ‘2023 서울인성교육 시행계획’ (초등교육과-17354, 2022. 11. 22.)
- 주요 내용
 - 인성교육 협의체 운영 및 인성교육 역량강화 연수
 - 인성교육 중점학교 및 인성교육 거점학교 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
교육과정과 연계한 인성교육 추진	협력적 인성교육 컨설팅 지원	초 65교(2회) 중·고 67교(1회)
	「꿈쟁 네트워크」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신과 연계한 인성교육 추진	초 40건(6~11월)
	중등협력종합예술활동을 통한 협력적 인성 다지기	중·고 67교(3~12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
인성교육 협의체 운영	4~12월	초·중·고 132교
인성교육 역량강화 연수	4~12월	초등 연2회, 100명
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	3~12월	초 3~5교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초등 인성교육 협의체 운영
 - 인성교육 역량강화 운영사례 나눔
 - 초등 인성교육 도움자료 활용 안내
- 인성교육 역량강화 연수
 - 현장중심 학교 맞춤형 인성교육 프로그램 운영 지원
 - 학교·지역사회·민간 연계 인성교육 프로그램 발굴
 - 디지털 기반 인성교육 프로그램 운영
- 실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
 - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발을 위한 우수사례 발굴
 - 지속적 실천이 가능한 인성교육 프로젝트 운영

세부사업명	추진 내용	계획
인성교육 협의체 운영	인성교육 운영사례 나눔, 도움자료 안내	초등교원 65명
인성교육 역량강화 연수	인성 틈새 채움 교육활동 교사 역량강화 연수	초등 연2회
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발	초 3~5교

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
인성교육협의체운영	인성교육협의체 구성 및 운영	4~12월
인성교육 역량 강화 연수	인성 특새 채용 교육활동 교사 역량강화 연수	4~12월
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	가정·마을과 함께하는 인성교육 강화 지원	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23. 1. 10. 현재)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육 내실화지원	2,800	-	700	700	700	700	950
			협의체운영	협의체운영	사례발굴	사례발굴	
실천적인성 프로그램운영	3,200	-	800	800	800	800	951
			프로그램운영	프로그램운영	프로그램운영	프로그램운영	
계	6,000	-	1,500	1,500	1,500	1,500	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: (유)김수진 ☎ 0821 담당: (초)문중부 ☎ 0831
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850	담당: (중)김원중 ☎ 0851

3-2-4 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 통합교육 활성화를 통한 장애학생에 대한 인식 개선
 - 특수교육대상학생의 인권 보호 강화
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 현장 중심의 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
 - 정책배리어프리, 일상 속 장애공감문화 캠페인 운영
 - 교육과정 연계 장애인식개선교육 운영 및 관리자 통합교육 연수
 - 특수교육대상학생의 행동 문제에 대한 맞춤형 컨설팅 지원
 - 특수교육대상학생의 인권 보호를 위한 장애학생 인권지원단 운영

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	유·초·중 18회 지원
장애공감문화 조성	장애이해교육	유·초·중고 학교별 연간 2회 실시
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	유·초·중 정기 지원 28회, 사안 발생 학교 특별지원 6회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육 활성화	연중	유초중 30회
장애공감문화 조성	연중	유초중고 학교별 연간 2회 이상
장애학생 인권지원단	연중	유·초·중 정기 지원 28회 사안 발생 시 수시 지원

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 맞춤형 통합교육 컨설팅 지원 강화
 - 특수교육대상학생의 문제 행동 교정을 위한 전문가 컨설팅 제공
- 장애학생 인권 보호를 위한 지원 강화
 - 관내 특수학교 및 특수학급 인권침해 예방을 위한 정기 방문 점검 운영
 - 특수교육대상학생 관련 인권침해 사안 발생 시 사안 처리 지원

세부사업명	추진 내용	계획
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	유초중 30회 (학교 요청에 따른 지원)
장애공감문화 조성	장애이해교육	유초중고 학교별 연간 2회 이상 운영 안내 및 학교 관리자 대상 연수 운영
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	유·초·중 정기 지원 28회 및 사안 발생 시 수시 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	연중
장애공감문화 조성	장애이해교육	연중
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
통합교육 활성화	재배정	3,600	-	-	-	-	1787
장애공감문화 조성	재배정	2,000	-	-	-	-	1807
장애학생 인권지원단	재배정	12,690	-	-	-	-	1804
계	-	18,290	-	-	-	-	

작성 자	교육협력복지과장: 박수정 ☎ 2600-0880	교육협력팀장: 이성재 ☎ 0980	담당: 황새봄 ☎ 0984
			담당: 황지아 ☎ 0982
	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 최경숙 ☎ 0810
	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	중등교육기획·운영팀장: 권혁남 ☎ 0840	담당: 권혁남 ☎ 0840

3-3-1 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 역량 강화 및 운영 내실화를 통한 위상 강화
- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교 자치문화 조성

○ 근거

- 「유아교육법」 제19조의3~제19조의6 및 동법 시행령 제22조의2~제22조의14, 「초·중등 교육법」 제31조~제34조의2 및 동법 시행령 제58조~제64조
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교 평가)

○ 주요 내용

- 학교(유치원)운영위원회 위원장·운영위원 및 업무담당자 맞춤형 연수 운영
- 학부모 전용공간 마련 및 학부모회 운영 활성화
- 학교평가를 통하여 학교교육활동 ‘계획-실천-평가-환류’의 학교자율운영체제 확립

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
운영위원회 운영위원 연수	유초중고특수 운영위원 연수	2회 (4월, 유 80명, 초중고특수 213명)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	9교(초2교, 중5교, 고2교)
학부모회 네트워크 운영·지원	학부모회 네트워크 구성·운영·연수	연수 1회 (6월, 단유·초·중·고·특수 151교)
전환기 학부모교육	전환기(신입생) 학부모 교육 운영	초·중 60교 (3·4월, 초47교, 중13교, 총2,325명)
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 학교참여 공모 선정 및 지원	초·중·고 27교 (5월 예산교부, 초16교/중8교/고3교)
학부모회 컨설팅단 운영	단위학교 학부모회 컨설팅	상·하반기 초·중·고 27교 (5·6월 및 9·11월, 초16교/중8교/고3교)
학교평가 연수	초중고 관리자 및 업무담당자 연수	2회 (3월 및 9월, 158명)
학교평가 컨설팅	지구별 컨설팅	2회 (5~6월, 총132교)
학교평가 결과분석	결과분석	2회 (’22.12.~’23.1월, 총132교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
운영위원회 위원장 및 위원 연수	4~5월	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
운영위원회 업무담당자 연수	4~12월	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
단위학교 학부모회 운영 지원	3~12월	단유·초·중·고·특수 151교
학교평가 연수	3~10월	2회(초중고 관리자 및 업무 담당자)
학교평가 컨설팅	3~6월	2회(초·중·고 132교)
학교평가 결과분석	12월	2회(초·중·고 132교)

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 수요자 중심 맞춤형 연수 지원을 통한 운영위원 전문성 제고
- 학부모회의 운영 내실화 및 학교 참여 활성화
- 학교조직문화의 개선과 혁신을 지원하는 SODI* 적극 활용

*서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단하고 분석함으로써 학교 조직문화의 개선과 혁신을 지원하기 위해 마련된 도구

세부사업명	추진 내용	계획
운영위원회 위원장 및 위원 연수	위원장 및 위원 연수	2회(유 1회, 초·중·고·특수 1회)
운영위원회 업무담당자 연수	업무담당자 연수	2회(유 1회, 초·중·고·특수 1회)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	10교
학부모회 네트워크 구성·운영	학부모회 네트워크 구성·운영	단·유·초·중·고·특수 151교
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 공모사업 선정지원	20교
학부모회 컨설팅단 운영	학부모회 컨설팅	30교
학교평가 연수	관리자 및 업무담당자 연수	2회(초·중·고 관리자 및 업무담당자)
학교평가 컨설팅	지구별 그룹 컨설팅	2회(초·중·고 132교)
학교평가 결과분석	학교별 결과 분석	2회(초·중·고 132교)

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
운영위원회 위원장 및 위원 연수	위원장 및 위원 연수	4~5월
운영위원회 업무담당자 연수	업무담당자 연수	4~12월
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	4~12월
학부모회 네트워크 구성·운영	학부모회 네트워크 구성·운영	상·하반기 연 2회
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 공모사업 선정지원	4~12월
학부모회 컨설팅단 운영	학부모회 컨설팅	상·하반기 연 2회
학교평가 연수	관리자 및 업무담당자 연수	3~10월
학교평가 컨설팅	지구별 그룹 컨설팅	3~6월
학교평가 결과분석	학교별 결과 분석	12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원운영위원회	재배정	1,050	-	-	-	-	835
학교운영위원회 연수	재배정	500	-	-	-	-	529
학부모회실 설치·지원	재배정	58,500	-	-	-	-	533
학부모회 네트워크 구성·운영	재배정	1,880	-	-	-	-	533
학부모회 학교 참여 공모사업	재배정	52,500	-	-	-	-	533
학부모회 컨설팅단운영	재배정	5,580	-	-	-	-	533
학교평가 연수	3,400	3,400	1,100 강사료	-	1,150 운영비	1,150 강사료	2272
학교평가 컨설팅	5,280	5,280	-	5,280 수당 등	-	-	2272
학교평가 결과분석	9,550	9,550	6,550 수당 등	-	-	3,000 운영비	2272
계	18,230	138,240	7,650	5,280	1,150	4,150	

작성 자	교육협력복지과장: 박주정 ☎ 2600-0880	교육협력팀장 : 이성재 ☎ 0980	담당 : 황지아 ☎ 0982
	재정지원과장: 김명규 ☎ 2600-0881	재정관리팀장 : 박민진 ☎ 0920	담당 : 황새봄 ☎ 0984
			담당 : 문경태 ☎ 0921

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원
 - 시민의 서울교육정책 모니터링 및 자문 활성화로 자발적 참여 확대
 - 예산편성 과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대
- 근거
 - 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
 - 2023년 학부모 시민협력 업무 계획(참여협력담당관-681, 2023. 1. 17.)
 - 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 제8조
- 주요 내용
 - 학부모의 참여욕구 충족 및 역량강화, 소통·공감 문화 확산
 - 서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영 활성화
 - 주민이 직접 설계하고 심의한 교육 프로그램 운영
 - 주민참여예산지역회의 및 지역토론회 운영

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울교육 학부모 토론회	강서양천학부모 토론회	학부모 72명
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	4회 (6,7,9,11월, 104명)
주민참여예산사업	2022년 주민참여예산사업 운영	28교, 140,000천원
	2023년 주민참여예산 공모 사업 선정	5개사업, 140,000천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육 학부모 토론회	연 1회	학부모 100명
서울교육 공론화 사업	3~12월	4회
주민참여예산사업(지역회의 구성)	3~4월	10명
주민참여예산사업(지역토론회 운영)	6월	1회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학부모가 소통과 공감을 통해 교육주체로 성장할 수 있도록 지원
- 시민의 교육정책 참여 확대를 위한 소통 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
서울교육 학부모 토론회	학부모 토론회 기획 및 운영	초·중·고·특수 학부모 100명
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	4회
주민참여예산사업	주민참여예산지역회의 모집·구성	10명(강서구5, 양천구5)
	주민참여예산 지역토론회 운영	1회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울교육 학부모 토론회	학부모 토론회 기획 및 운영	연1회
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	3~12월
주민참여예산사업	주민참여예산지역회의 모집·구성	3~4월
	주민참여예산 지역토론회 운영	6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울교육 학부모토론회	재배정	1,700	-	-	-	-	533
서울교육 공론화사업	재배정	7,500	-	-	-	-	533
주민참여 예산사업	재배정	144,600	-	-	-	-	354
계	-	153,800	-	-	-	-	

3-3-3 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 올바른 자녀교육 및 맞춤형 학부모 역량 개발을 위한 다양한 평생교육 지원
- 지역 자원을 활용한 기관·학교·교육지원청 연계 지원의 평생교육 기반 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제9조 제2항, 「평생교육법」 제29조 제1항
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제16조

○ 주요 내용

- 지역공동체 네트워크 「희망드림(Dream)」 사업 추진
- 학교 평생교육 ‘평생교실’ 활성화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
후원기관연계 ‘희망드림’	기관 발굴, 프로그램 기획, 운영	4개 기관(9강좌), 179명, 98% 만족
우리마을전용교실 ‘마살’ 지원	기획, 공모, 운영지원	3교(4강좌), 44명, 100% 만족
학교 평생교실 운영지원	담당자 인터뷰 및 만족도 조사	12교(13강좌), 99% 만족

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
네트워크 희망드림	3~11월	2개 강좌
후원기관발굴 연계학습나눔	4~11월	2개 기관
평생학습 코디네이터 양성	4~11월	1개 강좌
학교 평생교육 활성화	1~12월	13교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학부모, 지역주민의 평생학습을 통한 학습-일-여가의 균형 있는 삶 지원
- 미래사회 변화에 대비하고 다름과 가치를 찾는 평생학습 리더 양성

세부사업명	추진 내용	계획
네트워크 희망드림	프로그램 기획, 모집/운영/평가	2개 강좌
후원기관발굴 연계학습나눔	후원기관 발굴, 무료강좌 운영	2개 기관
평생학습 코디네이터 양성	프로그램 기획, 모집/운영/평가	1개 강좌
학교 평생교육 활성화	프로그램 기획 공모 지원/모니터링	13교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
네트워크 희망드림	프로그램 기획, 모집/운영/평가	3~11월
후원기관발굴 연계학습나눔	후원기관 발굴, 무료강좌 운영	4~11월
평생학습 코디네이터 양성	프로그램 기획, 모집/운영/평가	4~11월
학교 평생교육 활성화	프로그램 기획 공모 지원/모니터링	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
네트워크 희망드림	5,000	5,000	-	5,000 강사비 등	-	-	1322
평생학습 코디네이터 양성	9,400	6,078	-	-	9,400 강사비 등	-	1328
학교평생교육 활성화	재배정	19,500	-	-	-	-	1354
계	14,400	30,578	-	5,000	9,400	-	

3-4-1

저경력공무원 공직 적응력 및 업무역량 제고

사업 개요

- 목적
 - 신규(저경력) 공무원 성장 단계별 지원을 통한 업무역량 제고
 - 교육환경 변화에 부응하는 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - (신규) How To 멘토링 및 서울교육 현장실습기관 운영 프로그램
 - (저경력) 소통 강화 및 고충 적극 해소를 위한 직무나눔 멘토링
 - (일반직) 일반직 공무원 전체 대상 사기진작을 위한 테마 연수

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	33명, 3회, 10교 현장 실습
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	14팀, 87명 구성(7개월 운영)
행복어울림	힐링 테마 연수	65명, 3회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
현장실습기관 운영	11월	신규 30명, 8교
맞춤형 멘토링	3~10월	90명
행복어울림	4~11월	2회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 저경력 공무원 대상 성장 단계별 맞춤형 연수 지원 강화
 - 현장실습 기관 방문 및 멘토링제 운영 프로그램 세분화

세부사업명	추진 내용	계획
현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	신규 30명, 8개교
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	90명
행복어울림	힐링 테마 연수	연 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	11월
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	3~10월
행복어울림	힐링 테마 연수	4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장실습기관운영	비예산	비예산	-	-	-	-	216
맞춤형멘토링	재배정	3,280	-	-	-	-	216
행복어울림	5,000	5,000	-	2,500 연수	-	2,500 연수	330
계	5,000	8,280	-	2,500	-	2,500	

3-4-2 교육공무직원 합리적인 인사 운영 및 권익보호

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 합리적인 인사운영으로 고용안정 · 처우개선
- 근거
 - 2023년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획
- 주요 내용
 - 교육공무직원의 합리적인 인사 운영
 - 교육공무직원 효율적 인건비 운영 및 장애인 근로자 고용 안정 도모
 - 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 권익보호

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육공무직원 신규채용 및 전보	채용 및 전보(교류) 관리	신규채용 2회 123명 전보 2회 185명
교육공무직원 통합인건비 교부	통합인건비 지원	174교, 44,960,115천원
교육공무직원(담당자) 역량강화·회복탄력성 연수 운영	교육공무직원(담당자) 연수	3회, 115명
노무전문성 신장	자문노무사 전문상담 운영(3~11월)	104건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 정기전보 및 교류	상 · 하반기	2회, 180명
교육공무직원 통합인건비 지원	연중	1,300명
장애인 근로자 고용 안정 도모	연중	137교
자문노무사 운영	3~12월	110건
교육공무직원(담당자) 역량강화연수·컨설팅	5, 10월	2회, 100명

□ 추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
교육공무직원 정기전보 및 교류	정기전보 및 교류 관리	연 2회
교육공무직원 통합인건비 지원	통합인건비(처우개선 포함)지원	연중
장애인 근로자 고용 안정 도모	장애인근로자 인건비 지원	분기별
자문노무사 운영	인사노무 관련 학교 전문 자문·상담	상시
교육공무직원 업무역량 강화	교육공무직원(담당자) 연수·컨설팅	연 2회

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육공무직원 정기전보 및 교류	정기전보 및 교류 관리	3, 9월
교육공무직원 통합인건비 지원	통합인건비(처우개선 포함)지원	연중
장애인 근로자 고용 안정 도모	장애인근로자 인건비 지원	분기별
자문노무사 운영	인사노무 전문적 자문, 학교 노무전문성 신장 지원	3~12월
교육공무직원 업무역량 강화	교육공무직원(담당자) 연수 인사노무·인건비 통합 컨설팅	5, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직원 노무관리	2,800	21,199	1,400 전보	-	1,400 전보	-	571
업무역량강화	4,380	3,400	-	2,190 연수운영	-	2,190 연수운영	571
자문노무사 운영	3,000	2,700	300 자문료	900 자문료	900 자문료	900 자문료	571
통합인건비	재배정	46,476,928	-	-	-	-	553
장애인근로자 인건비	재배정	794,376	-	-	-	-	553
계	10,180	47,298,603	1,700	3,090	2,300	3,090	

정책방향 4

더 세계적인 미래교육

작성 자	중등교육자원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 아병 ☎ 0853
작성 자	초등교육자원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812

4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제교류사업 개발과 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 학생으로 성장 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 통·번역프로그램을 이용한 실시간 국제공동수업 운영 지원

통·번역프로그램은 서울시교육청에서 개발한 프로그램* 또는 파파고미트**를 활용한 수업

* 화상회의 플랫폼(zoom) 하단에 사용자가 선택한 언어로 번역자막 표시

** 네이버의 번역앱으로 화상회의 플랫폼과 별도의 창으로 표시됨

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
국제공동수업	초등 국제공동수업 워크숍	초등학교 교사 26명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업지원 컨설팅 지원	연중	1교(선정교 중 요청 시)
국제공동수업 지원	5월	초등학교 교사 30명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 프로그램 참여학교 지원 강화로 국제공동수업 질적 성장 추진

세부사업명	추진 내용	계획
국제공동수업지원	국제공동수업 프로그램 운영 지원	희망학교 선정 이후 필요 시 컨설팅 지원
국제공동수업지원	초등 국제공동수업 워크숍	국제공동수업 프로그램 연수

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
국제공동수업지원	국제공동수업 프로그램 운영 지원	연중
국제공동수업지원	초등 국제공동수업 워크숍	5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제공동 수업지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812

4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
- 제2외국어 학습 확대

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
TEE 활성화 사업	초등영어 현장중심 실천형 워크숍	초등학교 교사 10명
	중등 영어교사 참여형 워크숍	중학교 교사 10명

※TEE(Teaching English in English): 의사소통 중심의 영어교육

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 활성화 사업	5, 10월	초·중·고 교사 25명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 지속적인 워크숍(연수), 컨설팅 지원 등을 통한 수업 질 제고 및 영어 공교육 강화

세부사업명	추진 내용	계획
TEE 활성화 사업	외국어교육 활성화 워크숍	외국어교육 강화를 위한 담당교사 컨설팅 및 워크숍 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
TEE 활성화 사업	외국어교육 활성화 워크숍	5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)TEE 활성화사업	재배정	1,000	-	-	-	-	1094
(중)TEE 활성화사업	재배정	1,000	-	-	-	-	1094
계	재배정	2,000	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812

4-1-3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

사업 개요

- 목적
 - 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 동아시아 국제교육교류 사업 운영 지원

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
동아시아 평화교육	역량강화 연수 참석	업무담당 장학사 3명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제평화교육	7~8월	희망교 및 희망교사 (본청 주관사업으로 물량 미정)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교원·학생 대상 동아시아 교육교류 프로그램 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
국제평화교육	국제평화교육 지원 (동아시아 교육프로그램 운영 지원)	교육과정과 연계한 동아시아 평화교육 프로그램(본청 주관) 운영 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
국제평화교육	동아시아 교육프로그램 운영 지원	7~8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제평화교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853

4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원
- 디지털 격차 해소 및 디지털 리터러시 교육 강화를 통한 디지털 시민 육성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
AI기반 융합교육 운영지원	인공지능(AI) 선도학교 운영	초 8교, 중 5교, 고 4교
	AI교육 중심교	고 1교
	창의융합(STEAM) 선도학교 운영	초 2교, 중 2교, 고 3교
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축	초 2교, 중 1교, 고 5교
	신나는 AI교실 구축 워크숍 운영	초 4회, 중 2회

세부사업명	추진 내용	실적
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	초 12교, 중 12교
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축 워크숍 운영	초 2회, 중 2회
과학교육센터 운영	진로연계 AI 메이커 교실	초 36교, 초6, 45명
	AI융합 메이커 교실	초 37교, 초5, 47명
발명교육센터 운영	AI연계 발명교육 프로그램 운영	2개 센터 (백석중, 계남초)
영재교육원 운영	인공지능 기반 영재교육과정 운영	초 6교, 중 5교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI기반 융합교육 지원	3~12월	희망교
신나는 AI교실 구축	3~24.2월	초 2교, 중 2교
AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	3~24.2월	초 3교, 중 5교
AI 기반 학생 「공존」 프로그램 운영	3~12월	초 65교, 중 41교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화(2024 초등 적용)
- 디지털 격차 해소를 위한 지원 강화
 - 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼 운영(<http://sw.sen.go.kr>)

세부사업명	추진 내용	계획
AI기반 융합교육 지원	인공지능(AI) 기반 융합교육 교육과정 운영 지원	희망교
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축	초 2교, 중 2교
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	초 3교, 중 5교
AI 기반 융합교육 학생대상 「공존」 프로그램 운영	강서양천 과학교육센터 운영	1기관(개화초)
	강서양천 발명교육센터 운영	2기관(강서양천꿈미래 센터, 계남초)
	강서양천 초중등 영재교육원 운영	초 5교, 중 4교, 고 1교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
AI기반 융합교육 지원	인공지능(AI) 기반 융합교육 교육과정 운영 지원	3~12월
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축	3~24.2월
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	
AI 기반 융합교육 학생대상 「공존」 프로그램 운영	강서양천 과학교육센터, 발명교육센터 연계 방문형(학급 단위) 및 집합형(학생 개인) AI 기반 융합프로그램 운영 인공지능 기반 영재교육과정 운영	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)인공지능기 반응합교육 여건개선	203,500	203,000	200,800 교부, 워크숍	700 컨설팅	1,000 워크숍	1,000 사례나눔	758
(중)인공지능기 반응합교육 여건개선	203,500	203,000	200,800 교부, 심사, 워크숍	700 컨설팅	1,000 워크숍	1,000 사례나눔	758
(초)창의융합과학 실험실여건개선	재배정	604,510	-	-	-	-	658
(중)창의융합과학 실험실여건개선	재배정	550,740	-	-	-	-	658
메이커교육 운영	10,280	10,280	1,280 프로그램운영	4,000 프로그램운영	4,000 프로그램운영	1,000 프로그램운영	688
과학교육센터 운영	25,780	23,280	3,780 교부 및 프로그램 준비	8,000 프로그램운영	8,000 프로그램운영	6,000 프로그램운영	677
발명교육센터 운영	51,384	73,384	51,384 교부	-	-	-	688
영재교육기관 운영	256,600	238,600	237,600 교부, 워크숍	-	-	19,000 영재선발전형	719
계	751,044	1,906,794	695,644	13,400	14,000	28,000	

작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획 운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810	담당 : 한정민 ☎ 0812
작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장 : 김성진 ☎ 0850	담당 : 이미영 ☎ 0853

4-2-2 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 실현
 - 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 개발·보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인, 서울시교육청(2021)
- 주요 내용
 - 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 발굴 및 보급 확대
 - 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 활용 및 보급

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
인공지능(AI) 기반 콘텐츠 활용 교육 운영	2022 진로연계 AI 메이커 교실	초6, 45명(36교)
	2022 AI 융합 메이커 교실	초5, 47명(37교)
인공지능(AI) 관련 자료 활용 지원	강서양천 초등 AI직무연수 운영	15시간(4일), 10명
	강서양천 중등 AI직무연수 운영	15시간(5일), 20명
	강서양천 AI 선도교사단 운영	초·중등 15명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급	6~7월	연 1회
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	10~11월 (수업한마당 연계)	연 1회
	3~12월 (학생 프로그램 운영)	연 4회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원
 - 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
 - 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 활용 및 보급

세부사업명	추진 내용	계획
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급	AI기반 교육콘텐츠 활용 워크숍	연 1회
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	수업한마당 연계 AI기반 교육자료 나눔 및 공유	연 1회
	인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 활용 학생 프로그램 운영	연 4회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급	AI기반 교육콘텐츠 활용 워크숍	6~7월
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	수업한마당 연계 AI기반 교육자료 나눔 및 공유	10~11월
	인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 활용 학생 프로그램 운영	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
SW교육지원	비예산	비예산	-	-	-	-	613
계	-	-	-	-	-	-	

작 성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 최경숙 ☎ 0810 담당: 한정민 ☎ 0812
작 성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850 담당: 이미영 ☎ 0853

4-2-3 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 활용 맞춤형 연수강화를 통한 교원의 인공지능 역량 및 전문성 제고
 - 교원의 자발적 연구 활동 지원을 통한 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	강서양천 AI선도교사단 ATOZ운영	2회, 15명
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	강서양천 초·중등 AI직무연수 운영	(초등) 15시간(4일), 10명 (중등) 15시간(5일), 20명
	수업한마당 연계 AI기반 수업 사례 나눔	초등 9강좌, 120명 중등 10명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	3~12월	초, 중 15명 내외
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	3~12월	연 2회
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	6~7월, 10~11월	연 2회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수지원
 - AI 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화 과정 운영
 - 초·중등 교원 대상 AI·SW 체험, 교구 탐색 등 프로그램 지원

세부사업명	추진 내용	계획
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	강서양천 AI선도교사단 ATOZ 운영	초, 중등 교사 15명 내외
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	(초등) 강서양천 AI직무연수 운영	1회, 20명
	(중등) 강서양천 AI직무연수 운영	1회, 20명
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	사제동행 AI 공존 프로젝트 사례 나눔 한마당	(비대면)연간 (대면)1회
	수업한마당 연계 AI기반 수업 사례 나눔	1회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	강서양천 AI선도교사단 ATOZ 선발 및 운영	3~12월
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	(초, 중) 강서양천 AI직무연수 운영	3~12월
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	사제동행 AI 공존 프로젝트 사례 나눔 한마당	6~7월
	수업한마당 연계 AI기반 수업 사례 나눔	10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)AI기반융합교육을 통한공교육혁신	재배정	6,025	-	-	-	-	638
(중)AI기반융합교육을 통한공교육혁신	재배정	6,025	-	-	-	-	638
계	-	12,050	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 권혁남 ☎0840 담당 : 이수원 ☎ 0845
작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 최경숙 ☎0810 담당 : 강인경 ☎ 0811

4-3-1 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래교육체제 조성
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
디지털 교수학습 지원단 운영	에듀테크 선도교사단 운영	초 10명, 중·고 10명
디지털 교수학습 역량 강화 지원	에듀테크 활용 연수 운영, 맞춤형 수업혁신 연수 운영	초 1회(4월, 201명) 중·고 13팀(197명)
	디벗 활용 역량 강화 연수 운영	중·고 7월, 12월(38명)
	디벗 운영학교 핵심교원 연수, 업무담당자 간담회 운영	중·고 18교(36명)
디지털 교수학습 문화 확산	우수사례나눔, 수업나눔 워크숍 운영	초 17회(150명), 중·고 2회(318명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 기반 교수·학습 지원	1~12월	초·중·고 131교
교육정보기술 활용 역량 강화 지원	1~12월	중·고 79교
디지털 혼합수업 역량 강화 연수	1~12월	중·고 79교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 「디벗」 및 교육정보기술(에듀테크)을 활용한 혼합수업(블렌디드 러닝) 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
디지털 기반 활용 교육 지원	디지털 기반 활용 컨설팅 및 수업 나눔	에듀테크 선도교사 운영
혼합수업 역량 강화 지원	혼합수업(블렌디드러닝) 연수 운영	학교급별·교과별 연수과정 구성

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
디지털 기반 활용 교육 지원	디지털 기반 활용 컨설팅 및 수업 나눔	3~12월
혼합수업 역량 강화 지원	혼합수업(블렌디드러닝) 연수 운영	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원	재배정	63,000	-	-	-	-	197
계	-	63,000	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 권혁남 ☎ 0840 담당 : 김운영 ☎ 0842
작성 자	초등교육지원과장 : 김태식 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 최경숙 ☎ 0810 담당 : 한정민 ☎ 0812

4-3-2 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학 학습 환경 조성
 - 지능정보기술을 활용한 수학 수업 다변화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요 업무
- 주요 내용
 - 학생의 수학 기본 역량을 강화하는 다양한 수학교육과정 운영 지원
 - 연구문화 활성화를 통한 교원의 수학전문성 신장 지원
 - 다양한 지능정보기술을 활용한 수학학습 환경조성

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
수학교육 네트워크	수학교육활성화지원단 운영	(중·고) 13명(중 6명, 고 7명)
		(초) 3명
수학교원 역량강화	수학공학도구 활용 자율연수 운영 (알지오매쓰, 지오지브라)	(중·고) 12시간(5월)
	수업 한마당 연계 수학 수업 사례 나눔	(초) 3과정(35명)
	미래 융합형 수학교실 활용 워크숍	(초) 1과정(20명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교육 네트워크	연중	(초)수학교육활성화지원단 운영(7명) (중·고)수학교육활성화지원단 운영(15명)
수학교원 역량강화	연2회	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 4단계 Math Up 시스템 운영
 - 학교급별 수학교원 협의체 구성·운영을 통한 협력적 네트워크 구축
 - 수학교원 역량 강화 지원: 수학 교원 맞춤형 연수 운영

세부사업명	추진 내용	계획
수학교육 네트워크	수학교원 협의체 구성 -수학수업 사례나눔	(초)수학교육활성화지원단 1팀 구성(7명, 3월) (중·고)수학교육활성화지원단 1팀 구성(15명, 3월)
수학교원 역량강화	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수 운영	(초)조작교구 및 AI콘텐츠 활용 연수(6월) (중·고)공학도구 활용 연수(6월)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
수학교육 네트워크	수학교육활성화지원단 구성	3월
	(초) 수학수업 사례 나눔	10~11월
	(중·고)수학수업 사례 나눔	7월, 12월
수학교원 역량강화	(초)조작교구 및 AI콘텐츠 활용 연수	6월
	(중·고)공학도구 활용 연수	6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)수학교육 활성화지원	재배정	5,000	-	-	-	-	706
(중)수학교육 활성화지원	재배정	5,000	-	-	-	-	706
계	-	10,000	-	-	-	-	

4-4-1

배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 조성
- 학생성장 중심의 학교 공간 재구조화를 통한 미래를 준비하는 창의적, 감성적 학교 공간 혁신

○ 주요 내용

- 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모등)과 함께 사용자들의 요구사항, 행태, 교수학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진
- 공간혁신 세부분야의 간소화 및 전문화로 사업운영 내실화
- 청소년 공동체 문화조성 및 종합 문화공간으로의 학교도서관 구축

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
꿈은 담은 교실	설계 및 공사	양명초, 양원초
학교도서관 문화시설	설계 및 공사	목운중, 월촌중, 신목고
다양한 모델 개발	설계 및 공사	금옥여고

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
꿈은 담은 교실	연중	미정(향후 선정)
학교도서관 문화시설	연중	미정(향후 선정)
다양한 모델 개발	연중	미정(향후 선정)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 창의적·감성적 교육공간 조성
- 사전기획·설계과정에서 학교구성원 의견수렴을 통한 의사결정

세부사업명	추진 내용	계획
꿈을 담은 교실	설계 및 공사	시설사업시 다양한 의견수렴
학교도서관 문화시설		
다양한 모델 개발		

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
꿈을 담은 교실	예산편성 및 설계추진(4~8월) 사용자 참여형 TF 및 디자인 확정(8~10월) 사업별 공사발주 및 착공(11~12월) 사업별 공사준공 및 추진 실적 보고('24. 3월)	연중
학교도서관 문화시설		
다양한 모델 개발		

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈을담은교실	재배정	893,000	-	-	-	-	2159
학교도서관 문화시설	재배정	859,000	-	-	-	-	2159
다양한 모델개발	재배정	718,000	-	-	-	-	2159
계	-	2,470,000	-	-	-	-	

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- (미래를위한맞춤) 서울형 미래교육환경 비전과 방향성을 담은 공간 구축
- (모두를위한소통) 다양한 교육 수요자 요구에 부응하는 추진 체계 구축

○ 근거

- 그린스마트미래학교 종합 계획 및 실행계획
(교육부 미래학교추진팀-564, 2021.3.4.)
- 그린스마트미래학교 BTL 2021년 대상학교 사업 추진 계획 보고
(서울시교육청 교육시설안전과-6705, 2021.7.8.)

○ 주요 내용

- 학교별 교육공동체 등 의견 수렴을 통한 특색 발굴 및 방향 설정
(사업추진 특화방향 : 그린·스마트·공간개선·복합화·안전)
- 40년 이상 노후시설 개축(리모델링 포함) 지속가능형 사업 추진
- 5개년(2021~2025년) 개축 대상 학교

구분	대상학교	추진시기	대상건물	총사업비 (백만원)	비고 (2023추진단계)
개축	신화중	2021	본관동 후관동	23,769	(BTL) 실시계획
개축	화곡초	2021	교사동	33,854	사전행정절차이행, 설계공모
개축	양천초	2023	본관동	14,911	사전기획
개축	양화초	2024	본관동	28,321	
개축	월정초	2025	본관동, 별관동	30,204	

2022년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
그린스마트 미래학교	사전행정절차 이행 (사전기획용역완료 [11.19.], 교육부미래교육위원회 심의 [9.16.], 공공건축사전심의 [12.6.])	화곡초
	평가 및 협상 (사업설명회 [1.14.], 우선협상대상자 지정 [4.15.], 실시협약 체결 [12.15.])	신화중(BTL)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
그린스마트 미래학교 추진	연중	3교(화곡초, 신화중, 양천초)

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 창의적·감성적 교육공간 조성
- 사전기획·설계과정에서 학교구성원 의견수렴을 통한 의사결정

세부사업명	추진 내용	계획
그린스마트 미래학교	사전행정절차 계속이행, 설계공모	1교(화곡초)
	실시계획 추진	1교(신화중)
	사전기획용역 추진	1교(양천초)

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
그린스마트 미래학교	(화곡초) 사전행정절차 및 설계공모	공공건축심의(1월) 자체투자심사(3월) 공유재산심의(6월) 설계공모(7월)
	(신화중[BTL]) 실시계획	실시계획 승인(6월)
	(양천초) 사전기획용역	착수(3월이후)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트 미래학교	재배정	34,307	-	-	-	-	2155
계	-	34,307	-	-	-	-	

4-4-3

미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축

사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화에 대응하기 위한 미래 교육 디지털 기반 조성
- 안전한 정보화 환경을 위한 고품질 인터넷 서비스 제공 및 정보 보호 활동 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 저비용· 고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 학교 네트워크 지원
- 다양한 정보보호 활동으로 보안 수준 강화 및 각종 사고 사전예방
- 정보 업무역량 강화를 위한 정보화 교육 실시

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정보보안 관리	신설 유치원 정보화 종합 지원	개교지원단을 통한 지속적인 정보화 분야 지원
	미래 교육 기반 조성을 위한 정보화 환경 마련	<ul style="list-style-type: none"> - 4단계 스쿨넷서비스를 개통 완료 후 안정적인 서비스 운영으로 각급학교 정보화 환경 구축 - 사이버침해대응시스템을 통해 실시간으로 공격 탐지 후 즉시 대응 - 매월 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검

세부사업명	추진 내용	실적
	정보보안 및 개인정보보호	<ul style="list-style-type: none"> - 매월 ‘사이버보안 진단의 날’ 실시 및 PC보안관리시스템 운영으로 정보시스템보안 확립 - 학교 정보보호현장 감사를 통한 컨설팅 실시 총 4교 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 담당자의 역량강화를 위한 연수 실시(111명 이수) - 청내 CPO 및 정보보안 및 개인정보보호 취급자 연수 실시(121명 이수) - 사이버위기경보 “주의” 발령에 따른 사이버 위기긴급대응반 구성 및 운영 - 사이버해킹메일 대응 모의훈련 실시(17명) - 청내 및 각급학교 개인정보파일 현행화
	정보화교육	<ul style="list-style-type: none"> - 학교 행정업무의 효율화 및 직원들의 정보화 능력 향상을 위한 정보화교육 실시 - 엑셀 외 5개 과정 총 181명 이수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안관리	1~12월	우리교육지원청 및 관내 학교 152교 스쿨넷 서비스 제공 및 사용료 지원(3월부터)
	1~11월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보보안 및 개인정보보호 활동
	8~9월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보화 교육

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 안정적인 스쿨넷 서비스는 물론 최적화된 교육 기반 제공을 위한 네트워크 환경 내실화
- 정보화교육 효과 증대를 위한 소규모의 다수 강좌 개설 운영

세부사업명	추진 내용	계획
정보보안관리	미래 교육 기반 조성을 위한 정보화 환경지원	- 각급 학교 스쿨넷 인터넷 회선 속도 및 사이버 보안 장비 기능 최적화 - 사이버침해대응시스템 관제·장애 대응: 상시 - 홈페이지 웹 취약점 점검 및 개인정보 노출 점검 매월
	정보보안 및 개인정보보호	- ‘사이버보안 진단의 날’ 실시: 매월(세번째 수요일) - PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보암호화·유해차단) 상시 운영 - 학교 정보보호 역량 자율성장을 위한 맞춤형 연수 실시 - 정보보안 및 개인정보보호 현장 감사 및 교육 실시
	정보화 교육	- 학교 업무환경에 적합한 정보화 분야 맞춤형 연수 실시

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
정보보안관리	4단계 스쿨넷 서비스 지원 강화	1~12월 (3월부터: 사용료 지원)
	정보보안 및 개인정보보호를 위한 교육, 점검 등 활동	1~11월
	스마트한 행정 업무처리를 위한 정보화 교육 실시	7~8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷서비스 운영	906,850	190,000	131,785 스쿨넷회선 사용료	258,355 스쿨넷회선 사용료	258,355 스쿨넷회선 사용료	258,355 스쿨넷회선 사용료	2286
보안운영	2,610	2,610	-	1,000 보안교육	-	1,610 보안교육	2278
정보화교육	10,840	9,760	-	-	10,840 정보화교육	-	2286
계	920,300	202,370	131,785	259,355	269,195	259,965	

정책방향 5

더 건강한 안심교육

작성 자

학교통합지원센터장 : 박왕준 ☎ 2600-0990 교육활동 행정지원팀장: 김정미 ☎ 0814 담당 : 송보라 ☎ 0897

5-1-1

종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 심리적 어려움을 겪고 있는 위기학생(학교 부적응, 학교폭력 피·가해 등) 지원
- 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 운영·지원
- 전문상담(교)사 역량강화 연수 실시 및 Wee클래스 컨설팅 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
위기학생 상담·심리치료 지원	심리적 어려움을 겪고 있는 위기학생 (학교 부적응, 학교폭력 피·가해 등) 지원	132명
	부모-자녀 상호작용 향상 프로그램	위기학생·학부모 총10팀
	학급응집력 향상을 위한 집단상담 프로그램 운영	8학급 각 4회기 총186명
	공존(共-zone)수업 (反혐오교육)	4학급, 총78명
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영	학생 212명, 보호자 104명
학업중단숙려제 프로그램 및 심리치료 지원	학업중단숙려제 상담 프로그램 및 학업중단 위기 학생 심리치료 지원	93명
위(Wee) 클래스 운영 지원	찾아가는 위(Wee) 클래스 컨설팅	9교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위기학생 상담·심리치료 지원	연중	초·중·고 144교
특별교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수 146교
위(Wee) 클래스 운영 지원	연중	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 심리·정서 위기학생 지원 강화
 - 자살자해 시도 등 고위험군 위기학생 전문기관 연계 상담치료 지원 강화
 - 학교폭력 발생 학급에 대한 집단상담 지원 강화
- Wee클래스 미배치교 출장상담 및 상담프로그램 지원 강화

세부사업명	추진 내용	계획
위기학생 상담·심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담치료 지원	초·중·고 144교
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	초·중·고·특수 146교
위(Wee) 클래스 운영 지원	전문상담(교)사 역량강화 연수 실시 및 Wee클래스 컨설팅 지원	초·중·고 144교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
위기학생 상담·심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담치료 지원	1~12월
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	1~12월
위(Wee) 클래스 운영 지원	전문상담(교)사 역량강화 연수 실시 및 Wee클래스 컨설팅 지원	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
위기학생 상담· 심리치료 지원	42,000	45,000	5,250	12,250	12,250	12,250	1469
			상담·치료	상담·치료	상담·치료	상담·치료	
특별교육 프로그램 운영	재배정	19,500	-	-	-	-	1469
			-	-	-	-	
위(Wee) 클래스 운영 지원	71,474	81,316	18,782	17,692	17,500	17,500	1469
			프로그램 및 연수	집단상담 운영및연수	상담인력 연수	컨설팅 및 프로그램	
계	113,474	145,816	24,032	29,942	29,750	29,750	

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생마음건강 증진
- 근거
 - 2023 강서양천 주요업무 실행계획
- 주요 내용
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치료 지원
 - 학생의 생명존중·자살예방 내면화 강화를 위한 「찾아가는 학생 활동중심 생명존중·자살예방 교육」 실시

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	위기에방 및 사각지대 위기학생 상담·치료지원	총 30명
찾아가는 학생 활동중심 생명존중·자살예방 교육	생명존중·자살예방 미술활동 프로그램	총 3교 (중2, 고1) 587명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	연중	초·중·고·특수 146교
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수 운영	연중	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 위기학생의 회복 및 생명존중·자살예방을 위한 상담·치료 안전망 구축
 - 자살자해 시도 등 고위험군 위기학생 전문기관 연계 상담치료 지원 강화
 - 생명존중 감수성 함양 및 환경 조성을 위한 연수 및 교육 지원

세부사업명	추진 내용	계획
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담치료 지원	연중
	생명존중 감수성 함양 공모전	초·중·고·특수 146교
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수 운영	생명존중 감수성 및 환경 조성 연수 및 교육 지원	초·중·고·특수 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담치료 지원	3~12월
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수	단위학교 생명존중 문화 확산	4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생명의 날갯짓 C.N.P.	18,600	18,600	-	6,200 상담치료	6,200 상담치료	6,200 상담치료	293
생명존중·자살 예방 게이트키퍼연수	재배정	4,550	-	-	-	-	1420
계	18,600	23,150	-	6,200	6,200	6,200	

5-2-1

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 학교 보건 관리 역량 함양
- 교육기관의 감염병 대응체계 강화 등을 통하여 감염병으로부터 학생 및 교직원의 건강 보호·증진

○ 근거

- 학교보건법 제9조(학생의 보건관리) 및 제9조의2(보건교육 등)
- 학교보건법 제14조의3(감염병예방대책의 마련 등)
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 감염병 위기대응 역량강화를 위한 모의훈련 실시 및 지역협의체 구성으로 유관기관과 대응체계 강화
- 과대학급 학교 보건교육 및 건강증진사업 강화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련 실시 및 감염병 지역협의체 운영	모의훈련 1회, 협의체 2회
	상·하반기 학교 방역활동 지원	유·초·중·고·특수·학평 239교, 10,104,159천원
	상·하반기 신속항원검사 도구 지원	유·초·중·고·특수·학평 239교, 13회, 2,136,308개
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수 72교, 1,028,246천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 감염병 관리	연중	유·초·중·고·특수 238교
학교보건지원 강사 운영	연중	(과대학급) 초·중·고·특수학교 중 희망교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	연 1회
	감염병 지역 협의체 운영	상·하반기 각 1회
학교보건지원 강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수학교 중 희망교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	9~10월
	감염병 지역 협의체 운영	4, 11월
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건지원강사 지원	2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교감염병관리	5,400	10,694,654	-	615 협의체	4,170 모의훈련	615 협의체	1718
학교보건지원 강사 운영	재배정	1,028,246	-	-	-	-	1727
계	5,400	11,722,900	-	615	4,170	615	

5-2-2

학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고
- 학생의 질병 예방 및 치료에 필요한 조치를 통해 학생 건강증진 도모
- 학생의 건강습관 형성 지원 및 체계적 관리 지원 환경 마련

○ 근거

- 학교보건법 제7조(건강검사 등) 및 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 학교보건법 제9조(학생의 보건관리) 및 제9조의2(보건교육 등)
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 학생 건강검진비 지원 및 학생 건강관리 지원
- 건강하고 쾌적한 보건실 환경 조성
- 소아·청소년 당뇨 학생의 안전하고 건강한 학교생활 지원
- 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	초·중·고·특수 146교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	5교, 25,384천원
학교 보건실 현대화 사업	노후 보건실 개선	10교, 400,000천원 (초 4교, 중 1교, 고5교)
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	25교, 35,000천원
학교흡연예방사업 운영	흡연예방사업 실천학교 운영	초·중·고·특수 146교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검진 사업	연중	초·중·고·특수 146교
학교 보건실 현대화 사업	미정	노후 보건실 개선 희망교
당뇨학생 건강관리 지원	5~12월	미정(소아당뇨 학생 재학교)
학교 흡연 예방사업지원	3~12월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	초·중·고·특수 146교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	5교
학교 보건실 현대화 사업	노후 보건실 개선	미정
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	미정
학교 흡연 예방사업지원	학교 흡연 예방 실천학교 운영 및 학교 주변 통학로 금연거리 조성 등	초·중·고·특수 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	연중
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	11월
학교 보건실 현대화 사업	노후 보건실 개선	미정
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	미정
학교 흡연 예방사업 운영	학교 흡연 예방 실천학교 운영 및 학교 주변 통학로 금연거리 조성 등	학기중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생건강검진 사업	26,644	25,384	-	-	-	26,644 검진비지원	1740
학교 보건실 현대화 사업	재배정	400,000	-	-	-	-	2543
당뇨학생 건강관리 지원	재배정	62,300	-	-	-	-	1707
학교 흡연 예방 사업	재배정	235,300	-	-	-	-	1730
계	26,644	722,984	-	-	-	26,644	

작성 자

평생교육건강과장 : 이윤정 ☎ 2600-0806

팀장 : 최형문 ☎ 0890

담당 : 김아름 ☎ 0891

담당 : 노겸주 ☎ 0892

담당 : 김태준 ☎ 0869

5-2-3

위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 「학교보건법」 제4조(학교의 환경위생 및 식품위생), 제4조의3(공기정화설비 등 설치)
- 「교육환경 보호에 관한 법률」 제5조(시도교육환경보호위원회 등)

○ 주요 내용

- 학교 공기정화장치 지원으로 미세먼지 없는 학교 환경 조성
- 학교 교실 청소용역 지원으로 깨끗하고 위생적인 학습 환경 조성
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교공기정화장치 지원사업	공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	238교, 10,961대, 2,333,564천원
학교 교실 청소용역 지원사업	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	65교, 3,505실
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	5회, 9건
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	12회, 61명 참여, 136개소 점검

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 공기정화장치 지원 사업	연중	238교
학교 교실 청소용역 지원 사업	'23.3 ~ '24.2월	공립초·공/사립특수 66교
교육환경보호위원회 운영	연중	민원 접수 건
학교주변 유해업소 합동단속	연중	월 1회 이상

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 깨끗하고 위생적인 학습환경 조성을 위한 학교 교실 청소 지원 확대
 - 공립초, 공사립특수: 66교, 4,098실(예정)
 - 지원 대상 교실 확대하여 지원 예정
 - ※ 3~6학년 일반교실 → 1~6학년 일반교실

세부사업명	추진 내용	계획
학교 공기정화장치 설치 지원 사업	학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	238교
학교 교실 청소용역 지원	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	66교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리	월 1회 이상

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교미세먼지 관리	학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	연중
학교청소관리	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	연중
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	연중
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속	연중(월1회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공기정화장치 지원	재배정	2,423,950	-	-	-	-	1750
학교청소용역 지원	재배정	1,282,500	-	-	-	-	1756
교육환경보호 위원회 운영	15,600	16,800	3,900 참석수당	3,900 참석수당	3,900 참석수당	3,900 참석수당	1746
유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1753
계	17,520	3,725,170	4,380	4,380	4,380	4,380	

작 성 자

학교시설지원과장 : 김응원 ☎ 2600-0809

시설기획팀장 : 김승곤 ☎ 0970

담당 : 최충만 ☎ 0969

시설개발팀장 : 고재환 ☎ 0971

담당 : 임상준 ☎ 0964

시설관리팀장 : 김철환 ☎ 0960

담당 : 박종필 ☎ 0855

5-2-4 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성
- 학교 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진

○ 근거

- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

○ 주요 내용

- 학교 및 교육지원청 정기 및 상시점검(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 제3종시설물 정기안전점검
- 제2종시설물 정밀안전점검
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀안전점검
- 외부전문가 합동점검
- 국가안전대진단
- 학교건물 내진보강사업 실시
- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화(강당 겸 체육관 증축)

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정기·상시 안전점검 실시	안전점검 실시	연3회(해빙기,여름철,겨울철)정기점검
		제2종시설물:옹벽(2),건축물(1) 3개소 제3종시설물:건축물93교 158동, 옹벽11교 15개소 상하반기 점검
		40년 경과 노후시설(정밀안전점검):16교 26동
		화곡초(교사동), 염창초(서관동) 재난위험시설 확정시까지 (준)재난위험시설로 지속 관리(월1회점검)
내진보강	내진성능평가 및 내진보강설계,공사	성능평가 11교 완료
		내진보강설계 14교 대상 (9교 완료, 5교 진행중)
		내진보강공사 (1교 완료, 3교 진행중)
현장 실태조사	학교단위 통합공사 추진	통합형 학교단위 시설개선공사 32교 완료
강당 겸 체육관 증축	설계용역	설계완료 2교(가양초, 염동초)
	공공건축사전검토	사전검토 완료, 공공건축 심의 예정 1교(방화초)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
정기·상시 안전점검	연중	171교(유·초·중·고)
내진보강사업	연중	미정(향후 선정)
현장실태조사	실태조사	4~9월 신청학교대상
	통합형 학교단위 시설개선	2~12월 강서초 등 60교
강당 겸 체육관 증축	연중	3교

※ 통합형 학교단위 시설개선: 단위사업별 순위를 기초로 '학교별 통합 시설개선' 순위를 3년 단위로 조정, 빈번한 학교공사를 3년에 1회로 통합 시행하여, 원활한 학사운영을 지원하고자 마련된 시설개선 방안

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 선제적 안전점검을 통한 시설물의 안전확보 및 내구연한 증대
- 수요자 눈높이에 맞는 쾌적한 학교시설 확충

세부사업명	추진 내용	계획
정기·상시 안전점검 실시	각급 학교의 내실있는 안전점검 추진 및 긴급사항 발생시 신속한 조치	171교(유·초·중·고)
내진보강사업	내진성능평가 및 내진보강설계, 공사	25교
현장실태조사	2023 교육환경개선사업 실태조사	111교 대상 실태조사 예정
통합형 학교단위 시설개선	학교단위 통합공사 추진	신규사업 60교 진행 예정
강당 겸 체육관 증축	학교의견에 적합한 종합계획수립을 통한 시설확충	시설사업 추진 시 다양한 의견 수렴

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
정기·상시 안전점검 실시	안전점검 실시	4~12월
내진보강	내진성능평가 및 내진보강설계,공사	4~12월
현장실태조사	2023 교육환경개선사업 실태조사 111교 대상 실시 예정	4~9월
통합형 학교단위 시설개선	학교단위 통합공사 추진 (신규사업 60교, 171건 진행 예정)	2~12월
강당 겸 체육관 증축	방화초:행정절차 이행 및 설계비 확보 예정	2~12월
	가양초,염동초:공사실시	2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
정기·상시 안전점검 실시	재배정	2,591,700	-	-	-	-	2033
내진보강	재배정	4,375,261	-	-	-	-	2032
학교단위 통합공사추진	49,359,621	20,789,845	9,871,924 설계	7,403,944 공사	7,403,943 공사	24,679,810 공사	2028
강당겸체육관 증축	4,015,542	1,439,939	-	1,325,128 공사	1,325,128 공사	1,365,286 공사	2020
계	53,375,163	29,196,745	9,871,924	8,729,072	8,729,071	26,045,096	

문제점 및 애로 사항

- 시설공사 특성상 방학중 공사 추진에 따른 사업기간 부족으로 예산 이월 불가피

작성 자	초등교육지원과장: 김태식 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장: 최경숙 ☎ 0810	담당: 홍명중 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 김성진 ☎ 0850	담당: 김완중 ☎ 0851
작성 자	재정지원과장: 김명규 ☎ 2601-3017	재정 관리 팀 장: 박민진 ☎ 0920	담당: 전진석 ☎ 0917

5-2-5 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험 중심 안전교육 및 재난 유형별 훈련을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방 중심 안전관리 및 유관기관 협력을 통한 안전한 학교환경 조성
- 학교안전사고 예방에 관한 학교계획(학교안전계획) 평가 및 우수교 선정
- 안전·보건 관리체계 구축에 기여 및 주요 의무사항 이행

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례

○ 주요 내용

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
- 평가단 운영을 통한 학교안전계획 우수교 선정

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	안전계획 수립 점검	유 93개원, 초·중·고 144교
학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	학교안전교육실적 점검	유 93개원, 초·중·고 144교
학생안전관리	학교안전계획 우수교 선정	3교, 742천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	연중	유치원 93개원, 초·중·고 144교
교육과정연계 학교안전문화 확산	연중	유치원 93개원, 초·중·고 144교
학교안전교육실적 점검	연중	유치원 93개원, 초·중·고 144교
학생안전관리	6월	3교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 교육과정과 연계한 학교안전교육 실시로 학교안전문화 확산

세부사업명	추진 내용	계획
학생 생활 지도 지원	학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	유치원 93개원 초·중·고 144교
	교육과정 연계 학교안전문화 확산	유치원 93개원 초·중·고 144교
	학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	유치원 93개원 초·중·고 144교
학생안전관리	학교안전계획 우수교 선정	3교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 생활 지도 지원	학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	연중
	교육과정 연계 학교안전문화 확산	연중
	학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	연중
학생안전관리	학교안전계획 우수교 선정	6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 생활 지도 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	303
학생안전관리	재배정	780	-	-	-	-	312 316
계	-	780	-	-	-	-	

작성 자

평생교육건강과장: 이운정 ☎2600-0806 보건급식팀장: 최형문 ☎ 0890

담당:배소영 ☎ 0893

담당:전은지 ☎ 0894

담당:김태준 ☎ 0869

5-3-1

식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식의 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착
- 위생적인 급식시설 확보와 작업자의 안전을 고려한 조리기구 현대화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축

○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 친환경 무상급식 지원 대상 확대 및 예산 운용 점검 실시
- 신규 급식실 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체·확충 지원
- 학교급식 안전성 검사 및 급식 관계자 연수 실시
- 학교급식 위생·안전 점검 강화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 학교급식 지원	친환경 급식비 지원	유·초·중·고·특수 238교, 104,002,649천원
	학교급식 예산 운용 점검	43교 초 3교, 중 9교, 특수 31교
학교급식환경개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	3교, 635,024천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	66교, 2,693,612천원
학교급식 안전성 검사	식품접촉표면 미생물 검사	유 60개원, 초중고특수 134교
	학교급식 수산물 방사능 현장검사	15교
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	초·중·고·특수 113교
	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 162교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 33개원
유치원 및 학교 급식 위생·안전 지도점검	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 60개원, 초·중·고·특수 134교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식	연중	238교(유 92개원, 초 65교, 중 41교, 고 38교, 특수 2교)
학교급식환경개선사업	1, 3월	65교(유 23개원, 초 15교, 중 12교, 고 15교)
학교급식 안전성 검사	3~12월	189교(유 55개원, 초 65교, 중 34교, 고 33교, 특수 2교) * 비조리교 제외
학교급식 관계자 연수	2~12월	201교(유 55교, 초 65교, 중 41교, 고 38교, 특수 2교)
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	3~12월	유치원 55개원, 초·중·고·특수 134교

□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 학교급식환경개선 사업(조리기구) 대상 확대
 - 공립(단설)유치원 → 공립(단설)·사립유치원 확대 지원

세부사업명	추진 내용	계획
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	친환경 학교급식 대상 전체(92개원, 146교) 지원
	학교급식 예산 운용 점검	서울시, 자치구 합동점검
학교급식환경 개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	7교, 2,211,626천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	58교, 1,533,570천원
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유 55개원, 초·중·고·특수 134교
	식재료 방사능 검사	15교
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	유·초·중·고·특수 159교
	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 189교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 146교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 55개원
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	55개원, 134교

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	연중
학교급식 환경 개선	신규 급식실 조리기구 구입	9~12월
	노후 조리기구 교체 및 확충	9~12월
학교급식 안전성 검사	미생물 검사 및 방사능 검사	3~12월

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	2월
	조리종사원 연수	8월
	학부모 모니터요원 연수	4월
	유치원 급식 관계자 연수	5월
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	유치원·학교급식 위생안전 점검 및 점검단 운영	3~12월
	유관기관 합동 점검	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경학교급식	재배정	105,321,163	-	-	-	-	1676
신증축학교 조리기구 구입	2,211,626	384,234	2,211,626 기구구입비	-	-	-	1704
노후조리기구 교체 및 확충	1,533,570	5,521,245	1,533,570 기구구입비	-	-	-	1690
학교급식 점검단 운영	8,560	7,720	2,740 점검수당, 점검용품비	1,940 점검수당	1,940 점검수당	1,940 점검수당	2518
학교급식 관계자 연수	4,812	4,294	1,004 연수운영비	2,142 연수운영비	1,666 연수운영비	-	2518
계	3,758,568	111,238,656	3,748,940	4,082	3,606	1,940	

5-4-1

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화
- 관계회복 조정가 양성 및 조정기구 운영을 통한 관계회복 중심 사안처리 문화 확산

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 단위학교 중심의 맞춤형 관계회복 프로그램 활성화 지원
- 학교폭력 사안 발생 시 학교·피해자·가해자 간 관계회복 조정 지원

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	2회
	찾아가는 관계회복 조정 역량 강화 연수	28명
	찾아가는 학생 관계회복역량 강화 교육	6교(1,536명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 활성화	3, 9월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 내 관계회복 중심의 학교 문화 조성 및 생활교육 확산
 - 학교 내 관계회복 조정가 양성을 통한 관계회복 중심의 학교 폭력 예방 활동 지원
 - 학교폭력 관련 당사자의 갈등 해결 역량 강화 지원
 - 학교폭력 관계회복 조정 지원 강화
 - 관계회복 조정 전문단체 연계 지원을 통한 관계회복 조정기구 운영

세부사업명	추진 내용	계획
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	5회
	찾아가는 관계회복 관련 연수	8교
	관계회복 교원조정가 양성	초·중·고·특수 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	연중
	학교로 찾아가는 관계회복 관련 연수	3~12월
	조정가 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복의 학교문화조성	재배정	4,160	-	-	-	-	1452
계	-	4,160	-	-	-	-	

5-4-2

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

사업 개요

○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교(성)폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교급별 특색에 맞는 학교(성)폭력예방교육 프로그램 운영 및 지원

2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력예방교육	학교급별 학교(성)폭력예방교육 계획 수립 및 운영 지원	초·중·고·특수 146교
	학급별 맞춤형 교육 지원	36교(249학급)
성평등 문화조성	성평등 교원학습공동체 운영	2교
	관리자 대상 성평등 연수	초등 1회, 중등 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(성)폭력예방교육	3, 9월	초·중·고·특수 146교
성평등 문화조성	1~12월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교(성)폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교급별 교육과정과 연계한 학교(성)폭력 예방교육 수립 및 운영 지원
 - 지역사회와 연계한 학교(성)폭력 예방 활동 강화
 - 학교(성)폭력 및 범죄예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성
 - 학교별 성평등 네트워크 구성 및 관리자 대상 성평등 연수 운영

세부사업명	추진 내용	계획
학교(성)폭력예방교육	학교급별 예방교육 계획 수립 및 운영	초·중·고·특수 146교
	학급별 맞춤형 교육 지원	45교
성평등 문화조성	네트워크 구성 및 관리자 대상 연수	초·중·고·특수 146교
	교원학습 공동체 운영	2교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교(성)폭력예방교육	학교별 예방교육 계획 수립	2, 3, 11월
	학급별 맞춤형 교육 지원	1~12월
성평등 문화조성	관리자 대상 성평등 연수	3, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교성폭력예방교육	재배정	188,770	-	-	-	-	1434
성평등 문화조성	재배정	1,200	-	-	-	-	1395
계	-	189,970	-	-	-	-	

5-4-3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교(성)폭력 사안처리 역량 강화
 - 신속하고 정확한 학교(성)폭력 사안처리 업무 전문성, 공정성 확보 및 생활교육 업무담당자 역량 강화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 공정한 학교(성)폭력사안처리 지원 및 전문성 강화

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력사안처리 지원	심의위원회 개최 및 학교장 자체해결	261건, 60.9%
학교폭력대책심의위원회 연수	위원장 및 위원 연수, 분과별 소그룹 회의	2회(78명) 7회(39명)
학교폭력업무담당자 연수	책임교사 대상 연수	4회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 업무담당자 연수	2, 8, 11월	초·중·고·특수 146교
심의위원회 역량 강화 연수	3, 9월	9회(131명)
행정전담인력(간사)심리 치유	4, 9, 12월	4회(16명)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 공정한 학교폭력(성 포함)사안처리 지원 및 전문성 강화
 - 학교폭력대책심의위원회의 공정한 운영
 - 심의위원 전문성 강화를 위한 연수 및 소위원회별 협의체 운영
 - 학교폭력 업무담당자 대상 역량 강화 연수 지원
 - 행정전담인력 심리치유 프로그램 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교폭력 연수 지원	관리자 및 업무담당자 대상 연수 및 협의체 운영	초·중고·특수 146교
심의위원회 역량 강화 연수	심의위원 대상 연수 및 분과별 소그룹 회의	41명
행정전담인력(간사) 심리 치유	문화예술프로그램 운영	16명

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교폭력 연수 지원	대상별 연수 및 협의체 운영	2, 9, 11월
심의위원 역량 강화	위원 대상 연수 및 소위원회별 협의체 운영	3, 9, 11월
행정전담인력 심리 치유	문화예술프로그램 운영	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교(성)폭력 사안처리지원	재배정	345,950	-	-	-	-	1426
계	-	345,950	-	-	-	-	

5-4-4 인권존중 학교문화 존중

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 인권 증진 지원 및 학생 인권 보호 체계 강화
 - 학생생활규정 제·개정

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영	학교규정 점검 및 제·개정 지원	146교
학생생활규정 제·개정 지원	업무담당자 연수	연 1회
학생 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	연 1회
학생 인권 증진 지원	학생인권 상담사안처리 협조	월 1회
	학교로 찾아가는 컨설팅 지원	중2교, 고5교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권친화적 학생생활규정 제·개정	연중	초·중·고·특수 146교
학생생활규정 업무담당자 연수	6월	초·중·고·특수 146교
학교인권담당자 연수	5월	초·중·고·특수 146교
학교인권담당자 협의체 구성 및 운영	4~12월	초·중·고·특수 146교
학생인권 관련 상담 지원	연중	월 1회 이상

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 인권 증진 및 보호 체계 강화
 - 초·중등 학교인권담당자 협의체 및 역량강화 연수 운영
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 자체 점검 및 컨설팅 확대

세부사업명	추진 내용	계획
교육공동체 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	초·중·고·특수 146교
학생인권 관련 상담 지원	학생인권 관련 상담	초·중·고·특수 146교
학교인권담당자협의체 운영	소통과 협력의 협력체 운영 지원	초·중·고·특수 146교
학생생활규정 제개정 지원	학교급별 업무담당자 연수	초·중·고·특수 146교
	학생생활규정 컨설팅 지원	

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육공동체 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	미정
학교인권담당자협의체 운영	소통과 협력의 협력체 운영 지원	미정
학생생활규정 제개정 지원	학교급별 업무담당자 연수	미정
	학생생활규정 컨설팅 지원(희망교)	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인권교육 활성화	-	2,240	-	-	-	-	-
학생생활규정 제개정 지원	재배정	재배정	-	-	-	-	1485
계	-	2,240	-	-	-	-	

5-5-1 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성 · 투명성 강화
 - 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화
- 근거
 - 강서양천교육 청렴도 향상 종합대책 방안 및 자체 감사계획
- 주요 내용
 - 참여 · 소통하는 청렴 활동으로 모두가 공감하는 청렴 문화 정착
 - 공립학교 학교자율 종합감사 정착으로 예방 · 자율 감사체제 확립
 - 사립유치원 대상 점검 · 예방 위주의 유연한 상시감사체제 지속

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
반부패 청렴 교육 실시	교육지원청 직원 · 학교장 대상 청렴 교육	2회
‘청렴 협의체’ 구성 · 운영	맑은 물결 협의체, 청심환 협의체 구성 · 운영	연중
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정·시상(최우수 3교, 우수 6교)	9교
반부패 청렴 활동	청렴 다짐 선포식 실시	1회
	청렴 콘텐츠 공모전 실시 및 시상	1회
	부서 청렴 인증제, 청렴 퀴즈, 갑론을박 등	연중
예방 · 자율 감사체제 확립	종합감사 실시(학교자율 종합감사 22교 포함)	24교
	특정감사 실시(시설 · 물품 · 급식 분야)	4교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회
사립유치원 소통 · 지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 윈스톱 융합 청렴 컨설팅 실시	연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패 청렴 교육 실시	9월	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육(2회, 265명)
‘청렴 협의체’ 구성·운영	4~12월	맑은 물결 협의체(2회, 8명)
		청심환 협의체(2회, 20명)
청렴 마일리지 제도 운영	4~12월	청렴 우수기관 선정·시상(9교)
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	3월	청렴 다짐 선포식 실시(1회)
	8~9월	청렴 콘텐츠 공모전 실시(1회)
	상시	부서 청렴 인증제, 청렴 환경 구축, 청렴 컨설팅 자료 제작 등
예방·자율 감사체제 확립	5~12월	학교자율 종합감사 전면 실시 (종합감사 대상 학교)
	8~9월	특정감사 실시(시설·물품 등, 4교)
	7, 11월	감사사례 중심 맞춤형 연수(2회, 120명)
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	상시	관내 전 사립유치원 60개원

추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 예방 위주의 자율 감사체제 확립을 통한 학교 현장 책무성 강화
- 청렴 문화 확산을 위한 참여·소통하는 반부패 청렴 정책 추진

세부사업명	추진 내용	계획
반부패 청렴 교육 실시	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육	2회, 265명
‘청렴 협의체’ 구성·운영	청렴 협의체 운영	4회, 28명
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정·시상	9교
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 다짐 선포식 실시	1회
	청렴 콘텐츠 공모전 실시	1회
	부서 청렴 인증제, 청렴 환경 구축, 청렴 컨설팅 자료 제작 등	상시
예방·자율 감사체제 확립	학교자율 종합감사 전면 실시 (공립 초(병유)·중)	17교
	특정감사 실시(시설·물품 등)	4교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	2회, 120명
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 윈스톱 융합 청렴 컨설팅 실시 및 소통·지원	60개원

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
반부패 청렴 교육 실시	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육	9월
‘청렴 협의체’ 구성·운영	맑은 물결 협의체, 청심환 협의체 구성 및 운영	4~12월
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 마일리지 제도 계획 수립·시행 및 평가	4~12월
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 다짐 선포식 등 각종 청렴 활동	상시
예방·자율 감사체제 확립	학교자율 종합감사 및 특정감사, 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시	5~12월
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 윈스톱 융합 청렴 컨설팅 실시 및 소통·지원	상시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴업무추진	7,800	7,800	1,000 운영물품	1,000 운영물품	2,300 운영물품	3,500 청렴시상	109
청렴시민감사관 운영	재배정	3,150	-	-	-	-	114
감사사례중심 맞춤형 연수	재배정	920	-	-	-	-	93
계	7,800	11,870	1,000	1,000	2,300	3,500	

작성 자

평생교육건강과장 : 이윤정 ☎ 2600-0806 평생교육학원관리팀장 : 유소현 ☎ 0860

담당 : 홍창선 ☎ 0861

담당 : 송홍범 ☎ 0871

담당 : 김지원 ☎ 0874

5-5-2

학원 · 평생교육시설의 건전운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전하고 건전한 사교육 환경 조성을 위한 학원 관리 강화 및 건전 운영 지원 도모

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조의 4 및 제16조

○ 주요내용

- 학원 등 취약 분야 지도 · 점검 강화 및 자율점검, 유튜브 채널 ‘강서양천학원 TV’ 를 활용한 학원 건전 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학원 등 지도 · 점검	학원 등 정기 · 특별 점검 및 코로나 예방을 위한 방역점검 지속 실시	2,800개원 점검
학원 · 교습소 자율점검	학원 · 교습소 자율점검 실시(자가진단)	2,825개원 참여
학원전자문서시스템을 활용한 업무처리	교습비 변경 등 비대면 업무처리	3,787개원 참여
‘강서양천학원TV’ 운영	흥미롭고 이해하기 쉬운 영상 채널로 학원 등 설립 및 준수사항 안내	동영상 자체 제작 10편

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·점검(안전점검 포함)	1~12월	학원 등 3,536개원
학원·교습소 자율(자가진단) 점검	4~5월	학원 등 3,536개원
‘강서양천학원TV’ 운영	3~11월	영상 5편 자체 제작

□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 안전하고 건전한 사교육 환경 조성을 위한 관리·지원 강화
 - 학원 등 취약 및 안전 분야 지도·점검 강화
 - 학원자율정화위원회 운영 활성화 및 자율점검을 통한 건전 운영 풍토 조성
 - ‘강서양천학원 TV’ 지속 운영 및 홍보 방법 다양화

세부사업명	추진 내용	계획
학원 등 지도·점검 (안전점검 포함)	학원(교습소) 정기 점검 및 특별 점검	별도계획
학원·교습소 자율 (자가진단) 점검	비대면 학원 자율점검(자가진단) 실시 및 적정성 확인	별도계획
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 준수사항 등 안내 영상 제작 및 홍보	영상 주제 발굴 및 5편 자체 제작

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학원 등 지도·점검 (안전점검 포함)	학원(교습소) 정기 점검 및 특별 점검	1~12월
학원·교습소 자율 (자가진단) 점검	비대면 학원 자율점검(자가진단) 실시 및 적정성 확인	4~5월
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 준수사항 등 안내 영상 제작 및 홍보	3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도·점검	19,952	17,626	4,988 운영비 등	4,988 운영비 등	4,988 운영비 등	4,988 운영비 등	1307
학원·교습소 자율 점검	비예산	비예산	-	-	-	-	1307
강서양천 학원 TV 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	19,952	17,626	4,988	4,988	4,988	4,988	