

현안업무 보고

2022. 9.



I. 일반현황

□ 설립목적

- 시민의 건강증진을 위한 공공보건의료정책 수립과 지원, 공공보건의료기관의 체계적 운영 지원, 공공보건의료체계 플랫폼 구축 등 시민에게 양질의 공공보건의료 서비스 제공

□ 설립근거 : 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례

□ 사업범위(조례 제4조)

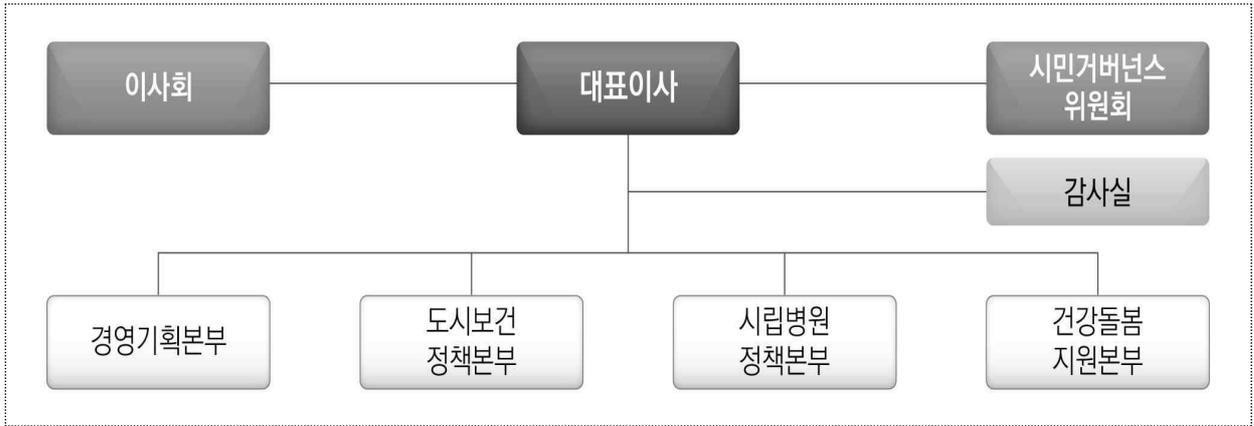
- 건강증진 및 공공보건의료정책 수립을 위한 자료개발 및 분석, 종합계획 수립의 지원
- 서울특별시 시립병원 등 공공의료기관 운영지원, 컨설팅 및 통계 구축
- 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업 개발 및 보급
- 시립병원, 보건소 등 종사자 교육·훈련
- 생애주기별, 성별 공공보건의료서비스 발굴
- 국내외 공공보건의료자원 연계·교류 및 민간 보건의료자원과 협력체계 구축
- 시립병원, 보건소, 공공보건의료 수행기관의 공동사업 개발 및 운영
- 시장이 위탁하는 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업
- 그 밖에 법인의 목적 달성에 필요한 사업

□ 주요연혁

- 2016. 9.29. 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례 시행
- 2017. 6.29. 재단법인 서울특별시 공공보건의료재단 설립 허가(보건복지부)
- 2017. 7.24. 서울특별시 공공보건의료재단 출범(제1대 대표이사 : 이영문)
- 2020. 2.10. 제2대 대표이사(김창보) 취임
- 2021. 3. 2. 서울특별시 공공보건의료재단 주사무소 이전

□ 조직 · 인력

○ 조 직 : 4본부 1실



○ 인 력

(단위 : 명, '22.8.31.기준)

구 분	계	대표이사	1급	2급	3급	4급	5급
정 원	53	1	4	6	11	16	15
현 원	53	1	2	5	12	19	14

○ 부서별 주요 업무

부 서 명	주 요 업 무
도시보건정책본부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 건강 정책수립을 위한 공공의료 정책연구, 근거기반 고도화 등에 관한 사항 ○ 보건의료 종합계획 수립 및 사업 평가·모니터링·확산에 관한 사항 ○ 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업개발 및 보급에 관한 사항 ○ 시립병원, 보건소 등 공공보건의료인력 교육 및 훈련에 관한 사항
시립병원정책본부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시립병원 운영관리 및 정책에 대한 전문적 기술지원에 관한 사항 ○ 시립병원 성과평가 및 컨설팅·경영성과관리에 관한 사항 ○ 시립병원 인사·노무 및 의료기기 등 자원 관리에 관한 사항 ○ 시립병원 이용경험 향상 서비스디자인 및 시설·건축에 관한 사항
건강돌봄지원본부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보건의료 거버넌스 플랫폼 및 지역사회체계 구축에 관한 사항 ○ 국내외 공공 및 민간보건의료 자원 연계·협력에 관한 사항 ○ 보건의료분야 전달체계 확대 및 시민참여 구조화·활성화에 관한 사항 ○ 지역사회중심 사업 개발 및 보급·지원에 관한 사항
경영기획본부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 전략기획, 경영평가, 사업계획 수립 및 조정에 관한 사항 ○ 중장기 재정계획 수립, 예산편성 및 조정에 관한 사항 ○ 조직·인사·노무·복무·직원평가·후생복지·교육·급여에 관한 사항 ○ 자금 및 기금 운용, 예산집행 및 결산, 이사회 운영에 관한 사항 등

□ 예산현황

○ 2022년 예산 총괄표

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
계	8,312	계	8,312
출 연 금	7,127	정 책 사 업 비	1,620
잉 여 금	1,185	일 반 관 리 비*	5,696
		예 비 비	996

* 일반관리비(인건비 및 운영비)

○ 예산증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2022년	2021년	증 감	
				(%)
계	8,312	6,682	1,630	24.4
인 건 비	3,260	3,058	202	7
운 영 비	2,436	2,269	167	7
사 업 비	1,620	1,330	290	21
■ 혁신정책 개발 및 근거기반 구축	613	475	138	29.16
■ 시립병원 운영관리	554	495	59	11.92
■ 지역사회 건강사업 지원	141	162	△21	△12.96
■ 서울케어 건강돌봄 지원	312	198	114	57.58
예 비 비	996	25	971	3,884

□ 임원현황('22.8.31. 기준)

○ 총 12명(이사장 1명, 대표이사 1명, 당연직이사 2명, 비상임이사 6명, 비상임감사 2명)

NO	구분	직책	성명		임기	학력 및 주요경력	
1	비상임 (위촉직)	이사장		주영수	'19.10.1. ~ '22.9.30.	· 서울대 의학과(석·박사) · 現)국립중앙의료원 원장 · 前)국립중앙의료원 기획조정실장	
2	상임이사	대표이사		김창보	'20.2.10. ~ '23.2.9.	· 연세대 보건행정학(박사) · 서울대 보건학(석사) · 前)보건복지부장관 정책보좌관 · 前)서울특별시 시민건강국장	
3	비상임 이사	당연직 비상임이사		박유미	'20.7.1. ~	· 現)서울특별시 시민건강국장	
4		당연직 비상임이사		곽종빈	'21.7.19. ~	· 現)서울특별시 재정기획관	
5		위촉직 비상임이사		박양숙	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 서울시립대 사회복지학(박사) · 고려대 노동법학(석사) · 現)국민연금 복지이사 · 前)서울시의회 보건복지위원회 위원장	
6		위촉직 비상임이사		송관영	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 단국대 신경의학(석사) · 한양대학교 의학(학사) · 現)서울의료원장 · 前)서남병원원장	
7		위촉직 비상임이사		황원숙	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 고려대 보건학협동(박사) · 한성대 사회복지학(석사) · 現)성북구 보건소장	
8		위촉직 비상임이사		김학선	'22.2.14. ~ '25.2.13.	· 원광대학교 대학원(의학)(박사) · 연세대학교 대학원(의학)(석사) · 現)연세대학교 정형외과학 교수 · 前)대한정형외과학회 이사장	
9		위촉직 비상임이사		김도연	'22.2.14. ~ '25.2.13.	· 경희대학교 한방재활의학과(박사) · 경희대학교 한방재활의학과(석사) · 現)비경한의원 원장 · 前)서울특별시 한의사회 윤리위원회 위원	
10		위촉직 비상임이사		정덕유	'22.2.14. ~ '25.2.13.	· 美 메릴랜드대, 노인간호학(박사) · 이화여자대학교 성인간호학(석사) · 現)이화여자대학교 간호대학 교수	
11		감사	당연직 비상임감사		이준형	'22.8.19. ~	· 現)서울특별시 보건의료정책과장
12			위촉직 비상임감사		정석운	'20.12.18. ~ '23.12.17.	· 고려대학교 법학(학사) · 現)법무법인(유) 원(변호사)

II. 비전 및 추진전략

□ 미션 및 비전



Ⅲ. 2022년 성과목표

2022년 성과목표

건강정책 동향분석 및
혁신 정책 개발

전문기술 지원을 위한
운영 모델 개발 및 평가

거버넌스 플랫폼
구축 및 운영

□ 혁신 정책 연구·실행 지원 기능 강화 및 근거기반 고도화

- 서울시 건강 환경 변화 예측 및 위기대응 위한 국내외·다분야 동향 분석
- 통합·연계·협력을 통한 지속가능 혁신 정책 발굴 및 실행 지원
- 제도·전달체계 모니터링, 서울시 특화 보건의료 데이터 집적
- 서울시 공공보건의료기관 인력 역량강화 위한 전문기술 지원, 교육 및 홍보

□ 포스트코로나 시대 시립병원 위기대응 역량 강화 및 운영관리 고도화

- 시립병원 운영정책 지원 및 인사·경영·장비·시설 등 운영관리 전문화
- 시립병원 운영관리 개선을 위한 현장진단 및 맞춤형 컨설팅 수행
- 시립병원 이용경험 향상을 위한 서비스디자인 및 운영관리 개선

□ 지역사회 건강사업 지원 및 서울케어 건강돌봄 지원

- 중장기 건강정책 수립 및 보건사업 선도모델 개발·안착 지원
- 참여기반 비대면 건강관리 모델 개발 및 확산
- 지역사회 중심 건강돌봄서비스 제공 체계 강화

2022년 성과 약속 지표

분야	지 표 명	단위	2019	2020	2021	2022	2023
----	-------	----	------	------	------	------	------

혁 정 연	신 책 구	연구·분석 및 계획 수립	건	6	6	7	7	8
		유급평가 효과평가 및 질 관리 방안 개발	건	-	1	2	2	2
		건강격차 핵심 지표 분석	개	14	20	20	20	20
		서울시 건강서울아카데미 참여인원 수	명	200 (연인원)	100 (연인원)	120 (실인원)	150 (실인원)	150 (실인원)

전 기 지	문 술 원	연구·분석 및 계획 수립	회	4	5	5	6	6
		시립병원 성과 모니터링	건	12	12	12	12	12
		운영 모델(지표 및 체계 등) 개발	회	3	3	3	4	4
		공공보건의료기관 조사 수행 만족도	점	70	75	80	80	80

거 년 플 랫폼	버 스 폼	공공보건의료 전문 기술지원	건	4	4	7	4	3
		보건사업 모니터링 및 평가	개	2	2	4	5	5
		지역보건의료 전략 개발	건	5	7	5	7	5
		서울케어 건강돌봄 전략 개발 및 지원	건	-	4	3	2	2

IV. 2022년 현안업무

1. 혁신정책 개발 및 근거 기반 구축

1-1. 서울형 유급병가 연계형 건강프로그램 개발

1-2. 시립병원 및 보건소 의사인력 현황 및
확보방안 연구

1-3. 서울시 간병공백 해결 위한 시민협력 방안

1-4. 공공의료정책 최고위자 과정

1-5. 2022년 서울시 건강서울아카데미 운영

현안 업무 추진 방향

건강 환경변화에 선제적 대응하기 위한 국내외 최신 정책·연구 동향 분석

- 세계 주요도시 보건의료 환경 분석 및 최근 이슈 진단
 - 세계 주요도시 보건의료 최근 이슈 선정, 동향 분석 및 제공
 - 정책동향 심층 분석을 통한 서울시 건강 정책 적용을 위한 합의점 도출
- 서울시 건강격차 주요지표 추이분석, 지역사회 건강모니터링
 - 지역사회 건강격차 분석 및 인포그래픽 생산
 - 지표 고도화 및 정책실행, 효과평가와 연계한 지표 활용 활성화 방안 모색

서울시 건강약자와의 동행을 위한 서울형 혁신 건강정책 개발

- 서울형 유급병가 연계형 건강프로그램 개발
 - (모니터링) 서울형 유급병가 정책 모니터링 및 이용자 만족도 조사
 - (요구분석) 서울시 직업건강정책 구체화를 위한 이용자 요구도 분석
 - (정책개발) 노동기반 공정한 건강권 보장을 위한 직업건강 프로그램 발굴 및 제안
- 서울시 간호간병 수요공백 및 서비스 지원 방안 수립
 - 지역사회 기반 시민참여형 공공간병 플랫폼 개발 등

제도 및 전달체계 모니터링, 정책 발굴을 위한 자료 생산·DB구축·분석 전문화

- 지속 가능성을 기반으로 한 전달체계, 재정 및 병상 자원 모니터링
 - (인력) 시립병원 및 보건소 의사인력 현황 분석 및 양성·확보 방안 모색
 - (재정) 서울시 보건재정 모니터링 방안 검토
 - (병상) 서울시 기능별 병상 관리 방안 연구
- 서울시민 특화 의료 관련 데이터 구축 방안 모색, 기존 데이터 연계·분석 고도화
 - 서울시민 의료이용 및 의료비 정보 구축 방안 검토, 의료급여 관련 현황 심층 분석

서울시 공공보건의료인력 특화 교육 개발 및 운영, 정책 확산

- 공공의료 정책 최고위자 과정 및 서울시 건강서울아카데미 운영
 - 환경평가, 수요조사, 유관기관 협의 등을 통한 교육과정 설계 및 세부 콘텐츠 기획
 - 직급(최고위), 대상별(시민, 실무인력) 맞춤형 교육 설계 및 운영
 - 교육 참여 활성화 및 접근성 제고를 위한 온라인 교육시스템 고도화

1-1 서울형 유급병가 연계형 건강프로그램 개발

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 공공정책팀장 : 양민희 ☎ 8413

코로나19 팬데믹 불평등 양극화 상황에서 근로자 건강정책 요구 증대, 서울형 유급병가 지원('19.6. 전국 최초 시행) 연계 발전방향 모색

□ 사업개요

- 서울형 유급병가 지원 모니터링 및 이용자 만족도 조사
 - 지원 실적 분기별 리포트 발행 및 연간 이용자 만족도 조사
- 유급병가 지원 연계형 건강프로그램 개발
 - 문헌연구 및 전문가 자문 수행, 이용자 요구도 조사를 통한 연계 프로그램 수요 확인
 - 요구도 및 자문 근거 유급병가 지원 연계형 건강프로그램 개발
- 유급병가 지원 관련 정보시스템 개발 지원 및 유지·보수
 - 통계시스템 기능 개선 및 유지·보수, 市 접수시스템 개발 기술지원

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 서울형 유급병가 지원 실적 모니터링 : 1~8월
 - '20년/'21년 통계시스템 실적보고, '21년 4분기 / '22년 1·2분기 모니터링
- 연계 정책개발 위한 자문회의 및 이용자 FGI 실시 : 1~8월
 - 이용자 특성 및 수요분석, 문헌연구 및 전문가·실무자 자문회의
 - 이용자 46명(7개 그룹) 대상 개선사항, 연계 프로그램 등 집단심층면접 조사 실시
- 유급병가 지원 관련 정보시스템 개발 지원 및 개선 : 2~8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
40,000	5,909	14.8	91.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- (모니터링) 실적 모니터링 및 이용자 요구/만족도 조사 : 9~11월
 - 분기별 실적 리포트 발행(10월), 이용자 요구/만족도 조사(10~11월)
- (정책개발) 연계 건강프로그램 개발 수행 : 9~12월
 - 요구 및 자문 근거 유급병가 지원 연계 직업건강 프로그램 개발
- (시스템 지원) 정보시스템 유지보수 및 지원 : 9~12월
 - 접수시스템 사용자 테스트 등 개발지원 및 이슈 대응

1-2 시립병원 및 보건소 의사인력 현황 및 확보방안 연구

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 공공정책팀장 : 양민희 ☎ 8413

코로나19 등 반복되는 공중보건위기 상황에 적극 대응하고, 고령사회, 기후위기 등으로 발생하는 건강재난을 예방하기 위해 공공보건의료 분야 의사인력의 안정적 수급을 위한 확보방안 연구 추진

□ 사업개요

- 서울시립병원 및 보건소 의사인력 현황 및 실태분석
- 국내외 공공보건의료 의사인력 양성 및 확보 정책 및 사례검토
- 서울시 공공보건의료 의사인력 안정적 수급을 위한 확보 방안 제시

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 세부 추진계획 수립 및 연구 방향성 논의 : 1~2월
- 보건소 의사인력 기초데이터 활용 관련 보건복지부 협조 요청 : 2~5월
- 시립병원 및 보건소 의사인력 확보방안 연구용역 발주 및 계약 : 3월
- 시·재단·연구진 간 서울형 필수의료 임상교수제 관련 연구세미나 : 4월
 - 보건정책팀장, 시립병원운영팀장, 서남병원 기획경영실장 등 참석
- 서울시립병원 진료과목별 의사인력 현황조사 및 확보방안 도출 : 5~6월
- 서울시 공공보건의료 의사인력 확보방안 검토회의 : 7~8월
 - 시·재단·연구진 연구결과 검토(7.29.), 모자협약 등 정책대안 추가 검토

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
25,000	20,832	83.3	99.5% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 서울시 공공보건의료 의사인력 확보방안 추가 검토 : 9~10월
- 서울시 공공보건의료 의사인력 확보방안 결과보고 : 11월

1-3 서울시 간병공백 해결 위한 시민협력 방안

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 공공정책팀장 : 양민희 ☎ 8413

의료부터 지역사회 돌봄까지 간병공백 최소화 및 가족부담 완화를 위한 시민참여와 협력방식의 사회적 협력체계 구축을 통한 '돌봄의 사회화' 추진

□ 사업개요

- 급성기 간병서비스 공백 최소화 방안 필요
 - 간호·간병통합서비스 확대 정체, 간병인, 가족 등 사적 간병수요 60% 상회
 - 일 8~10만 비용 부담으로 생활고 및 일상생활 포기 등 가족부담 가중
- 재가간병 공백 해소를 위한 시민협력 방안 마련
 - 재가간병 수요 공백 및 필요서비스 발굴, 시민협력 방안 모색

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 연구 방향성 및 연구범위 논의 : 1~2월
- 세부 추진계획 변경 및 공공 및 민간 간병지원서비스 조사 : 3~4월
- 서울시 간병공백 해결 위한 시민협력 방안 용역발주 및 계약 : 4월
- 재단·연구진 기획회의 3회 운영 및 착수보고회 개최 : 4~5월
 - 유사플랫폼, 노인장기요양보험, 간호·간병통합서비스 등 관련분야 전문가 자문
- 간병공백 해결 위한 시민협력 방안 관련 시민 및 전문가 워크숍 : 5~6월
 - 간병 유경험 청년 및 중장년 소규모 아이디어 워크숍 1회
- 간병공백 해결 위한 시민협력 방안 도출 및 보완, 최종보고회 개최 : 6월
- 서울시 간병공백 해결 위한 시민협력 방안 결과보고 : 7월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
25,000	23,265	93.1	96.2% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 서울시 간병공백 해결 위한 시민협력 방안 결과 환류 : 9~11월

1-4 공공의료정책 최고위자 과정

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 정책소통팀장 : 지남주 ☎ 8409

서울시 공공보건의료 기관 최고위 직급자의 공공의료 지식 및 가치 함양을 통해 현안 중심의 공공의료 방향성 공유 및 정책네트워크 활성화

□ 사업개요

- 서울시 특수성을 반영한 차별화된 최고위 직급 교육과정 설계
 - 고령화, 감염병, 기후위기 등 급변하는 보건의료 환경에 대비하여 메가 시티라는 서울시의 특수성에 초점화된 교육과정 설계
 - 통합적인 관점에서 서울시 건강정책 수립하고 공공의료정책 리더로서 미래지향적 비전을 갖추기 위한 최고위 직급 맞춤형 교육 제공
- 제2기 도시건강정책 최고위 과정(Executive Program in Metropolitan Health Policy) 운영
 - (교육대상) 서울시 관내 시립병원, 보건소, 그 외 유관기관 경영자 및 관리자, 서울시·자치구 의원, 민간병원 관계자, 시민사회 대표 등 20명

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 전년도 교육운영 결과 검토 및 교육 수료자 평가 : 1~2월
 - 제1기 최고위자과정 수료자 대상 2021년 교육운영 및 성과 평가회의
- 최고위 과정 전문교육 주제 선정 및 추진계획 수립 : 3~4월
 - 2022년 교육운영 계획 수립 및 제2기 모집을 위한 실무협의
- 최고위 과정 공동 운영 용역 계약 체결 및 착수보고 : 5월
- 제2기 최고위 과정 신규 수강생 모집 및 합격자 발표 : 6월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
50,000	15,350	30.7	100% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 제2기 도시건강정책 최고위 과정 입학식 및 교육 운영 : 7~11월
- 도시건강정책 최고위 과정 운영 평가 및 결과보고 : 11~12월

1-5 2022년 서울시 건강서울아카데미 운영

도시보건정책본부장 : 정재철 ☎ 6386-8400 정책소통팀장 : 지남주 ☎ 8409

공공보건의료기관 종사자 및 시민을 대상으로 교육을 제공하여 공공보건의료의 질적 수준을 제고 및 공공보건의료 가치 확산

□ 사업개요

- 공공의료인력 역량 강화 교육 체계 개발을 위한 교육 수요분석
 - 전년도 교육과정 운영 전반에 대한 만족도 조사 결과 및 피드백 분석
- 서울시 건강서울아카데미 교육 기획 및 운영
 - 교육대상 : 서울시 공공보건의료 관계자 및 전문가, 학생, 시민 등 (시립병원, 보건소 종사자, 시민건강위원회 시민위원 포함)
 - 교육내용 : 보건의료인을 위한 사회복지, 사회복지인을 위한 보건의료 등 공공보건의료분야 특화 교육
- 공공보건의료분야 종사자, 시민위원 등 네트워크 및 정책 토론 활성화 교육 운영
- 교육운영 결과 평가 및 향후 방향 설정

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 교육 수요분석 및 연간 교육계획(안) 수립 : 1~2월
- 연간 교육 안내서 제작 및 배포 : 3월
- 온라인 교육 전용 홈페이지 개설 및 운영 : 4월
- 신규 강좌 순차 개설 : 4~8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
45,000	12,664	28.1	98.2% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 신규 강좌(13개 강의) 순차 개설 및 운영 : 9~12월
- 공공보건의료기관 교육 담당자 간담회 : 9월
- 만족도 조사 및 결과 분석·환류 : 12월

2. 시립병원 운영관리

- 2-1. 시립병원 운영분야별 전문가협의체 구성 및 운영
- 2-2. 권역별 시립병원 공공의료기능 및 역할 강화방안 수립
- 2-3. 서울특별시 시립병원 운영계획 수립 지원
- 2-4. 2022년 시립병원 성과평가 운영
- 2-5. 시립병원 보조금 예산관리시스템 운영지원
- 2-6. 시립병원 경영진 리더십 조사·분석을 통한 조직문화 진단 및 개선
- 2-7. 시립병원 의료진 인지도 강화를 위한 닥터서울 발간
- 2-8. 감염으로부터 안전한 치료 환경 조성을 위한 서비스디자인
- 2-9. 시립병원 공공의료 역할수행에 대한 대시민 홍보
- 2-10. 시립병원 의료장비 심의 및 통합구매 운영
- 2-11. 시립병원 의료장비 전주기 관리방안 마련

현안 업무 추진 방향

서울형 공공의료 추진을 위한 인프라 확충 및 역량강화 추진

- 공공의료 미래의료수요 대응을 위한 인프라 및 역량 강화방안 마련
 - 공공재활 등 미래의료수요에 대응한 시립병원 신축계획 수립 지원
 - 서울시민 의료이용 DB 및 동향분석을 통한 미래대응 방향설정 근거 마련
 - 시립병원 현장방문 및 맞춤형 컨설팅 수행을 통한 역량강화 전문지원
- 이용자 경험 향상 서비스디자인 및 홍보 활성화 방안
 - 이용자 중심 서비스디자인을 통해 감염으로부터 안심할 수 있는 시립병원 치료환경 조성
 - 시립병원 이미지 쇄신 및 운영 정상화를 위한 대시민 홍보 전략 구축 및 실행

취약계층 의료서비스 확충을 위한 전문기능지원 및 컨설팅 수행

- 시립병원 성과평가, 경영진 리더십 및 환자경험조사 등 효율적 운영 관리
 - 시립병원 운영 효율성, 진료서비스 개선, 공공의료사업 강화 유도
 - 시립병원 운영현황 모니터링, 평가, 진단 및 컨설팅 등 지원체계 강화
 - 시립병원 공익적 역할 수행에 따른 경영개선지원을 위한 보조금 예산관리
- 시립병원 조직문화 진단을 통한 '일하고 싶은 병원' 환경 조성
 - 의사결정, 피드백, 지지체계 등 영역별 현황분석 및 조직문화 진단
 - 병원별 분석결과에 기반한 개선안 피드백
- 시립병원 인지도 강화를 위한 '닥터서울' 발간 및 통합 마케팅 커뮤니케이션 추진
 - 우수 의료진, 사업 등 발굴과 서비스디자인을 활용한 종합적인 프로세스 개선 및 홍보
 - 서울시, 시의회, 시립병원, 공공보건의료재단 등 다기관·다채널 홍보 강화
- 시설·장비 등 시립병원 인프라 확충 지원 및 컨설팅 수행
 - 취약계층 공공의료 인프라 확충(신축)과 서비스 강화(리모델링)를 위한 서비스디자인
 - 시립병원 의료장비 통합 구매 및 전주기 관리를 통한 예산절감 및 업무 효율성 제고

2-1 시립병원 운영분야별 전문가 협의체 구성 및 운영

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 운영정책팀장 : 박은영 ☎ 8431

시립병원 운영 관련 현안논의 및 대책 마련을 위해 시립병원장 협의체 및 분야별 실무자 협의체를 운영

□ 사업개요

- 병원장 협의체 운영을 통한 현안 공유 및 상호 소통체계 마련
 - 시립병원 현안분석 결과 공유 및 주요 현황 관련 대책 논의
 - 서울시의 시립병원 운영 방향 공유 및 의견 수렴 등 상호 소통체계 마련
- 운영분야별 전문가 협의체 운영을 통한 시립병원 운영전략 마련
 - 기능·분야별 전문가로 구성된 시립병원 전문가 협의체 구성·운영
 - 시립병원 관리운영 방향 설정 및 전문적 자문 제공
 - ※ 보조금, 의료 질, 인력, 시설·장비, 건축 등 분야별 전문가 구성

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 사업 운영방향 설정 및 세부 계획 수립 : 2월
- 시립병원장 연석회의 구성 및 논의 : 2~6월
 - 주요현안 및 일상회복방안 논의를 위한 시립병원장 연석회의 개최(2.10./6.21.)
- 운영분야별 전문가 협의체 구성 및 운영 : 2~8월
 - 분야별 전문가 섭외 및 협의체 구성과 운영계획 수립 : 2~4월
 - 분야별 실무협의체 운영 : 2~8월(총 8회)
 - ※ 공공의료사업(2회), 간호(2회), 인사관리(1회), 의료질(1회) 시설개선(1회), 의료장비(1회)

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
10,000	2,818	28.2	90.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 시립병원장 연석회의 운영 및 현안 논의 : 9~12월
- 운영분야별 전문가 협의체 운영 및 현안 논의 : 9~12월
- 협의체 운영을 통한 시립병원 운영전략 도출 : 9~12월

2-2 권역별 시립병원 공공의료기능 및 역할 강화방안 수립

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 운영정책팀장 : 박은영 ☎ 8431

코로나19 전담병원 운영에 따른 시립병원 기능 정상화 방안 및 포스트
코로나 시대의 시립병원 전략·발전방향 구상

□ 사업개요

- 재난적 감염병 대응 이후 변화된 의료 환경 수요 분석
 - 위드코로나 시대 미래 의료 환경 및 수요 변화 분석
 - 시립병원 대상 발전전략 수립 범위 및 방향 설정
- 포스트코로나 시대 권역단위 시립병원 발전전략 도출
 - 권역별 시립병원 기능과 역할, 특화방안 모색 및 재난대비역량 강화 방안 마련
 - 인력, 시설, 장비 등 포스트코로나 시립병원 발전전략 기획

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 사업 운영방향 설정 및 세부 계획 수립 : 2월
- 발전전략 수립을 위한 기초현황 수집 및 검토 : 3~4월
 - * 시립병원 현황, 권역별 의료자원 현황 등 기초현황 검토 : 3~4월
 - * 시립병원 코로나19 대응현황 및 일상회복 현황 현장 인터뷰(서남병원)
- 발전전략 수립 범위 및 방향 설정 : 3~4월
 - * 일상회복을 위한 전문가 자문회의 : 2회(3.8./4.7.)
- 발전전략 수립 범위 및 방향 설정 : 5~6월
 - * '일상회복을 위한 시립병원 회복방안' 포럼 개최(5.11./유튜브 생방송)
 - * 일상회복을 위한 시립병원 발전전략 방향 검토
- 서울시립병원 기능 및 역할 특화방안 검토 : 6~8월
 - * 취약계층을 위한 인프라 확충 및 공공의료 서비스 강화 영역 세부검토

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
10,000	5,275	52.8	92.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 서울시립병원 기능 및 역할 특화방안 수립 : 9~11월
- 결과보고 : 12월

2-3 서울특별시 시립병원 운영계획 수립 지원

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 운영정책팀장 : 박은영 ☎ 8431

포스트코로나 시대 패러다임의 변화 대응 및 미충족 의료분야 해소를 위해
서울특별시 시립병원 운영계획 수립 지원

□ 사업개요

- 서울시 의료환경 분석을 통한 공공재활 등 시립병원 신축 방향 도출
 - 권역별 의료수요 및 공급 분석, 해당 진료권 의료수요 및 공급환경 분석
- 시립병원 주요 기능 및 역할 도출
 - 유사병원 사례분석, 이해관계자 의견수렴 및 전문가 자문 수행
- 시립병원 운영계획 수립 지원
 - 신축 시립병원 필요병상 추정 및 환자 수 추계
 - 시립병원 진료과, 주요시설, 부대시설, 의료장비 및 인력배치 계획 수립

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 사업 운영방향 설정 및 사업 세부 계획 수립 : 2월
- 서울시 의료서비스 공급 및 수요 현황분석 : 3월
 - 서울시 공공의료기관 현황 및 서울시민 의료이용 현황 기초분석
- 서울시립병원 운영계획 수립 관련 지원 : 2~4월
 - 서남병원 지역책임의료기관 지정 관련 현장방문 컨설팅
 - 신축 시립병원 타당성 조사 및 운영계획 수립 지원
- 서울시 의료환경 분석 및 전문가 자문 실시 : 5~6월
 - 서울시 및 권역별 의료환경(수요 및 공급현황) 분석
 - 운영계획 관련 타 의료기관 벤치마킹 및 전문가 자문 실시
- 신축 시립병원 주요 기능 및 역할 수립 지원 : 7~8월
 - 서울형 공공병원, 강북어린이병원, 공공재활병원 운영계획 수립 업무 지원

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
5,000	660	13.2	90.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 신축 시립병원 운영계획 수립 지원 : 9~12월
- 결과보고 : 12월

2-4 2022년 시립병원 성과평가 운영

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 경영성과팀장 : 심재선 ☎ 8442

시립병원 평가지표 설정을 통한 혁신방향 제시와 조직진단에 근거한 맞춤형 컨설팅으로 시립병원 운영개선 및 환자 만족도 향상 도모

□ 사업개요

- 시립병원 운영진단 및 개선방향 제시를 통한 운영 효율화 도모
 - 추진근거 : 서울특별시립병원 설치 및 운영에 관한 조례 제22조(평가) 등
 - 평가대상 및 지표 : 12개 시립병원, 코로나19 대응실적 및 핵심지표 등
- 시립병원 성과평가 사업내용
 - 시립병원 성과평가 운영계획 수립 및 성과평가 수행·결과분석
 - 2022년 시립병원 성과평가 지침 제작·배포 및 설명회 개최
 - 시립병원 성과평가 결과보고회 개최 및 보고서 발간(12개 시립병원)

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 성과평가 운영 추진계획 수립 : 1~2월
- '22년 시립병원 성과평가 운영 개선방향 논의 및 보고 : 3~4월(3회)
- 성과평가 운영방법 및 평가지표 개편(안) : 5~6월(3건)
- 성과평가 지침서 개발 및 시립병원 성과평가 설명회 개최 : 7월(1회)
- 성과평가 조사서식 배포 및 경영효율성 자료 취합·검증 : 8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
35,000	1,376	3.9	90.2% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 시립병원 성과평가 평가위원 구성 및 설명회 개최 : 9월
- 성과평가 운영 및 평가 실시, 결과분석 : 10~11월
- 성과평가 결과보고회 개최 및 결과보고서 발간 : 12월
- 성과평가 환류 및 '23년 평가계획 수립 : 12월

2-5 시립병원 보조금 예산관리시스템 운영지원

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 경영성과팀장 : 심재선 ☎ 8442

시립병원의 효율적·체계적인 보조금 예산관리 프로세스 구현을 위한 병원 보조금 예산운영 전 예산편성 및 심의, 모니터링 지원

□ 사업개요

- 시립병원 공익적 기능 강화와 경영개선을 위한 보조금 예산관리시스템 운영지원
 - '21년 및 '22년 보조금 집행계획(실적) 및 정산(실적) 점검 지원
 - '23년 공공의료손실보조금 예산편성 및 심의 지원
 - 시립병원 보조금 예산관리 전문화 방안 검토 등

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 시립병원 보조금 예산관리시스템 운영지원 추진계획 수립 : 1~2월
- '21년 보조금 집행결과 모니터링 및 결과보고서 작성 : 3~4월(1건)
- 시립병원 결산서 검토 및 보조금 산정기준 자문회의 개최 : 2~8월(6회)
- 시립병원 회계기준 및 보조금 예산편성 교육 개최 : 4~7월(3회)
- '22년 보조금 집행계획 및 1·2분기 집행실적 모니터링 : 2~7월
- '23년 공공의료손실보조금 예산편성 지원 : 6~8월
 - '23년 시립병원 보조금 산출방안 검토 및 결과논의(2회)

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
3,000	288	9.6	91.3% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- '22년 분기별 보조금 집행계획 및 실적 모니터링 : 9~11월
- '23년 공공의료손실보조금 예산편성 및 심의 지원 : 9월
- 보조금 관리 프로세스 모니터링 및 개선방안 도출 : 9~10월
- 결과보고 : 11~12월

2-6

시립병원 경영진 리더십 조사·분석을 통한 조직문화 진단 및 개선

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 조직문화팀장(겸직) : 유창훈 ☎ 8436

시립병원 내부 구성원 대상 조직문화 진단 및 직무 만족도 조사를 통해 효과적인 조직문화 개선의 단계적 실천 방안 도출과 조직 효율화 도모

□ 사업개요

- 시립병원 조직문화 진단 및 직무만족도 조사 설계·수행
 - 12개 시립병원 직원 중 1년 이상 근무자 대상
 - 조직문화 진단 도구 추가 및 개선사항 반영 등
- 시립병원 조직문화 진단 및 직무 만족도 조사 결과 분석
 - 비전, 변화와 혁신, 조직관리, 동기부여, 직무, 소통, 평가와 보상 등
- 시립병원의 미래지향적 조직문화 구축을 위한 개선방안 도출
 - 병원별 진단 및 분석결과가 반영된 바람직한 조직문화 방향 제시

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 기존 경영진 리더십 조사 4개년 문항 분석 및 검토 : 1월
- 세부 사업계획 수립 및 신규 조사문항 추가 위한 문헌 검토 : 2월
- 조직문화 진단 도구 조사문항 추가 및 조사지 개발 완료 : ~4월
- 시립병원 경영진 리더십 만족도 조사 IRB 심의 : 5~6월
- 경영진 리더십 조사 수행 : 7~8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
25,000	648	2.6	92.1% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 경영진 리더십 조사 분석 : 9월
- 개선방안 도출 및 결과 공유 : 10~11월

2-7 시립병원 의료진 인지도 강화를 위한 닥터서울 발간

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 조직문화팀장(겸직) : 유창훈 ☎ 8436

공공의료 발전에 기여한 바가 큰 시립병원 의료진을 대상 심층 인터뷰를 진행하여 양질의 정보제공은 물론 의료진 동기부여 및 시민 인지도 향상

□ 사업개요

- 시립병원별 주요 사업에 대한 이해도 및 인지도 제고를 위한 홍보
 - 시립병원 특화사업 및 우수사례 발굴·전파 및 홍보
- 의료진 동기부여 강화 및 대내외 홍보를 위한 「Dr.서울(닥터서울)」 발간
 - 시립병원 우수 의료진 발굴 → 시립병원 신뢰도 및 브랜드 가치 향상
- 시립병원 홍보를 통해 시립병원 성과 확산
 - 다양한 대중매체(인터넷, 미디어 등) 홍보수단 활용 → 병원 이미지 제고

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 민간 의료기관 소식지 자료조사 및 홍보강화 방안 모색 : 1월
- 닥터서울 발간지 방향성 및 주요 추진계획 설정 : 2월
- 닥터서울 디자인 업체 선정 및 디자인 확정 : 3월
- 닥터서울 발간 : 4~8월(5회)
 - 보라매병원, 어린이병원, 서북병원, 장애인치과병원, 서남병원

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
7,000	547	7.8	90.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 닥터서울 발간 및 홍보 : 9~12월(4회)
 - 서울의료원, 북부병원, 동부병원, 은평병원

2-8 감염으로부터 안전한 치료환경 조성을 위한 서비스디자인

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 서비스디자인팀장 : 김은석 ☎ 8439

시립병원의 의료 환경이 엔데믹으로 전환됨에 따라 이용자 중심의 서비스디자인 방법을 적용하여 보다 지속가능한 방식으로 시민들이 안심하게 이용할 수 있는 치료 환경을 조성

□ 사업개요

- 코로나19 대응 경험을 바탕으로 한 감염 관련 시립병원 병동·외래 현황 조사
 - 시립병원 병동·외래 운영 현황 조사 및 감염 관련 현장 이슈 청취
- 서비스디자인 테스트베드 시립병원 수요 발굴
 - ‘감염으로부터 안전한 치료환경 조성’ 관련 시립병원별 수요 발굴
 - 현장 조사 및 관계자 면담을 통해 서비스디자인 적용 가능성 검토
- 서비스디자인 리서치 및 방향성 수립
 - 시립병원 현장 관찰 및 이해관계자 심층 인터뷰 진행
 - 리서치 결과 종합 및 서비스디자인 방향성 수립
- 아이디어 발굴 및 시제품(prototype) 테스트
 - 실무자 코디자인(Co-design) 워크숍을 통한 아이디어 발굴 및 디자인
 - 시제품 개발 및 현장 테스트 등을 통한 최종 모델 제안 및 확산

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 감염 관련 시립병원 병동·외래 현황 조사 : ~4월
- 서비스디자인 테스트베드 시립병원 수요 발굴 : 5~6월
 - 6개 시립병원 7개 수요 발굴(외래 진료 공간, 검체 채취 프로세스, 상담서비스 등)
 - 서비스디자인 적용 가능성 검토(적절성, 공공성, 지속성, 확장성, 적극성 기준)
- 서비스디자인 리서치 및 방향성 수립 : 7~8월
 - 병원별 TF팀 구성 및 교육 후 공동 리서치(문헌 및 현장조사) 진행

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
60,000	13,617	22.7	96.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 아이디어 발굴 및 시제품 테스트 : 9~10월
 - 아이디어 구현 위한 시제품 디자인(인쇄물, 제품 등) 용역 및 제작 용역 진행

2-9 시립병원 공공의료 역할수행에 대한 대시민 홍보

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 서비스디자인팀장 : 김은석 ☎ 8439

감염병 전담병원 해제와 함께 시립병원의 감염 관련 이미지 고착화 탈피 및 운영 정상화를 위하여 시민에게 친화적이며 눈높이에 맞는 콘텐츠 개발 및 양방향 소통을 통한 시립병원 신뢰도 및 브랜드 인지도 강화

□ 사업개요

- 시립병원 통합 홍보를 위한 소통전략 협의체 구축 및 운영
 - 서울시-재단-시립병원 간 연계·협업 체계를 구축하여 실효적 홍보 추진
- 시민 인식 전환을 위한 시립병원 통합 메시지 개발
 - 시립병원의 일상회복(운영 정상화)을 위한 통합 메시지(슬로건 및 BI) 개발
- 시립병원 홍보 콘텐츠 개발 및 통합 인트로 웹 페이지 구축
 - 통합 메시지 기반 대 시민 홍보 이미지 개발을 통한 홍보 효과 확대
 - 시립병원 실무자 및 서울시 관계자 면담 결과 통합 인트로 웹 페이지 수요 확인
 - 홍보 시너지효과를 위한 시립병원 통합 인트로 웹 페이지 제작 및 채널 구축

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 시립병원 대시민 홍보 채널 및 홍보 계획 현황 조사 : ~4월
 - 홍보팀 보유 3개 시립병원(서울의료원, 보라매, 서남) 및 그 외 5개 시립병원
- 기초 조사 및 통합 홍보 원칙 수립 : 5~6월
 - 헬스케어 분야 홍보 전문가 자문 및 관계부서 협의 : 5월
 - 시립병원 소통전략협의체 운영(6.27.)
- 시민 인식 전환을 위한 시립병원 통합 메시지 개발 : 7~8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
80,000	24,754	30.9	97.9% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 시립병원 통합 메시지 기반 홍보 이미지 개발 : 9~10월
- 시립병원 대시민 홍보 관련 통합 인트로 페이지 구축 : 9~10월
- 시립병원 대시민 홍보 평가 및 강화 : 11~12월

2-10

시립병원 의료장비 심의 및 통합구매 운영

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 의료기기관리팀장 : 용인석 ☎ 8444

시립병원 의료장비 통합구매 및 서울시 의료장비 도입심의 지원을 통한 시장의 합리적 경쟁구도를 형성하여 예산을 절감하며, 전자 입찰계약을 통해 조달구매의 공정성 및 투명성 확보

□ 사업개요

- 시립병원 간 통합구매를 통한 예산 절감 및 업무 효율성 향상
 - '22년 시립병원 통합구매 대상(예산) : 99품목(18,349백만원)
 - 의료장비 통합구매 공정성 확보를 위한 제위원회 운영 : 규격 및 계약심의위원회
 - '23년 서울시 의료장비 도입심의회의 업무지원 : 예산 및 타당성 검토 등

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 시립병원 의료장비 통합구매를 위한 전담 '의료기기관리팀' 신설
 - 의료기기관리팀 신설 및 인력 확보 : '22.4.1. / 4명
- '22년 의료장비 통합구매 시행(계속)
 - 의료기기 통합구매 병원 담당자 교육 : 1회(4월)
 - 의료장비 통합구매 규격심의위원회 2회(6월, 7월), 계약심의위원회 1회(7월)
 - '22년 1차 의료장비 통합구매 : 57점(서울시계약심사 및 입찰 진행)
 - '22년 2차 의료장비 통합구매 : 32점(사전규격공고 및 시장조사 진행)
- '23년 서울시 의료장비 도입심의자문회의 업무지원 : 7월
 - 심의대상 및 기간 : 212점(750종) / '22.6.13~24.(서면), 7.5~6.(대면)

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
30,000	17,427	58.1	97.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- '22년 1·2차 통합구매 사전규격공고, 시장조사, 입찰공고 및 낙찰자 통보 : 9~12월
- '22년 3차(수시) 통합구매 품목 접수 및 구매계약심사 진행 : 9~12월
- '22년 3차 및 4차 의료장비 규격심의위원회 : 9월(3차), 10월(4차)
- 시립병원 구매계약현황 분석 및 보고 : 12월

2-11

시립병원 의료장비 전주기 관리방안 마련

시립병원정책본부장 : 유창훈 ☎ 6386-8430 의료기기관리팀장 : 용인석 ☎ 8444

시립병원 의료장비의 전주기(도입~폐기) 통합관리체계 기반 마련을 통한 시립병원 의료장비의 체계적이며 효율적인 관리

□ 사업개요

- 시립병원 의료장비 이용실태 조사 및 기준정보 정합성 향상
 - 의료장비 데이터 정확도 및 이용현황 조사 등을 통한 기준정보 표준화
 - 의료장비 기준정보 체계 정비를 통한 데이터 기반 전략수립 지원
- 시립병원 의료장비 교체 우선순위(노후도·활용도 등) 결정을 위한 지표 개발
- 시립병원 고가 의료장비 관리 대상 선정 및 중기도입계획('24년~'26년) 수립

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 시립병원 의료장비 이용실태 및 기준정보 정합성 조사 : ~8월
 - 조사대상 : 1천만원 이상 의료장비(9개 병원, 2,882품목)
 - 의료장비 데이터 정제 및 표준화 : 2,084품목(72.3%)
 - 업무절차 : 1) 의료장비 관리현황 분석(품명, 내구연한, 분류 등) → 기준 표준화
2) 의료장비 활용 적정성 검토 → 사용독려, 기관 내 공동사용 등
 - 병원 데이터 표준화 통한 기준정보 구축 방안 전문가 자문(7.29.) : 가톨릭대학교
 - 데이터 표준화 기반 시립병원 방사선의료기기 시장현황 분석 : 8월
- 시립병원 의료장비 교체 우선 순위 결정을 위한 지표 개발 : ~8월
 - 의료장비 도입심의 평가지표 : 노후도, 활용도, 효용성, 수익성 등
 - 의료장비 노후도 평가지표 : 도입년도, 고장빈도, 생산여부, 누적수리비 등
 - 의료장비 전주기 관리를 위한 전문가 자문(5.27.) : 보건산업진흥원

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
10,000	670	6.7	92.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 의료장비 데이터 정제 및 표준화(계속) : 9~11월
- 의료장비 관리 지표 개발 : 9~11월
- 의료장비 전주기 관리 기능 향상을 위한 심포지엄 : 10월

3. 서울케어 건강돌봄지원

3-1. 서울케어-건강돌봄사업 성과연구

3-2. 지역사회 전환시설 운영 실태조사

3-3. 서울시 On-Line 보건소 구축 방안 연구

3-4. 온서울 건강온 사업 발전 방안 연구

현안 업무 추진 방향

서울케어-건강돌봄 활성화 기반 구축

- 서울케어-건강돌봄사업 성과 연구를 통한 사업 성과 및 정책과제 도출
 - 논리모형을 적용한 서울케어-건강돌봄사업의 실무자, 이용자 대상 조사 실시
 - 서울케어-건강돌봄사업 총체적 성과 및 향후 정책과제 도출

서울시 정신질환자 지역사회 통합 강화

- 지역사회 전환시설 기초현황 파악 및 개선방안 도출
 - 서울시 지역사회 전환시설 기초현황 파악 및 타 시·도 설치사례 분석
 - 시설 운영 문제점 및 개선방안 도출

비대면 건강관리 서비스 중장기 사업모델 개발을 통한 추진기반 마련

- 온서울 건강온 발전 방안 연구
 - 온서울 건강온 시범사업의 경제성 평가를 통한 디지털·비대면 건강관리 서비스의 타당성 마련
 - 단계별 사업 대상자, 제공 서비스, 접근 전략 및 연계 방안 등의 검토 결과에 기반한 중장기 사업 운영 모델 개발

온라인 보건소 플랫폼 구축 지원을 통한 서울시민 서비스 접근성 제고

- 서울시 On-Line 보건소 서비스 구축 방안을 통한 온라인 서비스 구축방안 마련
 - 지역보건기관 인력 및 전문가, 서울시, 시스템 구축 전문가, 재단 사업 담당자로 구성된 TF 운영을 통한 ‘서울시 On-Line 보건소’ 구축방안 및 세부 추진 전략 수립
 - 서울시 On-Line 보건소 플랫폼 구축 관련 인프라 검토, 구축 방안 제시
 - 서울시 On-Line 보건소 정보화전략계획 준비 및 관련 절차 검토

3-1 서울케어-건강돌봄사업 성과연구

건강돌봄지원본부장: 한영근 ☎ 6386-8470 통합돌봄팀장(겸직): 한영근 ☎ 8474

서울케어-건강돌봄사업의 실무자, 이용자 조사를 통한 다면적 성과 분석 및 정책 과제 도출

□ 사업개요

- 서울케어-건강돌봄사업 성과 분석 실시
 - 논리모형(Logic Model)을 적용한 사업 성과지표 분류
 - 연구 대상자 특성 고려하여 조사방법 선정 후 조사 실시
 - 사업 실무자, 사업 이용자 대상 설문 및 인터뷰 통한 성과 분석 실시
- 서울케어-건강돌봄사업 성과 및 정책과제 도출
 - 분석 결과 및 전문가 자문회의 통한 사업의 총체적 성과 및 정책과제 도출

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 서울시, 건강돌봄사업 추진 지원 용역업체 사업 추진방향 논의 : 1월
- 세부 추진계획 수립 : 1~2월
- 시립병원 건강돌봄 네트워크 사업 실무자 간담회 실시 : 3~4월
 - 시립병원 퇴원환자의 건강돌봄서비스 연계 활성화 위한 의견수렴
- 건강돌봄사업 성과 연구 관련 기초조사(과제변경 준비) : 5~6월
- 전문가 자문회의 실시 및 과제 변경: 7~8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
10,000	2,965	29.7	91.1% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 건강돌봄사업 성과 연구 실시 : 9~11월
- 결과보고 : 12월

3-2 지역사회 전환시설 운영 실태조사

건강돌봄지원본부장: 한영근 ☎ 6386-8470 통합돌봄팀장(겸직): 한영근 ☎ 8474

정신질환자 대상 서울시 지역사회 전환시설 4개소의 운영 활성화를 위한 실태조사

□ 사업개요

- 서울시 지역사회 전환시설 관련 기초현황 파악 및 분석
 - 지역사회 전환시설(4개소) 서면·현장조사 통한 운영 실태 파악
- 타 시·도 전환시설 설치사례 및 병원-시설 의뢰(refer)체계 분석
 - 타 시·도 전환시설 설치사례 비교분석
 - 병원-시설 의뢰(refer) 체계 및 시설의뢰 시 장애요인 등 분석
- 시설 운영 문제점 및 개선방안 도출
 - 시설 관계자 심층면담 및 전문가 자문 통한 문제점 및 개선방안 도출

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 서울시 정신보건팀 과제 추진방향 협의 : 1월
- 세부 추진계획 수립 : 1~2월
- 전문가 자문회의 실시 : 3~5월
- 시설 기초현황 및 타 시·도 설치사례 조사·분석 : 5~6월
- 지역사회 전환시설 방문 및 실무자 심층면담 : 6월
- 전문가 자문회의 실시 : 8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
10,000	2,063	20.6	91.1% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 병원-시설 의뢰(refer) 체계분석 및 개선방안 도출 : 9~10월
- 결과보고 : 11~12월

3-3 서울시 On-Line 보건소 구축 방안 연구

건강돌봄지원본부장: 한영근 ☎ 6386-8470 디지털건강팀장: 김지연 ☎ 8481

서울시 On-Line 보건소 구축 방안 마련 통해 지역보건기관의 비대면 서비스 영역 개발 및 對 시민 접근성 제고 방안 모색

□ 사업개요

- 보건소 실무자 및 전문가 의견 수렴 통한 On-Line 보건소 구축 방향 제시
 - On-Line 보건소 추진단 구성 및 운영 통한 구축 방안 제시
 - 제공 서비스 콘텐츠의 단계별 설정(안) 및 시스템 구축 방안 검토
 - On-Line 보건소 플랫폼 구축(안) 제시
- 단계별 세부 추진 전략 및 플랫폼 구축 위한 인프라 검토
 - 온라인 보건소 구축 위한 법·제도·규정, 내·외부 환경 검토
 - 온라인 보건소 구축 위한 정보화 전략계획 및 구축 방안 마련
- 온라인 보건소 추진단 구성 운영
 - 공공보건의료재단 보건소 비대면 서비스 활성화 TF 발족 및 회의운영

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 1~3월
- 서울시 공공보건팀 과제 추진방향 협의 : 3월
- 연구 용역 계약 체결 및 착수보고회 : 4월
- TF 구성 및 1차 회의 : 6월
- 보건소 중심 비대면 건강관리 전략 토론회 개최 : 6월, 8월
- 연구 용역 중간보고회 : 8월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
55,000	7,491	13.6	96.3% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- TF 운영 : 9~11월
- 온라인보건소 추진을 위한 관련DB 활용방안 검토 및 준비 : 9~12월
- 연구 용역 최종 보고회 : 9월

3-4 온서울 건강온 사업 발전 방안 연구

건강돌봄지원본부장: 한영근 ☎ 6386-8470 디지털건강팀장 : 김지연 ☎ 8481

서울 시민의 자기주도 건강관리능력 향상 및 건강증진 도모를 위한
'온서울 건강온 사업'의 성공적 안착 위한 발전 방안 마련

□ 사업개요

- 서울형 스마트 헬스케어 사업의 운영 환경 검토
 - 비대면·디지털 헬스 관련 법률 환경 검토
 - 비대면·디지털 헬스 산업 및 의료계 환경 분석
- 서울형 스마트 헬스케어 사업 운영체계 검토 및 개선 방안 도출
 - 로직 모형에 따른 서울형 스마트 헬스케어 시범사업 운영체계 검토
 - 서울시민의 시범사업 이용 실태 파악
 - 서비스 콘텐츠 구성 및 참여자 인센티브 방안 검토
- 서울형 스마트 헬스케어 사업 중장기 사업 모형(안) 제시
 - 대상자 단계별 확대 방안 제시
 - 사업 운영 체계, 디지털 디바이스 및 앱 기능 확대 방안 등 사업 운영 및 연계 방안

□ 추진실적('22.8.31. 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 1~2월
- 서울시 스마트 헬스케어팀 과제 추진방향 협의 : 2~6월
- 연구용역 발주 및 착수보고회 : 3~4월
- 전문가 자문회의 : 4~8월
- 중간보고회 : 7월

□ 소요예산 및 집행현황('22.8.31. 기준)

(단위 : 천원, %)

예산액	집행액	집행률(%)	비고
64,000	1,728	2.7	95.0% 집행 예정('22.12월 기준)

□ 향후계획

- 서울시민 이용자 실태 온라인 설문조사 : 9월
- 시-재단-연구팀 연구 진행사항 협의 : 9~10월
- 최종 보고회 및 결과보고 : 10월

V. 보고 안건 (예비비 사용)

연번	유형	안건	소관부서
1	예비비 사 용	서울특별시 공공보건의료재단 예비비 사용 보고	경영기획본부

1

서울특별시 공공보건의료재단 예비비 사용 보고

경영기획본부장 : 이상윤 ☎ 6386-8302 전략기획팀장 : 이성우 ☎ 8303

□ 추진개요

- 서울시 정책에 부합하는 사업수행을 위해 예비비(내부 유보금) 예산 사용
- '22년 신설과제(5개) 추진 및 기존사업의 예산 증액을 위하여 예비비(내부유보금)에 편성된 예산(71,000천원) 사용
 - 서울시 협조 요청에 따른 사업과제(4개) 및 자체 추진 사업과제(1개) 신설
 - 기존 사업과제의 과업내용 추가로 인한 예산 증액(1개)

< 2022년도 서울시 출자·출연기관 예산편성기준 >

- ▶ 내부유보금의 집행은 서울시 주요정책과 부합하는 사안에 대하여 시와 사전협의를 거친 후 한정적으로만 사용 가능

□ 예비비 사용에 따른 예산 변경

- 예비비(내부유보금)의 전용(사업비) : 71,000천원
- 전용내역

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (변경 전)	전 용 액		예산현액 (변경 후)
		증	감	
총 계	8,312,607	71,000	71,000	8,312,607
일반관리비	5,696,424	-	-	5,696,424
예비비	1,066,683	-	71,000	995,683
인력증원보급예비비	-	-	-	-
내부유보금	1,066,683	-	71,000	995,683
정책사업비	1,549,500	71,000	-	1,620,500

□ 향후계획

- 사업계획 변경에 따른 사업비 집행 : '22.8월 ~ 12월
 - 2022년 제3차 이사회 의결 : '22.7.24.(수), 서울시장 승인 : '22.8.17.(수)

※ 예비비(내부유보금-사업비) 전용(안), 사업계획 및 예산 변경(안) 포함
[참 고] 서울시 정책사업 부합 관련 신규 사업과제 등 변경 내역

□ 변경내역(서울시 주무부서 사전 협의 후 추진)

○ 증액사항

- 온서울 건강한 사업 발전 방안 연구 등 서울시민을 위한 연구과제 증액 편성(1개)
- 공공재활병원 운영계획 수립 등 서울시 정책 개선을 위한 과제 편성(5개)

○ 감액사항

- 서울시 주무부서 협의에 따라 일부 과제의 사업추진계획 변경 및 자체 연구로 전환 수행(3개)

(단위 : 천원)

	과 제 명	당초	변경	증감	비고
1	[11-2] 온서울 건강한 사업 발전 방안 연구	54,000	64,000	10,000	-
2	[4-4] 서울시 권역별 의료이용 분석	30,000	25,000	△5,000	-
3	[6-1] 시립병원 신규간호사 교육현황 조사 및 개선방안 마련	25,000	3,000	△22,000	-
4	[10-1] 서울케어-건강돌봄서비스 사업 개선 및 추진지원 ⇒ [10-1] 서울케어-건강돌봄사업 성과 연구	13,000	10,000	△3,000	-
5	[4-6] 공공재활병원 운영계획 수립	-	52,000	52,000	서울시 협조 요청
6	[4-7] 서울의료원 강남분원 폐원 타당성 검토	-	2,000	2,000	서울시 협조 요청
7	[4-8] 상급종합병원 지정·평가 지표 마련 연구	-	2,000	2,000	서울시 협조 요청
8	[4-9] 서울시립병원 코로나19 대응 사례집 발간	-	3,000	3,000	-
9	[10-6] 서울시 치매관리사업 종사자 임금기준안 마련 연구	-	32,000	32,000	서울시 협조 요청
	계	122,000	193,000	71,000	