

제328회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

# 주요업무보고



2025. 2.

서울특별시북부교육지원청

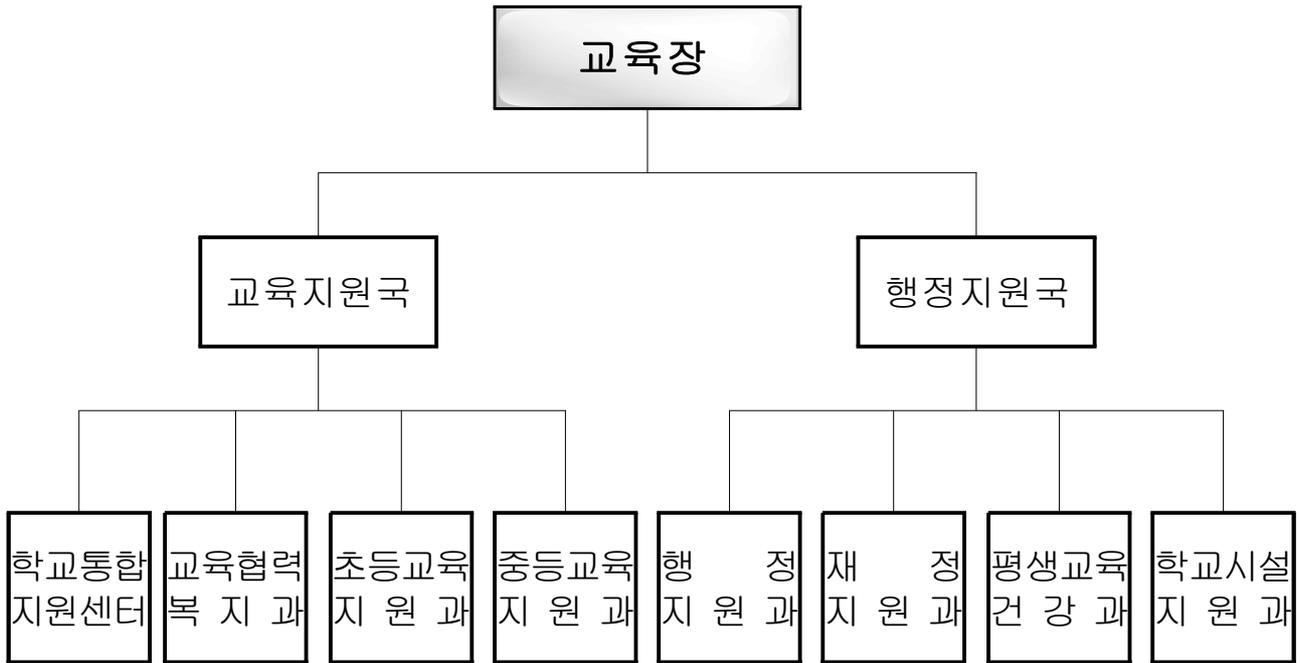


## 일반 현황



## 일반 현황

### 조직



### 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	28	36	22	0	1	93	13	16	29	122
현원	1	5	25	25	26	9	1	92	12	16	28	120

## □ 각급학교 현황

(’24. 4. 1.자 교육통계 기준)

### ○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	86(55)	387	6,225	671
초등학교	65(6)	1,655	33,545	2,513
중학교	40(8)	830	19,293	1,657
고등학교	34(23)	1,043	22,805	2,388
특수학교	3(1)	112	549	207
<b>합 계</b>	<b>228(93)</b>	<b>4,027</b>	<b>82,417</b>	<b>7,436</b>

- ※ ( )안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함됨
- ※ 유치원: 공립유(도봉병유) 휴원 포함
- ※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함
- ※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

### ○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
노원구	58	4,413	42	21,541	27	13,592	25	16,958	2	419	154	56,923
도봉구	28	1,812	23	12,004	13	5,701	9	5,847	1	130	74	25,494
<b>계</b>	<b>86</b>	<b>6,225</b>	<b>65</b>	<b>33,545</b>	<b>40</b>	<b>19,293</b>	<b>34</b>	<b>22,805</b>	<b>3</b>	<b>549</b>	<b>228</b>	<b>82,417</b>

## □ 평생교육기관 현황

(’25. 1. 10.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
노원구	765	686	2,048	32	3,531
도봉구	308	303	786	20	1,417
<b>계</b>	<b>1,073</b>	<b>989</b>	<b>2,834</b>	<b>52</b>	<b>4,948</b>



## 주요 현안 및 역점 사업



## 주요 현안 및 역점 사업

# 1

## 평화로운 관계 중심의 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터과장: 김선호    교육활동·행정지원팀장: 송치순    담당: 송치순, 신재영

☎02-3499-6980

☎02-3499-6801

☎02-3499-6801, 6812

### □ 추진 배경

- 지속적인 교권 침해, 학교폭력 사안 건수 증가에 따른 평화로운 학교 문화 조성 필요성 대두
  - 중대 사건보다는 소통의 부재 및 당사자 간 갈등으로 인한 심의 요청 증가로 심의 정체 현상 발생
- 교육공동체(교원-학생-학부모) 간 상호 존중하는 건전한 관계 형성 필요
  - 학교폭력 가해-피해 관련 사안 신고에서 이른바 ‘맞폭’의 쌍방 보복성 신고 폭발적 증가(21년 52건→22년 69건→23년 155건→24년 150건)
  - 교원-학생, 학생-학생 간의 분쟁 과정이 교원-학부모, 학부모-학부모 간의 감정 다툼에 따른 분쟁으로 심화되어 갈등 초래
- 교권 침해 및 학교폭력의 균형 있는 교육적 해결로 패러다임 전환 필요
  - 위중한 사안은 단호한 선도 조치로, 단순 갈등 사안은 화해·중재 중심의 관계 조정, 선제적 예방교육, 회복적 생활교육 강화 필요

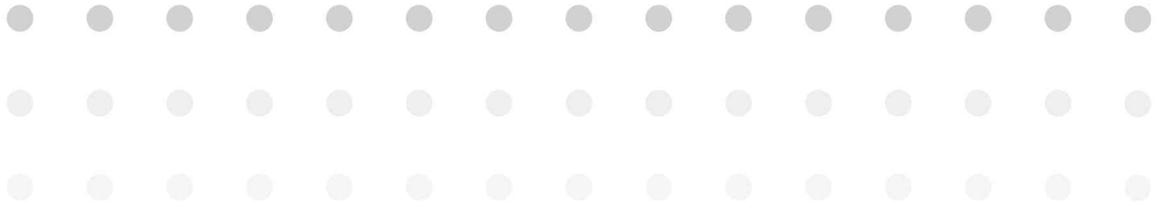
### □ 추진 내용

- 지역교권보호위원회 83회, 학교폭력대책심의위원회 258회 심의 개최
- 학교로 찾아가는 교육활동 침해 및 학교폭력 예방교육 30교, 만족도 95.0%
- 북부 교육공동체 안정을 위한 찾아가는 1:1 맞춤형 상담 35건(학생 28, 학부모 3, 교직원 4건), 만족도 97.0%
- [우수] 평화적 갈등 해결을 위한 북부 학부모 관계가꿈 지원단의 학교폭력 중재·조정 62교, 중재·조정 성공률 70.9%

- [최초] 학교폭력 사안 조사 시, 피해학생 상담 지원단의 피해학생 상담 즉시 지원(140명)
- [우수] 건강한 관계 맺기, 갈등 조정을 통한 학급공동체 세움의 관계가꿈 프로그램 537학급(초 307, 중 154 고 76학급) 지원, 만족도 95.3%
  - 학급 관계가꿈 프로그램을 통한 인식 개선으로 점진적 사안 수치 감소 기대

## □ 향후 계획

- 「북부 교육공동체 신호등 프로젝트」로 상호 존중 학교 문화 조성
  - (가해NO 보호YES 예방) 학교로 찾아가는 예방 교육
  - (공감IN 무시OUT 소통) 교권 침해 및 학교폭력 예방 실천 콘텐츠 공모전
  - (치유UP 소진DOWN 회복) 교육활동으로 인한 소진 교원 치유 및 회복 연수
- 「북부 더 다가감 프로젝트」로 북부 교육공동체 맞춤형 통합지원
  - 「더 다정한 마음상담」 학생, 교직원, 학부모 대상 갈등 및 심리·정서 위기 해소를 위한 학교로 찾아가는 상담 지원
    - 「더 가까이 교사 성장교실」 갈등 조정 역량 강화를 위한 관계가꿈 전문가 교원 양성, 저경력 교사의 생활교육 역량 강화 등 교원 맞춤형 연수 및 역량 강화 프로그램
    - 「더 감동의 교실회복」 학기 중 학급의 학교폭력 및 교권 침해 등 위기 상황 발생 시 구성원 간의 관계가꿈 프로그램 지원
- 학교폭력제로센터 중심 맞춤형 지원단 운영: 북부 학교폭력 관계가꿈 지원단, 피해학생 상담지원단, 교육활동보호 지원단 등
  - 학부모 관계가꿈 지원단: 학교폭력 피·가해 학생 및 보호자 관계회복 및 조정
  - 피해학생 상담 지원단: 학교폭력 피해 학생의 상처 정도 및 심리·정서 맞춤 상담 지원으로 2차 피해 최소화 및 일상 회복 지원
  - 교육활동보호 지원단: SEM119 및 중재SEM을 통한 교권 침해 분쟁조정
  - 학교폭력제로센터 중심으로 교권 침해 학생 및 학교폭력 가해 학생 통합지원 및 선도 관리



## 주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정



## 주요업무 1

# 모두를 위한 맞춤형 교육



# 1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자

초등교육지원과장: 박성기    초등교육기획운영팀장: 김해리    담당: 김승민, 박선미, 남운  
☎02-3499-6910                      ☎02-3499-6981                      ☎02-3499-6982, 6856, 6847

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학생 맞춤형 통합 지원을 통한 학생 성장 지원
- 다중학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

### ○ 근거

- 제1차 기초학력보장 종합계획 2023~2027(교육부)
- 2025 서울교육 주요업무 1-1-1(기초학력 보장 지원 체계 강화)
- 2025 초·중등 서울 기초학력 보장 시행계획

## □ 2024년 추진 실적

- (초등) 기초학력 업무 및 진단-보정 시스템 활용 교원 연수: '24.2월 1회, '24.3월 1회, 총 65교 205명
- (초등) 맞춤형 지원을 위한 교원 역량 강화 지원
  - 기초학력 지원단 구성 및 운영: '24.4월, 관내 희망 교원 9명
  - 기초학력 모니터링 및 컨설팅 지원: 65교
  - 상반기 초등 수업나눔 기초학력 워크숍 운영: '24.6월
  - 하반기 교실혁신 축제 연계 사례 나눔: '24.11월
- (중등) 맞춤형 지원을 위한 교원 역량 강화 지원
  - 기초학력 지원단 구성 및 운영: '24.4월, 관내 희망 교원 8명
  - 기초학력 모니터링 및 컨설팅 지원: 중 40교, 고 22교
  - 단위학교 기초학력 책임지도제 그룹 컨설팅: '24.6월 중 40교, 고 22교
  - 2024학년도 단위학교 기초학력 책임지도제 나눔 성장 공유 한마당 : '24.12월 중 40교, 고 22교

- (중등) 중1 책임학년제 및 중3 채움학기제 지원
  - 중1 책임학년제 지원: 완전학습 키다리샘(22교 35팀), 학교자체캠프 2교
  - 중3 채움학기제 지원: 완전학습 키다리샘(23교 50팀), 학교자체캠프 2교, 상담치료지원 4교
  - 중3 전환기 채움학기 2024 북부 꿈을 찾는 학습도약 여름학기: '24.7월
- (협북) 북부학습도움센터 복합요인 학습지원 대상 학생 통합지원
  - 학교로 찾아가는 학습상담: 초등 59교 154명, 중등 29교 69명
  - 겨울·여름 방학캠프: 초등 51교 196명, 중등 21교 43명
  - 난독·경계선지능 전문기관 연계 중재 지원: 난독 118명, 경계선지능 92명
  - 학생맞춤통합지원을 위한 학생통합지원협의체 5회 운영: 학습상담지원 139회기
- (협북) 북부학습도움센터 학습지원 역량 강화 연수 운영
  - 학습상담봉사자 역량강화 연수: '24.3.25~26., '24.8.27., 학습상담봉사자 72명
  - 자녀와의 건강한 소통을 위한 보호자 마음돌봄 학부모 연수: '24.11.6., 관내 학부모 47명
- 단위학교 기초학력 책임지도 운영 지원: '24.3~'25.2월
- 기초학력보장 지원단 운영 및 나눔: '24.4~11월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다층적, 통합적 진단을 통한 학습지원대상학생 적기 발견
- ◇ 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원

- 학습지원 담당교원 지정 및 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영
  - 학교 및 학습 상황에 따른 ‘지원협의회’ 구성 및 유동적 운영 지원
  - 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
- 통합적 진단 및 학습지원대상학생 적기 발견
  - 초1~고3 모든 학교 대상으로 통합적 진단
  - 통합적 진단: 진단도구, 관찰, 상담 등 다양한 방법 종합적으로 활용
  - 표준화된 진단도구(서울 기초학력 진단-보정 시스템) 활용: 초3, 중1, 고1
- [1단계] 정규수업 중 학습부진 누적 예방 강화
  - 기초학력 보장과 학습부진 예방을 위한 협력수업 및 학생 개별 맞춤형 교육 지원  
: 협력강사 운영 및 협력강사와의 사전·수시 협의회 활성화 지원
- [2단계] 학교 안 기초학력 향상 지원 강화
  - 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영 지원 및 모니터링
  - 학생 개별 맞춤형 지원을 위한 교사 전문성 신장 및 학습지원 담당교원 역량 제고  
: 기초학력보장 관련 교원 연수(학기별 1회), 지원단 활동 연계 수업 및 업무 관련 수시 컨설팅 지원(연중)
  - 가정 연계 지도 강화 및 보호자 인식 제고를 위한 연수·홍보 강화  
: 느린 학습자 이해를 위한 학부모 연수(6월)
- [3단계] 학교 밖 전문기관연계 요인별 맞춤 지원 강화
  - 북부학습진단성장센터를 통한 학습지원대상학생 지원  
: 복합·특수(난독·난산·경계선지능)요인 학습지원학생 심층진단 확대, 북부학습도움넷과 연계한 난독·경계선지능 학생 전문기관 연계 지원 강화(연중), 찾아가는 맞춤 학습상담 프로그램 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	초등기초학력 향상지원	2,150	5,000	500 지원단운영	500 연수 나눔	500 지원단운영 연수, 나눔	650 지원단운영 연수, 나눔	1044
267. 중등기초 학력향상 지원	중등기초학력 향상지원	1,900	5,000	400 지원단운영	500 연수 나눔	500 지원단운영 연수, 나눔	500 지원단운영 연수, 나눔	1049
266. 기초학력 향상지원	협학기초학력 향상지원	306,794	628,644	77,000 부부학습진단 성장센터운영	77,000 부부학습진단 성장센터운영	76,397 부부학습진단 성장센터운영	76,397 부부학습진단 성장센터운영	1046
합계		310,844	638,644	77,900	78,000	77,397	77,547	

## 1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

유아교육팀장: 박순진  
☎02-3499-6821

담당: 전정현  
☎02-3499-6822

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 전인적 성장과 발달 지원
- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장과 ‘놀이중심’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 2025 서울교육 주요업무(정책기획관-10304, 2024.12.30.)
- 2025 서울유아교육계획(유아교육과-584, 2025.1.20.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 유아·놀이 중심 교육과정 내실화를 위한 운영 지원 및 장학

- 연구 활동 지원을 위한 유치원 교원학습공동체 운영 지원: 85개원
- 소통과 공감 중심의 장학 지원: 37개원

#### ○ 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 연수 운영

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 및 안전 지원 연수: '24.4월, 93명
- 생태전환교육 지원 연수: '24.5월, 38명
- 유치원생활기록부 작성·관리 지원 연수: '24.11월, 107명

#### ○ 유치원 미래교육지원단 운영 및 교원 디지털 역량 강화

- 유치원 미래교육지원단 운영: 6개원, 10명
- 지능정보교육 지원 연수: '24.5월, 53명

- 유·초 연계 이음학기 운영 유치원 지원: 8개원
  - 유·초 연계 교육 지원 연수: '24.10월, 25명
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영(중심유치원 4개원): '24.5~10월
  - 유아의 놀이 경험 확장을 위한 체험활동 운영: 61개원
  - 교사의 놀이지원 역량강화를 위한 참여형 연수 운영: 70개원 155명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 내실있는 2019 개정 누리과정 운영 지원
- ◇ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
- ◇ 교육과정 중심 지역 네트워크 구성 및 유치원 간 협력 체제 구축

- 2019 개정 누리과정 운영 지원
  - 충실한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 현장 지원 및 장학
  - 교육과정 편성·운영 지원을 위한 수요자 맞춤형 컨설팅 운영
- 교원의 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화 연수 운영
  - 누리과정 연계 심화 주제별 연수 운영
  - 생태전환교육 실천 및 디지털 역량 강화를 위한 교원 연수 운영
  - 교육과정 운영 지원을 위한 현장지원자료 활용 연수 운영
  - 유치원생활기록부 기재요령 및 유아발달상황작성을 위한 연수 운영
- 유·초 연계 이음교육 운영 지원
  - 유치원과 초등학교의 전이, 적응, 연계 과정의 이음 운영 지원
- 교육과정 중심 지역 유아교육 협력 네트워크 운영
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 중심 유치원 선정 및 협력 운영

○ 생태전환교육 활성화 및 디지털 역량 강화 지원

- 현장 맞춤형 실천 중심의 생태전환 중심 유치원 운영 지원
- 국가수준 교육과정과 연계한 디지털 기반 중심 유치원 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	개정 누리과정 운영 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
182.유아 교육과정 연수	교원 역량강화 연수	2,540	4,112	-	1,270	1,270	-	704
				-	교원연수	교원연수	-	
189.지 역유아 교육협 력	교육과정 중심지역 네트워크	9,160	15,200	80	4,500	4,500	80	724
				업무추진비	네트워크 운영비	네트워크 운영비	업무추진비	
<b>합계</b>		<b>11,700</b>	<b>19,312</b>	<b>80</b>	<b>5,770</b>	<b>5,770</b>	<b>80</b>	

※ 교육과정중심지역 네트워크 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 김승민  
☎02-3499-6982

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 발달 단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 교수학습 및 평가 혁신으로 학습 경험의 질 개선

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무
- 2015 개정 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)
- 2022 개정 교육과정 고시(교육부 고시 제2022-33호)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 편성·운영 지원

- 교육과정 내실 운영 지원을 위한 혁신지원장학: '24.4월, 9월
- 북부 교육과정 지원단 구성·운영: 연중, 22명
- 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '24.5월, 초 전체(65교)

#### ○ 단위학교 교육과정 편성·운영을 위한 교원 전문성 및 역량 강화

- 2024 초 1, 2 교육과정 이해도 제고 연수 운영: '24.2월, 780명

#### ○ 학생 주도 참여형 수업문화 확산을 위한 상·하반기 북부 초등 수업 나눔 축제 운영: '24.6월, 11월, 총 2,377명의 교원 운영·참여

#### ○ 수업 역량 강화 지원을 위한 [북부, 다가오다] 교육 지원단 조직·운영

- 조직: 3영역(교육과정, 수업, 평가), 14개 지원단, 교원 135명
- 지원단별 운영 목표에 따라 단위학교 맞춤형 통합 지원: 연중

- 「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼 고도화작업 및 운영: '24.4~12월
- 2024학년도 북부 교육활동 성과 나눔 및 [북부, 다가오다] 교육지원단 활동 결과 공유 통합 운영: '24.11월

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

#### ○ 초등학교 교육과정 설계·운영 지원

- 학교 교육과정 설계·운영을 위한 컨설팅  
: 교육과정 아카데미 운영: (1차)교육과정 레시피, (2차)교육과정 디자인, (3차)지구별 컨설팅, 교육과정 운영 컨설팅 지원(상시)
- 2022 개정 교육과정 교사 연수(초 3~4 담임교사 전체, '25.2월)
- 학교자율시간\* 운영을 위한 교육감 승인 과목 신설 안내  
\*학교자율시간: 학교가 지역과 연계하거나 다양하고 특색있는 교육과정 운영을 위해 국가 교육 과정에 제시되어 있는 교과 외 새로운 활동이나 과목을 개발하여 운영하는 시간
- 교사 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅 운영

#### ○ 다양하고 특색있는 학교 교육과정 운영 지원

- 지역과 학교의 특성 및 학생의 필요를 반영한 학교자율시간 편성·운영 매뉴얼 및 장학자료 개발·보급, 컨설팅 및 연수
- 학교자율시간 편성·운영 모니터링

#### ○ 학생 참여형 수업 운영 지원

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교생활 적응 활동 강화  
: 입학 초기 적응활동 자료 '행복한 학습자로의 첫걸음', 신체활동 강화 도움 영상 자료 '폴짝', 한글 교육 도움 자료 보급 및 활용 지원
- 학생 참여형 수업 활성화를 위한 운영비 지원(공립초 59교) 및 모니터링

- 탐구 질문으로 설계하는 수업 운영 지원
  - : 탐구 질문으로 설계하는 교과별 수업·평가 장학자료 활용 연수(국/수/사/과), 탐구 질문으로 설계하는 프로젝트 수업 가이드북 활용 연수
- 학생 참여형 수업 우수사례 나눔을 위한 서울교육 5교시, 수석교사 수업 나눔 콘서트, 서울 초등 수업 나눔의 달, 수업 혁신 컨퍼런스 운영 지원
- **[북부, 다가오다]\*를 통해 미래를 여는 협력적 교실혁신 지원**
  - \*[북부, 다가오다]: ‘마음과 마음’, ‘시간과 시간’, ‘나와 너’교육을 위해 함께 다가오다! 행복한 교육공동체로 함께 성장하는 북부 초등 장학브랜드
  - [북부, 다가오다] 교육지원단 운영을 통한 수업 역량 강화 지원
    - : 교육과정, 수업, 평가 지원단으로 구성·운영: 3단, 13팀
    - : 미래교육 관련 연수 운영 지원 및 학교별 맞춤형 컨설팅 지원
  - 「북부 베스트 프렌드(B.E.F.)\*」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
    - \*북부 초등 베스트 프렌드(B.E.F.): 북부 초등 교사들이 원격수업과 블렌디드 수업을 위해 제작한 콘텐츠, 수업사례, 원격수업 꿀팁 등을 서로 나누며 함께 성장하는 온라인 플랫폼
    - : 「북부 베스트 프렌드(B.E.F)」 현장지원단 운영: '25.3~12월, 블렌디드 수업 동영상 및 콘텐츠 등 수업자료 탑재, 「북부 베스트 프렌드(B.E.F)」 플랫폼을 통한 수업나눔 및 관련 연수 지원
  - 「북부feel通」 유튜브\* 채널 운영
    - : 자체 제작한 수업콘텐츠, 학급경영, Edu Tip 등 동영상 자료 제작 및 탑재
    - \*북부feel通 유튜브: 다양한 교육활동과 수업나눔을 위해 관내 초등학교 및 교사들이 자체 제작한 동영상 콘텐츠 등 자료를 나누는 유튜브 채널
  - 교실혁신 지원을 위한 수업혁신 역량강화 원격·대면 연수
- **교원의 수업 역량 강화 및 수업 나눔 문화 활성화 지원**
  - 자발적인 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성
  - ‘신학년 집중준비기간(2월)’ 운영 지원을 통한 교육과정 수립 내실화
  - 협력적 프로젝트를 통한 맞춤형 수업지원 역량 강화 연수: 2회
    - : 학생참여선택활동 및 협력적 프로젝트 수업 맞춤형 컨설팅('25.6~10월)
    - : 「북부 베스트 프렌드(B.E.F)」 플랫폼을 통한 우수사례 공유

- 수업혁신 역량지원을 위한 ‘수업나눔 주간’ 운영: 2회(상·하반기)
- 신규교사 수업역량 지원을 위한 교실혁신 멘토링 운영: 4회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성 운영 지도	교육과정 편성 운영 지도	4,030	9,020	1,000	1,000	1,000	1,030	882
				지원단운영	연수 나눔	지원단운영 연수, 나눔	지원단운영 연수, 나눔	
합계		4,030	9,020	1,000	1,000	1,000	1,030	

## 1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 김광용  
☎02-3499-6920

중등교육기획운영팀장: 장경희  
☎02-3499-6841

담당: 성은주  
☎02-3499-6842

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장
- 창의융합역량을 키우는 자유학기 교육과정 운영 내실화

#### ○ 근거

- 교육기본법 제12조제2항
- 초·중등 교육법 제23조(교육과정 등)
- 초·중등교육법 시행령 제44조(학기) 제3항, 제48조의2(자유학기의 수업운영방법 등)
- 2022개정 교육과정 고시(교육부 고시 제2022-33, 34호)
- 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-3호)
- 2025 자유학기 운영 계획(중등교육과-40427, 2024.12.24.)

### □ 2024년 추진 실적

- 교육과정지원단 구성·운영: '24.3~12월(6명)
- 자유학기제 운영 계획 컨설팅: '24.2월(40교)
- 교육과정 담당부장 및 교원 연수: '24.6월(40교, 84명)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 지원: '24.3~12월(1교)
- 학교로 찾아가는 2022 개정 교육과정 교원 연수: '24.10~11월(7교, 88명)
- 교육과정 편성·운영 서면 및 그룹컨설팅: '24.8~'25.2월(40교)

- 자유학기제 안내 학부모 연수: '24.6월(100명)
- 고입·대입 진로진학지도 교원 연수: '24.10월(47명)
- 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '24.12월(40교)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 교육과정 편성·운영 지원
- ◇ 교과별 교육과정 연수를 통한 현장 교원 역량 강화
- ◇ 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기 활동 편성·운영 지원

- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성 운영 지원
  - 2022 개정 교육과정 편성·운영 컨설팅
  - 자기개발시기 학사운영 컨설팅
- 자유학기 운영 내실화 지원
  - 자유학기 활동 편성·운영 지원을 위한 컨설팅
  - 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화 지원
- 2022 개정 교육과정 적용을 위한 교원 연수 운영
- 교육과정 안내 학부모 연수 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223.교육 과정편성 운영지도	교육과정 컨설팅	700	1,110	-	-	700	-	881
				-	-	컨설팅	-	
229.교육과 정담당교 원연수(중)	교육과정 담당교원 연수	2,108	2,778	808	500	800	-	902
				교원연수	학부모연수	교원연수	-	
합계		2,808	3,888	808	500	1,500		

## 1-5 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 김광용	중등교육기획운영팀장: 장경희	담당: 성은주
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6841	☎02-3499-6842

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
  - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 현장 안착
- 근거
  - 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2023-2호, 2023.1.17.)
  - 서울특별시 초·중·고등학교 교육과정(서울특별시교육청 고시 제2024-3호, 2024.3.25.)
  - 초·중등학교 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-3호, 2024.8.16.)
  - 2025 고교학점제 전면 적용을 위한 일반고 고교학점제 운영 예산 지원 안내 (중등교육과-39624, 2024.12.18.)

### □ 2024년 추진 실적

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 교육협력센터 협의체제 구축: '24.4월
- 고교학점제 준비학교 자율연수 및 공유·나눔: '24.6월(48명)
- 디지털 기반 고교학점제 연계 대입진로진학설명회: '24.6월(50명)
- 고교학점제 안내 및 디지털 기반 미래인재 양성을 위한 학부모 연수: '24.6월(100명)
- 고교학점제 연구학교 운영 지원: '24.3~12월(1교)
- 학교 간 공동 교육과정 운영 지원 및 성과 발표회: '24.3~12월(5교)
- 학교 특색교육과정 지원 예산 교부: '24.7월(22교)

- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 지원을 위한 워크숍: '24.9월
- 최소 성취수준 보장 지도 교과(국·영·수·사·과·역) 교사연수: '24.10월(120명)
- 통합사회 및 통합과학 현장교원 연수: '24.9월(34명)
- 대입 진로진학 학부모 연수: '24.11월(100명)
- 학교로 찾아가는 고교학점제 설명회: '24.11월(중16교, 2,478명)
- 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '24.12월(22교)
- 디지털 기반 진로진학 지도 역량 강화 교원 연수: '24.12월(32명)
- 2025학년도 교육과정 편성·운영을 위한 서면 및 그룹컨설팅: '24.8-12월(22교)
- 2025학년도 일반고 고교학점제 운영 컨설팅: '24.12월(22교)
- 지역기관 연계 콘텐츠 활용 교원 연수: '24.12월(38명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
- ◇ 고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원
- ◇ 고교학점제 교육공동체 역량 강화

- 고교학점제 전면 도입에 따른 교육과정 운영 지원
  - 교육과정 업무담당자 및 교육과정 편성·운영 컨설팅 및 연수
  - 최소 성취수준 보장지도 모니터링
  - 자기개발시기 및 고교학점제 운영 컨설팅
  - 학교 간 공동교육과정 운영 지원
- 고교학점제 내실화 지원
  - 학점제형 지역기관 연계 특화 교육과정 운영(교육청-대학-고교

연계 프로그램)

- 대학 연계 교원·학부모 연수 및 학생 프로그램 운영
- 고교학점제 운영 현황 컨설팅

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223.교육 과정편성 운영지원	교육과정 컨설팅	740	1,110	-	-	740	-	881
				-	-	컨설팅	-	
228.교육 과정담 당교원 연수(고)	교육과정 연수	2,228	2,718	1,228	-	1,000	-	899
				교원연수	-	컨설팅	-	
241.고 교학점 제인프 라구축 지원	고교학점제 내실화지원	재배정	50,000	재배정	재배정	재배정	재배정	944
				교원연수	대학연계 프로그램	교원연수, 그룹컨설팅	고교학점제 설명회	
비예산	학교 간 공동교육 과정지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		2,968	53,828	1,228		1,740		

※ 고교학점제 내실화지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

# 1-6 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 정수현, 전정현, 박미란  
☎02-3499-6832, 6822, 6847

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 특수교육대상학생의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영
- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 관련 서비스 지원

### ○ 근거

- 교육기본법 제18조(특수교육)
- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무), 제8조(교원의 자질향상), 제11조(특수교육지원센터의 설치·운영), 제21조(통합교육), 제28조(특수교육 관련서비스)

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화

- 특수학급 미설치교 개별화교육계획 수립 및 운영 지원: 현장 방문('24.3-9월), 61교
- 교사 교육과정 디자인 역량강화를 위한 학교급별 맞춤형 연수 운영: 4회, 80명
- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교사·학부모 역량강화 연수: 2회, 36명
- 특수교육대상학생을 위한 교육과정 및 지역사회 연계 진로·직업프로그램 운영: 특수학교 2교 8회, 특수학급 7학급 6회

### ○ 통합교육지원단 운영

- 현장중심 맞춤형 통합교육 컨설팅: 2교, 3회
- 특수 저경력 교사 멘토링: 6회('24.6~9월), 회차별 12명
- 특수 저경력 교사 성장을 위한 맞춤형 연수: 2회('24.6월, 9월), 회차별 12명

- 장애영유아 통합교육 거점기관 운영
  - 관내 유치원 교사(특수, 일반) 및 장애통합어린이집 교사 대상 연수: 2회, 53명
  - 장애영유아 통합교육 교원학습공동체 운영: 3회, 18명
- 장애이해교육 및 인권교육 프로그램 지원
  - 찾아가는 장애이해교실: 16교(원)
  - 찾아가는 특수학급 성교육 운영: 12학급
  - 찾아가는 통합학급 인권교육 운영: 12학급
  - 교사·학부모 대상 장애학생 인권보호 연수 운영: 2회, 50명
- 장애학생 인권지원단 운영
  - 정기지원: 24교, 특별지원: 11교
  - 더봄학생 상담 및 교육프로그램: 6교, 8명
- 특수교육 기회 확대
  - '25.3월, 덕암초 신방학중, 특수학급1학급 신설 경가계공업고 특수학급1학급 증설
- 특수교육대상자 조기발견 및 선정·배치를 위한 진단평가
  - '24.3.~12월, 영아 3명, 유아 54명, 초 134명, 중·고등 41명
- 특수교육대상자 통합교육 지원 순회교육 및 지원
  - 특수학급 미설치교 통합교육 및 개별화교육지원팀 운영 지원: 61교(원), 113명
  - 교수·학습활동 지원 방문 순회교육: 17교(원), 23명
- 특수교육대상 영아교육 지원: 4명
- 특수교육대상 동계 및 하계 방학 중 프로그램 운영: 73명
- 지체중복장애 특성화 특수교육지원센터 운영
  - 교사 대상 지체중복장애학생 진로지도 역량강화 연수: 1회, 33명
  - 교사 대상 지체중복장애학생 교과지도 역량강화 연수: 2회, 58명
  - 학부모 대상 지체중복장애학생 양육 역량강화 연수: 2회, 17명
  - 지체중복장애학생 대상 진로 및 대학 진학 상담: 2회, 48명
  - 지체중복장애학생 대상 찾아가는 보조공학기기 컨설팅: 8교
  - 지체중복장애학생 통합학급 대상 찾아가는 장애이해교실: 20학급

○ 특수교육 관련서비스 지원

- 장애경감을 위한 치료지원비 지원: 718명
- 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원: 16명
- 가족지원 프로그램 및 보호자 연수 운영: 7회, 191명
- 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수 운영: 3회, 165명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇교사 교육과정 디자인 역량 강화를 위한 학교급별 맞춤형 지원
- ◇지역사회 연계 특수교육대상학생 진로 및 직업프로그램 운영
- ◇모두를 위한 통합교육 활성화
- ◇장애공감문화 조성을 위한 프로그램 지원 확대
- ◇맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 지원 강화
- ◇특수교육대상자 교육 기회 확대 노력

○ 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원

- 장애 유형 및 정도를 고려한 학교급별 맞춤형 교육과정 운영 지원 유·초·중·고
- 특수교육대상자 개별화교육계획 수립 및 운영 내실화: 유·초·중·고
- 교사 교육과정 디자인 역량강화를 위한 학교급별 맞춤형 연수 운영: 4회, 80명

○ 지역사회 연계 특수교육대상학생 진로 및 직업프로그램 운영

- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교사 역량강화 연수: 1회, 40명
- 특수교육대상자 진로 설계를 위한 보호자 역량강화 연수: 1회, 40명
- 특수교육대상학생을 위한 지역사회 연계 진로·직업프로그램 운영: 4회, 20명
- 특수학교 교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 지원: 8회, 20명

○ 모두를 위한 통합교육 활성화

- 통합교육지원단 운영을 통한 현장 중심의 통합교육 지원: 신청교
- 장애영유아 통합교육 거점기관 운영(연수 및 지원 프로그램)을 통한 장애영유아의 효과적인 통합교육 지원: 6회

○ 장애공감문화 조성을 위한 프로그램 지원 확대

- 장애인식개선을 위한 장애이해교실: 유·초·중·고 150학급
- 학생자치활동 등과 연계한 장애공감문화 조성 활동 지원: 초·중·고 전체
- 장애학생 인권지원단 구성 및 현장지원: 유·초·중·고 전체
- 일반학생 대상 장애학생 인권교육 프로그램 지원: 15교, 100명
- 교원, 학부모, 특수교육지원인력 대상 장애학생 인권보호 연수: 200명

○ 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 지원 강화

- 특수교육대상자 조기 발견을 위한 진단·평가 운영: 수시
- 일반 학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육 : 신청 학생
- 특수교육대상 영아교육 지원: 특수교육지원센터 배치 영아
- 건강장애학생 병원학교 운영 지원: 원자력병원, 1학급
- 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력체제 구축
- 지체중복장애 특성화 특수교육지원센터 운영으로 전문적 지원 강화
- 지체중복장애 특성화 장애이해교육프로그램 운영: 20회
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 통합교육을 위한 맞춤형 컨설팅 운영: 신청교
- 지체중복장애 특수교육대상학생 담당 일반 및 특수교육 교원 대상 연수: 1회, 50명
- 지체중복장애 특수교육대상학생 보호자 대상 연수: 1회, 50명
- 지체중복장애 특수교육대상학생을 위한 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원: 신청 학생
- 특수교육대상학생 방학 중 프로그램 운영: 3개, 30명
- 장애경감을 위한 치료비 지원: 신청 학생
- 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원: 신청 학생
- 가족지원 프로그램 및 보호자 연수 운영: 유·초·중·고 6개 프로그램
- 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수: 4회, 300명
- 중·고등학교 특수교육대상학생 통학비 지원: 신청 학생

○ 특수교육대상자 교육기회 확대 노력

- 특수학급 미설치교에 특수학급 설치 확대 지속 추진

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
373. 특수교육 과정지원	맞춤형 교육과정 운영	재배정	1,600	재배정	재배정	재배정	재배정	1488
				교원연수	교원연수	교원연수	교원연수	
373. 특수교육 과정지원	진로 및 직업교육 운영	재배정	5,260	재배정	재배정	재배정	재배정	1488
				협의체운영	직업체험	직업체험	직업체험	
372. 통합교육 지원	통합교육 지원단 운영	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1483
				지원단운영	지원단운영	지원단운영	지원단운영	
376. 특수교육 지원센터 운영	장애영유아 통합교육 거점관운영	재배정	2,120	재배정	재배정	재배정	재배정	1501
				나눔	교원연수	나눔	교원연수	
372. 통합교육 지원	찾아가는 장애이해 교실 운영	재배정	4,050	재배정	재배정	재배정	재배정	1483
				찾아가는 장애이해교실	찾아가는 장애이해교실	찾아가는 장애이해교실	찾아가는 장애이해교실	
376. 특수교육 지원센터 운영	장애학생 인권지원단 운영	재배정	11,020	재배정	재배정	재배정	재배정	1501
				현장지원 연수, 상담지원	현장지원 연수, 상담지원	현장지원 연수, 상담지원	현장지원 연수, 상담지원	
376. 특수교육 지원센터 운영	맞춤형 지원을 위한 특수교육지원 센터 운영	재배정	39,189	재배정	재배정	재배정	재배정	1501
				순회교육 특성화센터운영	순회교육 특성화센터운영	순회교육 특성화센터운영	순회교육 특성화센터운영	
367. 특수교육 관련서비 스	특수교육 관련 서비스 지원	재배정	77,454	재배정	재배정	재배정	재배정	1461
				가족지원 치료지원	가족지원 치료지원	가족지원 치료지원	가족지원 치료지원	
합계		0	140,693					

※ 모든 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 1-7 학생 맞춤형 통합지원

작성 자

교육협력복지과장: 김래운  
☎02-3499-6970

교육협력팀장: 박현선  
☎02-3499-6855  
교육복지팀장: 이현주  
☎02-3499-6870

담당: 강현옥, 최윤경, 이진경, 권예나,  
황인엽  
☎02-3499-6877, 6878, 6853, 6859, 6879

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 연계·협력을 통한 모든 학생의 성장 지원
- 교육취약학생을 위한 맞춤형 교육복지 지원 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 학교와 지역기관, 지자체의 네트워크 구축을 통한 복합적 교육 취약학생에 대한 맞춤형 통합지원
- 저소득가정 학생의 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대 및 교육 기본권 실현

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제332호)
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 서울특별시교육청 교육균형발전 지원 조례
- 서울특별시교육청 교육복지 기본 조례
- 초·중등교육법 제60조의4(교육비 지원) 등
- 국민기초생활보장법 제12조 및 같은 법 시행령 제16조
- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례

## □ 2024년 추진 실적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영 지원
  - 시범교육지원청 운영, 선도학교(4교) 및 자체 지정 씨앗(협력)학교(3교) 운영 지원
  - 학생맞춤통합지원 내·외부 협의체 구성(33명) 및 운영(19회)
  - 교육 구성원의 학생맞춤통합지원 역량 강화를 위한 연수 운영
    - ※ 학교 관리자 연수 4회('24.5월), 업무담당자 및 전문상담(교)사·지역사회교육 전문가 연수 5회('24.9월), 학교 학생맞춤통합지원 관계자 및 지역기관 아동 청소년 담당자 워크숍 2회('24.10월)
  - 협력적 네트워크 형성을 위한 자치구 및 지역기관 현장 방문: 13기관
  - 단위학교 학생맞춤통합지원 업무를 위한 매뉴얼 제작·배부: 130교
- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 '서울형 교육복지학교' 운영 내실화
  - 서울형 교육복지 학생맞춤통합지원: 132교, 10,017명
  - 서울희망교실: 125교, 1,762팀, 북부희망토크 1회 운영
- 서울형교육복지 유치원 및 특화사업 '두런두런' 운영

※ 유아특화사업 「두런두런」: 교육취약 유아의 가정환경과 발달과정을 고려한 서울시 교육청 유아교육복지 특화 프로그램으로 맞춤형 1:1 그림책 활동, 학부모 상담, 가족 역량 강화 프로그램으로 운영함.

  - 교육복지 유치원 운영: 17개원, 프로그램 41개, 326명 지원
  - 유아 특화사업 「두런두런」: 24개원, 저소득 유아 70명, 가족활동 60가족 지원
- 학교와 마을이 함께하는 '교육복지통합지원시스템' 구축·운영
  - 권역별협의체 2개, 22회, 지역교육복지공동체 25개, 93회
- 마을과 학교가 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
  - 지역교육복지센터 2개소 운영, 지역기반형 교육복지 협력사업 10개 추진

- 초·중·고 교육비 지원
  - 방과후학교자유수강권: 135교, 금1,439,283천원
  - 수익자부담경비: 82교, 금746,753천원
  - 학비: 2교, 금219,745천원
- 초·중 교육급여 지원
  - 교육활동지원비: 3,052명, 금1,647,107천원
- 초·중·고 학생 교육비 지원 점검
  - 교육비 현장 컨설팅: '24.8월, 2교
  - 방과후학교 자유수강권 현장점검: '24.8~9월, 12교
- 초·중·고 신입생 입학준비금 지원
  - 입학준비금: 142교, 18,865명, 금5,189,700천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 교육급여 세부 지원항목 지원액 인상

2024			→	2025			인상액 (원)
지원항목	학교급	금액(원)		지원항목	학교급	금액(원)	
교육활동 지원비	초	461,000		교육활동 지원비	초	487,000	26,000
	중	654,000			중	679,000	25,000
	고	727,000			고	768,000	41,000

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원 강화
  - 시범교육지원청 운영 및 선도학교(4교) 운영 지원
  - 교육지원청 내·외부 협의체 구성 및 운영
  - 단위학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원을 위한 연수

- 모두의 가능성을 여는 ‘서울형 교육복지 학교’ 운영
  - 교육취약 아동·청소년 맞춤형 지원 강화를 위한 교육복지 학교 운영: 132교
  - 교육복지우선지원 거점학교 38교 전담인력 배치 및 통합지원시스템 운영
- 교육취약 유아를 위한 출발점 단계에서 교육복지 유치원 운영
- 서울희망교실 운영으로 교육취약 학생의 촘촘한 통합성장 지원
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지 안전망’ 구축
  - 동단위 교육취약 학생 지원망 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
  - 학교와 지역이 협력하는 ‘지역교육복지센터’, ‘지역기반형교육 복지협력사업’ 운영
- 초·중·고 교육비 지원
  - 방과후학교자유수강권, 수익자부담경비, 학비
- 초·중 교육급여 지원
  - 교육활동지원비, 연 1회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
113. 교육복지 지원 활성화	학생맞춤 통합지원 체계 구축 시범교육 지원청 운영	미정	82,332	-	-	-	-	432
				학생맞춤통합 지원 체계 구축 사업 운영				
113. 교육복지 지원 활성화	학생맞춤 통합지원 체계 구축 선도학교 운영	미정	71,409	-	-	-	-	432
				학교교부	-	-	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울형 교육복지 학교(원) 지원	617,648	529,775	612,600	2,524	-	2,524	427
				교육복지 학교 지원	교육복지 연수 등	-	평가	
112. 교육복지 우선지원 학교지원	서울희망 교실	재배정	881,500	-	재배정	-	-	427
				-	학교 교부	-	-	
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 운영	551,974	542,085	275,608	276,366	-	-	441
				센터 운영 및 사업비	센터 운영 및 사업비	-	-	
115. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역기반형 교육복지 협력사업	추경 편성 요구예정	58,820	-	-	-	-	441
				-	-	-	-	
120. 수익자 부담 경비지원	수익자부담 경비 지원	재배정	746,753	재배정	재배정	재배정	재배정	461
				학교 교부	학교 교부	학교 교부	학교 교부	
121. 입학 준비금 지원	입학준비금 지원	재배정	5,189,700	재배정	재배정	재배정	재배정	464
				학교 교부	학교 교부	학교 교부	학교 교부	
123. 학비지원	저소득층 자녀 학비 지원	재배정	219,745	재배정	재배정	재배정	재배정	471
				학교 교부	학교 교부	학교 교부	학교 교부	
127. 방과후학교 자유수강권 운영	방과후학교 자유수강권 지원	재배정	1,439,283	재배정	재배정	재배정	재배정	483
				학교 교부	학교 교부	학교 교부	학교 교부	
합계		1,169,622	9,761,402					

※ 학생맞춤통합지원 체계 구축 사업(시범교육지원청 운영, 선도학교 운영)은 특교 예산 사업, 서울희망교실, 입학준비금 지원, 교육비(수익자부담경비, 학비, 방과후학교 자유수강권) 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 1-8 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자

행정지원과장: 김광자  
☎02-3499-6940

학생배치팀장: 김현수  
☎02-3499-6911

담당: 오재홍  
☎02-3499-6912

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 수 감소, 지역 여건, 인구 이동 등 다양한 교육 수요를 고려한 학생 및 학급 균형 배치
- 저출산에 따른 학령인구 감소로 인한 적정규모학교 육성 추진 및 지속적 관리

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제30조(학교의 통합·운영), 제50조(분교) 및 같은 법 시행령 제56조(학교의 통합운영)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 학급당 학생수 적정화 추진 위한 2025학년도 학생배치계획 수립

- 2025학년도 초등학교 배치계획: 59교, 1,421학급, 평균 18.6명
- 2025학년도 중학교 배치계획: 39교, 774학급, 평균 24.4명

### 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇지역 개발, 학교 공간재구조화 사업과 연계한 학생배치계획 수립
- ◇인구이동 등에 따른 중장기적 관점을 반영한 학교 균형 배치

- 학생 수 감소, 지역 여건, 인구 이동 등을 고려한 중장기 학생배치 계획 수립

- 초등학교 1학년 학생들의 안정적 성장 기반 구축을 위한 학급당 학생 수 20명 이하 배치 추진
- 학교 이전·재배치, 통·폐합 등 적정규모학교 육성 적극 추진

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	증장기 학생 배치계획 수립	-	-	-	-	-	-	비예산
388. 적정규모 학교 육성추진	적정규모 학교 육성추진	480	200	-	-	-	480	1549
				-	-	-	적정규모학교 육성추진	
합계		480	200				480	

## 1-9 유아교육 기회 확대

작성 자	재정·안전관리팀장: 이승훈 ☎02-3499-6941	유아교육팀장: 박순진 ☎02-3499-6821	담당: 최혜영, 전정현, 유채원, 박정미 ☎02-3499-6943, 6822, 6823, 6913
	재정지원과장: 민현선 ☎02-3499-6950	학생배치팀장: 김현수 ☎02-3499-6911	

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 유아교육 공공성 강화
- 사립유치원 회계 운영의 투명성 및 책무성 강화
- 유치원 운영의 자율성·건전성 제고
- 유치원 방과후 과정 운영의 내실화 도모
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 유아교육법 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영 등)
- 유아교육법 제24조(무상교육), 제26조(비용의 부담 등) 및 제27조(방과후 과정 운영 등에 대한 지원)
- 사학기관 재무·회계 규칙 제53조의3(지정정보처리장치에 의한 재무·회계의 처리)
- 유아교육법 제13조(교육과정 등)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 공·사립유치원 유아학비 지원 및 사립유치원 재정지원 실적

- 누리과정 유아학비 지원: 공·사립 약6,250명, 금24,616,487천원

- 외국국적 유아학비 지원: 공·사립 43명, 금128,875천원
- 특수교육대상자 무상교육비 지원: 공·사립 24명, 금67,610천원
- 사립유치원 저소득층 유아학비 추가 지원: 82명, 금226,930천원
- 사립유치원 교원기본급보조 및 육아휴직수당 지원: 505명, 금4,898,874천원
- 사립유치원 학급운영비 지원: 53개원, 금1,805,350천원

○ 회계운영 지도·점검

- 공·사립유치원(85개원) 현장점검(18개원), 서면점검(67개원)
- 유아학비 환수금액: 금334천원(3개원)

○ 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원

- 사립유치원 K-에듀파인 대표강사단 및 전문상담지원단 운영

○ 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원

- 시스템 등록 지원 등 맞춤형 컨설팅: 36개원 59회

○ 에듀케어 운영 확대 강화

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 27개원, 원당 금6,000천원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원, 원당 금35,000천원
- 방과후 과정 운영 지도·점검: 서면점검(56개원), 현장점검(29개원)

○ 맞춤형 방과후 과정 활성화

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 공립 에듀케어 운영: 30개원
- 2024 오후에듀케어 신규 운영 유치원: 2개원
- 방과후 과정 운영 지원을 위한 교원 연수: 2회, 107명
- 방과후 놀이배움터 운영 유치원 지원: 1개원
- 방과후 과정 지역 연계 문화·예술체험 사업 지원: 7개원  
(지역 미술관 연계 지원 사업: 6개원, 그림책 작가 연계 지원 사업: 1개원)
- 방과후 프로그램 지원 사업 선정 유치원: 4개원

○ 부모행복교실 운영

- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원: 1개월

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 수요자 중심의 맞춤형 방과후 과정 운영

◇ 유아·놀이 중심 교육 문화 조성을 위한 부모행복교실 운영

○ 공·사립유치원 유아학비 지원

- 유아학비(방과후과정 포함, 원아당): 공립 월150천원, 사립 월350천원
- 만 4·5세 유아학비 월50천원 추가 지원
- 사립유치원 저소득층유아학비 추가(원아당): 월 최대 335천원
- 특수교육대상자 무상교육비 추가(원아당): 공립 월86천원, 사립 월334천원

○ 사립유치원 재정지원

- 교원기본급 보조: 기본급 월620천원, 담임수당 월200천원, 장기근속수당 월60천원
- 학급운영비: 학급당 월510천원

○ 유치원 회계 운영 지도·점검

- 사립유치원 원비 안정화 점검 및 공·사립 회계운영 지도·점검

○ 사립유치원 K-에듀파인 맞춤형 지원

- 업무 분야별 사용자 교육 및 K-에듀파인 전문상담지원단 상시 운영

○ 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원

- 유치원 입학관리시스템 등록 지원 등 컨설팅

○ 에듀케어 운영 확대 강화

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 희망 유치원 중 선정, 원당 금6,000천원 지원

- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 공모형, 원당 금35,000천원 지원
- 방과후 과정 운영 지도·점검: 공립30개원, 사립 55개원

○ **맞춤형 방과후 과정 활성화**

- 수요자 중심의 방과후 과정 운영 및 내실 있는 돌봄 운영 지원
- 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 운영을 위한 담당자 역량 강화 연수
- 방과후 놀이배움터 및 방과후 과정 지역 연계 문화·예술체험 운영 지원
- 방과후 프로그램 지원 사업 운영 유치원 지원

○ **부모행복교실 운영**

- 유아·놀이 중심 교육 문화 조성 및 부모역량 강화를 위한 부모 행복교실 운영 지원

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
171. 유아학비	유아학비 지원	재배정	24,747,386	재배정 유아학비	재배정 유아학비	재배정 유아학비	재배정 유아학비	668
173. 저소득층 유아학비 추가지원	사립유치원 저소득층 유아학비 추가 지원	재배정	227,628	재배정 유아학비 추가	재배정 유아학비 추가	재배정 유아학비 추가	재배정 유아학비 추가	675
168. 특수교육 대상자 무상교육비	특수교육 대상자 무상교육비	재배정	67,872	재배정 특수교육비	재배정 특수교육비	재배정 특수교육비	재배정 특수교육비	659
177. 사립유치원 교원인건비 지원	사립유치원 교원기본급 보조 지원	재배정	4,900,975	재배정 기본급 보조	재배정 기본급 보조	재배정 기본급 보조	재배정 기본급 보조	687
179. 사립유치원 학급운영비 지원	사립유치원 학급운영비 지원	재배정	1,805,350	재배정 학급운영비	재배정 학급운영비	재배정 학급운영비	재배정 학급운영비	693

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	입학관리 시스템 운영 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	원비 및 회계운영 지도·점검	-	-	-	-	-	-	비예산
176. 사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	사립유치원 K-에듀과인 맞춤형 지원	재배정	300	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	684
175. 사립에듀 케어운영 확대	사립유치원 에듀케어 운영 지원	재배정	162,000	재배정 사립방과후 운영비	재배정 사립방과후 운영비	재배정 사립방과후 운영비	재배정 사립방과후 운영비	681
190. 에듀케어 운영확대	유치원 온종일돌봄 교실 운영 지원	재배정	70,000	재배정 온종일돌봄 운영비	재배정 온종일돌봄 운영비	재배정 온종일돌봄 운영비	재배정 온종일돌봄 운영비	726
비예산	방과후 과정 운영 지도·점검	-	-	-	-	-	-	비예산
190. 에듀케어 운영확대	공립 방과후 과정 운영 지원	재배정	516,575	재배정 공립방과후 운영비	재배정 공립방과후 운영비	재배정 공립방과후 운영비	재배정 공립방과후 운영비	726
190. 에듀케어 운영확대	방과후과정 담당자 연수	710	930	- 연수운영비	355 연수운영비	355 연수운영비	- 연수운영비	726
189. 지역유아 교육협력	부모행복교실 운영	재배정	7,000	재배정 부모행복교실 운영비	재배정 부모행복교실 운영비	재배정 부모행복교실 운영비	재배정 부모행복교실 운영비	723
<b>합계</b>		<b>710</b>	<b>32,506,016</b>		<b>355</b>	<b>355</b>		

※ 유아학비 지원 사업 등은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

# 1-10 다문화교육 및 다문화학생 지원

작성 자	초등교육지원과장: 박성기	초등교육기획운영팀장: 김해리	담당: 이지연, 권승미
	☎02-3499-6910	☎02-3499-6981	☎02-3499-6983, 6844

## □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원
  - 다문화학생 교육기회 보장을 통한 교육격차 해소 및 상호존중 교육환경 조성
- 근거
  - 초·중등교육법 제28조의2(다문화학생 등에 대한 교육지원)
  - 다문화가족지원법 제3조의2, 제5조제5, 6항 및 같은 법 시행령 제10조의2
  - 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례(서울특별시조례 제8337호)
  - 2025 서울교육 주요업무 1-3-3(다문화교육 및 다문화학생 지원)

## □ 2024년 추진 실적

- 다문화학생 공교육 적응 지원
  - 언어강사 및 이중언어교실 강사 운영 지원: 관내 초 4교, 고 1교
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
  - 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원: 초 1교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다문화학생 한국어 교육 지원 강화
- ◇ 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응을 위한 맞춤형·통합형 지원

- **다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화**
  - 찾아가는 한국어교실, 다문화학생 지원 인력 활용
  - 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 한국어 교육 프로그램 연계 지원
- **다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원**
  - 다문화학생 학적생성, 학교생활적응을 지원하는 맞춤형 통합지원
- **학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원**
  - 다양한 교육활동을 통한 다문화 이해교육 지원
  - 학생, 보호자, 교직원 다문화교육 연간 2시간 이상 지원
  - 교사 15시간 이상(3년 이내) 다문화교육 관련 직무연수 이수 지원

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	다문화학생 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
<b>합계</b>		<b>0</b>	<b>0</b>					

# 1-11 중단없는 교육 기회 제공

작성 자	학교통합지원센터과장: 김선호	생활교육·인권지원팀장: 신재영	담당: 이주영
	☎02-3499-6980	☎02-3499-6812	☎02-3499-6816

## 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

### ○ 근거

- 서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례(서울특별시조례 제9424호)
- 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관의 지정 및 위탁 등에 관한 규칙(서울특별시교육규칙 제1089호)
- 학교 밖 청소년 지원에 관한 법률(법률 제20422호)
- 2025 서울교육 주요업무 1-3-4 중단없는 교육 기회 제공

## 2024년 추진 실적

### ○ 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 제공 및 확대

- 단위학교 학업중단숙려제 내실화 및 학교 내 대안교실 운영(총 17교)
- 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담 및 대안교육 위탁교육기관(관내 4교) 연계 지원
- 학교부적응학생 지원을 위한 대안교육 위탁교육기관 연계(상시)
- 학교 내 대안교실 운영교사 협의체 운영(4회. '244월, 6월, 10월, 11월) 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 운영(2회. '246월, 11월)

- 대안교육 위탁교육기관 연계 강화를 통한 학업중단예방 협력 기반 조성
  - 관내 대안교육 위탁교육기관 교육장 방문 및 간담회 진행(4기관. '24.6~7월)
  - 관내 대안교육 위탁교육기관 교사강사 대상 맞춤형 연수 운영(1회. '24.8월)
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대
  - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원제도 안내('24.5월)
  - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터 연계 및 운영 안내

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 맞춤형 대안교육 기회 제공
- ◇ 학교 밖 청소년 학업 지속을 위한 지원 및 프로그램 홍보 확대

- 중단 없는 배움을 지원하는 대안교육 기회 확대
  - 학업중단 예방을 위한 학업중단숙려제 운영 매뉴얼 보급 및 안내
  - 학업중단숙려제, 학교 내 대안교실 운영, 대안교육 위탁교육기관 등 홍보 및 상담 지원: 연중
  - 학교 내 대안교실 운영 지원 및 담당자 협의체 운영(연4회) 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 운영(연 2회)
- 「더 친한 대안교육 위탁교육기관 지원」 으로 학업중단예방 협력 강화
  - 관내 대안교육 위탁교육기관 방문 및 간담회 운영을 통한 학생 현안 공유: 4기관
  - 관내 대안교육 위탁교육기관 교사강사 대상 맞춤형 연수 추진(연1회)
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대
  - 학교 밖 청소년 맞춤형 교육·진로·정서 지원 프로그램 운영 안내
  - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터(친구랑) 연계 및 운영 안내(서울시 총 5개소 / 북부 관내 1개소, 노원학교밖청소년도움센터)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295.대안 교육위탁 기관운영	대안교육위 탁기관홍보 및 운영지원	재배정	69,500	재배정 운영지원	재배정 운영지원	재배정 운영지원	재배정 운영지원	1175
	학업중단예 방및대안교 육지원	미정	31,670	- 운영지원	- 운영지원	- 운영지원	- 운영지원	1176
합계		0	101,170					

※ 대안교육 위탁기관 홍보 및 운영 지원 사업은 재배정 예산 사업, 학업중단예방 및 대안교육 지원 사업은 특교 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정



## 주요업무 2

# 창의와 상생의 미래역량 교육



## 2-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자

중등교육지원과장: 김광용  
☎02-3499-6920

중등교육기획운영팀장: 장경희  
☎02-3499-6841

담당: 남운, 전정현, 김승민  
☎02-3499-6843, 6822, 6982

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 미래 사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

#### ○ 근거

- 교육기본법 제12조 2항
- 2015개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)
- 2019개정 누리과정 고시(교육부 고시 제2019-189호)
- 초·중등학교 교육과정 고시(교육부 고시 제2022-33호, 2022.12.22.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 지구별 네트워크 장학 및 통합지원 장학: '24.3~12월

#### ○ 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산

- 수업나눔 및 교원학습공동체 운영 지원(유·초·중·고): '24.3~12월
- (유아)유치원 교육과정과 초등학교 교육과정과의 연계 운영
- (초등)수업나눔 문화확산을 위한 '수업나눔의 달' 운영: '24.6월, 11월
  - ※ 1학기 '상반기 북부 초등 수업나눔': 수업 공개 및 협의회 613명, 학년 및 주제별 워크숍 272명, 자료 나눔 79명
  - ※ 2학기 '하반기 북부 초등 수업나눔 축제': 수업 공개 및 협의회 573명, 주제별 워크숍 276명, 수업나눔 축제 282명, 자료나눔 61명
- (중등)수업·평가나눔 교사단 운영
  - ※ 교과별·주제별 수업·평가나눔 교사단 분임 구성: 18분임 209명
  - ※ 수업·평가나눔 교사단 배움·성장 수업나눔 한마당: '24.11월

- (초등)수업나눔 플랫폼 「북부 초등 베프(Best Edu Friend)」 리뉴얼
- (초등)[북부, 다가오다] 교육지원단 학생평가지원단 운영: 4명(교장1, 교감1, 수석교사1, 교사1)
- (초등)[북부, 다가오다] 교육지원단 학교생활기록부 지원단 운영: 5명
- (초등)학교생활기록부 기재·관리 책무성 제고를 위한 담당 교원 연수: '24.5월 102명, 10월 108명
- (중등)4세대 나이스 및 학교생활기록부 기재요령 업무 담당자 연수: '24.4월(상반기), '24.11~12월(하반기): 중 40교, 고 22교, 학교별 2명 이상 참여
- (초·중·고)신규교사 성장을 위한 수업코칭·멘토링: '24.4~10월, 19명
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산 지원
  - (초등)생각을 키우는 교실(서·논술형평가) 자율연수: '24.5월, 4팀
  - (중등)생각을 쓰는 교실 실천운영팀 운영: '24.3월, 중9팀(35명), 고6팀(22명)
    - ※ 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(「질문하는 학교」): 1교(하계중)
    - ※ 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 네트워크 협의회: 2회, 중·고 30명
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
  - (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 직무연수: '24.6~10월, 12교, 26강좌
  - 학생의 성장과 발달을 위한 ‘교육과정-수업-평가’ 연계성 강화
    - ※ 학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검(초·중·고): 3월
  - 교육과정-수업-평가 연계 수업혁신을 위한 연수 및 자료 지원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 기초소양을 바탕으로 비판적·창의적 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현

○ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행 지원

- 범 교과적이며 도구적 기능을 갖는 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사
- 서울 학생들의 학력 신장을 위한 기초소양협의체 및 문해력·수리력 프로그램 운영
- 컴퓨터 기반 검사(CBT)로 전환하여 시행 확대 및 학생 성장 이력 관리

○ IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 구현

- 미래 역량 중심 교육과정·수업·평가를 실천하는 IB 학교 운영 지원
- 교원의 IB 교수학습 역량 강화 연수 및 IB 교육전문가 양성
- IB 프로그램 운영 및 한국형 바칼로레아(KB) 개발을 위한 협력체제 운영
- IB 연구·운영 결과의 체계화를 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현

○ 생각하는 힘을 기르는 수업

- 2022 개정 교육과정의 깊이 있는 학습을 지원하는 수업 실천 연수 운영
- (초등)교원 수업혁신 역량 강화를 위한 수업연구실천교사제 운영
  - ※ 수업전성기 구성 및 수업전성기 네트워크 운영: '25.3~12월
  - ※ 수업전성기 수업나눔 참여: '25.6월, 11월
- (중등)교원 수업혁신 역량 강화를 위한 수업·평가나눔 교사단 운영
  - ※ 교과별·주제별 수업·평가나눔 교사단 분임 구성: '25.3~4월
  - ※ 공동수업·평가 설계안 마련 및 수업 실천·수업 나눔: '25.4~10월
- 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영 지원
- 공동연구·사례공유를 위한 수업혁신 네트워크 지원(초·중·고·특)
- 신규교사 성장을 위한 수업코칭·멘토링 프로그램 운영(초·중·고): '25.4~12월
- 수업·평가 혁신 중심의 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원
- 학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가
  - ※ 2022 개정 교육과정 기반의 과정중심 평가 및 학생 맞춤형 피드백 강화
  - ※ 학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검(초·중·고)

- 사고력과 문제해결력 신장을 위한 서·논술형 평가 운영 확대
- AI 기반 평가지원 시스템 구축을 통한 역량중심 학생 평가 실천 지원
- 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
- 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 및 네트워크 장학
- 학교 현안 문제 해결을 위한 통합지원 및 장학 활동

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
262. 평가개선 장학지원	평가개선장학 지원(초등)	1,010	2,120	250 지원단운영	250 연수	250 연수	260 연수	1030
	평가개선장학 지원(중등)	4,800	4,800	1,200 협업체운영	1,200 협업체운영	1,200 협업체운영	1,200 협업체운영	1030
213. 협력학습참여 적수업지원	생각을키우는 교실(초등)	410	4,510	210 워크숍	-	-	200 성과나눔	830
	초등수업연구실 천교사제(초등)	2,860	7,360	700 자율연수	700 워크숍	700 자율연수	760 성과나눔	830
250.교원역량 성장지원	수업혁신역량 강화(중등)	1,100	48,181	300 지원단운영	300 연수	300 연수	200 연수	981
264. 학업성적관리	교육과정맞춤형 선행부점검(초등)	1,280	1,280	-	600 지원단운영	-	680 지원단운영	1037
	학업성적관리 (중등)	3,200	3,600	1,500 규정점검	700 컨설팅	800 컨설팅	200 연수	1037
263. 학생평가 ·학생부 공정성 및 신뢰도제고	학생부공정성및 신뢰도제고(초등)	미정	1,520	-	- 연수	-	- 연수	1033
	학생부공정성및 신뢰도제고(중등)	미정	2,910	- 학생부점검	-	- 학생부점검	-	1033
합계		14,660	76,281	4,160	3,750	3,250	3,500	

※ 학생부 공정성 및 신뢰도 제고(초·중등) 사업은 특교 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-2 인공지능(AI)·디지털교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장:김광용	문화예술교육팀장: 이승우	담당: 박미란, 정재은
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6881	☎02-3499-6847, 6984

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - AI·디지털 기반 학생 개별 맞춤형 교육으로 개개인의 잠재력 발현
  - 체계적 AI·정보교육으로 컴퓨팅 사고력과 디지털 미래역량 함양
- 근거
  - AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25) (교육혁신과, 2021.2.)
  - 2025 서울교육 주요업무 2-1-2(인공지능(AI)·디지털 교육 강화)

### □ 2024년 추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 융합교육과정을 위한 AI·정보교육 중심학교 운영 지원
  - AI 중심학교(1교) 운영, AI 선도학교(중 3교, 고5 교) 운영
- 인공지능(AI) 튜터 마중물 학교 운영 지원: '24.3~12월(중 2교, 고 4교)
- 정보 교사 네트워크 구축 지원: '24.11월(중·고 35명)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 AI·에듀테크 활용 지원
- ◇ 실습·체험 중심의 AI·정보교육 강화

- 디지털 선도학교 운영 지원을 통한 AI·에듀테크 활용 수업 혁신 확산
  - 디지털 선도학교 수업 나눔의 날 운영 체계화 및 홍보
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 양성 지원 및 우수사례 공유 활성화

- AI·정보교육 중심학교 운영 지원 및 우수 사례 발굴
- 정보 교사 네트워크 지원을 통한 체험 중심의 AI·정보교육 역량 강화

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	우수사례 공유	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		0	0					

## 2-3 디지털 시민성 교육 강화

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 정재은, 박미란  
☎02-3499-6984, 6847

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 디지털 기술을 바르고 안전하게 사용할 수 있는 디지털 자기조절역량 함양
- 타인을 이해하고 공동체의 안녕에 기여하는 성숙한 디지털 시민 양성

#### ○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2025 서울교육 주요업무 2-1-3(디지털 시민성 교육 강화)

### 2024년 추진 실적

- 서울형 인공지능 윤리 교육자료 안내 및 활용 지원: 초·중·고 127교
- 인공지능 및 디지털 시민성 교육자료 활용 지원: 초·중·고 127교

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇디지털 시민성 교육 강화
- ◇서울형 AI 윤리교육 활성화

#### ○ 디지털 시민성 교육 강화

- 디지털 자기조절역량 함양을 위한 디지털 시민성 프로그램 운영
- 교원 중심의 AI·디지털 시민성 교육 지원단 활용 및 연수
- 안전하고 올바른 사용을 위한 디지털 시민성 교육자료(3종) 안내 및 지원

○ 서울형 AI 윤리 교육 활성화

- 범교과 교육과정 연계 서울형 AI 윤리 교육 자료 안내 및 지원
- 학교급별 생성형 AI 활용 지침 교육자료 안내 및 활용 지원
- AI·디지털 교육 및 연수 시 AI 윤리, 디지털 시민성 교육 내용 포함 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	디지털 시민성 교육 강화	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	서울형 AI 윤리교육 활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		0	0					

## 2-4 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 정재은, 박미란  
☎02-3499-6984, 6847

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 미래 역량 함양 및 개별 맞춤형 교육을 위한 교원의 AI·디지털 역량 강화
- 인공지능(AI) 융합교육 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

#### ○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획(21~25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2025 서울교육 주요업무 2-1-4(인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 인공지능(AI) 활용 역량 향상 연수 운영

- (초등)2024 상반기 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 교원 직무연수 운영: '24.6~7월, 65교 교원 2,077명
- (초등)학교 관리자 미래교육 리더십 역량강화 연수: '24.6월, 106명
- (초등)2024 북부 초등 정보(SW, AI)교육의 이해(기초과정) 직무연수 : '24.9.26~28., 6~15시간, 37명
- (초등)2024 북부 초등 AI 로봇·피지컬 컴퓨팅 교육의 이해(기초과정) 직무연수: '24.9.26~28., 6~15시간, 23명
- (초등)2024 북부 초등 학교경영자 AI·디지털 아카데미 직무연수 : '24.10.29., 11.5., 11.12., 9시간, 교장 32명
- (초등)학교 경영자(교장, 교감) AI 및 디지털교육 역량강화 워크숍 및 연수: '24.6.3~4., 153명, '24.10.17~18., 146명
- (초등)2024 하반기 학교로 찾아가는 AIDT 활용 교원 직무 연수 : '24.12.2~19., 2시간, 35교 교원 650명

- (초등)미래교육 대담회 AI살롱 운영: '24.12.23., 초등 교원 82명
- (중등)AI·환경 융합교육 직무연수: '24.5~6월, 중·고 26명
- (중등)학교로 찾아가는 수업·평가 혁신(AI 등) 직무연수: '24.5~6월, 중·고 19강좌
- (중등)학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 연수: '24.7~10월, 중등 교원 3,297명
- (중등)AI 디지털 교과서 활용 역량강화 직무연수: '24.9~11월, 영어, 수학, 정보 교사 297명
- (중등)학교 경영자(교장, 교감) AI 디지털 리더십 역량강화 연수 : '24.4.18., 4.22., 134명, '24.9.23~26., 134명
- (중등)2022 정보교과 교육과정의 이해와 정보교육 역량강화 직무연수 : '24.11.29~30., 9시간, 정보 교사 17명
- (중등)AI 로봇 피지컬 컴퓨팅의 이해 및 체험 직무연수: '24.11.5~9., 모듈형 15시간, 중등 교사 24명
- (중등)AI·디지털 기반 교수·학습 역량 강화 교원 연수 기획단 운영 : '24.5~6월, 중·고 10명
- (초등)AI·에듀테크 선도교사단 워크숍 및 자율연수 지원
  - 연구비 지원: 46명, 금22,000천원
  - 착수 워크숍 운영: '24.6.5., 30명
  - 중간 보고회: '24.7.19., 44명
  - 배움 그리고 나눔 9월 네트워크: '24.9.27., 34명
  - 배움 그리고 나눔 10월 네트워크: '24.10.8., 32명
  - 집중 워크숍 운영: '24.11.2., 11.9., 32명
- (중등)AI·에듀테크 선도교사단 역량 강화 워크숍 및 자율연수 지원 : '24.5~6월, 2회, 중·고 50명
  - 착수 워크숍: '24.6.5., 40명
  - 역량 강화 자율연수: '24.6.28.~7.11., 30명, 학교로 찾아가는 디지털

- 역량 강화 강사 양성 연수와 연계, 6개 강좌 운영
- 역량 강화 집중 자율연수: '24.9.6~7., 35명, 선진 기관(네이버) 탐방 및 집중 세미나 운영
- 북부 AI·디지털 기반 교수학습 역량강화 연수 기획단 운영: '24.6~12월, 10명, 컨설팅 및 교안 개발
- 성과 보고회 및 사례 나눔 한마당: '24.12.23., 50명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇인공지능(AI) 및 디지털 활용 역량 향상을 통한 교원 전문성 신장

#### ○ AI·디지털 활용 역량 강화 연수 운영

- 수준별 연수 단계에 따른 다양한 맞춤형 교원 AI·디지털 연수 운영
- 인공지능(AI) 융합교육 및 디지털 활용 역량 향상 직무연수 과정 운영
- AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 지원
- AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지 운영 안내 및 지원

#### ○ AI·디지털 교육 전문가 교원 양성

- 디지털 기반 수업 혁신 학교 문화를 선도하는 AI·에듀테크 선도교사단 운영: 초·중등 학교급별 50명 내외, 연구비 지원 및 네트워크 운영
- 선도교사단 연계 학교급별 교과별 디지털 기반 수업·평가 교원 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교 사업	(초등)디지털기반 교육혁신지 원(특별교 부금)	미정	50,000	-	-	-	-	특교 편성 예정
특교 사업	(초등)AIDT 적용 교원연수지 원(특별교 부금)	미정	414,390	-	-	-	-	특교 편성 예정
특교 사업	(중등)디지털기반 교육혁신지 원(특별교 부금)	미정	50,000	-	-	-	-	특교 편성 예정
특교 사업	(중등)AIDT 적용 교원연수지 원(특별교 부금)	미정	422,580	-	-	-	-	특교 편성 예정
합계		0	936,970					

※ (초·중등)디지털기반교육혁신지원 및 AIDT 적용 교원연수지원 사업은 특교사업으로  
현재 예산 규모 미정

## 2-5 디지털 학습환경 및 안전한 정보화 환경 조성

작성 자

행정지원과장: 김광자  
☎02-3499-6940

정보팀장: 천상출  
☎02-3499-6971

담당: 정성훈  
☎02-3499-6972

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교 네트워크 종합 관리를 통한 디지털 교육활동 지원
- 사이버 보안 관제 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 2-1-5(디지털 학습환경 조성과 행정 혁신)
- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2024.6.)
- 교육부 개인정보 보호지침(교육부훈령 제476호)

### 2024년 추진 실적

- 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 컨설팅: 26교
- 학교 네트워크 통합 유지관리: 42교
- 사이버 공격 대응을 위한 보안 관제(취약점 분석 및 조치): 상시
- 학교 정보보호 점검 및 컨설팅: 온라인 점검(19교), 방문 컨설팅(1교)
- 청 직원 및 학교 정보보호 담당자 연수: 4회, 258명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 테크센터 운영을 통한 학교 디지털 학습환경 개선

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영
  - 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 최적화(초,고,특수,각종)
  - 학교 네트워크 통합 유지관리 운영(중)
- 학교현장 정보보호(정보보안·개인정보 보호) 활동 지원
  - 사이버 공격에 대응하기 위한 보안 관제
  - 사이버침해대응 시스템(PC, 네트워크, 개인정보, 웹 분야) 운영
  - 학교 정보보호 실태 점검 및 컨설팅
  - 정보보호 인식제고를 위한 학교 담당자 연수

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
158.보안 운영	정보보호 연수	800	1,200	-	400	400	-	617
				-	연수비	연수비	-	
159.정보 화기획	테크센터 운영	-	2,000	-	-	-	-	621
합계		800	3,200		400	400		

## 2-6 수학·과학·융합교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 김광용	중등교육기획운영팀장: 장경희	담당: 성은주, 이지연, 정재은
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6841	☎02-3499-6842, 6983, 6984

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- AI 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

#### ○ 근거

- 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조
- 과학교육 중장기 발전계획('21 ~ '25)(교육혁신과-2328, 2021.2.18.)
- 수학교육 중장기 발전계획('21 ~ '25)(교육혁신과-10151, 2021.7.20.)
- 서울특별시교육청 안전한 과학실 환경 조성 지원에 관한 조례

### 2024년 추진 실적

- 북부 수학교원 협의체 구성: '24.4월, 34명
- 북부 중등 수학교원 협의체 자율연수 운영: '24.3~12월
- 수학점핑학교 프로그램 운영 지원: '24.3~12월
- 북부 중등 수학교원 협의체 성과 나눔회 운영: '24.12월
- 과학교육 기초자료조사 및 과학실 안전 현장 점검: 초·중·고 학기별 1회

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 교사의 연구문화 활성화를 위한 Math Network\* 운영

\* Math Network: 수학교원 협의체 자율연수 운영으로 교원의 전문성 신장 및 연구 문화 조성 지원

◇ 과학탐구 융합교육 활성화 지원

- 수포자 없는 수호(數好) 교실 실현을 위한 지원
  - 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
  - 북부 수학교원 협의체 구성 및 연수 운영
- 첨단기술 기반 과학탐구 교육 활성화
  - 지능형 과학실 구축 지원 및 안전한 과학실 환경 조성 지원
  - 과학중점학교 교육과정 편성·운영 지원(고 3교)
- 북부 과학교육센터 및 발명교육센터 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
148. 과학 실험실여 건개선	과학실 안전점검	재배정	100	재배정 컨설팅	- -	- -	- -	577
151. 과학 교육센터 운영	북부과학 교육센터 운영	46,688	279,680	15,548 운영비, 기자재구입	19,048 강사수당,운영 비,기자재구입	6,046 강사수당, 운영비	6,046 강사수당, 운영비	587
153. 메이커 교육운영	메이커교육 운영	6,400	10,000	- -	2,000 강사수당, 운영비	2,400 강사수당, 운영비	2,000 강사수당, 운영비	594
154. 수학 교육지원	수학교원 협의체 운영	재배정	3,475	재배정 교원연수	재배정 교원연수	재배정 교원연수	재배정 워크숍	598
<b>합계</b>		<b>53,088</b>	<b>293,255</b>	<b>15,548</b>	<b>21,048</b>	<b>8,446</b>	<b>8,046</b>	

※ 수학교원 협의체 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-7 외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장:김광용	문화예술교육팀장 :이승우	담당: 전승화, 정재은
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6881	☎02-3499-6882, 6984

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 학생의 글로벌 역량 강화
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무 2-1-7(외국어교육 내실화)

### □ 2024년 추진 실적

- 영어 전문인력 및 원어민 보조인력 배치 및 운영
  - 원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원: 초 65교
  - 영어회화전문강사 배치 및 운영 지원: 중 11교, 고 8교
  - 원어민 중국어 보조교사 배치 및 운영 지원: 고 1교
- (초등) 원어민 영어보조교사 운영 현황 자율점검: '24.4월, 65교
- (초등) 영어담당교사 역량 강화 워크숍 운영: '24.4월, 65교
- (중등) AI 등 에듀테크 활용 영어 수업·평가 역량 강화 지원 워크숍 운영: '24.5월, 중 40교, 고 22교
- (중등) 영어 수행평가 및 평가문항 컨설팅: '24.9월, 중 40교, 고 22교
- (초등) '북부, 다가오다' 수업나눔 주간과 연계한 실천형 워크숍: '24.10~11월
- (중등) 영어 표현능력을 키우는 수업·평가 역량강화 지원 워크숍 운영: '24.10월

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 에듀테크 활용 영어 교육 강화

○ 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화

- AI 팽톡(초), 서울 자라나 톡(중) 등을 활용한 수업·평가 내실화 지원
- 학교자율사업운영제 연계 다중양식 영어 독서·표현 교육 활성화 지원
- 에듀테크 활용 영어 수업·평가 모델 선도학교 지원

○ 영어(담당)교사 전문성 향상 지원

- 학교 밀착 지원을 위한 영어교육지원단 구성 및 운영(3월, 연간)
- 현장기반 수업 실습형 연수, 영어교사 역량강화 연수 운영: 2회

○ 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대

- (초등) 원어민 영어보조교사 배치(희망 공립초 38교)
- (중등) 영어회화전문강사 지원(중 11교, 고 8교)
- (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능의 균형 있는 평가 강화

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251 영어교육 내실화지원	영어교사 역량강화 연수	재배정	5,000	-	재배정	-	재배정	986
				-	연수	-	연수	
합계		0	5,000					

※ 영어교사 역량강화 연수 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-8 독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 김광용  
☎02-3499-6920

중등교육기획운영팀장: 장경희  
☎02-3499-6841

담당: 남운, 송소영, 정재은  
☎02-3499-6843, 6845, 6984

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 학교도서관의 체계적인 지원을 위한 학교도서관 운영역량 강화

#### ○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조
- 학교도서관진흥법 제14조
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 독서·인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영

- '24.4~'25.2월, 초1단(9명) 중·고 1단(11명)

#### ○ (초등)공존형 토론 수업 교사 워크숍 운영: '24.6월, 1회, 14명

#### ○ 서울형 독서 토론 수업 운영 예산 지원: '24.3월, 교당 금2,095천원

#### ○ 학교도서관 운영 활성화 지원

- 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '24.2~8월, 3회, 278명
- 학교도서관 활용 독서프로그램 '24.3~11월, 초24교, 중21교, 고8교, 102회 1,942명
- 학교도서관 독서교육 지원: '24.10~11월, 초7교, 중7교, 고4교, 2,418명

#### ○ 북부 독서 연계 프로그램

- 독서로 배우는 리더십 역량 강화: 북부학생참여위원회 74명
- 지속가능발전교육 연구 독서 모임: '24.6~10월, 교사 25명
- 중3 전환기 꿈을 찾는 여름학기 독서프로그램: '24.7월, 중3 20명

- 교육전문직 독서토론 학습공동체: '24.6~9월, 4회
- 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개
  - (중등)독서토론·생각을 쓰는 교실 수업 나눔 한마당: '24.12월, 25명
- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: '24.10~12월

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 더불어 성장하는 독서·토론·쓰기 문화 확산

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업
  - 핵심 개념 기반 협력적 독서 활동, 학생 주도 탐구 활동으로 미래 핵심 역량 신장 지원
  - 교과 교육과정 연계 ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영교 공모·지원(초·중)
  - 독서·토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영: 독서교육교사단 중심 현장 지원
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
  - 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영교(팀) 공모·선정 지원
  - 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원
- 자기주도형 자율 독서, 성찰형 기록과 내면화, 공감·소통형 상호 작용 활동으로 기초 문해력 신장 및 읽기 습관 형성 지원
  - 단위학교 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 자율 운영(학교자율사업 운영제 연계)
- 독서·인문 교육과정 체계화
  - 초·중·고 학생 성장 단계에 따른 독서·토론·쓰기 활동 추진
  - 책이랑 놀고(초: 서울학생 첫 책 만나기), 책을 쓰고(중: 서울학생

첫 책 쓰기), 사람책(고: 서울학생 첫 책 되기)으로 성장

- 단위학교 특성에 맞는 맞춤형·문해력 프로그램 자율 운영(학교 자율사업운영제 연계)
- 독서·토론 협력네트워크 연계: 학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관
  - 독서문화 조성 및 독서교육 활성화를 위한 청소년 독서토론 프로그램 운영
  - 초등학생의 문학적 감수성 및 정서 발달을 위하여 시(詩)를 배우고 써보는 독서프로그램 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
256. 독서토론논술 활성화지원	독서토론논술 활성화 지원(초등)	재배정	4,150	재배정 독서교육 지원단	재배정 교사연수	재배정 교사연수	재배정 교사연수	1006
	독서토론논술 활성화 지원(중등)	재배정	4,150	재배정 독서교육 지원단	재배정 교사연수	재배정 교사연수	재배정 교사연수	1006
	서울형독서기반 프로젝트 수업 지원(초)	재배정	123,605	재배정 선정학교 교부	-	-	-	1007
	서울형독서기반 프로젝트 수업 지원(중)	재배정	150,840	재배정 선정학교 교부	-	-	-	1007
	서울형 심층 쟁점 독서토론프로그램(고)	재배정	-	재배정 선정학교 교부	-	-	-	1007
260. 학교도서관 지원센터운영	학교도서관 운영 활성화 지원	5,800	22,500	300 독서프로 그램	900 사서연수 독서프로 그램	1,800 독서프로 그램	2,800 독서프로 그램	1022
<b>합계</b>		<b>5,800</b>	<b>305,245</b>	<b>300</b>	<b>900</b>	<b>1,800</b>	<b>2,800</b>	

※ 독서·토론·논술 활성화 지원(초·중등) 사업 등은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-9 삶을 가꾸는 인성교육

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 정재은, 전정현, 권승미, 최준하, 박현선  
☎02-3499-6984, 6822, 6844, 6811, 6856

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성교육 내실화
- 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울학생 인성 역량 함양

#### ○ 근거

- 2025 서울인성교육 시행계획(2024.11.29.)
- 2025 서울교육 주요업무 2-1-9(삶을 가꾸는 인성교육)

### 2024년 추진 실적

- 학교 및 가정 연계 공동체형 인성교육 지원: 유·초·중·고 214교
- 학교 및 지역 연계 공동체형 인성교육 지원: 유·초·중·고 214교
- 한국계 지구인으로서의 보편적 인성교육 활성화 지원: 유·초·중·고 214교

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ ‘공동체형 인성’ 으로 함께 만들어가는 ‘더 큰 공동체’

- 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육
- 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육
- 학생이 주체가 되어 미래사회로 나아가는 인성교육
- 가정과 지역사회가 함께하는 인성교육

#### ○ 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 지원

- ‘존엄, 포용, 공존’ 의 핵심 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화

- 학교 특색 및 학교 교육과정과 연계한 ‘주제가 있는 학교 인성교육’ 운영
- 학교폭력 예방 교육 지원을 통한 공동체형 인성교육
- 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육
  - 우리 학교 교육공동체 약속 운영
  - 실천중심 인성교육 운영학교 지원을 통한 공동체형 인성교육 지원
  - ‘세 가지 습관 기르기’ 인성교육 캠페인 홍보 및 실천
- 학생이 주체가 되어 미래사회로 나아가는 인성교육
  - 학생의 자기관리 역량 함양 및 AI·디지털 윤리 실천 강화
  - 주체적인 세계시민으로의 성장을 지원하는 인성교육 활성화
- 가정과 지역사회가 함께하는 인성교육
  - 학부모 교육 강화를 통한 가정 연계 공동체형 인성교육 환경 조성
  - 지역자원을 활용한 유관기관 연계 인성교육 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성프로 그램운영	실천적인성 프로그램운 영	1,700	1,200	-	-	사례나눔	-	817
				-	-	1,700	-	
합계		1,700	1,200			1,700		

## 2-10 미래지향적 역사교육 추진

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 이지연, 권승미  
☎02-3499-6983, 6844

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 역사교육 활성화 및 내실화, 역사교육 관련 객관성·전문성 확보
- 균형잡힌 역사교육에 대한 공감대 형성 및 역사 자료의 교육적 활용을 통한 역사의식 고취

#### ○ 근거

- 2022 개정 교육과정(교육부 고시 제2022-33, 34, 2022.12.22.)
- 2025 서울교육 주요업무 2-2-1(미래지향적 역사교육 추진)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 교육과정 연계 역사교육 지원

- 교과 및 창의적체험활동 연계 역사교육
- 역사교육활동 자료 및 프로그램 활용 안내

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇교육공동체의 역사교육 실천 역량 제고
- ◇교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 프로그램 운영 지원

#### ○ 미래지향적 역사교육 전문성 제고를 위한 토대 마련

- 교육과정 연계 역사교육 내실화 지원
- 지역 연계 역사교육 자원 발굴 및 활용

- 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
  - 역사교육 교원학습공동체 운영 지원
- 교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 추진
  - 교육과정 연계 역사현장체험학습 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	역사바로알 기교원학습 공동체 운영지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		0	0					

## 2-11 독도교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 김광용  
☎02-3499-6920

중등교육기획운영팀장: 장경희  
☎02-3499-6841

담당: 권승미, 이지연  
☎02-3499-6844, 6983

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 고조 및 영토주권의식 제고

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 독도교육 강화 조례

### 2024년 추진 실적

#### ○ 교육과정 연계 독도교육 실시 지원

- 교과 및 창의적 체험활동 연계 학교 독도교육
- 학교별 독도교육주간 자율 선정 및 운영
- 독도교육 자료 및 프로그램 활용 안내

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 체계적 독도교육 실시 지원을 통한 독도정책의식 강화
- ◇ 독도교육 자료 및 프로그램 안내로 독도교육 활성화 지원

#### ○ 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 지원

- 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 학교 독도교육(10시간 이상 권장)

#### ○ 독도교육주간 운영 지원

- 학교별 독도교육주간 자율 선정·운영(연 1주)

- 체험 중심 독도교육

○ 독도교육 역량 강화 지원

- 독도교육 자료 및 프로그램 활용 안내

※ 동북아역사재단 독도 아카이브(<http://contents.nahf.or.kr/dokdo/>)

※ 에듀넷·티-클리어(<https://www.edunet.net>) 검색창에 '독도' 검색

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	독도교육 역량강화 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		0	0					

## 2-12 학교체육교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 김광용  
☎02-3499-6920

문화예술팀장: 이승우  
☎02-3499-6881

담당: 황성룡, 이지연  
☎02-3499-6883, 6983

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- '1학생 1스포츠' 참여 활성화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 체력격차 해소 및 신체건강 회복을 통한 공교육의 책무성 강화
- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 체·덕·지가 조화로운 전인적 체육인재 육성

#### ○ 근거

- 국민체육진흥법 제9조
- 학교체육진흥법 제6조(학교체육진흥의 조치 등)
- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등)
- 초·중등학교 교육과정 고시(창의적체험활동 교육과정)
- 2025학년도 서울 학교운동부 운영 계획(매뉴얼)

### □ 2024년 추진 실적

- 초등학교 수영 교육비 운영 지원: 초 65교
- 서울학생 체력회복 프로젝트 운영 지원: 초 35교, 중 21교, 고 16교
- 체육은활동 운영 지원: 초 52교, 중 39교, 고 29교
- 디지털기반 스마트건강관리교실 운영 지원: 초 1교, 중 4교, 고 2교
- 틈틈이체육 프로젝트 운영 지원: 중 3교, 고 7교
- 서울시교육감배 학교스포츠클럽 대회 참가: 초 56팀, 중 152팀, 고 73팀
- 전국 학교스포츠클럽 축전(교육부) 참가: 초 3교, 중 1교, 고 4교

- 학교체육진흥위원회 및 운동부지도자관리위원회: 상반기, 하반기 2회
- 학교운동부 점검 및 건설탕: 상반기, 하반기 2회, 초·중·고 27교(30팀)
- 서울형 학교운동부 운영 지원
  - 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 학습권 보장: 초 8교, 중 14교, 고 5교
  - 최저학력 미도달 학생선수 및 기초학력보장프로그램 이수 여부 점검 연 2회, 27교(30팀)
  - 학생선수 학습 및 인권교육 지원: 초 3교, 중 4교, 고 3교
  - 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육: 학기별 1회 이상, 연간 4시간 이상
  - 학교운동부 훈련비 지원: 학교운동부 초·중·고 27교(30팀)
  - 학교운동부 안전교구설비 지원: 초 2교, 중 1교, 고 1교
  - 운동부 전임코치 배정 지원: 초 8팀, 중 13팀, 고 3팀 (총 24명)

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교체육교육 운영 내실화
- ◇ 1학생 1스포츠 참여 활성화
- ◇ 학생 건강체력 관리
- ◇ 서울형 학교운동부 운영

#### ○ 학교체육교육 내실화

- 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원
- 초등 스포츠강사 배치(초 35교)를 통한 체육수업 지원
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 운영 지원
- 체육교육과정 특성화학교 운영 지원
- 수업나눔 및 교원 직무(연수) 운영 지원

#### ○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
- 북부 학교스포츠클럽 지역 거점학교 운영

- 북부 러닝 크루 프로젝트 운영
  - 대상: 중 10교(학교당 10명 내외, 총 100명 예정)
  - 건강체력 향상 및 달리기 문화 정착을 위한 단위학교 달리기 스포츠클럽
- 학생건강체력평가(PAPS) 및 건강체력교실 운영 내실화
- 서울형 학교운동부(선진운동부) 운영
  - 학생선수 학습권 보장 및 인권보호 강화
  - 학생선수 진로역량 강화
  - 학교운동부 훈련비 및 공공요금 지원
  - 전국소년체육대회 및 전국체육대회 지원
  - 학교체육진흥위원회 및 운동부지도자관리위원회 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
339.선진운동부육성	선진운동부육성	재배정	1,271,055	재배정 운영지원	재배정 운영지원	재배정 운영지원	재배정 운영지원	1352
341.전국소년체육대회	전국소년체육대회	2,174	63,174	-	2,174 대회지원	-	-	1360
343.전국체육대회	전국체육대회	560	2,360	-	-	560 대회지원	-	1368
344.체육관리	체육관리	2,280	2,280	-	1,100 위원회	-	1,180 위원회	1374
345.학교스포츠클럽대회	학교스포츠클럽운영및학교스포츠클럽대회	2,460	2,460	500 관련회의	960 운영지원	1,000 운영지원	-	1378
346.초등스포츠강사인건지원	초등스포츠강사 지원	재배정	1,558,343	재배정 강사지원	재배정 강사지원	재배정 강사지원	재배정 강사지원	1381
합계		7,474	2,899,672	500	4,234	1,560	1,180	

※ 선진운동부 육성 사업 등은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-13 학교예술교육 활성화

작성 자

중등교육지원과장: 김광용  
☎02-3499-6920

문화예술팀장: 이승우  
☎02-3499-6881

담당: 황성룡, 정재은  
☎02-3499-6883, 6984

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
- 교육과정 연계 문화예술교육 및 교과 간 협력을 통한 융합교육 활성화
- 학생참여중심의 종합예술활동을 통한 협력적 학생문화 형성 및 인성 함양
- ‘1학생 1예술’ 을 위한 다양한 예술체험 기회 확대

#### ○ 근거

- 국정과제 50-1-3 예술활동 확산 및 초중고 문예체 교육 활성화
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥조례(2015.12.)
- 2021~2025 학교예술교육 중장기 발전계획(2020.11.)

### □ 2024년 추진 실적

- 중·고 협력종합예술활동 운영 교사 워크숍: '24.2월, 7월
- 중·고 협력종합예술활동 운영 지원: '24.3~12월, 중 40교, 고 8교
- 학교오케스트라 운영 지원: 초 2교, 중 2교, 고 1교
- 북부문화예술네트워크 운영: '24.3~'25.2월, 7명
- 초등예술하나 운영 지원: '24.3~'25.2월, 65교
- 북부 다가오다 초등예술지원단 운영: '24.3~'25.2월, 10명
- 2024 상반기 북부 다가오다 수업나눔 합창세미나: '24.5월, 50명
- 2024 북부생태합창축제 연계 초등예술하나 성과나눔: '24.11월, 531명

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 모든 초등학생 초등예술하나
- ◇ 학교급별 학교예술교육 지원 체계 정착
  - 협력종합예술 참여 확대를 위한 네트워크 구축
  - 고등학교 학생 예술동아리 지원

#### ○ 모든 초등학생 초등예술하나

- 초등예술하나 운영: 학교기본운영비 지원, 공립초 전체 59교
- 초등예술하나 운영 지원: 교육자료 보급(3종), 예술강사풀 안내, 교원 자율연수 안내, 예술강사(아르떼) 협력수업 지원

#### ○ 학교급별 학교예술교육 지원 체계 정착

- 교과(교과융합) 및 창의적 체험활동 등 정규교육과정 내 운영
- 영역별 학생 중심 온·오프라인 협력종합예술활동 프로그램 개발 및 보급
- 교육과정 연계 학교예술강사 지원 및 운영교사 워크숍
- 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
- 북부초등예술하나지원단 및 북부문화예술네트워크 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
351.협력 종합예술 활동	협력종합예 술활동	3,000	3,800	-	500	500	2,000	1403
				-	관련회의	관련회의	공유마당	
350.학교 예술교 육지원	초등예술하나 운영 지원	3,400	3,420	-	1,400	-	2,000	1399
				-	공유마당	-	공유마당	
합계		6,400	7,220		1,900	500	4,000	

## 2-14 늘봄학교 확대·강화

작성 자	교육협력복지과장: 김래운	교육복지팀장: 이현주	담당: 유유미, 권예나
	☎02-3499-6970	☎02-3499-6870	☎02-3499-6876, 6859

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 저학년 맞춤형 프로그램, 선택형 교육프로그램(기존 방과후), 선택형 돌봄(기존 돌봄교실)을 통합한 늘봄학교 체제 구축
- 학생들의 건강한 성장 발달을 돕는 다양한 늘봄프로그램 운영

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 2-3-3
- 2025 늘봄학교 운영 길라잡이
- 2025년 서울형 늘봄학교 운영 방향 안내(초등교육과-25965, 2024.12.31.)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 초1 맞춤형 프로그램 운영 지원

- 2024학년도 1학기 늘봄 시범학교 지원: 공립초 15교
- 북부교육지원청·노원초·노일초·서울특별시 제1호 거점형 키움센터 업무 협약 체결: '24.7월
- 시민·학부모 대상 늘봄학교 홍보: '24.7~8월
- 2학기 늘봄 시행학교 현장 지원: 공·사립초 36교
- 늘봄실무사 연수 및 컨설팅 운영: 3회

#### ○ 방과후학교 운영 지원

- 여름·겨울방학 중 방과후학교 안전점검: 공립초 3교
- 방과후학교 위탁 계약업무 연수 운영: 1회

○ 초등돌봄교실 운영 지원

- 공립초 돌봄교실 예산 지원: 공립 59교(금4,770,676천원)
- 도봉형 방과후돌봄센터 [모두잇] 운영 지원: 누원초, 송미초, 신학초(3교, 4실)
- 돌봄전담사 역량강화 연수 운영: 2회, 195명
- 지역연계 온종일돌봄서비스 실무협의회 및 위원회 참석(노원구 8회)
- 방학 중 석면해체공사 대상학교 돌봄교실 운영 지원(협의체 구성, 실시간 정보공유 시스템 구축, 매뉴얼 제작 및 배부)

○ 초등돌봄교실 현장지원 컨설팅 및 안전관리 점검

- 안전관리 점검(학교 자체 점검, 연 2회): 65교
- 현장지원 컨설팅(지원청 담당자 방문): 16교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다각적 지원 확대를 통한 늘봄학교 체제 구축
- ◇ 지자체 등 지역사회와 연계한 늘봄학교 운영

○ 수요자 중심의 늘봄학교 체제 구축

- 맞춤형 프로그램 지원 대상을 초2학년까지 확대 운영
- 아침늘봄, 오후늘봄(맞춤형·선택형 교육프로그램·돌봄), 저녁늘봄 편성을 통한 다양한 늘봄과정 운영

○ 지자체 등 지역사회와 연계한 늘봄학교 운영

- [서울특별시] 제1호 거점형 키움센터와의 업무협약을 통한 지역 기관의 공간 및 우수한 프로그램 이용
- [노원구] 온종일돌봄위원회·실무지원협의회·마을돌봄협의회 운영을 통한 학교와 마을 간 돌봄체제 구축
- [도봉구] 방과후학교 및 도봉형 초등방과후지원센터 ‘모두잇’ 운영

○ 다각적 지원 확대를 통한 늘봄학교 현장 지원

- 석면해체공사 및 내진공사 대상 학교 운영 대책 협의체 운영
- 늘봄협력단 구성을 통한 학교 밀착 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
205. 늘봄학교 운영지원	맞춤형 프로그램 운영	재배정	1,826,439	재배정 학교 교부	재배정 학교 교부	재배정 학교 교부	재배정 학교 교부	794
208. 초등 방과후학교 운영	선택형 교육 프로그램 사업지원비	재배정	1,262,700	-	재배정 학교 교부	-	-	811
204. 늘봄지원 센터운영	네트워크 운영	재배정	2,170	-	재배정 연수 운영	-	재배정 연수 운영	790
207. 초등 돌봄교실 운영	돌봄전담사 연수	재배정	1,957	-	재배정 연수 운영	-	재배정 연수 운영	807
207. 초등 돌봄교실 운영	선택형 돌봄 운영비	재배정	4,770,676	재배정 학교 교부	재배정 학교 교부	재배정 학교 교부	재배정 학교 교부	807
<b>합계</b>		0	7,863,942					

※ 맞춤형 프로그램 운영, 선택형 교육프로그램 사업지원비, 네트워크 운영, 돌봄전담사 연수, 선택형 돌봄 운영비 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-15 혁신학교(혁신미래학교) 운영

작성 자	초등교육지원과장: 박성기	초등교육기획운영팀장: 김해리	담당: 정재은, 전승화
	☎02-3499-6910	☎02-3499-6981	☎02-3499-6984, 6882

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 다양한 네트워크 활성화와 홍보 강화로 혁신미래교육 공감대 확산

#### ○ 근거

- 자율학교의 지정 및 운영에 관한 훈령(교육부 제35호, 2014.2.25.)
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7.)
- 2025 서울교육 주요업무 2-3-4[혁신학교(혁신미래학교) 운영]

### □ 2024년 추진 실적

- 서울형혁신미래학교 운영 지원: 초 11교, 중 3교, 고 4교
- 혁신미래학교 자율협의체 운영: 초등 3회, 중등 4회
- 혁신학교 자율협의체 자율연수 지원: 초등 '24.6월, 3회, 96명
- 학교혁신 일반화 지원을 위한 혁신한마당 운영: '24.11~12월
- 혁신학교 질적 성장을 위한 평가 내실화
  - 연차평가: 모든 혁신학교
  - 중간평가: 초 4교, 중 1교, 고 2교
  - 종합평가: 초 3교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 혁신미래학교 질적 성장 지원
  - 혁신미래교육 지원 다양화: 서울형혁신학교, 마을결합형혁신학교 등
  - 서울형혁신미래학교 지역별·연차별 특성 반영한 운영 다양화
- ◇ 혁신미래학교 네트워크 운영 내실화
  - 혁신미래학교 주체별 네트워크 간 소통 및 협력체계 강화

#### ○ 서울형혁신미래학교 질적 성장 지원

- 서울형혁신미래학교 지정 및 운영: 초 11교, 중 3교, 고 4교
- 혁신미래교육 체제 및 지역별·연차별 특성을 반영한 운영 다양화
- 서울형혁신미래학교 성장 중심 평가: 연차·중간·종합평가
- 학교혁신지원센터를 통한 서울형혁신미래학교 운영 역량 강화

#### ○ 혁신미래학교 네트워크 활성화

- 혁신미래학교 자율협의체 구성 및 운영: 학기별 1회 이상
- 혁신미래학교 자율협의체 운영 지원: 교육주체별·학교급별 운영

#### ○ 혁신미래학교 역량 강화 및 일반화 지원

- 혁신미래학교 한마당을 통한 학교혁신 일반화 확산 지원
- 혁신미래학교 교원 연수 및 워크숍 운영: 초·중등 18교

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
162. 학교혁신 기획운영	혁신학교 일반화지원	3,520	6,860	-	1,520	-	2,000	638
				-	자율협의체 연수지원	중간평가	혁신한마당 자율협의체	
합계		3,520	6,860		1,520		2,000	

## 2-16 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	중등교육지원과장:김광용	문화예술교육팀장: 이승우	담당: 박미란, 이지연
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6881	☎02-3499-6847, 6983

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 미래사회를 대비한 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

#### ○ 근거

- 진로교육법 제12조, 제18조, 제20조, 제21조, 제22조 및 같은 법 시행령
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례(2016.7.7.)

### □ 2024년 추진 실적

- 2024 진로연계교육 선도학교 운영 지원: 초 4교, 중 2교, 고 5교
- 진로직업체험지원센터(노원구, 도봉구) 현장 모니터링: '24.4월, 12월
- (초등) '북부 다가오다' 진로교육 지원단(9명) 운영: '24.4~'25.2월
- (중등)진로전담교사 진로교육 역량강화 자율연수: '24.4월(중·고 67명), '24.9월(중·고 70명), '24.11월(중 20명)
- (중등)진로전담교사 1:1 진로멘토링 운영: '24.6~11월(중·고 8명)
- (중등)진로체험 박람회 및 특성화고 진로진학설명회 운영 지원: '24.10월(중 500명)
- 진로교육추진단 구성 및 운영: '24.4~'25.2월(초·중·고 8명, 외부 위원 4명)
- 2024 꿈키움(소외계층 진로교육) 운영: 초 5교, 중 1교, 고 3교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 진로연계교육 선도학교 운영 내실화 지원 및 우수사례 확산
- ◇ 초·중·고(특성화고 포함)·지역사회를 연계한 진로교육추진단 운영으로 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 진로활동실 구축·운영: 시설환경 구축, 기자재 및 진로교육자료 구비
- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 지원
  - 진로연계교육 우수 사례 발굴 및 진로전담교사 대상 연수 강화
- 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
  - 진로직업체험지원센터 운영으로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 2기관
  - 중학교 직업교육 진로지도를 위한 권역별 특성화고 진학설명회 운영 지원
  - 초·중·고·기관 연계 진로교육추진단 운영으로 지역사회 체험 프로그램 다양화
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
  - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학지도 지원
  - 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화를 통한 교사 상담 역량 강화
  - 썸(SEN)진학 나침반 등의 활용과 연계한 연수 프로그램 운영 확대

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
334 진로교육활성화	진로교육활성화	324,160	301,694	186,590 진로교육추진단	1,990 교사연수	133,590 설명회	1,990 교사연수	1329
합계		324,160	301,694	186,590	1,990	133,590	1,990	

## 2-17 생태전환교육 강화

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 이지연, 권승미  
☎02-3499-6983, 6844

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영

#### ○ 근거

- 교육기본법 제22조의2(기후변화환경교육)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률 제10조의2(학교환경교육의 실시)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 2022 개정 교육과정(교육부 고시 제2022-33, 34, 2022.12.22.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원: 초·중·고 127교

- 초·중학교 학년별 생태전환교육 시수 연간 7시간 이상 편성 권장

#### ○ 생태전환교육 실천 역량 제고

- 생태감수성 함양을 위한 기후음악제(발대식): '24.4월, 120명
- 학생 기후행동 365 실천 역량 강화 워크숍: '24.5월, 26명
- (초등)책과 함께 만나는 그린콘서트: '24.6월, 40명
- (초등)북부 학생자치 생태리더십캠프: '24.9월, 59명
- (초등)2024 상·하반기 수업나눔축제 생태전환교육 워크숍: '24.6월, 11월
- (중등)AI·환경 융합교육 교원직무연수(15시간): '24.5~6월, 28명

- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 및 운영
  - 교사·학생 기후행동 365 네트워크 구성 및 운영
    - ※ 북부 교사 기후행동 365: 초등 47명, 중등 25명
    - ※ 북부 학생 기후행동 365: 초등 260명(24교), 중등 66명(12교)
  - 기후행동 365 실천 인증 공유 온라인 플랫폼 개설: '24.4월
  - (중등)북부 교사 기후행동 365 연구회(아이디어살롱) 운영
    - ※ 기후행동 365 연구회: 총 4회('24.8월, 9월, 10월, 12월), 40명
  - (초등)북부 다가오다 생태전환교육지원단(23명) 운영
- 마을과 함께하는 생태전환교육 프로젝트 운영 지원
  - 지역과 함께 하는 생태한마당 부스 운영: '24.6월, 260명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육과정 연계 생태전환교육 정착 지원
- ◇ 학생 중심 생태전환교육 실천 지원 강화
- ◇ 지역사회와 함께하는 생태전환교육 프로젝트 운영

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화
  - 학교 교육과정 연계 생태전환교육(7시간 이상 반영 권장)
  - 모든 학교에서의 탄소제로 실천 지원
  - '서울 생태전환교육의 달' 운영 및 생태전환교육 성과 나눔 추진
    - ※ 학교 간 생태전환교육 수업나눔 운영(상반기 1회, 하반기 1회)
- 생태전환교육 실천 역량 제고
  - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
    - ※ (초등)'북부 다가오다 생태지원단' 구성·운영
    - ※ (중등)생태전환교육 직무연수 및 정기적 워크숍 운영

- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - 교사·학생 기후행동 365 네트워크 구성 및 실천 활동 지원
- 실천 중심의 현장 맞춤형 유치원 생태전환교육 활성화
  - 2019 개정 누리과정과 연계한 실천 중심의 생태전환교육 운영
    - ※ 유아·놀이 중심 교육과정 연계 생태전환교육 편성·운영 지원
  - 단위 유치원별 ‘생태전환교육의 달’ 및 생태행동 실천 운영
  - 생태전환교육 중점 유치원 운영 우수사례 나눔을 통한 교원 역량 강화 및 일반화

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후변화 환경교육	(초등)생태 전환교육 내실화	재배정	9,240	재배정 워크숍	재배정 직무연수	재배정 연구회	재배정 성과공유	775
201. 기후변화 환경교육	(중등)생태 전환교육 내실화	재배정	9,240	재배정 워크숍	재배정 직무연수	재배정 연구회	재배정 성과공유	775
<b>합계</b>		0	18,480					

※ (초·중등)생태전환교육내실화 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-18 친환경 학교급식 추진

작성 자	평생교육건강과장: 노행주	보건급식팀장: 신성범	담당: 허정숙, 김명호, 이유진
	☎02-3499-6930	☎02-3499-6891	☎02-3499-6893, 6894, 6896

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 기후를 생각하는 급식 실천과 건강한 먹거리 공급
  - 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공
  - 유치원·학교 급식의 안전성 강화 및 급식관계자 업무 역량 강화
- 근거
  - 학교급식법
  - 학교급식 기본방향 및 유치원급식 기본방향

### □ 2024년 추진 실적

- 친환경 유치원·학교 급식비 지원: 226교, 금76,587,718천원
  - ※ 신창유치원 원아 0명으로 급식 미실시에 따른 급식비 미지원
- 유치원·학교 급식 위생·안전 점검 및 안전성 검사
  - 유치원·학교 급식 위생·안전점검(연 2회): 학교 142교, 유치원 51개원
  - 50인미만 사립 유치원 급식 위생·안전점검: 연 1회, 7개원
  - 학교 급식 간부공무원 특별점검: 4교
  - 유치원·학교 급식 안전성 검사: 미생물 검사(연 1회) 학교 134교·유치원 51개원, 방사능검사 15교, 식중독균 20교
    - ※ 공동조리교는 주조리교에서 미생물 검사(비조리교 8교)
- 유치원·학교 급식 관계자 연수: 4회
- 유치원·학교 급식 환경개선(조리기구) 지원: 70교, 금2,539천원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 유치원·학교급식의 안전성 강화 및 급식관계자 업무 역량 강화

- 친환경 유치원·학교 급식 지원
  - 대상: 227교(유85, 초65, 중39, 고34, 특수3, 각종1)
    - ※ 서울도봉초등학교병설유치원(휴원) 제외
  - 급별, 설립별, 급식인원에 따른 급식단가 차등 지원
- 유치원·학교 급식 위생·안전 점검 및 안전성 검사
  - 유치원·학교 급식 위생·안전 점검: 학교 142교, 유치원 45개원(연 2회)
  - 소규모유치원 급식 위생점검(연 1회): 14개원(학교급식법 미대상)
  - 간부 공무원 특별점검 및 유관기관(자치구 등) 식중독 예방 합동점검
  - 안전성 검사: 미생물·식중독균 검사
- 유치원·학교 급식 관계자 연수
  - 학교 영양(교)사, 조리(실무)사, 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 연수
  - 유치원 원장(감), 영양(교)사, 조리(실무)사, 담당 교사 등 연수
- 유치원·학교 급식 환경개선(조리기구) 지원
  - 노후 조리기구 교체·확충 및 신규학교 조리기구 구입 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	친환경 유치원급식	재배정	7,955,464	재배정 무상급식비	재배정 무상급식비	재배정 무상급식비	재배정 무상급식비	1407
352. 무상급식	친환경 학교급식	재배정	68,632,254	재배정 무상급식비	재배정 무상급식비	재배정 무상급식비	재배정 무상급식비	1408
475. 학교급식 운영지원	유치원· 학교 급식 위생점검	8,528	8,988	768 학부모교육	4,720 점검수당	200 점검용기구	2,840 점검수당	2062
475. 학교급식 운영지원	유치원· 학교 급식 관계자 연수	3,024	3,354	- -	1,708 연수실시	1,316 연수실시	- -	2067
477. 노후조리 기구교체 및확충	유치원· 학교급식 환경개선	752,870	2,539,477	752,870 기구구입비	- -	- -	- -	2076
합계		764,422	79,139,537	753,638	6,428	1,516	2,840	

※ 친환경 유치원·학교급식 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-19 국제공동수업 확대

작성 자

중등교육지원과장:김광용  
☎02-3499-6920

문화예술교육팀장 :이승우  
☎02-3499-6881

담당: 전승화  
☎02-3499-6882

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 국제공동수업의 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무 2-4-3(국제공동수업 확대)

### 2024년 추진 실적

- 국제공동수업 참여학교 지원: 고 2교(상명고, 월계고)
- 국제공동수업 사례 발표: '24.10월, 고 2교

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇국제공동수업 운영학교 사례 공유를 통한 국제교류 경험 기회 확대

- 국제공동수업 참여학교 확대
  - ①온라인 수업 → ②대면 교류 → ③학교 간 MOU(지속교류)의 3단계 점층적 국제교류
  - 국제공동수업 참여학교 간 상호방문 지원(대면 교류)
- 국제공동수업 참여학교 지원
  - 국제수업교류를 위한 지속적이고 내실 있는 교육과정 운영 지원
  - 국제수업교류 사례 공유 및 확산 지원

- 국제공동수업 참여학교 상호 간 교류 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제공동 수업지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		0	0					

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981담당: 이지연, 권승미  
☎02-3499-6983, 6844

## □ 사업 목적 및 근거

### ○ 목적

- 지속가능한 삶을 위한 세계시민 실천역량 강화
- 학교 통일 역량 강화 교육을 통한 건전한 안보관 확립과 통일 실천의지 함양

### ○ 근거

- 통일교육지원법 제8조 및 같은 법 시행령 제6조의2
- 서울특별시교육청 평화·통일교육 활성화 조례
- 2025 서울교육 주요업무 2-4-4(세계시민교육 및 통일교육 활성화)

## □ 2024년 추진 실적

### ○ 평화와 공존의 세계시민교육 지원

- 세계시민교육 실천학교 지원: 중 3교, 고 1교
- 유네스코 학교 운영 지원: 중 2교, 고 2교

### ○ 미래지향적 학생참여 중심 통일안보교육 지원

- 교육과정 연계 프로젝트 학습지원을 통한 통일안보교육 활성화 지원
- 학생 체험중심 통일교육 프로그램 운영 지원

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇세계시민교육 실천 역량 강화
- ◇학생참여 중심 통일교육 활성화 지원

- 세계시민교육 실천 환경 조성 및 실천 역량 강화 지원
  - 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리, 글로벌청소년동아리 지원
  - 교원 대상 세계시민교육 연수 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
  - 교육과정 연계 프로젝트 학습지원을 통한 통일교육 활성화
  - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일역량 강화 지원
  - 통일교육주간('25.5월 넷째 주) 통일교육 프로그램 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	세계시민 교육활성화 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	학교통일 교육활성화 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
<b>합계</b>		0	0					



### 주요업무 3

## 자치와 참여의 교육공동체



## 3-1 학교자치 기반 조성

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 김해리, 장경희  
☎02-3499-6981, 6841

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템으로 자율과 자치의 학교문화 활성화
- 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰·개선하는 협력적 자치체계 구축

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교평가)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교평가 운영 지원: 초·중·고 126교

- 그룹 컨설팅 초·중·고 126교, 개별 컨설팅 초 1교('24.4~6월)
- 자율점검('24.7~8월), 북부베프 활용 온라인 자료공유('24.10~11월)
- 학교평가서 분석 및 환류('24.12~'25.1월)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생, 학부모, 교직원이 함께하는 학교자치 시스템 구축 지원
- ◇ 학교평가 결과 환류를 통한 협력적 자치 체계 구축

#### ○ 학생, 학부모, 교직원이 함께하는 학교자치 시스템 구축 지원

- 학교 자치기구, (가칭)학교자치협의회 운영 관련 연수 및 컨설팅 지원

○ 학교 공동체 소통구조 활성화 지원

- 교원학습공동체와 연계하여 학교 구성원 간 소통·협력체계 활성화를 위한 일상적인 토론 및 회의 문화 안착 지원

○ 학교평가 결과 환류를 통한 협력적 자치 체계 구축

- 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 정착
- 학교평가 역량 강화를 위한 업무 담당자 연수 및 그룹 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교자치 시스템 구축	-	-	-	-	-	-	비예산
434. 학교평가	학교평가	9,940	6,110	5,580 결과분석 및 보고서 작성	3,640 그룹컨설팅	-	720 결과분석 및 보고서 작성	1841
합계		9,940	6,110	5,580	3,640		720	

## 3-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김광용	중등교육기획운영팀장: 장경희	담당: 권승미, 황성룡, 이지연
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6841	☎02-3499-6844, 6883, 6983

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생의 학교운영 참여 보장과 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 기반 마련
- 일상 민주주의 확대를 위한 실천형 민주시민교육 활성화

#### ○ 근거

- 교육기본법 제2조, 제17조의6
- 초·중등교육법 제17조(학생자치활동) 및 같은 법 시행령 제30조(학생자치활동의 보장), 제59조의4(의견수렴 등)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례
- 서울특별시교육청 학생자치활동지원 조례

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생자치역량 강화

- 학생자율예산 편성 운영: 학생참여예산제, 학생회 및 학급 운영비 지원
- 학생자치 나눔 컨설팅단 구성·운영: '24.3월, 초 1단 3명, 중 1단 5명
- 북부 찾아가는 학생임원 역량강화 교육 지원: 중 9교, 고 5교
- (중등)학생참여위원회 구성·운영: '24.4~12월, 74교, 74명
  - ※ 학생참여위원회 리더십캠프 및 1차 정례회: '24.5월, 65명
  - ※ 학생참여위원회 2차 정례회 및 교육장과의 대화: '24.11월, 61명
- (중등)학생자치활동 나눔 컨설팅: '24.8월, 11명, '24.12월, 5명
- (초등)학생자치 생태리더십 캠프: '24.9월, 59명

- (초등) ‘북부 다가오다’ 학생자치 지원단(8명) 운영: ’24.3~’25.2월
- (초등)2024 상·하반기 교육지원청 연합 학생자치 연수 및 컨설팅 : ’24.6월, 11월

○ **사회현안 교육 내실화**

- 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 지원: 총 14교(초3교, 중5교, 고6교)
- 사회현안 프로젝트 학습 실천 역량 강화 연수: ’24.4월, 20명
- 사회현안 프로젝트 학습 운영 컨설팅: ’24.5월, 14교
- 사회현안 프로젝트 학습 사례 나눔 워크숍: ’24.11월, 21명
- 사회현안 프로젝트 학습 운영 사례집 제작 및 배포: ’24.12월

○ **민주시민교육 활성화 지원**

- 학교관리자 민주시민 교육 워크숍: ’24.9월, 134명

□ **2025년 추진계획**

**2025년 주요 개선 사항**

- ◇ 학생자치 역량 강화 지원
- ◇ 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 활동 지원

○ **학생자치역량 강화 지원**

- 학생자치나눔 컨설팅단 구성 및 운영
- 학생참여위원회 구성 및 학생자치활동 역량 강화 프로그램 운영
  - ※ 학생참여위원회 정례회 및 학생자치 리더십 캠프
- 학생자치참여예산제 운영을 위한 교원 연수 및 우수사례 공유

○ **학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 활동 지원**

- 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 지원

- 사회현안 프로젝트 학습 실천 역량 강화 워크숍 및 컨설팅
- 국회와 함께하는 서울학생 사회참여 한마당 참여 지원
- 민주시민교육 활성화 지원체계 구축
  - 역지사지 공존형 토론수업 선도단·사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
309.민주 시민교육 강화	사회현안프 로젝트학습 실천지원	1,850	2,550	400	600	500	350	1237
				연수	컨설팅	워크숍	자료집제작	
315. 학생 자치활동 활성화	(초등)학생 참여 활동지원	3,780	6,850	-	-	3,780	-	1263
					-	-	리더십캠프	
	(중등)학생 참여 활동지원	11,820	13,490	-	6,000	3,000	2,820	1263
					-	컨설팅	리더십캠프 정례회	
합계		17,450	22,890	400	6,600	7,280	3,170	

## 3-3 서울미래교육지구 운영

작성 자

교육협력복지과장: 김래운  
☎02-3499-6970

교육협력팀장: 박현선  
☎02-3499-6855

담당: 박현선, 박선미  
☎02-3499-6855, 6856

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육협력 체계 구축을 통한 어린이·청소년의 미래역량 함양
- 지역연계 교육과정 지원을 통한 교육과정 운영 내실화 및 학교 교육력 제고
- 지역자원을 활용한 다양한 배움과 성장 기회 제공

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정 알림(2023.2.13)
- 2022 개정 초·중등학교 교육과정(교육부 고시 제2022-22호, 2022.12.22.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 지역연계 교육과정 운영·지원

- 지역연계 혁신미래학교 5교, 지역연계 중점학교 10교, 지역연계 선택과제 운영학교 60교 지원
- 지역연계(혁신미래, 중점, 선택과제 운영)학교 컨설팅 및 연수 운영  
※ 지역연계학교 사업 설명회 1회, 컨설팅 2회, 지역사회 이해 연수 6회, 지역연계 예술교육 연수 2회, 북콘서트 1회, 성과나눔 1회
- 지역연계 교육과정 운영 지원을 위한 자료집 개발·보급: 자치구별 초·중등 지역화 교재(4종), 지역 교육자원 자료집, 지역자원 지도
- 북부미래교육지구 교원지원단 구성·운영(초 11명, 중 13명, 고 7명, 특수 2명)

#### ○ 지역연계 학생맞춤통합지원

- 북부 특화 학생맞춤통합지원 시스템 「북부 학생 성장 울타리」 구축·운영

- ※ 내·외부 협의체 구성(내부위원 17명, 외부위원 16명) 및 협의체 회의(19회)
- ※ (Step1: 학교) 도움이 필요한 학생 발견 → (Step2: 학교+청) 교내 협의 및 「북부 학생 성장 울타리」 협의체 연계 지원 방안 모색 → (Step3: 학교+청+지역) 내·외부 자원 통합 지원

- 청소년자치배움터 다가치학교-북부 운영 지원

### ○ 자치구 특화사업 확대

- 학생 대상 지역연계 교육 프로그램 「북부 다락(樂)방」 운영

- ※ 역사·락(樂)(’24.4월, 108명), 도시·락(樂)(’24.5~6월, 331명), 예술·락(樂)(’24.6~7월, 196명), SAM& 스탬프 에듀투어(’24.7~8월, 2,201명), 미래·락(樂)(’24.11월, 253명)

- 전문 인력 배치를 통해 안전한 교육활동을 지원하는 「북부 교외 활동 안전지원단」 운영

- ※ 전년比 6교 → 27교(3.5배 ↑), 50학급 → 200학급(4배 ↑), 1기관(동일), 20회 → 63회(3.2배 ↑)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역연계 교육과정 운영 및 학생맞춤통합지원 모델 구축·일반화를 위한 지역연계중점학교 지원 강화
- ◇ 학교-지역사회 협력을 위한 학생 생활권 단위 협의체 구성 지원

### ○ 학교-지역사회 협력 강화

- 교육활동 및 학생 성장을 지원하는 소통 중심 협의체 운영

- 지역 특색을 반영한 어린이·청소년 미래역량 함양 프로그램 운영

- ※ 학생 대상 지역연계 교육 프로그램 「북부 다락(樂)방」 운영

- ※ 전문 인력 배치를 통해 안전한 교육활동을 지원하는 「북부 교외활동 안전 지원단」 운영

- 서울미래교육지구 평가 및 계획 수립 운영·지원

○ 지역연계 교육과정 운영·지원

- 지역사회와 함께하는 교육과정 안착을 위한 지역연계 중점학교 운영 지원
- 지역연계 교육과정 운영을 지원하는 지역화 교재 제작 및 보급
- 학생 삶에 기반한 지역연계 교육과정 운영 역량 강화
- 지역연계 학교교육활동 운영 우수사례 발굴 및 사례 공유

○ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

- 학생맞춤통합지원 컨트롤타워 구축 및 협의체 운영
- 성장지원 플랫폼 활성화를 통한 지역연계 학생맞춤통합지원 운영
- 학생 성장을 지원하는 학교-지역기관 네트워크 구축 지원
- 청소년 자치배움터 다가치학교-북부 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	서울미래 교육지구 운영	111,800	85,500	17,950 지역연계 사업운영	32,950 지역연계 사업운영	32,950 지역연계 사업운영	27,950 지역연계 사업운영	445
합계		111,800	85,500	17,950	32,950	32,950	27,950	

## 3-4 시민 평생교육 활성화

작성 자	평생교육건강과장: 노행주	평생교육·학원관리팀장: 함진영	담당: 이지윤
	☎02-3499-6930	☎02-3499-6871	☎02-3499-6873

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육 소외계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 학교의 접근성과 교육인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 확대
- 공급자 위주의 평생교육에서 수요자 맞춤형 학교평생교육 지원

#### ○ 근거

- 평생교육법 제39조~제40조, 같은 법시행령 제68조~제76조 등(문해교육)
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)
- 서울특별시교육청 문해교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙, 지침
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원

- 5개 기관(초등 16학급, 중학 5학급), 금175,804천원

(5개 기관: 노원여성교육센터, 노원평생학습관, 북부종합사회복지관, 창동종합사회복지관, 북부종합사회복지관)

- 재능기부를 통한 학력인정 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영 행사: '24.10월

#### ○ 학교평생교육 운영 및 활성화 사업

- 학습자가 운영하는 평생교실: 12교, 금36,000천원
- 우리마을 전용교실: 7교, 금35,000천원

○ 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영

- 5개 후원기관, 9개 후원강좌, 17개 기관, 360명 참여, 금5,000천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원 강화

◇서울평생교육 후원기관 모색 및 발굴 강화

○ 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원

- 문해교육 프로그램 지원: 5개 기관(초등 16학급, 중학 5학급)

- (특색사업)재능기부를 통한 졸업 및 장수사진 촬영행사: '25.10월

○ 학교평생교육 활성화 사업

- 학교평생교육 프로그램 운영: 초·중·고 대상 10개교 내외

- 평생교실 프로그램 성과관리: 결과 관리 및 만족도 조사

○ 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영

- 후원기관 프로그램 모집 및 홍보

- 후원기관 연계프로그램 운영 지원 및 학습자 만족도 조사

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
283. 문해교육프 로그램운영	학력인정 문해교육 프로그램 운영·지원	5,000	5,000	-	-	-	5,000	1124
				-	-	-	졸업사진 촬영행사	
		재배정	175,804	재배정	재배정	-	-	-
				운영비	운영비	-	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
290. 학교평생 교육활성화	학교평생교육 활성화지원	재배정	71,000	재배정	-	-	-	1150
				운영비	-	-	-	
290. 학교평생 교육활성화	서울평생교육 후원기관 연계사업 운영	2,500	5,000	-	2,500	-	-	1150
				-	운영비	-	-	
합계		7,500	256,804		2,500		5,000	

※ 학교평생교육활성화지원 사업 등은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-5 학교복합시설 활성화

작성 자

학교시설지원과장: 박우현  
☎02-3499-6960

학교시설개발팀장: 김혁주  
☎02-3499-6963

담당: 김성연  
☎02-3499-6955

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 지역 사회에 필요한 학교 복합시설 건립을 통해 쾌적한 학습권 제공 및 지역 활성화 목표

#### ○ 근거

- 학교복합시설 설치 및 운영·관리에 관한 법률

### 2024년 추진 실적

#### ○ 2024년 상반기 교육부 공모 사업 선정

- 한천중 개방형 도서관 건립 사업

#### ○ 2024년 하반기 교육부 공모 사업 선정

- 신창초 복합시설 건립 사업

### 2025년 추진계획

세부사업명	추진 현황	추진 목표	추진시기	비고
신창초 복합시설 건립	행정절차 진행중	행정절차 완료	연중	
한천중 개방형 도서관 건립	설계용역중	설계용역 완료	연중	

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	복합시설 건립	-	-	-	-	-	-	1732
합계		0	0					

## 3-6 인권존중 학교 문화 조성

작성 자	학교통합지원센터 과장: 김선호	생활교육·인권지원팀장: 신재영	담당: 류별아
	☎02-3499-6980	☎02-3499-6812	☎02-3499-6811

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육공동체의 인권감수성 향상 지원을 통한 인권 존중 학교문화 실현
- 인권친화적 학생 생활규정 제·개정을 위한 컨설팅단 구성 및 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시 학생인권조례, 서울특별시교육감 소속 학생인권 옹호관 조례, 서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례
- 초·중등교육법 제8조(학교규칙) 및 같은 법 시행령 제9조
- 교원의 학생생활지도에 관한 고시(교육부고시 제2023-34호)
- 교육감 공약 3-3-1 인권존중 학교 문화 조성
- 2025 서울교육 주요업무 3-3-1(누구나 존중받는 학교자치 실현)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 학생인권 친화적 교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 구축

- 학교 인권교육 담당자 협의체 구성 및 운영(연중)
- 단위학교 관리자 및 인권 담당자 연수(2회): '24.3월, 9월

#### ○ 2024 학부모교육지원청 학생 생활규정 지원단(총 28명) 구성 및 운영(연중)

- 학생 생활규정 제·개정 컨설팅: 7교(초 2교, 중 3교, 고 2교)

#### ○ 학생 생활규정 점검 및 제·개정 안내 컨설팅

- 학생 생활규정 서면 점검(1차): 초·중·고 142교
- 학생 생활규정 제·개정 안내 컨설팅(2차): 초 21교, 중 20교, 고 12교, 특수 1교 등 총 54교

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 인권친화적 학교문화 정착을 위한 단위학교 역량 강화
- ◇ 인권친화적 학생 생활규정 제·개정 지원

- 인권친화적 학교문화 정착을 위한 단위학교 역량 강화 지원
  - 학교 인권 담당자 대상 학생인권의 중요성 및 학교 역할 안내 연수
  - 학교 인권의 중요성 및 역할 안내 연수 운영
  - 학생인권 상담 및 학생인권 지도자료 및 교직원 연수자료 안내
- 학생 생활규정 검토 및 제·개정을 위한 연수 및 컨설팅
  - 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」 내용 반영 인권친화적 학생 생활 규정 안내 연수 운영
  - 학생 생활규정 제·개정 위한 민주적 절차 안내 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
314. 학생생활 규정제개 정지원	학생 생활규정 제·개정 지원	1,360	1,360	260	-	1,100	-	1260
				제·개정 연수	-	제·개정 컨설팅 및 협의회	-	
합계		1,360	1,360	260		1,100		

## 3-7 저경력공무원 맞춤 지원으로 공직적응 유도

작성 자

행정지원과장: 김광자  
☎02-3499-6940

총무팀장: 백하나  
☎02-3499-6901

담당: 신선난  
☎02-3499-6902

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 저경력공무원(5년 이내)의 공직 적응 및 역량 강화를 위한 성장 단계별 지원 방안 추진

#### ○ 근거

- 2025년 일반직공무원 인사운영 기본계획(총무과-33530, 2024.11.8.)
- 2025년 서울교육 주요업무 3-3-2(저경력공무원 맞춤 지원)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 저경력공무원 공직적응을 위한 다양한 프로그램 추진

- 신규공무원 멘토링: '24.1~10월 7개팀(멘토 20명, 멘티 31명)
- 저경력공무원 소통 활성화 기회 「톡(talk)!, 톡(talk)! 데이」: '24.6월, 43명
- 저경력공무원 休공감치유 문화체험 연수: '24.9월, 37명
- 교육연수원 연계 협력형 직무연수: '24.4~7월, 96명
- 북부 아카데미 직무연수: '24.9~12월, 20명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇저경력공무원의 업무역량 향상 및 참여율 제고를 위한 교육연수원 연계 협력형 직무교육 확대 운영

- 신규공무원의 공직 적응 및 업무지원을 위한 멘토링제 운영

- 멘토-멘티 1:1 매칭, 8인 이하 팀 구성을 통해 월 1회 ‘멘토링 데이’ 지원
- 선배 공무원의 경험과 노하우 및 행정자료 공유
- **공직 초기 적응과 성장 지원을 위한 인사 상담실 운영**
  - 신규공무원의 공직 초기 적응을 위한 소통 창구 마련
  - 고충 상담, 애로사항 청취 및 향후 공직 설계 지원
- **소통 능력 향상과 공직마인드 함양 지원**
  - 「톡(talk)!, 톡(talk)! 데이」 운영으로 공감·소통·대화 참여의 장(場) 마련
  - 선배, 또래와의 ‘톡(talk, 대화)’ 을 통하여 인적 네트워크 및 공직 적응 지원
- **업무역량 향상을 위한 다양한 직무 연수**
  - 다양한 요구 반영 교육연수원 연계 협력형 직무교육 개설·운영
  - 각종 일반직공무원 대상 연수 시 저경력 공무원의 참여 독려
- **스트레스 완화 및 동료간 친밀감 조성을 위한 문화 체험**
  - 직무 스트레스 해소 및 동료 간의 친밀감 조성을 위한 치유 문화 체험 기회 제공

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
57. 지방공무원인사운영	멘토링사업 지원	1,400	1,400	400 멘토링지원	300 멘토링지원	400 멘토링지원	300 멘토링지원	206
57. 지방공무원인사운영	저경력공무원 지원	1,300	-	-	450 저경력공무원 지원	550 저경력공무원 지원	300 저경력공무원 지원	206
<b>합계</b>		<b>2,700</b>	<b>1,400</b>	<b>400</b>	<b>750</b>	<b>950</b>	<b>600</b>	

## 3-8 교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

재정지원과장: 민현선  
☎02-3499-6950

노무관리팀장: 손대근  
☎02-3499-6861

담당: 임윤수  
☎02-3499-6862

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육공무직원의 적정 인력관리 및 합리적인 인사운영
- 교육공무직원 맞춤형 지원을 통한 직무만족도 제고
- 교육공무직원 인건비 통합 운영을 통한 학교 업무 경감

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 및 시행규칙
- 2025 서울교육 주요업무 3-3-3(교육공무직원 근무 여건 개선)
- 2025년 교육공무직원 인사운영 기본계획(노사협력담당관-13047, 2024.12.31.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 교육공무직원 전보 및 근무지 배치(교류·신규채용 포함)

- 2회(상·하반기), 345명

#### ○ 교육공무직원 대상별 맞춤형 연수 운영

- 신규 채용자 대상 노무집중케어 컨설팅: 2회, 43명
- 교육공무직원 디지털 역량강화 연수: 6회, 221명
- 교육공무직원 인사노무 담당자 연수: 1회, 65명
- 중증장애인근로자 현장 모니터링: 1회, 4명

#### ○ 근로자지원프로그램(EAP) 운영

- 교육공무직원 마음충전 힐링연수: 1회, 67명
- 온라인 마음건강 통합 검사: 1회, 203명
- 더 따뜻한 마음멘토 심리상담: 1회, 15명

○ 교육공무직원 인건비 지원

- 공·사립 무기계약직 및 기간제근로자 인건비, 금69,026,310천원

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육공무직원 맞춤형 연수 및 컨설팅 지원 강화
- ◇ 근로자지원프로그램(EAP) 운영 내실화

○ 교육공무직원 상·하반기 정기전보

- 전보우선순위제 및 상피제: 인사 운영의 공정성·투명성 강화
- 인사고충상담 집중기간 운영: 대상자 및 기관(학교) 만족도 제고

○ 교육공무직원 및 노무 업무 담당자 대상별 맞춤형 연수 및 컨설팅

- (신규채용자) 현장 적응 지원을 위한 ‘노무집중케어 컨설팅’ : 연 2회
- (장애인 근로자) 모니터단 구성 및 현장 모니터링: 연 1회
- (노무 업무 담당자) 역량강화를 위한 직무 연수: 연 1회

○ 근로자지원프로그램(EAP) 운영

- 교육공무직원 대상 전문심리상담 프로그램 지원
- 교육공무직원 회복력 제고를 위한 힐링·치유 체험연수 운영

○ 교육공무직원 인건비 통합 운영

- 인건비 통합지급 직종 확대: 기존 29개 직종+교육실무사[늘봄]
- 교육공무직원 급여 통합지급을 통해 학교 업무 경감 및 효율성 제고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137.교육 공무직 노무관리	교육공무직 정기전보	1,360	1,900	660 참석수당 등	200 참석수당 등	300 참석수당 등	200 참석수당 등	525
비예산	신규자 대상 노무집중케어 컨설팅	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	장애인근로자 현장 모니터링	-	-	-	-	-	-	비예산
137.교육 공무직 노무관리	노무업무 담당자 직무연수	700	360	-	-	700 강사수당 등	-	528
137.교육 공무직 노무관리	근로자지원 프로그램 (EAP)운영	3,500	6,000	-	2,500 운영비	-	1,000 운영비	527
133.교육 공무직원 인건비	교육공무직 인건비 통합운영	재배정	69,026,310	재배정 인건비	재배정 인건비	재배정 인건비	재배정 인건비	507
합계		5,560	69,034,570	660	2,700	1,000	1,200	

※ 교육공무직 인건비 통합운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-9 교원의 교육활동 보호 및 지원

작성 자

학교통합지원센터과장: 김선호    교육활동·행정지원팀장: 송치순    담당: 오재인, 최준하, 홍승혜  
☎02-3499-6980                      ☎02-3499-6801                      ☎02-3499-6802, 6827, 6819

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 모두가 상호 존중하는 교육공동체 구축을 통해 교육활동 보호 체제 내실화

#### ○ 근거

- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 같은 법 시행령
- 교육감 공약 3-4-1(교원의 교육활동 보호 및 지원)
- 2025 서울교육 주요업무 3-4-1(교원의 교육활동 보호)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 지역교권보호위원회 구성·운영

- 지역교권보호위원회 총회 및 역량 강화 연수: 연 2회('24.4월, 9월)
- 지역교권보호위원회 개최 현황: 접수 90건 중 83건 심의

#### ○ 「교원지위법」 이해 제고 및 업무 역량 강화

- 매 학기 초 학교 관리자 회의 연계: 연 2회('24.3월, 9월)
- 업무 담당자 역량 강화 연수(워크숍): 연 3회('24.3월, 9월, 11월)

#### ○ SEM 119 및 교육활동보호지원단 구성·운영

- 학교(교사) 요청에 따른 SEM 119 지원: 총 37회
- 학교(교사) 요청에 따른 교육활동보호지원단 구성·지원: 총 8회

#### ○ 교원의 치유와 회복 지원 내실화

- 심리·정서적 소진 교원 힐링 연수: 총 2회, 32명, 만족도 100%
- [특색] 「더 다정한 마음상담」으로 심리상담 지원: 총 35명

○ 학교 맞춤형 교육활동 보호 지원 강화

- 우리학교 변호사(1교 1변호사제) 운영: 초·중·고·특수 143교
- 학교로 찾아가는 교육활동 침해 행위 예방교육 지원: 13교 21회, 1,255명, 만족도 95%
- 교육과정과 연계한 촌철활인 공모전: 총 4교, 81명
- 학교급별·대상별 교육활동 보호 교육자료 5종 개발

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇단위학교의 교육활동 보호 역량 강화
- ◇모두가 상호존중하는 교육공동체 신호등 프로젝트 운영
- ◇SEM 119 및 교육활동보호지원단 구성·운영
- ◇교원 치유 및 회복 지원 내실화

○ 지역교권보호위원회 운영

- 지역교권보호위원회 정기 총회 및 심의 역량 강화 연수
- 교육활동 침해 신고 사안 지역교권보호위원 심의 운영

○ 단위학교의 교육활동 보호 역량 강화

- 「교원지위법」 이해 제고를 위한 학교 관리자 회의(연수)
- 교육활동보호 업무 역량 강화를 위한 업무 담당자 연수(워크숍)
- 교육활동 보호 학교급별·대상별 개발 교육 자료(5종) 보급

○ 모두가 상호 존중하는 「복부 교육공동체 신호등 프로젝트」 운영

- (가해NO 보호YES 예방)학교로 찾아가는 교육활동 침해 행위 예방 교육
- (공감IN 무시OUT 소통)교육활동보호 실천 콘텐츠 공모전
- (치유UP 소진DOWN 회복)교육활동으로 인한 소진 교원 치유 및 회복 연수

○ SEM 119 및 교육활동보호지원단 구성·운영

- 학교(교사) 요청에 따른 SEM 119 지원: 총 37회
- 학교(교사) 요청에 따른 교육활동보호지원단 구성·지원: 총 8회

※ SEM 119: 교육활동 보호 관련 사안, 교원 대상 아동학대 신고 사안 등을 원스톱으로 지원하는 시스템(팀)이며 교육지원청 장학사, 주무관, 변호사, 교육활동보호지원단(중재, 법률, 상담, 교육 분야별 전문가) 등으로 구성

○ 교원 치유 및 회복 지원 내실화

- [특색] 「더 다정한 마음상담」으로 심리상담
- 학교 맞춤형 통합지원 신청을 통한 치유 및 회복 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육 활동보호 지원	침해행위 예방연수	460	460	460 강사수당	-	-	-	759
	지역교권보 호위원회 운영	37,200	54,000	6,200 위원회수당	13,000 위원회수당	13,000 위원회수당	5,000 위원회수당	758
	교육활동보호 전담변호사	84,172	78,564	18,043 인건비	20,043 인건비	21,043 인건비	25,043 인건비	759
	SEM119 및 교육활동보호 지원단 운영	6,800	10,200	900 자문수당	2,500 자문수당	2,500 자문수당	900 자문수당	758
합계		128,632	143,224	25,603	35,543	36,543	30,943	

## 3-10 연구하는 학교 문화

작성 자

초등교육지원과장: 박성기  
☎02-3499-6910

초등교육기획운영팀장: 김해리  
☎02-3499-6981

담당: 정재은, 전정현, 남운  
☎02-3499-6984, 6822, 6843

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교구성원들의 자발적 연구 문화 조성 및 연구 역량 제고 지원

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 3-4-2(연구하는 학교 문화)

### 2024년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영 지원: '24.2월, 총 1,128명
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영: 1차 101과정, 2차 145과정
- AI·디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원: '24.4월, 총 50팀

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교 안 교원학습공동체 활성화 지원

- 연수계획 학교장 사전 승인제 도입
- 집중과정 연수계획 20학점까지 상향 및 신규교사 포함 이수 대상 범위 확대

#### ◇ 교원자비부담연수비 지원: 횟수 및 이수학점별 지원 한도 제한 없이 1인당 연간 15만원 이내

#### ○ 학교 안 교육활동 지원을 통한 연구 문화 조성

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정, 상시과정) 운영 지원을 통한 공동 연구, 공동 실천, 동반 성장을 실천할 수 있는 여건 조성

※ 직무연수(집중과정) 운영 지원: 20시간 이내 학교 자율 선택(1일 5시간 이내, '25.2~3월 중 운영, 직무연수 이수 대상자 범위 확대-'25.3.1.자 전입 및 복직예정자는 물론 신규 임용 예정 교사까지 포함 가능)

※ 직무연수(상시과정) 운영 지원: 45시간 이내(1일 3시간 이내, '25.4~11월 중 운영)

- 학교 안 교육실습협력학교 실습생 지도 교원 맞춤형 장학 지원
- 학교교육력제고팀 학교 안 교원학습공동체 운영 맞춤형 장학 지원
- 교원자비부담연수비 지원
  - 1인당 교원자비부담연수비: 15만원 이내
  - 이수학점별 1회 연수 지원 금액 한도 폐지로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교 안 교원학습공 동체 운영 지원	1,000	1,600	320 직무연수 심사	-	-	680 운영 나눔	631
합계		1,000	1,600	320			680	

## 3-11 학교업무 경감 추진

작성 자

학교통합지원센터과장: 김선호    교육활동·행정지원팀장: 송치순    담당: 최준하, 이희연, 오지연  
☎02-3499-6980                      ☎02-3499-6801                      ☎02-3499-6827, 6803, 6804

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교업무 경감으로 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구설치 조례 시행규칙 제 58조(교육지원국)
- 교육감 공약(3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성)
- 2025 서울교육 주요업무(3-4-3 학교업무 경감 추진)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교의 요청에 따른 학교 맞춤형 통합지원으로 밀착 지원 강화

- 학교 맞춤형 통합지원 전용 휴대전화, 문자, 링크 및 QR코드 등 온라인 신청 개설로 통합지원 신청 접근성 및 대응 기민성 개선
- 유 3원, 초 54교, 중 36교, 고 33교, 특수 1교, 각종 1교 총 128교 맞춤형 통합지원(교육활동 112건, 생활교육 619건, 행정 및 기타 120건으로 총 851건 지원)

#### ○ 학교 업무 경감을 위한 반복적 행정 업무 지원

- 공립 유·초·중 교원 호봉 정정 39건, 재확정 343건(총 382건)
- 서울교육일자리포털 인력풀 등재: 행정·시설대체 인력 및 보결 담당 시간강사 35건

#### ○ [특색] 「북부 더 다가감 프로젝트」 운영으로 대상별 맞춤형 통합지원 운영

- 「더 다정한 마음상담」 마음건강 위기 교육공동체 맞춤형 상담(학생 28건, 학부모 3건, 교직원 4건, 총 35건. 만족도 97.0%)

- 「더 가까이 교사 성장교실」
  - ‘루키살롱’ 저경력 교사 맞춤형 연수 및 네트워크 운영(초등 15명, 중등 16명, 총 6회기 연수 및 성장 나눔의 날 총 86명 참가)
  - 긍정적행동지원(PBS)을 통한 정서행동 위기학생 교원 역량강화 연수(초등 63명, 총 3회기)
  - 학교로 찾아가는 긍정적행동지원(PBS) 적용 연수(초 2교 29명 총 6회기)
  - 위기학생 지원을 위한 실천 협의체 ‘위기지학’ 운영(초등 8명, 중등 6명, 총 12회기)
- 「더 감동의 교실회복」 건강한 관계맺기, 갈등 조정을 통한 학급 공동체 세움 프로그램 지원(초 307학급, 중 154학급, 고 76학급, 총 537학급)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동 중심의 학교 지원을 위한 교육지원청 역할 확대
- ◇ 북부 원스톱 통합지원 온라인 시스템 구축 및 콜센터 운영 지속
- ◇ 북부 교육공동체를 위한 맞춤형 프로젝트: 북부 ‘더 다가감’ 프로젝트 강화

- **교육활동 중심 학교 지원을 위한 교육지원청 역할 확대**
  - 학교 맞춤형 통합지원, 지역교권보호위원회 및 학교폭력대책심의 위원회, 교원 대상 아동학대 대응, SEM119, 교육활동보호지원단 운영
  - 학교 현안 및 요청에 대한 학교 맞춤형 통합지원 확대
- **공통·반복적 행정 업무 이관 및 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감**
  - 공립 유치원, 초등학교, 중학교 교원 대상 호봉 정정 및 재확정
  - 보결담당 시간강사 및 행정대체 인력 ‘서울교육일자리포털’ 탑재 지원

- 북부 원스톱 통합지원 온라인 시스템 구축 및 콜센터 운영
  - 통합지원 신청, 지원, 사후 관리의 연계성 확대 및 효율화
  - 통합지원 신청 방법 확대 및 개선을 통한 사용자의 이용 용이성 확대
- [특색]북부 교육공동체를 위한 맞춤형 통합지원: 「북부 더 다가감 프로젝트」
  - 북부 교육공동체를 위한 맞춤형 통합지원 프로그램 운영·지원
  - 「더 다정한 마음상담」 교육공동체를 위한 학교로 찾아가는 상담 지원
  - 「더 가까이 교사 성장교실」 교원 맞춤형 연수 및 역량 강화 프로그램
  - 「더 감동의 교실회복」 학교급별, 학급별 맞춤형 관계가꿈 통합지원

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161.학교 혁신기획 운영	학교 맞춤형 통합지원	26,550	26,550	6,600 맞춤형 통합지원	6,750 맞춤형 통합지원	6,600 맞춤형 통합지원	6,600 맞춤형 통합지원	633
비예산	행정업무 경감	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		26,550	26,550	6,600	6,750	6,600	6,600	



## 주요업무 4

# 안전하고 행복한 학교



## 4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자

교육협력복지과장: 김래운  
☎02-3499-6970

교육협력팀장: 박현선  
☎02-3499-6855

담당: 이진경, 원서연, 유다희  
☎02-3499-6853, 070-4870-3248, 02-949-7854

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 심리·정서 지원을 위한 학교-지역사회연계 상담 체계 강화
- 사안 유형에 맞는 맞춤형 상담프로그램 지원으로 학생의 건강한 성장 도모

#### ○ 근거

- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제329호)
- 2024 위(Wee) 프로젝트 운영 계획(민주시민생활교육과-2368, 2024.2.3.)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 위기학생의 회복과 적응을 위한 맞춤형 통합지원 활성화

- Wee센터 및 심리치료 전문기관 연계 종합적인 상담 지원 확대

Wee 센터	개인상담(건)		출장상담 및 교육(건)	학교폭력 특별교육(명)		자문의 특별상담 (명)	심리치료 지원(명)	정서행동 특성검사 (명)	연수 (명)
	학생	학부모		학생	학부모				
노원	705	352	478	160	84	28	28	66	343
도봉	771	462	526	112	91	29	29	64	201
합계	1,476	814	1,004	272	175	57	57	130	544

※ Wee센터 개인상담 2,290건, 학교폭력 특별교육 447명, 자문의 특별상담 57명

※ 위기학생 심리·정서 안정을 위한 심리치료비 지원 총 57명(초 29, 중 15, 고 13)

※ 정서·행동특성 관심군 학생 130명 심층평가 및 상담(초 70, 중 31, 고 29)

#### ○ 자살·자해사안 등 단위학교 위기개입

- 관내 중대사안 발생 학교 위기지원: 초 1교, 고 2교 지원

- 단위학교 전문상담(교)사 위기학생 지원 역량 강화 연수 운영
  - 북부 Wee클래스 전문상담(교)사 상담역량강화 연수: 19회, 누적 498명
  - 전문상담(교)사 멘토링 42회 40명, 위클래스 컨설팅 5회
- 단위학교 상담 활동 내실화를 위한 Wee클래스 구축 지원: 초 3교, 고 1교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 관내 Wee클래스 전문상담(교)사 지원 확대
- ◇ 학생맞춤통합지원 사업과 유기적 연결 강화
- ◇ 「서울Wee그램」을 통한 Wee센터 상담 기록 및 관리
- ◇ 특수교육대상자 및 성 문제 관련 학생 연계 가능 심리·치료기관 발굴
- ◇ Wee센터 직원의 심리적 소진에 대한 재할 장치 강화

- 관내 Wee클래스 전문상담(교)사 지원 확대
  - 학년 초 관내 전문상담(교)사를 대상으로 Wee센터 사업, Wee클래스 운영 방법 등에 대한 전체 연수
  - 전문상담(교)사 멘토링 사업 확장하여 북부 위넷(Wee-Net) 운영
  - 전문상담(교)사의 역량강화를 위한 연수를 센터별 2회 이상 운영
- 학생맞춤통합지원 사업과 유기적 연결 강화
  - Wee센터와 학생맞춤통합지원 간 상호 협력 확대
  - 관내 전문상담(교)사 연수 시 학생맞춤통합지원의 심리·정서 지원 내용 포함
- 특수교육대상자 및 성 문제 관련 학생 연계 가능 심리·치료기관 발굴('25.2)
  - 교육청 내 교육활동보호위원회 신설로 인해 특수학생 및 성 사안 학생에 대한 심리치료 이수명령 증가 추세에 따라 발굴 및 추가 지정

- Wee센터 직원의 심리적 소진에 대한 재할 장치 강화
  - 학생 자살 등 중대사안에 반복적으로 노출되는 Wee센터 직원의 심리적 소진 우려에 따른 재할 장치 강화
  - 연 2회 이상 마음돌봄 프로그램 및 연 1회 집중연수기간 운영
- 위기학생 회복을 위한 Wee센터 상담 지원 및 Wee프로젝트 활성화
  - 학교폭력 피·가해 학생, 학부모 상담 및 특별교육 진행
  - 전문상담(교)사 미배치 학교 및 대규모학교 상담활동 지원
  - 학교로 찾아가는 출장상담 및 집단교육 프로그램 지원
  - 자살·자해·학교폭력 등 위기사안에 즉각적인 위기개입
- 학교부적응 및 위기학생 상담·심리치료비 지원
  - 더 많은 학생들에 대한 지원을 위해 대상자 지원 기준 정비
  - 상담·치료기관에 접하지 못했던 학생을 발굴하여 지속적인 치료가 가능하도록 연계(인당 1백만원 한도)
- 「서울 위플(Weepl)」을 통한 상담 접근성 제고
  - Wee센터 정보 및 상담 예약 시스템 등을 활용하여 Wee센터에 대한 접근성 제고
  - 마음건강자료, 마음건강검사 등의 기능을 활용하여 상담친화적 문화 조성
- 단위학교 학생 상담 활성화 지원
  - Wee클래스 점검 및 컨설팅 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
308. 학생상담 센터운영	Wee센터 운영	56,202	65,714	14,051 Wee센터 운영	14,051 Wee센터 운영	14,050 Wee센터 운영	14,050 Wee센터 운영	1230
308. 학생상담 센터운영	상담인력 역량강화	3,340	3,940	835 연수 운영	835 연수 운영	835 연수 운영	835 연수 운영	1230
307. 학교폭력 피해학생 교육치유 지원	학교폭력 피해학생 교육치유 프로그램	42,000	42,000	10,500 심리치료비 지원	10,500 심리치료비 지원	10,500 심리치료비 지원	10,500 심리치료비 지원	1227
308. 학생상담 센터운영	특별교육 프로그램 운영	5,000	14,000	1,250 외부기관 연계	1,250 외부기관 연계	1,250 외부기관 연계	1,250 외부기관 연계	1230
합계		106,542	125,654	26,636	26,636	26,635	26,635	

## 4-2 학생 마음건강 통합 지원

작성 자	학교통합지원센터 과장: 김선호	교육활동 행정지원 팀장: 송치순	담당: 송치순
	☎02-3499-6980	☎02-3499-6801	☎02-3499-6801

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 조기 발견 및 치유 지원을 위한 통합적 협력 체계 구축
- 보편적 생명존중교육으로 모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원
- 사안에 따른 맞춤형 상담 프로그램으로 학생의 건강한 성장 도모

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례
- 교육감 공약(4-1-1 심리·정서 위기학생 지원 강화)
- 2025 서울교육 주요업무(4-1-2 학생 마음건강 통합 지원)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 북부 생명존중위원회 구성·운영

- 북부 생명존중위원회 정기 회의(2회), 수시 회의(5회)

#### ○ 북부 긴급대응 상담전문인력 양성 및 위기개입 시스템 구축·운영

- 전문상담교사 15명 위촉 및 역량강화 연수. 자살 사안 발생(2024년 3건)에 즉시 투입되어 긴급 지원 및 공동 대응(긴급 안정화 교육 및 스크리닝 검사, 특별상담소 운영 등)
- 평상 시, 학교로 찾아가는 생명존중교육 강사 요원으로 활용:
  - 학교로 찾아가는 생명존중교육(초 2교 8개 학급, 학생 200명)
  - 보드게임을 활용한 학급 사회정서 역량 증진 및 자살 예방 교육 프로그램 33학급 754명(초 2교, 중 11교, 고 4교), 만족도 90.0%

- 학교로 찾아가는 생명지킴이 연수 운영
  - 교원 대상 생명지킴이 연수로 단위학교 생명지킴이 양성:초 1교, 중 4교, 고 2교 총 315명. 만족도 95.1%

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생자살 예방·생명존중 문화 조성을 위한 학교 교육과정 내 사회정서교육 도입 지원
- ◇ 교육지원청 위기 개입 및 위기 관리 체계 구축·운영 강화

- 북부 생명존중위원회 구성·운영
  - 반기별 생명존중위원회 정기 회의 및 사안 발생 시 수시 회의
- 학생자살 예방(생명존중) 관련 사회정서 연계 교육 및 연수 운영
  - 생명존중 업무담당자 대상 사회정서교육 연계 역량 강화 연수
  - 학교관리자 대상 사회정서교육 연계 생명존중 및 자살예방 교육
  - 보호자 대상 사회정서교육 연계 학생자살 예방(생명존중) 연수
  - 위기학생 사례 관리(슈퍼 비전) 연수
- 교육지원청 위기 개입 및 위기 관리 체계 구축·운영 강화
  - 북부 긴급대응 전문상담인력풀 구성·운영
  - 북부 더 다정한 마음상담: 마음건강 위기 교육공동체 대상 찾아가는 1:1 맞춤형 상담활동 지원
  - 마음건강 위기학생 치료비 지원: (자살시도 관련 공문 보고 학생 限) 신체 상해 및 정신과 치료비 각 300만원 한도 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
301. 학교 안전망구 축	생명존중 교육 및 연수	8,900	9,260	2,500 생명존중 교육 및 연수	2,500 생명존중 교육 및 연수	2,000 생명존중 교육 및 연수	1,900 생명존중 교육 및 연수	1204
300. 학생 마음건강 지원	정신건강고 위기학생지 원	미정	50,000	- 치료비지원	- 치료비지원	- 치료비지원	- 치료비지원	1198
합계		8,900	59,260	2,500	2,500	2,000	1,900	

※ 정신건강고위기학생지원 사업은 특교 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-3 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 노행주  
☎02-3499-6930

보건급식팀장: 신성범  
☎02-3499-6891

담당: 조윤희, 김명호, 이아영  
☎02-3499-6892, 6894, 6895

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 건강관리 지원 및 감염병 예방을 통한 학교 구성원의 건강 보호
- 학교의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 협력을 통한 학교주변 유해업소 관리 강화

#### ○ 근거

- 교육기본법 제27조
- 학교보건법, 학교건강검사규칙
- 감염병의 예방 및 관리에 관한 법률
- 교육환경보호에 관한 법률
- 학교보건 기본방향

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 정서행동·특성검사: 초·중·고·각종 139교, 24,136명  
※ 관심군 학생 2차 전문기관 연계율: 78.9%
- 학생 정신건강 증진 협의체 운영: 1회
- 학생 건강검사 관리: 초·중·고·특수·각종 142교
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 29교, 금41,550천원
- 학교보건지원강사 운영예산 지원: 58교, 금453,900천원

- 보건실 현대화 사업 예산 지원: 1교, 금40,000천원
- 학교흡연예방사업 예산 지원: 128교, 금226,640천원
- 학교 감염병 관리 능력 강화
  - 학교 감염병 위기대응 모의훈련 및 유관기관 협의체 운영: 각 1회
  - 코로나19 긴급예산 지원: 227교, 금254,220천원
- 학교 실내 공기질 환경위생 개선
  - 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원: 217교, 금2,127,958천원
  - 학교 공기질 측정 통합관리: 167교(학교 142교, 유치원 25개원)
  - 어린이활동공간 시설 개선 예산 지원: 8교, 금596,758천원
- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교주변 유해업소 관리
  - 교육환경보호위원회 운영: 7회, 13건
  - 학교 주변 유해업소 유관기관 합동단속: 15회, 82명

추진 계획

2025년 주요 개선사항

◇ 학생 건강관리 지원 및 학교 환경위생 관리 강화

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
  - 학생 정서행동·특성검사: 초·중·고·각종 139교
  - 학생 건강검사 관리: 초·중·고·특수·각종 142교
  - 소아당뇨학생 관리를 위한 응급키트와 투약 환경조성 예산 지원
  - 학교보건지원강사 운영예산 지원
  - 보건실 현대화 사업 예산 지원
  - 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 학교-교육지원청-방역당국(보건소)과 감염병 대응 협의체 운영

○ 학교 실내 공기질 환경위생 개선

- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 학교 공기질 측정 통합관리
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진

○ 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교주변 유해업소 관리

- 교육환경보호위원회 운영 및 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300. 학생마음 건강지원	지역 정신건강 증진 협의체 운영	680	680	-	280	-	400	1199
				-	협의체운영	-	협의체운영	
360. 학생건강 검진사업	학생건강 검진비 지원	58,736	59,310	58,736	-	-	-	1438
				검진비	-	-	-	
354. 당뇨학생 건강관리 지원	소아당뇨 학생지원	재배정	41,550	-	재배정	-	-	1418
				-	당뇨응급관리 물품구비	-	-	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교보건지원 강사 지원	재배정	453,900	재배정	-	재배정	-	1435
				인건비지원	-	인건지원비	-	
480. 보건실현 대화사업	보건실현대화 사업예산지원	재배정	40,000	-	-	재배정	-	2088
				-	-	보건실 시설개선	-	
학교흡연 예방교육	학교흡연 예방사업 예산지원	재배정	230,040	재배정	-	-	-	국고 편성 예정
				흡연예방교육	-	-	-	
357. 학교감염 병관리	감염병 예방 협의체 운영	660	820	-	660	-	-	1428
				-	협의체운영	-	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
483. 학교공기 정화장치 관리	공기청정기 지원	재배정	2,127,958	재배정	-	-	-	2104
				렌탈비지원	-	-	-	
484. 학교환경 안전관리 기준검사	어린이 활동공간 환경개선	재배정	596,758	재배정	-	-	-	2107
				시설개선비 지원	-	-	-	
362. 교육환경 보호위원 회운영	교육환경 보호위원회 운영	7,200	10,800	2,400	2,400	1,200	1,200	1445
				참석수당	참석수당	참석수당	참석수당	
364. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480	480	480	480	1451
				단속수당	단속수당	단속수당	단속수당	
합계		69,196	3,563,736	61,616	3,820	1,680	2,080	

※ 소아당뇨학생지원 사업 등은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-4 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터 과장: 김선호  
☎02-3499-6980

생활교육·인권지원팀장: 신재영  
☎02-3499-6812

담당: 신재영  
☎02-3499-6812

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 갈등의 평화적인 해결을 통한 학생 간 관계회복 기반 마련
- 학교폭력 예방교육 패러다임 전환으로 학교공동체 신뢰 향상 및 생활교육 만족도 제고

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률및 같은 법 시행령
- 교육감 공약 4-2-1(학교폭력 예방 및 관계회복 지원)
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-5(관계 중심 학교 문화 조성)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 북부 학교폭력 관계가꿈 지원단 운영 확대

- 2023년 제1기 13명 선발, 2024년 제2기 7명 추가 선발 총20명 위촉
- 단위학교 관계회복 조정 활동 운영: 62교(초 21교, 중 30교, 고 11교)

#### ○ 북부 학교폭력 관계가꿈 지원단 리플릿 제작 및 배포: '24.10월

#### ○ [특색] 「더 감동의 교실회복」 프로그램 운영 확대

- 학급 단위 관계가꿈 프로그램 운영
- 학교의 요청에 따라 맞춤형 프로그램 지원: 440학급(초 237, 중 134, 고 69)
- 일회성 프로그램이 아닌, 학급 상황 맞춤형 다회기 프로그램으로 구성 운영

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇단위학교 관계가꿈 프로그램 연계 활성화 지원
- ◇관계가꿈 인식 제고를 위한 학부모 연수 강화

- 관계가꿈 관련 대상별(학생, 교원, 학부모) 홍보자료 제작·안내
  - 학교 관리자 및 업무 담당자 연수 시 홍보물 배포: '25.3월, 9월
  - 단위학교 구성원이 함께 참여할 수 있는 홍보 프로그램 제작
- 관계가꿈 인식 제고를 위한 학부모 연수 강화
  - 학교로 찾아가는 학부모 관계가꿈 연수 지원
  - 북부 학부모를 위한 관계가꿈 연수 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305.학 교폭력 예방프 로그램 운영	학교폭력예 방교육운영 지원	미정	6,480	- 관계가꿈 운영지원	- 관계가꿈 운영지원	- 관계가꿈 운영지원	- 관계가꿈 운영지원	1221
<b>합계</b>		0	6,480					

※ 학교폭력교육 운영 지원 사업은 특교 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-5 학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자

학교통합지원센터과장: 김선호  
☎02-3499-6980

생활교육·인권지원팀장: 신재영  
☎02-3499-6812

담당: 이주영  
☎02-3499-6816

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 지원 활성화
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성차별·성폭력 없는 성평등 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 같은 법 시행령
- 서울시교육청 성평등 교육환경 조성 및 활성화 조례(2020.3.26., 서울특별시조례 제7493호)
- 교육감 공약 4-2-1(학교폭력 예방 및 관계회복 지원)
- 2025 서울교육 주요업무 4-1-6(학교폭력·성폭력 예방 강화)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영

- 생활교육협의체(2회) 및 교육지원청-경찰서 상설협의체(1회) 운영

#### ○ 학교로 찾아가는 초6 전환기 연계 교육 운영: 34교('24.11~12월)

#### ○ 학교로 찾아가는 예방교육 운영: 학교폭력 부문 17교('24.10~12월)

#### ○ 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육('24.5~11월) 홍보 및 디지털 성범죄 예방교육 운영 지원('24.8~12월)

#### ○ 학교관리자 대상 성인지 감수성 함양 교육: 2회('24.3월, 9월)

#### ○ 불법촬영 관련 상시 점검 장비대여(연중 수시) 및 모니터링(2회)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 다층적·다각적 학교폭력 예방활동 지원 강화
- ◇ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화 지원

#### ○ 다층적·다각적 학교폭력 예방활동 강화

- 학교폭력 예방교육 및 어울림 프로그램 운영 지원
- 지역사회 연계 학교폭력 예방활동 강화: 지역사회 자원(SPO, 변호사 등) 활용 학교로 찾아가는 예방교육 지속 운영
- 학교급별 연계성 강화 및 전환기 기간 활용 학교폭력 예방활동 추진

#### ○ 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축·운영

- 맞춤형 생활교육 지원을 위한 북부 지역사회 협의체 구성·운영
- 아동학대 및 위기학생 지원을 위한 자치구·경찰서와 협력체계 구축

#### ○ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화

- 성평등 교육환경 조성을 위한 학교관리자 대상 성인지 교육(연 2회)
- 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원
- 단위학교 내 화장실 불법촬영 기기 상시 점검을 위한 장비 대여(연중 수시) 및 불법촬영 예방교육 운영 지원

#### ○ 장애학생 및 학생선수 학교폭력 예방활동 강화

- 장애학생 학교폭력 예방 현장 지원 및 사안 발생 시 특별지원
- 학생선수 학기별 1회(연2회) 학교폭력 예방교육 의무 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭력 예방프로그램 운영	학교폭력예 방교육운영 지원	미정	401,800	- 예방교육 운영	- 예방교육 운영	- 예방교육 운영	- 예방교육 운영	1222
합계		0	401,800					

※ 학교폭력예방교육 운영 지원 사업은 특교 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-6 학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터 과장: 김선호  
☎02-3499-6980

생활교육·인권지원팀장: 신재영  
☎02-3499-6812

담당: 신재영  
☎02-3499-6812

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 단위학교 자율적 생활교육 역량 강화 지원을 통한 평화로운 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 같은 법 시행령
- 교육감 공약 4-2-2(학교폭력 및 성희롱·성폭력 대응 방안 강화)
- 2025 서울교육 주요업무(4-1-7 학교폭력·성폭력 대응 강화)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영

- 6개 소위원회, 위원장 및 위원 총 48명
- 심의위원회 총 258회 개최(초 57교, 중 134교, 고 67교)

#### ○ 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교 관리자 연수: 총 2회('24.3월, 9월)
- 학교폭력 책임교사 연수: 총 2회('24.3월, 9월)
- 학교폭력 신규 업무 담당자 멘토링 연수: 총 1회(4월)

#### ○ 학생 사회봉사기관 협약 확대 및 학생사회봉사 연계 지원

- 사회봉사협력기관(총 14기관) 연계를 통한 학생사회봉사 운영
- 사회봉사 연계 지원: 총 283회(초 4회, 중 104회, 고 175회)

- 2024학년도 학교폭력대책심의위원회 총회: 2회('24.3월, 9월)
  - (상반기)심의위원회 구성·운영계획 보고, 심의위원 전문성 강화 연수
  - (하반기)심의위원회 운영 정기보고, 심의위원 전문성 강화 연수

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 신속하고 신뢰받는 북부학교폭력대책심의위원회 운영 체계화
- ◇ 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 다각화
- ◇ 피해학생 지원을 위한 학교폭력 피해학생 상담지원단 운영

- 신속하고 신뢰받는 학교폭력대책심의위원회 운영
  - 학교폭력대책심의위원회 심의실 2실 운영
  - 북부 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수
- 학교폭력 사안처리 맞춤형 연수 지원
  - 학교 관리자 및 학교폭력 업무 담당자 맞춤형 연수 지원  
: 학교 관리자('25.3월, 9월), 학교폭력 업무 담당자('25.4월, 9월)
  - 신규 학교폭력 업무 담당자를 위한 북부 소통방 운영
- 학교폭력 피해학생 상담지원단 운영
  - 학교폭력 전담조사관 조사 시 피해학생 상담지원단 함께 동석 후 사안조사 이후 즉각적인 피해학생 상담을 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
302. 학교폭력 사안처리 지원	사회봉사 운영지원	5,000	24,100	1250 사회봉사 지원	1250 사회봉사 지원	1250 사회봉사 지원	1250 사회봉사 지원	1208
	학교폭력제 로센터운영	미정	401,800	- 제로센터 운영	- 제로센터 운영	- 제로센터 운영	- 제로센터 운영	1207
304. 학교폭력 예방대 책	심의위원회 운영	1,380,000	301,267	345,000 심의위원회 운영	345,000 심의위원회 운영	345,000 심의위원회 운영	345,000 심의위원회 운영	1217
합계		1,385,000	727,167	346,250	346,250	346,250	346,250	

※ 학교폭력제로센터운영 사업은 특교 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-7 학교 안전사고 예방

작성 자

재정지원과장: 민현선  
☎02-3499-6950

재정·안전관리팀장: 이승훈  
☎02-3499-6941

담당: 최지수  
☎02-3499-6944

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 안전관리 체계 운영을 통한 재난안전사고 신속 대응
- 학교 안전사고 예방 지원 사업 내실화를 통한 안전한 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 2025 서울교육 주요업무 4-2-1(학교 안전사고 예방)

### 2024년 추진 실적

#### ○ 안전관리 체계 운영

- 2024년도 교육안전 시행계획 수립('24.2월)
- 여름철·겨울철 재난대비 추진계획 수립 및 대응('24.5월, 11월)
- 2023년 학교안전계획 추진실적 및 2024년 학교안전계획 평가·조치사항 환류('24.6월, 총 189개교)

#### ○ 초등학교 통학안전 개선 및 교통안전문화 확산

- 2023년 초등학교 통학로 교통안전시설물 전수조사 결과 개선요청 사항 이력관리 및 유관기관과의 통학로 개선 관련 협의 추진
  - ※ 전체 개선요청사항 193건 중 개선완료 85건 현장확인 완료('24.11월 기준)
- 지역 기반 통학로 안전협의체 구성 및 운영('24.6월, 12월)
  - ※ 통학로 안전협의체 학부모 위원 추가 구성: '24.11.29.
- 유관기관 합동 스쿨존 교통사고 제로(zero) 캠페인 추진('24.9월)

#### ○ 어린이통학버스 안전관리 강화

- 관계부처 합동 어린이통학버스 현장 안전점검('24.3월, 9월)

○ 재난대응시스템 구축 및 훈련

- 분기별 재난대비 훈련 4회('244월, 6월, 8월, 10월)
- 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 운영 지원(기본훈련 4교, 심화훈련 1교)

○ 산업안전보건 및 중대재해 예방 실무 연수 2회('247월, 11월)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇초등학교 통학로 내 교통안전시설 개선요청사항 이행 여부에 대한 지속적인 모니터링을 통해 어린이 교통안전 확보
- ◇산업안전보건 관련 법령·지침 적극 안내 및 연수를 통한 학교 자체적인 중대재해 예방 체계 구축 지원

○ 체계적 안전관리 운영

- 각 유형별 재난 및 안전사고 예방을 위한 교육안전 시행계획 수립
- 여름철·겨울철 재난대비 추진계획 수립 및 대응
- 교육시설공제 가입을 통한 재난 피해 보상
- 통학로 안전 협의체 운영(반기별 정기회 개최)
- 통학로 전수조사 개선요청사항 모니터링 및 이력관리
- 학교안전평가단 운영을 통한 학교안전계획 추진실적 및 계획 평가·환류

○ 학교 안전관리 지원

- 신학기 초등학교 교통안전 주간 운영
- 유관기관 합동 스쿨존 교통안전 캠페인 추진
- 상·하반기 관계부처 합동 어린이통학버스 현장 안전점검 추진
- 학교 산업안전보건 및 중대재해 예방을 위한 연수(2회)

○ 학생·교직원 위기대응능력 강화

- 분기별 재난대비 훈련(재난상황 보고·수신 및 기관별 자체 훈련 등)
- 학생(어린이) 주도 재난안전훈련 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원 '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
58.교육 시설재난 공제회 가입	교육시설 공제 가입	194,642	174,337	181,334	4,436	4,436	4,436	213
				정기가입비	필요 시 추가가입	필요 시 추가가입	필요 시 추가가입	
64.안전 인프라 구축	통학로 안전 협의체 운영	400	900	-	-	200	200	244
				-	-	협의체 운영	협의체 운영	
64.안전 인프라 구축	학교안전 평가단 운영	680	780	-	680	-	-	244
				-	평가단 운영	-	-	
합계		195,722	176,017	181,334	5,116	4,636	4,636	

## 4-8 안전한 학교시설환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 박우현  
☎02-3499-6960

학교시설기획팀장: 김승욱  
☎02-3499-6951

담당: 노영승  
☎02-3499-6952

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 안전점검과 적정 유지관리를 통하여 재해 및 재난 예방
- 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 실태조사로 공정성·투명성 확보

#### ○ 근거

- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(3종 시설물)

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검

- 해빙기·여름철·겨울철 정기점검(공립 109교, 사립유치원 55교, 총 164교)
- 정밀점검(10교, 13동), 제3종시설물 정기안전점검(163동, 옹벽3개소)

#### ○ 학교건물 내진보강 사업추진

- 내진보강설계: 21교(공연초,노일초,불암초,선곡초,수락초,송미초,창도초,태릉초,노곡중,백운중,상계중,신방학중,신상중,신창중,중평중,창동중,창북중,하계중,한천중,노원고,문화고)
- 내진보강공사: 12교(공연초,노일초,태릉초,노곡중,백운중,신방학중,신상중,창북중,하계중,한천중,노원고,문화고)

#### ○ 학교 석면해체제거 사업추진

- 석면제거 설계 및 공사: 12교(녹천초,동일초,수암초,월계초,중평초,창원초,방학중,상계중,신도봉중,경기기계공고,서울문화고,월계고)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상

- 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소

#### ○ 정기 안전점검

- 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철)

#### ○ 3종시설물 정기점검: 연 2회

- 점검대상

1) 건축물: 준공일로부터 15년 경과되고 연면적이 1,000㎡ 이상 30,000㎡이하인 건축물

2) 시설물: 준공일로부터 10년 경과되고 노출된 높이가 5m이상인 부분이 포함된 연장 100m이상 옹벽 등

- 점검시기: 연 2회(상·하반기)

#### ○ 40년이상 노후학교시설 점검(4년 주기) : 3교 3동

#### ○ 학교시설 내진보강

- 내진보강설계: 16교(불암초, 상월초, 수락초, 신상계초, 용원초, 원광초, 월천초, 중원초, 창림초, 녹천중, 방학중, 불암중, 상계중, 중평중, 창동중, 경기기계공고)

- 내진보강공사: 19교(불암초, 상월초, 선곡초, 수락초, 송미초, 신상계초, 용원초, 원광초, 월천초, 중원초, 창림초, 녹천중, 방학중, 불암중, 상계중, 신창중, 중평중, 창동중, 경기기계공고)

#### ○ 학교 석면해체제거

- 석면제거 설계 및 공사: 1교(태랑중)

#### ○ 교육시설 안전성 평가 검토

- 대상

(학교 안) 건축허가 또는 건축승인 교육시설 건설공사

(학교 밖) 학교경계로부터 직선거리 50미터 이하 등의 건설공사

- 검토시기: 건설공사 착공 전 14일 이내

- 검토방법: 전문기관 타당성 검토 의뢰 또는 자체검토

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	정기점검	-	-	-	-	-	-	비예산
410.노후시 살개선	안전점검 (3종시설물) 정밀점검 (40년경과)	재배정	435,018	재배정	재배정	재배정	재배정	1646
				안전점검	안전점검	안전점검	안전점검	
410.노후시 살개선	내진보강 사업	3,252,000	8,989,269	3,252,000	재배정	재배정	재배정	1646
				차수공사	내진설계	내진설계	보강공사	
410.노후시 살개선	석면제거 사업	3,223,734	9,490,403	2,319,986	36,337	-	867,411	1646
				석면공사	설계	-	석면공사	
합계		6,475,734	18,914,690	5,571,986	36,337		867,411	

※ 안전점검(3종시설물) 정밀점검(40년경과) 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-9 노후학교 공간재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 박우현  
☎02-3499-6960

학교시설개발팀장: 김혁주  
☎02-3499-6963

담당: 박건호  
☎02-3499-6969

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위한 그린·스마트·공간혁신·안전의 가치를 담아 노후 학교 시설 전면 개선
- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

#### ○ 근거

- 2025년 서울교육 주요업무

### 2024년 추진 실적

#### ○ 그린스마트 미래학교 사업 사전 행정절차 진행

- 노원초: 설계용역 시행
- 도봉초: 설계용역 시행, 임시 교사동(도봉고) 리모델링
- 신창초: 지자체 협약(mou) 변경 체결, 학교복합시설 공모 사업 신청
- 도봉중: 사전기획용역 시행

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇미래형 학교공간 조성을 위한 학교단위 공간혁신 사업 지속 추진

- 개축사업: 8교(노원초, 도봉초, 백운초, 신창초, 창동초, 도봉중, 상계제일중,도솔학교)

- 사전기획용역: 4교(신창초, 도봉중, 상계제일중도솔학교)

- 공공건축 사전검토: 2교(백운초, 도봉중)
- 투자심사: 1교(창동초)
- 설계용역: 2교(노원초, 도봉초)
- 중앙재정투자심사(창동초): '25.4월
- 사전기획 적정성검토(도봉중): '25.2월
- 실시설계 완료 및 공사 집행 준비(노원초, 도봉초): '25.2월
- 사전기획용역 진행중(신창초, 도봉중, 도솔학교): '24.5월~
- 공동투자사업 타당성조사 추진중(신창초): '24.7월~

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
414.그린 스마트스 쿨 415.노후 교사개축	그린스마트 스쿨,개축	5,050,000	2,300,000	-	-	910,000	4,140,000	1736 1744
414.그린 스마트스 쿨	사전기획용역	-	111,847	-	-	-	-	1736
합계		5,050,000	2,411,847			910,000	4,140,000	



## 주요업무 5

# 공감과 소통의 찾아가는 행정



## 5-1 학부모·시민과의 협력적 소통

작성 자	교육협력복지과장: 김래운 ☎02-3499-6970	교육협력팀장: 박현선 ☎02-3499-6855	담당: 이현주, 이진경, 노기훈 ☎02-3499-6870, 6853, 6942
		교육복지팀장: 이현주 ☎02-3499-6870	

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 민주적인 학교(유치원) 운영위원회 운영·구성으로 지역실정에 맞는 교육자치 강화
- 교육 주체인 학부모의 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 예산편성 과정에 주민의 참여 보장과 재정 운영의 공개를 통한 예산 과정의 투명성과 민주성 증대

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
- 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 지방재정법 제39조 및 같은 법 시행령 제46조
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 같은 조례 시행규칙

### 2024년 추진 실적

- 학교운영위원회 직무연수 운영: 1회('24.5월), 219명
- 유치원운영위원회 직무연수 운영: 1회('24.7월), 26명
- 학부모회 임원 직무연수 운영: 1회('24.5월), 215명
- 학부모회 네트워크 활성화 연수 운영: 4회('24.6월), 131명
- 학부모 디지털 리터러시 연수 운영: 3회('24.11월), 168명

- 주민참여예산 지역회의 구성·운영
  - 제10기 주민참여예산 지역회의 구성: '24.4월, 지역위원 10명
- 주민참여예산 사업 운영: 9개 사업, 23교, 금80,000천원

## □ 2025년 추진계획

- 2025 학교(유치원)운영위원회 연수 및 컨설팅
  - 보궐선출 신규위원의 역량 강화를 통한 운영위원회 전문성 강화
    - ※ 학교운영위원회 구성 및 기능, 회의 운영, 관련 법규 등
  - 연수 및 컨설팅을 통한 공통문제에 대한 논의 활성화
- 단위학교 학부모회 지원
  - 학부모회 임원 연수 운영: 단설유, 초·중·고·특수학교
- 주민참여예산 운영으로 예산과정의 주민참여 기회 확대
  - 주민참여예산 지역회의 구성·운영: 10명, 2회
  - 주민참여예산제사업 운영: 4개 프로그램

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
130. 학교운영 위원회	학교운영 위원회 연수	재배정	450	-	재배정	재배정	-	493
				-	연수 운영	연수 운영	-	
186. 유치원운영 위원 및 관계자연수	유치원운영 위원회 연수 및 컨설팅	550	600	-	-	550	-	715
				-	-	연수 운영	-	
131. 학부모 관련사업	단위학교 학부모회 지원	재배정	1,730	-	재배정	-	-	497
				-	연수 운영	-	-	
90. 주민참여 예산운영	주민참여 예산 운영	44,200	84,400	41,500	-	2,700	-	337
				사업비 및 운영비	-	운영비	-	
합계		44,750	87,180	41,500		3,250		

※ 학교운영위원회 연수, 단위학교 학부모회 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 5-2 청렴한 교육행정 구현

작성 자

행정지원과장: 김광자  
☎02-3499-6940

감사팀장: 최주현  
☎02-3499-6921

담당: 이현주, 박진아  
☎02-3499-6922, 6923

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 공정성·투명성 강화로 교육행정의 신뢰도 제고
- 부패행위 사전 예방을 위한 감사 기능 및 업무역량 강화

#### ○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률
- 부정청탁 및 금품등 수수의 금지에 관한 법률(청탁금지법)
- 공공감사에 관한 법률
- 서울특별시교육청 공무원 행동강령
- 서울특별시교육청 감사 규정

### 2024년 추진 실적

#### ○ 반부패·청렴 정책 추진

- 청렴마일리지 제도 등 21개 세부 실천과제 운영: '24.3~12월

#### ○ 예방·자율 감사 운영

- 학교자율 종합감사: 23교(초 16교, 중 7교)
- 사립학교 종합감사: 12교(유 10원, 초 1교, 중 1교)
- 특정감사: 8교(초 7교, 중 1교)
- '청렴시민감사관제' 운영: 각종 감사(총 23교)에 시민감사관 참여

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 시민이 체감할 수 있는 청렴정책 추진으로 교육행정의 신뢰도 제고
- ◇ 자율성·책무성 강화를 통한 실질적 학교자율운영체제 확립

#### ○ 반부패·청렴문화 확산 운동 전개

- 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책 수립·시행
- 반부패 청렴연수: 연 2회
- 부패 취약 분야 제도 개선 실무추진단 구성·운영
- 청렴 인센티브 제도 운영

#### ○ 예방·자율 감사 체제 확립

- (공립) 학교자율종합감사: 유 4원, 초 10교, 중 6교
- (사립) 사학기관 투명성 강화를 위한 종합감사: 유 11원, 중 2교
- 취약분야에 대한 특정감사: 4교
- 부조리 사전 예방을 위한 공직기강 복무 감사: 연중
- 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사로 일선 학교 부담 최소화
- 청렴시민감사관 감사 참여로 공정성 및 투명성 제고
- 감사 사례 및 질의·답변 중심 맞춤형 연수: 연 1회

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
30. 반부패청렴정책추진	반부패청렴정책추진	5,880	5,880	-	1,440	1,440	3,000	102
				-	청렴정책추진	청렴정책추진	청렴정책추진	
31. 시민 감사관 운영	예방·자율 감사 체제 확립	재배정	20,068	-	재배정	재배정	재배정	107
34. 학교 자율중 합감사 운영				-	감사수당	감사수당	감사수당	116
합계		5,880	25,948		1,440	1,440	3,000	

※ 감사 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 5-3 사학 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 김광용	문화예술교육팀장: 이승우	담당: 정서윤, 노기훈
	☎02-3499-6920	☎02-3499-6881	☎02-3499-6848, 6942

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 사립학교의 자율적인 교원 인사관리 지원 및 사립학교 인사관리 역량 제고 지원
- 교비회계 예·결산 검토, 지도·점검 및 컨설팅을 통하여 사립학교 재정운영의 투명성을 높여 건전성 확보

#### ○ 근거

- 사립학교법 제31조(예산 및 결산의 제출) 및 제43조(지원)
- 사학기관 재무·회계규칙 제24조(예산과 결산의 제출 등)

### □ 2024년 추진 실적

- 사립학교 교원 임용관리 및 정·현원조사: 14교(초6교, 중8교)
- 사립학교 교원 성과상여금 단위학교 자체점검 지도: 8교
- 사립학교 교원 성과상여금 지급 실태 현장점검: 1교
- 교비회계 예산서 및 결산서 검토
  - 2024년도 예산서 및 2023년도 결산서 검토: 14교(초6교, 중8교)
- 교비회계 집행관리 지도·점검 및 컨설팅: 초 3교, 중 3교

### □ 2025년 추진계획

- 사립학교 밀착형 교원 인사관리 컨설팅 및 지원 강화
- 사립학교 교원 인사실무편람 및 인사업무 관련 매뉴얼 개정 보급 지원

- 사립학교 교원 임용관리 및 정·현원 조사: 14교(초6교, 중8교)
- 사립학교 교원 성과상여금 지급 실태 지도·점검: 8교
- 교비회계 예산서 및 결산서 검토
  - 2025년도 예산서 및 2024년도 결산서 검토: 14교(초6교, 중8교)
- 교비회계 집행관리 지도·점검 및 컨설팅: 6교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	사립학교 교원 인사관리	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	교비회계 예산서 및 결산서 검토	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	교비회계 집행관리 지도·점검 및 컨설팅	-	-	-	-	-	-	비예산
<b>합계</b>		0	0					

## 5-4 학원의 건전 운영 지원

작성 자

평생교육건강과장: 노행주  
☎02-3499-6930

평생교육·학원관리팀장: 함진영  
☎02-3499-6871

담당: 김기석, 정혜선, 박얼  
☎02-3499-6872, 6875, 6897

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화로 불법 운영 행위 예방
- 사후 적발보다 사전 예방 중심의 맞춤형 지원으로 운영자의 책무성 강화 및 건전한 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률·시행령·시행규칙
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례·규칙

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학원·교습소·개인과외 지도·점검

- 정기점검 416개원(소), 특별점검 118개원(소), 심야점검 1,542개원(소), 민원점검 127개원(소), 개인과외 701개소, 총2,904개원(소)

#### ○ 학원자율정화위원회 신규 및 인수학원(교습소) 컨설팅: 99개원(소)

#### ○ 신규·인수학원(교습소) 대상 맞춤형 컨설팅: 244개원(소)

#### ○ 수요자 중심 예방적 사전 안내

- 카카오톡 채널 운영 각종 정보 안내 37건, 1:1 채팅상담 228건, 서류제출 74건 등
- 학원(교습소) 설립 운영 안내 가이드북 및 챗봇 제작·배포
- 놓치기 쉬운 사항 사전 안내: 매월 안전점검의 날, 배상책임보험 만료 안내(44건), 법정 의무교육 이수(11건), 강사 등록 안내(14건) 등

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학원(교습소) 지도·점검 및 자율정화 활동 강화
- ◇ 사후 적발보다 사전 예방을 위한 맞춤형 지원 확대

- 학원의 건전 운영 지원을 위한 지도·점검 강화
  - 학원법 위반사항에 대한 정기·특별·합동점검 등 지도·점검 강화
  - 교습시간 위반행위 점검(월 2회 이상), 교습비 위반 집중 단속(상시)
  - 거짓·과대광고 가이드라인 안내·홍보, 부당광고 모니터링 학원 집중 지도·점검
  - 학원(교습소) 사전자율점검 운영 확대, 자율 시정 기회를 부여하여 건전 운영 유도
- 학원자율정화위원회 운영 활동 내실화
  - 학원 관련 법령 및 운영 등에 관한 사항 자율정화 컨설팅
- 사후 적발보다 사전 예방을 위한 맞춤형 지원 확대
  - 신규·인수학원(교습소) 대상 운영 시 준수사항 안내 등 맞춤형 컨설팅
  - 카카오톡 채널 및 챗봇, 학원·교습소 설립·운영 가이드북 이용 활성화
  - 놓치기 쉬운 사항 사전안내 서비스 지속 추진

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원 등 지도·점검	13,864	14,164	3,300 지도점검 운영비	3,500 지도점검 운영비	3,500 지도점검 운영비	3,564 지도점검 운영비	1109
280. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원자율 정화위원회 운영 내실화	재배정	2,620	-	재배정	재배정	재배정	1109
				-	자율정화 활동여비	자율정화 활동여비	자율정화 활동여비	
비예산	사전예방을 위한 맞춤형 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		13,864	16,784	3,300	3,500	3,500	3,564	

※ 학원자율정화위원회 운영 내실화 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정