

2019 행정사무감사 처리결과 보고서

(도시계획관리위원회)

서울주택도시공사

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 69건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	69	43	21	5	-
	시정· 처리요구사항	29	15	11	3	-
	건의사항	19	8	9	2	-
	기타(자료제출 등)	21	20	1	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>1. SH공사 성희롱·성폭력 사건처리 매뉴얼은 피해자 보호, 가해자 인사처벌, 관리자 연대책임 등에 대해 강화할 필요가 있으니 매뉴얼을 개정하고 위원회에 보고할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성희롱·성폭력 대응체계 개선을 위한 전문기관 컨설팅 추진중('19. 11월부터) <ul style="list-style-type: none"> - 1단계: 공사의 전반적인 성평등 조직문화, 대응체계점검 - 2단계: 성희롱·성폭력 대응체계 개선방안 도출 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성희롱·성폭력 대응체계 개선 : '20년 상반기 <ul style="list-style-type: none"> - 공사 성희롱·성폭력 예방지침, 매뉴얼 개정 등
<p>2. 성희롱 사건에 대해서 징계 심의위원회에서 징계수준을 감경할 수 없도록 사규를 개정하고, 구성 및 방법 등을 보완하여 우리 위원회에 보고할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성비위 관련 사규 개정 : '19.10.31. <ul style="list-style-type: none"> - 성비위 징계양정기준 강화 - 유언비어, 허위사실 유포, 명예훼손, 각종 불이익 조치 등으로 인한 피해자의 2차 피해를 방지하기 위한 처벌규정 신설 - 가해자 인사조치 강화(가해자 직위해제 또는 즉시 전보 조치) ※ 공사 인사규정 시행내규 제63조(징계의 감경)에 의하면 성비위는 사장이상의 표창으로도 감경할 수 없도록 되어있음 ○ 인사위원회 여성위원 참여 확대 방안 검토 중 <ul style="list-style-type: none"> - 징계 관련 인사위원의 50%를 여성으로 위촉하는 방안 검토 중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인사위원회 추가위원 모집 : '20년 2월초 ○ 인사위원회 추가위원 위촉 : '20년 2월중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>3. 성희롱·성폭력 징계위원회 개최 시 여성 위원의 의무 참석 비율을 높이는 방안을 검토할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인사위원회 여성위원 참여 확대 방안 검토 중 <ul style="list-style-type: none"> - 징계 관련 인사위원의 50%를 여성으로 위촉하는 방안 검토 중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인사위원회 추가위원 모집 : '20년 2월초 ○ 인사위원회 추가위원 위촉 : '20년 2월중
<p>4. 2018.11.21.자 처부장급 보직해임자 직급보조비 변경 적용안에 따라 보직해임 직원과 직무대리 직원에게 직급보조비를 지급하였는데, 관계법령에 따르면 보직해제 조치가 위법일 경우에 한해 직급보조비를 지급하도록 하고 있다는 점에서, SH공사 스스로 당시 인사발령 자체가 위법이라는 점을 시인하고 있다는 것으로 볼 수 있고, 만일 그렇지 않다고 한다면 직급보조비를 직무대리자와 함께 중복 지급한 것이므로 이에 대한 종합적인 시정 조치를 실시할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 처·부장급 보직 해제자 28명 중 8명이 직급보조비로 455만원(1인 평균 57만원) 감액되었으며, 이는 「고용상 연령차별금지 및 고령자고용촉진에 관한법」 상 임금 등에 대한 차별로 볼 수 있다는 법률해석에 근거하여 노동조합의 동의를 얻어 직급보조비를 보전하였음 ○ 지급된 직급보조비는 행안부 총인건비 안에 포함되는 항목으로 기존 직원들의 보수에서 각출하여 지급된 것으로 볼 수 있어 중복지급의 성격은 아니라고 사료됨 <ul style="list-style-type: none"> ※ 타 직원들 보수에 영향을 미침에 따라 노동조합의 동의를 얻어 지급하였음 ○ 다만, 현재 직급과 보직에 따라 지급하고 있는 직급 보조비에 대해서는 종합적으로 검토하여 보직 중심의 지급으로 개선을 추진 할 예정임 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 직급보조비 지급 기준 검토

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>5. 공공주택 추가 8만호 공급 대상부지에 대해 재검토 해줄 것 (주택혁신추진단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진경과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '18.09.21 : “1차 수도권 주택공급 확대방안” 발표 (국토교통부) - 개포 재건마을, 舊 성동구치소, 비공개 9개 부지 등 ○ '18.12.19 : “2차 수도권 주택공급 계획 및 수도권 광역교통망 개선방안” 발표(국토교통부) - 서울시 제안 신규용지(24곳) 포함 - 서울지역 그린벨트 해제 대신 국공유지 활용, 공공시설 복합화 등 도심 고밀개발을 통해 5년간 최대 8만가구 공급 ○ '18.12.26 : 박원순 서울시장 기자설명회 - “힘들지만 계속 가겠습니다. 서울시는 공공주택이 시장에 영향력을 미칠 때까지 공급을 확대하겠습니다.” ○ '19.01.30 : 8만호 공공주택 공급 세부 실행계획 수립 (서울시 행정2부시장) <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울 주택시장 공급부족에 따른 부동산 시장 불안 해소를 위하여 18년도 하반기 국토부 및 서울시에서 공공주택 공급 확대 방안 발표 ○ '19.1월 세부 실행계획 수립되어 국토부 및 서울시 공조 하에 “수도권 공공주택 30만호 공급계획” 및 그 일환으로 “(서울시)추가 8만호 공공주택 공급계획”을 추진 중으로 ○ 특히 “(서울시)추가 8만호 공공주택 공급계획”은 각 사업 대상지별로 '22년 내 착공, '25년까지 주택공급을 목표로 사업 추진에 박차를 가하고 있으며, ○ 추가 8만호 사업 중 서울주택도시공사에서는 총29,820호의 공공주택 건설사업을 추진 중으로 지역 여건을 고려한 도심 기성시가지 활용 방식 등 공공주택 공급혁신 모델을 통해 시민의 지속 가능한 주거 안정을 목표로 노력하고 있음 - 주요 사업지구는 기존 고속화도로 상부에 공공주택을 복합적으로 건축하는 방식인 ‘복부간선도로 입체화사업’ 및

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<p>빗물펌프장을 복합화해 공공주택을 건설하는 '리인벤티사업 (연희동 유희부지, 증산동 빗물펌프장)'과 '공공시설(차고지, 주차장 등) 복합화사업' 등 혁신적인 다양한 형태의 공공주택을 공급할 예정으로 현재 설계용역 등이 정상적으로 추진 중에 있음</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울주택도시공사는 서울시 공공주택정책의 패러다임 변화에 맞추어, 추가 8만호 공공주택 공급 추진사업을 통해 단순히 임대주택 공급물량을 확대하는 것이 아니라 지역별 특성을 기반으로 주거와 삶이 어우러진 주택단지를 만들고 지역의 경쟁력을 끌어올리는 방향으로 추진할 것이며, 사업추진과정에서 항상 서울시의회와 소통하여 고견을 반영하고 협조를 구할 수 있도록 노력하겠음
<p>6. 청신호 건축가 제도를 통해 건축디자인을 개선하려 하고 있으나, 청신호 건축가의 사전 자문절차를 의무화함에 따른 과도한 설계비 책정과 추가비용 요구 등 부작용이 발생하고 있어 비용문제를 포함한 제도적 개선방안을 마련할 것 (주택매입처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우리공사 매입임대주택 디자인 강화정책에 따라 2019년 1차 공고시 해당 심의위원회 의결에 따른 청신호 건축가 디자인 자문을 의무적으로 실시하였으나, ○ 사장방침 제573호('19.07.26.) '청신호 건축가 참여방안'에 따라 청신호 건축가 설계자 참여 의무화 및 디자인 지원비 지급 검토후, 아래와 같이 기준을 개선 및 변경 ○ 우리공사 청신호 건축가 참여방안('19년 2차 공고이후) <ul style="list-style-type: none"> - 청신호 건축가 설계자 참여 : 의무사항 아님 - 단, 청신호 건축가 설계자 참여시 매입심의 항목 중 '건축 계획 및 디자인계획' 우대 - 법률검토 및 서울시 의견 등을 감안하여 청신호 건축가 설계자 참여에 따른 별도 디자인 지원비는 지급하지 않음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시정사항 추진완료에 따른 향후 공고 시 해당내용 반영

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획									
<p>7. 2018년 행정사무감사 결과에 따라 단가보수업체에 대해 단가보수 리그제를 도입·시행해왔으나, 제도 실시 이후 지역별로 한 업체에게만 일감이 집중되는 등의 부작용이 발생하고 있어 리그제 시행업체에 대하여 전수조사 후 현황을 우리 위원회에 보고하고, 제도시행 부작용에 대한 개선방안을 마련할 것 (하자관리혁신처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '19년 행정사무감사 시정 및 처리요구사항에 따라 단가보수 리그제를 시행하고 있는 센터에 대한 조사 결과, 입주민의 신속한 보수요구에도 불구하고 업체별 경영현황 및 시공능력 차이 등의 사유로 보수처리가 지연되는 사례가 발생하여, 일부 센터에서 신속한 보수처리를 위해 보수물량을 업체별로 다소 차이 나게 배분한 것으로 조사되었음. ○ 이에 우리공사에서는 임대아파트 단가보수공사를 시행하는 9개의 리그제 업체에게 리그제가 초기에 성공적으로 정착될 수 있도록 협조요청하고, 공사시행에 따른 애로사항은 수시로 청취하여 개선할 예정임을 안내하는 등 리그제의 성공적인 정착과 공정성 확보를 위해 긴밀한 협업을 도모하고 있음. <p><input type="checkbox"/> 개선방안</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 간담회 및 실태점검 <ul style="list-style-type: none"> - '19년 시설물 유지보수공사 관련 간담회 및 지역센터 실태점검을 매 분기마다 시행하였고, - '20년에도 분기별 간담회를 개최하여 리그제 시행과 관련한 단가보수업체의 어려운 사항 등에 대해 공감 및 소통할 예정이며, - 분기별 지역센터 실태점검 시 특정업체에 일감 집중 여부 등의 리그제 평가항목을 추가로 점검하는 등 단가보수 리그제의 제도개선을 위해 지속적으로 노력하겠음. <p>※실태점검 및 간담회 추진현황 및 계획</p> <table border="1" data-bbox="647 1825 1445 2054"> <thead> <tr> <th>구 분</th> <th>2019년</th> <th>2020년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>간담회</td> <td>5.17(2분기) 8.28(3분기) 11.25(4분기)</td> <td>분기별 시행예정</td> </tr> <tr> <td>실태점검</td> <td>5.22 ~ 6.28(2분기) 7.29 ~ 9.28(3분기) 11.21~12.20(4분기)</td> <td>2.11 ~ 3.31(예정) (2,3,4분기 시행예정)</td> </tr> </tbody> </table>	구 분	2019년	2020년	간담회	5.17(2분기) 8.28(3분기) 11.25(4분기)	분기별 시행예정	실태점검	5.22 ~ 6.28(2분기) 7.29 ~ 9.28(3분기) 11.21~12.20(4분기)	2.11 ~ 3.31(예정) (2,3,4분기 시행예정)
구 분	2019년	2020년								
간담회	5.17(2분기) 8.28(3분기) 11.25(4분기)	분기별 시행예정								
실태점검	5.22 ~ 6.28(2분기) 7.29 ~ 9.28(3분기) 11.21~12.20(4분기)	2.11 ~ 3.31(예정) (2,3,4분기 시행예정)								

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획						
	<p>※'20년 시설물 유지보수공사 실태점검 항목</p> <table border="1" data-bbox="671 349 1447 562"> <thead> <tr> <th data-bbox="671 349 823 394">구 분</th> <th data-bbox="823 349 1142 394">기 준</th> <th data-bbox="1142 349 1447 394">추 가</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="671 394 823 562">실태점검 항목</td> <td data-bbox="823 394 1142 562"> 단가보수 처리율 처리여부확인율 처리지연율 리그제 보수처리 담당비율 </td> <td data-bbox="1142 394 1447 562">일감 집중(지시) 여부</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 시설물 유지보수공사 업체 만족도 조사</p> <ul style="list-style-type: none"> - 우리공사의 “갑질행위 여부 · 사적지시 행위 여부” 등에 대해 시설물 유지보수공사 업체를 대상으로 만족도 조사('19.12.26~31)한 결과, 평균 89점(갑질행위 93.5점, 사적지시행위 98.5점, 업무소통 83.5점, 업무투명성 85점, 종합만족도 84.5점)으로 조사되어, - 만족도가 떨어지거나 개선이 필요한 사항에 대하여는 공사의 각 지역센터 및 시설물 유지보수공사 업체와 의견을 공유하고 수렴하여 개선방안을 지속적으로 마련할 예정임. <p><input type="checkbox"/> 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시설물 유지보수공사 1분기 실태점검 : '20년 2월~3월 ○ 시설물 유지보수공사 신규발주 : '21년 상반기 	구 분	기 준	추 가	실태점검 항목	단가보수 처리율 처리여부확인율 처리지연율 리그제 보수처리 담당비율	일감 집중(지시) 여부
구 분	기 준	추 가					
실태점검 항목	단가보수 처리율 처리여부확인율 처리지연율 리그제 보수처리 담당비율	일감 집중(지시) 여부					
<p>8. 구룡마을 선이주자에 대한 임대료 할인과 토지주에 대한 대책 마련 등 적극적으로 사업을 추진할 것 (도시공간사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 「개포 도시개발사업 임시 사전이주 지원 보완대책」 통보 (서울시, '19.11.20.) ○ 서울시 및 거주민 협의체, 공사 내부협의를 거쳐 「개포지구 임시 사전이주 지원 보완대책 수립」 ('19.12.20.) <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <p>[보완대책 내용]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지원대상 : 1,107세대 (전체 거주민) - 지원기간 : 전환신청 후적용일(2020.02.01)로부터 재정착 시 까지 - 지원방법 <ul style="list-style-type: none"> · 임대료-보증금 상호전환제도 활용 임대료 경감 · 보상 시, 보상금 상계 후 잔여 보증금 재정착 시까지 유예 - 임대료 경감률 : 40% </div>						

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 토지주 민원사항(협의양도인택지 공급 등)에 대해 토지주 협의체 및 개별면담을 통해 반영이 곤란함을 지속적으로 설명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '20.02 : 임시 사전이주 지원 보완대책 시행 ○ '20.05 : 구역지정·개발계획 변경 및 실시계획인가 승인 ○ '20.06 : 실시설계 착수(토목·건축) ○ '20.08 ~ : 보상계획공고 등 보상절차 진행
<p>9. 위례 택지개발사업지구 골조공사 불법재하도급 및 금품수수, 향응제공 등 사건과 관련하여 현장에서 또 다른 사례가 있는지 전수조사하고, 재발방지 대책을 마련하여 위원회에 보고하고 경찰의 수사결과에 따라 징계조치 할 것 (마곡위례사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 위례택지개발사업지구 내 골조공사 전수조사 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 골조공사 진행 중인 3개 아파트 건설공사(3BL, 5BL, 13BL)에 대한 조사 결과, 문제가 된 13BL을 제외하고 불법 재하도급 등 사례가 없는 것으로 확인됨 ○ 재발방지 대책 마련 및 위원회 보고 <ul style="list-style-type: none"> - 재발방지 대책 '20. 01. 13. 도시계획위원회(김인제 위원장, 강대호 부위원장, 김종무 시의원)에 보고 완료 (건설사업부) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 재발방지 방침 수립 및 관련 기준 개정 <ul style="list-style-type: none"> - 불법재하도급 재발방재 대책 방침 수립(건설사업부) - 공사계약특수조건 등 관련 기준 개정(건축기술부) - 해당 조건 반영하여 공사 발주(견적발주부) - 진행 중 공사의 하도급계약 시 반영(전 시공부서) ○ 수사결과 따른 징계 <ul style="list-style-type: none"> - 수사결과 회신 시 내부 징계위원회 회부 예정
<p>10. 위례 택지개발사업지구 골조공사 재하도급 사례 등 행정사무감사 자료에 오류가 있는데 사건 축소, 은폐</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지적된 사항을 반영하여, 추후 감사자료 작성시 오류가

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>의도로 보일수도 있는바, 감사자료 작성 및 제출에 있어 오류가 발생하지 않도록 철저히 관리할 것 (기획조정실)</p>	<p>없도록 작성기준 및 유의사항 등을 전부서에 시달 완료 (기획조정실장 방침 제44호, '20. 1. 22)</p>
<p>11. 지속적인 불법하도급 문제가 자체감사에 의해 걸리지 않는 것은 감사기능에 문제가 있는 것으로 판단되므로, 감사기능을 재정비하고, 이번 사건에 대한 철저한 자체 감사 또는 조사계획을 마련하여 보고할 것 (감사실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 불법하도급의 특성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 불법하도급은 이면계약, 구두계약 등의 형태로 운영되고, 공사대금 지급은 별도 계좌 등을 통하여 이루어져 서류상 하자가 없고, 원·하도급자 모두에게 이익인 불법계약임. ○ 불법하도급은 발각시 행정처분, 수사의뢰 등 치명적인 불이익이 있어 매우 은밀히 시행되며, 원·하도급자 양측 모두 사실을 부인할 경우 경찰과 같이 금융거래내역 등에 대한 수사권한이 없는 지자체 감사 권한으로는 적발 불가능한 실정임. ○ 다만, 원·하도급자 간 특별한 사정(공사대금, 노무비, 장비대금 체불 등)으로 신고(증거자료 제시)되는 경우 적발하여 처벌하고 있음. <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공사 감사실에서는 하도급부조리 신고센터를 운영하면서 각종 민원 발생 시, ○ 불법하도급을 염두에 두고 조사업무를 병행하여 최근 3년간 4건의 불법하도급을 적발하였음. ○ 아울러, 하도급관리 총괄부서인 건설사업본부와 협의하여 불법하도급 신고 포상제도 활성화, 상시점검체계 구축, 불법하도급 알선, 묵인 관계자 퇴출(One Strike - Out) 방안을 수립예정임. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 앞으로도 공사 부서와 긴밀히 협의하여 하도급부조리신고센터 운영 및 불법하도급 불시점검 등을 통하여 불법하도급 적발하겠음. ○ 위례 A1-13BL 아파트건설공사에서 발생한 불법하도급은 경찰 수사결과에 따라 철저히 조치하겠음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>12. 불법하도급과 관련된 사건들이 재발되지 않도록 상시 모니터링 체제를 갖추고, 사건연루자에 대해서는 원스트라이크 아웃제를 실행하는 방안 등을 강구하여 보고할 것 (건설사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 불법하도급 관련 전수조사 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 우리공사 25개 전 현장, 60개 하도급사 대상 ○ 상시 점검 체계 구축 및 사전예방 조치 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 공사에서 불법하도급 직접점검 시행 <ul style="list-style-type: none"> · 정기 및 비정기점검 시행 방안 검토 - 불법하도급 실행,알선,묵인,방조 연관된 관계자 즉시 퇴출 (원스트라이크 아웃) 및 사업참여 제한 ※ 불법재하도급 등 전수조사 및 재발방지대책 보고 완료 (도시계획관리위원회) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 세부기준 및 실행방안 검토 : '20년 상반기
<p>13. 2015년 이후, 공사 정보 공개율이 급격히 낮아졌는데 열린행정을 펼수 있도록 적극적인 정보공개를 추진하고 대책을 마련할 것 (경영지원처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 결재문서 원문공개율 향상을 위한 개인정보 등 민감정보 마스킹 자동화 등 기술적 개선방안 적용 <ul style="list-style-type: none"> - 문서 기안시 결재문서 본문에 보호할 부분을 표시(마킹)하여 비공개를 줄이는 방안 적용 ○ 시민참여 및 전문가 협업을 통한 정보공유 거버넌스 구축 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 정보공개 관련 시의원, 민간전문가(교수, 시민단체) 등으로 구성된 '(가칭)정보공개확대위원회' 구성 및 운영 - 일반시민 및 대학생을 주축으로 한 SH정보공개 모니터단 확대 구성 및 지속적인 정보공개 확대 의견 수렴 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전자문서시스템 개인정보등 민감정보 마스킹 자동화 기능 개발 : '20년 상반기 ○ '(가칭)정보공개확대위원회' 구성 : '20년 상반기 ○ SH정보공개 모니터단 추가 모집 : '20년 상반기

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>14. 북부간선도로 입체화 사업과 관련하여 성공적으로 평가되는 해외사례들은 서울시에 바로 적용될 수 있는 사업모델로 보기 어려우므로 다각적인 검토를 재 실시할 것 (컴팩트시티사업단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성공적인 사업모델 채택을 위한 국제설계공모 실시 <ul style="list-style-type: none"> - '19.09.23 : 신내컴팩트시티 국제설계공모 공고 - '19.12.24 : 국제설계공모 당선작선정 <p>(국내·외에서 14개 작품 응모, 포스코A&C 컨소시엄 선정)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p><작품개요></p> <ul style="list-style-type: none"> - 단절된 지역을 연결하고, 복합상업·문화체육·첨단산업 등 다양한 도시기능이 연계된 신내IC일대 장기발전구상, 'Connection City' 도 함께 제안 - 북부간선도로에 터널형 복개구조물 설치후 상부 녹지조성으로 교통소음을 원천적으로 해소하여 주거환경을 개선하였으며, 도로 진동 차단을 위해 도로와 공동주택 구조를 완전히 분리한 Bridge시스템 제안하면서 도로상부 공간을 주택용지로 적극 활용하였음 </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ 창의적인 설계안을 바탕으로 국내외 도로 위 공공주택사업의 선도적 모델로 조성 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '20.07 : 지구계획 및 주택건설사업계획 승인 ○ '21.08 : 공사착공
<p>15. 북부간선도로 입체화 사업과 관련 있는 해외사례들에 대해 적용 가능성 및 경제성 등을 재 검토하고, 사회적 공감을 얻기 위한 당위성과 사업 철학, 시대 정신 등이 담길 수 있도록 보완할 것 (컴팩트시티사업단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 도시계획위원회 심의를 거쳐 신내컴팩트시티를 공공주택지구로 지정고시 (공익성확보) <ul style="list-style-type: none"> - '19.12.27(서울시고시-435호) ○ 해외사례들과 견줄만한 창의적이고 공공성 높은 설계안 선정 <ul style="list-style-type: none"> - '19.12.24 : 국제설계공모 당선작선정

시정 및 처리 요구사항

조치결과 및 향후추진계획

〈사업추진 배경〉

- 도시 외곽부 녹지 보존, 택지개발 자원의 고갈 및 높은 지가에 대응하기 위한 효율적인 택지 확보 방안으로
- 북부간선도로 입체화를 통해 단절된 지역을 연결하고, 신내역 중심의 역세권 지역으로 재편하며, 생활SOC 및 자족시설을 동시에 공급함으로써 직주근접을 실현하고, 新개발로 인해 발생하는 사회적 비용을 줄이고 지역의 발전을 도모

○ 인공대지 조성으로 경제성 확보 (설계 당선안 기준)

- 설계안의 추정된 인공대지 구조물 공사비는 단위면적당 3,300천원/㎡ 수준으로 해당 도로가 공용중인 고속화 도로인 열악한 여건을 고려하면 적정하게 산출된 것으로 판단되며,
- 서울시내 평균 택지매입비와 비교하였을 때 40% 정도 경제적임.

구 분		단위공사비 (천원/3.3㎡)	서울시평균기준 (%)	비고
도로 인공대지 구조물		10,910	60%	설계안
2종일반주거 토지가	서울시 평균	18,100	100%	2017년 기준*
	중랑구 평균	15,200	84%	

* 한국감정원, 사회주택사업 부지매입 가격 수준 재조사용역
(※'17년 이후 지가 지속상승)

- 또한, 향후 합리적인 공법 채택을 통해 비용을 낮추는 노력을 지속할 것임.

○ 타 사업사례

- 분당-수서간 도시고속도로 복개로 단절된 생활권의 연결 및 상부 공원조성사례 (인공대지 공사비: 약290만원/㎡)
- 율곡로 복개로 단절된 종묘-창경궁 연결복원 (인공대지 공사비: 약 270만원/㎡)

□ 향후계획

- '20.07 : 지구계획 및 주택건설사업계획 승인
- '21.08 : 공사착공

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획										
<p>16. 북부간선도로 입체화 사업과 관련하여 인근 교통량 증가가 예상되는 바, 교통영향평가 등을 실시·반영하고, 교통여건 개선을 위한 대책을 마련할 것 (컴팩트시티사업단)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교통영향평가 용역 조기 발주 이행 <ul style="list-style-type: none"> - '20.1.20 계약체결 - 용역비 167백만원(24개월) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교통영향평가를 통하여 사업과 관련하여 인근 교통량 증가에 따른 교통개선 대책 마련 										
<p>17. 행복주택 불법 전대 사건 발생과 관련하여 거주자 실태 조사 방식을 개선하여 실효성 있게 운영하고, 유사 사례가 재발되지 않도록 제도를 개선할 것 (센터운영관리부)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '19년도 1차 세대방문 조사('19.11.12.기준) <table border="1" data-bbox="608 1106 1426 1301"> <thead> <tr> <th>세대현황 (공가 제외)</th> <th>조사세대 (용역)</th> <th>조사완료</th> <th>부재 등 미조사 및 의심 세대</th> <th>적발 현황</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>183,998</td> <td>28,465</td> <td>24,591</td> <td>4,399</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 민생사법경찰단과 업무 공조 <ul style="list-style-type: none"> - 공공임대주택을 숙박영업용으로 사용하는 등 불법 사용에 대한 상시 모니터링 및 업무공조(신고 및 제보, 수사의뢰 등) - 숙박공유사이트(airbnb 등)에 대한 일제 점검 실시('19.12.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '20년도 공공임대주택 거주실태조사 계획 수립 시 개선 방안 마련 및 반영 예정 <ul style="list-style-type: none"> - 상시 특별조사(신고 및 의심세대 등) 및 불법전대 방지 안내 홍보 등 실시 ○ 거주실태조사 개선 관련 전문가 자문회의 개최 및 기본 방침 수립 : '20년 상반기 	세대현황 (공가 제외)	조사세대 (용역)	조사완료	부재 등 미조사 및 의심 세대	적발 현황	183,998	28,465	24,591	4,399	0
세대현황 (공가 제외)	조사세대 (용역)	조사완료	부재 등 미조사 및 의심 세대	적발 현황							
183,998	28,465	24,591	4,399	0							

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>18. 빈집 매입 시 작은 평수의 빈집을 매입하여 건폐율, 용적률 확보가 되지 않고, 막다른 도로가 있는 주택, 맹지도 매입했는데 세금 누수가 없도록 빈집프로젝트의 취지에 맞도록 사업을 추진할 것 (빈집Bank처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 빈집사업은 빈집에 의한 범죄유발, 지역환경 저해, 안전문제 등의 지역사회에 악영향을 끼치는 빈집을 최우선하여 매입하였으며, ○ 기 매입한 빈집중 과소필지 및 맹지에 대해서는 지역 맞춤형 SOC(텃밭, CRC 등)을 계획하여 기획, 설계, 시공 중이며 향후 연결지 추가 매입을 통하여 임대주택 건립 등 빈집 프로젝트 취지에 맞도록 추진할 계획임. (서울시의회 서울주택도시공사 출자 변경 동의안 확정 '19.10.)
<p>19. 공공주택특별법 및 관계 규정을 위반하면서 내곡공공주택지구 내 단독주택용지를 과소필지로 분할·수의계약 하는 등 특정인(인접토지주)에 대한 특혜제공 의혹이 제기된 바, 아래 사항에 대해 시정 조치하고 그 결과를 위원회에 보고할 것</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1989년 제정 이후 한번도 개정된적 없는 「분양규정 시행내규」 개정 검토 - 과소필지 매각 후 지구 계획 부적정 변경(공공공지-단독주택용지)에 대한 사실확인 - 관련 직원 징계 및 처벌 강화를 위한 인사규정 개정 검토 - 유사사례 발생 여부에 대한 전수 실태조사, 공사 	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 분양규정 시행내규 사규 개정 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 옴부즈만 감사 시 위법성이 지적된 불합리한 해당 사규를 삭제하는 것으로 '19.10.08. 사규개정 완료 <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>【분양규정시행내규 제36조(택지의 공급방법)】</p> <p>③ 다음 각호의 1에 해당하는 경우에는 수의계약의 방법에 의하여 공급할 수 있다.</p> <p>8. 법면부지등 토지이용도가 현저히 낮은 토지를 공급하는 경우와 입지조건 및 토지형태에 비추어 인접토지 소유자에게 공급하는 것이 불카피하다고 인정되는 경우 (삭제)</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ 과소필지 매각 후 지구계획 부적정 변경에 대한 사실확인 <ul style="list-style-type: none"> - 市 시민감사옴부즈만 감사결과 기관 경고 및 담당자 훈계조치 · 서울주택도시공사는 내곡지구 조성사업과 관련하여 단독주택용지를 140㎡미만(공공주택업무처리지침 상 단독주택용지는 140㎡이상~660㎡미만으로 계획)으로 필지를 분할하여 지구계획 변경 후 수의계약으로 매각한 사실이 있음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>자체 감사 및 필요시 감사원 감사청구 검토 (판매처)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관련 직원 징계 및 처벌 강화를 위한 인사규정 개정 관련 <ul style="list-style-type: none"> - 공사의 인사규정시행내규 별표11(제61조관련)에 의하면 본 사안과 같은 경우의 징계양정기준은 최소 견책에서 최대 파면까지 비위의 정도 및 고의·과실여부에 따라 양정토록 되어있어, - 징계인사위원회에서 강도 높은 징계 의결이 가능함. ○ 유사사례 발생 여부에 대한 전수 실태조사 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 조사기간: '19. 11. 15. ~ '20. 1. 8. - 조사대상: '16. 2. 4.부터 현재까지 매각된 단독주택용지 475필지 전수 - 조사결과 <ul style="list-style-type: none"> · 「택지개발촉진법 시행령」 개정(2016. 2. 4.) 이후 매각된 단독주택용지에 대한 전수조사 결과, 내곡지구 4필지를 포함한 10필지가 인접 토지주에게 수의계약의 방법으로 매각되었음을 확인(발산지구 2필지, 세곡지구 3필지, 우면2지구 1필지 추가확인) · 해당 수의계약 필지들은 지구지정 이전부터 택지개발지구에 인접하여 있던 기존 주택의 필수시설(담장, 마당, 작업로 등)이 지구 내 토지를 일부 점유하여 계획변경 및 매각된 것으로, · 해당 사안에 대해 市 시민감사옴부즈만위원회의 감사결과와 동일한 기준으로 판단하였을 때, 계획변경 과정에서의 특혜소지 등 의도성이나 판단의 과실은 발견되지 않았음. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 관계법령에 따라 토지공급을 추진할 계획임.
<p>20. 친인척 채용비리 의혹과 관련 시 감사위원회에서 주의조치가 있었는데 그 이후 마련된 대책에 대해 보고하고 유사사례가 발생되지 않도록 할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 총 6건 중 주의요구된 2건은 규정상 미비, 행정상 착오에 관한 사항이었으며 개선통보된 4건은 향후 문제가 발생하지 않도록 제도의 개선을 촉구하는 내용으로, ○ 지적되었던 연구직 계약연장시 외부위원 미참여,

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<p>신규채용계획에 대한 인사위 심의 미비, 기능인재 채용시 지역제한 등에 대하여 개선 또는 보완</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지적사항에 대해 조치완료하였으며 연간 채용실태조사에서 확인되는 사항에 대해 지속적 개선
<p>21. 현재 서울주택도시공사 및 서울주택도시공사가 출자한 회사들은 「공직자윤리법」에 따른 취업제한 기관으로 지정되어 있지 않아, 퇴직 공무원 및 전 SH공사 임원들의 관례적 재취업 수단으로 이용되고 있으므로 이를 개선하기 위한 대책을 마련하고, 취업제한기관으로 신청할 것. (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 검토내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인사혁신처에서 매년 퇴직공직자 취업제한기관 지정 관련 의견을 조회하고 있으며, ○ 인사혁신처의 취업제한 공직유관단체 선정 기준은 공직자윤리법 제17조(퇴직공직자의 취업제한) 제1항 제8호와 같이 안전 감독 업무, 인·허가 규제 업무 또는 조달업무 등을 수행하는 기관임 ○ 우리 공사의 경우 인·허가 규제 및 조달분야는 해당사항이 없으며, 안전감독 분야의 경우도 세부기준을 보면 원자력, 에너지, 소방, 교통, SOC, 보건식품, 시설물에 대한 것으로 공사와 연관성은 크지 않음 ※ 시설물 안전감독 분야에 해당하는 단체는 시설관리공단임 ※ 공사와 유사한 업무를 수행하는 한국토지주택공사와 지방개발공사도 취업제한 대상기관 명단에 없음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공사에서 수행하는 업무 중 취업제한 관련 해당 업무가 있는지 스크린하여 취업제한기관 지정 의견조회시 의견 제출 검토
<p>22. 2018년도 토지보상 비위 직원의 채권회수가 현재까지 미완료된 상태이므로 조속히 채권회수를 완료하고, 해당 사건으로 인해 공사의 재정 보증보험 납입액 할증에 따른 재정부담 증가와 대외 신용도</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공사의 손해액 15억원 중 13.5억원 회수되었으며, 전액 회수를 위해 비위행위자의 배우자 소유 상가에 대해 부동산강제경매 신청하여 법원에서 입찰공고 준비 중임. - 송파구 소재 상가 2호, 법원감정평가액 합계 9억원

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획								
<p>하락 등 추가적인 부정적 효과까지 고려한 대응방안을 마련할 것 (보상처)</p>	<p>○ 보상비리의 원천차단을 위해 보상시스템 전면개선 및 회계지출절차 개선 등 업무체계를 개선하고, 직원 청렴교육을 지속 실시함.</p> <table border="1" data-bbox="579 477 1437 1093"> <tr> <td data-bbox="579 477 786 622">보상시스템 전면개선</td> <td data-bbox="786 477 1437 622"> <ul style="list-style-type: none"> - 보상금은 보상시스템의 자동전표생성을 통해서만 지출 가능하며, 수동조작 원천불가조치 - 보상금 지급 단계별 모니터링 강화 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 622 786 745">보상금 지급 결재단계 강화</td> <td data-bbox="786 622 1437 745"> <ul style="list-style-type: none"> - 담당자-파트장-부장 3단계이상 결재 필수, - 위임전결내규 개정으로 처장전결대상 확대 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 745 786 992">회계지출 절차 개선</td> <td data-bbox="786 745 1437 992"> <ul style="list-style-type: none"> - 회계결의서 작성과정에서 결재권자가 채권자, 금액 등 동일한 기 지출내역을 지출전표시스템을 통해 이중지급여부 등 확인 후 결재가 가능하도록 개선 - 지출담당 인력 충원 등을 통해 지출원인서류 사전 세부검토 및 지출서류심사 과정 보완 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 992 786 1093">보상담당자 청렴의식 제고</td> <td data-bbox="786 992 1437 1093"> <ul style="list-style-type: none"> - 보상직무교육 시 청렴 및 직업윤리 교육 포함, 매월 보상처장 주재 청렴교육 실시 </td> </tr> </table> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 상가 경매를 통한 미회수채권 회수 완료 ○ 향후 유사한 사건 재발로 공사의 대외신용도 등이 하락하지 않도록 지출 관련 시스템 지속관리 및 개선 ○ 전체 임직원 대상의 강도 높은 청렴교육 실시 등을 통해 유사사고 원천 차단 지속 	보상시스템 전면개선	<ul style="list-style-type: none"> - 보상금은 보상시스템의 자동전표생성을 통해서만 지출 가능하며, 수동조작 원천불가조치 - 보상금 지급 단계별 모니터링 강화 	보상금 지급 결재단계 강화	<ul style="list-style-type: none"> - 담당자-파트장-부장 3단계이상 결재 필수, - 위임전결내규 개정으로 처장전결대상 확대 	회계지출 절차 개선	<ul style="list-style-type: none"> - 회계결의서 작성과정에서 결재권자가 채권자, 금액 등 동일한 기 지출내역을 지출전표시스템을 통해 이중지급여부 등 확인 후 결재가 가능하도록 개선 - 지출담당 인력 충원 등을 통해 지출원인서류 사전 세부검토 및 지출서류심사 과정 보완 	보상담당자 청렴의식 제고	<ul style="list-style-type: none"> - 보상직무교육 시 청렴 및 직업윤리 교육 포함, 매월 보상처장 주재 청렴교육 실시
보상시스템 전면개선	<ul style="list-style-type: none"> - 보상금은 보상시스템의 자동전표생성을 통해서만 지출 가능하며, 수동조작 원천불가조치 - 보상금 지급 단계별 모니터링 강화 								
보상금 지급 결재단계 강화	<ul style="list-style-type: none"> - 담당자-파트장-부장 3단계이상 결재 필수, - 위임전결내규 개정으로 처장전결대상 확대 								
회계지출 절차 개선	<ul style="list-style-type: none"> - 회계결의서 작성과정에서 결재권자가 채권자, 금액 등 동일한 기 지출내역을 지출전표시스템을 통해 이중지급여부 등 확인 후 결재가 가능하도록 개선 - 지출담당 인력 충원 등을 통해 지출원인서류 사전 세부검토 및 지출서류심사 과정 보완 								
보상담당자 청렴의식 제고	<ul style="list-style-type: none"> - 보상직무교육 시 청렴 및 직업윤리 교육 포함, 매월 보상처장 주재 청렴교육 실시 								
<p>23. 행정사무감사 기간에 주요 부서 간부가 감사일정을 사전에 인지하고 있었음에도 불참하는 일이 없도록 할 것 (기획조정실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시의회와 소통·협력강화 추진 철저요청 안내 (기획조정실장 방침 제44호, '20. 1. 22.) : “행정사무감사 및 상임위 업무보고 기간 중 출장·휴가 자제 및 불참보고 철저” <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 의사일정을 사전에 확인하고 반영하여, 회기 중 불참·이석이 없도록 노력하겠음. 								

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>24. 공사 직원의 예산(공금) 유용 제보가 있는데 제대로 된 감사기능이 작동하지 않고 있음. 수사·특별 감사 및 상시 모니터링을 강화하여 유사사례가 재발되지 않도록 감사실의 역할수행을 철저히 할 것 (감사실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현장 감찰기능 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 청렴윤리부 신설에 따라 예산 유용·횡령 등 각종 비리사건 발생 예방을 위해 청렴윤리부에 감찰기능 부여 ○ 내부공익신고 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - 공익신고센터의 외부 전문기관 위탁운영, 홍보 강화 및 운영활성화 통해 비리 예방 및 적발 ○ 일상감사시행내규 개정을 통해 일상감사의 실효성 제고 ○ 법인카드 사용시 리스크 유형별 상시 모니터링 실시 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 예산유용, 공사현장 등 비리 감찰활동 : 연중(상시) ○ 내부공익신고센터 위탁운영 : '20.1~12월 ○ 일상감사(국외출장, 업무추진비 등 주요 예산집행에 관한 사항) 시행 ○ 예산의 목적외 사용, 사적수익 등 개인비위 취약분야에 대한 상시 모니터링 실시
<p>25. 2016년 이후, 장애인 생산품 및 중증장애인생산품 구매실적이 해마다 감소하고 있는데 원인을 파악하고 법정 구매비율을 준수하도록 구체적인 대책을 마련하여 보고할 것 (경영지원처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '16년 이후 구매실적 감소 원인 <ul style="list-style-type: none"> - '16년 구매율이 높았던 이유는 구매액의 상당부분(약 2,557백만원(49%))이 장애인업체가 경쟁입찰 계약건의 낙찰자로 선정되고 당해연도에 대가지급이 많이 이루어졌기 때문임. ○ 법정 구매비율을 준수하기 위한 대책 <ul style="list-style-type: none"> - 공공구매 대상 여부를 확인한 후 계약을 의뢰하도록 '공공구매 의무화' 시행 - 공공구매대상 품목에 대한 수의계약은 동일업체 횡수 제한(연4회) 적용을 제외하여 구매 확대(최대8회 가능)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> - 장애인 물품 관련 쇼핑몰 등 구매 정보를 공지사항에 게시하여 전직원의 적극적인 구매 동참 유도 및 공공 구매 관련 교육 실시 - 구매 실적관리 전산시스템 개발 및 BSC 평가 추진 - 공공구매 유형별로 부서별 목표금액을 할당하여 달성 촉구 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공공구매 실적을 주기적으로 전부서에 통보하고 부진실적에 대한 개선 독려 지속
<p>26. 공사에서 발주한 연구용역 중 수의계약 비중이 높는데 용역비 쪼개기 등을 통한 수의계약 사례가 발생하지 않도록 용역관리에 만전을 기할 것 (SH도시연구원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우리공사가 발주한 수의계약 연구용역은 용역의 목적, 시급성을 감안하여 내실 있는 용역결과를 정해진 기간에 도출할 수 있는 검증된 업체에 의뢰하는 방식으로 수의 계약을 체결했으며, 용역수행 범위 및 내용 변경에 따라 필요시 추가 용역을 수행한 바는 있으나, 초기 계획단계에서 쪼개기 용역을 고려한 바는 없음. ○ 또한, '20년 1월부터는 공사에서 발주하는 모든 학술용역에 대하여 연구과제 용역 수행 전 중복성, 유사성 등에 대한 사전 검토시스템을 신규 도입하였고, 이에 대한 관련사규 제정도 완료함.
<p>27. 베란다형 태양광 미니 발전소의 경우 비용대비 경제성, 발전 효율성, 추가 환경오염 발생 가능성 등을 종합적으로 재검토해야 할 것이며, 특정 협동조합에 공사물량이 집중되는 등의 문제가 밝혀진바 있어 이에 대한 제도적 개선방안을</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 태양광 미니발전소의 경제성 및 발전 효율성 <ul style="list-style-type: none"> - '19년도 300W모듈 1장 제품 설치 시 월 발전량은 28.8kWh로 세대 당 약 5,000원의 전기요금 절감효과가 있음 - 따라서 회수기간은 총 설치금액으로는 8.7년이 소요되고, 서울주택도시공사 입주민의 경우에는 자부담금의 부담 없이 사용할 수 있어 관리비 절감에 효과적임

시정 및 처리 요구사항

조치결과 및 향후추진계획

마련할 것
(에너지기술사업처)

〈'19년도 보급제품(300W,1장) 회수 가능년도〉

구 분	총 금액	서울시보조	자부담금 (시민)	SH공사 임대 주민
금액(천원)	527	417	110	0
회수기간(년)	8.7	-	1.8	-

※ 월 전기요금 절감 5,000원 계상 (2019.07.1.기준 전기요금표 기준)

- 또한 태양광 모듈의 경우 수명이 20년 이상이므로
사용년수가 증가할수록 경제성은 좋아지며, 전기요금
절감효과 외에도 온실가스 감축 등의 효과가 있음.

○ 환경오염 관리

- 태양광 미니발전소의 경우 환경오염 우려가 있는 자재는
모듈이나, 모듈의 훼손(파손)이 없는 경우에는 환경오염
우려가 거의 없음

- 다만 수명이 다한 폐모듈의 처리 및 재활용 방안은
정부를 중심으로 다각도로 검토되고 있으며, 관리계획을
수립하여 환경오염이 발생하지 않도록 필요한 조치를
강구하겠음.

○ 특정업체 공사물량 집중 현상

- 서울주택도시공사에서는 지금까지 특정업체에 공사물량이
편중되지 않도록 보급방법에 대한 자문회의를 개최하여
자율경쟁 방식으로 사업을 추진, 특정업체 에 대한 공사물량
집중은 없었음.

연도	참여비율		설치비율	
	협동조합/총 참여업체	비율	협동조합/총 설치	비율
'15년	2/3	67%	59/464	12.70%
'16년	3/4	75%	1,323/3,210	41.21%
'17년	3/6	50%	3,530/7,449	47.38%
'18년	3/16	19%	6,408/22,932	27.94%

□ **향후계획**

○ 특정업체(협동조합)에 공사물량이 집중되지 않도록 사업추진

- 보급사업 추진 시 자문회의를 통하여 공정하게 사업이 추진될
수 있도록 여건을 조성하고, 특정업체에 물량이 집중되지 않도록
하겠음.

○ 폐모듈 처리 및 재활용 방안에 대한 계획 수립하여, 환경오염이
발생되지 않도록 관리하겠음.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>28. 선진노사문화 국외출장은 국외심사 대상에서 제외되고 있으므로 해당 공사내규를 수정하고, 해외 출장시 공무 국외활동 심의 및 결과보고를 내실화 할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 종래에 선진노사문화 국외연수는 “교육연수”로 분류되어 “공무국외출장심사”를 생략하고 시행하였으나 ○ 선진노사문화 국외연수의 실효성을 높이기 위해 '20년부터 “공무국외출장심사”를 통해 연수의 타당성, 예산 및 인원의 적정성 등을 심사하도록 함
<p>29. 분양원가 공개에 대한 법원의 명령이 있었음에도 이를 지키지 않고 있어, 법원의 판결을 존중하는 태도와 함께 현실성을 고려한 공개조치 등을 실시할 것 (기획조정실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중</p> <p><input type="checkbox"/> 검토사항</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '09년 정보공개소송(2008누32425, 도급내역서 등 공사비 관련 자료 공개 요구) 확정 후, 판결내용대로 이행함(당해사건 정보 제공). <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '20년 1월 현재, 도급내역서 등 공사비 관련 정보공개 소송 중으로 판결 확정시 법원의 결정대로 이행 예정. ○ 공동주택 분양원가는 공공기관의 정보공개에 관한 법률 제9조 제1항 제7호 ‘<u>법인, 단체 또는 개인의 경영상, 영업상 비밀에 관한 사항으로서 공개될 경우 법인 등의 정당한 이익을 현저히 해칠 우려가 있다고 인정되는 정보</u>’에 해당하는 비공개대상 정보이며, 우리 공사는 주택법 제57조(주택의 분양가격 제한 등)에 따라 분양가 상한제를 적용하고 분양가격을 62개 항목으로 공시하는 등 관련법을 철저히 준수하고 있음.

건의사항

건의사항	조치결과
<p>1. 공사 콜센터 상담사 연차사용 제한 및 법정 휴게시간 미준수 보도와 관련하여 개선조치를 하였는데 이후에도 상담사들의 연차사용률이 저조한데, 이러한 부분들을 포함하여 노동환경 개선에 노력해 줄 것 (경영지원처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 제출한 자료는 '19년 10월 기준으로, 연차사용률 78.6% 였으나 (월 평균 9.9%)지속적인 연차사용 독려로 콜센터 직원 연차사용률 100% 달성 ○ 분기별 힐링캠프 진행(위탁운영사 주관), 고객 폭언 등에 대한 ARS 경고멘트 송출, 통화종결 기능 생성 및 악성민원 대응 프로세스 수립(공사 주관)하여 감정노동에 대한 상담사 보호 및 노동환경 개선 지속 추진함. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 콜센터 위탁운영 용역 재입찰 시('20년), 상담사 근무환경 개선 노력 등을 제안서에 포함토록 하고, 평가 기준에 명시
<p>2. 중랑구 면목패션지구 사업과 관련하여 이 지역이 패션메카로 거듭날 수 있도록 최선을 다해 주기 바람 (공공개발사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 도시제조업 인프라 구축 관련 TF 참여요청(경제정책과-553, '17.4) ○ 특별전담기구(TF) 회의 참여(13회), 건립후보지 검토('17.4~8) ○ 중랑(패션봉제) 스마트앵커 시범사업 대상지 선정('17.12) ○ 「서울 미래 혁신성장 프로젝트 추진계획」(시장방침 제29호, '18.2) <ul style="list-style-type: none"> - 중랑(봉제) 등 선도사업 공공부지 SH 위탁개발방식 추진 ○ 스마트앵커 건립 및 운영계획 (행정1부시장방침 제112호, '18.5) <ul style="list-style-type: none"> - SH의 스마트앵커조성 위탁개발 선도사업(중랑 등) TF 참여 ○ 중랑 패션위크(패션·봉제 페스티벌) 행사 공동 주최('18.9) ○ SH-중랑구 간 스마트앵커 조성협력 MOU체결 ('18.10) ○ 면목패션(봉제) 특정개발진흥지구 도시재생후보지 선정('19.4) ○ 중랑 패션봉제 스마트앵커 건립 위탁개발 수탁기관 선정('19.10) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 위수탁 계약체결 및 위탁개발사업 착수('20. 상반기)

건의사항	조치결과				
	<p>- 중랑구 봉제 도심제조 산업집적지에 대한 산업형 재생사업모델 발굴 및 확산 지속 추진 및 市-중랑구와 유기적 협조체계 구축</p>				
<p>3. 가든파이프 및 마곡지구 등 공실률 완화를 위해 임대방식 다변화 등 방안을 강구할 것 (판매처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <table border="1" data-bbox="520 607 1439 2038"> <tr> <td data-bbox="520 607 670 1563">가든파이프</td> <td data-bbox="670 607 1439 1563"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 라이프동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 핸드폰 집단상가 일괄임대 추진으로 집객 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 118호 일괄임대 계약체결 및 입점완료(구분소유자 36, 공사82) ○ 툄동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 툄동 2~3층 5년이내 분양전환조건부 임대공급 수시공급 중 ▶ 가든파이프 툄동 MD재구성을 위한 컨설팅 용역 (2회) 실시(2019.05~2019.12) <ul style="list-style-type: none"> - 컨설팅 용역 결과 가든파이프의 장점(역세권, 외곽 순환도로, 편리한 주차시설, 문정동 법조타운 입주 고객 유입 용이)을 이용하여 1층에 대형 집객 시설(커피숍, 베이커리, 트렌디한 식음시설)과 5층에 상주 인구(약 2천명)를 늘리기 위한 공유 오피스 유치 제안 ▶ 컨설팅 용역 결과와 별도로 툄동 관리법인과 상인 주관으로 대형 유통업체 입점 타진 진행중 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="520 1563 670 2038">마곡지구</td> <td data-bbox="670 1563 1439 2038"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 마곡지구내 토지 매각방식 다각화 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 일반매각 → 공모에 의한 매각(마곡 MICE복합단지, R&D센터) ▶ 수요/공급 등을 고려한 잔여부지 활용방안 마련 용역시행 검토 ○ 지구활성화를 위한 산업시설용지 개발 지연 방지 제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 산업시설용지 입주계약 체결 후 2년 이내에 착공하지 않을 경우 계약해지 등 제재 </td> </tr> </table>	가든파이프	<ul style="list-style-type: none"> ○ 라이프동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 핸드폰 집단상가 일괄임대 추진으로 집객 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 118호 일괄임대 계약체결 및 입점완료(구분소유자 36, 공사82) ○ 툄동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 툄동 2~3층 5년이내 분양전환조건부 임대공급 수시공급 중 ▶ 가든파이프 툄동 MD재구성을 위한 컨설팅 용역 (2회) 실시(2019.05~2019.12) <ul style="list-style-type: none"> - 컨설팅 용역 결과 가든파이프의 장점(역세권, 외곽 순환도로, 편리한 주차시설, 문정동 법조타운 입주 고객 유입 용이)을 이용하여 1층에 대형 집객 시설(커피숍, 베이커리, 트렌디한 식음시설)과 5층에 상주 인구(약 2천명)를 늘리기 위한 공유 오피스 유치 제안 ▶ 컨설팅 용역 결과와 별도로 툄동 관리법인과 상인 주관으로 대형 유통업체 입점 타진 진행중 	마곡지구	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마곡지구내 토지 매각방식 다각화 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 일반매각 → 공모에 의한 매각(마곡 MICE복합단지, R&D센터) ▶ 수요/공급 등을 고려한 잔여부지 활용방안 마련 용역시행 검토 ○ 지구활성화를 위한 산업시설용지 개발 지연 방지 제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 산업시설용지 입주계약 체결 후 2년 이내에 착공하지 않을 경우 계약해지 등 제재
가든파이프	<ul style="list-style-type: none"> ○ 라이프동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 핸드폰 집단상가 일괄임대 추진으로 집객 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 118호 일괄임대 계약체결 및 입점완료(구분소유자 36, 공사82) ○ 툄동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 툄동 2~3층 5년이내 분양전환조건부 임대공급 수시공급 중 ▶ 가든파이프 툄동 MD재구성을 위한 컨설팅 용역 (2회) 실시(2019.05~2019.12) <ul style="list-style-type: none"> - 컨설팅 용역 결과 가든파이프의 장점(역세권, 외곽 순환도로, 편리한 주차시설, 문정동 법조타운 입주 고객 유입 용이)을 이용하여 1층에 대형 집객 시설(커피숍, 베이커리, 트렌디한 식음시설)과 5층에 상주 인구(약 2천명)를 늘리기 위한 공유 오피스 유치 제안 ▶ 컨설팅 용역 결과와 별도로 툄동 관리법인과 상인 주관으로 대형 유통업체 입점 타진 진행중 				
마곡지구	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마곡지구내 토지 매각방식 다각화 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 일반매각 → 공모에 의한 매각(마곡 MICE복합단지, R&D센터) ▶ 수요/공급 등을 고려한 잔여부지 활용방안 마련 용역시행 검토 ○ 지구활성화를 위한 산업시설용지 개발 지연 방지 제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 산업시설용지 입주계약 체결 후 2년 이내에 착공하지 않을 경우 계약해지 등 제재 				

건의사항	조치결과				
	<p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <table border="1" data-bbox="521 376 1441 1039"> <tr> <td data-bbox="521 376 671 958">가든 파이버</td> <td data-bbox="671 376 1441 958"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 라이프동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 상부층(L,T관 6~8층, F,Y관 8~9층, L,F관 10층) 일괄임대 중점 추진 - NC백화점,현대시티몰 MD 감안하여 MD개발 (가구, 문화용품, 인테리어 소품, 수예소품 등) - 대형 공실점포 업무시설 업종 추가하여 공급 시도 - 패션관 푸드코트 소송 마무리로 매각 및 일괄임대 추진 검토 ○ 툄동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 2019년 컨설팅용역 결과를 감안하여 1,4,5층 집객효과가 있는 대형테넌트 브랜드 유치 추진 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="521 958 671 1039">마곡지구</td> <td data-bbox="671 958 1441 1039"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2020년 상반기 : 서울식물원 호수공원변 민간사업자 공모 추진 </td> </tr> </table>	가든 파이버	<ul style="list-style-type: none"> ○ 라이프동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 상부층(L,T관 6~8층, F,Y관 8~9층, L,F관 10층) 일괄임대 중점 추진 - NC백화점,현대시티몰 MD 감안하여 MD개발 (가구, 문화용품, 인테리어 소품, 수예소품 등) - 대형 공실점포 업무시설 업종 추가하여 공급 시도 - 패션관 푸드코트 소송 마무리로 매각 및 일괄임대 추진 검토 ○ 툄동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 2019년 컨설팅용역 결과를 감안하여 1,4,5층 집객효과가 있는 대형테넌트 브랜드 유치 추진 	마곡지구	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2020년 상반기 : 서울식물원 호수공원변 민간사업자 공모 추진
가든 파이버	<ul style="list-style-type: none"> ○ 라이프동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 상부층(L,T관 6~8층, F,Y관 8~9층, L,F관 10층) 일괄임대 중점 추진 - NC백화점,현대시티몰 MD 감안하여 MD개발 (가구, 문화용품, 인테리어 소품, 수예소품 등) - 대형 공실점포 업무시설 업종 추가하여 공급 시도 - 패션관 푸드코트 소송 마무리로 매각 및 일괄임대 추진 검토 ○ 툄동 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 2019년 컨설팅용역 결과를 감안하여 1,4,5층 집객효과가 있는 대형테넌트 브랜드 유치 추진 				
마곡지구	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2020년 상반기 : 서울식물원 호수공원변 민간사업자 공모 추진 				
<p>4. 온실가스 감축효과가 있는 건축공법을 적용·시행할 수 있도록 노력해야 할 것이며, 아파트 뿐만 아니라 매입임대주택에도 도입하는 로드맵 및 실행계획 마련하여 보고할 것 (에너지기술사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 에너지효율(제로에너지) 주택 진행 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 공동주택(아파트) <ul style="list-style-type: none"> ▶ '20년 : 고덕강일 2단지 시범시공 · 에너지효율등급 : 1++ · 제로에너지(ZEB) 인증등급 : 4등급(에너지자립률50%) ▶ '21년 : 1,000세대 이상 (에너지효율등급 1+등급 이상) ▶ '22년 : 300세대 이상 (에너지효율등급 1+등급 이상) ▶ '23년 : 30세대 이상 (에너지효율등급 1+등급 이상) ▶ '24년 : 30세대 이상 제로에너지주택 전면 적용 - 매입임대주택 <ul style="list-style-type: none"> ▶ '20년 <ul style="list-style-type: none"> · 30세대 이상 (에너지효율등급 2등급 이상) · 30세대 미만 (녹색건축 인증서) ▶ '25년 : 30세대 이상 제로에너지주택 적용 ○ 온실가스 감축 기술 요소 <ul style="list-style-type: none"> - 기존(아파트)주택 : 조명기구 LED로 교체, 친환경 콘텐싱 				

건의사항	조치결과																				
	<p>가스보일러 교체, 고효율펌프 설치, 승강기회생 제동장치 설치, 옥상태양광 및 발코니 미니태양광 설비 설치</p> <p>- 기존(매입임대)주택 : 조명기구 LED로 교체, 단열성능향상 (창호교체 등)</p> <p>- 신축주택</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ 패시브 요소 : 단열, 열교허용범위, 기밀, 창호블리인드 순차적 강화 ▶ 액티브 요소 : 환기장치, 조명밀도 강화, 친환경 콘텐싱 가스 보일러, 신재생에너지 (태양광, 지열, 연료 전지) 설치 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 제로에너지 주택은 연도별('20~'25년) 로드맵에 의거 추진. 																				
<p>5. 서울시 및 자치구와 협의하여 SH공사가 공동체주택을 전략적으로 활성화시킬 수 있는 방안을 마련하고, 지역별 소규모주택정비사업과 연계한 도시재생사업의 수단으로도 활용될 수 있도록 다각적인 사업시행방안을 마련할 것 (주택매입처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공급실적 : '19년 423호 ('15년~'19년 총 1,173호) <table border="1" data-bbox="571 1099 1409 1245"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>계</th> <th>'15년</th> <th>'16년</th> <th>'17년</th> <th>'18년</th> <th>'19년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>공급량(호)</td> <td>1,173</td> <td>18</td> <td>24</td> <td>289</td> <td>419</td> <td>423</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ '19년: 공공임대(수요맞춤형) 309호 / 토지임대부형 16호 / 민간임대형 88호 / 자가소유형 10호</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '14년 전국 최초 토지임대부 공동체주택 공모 시행 이후, '17년 공동체주택 조례 제정, '18년 인증제 및 금융상품 도입 등 공동체주택에 대한 서울시 차원의 적정기준 마련과 금융지원체계 구축 ○ 서울시와 「공동체주택 공급 활성화를 위한 위수탁」 계약 체결('19.12.12.)하고 SH의 역할 강화 및 주도적 업무 수행 <table border="1" data-bbox="580 1709 1457 2065"> <thead> <tr> <th>기관</th> <th>주요역할</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市</td> <td>기본계획 수립, 주요정책 수립, 예산지원 및 관리감독 공동체 주택 운영관리 실태평가(市 및 SH 공동)</td> </tr> <tr> <td>SH</td> <td>부지매입·확보 및 사업타당성 검토 공모 및 사업자선정 (市 → SH) 공동체 주택 예비인증·본인증 심사 (市 → SH) 사업주체 현황조사 및 발굴·육성 사업관리·품질관리 (신규)</td> </tr> </tbody> </table>	구분	계	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	공급량(호)	1,173	18	24	289	419	423	기관	주요역할	市	기본계획 수립, 주요정책 수립, 예산지원 및 관리감독 공동체 주택 운영관리 실태평가(市 및 SH 공동)	SH	부지매입·확보 및 사업타당성 검토 공모 및 사업자선정 (市 → SH) 공동체 주택 예비인증·본인증 심사 (市 → SH) 사업주체 현황조사 및 발굴·육성 사업관리·품질관리 (신규)
구분	계	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년															
공급량(호)	1,173	18	24	289	419	423															
기관	주요역할																				
市	기본계획 수립, 주요정책 수립, 예산지원 및 관리감독 공동체 주택 운영관리 실태평가(市 및 SH 공동)																				
SH	부지매입·확보 및 사업타당성 검토 공모 및 사업자선정 (市 → SH) 공동체 주택 예비인증·본인증 심사 (市 → SH) 사업주체 현황조사 및 발굴·육성 사업관리·품질관리 (신규)																				

건의사항	조치결과
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시와 공동체주택 사업성 개선을 통한 공급방안 및 민간 주도형 공동체주택 추진기반 마련을 위하여 협의 중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자치구와는 공동체주택 건축허가 관련 이해도를 제고코자 노력하고, 특히 수요자 맞춤형 공동체주택 관련 활성화 방안 모색 예정이며, ○ 시범사업으로 추진 중인 ‘면목동 공동체주택 마을 조성 사업’을 기초로 서울시 및 자치구와 협력하여 소규모 주택 정비사업과 연계할 수 있는 사업방안을 모색하도록 노력 하겠음
<p>6. 영등포 디딤플라자 건립이 투자심사에서 부결되었는데 시설에 대한 적절한 프로그램 마련 등 대폭적인 계획 보완을 검토할 것 (공유재산사업처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 행정안전부 중앙투자심사 결과 보완사항(운영수지) 검토 <ul style="list-style-type: none"> - 보완 사항중 “운영수지 적자 해소 방안 마련”에 대한 검토 시행(운영수지 일부 개선) ○ 도입시설 계획, 市 주관부서(외국인다문화담당관) 협의 <ul style="list-style-type: none"> - 디딤플라자 내 도입시설 및 프로그램 등 변경 검토 관련 市주관부서간 회의 개최 등 긴밀한 협의중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 행정안전부 중앙투자심사 재의뢰(市) : '20년 상반기
<p>7. 공사 사옥이전과 관련 노조와의 합의를 선결해야 할 것이며, 이전대상지의 용도변경 가능성에 대해서는 사전검토가 실시되지 않았으므로 도시계획시설 변경이 가능한지 사전검토를 실시할 것 (경영지원처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공사 사옥이전과 관련 노동조합과 지속적 협의 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 사옥이전 전담조직(TF) 구성 협의 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 노동조합 협의 후 사옥이전 전담조직(TF) 구성 예정이며, 전담조직(TF)에서 이전대상지의 용도변경 가능성에 대하여 사전검토를 실시하겠음

건의사항	조치결과
<p>8. 임대아파트 임대료 현실화 및 체납임대료 납입조치, 공사채 발행 규모 재검토 등을 착수하여 재무개선에 만전을 기하여 주기 바람 (기획조정실)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 임대보증금 및 임대료 조정 용역 추진 예정 <ul style="list-style-type: none"> - 용역을 통해 공사 손익현황의 합리적인 분석 및 경제시정 변동 등을 반영한 임대료 적정화 방안 마련 ○ 체납관리 기준 『수입금징수업무내규』 제3장(체납자처리) <ul style="list-style-type: none"> - 우리공사는 관련규정에 따라 체납기간 2개월 이하 납부최고, 4개월 이상 장기체납세대는 계약해지 예고, 관리카드 작성관리, 상담 및 분할납부 유도, 6개월 이상 체납세대는 계약해지 통보 후 퇴거조치(명도소송 등)하고 있음 ○ 체납해소 지원방안 <ul style="list-style-type: none"> - 직접 지원 <ul style="list-style-type: none"> ■ 주거급여사업('15년 7월부터)을 통해 임대료 직접 지원 ■ 입주민 일자리창출사업의 일환으로 희망돌보미를 채용하여 실질소득 증대 기여 - 납부편의성 제고 <ul style="list-style-type: none"> ■ 납기 전 납부정보(금액 및 가상계좌) 일괄 문자발송 ■ 신용카드 자동납부 방식 도입('17.1월) 및 확대('18.5월) ■ 가상계좌 사용 및 자동이체 권장 ■ 전자납부번호 도입('19.5월) ○ 공사채 발행 요청 시 재무분석 실시 후 발행승인 요청 <input type="checkbox"/> 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 임대보증금 및 임대료 조정 용역 발주 : '20년 1월 중 ○ 임대료 고지방법 다양화(이메일, 카카오톡 등) 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 우편을 통한 고지에 대한 개선대책으로 납부편의 및 수납률 제고 ○ 매월 센터별 체납률 공개를 통한 체납률 관리 <ul style="list-style-type: none"> - 13개 지역센터가 경쟁적으로 체납관리를 하도록 유도 - 장기체납자 조치에 대한 지속적 모니터링으로 장기체납 해소 ○ 향후 지속적인 임대료 체납관리 및 현실화 등을 통해 재무개선 추진

건의사항	조치결과												
<p>9. 임대혼합 단지의 관리비 과다 부과 등 임대아파트 거주민들이 불이익을 받지 않도록 개선방안을 만들어 시행하고, 특히 SH공사 퇴직자가 운영하는 위탁 관리업체가 관리 중인 단지들 대부분 관리비가 높게 나타나고 있어 이에 대한 점검을 실시하기 바람 (센터운영관리부)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 임대주택의 공용관리비가 일반아파트에 비해 금액이 큰 이유 비교 분석자료 제출 및 설명 완료('19.11.13.) ○ K-APT 자료 비교(m^2당 단가) <p style="text-align: right;">(단위 : 원)</p> <table border="1" data-bbox="536 667 1441 882"> <thead> <tr> <th>구 분</th> <th>장월SH-VILLE (254세대)</th> <th>장위참누리 (373세대)</th> <th>차이</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>주거전용면적기준</td> <td>2,139</td> <td>1,124</td> <td>1,015</td> </tr> <tr> <td>관리비부과면적기준</td> <td>1,011</td> <td>892</td> <td>119</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> - 주거전용면적기준으로 m^2당 단가 비교시 1,015원 차이, 관리비부과면적기준으로 비교시 119원 차이 발생(약 13% 차이발생) - 관리비의 구성은 일반관리비, 경비비, 청소비 등으로 구성, 인건비성 비용이 90% 이상 대부분을 차지하며, 공사 퇴직자 운영업체와 무관함 	구 분	장월SH-VILLE (254세대)	장위참누리 (373세대)	차이	주거전용면적기준	2,139	1,124	1,015	관리비부과면적기준	1,011	892	119
구 분	장월SH-VILLE (254세대)	장위참누리 (373세대)	차이										
주거전용면적기준	2,139	1,124	1,015										
관리비부과면적기준	1,011	892	119										
<p>10. 관악 탈북모자 사건과 같은 유사사례 재발 방지를 위해 재개발 임대아파트 주민 등 주거복지 사각지대 발굴과 긴급주거복지 제도 연계를 재점검할 것 (주거복지처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주거복지센터를 활용한 장기체납세대 주거상담 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 공사 입주민 중 5개월 이상 장기체납 세대 주거상담 진행 - '19년 11~12월: 장기체납자 주거상담 시범사업(성동, 중구) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 장기체납 세대 주거상담 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 임대료 미납세대 납부 최고 시 주거복지센터 주거상담 안내 검토 - 9개 구에서 주거복지센터가 2월부터 연체자 상담을 실시할 예정이며, 추후 서울 전역으로 확대할 수 있는 방안을 검토 ○ 하나원과 협의하여 북한이탈주민 대상 찾아키는 임대주택 일자리상담 실시 <ul style="list-style-type: none"> - '20년 상반기: 북한이탈주민 상담 관련 일자리상담사 교육 - '20년 하반기: 하나원 연계하여 북한이탈주민 일자리 상담 												

건의사항	조치결과
<p>11. 임대주택 단지 내 커뮤니티 공간 공급 시 법정기준을 초과하여 공급하고 있고, 공간활용 및 주민만족도는 낮은 상태이므로 이에 대한 개선 방안을 마련할 것 (공간복지전략실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 커뮤니티 시설의 공간 활용성을 위하여 주민공동시설에 대한 적정 면적 및 가이드라인 제정 및 시행(2019.1.10.) <ul style="list-style-type: none"> - 주민공동시설면적: 법정(조례) 기준 108% 이내 계획 - 시설이용도 및 활용도를 고려한 유사시설 통합 및 선호시설 특화 ○ 시민 삶의 질 및 만족도 향상을 위한 다각적인 공간복지 실현 방안 마련('19.4. ~) <ul style="list-style-type: none"> - 커뮤니티 공간 등 활성화를 위해 노후 임대 21개 단지를 대상으로 지역사회에 필요한 공간복지시설을 조성중(시범사업 4개소) - 청년건축가의 주도로, 저이용 공간을 활용하여 지역에 필요한 시설과 서비스를 제공하는 공간복지거점 조성 - 매입임대주택을 활용한 공간복지시설 공급방안, 상대적으로 생활기반시설이 부족한 동북4구를 대상으로 한 공간복지 마스터플랜 등 커뮤니티 공간에 대한 주민 만족도를 제고할 수 있는 다양한 공간복지 실현전략 검토중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 설계 중인 사업에 주민공동시설 설계기준 적용 ○ 공공임대단지 뿐 아니라 공간복지시설이 부족한 다세대, 다가구 주택을 대상으로 사업 확대 예정 ○ 운영자·사용자 중심의 지속가능한 공간복지시설 운영방안 마련 예정
<p>12. 서울주택도시공사의 미래비전 제시를 위한 우수인재 채용을 위해 채용 시스템 개선을 위한 연구용역 실시를 검토할 것 (인사노무처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정부의 고용 정책 변화 방향에 따라 향후 채용시스템 개선 용역 진행 예정 <ul style="list-style-type: none"> - 정부에서 2020년 4월 이후 NCS개발 개선·개선·폐지 직무의 확정 예정으로 이후 공사 채용방향을 위한 연구용역 실시 검토 예정 ○ 정부 NCS도입에 따른 채용 컨설팅 용역 기 실시 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 고용노동부 주관 “NCS 기반 능력중심 채용 도입 기본형 컨설팅 실시”(‘16.11.)

건의사항	조치결과
	<ul style="list-style-type: none"> - NCS 기반 능력중심채용 컨설팅 용역 실시('17.04.) <ul style="list-style-type: none"> · 공사에 적합한 직무역량 및 소양을 갖춘 우수인재 선발하기 위해 용역 진행 · 채용단계별 NCS 적용방안 및 채용도구, 평가척도 개발 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 컨설팅 용역 실시 검토: '20년 상반기
<p>13. 공사 관리 주택단지 내 커뮤니티 시설이 단지의 특성과 입주민의 요구에 부합하도록 하여 유희 시설이 발생되지 않도록 할 것 (공간복지전략실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시민 삶의 질 및 만족도 향상을 위한 다각적인 공간복지 실현 방안 마련('19.4.~) <ul style="list-style-type: none"> - 커뮤니티 공간 등 활성화를 위해 노후 임대 21개 단지를 대상으로 지역사회에 필요한 공간복지시설을 조성중(시범사업 4개소) - 청년건축가의 주도로, 저이용 공간을 활용하여 지역에 필요한 시설과 서비스를 제공하는 공간복지거점 조성 - 매입임대주택을 활용한 공간복지시설 공급방안, 상대적으로 생활기반시설이 부족한 동북4구를 대상으로 한 공간복지 마스터플랜 등 커뮤니티 공간에 대한 주민 만족도를 제고할 수 있는 다양한 공간복지 실현전략 검토중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 설계 중인 사업에 주민공동시설 설계기준 적용 ○ 공공임대단지 뿐 아니라 공간복지시설이 부족한 다세대, 다가구 주택을 대상으로 사업 확대 예정 ○ 운영자·사용자 중심의 지속가능한 공간복지시설 운영방안 마련 예정
<p>14. 서울주택도시공사는 분양수입의 감소로 인해 2023년부터 재정적자가 발생하기 시작할 것으로 전망됨에 따라, 신산업</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 新비전 및 중장기경영전략 수립 선포('19.02.20) <ul style="list-style-type: none"> - 택지사업 고갈에 대응하는 경영목표 수립 (신성장사업 매출비중 30%달성)

건의사항	조치결과
<p>중심의 비전 제시(선포) 방안 등을 검토할 것 (미래전략실)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 도심복합개발사업, 생활SOC, 자산관리 사업 등 신규사업 사업비중 확대 ○ 사회적가치 비전 선포('19.12.18.) <ul style="list-style-type: none"> - 주거생활안정, 일자리 창출 등 사회적가치 창출을 위한 비전 수립 및 선포 - 기존 효율성 중심의 경영에서 공익성과의 균형을 고려한 사회적가치로의 패러다임 전환 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지속가능한 경영을 위해 사회적가치 기반의 신사업 지속 발굴 추진
<p>15. 동절기 공사현장 안전 점검 및 화재예방을 위한 주요 현장점검을 각 지역 센터별로 꼼꼼하게 실시할 것 (재난안전실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우리공사 건설현장 27개소 동절기 대비 안전점검 실시 완료 <ul style="list-style-type: none"> - '19.12월까지 외부전문가 동행 점검 실시 - 점검결과는 시정조치토록 건설 현장별 통보 ○ 재난취약지구 4개소 화재대비 특별점검 실시 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 중계본동, 답십리17구역, 서초성뒤마을, 개포구룡마을 - '19.12월까지 외부전문가 동행 점검 실시 - 점검결과는 해당사업 관리부서에 조치토록 통보 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 재난 및 안전사고 예방을 위한 안전점검 지속 이행 (계절별(동절기, 해빙기, 풍수해 등) 점검 및 공사현장 안전점검 등)
<p>16. 자치분권시대를 맞이하여 임대주택 유형통합, 대기자명부 마련 등 주거복지 이슈에 대한 선제적 대응방안을 강구할 것 (주거복지처)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시-국토부-SH공사 대기자명부 시범사업 관련 회의('19.11.29.) <ul style="list-style-type: none"> - 유형통합 및 대기자명부 시범사업 추진을 위한 국토부 지침개정 등 협의 ○ 임대주택 유형통합 관련 토론회 개최('19.12.18) <ul style="list-style-type: none"> - 대기자명부 도입 및 임대료체계 개편에 관한 각계 전문가 정책 제언 수렴

건의사항	조치결과
	<input type="checkbox"/> 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 법령개정 및 시범사업 방식 검토(국토부, 서울, LH) : '20년 상반기 ○ 대기자명부 시범사업 추진: '21년 하반기
<p>17. 주거복지 사각지대에 놓인 입주민의 불편사항을 해소할 수 있는 선제적 방안들을 마련할 것 (주거복지처)</p>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 주거복지센터를 활용한 장기체납세대 주거상담 추진 <ul style="list-style-type: none"> - '19년 11~12월: 장기체납자 주거상담 시범사업(성동, 중구) ○ 임대료 연체세대 주거안정을 위한 대책마련 연구용역 착수 ○ 일자리 상담, 찾아가는 마음건강 서비스, 희망돌보미 등 기존 서비스 강화 방안 검토 <input type="checkbox"/> 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역사회 자원을 활용한 안전망 강화 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 일정: '20년 상반기 - 업무협약 대상자: 가양4,5종합사회복지관 - 내용: 주거복지 사각지대에 놓인 지역사회 위기주민 발굴 및 지원 ○ 여러 분야 기관들이 협력하는 사업 모델 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 찾아가는 마음건강 서비스와 의료기관 협업 체계 구축 - 연체자 상담 등을 통해서 발굴된 위기가구에 대한 일자리 상담 등 연계 확대
<p>18. 전체 임직원들의 노고에 상응하는 복리증진 방안과 사기진작을 위해 소통을 강화할 것 (인사노무처)</p>	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 직원 복리후생 증진은 대부분 예산이 수반되는 사항으로 서울시와 행안부 예산편성 지침 등의 통제를 받고 있어 공사 자체의 결정만으로 실행하는데 어려움이 있음 ○ 직원 복리 후생 증진과 사기진작을 위해 사내근로복지기금법에 의한 복지기금 출연(전년도 영업이익의 2% 이내)을 적극 추진하여 직원들의 노고를 격려할 수 있는 방안을 마련토록 하겠음

건의사항	조치결과
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임직원과의 소통강화를 위해서는 3개 노동조합과 노동이사, 경영진이 참여하는 「통합 노사공동협의체」를 구성하였고 사장, 3개 노조 대표 및 노동이사가 「소통, 협력, 상생을 위한 협약서」를 체결하여 노사상생 경영의 기반을 마련함 ('16.12.26.) <ul style="list-style-type: none"> - 구성: 1,2,3 노동조합 7명, 근로자이사 2명, 경영진 3인 등 총12명 내외 - 운영: 정례회의 또는 워크숍 등을 개최하여 노사간 소통 및 협력을 위한 정기적 소통채널을 마련하여 임직원 복리후생 방안 협의 등 □ 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 3월 공사 회계결산 완료 후 영업이익 규모에 따른 사내복지 기금 출연 추진 ○ 「통합 노사공동협의체」의 실효성 있는 운영으로 공사내부의 소통을 강화하고 직원 사기진작 방안 마련
<p>19. 4차 산업과 관련된 사업의 진행사항을 업무 보고(계획)에 포함시키고, 향후 미래산업 발굴을 위해 전략적으로 노력할 것 (미래전략실)</p>	<ul style="list-style-type: none"> □ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> ○ 「SH 4차산업 대응 프로젝트」 시행 ('20년 연단위 프로젝트) <ul style="list-style-type: none"> - 4차산업혁명 등 외부변화에 대응하기 위한 조직적 대응력 제고 방안 수립 - 스마트 주택·기반시설 설치, 미래 도시계획등의 사업화 방안 검토 - SH시민주주단 등 다양한 채널의 의견을 수렴하여 서울시민의 편익이 증대될 수 있는 방안 검토 □ 향후계획 <ul style="list-style-type: none"> ○ 4차 산업신기술 등 사업화 방안에 대해 시범사업 진행 검토

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
1. 임대주택의 공용관리비가 일반아파트에 비해 높은 곳들이 있는데 점검하여 위원회에 보고할 것 (센터운영관리부)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 13.)
2. 영구임대주택 입주세대 중 수입자동차 보유자가 다수 있는데 소득, 재산 기준에 부적합한 사례는 없는지 재점검을 실시하고 그 결과를 제출할 것 (센터운영관리부)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 13.)
3. 임대아파트 관리를 위해 별도법인 운영 등을 검토하여 보고할 것 (기획조정실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 의원 대면보고 및 자료제출 완료 ('20. 1. 16.)
4. 빈집자료, 매입근거 및 주소, 면적 등 현황자료 (빈집기간 1년 이내 및 1년 이상 구분) (빈집Bank처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)
5. 2018년 131명 증원당시 증원배치계획과 현재 배치 현황 비교표 표로 정리하여 제출 (인사노무처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)
6. 역세권청년주택 인터넷청약 관리매뉴얼 (홍보실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
7. 서울시산하 공기업 정보 공개율 자료 (경영지원처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)
8. 임대주택의 공용관리비가 일반아파트에 비해 금액이 큰 이유 비교분석 (센터운영관리부)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 13.)
9. 북부간선도로 입체화 사업 관련 유사 해외사례 중 가장 최근 성공적인 개발로 평가 되는 해외사례 (컴팩트시티사업단)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 13.)
10. 인공지반형 주택사업 추진할 경우 기존의 법령 체계 내에서 가능한지 법령 검토 결과 (컴팩트시티사업단)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 13.)
11. 불법전대 실태결과보고서 (센터운영관리부)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 1회차 조사 완료 : '19. 11. 12. - 2회차 조사 완료 : '19. 12. 31. - 각 센터에서 자료 수합 후 보고 예정
12. LH, 경기, 5대광역시 도시개발공사 채용기준 등 비교 (직급, 직종별 구분) (인사노무처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)
13. 2019년 홍보관련 총괄 예산 및 현황 (홍보실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
14. 시민주주단 구성 및 운영 (전문가 10명내역 및 인명별 예산 지출내역) 현황 자료 (미래전략실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료제출 완료 ('19. 11. 12)
15. 시민주주단 창단식 소요 예산 상세자료 (미래전략실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료제출 완료 ('19. 11. 12)
16. 징계감경 규정 관련 자료 (인사노무처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)
17. SH도시연구원 수의계약 현황 (SH도시연구원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 의원 대면보고 및 자료제출 완료 ('19. 11. 14.)
18. 영구임대주택 외제차 보유 현황 자료 (센터운영관리부)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 14.)
19. 청신호 건축가제도 운영 근거 및 주요내용, 운영현황 등 자료 (주택매입처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 14.)
20. 청신호건축가 선정 심사자료 (주택매입처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 14.)
21. 용산구 보광동 감정평가 자료 (판매처)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 ('19. 11. 12.)