

2024년도 서울역사박물관 소관

세입·세출 예산안 검 토 보 고

I. 회부경위

1. 의안번호 : 제1467호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2023년 11월 1일
4. 회부일자 : 2023년 11월 3일

II. 예산안 개요

1. 세입·세출예산안

가. 세입예산안

(1) 총괄

- 2024년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 일반회계 11억 1천만원으로, 전년도 최종예산 13억 5천 3백만원 대비 2억 4천 3백만원(△17.9%)이 감액되었음.

< 2024년도 서울역사박물관 소관 세입예산안 개요 >

(단위: 천원)

구 분		2023년도	2024년도(안)	증감액	증감률(%)
총 계		1,353,103	1,109,885	△243,218	△17.9%
일반회계	세외수입	1,024,053	920,885	△103,168	△10.1%
	보조금	308,700	189,000	△119,700	△38.8%
	보전수입등내부거래	20,350	0	△20,350	△100.0%

- 이 중 세외수입은 9억 2천 1백만원으로 전년 대비 1천 3백만원(△10.1%)이 감액되었고, 보조금은 1억 8천 9백만원으로 전년 대비 1억 2천만원(△38.8%)이 감액되었으며, 보전수입등내부거래는 국고보조금사업이 연도말에 종료되는바 국고보조금사용잔액금을 정확히 예측하기 어렵기에 전액 감액하였음.

나. 세출예산안

(1) 총괄

- 2024년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 일반회계 168억 4천 3백만원으로, 전년도 최종예산 154억 4천 9백만원 대비 13억 9천 3백만원(9.0%)이 증액되었음.

< 2024년도 서울역사박물관 소관 세출예산안 개요 >

(단위: 천원)

구 분		2023년도	2024년도(안)	증감	증감률(%)
총 계		15,449,341	16,842,587	1,393,246	9.0%
일반회계	행정운영경비	1,387,886	1,543,796	155,910	11.2%
	재무활동	57,212	12,000	△45,212	△78.9%
	사업비	14,004,243	15,286,791	1,282,548	9.2%

- 이 중 사업비는 152억 8천 7백만원으로 전년 대비 12억 8천 3백만원 증액(9.2%)되었고, 행정운영경비는 15억 4천 4백만원으로 전년 대비 1억 5천 6백만원이 증액(11.2%)되었음.

(2) 사업별 분류(정책-단위-세부)

- 2024년도 서울역사박물관의 사업구조는 정책사업 1개, 단위사업 5개, 세부사업 35개로 구성되었으며, 정책사업의 단위사업은 다음과 같음.

【 모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성 】152억 8천 7백만원

- 소장유물 확보 및 보존(7개 사업): 5억 7천 9백만원
- 박물관 활성화(18개 사업): 75억 1백만원
- 조사연구기능 강화(4개 사업): 5억 1천 9백만원
- 관람 지원기반 구축(5개 사업): 60억 4천 6백만원
- 한양도성 전시관 운영(1개 사업): 6억 4천 1백만원 등임.

(3) 성과계획서

- 예산과 사업을 연계하는 성과중심의 사업운영¹⁾을 위해 서울역사박물관은 2024년도 성과계획에 전략목표 1개, 정책사업목표 1개, 성과지표 3개를 설정하고, 총 예산액은 168억 4천 3백만원을 편성함.

1) 「지방재정법」 제5조(성과 중심의 지방재정 운용) ② 지방자치단체의 장은 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서 및 성과보고서를 작성하여야 한다.

「지방자치단체 예산편성 운영에 관한 규칙」 제2조의2(성과중심의 재정운용) ③ 지방자치단체의 장은 지방의회에 예산안과 결산서를 제출하는 경우에는 제1항에 따라 작성한 다음 연도 예산의 성과계획서와 성과보고서를 함께 제출하여야 한다.

< 2024년도 서울역사박물관 성과계획 총괄 >

(단위:개, 백만원)

실국명	성과계획				예산액		
	전략목표수	정책사업목표 개수	지표수	단위사업수	예산액	전년도예산액	비교증감
서울역사박물관	1	1	3	5	16,843	15,210	1,632

- 2024년도 성과지표에 대한 예산은 152억 8천 7백만원이며, 전년 대비 15억 6백만원 증액되었으며, ‘박물관 이용객 수’, ‘기획전시 관람객 만족도’, ‘유물수집 건수’ 등 3개 성과지표의 목표치는 모두 상향 설정되었음.

< 2024년도 서울역사박물관 성과지표별 예산현황 >

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액		전년도예산액		비교증감	
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감률	증감률
총 계	16,843	100.0%	15,210	100.00%	1,632	10.73%
정책사업	15,287	90.76%	13,781	90.61%	1,506	10.92%
행정운영경비	1,544	9.17%	1,388	9.12%	156	11.23%
인력운영비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
기본경비	1,544	9.17%	1,388	9.12%	156	11.23%
재무활동	12	0.07%	41	0.27%	△29	△70.73%

< 2024년도 서울역사박물관 성과지표별 목표치 설정 >

성과지표(단위)	지표 유형	가중 치	실적 및 목표치					측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법/출처	
			구분	22	23	24	25			26
박물관 이용객 수(천명)	핵심	60	목표	1,515	2,350	2,467	2,590	2,720	이용객 수 집계	이용객 집계현황 보고자료
			실적	2,238	2,353 (9.30. 기준)	/	/	/		
기획전시 관람객 만족도(%)	일반	20	목표	80.6	80.8	81	81.2	81.4	기획전시 관람객을 대상으로 무작위 출구 서면 조사	전시계획 및 결과보고서
			실적	88.9	89.6 (9.30. 기준)	/	/	/		
유물수집 건수(건)	일반	20	목표	2,600	2,700	2,800	2,900	3,000	유물구입(건)+ 기증(건)+ 근현대수집(건)+ 보존처리수량(건)	수집 및 보존처리 수량
			실적	3,464	3,340 (9.30. 기준)	/	/	/		

2. 신규사업 및 종료사업

- 2024년도 서울역사박물관 소관 신규사업은 ▶서울학 공동 학술대회 1개 사업이며, 3천만원이 편성되었음.

< 2024년 서울역사박물관 신규사업 현황 >

(단위 : 천원)

연번	사업명	2024 예산(안)	증감액	증감률	주요사유
1	서울학 공동 학술대회	30,000	30,000	100.0%	역사도시 서울의 바람직한 학문적 확립과 서울학 발전을 위해 신규 편성

- 2024년도 서울역사박물관 소관 종료사업은 ▶박물관 유물 구입 1개사업이며, 3억 7천 1백만원이 전액 삭감되었음.

< 2024년 서울역사박물관 종료사업 현황 >

(단위 : 천원)

연번	사업명	2023 최종예산	2024 예산(안)	증감액	증감률	주요사유
1	박물관 유물 구입	371,000	0	△371,000	△100.0%	서울시립 박물관 · 미술관 소장품 확보 기금으로 통합편성

3. 주요 증·감액 사업

가. 증액사업

- 2024년도 세출예산안 중 전년 대비 주요 증액 사업은 ▶ 근현대 서울유산 수집 전년 대비 9백만원 증액, ▶ 청계천박물관 운영 전년 대비 7억 1천 2백만원 증액, ▶ 어린이박물관 조성 26억 3천 3백만원 증액이며, 총 3개 사업에 33억 5천 3백만원이 증액되었으며, 상세내용은 다음과 같음.

< 주요 증액사업 현황(1억원 이상 또는 30% 이상) >

(단위: 천원)

연번	사업명	2023년도	2024년도(안)	증감액	증감률	사유
1	근현대 서울유산 수집	15,000	23,500	8,500	56.7%	현대 서울 관련 자료(기억상자) 수집을 위한 증액
2	청계천박물관 운영	1,011,653	1,723,495	711,842	70.4%	20005년 개관이후 한번도 교체하지 못해 내구연한이 지난 냉·난방기를 교체 비용 반영
3	어린이박물관 조성	223,000	2,856,000	2,633,000	1180.7%	어린이박물관 조성을 위해 2차 설계비, 설계의 도구현비, 공사비, 감리비 반영

나. 감액사업

- 2024년도 세출예산안 중 전년 대비 주요 감액 사업은 ▶ 은평수장고 운영 2천 4백만원 감액 ▶ 박물관 기획전 2억 1천 3백만원 감액 ▶ 상설전시실 유지운영 1억 2천 8백만원 감액 ▶ 기증유물전시실 운영 및 특별전 개최 1억 9천 7백만원 감액 ▶ 박물관 홍보마케팅 강화 1억 2백만원 감액 ▶ 딜쿠사 운영 5천 3백만원 감액 ▶ 박물관 학술총서 발간 3천 6백만원 감액 ▶ 박물관 유지·운영 6억 8천 9백만원 감액 등 총 8개 사업에 14억 4천 2백만원이 감액되었음.

< 주요 감액사업 현황(1억원 이상 또는 30% 이상) >

(단위: 천원)

연번	사업명	2023년도	2024년도(안)	증감액	증감률	사유
1	은평수장고 운영	71,000	47,200	△23,800	△33.5%	훈증소독비 횟수 조정(3회→2회)으로 감액
2	박물관 기획전	649,700	436,700	△213,000	△32.8%	해외 공동개최기관에서 전시예산을 부담할 것으로 예상되어 관련 예산 감액
3	상설전시실 유지운영	450,000	322,000	△128,000	△28.4%	전시실 개편 완료에 따른 예산조정
4	기증유물전시실 운영 및 특별전 개최	383,300	186,500	△196,800	△51.3%	어린이박물관 조성으로 폐쇄예정인 기증유물전시실 개편 전시 개최 예산 삭감

연번	사업명	2023년도	2024년도(안)	증감액	증감률	사유
5	박물관 홍보마케팅 강화	390,400	288,600	△101,800	△26.1%	홍보용 문화상품 개발 제작 및 신규 홍보매체 개발 용역 및 제작 예산 감액
6	딜쿠샤 운영	170,654	117,350	△53,304	△31.2%	집행실적에 따른 예산조정
7	박물관 학술총서 발간	66,100	30,000	△36,100	△54.6%	자체 인력 활용하여 조사, 연구, 발간 추진에 감액
8	박물관 유지· 운영	2,692,262	2,002,807	△689,455	△25.6%	기기 및 설비 도입 완료에 따른 감액

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 주우철)

1. 세입예산안

- 2024년도 서울역사박물관 소관 세입예산안은 총 11억 1천만원으로 전년 대비 2억 4천 3백만원(△17.9%)이 감액되었음.

< 예산과목 및 내역별 세입예산안 >

(단위: 천원)

예산 과목	내역	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감액	증감률(%)
일 반 회 계		1,353,103	1,109,885	△243,218	△17.9%
세 외 수 입		1,024,053	920,885	△103,168	△10.1%
	경상적 세외수입	965,878	860,585	△105,293	△10.9%
공유재산 임대료	본관 카페·유지엄샵 생활사박물관 카페·유지엄샵 본관 주차장 생활사박물관 주차장	893,590	775,532	△118,058	△13.2%
주차요금 수입	청계천박물관 주차장	12,000	12,000	0	0.0%
기타 사용료	공평도시유적전시관 주차장 서울역사박물관 시설대관료 등	56,578	70,100	13,522	23.9%
수수료 수입	소 계	2,900	2,820	△80	△2.8%
	재활용품 수거판매수입	1,000	720	△280	△28.0%
	기타 수수료(유료멤버십)	1,900	2,100	200	10.5%
기타이자 수입	법인통장 이자수입	810	133	△677	△83.6%

예산 과목	내역	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감액	증감률(%)
임시적	세외수입	58,175	60,300	2,125	3.7%
재산 매각수입	불용품매각대	1,162	500	△662	△57.0%
	소 계	56,313	58,300	1,987	3.5%
기타 수입	위약금	3,313	3,300	△13	△0.4%
	그 외 수입	53,000	55,000	2,000	3.8%
지난 연도수입	지난연도수입	700	1,500	800	114.3%
보 조 금		308,700	189,000	△119,700	△38.8%
국고보조금등		308,700	189,000	△119,700	△38.8%
국고 보조금등	국고보조금	308,700	189,000	△119,700	△38.8%
보전수입등내부거래		20,350	0	△20,350	△100.0%
보전수입등		20,350	0	△20,350	△100.0%
전년도 이월금	국고보조금사용잔액	20,350	0	△20,350	△100.0%

- 주요 증감내역을 살펴보면 정상적 세외수입의 공유재산 임대료가 전년 대비 1억 1천 8백만원 감액되었는데 이는 지난 1월 25일 정부가 「부동산 가격공시에 관한 법률」에 따라 매년 발표하는 표준지공시지가와 표준 주택가격이 전년 대비 각각 5.92%, 5.95% 하락하여, 공유재산 임대료 추계액이 낮아진 것에 따른 것임.
- 기타 사용료의 경우 지난 6월 1일로 코로나19 제한 조치 등이 사실상 해제되면서 일상 회복이 시작됨에 따라 본관 대관이 코로나19 이전 수준으로 회복되고, 건물의 면적 지분에 따라 지급되는 공평도시유적전시관의 주차장 수입액이 늘어나 1천 4백만원을 증액해 7천만원으로 추계한 것임.
- 임시적 세외수입은 불용품매각대는 전년 대비 재활용품 시세가 하락함에 따라 낮아진 세입 전망을 반영하여 감액하였고, 위약금, 그 외 수입은 등은 최근 3년간 결산액 평균치 추계에 따라 조정하여 총 2백만원이 증액 되었음.

2. 세출예산안

가. 현황

- 2024년도 서울역사박물관 소관 세출예산안은 전년도 154억 4천 9백만원 대비 13억 9천 3백만원(9.0%)이 증액된 168억 4천 3백만원으로 편성됨.
- 서울역사박물관은 ‘소장유물 확보 및 보존’, ‘박물관 활성화’, ‘조사연구기능 강화’, ‘관람 지원 기반 구축’, ‘한양도성 전시관 운영’ 행정운영경비 등 5개의 단위 사업으로 구성되어 전체 사업비는 152억 8천 7백만원으로 전년 대비 12억 8천 3백만원(9.2%)이 증액되었으며 단위 사업별 증감내역은 다음과 같음.
- ‘소장유물 확보 및 보존’은 박물관 유물기증 사례 등 7개의 세부사업에 전년 대비 3억 7천 7백만원(Δ 39.4%)이 감액되었음.
- ‘박물관 활성화’는 박물관 기획전 등 18개의 세부사업에 전년 대비 1억 7천 1백만원(Δ 2.2%)이 감액되었음.
- ‘조사연구기능 강화’는 서울생활문화자료조사 및 편찬 등 4개의 세부사업에 전년 대비 3천 5백만원(Δ 6.3%)이 감액되었음.
- ‘관람 지원 기반 구축’은 박물관 유지·운영 등 5개 세부사업에 전년 대비 19억 4천만원(47.3%)이 증액되었음.
- ‘한양도성 전시관 운영’은 한양도성박물관·연구소 운영 1개 세부사업에 전년 대비 7천 4백만원(Δ 10.4%)이 감액되었음.
- 행정운영경비는 전기·가스요금 등 생활요금 증가분 등을 반영하여 전년 대비 1억 5천 6백만원(11.2%)이 증액되었음.

< 2024년 서울역사박물관 소관 세출예산안 >

(단위: 천원)

세부사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감액	증감율 (%)
세출예산(총계)	15,449,341	16,842,587	1,393,246	9.0%
모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성	14,004,243	15,286,791	1,282,548	9.2%
소장유물 확보 및 보존	956,100	579,410	△376,690	△39.4%
박물관 유물 구입	371,000	0	△371,000	△100.0%
박물관 유물기증 사례	63,500	65,900	2,400	3.8%
소장유물 보존처리	175,500	163,060	△12,440	△7.1%
유물등록 관리	212,000	217,500	5,500	2.6%
문화유적 발굴조사	23,100	23,000	△100	△0.4%
고문서·전적류 등록해제	25,000	39,250	14,250	57.0%
근현대 서울유산 수집	15,000	23,500	8,500	56.7%
은평수장고 운영	71,000	47,200	△23,800	△33.5%
박물관 활성화	7,672,732	7,501,258	△171,474	△2.2%
박물관 기획전	649,700	436,700	△213,000	△32.8%
문화향수기반조성 및 문화행사개최	184,890	137,023	△47,867	△25.9%
박물관 교육	506,400	461,000	△45,400	△9.0%
상설전시실 유지운영	450,000	322,000	△128,000	△28.4%
서울생활사박물관 운영	1,760,194	1,827,238	67,044	3.8%
기증유물전시실 운영 및 특별전개최	383,300	186,500	△196,800	△51.3%
청계천박물관 운영	1,011,653	1,723,495	711,842	70.4%
시민 관람서비스 운영	59,400	56,700	△2,700	△4.5%
서울 역사문화특별전	328,800	328,800	0	0.0%
서울도시계획모형유지운영	70,000	70,000	0	0.0%
박물관 운영	61,693	56,285	△5,408	△8.8%
서울반세기 종합전	304,300	297,500	△6,800	△2.2%
박물관홍보마케팅강화	390,400	288,600	△101,800	△26.1%
역사가옥 전시관 운영	591,208	549,025	△42,183	△7.1%
돈의문역사관 운영	223,270	210,894	△12,376	△5.5%
공평 도시유적전시관 운영	511,870	418,648	△93,222	△18.2%
달쿠샤 운영	170,654	117,350	△53,304	△31.2%
국제 심포지엄	15,000	13,500	△1,500	△10.0%
조사연구기능 강화	553,860	518,724	△35,136	△6.3%
서울생활문화자료조사 및 편찬	452,400	426,900	△25,500	△5.6%
박물관 연구논문집 발간	35,360	31,824	△3,536	△10.0%
서울학 공동 학술대회	0	30,000	30,000	100.0%
박물관 학술총서 발간	66,100	30,000	△36,100	△54.6%
관람 지원 기반 구축	4,105,979	6,046,199	1,940,220	47.3%
박물관 정보화	1,084,455	1,094,790	10,335	1.0%
자원봉사자 운영	58,100	52,290	△5,810	△10.0%
박물관 자료실 운영	48,162	40,312	△7,850	△16.3%
박물관 유지·운영	2,692,262	2,002,807	△689,455	△25.6%
어린이박물관 조성	223,000	2,856,000	2,633,000	1,180%
한양도성 전시관 운영	715,572	641,200	△74,372	△10.4%
한양도성박물관·연구소 운영	715,572	641,200	△74,372	△10.4%
행정운영경비	1,387,886	1,543,796	155,910	11.2%
기본경비	1,387,886	1,543,796	155,910	11.2%

세부사업명	2023년 최종예산	2024년 예산(안)	증감액	증감율 (%)
재무활동	57,212	12,000	△45,212	△79.0%
국고보조금 반환	57,212	12,000	△45,212	△79.0%

나. 종료사업

- 2023년도 사업 중 2024년도에 종료된 사업은 ‘박물관 유물 구입’ 1개 사업이며, 3억 7천 1백만원이 전액 삭감되었음.

(단위 : 천원)

연번	사업명	2023 최종예산	2024 예산(안)	증감액	증감률	주요사유
1	박물관 유물 구입	371,000	0	△371,000	△100.0%	서울시립 박물관·미술관 소장품 확보 기금으로 통합편성

- 박물관 유물 구입은 2022년 12월 「서울특별시 박물관·미술관 소장품 구입 기금의 설치 및 운용에 관한 조례」가 통과되어 유물 구입 관련 예산이 기금사업으로 편성되어 일반회계 사업은 전액 감액되었음.
- 2023년도 서울시가 운영하는 5개 박물관·미술관의 소장품 구입 총 예산은 28억 1천 2백만원이며, 서울역사박물관의 2023년 본 예산 기준 유물 구입 예산은 3억 2천 2백만원으로, 총 예산 중 11.5%에 해당함.
- 「2024년도 서울특별시 기금운용계획안」에 따르면 문화분부는 박물관·미술관 소장품 구입에 19억 2천 7백만원 편성하였으며, 각 기관별 소장품 구입 할당액은 2023년 5개 기관의 소장품 구입 총예산 대비 각 기관의 구입액 비율에 따라 배분할 것으로 통보한 바 있음.
- 이에 따라 서울역사박물관의 2024년도 유물 구입 가능액은 2023년 보다 1억원 가량이 감소된 약 2억 2천만원으로 예상되며 이는 기금설치의 입법취지를 살리지 못한 것으로 유의미한 유물 구입의 길이 열릴 것이라고 기대했던 기존의 목적을 당분간 실현하기가 어려울 것으로 판단됨.

다. 주요 세부사업별 검토

(1) 박물관 기획전(사업별설명서 40쪽)

- 이 사업은 해외 박물관과 국제교류를 통해 상호 간의 문화 소통을 실현하고 서울의 역사성과 장소성을 재발견하는 기획전시를 개최하기 위해 전년 대비 2억 1천 3백만원이 감액(△32.8%)된 4억 3천 7백만원으로 편성되었음.

< 박물관 기획전 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
총 계	649,700	649,700	436,700	△213,000	△33
사무관리비	351,200	351,200	251,200	△100,000	△28
공공운영비	6,500	6,500	6,500	0	0
행사운영비	6,000	6,000	6,000	0	0
국외업무여비	40,000	40,000	40,000	0	0
외빈초청여비	20,000	20,000	20,000	0	0
시설비	26,000	26,000	13,000	△13,000	△50
행사관련시설비	200,000	200,000	100,000	△100,000	△50

- 박물관 기획전은 코로나19로 인하여 2021, 2022년에는 1회만 개최하였으며, 2023년은 국제교류가 정상적으로 진행되어 총 2회의 기획전을 진행하였음.

< 최근 3년간 박물관 기획전 전시 현황 >

(단위 : 천원)

연도	전시명	전시기간	전시장소	집행액	비고
2021	나무인형의 비밀, 체코 마리오네트	'21.6.4.~8.29.	서울역사박물관 기획전시실B	217,926	국제교류전 (국내 개최)
	에도시대 스미다 강의 도시풍경	-	-	-	※코로나19로 2022년 연기

연도	전시명	전시기간	전시장소	집행액	비고
2022	에도시대 스미다 강의 도시풍경	'22.9.7.~10.23.	서울역사박물관 기획전시실A	375,482	국제교류전 (국내 개최)
2023	상하이역사박물관 소장품 특별전 - 찬란한 은빛 보물	'23.6.2.~8.27.	서울역사박물관 기획전시실B	237,393	국제교류전 (국내 개최)
	헝가리 국제교류전 - 서울의 멋	'23.10.17.~'24.2.18.	헝가리 국립민족학 박물관	331,586 ('23.11월 기준)	국제교류전 (국외 개최)

- 2024년도에는 국내 개최 1회에 국외 개최 1회로 총 2회를 진행하지만, 관련 예산은 국내 개최 1회에 대한 예산만 편성하였는데, 이는 카자흐스탄 알마티 국제교류전으로 경우 개최지인 알마티박물관에서 기획전 비용을 부담함에 따라 감액한 것임.

< 2024년 박물관 기획전 전시 계획 >

(단위 : 천원)

구분	전시명	전시기간	전시장소	전시내용	사업비	비고
1	서울-알마티 국제교류전	'24.상반기 (예정)	카자흐스탄 알마티 시립박물관 기획전시실	서울역사박물관의 멋스러운 의복 및 장신구 등 소장품을 통해 서울의 의(衣)생활 등 소개	127,600	국제교류전 (국외 개최)
2	서울-리스본 국제교류전	'24.5~8월 (예정)	서울역사박물관 기획전시실B	리스본박물관 대표 소장품 '아줄레조 타일' 등을 통해 리스본 빛을 주제로 전시	249,100	국제교류전 (국내 개최)

- 다만 국제교류전은 협약 상대방의 요청에 따라 전시 추진을 위한 상호간의 부담금이 변경될 수 있고, 우수 박물관과 교류전을 추진하기 위해서라도 안정적인 예산 확보가 요구됨.

(2) 청계천박물관 운영(사업별설명서 73쪽)

- 청계천박물관 운영은 청계천의 역사·문화·수계·생태계 등 변천 과정을 국내외 관람객들에게 선보이기 위해 2005년 개관한 청계천박물관에서

전시·교육 및 문화행사 등을 개최하기 위한 사업으로서 전년 대비 7억 1천 2백만원(70.4%)이 증액된 17억 2천 3백만원이 편성되었음.

< 청계천박물관 운영 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	1,011,653	1,011,653	1,723,495	711,842	70
기간제근로자등보수	258,570	258,570	258,570	0	0
사무관리비	515,290	515,290	433,630	△81,660	△16
공공운영비	112,993	112,993	110,275	△2,718	△2
행사운영비	54,000	54,000	6,000	△48,000	△89
기타보상금	8,300	8,300	1,500	△6,800	△82
시설비	10,000	10,000	373,660	363,660	3,637
시설부대비	0	0	3,989	3,989	100
행사관련시설비	52,500	52,500	52,500	0	0
자산및물품취득비	0	0	483,371	483,371	100

- 주요 증감 사유는 2005년 개관 당시 설치된 냉·난방기의 내구연한²⁾이 초과하여 이를 교체하기 위한 공사·설계비 2억 6천 3백만원과 기기 구입비 4억 8천 3백만원이 증액되었음.
- 이는 2023년 냉·난방기의 고장으로 한차례 수리를 진행하였으나, 제품이 단종된 상황이라 추후 고장 발생 시 부품 교체가 어려울 것으로 예측되어 기기의 전면 교체가 필요한 상황임.
- 또한 냉·난방기 이외에도 수변전설비, 변압기, 배전반, 항온항습기 등의 주요 시설 및 장비 내구연한이 평균 7년 이상 초과되어 교체 혹은 대대적인 수리 요구가 지속화될 것으로 예상됨에 따라 문제의 소지가 있는 시설과 장비 교체를 조속히 예산에 반영하여야 할 것임.

2) 청계천박물관의 냉·난방기는 현재까지 18년 동안 사용되어 10년의 내구연한을 이미 초과한 상태임

< 청계천박물관 주요 시설 및 장비의 내용연수 현황 >

시설 / 장비명	규격/용도	수량	도입년도	내용연수	비고
수변전설비	22.9kv,450kw	2	2005	11	7년 초과
변압기	450kw	2	2005	11	7년 초과
배전반	차단기 보호	7	2005	10	8년 초과
mcc	모터 기동 제어	5	2005	10	8년 초과
비상발전기	180kw/380v	1	2005	12	6년 초과
냉난방기 실내기	ghp	87	2005	10	8년 초과
냉난방기 실외기	ghp	18	2005	10	8년 초과
공기조화기	단일덕트	2	2005	10	8년 초과
보일러	1ton/100,000kcal	1	2005	10	8년 초과
급탕탱크	2ton	1	2005	없음	-
팽창탱크	300l	1	2005	없음	-
엘리베이터	로프식,31인	1	2005	없음	-
에스컬레이터	스텝식,9000명/시간당	1	2005	없음	-
배수펌프	수중형/380v	16	2005	12	6년 초과
항온항습기	380v/25000kcal	3	2005	12	6년 초과

(3) 서울 역사문화 특별전(사업별설명서 84쪽)

- 이 특별전은 조선시대 한양의 문화와 다양한 사람들의 생활상 및 풍속의 역사적 의미를 심도있게 조명하기 위한 사업으로서 전년 대비 예산 증감 없이 3억 2천 9백만원으로 편성하였음.

< 서울 역사문화 특별전 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산(A)			
계	328,800	328,800	328,800	0	0
사무관리비	171,800	171,800	171,800	0	0
공공운영비	3,000	3,000	3,000	0	0
행사운영비	6,000	6,000	6,000	0	0
시설비	13,000	13,000	13,000	0	0
행사관련시설비	135,000	135,000	135,000	0	0

- 서울역사박물관은 서울 역사문화 특별전 개최를 편성하기 전 사전단계로 전시 주제와 관련한 연구를 진행하여 전시를 기획함으로써 조선시대 서울의 역사·문화에 대한 연구 성과를 바탕으로 전문성이 확보된 전시를 시민들에게 제공하고 있음.

< 최근 3년간 서울 역사문화 특별전 추진실적 >

연 도	추진 실적
2021년도	<ul style="list-style-type: none"> · '한양의 상징대로, 육조거리' 개최(2021.11.16.~2022.3.27.) - 조선시대 관청가인 육조거리를 중심으로 한 도시생활사를 소개함으로써 광화문의 역사적·장소적 의미와 상징성 재조명 - 국립고궁박물관·대한민국역사박물관과 “광화문 600년: 세 가지 이야기” 공동전시 추진 및 스탬프 투어 이벤트 실시
2022년도	<ul style="list-style-type: none"> · '명품도시 한양 보물100선' 개최(2022.5.20.~2022.8.7.) - 개관 20주년을 맞이하여 조선시대 한양을 대표할 수 있는 소장품 100여 점을 분야별로 전시함으로써 그동안의 수집성과를 시민과 공유
2023년도	<ul style="list-style-type: none"> · '한양 여성, 문 밖을 나서다' 개최(2023.5.5.~2023.10.3.) - 조선시대 한양도성 안팎에서 활동한 왕비, 궁녀, 의녀, 여성상인, 무녀 등 여러 계층 여성들의 활동을 조명

- 그러나 최근 5년간 예산편성 현황을 살펴보면 물가 상승에 따른 비용 현실화를 제외하고는 개최 횟수 확대 등 전시의 질적·양적 상승을 위한 예산이 반영되어 있지 않은 것으로 판단됨.

< 최근 5년간 서울 역사문화 특별전 최종예산 >

(단위 : 천원)

연 도	2019	2020	2021	2022	2023	2024(안)
예산액	286,800	286,800	286,800	323,300	328,800	328,800

- 이와 비교해 보기 위해 중앙정부 관계기관(국립중앙박물관, 국립민속박물관, 국립고궁박물관)이 진행한 기획특별전시 사업비 현황을 살펴보면 전시면적 1㎡당 평균 766천원을 집행하고 있는 반면, 서울역사박물관은 서울 역사

문화 특별전을 기준으로 1㎡당 406천원 정도의 집행에 그치고 있음.

< 타 박물관과 기획특별전 사업비 비교 >

구분	국립중앙박물관	국립민속박물관	국립고궁박물관	서울역사박물관
전시실 면적	622㎡	600㎡	626㎡	811㎡
전시명	영원한 여정, 특별한 동행: 상형토기와 토우장식토기	조명치 해양문화 특별전	활옷 만개滿開, 조선왕실 여성 혼례복	한양 여성, 문밖을 나서다
사업비	533백만원	416백만원	470백만원	329백만원
1㎡당 전시비용	856천원	693천원	750천원	406천원

- 서울역사박물관은 서울시 책임운영기관으로서 별도로 부여된 관리·감독, 예산편성 및 집행의 자율성을 최대한으로 활용하여 의미 있는 전시가 더욱 내실 있게 개최될 수 있어야 하며, 서울을 대표하는 박물관으로서의 입지를 다지기 위한 전시기획 등 지속가능한 성장기반을 구축할 필요성이 있음.

(4) 서울학 공동 학술대회(사업별설명서 147쪽, 신규)

- 역사도시 서울의 학문적 근거를 확립하기 위해 다자간 협력을 추진하고, 협력 기관(서울역사박물관, 서울역사편찬원, 서울시립대학교 서울학연구소) 간의 협약을 바탕으로 서울 연구 및 학술행사를 진행하기 위하여 2024년 신규 사업으로 3천만원의 예산이 편성되었음.

< 서울학 공동 학술대회 예산 현황 >

(단위: 천원)

구분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
총계	0	0	30,000	30,000	100
사무관리비	0	0	1,000	1,000	100
공공운영비	0	0	1,000	1,000	100
행사운영비	0	0	28,000	28,000	100

- 지난 7월 13일 서울역사박물관-서울역사편찬원-서울시립대학교 서울학연구소는 역사도시 서울의 연구 및 학술행사 등과 관련한 상호 협력과 학술진흥 등을 위한 업무협약을 체결한 바 있음.
- 이 협약에 따라 서울시립대학교 서울학연구소가 주최가 되어 소요예산 전액을 부담하였으며, 2024년 공동학술대회는 서울역사박물관이 주최하게 되어 학술대회 개최 비용을 신규 예산으로 반영하였음.
- 서울학은 1957년 서울특별시사편찬위원회(현 서울역사편찬원)가 『향토서울』(현 『서울과 역사』)을 창간하면서 역사학을 중심으로 논의의 장이 열렸으며, 뒤이어 1993년 서울시립대학교에 세계 최초의 수도학 연구소인 서울학연구소가 설립됨에 따라 서울학의 연구 영역이 도시사 및 도시학 등으로 확대되었음.
- 서울학이 연구계에서 정립됨에 따라, 다른 지방자치단체의 지역문화 활성화 및 지역 정체성 확립을 위한 지역학 연구소의 개소를 선도할 수 있게 되며, 공동학술대회 개최 역시 타 자치단체들의 지역학에 방향성을 제시할 수 있다는 측면에서 해당 사업의 추진은 바람직하다고 판단됨.

(5) 어린이박물관 조성(사업별설명서 176쪽)

- 이 사업은 서울역사박물관 내 어린이·가족형 체험공간 확충에 대한 시민들의 지속적인 요구와 「제2기 역사도시서울 기본계획」상 어린이 역사체험 위한 어린이박물관 조성이라는 추진과제로 선정되어 전년 대비 26억 3천 3백만원(1,1180%)이 증액된 28억 5천 6백만원이 편성되었음.

< 어린이박물관 조성 예산 현황 >

(단위: 천원)

구 분	2023년		2024예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 A)			
계	0	223,000	2,856,000	2,633,000	1,181
사무관리비	0	50,000	28,000	△22,000	△44
공공운영비	0	0	2,000	2,000	100
시설비	0	173,000	2,818,000	2,645,000	1,529
감리비	0	0	8,000	8,000	100

- 동 사업은 서울역사박물관 내 기증유물 전시실 개·보수하기 위해 2024년 하반기부터 본격적으로 시작될 건축공사비이며, 지난 추가경정예산안에 설계용역 1억 7천 3백만원과 콘텐츠 제작 용역 5천만원이 편성되었음.

< 연도별 어린이박물관 조성 예산 현황 >

(단위 : 백만원)

연도별	합 계	2023년	2024년	2025년
예산액	8,320	223	2,856	5,241

- 다만 시설비 중 설계비가 당초 1차 설계비 보다 약 1.5배 증가하게 되었는데 이는 「건축서비스산업 진흥법」에 따른 공공건축심의위원회(9.15.)의 ‘공공건축물 건립 공사비 책정 가이드라인’을 준수하여 설계비를 반영해야 한다는 의견을 반영한 것임.
- 서울역사박물관의 설계공모지침서에 설계공모 공고 전 심사위원 후보자 명단공개가 누락되어 있어 이를 국토교통부고시에 따른 건축 설계공모 운영지침에 맞게 수정할 것을 요청받았음. 향후 서울역사박물관은 용역과 관련한 사업을 추진함에 있어 사전적으로 관련 지침을 정확히 숙지할 필요가 있음.

- 올해 한국토지주택공사(LH)의 철근 누락 아파트를 둘러싼 논란이 국민들의 지탄을 받아온 만큼 감리의 중요성이 대두되었기에, 서울역사박물관은 어린이박물관 조성 공사 시 「건설기술 진흥법」과 동법 시행령에 따라 배치해야 하는 적정 감리 인원을 감리 용역사가 준수하는지 점검하여 어린이박물관이 안전하게 관람할 수 있는 공간으로 준공될 수 있도록 노력해야 할 것임.