

2021년도 서울혁신기획관 소관 예산안

검 토 보 고

I. 예산개요

1. 세입예산

- 2021년도 서울혁신기획관 소관 세입예산은 2020년도 최종 예산대비 33.4% 감액된 17억 1천 3백만원임.

(단위 : 천원)

구 분	2020년도		2021년도	2020년대비 증 감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	2,572,047	2,572,047	1,713,560	△858,487	△858,487	△33.4	△33.4
세외수입	2,572,047	2,572,047	1,713,560	△858,487	△858,487	△33.4	△33.4
경상적세외수입	1,493,220	1,493,220	1,268,516	△224,704	△224,704	△15.0	△15.0
재산임대수입	388,882	388,882	323,111	△65,771	△65,771	△16.9	△16.9
사용료수입	1,102,301	1,102,301	936,218	△166,083	△166,083	△15.1	△15.1
이자수입	2,037	2,037	9,187	7,150	7,150	351	351
임시적세외수입	917,221	917,221	434,672	△482,549	△482,549	△52.6	△52.6
보조금반환수입	18,221	18,221	14,172	△4,049	△4,049	△22.2	△22.2
기타수입	268,000	268,000	286,108	18,108	18,108	6.8	6.8
지난연도수입	631,000	631,000	134,392	△496,608	△496,608	△78.7	△78.7
지방행정제재부과금	161,606	161,606	10,372	△151,234	△151,234	△93.6	△93.6
변상금	161,606	161,606	10,372	△151,234	△151,234	△93.6	△93.6

■ 세입예산 세부내역

(단위:천원)

구 분	2020년도		2021년도	2020년대비 증 감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	2,572,047	2,572,047	1,713,560	△ 858,487	△ 858,487	△ 33.4	△ 33.4
경상적세외수입	1,493,220	1,493,220	1,268,516	△ 224,704	△ 224,704	△ 15.0	△ 15.0
재산임대수입	388,882	388,882	323,111	△ 65,771	△ 65,771	△ 16.9	△ 16.9
공유재산임대료	388,882	388,882	323,111	△ 65,771	△ 65,771	△ 16.9	△ 16.9
사용료수입	1,102,301	1,102,301	936,218	△ 166,083	△ 166,083	△ 15.1	△ 15.1
기타사용료	1,102,301	1,102,301	936,218	△ 166,083	△ 166,083	△ 15.1	△ 15.1
이자수입	2,037	2,037	9,187	7,150	7,150	351	351
기타이자수입	2,037	2,037	9,187	7,150	7,150	351	351
임시적세외수입	917,221	917,221	434,672	△ 482,549	△ 482,549	△ 52.6	△ 52.6
보조금반환수입	18,221	18,221	14,172	△ 4,049	△ 4,049	△ 22.2	△ 22.2
사내보조금반환수입	18,221	18,221	14,172	△ 4,049	△ 4,049	△ 22.2	△ 22.2
기타수입	268,000	268,000	286,108	18,108	18,108	6.8	6.8
그외수입	268,000	268,000	286,108	18,108	18,108	6.8	6.8
지난연도수입	631,000	631,000	134,392	△ 496,608	△ 496,608	△ 78.7	△ 78.7
지난연도수입	631,000	631,000	134,392	△ 496,608	△ 496,608	△ 78.7	△ 78.7
지방행정제재부과금	161,606	161,606	10,372	△ 151,234	△ 151,234	△ 93.6	△ 93.6
변상금	161,606	161,606	10,372	△ 151,234	△ 151,234	△ 93.6	△ 93.6
변상금	161,606	161,606	10,372	△ 151,234	△ 151,234	△ 93.6	△ 93.6

2. 세출예산

■ 서울혁신기획관 소관 2021년 세출예산은 115억 1천 1백만원으로 2020년도 당초예산 164억 8백만원 대비 29.8% 감액된 수준임.

2020년도 간주처리 및 추가경정예산 등을 감안한 최종예산 168억 7천 3백만원 대비 31.8%가 감액된 수준임.

(단위 : 천원)

구 분	2020년도		2021년도	2020년대비 증 감		증감률		
	당초	최종		당초	최종	당초	최종	
총 계	16,407,814	16,873,420	11,510,984	△4,896,830	△5,362,436	△29.8	△31.8	
행정관리	소 계	16,407,814	16,873,420	△4,896,830	△5,362,436	△29.8	△31.8	
	행정운영비	171,403	171,403	175,473	4,070	4,070	2.4	2.4
	사업비	16,236,411	16,702,017	11,335,511	△4,900,900	△5,366,506	△30.2	△32.1

○ 2021년도 정책·단위·세부사업별 2020년도 당초 및 최종예산 대비표

(단위 : 백만원)

정책/단위/ 세부사업별	2020 예산		2021 예산	2020년 대비증감		증감률	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
합 계	16,408	16,873	11,511	△4,897	△5,362	△29.8	△31.8
사회혁신담당관	11,183	13,233	8,941	△2,242	△4,292	△20.0	△32.4
사회문제 해결을 위한 사회혁신의제 발굴실행	11,066	10,716	8,829	△2,237	△1,887	△20.2	△17.6
사회혁신 기반 조성 및 성과 확산	11,066	10,716	8,829	△2,237	△1,887	△20.2	△17.6
서울혁신파크 운영	7,695	7,695	7,067	△628	△628	△8.2	△8.2
서울혁신파크 조성사업	2,085	1,995	155	△1,930	△1,840	△92.6	△92.2
동북권청년혁신파크 조성사업	-	-	824	824	824	-	-
사회혁신 생태계 조성 및 지원	1,006	791	560	△446	△231	△44.3	△29.2
기부 및 사회 협력 활성화	76	66	66	△10	-	△13.2	0.0

	글로벌 사회혁신 오픈캠퍼스	204	169	157	△47	△12	△23.0	△7.1
	지역문제 해결 시민 실험실 지원	-	2,400	-	-	△2,400	-	△100
	행정운영경비	117	117	112	△5	△5	△4.3	△4.3
	기본경비	117	117	112	△5	△5	△4.3	△4.3
	전환도시담당관	4,277	2,948	1,890	△2,502	△1,058	△58.5	△35.9
	도시전환을 통한 지속가능한 서울 구현	4,250	2,920	1,853	△2,511	△1,067	△59.1	△36.5
	전환도시 서울 조성	4,250	2,920	1,853	△2,511	△1,067	△59.1	△36.5
	지속가능한 도시전환랩 운영	1,355	624	484	△871	△140	△64.3	△22.4
	지역 순환 경제 기반 조성	-	-	100	100	100	-	-
	공유서울 확산	2,000	1,855	1,005	△995	△850	△49.8	△45.8
	서울시민 행복증진	-	96	264	-	168	-	175
	전환도시거버넌스 운영	180	180	-	△180	△180	△100	△100
	서울 전환도시 국제 컨퍼런스 개최	285	165	-	△285	△165	△100	△100
	시민공유지 활성화 사업	430	-	-	△430	-	△100	-
	행정운영경비	28	28	37	9	9	32.1	32.1
	기본경비	28	28	37	9	9	32.1	32.1
	갈등조정 담당관	947	692	680	△267	△12	△28.2	△1.7
	시정갈등의 예방 및 조정	921	666	654	△267	△12	△29.0	△1.8
	예방적 갈등관리 및 역량강화	921	666	654	△267	△12	△29.0	△1.8
	선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	61	61	61	-	-	-	-
	현장 중심의 맞춤형 갈등조정	159	109	124	△35	15	△22.0	13.8
	갈등관리 역량강화	71	26	40	△31	14	△43.7	53.8
	갈등관리 거버넌스 강화	246	246	178	△68	△68	△27.6	△27.6
	갈등관리 실태평가	39	29	29	△10	0	△25.6	-
	시민 참여형 의사결정을 위한 공동토론 운영	345	195	222	△123	27	△35.7	13.8
	행정운영경비	26	26	26	-	-	-	-
	기본경비	26	26	26	-	-	-	-

II. 검토의견

1. 세입예산 검토

- 2021년 서울혁신기획관 소관 세입예산은 17억 1천 3백만원으로, 그 상세내역 및 산출기초는 다음과 같음.

<2021년도 세입예산 상세 내역>

(단위 : 천원)

구 분	2020년도	2021년도	2020년대비 증 감	증감률 (%)	산출기초
계	2,572,047	1,713,560	△858,487	△33.4	
경상적세외수입	1,493,220	1,268,516	△224,704	△15.0	
공유재산임대료	388,882	323,111	△65,771	△16.9	<ul style="list-style-type: none"> ○ 미래청 등 임대료 : 382,586천원 - 시유재산 임대료(서울혁신파크) : 359,012천원—부가가치세 10% - 시유재산임대료(359,012천원) = '21년도 서울혁신파크 임대료 수입액 ×공시지가 및 시가표준액 상승률을 고려한 사용료 상승분(2.89%)
기타사용료	1,102,301	936,218	△166,083	△15.1	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관리비 : 596,958천원 - 매월 평균 부과액 53,664천원 × 12개월×3%인상분—부가가치세 10% ○ 주차요금 : 293,404천원 - '20년 월 평균 주차요금 수익 27,167천원×12개월—주차수요 감소 예상분(10%) ○ 대관료 : 9,060천원 ('19년 월평균 755천원×12개월) ○ 수강료 : 8,904천원 ('20년 월평균 742천원×12개월) ○ 연수동 : 27,892천원 ('19년도 월 평균 2,324천원×12개월)
기타이자수입	2,037	9,187	7,150	351	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유사사업(2018 공유사업 민간보조금) 예금이자 발생율(0.23%)을 반영하여 시민랩 이자발생액 추계:5,060천원 (2,200,000천원×0.23%) ○ 2021년 서울혁신센터 예상 이자 발생액(3년치 평균) : 1,151천원 ○ 유사사업(2018 공유사업 민간보조금)

					<p>예금이자 발생율(0.23%)을 반영하여 도시 전환랩 이자발생액 추계:1,150천원 (500,000천원×0.23%)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년간(18~20년) 자치구 공유촉진사업 보조금 이자발생액 평균치: 1,752천원 ○ 최근 3년간(18~20년) 공유기업·단체 공유촉진사업 보조금 이자발생액 :74천원
임시적세외수입	917,221	434,672	△482,549	△52.6	
사모펀드환금수입	18,221	14,172	△4,049	△22.2	<ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년간(18~20년) 자치구 공유촉진사업 정산 반납액 평균치 : 14,172천원
그 외 수 입	268,000	286,108	18,108	6.8	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유사사업(2018 공유사업 민간보조금) 집행잔액 반납률(2.08%)을 반영하여 시민랩 집행잔액 산정 : 61,600천원(2,200,000천원×2.08%) ○ 최근4년 간 서울혁신센터 민간위탁금 집행 잔액 평균 : 192,907천원 ○ '21년 서울혁신센터 기타잡수입 예상 납부액 : 4,386천원 ○ 유사사업(2018 공유사업 민간보조금) 집행잔액 반납률(2.08%)을 반영하여 도시전환랩 집행잔액 산정 : 10,400천원(500,000천원×2.08%) ○ 최근 3년간(18~20년) 공유기업·단체 보조금 정산 반납액 평균치로 산정 : 16,815천원
지난연도수입	631,000	134,392	△496,608	△78.7	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지난연도 징수결정액 중 미수납액 ○ 사유재산 변상금 4건 시효만료로 인한 징수권 소멸 예정 : 537,675천원
지방행정재정세부과금	161,606	10,372	△151,234	△93.6	
변 상 금	161,606	10,372	△151,234	△93.6	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시교통장애인자활협회 변상금 분할납부 7회분 : 10,372천원

■ 경상적 세외수입

- 경상적 세외수입 중 ‘공유재산임대수입’은 서울혁신파크의 본격적인 조성 등에 따라 2014년도부터 세입예산으로 편성하고 있으며, 2021년도에는 ‘재산임대수입(3억8천8백만원)’과 ‘사용료수입(11억2백만원)’ 등을 편성하고 있음.

(단위 : 천원)

구 분	2020년도		2021년도	2020년대비 증 감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	2,572,047	2,572,047	1,713,560	△858,487	△858,487	△33.4	△33.4
세외수입	2,572,047	2,572,047	1,713,560	△858,487	△858,487	△33.4	△33.4
경상적세외수입	1,493,220	1,493,220	1,268,516	△224,704	△224,704	△15.0	△15.0
재산임대수입	388,882	388,882	323,111	△65,771	△65,771	△16.9	△16.9
사용료수입	1,102,301	1,102,301	936,218	△166,083	△166,083	△15.1	△15.1
이자수입	2,037	2,037	9,187	7,150	7,150	351	351
임시적세외수입	917,221	917,221	434,672	△482,549	△482,549	△52.6	△52.6
보조금반환수입	18,221	18,221	14,172	△4,049	△4,049	△22.2	△22.2
기타수입	268,000	268,000	286,108	18,108	18,108	6.8	6.8
지난연도수입	631,000	631,000	134,392	△496,608	△496,608	△78.7	△78.7
지방행정제재부과금	161,606	161,606	10,372	△151,234	△151,234	△93.6	△93.6
변상금	161,606	161,606	10,372	△151,234	△151,234	△93.6	△93.6

- 2020년도 경상적 세외수입 중 ‘재산임대수입’ 을 살펴보면, 예산액(3억8천8백만원) 대비 10월 말 징수액은 2억6천8백만원이고, 결산 전망은 편성액 대비 26.8% 감소한 2억8천4백만원으로, 경상적인 임대료 수입에 대해서도 예산편성 대비 결산 전망의 차이가 과도한 것은 과학적인 세수추계방식에 따르지 아니할 뿐만 아니라 불성실한 세입 징수 행태에 기인한 것으로 보여지는 바, 세수추계의 면밀한 검토 및 징수노력 등 서울혁신기획관의 적정세입 예산편성을 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

<최근 5년간 서울혁신기획관 세외수입 등 결산전망>

(단위 : 천원, 10월말 기준)

예산과목	편성내역	징수결정액	수납액	이월액
세외수입	8,764,511	9,026,548	6,957,533	2,859,781
경상적세외수입	5,800,962	4,768,694	4,738,509	1,217,723
재산임대수입	3,004,714	2,276,681	2,262,591	298,523
공유재산임대료	3,004,714	2,276,681	2,262,591	298,523
2020년	388,882	268,596	268,596	284,425 (결산전망)
2019년	587,639	339,292	339,292	-
2018년	213,429	534,520	532,586	1,943
2017년	540,000	626,425	626,425	-
2016년	1,274,764	507,848	495,692	12,155
사용료수입	2,794,211	2,467,911	2,467,911	900,611
기타사용료	2,794,211	2,467,911	2,467,911	900,611
2020년	1,102,301	731,016	731,016	900,611 (결산전망)
2019년	1,165,300	893,972	893,972	-
2018년	526,610	842,923	842,923	-
2017년	-	-	-	-
2016년	-	-	-	-
이자수입	2,037	24,102	8,007	18,589
기타이자수입	2,037	24,102	8,007	18,589
2020년	2,037	2,829	2,355	2,968 (결산전망)
2019년	-	2,958	2,821	137

	2018년	-	18,152	2,690	15,462
	2017년	-	163	141	22
	2016년	-	-	-	-
	임시적세외수입	2,863,549	3,857,854	1,819,024	1,642,058
	과징금및과태료등	608,108	592,079	571,728	129,293
	별상금(및 위약금)	608,108	592,079	571,728	129,293
	2020년	161,606	76,357	75,713	109,586 (결산전망)
	2019년	123,340	146,848	145,456	1,391
	2018년	111,670	126,271	126,271	-
	2017년	105,746	126,413	115,923	10,490
	2016년	105,746	116,190	108,365	7,826
	기타수입	2,255,441	3,265,775	1,247,296	1,512,765
	시·도반환금수입	53,221	112,511	64,788	34,169
	2020년	18,221	16,623	1,534	1,534 (결산전망)
	2019년	20,000	8,591	8,591	-
	2018년	15,000	47,149	17,304	29,845
	2017년	-	17,041	15,937	1,105
	2016년	-	23,107	21,422	1,685
	그외수입	508,000	1,141,258	1,130,356	215,677
	2020년	268,000	204,165	204,165	204,775 (결산전망)
	2019년	120,000	186,248	175,346	10,902
	2018년	120,000	400,033	400,033	-
	2017년	-	137,083	137,083	-
	2016년	-	213,729	213,729	-
	지난연도수입	1,694,220	2,012,006	52,152	1,262,919
	2020년	631,000	691,635	3,220	3,259 (결산전망)
	2019년	568,420	711,729	46,133	653,816
	2018년	494,800	608,642	2,799	605,844
	지방교부세	100,000	400,000	400,000	-
	지방교부세	100,000	400,000	400,000	-
	지방교부세	100,000	400,000	400,000	-
	특별교부세	100,000	400,000	400,000	-
	2018년	100,000	210,000	210,000	-
	2017년	-	190,000	190,000	-

■ 임시적세외수입

- ‘변상금 및 위약금’은 1천만원의 예산을 편성하고 있으며, 현재 서울혁신파크 20동 등을 무단점유하고 있는 ‘서울시교통장애인협회’는 2021년에도 구체적인 이전계획이 없어 이에 대한 변상금 등을 세입예산으로 편성하고 있음.

(사)서울시교통장애인협회 퇴거 촉구 추진 (불응 시 명도 소송 예정)

- 상습체납(임대료 3건)에 대한 조치로 퇴거 결정('17.9.)
- 체납사용료 납부 약속 확인서에 따라 '17년 12월까지 사용기간 연장
- 사용기간 만료 후 미 퇴거로 변상금 부과, 협회에서 납부 유예신청
 - ※ 변상금·체납사용료 납부 및 조속 퇴거 이전 촉구
 - ※ 체납액에 대하여 한국교통장애인협회 재산(콘도 지분)을 압류 조치하였음 ('19.8.)
- 사무실 이전 및 퇴거 촉구를 위한 면담 2회 실시('20.4./ '20.10.)
- '20년 12월까지 자진 명도를 촉구하고, 불응 시 명도소송 진행을 알리는 공문 발송('20.9.)

- ‘대한민국 특수임무유공자회’와 ‘서울시교통장애인협회’ 등은 서울 혁신파크의 원활한 사용을 저해하고 있는바, 변상금만을 매년 세입 예산에 반영할 것이 아니라, 이전 촉구 및 법적 대응 등 서울 혁신파크의 효율적인 운영을 위한 서울혁신기획관의 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈서울혁신파크 무단 점거 단체 현황〉

구 분	강북근로자복지관	대한민국특수임무유공자회	(사)서울시교통장애인협회
계약기간	'11.12.25 ~ 현재	'11.8.1~'14.7.31	'15.1.~'15.3(1차) '16.7.1~'17.12.31(2차)
연 면 적	지상3층(1857.15㎡)	지상3층(1,142.1㎡)	102.46㎡
사 용 료	면 제	(변상금 : 월 11,223천원)	(변상금 : 월 1,215천원)

※ 강북근로자복지관은 서울시 노동정책담당관실에서 민주노총에 운영 위탁한 사업으로 사실상 무단 점유 단체 아님(사용료 면제) 서부수도사업소 마포민원센터(마포구 아현동) 부지로 이전 결정되어 리모델링 중이며 '22년 상반기 중 이전 예정

■ 지난년도 세입

- 최근 3년간 서울혁신기획관 소관 세입예산 징수 현황을 보면, 매년 당해 연도에 징수하지 못하고 반복적으로 다음연도로 이월하여 징수하고 있음에도 ‘지난년도 세입’ 예산을 편성하지 않다가 2018년도부터 세입예산을 편성하고 있음(2021년도 1억3천4백만원, 2020년도 6억3천1백만원, 2019년도 5억6천8백만원, 2018년도 4억9천4백만원).
- 서울혁신기획관 소관 지난년도 세입은 10월 말 기준 양호한 결산전망이 예측되나, 최근 3년간 미수납액이 꾸준히 발생하고 있는바, 과세 내역별 철저한 분석을 통한 사후관리와 함께, 미수납금이 방치되지 않도록 보다 획기적이고 적극적인 징수 노력 또한 요망된다고 하겠음.

〈최근 5년간 미수납액 금액별 건수 현황〉

(2020년 10월 말 기준, 단위 : 건, 천원)

년도	구분	계	금액별					
			10만원 이하	10만원 초과 100만원 이하	100만원 초과 500만원 이하	500만원 초과 1000만원 이하	1000만원 초과 1억원 이하	1억원 초과
2016	건수	24	2	21	1			
	금액	8,543	154	5,318	3,071			
2017	건수	8	1		7			
	금액	13,387	19		13,368			
2018	건수	8	8					
	금액	165	165					
2019	건수	24	16	1	6	1		
	금액	18,803	399	103	9,050	9,250		
2020	건수	1			1			
	금액	1,500			1,500			

- 특히, 서울혁신센터에 입주한 단체들의 임대료, 사용료 체납금 및 이미 퇴거했으나, 체납된 사용료를 미납한 단체들의 미납금이 조속히 납입될 수 있도록 하는 적극적인 징수노력이 요망된다고 하겠음.

〈서울혁신센터〉

○ 퇴거했으나, 사용료 미납단체 5건(46,712천원)

단체명	퇴거일	미납액(천원)
계	-	46,712
로티프로젝트	2018년 10월	5,369
미디어콘텐츠창작자협동조합	2017년 2월	5,295
랩정다방프로젝트	2017년 9월	14,540
금자동이	2020년 4월	4,168
고구마교육음악연구소	2019년 11월	17,340

○ 세입예산 대비 결산차이가 발생할 경우 안정적이고 효율적인 재정 운용이 어려울 수 있으며, 자칫 과도한 세입결손이 발생할 경우 재정 운용에 제약적 요인으로 작용할 수 있는 만큼 세입 규모에 관계없이 모든 세입예산에 대한 세입발생 사안별로 보다 과학적인 분석을 통한 세밀하고 정확한 세수추계 후 적정한 세입예산이 편성되도록 하는 서울혁신기획관의 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

<예산액이 없으나 징수결정 및 수납 예산 내역>

(단위:천원, 10월 기준)

예산 과목	21년 예산액	2020년			2019년		2018년		2017년	
		징수 결정액	수납액	결산 전망	징수 결정액	수납액	징수 결정액	수납액	징수 결정액	수납액
계					2,957	2,821	18,152	2,690	344,287	343,161
기타 이자 수입	9,187	-			2,957	2,821	18,152	2,690	163	141
시도비 반환금 수입	14,172	-			-		-	-	17,041	15,937
그 외수입	286,108	-			-		-	-	137,083	137,083
지방 교부세	-	-			-		-	-	190,000	190,000

○ 한편, 2014년에 최초 과세되어 소멸시효가 완성된 체납내역과 관련하여 소멸시효가 도래한 고액 체납건이 있음에도 시효만료가 지속적으로 발생하고 있는 바, 성실한 납부자와의 형평성 제고 등을 위해 체납자에 대한 관리에도 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

세목명	과세년월	성명/법인명	부과총금액 (원)	비고
시유재산변상금	2014-10	최종실/환경과미래	34,999,990	2020-03-12 시효만료
시유재산변상금	2015-04	유성권	122,772,320	2020-08-13 시효만료
시유재산변상금	2015-04	최종실	257,134,350	2020-11-13 시효만료
소송비용	2015-06	최종실	1,825,580	2026-09-21 시효만료
시유재산변상금	2015-06	유애권	122,767,980	2020-11-13 시효만료
시유재산변상금	2015-06	한국원드에너지 주식회사	122,767,980	재산압류 1건, 시효중단
시유재산임대료	2016-01	미디어콘텐츠창작자협동조합	113,460	2021-03-11 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-02	미디어콘텐츠창작자협동조합	113,080	2021-04-20 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-03	미디어콘텐츠창작자협동조합	119,860	2021-05-17 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-04	미디어콘텐츠창작자협동조합	119,250	2021-06-10 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-05	미디어콘텐츠창작자협동조합	118,400	2021-07-08 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-06	미디어콘텐츠창작자협동조합	117,520	2021-07-15 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-07	미디어콘텐츠창작자협동조합	115,560	2021-10-21 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-07	박무림	888,390	2021-10-21 시효만료 예정

세목명	과세년월	성명/법인명	부과총금액 (원)	비고
시유재산임대료	2016-08	미디어콘텐츠창작자협동조합	115,710	2021-10-21 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-08	박무림	444,750	2021-10-21 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-09	미디어콘텐츠창작자협동조합	168,990	2021-11-10 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-09	박무림	440,260	2021-11-10 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-10	미디어콘텐츠창작자협동조합	168,000	2021-12-14 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-10	박무림	437,670	2021-12-14 시효만료 예정
시유재산임대료	2016-11	미디어콘텐츠창작자협동조합	166,790	
시유재산임대료	2016-11	박무림	434,520	
시유재산변상금	2016-12	사단법인 서울시교통장애인협회	3,378,790	
시유재산임대료	2016-12	미디어콘텐츠창작자협동조합	165,450	
시유재산임대료	2016-12	박무림	431,040	
시유재산변상금	2017-04	사단법인 서울시교통장애인협회	1,569,930	
시유재산변상금	2017-06	사단법인 서울시교통장애인협회	1,527,350	
시유재산변상금	2017-10	사단법인 서울시교통장애인협회	2,970,700	
시유재산변상금	2017-10	사단법인 서울시교통장애인협회	2,943,660	
시유재산변상금	2017-10	사단법인 서울시교통장애인협회	1,465,110	
시유재산변상금	2017-11	사단법인 서울시교통장애인협회	1,511,710	
시유재산변상금	2017-12	사단법인 서울시교통장애인협회	2,838,530	
시유재산변상금	2019-12	사단법인 서울시교통장애인협회	1,560,180	
시유재산변상금	2020-01	사단법인 서울시교통장애인협회	1,662,900	

2. 세출예산 검토

가. 지역순환경제 기반 조성(신규)

- 동 사업은 포스트코로나 시대를 맞이하여 도시의 자족성과 회복력 강화를 위해 지역을 중심으로 경제가 순환하는 지역 순환 협력 체계 기반을 조성하려는 것으로, 1억원의 '사무관리비'를 신규로 편성하려는 것임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	0	100,000	100,000	0
사무관리비	0	0	100,000	100,000	0

〈세부 산출 근거〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비		○ 지역순환경제 협력 체계 구축 100,000,000원 = 100,000천원
		증감사유
		권역별 지역순환경제 협력 체계 구축

〈 지역순환경제란? 〉

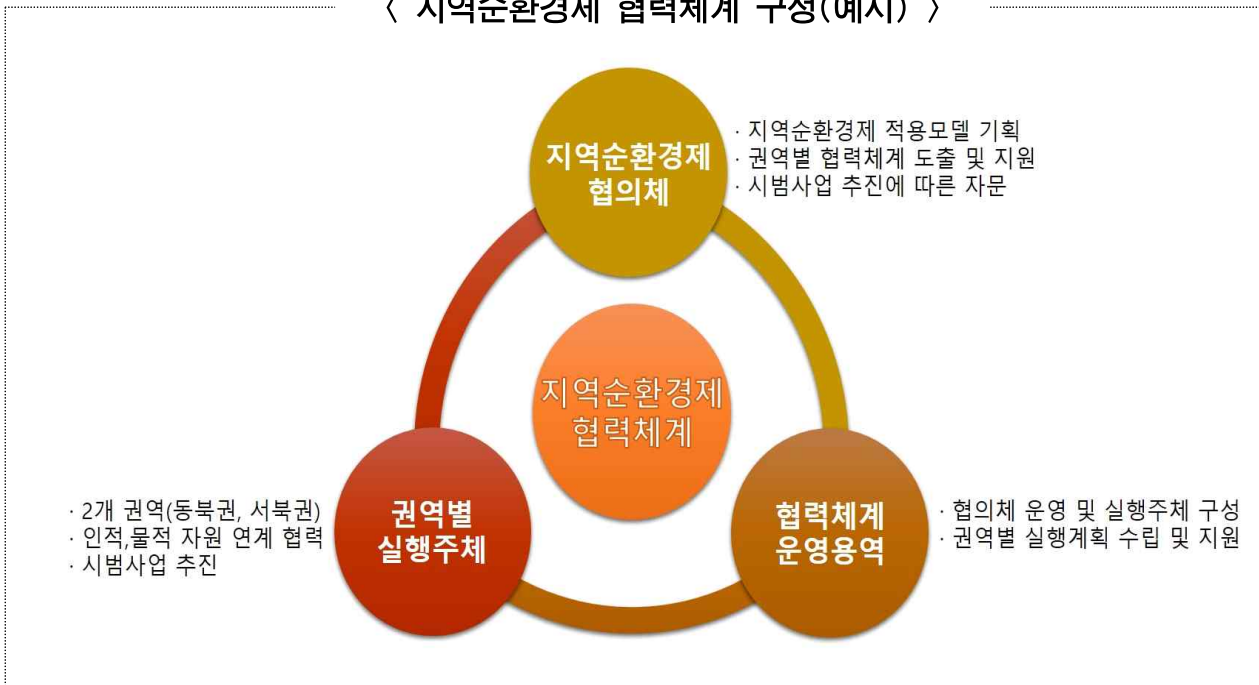
지역자원과 지역의 활동주체를 연계하여 지역 생활권 내에서 생산-유통-소비-폐기물 처리과정이 선순환되고, 그 과정에서 지역 내 일자리 창출, 상품·서비스 개발 등 경제 생태계가 새롭게 조성되어 도시의 자족성과 회복력을 강화하는 경제

- 동 사업은 지역순환경제 협의체 구성운영(2천만원)과 시범사업 등 용역 추진(8천만원)을 위한 것으로 지역단위에서 생산→유통→소비→폐기물 순환이 가능한 순환경제 모델 도출을 위한 사업으로 그동안 혁신주체(사회적 경제, 마을공동체, 재생, 청년 등)들의 역량을 유기적으로 연계·통합하여 시민 생활권 중심으로 사업 모델 개발 및 확산하려는 것임.

추진개요

- 사업기간: '21. 1월~12월
- 사업내용: 지역순환경제 협력체계 구축
 - 지역순환경제 모델 수립을 위한 「지역순환경제 협의체」 구성 및 운영
 - 지역의 수요와 특성을 고려하여 권역별 실행계획 수립(2개 권역)
 - 지역 내 활동주체 및 지역자원 연계 협력방안 마련
 - 지역순환경제 구현을 위한 시범사업 추진

〈 지역순환경제 협력체계 구성(예시) 〉



- 대상권역: 2개 권역
 - 지역 자원·인프라 상황 고려, 혁신주체 역량이 결집될 수 있는 서북권 및 동북권 중심으로 추진 예정

- 동 사업은 최근 코로나 19 지속세로 인한 배달 급증으로 인한 일회용품 처리문제, 결식아동·독거어르신 등 취약계층의 돌봄 공백 및 불평등 심화 등에 유기적·통합적으로 대응할 수 있을 것으로 보고 있음.

〈 지역순환경제 시범사업 예시 - 먹거리 〉



- 다만, 이 사업은 지역순환경제 시범 사업 모델 및 추진주체와 자원 조사 발굴이 완료되지 않은 상황에서 시범사업 운영을 계획하는 것이 절차적 흠결성과 내용에 의해 부실로 이어질 가능성은 없는지 여부와 연구용역 (서울연구원('20.10.~'21.2.) 결과가 반영될 수 있도록 하는 서울혁신기획관의 노력이 강구되어야 할 것으로 사료됨.

〈 운영용역 및 시범사업 추진 〉

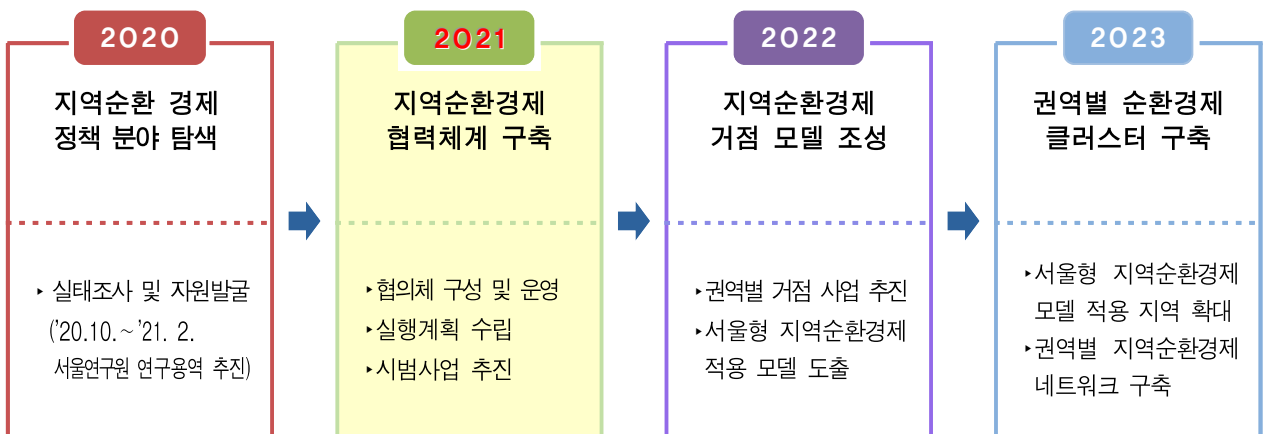
- 용역기간: '21. 3월~12월 예정
- 과업내용
 - 「지역순환경제 협의체」 운영 및 지원
 - 권역별 자원, 실행주체 연계 및 협력 도출
 - 권역별 시범사업 실행계획 수립(공통 목표 설정, 주체별 역할분담 등)
- 시범사업 운영: '21. 5월~8월 예정
 - 권역별 시범사업 실행계획 수립 및 운영
 - 서북권(은평, 마포, 서대문 중심), 동북권(창동, 상계 중심) 예정

- 또한, 지역순환경제 협의체(TF) 구성대상과 인원이 명확하지 않고, 협의체의 추상적 역할에 따른 예산집행의 비효율성을 초래하는 것은 아닌지에 대해서도 심도 있는 논의가 필요할 것으로 사료됨.

〈 지역순환경제 협의체(TF) 구성·운영 〉

- 구성목적: 지역순환경제 적용모델 기획 및 확산 도모
- 구성대상(안)
 - 시·자치구, 시교육청, 의회, 사회적 경제조직, 시민사회단체, 관련 전문가 등
- 운영: 월 1회 (※ 필요시 탄력적 운영 가능)
- 역할
 - 지역순환경제 비즈니스 모델 기획 및 실행을 위한 자문
 - 권역별 인적·물적 자원 연계를 위한 지원 및 협력체계 도출
 - 권역별 수요와 특징을 고려한 지역순환경제 적용방안 논의

- 한편, 동 사업은 지역순환경제 기반 조성 및 시범사업, 확산 등 단계별 확대 추진을 계획하고 있는 사업으로, 각 추진 단계별 효과성 검증과 준비를 통해 실행에 만전을 기해야 할 것으로 보임.



나. 동북권 청년혁신파크 조성사업(신규)

- 동 사업은 도봉소방학교 이전 부지에 동북권 청년혁신파크를 조성하여 서울혁신파크, 디지털혁신파크와 함께 3대 혁신거점으로 육성하고자 8억 2천 4백만원의 '시설비'를 신규로 편성하려는 것임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	0	0	824,000	824,000	0
시설비	0	0	824,000	824,000	0

〈세부 산출 근거〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
시설비		○ 설계공모비 160,000천원*1식 = 160,000천원
		○ 설계비 664,000천원*1식 = 664,000천원
		증감사유

- 동 사업은 동북권 지역내 사회혁신 허브 역할을 수행할 수 있는 “사회 문제 해결형 R&D 도시전환 리빙랩”으로 조성하기 위한 사업임.

동북권 청년혁신파크 개요

- ◆ 개관 시기: 2024년 6월 이후
- ◆ 위 치: 서울시 도봉로 666 (도봉구 방학동 708)
- ◆ 규 모: 부지 6,723㎡, 연면적 12,600㎡ / 지하 2층부터 지상 5층
- ◆ 주요시설(안): 혁신활동 지원시설 (마이크로 팩토리, 공동작업·교육 공간) 등

○ 총사업비 및 주요시설(안): 1,084억원(시비 88% / 국비 12%)

구 분	혁신단체 입주 및 지원시설	청년단체 입주 및 교류시설	혁신주택	소방·체험시설
사업비	367억원	180억원	95억원	442억원
규모	B2~6층	B2~5층	7~18층	B2~5층
소관부서	사회혁신담당관	청년청	공공주택과	소방재난본부

○ 주요 기능

기능	중점 과제	운영 프로그램(예시)
활동지원	기술기반 사회문제 해결형 공공 프로젝트 지원 확대	프로젝트랩
네트워크	市 혁신정책, 대학과의 협력 및 지원 활성화	정책-주체-시설 연계허브
교육	시민참여 및 혁신가 양성, 기술혁신가 양성 강화	시민혁신가 교육
연구	자체 연구 및 기술개발 수행, 연구개발 협력 및 지원	리서치랩



【동북권 청년혁신파크 배치도】



【동북권 청년혁신파크 계획도】

「도봉지역 혁신 시설 현황」

- 동북권 청년혁신파크 : 2024년 조성 예정
- 동북권 마을활력소(6) : 마을활력소(쌍문2동), 시골벽적 마을활력소(창동), 마을활력소(방학동), 도봉구마을활력소(창5동), 은행나루 마을활력소(방학3동), 학동지 마을활력소(방학1동)
- 동북권 청년공간 무중력지대(도봉구 창3동)
- 서울시 동북권 NPO 지원센터(도봉구 창동)

- 동북권 청년혁신파크 조성사업은 서울시 4개 기관이 참여하는 복합개발 사업으로, 서울혁신기획관에서는 설계비(6억6천4백만원)와 설계공모비(1억 6천만원)를 2021년 예산안을 편성하고 나머지 3개 기관도 별도의 예산을 편성하고 있음.

[실국별 21년도 예산편성안] (단위 : 백만원)

구 분	설계비	설계공모비	소 계
사회혁신담당관	664	160	824
청년청	327	79	406
공공주택과	194	77	271
소방재난본부	604	134	738
총 계	1,789	450	2,239

- 동 사업은 복합개발형식의 사업으로 낙후된 도봉(동북권) 지역에 혁신 거점 공간을 확충한다는 측면에서는 일정부분 긍정적인 측면이 있을 것으로 보이나,
- 복합개발 사업의 시너지(상승효과) 측면, 중복 및 과잉 투자 여부와 주변 유사시설과의 차별성 여부, 불명확한 수요 예측 문제, 지나치게 낮은 경제성 분석(B/C)결과(평균 0.27), 도시계획시설 용도 미변경, 재산의 멸실 미비, 회계 및 토지와 건물에 재산관리관 분리 등으로 인한 사업 부지 관리 주체의 분산 문제 등에 대한 다각적이고 종합적인 검토가 요망된다고 하겠음.
- 동 사업은 2019년 7월 타당성 조사 결과, “청년혁신파크는 구체적인 운영계획 수립 등 보완 후 사업추진이 필요(혁신단체 : 수혜단체 선정의 공정성 확보 및 구체적인 운영 계획 마련 필요, 청년단체 : 인근 유사시설(무중력지대 도봉)과 차별화된 운영방안 마련 필요)하다는 결과”에 따라 추가적인 연구용역을 통해 사업 구상을 보완하였으며,

- 2020년 4월 중앙투자심사에서는 “운영수지분석 결과, 연간 적자가 예상되므로 유지관리비용 최소화, 수익창출 방안 등 운영수지 개선방안 마련, 입주단체의 공정성 확보와 인근 유사시설과 차별화된 운영방안 마련 및 실시설계 후 2단계 심사”를 조건으로 한 적정심사의견을 받았음.
- 2020년 4월 공유재산심의회의에서는 “복합개발사업의 진출입로 분리 및 주변 환경을 고려한 차량통행 등에 대한 교통계획을 수립하여 설계에 반영할 것”을 조건으로 하는 적정심사 의견을 받았음.

〈 중앙투자심사 조건내용 〉

- 중앙투자심사 의뢰 및 중앙투자심사 통과(조건부 적정)
- 운영수지분석 결과, 연간 적자가 예상되므로, 유지관리비용 최소화, 수익창출 방안 등 운영수지 개선방안 마련
- 입주단체의 공정성 확보하고, 인근 유사시설과 차별화된 운영방안 마련
- 실시설계 후 2단계 심사
- 처리계획 : 타당성조사(건설기술진흥법) 용역, 기타 일반 용역 등을 통해 조건 내용 보완 후 2단계 심사 의뢰

〈 서울시 공유재산심의회 조건내용 〉

- '20년 제3차 공유재산심의회 완료(조건부 적정)
- 조건내용 : 복합개발사업의 진출입로 분리 및 주변 환경을 고려한 차량통행 등에 대한 교통계획을 수립하여 설계에 반영할 것
- 처리계획 : 타당성조사(건설기술진흥법) 용역, 설계공모, 기본 및 실시설계에 조건부 내용을 반영하여 동선계획 수립

- 한편, 동북권 청년혁신파크가 당초 계획 대비 사업기간, 시행부서, 도시계획시설 등의 잦은 변경이 있었는 바, 사업 계획 변경에 따른 사업 지연으로 서울시 예산이 과다하게 소요되지 않도록 하는 노력이 필요할 것으로 사료됨.

사업기간 변경

- 당 초 : 2017. 7.~2023. 6.
- 변 경 : 2017. 7.~2024. 6.

○ 변경사유

- 지방행정연구원(LIMAC)의 타당성 조사 결과에 대한 보완 및 사전절차 이행에 따른 소요기간 추가

〈 타당성 조사 결과 및 보완내용 〉

- ▶ 경제성 분석 결과 : 평균 B/C 0.27(동북권 청년혁신파크 0.26 / 시민안전체험관 0.28)
- ▶ 종합의견 : 시민안전체험관은 향후 안전교육 확산 및 정착을 위해 정책적으로 공급이 필요한 시설로 볼 수 있으며, 청년혁신파크는 사회혁신과 관련한 전반적인 중앙정부 정책 방향에는 부합하나 구체적인 운영계획 수립 등 보완 후 사업추진 필요
- ▶ 보완내용
 - 혁신단체(사회혁신담당관) : 타당성 조사 결과 보완 학술용역 시행('19.10.~'20. 2.)
 - 청년단체(청년청) : 운영 계획 수립 용역 시행으로 보완('19. 9.~12.)

□ 사업시행부서 변경

- 당초 업무분장 : 소방학교 이전부지 활용계획(행정2부시장 방침, '18.8.16.)

추진주체	주요업무
지역발전본부	〈혁신파크 / 소방·체험시설〉 기본계획, 사업시행계획 방침 수립 및 타당성 조사(한국지방행정연구원 LIMAC 의뢰) 〈혁신파크〉 설계공모, 설계 및 공사 등
서울혁신기획관 주택건축국(협조)	〈혁신파크〉 중기지방재정계획 수립, 투자심사, 공유재산관리계획 수립, 예산편성 및 운영 등 기타사항
소방재난본부	〈소방·체험시설〉 중기지방재정계획 수립, 투자심사, 공유재산관리계획 수립, 예산편성, 설계공모, 설계, 공사 및 운영 등 기타사항

○ 변경 업무분장

추진주체	주요업무
동북권사업과(총괄)	〈혁신파크 / 소방·체험시설〉 기본계획, 사업시행계획 방침 수립 및 타당성 조사(LIMAC), 중앙투자심사, 타당성 조사(건설기술진흥법), 설계공모, 설계 및 공사 등
사회혁신담당관 / 청년청 / 공공주택과	〈혁신파크〉 공유재산관리계획 수립(혁신단체·청년단체·혁신주택), 예산편성 및 운영계획수립·운영(혁신단체·청년단체·혁신주택), 기타사항 협조
소방재난본부	〈소방·체험시설〉 공유재산관리계획 수립, 예산편성 및 운영계획수립·운영, 기타사항 협조

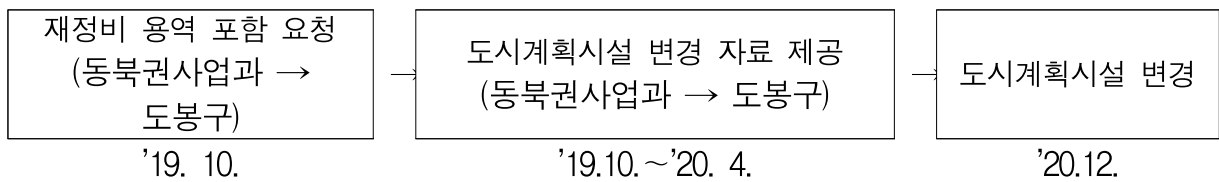
○ 변경사유

- LIMAC의견 반영(동북권 청년혁신파크와 시민안전체험관 조성 사업은 기본계획 수립과 타당성 조사 용역을 1건으로 시행하여, 1개의 사업으로 보아 중앙투자심사를 통합하여 의뢰하는 것이 타당)

- 원활한 설계 및 공사 시행 (기본계획상 건축물의 지하층이 1개의 건물로 연결되어 있어, 2개의 사업으로 분리할 경우 설계 및 공사애로)

□ 도시계획시설 변경

- 당 초 : 도시계획시설 ‘공공청사’
- 변 경 : 동북권 청년혁신파크 상 하부에 공간적 범위 설정
- 변경사유
 - 청년혁신파크 시설은 비도시계획시설로 ‘공공청사’ 부지에 건축이 불가하며,
 - 청년혁신파크 부지 부분의 토지를 분할하여 ‘공공청사’를 폐지하는 방안은 건폐율 및 조경면적이 부족하여 기본계획상 필요한 건축규모를 유지할 수 없어 공간적 범위 설정
- 추진방법 : 도봉구에서 추진 중인 ‘방학역세권 지구단위계획’ 재정비 용역(’19. 6.~’20.12.)에 포함하여 변경 추진
- 추진일정



다. 글로벌 사회혁신 오픈캠퍼스 구축

- 동 사업은 사회혁신 교육 과정 및 네트워크 운영으로 혁신가의 성장을 지원하고 사회혁신에 대한 관심 제고 및 확산을 통한 사회문제 해결력을 증대시키려는 것으로, “글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스(연2회)” 및 “캠퍼스 홍보 및 자문”을 위하여 ‘사무관리비’ 1억5천7백만원을 편성한 것임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	204,000	169,000	157,280	Δ11,720	Δ7
사무관리비	134,000	99,000	157,280	58,280	59
연구용역비	70,000	70,000	0	Δ70,000	Δ100

〈세부 산출근거〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 시범 운영 = 72,000천원	○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 운영(연2회) = 123,280천원
	- 시범과정 기획 및 설계 40,000,000*1회 = 40,000천원	- 교육과정 운영 30,000,000*2회 = 60,000천원
	- 홍보비 = 2,700천원	- 전문 강사비 = 23,040천원
	- 현장학습운영비 130,000원*3일*30명 = 11,700천원	▷ 시민혁신가 과정 360,000원*16회*2 = 11,520천원
- 국내 교수 강연비 300,000원*16일*2회 = 9,600천원	▷ 서울혁신펠로우 과정 360,000원*2명*8회*2 = 11,520천원	
- 강의 자료 제작 및 인쇄 100,000원*30명 = 3,000천원	- 보조 강사비 = 10,240천원	
- 결과발표회 5,000,000원*1회 = 5,000천원	▷ 시민혁신가 과정 40,000원*2시간*2명*16회*2 = 5,120천원	
○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 네트워크 운영 = 27,000천원	▷ 서울혁신펠로우 과정 40,000원*4시간*2명*8회*2 = 5,120천원	
- 회의참석수당 등 150,000원*30명*6회 = 27,000천원	- 재료비(강의자료 등) 40,000원*250명 = 10,000천원	
○ 해외혁신기관 교류 협력 프로그램 운영 35,000천원*1회 = 35,000천원	- 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 운영성과 공유 10,000,000원*2회 = 20,000천원	
		○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 홍보 8,000,000원*2회 = 16,000천원
		○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 자문 150,000원*10명*12회 = 18,000천원
	증감사유	
	○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 운영: 인원 및 횟수 증가에 따른 예산 증가 ○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 홍보: 연 2회 운영 등 본격 추진에 따른 예산 증가 ○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 자문: 회의 참석대상 인원 조정에 따른 예산 감소 ○ 해외혁신기관 교류 협력 프로그램 미실시에 따른 예산 미편성 * 코로나19로 인해 '20년 예산 감추경분	
연구용역비	○ 중장기 종합계획 수립 학술용역 70,000천원*1회 = 70,000천원	
	증감사유	
	○ 2020년 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 중장기 종합계획 수립 완료('20.11.)에 따른 연구용역비 미편성	

- 동 사업은 당초 4가지 세부 사업을 계획하였으나, 코로나 19로 인해 시기지연, 취소, 축소 운영되었는 바, 올해 운영실적과 내년도 코로나 지속에 따른 구체적 대안 등을 마련하여 사업이 좌초되지 않고, 당초 목적과 취지를 달성할 수 있도록 세심한 관심과 노력이 필요할 것으로 사료됨.

2020년 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 사업 추진 계획	
당초 계획	집행내역
<input type="checkbox"/> 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 시범 과정 운영 - 기간/장소 : 2020.6.~11. / 서울혁신파크 - 참가규모 : 문제해결 역량이 있는 사회혁신가 약30명 - 주요내용 : 강연, 워크숍, 혁신실험 등 (16주 과정) - 추진방식 : 사회혁신 전문기관(단체) 용역	시기지연
<input type="checkbox"/> 해외혁신기관 교류 협력 프로그램 운영 ○ 일 시 : 2020. 10월중 ○ 협력기관 : 중국 심천 혁신기관, 브레인 포트, P2P 재단, SIX 등 ○ 방 식 : 워크숍, 세미나, 포럼 등 ○ 내 용 - 해외혁신기관과 공동 도시의제 발굴 및 해결방안 모색 - 도시문제 해결 사례 공유 및 협력 프로젝트 사업 개발 등 ○ 소요예산 : 35백만원	취소
<input type="checkbox"/> 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 중장기 종합계획 수립을 위한 학술연구 용역 - 용역금액: 67,410천원 - 수행기관: (주)씨닷, 마이크로메시브 공동이행수급 - 계약방법: 제한경쟁입찰(협상에 의한 계약) - 주요내용 · 국내외 사회혁신 현황 분석 및 평가, 사회혁신 교육 현황 및 사례조사 · 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 추진을 위한 중장기 종합계획 (안) 설계 등	진행중

글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 네트워크



축소일부운영

- 특히, 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 시범운영 사업이 연말(20.11.7~12.12)에 집중되어 운영 예정인 바, 무리한 사업성과를 위한 연말 몰아치기식 행사가 되지 않도록 철저한 관리와 운영이 요망된다고 하겠음.

2020년 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 시범운영 현황

운영 개요

- 과정명: 미래전환을 위한 사회혁신 캠퍼스 「서울혁신펠로우 과정」
- 주 제: 함께 그리는 미래 2050 프로젝트 ‘미리 가본 내일의 도시 - 기후위기는 우리의 미래를 어떻게 바꿀까?’
- 운영기간: '20.11. 7.~12.12.(6주간) / 매주 토요일 10시~17시
- 운영장소: 서울혁신파크 상상청(온·오프라인 병행)
- 대 상: 현장에서 사회문제를 혁신적으로 해결한 경험과 사례가 있는 사회혁신가 33명(분야별 멘토 8명, 혁신리더 16명, 청년 9명)
 - ▶ 분야: ‘기후위기’로 달라질 먹거리, 주거, 여가, 일자리, 돌봄, 안전 등

세부 프로그램

주 차	주요 강의 내용
1주 (11. 7.)	지금 미래를 함께 그리는 것이 이 시대에 왜 중요한가 ① 개회식 ② 미래 디자인의 중요성 ③ 팀프러너십 소개 ④ 시스템 사고 이해 등

주 차	주요 강의 내용
2주 (11.14.)	전환을 위한 관점의 전환 ① 복잡한 시스템 관계와 영향력 ② 몸을 통한 이해 ③ 팀의 정체성과 목표 설정 등
3주 (11.21.)	지금 도시에는 어떤 문제가 있을까? ① 시스템 사고를 통한 도시 전환 해결 사례 ② 시스템 매핑(기후위기에 따른 도시 문제의 구조적 분석) ③ 팀코칭 - 문제의 관계탐구 등
4주 (11.28.)	2050 서울의 미래를 상상하기 ① 미래미전 기반 시나리오 개발 ② 시나리오 공유회 ③ 시나리오 개발 및 시나리오 목록 코칭 등
5주 (12. 5.)	2050 서울의 미래를 함께 그리기 ① 시나리오 및 목록 완성 ② 프로젝트 과정 및 팀 성찰 등
6주 (12.12.)	이미 도래한 미래 ① 도시의 미래 시나리오와 전략 공유회 ② 360도 피드백 기법을 통한 개인, 팀, 프로젝트 성찰 ③ 수료식 등

- 동 사업 중 “글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 시범운영 홍보” 는 사회혁신 유관기관, 커뮤니티 등을 대상으로 사업 홍보 및 참가자 모집 홍보 등을 위해 8백만원의 예산을 편성하고 있음.

<ul style="list-style-type: none"> ○ 글로벌 사회혁신 오픈 캠퍼스 홍보 <ul style="list-style-type: none"> - 시기: '21년 1월~12월 - 내용 <ul style="list-style-type: none"> · 사회혁신 유관기관, 커뮤니티 등을 대상으로 사업 홍보 및 참가자 모집 홍보 · 전체 프로그램 및 그룹별 프로그램 운영에 따른 홍보 영상 제작 · 혁신인재 양성 교육 성과 홍보 영상 및 우수사례집 제작 및 배부 · 온라인(웹 사이트)을 통한 성과물 상시 공유 및 자료 아카이브 등

- 동 사업을 위해 교육참가자 모집 홍보, 성과홍보 영상, 우수사례집 제작 및 배부를 세부 추진 내용으로 하고 있는 바, 소수의 혁신가들만이 아닌 서울시민들이 공감하고 이해할 수 있는 구체적인 홍보 운영 계획이 요망 된다고 하겠음.

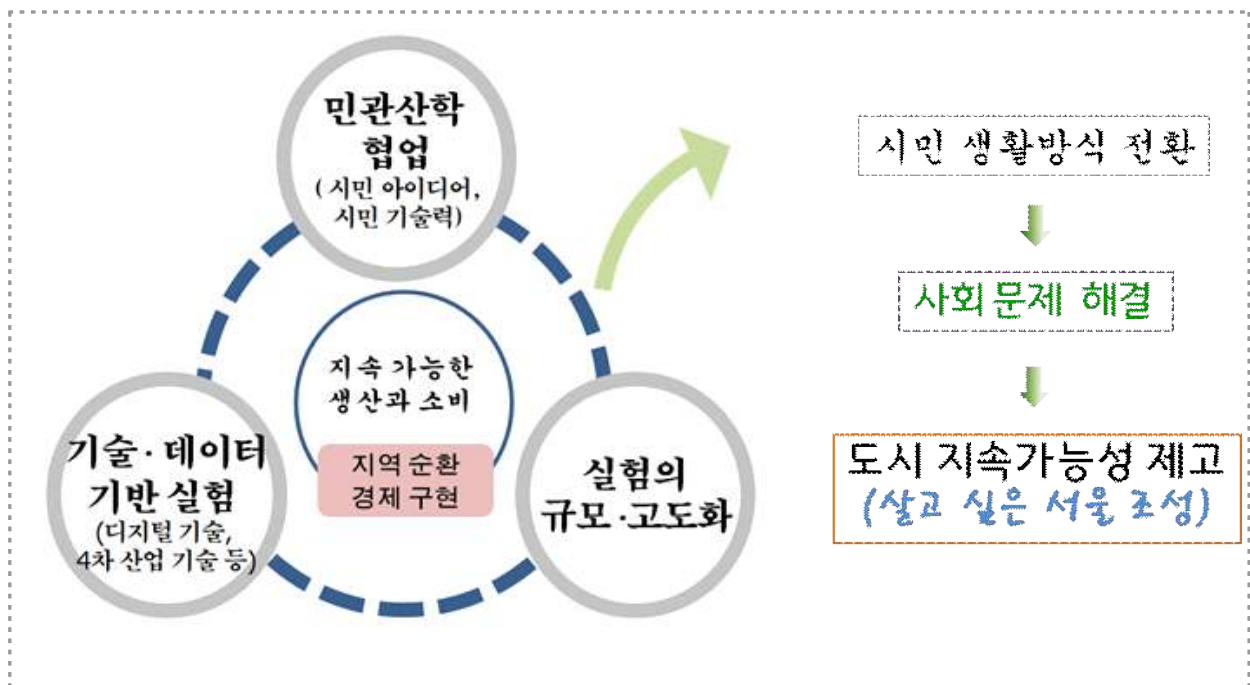
- 또한, 2020년 서울혁신기획관 예산심사시 운영상 우려와 지적이 있었는 바, 이에 대한 개선조치가 있었는지 살펴보아야 할 것으로 사료됨.

[2020년 서울혁신기획관 예산심사시 개선사항]

- 첫째, 동 사업은 소수의 혁신가 30명을 대상으로 하나, 특별한 혜택을 누리는 소수의 시민을 어떠한 방식으로 선정할지에 대한 공정성의 문제
- 둘째, 30명 모집을 위한 낭비성 행정 비용 및 절차의 문제
- 셋째, 소수만을 위한 사업이 일반시민에게 미치는 심각한 소외감 및 알음알음 제식구 나눠먹기식 선정에 대한 우려
- 넷째, 서울시의 예산은 일반시민 모두의 혈세로 편성된 것임에도 극소수의 혁신가를 위한 사업을 서울시 사업으로 집행해야 하는 당위성이 미흡성 여부

라. 지속가능한 도시전환랩 운영

- 동 사업은 민관산학 협업으로 기술·데이터를 활용한 삶의 방식으로 변화시키는 실험을 통해 지역문제를 해결하고 순환경제를 구축하기 위한 것으로, 4억 8천 4백만원(전년 최종예산 대비 1억3천9백만원·22% 감액)의 예산을 편성하고 있음.



□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,354,500	623,500	484,000	△139,500	△22
사무관리비	86,500	86,500	79,000	△7,500	△8
시책추진업무추진비	5,000	5,000	5,000	0	0
민간경상사업보조	500,000	500,000	400,000	△100,000	△20
시설비	600,000	32,000	0	△32,000	△100
감리비	10,000	0	0	0	0
시설부대비	3,000	0	0	0	0
자산및물품취득비	150,000	0	0	0	0

〈세부 산출근거〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지속가능한 도시전환랩 협의체 운영 = 36,500천원 - 회의 수당 15명*150,000원*6회 = 13,500천원 - 물품 구입 등 3,000,000원 = 3,000천원 - 프로젝트 성과 발표회 20,000,000원 = 20,000천원 ○ 전환도시 서울 확산 홍보 50,000,000원 = 50,000천원 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지속가능한 도시전환랩 협력회의 등 운영 = 10,860천원 - 회의자료 인쇄 및 물품 구입 300,000원*6회 = 1,800천원 - 교육 강사료 360,000원*6회 = 2,160천원 - 회의 수당 150,000원*2명*3회 = 900천원 - 프로젝트 확산 모델화 등 컨설팅 지원 3,000,000원*2개 = 6,000천원 ○ 도시전환랩 프로젝트 선정·평가 = 18,140천원 - 프로젝트 심사 참석 수당 150,000원*9명*3회 = 4,050천원 - 프로젝트 심사 검토 수당 100,000원*9명*3회 = 2,700천원 - 프로젝트 사전 평가 수당 30,000원*15건*5명*3회

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
		<ul style="list-style-type: none"> = 6,750천원 - 심의자료 인쇄 및 물품 구입 1,100,000원*3회 = 3,300천원 - 홍보물 제작 1,340,000원*1회 = 1,340천원 ○ 전환도시 서울 확산 홍보 50,000,000원 = 50,000천원
	증감사유	
	- 도시 전환 프로젝트 확산 모델 개발을 위한 전문가 컨설팅 추진	
시책추진업무추진비	○ 시책추진업무추진비 5,000,000원 = 5,000천원	○ 시책추진업무추진비 5,000,000원 = 5,000천원
	증감사유	
민간경상사업보조	○ 지속가능한 도시전환 실험실 프로젝트 실행 125,000,000원*4개소 = 500,000천원	○ 지속가능한 도시전환 실험실 프로젝트 실행 = 400,000천원 - 신규 프로젝트 지원 100,000,000원*3개 = 300,000천원 - 2020년 우수 실험 2년차 지원 50,000,000원*2개 = 100,000천원
	증감사유	
	2020 선정 프로젝트 중 도시 전환 기여와 확산 가능성이 큰 우수 프로젝트 2년차 실행비 지원(50백만원*2개) ※ 도시전환랩: 민관산학 협업과 데이터, 기술을 활용한 지역문제 해결 실험실	
시설비	○ 도봉 도시전환랩 조성 600,000,000원*1개소 = 600,000천원	
	증감사유	
	조성 유보	
감리비	○ 도봉 도시전환랩 공사 감리 10,000,000원*1개소 = 10,000천원	
	증감사유	
	조성 유보	
시설부대비	○ 도봉 도시전환랩 시설부대비	

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
	3,000,000원 = 3,000천원	
	증감사유	
	조성 유보	
자산및물품취득비	○ 도봉 등 도시전환랩 장비 집기 구매 150,000,000원 = 150,000천원	
	증감사유	
	조성 유보	

- 주요 사업 내용은 “지속가능한 도시전환랩 협의회의”(사무관리비 1천1백만원), “전환도시 서울 확산 홍보”(사무관리비 5천만원), 및 “지속가능한 도시전환랩 프로젝트 실행”(민간경상보조 4억원) 등임.

《 도시전환랩 개념과 역할 》

❖ 도시전환랩 개념

- 소비도시에서 생산도시로 전환, 지역문제 해결 **민관산학 협업 실험실**
- 도시의 지속가능성을 위한 **삶의 방식(생활방식)과 시스템 전환 실험**

❖ 추진 목적

- 기후위기 대응 및 순환 경제 모델 구축을 통해 **도시 지속가능성 제고**
- **기술, 데이터** 등으로 지역문제를 해결하고 차별 없는 포용사회 구현

❖ 추진 배경

- 팹 시티 (Fab City)의 지속가능성·자급자족·민주적 도시 운동에 동참
- 도시의 지속가능성을 위해 새로운 소비와 생산의 순환 구조 필요
 - 생산과 소비 방식의 전환, Product In Trash Out → Data In Data Out¹⁾

❖ 역할 및 기대효과

- **지역사회**의 다양한 문제를 **시민 스스로 진단** (발굴·정의)하고 **다양한 주체 간 협력과 실험**을 통해 혁신적인 장·단기적 **해결방안 도출**
- 기술, 데이터 등을 활용한 다양한 실험을 통해 더 쉽고, 더 효과적이며, 자원을 덜 사용하는 **지역 문제 해결 및 순환경제 모델 개발**

➡ 새로운 처리 과정·실행 체계 개발 (Process), 혁신적인 시제품 제작, 활용 가치가 있는 데이터 수집·분석 (Data) 등

- 동 사업중 “지속가능한 도시전환랩 협력회의(1천 1백만원)”의 경우, 도시 전환랩 프로젝트의 지속가능한 성과 도출을 극대화하기 위하여 실험·실행 주체와 전문가가 공동으로 참여하는 협력회의임.
- 다만, 동 사업의 경우 2020년 “지속가능한 도시전환랩 협의체 운영”사업에서 명칭만 바꿨을 뿐 사업 내용은 동일하며, 회의 개최 계획을 올해 6회 (36,500천원)를 계획하였으나, 1회(42만원 집행)만 개최했음에도 2021년도 회의 개최 횟수를 6회(1천 1백만원)로 동일하게 편성하는 것은 집행실적 등을 고려하지 않고, 전례답습적인 예산편성에 기인한 것은 아닌지 검토가 요망 된다고 하겠음.

[제1회 도시전환랩 협력 회의 개최 결과 보고]

추진 개요

- 일 시: 2020. 6. 2.(화) 10:00~12:30
- 장 소: 서소문2청사 9층 공용회의실1
- 인 원: 총 14명(프로젝트별 2명) ※ 1개 프로젝트 관계자 불참
- 내 용: 사회적 가치 강의 및 상호 협업 방안 모색
 - (10:00~11:30) 사회적 가치 전반에 관한 소양 교육 및 질의응답
 - (11:35~12:35) 8개 프로젝트별 사업계획 발표 및 정보·의견 교환, 서울시에 협조 요청사항 제안, 궁금한 사항 질문 등

- 동 사업 중 “지속가능한 도시전환 실험실 프로젝트 실행”사업의 ‘민간경상보조 (4억원)’ 예산의 편성 근거를 「서울특별시 지속가능발전 기본 조례」 제21조로 제시하고 있으나, “지속가능발전 실천 활동에 대하여 행정적·재정적 지원”할 수 있다는 규정이 동 보조사업을 위한 명확한 근거 인지 여부에 대해서는 해석에 있어 논란의 소지가 있다고 하겠음.

「서울특별시 지속가능발전 기본 조례」 제21조(지속가능발전 실천 활동 지원)

- ① 시장은 기업 및 시민사회단체 등이 추진하는 지속가능발전 실천 활동에 대하여 행정적·재정적 지원을 할 수 있다.

1) 다른 지역에서 생산·재배한 제품·식재료 등 자원을 도시로 들여오고 소비하고 남은 쓰레기는 다시 지방으로 배출하던 소비도시에서 관련 데이터만 이동하고 그 데이터와 해당지역의 자원을 활용하여 직접 만들어내는 생산도시로 변화

- 한편, 제출 자료에 따르면 ‘민간경상보조’로 편성한 예산에 ‘인건비’ 등을 포함하고 있는 등 사업 설계가 부실한 것은 아닌지 검토의 여지가 있다고 하겠으며, 단년도 예산을 편성하면서 장기 실행을 계획하고 있는 것은 의회의 예산 심의권을 경시하는 것으로 서울혁신기획관의 개선이 요망된다고 하겠음.

민간경상사업보조 산출내역

- 지원근거 : 서울특별시 지속가능발전 기본 조례 제21조
- 소요 예산: 금 400,000천원
 - 산출 내역: 100,000천원 × 3개 권역 (또는 실험 주제 3개)
 - 산출 내역: 50,000천원 × 2개 권역 (또는 실험 주제 2개)
 - 「서울시 지방보조금 운영 관리 지침」에 따라 지원 단체(개인)가 제출하는 지방 보조금 사업계획서에 따라 개별 차등 지원(규모, 난이도 등 고려)
- 세부 내역: 인건비, 홍보비, 실험 실행비, 활동비 등

- 또한, 동 사업의 경우, 5개 사업(프로젝트)에 대해 예산을 편성하고 있으나, 보조금심의위원회의 선정 결과에 따라 보조사업자의 숫자가 증감할 수 있는 바, 연구 성과의 질적하락으로 이어질 가능성은 없는지에 대해서도 검토가 필요할 것으로 사료됨.

※ 2020년도의 경우 당초 4개소 운영을 계획하여 예산을 편성하였으나, 8개 프로젝트(1차 8개, 2차 6개)를 운영중에 있음.

2020 지속가능한 도시전환랩 실험 프로젝트 개요

2단계(실험 실행) 프로젝트

보조사업자	프로젝트명	주요 내용	실험지역
성대골 사람들	2050 탄소배출제로를 위한 마을 기술 네트워크와 우리 동네 전환센터	· 마을 기술자와 연계한 노후 저층 주택 에너지 성능 개선 사업 (단열, 창호, 보일러, 태양광 발전 페인트, 화장실 등 시공 전·후 비교 및 주택 유형별 시공 매뉴얼 개발)	동작구 상도3동 상도4동

(주)도시광부	버려지는 커피 찌꺼기를 활용한 도시형 순환 경제 모델 구축	<ul style="list-style-type: none"> 커피 찌꺼기 활용 화장실 맞춤형 탈취제 개발 공덕역 등 지하철 화장실 4개소를 대상으로 공기질 개선 효과 실험 	마포구 공덕역 서울역 등
(주)보틀팩토리	자원 순환의 제로 웨이스트 커뮤니티 만들기	<ul style="list-style-type: none"> 지역 소상공인과 주민 참여 일회용품 안 쓰는 커뮤니티 랩(3 개팀) 운영 다회용 용기 공유 서비스 플랫폼 (보상 지급 시스템) 개발 음식물 쓰레기, 커피 찌꺼기, 생활용품(아이스팩, 플라스틱 용기 등) 재사용·활용 가능한 폐기물 새로운 처리방식 개발 	서대문구 연희동
(사)문화사회연구소	도시형 스마트 에코팩토리 모듈 개발 리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> 에코 팩토리 운영(DIY 공기청정기 및 절삭유 정화 기술 개발, 지붕 태양광 설치, 금속 부자재 재활용 등) 제조업 종사자 스마트 건강 공장 제조업 대상 지역화폐 시범 운영 	종로구 청계천을지로
(주)인라이트	리페어 시티_ 세상을 고치는 사람들 수리·수선 기술 장인, 매칭 플랫폼 구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역 수리·수선 기술 장인 발굴 지역 기술 장인과 수리 서비스가 필요한 시민 연계, 웹 서비스 개발 시민이 고장난 제품을 기술자와 함께 직접 수리하는 리페어 카페 운영 	성동구
(주)터치포곳	우리 동네 다시 '봄' 연구소 - 버려진 자원을 다시 돌아봄 작은 실천으로 지구에 다시 봄이 오도록 -	<ul style="list-style-type: none"> 지역 내 생활 폐기물을 생활용품으로 업사이클링 하는 공간 운영 폐플라스틱 분쇄기·사출기 활용 폐자원 재활용 체험 프로그램 운영 및 자원 업사이클링 교육 실시 폐자원 소재별 가공 처리 표준 개발 	종로구 숭인동 창신동

선행연구(1단계) 프로젝트

보조사업자	프로젝트명	주요 내용	실험지역
(사)마포공동체경제모아	스마트 제로 웨이스트: 전통시장 연계형 팝업 숍과 리필 시스템 개발	<ul style="list-style-type: none"> 망원시장과 연계 무포장 판매 팝업 가게 '리필 스테이션' 운영 망원시장 무포장 점포 지도 앱 개발 국내용 세제 리필 자판기 개발 	마포구 망원시장
한신대학교	강북구 전환마을랩 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> 생태적 소양과 에너지 시민성을 가진 강북 전환시민네트워크 구축 에너지 전환 인식 제고 주민 교육 저층 주거지 스마트그리드 실험 	강북구 수유1동 인수동

마. 공유서울 확산

- 동 사업은 생활 속 공유문화를 확산하고 공유기업의 경쟁력 강화 지원 등을 위한 것으로, 10억 4백만원(전년 예산 8억 5천만원 대비 45% 감액)의 예산을 편성하고 있음.
- 동 사업의 주요내용은 “공유촉진위원회 및 자문단 운영(2천만원), ”공유기업 성장지원(컨설팅 등) 1억원), “공유허브 운영 및 네트워크 활성화(1억 3천 5백만원)”, “공유허브 플랫폼 유지보수(1억원)”, “공유단체기업 사업비 지원(4억원)”, “자치구 공유촉진 사업 지원(2억원)” 등임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	2,000,109	1,855,109	1,004,500	△850,609	△45
사무관리비	565,000	565,000	301,500	△263,500	△46
공공운영비	95,109	95,109	100,000	4,891	5
행사운영비	290,000	175,000	0	△175,000	△100
시책추진업무추진비	0	0	3,000	3,000	0
연구용역비	120,000	120,000	0	△120,000	△100
외빈초청여비	30,000	0	0	0	0
민간경상사업보조	500,000	500,000	400,000	△100,000	△20
자치단체경상보조금	400,000	400,000	200,000	△200,000	△50

〈 세부 산출 기초〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	○ 공유촉진위원회 및 자문단 운영 = 20,000천원	○ 공유촉진위원회 및 자문단 운영 = 20,000천원
	- 공유촉진위원회 운영 = 10,000천원	- 공유촉진위원회 운영 = 11,800천원
	▷ 참석수당 150,000원*9명*2회 = 2,700천원	▷ 참석수당 150,000원*9명*2회 = 2,700천원
	▷ 심사수당 100,000원*9명*2회 = 1,800천원	▷ 심사수당 100,000원*9명*4회 = 3,600천원
	▷ 운영비 2,750,000원*2회 = 5,500천원	▷ 운영비 2,750,000원*2회 = 5,500천원
	- 공유 법제도개선자문단 운영 = 10,000천원	- 공유 법제도개선자문단 운영 = 8,200천원
	▷ 참석수당 150,000원*9명*2회 = 2,700천원	▷ 참석수당 150,000원*9명*2회 = 2,700천원
	▷ 심사수당 100,000원*9명*2회 = 1,800천원	▷ 운영비 2,750,000원*2회 = 5,500천원
	▷ 운영비 2,750,000원*2회 = 5,500천원	○ 공유기업 성장지원(컨설팅 등) 100,000,000원 = 100,000천원
	○ 공유기업 성장지원(컨설팅 등) 145,000,000원 = 145,000천원	○ 공유서울 홍보 = 50,000천원
	○ 공유서울 홍보 = 100,000천원	- 언론사 공동캠페인, 광고 등 50,000,000원 = 50,000천원
	- 언론사 공동캠페인, 공익광고 60,000,000원 = 60,000천원	○ 공유허브 운영 및 네트워크 활성화 = 131,500천원
	- 인쇄물 제작 40,000,000원 = 40,000천원	- 기자단 운영 50,000원*10명*60회 = 30,000천원
	○ 공유허브 운영 및 네트워크 활성화 = 300,000천원	- 전문가 원고 기고 200,000원*80회 = 16,000천원
	- 공유소식 제작 관리 200,000원*150회 = 30,000천원	- 콘텐츠 디자인 및 제작 500,000원*50회 = 25,000천원
	- 대학생기자단 운영 50,000원*10명*20회 = 10,000천원	- 해외자료조사 및 번역 1,000,000원*12회 = 12,000천원
	- 전문가 원고 기고 150,000원*30회 = 4,500천원	- 온라인 홍보 및 이벤트 1,500,000원*16회 = 24,000천원

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
	<ul style="list-style-type: none"> - 공유체험 주간행사 10,000,000원*2회 = 20,000천원 - 기업 투자유지 및 공유서비스 홍보 15,000,000원*2회 = 30,000천원 - 기업 및 이용자 인터뷰 영상 등 자료 제작 30,000,000원 = 30,000천원 - 공유허브 인지도 제고를 위한 온라인 이벤트 홍보 1,550,000원*10회 = 15,500천원 - 공유 정보분석 및 통계작성 40,000,000원 = 40,000천원 - 커먼즈 콘텐츠 및 전환도시 콘텐츠 발굴 및 제공 120,000,000원 = 120,000천원 	<ul style="list-style-type: none"> - 네트워크 간담회 및 (온라인)포럼 운영 3,500,000원*7회 = 24,500천원
	증감사유	
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공유기업 성장지원(컨설팅 등) : 컨설팅이 필요한 곳들을 집중적으로 지원하는 것이 효과적이라 판단하여 감액 ○ 인쇄물 제작은 삭감하고 인지도 및 다른 홍보 방식으로 대체 ○ 공유허브 운영 및 네트워크 활성화 : 세부 지출항목을 간소화하고, 행사 및 중복 예산 삭제 	
공공운영비	○ 공유허브 플랫폼 유지보수 95,109,000원 = 95,109천원	○ 공유허브 플랫폼 유지보수 100,000,000 = 100,000천원
	증감사유	
	○ 물가상승률을 반영하여 증액	
행사운영비	○ 공유서울 페스티벌 및 공유서밋 개최 290,000,000원 = 290,000천원	
	증감사유	
	○ 코로나19 여파로 행사 효과가 크지 않을것으로 판단, 미개최	
시책추진업무추진비		○ 시책업무추진비 = 3,000천원
	증감사유	
연구용역비	○ 공유서울 3기 기본계획 학술용역비 120,000,000원 = 120,000천원	
	증감사유	
	○ 공유서울 3기 기본계획 수립완료로 편성 불필요	
외빈초청여비	○ 국제자문단 초청 외빈 체재비 30,000,000원 = 30,000천원	
	증감사유	
	○ 행사 미개최에 따른 초청비용 삭감	

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
민간경상사업보조	○ 공유단체기업 사업비 지원 50,000,000원*10개 단체기업 = 500,000천원	○ 공유단체기업 사업비 지원 50,000,000원*8개 단체기업 = 400,000천원
	증감사유	
자치단체경상보조금	○ 자치구 공유촉진 사업 지원 50,000,000원*8개 자치구 = 400,000천원	○ 자치구 공유촉진 사업 지원 20,000,000원*10개 자치구 = 200,000천원
	증감사유	

- 공유 사업은 서울혁신기획관의 전환도시담당관 사무로 분장되어 있는바, 이러한 사업내용 파악은 물론 협업을 통해 서울시 공유사업의 통일적 운영에도 만전을 기해야 할 것으로 사료되며, 중복적이고 개별적인 사업 추진으로 예산이 낭비되지 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.
- 공유서울 확산 사업은 서울시의 여러 실국에서 동시다발적으로 집행되고 있으나, 서울혁신기획관에서 총괄하고 있는 바, 사업의 비효율적 요소는 없는지 여부와 공유관련 사업의 중복적 수행 방지 및 법령을 포함한 공유관련 제도 개선에 대한 서울혁신기획관의 노력이 필요할 것으로 사료됨.
 - 특히, 2020년 사업실적이 급감한 “장난감 공유”사업 및 “공공시설 개방” 사업의 경우에는 이용실적 부진의 원인 분석과 내실있는 추진을 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

〈공유도시 서울 추진 사업 개요〉

분야	사업명	추진내용 및 실적
물건 (4)	① 누구나 쉽게 빌려쓰는 나눔카 (교통정책과)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기 간 : '13.2~ 계속 ○ 사업개요 : 시민이 차량 필요시 언제 어디서나 시간단위로 빌려서 이용 ○ 추진실적 : 회원수 3,063,150명, 운영지점 2215개소, 차량대수 5,797대

		<table border="1"> <tr><td>연도</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020.5</td></tr> <tr><td>회원수</td><td>2,274,726</td><td>3,253,966</td><td>3,386,657</td></tr> <tr><td>운영지점</td><td>1,357</td><td>2,153</td><td>2,076</td></tr> <tr><td>차량대수</td><td>4,565</td><td>5,602</td><td>6,028</td></tr> </table>	연도	2018	2019	2020.5	회원수	2,274,726	3,253,966	3,386,657	운영지점	1,357	2,153	2,076	차량대수	4,565	5,602	6,028
연도	2018	2019	2020.5															
회원수	2,274,726	3,253,966	3,386,657															
운영지점	1,357	2,153	2,076															
차량대수	4,565	5,602	6,028															
	<p>② 서울형 공공자전거 시스템 확대·구축 운영 (자전거정책과)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '15. 10 ~ 계속 사업개요 : 서울시 전역 주요지점에 공공자전거를 설치, 무인대여 추진실적 : 대여소 2,085개소, 자전거 29,500대, 회원수 239만명 <table border="1"> <tr><td>연도</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020.10</td></tr> <tr><td>회원수</td><td>109만명</td><td>173만명</td><td>239만명</td></tr> </table>	연도	2018	2019	2020.10	회원수	109만명	173만명	239만명								
연도	2018	2019	2020.10															
회원수	109만명	173만명	239만명															
	<p>③ 공구도서관 활성화 (전환도시담당관)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '13.5~ 2019 사업개요 : 주민들이 함께 쓸 물품을 보관·대여할 수 있는 보관함 설치 및 공구 구입 추진실적 <table border="1"> <tr><td>연도</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020.10</td></tr> <tr><td>대여소 운영 개수</td><td>491개소</td><td>390개소</td><td>393개소</td></tr> </table>	연도	2018	2019	2020.10	대여소 운영 개수	491개소	390개소	393개소								
연도	2018	2019	2020.10															
대여소 운영 개수	491개소	390개소	393개소															
	<p>④ 장난감 공유(보육담당관)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '01.12 ~ 계속 사업개요 <ul style="list-style-type: none"> - 아이옷 : 이용주기가 짧아 단기간 사용하고 버려지는 아동의류에 대한 공유를 민간기업과 함께 추진 - 장난감 : 가정의 경제적 부담을 경감하고 아이들에게 보편적 놀이환경 제공을 위한 녹색장난감도서관 운영 추진실적 <ul style="list-style-type: none"> - 회원수 953명(보유수량 : 장난감 4,099점, 도서 2,768권) <table border="1"> <tr><td>연도</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020.9</td></tr> <tr><td>장난감 대여 실적</td><td>44,371</td><td>40,454</td><td>21,384</td></tr> </table>	연도	2018	2019	2020.9	장난감 대여 실적	44,371	40,454	21,384								
연도	2018	2019	2020.9															
장난감 대여 실적	44,371	40,454	21,384															
공간 (5)	<p>⑤ 공공시설 개방 (정보시스템담당관)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '11.12~ 계속 사업개요 : 서울시 공공서비스 예약시스템 활용 공공청사 회의실, 강당, 회의실 등을 시민에게 개방(강당, 강의실, 다목적실, 주민사랑방, 회의실) 추진실적 <table border="1"> <tr><td>연도</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020.9</td></tr> <tr><td>이용자수</td><td>452,457</td><td>391,516</td><td>49,441</td></tr> </table>	연도	2018	2019	2020.9	이용자수	452,457	391,516	49,441								
	연도	2018	2019	2020.9														
	이용자수	452,457	391,516	49,441														
<p>⑥ 주차장 공유(거주자우선주차장) (전환도시담당관)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '18.1~ 계속 사업개요 : 공유를 통해 주차문제를 해결하고자 하는 단체·기업 및 자치구 지원 추진실적 : '18년 1만 3천 거주자우선주차장 공유 : '19년 12월말 기준 1만 5천 거주자우선주차장 공유 <table border="1"> <tr><td>연도</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020.6</td></tr> <tr><td>공유주차 면수</td><td>13,054</td><td>15,011</td><td>14,826</td></tr> </table>	연도	2018	2019	2020.6	공유주차 면수	13,054	15,011	14,826									
연도	2018	2019	2020.6															
공유주차 면수	13,054	15,011	14,826															
<p>⑦ 주차장공유(부설주차장 등) (주차계획과)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '07년~ 계속 사업개요 : 건축물 부설 및 학교운동장 지하주차장을 인근 주민에게 야간 개방하여 유휴 주차공간을 효율적으로 활용, 주택가 주차난 해소에 기여 추진실적 																	

			연도	2018	2019	2020.10			
			공유주차 발굴 면수	1,449	1,257	1,577			
	⑧ 한지붕 세대공감(주택정책과)	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 간 : '12.10~ 계속 ◦ 사업개요 : 주거의 일부공간 공동사용을 통해 장년층에게 임대수입, 대학생에게 저렴한 주거공간 제공 ◦ 추진실적 	연도	2018	2019	2020.10			
			계약건수	253	226	104			
			누적	967	1,193	1,297			
	⑨ 도시민박 활성화(관광산업과)	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 간 : '13.1~ 계속 ◦ 사업개요 : 외국인 관광객에게 한국의 가정문화를 체험할 수 있도록 숙식 등을 제공 ◦ 추진실적 : 도시민박업·한옥체험업 지정 	연도	2018	2019	2020.10			
			도시민박업	1,119개	3,327실	1,309 개	3,594 실	1,287 개	3,477 실
			한옥체험업	133개	478실	139 개	469 실	148 개	479 실
			계	1,252개	3,805실	1,448 개	4,063 실	1,435 개	3,956 실
정보	⑩ 공공데이터 개방 (빅데이터담당관)	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 간 : '11.1 ~ 계속 ◦ 사업개요 : 시 공공데이터를 시민과 공유하여 민간의 다양한 비즈니스 창출 기회 제공 및 IT 산업 육성 ◦ 추진실적 	연도	2018	2019	2020.10			
			공공데이터개방(누적/종)	5,237	5,557	6,692			
			이용(누적/백만건)	6,622	8,827	11,369			
기반	⑪ 공유단체·기업 지정 및 지원 (전환도시담당관) ※ 공모사업	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 간 : '13.5 ~ 계속 ◦ 사업개요 : 공유를 통해 사회문제를 해결하려는 단체 및 기업 중 일정 요건을 충족한 단체·기업을 공유단체·공유기업으로 지정하고 행정적·재정적으로 지원함으로써 민간의 공유활동 촉진 ◦ 추진실적 : 운영중인 공유기업 단체 61개 	연도	2018	2019	2020.10			
			신규지정개수	5	20	21			
			지원규모(천원)	259,340	362,000	500,000			
(5)	⑫ 자치구 공유사업 지원 (전환도시담당관) ※ 공모사업	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 간 : '13.11~ 계속 ◦ 사업개요 : 자치구 공유사업 우수사례 발굴·지원 ◦ 추진실적 	연도	2018	2019	2020.10			
			지원사업수	78	74	34			
			지원규모(천원)	352,250	413,210	319,200			
	⑬ 공유컨퍼런스(박람회) (전환도시담당관)	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 기 간 : '13.1~ 계속 ◦ 사업내용 : 공유서울페스티벌 및 스마트클라우드쇼 연계 컨퍼런스 등 ◦ 추진실적 - '18년 : '18년 공유서울페스티벌(9.7~9.9), 공유서울포럼(4.17, 9.19) 							

		- '19년 : 19 공유의 날 행사(6.2), 스마트 클라우드쇼 2019(9.18) - '20년 : 스마트클라우드쇼 2020(9.23)							
⑭ 공유허브 운영 (전환도시담당관)	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '13. 6. ~ 계속('18.3월 리뉴얼) 사업개요 : 공유관련 정보마당, 네트워크의 장, 캠페인, 교육 기능 수행 추진실적 : <ul style="list-style-type: none"> - 공유허브를 통한 온라인 홍보(웹사이트, 블로그, 페이스북 등 운영) 등 <table border="1"> <tr> <td>연도</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020.8</td> </tr> <tr> <td>방문자수</td> <td>109,088</td> <td>105,150</td> <td>64,273</td> </tr> </table>	연도	2018	2019	2020.8	방문자수	109,088	105,150	64,273
연도	2018	2019	2020.8						
방문자수	109,088	105,150	64,273						
⑮ 공유 법 제도개선 (전환도시담당관)	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : '14. 9. ~ 계속 사업개요 : 제도개선을 위한 컨퍼런스, 포럼, 중앙부처 간담회 및 회의 추진실적 : 국무조정실 포괄적 네거티브 규제전환 과제 조정회의('19.8월), 플랫폼 경제와 노동의 미래 토론회('19.9월) 								

- 동 사업중 “공유단체기업 사업비 지원(4억)”은 공유를 통해 사회문제 해결에 기여하는 단체 및 기업을 서울시 공유단체·기업으로 지정하고 재정적 지원을 하고 있음.

<input type="checkbox"/> 공모개요 <ul style="list-style-type: none"> ○ 공 모 명 : 「2020년 공유단체·기업 (재)지정 및 지원사업」 ○ 신청기간 : 2020. 3. 16.(월) ~ 3. 31.(화)까지 ○ 신청분야 			
구 분	내 용		
공유단체·기업 (재)지정	·(산규) 서울시 공유단체기업으로 지정 ·(재지정) 9개 공유단체기업('20년 4월이내 지정 만료 예정)		
공유촉진 사업비 지원	지정 공모	지속가능한 자원순환에 기여하는 공유사업	쓰레기를 줄이고(REDUCE), 물건을 다시 사용하고 (REUSE), 활용 제품을 적극 사용하는(RECYCLE) 사업
	자유 공모	데이터 공유 사업	시민이 제공하는 데이터 활용 및 분석을 통한 도시 문제를 해결하고 사회가치를 창출하는 사업
	자유 공모	공유도시 활성화에 기여하고 사회적 가치 창출하는 사업	

- 「서울시 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침」에 따르면 “모든 보조금 집행은 체크카드 사용”을 원칙으로 하고 있고, 불가피한 경우 계좌이체가 가능하나, 체크카드 사용률이 70% 미만인 경우에는 사업 평가에서 불이익을 받도록 하고 있음.

- 2020년 공유축진 사업단체들의 경우, 보조금 시스템은 사용하고 있으나, 보조금 결제용 전용카드 사용 실적이 전무하고, 활용도가 낮은 것으로 나타나고 있는바, 보조금의 투명한 집행을 위해 서울혁신기획관의 패널티 부여 등 특단의 대책이 요망된다고 하겠음.

[2020년 공유서울 확산 보조금 지급 및 카드사용현황]

사업명	지원 단체명	보조금 지원액 (단위:원)	보조금 관리 시스템 사용여부	카드사용금액	
				금액	비율
공유축진	위홈	30,000,000	0	0	0%
공유축진	(사)사람과마을	40,000,000	0	3,572,430	8.9%
공유축진	(주)2교시	25,000,000	0	391,800	1.6%
공유축진	협동조합 고개엔마을	40,000,000	0	7,655,100	19.1%
공유축진	소셜혁신연구소 사회적협동조합	40,000,000	0	0	0
공유축진	지와이아이엔씨(주)	40,000,000	0	0	0
공유축진	되살림 사회적협동조합	20,000,000	0	2,469,910	12.3%
공유축진	사회적협동조합 빠띠	40,000,000	0	40,000	0.1%
공유축진	광진아이누리에 사회적협동조합	25,000,000	0	0	0%
공유축진	레이블소셜	30,000,000	0	0	0%
공유축진	마을발전소 사회적협동조합	35,000,000	0	0	0%
공유축진	더화사한연구실	30,000,000	0	5,186,024	17.3%
공유축진	토파비즈 협동조합	35,000,000	0	0	0%
공유축진	(주)위라이드	30,000,000	0	40,000	0.1%
공유축진	(주)허밍비	40,000,000	0	0	0%

「서울시 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침」

- 보조사업자의 **보조금 집행은 보조금 결제용 전용카드(체크카드 등) 사용을 원칙**으로 하며, 보조금 정산시에는 증빙서를 제출하되, 부득이한 경우에는 세금계산서 등을 관련 증빙자료로 첨부

- 「서울시 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침」에 따르면 “모든 보조금 집행은 체크카드 사용”을 원칙으로 하고 있고, 불가피한 경우 계좌이체가 가능하나, 체크카드 사용률이 70% 미만인 경우에는 사업평가에서 불이익을 받도록 하고 있음.

2019년 「서울시 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행지침」 38쪽

⑤ 보조금 전용 체크카드 사용 : “모든 보조금 집행은 체크카드 사용 원칙”

- 보조금은 단체명의로의 보조금 전용계좌를 개설한 은행의 「체크카드」를 발급받아 사용하며, 체크카드는 2개 이상 발급받아 사용할 수 있습니다.
 - 단, 자부담금은 단체명의로의 자부담금 전용계좌를 개설한 은행의 「체크카드」를 발급 받아 사용 가능 합니다.
- 모든 사업비 집행은 체크카드 사용을 원칙으로 하되, **체크카드로 지급이 곤란한 경우 계좌입금이 가능합니다.**
 - 강사료, 회의참석비, 단순인건비 등 인건비성 경비를 지급하는 경우 등
- 모든 사업비의 **현금 사용은 원칙적으로 금지**하되, 불가피한 사유로 현금을 사용한 경우 지출결의서에 단체 명의(국세청 현금영수증 사이트 회원가입)의 현금영수증을 첨부하시기 바랍니다.
- 체크카드 사용률이 70% 미만인 경우(인건비, 국내여비를 제외한 금액이 기준) 사업평가에서 불이익을 받을 수 있으니 체크카드를 적극 사용하시기 바랍니다.

- 한편, 「보조금 관리에 관한 법률」 제15조와 「서울특별시 지방보조금 관리 조례」 제32조에 따르면 보조사업의 존속기간은 3년 이내 정하도록 하고 있으며, 지속 기간이 3년을 초과하는 보조사업에 대해서는 3년마다 유지 필요성에 대해 심의를 거쳐 평가하도록 하고 있는바, 공유기업에 대한 보조금을 언제까지 지원해야 할 것인지에 대한 신중하고 정책적인 판단이 필요할 것으로 사료됨.

「보조금 관리에 관한 법률」

제15조(보조사업의 존속기간과 연장평가) ① 대통령령으로 정하는 보조사업을 제외한 **보조사업의 존속기간은 3년 이내**로 한다.

② 기획재정부장관은 **존속기간이 만료되는 보조사업에 대하여 실효성 및 재정지원의 필요성을 평가**하여 3년 이내의 범위에서 해당 보조사업의 존속기간을 연장할 수 있다. 존속기간이 연장된 보조사업에 대해서도 또한 같다.

③ 기획재정부장관은 제2항에 따른 평가를 실시하기 위하여 대통령령으로 정하는 바에 따라 보조사업평가단을 구성·운영할 수 있다.

④ 기획재정부장관은 제2항에 따른 보조사업에 대한 평가 결과를 「국가재정법」 제33조에 따른 예산안과 함께 국회에 제출하여야 한다.

「서울특별시 지방보조금 관리 조례」

제32조(성과평가) ① 시장은 법 제32조의7 및 법 시행령 제37조의4에 따라 국고보조사업을 제외한 지방보조사업에 대하여 매년 성과평가를 실시하고 특별한 사유가 없으면 그 평가결과를 예산편성에 반영하여야 한다.

② **시장은 보조사업 지속 기간이 3년을 초과하는 보조사업에 대해서는 3년마다 유지 필요성에 대해 제11조에 따른 위원회의 심의를 거쳐 평가를 하여야 한다.**

③ 시장은 제1항 및 제2항에 따른 심의결과에 따라 보조사업으로 적합하지 아니하거나 보조사업의 효과가 미흡한 사업에 대하여는 보조금의 예산을 계상하지 아니하거나 전년도 교부한 보조금보다 감하여 다음연도 예산에 반영하여야 한다.

④ 제3항에 따른 평가의 시기·대상·방법 및 실무평가반의 구성·운영 등을 포함하는 평가계획의 수립 시행에 필요한 사항은 시장이 따로 정한다.

바. 갈등관리 역량강화

○ 동 사업은 워크숍 형태 갈등관리 교육, 현장 맞춤형 기관별 갈등관리 교육 등을 통한 자치구 담당자 등의 갈등대응능력의 실질적 향상을 위한 것으로, 4천만원(전년 예산 1천 4백만원 대비 52% 증액)의 예산을 편성하고 있음.

○ 동 사업의 주요내용은 “공공갈등관리 교육(1천 5백만원)”, “갈등관리 교육 동영상(2천 5백만원)”임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	71,140	26,300	40,140	13,840	52
사무관리비	71,140	26,300	40,140	13,840	52

〈세부산출 기초〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공갈등관리 교육 = 31,140천원 <ul style="list-style-type: none"> - 강사료 360,000원*2회*15개소 = 10,800천원 - 원고료 100,000원*2명*15개소 = 3,000천원 - 교재비 4,000원*100명*2회*15개소 = 12,000천원 - 소모품비 100,000원*2회*15개소 = 3,000천원 - 기타 운영비(다과비 등) 78,000원*2회*15개소 = 2,340천원 ○ 공공갈등관리 워크숍 = 15,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 사회,발제수당 300,000원*6명 = 1,800천원 - 원고료 130,000원*6명 = 780천원 - 소규모그룹별지도 200,000원*9명 = 1,800천원 - 인쇄비 10,000원*90명 = 900천원 - 운영비(다과비 등) 8,000원*90명*6식 = 4,320천원 - 숙박비 50,000원*90명 = 4,500천원 - 소모품비 10,000원*90명 = 900천원 ○ 갈등관리 교육 동영상 = 25,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 사례 동영상 제작 25,000,000원*1개 = 25,000천원 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공갈등관리 교육 = 15,140천원 <ul style="list-style-type: none"> - 강사료 360,000원*2회*10개소 = 7,200천원 - 원고료 72,000원*2명*10개소 = 1,440천원 - 교재비 4,000원*50명*2회*10개소 = 4,000천원 - 소모품비 80,000원*2회*10개소 = 1,600천원 - 기타 운영비(다과비 등) 45,000원*2회*10개소 = 900천원 ○ 갈등관리 교육 동영상 = 25,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 사례 동영상 제작 25,000,000원*1개 = 25,000천원
	증감사유	
	감염병 확산으로 인해 대면 중심에서 비대면 중심으로의 사회문화적 변화를 반영한 온라인 교육 강화로 집합교육 축소 운영, 갈등관리 워크숍 사업 제외에 따른 소요예산 감액	

- 동 사업중 “공공갈등관리 교육”은 서울시 공공갈등을 사전에 예방하고 해결 역량 제고를 위해 서울시·자치구·투자출연기관 직원들을 대상으로 갈등관리 교육을 시행하는 것으로

- 서울혁신기획관은 동 사업의 추진 근거로 「서울특별시 공공갈등 예방 및 조정에 관한 조례」 제3조를 제시하고 있으나, 동 조항은 서울시 공무원 교육에 대한 근거이며, 자치구 공무원 및 투자출연기관에 대한 교육의 근거인지 여부에 대해서는 해석상 논란의 소지가 있다고 하겠음.

「서울특별시 공공갈등 예방 및 조정에 관한 조례」 제3조(시장의 책무)

- ① 서울특별시장(이하 "시장"이라 한다)은 시정 전반의 공공갈등을 예방하고 그 해결 능력을 강화하기 위하여 공공갈등에 대한 진단을 실시하고 종합적인 시책을 수립하여 추진하여야 한다.
- ② 시장은 공공갈등을 신속하고 효율적으로 해결할 수 있는 다양한 공공갈등 해결 방식을 발굴하여 적극 활용하여야 한다.
- ③ 시장은 소속 공무원에게 공공갈등을 예방하고 그 해결능력을 향상하기 위한 교육훈련을 실시하여야 한다.

- 지방자치단체 세출예산 집행 10대 원칙(행정안전부 예규 제99호)에 따르면 “당해 지방자치단체 사무와 관련 없는 경비지출의 금지”를 명시하면서, “법령에 근거 없이 국가 또는 다른 지방자치단체의 사무 및 교육 사무를 처리하기 위하여 경비를 지출할 수 없도록” 규정하고 있는바, 동 사업을 서울시에서 시행하는 것이 타당한 것인지에 대해서는 신중한 검토가 필요할 것으로 사료됨.

「지방자치단체 세출예산 집행기준」
(행정안전부 예규 제99호, 2020. 1. 1. 시행)

지방자치단체 세출예산 집행 10대 원칙

① 국가정책에 반하는 재정지출의 금지(지방재정법 제3조)

- 지방자치단체는 국가의 정책에 반하거나 국가 또는 다른 지방자치 단체의 재정에 부당한 영향을 미치는 재정지출을 하여서는 아니 된다.
- 이 경우, 국가정책이라 함은 정부가 법령·지침 또는 예산으로 추진하는 사업일체를 말한다.

② 당해 지방자치단체 사무와 관련 없는 경비지출의 금지(지방재정법 시행령 제32조)

- 법령에 근거 없이 국가 또는 다른 지방자치단체의 사무 및 교육 사무를 처리하기 위하여 경비를 지출할 수 없다.

③ 세출예산의 목적외 사용 금지(지방재정법 제47조)

- 세출예산에 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용하거나 세출예산에서 정한 각 정책사업 간에 서로 이용*할 수 없다. 다만, 예산 집행에 필요하며 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 얻었을 때에는 이용할 수 있다.

* 예산의 이용 : 정책사업간에 예산을 상호 융통하여 사용하는 것

④ 회계연도 독립의 원칙(지방재정법 제7조, 지방회계법 제6조)

- 세출예산은 회계연도 개시전은 물론 당해 회계연도를 경과한 후에는 집행할 수 없으며 전년도에 발생한 업무와 관련하여 현년도 예산에서 집행할 수 없다.

※ 예외 : 예산의 이월, 지난해회계연도 지출, 회계연도 개시 전 예산지출 등

⑤ 수입의 직접사용 금지(지방회계법 제25조)

- 지방자치단체 모든 수입은 지정된 수납기관에 납부하여야 하며, 법률에서 별도로 정한 경우를 제외하고는 직접 사용할 수 없다.

※ 예외 : 수입대체경비(지방회계법 제26조)

⑥ 기부 또는 보조의 제한(지방재정법 제17조)

- 지방자치단체는 그 소관에 속하는 사무와 관련하여 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우와 공공기관에 지출하는 경우에만 개인 또는 법인·단체에 기부·보조, 그 밖의 공금 지출을 할 수 있다. 다만, 제4호에 따른 지출은 해당 사업의 지출근거가 조례에 직접 규정되어 있는 경우로 한정한다.

1. 법률에 규정하고 있는 경우

2. 국고 보조 재원(財源)에 의한 것으로서 국가가 지정한 경우

3. 용도가 지정된 기부금의 경우

4. 보조금을 지출하지 아니하면 사업을 수행할 수 없는 경우로서 지방자치단체가 권장하는 사업을 위하여 필요하다고 인정되는 경우

- 공공기관이란 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 기관을 말한다.

1. 그 목적과 설립이 법령 또는 법령의 근거에 따라 그 지방자치단체의 조례에

정하여진 기관

2. 지방자치단체를 회원으로 하는 공익법인

㉚ 출자 또는 출연의 제한(지방재정법 제18조)

- 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.
- 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 지방재정법 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.
- 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

㉛ 법령에 근거한 공무원 관련경비 집행(지방공무원법 제44조)

- 공무원에 대한 보수는 법령에 의하지 아니하고 어떠한 금전 또는 유가물도 지급할 수 없다.
 - 봉급은 「지방공무원 보수규정」, 수당은 「지방공무원수당 등에 관한 규정」, 대여 학자금은 「공무원연금법」에 의하여 집행한다.
 - 직책급업무수행경비 등은 행정안전부장관이 예산편성운영기준에서 제시하는 기준에 따라 집행한다.
 - ※ 법령의 위임 없이 공무원 관련경비 조례 제정 금지

㉜ 정당한 채권자 이외의 예산집행 금지(지방회계법 제33조)

- 세출예산을 집행하는 경우 법령·조례·규칙 또는 계약·기타 정당한 사유로 당해 자치단체에 대하여 채권(정당한 청구권)을 가진 자 외에는 예산을 집행할 수 없다.
 - ※ 예외 : 일상경비 출납원에 대한 자금의 교부, 신용카드의 사용을 통한 예산집행

㉝ 예산 집행절차 준수

- 예산을 집행하는 경우 관련법령·조례·규칙·예규 등으로 기준과 절차를 정한 경우에는 그 절차와 기준을 반드시 준수하여 예산을 집행하여야 한다.
- 행사관련 시설비, 민간위탁사업비, 민간위탁금, 임차료 등 해당 사업비의 통계목에 상관없이 실질적으로 지방자치단체의 지출 원인이 되는 계약으로서 다른 법령이나 조례 등에 특별한 규정이 없는 경우에는 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률」(이하 “지방계약법”이라 한다)제2조 및 제4조에 따라 재무관(분임재무관)에 의한 계약을 체결하여야 한다.

- 한편, 동 사업 중 “갈등관리 교육동영상 제작(2천 5백만원)” 사업의 경우, 시의성 있는 실제 갈등현장 및 갈등해소 사례를 담은 갈등교육용 영상 제작의 노력 및 활용과 함께 인재개발원의 기 운영중인 갈등관리 교육(사례를 통한 갈등관리의 이해, 민원해결 사례)과 내용이 중복되지 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.

[인재개발원 갈등관리 교육 현황(집합교육, e-러닝)]

구분	교육 대상	교육 내용
집합교육 (1회: 2일)	사·사업소, 자치구 공무원	사례를 통한 갈등관리 이해, 의사소통기법, 갈등조정 프로세스실습 등
e-러닝 (4시간 35분)		갈등관리 매뉴얼, 민원해결 사례 등

사. 갈등관리 실태평가

- 동 사업은 심각한 갈등으로 사업추진에 어려움이 있는 정책 및 중점 관리사업 등에 대해 정기적인 실태평가를 통해 관리부분의 우수사례 발굴 및 전파를 위한 것으로, 2천 9백만원(전년 예산과 동일)의 예산을 편성하고 있음.
- 동 사업의 주요내용은 “주요사업 실태평가 실시(2천만원)”, “갈등관리 우수사례 발표회(8백만원)”임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	38,719	28,719	28,719	0	0
사무관리비	38,719	28,719	28,719	0	0

〈세부산출 기초〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주요사업 실태평가 실시 = 30,300천원 <ul style="list-style-type: none"> - 서면검토수당 50,000원*10명*4회 = 2,000천원 - 운영경비 5,000,000원*1식 = 5,000천원 - 참석수당 150,000원*10명*15회 = 22,500천원 - 인쇄비 8,000원*50부*2회 = 800천원 ○ 평가결과 우수사례 워크숍 = 8,419천원 <ul style="list-style-type: none"> - 심사수당 150,000원*4명 = 600천원 - 강사료 350,000원*4명 = 1,400천원 - 진행비, 자료 제작비 등 1,400,000원 = 1,400천원 - 상패 등 준비물품 2,019,000원*1식 = 2,019천원 - 인쇄비 5,000원*2회*300부 = 3,000천원 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주요사업 실태평가 실시 = 20,300천원 <ul style="list-style-type: none"> - 서면검토수당 50,000원*10명*2회 = 1,000천원 - 운영경비 5,000,000원*1식 = 5,000천원 - 참석수당 150,000원*10명*9회 = 13,500천원 - 인쇄비 8,000원*50부*2회 = 800천원 ○ 갈등관리 우수사례 발표회 = 8,419천원 <ul style="list-style-type: none"> - 심사수당 150,000원*4명 = 600천원 - 강사료 350,000원*4명 = 1,400천원 - 진행비, 자료 제작비 등 1,400,000원 = 1,400천원 - 상패 등 준비물품 2,019,000원*1식 = 2,019천원 - 인쇄비 5,000원*2회*300부 = 3,000천원
	증감사유	
2021년 갈등관리 실태평가 대상은 갈등관리 핵심사업으로 실태평가 규모 축소에 따른 소요예산 감액		

- 서울혁신기획관은 동 사업은 갈등관리사업 실태의 평가를 통한 우수 사례를 전파하고, 미흡사례 개선을 위한 것으로 향후 유사 갈등 발생시 자료 활용 및 효과적 대응을 위한 것으로 기대하고 있음.

- 다만, 최근 3년간 갈등관리 실태 평가 우수사례 발굴실적만 있을 뿐 갈등관리 미흡사례는 전무 한 바, 사고방식과 평가적 시각을 전환하여 미흡사례 발굴을 통해 갈등관리 대응 및 자료로 활용하는 전향적인 방향도 필요할 것으로 사료됨.

[최근3년간 갈등관리 실태평가 우수사례 및 미흡사례 현황]

- 2018년 실태평가 현황

연번	사 업 명	추진부서	비고
1	등촌동 어울림플라자 조성사업	장애인복지정책과	우수
2	시립장사시설 부대시설 운영권	어르신복지과	장려
3	새로운 광화문광장 조성사업	광화문광장기획반	장려
4	송파 실버케어복지센터 건립사업	어르신복지과	장려
5	퇴계로 보행환경 개선사업	보행정책과	우수

※ 미흡사례 : 없음

- 2019년 실태평가 현황

연번	사 업 명	추진부서	비고
1	용미리 자연장지 조성사업	어르신복지과	우수
2	새로운 광화문광장 조성사업	광화문광장추진단	우수
3	미집행 도시계획시설 실효대비 계획적 관리방안 수립	시설계획과	우수
4	서울특별시 사회서비스원 설립 및 운영	어르신복지과	장려
5	등촌동 어울림플라자 건립 및 운영	장애인복지정책과	장려
6	광역 자원회수시설 건립사업	자원순환과	장려
7	수도권 매립지 제3매립장 기반시설 조성사업	자원순환과	장려

※ 미흡사례 : 없음

- 2020년 실태평가 현황 : 11월 평가 예정

- 미흡사례의 경우 구체적 문제점 및 개선대책, 조치사항 : 해당없음

아. 갈등관리 거버넌스 강화

- 동 사업은 종합적인 갈등해결절차 및 방법논의가 필요한 업무에 대하여 갈등관리 현안토론·학술회의(세미나, 토론회 등)를 개최하려는 것으로, 1억 7천 8백만원(전년예산 6천9백만원 대비 22% 감액)의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	246,900	246,900	177,641	△69,259	△28
사무관리비	46,900	46,900	47,641	741	1
행사운영비	200,000	200,000	100,000	△100,000	△50
자치단체경상보조금	0	0	30,000	30,000	0

〈세부산출 기초〉

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> ○ 현안토론 학술회의 = 12,800천원 <ul style="list-style-type: none"> - 사회자수당 150,000원*1명*4회 = 600천원 - 발표자수당 150,000원*2명*4회 = 1,200천원 - 토론자수당 150,000원*4명*4회 = 2,400천원 - 원고료 150,000원*2명*4회 = 1,200천원 - 인쇄비(자료집, 대관료 등) 1,500,000원*4회 = 6,000천원 - 소모품 구입 350,000원*4회 = 1,400천원 ○ 서울갈등포럼 추진단 운영 = 21,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 회의참석수당지급 150,000원*10명*10회 = 15,000천원 - 전략워크숍개최 = 5,000천원 ▷ 운영비 10,000원*10명*10회 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 현안토론 학술회의 = 9,600천원 <ul style="list-style-type: none"> - 사회자수당 150,000원*1명*3회 = 450천원 - 발표자수당 150,000원*2명*3회 = 900천원 - 토론자수당 150,000원*4명*3회 = 1,800천원 - 원고료 150,000원*2명*3회 = 900천원 - 인쇄비(자료집, 대관료 등) 1,500,000원*3회 = 4,500천원 - 소모성 물품구입 350,000원*3회 = 1,050천원 ○ 서울갈등포럼 추진단 운영 = 9,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 회의참석수당지급 150,000원*7명*8회 = 8,400천원 - 회의 운영경비 75,000원*8회 = 600천원 ○ 갈등관리심의위원회 개최 = 9,041천원

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
	<p style="text-align: right;">= 1,000천원</p> <ul style="list-style-type: none"> ▷ 수송비 500,000원*2회 = 1,000천원 ▷ 대관료 2,000,000원*1식 = 2,000천원 ▷ 인쇄물 제작 및 문구 1,000,000원*1식 = 1,000천원 - 다과 및 소모품 10,000원*10명*10회 = 1,000천원 ○ 갈등관리심의위원회 개최 = 13,100천원 - 회의개최 = 12,000천원 ▷ 참석수당 150,000원*12인*5회 = 9,000천원 ▷ 검토수당 50,000원*12인*5회 = 3,000천원 - 워크숍 1,100,000원*1식 = 1,100천원 	<ul style="list-style-type: none"> - 참석수당 150,000원*12인*4회 = 7,200천원 - 검토수당 50,000원*12인*2회 = 1,200천원 - 소모성 물품구입 160,250원*4회 = 641천원 ○ 지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력 = 20,000천원 - 네트워크 운영 = 10,000천원 ▷ 회의참석수당 150,000원*12인*3회 = 5,400천원 ▷ 사례발표 토론 4,600,000원*1식 = 4,600천원 - 지역사회 갈등조사 및 조정 = 10,000천원 ▷ 조정전문가 수당(보조) 80,000원*12인*5회 = 4,800천원 ▷ 조정 전문가 수당(2급) 225,000원*4인*5회 = 4,500천원 ▷ 조정활동 기타경비 140,000원*5회 = 700천원
	증감사유	
행사운영비	<p>○ 서울갈등포럼 = 200,000천원</p> <ul style="list-style-type: none"> - 행사장 조성 및 기자재 = 90,000천원 ▷ 행사장 대관 15,000,000원*2일 = 30,000천원 ▷ 행사장 조성 30,000,000원*2일 = 60,000천원 - 포럼참석자 수당 = 23,000천원 ▷ 발표수당 300,000원*10명*2회 = 6,000천원 ▷ 원고료 150,000원*10명*2회 = 3,000천원 ▷ 토론수당 150,000원*30명*2회 	<p>○ 서울갈등포럼 = 100,000천원</p> <ul style="list-style-type: none"> - 행사장 조성 및 기자재 = 30,000천원 ▷ 행사장 대관 15,000,000원*1일 = 15,000천원 ▷ 행사장 조성 15,000,000원*1일 = 15,000천원 - 포럼참석자 수당 = 11,000천원 ▷ 발표수당 350,000원*10명*1회 = 3,500천원 ▷ 원고료 50,000원*10명*1회 = 500천원 ▷ 토론수당 150,000원*30명*1회

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
	= 9,000천원 ▷ 퍼실리테이터 수당 100,000원*10명*2회 = 2,000천원 ▷ 사회자 수당 150,000원*10명*2회 = 3,000천원 - 포럼 운영비 12,000,000원*1식 = 12,000천원 - 인쇄비 20,000,000원*1식 = 20,000천원 - 홍보 10,000,000원*1식 = 10,000천원 - 전문인력인건비 25,000,000원*1식 = 25,000천원 - 기타운영비 20,000,000원*1식 = 20,000천원	= 4,500천원 ▷ 퍼실리테이터 수당 100,000원*10명*1회 = 1,000천원 ▷ 사회자 수당 150,000원*10명*1회 = 1,500천원 - 포럼 운영비 12,000,000원*1식 = 12,000천원 - 인쇄물 제작비 12,000,000원*1식 = 12,000천원 - 홍보 10,000,000원*1식 = 10,000천원 - 전문인력인건비 25,000,000원*1식 = 25,000천원
	증감사유	
	행사규모를(2일→1일) 축소	
자치단체경상보조금		○ 주민조정가 양성교육 10,000,000원*3개소 = 30,000천원
	증감사유	
	지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력(시-자치구-민간)사업으로 주민조정가 양성교육 자치단체 보조금 편성	

- 동 사업의 주요내용은 “서울갈등포럼(1억원)”, “현안토론 학술회의(1천만원)”, “서울갈등포럼 추진단 운영(9백만원)”, “갈등관리심의위원회 개최(9백만원)” 등이며, “지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력(2천만원)”, “주민조정가 양성교육(3천만)”이 신규 편성되었음.
- 동 사업중 “지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력”사업은 공공갈등으로 야기되는 이웃간 분쟁·갈등을 지역사회의 자발적 화해역량강화를 통해 해결하고 공동체를 회복할 수 있도록 서울시·자치구·민간단체간 협력적 네트워크 구축을 위한 것이나,

- 지역사회의 이웃분쟁·갈등을 자발적 화해역량으로 해결하는 의도에는 긍정적 측면이 있으나, 전문적 역할 수행 등은 이미 서울시에 여러 중개 기구들이 활동중인 바, 기능이 중복되는지 여부에 대해서는 면밀히 살펴보아야 할 것으로 사료됨.

※ 서울시에서는 이웃분쟁조정센터, 상가임대차분쟁조정위원회, 집합건물분쟁조정위원회, 전월세보증금지원센터, 주거사업협력센터 등이 활동중임.

- 또한, 「서울시 시민법률상담 등 지원에 관한 조례」 등에는 서울시민들의 각종 민원 및 분쟁 해결 등을 위해 법률서비스 제도를 기 운영중인바, 이를 활용하고, 연계하여 지원받는 방안도 고려할 필요가 있다고 하겠음.

「서울특별시 시민법률상담 등 지원에 관한 조례」 제2조(지원내용) 서울특별시 장(이하 "시장" 이라 한다)은 시민의 권리를 보호하고 시민 법률서비스의 체계적인 지원을 위하여 다음 각 호의 사업을 실시할 수 있다.

1. 서울특별시 시민법률상담실 운영
2. 서울특별시 공익변호사단 운영
3. 서울특별시 마을변호사 운영

- 동 사업중 “주민조정가 양성교육”사업은 “지역사회 신뢰회복을 위한 갈등조정 협력”사업 진행을 위한 전제사업으로 주민조정가 양성교육사업소 3개소를 계획하고 있음.
- 다만, 주민조정가 양성교육 3개소를 어디에 선정할 것인지에 대한 확정된 계획이 없고, 지역 간 참여지수의 격차가 존재하며, 주민조정가 양성사업에 대한 낮은 인지도 및 이를 높일 수 있는 방안 마련과 주민조정가의 역량을 객관적으로 담보할 수 있는 방안 마련도 병행되어야 할 것으로 사료됨.
- 한편, 갈등조정담당관 소관 사업예산은 주로 갈등 토론, 실무자 등 관련 공무원의 교육과 토론에 치중되어 있는 것은 아닌지 검토의 여지는 있다고 하겠음.

- 서울시에서 발생하고 있는 현장중심적인 갈등 조정 역할을 담당할 수 있도록 조직 및 역할 강화를 통한 실질적인 갈등해결 성과가 나타날 수 있도록 하는 서울혁신기획관의 노력이 요구된다고 하겠음.
- 나아가, 갈등담당관 소관 사무는 시민감사옴부즈만위원회의 고충 민원 사무, 시민소통기획관의 일반민원 사무, 인권담당관의 인권 사무와 일정 부분 중복되는 부분이 있는 바, 기능과 역할 중복에 대한 비효율성 개선을 위한 대책 마련도 필요할 것으로 사료됨.

자. 서울혁신파크 운영

- 동 사업은 다양한 혁신주체들이 모여 협업과 교류를 통해 혁신적인 아이디어를 창출하고 실현하며, 혁신인재를 양성하는 서울혁신파크의 체계적인 운영을 위하여 '민간위탁금' 70억 3천 6백만원을 포함하여 70억 6천 7백만원의 예산(전년 예산76억9천4백만원 대비 8% 감액)을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	7,694,826	7,694,826	7,066,795	△628,031	△8
사무관리비	80,000	80,000	10,000	△70,000	△87
시책추진업무추진비	20,000	20,000	20,000	0	0
민간위탁금	7,548,826	7,548,826	7,036,795	△512,031	△6
민간위탁사업비	46,000	46,000	0	△46,000	△100

과목구분	2020년 본예산	2021년 예산(안)
사무관리비	○ 서울혁신파크 운영 자문 800,000원*25회 = 20,000천원	○ 서울혁신파크 운영 및 자문 1,000,000*10회 = 10,000천원
	○ 서울혁신파크 홍보 15,000,000원*4회 = 60,000천원	
	증감사유	
	서울혁신파크 운영에 따른 법률, 노무 등 자문 횟수 감소	
시책추진업무추진비	○ 서울혁신센터 운영 시책추진업무추진비 = 20,000천원	○ 서울혁신센터 운영 시책추진업무추진비 = 20,000천원
	증감사유	
민간위탁금	○ 서울혁신센터 인건비 = 1,434,532천원	○ 서울혁신센터 인건비 = 1,447,443천원
	○ 서울혁신센터 운영비 = 350,828천원	○ 서울혁신센터 운영비 = 337,824천원
	○ 서울혁신센터 사업비 = 1,813,300천원	○ 서울혁신센터 사업비 = 1,377,600천원
	- 입주단체 유치 및 커뮤니티 지원 = 103,202천원	- 입주단체 유치 및 협력사업 지원 = 93,000천원
	- 대표 전략프로젝트 운영 = 983,715천원	- 파크 전환모델 개발 및 운영 = 679,600천원
	- 공간 활성화 = 149,250천원	- 공간 활성화 = 260,000천원
	- 글로벌 혁신협력 = 20,000천원	- 홍보 및 대외협력 = 115,000천원
	- 홍보 및 대외협력 = 272,133천원	- 사회혁신연수시설 운영 = 230,000천원
	- 사회혁신 연수시설 운영 = 285,000천원	○ 서울혁신센터 시설관리비 = 3,873,928천원
	○ 서울혁신센터 시설관리비 = 3,950,166천원	- 시설관리 인건비 = 2,391,782천원
- 시설관리 인건비 = 2,413,645천원	- 시설관리 운영 = 1,482,146천원	
- 시설관리 운영비 = 1,536,521천원		
증감사유		
<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울혁신센터 인건비 인상 ○ 서울혁신센터 사업비 (홍보, 연수시설 운영) 등 일부 감액 편성 ○ 운영비 감액 편성 		

< 서울혁신센터 민간위탁금 편성내역 >

(단위 : 백만원)

정책/단위/ 세부사업별	2020 예산		2021예산	당초예산대비	
	당초	최종		증감	비율
합 계	7,549	7,549	7,037	△512	△6.8%
민간위탁금	7,549	7,549	7,039	△512	△6.8%
인건비	3,848	3,848	3,839	△9	△0.2%
운영비	351	351	338	△13	△3.7%
시설관리비	1,537	1,537	1,482	△54	△3.5%
사업비	1,813	1,813	1,378	△436	△24.0%
입주단체유치 및 협 력사업 지원	103	103	93	△10	△9.7%
파크 전환모델 개발 및 운영	-	-	680	680	-
공간활성화	149	149	260	111	74.5%
홍보및 대외협력	272	272	115	△157	△57.7%
사회혁신연수시설	285	285	230	△55	△19.3%
글로벌혁신협력	20	20	-	△20	△100%
대표전략프로 젝트 운영	984	984	-	△984	△100%

(단위 : 천원)

구	분	2020 예산	2021 요구예산	증감액 및 사유	
				증감	산출내역
사	입주단체 유치 및 커뮤니티 지원	103,202	93,000	△10,202	
	입주단체 협의체 지원	7,000	6,400	△600	
	협력회의	1,200	1,200	0	- 다과및식대 10,000원*15명*8회 = 1,200천원
	교류의 날	3,200	2,600	△600	- 회의참석비 100,000원*5명*4회 = 2,000천원 - 진행비(다과비 등) 3,000원*50명 *4회 = 600천원
	협업의 날	2,600	2,600	0	- 회의참석비 100,000원*5명*4회 = 2,000천원 - 진행비(다과비 등) 3,000원*50명 *4회 = 600천원
	커뮤니티 플랫폼 강화	79,202	69,000	△10,202	
	협력그룹 발굴 및 강화	37,605	57,000	19,395	○ 입주단체 협력사업 발굴 - 회의참석비 100,000원*6명*10 회 = 6,000천원 - 다과및식대 10,000원*10명*10회

비 비					<ul style="list-style-type: none"> = 1,000천원 ○ 입주단체 협업사업 지원 - 협업프로그램 운영 및 지원 5,000,000원*10개= 50,000천원
	웃음문화 활성화	12,000	12,000	0	<ul style="list-style-type: none"> ○참 편한 토크 - 다과및식대 11,000원*15명*20회 = 3,300천원 - 소모품 구입 700,000원*1식 = 700천원 ○ 콘텐츠 제작, 배포 - 인쇄및디자인비 2,000,000원*1식 = 2,000천원 ○ 웃음문화 페스티벌 - 행사기획진행비 3,500,000원*1회 = 3,500천원 - 행사용품(부스,기타등)렌탈빌 2,000,000원*1회 = 2,000천원 - 행사 소모품구입 500,000원*1회 = 500천원
	PM 인건비(1명)	29,597	0	△29,597	
	입주단체 유치 및 육성	17,000	17,600	600	
	입주단체 유치	10,000	10,000	0	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021년 5년 만기 대비 입주단체 모집 - 심사회의비 200,000원*5명*4회 = 4,000천원 - 심사경비 10,000원*10명*4회 = 400천원 - 설명회 경비 3,000원*25명*8회 = 600천원 - 인쇄및디자인비 20,000원*100부*1식*2회 = 4,000천원 - 홍보비 1,000,000원*1식 = 1,000천원
	입주단체 활동아카이빙	7,000	7,600	600	<ul style="list-style-type: none"> ○ 아카이빙 책자 - 인쇄 및 디자인비 2,800,000원*2회 = 5,600천원 ○ 올해의 혁신단체 행사 - 선정위원회 운영비 100,000원*5회 = 500천원 - 행사운영비 1,500,000원*1회 = 1,500천원
	전환모델 개발 및 운영	983,715	679,600	△304,115	
	이노페스티벌	179,594	100,000	△79,594	
	이노페스티벌	179,594	100,000	△79,594	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전환모델 프로그램 운영비 - 온, 오프라인 프로그램 운영 1,000,000원*10개*2회 = 20,000천원 ○ 프로그램 진행비 - 기획설치비 : 10,000,000원*2회 = 20,000천원 - 네트워크 행사 5,000,000원*1식*2회 = 10,000천원 - 무대설치 및 음향대여 5,000,000원*1식*2회 = 10,000천원 - 문화공연 5,000,000원*1식*2회 = 10,000천원 ○ 성과보고집 발간 - 외부작가 원고료 5,000천원 - 보조집 제작 연사섭외비 10,000원*500부 = 5,000천원 ○ 지속가능한 사회, 전환 포럼 - 전화포럼 기획, 운영 10,000천원

	서울이노베이션 팸랩	400,546	317,600	△82,946	
	팸시티 프로젝트	61,000	84,400	23,400	○기획프로젝트 - 기획프로젝트 운영 15,000,000원*4개 = 60,000천원 - 회의비 100,000원*20명*3회 = 6,000천원 - 영상아카이브 4,000,000원*1식 = 4,000천원 ○ 시민프로젝트 - 공유회 재료비 6,950,000원*1식*1회 = 6,950천원 - 공유회 다과비 3,000원*10명*15회 = 450천원 - 전문가 자문비 100,000원*1명*10회 = 1,000천원 ○ 분산형 교육 - 재료비 2,000,000원*1식 = 2,000천원 ○ 데모데이 - 자문비 200,000원*5명*2회 = 2,000천원 - 식사 및 다과비 11,000원*50명*2회 = 1,100천원 - 행사홍보비 450,000원*2회 = 900천원
	해외 교류	12,000	-	△12,000	
	팸 교육	10,000	10,000	0	○ 단계별 교육 - 강사비 300,000원*1명*18회 = 5,400천원 - 재료비 3,700,000원*1식 = 3,700천원 - 다과비 2,500원*20명*18회 = 900천원
	팸랩 운영관리	41,200	43,200	2,000	○장비 및 시설유지보수 - 소모품비, 노후공구교체, 장비보수비, 물품대여비, 안전용품 등 전년도 소요기준 16,680천원 ○ 공간개선 - 장비임대료 22,000,000원*1식*1회 = 22,000천원 ○ 운영비 - 디자인 소프트웨어 구입 1,500,000원*1회 = 1,500천원 - 홍보물 제작 1,700,000원*1식 = 1,700천원 - 이용자 간담회 운영 11,000원*15명*8회 = 1,320천원
	PM 인건비(6명)	276,346	180,000	△96,346	- 이노베이션팸랩 총 4명 인건비
	비전화공방 서울	403,575	-	△403,575	
	비전화공방 설치 및 운영	25,998	-	△25,998	
	시민양성과정 운영	38,618	-	△38,618	
	국내외 교류	36,682	-	△36,682	
	홍보 및 아카이빙	27,998	-	△27,998	
	사업단 구성 및 운영	13,435	-	△13,435	
	PM 인건비(5명)	260,844	-	△260,844	
	전환모델 프로젝트 기획, 운영		262,000	262,000	
	전환프로그램 발굴, 운영		178,000	200,000	○ 전환분야 프로젝트 기획 운영 - 프로젝트 기획, 운영

	연				22,250,000원*8개 = 178,000천원
	시민소통 및 혁신나눔		39,000	62,000	○ 전환타운 프로젝트 운영 - 지역기반 전환모델 프로그램 운영 2,500,000원*6개 = 15,000천원 - 지역기반 전환공간 조성 20,000,000원*1식 = 20,000천원 ○ 혁신나눔 프로젝트 운영 - 프로젝트 기획, 운영 1,000,000원*4개 = 4,000천원
	PM인건비		45,000	45,000	PM 인건비 1명 계상
	공간 활성화	149,250	260,000	110,750	
	특화공간 운영	130,000	210,000	80,000	
	목공동 운영	50,000	18,000	△32,000	○ 유지보수 - 교체 및 보수비용 500,000원*10개월 = 5,000천원 ○ 교육프로그램 운영 - 대시민 목공 교육프로그램 운영 13,000,000원 * 1식 = 13,000천원
	공유스튜디오 조성 및 운영	50,000	27,000	△23,000	○ 교육프로그램 운영 - 교육프로그램 운영 27,000,000원 * 1식 = 27,000천원
	자전거공방 운영	30,000	0	△30,000	
	글로벌코워킹 운영	0	10,000	10,000	○ 프로그램 운영비 - 네트워킹 프로그램 500,000원*10회 = 5,000천원 - 글로벌코워킹 호보컨텐츠 제작 5,000,000원*1식 = 5,000천원
	지구 집현전 운영	0	110,000	110,000	○ 사회혁신 연구 및 리포트 발간 - 사회혁신 연구보고서 발간 15,000,000원*1식 = 15,000천원 - 사회혁신 리포트 발간 15,000,000원*1식 = 15,000천원 ○ 사회혁신전문가 교육과정 운영 - 교육과정 운영 45,000,000원*1식 = 45,000천원 ○ 공간조성 및 운영 - 공간조성비 35,000,000원*1식 = 35,000천원
	PM인건비	0	45,000	45,000	PM 인건비 1명 계상
	야외공간 운영	19,250	50,000	30,750	
	혁신가의 거리 조성	15,250	-	△15,250	
	은평 혁신둘레길	4,000	-	△4,000	
	시민소통 공간 개선		50,000	50,000	○ 야외공간 환경개선 및 이미지 메이킹 50,000천원
	글로벌 혁신 협력	20,000	0	△20,000	
	해외 혁신단체 협력 네트워크 운영	20,000	0	△20,000	
	글로벌 코워킹 활성화	7,000	0	△7,000	
	국제 협력사업 추진	13,000	0	△13,000	
	홍보 및 대외협력	272,133	115,000	△157,133	
	시민친화 홍보	216,133	98,000	△118,133	
	온라인 홍보	49,500	49,500	0	○ 온라인혁신파크 운영 및 활성화 - 유지보수관리 1,375,000원*12개월 = 16,500천원 - 추가개발비 10,000,000원*1식 = 10,000천원 ○ 파크 SNS 운영 및 광고 - 광고비 350,000원*20회 = 7,000천원 ○ 콘텐츠 제작 - 콘텐츠 서포터즈 운영 200,000

					<ul style="list-style-type: none"> 원*3명*10회 = 6,000천원 - 온라인 콘텐츠 제작틀 서비스 이용료 2,000천원 - 기타 기획홍보 콘텐츠 제작 500,000원*16회 = 8,000천원
	오프라인 홍보	167,133	48,500	△118,633	<ul style="list-style-type: none"> ○ 브로슈어 제작 - 홍보 브로슈어 제작 10,000,000원 *1식 = 10,000천원 ○ 파크 기념품 및 기타 인쇄물 제작 - 서울혁신파크 기념품 제작 10,000원*1,300개 = 13,000천원 - 연하장 및 메시지 제작 및 발송 2,150,000원*2회 = 4,300천원 - 기타인쇄물 디자인 500,000원 *8회 = 4,000천원 ○ 홍보영상 및 사진 아카이빙 - 디자인제작용역 1,350,000원*2회 = 2,700천원 - 사진 촬영 및 편집 300,000원 *15회 = 4,500천원 - 영상 촬영 및 편집 1,000,000원*10회 = 10,000천원
	홍보 브랜드 강화	5,500	1,000	△4,500	
	홍보 자문 및 거버넌스	1,000	1,000	0	<ul style="list-style-type: none"> ○ 홍보 자문 및 거버넌스 - 자문비 100,000원*4명 = 400천원 - 다과및식대 11,000원*5명*10회 = 550천원 - 소모품비 50천원
	네트워크 방문 활성화	4,500		△4,500	
	대외협력	50,000	16,000	△34,000	
	신규사업 발굴지원 (파크 브랜뉴)	37,000	-	△37,000	
	사회혁신 아카이빙	13,000	-	△13,000	
	지역 및 민간 자원 연계		16,000	16,000	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역혁신협력플랫폼 - 회의참석비 100,000원*5명*4회 = 2,000천원 - 자문비 100,000원*5명*2회 = 1,000천원 - 다과및식대 10,000원*10명*10회 = 1,000천원 - 프로그램 운영비 2,000,000원*1회 = 2,000천원 ○ 외부자원연계시범사업 - 회의참석비 100,000원*5명*5회 = 2,500천원 - 자문비 100,000원*5명*2회 = 1,000천원 - 다과및식대 11,000원*10명*10회 = 1,100천원 - 출장비(국내) 120,000원*10회 = 1,200천원 - 프로그램 운영비 2,100,000원*2회 = 4,200천원
	사회혁신 연수시설 운영	285,000	230,000	△55,000	
	연수동	285,000	230,000	△55,000	○ 인건비, 운영비, 프로그램비 230,000천원
	사업비 합계	1,813,300	1,377,600	△435,700	

※ 사업비 비교의 편의를 위해 유사 사업인 경우 2020년도 사업을 기준으로 작성하여
상기 항별 사업의 증감 내역과 상이함.

- 서울혁신센터의 사업비는 13억7천7백만원으로, “입주단체 유치 및 협력사업 지원(9천3백만원)”, “파크 전환모델 개발 및 운영(6억7천9백만원)”, “공간 활성화(2억6천만원)”, “사회혁신 연수시설 운영(2억3천만원)” 등을 편성하고 있음.
- 서울혁신센터의 예산집행실적은 46.8%(2020년 9월 30일 기준)이나, 세부사업별로 살펴보면, “홍보 거버넌스 운영 및 언론홍보(집행률 3.5%)”, “해외혁신단체 협력 네트워크 운영(집행률 11.0%)”, “대외협력(집행률 11.1%)”, “시민친화 홍보(집행률 29.1%)” “혁신 커뮤니티 발굴 및 강화(집행률 34.8%)” 등 집행실적이 매우 저조한 사업이 다수인 바, 세부사업 집행률 제고를 위한 서울혁신센터의 종합적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〔2020년도 서울혁신센터 세부사업별 추진실적〕

(‘20.9.30. 기준, 단위 : 천원)

사업명	사업계획	예산액	집행액	집행률
입주단체 협업 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 협력회의 추진 ○ 센터-단체협의회 간 교류의 날 운영 ○ 협업의 날 운영 	7,000	4,399	62.8%
혁신커뮤니티발굴및 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 협력그룹 발굴 및 강화(워킹그룹 발굴 및 선정, 사업 고도화 지원, 사업 자립화 및 네트워크 구축) - 대상 : 에너지, 공간공유, 지역, 식문화, 입주단체TF, 라이프스타일 등 ○ 웃음문화 활성화 - 참편한 토크, 웃음문화 페스티벌, 웃음문화콘텐츠 제작·배포, 총별 담당자 운영, 아이디어 제안 그룹 운영 등 	79,202	27,548	34.8%
입주 단체 유치 및 육성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 입주단체 유치 - 서울혁신파크 입주공모 추진 ○ 입주단체 활동 아카이빙 - 입주단체 소개집 제작 - 혁신활동 성과 아카이빙 	17,000	13,466	79.2%
이노 페스티벌	<ul style="list-style-type: none"> ○ 이노페스티벌(5주년 행사, 불광전환타운 축제) - 서울혁신파크 5주년 행사 운영 (추진위원회 구성, 성과박람회, 비전선포식, 아시아 사회혁 			

사업명	사업계획	예산액	집행액	집행률
	<ul style="list-style-type: none"> 신네트워크 포럼 운영 등) - 불광프로젝트 실행위원회 운영, 입주단체와 지역 상권 결합 프로그램, 상권 활성화를 위한 스트리트 마켓 운영 및 거리 환경 개선 	179,595	140,372	78.1%
이노베이션 팸랩	<ul style="list-style-type: none"> ○ 팸시티 프로젝트 : 기획 및 시민 프로젝트(분산형 교육 운영) ○ 해외교류 : 해외 협력을 통한 기술 콘텐츠 개발 및 워크숍 운영 ○ 팸교육 및 팸랩 운영 관리 ○ 21년도 팸시티 서밋 추진 	400,546	248,068	61.8%
비전화공방 서울	<ul style="list-style-type: none"> ○ 비전화공방서울 운영 - 비전화공방설치 및 운영 (비전화제품 기술제작 개발 지원사업 및 공간 운영(비전화카페, 작업장, 농장 등)) - 자립력을 키우는 인재양성과정 운영 (비전화제작자양성, 시민학교, 체험 등) - 이야기가 있는 홍보 및 아카이빙 (비전화 사업 홍보 및 기록, 공유 시스템 구축, 기술 소개자료 제작, 대외협력 등) - 사업단 구성 및 운영 	301,145	181,995	60.4%
특화공간 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 목공동 운영 - 운영협의회 구성 및 운영 - 멤버십제 운영 : 코워킹, 커뮤니티, 프로젝트 회원 등 - 상시 교육 프로그램 : 분기별 정규과정, 비정규과정 운영 ○ 공유 스튜디오 - 공유스튜디오 조성 및 운영(관련분야 전문가 모집) - 콘텐츠 제작 : 전환을 위한 라이프스타일 콘텐츠 제작, 사회혁신 온라인 강의 등 ○ 자전거 공방 운영 - 워킹그룹 확대 : 지역시민사회 연계 강화, 생활체육 활성화 - 상시교육 프로그램 : 50+와 함께하는 자전거정비사자격증 발급 및 자전거 리사이클링 교육 운영 등 - 특화프로그램 : (이노페스티벌 연계 2020 은평구 자전거대행진, 차없는 거리 활성화 프로그램 개발 및 외부 자원 연계 	180,000	93,308	51.8%
야외공간	<ul style="list-style-type: none"> ○ 야외공간 운영 			

사업명	사업계획	예산액	집행액	집행률
운영	<ul style="list-style-type: none"> - 혁신가의 거리 : 혁신파크 투어 코스 개발 및 거점별 스토리텔링, 시각화, 현정목 등 설치 - 은평 혁신둘레길 : 북한산 둘레길 이용자 대상 혁신파크 홍보 루트 개발 및 안내시설물 설치(은평구청 협조) 	19,250	6,705	34.8%
해외혁신단체 협력 네트워크 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 해외 혁신단체 협력 네트워크 운영 - 글로벌 코워킹 활성화 (글로벌코워킹 존 환경 구성 및 멤버십 운영) ○ 국제협력사업 추진 - 해외 파트너 기관 발굴 및 교류 추진, 국제협력프로그램 운영 - 아시아 사회혁신 네트워크(ASIN) 구축 등 아시아 사회혁신 활성화 프로그램 운영 	20,000	2,207	11.0%
시민 친화 홍보	<ul style="list-style-type: none"> ○ 온라인 홍보 - 홈페이지 개편 및 운영 (혁신단체 협업 플랫폼 기능 강화 등) - 파크SNS 운영 및 광고 : 페이스북, 인스타그램, 블로그, 브런치 등 사회 트렌드 맞춤형 홍보 채널 운영 - 콘텐츠 제작 : 주요행사 및 혁신활동에 대한 콘텐츠 제작 및 온오프라인 송출 ○ 오프라인 홍보 - 5주년 기념책자, 브로슈어, 가이드맵 제작 등 	216,633	63,094	29.1%
홍보 거버넌스 운영 및 언론홍보	<ul style="list-style-type: none"> ○ 홍보 및 자문 거버넌스 - 홍보전문가 거버넌스 구축, 출입기자, 시민 네트워크 구축 - 언론홍보 및 네트워크 방문 활성화 : 기관방문 운영 및 입주단체 협업 연계 추진 	5,500	194	3.5%
대외협력	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신규사업 발굴 지원 - 내외부 자원 연계를 통한 신규사업 및 협력모델 발굴 - 워킹그룹 및 커뮤니티 지원 ○ 사회혁신 아카이빙 - 사회혁신 트렌드 리포트 및 사회혁신 맵핑 제작 	94,000	10,417	11.1%
연수동	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사회혁신 연수시설 운영 - 활성화 운영 용역 : (주) 소셜스티치 (2018.4.1.~20.12.31.) - 사회혁신 활동 대상 공간 서비스 및 혁신 관련 프로그램 개발·운영 	285,000	256,500	90.0%

- 한편, 서울혁신센터의 예산 전용은 2018년 19건(7천 6백만원), 2019년 17건(1억2천만원), 2020년에는 2건('사회혁신 교육과정 개발'(13,200천원), '전환모델 발굴 및 운영'(44,000천원))으로 서울혁신센터의 철저한 사업계획을 기반으로한 사업 예산 편성이 요구된다고 하겠음.

차. 서울혁신파크 조성 사업

- 동 사업은 서울혁신파크 지구단위계획 변경 용역 등을 추진하고자 1억 5천만원(전년 예산 19억9천5백만원 대비 92% 감액)의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	2,085,167	1,995,167	155,000	△1,840,167	△92
시설비	2,080,855	1,990,855	155,000	△1,835,855	△92
시설부대비	4,312	4,312	0	△4,312	△100

※ 서울혁신파크 조성은 (구)질병관리본부 건물을 리모델링하여 혁신창출공간(업무시설, 혁신단체입주공간 등), 시민상생공간(농촌체험, 아케이드 등), 온세대 혁신공간(어린복합문화시설 등)으로 구성하여 다양한 혁신주체들의 거점을 조성하여 지역발전의 새로운 성장 동력을 제시하고자 하는 사업임.

- 동 사업은 서울혁신파크 지구단위계획 변경에 따른 교통영향분석을 수행하는 용역으로써 교통상의 각종 문제점 검토, 분석 및 개선대책 수립을 위해 전문기관에 의한 용역 시행의 필요성이 인정된다고 하겠음.
- 다만, 용역시 서울혁신파크 지구단위계획심의당시 유보된 내용을 보완하고, 혁신파크내 개발대상부지 기본구상용역결과를 반영하는 노력과 지역 주민의 의견이 고려되어야 할 것으로 사료됨.

[지구단위계획 재정비 추진개요]

추진배경

- '15년 서울혁신파크 지구단위계획구역 지정 및 지구단위계획수립시 보완사항인 특별계획구역 및 획지 등에 대한 재정비 필요
- 서울혁신파크 개발대상부지 기본구상 수립용역 결과를 반영하여 (구)민자부지에 대한 전략적 개발 추진 필요
- 보육담당관에서 추진중인 어린이복합문화시설에 대한 도시계획시설 결정 추진

추진경과

- '13. 9. ~ '14. 4. : 서울혁신파크 마스터플랜 수립 용역
- '14. 11. ~ '15. 4. : 지구단위계획(안) 작성(은평구청)
- '15. 10. 28 : 도시건축공동위원회 심의
- '16. 1. 28 : 지구단위계획구역 결정·고시(서울시 제2016-30호)
- '19. 11. : 서울혁신파크 개발대상부지 기본구상 수립용역 발주

[제1352차 기술용역타당성 심사결과]

- 건 명 : 서울혁신파크 지구단위계획 재정비 교통영향평가 용역
- 심 사 일 : 2020.10.08.
- 요청부서 : 서울혁신기획관 사회혁신담당관
- 사업개요
 - 용역비 : 155,000천원
 - 용역기간 : 2021. 3. ~ 2021. 9. 30.
 - 사업규모 : 은평구 통일로 684일원 약110,234 m^2
- 심사결과 : **적정**

○ 한편, 본 사업과 관련한 2020년도 편성 예산 집행 현황을 살펴보면, “미래청 옥상방수, 노후승강기 교체 등 사업” 예산 35억 7천 1백만원 중 28억 2천 2백만원(79.0%)을 집행(10월 31일 기준)하였고, 2억원은 2021년도로 사고이월이 불가피할 것으로 보이는 바, 예산이 투자되는 동 사업에 대한 예산투자의 효율성 제고와 성실한 집행 및 적정 예산 편성에 대한 서울혁신기획관의 각별한 주의가 요망된다고 하겠음.

〈2020년 사업비 및 사고이월액 전망〉

(단위 : 천원)

구분	사업비	지출액 (‘20.11)	지출전망 (‘20.12.)	원인행위 (‘20.12)	사고이월액 (예정)	집행잔액 (‘20.12)

총계	3,570,932	3,060,743	3,083,664	3,288,755	200,000	287,268
시설비	3,466,170	2,958,043	2,980,964	3,186,055	200,000	285,206
감리비	100,450	100,450	100,450	100,450	-	-
시설부대비	4,312	2,250	2,250	2,250	-	2,062

〈2020년도 혁신파크 조성사업 집행 현황〉

(단위 : 천원)

세부사업명	예산과목	당초예산	예산현액	지출액 (10월 말까지)
혁신파크 조성사업	소계	2,085,167	3,570,933	2,822,845
	시설비	2,080,855	3,570,933	272,0145
	감리비	0	100,450	100,450
	시설부대비	4,312	4,312	2,250

- 또한, 서울혁신파크 조성 사업은 매년 집행실적 부진, 이월 과도가 지적되고 있는바, 사업집행에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨. 특히, 사고이월은 '회계연도 독립의 원칙'에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고, 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것이나, 지출원인 행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용 하도록 하는 서울혁신기획관의 노력이 필요할 것으로 사료됨.

〈연도별 서울혁신파크 조성예산 집행 실적〉

(단위 : 백만원)

구분	사업명	예산액	집행액	계획대비 진행률
2015년	4,8동 리모델링 공사	278	260	공사완료
	보안설비 개선공사	623	623	
	담장개방 녹화사업	154	115	
	1동 전력설비 정비공사	917	18	사고이월 860
	중소규모 건축물 개보수공사	4,938	134	명시이월 4,384
	22동 청년청 조성공사	346	31	사고이월 275

	1단계 조성사업 현상설계 공모		1,206	101	명시이월 1,105
	총 계		8,462	1,282	
2016년	사고이월	1동 전력설비 정비공사 완료	860	834	공사완료
		22동 청년청 조성공사 완료	275	260	
	명시이월	중소규모 건축물 개보수공사 완료	4,384	4,260	
		1단계 조성사업 설계	1,105	1,050	
	이월 예산 소계		6,624	6,404	
1단계 조성사업 공사(착공)		11,355	26	사고이월 1,681 명시이월 9,643	
총 계		17,979	6,430		
2017년	이월	1단계 조성사업 공사	11,324	11,056	공사완료
		이월 예산 소계		11,324	11,056
	1단계 조성사업 공사		17,038	11,522	사고이월 4,682
	총 계		28,362	22,578	
2018년	이월	1단계 조성사업 공사	4,682	4,608	98.3%
		이월예산 소계		4,682	4,608
	혁신파크 단지조성 및 내진보강 등		4,707	218	사고이월 4,482
	총 계		9,389	4,826	51.4%
2019년	이월	혁신파크 단지조성 및 내진보강 등	4,482	4,425	98.7%
		이월예산 소계		4,482	4,425
	혁신파크 단지조성 및 내진보강 등		3,185	656	사고이월 1,576
	총 계		7,667	5,081	66.2%
2020년	이월	혁신파크 단지조성 및 내진보강 등	1,576	1,474	
		이월예산 소계		1,576	1,474
	미래청 옥상방수, 노후승강기 교체 등		1,995	1,587	79.5% ※ 사고이월 200(예정)
	총 계		3,571	3,061	

전문위원	김태한	입법조사관	김정덕
------	-----	-------	-----