

실·국별 주요업무보고

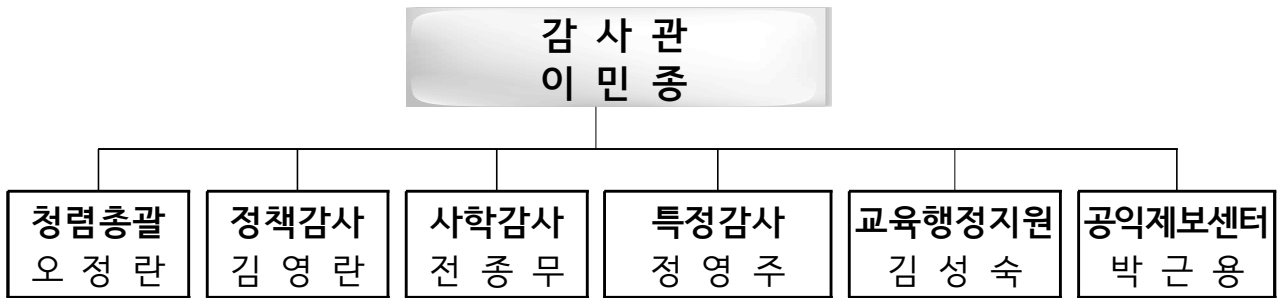
# 감사관



## 일반 현황

### 조직

1과 6담당



### 정·현원

(\*25.1.10.기준 / ( )임기제 별도)

구분	일반직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	1	4(2)	17(1)	13	1	0	37(3)	0	2	2	4	41(3)
현원	1	1	4(2)	15(1)	15	1	0	37(3)	0	2	2	4	41(3)

### 주요 기능

부서명	담당업무
감사관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 반부패 청렴정책 추진 및 교육지원청 청렴도 평가</li> <li>○ 불법찬조금·촌지 근절대책 추진 및 청렴마일리지 제도 운영</li> <li>○ 공직자 재산 등록 및 공직자윤리위원회 운영</li> <li>○ 각종 감사 계획 수립 및 실시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감사, 진정, 비위사항의 조사 및 처리</li> <li>- 본청, 직속기관, 교육지원청에 대한 감사</li> <li>- 공·사립 각급학교에 대한 감사</li> </ul> </li> <li>○ 감사자문위원회 및 시민감사관 운영</li> <li>○ 감사원, 교육부 감사 수감 및 감사 결과 처리</li> <li>○ 교육행정지원시스템 운영</li> <li>○ 공익제보센터 운영 및 공익신고보상금 지급</li> </ul>



## 부서별 주요업무

1

### 반부패청렴정책 추진

작성자

감사관:  
이민중 ☎9142

청렴총괄팀장:  
오정란 ☎9143

담당: 임홍석 ☎9171, 김규림 ☎9150,  
최민진 ☎9149

#### 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 조직 청렴도 향상을 위한 종합대책 추진으로 청렴도 우수기관으로 도약
- 조직 구성원 간 발생하는 갑질을 예방하기 위해 갑질예방 교육 강화와 함께 갑질행위 발생 시 일벌백계하여 경각심 고취
- 공직자의 소극행정은 예방하고 적극행정을 펼칠 수 있는 기반을 조성하여 선진 서울교육행정 구현

##### ○ 근거

- 「부패방지권익위법」 제27조의2 (공공기관 부패에 관한 조사평가)
- 「공무원 행동강령」 제13조의2, 제13조의3, 제14조의2
- 「지방공무원 적극행정 운영규정」

#### 2024년 추진 실적

##### ○ 2023년도 국민권익위원회 종합청렴도 평가 분석 및 향상 대책 마련

- 평가 결과 부패취약 분야인 학교운동부, 직장내 갑질을 중점 개선 과제로 설정하고 이에 대한 청렴도 향상 대책 마련

##### ○ 학교운동부 불법찬조금 신고 접근성 강화

- 누구나 쉽고 간단하게 즉시 신고할 수 있는 불법찬조금 모바일 신고센터 개설하고 명절 전후 부패 발생 개연성이 높은 시기에 집중 신고 기간 운영 가정통신문 일괄 발송 안내

- **조직문화 개선을 위한 전방위적 인식 개선 캠페인 전개**
  - 연중 월간 「공감! 당신의 촌철살인 한마디!」 캠페인 실시를 통해 관행처럼 여기는 부조리한 조직문화를 꼬집는 촌철살인 문구 공모를 통해 선정작 환류 캠페인 전개
    - ※ 총 7개월간 900여명 참여, 1,062건 제출, 35개 기관 선정
- **갑질심의위원회 구성 및 갑질조사 처리 프로세스 개선**
  - 11개 교육지원청 갑질심의위원회 의무 구성 및 전담부서 지정
  - 갑질심의위원회 외부위원 구성 비율 확대로 11개 교육지원청 모두 외부위원 비율 50% 이상 확보
    - ※ 위원 구성: 교장, 교감, 5급 이상 배제 → 주무관, 교사, 변호사 등으로 구성
- **갑질 예방을 위한 ‘갑질 사전 예보제’ 실시**
  - 갑질 유형별 자주 발생하는 시기 이전에 전체 기관에 해당 갑질 유형을 전파하여 갑질 행위 지양하도록 사전 예보 실시
    - ※ 매월 말 단장 이미지를 작성하여 전기관에 배포 (총 7회)
- **자체 적극행정 우수사례가 전국 단위 경진대회 장려상 2회 수상**
  - 사립학교 순회 교사제(전국 최초)를 통해 사학 인사 혁신으로 계약제교원 구인난 해결 및 고교학점제 활성화에 기여
  - 지역사회와 함께 늘봄학교·위기학생 지원으로 국정과제 추진에 기여

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 현장 중심의 청렴도 향상 대책 추진을 통해 청렴 체감도 향상 방안 마련
- ◇ 갑질근절을 위한 종합대책 마련을 통해 예방 및 처벌 강화
- ◇ 소극행정 적발 시 엄중 조치, 적극행정은 인센티브 확대 노력

- 현장 방문을 통해 청렴도 평가 대상자, 학부모, 학생들과 소통 강화
  - 부패취약 분야 관계자들과의 직접 소통을 통해 애로 사항 청취하고 가능한 솔루션 제공 및 개선 방안을 함께 도출하여 가장 효과적인 청렴도 향상 대책 추진
  - 학교 및 교육청 각종 행사 시 청렴도를 높이기 위한 전방위적 청렴교육 실시
    - ※ 프로그램 사이 10분 내외를 활용하여 서울 전역을 찾아가는 청렴교육 실시
- 갑질근절 종합대책 마련을 통해 공정하고 신뢰받는 조직문화 구축
  - 모든 구성원이 쉽게 이해할 수 있도록 갑질의 구체적 사례와 유형을 제시하고 공무원 행동강령을 교육 현장 실정에 맞게 적용
  - 갑질 발생 시 명확하고 일관성 있는 처벌 및 신고 절차 구축
  - 갑질 사전 예방제 지속 실시 및 확대, 관리자급 공무원들에 대한 갑질 인식 전환을 위한 교육자료 배포 및 직장교육 강화
- 소극행정 조사 강화 및 적극행정 수상 기회 확대 도모
  - 소극행정 신고에 대해 감사관에서 우선 검토하고 권익 침해, 재정상 손실을 발생하게 했을 경우 일벌백계
  - 적극행정 우수사례를 면밀히 분석하고 이를 제공함으로써 적극행정 경진대회 수상 기회 확대 도모

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
30. 반부패 청렴정책 추진	고위공직자 청렴도평가	15,300	15,300	3,825	3,825	3,825	3,825	102
				고위공직자 청렴도 평가 운영비				
	청렴윤리 의식연수	6,620	6,620	1,655	1,655	1,655	1,655	102
				청렴윤리의식연수 운영비				

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
30. 반부패 청렴정책 추진	청렴어울림 콘서트운영	7,100	7,100	1,775	1,775	1,775	1,775	102
					청렴콘서트 진행 운영비			
	반부패청렴 정책추진	58,320	90,320	14,580	14,580	14,580	14,580	102
				반부패 청렴정책 협의체 운영비				
33. 적극행정 정책추진 및운영	청렴우수 활동지원	10,000	21,000	2,500	2,500	2,500	2,500	102
					청렴우수기관 지원 운영비			
				2,500	2,500	2,500	2,500	113
서울형 적극행정 운영		10,000	10,000	적극행정위원회, 홍보 및 연수 등의 운영비				
합계		107,340	150,340	26,835	26,835	26,835	26,835	

## 2

## 효율적인 자체감사 추진

작성 자

감사관: 이민중 ☎9142

정책감사팀장: 김영란 ☎9157

담당: 위인호 ☎9158

사학감사팀장: 전중무 ☎9162

이재웅 ☎9173

특정감사팀장: 정영주 ☎9167

문경태 ☎9179

교육행정지원팀장: 김성숙 ☎9038

조혜란 ☎9039

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 주요 정책에 대한 집행 실태를 확인하고 문제점을 통해 개선 방안을 도출하여 맞춤형 정책 대안 제시
- 학교자율 종합감사 및 사립학교 감사, 취약분야 집중감사 등 공정한 감사를 통한 청렴한 교육행정 구현
- 사학감사 인센티브제를 통해 건전한 사학기관 운영을 유도, 선순환 체제 구축
- 정확하고 신뢰할 수 있는 정보를 공무원들에게 제공하여 교육청 신뢰도 제고

#### ○ 근거

- 「공공감사에 관한 법률」
- 「서울특별시교육청 감사 규정」
- 서울특별시교육청 2025년도 자체감사 계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교(기관) 자율감사 지속 실시로 감사제도의 안착화 추진

- 2024년 감사대상 기관: 공립학교 243교, 직속기관 8기관
- 자체점검 지원을 위한 맞춤형 매뉴얼 제작·배포, 1:1 밀착지원단 컨설팅
- 자율감사 운영을 통한 기관의 자율시정·개선 증가  
(기관당 자체시정 건수 지속 증가: 22년 18건 → 23년 23건 → 24년 27건)
- 학교자율 종합감사 역량강화 연수 실시(24년 4월, 대상별 2회 실시)

○ 2024년 사학감사 인센티브제 대상기관 선정: 총 50개 【학교법인 7개, 학교 43교】

구 분	최우수(법인 2개, 학교 9교)	우수(법인 5개, 학교 34교)
	학교법인	학교법인
법 인	이화학원, 상문학원	성보학원, 신광학원, 홍신학원, 오산학원, 광문학원
학 교	이화여고, 이화외고, 상문고 연세대학교재활학교, 한성여중, 덕성여고, 계성고, 인덕과학기술고, 명지고	성보중, 성보고, 신광여중, 신광여고, 화곡중, 화곡고, 화곡보건경영고, 창문여중, 창문여고, 광문고, 추계초, 단대부속소프트웨어고, 이대사대부속초, 이대병설미디어고, 등촌중, 한대사대부고, 광운인공지능고, 성신여고, 대진고, 한양중, 동덕여자중, 영란여중, 동대사대부속여고, 홍대사대부속여중, 경희여중, 남대문중, 동덕여고, 신일고, 중앙고, 홍대디자인고, 배화여고, 한국삼육고, 한국구화학고, 광운중

- 「학교 수영장 운영·관리 실태 분야」 본청·교육지원청 합동 감사 실시
  - 감사대상: 공·사립 초·중·고 수영장 운영 41교(초 30교, 중 6교, 고 5교)
  - 감사결과: 경징계1, 경고2, 주의4, 회수 67,316천원, 고발 등
  - 제도개선: 행정재산 사용허가 ‘사용료 산출 통합프로그램’ 개발·보급, 매뉴얼 현행화, ‘수영장 자율점검표’ 보완
- ※ 희망 학교 총 8교 컨설팅 실시(설문별 만족도 90% 이상)
- 교육행정지원시스템을 통한 현장 업무 지원(상시)
  - 신규 업무자료 게시(311건)로 현장에 최신 업무자료 제공
  - 질문·답변(5,243건)을 통해 상황에 따른 맞춤형 정보 제시
- 교육행정지원시스템 질문·답변과 사례 중심의 연수 실시(연1회)
  - (참여현황) 총142명(공립 32명, 사립 110명)
  - (연수내용) 시스템의 질문·답변과 감사사례 중심의 내용 구성
  - (만족도) 96.43%(‘만족’ 이상 답변)



## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 자율종합감사 수감 준비로 인한 업무는 경감하되, 책무성은 강화
- ◇ 사립학교 감사 내실화로 선순환 감사 체제 확립
- ◇ 방과후학교 업체위탁 운영 특정감사로 늘봄학교 성공적 정착 기반 마련
- ◇ 자료방 관리와 전문성 강화로 예방감사 역할 및 업무역량 제고

- 행정업무는 경감하되 자율성과 책무성을 강화하는 자율감사 추진
  - 집중 효율화 전략으로 필수 점검항목 지정하여 자율관리 집중력 강화
  - 학교 자율종합 감사 보고서식 간소화로 행정업무 경감
  - 감사 체크리스트 매년 자체 점검 권장하여 자율점검 책무성 강화
  - 자율감사 역량 강화 연수 기회 확대를 통해 감사 내실화(2회→3회)
- 사립학교 종합감사 추진 및 사학감사 인센티브제 운영 내실화
  - 우수 사학에는 감사기간 단축 등 인센티브 제공, 문제 사학은 집중감사 실시, 이를 통해 종합감사 주기 단축 효과 도모
    - ※ 사립학교 감사 주기 변화: 2020년 10년 → 2021년 7년 → 2022년 5.6년 → 2023년 5.3년 → 2024년 5.2년
- 「방과후학교 업체위탁 운영 분야」 특정감사 추진
  - 목적: 시의회 등에서 방과후학교 운영 의혹 제기에 대해 2026년 늘봄학교 전면 시행 전, 점검을 통한 각종 의혹을 해소하여 늘봄학교 정책의 성공적 정착과 서울교육 청렴도 제고
  - 대상: 공·사립 초·중·고 방과후학교 프로그램 업체위탁 운영 학교 40교 내외
  - 내용: 방과후학교 프로그램 업체위탁 운영 전반
    - ※ 감사중점: 위탁 계약방법 적정성, 강사로 체불, 업체위탁 찬반 편향적 설문 등

○ 자료방과 질문·답변을 지속적으로 관리하여 예방감사 역할 강화

- 사업부서와 협력을 통해 자료방을 꾸준히 관리하여 담당자가 검색하면서 능동적으로 문제를 해결할 수 있는 업무능력 상향 추구
- 질문·답변과 사례집을 통해 상황에 따른 적절한 업무방향 제안
- 전문인력풀(다짐이)가 자료를 추가검토하여 정보의 전문성 획득

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
34. 학교자율 종합감사 운영	학교자율 종합감사 운영	6,920	11,770	1,730	1,730	1,730	1,730	116
	학교자율 종합감사 연수 운영비							
학교자율 종합감사 운영	외부감사관 감사활동 지원	51,000	58,560	12,750	12,750	12,750	12,750	116
	외부감사관 감사활동 지원 수당							
비예산	사학감사 인센티브제 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	특정감사 운영	-	-	-	-	-	-	비예산
29. 교육행정 지원센터 운영	교육행정 지원센터 운영	12,800	17,800	2,575	2,575	2,575	5,075	98
	교육행정지원센터 운영비 등 사례집발간등							
교육행정 지원센터 운영	전문인력풀 운영	2,500	2,500	625	625	625	625	98
	교육행정지원시스템 전문인력풀 운영비							
합계		73,220	90,630	17,680	17,680	17,680	20,180	

### 3

## 공익제보자 지원체제 강화

#### 작성 자

감사관:  
이민중 ☎9142

공익제보센터팀장:  
박근용 ☎9147

담당: 김연옥 ☎9144  
양한나 ☎9277

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 공익제보센터 운영을 통한 공익제보 활성화와 제보자 보호
- 청렴시민감사관의 자체감사 참여로 감사의 신뢰도, 투명도 제고

##### ○ 근거

- 서울특별시교육청 공익제보 지원 및 보호에 관한 조례
- 서울특별시교육청 청렴시민감사관 조례

#### □ 2024년 추진 실적

##### ○ 자체 감사 실적

- 감사 완료 총 16건, 감사 진행 총 4건

##### ○ 공익제보 민원 접수 및 처리 실적

(2024년 접수 기준, 단위: 건)

자체종결(답변) 처리 민원	타기관(부서) 이첩 민원	감사 완료 민원	감사 진행 민원	총계
86	35	15	11	147

##### ○ 구조금 지급 실적

- 5개 학교, 7명, 총 128,896,210원(임금손실액 102,556,000원, 법률  
지원금 18,100,000원, 의료비 1,407,210원, 소송비용 6,833,000원)

##### ○ 청렴시민감사관 배정 실적

- 각종 감사에 총 388명(학사 194명, 회계 150명, 시설 44명) 배정
- 제안서평가위원회 입회자 총 112명 배정

- 2024년도 청렴시민감사관 역량강화 연수 실시
  - 기간: '24.2.21.(수) ~ 22.(목), 2.28.(수) ~ 29.(목) 총 4일 간
  - 장소: 서울특별시교육청교육연수원

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 공익제보 지원 및 보호를 위한 조치 및 유관기관 협력 강화
- ◇ 청렴시민감사관 감사 참여 적극 운영 지속 추진

- 공익제보위원회 등 공익제보자 지원 및 보호 조치 강화: 연중
  - 공익제보자에 대한 부당한 신분상 불이익 조치 방지 노력 지속
  - 공익제보자 탄압 사립학교 학교법인에 대한 적극적 지도 감독
- 공익제보자 보호를 위한 유관기관 협력 강화: 연중
  - 국민권익위원회 등 유관기관과 협력 강화
- 청렴시민감사관 감사 역량 강화·참여 확대
  - 청렴시민감사관 역량강화를 위한 집중연수 실시

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
27. 공익제보 센터운영	공익제보 센터 운영	109,350	190,240	27,330	27,330	27,330	27,360	91
				공익제보 활성화 및 공익제보위원회 운영				
31. 시민 감사관 운영	청렴시민 감사관 운영	174,790	204,240	43,697	43,697	43,697	43,699	107
	청렴시민감사관 감사 참여 수당 등							
	청렴시민 감사관 연수	9,530	12,660	2,383	2,383	2,383	2,381	107
합계		293,670	407,140	73,410	73,410	73,410	73,440	