

# 2022회계연도 디자인정책관 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고

## 1. 제안경위

- 가. 제 출 자 : 서울특별시장
- 나. 의 안 번 호 : 제879호
- 다. 제 출 일 자 : 2023. 5. 30.
- 라. 회 부 일 자 : 2023. 6. 1.

## 2. 제안내용

- 「지방자치법」 제150제1항 및 「같은 법 시행령」 제87조, 「지방공기업법」 제35조제3항, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조의 규정 등에 의하여 서울특별시 2022회계연도 세입세출결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서 등 결산에 대하여 「서울특별시 결산 감사위원 선임 및 운영에 관한 조례」 제3조에 의하여 선임한 결산 감사위원의 검사를 거쳐 회의 승인을 받고자 함

## 3. 세입·세출결산 개요

### 1) 세입결산 총괄

- 2022회계연도 디자인정책관 소관 세입예산현액은 7억 69백만 원, 징수결정액은 8억 5천만 원이며 이 중 6억 94백만 원을 수납하고(징수율 81.6%), 1억 56백만 원은 미수납(미수납율 18.4%)되었음

〈 2022회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납 결손액	미수납액
합 계	769	850	694	81.6		156
일 반 회 계	769	850	694	81.6		156

※ 결손액 = 정리보류 + 시효완성, 미수납액은 다음연도 이월액

2) 세출결산 총괄

- 2022회계연도 세출예산현액은 469억 84백만 원으로 이 중 434억 77백만 원을 집행하고(집행률 18.4%), 14억 41백만 원을 이월하였으며(이월률 3.1%), 집행잔액 20억 67백만 원은 불용하였음(불용률 4.4%)
- 회계별로 살펴 보면 이월은 전액 일반회계이고, 불용은 일반회계 19억 85백만 원, 도시개발특별회계 82백만 원이 각각 발생하였음

〈 2022회계연도 디자인정책관 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	46,984	43,477	1,441		2,067	4.4
일 반 회 계	46,749	43,324	1,441		1,985	4.2
특 별 회 계						
도 시 개 발	235	153			82	34.7

## 4. 회계별 세입·세출결산

### 1) 일반회계

#### □ 세입결산

- 2022회계연도 일반회계 세입은 예산현액 7억 69백만 원, 징수결정액 8억 50백만 원에서 6억 94백만 원(징수율 81.6%)을 수납하였고, 미수납액은 1억 56백만 원임

#### < 일반회계 세입결산 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
<b>일반회계</b>	<b>769</b>	<b>850</b>	<b>694</b>	<b>81.6</b>		<b>156</b>
경상적세외수입	168	230	216	93.9		14
임시적세외수입	601	620	478	77.1		142

- 일반회계 세입은 주로 디자인지원센터 임대료에 따른 재산임대수입, 자치구 시비보조금 이자발생 수입에 따른 이자수입, 자치구 시비보조금 집행잔액, DDP개보수 위탁금 등 보조금반환수입 등으로 구성됨

#### < 일반회계 세입결산 과목별 내역 >

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
<b>일반회계</b>	<b>769</b>	<b>850</b>	<b>694</b>	<b>81.6</b>		<b>156</b>
경상적세외수입	168	230	216	93.9		14
재산임대수입	137	155	155	100		
수수료수입		13	13	100		
이자수입	31	62	48	77.4		14
임시적세외수입	601	620	478	77.1		142
보조금반환수입	593	578	452	78.2		125
기타수입		1	1	100		
지난년도수입	8	42	25	59.5		16

□ 세출결산

- 2022회계연도 일반회계 세출은 예산현액 467억 49백만 원으로 이 가운데 433억 23백만 원을 지출하였고, 14억 41백만 원(이월률 3.1%)을 다음연도로 이월하였으며 집행잔액 19억 85백만 원(불용률 4.2%)은 불용하였음

〈 일반회계 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납액	다음연도이월액 (이월률)	불용액 (불용률)
일 반 회 계	45,563	46,749	44,799	43,323		1,441 (3.1%)	1,985 (4.2%)
사 업 비	45,370	46,556	44,624	43,148		1,441 (3.1%)	1,967 (4.2%)
재 무 활 동 비	68	68	68	68		0	0
행 정 운 영 경 비	125	125	107	107		0	18 (14.4%)

□ 세출결산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경

- 예산 이용 : 없음
- 예산 이체는 총 7건, 83억 74백만 원임

- (도시계획과 → 디자인정책담당관) 기본경비(국내여비) 20백만 원
- (디자인정책담당관 → 디자인산업담당관) 공공디자인스타트업 육성(사무관리비, 시설비) 2억 28백만 원
- (도시관리과 → 도시경관담당관) 소외낙후지역 도시경관 개선(사무관리비, 시책추진업무추진비, 시설비) 42억 96백만 원
- (도시관리과 → 도시경관담당관) 기본경비(사무관리비) 35만 원
- (1인가구담당관 → 도시경관담당관) 34억 30백만 원

골목길 스마트보안등 설치 추진(자치단체자본보조)

- (디자인정책담당관 → 도시경관담당관) 3억 50백만 원  
미디어아트서울 설치운영(사무관리비, 시설비)
- (디자인정책담당관 → 도시경관담당관) 50백만 원  
미디어아트 빛예술 정책기반 조성(사무관리비)

○ 예산전용은 총 1건, 30백만 원임

- 미술작품심의위원회 운영(사무관리비) 30백만 원  
→ 서울시 공공디자인진흥위원회 운영(사무관리비)

나. 예비비지출

- 예비비 지출 : 없음

다. 다음연도 이월

- 명시이월 : 없음
- 사고이월은 총 5건, 14억 41백만 원임
  - 지역단위 공공미술 작품구현(시설비) 4억 26백만 원
  - 시민 휴식공간 조성(시설비) 1억 49백만 원
  - 사회문제해결디자인정책기반 조성(시설비) 1억 11백만 원
  - 소외낙후지역 도시경관 개선(시설비) 6억 63백만 원
  - 도시빛 기반조성 및 야간경관 개발(시설비) 93백만 원
- 계속비이월 : 없음

라. 집행잔액

- 2022회계연도 집행잔액은 예산현액의 4.4%인 19억 85백만 원며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

- 계획변경등 집행사유 미발생 4억 12백만 원
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 15억 73백만 원

## 2) 도시개발특별회계

### 세입결산

- 해당없음

### 세출결산

- 2022회계연도 도시개발특별회계 예산현액은 2억 35백만 원으로, 이 중 1억 54백만 원을 지출하였으며, 집행잔액은 예산현액 대비 34.7%인 82백만 원임

#### 〈 도시개발특별회계 세출결산 과목별 내역 〉

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
도시개발특별회계	235	235	154	154	0	84
사업비	235	235	154	154	0	84

### 세출예산 집행 관련

#### 가. 이용·이체·전용·변경

- 예산 이용 : 없음
- 예산 이체는 총 1건, 2억 35백만 원임
  - (도시관리과 → 도시경관담당관) 2억 35백만 원  
서울특별시 경관계획 재정비(사무관리비)
- 예산전용 : 없음

○ 예산변경 : 없음

#### 나. 예비비지출

○ 예비비 지출 : 없음

#### 다. 다음연도 이월

○ 명시이월 : 없음

○ 사고이월 : 없음

○ 계속비이월 : 없음

#### 라. 집행잔액

○ 2022회계연도 집행잔액은 예산현액의 34.7%인 82백만 원이 집행잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음

▪ 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등)

82백만 원

## 4. 검토의견

### 1) 세입결산 총괄

- 2022회계연도 디자인정책관 소관 세입결산 결과, 특별회계 세입 예산은 없으며, 일반회계 세입예산은 예산현액 7억 69백만 원, 징수결정액 8억 50백만 원, 실제수납액 6억 94백만 원으로, 징수결정액 대비 81.6%를 수납하였으며, 미수납액은 1억 56백만 원임

#### < 세입결산 총괄 >

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징 수 결정액	수납액			불납 결손액	미수납액	징수율
			수납 총액	환금액	실제 수납액			
합 계	769	850	694		694		156	81.6%
일반회계	769	850	694		694		156	81.6%

- 디자인정책관의 일반회계 세입은 주로 공유재산임대료와 보조금반환 수입 등으로 구성됨

#### < 일반회계 세입 예산과목 >

예산과목		주요 내용
경상적 세외수입	공유재산임대료	디자인지원센터 임대료
	기타이자수입	자치구 시비보조금 이자발생 수입
임시적 세외수입	시도비보조금반환수입	자치구 시비보조금 집행잔액
	자체보조금 등 반환수입	DDP개보수 위탁금 및 유니버설디자인센터 민간위탁금 사용잔액 반환금
	지난년도수입	소송비용 미납금, 지난년도 옥외광고물 허가 수수료 등



### 〈 일반회계 세입결산 과목별 내역 〉

(단위 : 백만 원)

예산과목	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	미수납액 (B-C)	징수율(% (C/B)	미수납사유
<b>합 계</b>	<b>769</b>	<b>850</b>	<b>694</b>	<b>156</b>	<b>81.6</b>	
<b>경상적세외수입</b>	<b>168</b>	<b>230</b>	<b>216</b>	<b>14</b>	<b>93.9</b>	
공유재산임대료	137	155	155		100	
기타수수료		13	13		100	
기타이자수입	31	62	48	14	77.4	자부채보조금이자수입 추정 후 반납예정
<b>임시적세외수입</b>	<b>601</b>	<b>620</b>	<b>478</b>	<b>142</b>	<b>77.1</b>	
보조금반환수입	593	578	452	125	78.2	
시도비보조금반환수입	380	320	194	125	60.6	자부채보조금반환수입 추정 후 반납예정
자체보조금등반환수입	213	258	258		100.0	
그외기타수입		1	1		100.0	
<b>지난년도수입</b>	<b>8</b>	<b>42</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>59.5</b>	옥외광고물 허가신청 수수료 고지서 중복 발급으로 금액결의 예정 소송비용 미납 업체 폐업

- ‘지난년도 수입’ 미수납액은 16백만 원으로, 이 중 2012년도 추진 했던 ‘초·중·고 서울색 컬러컨설팅 사업’ 관련 입찰 참가자격 제한 처분 취소 소송에서 서울시가 최종 승소하였으나 원고업체 폐업으로 소송비용액(5백만 원)은 미납상태임. 향후 소송비용액 추심 포기 관련 법률검토 후 절차에 따라 정리보류 이행 및 시효결손 처리 예정임. 미수납액의 비용은 적으나 행정편의에 따른 미수납 및 추심포기는 지양하고 미납세입금을 적극 수납할 수 있도록 노력해야 할 것임

## 〈 연도별 미수납액 〉

(단위 : 백만 원)

회계연도	예산액	징수 결정액	수납액			불납 결손액	미수납액	징수율
			수납총액	환급액	실제 수납액			
2022	769	850	694		694		156	81.6%
2021	1,840	2,193	2,140		2,140		52	97.6%
2020	9,448	10,147	10,048		10,048		99	99.0%

### 2) 세출결산 총괄

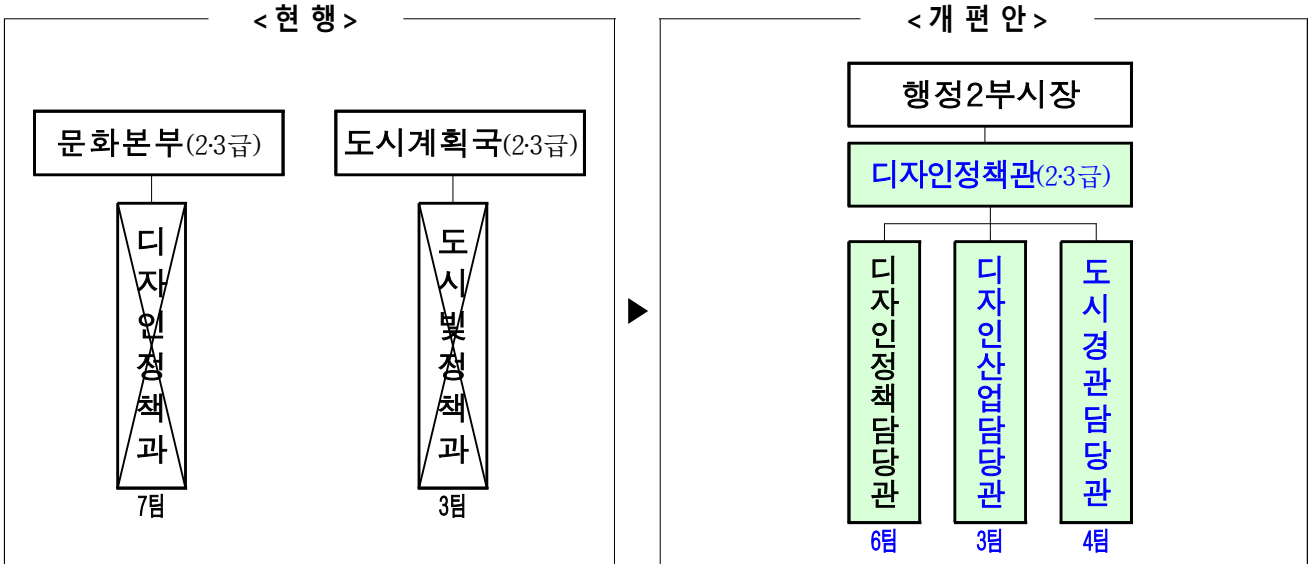
- 2022회계연도 디자인정책관 소관 일반회계 및 특별회계를 합산한 세출결산은 예산현액 469억 84백만 원(전년도 이월액 11억 90백만 원 포함)으로<sup>1)</sup>, 지출액 434억 77백만 원(집행률 92.5%), 다음연도 이월액 14억 41백만 원(이월률 3.1%), 집행잔액 20억 67백만 원임(불용률 4.4%)
- 일반회계 세출예산현액은 467억 49백만 원으로 이 가운데 433억 24백만 원을 지출하였고(집행률 92.7%), 14억 41백만 원을 다음연도로 이월하였으며(이월률 3.1%) 집행잔액 19억 85백만 원은 불용하였음(불용률 4.2%)
- 도시개발 특별회계 세출예산현액은 2억 35백만 원으로 이 중 1억 54백만 원을 지출하였고(집행률 65.5%) 집행잔액은 82백만 원은 불용하였음(불용률 34.9%)
- 도시개발 특별회계는 디자인정책관 조직개편('22.8.19.)<sup>2)</sup>에 따른 도시경

1) 예산액 + 전년도이월액

2) 디자인정책관(신설) : 시정 전반에 디자인 관점을 도입하여 고품격 스마트 디자인 도시 구현을 위해 디자인 총괄 기능 확대  
 ○ 행정2부시장 직속 '디자인정책관(2·3급) 신설하여 '디자인 서울 2.0' 본격 추진

관 관련 업무 일부가 도시관리과에서 도시경관담당관으로 이관되면서, 이관된 사업인 '2030 서울시 경관계획 재정비 수립'사업을 타절 준공처리('22.12월)하여 불용액이 크게 발생한 것으로 파악됨

< 조직개편 디자인정책관(신설) >



< 세출결산 회계별 · 과목별 내역 >

(단위 : 백만 원)

구분	예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납액	다음연도이월액 (이월률)	불용액 (불용률)
총계	계	45,798	46,984	44,953	43,477	-	1,441 (3.1%) 2,067 (4.4%)
	사업비	45,605	46,791	44,778	43,302		1,441 (3.2%) 2,049 (4.4%)
	재무활동비	68	68	68	68		0
	행정운영경비	125	125	107	107		0 18 (14.4%)
일반회계	소계	45,563	46,749	44,799	43,323		1,441 (3.1%) 1,985 (4.2%)
	사업비	45,370	46,556	44,624	43,148		1,441 (3.1%) 1,967 (4.2%)
	재무활동비	68	68	68	68		0
	행정운영경비	125	125	107	107		0 18 (14.4%)
도시개발	소계	235	235	154	154		0 82 (34.9%)
특별회계	사업비	235	235	154	154		0 82 (34.9%)

▶ 도시계획국 '도시관리과' 경관개선 업무, '도시빛정책과' 업무 및 '디자인정책과' 빛디자인 업무를 일원화하여 도시경관 개선에 디자인 관점 도입

- 디자인정책관 부서별 집행잔액은 총 집행잔액 20억 67백 만원 중, 디자인정책담당관 5억 99백만 원(불용률 1.8%), 디자인산업담당관 1백만 원(불용률 0.4%), 도시경관담당관 14억 67백만 원(불용률 11.3%)으로, 도시경관담당관 예산 중 도시개발 특별회계 세출예산에서 불용액이 과다하게 발생('2030 서울시 경관계획 재정비 수립' 타절준공으로 인한 불용액 82백만 원)하여 타 부서에 비해 불용률이 높아짐

〈 디자인정책관 부서별 집행잔액 〉

(단위 : 백만 원)

구 분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액	집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E/A)
			사고이월		
디자인정책관(계)	46,984	43,477	1,441	2,067	4.4%
디자인정책담당관	33,723	32,440	685	599	1.8%
디자인산업담당관	228	227	-	1	0.4%
도시경관담당관	13,034	10,811	756	1,467	11.3%

3) 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

첫째, 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산 이용 및 예비비 지출은 없음

▶ 예산 전용

- 2022년회계연도 결산결과 예산전용은 일반회계 총 1건, 30백만 원 이 발생함

### 〈 예산전용 예산과목 〉

(단위 : 백만 원)

부서	예산과목				당초 예산액	전용요구액		전용후 예산액
	정책	단위	세부사업	통계목		증	감	
디자인 정책 담당관	디자인 역량강화	SOFT 서울 기반구축	미술작품 심의위원회 운영	사무관리비	136		△30	106
		사회문제 해결을 위한 디자인개발	서울시 공공디자인 진흥위원회 운영	사무관리비	79		30	109

- ‘미술작품심의위원회 운영’<sup>3)</sup>사업의 당초 예산은 1억 36백만 원으로, 코로나19에 따른 사회적 거리두기 강화로 인하여 심의위원 참석인원을 최소화하였고 총 14회의 심의 중 6회를 서면회의로 진행하며 참석수당<sup>4)</sup>, 속기료 등 운영비 지출이 감소하여 지출 잔액이 발생함
  
- ‘서울시 공공디자인진흥위원회 운영(이하 공공디자인진흥위원회 운영)’<sup>5)</sup>사업의 당초 예산은 79백만 원으로, 사회적 거리두기 해제 및 공공디자인 관련 사업 활성화로 인하여 위원회 운영회수와 상정안건의 지속적인 증가가 예상되고 공공디자인 수준향상을 위한 개별 자문추진을 위해 추가적인 자문수당 확보가 요구됨에 따라, '22.7월 집행잔액 발생이 예상되는 ‘미술작품심의위원회 운영’사업의 사무관리비 중 일부를 참석수당·회

3) 2022년 미술작품심의위원회 운영

- 심의회 개최 : 14회, 287건 ('21년 심의회 개최 16회)
- 참석 심의위원 : 당초 심의당 심의인원 25인 참석으로 예산편성 하였으나 사회적 거리두기로 조례상 개회가능 인원인 14~19명의 최소 참석인원(재적 위원의 과반수)으로 운영심의를 진행하여 수당 및 운영비 감소

4) 위원회 참석수당 지급 근거 : 「서울특별시 위원회 수당 및 여비 지급 조례 시행규칙」 제2조(수당의 종류 및 지급액)

구분	단위	단가	비고
위원회	일당	기본료 : 150,000원 초과 : 50,000원	원격회의 시에도 동일하게 지급 초과는 2시간 이상 시 1일 1회에 한하여 지급 서울특별시의회 의원 자격으로 참석한 경우 지급불가 ※ 서면회의의 경우 조례 개정(21.4.6.시행) 전 사이버위원회 단가기준 지급 기본료 : 50,000원 초과 : 20,000원

5) 2022년 공공디자인진흥위원회 운영

- 심의(자문) 개최 : 21회(129건)
- 소위원회 2회
- 연구분과위원회 2회

의실임차비 등 운영경비가 부족한 ‘공공디자인진흥위원회 운영’사업의 사무관리비로 전용<sup>6)</sup>한 것임

- ‘공공디자인진흥위원회 운영’사업의 의 최근 3년간 결산현황을 살펴보면, 2020년 96백만 원(81.7% 집행), 2021년 96백만 원(93.1% 집행)으로 예산 편성·집행이 적절하게 이루어졌으나, 코로나19 등의 사유로 2022년 예산이 전년 대비 17.9% 축소된 79백만 원으로 편성되어 예산 부족분에 대한 예산 전용이 발생한 것으로 이해됨

**< 서울시 공공디자인진흥위원회 운영 예산 집행 현황 >**

(단위 : 백만 원)

연도	예산현액	예산액	예산전용	지출액	집행잔액	집행률(%)
2019	80	80	0	75	5	93.8
2020	96	96	0	78	18	81.7
2021	96	96	0	89	7	93.1
2022	109	79	30	104	5	95.6

- ‘미술작품심의위원회 운영’사업은 코로나19로 인한 위원회 축소, 서면회의 개최 및 참석인원 최소화 등으로 집행잔액이 발생하고 ‘공공디자인진흥위원회 운영’사업은 대면 회의 추진 등으로 예산부족이 발생한 것과 관련하여, 위원회별 운영방식의 차이에 따라 예산집행에 차이가 발생한 것으로 파악됨
- ‘미술작품심의위원회 운영’사업은 심의위원만 참석하여 가·부 투표하는 방식으로 진행되어 서면심의로도 대체가 가능했으나, ‘공공디자인진흥위원회 운영’사업은 심의위원과 사업부서 및 설계자의 질의 응답으로 위원회가 진행됨에 따라 절대적으로 대면심의 개최가 필요하므로 코로나19

6) 서울시 공공디자인진흥위원회 운영 예산전용 계획(22.7.12, 디자인정책과-24167)

등 동일한 사유임에도 대면심의 및 원격 영상 대면심의를 진행한 것으로 보임

- 향후 유사한 사례가 발생하지 않도록 위원회 운영방식에 대한 명확한 기준 마련과 그에 따른 예산 집행가능성을 고려하여 사업예산을 편성할 필요 있음

▶ 예산 이체

- 2022회계연도 결산결과 예산 이체는 총 13건, 86억 9백만 원이 발생하였고, 회계별로 살펴보면 일반회계에서 83억 74백만 원, 도시개발특별회계에서 2억 35백만 원이 발생하였으며, '22.8.19일자 서울시 민선8기 조직개편<sup>7)</sup>에 따른 소관부서 신설 및 업무 이관에 따른 것임
- 디자인·도시경관 정책 수립·조정기능 강화를 위해 '디자인정책관'을 신설하고 문화본부 내 '디자인 진흥' 관련 사무와 도시계획국의 '도시경관계획' 및 '도시빛정책' 관련 사무 등이 '디자인정책관'으로 이관됨에 따라 예산을 이체함

< 예산이체 예산과목 >

(단위 : 백만 원)

구분	연번	이체전				이체후				이체 사유
		부서	세부사업	통계목	감액	부서	세부사업	통계목	증액	
		계	8개	13개	△8,609		8개	13개	8,609	
일반회계	1	디자인정책	공공디자인 스타트업 육성	사무관리비	△74	디자인산업 담당관	공공디자인 스타트업 육성	사무관리비	74	'22. 8. 19. 字
	2	담당관		시설비	△154			시설비	154	

7) 「서울특별시 행정기구 설치조례」 일부개정(2022.8.19. 시행)  
 제14조의2(디자인정책관) 디자인정책관은 다음 사항을 분장한다.  
 1. 디자인진흥정책 수립·시행에 관한 사항  
 2. 디자인산업 육성 및 지원에 관한 사항  
 3. 도시경관계획 수립 및 사업시행, 도시빛정책에 관한 사항

	3	디자인 정책 담당관	미디어아트 서울 설치운영	사무관리비	△210	도시 경관 담당관	미디어아트 서울 설치운영	사무관리비	210	민선8기 조직개편
	4			시설비	△140			시설비	140	
	5	디자인 정책 담당관	미디어아트 빛예술 정책기반 조성	사무관리비	△50	도시 경관 담당관	미디어아트 빛예술 정책기반 조성	사무관리비	50	
	6	1인 가구 담당관	골목길 스마트 보안등 설치 추진	자치단체 자본보조	△3,430	도시 경관 담당관	골목길 스마트 보안등 설치 추진	자치단체 자본보조	3,430	
	7	도시 계획과	기본경비	국내여비	△20	디자인정책 담당관	기본경비	국내여비	20	
	8	도시 관리과	기본경비	사무관리비	△35만 원	도시 경관 담당관	기본경비	사무관리비	35만원	
	9	도시 관리과	소와·낙후지역 도시경관개선	사무관리비	△11	도시 경관 담당관	소와·낙후지역 도시경관개선	사무관리비	11	
	10			시책추진 업무추진비	△2			시책추진 업무추진비	2	
	11			시설비	△3,860			시설비	3,860	
	12			시설비 (이월)	△423			시설비 (이월)	423	
도시 개발 특별 회계	13	도시 관리과	서울특별시 경관계획 재정비	시설비	△235	도시 경관 담당관	서울특별시 경관계획 재정비	시설비	235	



## 둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 2022회계연도 결산결과 이월액은 예산현액 469억 84백만 원 대비 3.1%인 14억 41백만 원으로 전액 일반회계(총 5개사업)에서 이월됨

### < 사고이월 예산과목 >

(단위 : 백만 원)

연 번	부서	세부사업	예산 현액	사고 이월액	이월률	계약일	사업기간		이월사유	현황 (23.5)
							당초	변경		
계(5개 사업)			46,984	1,441	3.1%					
1		지역단위공공미술 작품구현	1,212	426	35.1%	'22 4.13	~'22.12.	~'23.3.	화물연대 파업에 따른 공정지연 및 혹한기 도래로 공사기간 연장	준공 완료
2	디자인 정책 담당관	시민 휴식공간 조성	258	149	57.8%	'22 11. 3	~'22.12.	~'23.7.	하천변 공사로 지역수자원관리위원회 심의 등 절차 이행을 위한 기간 확보	진행중
3		사회문제해결디자인 정책기반 조성	1,132	111	9.8%	'22 7. 26	~'22.12.	~'23.5.	시공 공정 효율화 (바닥공사 후 시설물 설치) 동절기 시공 어려움	준공 완료
4	도시 경관 담당관	소외낙후지역 도시경관 개선	4,283	663	15.5%	'22 5 16	~'22.12.	~'23.4.	교통규제심의 등 절차이행 및 동절기 도로굴착 통제	준공 완료
5		도시빛 기반조성 및 야간경관 개발	611	93	15.2%	'22 5 4	~'22.12.	~'23.4.	그레이트션셋프로젝트 세부사업 대상지 선정 결과 반영	준공 완료

- '지역단위 공공미술 작품구현'사업은 국제공모를 통한 서울숲 공공미술 작품구현을 위한 사업으로 2022년 예산현액 12억 12백만 원 중 4억 26백만 원(35.1%)를 사고이월하였음
- 이번 사업을 추진하기 위하여 작품설치 운영대행 용역을 진행하였으나, '22.11월 공사 중 화물연대 집단운송 거부로 인한 철재, 시멘트 등 주요 자재 수급이 지연되었고 화물연대 파업철회 이후 소규모 공사에 대한 배송지연의 문제가 발생함. 이에 따른 공정 지연으로 혹한기에 돌입함에 따라 콘크리트 양생, 터파기 등 작품설치 작업 불가기간과 작업자

의 안전을 고려한 작업시간 확보를 위해 용역기간을 연장하여 준공일자를 '23.3.31일로 변경한 것으로 파악됨. 화물연대 파업으로 발생한 공정지연은 불가피한 사항이라 볼 수 있으나 부득이한 사정으로 사업추진이 지연된만큼 향후 철저한 공정관리를 통해 계획기간 내 사업이 추진될 수 있도록 할 것임

- '시민 휴식공간 조성'사업은 수변 공간에 재미있는 디자인을 적용한 문화공간을 조성하여 '수변형 감성도시'를 구현하고자 정릉천 복개주차장을 수변 복합문화공간으로 조성하는 사업으로 2022년 예산 현액 2억 58백만 원 대비 1억 49백만 원(57.8%)을 사고이월하였음
- 본 사업은 2022년도 본예산 편성 없이 1차 추경 예산 1억 원으로 디자인 기획 및 기본설계를 진행하고 2차 추경 예산으로 1억 60백만 원을 편성하여 실시설계 용역을 추진하고자 하였으나, 구조물 도면 작성 및 수자원관리위원회 심의 등 실시설계 사전 절차 이행을 위해 필요한 기간 확보를 위해 용역 계약기간을 '23.3월까지로 연장하게 되어 예산을 다음연도로 이월한 것으로 파악됨
- 본 예산 편성없이 1·2차 추경예산 편성을 요구하여 사업을 추진했음에도, 불가피한 상황이 아닌 사전절차 이행을 위한 공정기간 연장으로 이월률이 57%에 달하는 것은 사전 사업계획 수립과 공정관리가 미흡했다고 판단되며 향후 사업추진시 필요한 사업절차 등을 면밀히 검토 후 추진해야할 것임
- '사회문제해결디자인 정책기반 조성'사업은 초고령화 사회 대비 어르신 치매예방을 위한 '100세 마당' 4개소를 조성하는 '인지건강 디자인 확산

사업'으로 2022년 예산 현액 11억 32백만 원 대비 1억 11백만 원 (9.8%)을 사고이월하였음

- 용역 준공 예정 시점인 '22.12월 동절기에 '100세 마당'의 어르신 안전 바닥공사 및 식재 등 결과물 시공에 어려움이 있어 사업기간을 다음연도 3월까지 1차 연장하였고, '23.3월에 자치구에서 추진하는 공사구역의 기존 시설물 이전 및 기관 협의에 따른 추가시간이 소요되어 계약기간을 추가 연장하여 '23.5월에 용역이 완료됨. 현재는 용역 계약금액 2억 77백만 원 중 2023년으로 이월된 1억 11백만 원의 지급을 완료한 것으로 파악됨
- 서울시는 콘크리트 응결경화 반응 지연 및 동결 우려로 인한 품질저하, 안전사고 요인 증가와 부실시공 등을 예방하기 위해 동절기에는 공사 중지를 명하고 있는 바, 동절기 공사가 불가함을 충분히 예측할 수 있음에도 사업계획 수립시 발주일정을 관리하지 못한 것으로 사료되며 향후사업계획 수립시 해당연도 내 사업 준공이 될 수 있도록 발주일정 및 공정 관리를 철저히 하고 사전에 관계기관 협의를 통해 불필요하게 사업이 연장되지 않도록 해야할 것임
- '소외·낙후지역 도시경관 개선'사업은 매년 경관사업 대상지를 선정하여 1차년도에 설계, 2차년도에 공사를 추진하는 사업으로 2022년 예산 현액 42억 83백만 원 대비 6억 63백만 원(57.8%)을 사고이월하였음
- 2022년도에는 설계 5개소<sup>8)</sup>와 공사 6개소<sup>9)</sup>를 완료할 계획이었으나,
  - '중구 황학동 가구거리 경관사업'의 경우, 부실시공 방지를 위한 동절기 공

8) 중구 북창동 특성경관사업 금천구 시흥동 특성경관사업 종로구 통의동 경관사업 도봉구 창동 경관사업 강동구 둔촌2동 경관사업

9) 중구 황학동 가구거리 특성경관사업, 서초구 양재2동 특성경관사업, 성동구 금호4가동 경관사업, 성북구 석관동 경관사업, 도봉구 창1동 경관사업, 강동구 천호1동 경관사업

사중단과 현장여건 변화에 따른 설계변경으로 준공기한을 연기한 것으로 파악되고,

- ‘도봉구 창동골목시장 경관사업’의 경우, 서울시 경관자문과 주민회의 및 관련기관 협의에 따른 보완사항 반영을 위하여 설계용역 기간을 4개월 연장하였음
  - ‘강동구 둔촌동 진황도로 경관사업’의 경우, 여건변화 및 주민요구 등으로 사업대상지를 일부조정하였고 교통안전시설 심의 등 관계기관 협의로 설계용역기간 연장이 불가피함
- 이처럼 동절기 공사중단, 현장여건 변화, 관련기관 협의사항 반영 등으로 인해 해당연도 내 준공이 불가능했던 것으로 이해되나 향후 사고이월 감소를 위해서는 반복되는 동절기 공사중단을 방지하기 위한 공정계획 수립과 사전 주민의견 수렴 및 관계기관 협의를 통해 사업지연을 최소화 해야할 것임

### 〈 소외·낙후지역 도시경관 개선 이월사업 〉

(단위 : 백만 원)

사업명	사업 진행현황 (준공일)	이월액	지출액 (최종지출일)	비 고
중구 황학동 가구거리 경관사업	준공완료 (23.5.28)	606,378	189,198 (23.4.14)	6월 중 지출 예정
도봉구 창동 골목시장 경관사업	준공완료 (23.4.30 )	41,723	41,723 (23.5.24)	
강동구 둔촌동 진황도로 경관사업	준공완료 (23.4.5 )	14,500	14,500 (23.6.2)	

- ‘도시빛 기반조성 및 야간경관 개발’사업은 서울의 상징인 한강의 특색 있는 야간경관 조성을 위해 ‘한강변 야간경관 활성화 계획’을 수립하는 사업으로 2022년 예산 현액 6억 11백만 원 대비 93백만 원(15.2%)

을 사고이월하였음

- ‘한강변 야간경관 활성화 계획수립’에서 검토한 한강변 야간경관 특화사업 시범대상지가 ‘그레이트 선셋’의 세부사업 대상지에 선정<sup>10)</sup>됨에 따라 한강공원 지구별 테마 설정 및 가이드라인 수립과 야간경관 특화사업 기본구상을 구체화하기 위하여 용역 준공을 연장한 것으로 파악됨
- 이처럼 사고이월 사유는 용역사업의 추정 예산 편성으로 인한 하반기 계약 증가, 사전절차 이행, 동절기 공사중단 등으로 인해 해당연도 준공이 불가능했던 것으로 이해되나, 향후 사고이월 감소를 위해서는 연내 집행가능한 규모로 예산을 편성하도록 하고 해당연도 내 준공완료 될 수 있도록 공정을 관리해야 할 필요가 있겠음

### 셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2022회계연도 결산결과 디자인정책관 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 예산현액 469억 84백만 원 대비 4.4%인 20억 67백만 원이고,
- 회계별로 살펴보면 일반회계에서 예산현액 467억 49백만 원 대비 4.2%인 19억 86백만 원,  
도시개발특별회계에서 예산현액 2억 35백만 원 대비 34.9%인 82백만 원이 불용되었음

### < 집행잔액 >

(단위 : 백만 원)

연도	예산액	예산현액 (A)	지출원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 (F=A-C-D-E)	불용률% (F/A)
					계	명시이월	사고이월		
2022	45,798	46,984	44,953	43,477	1,441		1,441	2,067	4.4%

10) 야간경관 랜드마크 조성을 위한 독서한강공원 야간경관 특화사업, 한강 진출입로 시인성 및 안전확보를 위한 양화난지 나들목의 야간경관 개선사업이 시범사업으로 선정되어 그레이트한강 프로젝트 세부사업으로 반영

2021	45,661	58,996	58,154	55,827	764	270	494	2,406	4.1%
2020	76,525	77,446	66,046	62,938	13,113	10,017	3,096	1,395	1.8%

○ 불용률 10% 이상 사업은 총 10건임

〈 디자인정책관 불용률 10% 이상 사업현황 〉

(단위 : 백만 원)

회계	소관 부서	사업명	예산 현액	지출액	사고 이월액	집행 잔액	불용률 (%)	불용액 발생사유
일반 회계	디자인정책담당관	미술작품 심의위원회 운영	110	79	-	31	28.2	코로나 감염예방을 위한 서면회의 개최로 심의 참석수당 및 운영비 축소 ※ 총14회 중 6회 서면회의 개최
	디자인정책담당관	공공미술 위원회 운영	40	16	-	24	58.9	위원회 개최 횟수 감소(12-9회)와 서면심의 진행 등으로 인한 공공미술위원회 운영비 감소
	디자인정책담당관	기본경비	85	70	-	15	17.9	출장감소로 인한 예비 집행액 불용 증가
	도시경관담당관	한양도성 경관조명 유지관리 및 시설개선	100	89	-	11	11.1	한양도성 경관조명 시설개선 물량 감소 (장충/광희 지구)
	도시경관담당관	서울시 좋은간판 발굴·확산	116	95	-	21	18.3	코로나19로 인한 워크숍 연기 후 온라인으로 워크숍 취소
	도시경관담당관	국제도시 조명연맹 정책교류사업	49	27	-	22	44.6	코로나19 확산에 따른 국외출장 및 지문 회의 축소로 통역비 및 지문상당 등 지출 감소
	도시경관담당관	소와낙후지역 도시경관개선	4,296	3,069	663	564	13.1	낙찰차액 및 계약심사에 따른 예산절감액
	도시경관담당관	남산 중앙계단길 야간경관조명 개선사업	840	575	-	265	31.6	서울시설공단 공사감독 대행을 통한 예산 절감
	도시경관담당관	미디어아트 서울 설치운영	350	18	-	332	95.0	'22. 6월~7월 서울도서관 구조 안전성 검토 용역 결과 문화재 훼손 우려, 보강기간 및 범위, 비용과다로 사업추진 중단
특별 회계	도시경관담당관	서울특별시 경관계획 재정비	235	154	-	82	34.7	신설된 디자인서울2.0 정책에 맞는 계획수립(보완)을 위해 기존용역을 타절준공

- ‘미술작품심의위원회 운영’사업은 2022년 예산 현액 1억 11백만 원 대비 31백만 원(28.2%)을 불용하였으며, ‘공공미술위원회 운영’사업은 2022년 예산 현액 40백만 원 대비 24백만 원(58.9%)를 불용하였음
- ‘미술작품심의위원회 운영’사업과 ‘공공미술위원회 운영’사업의 경우, 회의 개최 횟수 감소와 코로나19로 인한 대면회의 최소화, 서면회의 진행 등으로 인한 참석수당 및 운영비 축소에 따라 불용액이 발생함
- 이 중 ‘미술작품심의위원회 운영’사업의 당초 예산은 1억 39백만 원이었으나 코로나19로 인하여 30백만 원을 ‘공공디자인진흥위원회 운영’사업으로 전용하고도 추가 31백만 원의 집행잔액이 발생한 것으로 확인되어 본예산 편성액(1억 39백 만원) 중 45%(61백만 원)을 미사용한 것으로 볼 수 있음
- 이와같은 각 위원회 운영사업 예산편성 시 위원회별 운영방식에 대한 명확한 기준마련과 그에 따른 예산집행 가능성을 고려하여 사업예산을 편성할 필요가 있음
- ‘국제도시 조명연맹 정책교류사업’사업은 국제도시조명연맹(LUCI)<sup>11)</sup>의 부회장 도시로서(LUCI 부회장 임기 '20.11.~'22.10.) 도시조명의 국제교류 추진을 위한 사업으로 2022년 예산 현액 49백만 원

11) 국제도시조명연맹(LUCI : Lighting Urban Community of International)

- 본부 : 프랑스 리옹시(2002년 창립)
- 회원수 : 40개국 68개 도시(유럽45, 아시아14, 중동3, 아프리카4, 아메리카2)
- 기능 : 국제도시간 도시조명 정책과 조명신기술 등 공유 및 관광도시 홍보  
회원도시들의 조명을 통한 도시의 디자인, 환경, 경제발전 등 도시의 발전 도모

대비 22백만 원(44.6%)를 불용하였음

- 본예산 편성시 코로나 상황을 고려한 온라인 워크숍 개최 등을 반영하여 편성했음에도 2022년 코로나 확산 지속에 따라 국제회의 참석 취소 및 자문회의 축소로 통역·번역비 및 국제교류 자문을 위한 자문위원 수당 지급으로 편성된 예산을 미사용한 것으로, 이는 코로나19 상황으로 인해 불가피하게 불용한 것으로 보임
  
- ‘남산 중앙계단길 야간경관조명 개선사업’은 2022년 예산 현액 8억 40백만 원 대비 2억 65백만 원(31.6%)를 불용하였음
  
- 공사시행을 위한 시설비와 감리비로 예산을 편성하였으나 서울시와 서울시설공단 간 「서울특별시 공사감독업무 대행협약(2021.12.22.)<sup>12)</sup>」에 따른 서울시설공단 감독대행 대상사업으로 결정되어 감리비 전액(80백만 원)을 불용하였으며 공사시 현장 여건에 따른 물량변경으로 일부 시설비를 불용하였음. 대행협약을 통한 감리비 절감 노력은 높이 살 것이나, 향후 사전에 업무대행 가능 여부를 검토하여 예산 편성 시에 반영할 필요가 있음
  
- ‘미디어아트 서울 설치·운영’사업은 서울도서관 정면 외벽의 현수막형태로 이용되고 있는 꿈새김판을 미디어캔버스로 교체·설치하는 사업으로 2022년 예산 현액 3억 50백만 원 대비 3억 32백만 원(95.0%)를 불용하였음

12) 서울시설공간 감독대행 대상 : 감독권한 대행 및 건설사업관리를 시행하지 아니하는 공사로서 서울시와 자치구 시비 지원 건설공사200억원 미만)



- 본예산 1억 50백만 원과 2022년 제2차 추경<sup>13)</sup> 예산으로 2억 원을 확보하여 사업비 총 3억 50백만 원이 편성되었으나 사업추진 중단 결정으로 3억 32백만 원을 불용하였음. 이는 '22.6월~7월 서울도서관 구조 안전성 검토 결과<sup>14)</sup>, 보강공사에 따른 문화재 훼손이 우려되고 보강기간 중 도서관 운영 중단(약 3개월) 및 보강 범위, 비용 과다의 사유로 인한 사업추진 중단에 따른 것으로 파악됨
- 사업추진시 사업계획 수립부터 사업추진에 필수적인 사전절차 이행을 통해 추진가능 여부를 미리 파악하고 사업추진의 시급성과 우선순위를 면밀히 검토하여 추경예산을 편성할 필요가 있겠음

### < 서울도서관 미디어캔버스 >



- '서울특별시 경관계획 재정비'사업은 디자인정책관 조직개편('22.8.19.)에 따라 도시경관 관련 일부 업무가 도시관리과에서 도시경관담당관으로

13) 꿈새김판 미디어캔버스 설치('22.11월 예정) 직후 완성도 높은 미디어콘텐츠 운영을 위하여 기존 '22.7월 추진 예정이었던 상반기 콘텐츠 제작 용역(6개월 소요) 발주를 '22.4월로 변경하고자 제2차 추경으로 미디어아트 콘텐츠 제작비(200백만 원 확보)

14) 서울도서관 구조안전성 검토용역 결과보고(2022.8.8.) 'LED 미디어캔버스' 지지 및 효율적인 유지·보수를 위한 후면 구조물 설치가 필요하고, 발열 저감을 위한 냉각시스템(에어컨)을 적용한 설치예정 LED 미디어캔버스의 무게가 약 22.7톤으로 예상되어, 지지를 위한 보강공사가 반드시 필요함

보강공사에 따른 문화재 훼손(외벽 돌마감 손상)이 우려되고, 공사기간 중 도서관 운영 중단(약 3개월) 및 보강범위 및 과다한 보강비용이 예상됨

※ 향후 기술력 향상 및 도서관 건물 구조에 큰 영향을 주지 않는 적합한 설치방식 마련 시 재추진 가능

로 이관된 업무중 하나로, 도시관리과에서 이체된 예산 현액 2억 35백만 원대비 82백만 원(34.7%)를 불용하였음

- '21.5.6일부터 진행했던 '2030 서울특별시 경관계획 재정비 용역'은 '22.8월까지 재정비과업을 수행하였으나 재정비 용역결과에 디자인정책관 신설업무인 '디자인2.0'의 내용이 반영되지 않고, 5년마다 재정비할 수 있는 경관계획에 이를 보완할 필요<sup>15)</sup>가 있어 기존에 진행하던 '2030 서울시 경관계획 재정비 용역'은 타절 준공처리('22.12월)<sup>16)</sup>하여 불용액이 크게 발생한 것으로 파악됨
- 조직개편과 정책방향에 따라 기존에 추진되던 용역의 방향재설정이 불가피하여 발생한 불용액으로, 사업추진 시 관련 계획과 정책방향의 정합성을 면밀하게 고려해야할 것임

---

15) 기존 경관계획 재정비 용역은 경관심의 내실화를 중점으로 수립하고 경관형성(미래상) 등 경관계획 수립내용은 기존 2016년 경관계획을 유지함

- 기존 재정비 용역은 생활권계획 116개소 경관현황도 작성, 가이드라인(재정비), 경관지침도(이촌한강구역) 등 '경관심의'를 중점으로 추진하였으나, 서울시 경관 목표, 방향, 기본구상 등 내용이 기존 계획을 유지하고 있어 경관계획 수립절차 이행시 문제가 발생할 우려가 있음(전면보완, 재추진 요구 등 가능성)

16) 타절 준공기간 : '22. 2.10 ~ 12.15 ※ 용역중지 기준일('22.10.11) , 당초 계약(2차)기간 : '22.2.10 ~ '23.2.1 계약금액 및 변경사항

- (당 초) 금235,000,000원정(금이억삼천오백만원)  
- (변경후) 금153,500,000원정(금일억오천삼백오십만원)  
- (감 액) 금 81,500,000원정(금팔천일백오십만원)