

# 2018회계연도 도시재생본부 소관 세입·세출 결산 승인안 검 토 보 고 서

## I. 세입·세출결산 총괄

### □ 세입결산 총괄

- 2018회계연도 일반회계 및 특별회계 세입예산액은 2조 8,236억 2천2백만원, 징수결정액은 2조 7,930억 9천9백만원, 실제수납액은 2조 7,688억 4천4백만원으로 징수결정액 대비 99.1%를 수납함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%) <sup>1)</sup>	미수납액
<b>총 계</b>	<b>2,823,622</b>	<b>2,793,099</b>	<b>2,768,844</b>	<b>99.1%</b>	<b>24,255</b>
일 반 회 계	4,981	5,314	5,101	96.0%	213
특 별 회 계	2,818,641	2,787,785	2,763,743	99.1%	24,042
주 택 사 업	1,276,707	1,256,461	1,233,036	98.1%	23,425
도 시 개 발	1,541,934	1,531,324	1,530,707	99.3%	617

### □ 세출결산 총괄

- 2018회계연도 세출결산은 일반회계와 특별회계를 합한 예산현액은 1조 9,228억 5천2백만원으로 이 가운데 1조 7,944억 6천6백만원을 지출원인행위하고 1조 7,468억 4백만원을 지출하였으며, 679억 6천9백만원은 다음연도로 이월함. 예산현액 대비 5.6%에 해당하는 1,080억 7천9백만원을 불용 처리함.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음연도이월액	집행잔액
<b>총 계</b>	<b>1,922,852</b>	<b>1,794,466</b>	<b>1,746,804</b>	<b>67,969 (3.5%)</b>	<b>108,079(5.6%)</b>
일 반 회 계	1,280,832	1,279,056	1,278,014	1,542 (0.1%)	1,276(0.1%)
특 별 회 계	642,020	515,410	468,790	66,427 (10.3%)	106,803(16.6%)
주 택 사 업	507,942	418,589	410,237	12,874 (2.5%)	84,831(16.7%)
도 시 개 발	134,078	96,821	58,553	53,553(39.9%)	21,972(16.4%)

1) 징수율(%) = 실제수납액/징수결정액

## Ⅱ. 회계별 세입·세출결산

### 1. 일반회계

#### □ 세입결산

- 2018회계연도 일반회계 세입결산액은 51억 1백만원으로, 징수결정액 53억 1천4백만원 대비 96%를 수납하였으며, 미수납액은 2억 1천3백만원임.

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	4,981	5,314	5,101	96.0%	213
경상적세외수입	115	175	175	100%	-
임시적세외수입	2	335	122	36.4%	213
국고보조금등	4,864	4,800	4,800	100.0%	-
보전수입등	-	4	4	100.0%	-

- 세입은 주로 국토교통부의 도시활력증진지역 개발사업 및 새뜰마을사업 국고보조금과 도시활력증진사업 자치구 교부분에 대한 이자발생액, 광화문광장사용료(기타사용료), 남산예장자락 설계오류로 인한 공사지연 손해배상금 부과(그외수입) 등으로 구성됨.

(단위: 백만원)

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액
일반회계	4,981	5,314	5,101	96.0%	213
경상적세외수입	115	175	175	100.0%	-
기타사용료	115	75	75	100.0%	-
기타이자수입	-	100	100	100.0%	-
임시적세외수입	2	335	122	36.4%	213
그외수입	-	78	75	100.0%	-
지난연도수입	-	250	47	18.8%	203
변상금	-	7	-	0%	7
국고보조금등	4,864	4,800	4,800	100.0%	-
국고보조금	81	81	81	100.0%	-
국가균형발전특별회계보조금	4,783	4,719	4,719	100.0%	-
보전수입등	-	4	4	100.0%	-
민간융자금회수수입	-	4	4	100.0%	-

## □ 세출결산

- 2018회계연도 일반회계 세출예산 결산액은 1조 2,780억 1천4백만원으로 예산현액 1조 2,808억 3천2백만원 대비 99.8%를 집행하였고, 다음연도 이월액은 15억 4천2백만원, 집행잔액은 12억 7천6백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	불용률(%)
합 계	1,280,832	1,279,056	1,278,014	1,542	1,276	0.1%
행정운영경비	792	739	739	0	53	6.7%
사업비	11,994	10,270	9,229	1,542	1,223	10.2%
재무활동	1,286,046	1,268,046	1,268,046	0	0	0.0%

## □ 세출예산 집행 관련

### 가. 이용·전용·예산변경

- 없음

### 나. 예산의 이체

- 일반회계 이체는 사업 3개에 9건 36억 8천9백만원으로 주요 발생 사유는 「서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙」 개정('18.8.2)에 따라 '18년 8월 광화문광장추진단이 역사도심재생과 1개팀에서 분리되어 확대 개편되었기 때문임.

### 나. 예비비지출

- 정비구역 소규모건축물 안전점검(사무관리비, 시설비) 15억 4,000만원

### 다. 다음연도 이월

- 명시이월은 없음
- 사고이월은 총 4건, 15억 4천2백만원임

- 서울형 도심활력프로젝트(지구통합관리사업)(사무관리비) 1억 2,200만원
- 광화문광장 관리 운영(공공운영비) 3,600만원
- 새로운 광화문광장 조성(사무관리비) 1억 8,000만원
- 새로운 광화문광장 조성(시설비) 12억 400만원

○ 계속비이월은 없음

## 라. 집행잔액

○ 2018회계연도 일반회계 집행잔액은 11억 9천5백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 보조금 정산잔액 1억 5,000만원
- 계획변경 등 집행사유 미발생 6억 1,600만원
- 예산집행 잔액(낙찰차액 등) 4억 2,900만원

## 2. 주택사업특별회계

### □ 세입결산

○ 2018회계연도 주택사업특별회계 세입결산은 1조 2,330억 3천6백만원으로 징수결정액 1조 2,564억 6천1백만원 대비 98.1%를 수납하였으며, 미수납액은 234억 2천5백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	1,276,707	1,256,461	1,233,036	98.1%	23,425
경상적세외수입	510,243	422,507	420,073	99.9%	2,434
임시적세외수입	16,675	52,658	31,667	60.2%	20,991
국고보조금등	112,368	111,069	111,069	100.0%	-
보전수입등	229,489	235,576	235,576	100.0%	-
내부거래	407,933	434,650	434,650	100.0%	-

- 세입은 주로 재개발·재건축 임대아파트 임대보증금 및 임대료인 공유재산임대료와 순세계잉여금, 기타회계전입금(재산세 도시지역분 20% (도정 10%, 재축 10%)), 예탁금원금회수수입(재투용자기금 원금상환) 등으로 구성됨.

(단위:백만원)

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액
<b>주택사업특별회계</b>	<b>1,276,707</b>	<b>1,256,461</b>	<b>1,233,036</b>	<b>98.1%</b>	<b>23,425</b>
경상적세외수입	510,243	422,507	420,073	99.4%	2,434
공공예금이자수입	3,090	3,691	3,691	100.0%	-
공유재산임대료	458,087	381,414	381,343	99.9%	71
매각사업수입	48,085	36,935	34,574	93.6%	2,361
민간융자금회수이자수입	371	415	415	100.0%	-
청산금수입	609	51	50	97.0%	2
임시적세외수입	16,675	52,658	31,667	60.1%	20,991
공유재산매각수입금	2,838	2,838	2,838	100.0%	0
그외수입	6,763	25,060	25,059	99.9%	1
변상금	591	845	627	74.3%	217
시·도비반환금수입	709	534	534	100.0%	0
지난연도수입	5,773	23,381	2,607	11.2%	20,773
국고보조금등	112,368	111,069	111,069	100.0%	-
국고보조금	6,443	5,686	5,686	100.0%	-
기금	102,481	101,939	101,939	100.0%	0
지역발전특별회계보조금	3,444	3,444	3,444	100.0%	0
보전수입등	229,489	235,576	235,576	100.0%	-
민간융자금회수수입	13,551	19,638	19,638	100.0%	-
순세계잉여금	193,263	193,263	193,263	100.0%	-
전년도이월사업비	22,675	22,675	22,675	100.0%	-
내부거래	407,933	434,650	434,650	100.0%	-
기타회계전입금	258,552	258,552	258,552	100.0%	-
예탁금원금회수수입	142,000	169,044	169,044	100.0%	-
예탁금이자수입	7,381	7,055	7,055	100.0%	-

□ 세출결산

- 2018회계연도 주택사업특별회계 세출예산 결산액은 4,102억 3천8백만원으로 예산현액 5,079억 4천2백만원 대비 80.8% 집행하였음. 다음연도 이월액은 128억 7천4백만원이고, 집행잔액은 848억 3천만원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액 (불용률)
주택사업특별회계	507,942	418,589	410,238	12,874(2.5%)	84,830 (16.7%)
사업비	145,440	128,497	120,146	12,874(8.9%)	12,420 (5.0%)
예비비	3,026	-	-	-	3,026 (100.0%)
재무활동	357,100	288,077	288,077	-	69,023 (0.0%)
행정운영경비	2,376	2,015	2,015	-	361 11.0%

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·예산변경

- 없음

나. 예비비지출

- 없음

다. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 2건, 25억 2,300만원임
  - 해방촌 도시재생사업 추진(공기관등에 대한 자본적위탁사업비) 17억 6,900만원
  - 가리봉 도시재생사업 사업(시설비) 7억 5,400만원
- 사고이월은 총 25건, 103억 5,100만원임
  - 사직2구역 보존정비를 위한 지원사업(사무관리비, 시설비) 11억 5,300만원
  - 도시환경관리사업(사무관리비, 시설비) 4,600만원

▪ 창신송인 도시재생 선도사업 추진(시설비)	2억	4,500만원
▪ 해방촌 도시재생사업 추진(시설비, 공기관등에 대한 자본적위탁사업비)	4억	800만원
▪ 가리봉 도시재생사업 추진(시설비)	3억	3,400만원
▪ 주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)(시설비)	1억	5,000만원
▪ 추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선(시설비)		5,700만원
▪ 공공지원 신탁업자 사업시행 표준기준 개발용역(시설비)		1,000만원
▪ 공공정비계획수립(시설비)	1억	800만원
▪ 정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시(사무관리비)		2,400만원
▪ 전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발(사무관리비)		9,200만원
▪ 합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구(시설비)		7,000만원
▪ 주거환경관리사업 계획수립(도정)(사무관리비, 시설비)	2억	2,700만원
▪ 주거환경 관리사업(도정)(시설비, 감리비)	37억	7,100만원
▪ 성곽마을 보전·관리사업(사무관리비, 시설비)	19억	9,100만원
▪ 서울가꿈주택 사업(사무관리비)		1,600만원
▪ 옥인동 역사문화형 주거환경관리사업(시설비)	1억	7,300만원
▪ 빈집정비사업(도정)(시설비)	4억	3,600만원
▪ 우리동네 공영주차장 추가 설치(시민참여)(시설비)	10억	4,300만원

○ 계속비이월은 없음

## 라. 집행잔액

○ 2018회계연도 예산현액의 16.7%인 848억 3천1백만원의 집행잔액이 발생했으며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액	3억	5,700만원
▪ 계획변경 등 집행사유 미발생	781억	7,400만원
▪ 예산집행 잔액(낙찰차액 등)	32억	7,400만원
▪ 예비비	30억	2,600만원

### 3. 도시개발특별회계

#### □ 세입결산

- 2018회계연도 도시개발특별회계 세입은 1조 5,313억 2천4백만원을 징수결정하여 징수결정액 대비 99.9%인 1조 5,307억 7백만원을 수납하여 미수납액은 6억 1천7백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
계	1,541,934	1,531,324	1,530,707	99.9%	617
경상적세외수입	98,154	100,109	100,109	100.0%	-
임시적세외수입	34,988	21,639	21,022	97.1%	617
보전수입등	399,298	400,081	400,081	100.0%	-
내부거래	1,009,495	1,009,495	1,009,495	100.0%	-

- 세입은 주로 기타회계전입금(재산세 도시지역분 70%), 전년도이월사업비와 매각사업수입(체비지 매각), 순세계잉여금 등으로 구성됨.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액
도시개발특별회계	1,541,934	1,531,324	1,530,707	99.9%	617
경상적세외수입	98,154	100,109	100,109	100.0%	-
공공예금이자수입	2,429	4,776	4,776	100.0%	-
공유재산임대료	3,011	2,291	2,291	100.0%	-
기타이자수입	54	41	41	100.0%	-
매각사업수입	92,659	93,002	93,002	100.0%	-
임시적세외수입	34,988	21,639	21,022	97.1%	617
그외수입	419	428	428	100.0%	-
변상금	177	78	78	100.0%	-
시·도비반환금수입	200	258	258	100.0%	-
일반부담금	33,897	19,708	19,708	100.0%	-
지난연도수입	295	1,168	551	54.4%	617
보전수입등	399,297	400,081	400,081	100.0%	-
국고보조금사용잔액	-	784	784	100.0%	-
순세계잉여금	85,232	85,232	85,232	100.0%	-
전년도이월사업비	314,065	314,065	314,065	100.0%	-

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액
내부거래	1,009,495	1,009,495	1,009,495	100.0%	-
기타회계전입금	1,009,495	1,009,495	1,009,495	100.0%	-

## □ 세출결산

- 2018회계연도 도시개발특별회계 세출예산 결산액은 585억 5천3백만원으로 예산현액 1,340억 7천8백만원 대비 43.7% 집행하였음. 이월액은 535억 5천3백만원(39.9%)이고, 집행잔액은 219억 7천 2백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
도시개발특별회계	134,078	96,821	58,553	53,553(39.9%)	21,972(16.4%)
사업비	134,078	96,821	58,553	53,553(39.9%)	21,972(16.4%)

## □ 세출예산 집행 관련

### 가. 이용·이체·전용·예산변경

- 예산이용, 전용, 이체, 변경은 없음
- 예산전용은 총 2건, 2억 9,600만원임
  - 용산전자상가 일대 도시재생활성화 사업 추진 (사무관리비→자산 및 물품취득비) 1억 9,300만원
  - 교부금(도시개발)(징수교부금→과오납환금) 1억 300만원

### 나. 예비비지출

- 없음

### 다. 다음연도 이월

○ 명시이월 총 9건, 124억 8,600만원임

▪ 태화관길 도시재생 명소화 사업(시설비)	7억 9,000만원
▪ 골목길 도시재생사업 계획(시설비)	13억 5,500만원
▪ 광장동 체육시설부지 활용계획(시설비)	1억 5,000만원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(시설비)	45억 7,900만원
▪ 장안평 도시재생사업(시설비)	16억 원
▪ 장안평 도시재생사업(감리비)	1,700만원
▪ 장안평 도시재생사업(시설부대비)	600만원
▪ 창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생 사업(시설비)	39억 3,200만원
▪ 창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생 사업(감리비)	5,700만원

○ 사고이월은 총 37건, 410억 6천7백만원임

▪ 용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진(사무관리비)	1억 4,100만원
▪ 용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진(시설비)	2억 8,300만원
▪ 태화관길 도시재생 명소화 사업(시설비)	5,100만원
▪ 골목길 도시재생사업 계획(시설비)	10억 9,600만원
▪ 도시재생 거버넌스 구축 운영 및 도시재생 정책개발(사무관리비)	2,500만원
▪ 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영(시설비)	1억 7,800만원
▪ 서울숲 일대 핵심시설 기본계획 및 타당성 조사(시설비)	2억 8,500만원
▪ 마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진(시설비)	3억 5,400만원
▪ 서부간선도로변 지역 활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사(시설비)	9,400만원
▪ 광운대역세권 사전협상형 도시개발사업 지원(시설비)	2,700만원
▪ 홍릉지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립(시설비)	1억 5,000만원
▪ 문래역 인근 저활용 공유지 활용방안(시설비)	7,400만원
▪ 독립운동 기념공원 조성 계획수립(시설비)	2억 4,700만원

▪ 노들섬 문화명소 조성사업(시설비)	125억 7,500만원
▪ 노들섬 문화명소 조성사업(감리비)	6억 9,600만원
▪ 노들섬 문화명소 조성사업(시설부대비)	500만원
▪ 남산 예장자락 재생사업(시설비)	82억 9,200만원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(사무관리비)	1억 5,000만원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(시설비)	37억 1,200만원
▪ 서울역일대 도시재생사업 추진(자산 및 물품관리비)	4,900만원
▪ 장안평 도시재생사업(전산개발비)	2억 2,900만원
▪ 장안평 도시재생사업(시설비)	2억        원
▪ 전통시장 주변 지역상권 재생사업(시설비)	3억 1,800만원
▪ 영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업(사무관리비)	2,000만원
▪ 영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업(시설비)	2억 9,800만원
▪ 3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성(시설비)	4억 7,400만원
▪ 오장동 지구단위계획 수립(사무관리비)	100만원
▪ 오장동 지구단위계획 수립(시설비)	1억        원
▪ 창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업(행사운영비)	7,200만원
▪ 정동역사재생사업(사무관리비)	9,500만원
▪ 정동역사재생사업(전산개발비)	2억    500만원
▪ 정동역사재생사업(시설비)	42억 8,300만원
▪ 세운상가군 재생사업(사무관리비)	1억 9,200만원
▪ 세운상가군 재생사업(행사운영비)	1억        원
▪ 세운상가군 재생사업(시설비)	57억 1,900만원
▪ 세운상가군 재생사업(감리비)	2억 7,500만원
▪ 경희궁 주변 지구단위계획 수립(사무관리비)	200만원

○ 계속비이월은 없음

## 라. 집행잔액

- 2018회계연도 예산현액의 16.4%인 219억 7,200만원이 집행잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.
  - 계획변경 등 집행사유 미발생 104억 7,200만원
  - 예산집행 잔액(낙찰차액 등) 36억 6,700만원
  - 보조금 집행잔액 78억 3,300만원

## Ⅲ. 검토의견

### 1. 세입결산 총괄

- 도시재생본부 2018회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산은 예산현액 2조 8,236억 2천2백만원, 징수결정액 2조 7,930억 9천9백만원, 실제수납액 2조 7,688억 4천4백만원으로, 예산현액 대비 98.1%, 징수결정액 대비 99.1%를 수납함.

#### 가. 일반회계 세입결산

- 일반회계 세입결산액은 51억 1백만원으로, 징수결정액 53억 1천4백만원 대비 96%를 수납하였고, 미수납액은 2억 1천3백만원으로 다음연도로 이월됨.
  - 일반회계 세입의 대부분을 구성하는 국고보조금은 도시활력증진지역 개발사업<sup>2)</sup>(도시생활환경개선 43억6천만원, 지역역량강화 1억9백만원)

---

2) 도시활력증진지역(이하, 도활지역)은 특별시·광역시외의 군·구 및 시 지역 등 도농복합시를 제외한 지역으로 서울시 전역이 도활지역이고, 도활지역개발사업(이하, 도활사업)은 국가 50%(자치구 50%) 매칭펀드 방식으로 수행됨. 지원규모는 도시생활환경개선사업은 개소 당 60억원(국비 30억원) 이하(4년 이내), 지역역량강화사업은 개소 당 4억원(국비 2억원) 이하(4년 이내)임. 자치구가 신청하면 서울시가 취합하여 국토부에 올리고 국토부가 선정하여 서울시에게 국비를 교부하면 서울시가 해당 자치구에 자치단체

과 새뜰마을 사업(2억5천만원)에 집행되는 비용임.

- 미수납액 발생은 주로 시유지 관련 소송(소유권이전, 부당이득금반환청구 등) 결과 승소에 따른 변호사 비용 등 소송비용(98백만원) 등의 미환수, 재산매각대금 및 기타잡수입 체납(83백만원) 등에 기인함.
- 일반회계 세입예산 세수추계 차는 총 3억 3천만원(6.7%)으로, 도시활력증진사업 자치구 교부분에 대한 이자액, 광화문광장 사용료, 변상금, 주택개량 융자금 상환금 회수수입 등 예측 가능한 수입에 대해서는 소액이라 하더라도 3년 평균치를 기준으로 편성하여 정확성을 높일 필요가 있음.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액
일반회계	4,981	5,314	5,101	96.0%	213
경상적세외수입	115	175	175	100.0%	-
기타사용료	115	75	75	100.0%	-
기타이자수입	-	100	100	100.0%	-
임시적세외수입	2	335	122	36.4%	213
그외수입	-	78	75	100.0%	-
지난연도수입	-	250	47	18.8%	203
변상금	-	7	-	0%	7
국고보조금등	4,864	4,800	4,800	100.0%	-
국고보조금	81	81	81	100.0%	-
국가균형발전특별회계보조금	4,783	4,719	4,719	100.0%	-
보전수입등	-	4	4	100.0%	-
민간융자금회수수입	-	4	4	100.0%	-

## 나. 주택사업특별회계 세입예산

- 주택사업특별회계 세입예산현액은 1조 2,767억 7백만원이며, 1조 2,564억 6천1백만원을 징수결정하여 징수결정액 대비 98.1%인

자본보조로 교부하게 됨.

1조 2,330억 3천6백만원을 징수하였으며, 환급액(과오납반환액)은 5천4백만원, 미수납액은 234억 2천5백만원임.

- 예산현액대비 징수액이 감소(437억)한 것은 주로, 공유재산임대료(재개발·재건축 임대아파트 임대보증금(도정)<sup>3)</sup>)가 감소(약 767억원)한 반면, 보조금 집행잔액 반환금(도정, 183억원)과 민간융자금회수수입(609억원), 재투기금 예탁금 원금회수 수입이 증가(270억원)했기 때문임.

그 외수입이 예산현액 67억 대비 183억원 증가(273%)한 이유는 SH 공사의 2017년 재개발임대보증금 반환금 정산결과 집행잔액(20,458백만원) 및 이자(217백만원)가 207억원 발생하였기 때문임<sup>4)</sup>.

(단위:백만원)

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액	비고(수납)
주택사업특별회계	1,276,707	1,256,461	1,233,036	98.1%	23,425	
경상적세외수입	510,243	422,507	420,073	99.4%	2,434	
공공예금이자수입	3,090	3,691	3,691	100.0%	-	정기예금 및 공공예금 이자(1.85%)
공유재산임대료	458,087	381,414	381,343	99.9%	71	◦〈도정〉재개발재건축 임대아파트 임대보증금 감소(380,958백만원) ◦〈재촉〉하나고 부지 <sup>5)</sup> 임대료(385백만원)
매각사업수입	48,085	36,935	34,574	93.6%	2,361	◦〈도정〉정비구역 내 국공유지 매각대금(1,548건), 매각분납금 등
민간융자금회수 이자수입	371	415	415	100.0%	-	◦〈도정〉정비사업 융자금 이자, 주택개발 융자금 이자 <sup>6)</sup> ◦〈재촉〉정비사업융자금 이자 41백만원
청산금수입	609	51	50	97.0%	2	◦〈도정〉자력재개발정비구역내 환지확정처분에 따른 청산금 수입(11건) : 상계재정비촉진 3구역, 거여2-1 재촉구역
임시적세외수입	16,675	52,658	31,667	60.1%	20,991	◦소송비용 등의 사유로 경제적 사정으로 미납

3) 재건축 임대주택 공급유형 변경(장기전세주택→행복주택)으로 월세로 전환됨에 따른 전세 임대보증금 수입 감소

4) 주택정책과에서는 재개발 임대주택 퇴거자 등에게 반환할 임대보증금 반환금 예산을 편성하여, 위탁관리하고 있는 SH 공사에 예산을 지급하고 있음. 이전까지는 임대보증금 반환금 예산이 부족하여 2016년부터 예산을 대폭 증액 편성하였으나 보증금 반환이 당초 예상건수보다 적게 발생되어 집행잔액이 크게 발생한 것으로 파악됨.

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액	비고(수납)
공유재산 매각수입금	2,838	2,838	2,838	100.0%	0	◦〈재촉〉길음 학교용지 매각수입 (‘13.7.~’33.7.)
그외수입	6,763	25,060	25,059	99.9%	1	〈도정〉보조금 집행잔액 반환 등 (274건), 2017년 재개발임대주 택 임대보증금 집행잔액 및 이자 발생 207억원 발생
변상금	591	845	627	74.3%	217	◦〈도정〉 정비구역 내 국공유지 변상금 부과(427건) 〈재촉〉국고보조금 계좌 이자
시·도비반환금 수입	709	534	534	100.0%	0	◦〈재촉〉자치구 재정비촉진계획 수립(변경)비용 보조금 집행 잔액 반납
지난연도수입	5,773	23,381	2,607	11.2%	20,773	〈도정〉재산매각대금 및 변상금 체납금
국고보조금등	112,368	111,069	111,069	100.0%	-	
국고보조금	6,443	5,686	5,686	100.0%	-	◦〈도정〉노후 공공임대주택 시 설개선(그린홈) 국고보조금 5,656백만원 ◦〈재촉〉전농동588~배봉로간 연결 고가도로 건설공사국고 보조금(787백만원 신청하였 으나, 30백만원 교부됨) ※ ’20년 757백만원 신청함
기금	102,481	101,939	101,939	100.0%	0	〈도정〉재개발 임대주택 매입 국 고보조금 57,738백만원, 행 복주택 건립 및 기존주택 매입에 따른 국고보조금(리 츠) 44,201백만원
지역발전특별회계 보조금	3,444	3,444	3,444	100.0%	0	〈도정〉 가리봉(1,675백만원), 해방촌(1,769백만원)
보전수입등	229,489	235,576	235,576	100.0%	-	
민간융자금 회수수입	13,551	19,638	19,638	100.0%	-	〈도정〉 17,460백만원 ◦조합 또는 추진위원회에 대어 한 정비사업 융자금 회수 수 입(22건) 17,034백만원 ◦주택개발융자금 회수 28 건(426백만원) 〈재촉〉 3,751백만원 ◦조합 또는 추진위원회에 대어 한 정비사업 융자금 회수 수입 (3건 : 시흥2,노랑진2,흑석9)
순세계잉여금	193,263	193,263	193,263	100.0%	-	초과세입 및 세출집행잔액 ◦2017년 결산에 따른 순세계 잉여금 - 도정 : 143,184백만원 - 재촉 : 50,078백만원
전년도이월사업비	22,675	22,675	22,675	100.0%	-	전년도 결산에 따른 명시·사고 이월 -〈재촉〉 전농동588~배봉로간 연결 고가도로 건설 공사 사 고이월 330백만원
내부거래	407,933	434,650	434,650	100.0%	-	
기타회계전입금	258,552	258,552	258,552	100.0%	-	재산세 도시지역분 (징수총액의 10%): 재촉, 도정 각각 129,276백만원
예탁금원금	142,000	169,044	169,044	100.0%	-	재정투융자금 원금 상환(예산

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액	비고(수납)
회수수입						담당관)
예탁금이자수입	7,381	7,055	7,055	100.0%	-	재정투융자기금 예탁금 이자 (재촉) 예산현액보다 징수결정 액이 많은 사유는 예산담당관 의 '17년 4분기 예산 미편성 으로 '18년 1분기 세입처리함 에 따름

- 징수결정액 대비 실제수납액이 저조한 것은 대부분 징수 위임기관인 자치구의 재산매각수입(23억원)과 변상금<sup>8)</sup>(2억원) 체납, 지난연도 수입(재산매각대금과 변상금 등의 체납금, 207억원)(도정) 때문임.
- 미수납의 주요사유는 납부자의 경제적 사정에 기인한 것으로 독촉, 압류 등을 통해 관리하고 있으나, 향후, 재산압류 후 공매추진하거나 재산이 없어 징수가능성이 희박한 체납자에게는 결손처분하는 등 미수납액을 적극적으로 관리할 필요가 있겠음.

<최근 3년간 미수납액 현황>

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	징수결정액(부과액)	수납액	미수납액
2018	1,084,653	1,066,510	1,043,085	23,425
2017	920,746	1,036,646	1,012,267	24,379
2016	836,614	1,018,154	1,014,137	3,963

※ 정비구역내 국·공유지 매각대금(일반회계 시유지, 구유지 등)의 자동귀속분을 징수결정하지 않고 수납받던 것을 2017년부터 징수결정 후 납부 관리하여 미수납액이 급증함.

5) 임대기간 50년('09.1.23~'59.1.22), 임대료 기준액 최초 651억원(임대요금 0.5%)

6) 3년 거치 10년 균등분할상환

7) 리츠 : 44,201백만원(행복주택유형으로 공급)

\* 국고보조금 (리츠 : 서울주택도시공사와 서울시가 공동출자) : 임대주택은 크게 건설형과 매입형이 있는데, 원래 국고보조금은 임대주택 건설 시 면적비율에 따라 보조금을 지원해주고 있으나, 특별히 리츠에는 매입에 따라 면적에 일정 보조율을 적용하여 보조금을 지원해주고 있음. 재개발임대주택을 철거세입자 등에게 공급하고 남은 잔여물량을 리츠가 계약(매입)하게 되는데 이 계약 물량에 따라 국고보조금 지급.

8) 변상금은 시유지를 무단점유자에게 부과한 금액이 미수납된 것으로 대부분 무허가 건물에 장기간 점유하여 온 저소득층 및 고령자 등이 많아 납부 능력이 어려운 상황임.

다. 도시개발특별회계 세입결산

- 도시개발특별회계 세입예산현액은 1조 5,419억 3천4백만원이며, 1조 5,313억 2천4백만원을 징수결정하여 징수결정액 대비 99.9%인 1조 5,307억 7백만원을 징수하였으며, 환급액은 36억 7천5백만원, 미수납액은 6억 1천7백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	미수납액	비 고
<b>도시개발특별회계</b>	<b>1,541,934</b>	<b>1,531,324</b>	<b>1,530,707</b>	<b>99.9%</b>	<b>617</b>	
경상적세외수입	98,154	100,109	100,109	100.0%	-	
공공예금이자수입	2,429	4,776	4,776	100.0%	-	시금고 예금잔액 이자수입(194건)
공유재산임대료	3,011	2,291	2,291	100.0%	-	체비지 점유사용자 임대료 수입-서울시(강남운전면허 시험장(1건, 1,294백만원), 서울산업진흥원(1건, 375백만원)), 자치구 위임(279건, 622백만원)
기타이자수입	54	41	41	100.0%	-	민간경상사업보조 이자반납 수입(21건, 0.03백만원), 자치단체자본·경상보조 반납이자(42건, 40.6백만원)
매각사업수입	92,659	93,002	93,002	100.0%	-	시 및 자치구 위임 체비지 매각수입:서울시(13건, 89,757백만원), 자치구위임(87건, 3,245백만원)
임시적세외수입	34,988	21,639	21,022	97.1%	617	
그외수입	419	428	428	100.0%	-	송파구 주차장 운영비 수입(12건, 392백만원), 민간경상사업보조 집행잔액(15건, 18.6백만원), 동대문구 주차장 운영비 수입(1건, 5.5백만원), 장안평 자동차센터 민간위탁금 집행잔액(1건, 11.6백만원)
변상금	177	78	78	100.0%	-	체비지무단사용 부과수입(자치구 위임, 199건)
시·도비 반환금수입	200	258	258	100.0%	-	시비보조금 집행잔액 반환금: 37건
일반부담금	33,897	19,708	19,708	100.0%	-	과밀부담금(36건, 일반부담금의 25%)
지난연도 수입	295	1,168	551	54.4%	617	토지구획정리사업 체납청산금 수입(11건, 220백만원), (자치구 위임)전년도 대부분(25건, 48백만원), (자치구 위임)전년도 매각사업수입(3건, 47백만원), (자치구위임)전년도 변상금(229건, 236백만원)
보전수입등	399,297	400,081	400,081	100.0%	-	

국고보조금 사용잔액	-	784	784	100.0%	-	공공개발센터 - 한강 통합선착장 조성(2.8백만원), 복합문화시설 조성(2.5백만원), 피어데크 조성(778.5백만원)
순세계잉여금	85,232	85,232	85,232	100.0%	-	초과세입 및 세출집행잔액: 초과세입(15,312백만원), 집행잔액(70,704백만원), (차감항목)보조금집행잔액(784백만원)
전년도이월사업비	314,065	314,065	314,065	100.0%	-	전년도 결산에 이월 -명시이월(81,861백만원) -사고이월(232,204백만원)
내부거래	1,009,495	1,009,495	1,009,495	100.0%	-	
기타회계 전입금	1,009,495	1,009,495	1,009,495	100.0%	-	일반회계에서 도시개발특별회계로의 전입금(재산세 도시지역분 70%, 941,413백만원) 도시개발특별회계 세출예산 부족으로 인한 일반회계 전입금(68,082백만원)

- 예산현액 대비 실제수납액이 적은 이유는 체비지 공유재산임대료<sup>9)</sup> 미징수 및 부족 징수(720백만원)에 따른 것이며, 미수납액 6억 1천 7백만원은 지난연도수입(임시적세외수입)에서 발생하였으며, 전액 토지구획정리사업 환지처분 체납청산금임.
- 과오납 반환액은 36억 7천5백만원으로 건물 매각, 철거에 따른 대부료 환불로 공유재산임대료와 소송 관련 원고 승소 판결에 따른 일반부담금에서 발생하였음.
- 미수납액(617백만원)은 지난연도수입에서 발생하였는데, 최근 3년 점차적으로 미수납액 규모는 감소하고 있음.

<지난연도수입>

(단위: 백만원)

	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
2018	295	1,168	551	54.4%	617
2017	224	1,700	924	54.4%	775
2016	150	1,147	353	30.8%	794

9) 시 수입 중 제주농수산물직판장 대부계약 해지로 174백만원이 미 징수되고, 자치구 위임 수입 중 강남구 대부료 수입 608백만원이 '18년 12월이 아닌 '19년 1월에 징수됨에 따라 부족 징수가 발생하였음.

- 세입예산의 주요 비중을 차지하는 항목을 전년도와 비교해 보면, 기타회계전입금과 전년도이월사업비는 증가한 반면, 순세계잉여금은 감소(51.6%)한 것으로 파악됨. 전년도이월사업비 증가는 전년도 사업비의 집행률이 낮고 이월률이 높은 결과이며, 순세계잉여금 감소는 세입액이 감소하고 집행잔액이 과도하게 발생한 결과로서, 건전치 못한 재정운용의 행태라고 하겠음.

(단위: 백만원)

(실제수납액 기준)		'18년	'17년	'16년
기타회계전입금		1,009,495	820,164	791,731
전년도이월사업비		314,065	271,500	130,967
순세계잉여금	계(a+b-c)	85,232	165,182	84,047
	초과세입(a)	15,312	42,387	47,260
	집행잔액(b)	70,704	123,383	36,884
	보조금집행잔액(c)	784	588	97
매각사업수입		93,002	88,585	199,314

## 2) 세출결산 총괄

### 가. 일반회계 세출예산

- 일반회계 세출예산현액은 1조 2,808억 3천2백만원이며, 이 중 1조 2,790억 5천6백만원을 지출원인행위하여 1조 2,780억 1천4백만을 지출하고 15억 4천2백만원은 다음년도로 이월하였으며, 집행잔액은 12억 7천6백만원임.

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	지출원인행위액	지출액	다음연도이월액	집행잔액	불용률(%)
합 계	1,280,832	1,279,056	1,278,014	1,542	1,276	0.1%
행정운영경비	792	739	739	0	53	6.7%
사업비	11,994	10,270	9,229	1,542	1,223	10.2%
재무활동 <sup>10)</sup>	1,268,046	1,268,046	1,268,046	0	0	0.0%

- 예산현액 대비 99%에 해당하는 1조 2,680억 4천6백만원이 재무 활동으로 사업비는 예산현액 대비 0.9%인 119억 9천4백만원임. 일반회계 사업비 세출예산의 집행현황을 보면, 예산현액 대비 이월률이 12.9%(1,542백만원)이며, 불용률이 10.2%(1,223백만원)로 전년도에 비해 이월률과 불용률이 급증하였음.

### 〈일반회계 세출예산 비교〉

(단위: 백만원)

		예산현액	집행액	이월액	이월률	불용액	불용률
사업비	2019	30,493					
	2018 <sup>11)</sup>	11,994	9,229	1,542	12.86%	1,223	10.20%
	2017	6,924	6,841	49	0.7%	68	0.5%
	2016	9,635	7,771	901	9.35%	963	9.9%
행정운영 경비	2019	675					
	2018	792	739	-	-	53	6.69%
	2017	739	704	-	-	35	0.7%
	2016	721	658	-	-	63	8.7%
재무활동	2019	982,164					
	2018	1,286,046	1,268,046	-	-	-	-
	2017	1,054,497	1,054,497	-	-	-	0.0%
	2016	1,017,952	1,017,940	-	-	12	0.001%

#### 나. 주택사업특별회계 세출예산

- 주택사업특별회계 세출예산현액은 5,079억 4천2백만원으로, 이 중 4,185억 8천9백만원을 지출원인행위하여 4,102억 3천7백만원을 지출하고 128억 7천4백만원은 다음년도로 이월하였으며(예산현액 대비 2.5%), 예산현액 대비 16.7%에 해당하는 848억 3천만원을 집행잔액으로 결산처리함.

10) 도시개발특별회계(법정)전출금 1조 94억 9천4백만원(도시활성화과), 주택사업특별회계 법정 전출금 2,585억 5천2백만원(주거재생과 1,292억 7천6백만원, 주거사업과 1,292억 7천6백만원)

11) '19년도 사업비 규모가 급증하였는데, 주로 광화문광장조성 사업비 증액 및 10분 동네단위 종합주거지 재생사업 등 신규사업비 편성에 기인함.

- 전년 대비 예산현액은 증가하였으나 기타회계 전출금 규모가 544억원 증가하여 사업비는 오히려 감소(△319억원)하였음. 사업비 집행과 관련하여 전년도 대비 불용률은 증가(5.0%→8.5%)하고, 이월률은 다소 감소(10.6→8.9%)하였지만 여전히 높은 비중을 차지하고 있음.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음연도이월액	불 용 액 (불용률)
주택사업특별회계	507,942	418,589	410,238	12,874(2.5%)	84,830 (16.7%)
사업비	145,440	128,497	120,146	12,874(8.9%)	12,420 (8.5%)
예비비	3,026	-	-	-	3,026 (100.0%)
재무활동 <sup>12)</sup>	357,100	288,077	288,077	-	69,023 (19.3%)
행정운영경비	2,376	2,015	2,015	-	361 (15.2%)

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지 출 액	집행률(%)	다음연도이월액(이월률)	불 용 액	불용율(%)
2019	404,826					
2018	507,942	410,238	80.8	12,874(2.5%)	84,830	16.7%
2017	492,622	462,014	93.8	19,692(4.0%)	10,916	2.2%
2016	379,780	310,818	81.8	44,483 (11.7%)	24,479	6.4%

〈주택사업특별회계 세출예산 비교〉

(단위: 백만원)

		예산현액	집행액	이월액	이월률	불용액	불용률
사업비	2019	402,385					
	2018	145,440	120,146	12,874	8.9%	12,420	8.5%
	2017	186,431	157,500	19,692	10.6%	9,238	5.0%
	2016	182,321	124,841	44,483	24.4%	12,997	7.1%
행정운영 경비	2019	2,441	-	-	-	-	-
	2018	2,376	2,015	-	-	361	
	2017	2,116	1,883	-	-	233	11.0%
	2016	2,312	1,957	-	-	355	15.3%
재무활동	2019	-					

12) 기타회계 전출금(→국민계정, 주거사업과) 1,508억원, 기타회계 전출금(→국민계정, 주거재생과) 1,908억원, 재정투융자기금 예탁금 690억원, 반환금 및 기타 25백만원

		예산현액	집행액	이월액	이월률	불용액	불용률
	2018	357,100	288,077	-	-	69,023	19.3%
	2017	302,706	302,630	-	-	75	0.0%
	2016	185,309	184,020	-	-	1,289	0.6%
예비비	2019	-	-	-	-	-	-
	2018	3,026	-	-	-	3,026	(100.0%)
	2017	1,369	-	-	-	-	-
	2016	9,838	-	-	-	9,838	100%

#### 다. 도시개발특별회계 세출예산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 1,340억 7천8백만원으로, 이 중 968억 2천1백만원을 지출원인행위하여 585억 5천3백만원을 지출하고 535억 5천3백만원은 다음연도로 이월하였으며(예산현액 대비 39.9%), 예산현액 대비 16.4%에 해당하는 219억 7천2백만원을 집행잔액으로 결산처리함.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음연도이월액	불 용 액
도시개발특별회계	134,078	96,821	58,553	53,553(39.9%)	21,972(16.4%)
사업비	134,078	96,821	58,553	53,553(39.9%)	21,972(16.4%)

- 최근 3년 도시개발특별회계 세출예산을 비교해 보면, 사업비는 연속 급증하는 가운데 이월률이 약 40%로 매우 높고, 불용률도 16.4%로 전년 대비 4.2% 증가하였음.

(단위: 백만원)

구 분	예산액	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	불용액	불용률	
사 업 비	2019	152,901	205,534						
	2018	101,634	134,078	58,553	43.7%	53,553	39.9%	21,972	16.4%
	2017	85,931	100,900	41,809	41.4%	46,794	46.4%	12,297	12.2%
	2016	27,094	32,455	14,746	45.4%	14,969	46.1%	2,740	8.4%

- 당해 회계연도에 사장되는 예산이 반복하여 과도하게 발생된다고 볼 수 있으며, '15년부터 재정투융자기금에서 부족한 재원을 차입

하고 있는 상황에서 사업비 상당 부분을 이월하거나 불용시킨 것에 대하여 방만한 재정 운용을 지적하지 않을 수 없음.

또한, 서울시 특별회계 평균 이월률이 6.5%, 불용률이 4.4%임을 감안하면 도시재생실 사업과 관련한 도시개발특별회계 운용 현황을 전반적으로 면밀히 조사하여 개선대책을 강구해야 할 것으로 판단 됨.

### 〈도시재생본부 세출예산 비교〉

(단위 : 백만원)

연도	회계	예산 현액	집행액	집행률 (%)	이월액	이월률 (%)	명시 이월액	명시 이월 률(%)	사고 이월액	사고 이월 률(%)	불용액	불용 률 (%)
2018	전체	1,922,852	1,746,804	90.8	67,969	3.5	5,008	0.8	52,961	2.8	108,079	5.6
2017		1,655,682	1,565,865	94.6	66,535	4.0	25,793	1.6	40,742	2.5	23,282	1.4
2016		1,440,543	1,351,934	93.8	60,353	4.2	27,838	1.9	32,515	2.3	28,257	2.0
2015		1,376,174	1,328,462	96.5	27,490	2.0	14,057	1.0	13,433	1.0	20,222	1.5
2018	일반	1,280,832	1,278,014	99.8	1,542	0.1	-	-	1,542	0.1	1,276	0.1
2017		1,062,159	1,062,042	100.0	49	0.0	-	0.0	49	0.0	68	0.0
2016		1,028,309	1,026,369	99.8	901	0.1	-	0.0	901	0.1	1,038	0.1
2015		942,770	938,998	99.6	1,921	0.2	152	0.0	1,769	0.2	1,851	0.2
2018	주택	507,942	410,237	80.8	12,874	2.5	2,522	0.5	10,352	2.0	84,831	16.7
2017		492,622	462,014	93.8	19,692	4.0	2,015	0.4	17,677	3.6	10,916	2.2
2016		379,780	310,818	81.8	44,483	11.7	20,385	5.4	24,098	6.3	24,479	6.4
2015		422,217	383,926	90.9	20,194	4.8	10,398	2.5	9,796	2.3	18,097	4.3
2018	도시 개발	134,078	58,553	43.7	53,553	39.9	12,486	9.3	41,067	30.6	21,972	16.4
2017		100,900	41,809	41.4	46,794	46.4	23,778	23.6	23,015	22.8	12,298	12.2
2016		32,455	14,746	45.4	14,969	46.1	7,453	23.0	7,516	23.2	2,740	8.4
2015		11,188	5,538	49.5	5,375	48.0	3,508	31.4	1,868	16.7	274	2.4

## 2. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

첫째, 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산 이용은 없음

▶ 예산의 이체

- 일반회계 이체는 3개사업에 9건 36억 8천9백만원으로 발생사유는 「서울특별시 행정기구 설치조례 시행규칙」 개정('18.8.2)에 따라 광화문광장추진단이 역사도심재생과 1팀에서 조직이 분리·확대 개편되었기 때문으로 광화문광장 관리 운영비와 조성비 등의 이체임.

(단위: 백만원)

부 서	세부사업	통계목	예산액	이체액
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 역사도심재생과 → 광화문광장 추진단</li> </ul>	광화문광장운영	기간제근로자등보수	320	320
		사무관리비	104	104
		공공운영비	515	515
		시책추진업무추진비	34	34
		시설비	8	8
	새로운 광화문 광장조성	사무관리비	540	540
		시설비	2,150	2,150
	기본경비	사무관리비	76	17
		부서운영업무추진비	5	1

▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 도시개발특별회계 2건에 2억 9천6백만원으로, 전년도 20건, 19억 3천3백만원에 비해 급감하였음.

(단위: 백만원)

구분	조직	세부사업	통계목	예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
					감액	증액		
도시 개발 특별 회계	재생 정책 과	총 2건		2,806	296	296	'18.5.4	용산와이밸리 용산 전자 상상가 운영 집기 구매 등
		용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	사무관리비	878	193	193		
			자산및물품취득비					

구분	조직	세부사업	통계목	예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
					감액	증액		
	도시 활성 화과	교부금(도시개발)	징수교부금	1,928	103		'18.4.27	체비지 매매계약 해지에 따른 환급 금 예산전용
			과오납금등			103		

- ‘용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진’ 관련 사무관리비로 일괄 편성된 예산(878백만원) 중 일부를 용산와이밸리 상상가 운영을 위한 자산 및 물품취득비로 전용(193백만원)하였고, 교부금의 경우는 2012년 자치구에서 점유자에게 5년 분납으로 매각<sup>13)</sup>한 성동구 마장동 체비지에 대하여 4회분까지 납부후 계약 포기를 요청함에 따라 매매계약 해지에 따른 환급금<sup>14)</sup> 확보를 위해 징수교부금 일부를 전용하였음.

#### ▶ 예산의 변경

- 예산의 변경은 일반회계와 특별회계를 합쳐 총 10건에 70억 9백만원으로 전년도의 10억 7천6백만원(총 5건)에 비해 현저하게 증가하였음.
  - 일반회계는 1건에 4억 5천만원, 주택사업특별회계는 1건에 2억원, 도시개발특별회계 8건에 56억 7천2백만원임.
- 주로 도시재생사업 관련 사무관리비와 공공운영비를 변경사용하였음. 다른 비목으로 사용 전환이 가능한 사무관리비 등을 과다 편성한 것으로 소요 예산을 정확히 추계하지 못한 결과이거나, 비목 전용이나 변경을 전제로 예산을 편성하여 재정을 행정편의적으로 운용한 결과로 보임. 사무관리비와 공공운영비 편성 금액의 적절성 여부에 대한 검토가 필요함.

13) 매각금액 : 164,474,750원(보증금 : 16,547,750원)

14) 「서울특별시 도시개발 체비지 관리조례」 제25조에 따라 그 동안 매각금액의 30%에 대해 자치구 징수교부금으로 지급한 금액을 제외한 금액을 시에서 지급(30%는 자치구에서 지급)(월금 102,589,650원 + 환급이자 690,580원)

(단위: 백만원)

구분	세부사업	통계목	예산액	변경금액		승인 일자	사 유
				감액	증액		
총 계			7,009	450	450		
일 반 회 계	계		741	2	2		
	도시재생 정책확산을 위 한 홍보강화	사무관리비	630	2	-	18.11.30	광화문광장 추진단 신설에 따른 대 민활동 인원증가
		특정업무경비	-	-	2		
주택사업 특별회계	계		596	200	200		
	공공정비계획수립	자치단체 자본보조	596	200	-	18.3.14	재개발 정비사업 등으로 사라지고 있 는 역사·생활문화유산에 대한 심층 조사 필요
		시설비	-	-	200		
도시개발 특별회계	계		5,672	248	248		
	용산전자상가 일대 도시재 생 활성화사업 추진	사무관리비	685	160	-	18.5.4	용산와이밸리 거점공간인 용산전자상가가 관리비 납부 등을 위해 적정 예산과목으로 변경
		공공운영비	-	-	160		
	장안평 도시재생사업	사무관리비	698	16	-	18.11.30	장안평 자동차산업 통합정보시스템 1단계 구축 감리용역비 확보
		전산개발비	200	-	16		
	장안평 도시재생사업	사무관리비	682	12	-	18.12.28	장안평 자동차산업 통합정보시스템 1단계 구축 감리용역비 확보(2차)
		전산개발비	216	-	12		
	창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생사업	사무관리비	321	13	-	18.11.5	정동 역사재생지원센터 운영에 필요한 사무관리비 확보를 위한 예산 변경
	정동 역사재생사업	사무관리비	300	-	13		
	세운상가군 재생사업	공공운영비	40	0.6	-	18.11.5	정동 역사재생지원센터 운영에 필요한 공공운영비 확보를 위한 예산 변경
	정동 역사재생사업	공공운영비	-	-	0.6		
	창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생사업	사무관리비	308	0.9	-	18.11.7	소통방 공공운영비 확보를 위한 예산 변경
		공공운영비	-	-	0.9		
	창덕궁앞 도성한복관 역사인문재생사업	사무관리비	307	30	-	18.11.22	'18년도 세운상가군 재생사업 사무관리비 부족에 따른 예산변경
	세운상가군 재생사업	사무관리비	945	-	30		
세운상가군 재생사업	공공운영비	39	15	-	18.11.22	'18년도 세운상가군 재생사업 사무관리비 부족에 따른 예산 변경	
	사무관리비	930	-	15			

▶ 예비비 지출

- 예비비 지출(일반회계, 988백만원)은 '18년 6월 3일 발생한 용산 노후 건축물 붕괴사고를 계기로 '안전관리의 사각지대'에 놓인 정비구역내 소규모 노후건축물에 대한 안전 점검을 위한 것으로 불가피한 지출이라 하겠음.

<예비비 지출 현황>

(단위 : 백만원)

세 부 사 업	통계목	예비비 지출 결정액	지출액	지출 잔액	지출 결정일자	지출 날짜
계		1,540	988	552		
정비구역 소규모 건축물 안전점검	사무관리비	240	209	31	18.6.26	18.7.4
	시설비	1,300	779	521	18..6.26	18.7.4

둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월된 예산은 총 8개 사업 11건에 150억 9백만원으로 주택사업특별회계 2건에 25억 2천3백만원, 도시개발특별회계는 6개 사업 9건에 124억 8천6백만원임.

사고이월된 예산은 총 65건 529억 6천1백만원으로, 일반회계 4건에 15억 4천2백만원, 주택사업특별회계 24건에 103억 5천1백만원, 도시개발특별회계 37건에 410억 6천7백만원임.

(단위 : 백만원)

구 분	세부사업	통계목	예산현액	이월액		명시 및 사고이월 사유
				명시	사고	
주 택 사 업 특 별 회	해방촌 도시재생사업 추진	공기관등에 대한자본적 위탁사업비	1,769	1,769 (100.0)		신흥시장 환경개선 사업의 설계공모전 당선안의 구조물 설치에 따른 기존 건축물의 구조 안전검토, 관련부서 협의 및 주민의견수렴 등 설계안 조정에 시일이 소요되어 연내 공사발주 불가
		시설비	1,638		408 (24.9)	범죄예방디자인 작업은 사유지 소유자 동의서 징구 등 주민 의견 수렴으로 용역 발주 지연으로 사고이월 필요

구분	세부사업	통계목	예산현액	이월액		명시 및 사고이월 사유
				명시	사고	
계	가리봉 도시재생사업 추진	시설비	3,294	754 (22.9)		마을미당 주차장 복합시설 조성 사업 관련 조성 부지 매입 보상협의 지연, 주민협의체 대표단 공석에 따른 주민의견 수렴절차 지연으로 등으로 연내 추진 불가
					334 (10.1)	추가적인 기초보강작업 등으로 일정기간이 소요되어 절대공기 부족으로 사고이월
도시개발특별회계	태화관길 도시재생 명소화 사업	시설비	900	790 (87.8)	51 (5.7)	설계 공모전 당선안의 수경시설 및 중량 구조설 설치에 이견이 있어 전문가 자문등 설계안 조정에 시일이 소요
	골목길 도시재생사업 계획	시설비	2,600	1,355 (52.1)	1,096 (42.1)	자치구 공모사업 1개소 재배정 예산에 대하여 연내 용역계약이 어려운 사항 발생
	광장동 체육시설 부지 활용계획	시설비	150	150 (100.0)		자치구 등 관계기관협의 지연으로 추가검토 필요하므로 연내 발주 곤란
	서울역일대 도시재생사업추진	시설비	14,160	4,579 (32.3)	3,712 (26.2)	손기정 기념공원 세부계획 변경결정 절차 이행에 따른 절대공기 부족하며, 우리동네가꾸기 시범사업(중림동) 추진 관련 중구청의 하수암거 정비공사 실행 후 도로포장 공사를 위해 이월 필요
		사무관리비	1,178		150 (12.8)	앵커시설 동절기 공사지연
		자산및물품취득비	50		49 (98.7)	앵커시설 동절기 공사지연으로 물품 납품기한 변경
	장안평 도시재생사업	시설비	1,800	1,600 (88.9)	200 (11.1)	(명시) 전문가 자문('18.9.19. 제2차 중간보고), 서울도시디자인위원회 심의('18.9.20.) 의견 반영하고 추가 협의 등으로 용역기간 지연 (사고) 장안평 일대 도시재생활성화계획 수립 1차 연도 용역으로 2025 도시재생전략계획 변경 결정 등으로 용역발주 지연, 2018.12.27. 협상에 의한 계약으로 입찰공고하여 2019. 2월 계약예정이며, 계약일로부터 6개월 내 준공기한으로 준공기한 미도래
		감리비	17	17 (100.0)		전문가 자문('18.9.19. 제2차 중간보고), 서울도시 디자인위원회 심의('18.9.20.) 의견 반영하고 추가 협의 등으로 용역기간 지연
		시설부대비	7	7 (100.0)		전문가 자문('18.9.19. 제2차 중간보고), 서울도시 디자인위원회 심의('18.9.20.) 의견 반영하고 추가 협의 등으로 용역기간 지연
		전산개발비	229		229	장안평 자동차사업 통합정보시스템 구축 용역으로 정보기획관 업무협의 등으로 용역 발주 지연되고 입찰 공고 4회 유찰로 계약 지연, 2018.12.28. 계약 체결하여 2019.10월 준공 예정으로 준공기한 미도래
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	시설비	4,333	3,932 (90.7)		설계중에 받는 행정절차(심의, 지문 등)에 소요되는 기간이 오래 걸려 공사 및 감리업체가 12월경 결정될 것으로 예상되어 금년내 시공이 불가하여 예산	

구분	세부사업	통계목	예산현액	이월액		명시 및 사고이월 사유
				명시	사고	
						지출이 어려울 것으로 판단됨에 따라 2019년 집행이 가능하도록 이월 요청
		행사운영비	100		72 (71.9)	2019년 3.1운동 100주년 기념행사에 따른 절대공기 부족
		감리비	57	57		설계중에 받는 행정절차(심의, 자문 등) 소요 기간 장기화로 공사 및 감리업체가 12월경 결정될 것으로 예상되어 금년내 시공이 불가하여 예산 지출이 어려울 것으로 판단됨에 따라 이월 요청

### ○ 명시이월 관련

- 명시이월은 주로 1단계 도시재생활성화 지역(해방촌, 서울역, 장안평, 창덕궁앞 도성한복판) 사업에서 대부분 마중물 사업의 용역이나 공사 지연에 의해 발생하였음.
- 명시이월과 사고이월이 동시에 발생한 사업으로서, 먼저, ‘해방촌 도시재생사업 추진’ 사업 중 ‘신흥시장 환경개선 공사비’ 17억 7천만원 전액을 명시이월하고, ‘범죄예방 디자인개선사업’(366백만원)과 ‘녹색골목길조성 설계비’(40백만원)를 각각 사고이월하여 ‘18년 예산현액 38억 6천4백만원 대비 56.3%에 해당하는 21억 7천8백만원을 명시 또는 사고이월하였음.

‘신흥시장 환경개선사업’은 용산구 시행 설계용역 타절(17.5) 및 서울시 직접 발주(17.12 발주, '19년 1월 완료)<sup>15)</sup>에 따른 사업지연으로, ‘범죄예방 디자인개선사업’(366백만원) 공사와 ‘녹색골목길조성’ 기본 및 실시설계 용역은 '18년 11월 발주함에 따른 준공기한 미도래로 90% 이상의 예산을 이월하였음.

15) 당초 용산구에서 설계를 추진하였으나('17년 5월 용역 타절) 신흥시장의 특성 및 디자인적 컨셉 미비 및 서울시 의견 미수용에 따라 재설계 추진하기로 결정하고, 서울시가 직접 '17년 12월 용역(78백만원)을 발주하여 '19년 1월 설계가 완료되는 등 사업이 지연됨으로써 공사비 전액을 명시이월 요청함.

**<해방촌 도시재생사업 추진>**

(단위 : 백만원)

세부사업	2017년도							2018년도							19년 예산(현액)
	예산현액	집행액	명시이월	사고이월	이월률(%)	불용액	불용률(%)	예산현액	집행액	명시이월	사고이월	이월률(%)	불용액	불용률(%)	
주민역량강화 지원 등	115	93	-	-	-	22	19.1	100	71	-	-	-	29	29	50
마을공동체 규약 마련	21	-	-	21	-	-	-	51	21	-	-	-	30	58.9	20
주민공동이용시설조성	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>신흥시장 활성화 (신흥시장 환경개선사업)</b>	<b>78</b>	-	-	<b>78</b>	<b>100</b>	-	-	<b>1,847</b>	<b>78</b>	<b>1,769</b>	-	<b>95.8</b>	-	-	<b>114 (1,883)</b>
공방/니트산업특성화지원	-	-	-	-	-	-	-	50	-	-	-	-	50	100	50
해방촌 테마가로 조성	2,069	89	-	1,066	51.5	914	44.1	1,115	1,091	-	-	-	24	2.2	900
안전한 생활환경 조성	50	47	-	-	-	3	6	400	-	-	367	91.8	3	0.75	(367)
녹색마을 만들기 지원	30	21	-	-	-	9	3	44	-	-	41	93.2	3	6.81	1,351 (1,392)

- ‘가리봉 도시재생사업’ 중 ‘마을마당 주차장 복합시설 조성 사업’ 부지매입비(774백만원)는 부지 매입의 어려움으로 명시이월하고, ‘앵커시설B16) 리모델링 공사비’(334백만원)는 추가 기초보강작업 등으로 준공이 지연('18.6.~'19.5)됨에 따라 사고이월하였음.

**<가리봉 도시재생사업 추진>**

(단위 : 백만원)

세부사업	2017년도							2018년도							'19년 예산
	예산현액	집행액	명시이월	사고이월	이월률	불용액	불용률	예산현액	집행액	명시이월	사고이월	이월률	불용액	불용률	
<b>계</b>	<b>3,096</b>	<b>858</b>	<b>0</b>	<b>2,009</b>		<b>229</b>		<b>3,904</b>	<b>2,816</b>	<b>754</b>	<b>333</b>		<b>1</b>		<b>1,767</b>
주민공동체활동 및 역량강화	52	52						351	351						296
불량도로 정비 등 마을공간 개선	29			29				29	28				1		980
범죄없는 마을조성	666	575		36		55		36	36						0
깨끗한 마을만들기	0							0							0
방재대응 시스템 조성사업	35			35				35	35						0

16) 앵커시설 A 리모델링 사업은 전년도 이월액으로 '18년 1월부터 시작하여 '18년 9월 준공됨.

세부사업	2017년도							2018년도							'19년 예산
	예산 현액	집행액	명시 이월	사고 이월	이월률	불용액	불용률	예산 현액	집행액	명시 이월	사고 이월	이월률	불용액	불용률	
계	3,096	858	0	2,009		229		3,904	2,816	754	333		1		1,767
마을마당주차장 복합시설 조성	0							754	0	754		100%			491
우마길 문화의 거리 활성화	709	131		578				838	838						0
앵커시설 조성	931	100		831				1,362	1,029		333				0
가리봉루트 조성	674			500		174		499	499						0

- ‘장안평 도시재생사업’은 예산현액 총 41억 9천1백만원 중 15억 4천6백만원을 집행하고, 20억 5천2백만원(명시이월 1,622백만원, 사고이월 428백만원)을 이월하였음.
- 명시이월의 경우, 가로통합가이드라인 및 시범사업 실시설계 수립 용역의 지연에 따라 후속사업인 가로환경개선 시범사업 공사발주가 지연됨에 따른 것이며,
- 사고이월은 ‘자동차산업 통합정보시스템(1단계) 구축’ 통합정보시스템 구축 용역 4회 유찰로 ‘18.12.28일 계약 체결함에 따른 전산개발비(229백만원) 이월이며, 경제기반형 활성화계획 수립용역 2억원(시설비)의 이월은 국토부 도시재생 뉴딜 선정배제 등에 따른 사업지연에 기인함.
- ‘창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생사업’ 시설비(본예산 39억원, 예산현액 43억원)는 돈화문로 궁궐가는 길 조성사업 등을 위한 공사비로(기금 약 20억원 별도 편성) 편성하였으나, ‘17년부터 시작한 기본 및 실시설계가 ‘18년 10월에 준공됨에 따라, 후속사업인 공사계약 용역이 ‘18년 12월 19일 체결됨으로써 시설비와 감리비 40억원을 명시이월하였음.(대부분의 기금도 사고이월)

‘태화관길 도시재생 명소화 사업’과 관련하여 사고이월된 금액은 ‘3·1독립선언광장조성’을 위한 시설비 8억 4천만원으로 시설비 전액을 명시 및 사고이월하였음. 이는 광장조성 부지내의 지장물 이전협의, 설계공모 당선작에 대한 전문가 및 관계기관 협의 등에 따른 사업지연으로 당초 ‘19년 3·1 개장목표가 ’19년 8·15 광복절 준공 목표로 변경되어 사업비를 이월하였음.

○ 사고이월 관련

- 사고이월의 경우, 고질적, 관행적 발생으로 매년 지적되어 온 가운데, ‘18년에는 전년대비 사고이월액이 증가하고, 특히 도시개발특별회계는 예산현액 대비 30%('17년 22.6%)를 초과함.
- 사고이월 사유는 기본 및 실시설계 지연에 따른 공사 지연, 회계연도 종료 직전 계약 체결, 과업내용 추가, 용역 유찰 등이 대부분이며, 주로 세운상가 등 도시재생활성화사업과 주거환경관리사업, 노들섬 문화명소 조성사업 등에서 3년 연속 발생하였음.

(단위 : 백만원)

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유
일 반 회 계	계		3,688	1,542	41.8		
	서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)	사무관리비	450	122	27.1	'18.7.4. '18.8.6	협상에 의한 계약등으로 계약체결 지연 '19.3월 준공예정
	광화문광장 관리 운영	공공운영비	548	36	6.5	'18.11.6	광화문광장 제설작업 용역으로 '18.11.6. 계약 체결하여 '19.3.30. 준공예정으로 준공기한 미도래
	새로운 광화문광장 조성	사무관리비	540	180	33.3	'18.12.14	새로운 광화문광장 조성을 위한 거버넌스 운영 및 홍보 용역으로 '18.12.14.계약체결하여 '19.3.30. 준공 예정으로 준공기한 미도래
		시설비	2,150	1,204	56.0		새로운 광화문광장 조성 관련 7개 용역이며 추진일정 상 '19년 준공예정으로 준공기간 미도래
주 택	계		48,514	10,351	21.3		

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유
사 업 특 별 회 계	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	사무관리비	150	52	34.8		직권해제 구역의 개별 주택에 대한 맞춤 설계 방안을 마련하여 지역활성화 방안 제안을 위한 용역으로, 주민요청 필요 등 공기 부족에 따라 이월
		시설비	8,710	1,101	12.6		앵커시설 매입 관련 감정평가 완료 후 매입 협의 등 보상기간 소요, 앵커시설 공사 준공 미도래
	도시환경관리사업	사무관리비	50	6	11.7		준공기한 미도래(19.2.17)
		시설비	200	40	19.8		용역준공기한 미도래(준공예정 19.2.4)
	창신송인 도시재생 선도사업 추진	시설비	2,211	245	187	'18.8.28	기초공사 중 암반 파쇄에 따른 진동, 소음 민원으로 공사 중단 장기화로 변경 계약 체결하여 사고이월 필요
	해방촌 도시재생사업 추진	시설비	1,638	408	24.9	'18.12.27	범죄예방디자인 작업은 사유지 소유자 동의서 징구 등 주민 의견 수렴으로 용역 발주 지연으로 사고이월 필요
	가리봉 도시재생사업 추진	시설비	3,294	334	10.1	'18.5.16	추가적인 기초보강작업 등으로 일정기간이 소요되어 절대공기 부족으로 사고이월
	주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	시설비	150	150	100.0	'18.12.20	사업대상지의 검토 및 의견수렴, 조성방안 등 검토에 많은 시일이 소요되어 공기연장 필요
	추정분담금 검증체계 성과분석및 제도개선	시설비	130	57	43.8		경쟁입찰 2회 유찰로 계약 지연
	공공지원 신탁업자 사업시행 표준 기준 개발 용역	시설비	50	10	19.2	'18.4.3.	국토부 협의 등으로 용역기간 연장
	공공정비계획 수립	시설비	291	108	37.0	'18.7.6.	사전절차 이행 후 발주에 따라 준공기한 미도래
	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	사무관리비	284	24	8.4	'18.5.24	설문 확대 등 과업증가로 인한 용역기간 연장
	전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	사무관리비	200	92	46.1	'18.7.12	전문가 자문 등 수행 등으로 하반기에 용역 계약
	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	시설비	150	70	46.3	'18.4.6.	경쟁입찰 2회 유찰로 계약 지연
	주거환경관리사업 계획수립(도정)	사무관리비	30	10	32.0	-	관악구 중앙동(새싹마을) 정비계획 수립 총괄계획가 수당으로 관련 용역 유찰에 따라

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유
							사고이월
		시설비	1,940	217	11.2	18.10~12	주민의견 수렴에 따른 과업내용 추가, 유찰 등의 사유로 정비계획 수립 용역 등(3건) 준공기한 미도래로 사고이월
	주거환경 관리사업 (도정)	시설비	11,331	3,750	33.1	18.10~12.	'-정비기반시설 설계용역 등 준공기한 미도래, 공사 공기연장으로 인한 감리준공기한 연장, 토지보상협의 등 사전절차 소요로 사고이월
	주거환경 관리사업 (도정)	감리비	39	21	52.1	18.6.7 18.9.28 18.6.25	관악구 난곡동(굴참마을) 공동이용시설 공사 등 3개소 공사준공기한 연장에 따른 감리준공기한 연장
	성곽마을 보전·관리사업	사무관리비	390	35	9.1	18.9.5	장기계약 '18.8월 2차 착수하여 진행중으로 절대공기 (착수일로부터 150일)부족으로 사고이월
		시설비	9,579	1,956	20.4	18.12.13 18.11.29	주민공동이용시설 리모델링 공사 구조보강을 위한 기간 연장, 낙산성곽길 정비공사 과업 추가에 따른 기간 연장 등
	서울가꿈주택사업	사무관리비	60	16	26.7	18.12.17	가꿈주택 사업 확대에 따른 개선방안 용역 준공기한 미도래(준공 19.3.15)
	옥인동 역사문화형 주거환경관리사업	시설비	2,893	173	6.0	18.12.10 18.12.27	옥인동 일대 정비기반시설 설계 용역 등 조합과의 소송 등에 따른 발주 지연으로 준공기한 미도래
	빈집정비사업(도정)	시설비	3,748	436	11.6	18.11.19	빈집 실태조사 용역을 추경예산으로 '18.11월 발주함에 따라 절대 공기 부족
우리동네 공영주차장 추가 설치(시민 참여)	시설비	1,050	1,043	99.4	19.5.22 (1개소)	-토지보상 협상 지연, 대체부지 확보 등 기간 소요로 사고이월 -나머지 2개소는 19.6월 계약 예정	
도 시 개 발 특 별 회 계	계		91,375	41,067	44.9		
	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	사무관리비	525	141	26.9	18.7.23	시범운영 기간(3개월로 용역발주 지연 '19.7월 준공예정
		시설비	1,156	283	24.5	18.1.1 18.12.11 18.5.3	도시관리계획 변경사항 검토 및 협의 등 용역기간 장기화
	태화관길 도시재생 명소화 사업	시설비	900	51	5.7	18.5.30	설계공모안을 보완하고 중량구조물 설치 적정성 수경시설 운영 및 관리문제 등 검토로 준공기한 연장
	골목길 도시재생사업 계획	시설비	2,600	1,096	42.1	18.8.30 ~12.27	자치구 재배정 사업으로 사전절차 등으로 '19년 준공예정에 따른 사고이월 필요
	도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생	사무관리비	518	25	4.9	18.5.28	도시재생 고용창출효과 분석용역으로 자료 수집에 지연되어 준공기한 연장

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유
	정책개발						
	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상 제도와 시민참여 프로그램 운영	시설비	570	178	31.3	18.9.13	서울관문도시 조성 용역은 '18년 5월 용역 발주 후 9월에 계약되어 준공기한이 '19년 9월이며, 위탁개발사업은 사업시행전 관계 기관 협의수행 지연으로 '18년 11월 용역 발주되어 준공기한이 '19년 9월로 준공기한 미도래되어 사고이월
	서울숲 일대 핵심 시설 기본계획 및 타당성 조사	시설비	594	285	48.0	18.10.17 18.12.13	서울과학문화미래관 투자심사여부에 대한 정책결정지연에 따라 「과학문화미래관 실행방안수립 용역」 발주 지연('18.12월 계약) 되었으며, 시설정비중심 도시재생본부 용역 타절 준공하고, 공원정책방향 중심의 푸른 도시국 주관 「서울숲의 미래상 설정 및 조성·운영관리 기본계획 수립 용역」을 추진키로 함에 따라 추진 지연('18.10월 계약) 되어 용역준공기한 미도래로 사고이월
	미장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	시설비	897	354	39.4	'18..2.1 '18..6.3 '18.10.26 '18.10.29	현황검토 및 주민의견 추가 검토 등으로 활성화계획 수립 지연되었고, 지구단위계획 수립용역 추가진행에 따라 필요한 영향평가 용역 발주가 하반기 진행됨에 따라 용역준공기한이 '19년 9월 예정으로 사고이월
	서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사	시설비	200	94	47.2	'18.12.14	선행 용역인 기본구상 용역이 준공 연기(당초 '18.1.27. → 변경 '18. 4. 27.) 되어, 서울시 지하화 도시고속도로 전체를 대상으로 하는 도시 변화 방향 사전검토로 발주 지연되어 사고이월
	광운대역세권 사전협상형 도시개발사업 지원	시설비	300	27	9.1	'18.3.27	'18.3월에 용역 계약 및 착수하여 '19.3월 준공예정인 용역준공기한 미도래로 사고이월
	홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	시설비	300	150	50.0	'18.9.27	과업 준공기한('19.3.2) 미도래로 지급잔액 사고이월
	문래역 인근 저활용 공유지 활용방안	시설비	150	74	49.5	'19.12.18	사업시행전 관계기관 협의수행으로 지연되어, '18년 11월 용역 발주(협상에의한계약)에 따른 준공기한 미도래로 사고이월
	독립운동 기념공원 조성계획 수립 (추경예산)	시설비	450	247	54.8		본 사업은 '독립운동 기념공간 조성을 위한 공론화 및 기본구상' 용역비로 18년 추경으로 확보한 예산으로서, 18.11월 용역 계약 체결(용역기간 10개

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유
							월)로 집행시기 미도래
	노들섬 문화명소 조성사업	시설비	28,390	12,575	44.3		노들섬 동측 군시설 철거 협의지연으로 공 정지연
		감리비	1,937	696	36.0		노들섬 동측 군시설 철거 협의지연으로 공 정지연되어 본공사의 건설사업관리용역 이 월필요
		시설부대비	87	5	5.4		노들섬 동측 군시설 철거 협의지연으로 공 정지연되어 관련공사 부대비 지출시기 지연
	남산 예정자락 재생사업	시설비	14,262	8,292	58.1		보완설계 지연에 따른 공사 절대공기 부족
	서울역일대 도시재 생사업 추진	사무관리비	1,178	150	12.8		앵커시설 동절기 공사지연
		시설비	14,160	3,712	26.2	'18.9.10	준공시기 미도래(기본 및 실시설계 용역으로 발주가 하반기 시행되어 절대공기부족)
		자산및물품취 득비	50	49	98.7		앵커시설 동절기 공사지연으로 물품 납품기 한 변경
	장안평 도시재생사업	전산개발비	229	229	100.0	-	장안평 자동차사업 통합정보시스템 구축 용 역으로 정보기획관 업무협의 등으로 용역 발주 지연되고 입찰 공고 4회 유찰로 계약 지연, 2018.12.28. 계약 체결하여 2019.10월 준공 예정으로 준공기한 미도 래
		시설비	1,800	200	11.1	-	장안평 일대 도시재생생활성화계획 수립 1차 연도 용역으로 2025 도시재생전략계획 변 경 결정 등으로 용역발주 지연, 2018.12.27. 협상에 의한 계약으로 입찰 공고하여 2019. 2월 계약예정이며, 계약 일로부터 6개월 내 준공기한으로 준공기한 미도래
	전통시장 주변 지역 상권 재생사업	시설비	820	318	38.7	18.8.29	협상에 의한 계약방식 추진에 따라 용역발 주 장기화로 절대 공기 부족
	영등포 도심권 (경인로) 일대 도시재생사업	사무관리비	585	20	3.4		준공기한 미도래(2019.10월 준공 예정)
		시설비	800	298	37.2		준공기한 미도래(2019.1월 준공기한이나, 6월로 준공기한 연기 예정)
	3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	시설비	2,198	474	21.6	'18.07.12	'18.7월 공사 착공되었으나 폭염(국무총 리 공사중지 긴급지시 :18.8.1 ~8.22)

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유
							및 동절기( '18.12.1~ '19.2.28) 공사 중지되어 절대공기 부족에 따른 집행시기 미도래로 사고이월
	오장동 지구단위계획 수립	사무관리비	4	1	28.6	-	당초 과업기간 '18.01.01. ~ '18.12.31.으로 지구단위계획 수립(3차수) 용역 계약을 체결하였으나 대상지 주변 관련계획과 연계한 종합적인 토지이용계획 검토 등을 위하여 부득이 '19.06.30.한 변경계약 체결하여 준공기한 미도래
		시설비	127	100	78.9	'18.01.01.	당초 과업기간 '18.01.01. ~ '18.12.31.으로 지구단위계획 수립(3차수) 용역 계약을 체결하였으나 대상지 주변 관련계획과 연계한 종합적인 토지이용계획 검토 등을 위하여 부득이 '19.06.30.한 변경계약 체결하여 준공기한 미도래
	창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	행사운영비	100	72	71.9	'18.12.20	2019년 3.1운동 100주년 기념행사에 따른 절대공기 부족
	정동 역사재생사업	사무관리비	313	95	30.2	'18.07.19	2018.7.25. 용역 계약 및 착수, 2019.12.30. 준공 예정으로 진행 중인 용역으로 사고이월 필요
		전산개발비	300	205	68.3	'18.09.18.	2018.9.18. 계약 및 착수, 2019.2.14. 준공 예정으로 진행 중인 사업으로 사고이월 필요
		시설비	4,349	4,283	98.5	'18.12.26. '18.12.13.	사전절차(유관기관 및 부서 협의 등) 이행 후 2018.12. 계약 및 착수, 2019.9. 준공 예정으로 진행 중인 사업으로 사고이월 필요
	세운상가군 재생사업	사무관리비	975	192	19.6	'18.02.14 '18.08.24 '18.08.01	18.7월착수하여 용역진행중으로 용역준공 시기 미도래
		행사운영비	100	100	100.0	'18.08.01	세운상가군 거점공간 용역으로 반영하여 추진, 용역준공시기 미도래
		시설비	8,950	5,719	63.9	'18.08.23	18.9월 착공후 건축,토목공사, 전기,통신 공사 등 관급자재 및 외자재구입 지연으로 지출시기 미도래
		감리비	500	276	55.1	'18.09.12	18.9.월 공사 착수후 지연으로 감리비지급 시기 미도래
	경희궁 주변 지구 단위계획 수립	사무관리비	3	2	80.0	-	열람공고에 의한 신문공고료 사고이월 필요

○ 도시재생사업의 경우, 현재 법정 활성화지역 37개소를 포함하여, 총 161개 서울형 도시재생사업을 추진 중에 있음. 도시재생사업과 관련한 사고이월의 경우 '15년에 지정(1단계)된 13개소 중 12개 지역은 활성화계획 고시가 완료(낙원상가는 수립중)되어 마중물사업의 용역과 공사 등의 지연(해방촌, 서울역, 장안평, 세운상가 등)으로, 2017년에 지정된 지역(2단계, 14개소)은 활성화계획 수립 용역 지연(용산, 마장동축산물시장 등)에 의해 주로 발생하였음.

- 먼저, 1단계 도시재생활성화지역 7개 지역(시범사업 6개 제외)의 이월액은 각각 예산현액 대비 40%~80%에 이르고 있으며, 사업 시작 이후 매년 많은 예산을 사고이월시키고 있음.

(단위 : 백만원)

지역 (단계)	관련 세부사업	'19 예산	'18. 예산/집행/이월	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/소 관부서
서울역 (1)	서울역일대 도시재생사업 추진	9,725	17,239/12,503/8,491	20,864/21,684/4,084	2,455/1,635/820	53,605/ '15.4~20 공공재생과
세운상가 (1)	세운상가군 재생사업(1단계)	36,415	12,039/5,654/6,286 ( '18부터 통합추진)	42,015/39,039/854	20,789/7,686/13,024	53,527 /14~17년 /역사도심재생과
	세운상가군 재생사업(2단계)			2,177/ 1,541/597	-	63,430 /17~20년 /역사도심재생과
장안평 (1)	장안평 도시재생사업	4,426	4,341/1,546/2,052	915/3,475/0	2,900/134/2,582	20,000/ '15.1~20.12/ 도시활성화과
낙원상가 돈화문로 (1)	창덕궁앞 도심한복판 역사인문재생 사업	10,651	4,367/134/4,061	1,360/670/401	600/324/217	17,889/ '14~19/ 역사도심재생과
	3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	-	2,128/1,654/474	200/104/96	200/-/175	2,532/ '16~18/ 역사도심재생과
	태화관길 도시재생 명소화 사업	1,400	1,000/156/840	-	-	1,300/18.1~19. 12/재생정책과
창신 송인 (1)	창신송인 도시재생선도사업	-	0/1,779/245	3,734/4,514/2,150	4,297/3,616/1,860	20,000/14.5~17. 12/주거재생과
가리봉 (1)	가리봉 도시재생사업 추진	2,981	1,896/2,948/1,088	790/1,003/2,008	2,835/394/2,497	100억 (국비:사비=5:5) '16~20/주거재생 과
해방촌 (1)	해방촌 도시재생사업 추진	2,806	2,169/1,404/2,177	908/548/1,164	3,126/1,427/1,714	10,000 (국비:사비=5:5) '16~20/주거재생과

지역 (단계)	관련 세부사업	'19 예산	'18. 예산/집행/이월	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/소 관부서
'15 선정 도시재생 사업(1)	신촌동 도시재생 시범사업 지원	-	2,307/2,307/-	2,305/2,305/-	3,388/3,388/-	10,000(사규:1) '15~'18/사대문구
	상도4동 도시재생 시범사업 지원		3,112/3,112/-	1,733/1,733/-	3,155/3,155/-	10,000(사규:1) '15~'18/동작구
	암사동 도시재생 시범사업 지원		2,820/2,820/-	1,584/1,584/-	3,595/3,595/-	10,000(사규:1) '15~'18/강동구
	성수동 도시재생 시범사업 지원		1,709/1,709/-	2,246/2,288/-	4,045/4,045/-	10,000(사규:1) '15~'18/성동구
	장위 도시재생 시범사업 지원		3,150/3,150/-	1,619/1,619/-	3,231/3,231/-	10,000(사규:1) '15~'18/성북구
영등포 (2)	영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	2,490	5,288/3,077/318	-	-	49,600 '17.6~'22.12/ /도시활성화과
용산(2)	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,440	2,484/1,696/423	-	-	20,000/ '17.6~'22.12/ 재생정책과
마장(2)	마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	29,10	1,497/970/354	-	-	19,885/ '17.6~'22.12/ 공공개발센터
정동(2)	정동 역사재생사업	2,816	5,162/525/4,583	267/267/49	306/121/185	20,000/ '17.6~'22.12/ 역사도심재생과
'17선정 도시재생 사업(2)	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	2,834	367/367/-	700/700/-	-	10,000(사규:1) '17 ~ '22/도봉구
뉴딜 (2)	강북구 수유1동 도시재생사업 지원	7,050	356/356/-	700/700/-	-	25,000 (국사규=4:5.4:0.6) '17 ~ '22/강북구
	은평구 불광2동 도시재생사업 지원	7,050	376/376/-	700/700/-	-	25,000 (국사규=4:5.4:0.6) '17 ~ '22/은평구
	서대문구 천연충현동 도시재생사업 지원	7,050	384/384/-	700/700/-	-	25,000 (국사규=4:5.4:0.6) '17 ~ '22/서대문구
	종량구 목2동 도시재생사업 지원	7,050	393/393/-	700/700/-	-	25,000 (국사규=4:5.4:0.6) '17 ~ '22/종량구
	관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	7,050	376/376/-	700/700/-	-	25,000 (국사규=4:5.4:0.6) '17 ~ '22/관악구

- '세운상가군 재생사업'은 예산현액대비 52%(6,286백만원)의 예산을 사고이월시키고, 특히 '2단계 공공공간 조성' 공사비에서 57억 2천만원, 5건의 용역에서 5억 7천만원의 이월이 발생하였음.

<세운상가군 재생사업 '18년 예산집행현황>

(단위 : 백만원)

회계	예산과목	세부사업명	예산액	예산현액	집행액	이월액	불용액
합 계			10,589	12,039	5,654	6,286	99
도시개발특별회계	시설비	2단계 공공공간 조성 공사비	8,950	9,912	4,153	5,719	40
	시설부대비	2단계 공공공간 조성 공사 부대비용	23	23	17	0	6
	감리비	2단계 공공공간 조성 공사 감리용역비	500	500	224	276	0
	사무관리비	거버넌스 운영 등	975	1,463	1,224	191	48
	공공운영비	거점공간 관리비, 전기료 공과금	24	24	19	0	5
	행사운영비	메이커스페스티벌	100	100	0	100	0
	시책업무추진비	세운상가 재생사업 업무추진비	10	10	10	0	0
	기간제근로자등보수	기간제근로자 1인 운영	7	7	7	0	0
합 계			5,567	5,567	3,575	1,701	291
기금	시설비	거점공간 매입 및 리모델링 등	2,828	2,828	1,207	1,606	15
	사무관리비	거점공간 운영 용역(운영,경비,미화)	1,139	1,139	1,032	95	12
	민경경상사업보조	주민공모사업 (일반,기획 분야)	600	600	390	0	210
		주민공모사업 (시설개선 분야)	600	600	546	0	54
	민간자본사업보조	청년주택 공급에 따른 리모델링비 보조	400	400	400	0	0

- 한편, 근린재생일반형 관련 예산은 서울시에서는 자치단체보조금형태로 지원해주는 가운데, '18년에는 활성화계획 수립지연 및 앵커시설 부지확보 지연 등으로 교부금 중 상당한 예산을 이월시키고 있으므로, 해당 사업비의 자치구 결산을 포함하여 예산 집행의 철저한 지도감독이 필요하다고 하겠음.

<1단계 도시재생시범사업 자치단체보조금 교부 및 집행 현황>

(단위 : 백만원)

지역	'18년 교부액	'19년 이월액
합 계	13,098	10,586
성 수	1,709	1,545
장 위	3,150	3,078
신 촌	2,307	1,721
상 도	3,112	2,106
암 사	2,820	2,136

<2단계 도시재생사업 자치단체보조금 교부 및 집행 현황>

(단위 : 백만원)

지역	'18년 예산액	'18년 교부액	자치구 집행액	집행률(%)	'19년 이월 예상액
합 계	4,002	4,002	776	19.39	2,972
목2	743	743	196	26.38	508
수유1	706	706	101	14.31	585
창3	367	367	179	48.77	152
불광2	726	726	107	14.74	597
천연층현	734	734	88	11.99	530
난곡난향	726	726	105	14.46	600

- 전년에 이어 저층주거지 관리와 관련된 사업 중 관리형 주거환경개선 사업과 역사문화보전사업에서 이월이 발생하여 집행률이 저조함.
- 공공재생과 추진사업인 '남산 예정자락 재생사업'의 경우는 '17년 예산현액 203억 중 공사비·감리비 약 133억원을 이월하였으나, 측량 오류로 사업이 계속 지연(준공 당초 '19.2.→변경'19.12.)됨에 따라 '18년 예산을 감추경(148억원)하고, '18년 차년도 이월액 82억원과 함께 공사비에 지출할 계획임.

그러나, 이 사업은 설계업체의 역량 미흡, 건축 위주 설계추진으로 토목, 교통 등을 포함한 종합적인 계획 미흡에 기반한 무리한 공정계획 수립 등으로 연내 사업비 집행에 대해서도 장담할 수 없으므로, 현재의 공정률에 비추어 금년내 공사완료 가능 여부를 판단하여 예산운용에 만전을 기해야 할 것임.

- 한편, ‘새로운 광화문광장 조성’(사무관리비) 사업 예산 중 사무관리비는 거버넌스 운영 및 홍보 용역으로 ‘18.12월 계약을 체결함에 따라, 시설비(2,150백만원)는 7개의 용역사업비로서 용역계약을 6~12월에 하여 준공기한이 미도래 하였기 때문임. ‘거버넌스 운영 및 홍보 용역’의 경우, 결산검사에서 지적된 바와 같이 과업범위를 위원회 운영 및 참석수당 지급 등의 단순 업무까지 포함하여 용역계약을 함으로써 예산을 낭비하는 일이 없도록 해야 할 것임.

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사고이월사유	
일반회계	광화문광장 관리 운영	공공운영비	548	36	6.5	'18.11.6	광화문광장 제설작업 용역으로 '18.11.6. 계약 체결하여 '19.3.30. 준공예정으로 준공기한 미도래	
		사무관리비	540	180	33.3	'18.12.14	새로운 광화문광장 조성을 위한 거버넌스 운영 및 홍보 용역으로 '18.12.14. 계약체결하여 '19.3.30. 준공 예정으로 준공기한 미도래	
	새로운 광화문 광장 조성	시설비		2,150	1,204	56.0		새로운 광화문광장 조성 관련 7개 용역이며 추진일정 상 '19년 준공예정으로 준공기간 미도래
			세종로 지구단위 재정비용역				'18.6.21	
			새로운광화문광장조성 설계공모관리용역				'18.7.25	
			광화문일대 역사콘텐츠투구상 및 발굴 용역				'18.9.6	
			새로운광화문광장조성관련 전라환경영향평가				'18.9.6	
			새로운 광화문광장 조성관련 사전재해영향성 검토용역				'18.11.1	
			세종로 지구단위 계획 재정비관련 교통영향평가 용역				'18.12.5	
			새로운광화문광장 조성 설계공모				'18.10.12	

**<주거환경관리사업 등 관련예산>**

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'19 예산	'18 예산현액/집행액/이 월액	'17. 예산현액/집행/이월	'16. 예산현액/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
주거 환경 관리 사업	관리형 주거환경개 선사업 계획수립	1,115	1,986/1,246/226	2,233/856/1,100	2,179/1,167/853	'12.1.~'20/12 /주거환경개선과
	저층주거지 주택개 량 용자	3,000	1,000/992/-	1,635/1,443/-	1,060/1,060/-	
	관리형 주거환경개 선사업	14,901	11,395/6,764/3,770	12,356/11,110/995	13,614/7,770/5,57 0	
	관리형 주거환경 개선사업 활성화	1,579	877/849/-	1,016/812/-	582/527/-	
역사 문화 보전	성곽마을 보전·관 리사업	13,561	10,281/8,008/1,931	11,194/4,646 /6,299	21,827/9,266 /7,809	86,416/'14.1~'22.12 /주거환경개선과
	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	15,501	3,028/2,711/173	-	-	21,500/'17.6~'20.12 /주거환경개선과
	시직2구역 보존정비 를 위한 지원사업	150	8,860/5,634/1,153	25,378/23,725/1,510	-	44,892/'17.1~'19.12 /도시활성화과
주택 개량 지원	저층주거지 주택개 량 지원	1,817	597/472/-	756/528/138	734/294/243	연례반복/주거환경개선과
	서울가꿈주택 사업	7,471	1,051/741/16	1,773/565/591	1,936/240/1,290	연례반복/주거환경개선과
	정비 해제지역 주 택개량 및 신축비 용 이자 등 지원	70	38/33/-	38/28/-	150/16/-	연례반복/주거환경개선과
소규모주택정비사업		780	3,120/88/-	-	-	연례반복/주거환경개선과
빈집 프로 젝트	빈집활용 도시재생 프로젝트(빈집매입)	244,392	-	-	-	연례반복/주거환경개선과
	빈집활용 도시재생 프로젝트(빈집정비)	4,306	3,810/3,315/436	-	-	연례반복/주거환경개선과
기타	도시활력증진지역 개발사업 (도시생활환경개선)	949	4,360/4,360/-	4,136/4,136/-	4,088/4088/-	연례반복/재생정책과
	도시활력증진지역 개발사업 (지역역량강화)	-	109/109/-	138/138/-	-	연례반복/재생정책과
	새뜰마을사업	759	314/250/-	250/250/250	-	1,940/'17.1~'20.12 /재생정책과
	백사마을 주거지 보전 사업	200	1,759/159/-	1,664/163/1,499	-	197,340/'12.6~'21.10 /주거재생과
	전통시장 주변 지 역상권 재생사업	760	1220/269/318	600/8/420	-	3,300/'17.1~'22.12 /도시활성화과

- 주거환경관리사업 계획수립 용역은 사전절차 이행 등으로 10월 이후 착수하여 준공시기 미도래로 사고이월하고, 관리형 주거환경개선사업의 경우에는 정비기반시설 및 공동이용시설 설계 및 공사 준공시기 미도래로 37억 7천만원을 사고이월하였고, 성곽마을 보전·관리사업도 전년 대비 예산이 대폭 증액되었으나, 절대공기 부족, 리모델링 공사 및 과업추가에 따른 기간 연장, 11월과 12월 공사계약의 체결 등으로 시설비의 20%를 이월하였음.

<정비사업 지원 관련예산>

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'19 예산	'18 예산/집행/이월액	'17 예산/집행/이월	'16 예산/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
공공 지원	공공정비계획수립	557	708/584/107	847/1,071/90	954/335/514	연례반복 /재생협력과
	주택 정비사업 융자금 지원	14,500	13,000/13,000/-	14,000/13,232/-	31,300/28,921/-	연례반복 /재생협력과
	추진위/조합 공공 지원	200	400/270/-	150/512/-	665/506/-	연례반복 /재생협력과
	재정비촉진사업 융자금 지원	3,000	3,000/3,000/-	2,043/2,043/-	9,500/9,500/-	연례반복 /재생협력과
	재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	470	678/546/-	443/443/-	1,152/953/-	연례반복 /주거사업과
	역사문화자원의 보전 및 활용사업 비용 보조	1,200	-	-	-	1,200/'19.2~'19.12 /재생협력과
정비기반시설 설치비용 보조	홍은2-2 주거환경개선 구역 정비기반시설 설치 비용 보조	-	619/619/-	-	-	619/'18.1~'18.12 /재생협력과
	돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사	-	664/664/-	-	-	664/'18.3~'18.7 /주거사업과
	무악2구역 정비기반시설 설치비용 보조	2,677	-	-	-	2,677/'19.1~'19.12 /재생협력과
정비기반시설 조성	전농동588-배봉로간 연결가도로 건설 공사	8,890	12,230/11,473/-	542/0/330	231/1,074/231	35,680/'10.1~'20.12 /주거사업과
	중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	-	250/250/-	5,182/5,182/-	3,584/2519/-	10,606/'15.4~'18.6 /주거사업과
	상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	-	9,500/9,500/-	13,126/13,126/-	4,793/4,793/-	45,159/'14.11~'18.12 /주거사업과
	돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로 설치공사	-	1,377/1,377/-	-	-	1,377/'18.3~'18.7 /주거사업과
기타	클린업시스템 운영 및 모니터링	569	383/341/-	323/317/-	437/407/-	연례반복/재생협력과

사업 유형	관련 세부사업	'19 예산	'18 예산/집행/이월액	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
	추진위/조합운영 실태 점검 및 활성화 지원 등	235	221/221/-	240/220/-	398/389/-	연례반복/재생협력과
	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	276	283/250/24	328/262/-	538/448/-	연례반복/재생협력과
제도 개선	추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선	-	150/64/57	-	-	150/'18.1~'19.5./재생협력과
	공공지원 신탁업자 사업 시행 표준 기준 개발 용역	-	50/38/10	-	-	50/'18.1~'19.3./재생협력과
	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	-	150/69/69	-	-	150/'18.1~'19.4./재생협력과
	정비사업 손실보상 사례 조사 및 제도개선	300	-	-	-	300/'19.1~'20.12/
	재정비촉진지구 등 주거지재생사업 도입	300	-	-	-	300/'19.1~'20.12/ 주거사업과
교육	정비사업 아카데미 운영	75	101/95/	106/67/27	-	연례반복/재생협력과
	전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	-	200/97/92	-	-	200/'18.1~'19.7./재생협력과

- 재생사업과 주거환경관리사업 등의 예산 집행률이 타 사업 대비 저조한 이유는 주로 주민 합의, 다양한 주체의 참여와 소통이라는 사업의 특성에 기인하고, 계획 수립과 앵커시설 설치, 공모사업 시행 등 절차 이행 및 위원회 심의, 주민의견수렴 등으로 인한 사업지연으로 이월액이 과다 발생한다는 점을 심분 이해하고, 차년도 예산 확보의 불확실성 때문에 연차별 예산 편성에 소극적일 수밖에 없다는 점을 감안하더라도, 가시적인 성과에 대한 조급증 등으로 재생사업의 용역비·공사비의 연차별 예산 편성과 신속한 계약 발주 등의 노력을 하지 않는 한, 이러한 상황은 관행을 벗어나 고착화될 수밖에 없을 것이므로, 사업계획 수립과 예산편성에 좀 더 책임감과 신중함을 가져야 할 것이라 사료됨.

특히, 매년 의회의 예·결산 예비심사시 치밀하지 못한 사업계획과 이로 인한 비효율적인 예산 집행과 예산 사장 문제를 지적하고 보다 책

임있는 재정운용을 촉구하였음에도 불구하고 이러한 행태가 지속적으로 반복되는 것은 의회의 예·결산 심의권을 심각하게 훼손하는 것일 뿐만 아니라 집행부 공무원의 노력과 열정을 평가절하시킬 우려가 있다는 점을 유념할 필요가 있겠음.

### 셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- '18년도 도시재생본부 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 1,080억 7천9백만원이며, 도시재생본부 예산현액 대비 5.6%로서 서울시 전체 불용률 2.8%보다 높으며, 도시재생본부 전년도 불용률 1.4%에 비해 상당히 증가한 것임.
- 사유별로는 계획변경 등 집행사유 미발생 892억 6천2백만원, 낙찰차액 등 집행잔액은 73억 7천만원, 예비비 30억 2천6백만원, 보조금 집행잔액 83억 4천만원임.

(단위: 백만원)

구 분	계획변경 등 집행사유 미발생	예산절감	예산집행잔액 (낙찰차액 등)	보조금 집행잔액	예비비	합 계 (불용률)
계	89,262	-	7,370	8,340	3,026	108,079(5.6%)
일반회계	616	-	429	150	-	1,276(0.1%)
주택사업 특별회계	78,174	-	3,274	357	3,026	84,831(16.7%)
도시개발 특별회계	10,472	-	3,667	7,833	-	21,972(16.4%)

\* 서울시 전체 평균 불용률은 2.8%, 일반회계는 2.1%, 특별회계는 4.4%임.

- 특히, 주택사업특별회계의 불용률이 전년대비 급증(2.2→16.7%)한 것은 주로 재건축 임대주택 임대보증금 수입 감소(공급방식이 전세에서 월세로 전환)에 따른 여유자금 부족으로 재정투융자금 예탁금(690억원)을 당초 계획대로 예탁하지 못함에 따른 불용처리에 기인하며, 그 외 사직2구역 보전정비 지원사업, 백사마을 주거지보전사업, 소규모 주

택정비사업, 예비비 미사용 등에 따른 것임. 도시개발사업특별회계의 경우는 주로 한강4대협력사업과 영등포 도심권(경인로)일대 도시재생사업에서 불용률이 높음.

(단위: 백만원)

구 분	계획변경 등 집행사유 미발생	예산절감	예산집행잔액 (낙찰차액 등)	보조금 집행잔액	예비비	합 계 (불용률%)	
일반	2018	616	-	429	150	-	1,276(0.1%)
	2017	40	-	28	-	-	68(0.0%)
	2016	520	10	508	-	-	1,038(0.1%)
주택사업	2018	78,174	-	3,274	357	3,026	84,831(16.7%)
	2017	3,740	-	5,806	-	1,369	10,916(2.2%)
	2016	9,022	4	5,614	-	9,839	24,479(6.4%)
도시개발	2018	10,472	-	3,667	7,833	-	21,972(16.4%)
	2017	9,850	-	1,663	784	-	12,298(12.2%)
	2016	916	-	1,823	1	-	2,740(8.4%)

<불용률 20퍼센트 이상 사업 현황> (총 26개 사업)

(단위: 백만원)

회계명	세부사업명	예산현액	이월액 (계)	집행잔액 (불용액)	불용률	불용사유
일반회계	도시재생위원회 운영	82		27	33.5	당초 예상보다 위원회개최 저조
일반회계	새뜰마을사업	314		64	20.4	국고보조금이 당초 예상액 보다 적게 교부됨
일반회계	마장축산물시장 부처스 육성사업	231		150	64.9	공모사업 참여자부족
일반회계	정비구역 소규모 건축물 안전점검	1,540		552	35.8	정비구역 내 소규모 노후건축물 안전점검 계획 대비 실제 점검대상(서류점검 및 육안점검), 주민신고제 점검 동수 감소
주택사업 특별회계	사직2구역 보존정비를 위한 지원 사업	8,860	1,153	2,073	23.4	앵커시설 매입 관련 소유자 협의, 매입 어려움에 따른 잔액 발생, 앵커시설 환경정비 공사 등 집행잔액 발생
주택사업 특별회계	도시환경관리사업	550	45	475	86.3	도심부 도시환경정비사업 관련 검토 자문비, 시설비 등 집행 후 잔액으로서, 도시환경정비법 전부 개정시행('19.2.9.)에 따라 도시환경관리사업 및 도시환경정비사업 완료구역 관리 관련

회계명	세부사업명	예산현액	이월액 (계)	집행잔액 (불용액)	불용률	불용사유
						도시환경정비기본계획 재정 비 후 검토 추진 필요
주택사업 특별회계	공사장안전점검수당	66		17	25.1	신축 공사장 수 감소로 인 한 집행잔액 발생
주택사업 특별회계	백사마을 주거지보전 사업	1,759		1,600	91.0	백사마을 주거지보전구역 건축설계용역비로 사업시행 주체가 서울시에서 서울주 택도시공사로 변경됨에 따라 사업시행주체 측에서 부담
주택사업 특별회계	예비비(도정)	1,780		1,780	100.0	예비비 집행사유 미발생
주택사업 특별회계	재정투융자금 예탁금	69,000		69,000	100.0	여유자금 부족으로 미지출
주택사업 특별회계	추진위/ 조합 공공 지원	400		130	32.6	신규 정비구역 지정에 따라 추진위/조합 직접설립 시 신 청에 의하여 지급, 정비구 역 지정 지연에 따른 자치구 의 미신청
주택사업 특별회계	예비비(재촉)	1,246		1,246	100.0	예비비 지출사유 미발생
주택사업 특별회계	주거환경관리사업 계획수립(도정)	1,986	226	515	25.9	희망지 사업이관이 18.10 월에 진행되어 예산집행사유 미발생
주택사업 특별회계	저층주거지 주택개량 지원	598		125	21.0	저층주거지 주택개량 종합정 보시스템 유지보수 용역, 아 카데미 현장실습 용역 등 낙 찰차액, 실습단 운영비 등 집행잔액
주택사업 특별회계	서울가꿈주택 사업	1,051	16	293	27.9	가꿈주택 집수리 보조금 집 행잔액 등
주택사업 특별회계	소규모주택정비사업	3,120		3,032	97.2	이주비 이자지원, 건축비 지 원 등 주택도시보증공사 저 리사업비용자상품으로 대체 가 가능함에 따라 불용
도시개발 특별회계	도시재생 거버넌스 구축운영 및 도 시재생 정책개발	518	25	131	25.3	일반용역 →국도연구원 연구 (KCB금융, 상권분석시스템) 공유로 인한 예산절감
도시개발 특별회계	한강통합선착장 조성	11,577		5,394	46.5	공유재산심의부결
도시개발 특별회계	한강 피어데크 조성	926		427	46.1	공유재산심의부결
도시개발 특별회계	한강 여의테라스 조성	1,800		900	50.0	공유재산심의부결
도시개발	한강 복합문화시설 조성	2,170		1,085	50.0	공유재산심의부결

회계명	세부사업명	예산현액	이월액 (계)	집행잔액 (불용액)	불용률	불용사유
특별회계						
도시개발 특별회계	서울숲 일대 핵심시설 기본계획 및 타당성 조사	594	285	188	31.6	용역중단(주관부서변경)
도시개발 특별회계	체비지 관리 소요경비(도시개발)	70		22	31.7	감정평가 수수료 및 지적측 량비 등의 체비지 관리에 따 른 소요 경비로 집행사유 미 발생, 자치구 위임 체비지 체납 징수 실적에 대한 포상 금 집행 잔액
도시개발 특별회계	전통시장 주변 지역상권 재생사 업	1,220	318	634	51.9	희망지 공모 후 주민강화 단 계를 거쳐 선정하는 방식으 로 추진계획을 변경함에 따 라 '전통시장 연계형 도시재 생 시범사업 계획 및 전략 수립 용역' 계약해지 및 타 절준공 등
도시개발 특별회계	영등포 도심권(경인로) 일대 도 시재생사업	5,288	318	1,893	35.8	민간사업(예정)자의 사업계획 미확정으로 보조금 미지급
도시개발 특별회계	옛길 영상 기록화 사업	200		81	40.3	○ 선행용역(영상기록화사 업)의 준공기한 연기로 후속 사업 착수 지연 - 옛길 기록화사업 3차분 용역 추진시 홍보영상 제작, 아카이빙 영상 편집 등 과 업내용 추가로 인한 준공기 한 연기 ○ 당초기록화자료공유및활용 사업으로자료집을제작하고그 내용을토대로탐방프로그램운 영을계획하였으나자료집제작 기간소요(18년11월말준공) 로탐방프로그램용역발주기간 부족.

- '한강4대협력사업'(공공개발센터)은 '18년 예산현액(전액 '17년 이월액) 164억 7천만원 가운데 8억 3천만원을 집행하고, 미집행액 156억 4천만원<sup>17)</sup>(국고보조금 78억원)을 불용처리하였음. 이는 '18년 10월 12일 한강 자연성회복과 관광자원화 협력사업 연석회의에서 '한강

17) 공사비 10,420백만원, 설계비 5,219백만원 등

통합선착장 조성'은 신곡수중보 처리방안이 확정되면 이를 반영하여 추진여부 결정하고, 나머지 3개의 사업은 시의회 공유재산심의계획 부결에 따른 지적사항 보완, 시민·시민단체 및 시의회 공감대 형성 등을 통해 재추진 여부를 검토하기로 결정하고 사업을 잠정 보류 한 것에 기인함.

<'16~18년 한강4대협력사업 예산 집행내역>

(단위: 백만원)

구분	총사업비	'16년 예산		'17년 예산		'18년 예산		총 집행액
		예산현액	집행액	예산현액	집행액	예산현액	집행액	
계	189,460 (국비 59,610)	3,480 (국비 1,650)	815 (국비 130)	28,045 (국비 14,309)	1,342 (국비 636)	16,470 (국비 8,318)	831 (국비 175)	2,988 (국비 941)
통합 선착장	30,000 (국비 15,000)	1,380 (국비 600)	80 (국비 0)	12,691 (국비 6,360)	1,063 (국비 523)	11,576 (국비 5,835)	760 (국비 140)	1,903 (국비 663)
피어데크 ※ 민자 25,800	45,800 (국비 10,000)	1,700 (국비 850)	475 (국비 0)	8,475 (국비 4,510)	55 (국비 0)	925 (국비 499)	71 (국비 35)	601 (국비 35)
여의 테라스 ※ 민자 44,440	57,440 (국비 6,500)	200 (국비 100)	130 (국비 65)	1,869 (국비 934)	69 (국비 35)	1,800 (국비 900)	-	199 (국비 100)
복합 문화시설	56,220 (국비 28,110)	200 (국비 100)	130 (국비 65)	5,010 (국비 2,505)	155 (국비 78)	2,169 (국비 1,084)	-	285 (국비 143)

- '사직2구역 보존·정비를 위한 지원 사업'은 전년도 이월액 15억원을 포함하여 총 88억 6천만원 중 56억 3천4백만원을 집행하고 11억 5천3백만원을 이월하였으며, 앵커시설 매입비용과 관련한 소유자와의 협의 어려움으로 20억 7천만원(23.4%)을 불용처리 하였음. 앵커시설 매입은 매입대상 물건의 물색, 매도자의 희망가격과 감정평가액의 차이 등으로 인한 협상기간 등 변동성이 큰 사업인 만큼 기금으로 편성하여 추진하는 것이 바람직하다 하겠음.

- ‘도시환경관리사업’의 경우 불용률이 예산현액(550백만원) 대비 86.4%로 매우 높음. 당초 '18년 예산 편성은 도시환경정비사업 미시행지구와 소단위관리구역 등 도심부 도로 등 노후기반시설 환경개선과기 완료된 도시환경정비구역을 지구단위계획으로 관리하기 위한 방안을 마련하기 위한 사업 예산으로 편성하였음.

「도시 및 주거환경정비법」이 전부개정 시행(19.2.9.)되고 기 수립된 2025 도시·주거환경정비기본계획의 재정비 시기가 도래함에 따라 금년도 2030 도시·주거환경정비기본계획 수립 용역 완료 후에 위 두 사업을 추진하기로 함에 따른 것임. 그러나, 현재 재정비계획 용역이 '19년 6월 현재 계약조차 이루어지지 않고 있으며, 도시환경관리사업과 관련한 '19년 예산은 편성조차 되어있지 않아, 도심의 노후기반시설 개선사업을 기본계획재정비 수립 후로 연기한 것은 시민들의 불편을 헤아리지 않은 것으로 판단되므로 추가설명이 필요하다 사료됨.

- '영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업' 예산 52억 9천만원 중 3억 2천만원(활성화계획 수립비)을 이월하고, 18억 9천만원(35.8%)을 불용처리함. 불용은 사무관리비(53.2%)와 민간자본사업보조(100%)에서 많이 발생하였는데, 이는 활성화계획 수립 기간이 연장('17.7~'18.12→'19.6)됨에 따라, 후속사업인 거점공간조성계획이 미수립되었기 때문임.

(단위: 백만원)

세부사업명	예산과목	예산현액	지출액	이월액	집행잔액	불용률
영등포 경인로 일대 도시재생	계	5,288	3,078	317	1,893	35.8%
	사무관리비	585	254	20	311	53.2%
	자치단체경상보조금	132	128	0	4	3%
	시설비	800	425	297	78	9.7%
	민간자본사업보조	1500	0	0	1,500	100%
	민간위탁사업비	2,271	2,271	0	0	0

- ‘소규모주택정비사업’ 예산 31억원 대비 97%의 집행잔액이 발생하였음. 당초 매입예정이었던 공동이용시설(동작구 상도동)의 준공 지연 및 ‘19년 말 주택보증공사(HUG)의 가로주택정비사업 기금융자사업 상품(연이율 1.5%) 개발로 인해 서울시 건축공사비 대여금(연이율 2%) 사용의 선호도 저하, 공사비 지원대상이었던 사업장<sup>18)</sup>의 사업지연 등에 따른 것임,

사업명	예산현액	집행액	이월액	집행률	불용액
소규모주택정비사업	3,120	88	-	2.8%	3,032
이차보전금	100	0		0%	100
민간경상사업보조	300	0		0%	300
시설비	2,720	88		3.2%	2,632

### 넷째, 부서별 예산 집행에 관한 사항

- 도시재생본부 부서별 사업비 집행현황을 보면, 전년도에 비해 이월률은 감소(22.5→14.6%)한 반면, 불용률(7.8%→21.1%)은 급증하였음.
  - 이월률은 역사도심재생과(60.6%)가 제일 높고, 그 다음이 공공재생과(44.6%), 광화문광장추진단(38.7%) 순임. 역사도심재생과는 창덕궁앞도성한복관 역사인문재생사업, 정동 역사재생사업에 따른 것이며, 공공재생과는 노들섬 문화명소 조성사업과 남산예장자락 재생사업, 광화문광장추진단은 새로운 광화문광장조성 사업관련 7개 용역의 하반기 발주에 따른 준공기한 미도래에 따른 이월에 기인함.

18) 관악효신연립 가로주택정비사업(2019년 8월에 사업시행인가 예정)으로 건축공사비 지원 예산 미집행

(단위 : 백만원)

구 분	'18. 예산액	'18. 예산현액	지 출 액	다음년도이월		불 용 액	불용률 (%)	'19. 예산액
				이월액	이월률(%)			
계	225,453	289,547	185,966	42,371	14.6	61,210	21.1	590,921
재생정책과	13,081	13,922	9,234	3,863	27.7	826	5.9	9,004
공공개발센터	3,824	22,019	3,782	692	3.1	<b>17,545</b>	<b>79.7</b>	9,497
공공재생과	40,899	67,414	35,916	<b>30,059</b>	<b>44.6</b>	1,439	2.1	52,022
도시활성화과	18,748	22,820	12,669	3,886	17.0	<b>6,265</b>	<b>27.5</b>	11,070
역사도심재생과	23,071	25,606	9,678	<b>15,507</b>	<b>60.6</b>	421	1.6	52,024
주거재생과	29,845	41,782	35,738	3,659	8.8	2,385	5.7	79,200
재생협력과	29,192	29,310	27,773	360	1.2	1,178	4.0	28,891
주거사업과	24,433	24,763	23,867	889	3.6	7	0.0	15,215
주거환경개선과	23,925	38,240	25,232	7,657	20.0	5,352	14.0	302,300
광화문광장추진단	3,637	3,671	2,078	<b>1,420</b>	<b>38.7</b>	173	4.7	31,698

※ 19년 예산액은 조직개편 이전 기준

- 불용률과 관련하여 공공개발센터의 불용률이 전년 대비 급증(32.7%→79.7%)한 것은 한강4대협력사업의 전년도 이월사업비의 불용처리 때문이며, 도시활성화과는 영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업 용역 등과 관련한 사업에 그 요인이 있음. 도시활성화과 또한 전년 대비 불용률이 크게 증가(1.7%→27.5%)하여 집행률이 저조하므로 사업의 실효성 제고 등을 통한 보다 적극적인 집행력이 필요하다 하겠음.

### 다섯째, 결산검사 결과 시정권고사항(3건)

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향	부서명
1	성인지 예산서 및 결산서 부실한 운영	성인지 예산제도의 취지에 부합하도록 사업대상자와 수혜대상자를 불특정다수로 설정하여 성인지 예산 사업의 집행 실적과 목적 달성을 구체적으로 평가할 수 있도록 운영	○ 사업선정시부터 성인지 예산제도의 취지에 부합하도록 사업대상자와 수혜자를 명확하게 파악할수 있는 사업을 발굴하도록 노력하겠음	도시재생실 (재생정책과)

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	부서명
		<p>하여야 함.</p> <p>사업대상자와 수혜대상자를 특정하기 어려운 경우 성과 목표, 성평등 효과를 분석할 수 있는 사업지표를 설정하여 객관적인 평가에 기초한 성인지 결산서를 작성하여야 할 것임.</p> <p>- 도시재생거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발 등 5건</p>		
2	회계연도 종료 직전 용역계약, 이월제도 악용	<p>사고이월이 당초 법령의 취지와는 다르게 무원칙적으로 이루어지거나 악용될 경우, 연도별 회계 관리가 곤란해 지고 또한 회계연도 내에 사업을 완수하려는 사업부서의 적극적인 유인을 감소시킬 우려가 있는바, 사고이월 사유와 관련하여 법령 및 예산운영 지침을 엄격하게 적용할 필요가 있음.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 새로운 광화문광장 조성 사업의 일정에 따라 전문가 및 주민의 의견을 충실히 수렴 반영하는 과정에서 발생한 사고이월이었음</li> <li>○ 향후 사업공정을 더욱 철저히 관리하여 사고이월 관련 법령 및 예산운영 지침을 엄격히 적용토록 하겠음</li> </ul>	도시재생실 (광화문광장 추진단)
3	위원회관리 등 단순업무 용역체결로 예산낭비	<p>용역을 통한 사무처리는 용역 수행업체의 전문성 등을 활용하여 보다 효율적, 생산적으로 업무를 처리하기 위한 것임. 따라서 용역비에는 용역 수행업체의 일반관리비와 이윤이 포함되어 있음. 위원회 관리업무 등 단순사</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초기 광장추진단 구성 시 추진단의 직원 부족과 효율적이고 체계적인 시민위원회 관리차원에서 시민참여프로그램 전문 기획 용역사와 용역계약을 추진 하였음</li> </ul>	도시재생실 (광화문광장 추진단)

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	부서명
		<p>무를 용역을 통해 시행할 경우, 비록 금액은 크지 않더라도 이에 상당하는 관리비와 이윤 등 불필요한 예산을 지출하는 결과가 됨. 향후 단순 사무를 용역 시행하는 사례가 반복되지 않도록 신중한 관리가 필요함.</p>	<p>○ 현재 위원회 관련 일반업무는 인원이 보강된 추진단에서 수행하고 있으며, 향후 동일사례가 발생하지 않도록 신중하게 관리하겠음.</p>	

담당자	도시계획관리위원회 입법조사관 임경숙
연락처	02-2180-8205
이메일	kslimga@seoul.go.kr