

제283회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

모두가 행복한  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2018. 8.

서울특별시교육청교육연구정보원

# 모두가 행복한 혁신미래교육



## 중점과제

### 교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전  
혁신학교 질적 심화와 다양화  
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

### 교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현  
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대  
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

### 교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화  
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화  
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

### 교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장  
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현  
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

# I 일반 현황

## 1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,  
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,  
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편  
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편  
- 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및  
부서명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 1연구소 4부 3과) 및  
부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 1. 제29대 이재근 원장 취임

## 2. 조직

### 1연구소 4부 3과



## 3. 정·현원

구분	일반직*								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	전문 경력관	소계	교육 연구관	교육 연구사	소계	
정원	1	3	7	10	8	4	1	34	6	21	27	61
현원	1	3	10	11	8	-	1	34	6	21	27	61

\*교육행정직, 전산직, 사서직, 시설관리직, 사무운영직, 전문경력관으로 구성

## 4. 시설 및 재산 현황

### 시설 현황

구분	소재지	대지	건물	비고
본원	중구 소파로46	6,709.1㎡ (3필지:교육부, 기획재정부, 산림청 소유)	15,905.5㎡ (소유자:교육부)	
교수학습지원센터	동대문구 천호대로4길 19-3	9,480.4㎡	4,255.9㎡	

### 재산 사용허가 현황

구분	사용허가 재산(사용자)	사용허가용도 (사용자)	허가기간	2018년 사용료 (본청 세입조치)
토지	교수학습정보부 부지 9,480.4㎡중 6,535㎡	서울풍물시장 (서울특별시)	2016.9.1.~2019.8.31. (3년간)	576,387,000원

## 5. 예산 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
교과교육연구회지원	264,626	264,626	262,268	168,196	63.6
특수교육교수학습지원	571,245	573,245	330,735	369,837	64.5
사이버가정학습운영및지원	575,364	575,364	613,400	250,938	43.6
학교평가관리	314,223	314,223	140,616	123,462	39.3
교육연구운영지원	3,418,059	3,494,694	3,415,797	1,663,705	47.6
교수학습지원센터운영	1,678,650	1,678,650	1,703,924	1,363,491	81.2
직속기관운영	1,938,672	1,938,672	1,810,713	1,389,528	71.7
ICT활용교육지원	0	481,667	16,640	135,115	28.1
조직및성과관리	0	3,360	2,300	3,240	96.4
교육전문직원인건비	0	81,158	78,465	81,158	100.0
특별교육재정수요지원	0	63,825	71,430	57,957	90.8
지방공무원인건비	0	91,758	90,922	91,758	100.0
특색교육과정운영	0	231,992	1,315,819	148,853	64.2
교육과정운영	0	415,300	40,000	414,148	99.7
스마트교육지원	0	24,000	0	24,000	100.0
문화예술교육활성화	0	30,000	0	30,000	100.0
현장중심장학활동지원	0	73,370	13,626	73,370	100.0
교원연수지원	0	33,210	171,510	20,592	62.0
수석교사제운영	0	9,000	0	9,000	100.0
외국어교육활동지원	0	35,000	0	35,000	100.0
과학교육과정운영내실화	0	6,000	0	6,000	100.0
교과교실제운영지원	0	3,000	0	3,000	100.0
독서논술교육활성화	0	16,800	0	16,800	100.0
다문화및북한이탈주민등자녀교육지원	0	5,000	0	5,000	100.0
학생생활지도지원	0	112,000	30,000	99,469	88.8
진로진학교육	0	12,000	0	12,000	100.0
직업진로교육과정운영	0	21,363	21,384	21,363	100.0
학교체육활성화지원	0	9,000	0	9,000	100.0
학교보건관리	0	12,000	0	12,000	100.0
계약제직원인건비	0	13,157	9,978	5,580	42.4
교육복지우선지원	0	0	20,000	0	0
대외교육협력관리	0	0	21,000	0	0
도서관운영지원	0	0	20,000	0	0
<b>계</b>	<b>8,760,839</b>	<b>10,623,434</b>	<b>10,200,527</b>	<b>6,643,560</b>	<b>62.5</b>

## II 운영 방향

### 비전

모두가 행복한 혁신미래교육

### 추진방침

- 서울교육의 이슈 발굴 및 정책 연구의 질 제고
- 학교의 자율역량 제고 및 학교교육 혁신 지원
- 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
- 수업혁신 및 교육격차 해소를 위한 사이버 교육 지원

### 중점과제

- 체계적이고 내실 있는 서울교육정책 연구 수행
- 학교자체평가 완전정착 지원 강화
- 학생의 가능성을 여는 진로·진학 지도 지원
- 사이버 자기주도학습 활동 및 교수학습 지원

### III 주요 업무 내역

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

번호	주요 업무 명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1	서울교육정책 연구·개발	786,174	786,174	450,950	285,651	36.3	11
1-2	위탁·현장 연구 운영	615,500	615,500	615,500	492,548	80.0	14
1-3	9차년도 서울교육중단연구 수행	251,850	251,850	256,482	167,009	66.3	17
2-1	학교평가 완전정착 지원 강화	141,021	141,021	120,026	106,783	75.7	21
2-2	유아교육 내실화를 위한 유치원 평가	173,202	173,202	113,802	15,399	8.9	24
2-3	교과교육연구회 활동 지원	229,208	229,208	228,440	147,154	64.2	26
2-4	학교 간 교원학습공동체운영 지원[신규]	채배정	712,100	0	710,948	99.8	28
2-5	서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영	141,884	141,884	136,104	108,115	76.2	30
2-6	연구대회 운영	30,682	38,852	42,108	11,458	29.5	32
2-7	컨설팅장학지원단 구성 및 운영	35,418	35,418	33,828	21,041	59.4	34
2-8	서울교육 발간 및 웹진 서비스	113,400	113,400	113,240	52,327	46.1	36
3-1	교육과정 편성·운영 지원	119,470	119,470	117,940	44,003	36.8	41
3-2	초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	89,964	89,964	124,830	0	0	43
3-3	인정도서 심의	418,550	418,550	555,688	7,598	1.8	45
3-4	대학진학지도 지원	556,018	556,018	537,524	295,788	53.2	47
3-5	서울진로진학정보센터 운영	216,646	216,646	208,525	110,368	50.9	49
3-6	대학진학정보 교류	9,535	9,535	9,406	4,615	48.4	51
3-7	학생상담자원봉사제 운영	72,562	72,562	66,064	39,460	54.4	52
4-1	사이버학습 운영	282,751	458,418	351,878	175,200	38.2	57
4-2	쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」 운영	55,341	55,341	68,905	17,749	32.1	59
4-3	건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영	571,245	573,245	330,735	369,838	64.5	61
4-4	학교도서관업무 지원 운영	88,400	88,400	78,600	78,941	89.3	63
4-5	소프트웨어교육 체험센터 운영	88,400	388,400	111,765	129,742	33.4	65
4-6	서울교육포털시스템 운영	148,872	148,872	97,492	60,580	40.7	67
4-7	학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원	704,176	704,176	666,640	565,000	80.2	69
4-8	교수학습 동영상 제작 및 영상제작연수 운영	50,600	50,600	50,600	32,086	63.4	71
4-9	정보통신시스템 안정적 운영	835,474	835,474	908,084	694,371	83.1	73

# 1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발

1-1. 서울교육정책 연구·개발

1-2. 위탁·현장 연구 운영

1-3. 9차년도 서울교육종단연구 수행





## 1-1 서울교육정책 연구·개발

### □ 사업 개요

☞ 교육정책연구소: 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙(2015.1.1.)에 따라 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행함으로써 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank) 역할 수행

#### ○ 사업 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래 서울교육정책에 대한 어젠다(agenda) 모색 및 확산 지원

#### ○ 사업 추진방향

- 서울교육정책의 현장 착근 및 학교 현장 지원
- 증거에 기반한(evidence-based) 자료 조사 및 분석
- 교육공동체의 집단지성을 활용한 상향식 교육정책 지향
- 연구윤리를 준수하여 연구의 타당성·공정성·신뢰성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체연구 수행(전략 및 현안 연구과제)	연중	전략 및 현안 연구과제 10건
각종 교육정책 포럼 개최 - 서울혁신미래교육 정책포럼 - 서울국제교육포럼	연중 '18.10월	3회 1회
교육정책네트워크 운영(전국 및 수도권)	연중	공동연구 2건, 워크숍 2회
국내외 학술교류	연중	3회
교육정책연구 공유	연중	연차보고서 1회, 이슈페이퍼 4회, 레드레터 4회

## □ 추진 실적

- 자체연구(현안 연구과제) 개발 및 수행: 4건 연구 수행

순	연구 주제
1	「서울교원패널」 구축을 위한 실행방안 연구
2	서울교육정책연구소 증장기 발전방안
3	학교자율운영체제 실현을 위한 교육행정혁신 국외사례 연구: 스웨덴, 핀란드를 중심으로
4	신학력관과 2015개정 교육과정에 기반한 국가수준 학업 성취도 평가의 대안 모색

- 각종 교육정책 포럼 개최
  - 한국-핀란드 교육 국제 세미나: '18.5.30.
  - 서울혁신미래교육 정책포럼: '18.5.31.
- 교육정책네트워크 운영: 교육정책연구소 네트워크(전국 및 수도권) 공동연구 수행(3건) 및 워크숍 개최(2회)
  - 공동연구 워크숍('18.4.26~4.27.), 실무자 워크숍: '18.7.10.(화)
- 국내외 학술교류
  - 미국 교육학회(AREA) 학술대회 참가, 재미한인교육연구자협회(KAREA) 학술대회 공동 주관: '18.4.12~4.18.  
서울교육연구정보원과 재미한인교육연구자협회(KAREA)간 MOU 체결
  - 마을교육공동체 학술대회 공동 주관: '18.4.28.
- 교육정책연구 공유
  - 연차보고서 발간(1월) 「서울교육정책연구 SEPI 나눔」

□ 향후 추진 일정

- 하반기 자체연구 개발 및 수행: 7건 예정('18.8~12월)
- 교육정책 포럼 개최
  - 서울혁신미래교육 정책포럼(3회): '18.8~12월
  - 서울국제교육포럼: '18.10.13. 실시예정
- 교육정책 네트워크 운영
  - 시·도 공동연구 최종보고서 발표회(5개 주제 발표): '18.8.31.
  - 교육정책연구소 네트워크 공동연구 워크숍 개최: '18.11.8~11.9.
  - 전국 및 수도권 교육정책연구소 네트워크 공동연구 지속: '18.8~11월
- 국내외 학술교류 개최
  - 데니스 셸리 교수 초청 포럼: '18.8.10.
- 교육정책연구 공유
  - 월간 이슈페이퍼 발간 4회('18.9~12월)
  - 레드레터 발간(12월 중): 교육정책연구소 연구 성과물 및 연구 자료 홍보

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

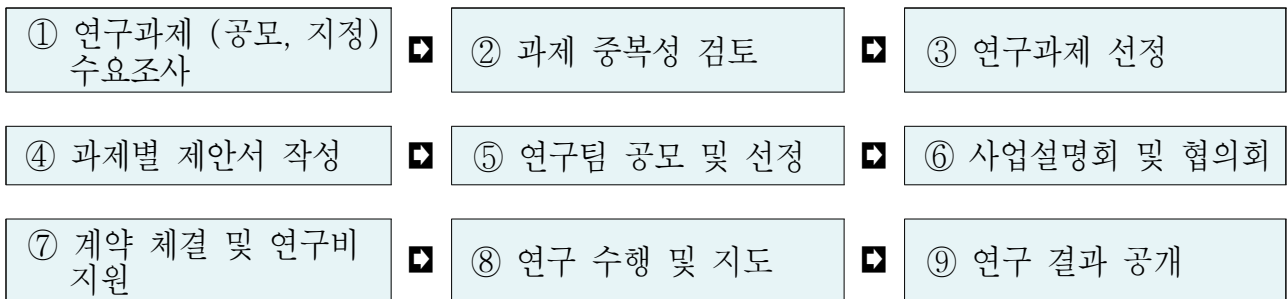
사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
정책연구	158,450	158,450	158,450	61,604	60,249	38.9	38.0
정책포럼	40,150	40,150	40,150	5,317	5,317	13.2	13.2
국제교육포럼	100,000	100,000	40,000	1,402	1,402	1.4	1.4
국내외학술교류	200,000	200,000	0	98,153	98,153	49.1	49.1
인건비	287,574	287,574	212,350	119,175	119,175	41.4	41.4
<b>계</b>	<b>786,174</b>	<b>786,174</b>	<b>450,950</b>	<b>285,651</b>	<b>284,296</b>	<b>36.3</b>	<b>36.2</b>

## 1-2 위탁·현장 연구 운영

### □ 사업 개요

- ☞ 위탁연구: 서울교육방향 추진 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교육청 및 직속기관, 학교 현장 등에서 제안한 연구 과제를 선정·심의하고 전문 연구기관에 위탁하여 수행하는 연구
- ☞ 현장연구: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육전문직, 교육행정직 등을 중심으로 수행되는 연구

### ○ 추진 절차



### ○ 연구과제 및 연구팀 선정

- 시의 적절성, 타당성, 효용성 등을 고려한 연구과제 선정
- 연구과제 중복성 검토를 통하여 기존 연구와의 차별성 확보
- 연구자 공모를 통하여 연구자 선정의 투명성과 공정성 제고

### ○ 연구비 지원

- 예산 범위 내에서 과제별 성격 및 규모에 따라 연구비 차등 지원
- 전문기관에 과제별 연구비 산정 의뢰로 적정 연구비 지원

### ○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 과제 관련 부서와 연계 협력으로 연구 결과 정책 활용도 제고
- 과제별 연구협력관 위촉 및 연구팀과 지속적 협의로 연구의 질 제고
- 과제별로 중간·최종 보고서 평가 실시
- 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 공모 및 선정	'18.1~2월	30과제 내외
현장연구과제 공모 및 선정	'18.3월	20과제 내외
과제별 평가회 및 협의회 실시	'18.6~12월	연구과제별 2회 이상

□ 추진 실적

○ 연구과제 및 연구팀 공모

- 연구과제 선정: 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정

※ 연구과제 선정 현황: 2018 위탁연구 22과제('18.7.31. 기준)

- 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정

- 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원

※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 31개('18.7.31. 기준)

※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원

※ 현장연구과제 연구비 지급: 연구책임자소속 기관으로 20개 과제별 5,000천원('18.6월) 교부

○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 연구협력관 및 전문위원 위촉: 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고

※ 과제별 연구협력관 위촉: 본청 과제 관련 부서의 업무담당자

※ 과제별 전문위원 위촉: 서울교육정책연구소 전문연구원

- 연구 보고서 평가: 중간보고서 평가회 완료 4건('18.7.31.기준), 모든 과제에 대해 중간보고서 및 최종보고서 평가회 실시

- 연구 결과 활용: 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대를 통하여 정책 활용성 제고

향후 추진 일정

- 하반기 연구과제 발굴 및 연구수행: '18.8~12월
- 과제별 중간·최종 보고서 평가회 실시: '18.8~12월
- 연구결과 온·오프라인 공개: '19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
현장연구	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100	100
교육정책연구	515,500	515,500	515,500	392,548	170,679	76.1	33.1
계	615,500	615,500	615,500	492,548	270,679	80.0	44.0

1-3

9차년도 서울교육종단연구 수행

□ 사업 개요

☞ 서울교육종단연구(SELS 2010: Seoul Education Longitudinal Study of 2010)는 2010년 구성된 서울지역 초·중·고등학교 패널을 2018년까지 9년 간 매년 추적·조사함으로써 서울교육정책 및 학생들의 전반적인 교육활동에 대하여 장기간에 걸쳐 자료를 수집하고 분석하는 사업

○ 사업 목적

- 서울학생들의 인지적, 정의적, 사회적 변화 및 성장과정을 파악할 수 있는 종단 자료 수집
- 서울교육정책의 효과 분석과 정책 개발을 위한 자료 구축

○ 조사 대상(9차년도): 서울시 소재 고등학교 3학년 3,295명

시작 패널 대상	학년별 조사 시기(연도)								
	초4	초5	초6	중1	중2	중3	고1	고2	고3
초등학교 4학년	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	<b>2018</b>
중학교 1학년				2010	2011	2012	2013	2014	2015
고등학교 1학년							2010	2011	2012

- 조사 유형: 설문조사(학생, 학부모, 국·영·수 담당교사, 학교장, 학교) 및 학업 성취도검사(국어, 영어, 수학)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
설문문항 개발 및 성취도검사 문항 개발	'18.2~6월	내부연구 1건, 위탁연구 1건
협력교사 설명회, 종단연구 학술대회	'18.5월, 6월	각 1회
종단자료 조사 및 수집	'18.6~7월	3,295명(310개 고교)
종단데이터 구축을 위한 기본연구 및 정책연구	연중	기본연구 2건, 위탁연구 3건 내외
2기 종단연구 및 교원종단연구 설계를 위한 기초연구	연중	자체연구, 위탁연구

□ 추진 실적

- 9차년도 도구 설문 문항 개발 및 조사 완료
  - 패널용(고3 학생) 국어·수학·영어 성취도검사 문항 개발
  - 표본학교 협력교사 설명회 개최: '18.5월
  - 서울교육중단연구 본조사 실시: 3,295명(310개 고교), '18.6~7월
- 제4회 서울교육중단연구 학술대회 개최
  - '18.6.28. 실시: 주제 발표 및 토론
  - 15개 주제 발표 및 기획 세션, 2기 서울교육중단연구 설계를 위한 좌담회 운영
- 서울교육중단연구 정책연구과제 수행
  - 서울학생역량 검사지 개발을 위한 기초연구('18.7월~)
- 중단연구 2기, 교원중단연구 기초연구 수행
  - 서울교원패널 구축을 위한 실행 방안 연구('18.3월~)

□ 향후 추진 일정

- 서울교육중단연구 정책연구과제 수행: ~'18.12월
  - 일반고전성시대 정책의 효과성 분석('18.9월~)
- 중단연구 2기, 교원중단연구 기초연구: ~'18.12월
  - 서울학생패널 기본 설계 및 실행 방안 연구('18.8월~)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
서울교육중단연구	251,850	251,850	256,482	167,009	97,523	66.3	38.7
계	251,850	251,850	256,482	167,009	97,523	66.3	38.7



## 2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교평가 완전정착 지원 강화
- 2-2. 유아교육 내실화를 위한 유치원 평가
- 2-3. 교과교육연구회 활동 지원
- 2-4. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(신규)
- 2-5. 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영
- 2-6. 연구대회 운영
- 2-7. 컨설팅장학지원단 구성 및 운영
- 2-8. 서울교육 발간 및 웹진 서비스

**2-1**

**학교평가 완전정착 지원 강화**

사업 개요

○ 사업 목적

- 단위학교 자율역량과 책임성을 바탕으로 학교교육활동 개선 도모
- 학교평가 완전정착 지원을 통한 학교자율운영체제 기반 조성

○ 사업 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

○ 사업 내용

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
- 학교평가 결과 환류 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'18.3월, 11월	단위학교 자율역량 강화 연수(5,348명) 학교교육계획수립·평가위원회 교직원 외 교육공동체 참여 확대(1,337교)
학교평가 프로세스 정착 지원	'18.1~10월	가이드북 개발·보급(1,337교) 지원장학, 그룹컨설팅 실시(1,337교) 학교평가 중간 모니터링 실시(1,337교)
학교평가 결과 환류 지원	'18.4월 ~'19.2월	학교평가 전문가 양성 연수(200명) 컨설팅장학(1,337교, 연 1회 이상) 현장방문 학교컨설팅(60교) 서울형 학교조직진단 시스템 구축(1건) 결과분석팀 구성·운영(38팀)

## □ 추진 실적

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
  - 학교평가 지원을 위한 교육전문직 전문성 신장 연수('18.3월)
  - 학교평가 역량 강화 연수: 교감, 담당부장('18.4월)
  - 학교평가를 위한 교육공동체 참여 확대
    - ※ 학교교육계획수립·평가위원회 구성 시 교직원 외 교육공동체 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
  - 2018학년도 학교평가 가이드북 개발·보급('18.1월, 1,337교)
  - 지원장학 연계 학교 방문 협의('18.3~4월)
  - 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축('18.5~6월, 1,337교)
- 학교평가 결과 환류 지원
  - 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원
    - ※ 단위학교 자발적 요청에 따른 학교컨설팅(희망학교), 컨설팅장학(연 1회 이상)
  - 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 구축('18.4~8월)
    - ※ 서울형 학교조직진단 도구 개발('17년)→온라인 시스템 구축 및 시범운영('18년)

## □ 향후 추진 일정

- 학교평가 자율점검('18.7~8월) 및 지원장학 시 점검결과 환류('18.9~10월)
- 학교평가 전문가 양성 연수('18.10월)
- 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 시범운영('18.10~12월)
- 학교평가 역량 강화 학교장 연수('18.11월)
- 학교평가 결과분석팀 운영 및 종합보고서 작성('18.12월~'19.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교평가 역량 강화 및 참여 확대 (담당자 연수)	4,140	4,140	4,020	1,342	1,342	32.4	32.4
학교평가 프로세스 정착 지원 (자문위원회 운영, 평가편람 개발, 개발원 분담금)	65,410	65,410	65,410	51,000	51,000	78.0	78.0
학교평가 결과 환류 지원 (학교평가 후속컨설팅, 평가결과 분석 및 보고서 작성)	71,471	71,471	50,596	54,441	34,941	76.2	48.9
<b>계</b>	<b>141,021</b>	<b>141,021</b>	<b>120,026</b>	<b>106,783</b>	<b>87,283</b>	<b>75.7</b>	<b>61.9</b>

**2-2**

**유아교육 내실화를 위한 유치원 평가**

사업 개요

○ 사업 근거

- 유아교육법 제19조 제1항 및 같은 법 시행령 제20조~제22조

○ 평가 기간: 1년('18.3월~'19.2월)

※ 2018년은 제4주기('17년~'19년) 유치원 평가 2차년도에 해당됨.

○ 평가 대상: 1차년도('17년) 미평가 공·사립 유치원 689개원 중 302개 ('18.7.31.기준)

○ 평가 절차: 자체평가, 서면평가, 현장·종합평가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 평가 대상 유치원 교원 연수	'18.5월	약 350개원 약 800여 명
유치원 평가 위원 인력풀 구성 및 연수	'18.6월	38단 120여 명
유치원 평가 시행	연중	302개

추진 실적

○ 제4주기 유치원 평가 제2차년도 평가 편람 개발('18.4월)

○ 유치원 평가 대상 유치원 교원 연수('18.5월)

○ 유치원 평가 위원 구성 및 전문성 강화 연수('18.6월)

○ 유치원 자체평가 실시('18.7월)

□ 향후 추진 일정

- 유치원 외부평가(서면평가, 현장·종합평가) 실시('18.9~11월)
- 2018 평가 결과서 유치원 송부 및 종합보고서 발간('19.1~2월)
- 2018 유치원 평가 문제점 분석 및 개선방안, 결과 환류 후속컨설팅 및 장학 ('19.3월~ )

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
유치원 평가 운영 (평가위원 운영, 편람개발, 평가시행 등)	161,340	161,340	103,590	4,319	4,119	2.7	2.6
평가대상 유치원 교원 연수	7,750	7,750	6,630	7,510	7,510	96.9	96.9
평가위원 구성 및 연수	4,112	4,112	3,582	3,570	3,570	86.8	86.8
<b>계</b>	<b>173,202</b>	<b>173,202</b>	<b>113,802</b>	<b>15,399</b>	<b>15,199</b>	<b>8.9</b>	<b>8.8</b>

**2-3**

**교과교육연구회 활동 지원**

사업 개요

○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 보조금 관리에 관한 법률 제13조(지방비 부담 의무) 및 제16조(보조금의 교부 신청)

○ 사업 내용

- ‘교과교육연구회활동심의위원회’ 심의를 통한 서울 초·중등 교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울 초·중등 교과교육연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 초·중등 교과교육연구회 등록 승인	'18.3~4월	3개 유형 총 150개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'18.4월, 9월	지원액 총 2억원
특수분야 연수기관 지정·운영	'18.4월~'19.2월	100개 내외의 기관 300개 내외의 과정

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
서울 초·중등 교과교육연구회 등록 승인	'18.4월	총 134개 연구회 (기존 130개, 신규 4개)
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'18.6월	상반기보조금(60%) 지급 (129개 연구회)
특수분야 연수기관 지정	'18.4월~'19.2월	244개 과정

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량
상반기 특수분야 직무연수 결과 보고서 수합 및 통계 산출	'18.9월	120개 과정
연구회 중간 활동 보고서 수합	'18.9월	134개 연구회
연구회 하반기 연구활동 보조금 지원	'18.10월말	129개 연구회
신규 연구회 승인 심사회 개최	'18.11월	4개 연구회
교과교육연구회 최종 보고서 및 보조금 사용내역 수합	'18.12월~'19.2월	134개 연구회

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교과교육지원통합서버관리	19,968	19,968	19,200	17,971	8,986	90.0	45.0
초·중등교과교육연구회	209,240	209,240	209,240	129,183	129,183	61.7	61.7
계	229,208	229,208	228,440	147,154	138,169	64.2	60.3



**2-4**

**학교 간 교원학습공동체 운영 지원(신규)**

사업 개요

☞ 「학교 간 교원학습공동체」란?

- ‘학교 간 교원학습공동체’란 교원의 자발성을 기초로 하여 학습을 통해 혁신미래교육을 준비하고 실천하는 모임
- ‘모두가 행복한 서울혁신미래교육 구현’을 위해 학교 간 네트워크를 구축하고, 교원의 역량 개발 및 미래지향적인 학교교육 실현을 목적으로 함
- 서울특별시교육청 소속 2개 이상의 학교 또는 기관에 소속된 교원, 교육전문직원을 회원으로 조직된 학습공동체

○ 사업 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업혁신과 교원 전문성 신장
- 교원 상호 간 정보 공유 및 우수 사례 일반화를 통한 수업 나눔의 문화 확산
- 교원의 핵심역량 제고 및 교육활동 지원 강화를 통한 혁신미래교육 구현

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「학교 간 교원학습공동체」 공모	'18.3~4월	27개 유형 321개의 학습공동체
학습공동체 지원금 교부	'18.4월	321개 학습공동체
학습공동체 연구활동 운영·지원	'18.4~12월	담당자 워크숍 및 설명회(2회)

추진 실적

○ 신규 「학교 간 교원학습공동체」 공모

- 「학교 간 교원학습공동체」 공모 일괄 안내('18.2월)

※ 신청서 접수 및 지원 대상 심사·선정: 본청 담당부서 주관

- 「학교 간 교원학습공동체」 운영·지원
  - 학습공동체 운영을 위한 지원금 교부('18.4월)
  - 학습공동체 운영 담당자 워크숍 및 설명회 개최('18.4.27.)
  - 학습공동체 운영 컨설팅, 모니터링 실시
    - ※ 본청 사업부서 실시

향후 추진 일정

- 「학교 간 교원학습공동체」 대표(총무) 워크숍 개최('18.10월)
  - 2018년 운영 지원 건의 및 2019년 제안 청취

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	0	712,100	0	710,948	710,948	99.8	99.8
<b>계</b>	<b>0</b>	<b>712,100</b>	<b>0</b>	<b>710,948</b>	<b>710,948</b>	<b>99.8</b>	<b>99.8</b>

※ 전액 본청 재배정 예산

## 2-5

# 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영

### □ 사업 개요

☞ 「서울특별시교육감 지정 연구교사제」는 연구교사로 지정된 교사에게 2년간의 연구기간 동안 연구보조비 지원과 교과교육 전문가의 수업역량강화 멘토링을 실시하여 연구 능력을 갖춘 교과 전문가를 양성화하고, 이로써 학생들의 완전학습을 지향하며, 인성교육이 조화롭게 실현 되는 교육을 이루는데 이바지하고자 함에 그 목적이 있음

#### ○ 사업 근거

- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 연구대회관리에 관한 훈령(교육부훈령 제168호)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제16조 2항 (서울특별시교육규칙 제939호)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침 안내(중등교육과, '17.9.27.)

#### ○ 사업 내용

- 연구교사 수업 혁신 지원
  - 인원: 74명(1년차 38명, 2년차 36명)
  - 연구보조비 지원: 연간 1인당 100만원 내외
  - 연구교사 전문성 신장 연수 2회 실시('18.4월, 7월)
  - 지도위원 및 멘토교사의 연구활동 지도(학기당 2회 이상)
- 연구교사 전문성 향상 지원
  - 2차년도 연구교사 현장연구활동 평가 실시: '18.5~7월
  - 1차년도 연구교사 중간보고서 평가 실시: '18.12월
  - 최종 연구보고서 및 연구결과 발표 평가 실시: '18.10~11월(2차년도)
  - 우수 교수·학습 자료 및 평가 자료 연구교사제 홈페이지 탑재

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'18.3월	50명 내외
전문성 향상 연수	'18.4월, 7월	연 2회, 8시간 이상
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체
연구결과 일반화	연중	수업공개 100회, 자료공유 200건

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'18.3월	39명
전문성 향상 연수	'18.4월, 7월	연2회, 8시간 (지도위원 61명, 연구교사 76명)
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체 74명 (1년차 38명, 2년차 36명)
연구의 일반화 노력	'18.1~7월	수업공개 74건, 자료공유 192건 연구교사제 홈페이지 탑재

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량	비고
중간보고서 평가	'18.12월	38명	1차년도
연구보고서 및 연구결과 발표 평가	'18.10~11월	36명	2차년도

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
연구교사제운영	141,884	141,884	136,104	108,115	108,115	76.2	76.2
<b>계</b>	<b>141,884</b>	<b>141,884</b>	<b>136,104</b>	<b>108,115</b>	<b>108,115</b>	<b>76.2</b>	<b>76.2</b>

## 2-6 연구대회 운영

### 사업 개요

#### ○ 사업 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부훈령 제168호, 2016.4.11., 전부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-30639, 2016.9.27.)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교실수업개선실천사례연구발표대회	'18.3~12월	100편내외(40%입상)
인성교육실천사례연구발표대회	'18.3~12월	300편내외(40%입상)
진로교육실천사례연구발표대회	'18.3~12월	110편내외(40%입상)
교육자료전	'18.3~12월	27편(40%입상)
교육정보화 연구대회	'18.3~12월	30편내외(40%입상)

### 추진 실적

- 2018년 각 연구대회별 대회요강 발표 및 연구계획서 접수: 3월 중

구 분	교육 실천사례	교수·학습자료 개발
목적	현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴	창의성 및 활용도가 높은 교수·학습 자료 개발
종류	① 교실수업개선실천사례연구발표대회 ② 인성교육실천사례연구발표대회 ③ 진로교육실천사례연구발표대회	④ 교육자료전 ⑤ 교육정보화 연구대회
대상	교원 및 교육전문직원	교원 및 교육전문직원

- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주관 연구대회 합동설명회 개최 : '18.4.26.
- 교육자료전: 접수('18.5월), 심사 및 시상('18.6월)

향후 추진 일정

- 교육정보화 연구대회: 접수('18.8월), 심사 및 시상('18.8~12월)
- 진로교육실천사례: 접수('18.9월), 심사 및 시상('18.9~12월)
- 인성교육실천사례: 접수('18.10월), 심사 및 시상('18.10~12월)
- 교실수업개선실천사례: 접수('18.10월), 심사 및 시상('18.10~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
연구대회 운영	30,682	38,852	42,108	11,458	11,458	29.5	29.5
<b>계</b>	<b>30,682</b>	<b>38,852</b>	<b>42,108</b>	<b>11,458</b>	<b>11,458</b>	<b>29.5</b>	<b>29.5</b>

**2-7**

**컨설팅장학지원단 구성 및 운영**

사업 개요

○ 사업 목적

- 학교 현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
- 컨설팅장학지원단 연수 실시를 통한 컨설팅장학 역량 강화

○ 사업 근거: 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

○ 사업 내용

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수 및 교육 지원
- 학교교육력제고 연구교원 구성 및 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'18.2~3월	4개 영역, 12개 지원단
컨설팅장학지원단 연수 및 교육지원	'18.3~10월	연간 2회(15시간 연수)
학교교육력제고 연구교원제 운영	'18.3~11월	연구교원의 70% 이내 선정

추진 실적

○ 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축

- 컨설턴트 위촉식 및 활동 안내 연수('18.3월)
- 컨설팅장학지원단 홈페이지(schoolconsulting.ssem.or.kr)
- 인력풀 DB 구축
- 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 온라인 네트워크 구축

- 컨설팅장학지원단 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 지원
  - 컨설턴트 역량 강화를 위한 15시간 직무 연수('18.6월, 7월)
  - 수업컨설팅 이해 및 사례 분석을 통한 컨설턴트 역량 강화
- 학교교육력제고 연구교원제 운영
  - 컨설팅장학 내실화를 위한 학교교육력제고 연구교원 구성('18.2월)

향후 추진 일정

- 학교교육력제고 연구교원 우수 단원 승진가산점 부여('18.11월)
- 컨설팅장학지원단 활동 내역 분석 및 우수 사례 환류('18.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교컨설팅장학지원단운영	35,418	35,418	33,828	21,041	21,041	59.4	59.4
<b>계</b>	<b>35,418</b>	<b>35,418</b>	<b>33,828</b>	<b>21,041</b>	<b>21,041</b>	<b>59.4</b>	<b>59.4</b>



**2-8**

**서울교육 발간 및 웹진 서비스**

사업 개요

- 사업명: 계간 「서울교육」 및 「서울교육 웹진」 발간
- 횟수 및 시기: 연 4회(3월, 6월, 9월, 12월)
- 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부 발간·배부
- 방법: 책자, 「서울교육 웹진」, 모바일 앱

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「서울교육」 발간	'18.3월, 6월, 9월, 12월	연 4회 매회 8,800부 총 35,200부
「서울교육 웹진」 발간	'18.3월, 6월, 9월, 12월	연 4회
계간 「서울교육」 모바일 레터 발송	'18.3월, 6월, 9월, 12월	집필자 및 레터 수신희망자

추진 실적

- 계간 「서울교육」 발간(연 4회 중 2회 발간)
  - 봄호, 여름호 발간('18.3월, 6월), 매회 8,800부, 총 17,600부 발간
- 계간 「서울교육 PC-모바일 공용 웹진( webzine.serii.re.kr )」 발간
  - PC와 모바일 공용 웹진 발간('18.3월, 6월)
  - 계간 「서울교육」 모바일 레터 발송('18.3월, 6월)
- 「서울교육」 홍보 강화
  - 웹진 홍보 강화
  - 교육연구정보원 홈페이지 바로가기 메뉴 활용, 주요 공지 팝업 설치(연중)

□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
계간 「서울교육」 가을호 및 겨울호 발간 및 배부	'18.9월, 12월
계간 「서울교육 PC-모바일 공용 웹진( webzine.serii.re.kr )」 운영	'18.9월, 12월
계간 「서울교육」 모바일 레터 발송	'18.9월, 12월
주요 내용 공지 팝업창 설치	연중
웹진 홍보	연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
「서울교육」 발간(인쇄)	72,000	72,000	72,000	30,586	30,586	42.5	42.5
「서울교육」 웹진 발간	20,000	20,000	20,000	9,986	9,986	49.9	49.9
계간 「서울교육」 편집 및 제작	20,160	20,160	20,000	11,170	11,170	55.4	55.4
관련위원회 운영	1,240	1,240	1,240	585	585	47.2	47.2
<b>계</b>	<b>113,400</b>	<b>113,400</b>	<b>113,240</b>	<b>52,327</b>	<b>52,327</b>	<b>46.1</b>	<b>46.1</b>



### 3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 대학진학정보 교류

### 3-1 교육과정 편성·운영 지원

#### □ 사업 개요

##### ○ 초·중·고등학교 교육과정 실행 지원 자료 개발·보급

☞ 교과 교육과정 공동 분석 및 수업 설계, 수업 및 평가 연계 등을 실행하여 체계적이고 지속적으로 수업을 개선할 수 있도록 지원

##### ○ 일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급

☞ 학생의 진로와 적성에 따른 과목선택권을 보장할 수 있도록 단위 학교의 교육과정 편성·운영 방안 제시

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고교육과정 실행 지원 자료 개발·보급		
- 초등학교 3, 4학년 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급	'18.1~3월	1종 3,500부
- 중·고등학교 교과 융합 수업 지원 자료 개발·보급	'18.1~11월	8종 4,000부
일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급	'18.4~6월	1종 1,600부

#### □ 추진 실적

- 초등학교 3, 4학년 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급: '18.4월(1종, 3,800부)
- 중·고 교과 융합수업 및 과정중심평가 지원 자료 개발·보급: 추진 중
  - 중·고 교과 융합수업 및 과정중심평가 지원 자료 개발위원 조직·운영: '18.1~7월
- 일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급(1종, 1,700부)
  - 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발위원 조직·운영: '18.4~5월
  - 교육과정 편성·운영 지원 자료 발간·보급: '18.6월

향후 추진 일정

- 중·고 교과 융합수업 및 과정중심평가 지원 자료 발간·보급: '18.8~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초·중·고 교육과정 실행 지원 자료 개발·보급	99,780	99,780	99,780	27,341	22,611	27.4	22.7
일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급	19,690	19,690	18,160	16,662	16,662	84.6	84.6
<b>계</b>	<b>119,470</b>	<b>119,470</b>	<b>117,940</b>	<b>44,003</b>	<b>39,273</b>	<b>36.8</b>	<b>32.9</b>

### 3-2

## 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

#### 사업 개요

☞ 초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장→지역→나라→세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료

- 2015 개정 교육과정에 따른 수정·보완판 발행 보급
- 2019학년도 초등 4학년용 사회과 보완도서 보급(84,000부): '18.9~12월

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	'18.9~12월	84,000부

#### 추진 계획

- 초등 4학년 사회과 보완도서 「서울의 생활」 수정·보완·보급: 84,000부

#### 향후 추진 일정

- 기본 계획 수립: '18.9월
- 수정집필위원 선정: '18.9월
- 현장 적합성 검토: '18.10월
- 심의위원 선정 및 심의: '18.11월
- 보급: '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	89,964	89,964	124,830	0	0	0	0
계	89,964	89,964	124,830	0	0	0	0



### 3-3 인정도서 심의

사업 개요

- 교과용도서에 관한 규정 제33조(대통령령 제28471호, 2018.1.1.)
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목 중 인정신청이 없는 교과목의 인정도서 개발

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 심의 및 기승인 도서 수정·보완 심의	연중	심의 신청도서 수
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의 및 기승인 도서 수정·보완 심의	연중	심의: 1종 수정·보완: 75책*

\* 2009 개정 교육과정 적용 도서의 수정·보완 물량에 따라 변동 가능

추진 실적

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: 연 2회
- 교육감 신설 기승인 인정도서의 수정·보완 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 수정·보완 심의: 연 1회

향후 추진 일정

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: '18.1~12월
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의: '18.1~8월
- 기승인 인정도서 수정·보완 심의: '18.8~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의	140,210	140,210	187,360	0	0	0	0
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의	278,340	278,340	368,328	7,598	7,598	2.7	2.7
계	418,550	418,550	555,688	7,598	7,598	1.8	1.8

### 3-4

## 대학진학지도 지원

#### 사업 개요

- 학생, 학부모, 교원을 대상으로 대학 진학에 관한 양질의 정보 제공으로 학생의 소질과 적성을 고려한 맞춤형 진학지도가 이루어질 수 있도록 지원

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발·보급	'18.1~12월	13종 76,500부
대학 진학상담 프로그램 개발·보급	'18.4~12월	3회
진학지도 설명회 개최	'18.2~12월	9회
특별 진학상담센터 운영	'18.8월, 12월	2회, 각 1,500건

#### 추진 실적

- 진학지도 자료 개발·보급
  - 예비 고3 학부모용 진학지도 자료 개발·보급: 1종 4,500부, 2월
  - 교원용 학년 초 진학지도 자료 개발·보급: 1종 4,500부, 3월
  - 고1·2학년 담당 교사 진학지도 자료 개발·보급: 2종 8,700부, 5월
  - 자기소개서 작성법 자료 개발·보급: 1종 1,500부, 6월
  - 수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 6종 35,800부, 7월
- 대학 진학상담 프로그램 개발·보급
  - 학년 초 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 4월
  - 수시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 6월

- 진학지도 설명회 개최
  - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 3회, 2~3월
  - 신규 고3 담임교사 진학지도 직무연수: 1회, 4월
  - 고1·2학년 담당 교사 진학지도 설명회: 1회, 5월
  - 수시전형 대비 자기소개서 작성법 설명회: 1회, 6월
  - 수시전형 대비 대학 초청 대입정보 설명회: 1회, 7월
  - 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 2회, 7월
- 특별 진학상담센터 운영
  - 수시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 2개소 1,647건, 7월

향후 추진 일정

- 정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 12월
- 정시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 12월
- 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 11~12월
- 정시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
대학진학지도지원	556,018	556,018	537,524	295,788	120,228	53.2	21.6
계	556,018	556,018	537,524	295,788	120,228	53.2	21.6

**3-5**

**서울진로진학정보센터 운영**

사업 개요

- 개인의 소질과 적성에 따른 진로설계 지원
  - 진로적성검사 및 온·오프라인 진로·진학 상담

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 진로적성검사 제공	연중	95,000회
진로·진학 상담실 운영	연중	온라인 1,000건, 오프라인 3,000건
진로·진학 관련 정보 제공	연중	1,500여 건

추진 실적

- 온라인 진로적성검사 활용 실적(4종, 무료)

검사 종류	실적(건수) (’18.7.31.기준)	전년도 실적 (’17.7.31.기준)
직업흥미검사	13,675	17,246
성격유형검사	18,019	18,822
다중지능검사	12,514	17,054
직업가치관검사	9,924	12,911
<b>계</b>	<b>54,132</b>	<b>66,033</b>

○ 진로·진학 상담실 운영

– 학생 및 학부모 대상 진로·진학 상담 총 676건

상담 종류	실적(건수) (’18.7.31.기준)	전년도 실적(건수) (’17.7.31.기준)
온라인	164	111
오프라인(방문)	211	112
전화	301	92
계	676	315

○ 진로·진학 관련 정보 제공(홈페이지 탑재 자료): 1,140건(’18.7.31.)

향후 추진 일정

○ 온라인 무료 진로적성검사 실시: 연중

○ 진로·진학 상담실 운영

– 온·오프라인 진로·진학 상담 실시: 연중

○ 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, ’18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
서울진로진학정보센터 운영	216,646	216,646	208,525	110,368	84,284	50.9	38.9
계	216,646	216,646	208,525	110,368	84,284	50.9	38.9

### 3-6 대학진학정보 교류

사업 개요

☞ 서울시교육청-제주도교육청의 교류·협력 MOU에 따른 세부 추진사업

- 대학 진학지도 자료 및 정보 공유

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제주도교육청과의 진학정보 교류	'18.4월, 9월	양 교육청 15명씩 30여 명

추진 실적

- 제주도교육청과의 진학정보 교류
  - 대학 진학지도 관련 포럼 및 워크숍, 우수사례 공유: 4월(서울)

향후 추진 일정

- 제주도교육청과의 진학정보 교류
  - 대학 진학지도 관련 포럼 및 워크숍, 우수사례 공유: 9월(제주)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
대학진학 정보 교류	9,535	9,535	9,406	4,615	4,615	48.4	48.4
계	9,535	9,535	9,406	4,615	4,615	48.4	48.4

### 3-7

## 학생상담자원봉사제 운영

#### 사업 개요

☞ 지역사회 상담 전문가가 희망 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동 지원

- 학교급별 희망학교의 집단상담 및 심성수련 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 활동 학교 지정	'18.2월	1,200여 명
학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육	연중	연 2,500여 명
신규 학생상담자원봉사자 선발	'18.10~12월	200여 명

#### 추진 실적

- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사 활동: 478교, 1,200명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육: '18.5월, 935명

#### 향후 추진 일정

- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(1,200여 명): '18.8월, 10월
- 학생 만족도 조사를 통한 결과 환류: '18.12월
- 신규 학생상담자원봉사자 선발: '18.11월
- 신규 학생상담자원봉사자 교육(100명, 60시간): '19.1월



- 학생상담자원봉사자 활동학교 지정: '19.2월
- 학생상담자원봉사자 감사장 수여: '19.2월
- 고교상담봉사자 특별연수(200명, 3시간): '19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학생상담자원봉사단 운영	72,562	72,562	66,064	39,460	39,460	54.4	54.4
<b>계</b>	<b>72,562</b>	<b>72,562</b>	<b>66,064</b>	<b>39,460</b>	<b>39,460</b>	<b>54.4</b>	<b>54.4</b>

## 4. 교육정보화에 기초한 교수학습 및 교원업무 정상화 지원

4-1. 사이버학습 운영

4-2. 쌍방향 온라인 질의응답시스템 꿀박사 운영

4-3. 건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교  
운영

4-4. 학교도서관업무 지원 운영

4-5. 소프트웨어교육 체험센터 운영

4-6. 서울교육포털시스템 운영

4-7. 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원

4-8. 교수학습동영상 제작 및 영상제작연수 운영

4-9. 정보통신시스템 안정적 운영

## 4-1 사이버학습 운영

### □ 사업 개요

- 사업 목적: 교육적 요구 변화를 반영한 사이버학습 운영으로 학교교육지원
- 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 사업 내용: 학생의 자기주도적 학습 지원을 위한 웹사이트 운영
  - e학습터(17개 시·도통합사이트), 사이버학급, 사이버논술교실 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
e학습터(17개 시·도통합사이트)운영	'18.3~12월	2015 개정교육과정에 맞춘 사이버학습 콘텐츠 지원
사이버학급 운영	'18.3~12월	사이버학급 운영(50학급)
사이버논술교실 교사지원단 운영	'18.3~5월	논술지원단(50명) 자기소개서컨설팅지원단(30명)

### □ 추진 실적

- 전국 시·도통합 사이버학습 서비스 e학습터 개통('18.3.12.)
  - 2015 개정 교육과정에 맞춘 동영상 콘텐츠 9,000주제, 평가문항 19,615문항 제공(KERIS 개발)
  - 초3학년~중3학년 자기주도학습 신장 및 사교육비 절감을 위한 사이버 학습 지원(모바일 앱 서비스 병행)
- 사이버학급 운영
  - 온·오프라인을 연계한 맞춤형 사이버학급 시범운영(30학급)
  - 초·중·고 사이버학급 교사지원단(50명)을 통한 콘텐츠의 안정적 지원

- 사이버논술교실 교사지원단 운영
  - 논술지원단 37명, 자기소개서컨설팅지원단 51명 구성·운영
  - 학생 맞춤형 논술지도 및 자기소개서컨설팅으로 사교육비 경감 유도

□ 향후 추진 일정

- e학습터(17개 시·도통합사이트) 운영
  - 2015 개정 교육과정에 맞춘 사이버학습 콘텐츠 보완: '18.8~12월
- 사이버학급 운영
  - 맞춤형 사이버학급 확대 운영: '18.8~12월
  - 초·중·고 사이버학급 운영교사 연수(9월) 및 성과보고회(12월)
- 사이버논술교실 운영
  - 온라인 Q&A 및 콜센터 운영: '18.8~12월
  - 사이버논술교실 교사지원단 운영: '18.8~12월
  - 논술침삭 및 자기소개서컨설팅 운영: '18.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
사이버학습콘텐츠운영	188,631	188,631	222,268	138,061	138,061	73.2	73.2
사이버학급운영	34,300	34,300	46,100	3,041	3,041	8.9	8.9
사이버논술교실	59,820	59,820	76,280	4,790	4,790	8.0	8.0
사이버학습운영지원	0	175,667	0	29,308	10,557	16.7	6.0
꿀맛닷컴웹사이트운영	0	0	1,030	0	0	0	0
온라인학습진단검사운영	0	0	6,200	0	0	0	0
<b>계</b>	<b>282,751</b>	<b>458,418</b>	<b>351,878</b>	<b>175,200</b>	<b>156,449</b>	<b>38.2</b>	<b>34.1</b>

※ 사이버학습운영지원 사업은 콘텐츠 개발(10월 완료) 및 인건비 등 미집행으로 집행률이 낮음

## 4-2

## 쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」 운영

### □ 사업 개요

- 사업 목적: 자기주도적 학습 능력과 창의적인 사고력 향상
- 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 사업 내용
  - 실시간 쌍방향 질의응답시스템(웹사이트, 모바일 앱) 운영
  - 교과학습 질의응답, 토론방, 실력키우기(교과학습, 수능) 제공
  - 꿀박사 교사지원단, 교육재능기부단, 또래쌤 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 및 모바일 앱 운영	연중	이용건수 280,000건
꿀박사 교육재능기부단 운영	'18.3월, 8월	교사지원단(80명) 대학생 재능기부단(70명)

### □ 추진 실적

- 꿀박사 웹사이트(www.kkulbaksa.com) 및 모바일 앱 운영
  - 실시간 1:1 맞춤형 질의응답, 토론방, 문제은행(교과, 수능) 제공
  - 상담인력 운영 및 맞춤형 콘텐츠 보강으로 이용자 편의성 제고
  - 꿀박사 웹사이트 및 모바일 앱 이용 건수 186,308건
- 꿀박사 교육재능기부단 운영
  - 교사지원단(115명), 대학생 재능기부단(118명) 구성·운영
  - 초·중·고등학생으로 구성된 꿀박사 또래쌤(학습도우미) 운영
  - 꿀박사 또래쌤 활동 학생에게 ‘교육재능나눔확인증’ 발급(1학기)

향후 추진 일정

- 교육재능기부단 구성: '18.8~9월
- 또래쌤 '교육재능나눔확인증' 발급: '18.12월(2학기)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
꿀박사 웹사이트 운영	38,921	38,921	42,875	14,402	14,402	37.0	37.0
교사지원단 운영	16,420	16,420	26,030	3,347	3,347	20.4	20.4
계	55,341	55,341	68,905	17,749	17,749	32.1	32.1

**4-3**

**건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영**

사업 개요

- 사업 목적: 만성질환이나 부상으로 인한 장기치료로 장기결석이 불가피한 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원
- 사업 근거: 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
- 사업 내용: 건강장애·요보호 학생의 학습권 및 출석일수 보장을 위한 온라인 실시간 양방향 원격수업 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격수업교사 선발 및 채용	'18.1~12월	15명(초등 5명, 중등 10명)
원격수업 교육과정 운영	'18.3~12월	수업일수 204일, 교과 및 창의적 체험활동
모바일 수강 환경 구축	'18.1~8월	홈페이지 리뉴얼, 솔루션 업그레이드

추진 실적

- 원격수업교사 선발 및 채용
  - 교사 선발: 초등 5명, 중등 10명(초·중등 교원자격증 소지자)
- 원격수업 교육과정 운영
  - 수업일수 204일(1학기 103일, 2학기 101일)
  - 학급구성: 초6학급, 중4학급, 고4학급 등 총 14학급
  - 초·중·고등학교 필수 교육과정을 압축·재구성하여 편성 운영
  - 원격수업 모니터링 운영: 2회('18.4월, 5월)

- 모바일 수강 환경 구축
  - 원격수업 솔루션 업그레이드: '18.1~4월, 48,500천원
  - 홈페이지 리뉴얼: '18.1~8월, 167,400천원

향후 추진 일정

- 원격수업 교육과정 운영: '18.8~12월
- 소속교 교사 연수: '18.9월
- 입교생 학부모 간담회 및 학교 복귀프로그램 운영: '18.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
꿀맛무지개학교 운영	571,245	573,245	330,735	369,838	299,330	64.5	52.2
계	571,245	573,245	330,735	369,838	299,330	64.5	52.2



## 4-4

### 학교도서관업무 지원 운영

#### 사업 개요

##### ○ 사업 목적

- 독서교육종합지원시스템 운영을 통한 독서교육 활성화 및 학교도서관 업무 지원

##### ○ 사업 근거

- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

##### ○ 사업 내용

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영
- 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원

☞ DLS(Digital Library System): 교육청 관내 개별 학교도서관의 도서관리업무(대출/반납, 수서, 목록구축 등)를 자동화하여 서비스하는 표준화된 학교도서관업무지원시스템

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영	'18.1~12월	1,315교
학교도서관업무 담당자 연수	'18.3월	80명
독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입	'18.4~6월	80종

#### 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영	'18.1~12월	1,317교
학교도서관업무 담당자 연수	'18.3월	105명
독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입	'18.6월	144종

- 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영(연중): 1,317교
  - 시스템 안정성 유지 및 기능 개선을 위한 정기 점검 실시
  - 시스템 활용 및 학교도서관업무 지원을 위한 상담 콜센터 운영
- 학교도서관업무 담당자 연수 운영: '18.3월, 총 105명 참석
  - 학생 진급 처리, 교사 전출입 관리 등 DLS 활용 교육
- 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입 및 탑재
  - 전자책 구입 및 이용 서비스 제공: '18.6월, 144종 구입(총 2,655종 보유)

향후 추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영 및 정기점검: 연중
- 독서교육종합지원시스템 사용자 요구사항 수정 및 기능개선: 연중
- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 유지보수 계획 수립 및 계약: '18.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
독서교육종합지원시스템 운영관리	77,600	77,600	72,800	68,336	33,900	88.1	43.7
DLS 담당자 연수	400	400	400	400	400	100.0	100.0
온라인콘텐츠 구입	10,000	10,000	5,000	9,970	9,970	99.7	99.7
자료실운영업무추진비	400	400	400	235	235	58.8	58.8
<b>계</b>	<b>88,400</b>	<b>88,400</b>	<b>78,600</b>	<b>78,941</b>	<b>44,505</b>	<b>89.3</b>	<b>50.3</b>

## 4-5

# 소프트웨어교육 체험센터 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 사업 목적

- 2015 개정 교육과정의 소프트웨어교육이 필수로 적용됨에 따라 학교 소프트웨어교육 운영 지원을 위한 거점센터 구축·운영
- 제4차 산업혁명시대 교육혁신을 위한 교원 정보화 전문성 신장
- 컴퓨팅 사고력과 협력적 문제해결력을 키우는 소프트웨어교육 콘텐츠 개발·보급

#### ○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2018 서울특별시교육청 주요업무계획 1-1-7. 미래사회를 선도하는 정보교육
- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

#### ○ 사업 내용

- 소프트웨어교육 체험센터 구축 및 초·중·고 학생 체험 프로그램 운영
  - ※ 기존 교수학습지원센터 서울스마트교육체험관은 시설 노후로 폐관('17.9월)
- 소프트웨어교육 관련 초·중등 교원 정보화 직무연수 운영
- 학교 소프트웨어 교육 컨설팅, 교육콘텐츠 개발 연구 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
소프트웨어교육 체험프로그램 운영	'18.4~12월	서울 초·중·고 학생 600명 이상
소프트웨어교육 연수실 운영	'18.4~12월	교원 정보화 직무연수 10과정 290명
소프트웨어교육 콘텐츠 개발	연중	소프트웨어교육자료 100건 이상

추진 실적

- 소프트웨어교육 체험프로그램 운영
  - 초·중등 학급·동아리 단위 소프트웨어교육 체험센터 방문 프로그램 시범 운영: 초4학급, 중1학급, 총 100명
  - 서울형메이커교육 길동무차량 프로그램 연계 운영: 초8학급, 총 200명
  - ※ '18.3.1.자로 초등 파견교사 2명이 배치되어 상주하며 프로그램 운영
  - 학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 피지컬 컴퓨팅 교구 구비: 총 30종
  - 교원 소프트웨어교육 역량강화를 위한 전문가 특강 운영(7월)
- 소프트웨어교육 연수실 운영
  - 소프트웨어교육 활성화를 위한 교수학습방법 개선 직무연수 6과정 운영
- 소프트웨어교육 콘텐츠 개발
  - 학교 소프트웨어교육 활성화 지원을 위한 교수·학습자료 및 교육콘텐츠 10종 개발 중
  - 소프트웨어교육 콘텐츠 개발 교사단 운영(초·중·고 교원 40명)

향후 추진 일정

- 소프트웨어교육 체험센터 실내공사 완료 및 개관: '18.9~10월
- 소프트웨어교육 콘텐츠 개발·보급: '18.8~12월
- 소프트웨어교육 체험프로그램 및 교원 직무연수 운영: '18.8~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
SW교육지원(체험)센터운영	0	300,000	0	99,808	99,769	33.3	33.3
서울스마트교육체험관운영	88,400	88,400	111,765	29,934	28,556	33.9	32.3
계	88,400	388,400	111,765	129,742	128,325	33.4	33.0

4-6

서울교육포털시스템 운영

사업 개요

○ 사업 목적

- 교육자료 개발과 공유를 통한 교실수업 개선 및 학교 업무 정상화 지원

○ 사업 근거

- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

- 2018 서울교육포털(SSEM) 운영 기본 계획

○ 사업 내용

- 서울교육포털 홈페이지(www.ssem.or.kr) 및 웹진 SSEM-ZINE 운영

- 서울교육포털 수업자료지원단 운영

- 교수·학습/평가/교육연구/업무 자료 등 개발·공유 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교수·학습 및 평가 자료 개발 및 공유 - 수업자료지원단 운영	연중 연중	9,600(월 800여 건) 유·초·중·고 교사 총 40명
웹진 SSEM-ZINE 발행	연중	12건
홈페이지 관리 및 운영	연중	모니터링, 표절검사, 통계활용학습, SMS
교육정보화 연구대회 운영	'18.3월, 9월	출품작 접수 10건 이상

추진 실적

○ 교수·학습, 평가 자료 개발 및 공유

- 서울교육포털 수업자료지원단 40명 구성·운영

- 교수·학습 자료 개발·탑재 6,273건

- 웹진 SSEM-ZINE 발행(매월)
  - 서울교육포털의 우수자료 선별하여 웹진 발행 및 배포: 월1회
- 홈페이지 관리 및 운영
  - 우수 콘텐츠 제공 및 웹사이트 활성화를 위한 모니터링 실시
  - 교원 업무 경감 지원 서비스 제공(통계활용학습, 표절 검사, SMS)
- 교육정보화 연구대회 운영
  - 교육정보화 연구대회 설명회: '18.3월

향후 추진 일정

- 교수·학습 및 평가 자료 개발·공유: 연중
- 수업자료지원단 운영: '18.8~12월
- 서울교육포털 웹진 월간 SSEM-ZINE 발행: '18.8~12월
- 홈페이지 관리 및 운영: 연중
- 교육정보화 연구대회 심사 및 전국대회 출품: '18.9~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
수업자료지원단 운영	41,656	41,656	31,556	16,924	16,744	40.6	40.2
홈페이지관리 및 운영	103,040	103,040	62,320	41,810	41,600	40.6	40.4
교육정보화 연구대회	4,176	4,176	3,616	1,846	1,846	44.2	44.2
<b>계</b>	<b>148,872</b>	<b>148,872</b>	<b>97,492</b>	<b>60,580</b>	<b>60,190</b>	<b>40.7</b>	<b>40.4</b>

4-7

학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원

□ 사업 개요

○ 사업 목적

- 학교홈페이지웹호스팅을 통한 웹접근성 보안성 강화 및 단위학교 업무경감
- 학교방송·정보관리시스템 운영 지원을 통한 학교업무경감

○ 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 사업 내용

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
- 학교홈페이지 서비스 안정화를 위한 기능개선 지원
- 학교홈페이지 지원 콜센터 운영
- 학교방송 및 정보관리 시스템 컨설팅

☞ 웹호스팅(Web Hosting) 서비스란?

인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육청교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 하는 서비스로서 단위학교에 서버를 두고 직접 구축·운영하는 방식에 비해 보안·예산관리 측면의 학교예산 절감 효과가 있음

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'18.1~12월	1,300교
학교홈페이지 업무담당자 연수	'18.2월, 8월	1,300명
119학교정보지원단 구성	'18.3월	40명
학교방송, 정보관리 컨설팅	연중	200교

□ 추진 실적

- 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원('18.1~7월 현재)
  - 학교홈페이지 콜센터(시스템관리, 상담 등) 운영: 6,840건
  - 학교홈페이지 웹호스팅 운영지원: 1,293교
- 학교홈페이지 업무담당자 연수('18.1~7월 현재)
  - 학교홈페이지 업무담당자 연수: '18.2월-516명
  - 학교홈페이지 운영을 위한 매뉴얼 제작 및 보급
- 119학교정보지원단 구성 및 운영('18.5~7월 현재)
  - 119학교정보지원단: 25명[전문위원단(8명), 교사지원단(17명)]
  - 온라인게시판 신설, 신청 후 방문 컨설팅 지원

서울교육포털(SSEM)(www.ssem.or.kr)의 [119학교정보지원단 게시판]

- 학교방송문제, 네트워크관련 컨설팅방문지원: 37교

□ 향후 추진 일정

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템관리 및 운영 지원: '18.8~12월
- 학교홈페이지 업무담당자 연수: '18.9~10월
- 단위학교 방송 및 정보시스템 컨설팅: '18.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학교홈페이지 구축운영	542,400	542,400	666,640	492,041	197,098	90.7	36.3
119학교정보지원단	161,776	161,776	0	72,959	65,926	45.1	40.8
계	704,176	704,176	666,640	565,000	263,024	80.2	37.4



**4-8**

**교수학습동영상 제작 및 영상제작연수 운영**

사업 개요

- 사업 목적: 수업 활성화를 위한 교수·학습 동영상 자료 및 홍보동영상제작
- 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 사업 내용
  - 연구교사 수업, 토의토론 수업, 연수 등 교육 동영상 제작
  - 동기유발 동영상 「영상톡」 제작
  - 교수·학습자료 개발 지원을 위한 영상자료제작 직무연수 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동영상제작(수업 및 교육동영상 제작)	연중	35편
「영상톡」 동영상 제작	연중	30편
영상자료제작 직무연수운영	'18.6.25~7.6.	1과정 20명

추진 실적

- 동영상 제작
  - 「영상톡」 동영상 제작 25편
    - ※ 제작 목표 30편에서 47편으로 목표 변경
  - 수업동영상 및 행사 동영상 제작 15편
- 영상자료제작직무연수운영: 1과정 16명 이수
- 영상자료제작실운영: 촬영장비 1식 구매

□ 향후 추진 일정

- 동영상 제작
  - 「영상특」 동영상 제작 22편
  - 우수수업동영상 제작 10편
  - 연수 및 행사 동영상 제작 5편
- 영상자료제작실운영: 촬영장비 1식 외

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
동영상제작	40,300	40,300	7,000	25,565	25,565	63.4	63.4
「영상특」 동영상 제작	0	0	37,200	0	0	0	0
영상자료제작실운영	6,450	6,450	6,400	2,671	2,671	41.4	41.4
영상자료제작직무연수운영	3,850	3,850	0	3,850	3,850	100	100
<b>계</b>	<b>50,600</b>	<b>50,600</b>	<b>50,600</b>	<b>32,086</b>	<b>32,086</b>	<b>63.4</b>	<b>63.4</b>

## 4-9

## 정보통신시스템 안정적 운영

### □ 사업 개요

- ☞ 교수-학습 서비스 운영을 위한 정보통신 기반시설 구축 및 관리
- ☞ 잠재적인 장애 및 보안 위협에 대한 예방·대응 체계 강화

- 정보통신시스템의 안정적 운영관리
  - 목적: 교육연구정보원 기관 홈페이지와 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 물적기반 구축 및 운영
  - 사업 근거: 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
  - 내용: HW 171종, SW 184종, PC 및 프린터 142대
- 사이버침해대응관제 및 정보보안활동
  - 목적: 증가하는 사이버 침해위협에 따른 보안사고 예방 및 대응 활동 수행
  - 사업 근거: 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
  - 내용: 침해 상황 실시간 관제 및 보안시스템 운영 관리
- 개인정보보호활동
  - 목적: 홈페이지를 통한 개인정보 유출 차단으로 개인정보 취급의 안전성 확보
  - 사업 근거: 개인정보 보호법 및 같은 법 시행령 및 시행규칙
  - 내용: 개인정보차단 시스템 운영 및 홈페이지 개인정보보호방침 관리
- 통합유지보수
  - 목적: 전문위탁관리를 통한 정보통신시스템 운영환경 최적화 및 장애발생 최소화
  - 근거: 2018년도 전산시스템 통합 유지보수 계획

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템 운영관리	상시	운영보고서 12회, 트래픽사용현황보고서 12회
사이버침해대응 관제 및 정보보안 활동 - 홈페이지 웹취약점 점검 - 사이버보안진단의날 수행 - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안점검	'18.2~8월 매월 '18.4~10월	12개 사이트 내PC지키미 수행결과보고서 서버 64식, 네트워크 22식, 보안장비 18식, 모의해킹 URL 1개
통합유지보수	연중	정기(월) 및 수시 점검보고서

□ 추진 실적

- 정보통신시스템의 안정적 운영 관리
  - 정보통신시스템 연간 운영 계획 수립 시행: '18.3월 완료
  - 정보통신시스템 월간 운영보고서 작성: 7회 완료
  - 인터넷망 운영 관리, 네트워크 트래픽 사용현황 보고서: 7회 완료
- 사이버침해대응관제 및 정보보안 활동
  - 홈페이지 웹취약점 점검(12개 사이트): 추진 중('18.8월 완료 예정)
  - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안취약점: 추진 중('18.10월 완료 예정)
  - 사이버보안진단의날 수행(매월 셋째 수요일), 내PC지키미 수행: 7회 완료
- 통합유지보수
  - 유지보수대상: HW 171종, SW 184종
  - 수시 및 정기 방문(월 1회 이상) 점검, 장비별 점검보고서: 7회 완료

□ 향후 추진 일정

- 전산자원 접근제어 시스템 구축(관리서버 36대): '18.9월
- 정보통신시스템 및 인터넷망 트래픽 운영 분석 보고: '18.8~12월
- 사이버 보안 진단의 날 시행: '18.8~12월
- 개인정보보호 활동
  - 개인정보보호 파일 일제 정비 및 수준진단 실시: '18.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31.현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
시스템통합 유지보수	759,319	759,319	761,936	681,047	337,359	89.7	44.4
서버실 및 전산장비 운영	26,155	26,155	34,148	13,324	13,324	50.9	50.9
인프라구축 및 고도화	50,000	50,000	112,000	0	0	0	0
<b>계</b>	<b>835,474</b>	<b>835,474</b>	<b>908,084</b>	<b>694,371</b>	<b>350,683</b>	<b>83.1</b>	<b>42.0</b>