

실·국별 주요업무보고

# 교육 행정 국

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육



## 일반 현황

### ◇ 조직

5과 16담당



\* 2019. 1. 1. ~ 2.28.까지 교육공간기획추진단장 겸임

### ◇ 정·현원

(기준: '19. 1. 10.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	6	15	42	62	6	-	132	-	-	-	132
현원	1	6	15	41	44	14	7	128	-	-	-	128

※ 결원 현황(4명): 학교지원과 1명(교육행정 7급 1명), 교육재정과 1명(교육행정 7급 1명)  
교육공간기획추진단(교육행정 7급 2명)

## ▶ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 사립학교 재정결함지원금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul>
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출예산의 집행 및 결산</li> <li>○ 용역·공사·물품계약 업무</li> <li>○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항</li> <li>○ 서울학교안전공제회에 관한 사항</li> <li>○ 통합급여에 관한 사항</li> <li>○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분)</li> <li>○ 신설학교·교육행정기관·직속기관부지 조성 및 취득</li> </ul>
교육시설 안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정</li> <li>○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획수립</li> <li>○ 학교시설 내진·개축계획 수립</li> <li>○ 각급학교 시설공사의 표준화, 품질개선 관리</li> <li>○ 장애인 편의시설, 무장애, 그린스쿨 계획 수립</li> <li>○ 석면 해소계획 수립</li> </ul>
교육정보화과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 홈페이지 통합관리 및 정책수립</li> <li>○ 스쿨넷서비스 구축 운영</li> <li>○ 사이버침해대응 시스템 운영</li> <li>○ 나이스 등 교육정보시스템 운영 지원</li> <li>○ 종합전산센터 운영 및 통신망 관리</li> </ul>
교육공간 기획추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 적정규모학교 육성 업무 추진</li> <li>○ 이음학교 대상학교 검토 및 지정</li> <li>○ 교육공간 디자인 총괄 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 학교공간 색채디자인 업무 추진</li> <li>○ 학교건축 설계공모 운영</li> <li>○ 신청사 건립 추진</li> </ul>



## 예산 현황

### 2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
학교지원과	적정규모학교육성지원	929,597	1,083,188	1,124,188	△153,591	△14.2
	학교신증설	129,357,614	161,074,707	285,963,561	△31,717,093	△19.7
	진학시험및입학전형관리	570,657	590,649	597,624	△19,992	△3.4
	사학기관관리	336,950	341,272	341,272	△4,322	△1.3
	운영비재정결함지원	69,492,192	67,444,790	67,444,790	2,047,402	3.0
	인건비재정결함지원	1,108,922,554	1,090,528,958	1,090,528,958	18,393,596	1.7
소계		1,309,609,564	1,321,063,564	1,446,000,393	△11,454,000	△0.9
교육재정과	결산관리	83,607	85,913	85,913	△2,306	△2.7
	재무회계관리	6,034,605	5,396,776	5,396,776	637,829	11.8
	공유재산및물품관리	19,451,110	39,767,667	45,023,089	△20,316,557	△51.1
	지방교육채상환	92,413,246	38,931,000	325,603,234	53,482,246	137.4
	일시차입금관리	52,000	86,000	86,000	△34,000	△39.5
소계		118,034,568	84,267,356	376,195,012	33,767,212	40.1
교육시설안전과	학교시설증개축	81,735,245	72,574,717	88,067,826	9,160,528	12.6
	학교시설교육환경개선	440,440,870	369,005,228	441,226,566	71,435,642	19.4
	본청시설관리	120,000	130,000	130,000	△10,000	△7.7
	교육지원청시설관리	4,545,061	5,482,885	5,482,885	△937,824	△17.1
	직속기관시설관리	13,248,48	9,404,422	10,676,988	3,844,061	40.9
	민간투자사업상환	104,386,887	104,506,402	105,482,414	△119,515	△0.1
	학교급식환경개선	57,799,320	53,921,711	67,061,829	3,877,609	7.2
	시설사업관리	2,127,828	1,084,745	1,809,463	1,043,083	96.2
소계		704,403,694	616,110,110	719,937,971	88,293,584	14.3
교육정보화과	정보보안관리	5,143,353	5,008,333	5,126,963	135,020	2.7
	교육행정정보시스템운영	6,235,138	21,369,724	23,341,961	△15,134,586	△70.8
소계		11,378,491	26,378,057	28,468,924	△14,999,566	△56.9
교육공간기획추진단	적정규모학교육성지원	69,800	10,900	57,300	58,900	540.4
	학교시설교육환경개선	21,800,000	9,960,000	13,460,000	11,840,000	118.9
	시설사업관리	245,770	238,840	260,960	6,930	2.9
소계		22,115,570	10,209,740	13,778,260	11,905,830	116.6
총계		2,110,179,887	2,058,028,827	2,584,373,585	52,151,060	2.5

## 2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행 계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	학생배치 여건 개선 및 공립유치원 확대	129,607,614	285,963,561	32,339,404	32,344,404	32,579,404	32,344,402	263
2	특수교육 기회 확대를 위한 공립 특수학교 신설	6,896,584	28,398,287	-	1,956,996	4,254,588	685,000	266
3	사학기관의 공공성과 투명성 강화	1,178,751,696	1,158,315,020	280,799,648	336,261,038	280,812,148	280,878,862	269
4	현장의 나침반이 되는 회계업무 지원	112,737	111,113	16,050	87,507	4,490	4,690	272
5	적극적·능동적인 공유 재산 관리	9,838,850	9,952,752	-	9,618,850	110,000	110,000	275
6	학교시설 교육환경 개선	356,539,031	320,650,530	106,933,827	71,289,219	142,671,376	35,644,609	278
7	체육관 및 급식실 학생식당 증축사업	114,984,039	129,694,932	32,251,524	33,854,223	22,845,875	26,032,417	281
8	교육시설 안전관리	74,967,383	91,132,900	10,657,000	15,642,236	27,009,236	21,657,721	284
9	정보보안 및 개인정보 보호	416,000	361,180	104,000	104,000	104,000	104,000	287
10	교육행정정보시스템 (나이스) 구축 및 운영	707,135	1,168,621	520,375	57,015	72,730	57,015	290
11	학생 수 감소에 따른 '적정규모학교' 육성	69,800	57,300	20,000	23,000	15,000	11,800	293
12	서울교육 공간 디자인 혁신	21,851,800	16,277,000	1,860,000	251,800	19,180,000	560,000	296
<b>총계</b>		<b>1,894,742,669</b>	<b>2,042,083,196</b>	<b>465,501,828</b>	<b>501,490,288</b>	<b>529,658,847</b>	<b>398,090,516</b>	



## 업무 평가 및 개선 방향

### ▶ 성과

- 사회변화에 선제적으로 대응한 학교 설립
  - 공립 특수학교 신설 추진으로 특수교육 여건 개선
  - 공립유치원 확대로 유아교육의 공공성 강화
  - 지역별·학교별 여건에 맞춘 학교신설·이전·통폐합
- 안전하고 미래 변화를 선도하는 학교시설 환경 조성
  - 내진보강, 교실 내 석면제거로 학생안전 및 건강한 교육환경 확보
  - 학교공간 재구조화 사업으로 혁신적 학교공간 변화 선도
    - ※ 2018 대한민국 공공건축상, 한국색채대상 수상, 정부에서 꿈을 담은 교실 모델 전국 확대
- 성과중심의 교특회계 결산 및 학교현장 지원
  - 성과중심의 2017년 결산
  - 학교 공사 대행 및 통합계약 등 학교 지원
- 정보보안 강화, 학교 나이스 정보 서비스 활성화
  - 홈페이지 보안 취약점 제거, 개인정보 유출 방지 활동 강화
  - 나이스 모바일 서비스 제공, 급여콘텐츠 보급, 공문서 감축 기여

### ▶ 한계

- 저출산 지속, 인구 이동 등으로 학교·학생 배치 어려움
  - 도심 재개발에 따른 인구이동으로 학교설립·이전 민원 폭주
  - 학교 소규모화에 따른 통·폐합 대상 학교 추진 난항
- 학교공사의 특수성으로 교육환경 개선 사업, 학교공간 재구조화 사업 등의 적기 추진 어려움
  - 방학 중 공사시행으로 공기 부족
  - 학교공사 중 발생한 석면 잔재물로 학부모, 시민단체 민원 발생

- 학교회계 지원 인력 부족 및 시설개방에 대한 소극적 태도
  - 학교 자체공사 대행 집행할 인력 부족
  - 시설개방에 따른 교직원 업무부담 가중 우려
- 스마트교육, 안정적인 학내망 서비스 지원, 4세대 나이스 구축의 참여동력 부족

#### ◆ 개선 방향

- 지역별 균형있는 학교(학생) 배치를 위한 소통 및 협조 체계 강화
  - 학교(학생) 배치는 미래 교육정책 방향, 도시개발, 인구변화 추이 등과 밀접하게 관련됨으로 유관기관과 긴밀한 소통 및 협조
- 학생 안전과 학교환경을 고려한 공법 개선 및 표준모델 개발
  - 학교 내진보강공사의 제약여건을 극복할 수 있는 공법선정 절차 개선 및 대안공법 마련
  - 석면공사 표준모델 개발 등 학생안전을 고려한 석면해소 추진
    - ※ 학교석면 해체·제거 공사 표준모델 연구용역 시행 등 석면 해체·제거를 위한 안전조치 강화
- 학교회계 지원 강화
  - 학교자체공사 대행집행 확대를 위한 인력증원 요청, 계약담당자 연수기회 확대, 회계 투명성 강화를 위한 에듀파인 시스템 개선
- 학교의 정보 기반 확대
  - 각급학교 무선네트워크 환경 구축, 4세대 나이스 업무환경 구축

## 1

## 학생배치 여건 개선 및 공립유치원 확대

 사업 개요

## ○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동 및 주택개발 등 다양한 변인에 대응한 학교(학생) 균형 배치로 교육여건 개선
- 공립유치원 확충을 통한 유아교육의 공공성 강화

## ○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「초·중등교육법 시행령」 제52조

## ○ 주요 내용

- 학교신설(10교) 및 공립유치원 취원률 '22년까지 40%로 확대
  - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율 ('18년 서울 18%, 전국 25.5%)
- 학급당 학생수 감축, 학교별 적정 학급 편제로 교육여건 개선
- 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립

 '18년 추진 실적

## ○ 학교신설 및 공립유치원 확대

- 학교신설(3교): 어울초 1교, 내곡중 1교, 오디세이학교 1교
- 공립유치원 확대(59학급): 신설 6개원 50학급, 증설 7개원 9학급

## ○ 학급당 학생수 감축 등 교육여건 개선

- 초24.0명→23.9명, 중26.3명→25.3명, 고29.4명→27.4명('17년→'18년)

추진 목표

세부사업명	추진시기	비고(물량)
학교신설 및 공립유치원 확대	연중	신설 6교, 이전 1교, 재개교 3교 유치원 18개원 신설(150학급 증)
적정 학급당 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명
중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립	3~9월	실무TF 및 연구용역

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신·증설 학급 확대: 18개원 (매입형 5개원 포함)
- 학급당 학생수 지표 개선
  - 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명
- '30년까지의 학교(학생) 종합배치 마스터플랜 수립

- 학교신설 및 공립유치원 확대
  - 학교신설(초 3교, 중 1교, 특수 2교), 이전(고 1교), 재개교(초 3교)  
※ 2023년까지 총 32교 설립·이전 (신설 29교, 이전 3교)
  - 유치원 신설 : 18개원(단설 1, 매입형 5, 병설 11, 단설분원 1)
  - 교실증축: 49교, 367실
- 학급당 학생수 지표 감축
  - 일반학교 26명(전년대비 △1명), 혁신학교 24명(전년 대비 △1명)  
다문화학생 20% 학교(22명, 최초 적용)
- 서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립
  - '20~'30년까지의 분야별(학생, 학교, 시설, 학습환경) 종합계획  
※ 인구변화, 통학구역 분석, 적정 학급당 학생수, 학교 신설·이전·통폐합, 유희교실 활용방안, 교육환경평가 및 학교용지(시설) 무상확보 확대 등

□ 추진 일정

- 학교 신설·이전·재개교 : 10교
  - '19. 3월 : 5교(신설 초 3교, 중 1교, 재개교 초 1교)
  - '19. 9월 : 5교(신설 특수 2교, 이전 고 1교, 재개교 초 2교)
- 유치원 신설 : 18개원
  - '19. 3월 : 9개원(단설 1, 매입형 1, 병설 7)
  - '19. 9월 : 9개원(단설분원 1, 매입형 4, 병설 4)
- 교실증축(367실) : '19. 1~12월
- 학교(학생) 배치 마스터플랜 : '19. 3~9월(연구용역)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교실증축	47,146,855	50,657,006	11,786,714	11,786,714	11,786,714	11,786,713	1983~1987
			시설조성비				
학교신설	82,210,759	235,306,555	20,552,690	20,552,690	20,552,690	20,552,689	1991~1995
			시설조성비	매입조성비	시설조성비	시설조성비	
중장기 배치 마스터플랜	250,000	-	-	5,000	240,000	5,000	1936
				수용비	연구용역비	수용비	
계	129,607,614	285,963,561	32,339,404	32,344,404	32,579,404	32,344,402	

2

특수교육 기회 확대를 위한 공립 특수학교 신설

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울 특수교육 여건 개선과 장애학생 교육 접근성 향상

○ 근거

- 「장애인 특수교육법」 제6조, 「특수교육 중기 발전방안」

○ 주요 내용

학교명 (지역)	위치	개교시기	장애영역	신설규모		부지면적 (㎡)	연면적 (㎡)	예산
				학급	학생			
서진 (강서)	강서구 가양동 (공진초 이전적지)	2019.9.	지적장애	22	142	11,184	12,587	220억원
나래 (서초)	서초구 염곡동 (언남초 이전적지)	2019.9.	지체장애	22	136	10,175	9,864	240억원
동진 (중랑)	중랑구 신내동	2022.3	지적장애	18	111	7,000	8,500	250억원
인강 (도봉)	도봉구 도봉동	2019.9.	지적장애	24	127	9,839	3,746	공립화

□ '18년 추진 실적

- (서진·나래) 2002년 이후 17년만의 특수학교 설립을 위한 공사 착공
- (동진) 5년간 지속 되어온 특수학교 설립부지 선정 완료
- (인강) 공립화 절차로 토지 기부채납을 위한 토지분할 실시
- 주민협력을 바탕으로 한 안정적 특수학교 설립 절차 진행
  - 지역협의체(서진), 민관협의체(나래) 등 주민 협의기구와의 협력
- 장애인학부모 학교 설립과정 참여, 공사현장 참관 등 참여기회 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서진학교 건축공사 완료, 개설준비, 개교	1~9월	1교
나래학교 건축공사 완료, 개설준비, 개교	1~9월	1교
동진학교 부지 매입, 건축 설계	연중	1교
인강학교 기부채납, 투자심사, 공유재산심의, 공립개교	1~9월	1교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- (서진·나래) 지역주민·학부모 협력을 통한 특수학교 2교 개교
  - 주민복합 문화시설(강서), 주민·학부모 편의공간(서초) 설치
- (동진) 동부지역(동대문구·중랑구) 최초 특수학교 설립 진행
- (인강) 공립 전환으로 안정적이고 내실 있는 특수교육여건 제공
  
- (서진·나래) 지역주민·학부모 협력을 통한 공사·개교 추진
  - 강서 주민복합 문화시설 건립 등 주민과의 소통·유대관계 강화
  - 나래학교 진입로 확장, 학부모·주민 편의공간 설치 협력, 파손도로 보수 등 건축공사에 따른 지역주민들의 불편 최소화
- (동진) 부지매입, 건축설계 및 그린벨트 관리계획 변경
  - 학교부지 매입(수용)으로 토지소유권 확보, 교사 건축설계
  - 그린벨트 내 건물 신축을 위한 관리계획 변경 추진(서울시 협조)
- (인강) 사립학교의 공립 전환 추진
  - 교지·교사 기부채납, 투자심사 및 공유재산 심의

추진 일정

- (서진·나래) 개교 : '19.9월
- (동진) 토지보상·그린벨트 관리계획 용역 발주 : '19.2월  
설계 공모 및 설계: '19.5월
- (인강) 전환 개교 : '19.9월
  - 교지 기부채납 : '19.2~3월
  - 투자심사 및 공유재산 심의 : '19.4~6월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
서진학교 건축 및 개교	2,861,624	14,095,129	-	808,498	2,053,126	-	339
			교구비품구입	건축비			1,994
나래학교 건축 및 개교	3,329,960	14,233,158	-	1,148,498	2,181,462	-	339
			교구비품구입	건축비			1,994
동진학교 설계 및 용역	705,000	70,000	-	-	20,000	685,000	1,937
					용역비	설계비 용역비	1,934
계	6,896,584	28,398,287	-	1,956,996	4,254,588	685,000	



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사학 공공성 강화 위원회 운영	2, 3, 9월	연 2회 정기회, 수시 임시회
사학기관 운영평가 정착	하반기	전체 학교법인 140개 중 123개
학교법인 운영 실태조사 및 지도 강화	연중	전체 학교법인 140개
현안 사학 정상화 추진 지원	연중	정상화 완료 1개, 추진 지원 1개
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	매월	지원 294교('19년 대성고,미술고 추가)

추진 계획

**'19년 주요 개선 사항**

- 학교법인 운영 실태조사 중점 조사 방향 설정 및 지도 강화
  - 법인운영비 집행기준 축소(40%→20%), 학교운영경비 전출기준 강화(80%)
  - '18학년도 결산 기준 학교별 법정부담금 납부 실적 공개
- 재정결함보조금 지원교 증가 (292교→ 294교)
- 사립학교 공공성 강화 위원회 구성·운영
  - 구성 : 부교육감 등 내부위원 10명, 학계 법조계 외부위원 3명
  - 운영 : 연 2회 정기회 개최(필요시 임시회 개최)
  - 행·재정적 지원 및 제재 세부기준과 처리절차 마련
- 사학기관 운영평가의 지속적인 개선과 정착
  - 2018년 운영평가 분석결과를 반영하여 평가지표 보완
    - ※ 2019년 평가지표 개발 T/F 운영 결과 반영
  - 2019년 평가 시행계획 사전안내로 평가의 예측성 제고
  - 평가 결과 우수기관 선정 및 포상(우수사례 전파, 인센티브 제공)
- 학교법인 운영의 책무성 기반 마련을 위한 실태조사 및 지원 강화
  - 2019학년도 학교법인 운영 실태조사 중점 조사 방향 설정
    - ※ ① 수익용 기본재산의 수익성 제고(수익 저조 재산 실태 점검)
    - ② 학교운영경비 전출기준의 준수 실태 및 법정부담금 납부 실적
  - 법인운영의 전문성을 강화하기 위해 「사학기관 전문가 자문단」 지속 운영

○ 임시이사가 선임된 학교법인의 정상화 지원

- 정상화 완료(정이사 선임): 송실학원('19. 4월 이전)
- 보조금 지급 및 행정인력 파견(충암학원), 정이사 복귀 법인 관리(동구학원)

○ 사립학교 재정결함 보조

- 지원대상교: 294교(중 107교, 고 167교, 특수 19교, 각종 1교)
- 사립학교 교비회계 의무적 맞춤연수 실시: '19.4월

□ 추진 일정

- 사립학교 공공성 강화 위원회 구성·운영 : '19.2월
- 2019학년도 재정결함보조금 지원 신청 : '19.3월
- 학교법인 송실학원 정이사 선임 완료 : '19.4월
- 2018학년도 재정결함보조금 최종 정산 : '19.8월
- 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상 : '19.하반기
- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도 : '19.6.~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교 운영지도	123,840	112,212	2,000 교비회계 지도	101,190 사학기관 직무연수	13,900 사립학교 회계연수	6,750 회계지침 제작	1962-1963
사학기관 운영평가	78,600	78,600	1,000 운영평가단 운영비	1,200 운영평가단 운영비	1,600 운영평가단 운영비	74,800 평가유수관 인센티브	1953
학교법인 운영지도	134,510	150,460	33,600	33,600	33,600	33,710	1957-1958
인건비재정 결함지원	1,108,922,554	1,090,528,958	263,390,000	318,752,000	263,390,000	263,390,554	1971,1974
			인건비				1977,1979
운영비재정 결함지원	69,492,192	67,444,790	17,373,048	17,373,048	17,373,048	17,373,048	1966,1968
			운영비				
계	1,178,751,696	1,158,315,020	280,799,648	336,261,038	280,812,148	280,878,862	

## 4 현장의 나침반이 되는 회계업무 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 재정집행의 효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원

#### ○ 근거

- 지방회계법 및 지방계약법

#### ○ 주요 내용

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
- 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
- 청렴문화 정착을 위한 회계집행의 투명성 강화

### □ '18년 추진 실적

#### ○ 성과중심 2017회계연도 교특회계 결산추진

- 71개 성과지표중 63개 목표 달성: 달성률 88.7%
- 결산검사 시정권고사항 건수 10건: 전년도 18건 대비 8건 감소

#### ○ 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진

- 5천만원 이상 공립 유·초등학교 자체공사 집행 대행 추진: 23건
- 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 목표(구매율 3.6%)의 91.6% 달성
- 통합계약 추진으로 예산절감 90억원, 절감율 27% 달성

#### ○ 청렴문화 정착을 위한 회계집행의 투명성 강화

- 동일업체와의 반복적 수의계약 제한(년 3회) 적용기관 확대
  - 본청, 교육지원청 → 학교, 직속기관 확대
- 업무추진비 규정 준수율 제고: ('17년 상반기) 89.7% → ('18년 상반기) 97.7%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2018회계연도 교특회계 결산추진	1~8월	2018. 교특회계 수입 지출 현황 - 수입 : 10,912,569백만원 - 지출 : 9,600,564백만원 - 잔액 : 1,312,005백만원
학교 계약업무 지원 멘토링제도	연중	멘토단 140명(광역+11권역+사립)
공공구매 및 통합계약 활성화	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)
클린계약제도 정착	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)
업무추진비 모니터링	연중	2회(상·하반기), 전 기관

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 컨설팅 추진: 11개 교육지원청
- 부패 위험성 진단을 위한 『계약 청렴 협의체』 구성·운영
  - 청렴도 측정대상 4개 교육지원청 참여, 연 4회 운영

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
  - 성과중심의 사업 평가(76개 지표) 및 사업 개선방안 모색
  - 결산 결과를 주민에게 상시 공개
- 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
  - 학교자체공사 계약업무 집행대행 활성화(23건→50건)
  - 학교의 계약업무 경감과 전문성 신장을 위한 멘토링제도 정착
    - 학교 발주 모든 계약에 대한 권역별(13개) 멘토링 지원 (131건→140건)
  - 사회적 가치증진을 위한 공공구매(목표율 3.6%) 및 통합계약(품목 확대) 활성화
    - 컨설팅, 박람회 개최 및 관련기업 시장진입 지원

○ 청렴문화 정착을 위한 회계집행의 투명성 강화

- 계약 추진과정에서의 부패 위험성 진단을 위한 ‘계약 청렴 협의체’ 구성·운영
- 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전협의)를 통한 클린계약 정착
- 전기관 업무추진비 사용내역 점검 및 위반기관 시정 조치

□ 추진 일정

- 2018회계연도 교특회계 결산 추진계획 수립·시행 : '19.1~8월
- 수요자 중심의 멘토링제도 활성화 추진계획 수립·시행 : 연중
- 공공구매 및 통합계약 활성화 추진계획 수립·시행 : 연중
- 서울교육 청렴도 향상을 위한 클린계약제도 추진 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
결산관리	83,607	85,913	-	83,607 결산서 인쇄 등	-	-	2,000
계약업무 지원	24,090	21,040	13,550 계약업무 지원워크숍	3,200 멘토단 업무지원	4,150 계약업무 지원연수 등	3,190 계약업무 지원연수 등	2,035
급여 및 업무추진비 관리	5,040	4,160	2,500 담당자연수 등	700 업무협의 등	340 업무협의 등	1,500 담당자연수 등	2,036
계	112,737	111,113	16,050	87,507	4,490	4,690	

## 5

## 적극적·능동적인 공유재산 관리

 사업 개요

## ○ 목적

- 공익성과 수익성의 조화를 통한 효율적인 재산관리

## ○ 근거

- 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령

## ○ 주요 내용

- 공유재산 관리·처분의 효율성 증대
- 햇빛발전소 설치 활성화
- 학교시설의 개방 활성화 지원

 '18년 추진 실적

## ○ 적극적이고 능동적인 공유재산의 관리·처분

- 신길중 토지매입비 절감(8.7억), 노유초 부지 유상 이관(34억) 협의
- 공항공 국유지 교환, 잠실학생체육관 이전 신축(700억, 서울시 부담) 확보
- 도시가스 정압기 이전 완료: 총 1교 (한남초)

## ○ 햇빛발전소 설치 활성화

- 햇빛발전소 설치: 총 2교 (고원초, 서울항공비즈니스고)
- 햇빛발전소 관련 환경 및 에너지교육 교재·교구 개발·배포(102교)

## ○ 학교시설의 개방 활성화 지원

- 학교시설 개방 운영비 지원(665교, 90억)
- 시설개방학교 운영비 지원에 대한 관리자 만족도 증가(58%→63%, 증 5%)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공유재산 관리·처분의 효율성 증대 - 매입형 유치원 적기 매입 - 공항공 부지 정형화 - 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용·처분 - 도시가스 정압기 이전	연중	5개원(구암유 외) 1건 75억원 4교(초2, 중1, 고1)
햇빛발전소 설치 활성화 - 협동조합형 햇빛발전소 공모 - 한전spc형 햇빛발전소 설치	연중	28교 설치 (조합형 3교, 한전SPC형 25교)
학교시설의 개방 활성화 지원 - 학교시설 개방 예산 지원	연중	공립 초·중·고 670교, 90억원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 공유재산심의회 운영 및 공유재산관리계획 수립 내실화 추진
  - 국정과제(유치원, 돌봄 확대) 사전 검토 의무화, 운영 매뉴얼 개선 등
- 적극적이고 능동적인 공유재산 관리·처분
  - 매입형 유치원 매입(5개원)
  - 공항공 이적지 매각을 위한 부지정형화  
(인접 방화초 증축 사업 연계, 토지측량, 도시계획시설 해제, 용도 변경)
  - 미개설 학교용지 관리·처분 : 경원초, 도원초, 노유초
  - 안전한 교육환경 조성을 위한 도시가스 정압기 이전 추진(4교)
  - 대부료 및 변상금 징수율 향상을 위한 관리 방안 강화
- 신·재생에너지 생산 증대 및 에너지교육을 위한 햇빛발전소 설치 활성화
  - 조합형과 한전spc형 병행 추진 및 설치장소 다양화를 통한 설치 확대
  - 인식제고를 위한 현장 연수 확대 및 홍보 강화('19.4월)
  - 다양한 인센티브 방안 모색 및 지원 강화

- 학교시설의 개방 활성화 지원을 통해 지역사회와 함께하는 학교 구현
  - 학교시설 개방실적을 조사 분석한 후 실적에 따라 차등 재정 지원('19.4월)
  - 공정하고, 투명한 학교시설 개방 추진(시설개방 예약시스템 개선 등)
  - 만족도 및 지원결과를 반영한 합리적인 지원체계 마련

추진 일정

- 매입형 유치원 매입(5개원) : '19.1~9월
- 공항고 부지정형화, 미개설 학교용지 활용·처분 : 연중
- 도시가스 정압기 이전 추진 : 연중
- 햇빛발전소 설치 활성화 추진 : 연중
- 학교시설 개방 예산 지원 : '19.4월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
공유재산 및 물품관리 (공항고 도시계획변경 등)	588,650	-	-	588,650 운영비	-	-	2015
햇빛발전소사업 활성화	250,200	955,000	-	30,200 운영비	110,000 학교전출금	110,000 학교전출금	2025~2026
학교시설 개방 예산 지원	9,000,000	8,997,752	-	9,000,000 학교전출금	-	-	2022
계	9,838,850	9,952,752	-	9,618,850	110,000	110,000	



'18년 추진 실적

○ '19년 교육환경개선 대상사업 예산편성

구분	화장실	전기시설	냉난방	창호
물량(건)	120	230	140	113
예산액(천원)	37,084,181	19,604,760	39,999,579	41,713,781
구분	외벽	소방시설	방수	바닥
물량(건)	56	109	248	108
예산액(천원)	27,082,700	9,366,560	26,097,071	21,914,670
구분	도장	외부환경	기타	급식시설
물량(건)	119	214	831	164
예산액(천원)	7,262,706	16,973,980	90,833,743	18,512,360

※ 우선순위 공개사업 36.1% 해소(2018년 29.3%로 전년대비 6.8% 증가)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후시설개선	연중	2,288건
급식시설개선	연중	181건

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교시설통합정보시스템 운영 정착
  - 신청 절차 간소화에 따른 학교업무 경감
  - 시스템 자료 활용으로 교육환경개선사업 정확도 제고
- 교육환경개선사업의 이월액·불용액 최소화 방안 마련
- 교육환경개선사업 신청 및 실태조사
  - 학교시설통합정보시스템을 통한 학교의 개선요구 절차 간소화
  - 학교통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
- 시민참여현장검증단 운영
  - 구성 : 120여명(지역대표 시의원, 전문가, 시민, 공무원 공개모집)
  - 학교 현장방문을 통한 보수물량, 노후도 등 사업내용 확인으로 전문성·객관성 향상

- 우선순위심의위원회 심의
  - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 최종 확정
  - 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영 결과 반영
    - ※ TF 운영 : 18명으로 구성, 교육환경개선사업 개선안 마련
- 교육환경개선사업 예산편성
  - 학생 학습권 보호를 위해 여름방학 중 공사가 추진되는 상황을 고려하여 본예산 편성액 최대 확보
  - 이월액·불용액 최소화를 위하여 추경예산편성시, 집행잔액 감액

추진 일정

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영 : '19.1.21.~3.31.
- 2020년 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사 : '19.4~6월
- 시민참여현장검증단 운영 : '19.8월
- 우선순위심의위원회 심의 및 예산편성 : '19.9~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
노후시설개선	337,933,731	311,670,193	101,380,119	67,586,747	135,173,492	33,793,373	2086~
			설계, 공사집행	공사집행	설계, 공사집행	공사집행	2191
급식시설개선	18,512,360	8,886,837	5,553,708	3,702,472	7,404,944	1,851,236	2214~
			설계, 공사집행	공사집행	설계, 공사집행	공사집행	2222
시민참여현장 검증단 운영	92,940	93,500	-	-	92,940	-	2231
					현장검증		
계	356,539,031	320,650,530	106,933,827	71,289,219	142,671,376	35,644,609	

## 7

# 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육 공간 확보
- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성

#### ○ 근거

- 체육관 3개년 집중 투자 계획(교육시설안전과-111427호, 2017.12.29.)
- 급식실 및 학생식당 증축 3개년 추진계획(교육시설안전과-12221호, 2018.12.18.)

#### ○ 주요 내용

- 체육관 증축 : 2020년까지 체육관 3개년 집중 투자계획 추진
- 급식실·학생식당 증축 : 2021년까지 급식실 및 학생식당 3개년투자계획 추진

### '18년 추진 실적

- 체육관 증축 사업 : 81교, 715억 1,994만원
- 급식실·학생식당 증축 사업 : 67교, 581억 7,499만원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육관 증축 사업	연중	62교, 756억 9708만원
급식실·학생식당 증축사업	연중	50교, 392억 8696만원

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 체육관 증축 추진계획 당초 2021년에서 2020년으로 1년 단축 지속 추진
- 체육관 등 증축 사업 시 기존 노후교사를 감안한 합리적인 배치
- 단위학교 내 체육관과 급식실·학생식당을 함께 증축
  - 학교내 공사를 동시에 시행할 수 있도록 일부 급식실·학생식당 증축 계획을 합리적으로 조정

- 체육관 증축 3개년 추진계획 수립
  - 미세먼지에 대응하고 쾌적한 교육공간을 확보하고자 체육관 증장기 추진계획을 당초 2021년에서 2020년으로 1년 단축하여 추진
- 체육관 증축 시 급식실·학생식당을 함께 증축
  - 체육관 공유재산심의 및 재정투자심사 시 급식실·학생식당 병행 증축 고려하여 심의 실시
    - ※ 공유재산심의 및 재정투자심사를 사전에 완료한 학교에 대해 급식실·학생식당 병행 증축 가능하도록 변경 심의
  - 체육관 증축의 우선순위를 기준으로 급식실·학생식당 증축 우선순위 조정

## □ 추진 일정

- 공유재산심의 및 재정투자심사 추진 : '19.3~10월
- 설계공모 실시 : '19.3~5월, 7교(체육관 증축 4교, 병행증축 3교)
- 배치계획용역 실시 : '19.5~10월, 7교
- 급식실·학생식당 우선순위 조정 : '19.4~5월, 4교
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 설계용역 실시 : '19.2~8월, 17교
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 공사시행 : 연중, 31교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
체육관 증축사업	75,697,079	71,519,940	24,850,801	21,807,400	13,870,940	15,167,938	2052~ 2075
			설계, 공사집행				
급식실· 학생식당 증축사업	39,286,960	58,174,992	7,400,723	12,046,823	8,974,935	10,864,479	2193~ 2212
			설계, 공사집행				
계	114,984,039	129,694,932	32,251,524	33,854,223	22,845,875	26,032,417	

8

교육시설 안전관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진재해 대비 학생안전 확보
- 석면해소로 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교시설물에 대한 정기점검·특별점검·정밀안전점검
- 학교건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면자재 해체·제거공사

□ '18년 추진 실적

세부사업명		추진시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	년3회(해빙기, 여름철,겨울철)	2,033교(기관) 7,207개소 (건축물 6,943동/ 시설물 264개소)	완료
		제3종 시설물*	하반기	1,178교(기관) (건축물 2,131동)	완료
		정밀점검	'18.3~12월	311개소	완료
내진보강		'18.1~12월	531교 857동 556억원	추진중	
석면제거		'18.1~12월	77교 3,025실	추진중	

\* 제3종시설물: 건축경과 15년 이상 연면적 1,000㎡이상~30,000㎡미만 건축물

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
안전 점검	정기점검	년3회(해빙기, 여름철, 겨울철)	건축물 시설물 전체 (건축물 6,920동/ 시설물 320개소)
		년2회(상·하반기)	3종시설물 전체 (건축물 2,131동)
	정밀점검	1~8월	총 129개소(노후건축물 120동/ 2종시설물 9개소)
	특별점검 등 기타 점검	연중 수시	건축물·시설물 전체 대상 (안전점검 요청에 따른 수시 진행)
내진보강		연중	137교 204동
석면제거		연중	75교 2,481실

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교시설물의 안전성을 확보하기 위해 안전관리 체계 강화
- 학교환경을 고려한 공법선정 절차의 개선과 연구개발
- 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발

- 교육시설의 안전관리체계를 강화하여 안전사고 위험을 최소화
  - 학교시설물에 대한 위협요인 발견 시, 조속한 대응체계 확립
  - 안전점검 시 활용가능한 분야별 전문가 인력풀 구성·활용
  - 안전점검에 대한 인식 제고와 담당자 역량강화를 위한 교육 확대
- 학교환경을 고려한 공법 선정절차의 개선과 연구개발
  - 학교공사의 특수성(방학중 공사시행, 사용성, 노후시설 보강량 과다, 석면 등)을 고려하여 특수공법선정 절차 개선
  - 학교 내진보강공사의 제약여건을 극복할 수 있는 대안공법 마련
    - ※ 기존의 재래식 공법에서 △공기단축 △예산절감 △사용성을 강화한 다양한 보강설계 예제, 대안공법 등 마련예정(교육부와 서울시교육청 공동 용역수행 중)

- 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
  - 안전한 석면해소를 위해 2022년까지 계획대비 해소 물량 축소
    - ※ 매년 11% 해소(약 4,500실, 450억원) → 매년 5% 해소(약 2,000실 255억원)
  - 학교 관계자(학부모 등)와의 적극적인 소통으로 원활한 공사 추진
  - 석면해체·제거 과정에 안전 조치 강화
    - ※ 잔재물 조사 강화(먼지시료 채취·분석 도입) 및 석면 철거 전·후 정밀 청소, 석면제거 공사 모니터단 구성·운영
  - 학교석면 해체·제거공사 표준모델 연구용역 시행

추진 일정

- 정기안전점검 : 해빙기(2~3월)/ 여름철(5~6월)/ 겨울철(11~12월)
- 내진성능평가 및 보강공사 : '19.1월~
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) : '19.1월~

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전점검 (정기·정밀점검)	6,600,485	2,800,000	-	3,500,000	500,000	2,600,485	2187
				정기 정밀점검			
내진보강	36,426,710	40,122,000	-	12,142,236	12,142,236	12,142,236	2175~ 2182
				내진보강			
석면해소	31,940,188	48,210,900	10,657,000	-	14,367,000	6,915,000	2182~ 2185
			석면해소		석면해소	석면해소	
계	74,967,383	91,132,900	10,657,000	15,642,236	27,009,236	21,657,721	

## 9

## 정보보안 및 개인정보 보호

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사이버공격(악성코드 감염, 해킹 등) 대응 체계 구축을 통해 최상의 정보보안 상태 유지
- 개인정보보호법에 따른 의무사항 이행과 개인정보의 적법하고 안전한 처리로 정보 주체의 권리 보호

#### ○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 같은 법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호

### □ '18년 추진 실적

#### ○ 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화

- 국가 주요정보통신기반시설 취약점 진단·제거(69개 항목 제거)
- 홈페이지에 탑재된 보안취약점 점검 및 제거

※ 116개 홈페이지 점검, 53개 홈페이지에서 249개 취약점 발견·제거

#### ○ 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호

- 사례 중심의 '개인정보 업무처리 매뉴얼' 발간 (6,000부)
- PC내 개인정보 보호를 위한 암호화 조치 추진 (보호율 93%)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안 수준진단	10~11월	- (범위) 본청, 교육연구정보원 - (내용) 6개 분야, 19개 지표, 40개 항목
개인정보보호 수준진단	10~11월	- (범위) 교육청 소속 전 기관(학교 포함) - (내용) 5개 분야, 13개 지표, 28개 항목

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- '서울특별시교육청 정보보안 기본 지침' 개정
  - 최신IT 기술 이용에 따른 신규업무 근거 마련
  - 관계법규 개정사항 반영
  
- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
  - 정보보안 관리체계 및 보안정책 이행 여부 확인을 위한 정보보안 수준진단 수행
    - ※ 본청 및 교육연구정보원 대상으로 정보 보안 진단 실시('19.10~11월)
  - 국가 주요정보통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립
    - ※ 교육행정정보시스템(NEIS)이 2014.2월 주요정보통신기반시설로 지정
  - 홈페이지(116개) 보안 취약점(17종) 점검 및 제거
  - 각급기관 정보보호 현장점검 실시(40개 기관)
  
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
  - 개인정보보호법 준수 및 개인정보 처리 안전성 여부 확인을 위한 개인정보보호 수준진단 수행
  - 홈페이지 내 개인정보 노출 온라인 점검
    - ※ 홈페이지(493개) 게시판, 파일 등에 고유식별정보 포함 여부 점검(연 2회)

- 각급기관 대상자별 맞춤형 교육 실시
  - ※ 책임자: 고등학교 교장 320명, 업무담당자: 고등학교 담당자 320명,
    - 취급자: 본청 직원 582명
- PC 내 개인정보 보호를 위한 암호화 조치 추진(매월)

추진 일정

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
  - 2019년 정보보안 업무추진 계획 수립·시행: '19.2~3월
  - '서울특별시교육청 정보보안 기본지침' 개정·보급: '19.5~6월
  - 주요정보통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립:'19.5~8월
  - 정보보안 수준진단 실시: '19.10~11월
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
  - 2019년 개인정보보호 업무 추진 계획 수립·시행: '19.2~3월
  - 각급기관 개인정보보호 맞춤형 교육 실시: '19.2~10월
  - 개인정보보호 수준진단 실시: '19.10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
정보보안 일반운영	416,000	361,180	104,000	104,000	104,000	104,000	2284~ 2285
			정보보안 및 개인정보 보호				
계	416,000	361,180	104,000	104,000	104,000	104,000	

## 10

# 교육행정정보시스템(나이스) 구축 및 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 변화하는 교육정책 반영 및 교직원의 업무효율성 지원
- 학교·학생 정보에 대한 국민의 알권리 충족 및 편의제공

#### ○ 근거

- 전자정부법 및 같은법 시행령
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

#### ○ 주요 내용

- 4세대 나이스\* 구축 TF 운영 지원
  - \* 4세대 나이스 : '22년 구축 예정인 나이스시스템
    - 나이스 업무별 협의체 구성·운영
    - 영역별 운용현황 분석 및 업무처리절차 개선 방안 도출
- 나이스 현장 자문단 구성·운영(총40명)
  - 학교 현장 교사의 자문을 통해 현장 중심의 지원 강화
- 나이스통합콜센터(☎1396#) 운영 및 사용자 연수 추진
  - 교직원 및 학생/학부모서비스를 위한 나이스 상담 창구 운영
  - 업무 시기별 나이스 사용자 연수 실시
  - 나이스의 안정적인 운영을 위한 권한관리 연수 및 현장점검

### □ '18년 추진 실적

#### ○ 나이스 활성화 추진

- 학생·학부모 편의성 제고를 위한 모바일서비스 제공 ('18.3~)
- 나이스 급여원격콘텐츠 보급 ※ 전국 교직원대상 웹/모바일 서비스 ('18.9~)

- 신규자 임용전 나이스 활용가이드 안내, 연수 등 업무환경 적응력 향상
    - ※ 임용 1~2일 이내 나이스 아이디 발급 97.3%
  - 나이스 자료 활용·제공(173회)으로 학교 공문서 감축(약 278,011건)
  - 학교 현장의 업무 편의성과 교직원 및 학부모 나이스 만족도 제고(93.8%)
  - 나이스 자문단 운영(컨설팅 58교, 연수강사활동 47회, 사용자지원 7,190건)
  - 나이스 사용자 연수(166회, 5,863명) 및 교재 제작(27종, 9,698부)
- 나이스 자료접근 권한관리 및 점검
  - 신설학교 개교 초기 정착을 위한 나이스 컨설팅 실시(2, 8월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
나이스 프로그램 기능 개선	연중	[나이스광장]을 통한 현장의견 수렴 및 개선('19년도 반영률 44.6% 목표)
나이스 사용자 업무지원	연중	[나이스광장], 콜센터 등 사용자 업무지원 만족도 향상('19년도 만족도 94%목표)

추진 계획

'19년 주요 추진 사항

- 4세대 나이스 구축 관련 TF 및 업무별 협의체 운영
  - 영역별 운영현황 분석 및 업무처리절차 개선 방안 도출
  - 4세대 나이스 개통 : '22. 3월
- 교직원을 위한 나이스 상담 창구 운영 및 사용자 연수
  - 학사일정 및 업무주기를 고려하여 사전에 도움자료 제공
  - 교직원과 학부모 만족도 조사 및 상담 품질 평가
  - 업무시기에 맞는 나이스 사용자 연수(교무, 권한, 학교관리자 등)

- 나이스 현장 자문단 구성·운영
  - 학교 현장 교사의 자문을 통한 현장 중심의 지원체계 구축
  - 학교방문 컨설팅, 매뉴얼 제작 및 연수 강사 활동 등 사용자 지원

□ 추진 일정

- 4세대 나이스 구축 관련 TF 및 업무협의체 운영
  - 4세대 나이스 구축 TF 운영: '18.7월~'22.8월(전국 13명, 서울 3명 파견)
  - 4세대 나이스 구축(~'21.12월), 개통('22.3월)
- 나이스 콜센터 운영 및 사용자 연수 실시
  - 용역근로자(상담사 15명) 직접 고용: '19.1월~
    - ※ 만족도 조사 : 연2회, 상담품질관리 및 상담사 직무연수 : 연중
  - 나이스 영역별 사용자연수 실시 : 연중(업무주기별) 6,150여명
- 나이스 현장 자문단 구성·운영
  - 선발: 40명(초·중·고·특 교원 및 일반직)
  - 운영기간: '19.3월~'20.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육정보통합 콜센터운영	30,121	469,190	19,321 상담업무용 자산취득	3,600	3,600	3,600	2256
나이스연수	124,290	91,270	46,430 신규교원 및 교무, 일반행정 연수	20,715 교무, 일반행정 연수	36,430 하계직무 연수 및 일반행정 연수	20,715 교무, 일반행정 연수	2262~ 2263
나이스운영	552,724	608,161	454,624 keris위탁 및 나이스 운영 사업추진	32,700	32,700	32,700	2267~ 2269
계	707,135	1,168,621	520,375	57,015	72,730	57,015	

11

학생 수 감소에 따른 '적정규모학교' 육성

□ 사업 개요

○ 목적

- 적정규모 학교를 육성하여 학생수 감소와 학교의 어려움 해소
- 지역의 교육여건 등을 고려하여 다양한 학교 모델 제시

○ 근거

- 「교육기본법」 제4조(교육의 기회균등)
- 「초·중등교육법」 제30조 및 같은 법 시행령 제56조(학교의 통합운영)

○ 주요 내용

- 적정규모학교 육성(통·폐합, 이전 재배치, 통합운영학교) 추진
- 새로운 서울형 학교 모델(분교형 등) 개발

□ '18년 추진 실적

○ 적정규모학교 육성 추진

- 통·폐합 추진 : 3교(염강초·공진중·송정중 이해관계자 의견수렴)
- 이전 재배치 추진 : 2교(덕수고·서초고 이해관계자 의견수렴)
- 이음학교\* 지정 : 1교(해누리초·중학교)

**이음학교**

학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위한 서울형 통합운영 학교의 공식 명칭

- 걱정규모학교 육성 추진을 위한 제도적 기반 마련
  - 「걱정규모학교 육성 업무 매뉴얼」 발간
  - 「서울형 통합운영학교 관리지침」 제정
  - 「걱정규모학교 육성 중장기 기본 계획」 수립
  - 「걱정규모학교 육성 지원금 지원 기준」 마련

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
걱정규모학교 육성 추진	통·폐합	2020.3월	3교
	이전 재배치	연중	2교 추진
	통합운영학교(이음학교)	2월, 11월	3교
새로운 서울형 학교 모델 개발		12월	결과보고서

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 걱정규모학교 육성 추진
  - 걱정규모학교 육성 대상학교 행·재정 지원
  - 이음학교 시범운영 추진: 2교 지정 예정

○ 걱정규모학교 육성 추진

- 통·폐합: 3교(염강초, 공진중, 송정중)

구분	염강초, 공진중	송정중
통·폐합 행정예고 및 의견수렴	'19.1~3월	'19.7~10월
행·재정 지원 계획 수립	'19.3~6월	'19.10~11월
통·폐합 이전 준비	'19.7월~'20.2월	'19.12월~'20.2월

- 이전 재배치 : 2교(덕수고, 서초고)

- 덕수고(2021년 목표) 행정절차(투자심사, 공유재산심의) 진행 : '19.4.~6월
- 서초고(2023년 목표) 이전재배치 추진 계획 수립 : '19.12월

- 이음학교 지정 : 3교(서울체육중·고, 지정 예정 2교)
  - 서울체육중·고 이음학교 지정 : '19.2월
  - 2020학년도 이음학교 시범운영 대상학교 지정 계획 수립 : '19.2월
  - 2020학년도 이음학교 시범운영 대상학교 지정 : '19.11월  
(2교: 초·중 이음학교 1교, 중·고 이음학교 1교)
- 새로운 서울형 학교 모델 개발
  - 지역의 교육여건(학생 수 변화, 통학여건 등)을 고려한 분교형 모델 등 개발

추진 일정

- 적정규모학교 중장기 육성 추진 계획 수립 : '19.3월
- 새로운 서울형 학교 모델 개발 : '19.3~12월
- 2020학년도 이음학교 시범운영 대상학교 지정 : '19.11월
- 2020학년도 적정규모학교 육성 추진 계획 수립 : '19.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
적정규모학교 육성추진	69,800	57,300	20,000	23,000	15,000	11,800	2322
운영비, 업무추진비							
계	69,800	57,300	20,000	23,000	15,000	11,800	

## 12

## 서울교육 공간 디자인 혁신 추진

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 수요자 중심으로 학교건축의 패러다임을 혁신
- 사용자 참여 디자인을 통한 창의적·감성적 교육공간 구성

#### ○ 근거

- 2019 주요업무계획 「4-4-1 배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성」

#### ○ 주요 내용

- 디자인 중심 설계공모 추진
- 학교공간 재구조화 사업 추진
- 학교공간 색채디자인 사업 추진(고운 색 입히기)
- 신한옥형 교육시설 구축

### '18년 추진 실적

- 설계공모 실시(신길중 신축 등 34건): '18.2~12월
- 학교공간 재구조화 사용자 참여 설계 및 시공(46교): '18.2~12월
- 색채디자인 사용자 참여 설계 및 시공(30교): '18.2~12월
- 신한옥형 교육시설 구축 대상학교 선정(정수초): '18.5월
- 2018 대한민국 공공건축상(국토교통부 장관상) 수상: '18.8월
- 한국색채대상(한국디자인단체총연합회장상) 수상: '18.11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모 추진	2~12월	12교(기관)
학교공간 재구조화사업(공간 리노베이션)	연중	59교
학교공간 색채디자인사업(고운 색 입히기)	연중	46교
신한옥형 교육시설 구축	2~12월	1교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화사업 확대 시행
  - 예산: 2018년 134억원 → 2019년 169.1억원(35.1억원 증가)
  - 사업대상: 2018년 46교 → 2019년 59교 예정(13교 증가, 전년대비 28% 확대)
- 학교공간 재구조화사업 신규모델 개발
  - 특수학급 공간혁신 3교 9억원
  - 중고교 꿈담교실 11교 33억원
- 디자인 중심 설계공모 추진
  - 대상: 설계용역비 5천만원 이상 신·증·개축 사업(12교)
  - 건축가 참여 활성화 시스템 개발: 설계공모 통합 홈페이지 구축·운영
- 학교공간 재구조화 사업 추진: 59교, 169.1억원(서울시 34억원 포함)

구분	급별	대상공간	물량	비고
꿈을 담은 교실	초	초,1,2학년 교실	39교	다문화 특별학급사업, 학교도서관 문화시설 포함
	중·고	일반교실	11교	중학교 협력종합예술, 개방-연합형 교육과정, 학교도서관 문화시설 포함
특수학급 공간 혁신	초·중·고·특수	특수학급 교실	3교	
소통 어울림 교무행정실	중·고·특수	교무실, 행정실 등	6교	

- 학교공간 색채디자인 사업 추진: 46교, 42.7억원(서울시 13.7억원 포함)
  - 내·외부 도장공사 시 사용자 참여디자인을 통한 색채디자인 계획, 감리
- 신한옥형 교육시설 구축: 정수초, 6.2억원(협약기관: 서울대학교산학협력단)
  - 사용자 참여디자인의 신한옥형 교육시설 구축 및 보급기반 마련

추진 일정

- 설계공모 실시(신·증·개축사업 12건): '19.2~12월
- 설계공모 통합 홈페이지 구축 및 설계공모 자료 탑재: '19.3~12월
- 학교공간 재구조화·색채디자인 사용자 참여 설계 및 시공: '19.3~12월
- 신한옥형 교육시설 구축: '19.2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
디자인중심 설계공모 추진	51,800	37,000	-	51,800 설계공모운영	-	-	2315
학교공간 재구조화 (꿈담, 교무행정실)	16,910,000 (3,400,000)	13,400,000 (3,500,000)	1,500,000 설계	200,000 운영비	15,210,000 공사	-	2325~ 2327
학교공간 색채디자인	4,270,000 (1,370,000)	2,780,000 (750,000)	300,000 디자인설계	-	3,970,000 33공사	-	2328
신한옥형 교육시설 구축	620,000	60,000	60,000 설계	-	-	560,000 공사	2327
계	21,851,800	16,277,000	1,860,000	251,800	19,180,000	560,000	

\* ( )안은 서울시 지원 예산액으로 본수에 포함