

실·국별 주요업무보고

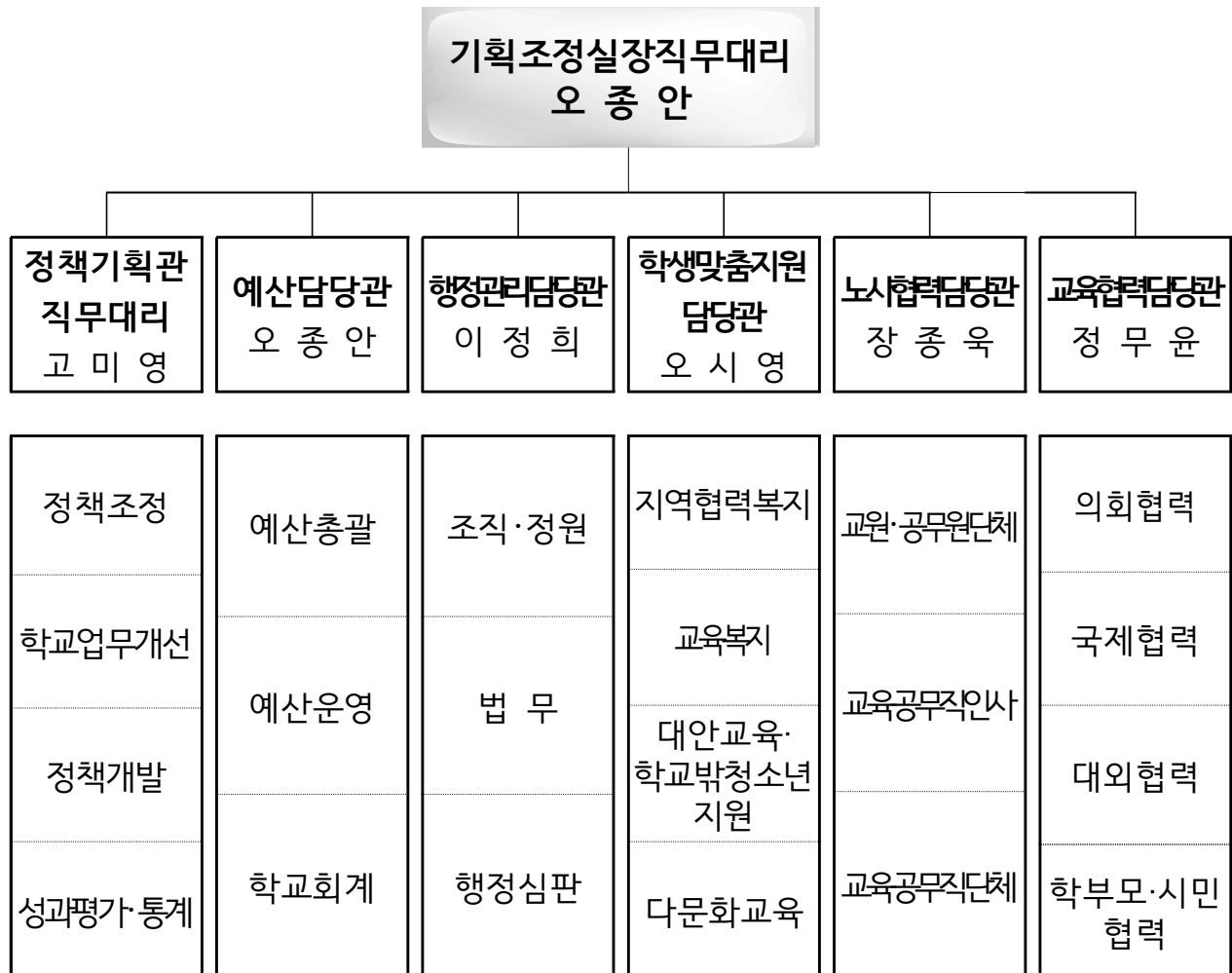
기 획 조 정 실



일반 현황

☐ 조 직

6과21담당



☐ 정·현원

(‘26.7.1.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	16	48	50	1	-	121	-	11	10	21	142
현원	-	5	13	44	47	6	-	115	-	11	10	21	136

□ 주요 기능

부서명	담 당 업 무
정책기획관	○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 정책·사업의 총량 관리 ○ 학교업무 경감 및 효율화 기획·운영 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
학생맞춤지원담당관	○ 서울교육협력특화지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영 ○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원 ○ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 ○ 다문화교육 활성화 및 다문화·탈북학생 지원
노사협력담당관	○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선 ○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영 ○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)



부서별 주요업무

1

공약 이행관리 내실화

작성자

정책기획관직무대리:
고미영 ☎5401

정책조정팀장:
유은희 ☎5402

담당: 전운석 ☎5405
용꿈보라 ☎5407

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효율적인 교육감 공약사업 관리로 미래를 여는 협력교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

☐ 추진 실적

○ 교육감 공약의 효율적인 추진 및 이행 평가

- (관리) 연차별 목표 달성, 예산 편성·집행 현황 등 관리
- (기간) '24.10.17.~'25.12.31. (이행 실적 누적 관리)
- (평가) '26.3월 (2025년 하반기 평가)
- (내용) 공약 이행도 평가, 재정 검토, 목표 달성 노력 및 건의사항 도출
- (결과) '25.12.31.기준 2025년 연차별 추진율은 126.4%, 예산집행률은 85.5%

○ 「배움이 행복한 서울교육위원회」(공약추진위원회) 구성·운영

- (목적) 학생·청소년을 비롯한 교육공동체 및 각 분야의 전문가들이 참여하여 효율적이고 실현가능한 공약 이행 방안 마련
- (구성) 추진위원회(12명)-자문위원회(21명)-전문위원회(21개)-특별위원회(3개)
- (운영) '26.6.17.(수)~7.30.(목) (※ 44일)
- (내용) 2026~2030 서울교육 방향 및 공약실천계획 수립

□ 향후 계획

- 제24대 정근식 교육감 공약실천계획 수립 및 백서 발간
 - (시기) '26.7~8월
 - (내용) 서울교육방향 및 5대 영역 15대 약속 실행 방안 수립
 - (기대효과) 교육감 공약의 효율적 추진을 통한 서울시민과의 약속 이행

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
66.공약 이행관리	공약이행 관리 내실화	18,860	99,019	117,879	18,860	24,449 (20.7)	24,449 (20.7)	257
합계		18,860	99,019	117,879	18,860	24,449 (20.7)	24,449 (20.7)	

작성 자

정책기획관직무대리:
고미영 ☎5401학교업무개선팀장:
신지영 ☎5411담당: 송민 ☎5412
김성우 ☎5413

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축
- 관행적 학교행정업무 개선으로 업무 총량 감축, 교육청의 학교 지원 강화

○ 근거

- 교육감 공약사항 「3-4-2 교육활동에 전념하는 학교 여건 조성」
- 2026 서울교육 주요업무 「3-4-3 학교업무 경감 추진」

□ 추진 실적

○ 정책총량제 지속 추진

- 급변하는 교육환경 대응 및 학교현장 수요 기반의 학교 업무 개선을 위한 서울교육정책 관리
- 서울교육정책의 선택·집중 운영을 통한 교육행정 업무 효율 제고 및 체계적인 예산·인력 운용 지원

○ 학교지원 전담기구 현장 지원 확대

- 2026년 학교통합지원과 주요 지원 실적: 18종 업무, 277,638건 지원

주요 업무명	지원 학교수	지원 건수
현장체험학습 안전요원 인력풀 지원	193교	1,945건
학교 인력 채용 지원	460교	1,089건
생존수영교육 행정 지원	108교	304건
신규 원어민 보조교사 정착 지원	53교	59건
학교 디지털 인프라 점검 및 개선 지원	1,453교	2,910건
공통위탁용역(공기질, 수질검사) 지원	1,169교	14,535건
교원 명예퇴직수당·성과성여금 지급, 호봉 재확정 및 정기승급	1,147교	49,497건
입학준비금 지급	1,363교	196,977건

- 학교통합지원 업무 표준화를 위한 업무가이드 제작·보급
- 협업 강화를 위한 과장·수석장학사 회의(월1회) 및 업무관계자 연수 운영
- 신규 이관업무 발굴 노력 및 현장 기반 개선과제 추진
(교복·입학준비금 업무 개선 TF 운영, 서울교육일자리포털 기능 개선 등)

○ 학교업무 경감 및 효율화 추진 계획 수립 및 안내

- (대상) 서울시 관내 유·초·중·고등·특수·각종학교, 교육(지원)청 각 부서
- (목적) 교육활동 중심의 학교 여건 조성 및 학교자율운영체제 구축
- (주요 추진과제)

구분	학교 추진 과제	교육(지원)청 추진 과제
주요 과제	· 소통과 협력의 민주적 학교 운영 · 교육활동 중심 인력 및 조직 운영 · 불필요한 행정업무 총량 감축	· 학교업무 경감 및 효율화 · 공통·반복적인 학교행정업무 이관 · 학교업무 경감 추진 점검 및 환류

□ 향후 계획

○ 정책총량제 지속 추진 및 강화

- 정책총량제4.0 지속 추진으로 교육청 정책·사업의 총량 관리
- 신규사업 사전심의, 정책·사업정비, 정책유효성 검증의 선순환 관리로 학교업무 총량 감축

○ 학교통합지원과 운영 내실화 및 개선과제 추진

- (신규업무 발굴) 교복·입학준비금 업무 개선, 현장체험학습 사전답사 차량 지원 시범사업 추진
- (업무 자동화 및 표준화) 입학준비금 시스템 개선, 교원 호봉획정 프로그램 개발 및 업무가이드 현행화
- (협업 및 네트워크 강화) 정책 컨설팅지원단 및 학교통합지원과 운영 실무지원단 운영, 학교통합지원과 업무담당자 역량 강화 연수 실시, 성과공유 워크숍 운영
- (모니터링 및 환류) 이용수기·아이디어 공모전 실시, 만족도 조사, 운영 실적 모니터링을 통한 개선사항 반영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
75. 정책총량 관리	교육정책 사업정비	10,200	-	10,200	10,200	1,252 (12.3)	1,064 (10.4)	288
82. 학교지원 전담기구 운영	학교통합 지원과 운영	2,828,588	2,400	2,830,988	487,102	1,776,626 (62.8)	850,539 (30.0)	311
㉔15. 학교업무 경감기반 구축 (특별교부금)	학교업무 지원전담 기구운영 지원	-	253,000	253,000	214,880	158,620 (62.7)	48,597 (19.2)	㉔66
합계		2,838,788	255,400	3,094,188	712,182	1,936,498 (62.6)	900,200 (29.0)	

작성 자

정책기획관직무대리:
고미영 ☎5401정책개발팀장:
공석 ☎5418담당: 박해리 ☎5422
조수흠 ☎5424

서울교육 ESG 경영

고령화·저출생 등 구조적 교육환경 변화에 선제적으로 대응하고, 환경(E)·사회(S)·거버넌스(G) 가치를 교육정책 전반에 반영하여 서울교육의 지속가능한 발전을 도모하는 **핵심 경영 전략**이자 **미래 아젠다**

☐ 사업 근거

○ 근거

- 「서울특별시교육청 환경·사회·거버넌스(ESG) 경영 활성화 지원 조례」

☐ 추진 실적

○ 신청사 시대, 미래 서울교육 ESG 경영의 이론적 기반 구축(~'25)

- ESG 교육시스템 구축 계획(안) 수립('25.3.)
- 신청사 이전과 연계한 ESG 경영 활성화 TF 운영('25.11.)
- 정책연구과제 용역 완료(교육연구정보원,'25.12.)

○ 서울교육 ESG 경영 실천을 위한 제도적 성과('26.1.):

「서울특별시교육청 환경·사회·거버넌스(ESG) 경영 활성화 지원 조례」 제정

○ 2026 서울교육 ESG 경영 활성화 계획 수립('26.3.)

☐ 향후 추진 계획

○ 2027~2029 서울교육 ESG 경영 활성화 기본계획 수립

○ ESG 자문단 구성 및 운영

- (구성) 학계 전문가, 교육계 인사, 기업 ESG 실무자, 교육청 관계자 등 15명 이내
- (운영) 정기회(반기별 1회, 연2회) 및 임시회 개최
- (임기) 2년, 1회에 한하여 연임 가능

☐ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
71. 서울교육 중장기 발전계획 관리	서울교육 ESG경영	34,300	-	34,300	50,000	535 (1.6)	535 (1.6)	274
합계		34,300	-	34,300	50,000	535 (1.6)	535 (1.6)	

4

조직 및 정원 관리

작 성 자

행정관리담당관 :
이정희 ☎5490

조직·정원팀장:
박정수 ☎5491

담당: 양란영 ☎5493,
이화정 ☎5494

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화와 행정수요 증가에 선제적으로 대응하기 위한 조직·인력 관리 및 미래교육 정책 추진 기반 마련
- 조직분석·진단을 통해 교육현장 지원 중심의 조직·인력 운영체계 개선

○ 주요내용

- 신규 행정수요 부응 및 미래교육 대비 등의 조직 재설계
- 교육 현장 중심의 효율적인 정원 관리

□ 추진 실적

○ 청사이전추진단 폐지 및 신청사 관련 기능 재정비

- 청사이전추진단의 존속기간 만료에 따라 해당 기구 및 분장사무 삭제
 - ※ 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」 개정('26.3.1.)
- 총무과 분장사무에 신청사 운영·관리 기능을 신설하여 청사 이전 이후 운영체계 정비(2026. 3.)
 - ※ 신청사 이전 완료에 따라 「신청사운영기획팀」 폐지(9담당⇒8담당)

○ 효율적인 조직·인력 관리를 위한 조직분석·진단 연구용역 추진(진행중)

※ 연구수행기간: '26.4.30.~10.26.(6개월)

○ 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리 추진

- 늘봄학교 정책 추진에 따른 학교 현장 지원 강화를 위해 늘봄지원실장(교육연구사) 정원 증원 반영

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 등 국가정책 수요를 반영하여 총액 인건비 범위 내 정원 증원 반영
- 업무의 효율적 추진을 위한 단위기관별·직급별·직렬별 정원 조정
 - ※ 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 조례」 개정('26.4.2.자)
 - ※ 「서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원 규칙」 개정 ('26.3.1.자, '26.4.30.자, '26.7.1.자)

☐ 향후 추진 계획

- 2026년 조직분석·진단 연구용역 추진: '26. 10. 중순까지
- 분청, 교육지원청, 직속기관 및 각급학교 정원 조정: '27. 1월 및 필요 시 수시 조정(필요 시, 지방공무원 정원 조례·규칙 개정 추진)

☐ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
①107. ②21. 조직 및 정원관리	조직 및 정원관리	17,530	15,750	33,280	33,280	27,257 (81.9)	27,257 (81.9)	①414 ②91
합계		17,530	15,750	33,280	33,280	27,257 (81.9)	27,257 (81.9)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
오시영 ☎5530

지역협력복지팀장:
박주원 ☎5531

담당: 백수진 ☎5532, 최인재 ☎5533
장동환 ☎5534, 박지현 ☎5536
홍주희 ☎5538, 백영선 ☎5539

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육 구성원 간의 협력·소통을 통한 학생맞춤통합지원 체계 안착 및 학생 전인적 성장 지원
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원을 위한 지역사회 협력 강화

○ 근거

- '26.3.1. 시행 「학생맞춤통합지원법」('25.1.21.제정)
- '26.3.1. 시행 「학생맞춤통합지원법 시행령」('26.2.27.제정)

□ 추진 실적

- '26. 단위 학교 학생맞춤통합지원 예산 교부(1,275교, 교당 3,000천원)
- 「서울특별시교육청 학생맞춤통합지원 조례」 제정
 - 「학생맞춤통합지원 조례」 제정 계획 수립: '26.1~3월
 - 「학생맞춤통합지원 조례」 공포: '26.5.14.
- 교육(지원)청 학생맞춤통합지원센터 설치
 - [본청]기획조정실 학생맞춤지원담당관을 서울학생맞춤통합지원센터로 설치
 - [지원청]교육지원국 학생맞춤협력과를 지역학생맞춤통합지원센터로 설치
- 교육(지원)청 학생맞춤통합지원위원회 구성* · 운영
 - 역할: 지원대상학생의 조기 발견·개입 체계 구축, 학생맞춤통합지원을 위한 시책의 수립 및 추진 실적 분석·평가, 기관 간 업무 조정, 시·도·지역학생맞춤통합지원센터의 설치·지정 등 심의

* 서울특별시교육청 학생맞춤통합지원 조례 제6조 의거

- 신학년 준비 기간 동안 각급 학교 교직원 대상 학생맞춤통합지원 역량강화 연수 자료 배포 및 단위 학교 체계 구축을 위한 지원
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영 지원
 - 학생맞춤통합지원 기본계획·가이드북 학교 및 교육지원청 배부 : '26.2~3월
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영: 총 36교(초 16교, 중 15교, 고 5교)
 - '26.2월 '학생맞춤통합지원 집중 역량강화 및 소통의 달' 운영
 - ※ 신학년 준비 연수 자료 및 각종 서식 안내 및 배부
 - 학교 간 교원학습공동체 선정 및 운영 지원: 15팀
- 현장 밀착 지원을 위한 효과적인 지원 체계 구축 및 현장 지원
 - 학맞통 대표전화 학맞통 SEN콜(1688-3651) 개통: '26.3월

학맞통 SEN콜

학생맞춤통합지원을 위한 서울교육 네트워크(Seoul Education Network) 전화번호로 연락한 위치에 따라서 해당 교육지원청 학생맞춤협력과로 자동 연결되는 대표 전화

공문	유선	기타	총계
207	364	19	590

- ※ 학교→교육지원청 요청 방법: 학맞통 SEN콜, SEN 메일, 공문 접수 등
- 교육청 학맞통 홈페이지 구축, 워크 AI SenGPT 활용한 정보 제공
- (교육지원청)학생맞춤통합지원 의뢰에 따른 학교로 찾아가는 지원
 - : '26.3~5월 총 289명, 전년 동기간 대비 3.5배 증가('25.3~5월 총 83명)
- ※ 주요 지원 영역: 심리·정서(239명), 기초 학력(78명), 경제 지원(58명) 등
- ※ 주요 연계 기관: 지역 유관 기관 연계(255명), 교육복지센터(157명), Wee센터(73명) 등
- 학생맞춤통합지원 체계 구축『초등 현장자문단』운영: '26.4월
 - ※ 교육지원청 및 각급 학교 학생맞춤통합지원 운영 우수 사례 발굴(10건) 및 개선 의견 제시(7건)

○ 대상자별 학생맞춤통합지원 역량 강화

- 교육지원청 학생맞춤통합지원 업무 담당자 역량 강화 연수: '26.3.12., 총 120명
- 교육지원청 학생맞춤통합지원단 역량 강화 연수: '26.3.30.~3.31., 총 161명
- 초·중·고 교장(감) 전체 대상 역량 강화 연수: '26.4.22., 424(2일), 총 2,245명
- 학생맞춤통합지원 선도학교 운영 지원『함께 성장 컨설팅』: '26.6~10월

○ 지역사회 유관 기관 협력 체계 구축

- 서울교육협력특화지구 필수 사업 구축: 25개 자치구 총 27억원
- 서울특별시 관련 부서* 학생맞춤통합지원 업무 협의: '26.5월
 - * 서울특별시청 돌봄복지과 및 청소년정책과('26.5.20.), 서울경찰청('26.5.22.) 협력
- 시도* 학생맞춤통합지원 벤치마킹을 위한 서울시교육청 방문: '26. 5~6월
 - * 제주도 서귀포시교육지원청('26.5.21.), 강원도 강릉교육지원청('26.6.5.)

○ 일반학교 서울긍정적행동지원(서울PBS) 운영 계획 수립·안내·지원: '26.2~7월

- 학교차원 긍정적행동지원 운영학교 선정 및 지원: 10교(초 7교, 중 3교)
- 학급차원 긍정적행동지원(정기/수시) 지원

*2026. 7. 1.기준

구분	초	중	고	학급 수	*의뢰 학생 수
정기 지원	9	1	-	10	16
수시 지원	25	3	1	28	35

* 의뢰학생 수는 일부 학급의 복수 의뢰로 학급 수보다 많음

※ 정기지원 신청 15학급 중 선정된 10학급을 제외한 나머지 학급은 수시지원으로 전환하여 지원

- 긍정적행동지원 교원 전문성 신장 연수 운영: '26.1월(완료), '26.8월(예정)
- 긍정적행동지원(PBS*) 전문교사 양성 석사학위과정 대상교원 선발: 8명 (초등 6명, 중등 2명)

* 긍정적행동지원(Positive Behavior Support): 학생 문제 행동의 기능을 파악하여 행동에 영향을 미치는 환경 개선 및 바람직한 행동을 지도하는 일련의 과정

□ 향후 계획

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원 및 역량강화 활동 운영: 연중
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 운영 및 지원: 36교(초 16교, 중 15교, 고 5교)
 - 대상자별* 학생맞춤통합지원 체계 구축 역량 강화 연수 운영
 - * 교장·교감, 지역학생맞춤통합지원센터 업무관련자 (업무담당자·학생맞춤통합지원단 등),
각급 학교(선도·일반학교) 교직원 대상 컨퍼런스 운영 등
 - 지역학생맞춤통합지원센터의 학교 지원 우수 사례 발굴 및 홍보
 - 광역·기초자치단체, 아동보호전문기관 등의 지역기관 및 의사·변호사 등 전문가 참여 지역 협력 학생맞춤통합지원 체계 구축
- 일반학교 서울긍정적행동지원(서울PBS) 운영: 연중
 - 긍정적행동지원 운영을 통한 단위학교 다층지원체계 운영 지원
 - 긍정적행동지원(PBS) 전문교사 양성 석사학위과정 운영: '26.3~12월
 - 긍정적행동지원 교원 역량강화 연수 운영: '26.1월 및 '26.8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
㉔22. 학생맞춤 통합지원 체계구축 (특별교부금)	선도학교, 시범교육 지원청, 교육복지 안전망 운영	-	2,257,000	2,257,000	2,524,000	1,992,092 (88.3)	1,992,092 (88.3)	㉔97
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	학생맞춤 통합 지원운영	5,000	-	5,000	-	1,000 (20.0)	1,000 (20.0)	448
132. 서울 긍정적 행동지원	서울 긍정적 행동지원	299,139	-	299,139	230,195	169,980 (56.8)	169,980 (56.8)	508
합계		304,139	2,257,000	2,561,139	2,754,195	2,163,072 (84.4)	2,163,072 (84.4)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
오시영 ☎5530

지역협력복지팀장: 박주원 ☎5531
교육복지팀장: 나미현 ☎5543

담당: 박지현 ☎5536, 이현아 ☎5540
이시나 ☎5542, 이세현 ☎5544
김은영 ☎5545, 변은영 ☎5546
송 희 ☎5547, 홍지연 ☎5548
김소영 ☎5549

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육취약학생 맞춤형 통합성장 지원으로 서울교육복지 실현

○ 근거

- 「학생맞춤통합지원법」
- 「초·중등교육법」 제60조의5부터 제60조의11(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」(교육부훈령 제332호)
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 서울형 교육복지학교 운영 내실화

- 서울형 교육복지 유치원 59개원 지정·운영
- 서울형 교육복지학교 1,274교 지정·운영: 초 567교, 중 388교, 고 319교·유치원·학교 세부실행계획서 점검 및 운영 지원
- 학생 성장 지원 안전망 강화를 위한 교육복지 네트워크 구성: 권역별 협의체 27개, 교육복지공동체 182개
- 학교 현장 의견 수렴을 위한 본청-지원청 교육복지조정자 협의회: 2회
- 서울형 교육복지사업 유치원·학교 운영 매뉴얼 개편 전담팀 및 검토 회의: 9회
- 서울형 교육복지사업 모니터링 기본 계획 수립: '26.2월

○ 서울이음멘토링

- 지방보조사업자 공모 및 17개 기관 선정 완료: '26.2월
- 연계학교 63개교, 대상 학생 142명에 이음멘토 매칭('26.6월 기준)

○ 서울형 교육복지 특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화

- (서울희망교실) '26 서울희망교실 공모 선정 및 운영
 - 초·중·고·각종 761교 7,720팀 선정, 팀별 운영비 50만 원 지원
 - 전체 운영교원·행정실 담당자 대상 온라인 설명회 운영
 - 길라잡이 보급 및 활동기록집 배부, 뉴스레터 보급(3회)
- (새꿈더하기) 교육취약학생 대상 문·예·체 프로그램 운영
 - (우리 함께 무대로) 문화예술 공연 관람 3회(1,340명) 지원 및 진로교육(연기·연출) 참여교 8교 공모 선정·청소년 극단 구성
 - (새꿈그라운드) 경기 관람 3회(600명), '찾아가는 야구교실' 6회 운영
 - (가족과 공연봄날) 가족 단위 문화예술 공연 관람 2회(500명 지원)

○ 지역과의 협력·연계를 통한 교육복지 안전망 강화

- 25개 자치구별 지역교육복지센터 지정·운영(25개소)으로 교육취약학생 맞춤통합지원 실시(1분기-총 906교, 3,179명 지원)
 - 전체 지원 학생 중 750명은 학생맞춤통합지원 의뢰를 받아 경제·학습·학교부적응·심리정서·가족지원 등 분야별 개별 맞춤 지원

지역교육복지센터 학교-교육청-자치구-지역기관과의 연계·협력으로 지역 내 교육복지 플랫폼의 역할을수행하며, 교육복지 일반학교 대상 복합위기 학생의 개별맞춤통합지원 기관 (자치구별 1개씩 25개, 민간위탁)

○ 교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화

- 교육급여·교육비 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내
- 교육급여 교육활동지원비 단가 평균 6.5% 상향
 - ※ (초) 487천원 → 502천원, (중) 679천원 → 699천원, (고) 768천원 → 860천원
- 교육비 수익자부담경비(소규모테마형교육여행, 수련활동) 단가 상향
 - ※ (소테교) 500천원→600천원 이내 실비, (수련활동) 200천원→250천원 이내 실비
- 교육비 학교장 추천제 적용 기준 개선으로 지원 대상 확대
 - ※ (방과후학교 자유수강권) 15%이하('25년) → 20%이하('26년)

- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 입학준비금 집중신청기간 운영: '26.2~3월
 - 입학준비금 상시신청기간 운영: '26.4~11월(초) / '26.4~10월(중·고)
 - 초·중·고 1,358교(특수, 각종 포함) 171,935명 지원

□ 향후 계획

- 서울형 교육복지사업 운영 내실화
 - 유치원·학교 모니터링 실시: '26.7~8월
 - 서울형 교육복지사업 지원청·학교 전문인력 역량강화 연수: '26.9월
 - 2026 서울형 교육복지사업 평가: '26.11월
 - 2026 서울형 교육복지사업 학교 지정: '26.11월

*교육복지 전문인력 명칭: 공·사립 초중고(지역사회교육전문가), 공립 유치원(유치원 지역사회교육 전문가), 교육(지원)청(교육복지조정자)
- 서울이음멘토링 운영
 - 사업 운영 현황 및 지원 상황 모니터링 실시: '26.8월
 - 운영 모니터링에 따른 2차 예산 교부: '26.9월
- 학생맞춤통합지원을 위한 지역교육복지센터의 운영 내실화
 - 지역교육복지센터 회계점검 및 컨설팅 실시: '26.7~8월
 - 지역교육복지센터 종사자 직무교육: '26. 8월
 - 지역교육복지센터 담당자 역량강화 연수: '26.9월
 - 지역교육복지센터 성과공유회 실시: '26.10월
 - 지역교육복지센터 종합(연차)평가 실시: '26.11월
 - (서울희망교실) 멘토링 운영 및 정산 지원: '26.2~12월
 - (모니터링) 자체 모니터링(전체 운영교원) 및 방문 모니터링(22교) 실시
 - (문화예술 공연 관람) 운영교원 및 멘티 약 1,500명 공연 관람 지원
 - (정산 연수) 전체 운영교원·행정실 담당자 대상 온라인 정산 연수 운영

- (새꿈더하기) 교육취약학생 대상 문·예·체 프로그램 지속 운영: '26.3~12월
- (문화예술 공연 관람) 하반기 공연 관람 6회(약 2,600명) 운영
- (스포츠 경기관람) 하반기 야구 경기관람 3회(약 600명) 운영
- (진로탐색) 연기·연출 교육 및 스포츠(치어리딩, 찾아가는 야구교실) 진로 탐색 프로그램 운영 및 자체 발표회·공연 개최

○ **교육급여·교육비 지원으로 실질적 복지 지원 강화**

- 교육급여·교육비 담당자 연수 및 교육비 컨설팅 추진: ~'26.9월
- 교육급여(교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료) 시스템 운영 및 예산 교부: ~'26.12월
- 교육비(학비, 학기중 평일 중식비, 방과후학교자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비) 시스템 운영 및 예산 교부: ~'26.12월

○ **초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화**

- 상시 신청기간 운영: [초] '26.4.1~11.30. / [중·고] '26.4.1~10.31.
- 입학준비금 사용 활성화 사업 추진: '26.7~11월
- 입학준비금 정산 절차 안내: '26.12~'27.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
110. 교육급여 지원	교육급여 지원	32,719,125	-	32,719,125	32,469,217	27,671,876 (84.6)	27,577,313 (84.3)	425
112. 마을만들기 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터 구축 및 운영	7,202,854	-	7,202,854	6,236,353	5,878,875 (81.6)	5,043,138 (70.0)	433
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	교육복지 학교 사업비	2,965,450	-	2,965,450	2,979,160	2,929,920 (98.8)	2,929,920 (98.8)	448
	서울희망 교실운영	3,903,000	-	3,903,000	3,000,000	3,882,217 (99.5)	3,881,717 (99.5)	
	서울이음 멘토링	504,050	-	504,050	-	174,050 (34.5)	174,050 (34.5)	
118. 수익자 부담경비 지원	수익자 부담경비 지원	7,182,902	-	7,182,902	7,632,545	3,960,908 (55.1)	3,960,908 (55.1)	457
119. 입학준비금 지원	입학 준비금 지원	51,149,850	-	51,149,850	51,734,520	48,493,218 (94.8)	48,493,218 (94.8)	460
121. 학비지원	학비지원	3,219,817	-	3,219,817	3,076,203	1,625,967 (50.5)	1,625,967 (50.5)	467
122. 학기중 토공휴일 중식지원	학기중 토공휴일 중식지원	6,783,040	-	6,783,040	6,695,505	5,031,994 (74.2)	5,031,994 (74.2)	470
123. 학기중 평일중식 지원	학기중 평일중식 지원	193,011	-	193,011	196,588	90,164 (46.7)	90,164 (46.7)	473
130. 방과후 학교자유 수강권 지원	방과후 학교자유 수강권 지원	12,232,402	-	12,232,402	14,939,325	7,651,571 (62.6)	7,651,571 (62.6)	502
131. 인터넷 통신비지원	인터넷 통신비 지원	2,693,240	-	2,693,240	2,858,592	1,376,540 (51.1)	1,376,540 (51.1)	505
비예산	새꿈더하기	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		130,748,741	-	130,748,741	131,818,008	108,767,300 (83.2)	107,836,500 (82.5)	

작성 자

학생맞춤지원담당관:
오시영 ☎5530다문화교육팀장:
정경혜 ☎5572담당: 이자경 ☎5573, 박혜연 ☎5574
정영혜 ☎5575, 손지연 ☎5576
장지숙 ☎5577

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 다문화교육 활성화
- 이주배경학생의 건강한 성장을 위한 맞춤형 교육지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조의2
- 「초·중등교육법 시행령」 제19조, 제52조의4, 제52조의5, 제75조, 제82조의2, 제89조의2, 제98조의2
- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」(제9208호, '24.5.23.)

□ 추진 실적

○ 밀집학교 교육여건 개선 및 교육력 강화

- 이주배경학생 대상 한국어학급 운영
 - 다문화특별학급(정규교사): 29학급(초 24학급, 중 2학급, 각종 3학급)
 - 한국어교실(시간강사): 18학급(초 13학급, 중 3학급, 고 1학급, 각종 1학급)
- 이주배경학생 교육지원 인력 확대 운영
 - 다문화언어강사 선발 및 배치: 61교, 62명
 - 이중언어강사 운영교 선정 및 지원: 65교, 90명
 - 다문화코디네이터 운영교 선정 및 지원: 9교, 10명
- 교사의 다문화 감수성 제고 및 교육 역량 강화
 - 신학년 워크숍: 거점 교육지원청(남부·중부, 77명), 학교(5교, 151명)
 - 교원 대상 다문화교육 역량 강화 직무연수: 11개 과정, 425명
 - 다문화교육 아카이브 운영(한국어학급 운영 도움자료 탑재)

○ 이주배경학생 성장 단계별 맞춤형 지원

- 한국어교육 체계화

- 학적 생성 전 한국어 예비과정 「한빛마중교실」 : 28명*

* 1기 13명(초등 8명, 중등 5명), 2기 15명(초등 5명, 중등 10명)

- 위탁교육 「한국어 예비학교」: 2개 대학(숙명여대, 동양미래대), 31명
- 방과후 한국어 교실: 100명

(1기 49명(초등 21명, 중등 28명), 2기 51명(초등20명, 중등31명))

- 비밀집학교 입국 초기 학생 지원 「바로지원 한국어교실」: 3교, 5명
- 학교로 찾아가는 한국어교실: 85팀, 116명

(생활한국어 50팀 63명, 학습한국어 35팀, 53명)

- 대입 대비 이주배경학생 맞춤형 진학설명회: 학생·학부모·교원 233명
- 이중언어 심리·정서 상담: 74명(초 39명, 중 29명, 고 6명)
- 사각지대 학생 교육비 지원: 100명(초 35명, 중 25명, 고 39명, 특수 1명)

○ 지역연계 기반 통합 지원체계 구축

- 서울다문화교육지원센터 공교육 진입 원스톱 지원: 4,389건

(교육상담 3,537건, 전·편입 상담 788건, 학적 생성 지원 64건)

- 보호자 대상 학교 이해 교육: 3회, 36명(초등 15명, 중등 21명)

- 다국어 정보 소식지 배부: 2회

- 통·번역 서비스: AI 기반 동시통역 서비스 계정 지원 43교, 공문서 등 번역 90건(1,084매), 통역 지원 5회

- 밀집지역 학교 지원 거점 교육지원청 운영: 남부교육지원청

○ 다문화/상호문화교육 기반 인식 개선 확산

- 다문화교육 연구학교: 3교(초 2교, 중 1교)

- 다문화교육 선도학교: 47교(유 8원, 초 22교, 중 7교, 고 6교, 각종 4교)

- 다문화교육 현장지원단 구성·운영: 35명(초등 21명, 중등 14명)

- 찾아가는 다문화/상호문화교육 프로그램 운영(2종): 233학급

- 미래 통일시대 인재 육성을 위한 북한배경학생 맞춤형 교육 지원
 - 북한배경학생 진로·직업교육 내실화
 - 진로 탐색 겨울방학학교 운영: 41팀
 - 학부모 진로교육: 4교
 - 북한배경학생 교육지원 기반 공고화
 - 북한배경학생 다수 재학 학교 지원: 9교
 - 북한배경학생 남북학생 연합동아리: 5팀
 - 북향민 등 학력심의위원회 운영(학력인정): 5회(45건)
 - 북한배경학생 교육기회 및 맞춤형 교육 운영
 - 학교별 맞춤형 멘토링: 61교, 166팀
 - 꿈나눔 마음상담 운영: 10명
 - 한국어교실 운영: 19명

□ 향후 계획

- 학생 맞춤형 진로·진학 지원으로 미래 설계 지원
 - 찾아가는 이주배경학생 맞춤형 진로·진학 컨설팅: '26.7~10월
 - 서울진로직업박람회 체류자격 기반 진로 설계 부스 운영: '26.7.14.~7.15.
 - 이주배경학생 대상 진로멘토링 「꿈토링 스쿨」 운영: '26.7~11월
- 한국어교육 및 이중언어·문화적 강점 개발을 통한 글로벌 역량 강화
 - 퇴직교원 봉사단 연계 찾아가는 한국어교실: '26.9~12월
 - 이중언어 페스티벌(말하기, 창작, 어울림 마당 등): '26.7~9월
 - 글로벌 서포터즈(다국어 그림책 만들기 등) 운영: '26.7~12월
- 문화다양성 기반 공존의 학교문화 조성
 - 교육공동체 문화다양성 콘서트(강의 등): 5회, '26.8~12월
 - 찾아가는 다문화미술관(전시·감상 및 미술수업): '26.8~12월
 - 이주배경학생 한국문화체험 캠프 운영: '26.9.3.~9.4.
 - 중부권 「제2서울다문화교육지원센터」 구축: '27.1월 개소(예정)
- 미래 통일시대의 인재 육성을 위한 북한배경학생 맞춤형 교육 지원
 - 북한배경학생 여름·겨울방학학교 운영: '26.8월, '27.1월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
124. 다문화 학생 지원	다문화교육 정책학교	537,400	75,000	612,400	825,000	612,400 (100.0)	612,400 (100.0)	476
	다문화교육 지원센터운영	471,356	570,000	1,041,356	1,009,850	664,126 (63.7)	415,237 (39.8)	
	다문화언어 강사배치	3,158,317	130,000	3,288,317	3,428,540	1,745,913 (53.0)	1,745,913 (53.0)	
	한국어 예비학교	243,150	-	243,150	180,000	202,150 (83.1)	202,150 (83.1)	
①본125. ②추24. 탈북 학생 지원	북한이탈 주민등학력 심의위원회	6,040	-	6,040	6,040	6,040 (100.0)	6,040 (100.0)	①본482 ②추112
	탈북학생 다수재학 학교지원	36,000	-	36,000	31,200	36,000 (100.0)	36,000 (100.0)	
	탈북학생 맞춤형교육	100,000	-	100,000	-	92,000 (92.0)	92,000 (92.0)	
	시도분담금	-	175,000	175,000	175,000	- (0.0)	- (0.0)	
②추23. 다문화 학생 지원	다문화교육 정책학교	-	1,179,500	1,179,500	348,900	992,000 (84.1)	992,000 (84.1)	②추103
	다문화교육 지원센터 운영	-	2,716,181	2,716,181	691,200	1,979,140 (72.8)	1,908,760 (70.2)	
	다문화언어 강사배치	-	427,319	427,319	-	195,445 (45.7)	195,445 (45.7)	
	한국어 예비학교	-	107,000	107,000	124,500	4,000 (3.7)	4,000 (3.7)	
	시도분담금	-	134,000	134,000	-	134,000 (100.0)	134,000 (100.0)	
②추24. 탈북 학생 지원 (특별 교부금)	탈북학생 맞춤형교육	-	220,600	220,600	229,000	148,850 (67.4)	129,850 (58.8)	②추112
	탈북학생 진로교육	-	72,000	72,000	72,000	9,000 (12.5)	9,000 (12.5)	
	탈북학생 교육지원기반	-	182,400	182,400	7,000	179,100 (98.1)	179,100 (98.1)	
합계		4,552,263	5,989,000	10,541,263	7,128,230	7,000,164 (66.4)	6,661,895 (63.2)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
오시영 ☎5530대안교육학교밖청소년지원팀장: 담당: 이은선 ☎5553, 이현정 ☎5554
권희은 ☎5552김승현 ☎5555, 김명심 ☎5556
이혜연 ☎5557

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 맞춤식 대안교육 제공
- 대안교육기관 등록 및 지원을 통한 학교 밖 청소년의 교육권 보장
- 학교 밖 청소년 도움센터 운영을 통한 학교 밖 청소년 교육 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 「대안교육기관에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

□ 추진 실적

○ 2026학년도 학교 내 대안교실 운영교 선정·지원

- 학교 내 대안교실 운영교: 총 143교(초·중고·특수, 교당 5,000천원 이내)
- 학교 내 대안교실 교육지원청 업무담당자 연수 운영: '26.2월
- 학교 내 대안교실 운영교 담당자 대상 설명회 실시: '26.5월
- 학교 내 대안교실 운영교 추가 선정·지원: '26.3~6월

○ 대안교육 위탁교육기관 지정·지원(총 42개 기관)

- 대안교육 위탁교육기관 지정(공립 2기관, 민간 36기관, 타시도 4기관)
 - 2026학년도 서울시교육청-대안교육 위탁교육기관 약정 체결(40기관)
 - 2026학년도 대안교육 위탁교육기관 지방보조금 1차 교부(약 28.5억원)
 - 2025학년도 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 사업 정산(약 62.8억원)

- 대안교육 위탁교육기관 운영 안내 책자 제작·배포: '26.3~4월
- 대안교육 위탁교육기관 교직원 역량 강화 연수: '26.5월, 62명

○ 대안교육기관 등록 운영

- 제9차 대안교육기관등록운영위원회 개최: '26. 2월, 신규 1개 기관
 ※ 총 71개 기관(등록 85개, 폐쇄 14개): 대안교육기관 55개, 위탁교육기관 16개

○ 대안교육기관 행·재정 지원

- 2026년 대안교육기관 지원 사업 1·2차 교부(약 42.1억원)
 - 대안교육기관 지원 사업(재지정): 35개 기관, 약 33억원
 - 대안교육기관 교육활동 운영비: 9개 기관, 약 0.7억원
 - 대안교육기관 급식비 지원: 1,537명(47개 기관), 약 8.4억원
 - 대안교육기관 신입생 입학준비금 지원(신청형): 124명
- 대안교육기관 실무추진단 회의 실시: 2회('26.4월, '26.5월)
- 대안교육기관 지도·점검 및 컨설팅 실시: 7회

○ 학교 밖 청소년의 학업 복귀 및 지속을 위한 지원

- 학습지원
 - 프로그램 개설 및 운영: 114과정(2,048명)
 - 1:1 검정고시 학습멘토링 실시: 총 3,246회 ☞ 123명 합격
 - 대학수학능력시험 모의평가 지원: 36명('26.6월)
- 정서지원
 - 외부 전문상담·검사 연계 지원: 상담 13명, 검사 3명
 - 대안교육기관 재학생 연계 확대 지원: 총 5명(6개 기관)
- 진로지원
 - 진로(체험) 프로그램: 101과정(2,036명)
- 교육참여활동비 지원: 1,639명

□ 향후 계획

- 2026학년도 학교 내 대안교실 운영교 모니터링 및 추가 지원
 - 운영 현황 점검 및 우수 사례 발굴: '26.7~8월
 - 학교 내 대안교실 운영교 추가 선정·지원: '26.8~9월
 - 학교 내 대안교실 운영교 협의체 운영: '26.9~11월, 11개 지원청
- 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화 지원
 - 위탁교육기관 내실화를 위한 지원 장학·컨설팅 장학: '26.7~10월
 - 대안교육 위탁교육기관 교직원 회복력 지원 연수: '26.7월
 - 대안교육 위탁교육기관 운영 평가: '26.11~12월
- 대안교육기관 재정 지원
 - 대안교육기관 신입생 입학준비금 지원(신청형): '26.7~10월
 - 대안교육기관 교육활동비·급식비 지원 사업 2차 교부: '26.7월
 - 대안교육기관 지원 사업 성과평가 및 정산: '26.10~'27.2월
- 대안교육기관의 안정적 운영을 위한 지원 강화
 - 대안교육기관 등록 및 변경 등록: '26.7월(하반기)
 - 대안교육기관 지도·점검 및 컨설팅 운영: '26.7~9월
 - 대안교육기관 실무추진단 회의 실시: '26.8~11월
- 학교 밖 청소년 교육지원
 - 학교밖청소년도움센터 거점센터(신림, 마포), 거점공간(평생학습관 3곳)
 - (학습) 수요 맞춤형 학습프로그램 운영 및 학력인정사업 추진
 - (정서) 정서·상담 프로그램을 통한 위기예방 및 지원
 - (진로) 청소년 동아리 운영, 체험형 진로 프로그램 운영
 - (교육참여활동비) 학교 밖 청소년 교육참여활동비 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
126. 대안교육 기관지원	대안교육 기관등록 및 지원사업 운영	19,776	-	19,776	12,958	12,310 (62.2)	12,310 (62.2)	486
	대안교육 기관지원	5,988,600	-	5,988,600	6,056,500	4,472,749 (74.7)	4,472,749 (74.7)	
127. 대안교육 위탁교육 기관운영	대안교육 위탁교육 기관운영	6,292,640	-	6,292,640	6,292,640	3,105,192 (49.3)	3,105,192 (49.3)	490
	학업중단 예방 및 대안교육 지원	222,000	11,764	233,764	230,824	181,000 (77.4)	181,000 (77.4)	
①128. ②26. 학교밖 청소년 지원	청소년 도움센터 '찬구랑' 운영	302,890	-	302,890	312,520	156,513 (51.7)	156,513 (51.7)	①494 ②120
	학교밖 청소년 교육참여 활동비	572,400	-	572,400	572,400	273,950 (47.9)	273,950 (47.9)	
	학교밖 청소년 지원사업 운영	169,741	-	169,741	169,741	92,920 (54.7)	92,920 (54.7)	
	학교밖 청소년 자원위원회	1,100	-	1,100	1,100	800 (72.7)	800 (72.7)	
	학습지원 프로그램	264,400	12,941	277,341	277,341	127,704 (46.0)	125,190 (45.1)	
합 계		13,833,547	24,705	13,858,252	13,926,024	8,423,138 (60.8)	8,420,624 (60.8)	

작 성 자

학생맞춤지원담당관:
오시영 ☎5530

지역협력복지팀장:
박주원 ☎5531

담당: 최인재 ☎5533
박지영 ☎5541

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육(지원)청과 자치구 중심의 학교-지역사회가 협력하는 교육생태계 조성
- 학생 주도의 미래 역량 함양을 위한 지역사회 연계 다양한 체험 기회 제공
- 어린이·청소년의 건강하고 행복한 성장을 위한 학교와 지역사회 돌봄 안전망 구축

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울교육협력특화지구 운영에 관한 조례」('26.1.8. 일부개정)
- 2026 서울교육협력특화지구 기본 계획

□ 추진 실적

- 서울교육협력특화지구 조례 일부개정: '26.1.8. 공포
- 2026 서울교육협력특화지구 기본 계획 수립 및 안내: '26.1월
- 2026 지역연계학교 운영 지원
 - 2026 지역연계학교 공모 및 선정: '26.1~2월, 157교(초 93교, 중 33교, 고 24교, 특수 7교)
 - 2026 지역연계학교 단위 학교 담당자 연수: '26.2월, 2회(141명)
- 2026 지역연계교육과정 학교 간 교원학습공동체 공모·선정: 10팀
- 서울교육협력특화지구 운영위원회 운영: '26.4.28.
- 서울교육협력특화지구 업무 담당자 회의: '26.4.14.
 - 대상: 25개 자치구 및 11개 지원청 업무 담당자 등(총 51명)
 - 내용: 사업 운영 지침 안내, 사례 공유, 지구별 협의회 운영 등

- 초·중등 마을알기 배움책 다시쓰기 프로젝트 운영: '26.4~12월
 - ※ (초등) 교원 연구팀 운영, (중등) 학생 중심 프로젝트형으로 운영
- 서울교육협력특화지구 25개 자치구 대상 컨설팅: '26.5.19.~7.23.
 - 컨설팅 위원: 외부전문가 16명, 업무담당 장학사 등으로 구성
 - 내용: 교육협력협의회·특화프로그램 운영 등 서울교육협력특화지구 운영 현황 파악, 특화지구 운영상의 어려움 등 현장 의견 수렴, 특화지구 운영 발전 방안 등 논의

□ 향후 계획

- 서울교육협력특화지구 운영 및 지원
 - 하반기 서울교육협력특화지구 운영위원회 운영: '26.9월 예정
 - 하반기 서울교육협력특화지구 업무 담당자 회의(25개 자치구 및 11개 지원청 업무 담당자 대상): '26.9월 예정
 - 서울교육협력특화지구 교육협력협의회 역량 강화 연수 및 정책 포럼: '26.10.19. 예정
 - 서울교육협력특화지구 홍보 플랫폼 구축 및 우수사례 나눔(연중)
- 지역사회 연계 학교 교육과정 운영 지원
 - 지역연계학교 운영 지원(컨설팅 및 모니터링 지원): '26.3~12월
 - 지역자원자료집 및 중등 마을알기 배움책 제작 지원: '26.7~12월
 - 초·중등 마을알기 배움책 다시쓰기 프로젝트 운영
 - ※ (초등) 9월 완료, 10월 홍보 / (중등) 11월 완료, 12월 발표회
 - 지역연계 교육프로그램 홍보 및 참여 지원: 연중

☐ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
113. 서울교육 협력특화 지구운영	서울교육 협력특화 지구운영	5,140,500	-	5,140,500	-	5,134,913 (99.9)	5,134,913 (99.9)	436
	지역연계 교육활동 운영	1,875,500	-	1,875,500	-	1,860,306 (99.2)	1,860,306 (99.2)	
합계		7,016,000	-	7,016,000	-	6,995,219 (99.7)	6,995,219 (99.7)	

작성 자

학생맞춤지원담당관:
오시영 ☎5530지역협력복지팀장:
박주원 ☎5531

담당: 나유신 ☎5535

☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지속 가능한 교육활동을 위해 지역사회와의 연계 강화 및 사회적 협력체계 구축
- 학교구성원인 학생, 학부모, 교직원이 협동조합을 통해 학교 수요 사업에 직접 참여함으로써 학교자치 구현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 ‘3-1-3 지역사회와 함께하는 자치배움터 다가치학교의 확대’

☐ 추진 실적

○ 다가치학교* 운영 지원

다가치학교

지역연계형 청소년 자치배움터로 학생들이 배우고 싶은 프로젝트를 스스로 계획하고 길잡이 교사와 함께 완성해 갈 수 있도록 지원하는 지역연계 청소년 자기주도형 방과후 활동공간

- 다가치학교 4개소(남부, 북부, 강서양천, 강남서초) 프로그램 위탁운영 실시
- 다가치학교 4개소 프로그램 위탁 용역비 매월 지급: '26.1~5월, 총 20회
- 다가치학교 프로젝트 참여자 모집 홍보: 다가치학교 북부, 강서양천, 남부
- 다가치학교 컨설팅 및 면담협의회 실시: '26.1.28.
- 다가치학교 남부 프로그램 위탁용역 재계약: '26.4월~'28.11월
- 다가치학교 모니터링: '26.4~6월

○ 학교협동조합 활성화 지원

- 학교협동조합 컨설팅단 구성 및 컨설팅 운영: '26.4월
- 학교협동조합 정기총회 운영 교육 실시(2회): '26.4월
- 학교협동조합 경영공시 운영 교육 실시(2회): '26.5월
- 학교협동조합 운영교 네트워크 협의회 실시(2회): '26.6~7월
- 학교협동조합 총회 의사록 공증면제 관리지원(20교): '26.4~5월

□ 향후 계획

○ 다가치학교 운영 지원

- 다가치학교 4개소 성과공유회, 컨설팅, 홍보 등 추진: 연중
- 다가치학교 북부 프로그램 위탁용역 재계약 추진: '26.8~10월

○ 학교협동조합 현장 지원

- 학교협동조합 컨설팅 운영: 연중
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 실시: '26.7월, 1회
- 학교협동조합 민관협의회 회의 실시: '26.8월, 1회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
114. 지역기반 교육협력	청소년 자치 배움터 다가치 학교운영	1,577,819	-	1,577,819	1,400,300	1,510,380 (95.7)	748,748 (47.4)	441
115. 학교 협동조합 활성화 지원	학교 협동조합 활성화 지원	6,730	-	6,730	6,730	1,940 (28.8)	1,940 (28.8)	444
합계		1,584,549	-	1,584,549	1,407,030	1,512,320 (95.4)	750,688 (47.4)	

작성 자

노사협력담당관:
장종욱 ☎5600

교원·공무원단체팀장: 최 철 ☎5601

담당: 강민주 ☎5603

교육공무직인사팀장: 황정현 ☎5608

담당: 김미란 ☎5609

교육공무직단체팀장: 기철민 ☎5615

담당: 황순욱 ☎5616

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 정기적·일상적 소통을 통한 협력적 노사관계 조성
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사제도 운영

○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례」 및 시행규칙
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약

□ 추진 실적

- 공무원노조와의 단체교섭 체결: '26.6월
- 교원노조와의 정책협의회 실시
 - 2026년 1분기 서울교사노동조합과 간담회 실시: '26.3월
 - 2026년 2분기 전교조 서울지부 타운홀 미팅 실시: '26.6월
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영: 정기 1회('26.1월), 수시 2회('26.2,4월)
 - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제근로자 채용 사전심사
- 교육공무직원 공개경쟁채용 시험 실시: '26.1~6월
 - (정기) 교육실무사 외 9개 직종 548명 채용
 - (수시) 조리실무사 3.1.자 432명, 9.1.자 465명 채용

- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: '26.2월
 - 상반기('26.3.1.자) 14개 직종(특수교육실무사 외 13개 직종)
- 교육공무직 단체교섭 추진 및 교섭 절차 관리
 - 교육부 및 전국시·도교육청-전국학교비정규직연대회의 간 2025년 단체(임금)협약 체결
 - 교육감-서울시공립학교호봉제회계직노동조합 단체교섭(6회)
 - 교육감-월급제 교섭대표 노동조합* 단체교섭 개시를 위한 절차교섭(5회)
 - ※ 전국학교비정규직노동조합(서울지부), 전국교육공무직본부(서울지부)
- 교육공무직원 복무·임금 지침 개정·시행
 - 2026년 교육공무직 복무지침('26.4월), 임금지침('26.5월) 시행
- 교육공무직원 관련 업무 담당자 연수 실시
 - 교육지원청 복무 및 통합급여 담당자 연수(4회)

□ 향후 계획

- 교육감-공무원노동조합 단체협약 이행계획 작성: '26.8월
- 교원·공무원노동조합과의 정책협의회 추진
 - 단체협약 체결 교원·공무원노동조합과 정책협의회 운영: 분기별 1회
- 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
- 교육공무직원 인력관리협의회 운영: 정기 2회('26.7,9월), 수시
 - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제근로자 채용 사전심사
- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: '26.8월
 - 하반기('26.9.1.자) 9개 직종(교육실무사 외 8개 직종)
- 교육공무직노조와의 단체교섭 추진: 연중
 - 교육감-서울시공립학교호봉제회계직노동조합 단체교섭 추진('26.1.~)
 - 교육감-월급제 교육공무직노조 단체교섭 추진('26.3.~)
 - 전국 시·도교육청 2026년 전국 집단임금교섭 추진('26.7.~)

- 교육공무직 관련 노사 소통 강화 및 심리 지원 프로그램 지속 운영: 연중
 - 서울시교육청 노사협의회 분기별 정례 운영
 - 교육공무직 노조와의 발전·소통협의회 지속 추진
 - 교육공무직원 심리상담 지원을 통한 근로자 정서 안정 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
134. 공무원 노사관리	공무원단체 관련협의회	4,200	-	4,200	4,200	3,451 (82.1)	2,855 (68.0)	520
135. 교원 노사관리	교원노조단체교섭 및 협약추진	5,570	-	5,570	5,570	3,480 (62.5)	2,216 (39.8)	524
	서울교총과의 교섭협의	1,200	-	1,200	1,200	314 (26.2)	314 (26.2)	
136. 교육공무직 노사관리	교육공무직 단체교섭관리	12,340	-	12,340	12,340	9,200 (74.6)	9,200 (74.6)	528
	노사관계연수	45,500	-	45,500	26,200	20,000 (44.0)	20,000 (44.0)	
137. 교육공무직 노무관리	교육공무직원 정기전보	1,300	-	1,300	1,140	1,300 (100.0)	1,300 (100.0)	532
	교육공무직원 채용관리	417,590	-	417,590	416,645	288,246 (69.0)	288,246 (69.0)	
	교육공무직인사운영	64,852	-	64,852	111,404	56,200 (86.7)	9,900 (15.3)	
합계		552,552	-	552,552	578,699	382,191 (69.2)	334,031 (60.5)	

작 성 자

교육협력담당관:
정무운 ☎5650국제협력팀장:
한경옥 ☎5656담당: 조 은 ☎5657, 양다운 ☎5658
이주안 ☎5659☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 국제공동수업 참여학교 확대로 서울 학생들의 보편적인 국제교류 경험 제공
- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통한 글로벌 역량 강화

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제 교육)
- 교육감 공약사항 「2-4-3 학생 글로벌 역량 향상을 위한 국제공동수업 확대」

☐ 추진 실적

○ 서울-해외학교 간 수업교류 ‘국제공동수업’ 운영

- 국제공동수업 참여 서울학교 및 해외학교 매칭(35개국, 342교)
- 국제공동수업 선도학교 운영(109교, 교당 350만원 지원)
- 국제공동수업 대면교류 활성화 운영(10교, 교당 1,000만원 지원)
- 원활한 국제공동수업을 위한 국제공동수업 지원단 운영(38명)

○ 국제공동수업 콘텐츠 내실화 및 모델 확산

- 국제공동수업 연구학교 운영(1교, 교당 1,000만원 지원)으로 지속 가능한 국제공동수업 수업모형 토대 마련
- 국제공동수업 활성화 및 안전한 국제교류를 위한 ‘단위학교 국제교류 가이드북’ 제작 및 배포

○ 국제공동수업 우수사례 공유 및 참여 교원의 역량 강화 지원

- 국제공동수업 교사연구회 운영(10팀, 10,000천원)으로 수업지도안 개발 및 교육과정 설계 지원

□ 향후 계획

- 국제공동수업 참여학교 확대(370교 목표)
 - ①온라인 수업 → ②대면 교류 → ③지속교류의 3단계 점층적 국제교류 안착
 - 국내외 지속적인 홍보로 국제공동수업 참여학교 확대
- 국제공동수업 콘텐츠 내실화 및 모델 확산
 - 국제공동수업 참여 교사·학생 대상 우수사례 공모전 운영
 - 국제공동수업 선도학교 운영으로 실천 사례 발굴 및 확산
 - 단순 교류·체험 중심에서 수업설계-공동 탐구-성과 공유 확산
- 국제공동수업 우수사례 공유 및 참여학교 네트워킹 강화
 - 국제공동수업 국가별·주제별 워크숍 운영으로 참여학교 간 우수 사례 공유 및 네트워킹 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
140. 국제교류 업무추진		491,500	-	491,500	492,500	446,000 (90.7)	446,000 (90.7)	548-551
④29. 한국어교육 기반 국제교류 활성화 (특별교부금)	국제 공동 수업 확대	-	213,700	213,700	362,380	162,000 (75.8)	162,000 (75.8)	④139
합계		491,500	213,700	705,200	854,880	608,000 (86.2)	608,000 (86.2)	

작성자

교육협력담당관:
정무윤 ☎5650학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎5663담당: 심진근 ☎5664, 이윤주 ☎5666
정수현 ☎5667☐ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 서울교육의 지속발전을 위한 교육공동체와 시민의 참여를 촉진하고 성숙한 시민의식과 교육공동체의 책임성 강화
- 교육공동체와 시민의 다양한 의견을 폭넓게 수렴하여 서울교육정책 다변화 및 다양화 추구

○ 근거

- 「서울특별시교육청 공립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-2-1 서울교육플러스사업 추진」
- 2026년 서울교육 주요업무 「3-2-1 서울교육+플러스 추진」
- 2026년 학부모·시민협력 기본계획

☐ 추진 실적

○ 서울교육+플러스 추진 계획 수립: '26.2월

- 제1회 학부모·시민과 문화예술로 만나는 정감산책: '26.6월, 114명
- 동네서점 연계 시민교육대화모임 지원사업 운영: '26.3월~, 23개모임(162명)

○ 학교운영위원회 운영 내실화 지원

- 2026년 학교운영위원회 운영 기본 계획 수립: '26.2월
- 2026년 학교운영위원회 업무편람 배포: '26.2월, 1,363교
- 2026년 학교운영위원회 업무담당자 직무연수: '26.2월, 2회(960명)
- 2026년 학교운영위원장 직무연수 및 소통마당: '26.5월, 4회(556명)

- 온라인 정책소통 플랫폼 및 서울교육공론화 계획 수립: '26.2월
 - 서울교육 소통광장 기획·운영 및 홍보 용역 제안서 평가회: '26.4월
 - 서울교육공론화 사업 용역 제안서 평가회 개최: '26.4월
 - 서울교육 소통광장 기획·운영 및 홍보 용역 계약 체결: '26.4월
 - 서울교육공론화 사업 용역 계약 체결: '26. 5월
- 서울교육 학부모 동행단 구성: '26.5월

□ 향후 계획

- 서울교육+플러스 거버넌스 운영
 - 학부모·시민과 함께하는 정감산책, 정책대화 등을 통해 서울교육 정책의 공유·소통·확산: '26.6~12월
 - 학생(학생참여위원회, 학생참여단), 교사(교사정책동행단), 학부모(학부모동행단), 시민(시민참여단)이 함께하는 열린토론회: '26.10월
- 서울교육+플러스 온라인 정책소통 플랫폼
 - 온라인 정책 소통 플랫폼 「서울교육 소통광장」과 연계한 소규모 공론화 의제 발굴 및 실시간 공감과 댓글을 통한 공론의 장 활성화: 연중
 - 「서울교육 소통광장」과 연계한 서울교육 공론화 의제 수립: '26.7월
 - 시민참여단 토론회 연계 시민제안 운영(총 4회): '26.5~9월
- 서울교육+플러스 서울교육공론화
 - 공론화 대시민 홍보, 의제 의견수렴: '26.7~8월
 - 공론화의제선정위 구성 및 공론화 최종 의제 선정: '26.8월
 - 공론화추진위원회 구성 운영 및 숙의과정 진행: '26.9~11월
 - 공론화 결과 공표, 정책 권고 및 반영: '26.12월
- 서울교육 학부모동행단 구성·운영
 - 교육지원청 단위 학부모동행단 구성 및 자율 운영: '26.3~12월
 - 교육지원청별 학부모공론장 개최, 학부모 의견수렴 및 정책 반영: '26.6~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
146. 학부모 관련사업	서울교육+ 플러스	64,000	-	64,000	64,000	50,778 (79.3)	50,778 (79.3)	570
145. 학교운영 위원회	학교운영 위원회	125,635	-	125,635	130,460	68,049 (54.2)	66,429 (52.9)	564-567
합계		189,635	-	189,635	194,460	118,827 (62.7)	117,207 (61.8)	

작성 자

교육협력담당관:
정무운 ☎5650학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎5663담당: 심진근 ☎5664, 박세훈 ☎5665
이윤주 ☎5666, 김연수 ☎5668

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공감과 소통을 통한 교육정책 공유 및 현장 안착
- 다양한 교육주체와 협력적 관계 증진을 위한 소통 기반 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「5-1-1 교육공동체와 함께 만들어가는 서울교육」
- 2026년 서울교육 주요업무 「5-1-1 교육공동체와 함께하는 소통 확대」
- 2026년 학부모·시민협력 기본계획

□ 추진 실적

○ 학부모회의 협력적 학교 교육 참여 지원

- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원(학교기본운영비 등)
※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교별 차등 지원(700~1,500천원)
- 각급학교 학부모회 운영 매뉴얼 제작 및 배포(총 1,396교 배포)
- 학부모회 멘토링단 구성 및 2026년 상반기 지원(총 35명, 33교 지원)
- 학부모회 임원(회장) 직무연수: 총 619명 참석, 만족도 93.2%
- 2026년 학부모회 공모사업 학교 선정: 총 198교, 교당 1,500천원

○ 학부모, 시민과 함께 하는 소통·협력의 장 운영

- 2026년 서울교육 학부모·시민 참여 한마당 기본계획 수립
- 서울교육 시민참여단 토론회 2회 운영(1차 제안토론 118명, 1차심화토론 110명 참여)
- 제11기 학부모 퍼실리테이터 구성(49명) 및 직무연수: '26.3월

- 학부모 퍼실리테이터 운영(서울교육시민참여단 운영회의 및 토론회 3회, 운영위원회 소통마당 4회, 지원청 학부모공론장 1회, 타부서 협력사업 5회)

□ 향후 계획

○ 학부모회의 협력적 학교 교육 참여 지원

- 2026년 하반기 학부모회 멘토링단 활동 및 성과공유회: '26.4~12월
- 학부모회 역량 강화 및 학교별 특색 활동 지원을 위한 학부모회 공모사업 운영: '26.5~12월

○ 학부모, 시민과 함께하는 소통·협력의 장 운영

- 서울교육시민참여단 및 다양한 토론회의 소통과 합의를 촉진하는 '학부모 퍼실리테이터' 운영: '26.1~12월
 - ※ 시민참여단(264명, '25~'26년), 학부모 퍼실리테이터(49명, '26~'27년)
- 교육감과 교육공동체가 직접 소통하는 열린토론회 운영: '26.10월
 - ※ 학생(학생참여위원회, 학생참여단), 학부모(학부모동행단), 교사(교사동행단), 시민 참여
- 서울교육 학부모·시민 참여 한마당 개최: '26.10월
 - ※ 학부모회 특색활동 체험·공유, 서울교육 홍보, 학부모 상담, 명사 특강 등 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
146. 학부모 관련 사업	단위학교 학부모회 지원	574,000	-	574,000	454,000	556,173 (96.9)	440,123 (76.7)	568-572
	서울교육 공론화 사업	576,840	-	576,840	610,000	301,586 (52.3)	92,485 (16.0)	
합계		1,150,840	-	1,150,840	1,064,000	857,759 (74.5)	532,608 (46.3)	

작성 자

교육협력담당관:
정무윤 ☎5650학부모·시민협력팀장:
김지용 ☎5663담당: 전보미 ☎5670, 이주역 ☎5671
김연수 ☎5668

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모의 여건 및 필요를 반영한 맞춤형 교육·상담을 통해 학부모 교육 참여 역량 강화
- 학부모 교육-상담-네트워크-정책 참여의 단계적 연결을 통한 자녀 교육 역량의 지속적 성장 체계 마련

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 교육감 공약사항 「3-1-4 서울학부모배움과정으로 부모 교육 체계화」
- 2026년 서울교육 주요업무 「3-1-3 학부모 교육참여 역량 강화 지원」
- 2026년 학부모·시민협력 기본계획

□ 추진 실적

- 서울학부모배움과정 검토위원회 실시: '26.2월
- 서울학부모지원센터 운영 계획(교육·상담) 수립: '26.2월
- 학부모 교육의 양적 확대 및 교육 체계 고도화
 - 예비 초·중 학부모 대상 새내기 교육 운영(강의 운영 및 새내기 학부모 길라잡이 제작배포): '26.1~2월, 총 1,916명 참여 ※누적 조회수 총 16,597회, '26. 7. 5. 기준
 - 학부모의무교육 및 맞춤형배움과정 운영: '26.3~5월, 총 3,627명 참여
 - 학교로 찾아가는 학교폭력 예방 프로그램(우이한 관계맺기): '26.4~6월 총 326명 참여

○ 정서적 지원 중심의 학부모 상담 운영 안정화

- 사각지대 학부모 개별 상담 운영: '26.1월~2월, 총 110명 참여
- 개별상담, 집단상담, 학부모 멘토링: '26.3월~5월, 총 179명 참여

□ 향후 계획

○ 맞춤형 학부모 교육 및 자녀 성장 단계별 교육 운영

- 학습공동체 운영을 통한 교육의 단기 참여에서 지속 성장 체계로 전환
- (기본교육) 교육주체로서 학부모가 알아야 할 필수교육
 - 《생애주기교육》 자녀 성장 단계별 학부모 역할 맞춤형 부모 성장학교 365 교육 운영: '26.5~12월
 - 《하반기 전환기교육》 예비 초·중·고 학부모 대상 하반기 전환기 교육 운영: '26.12월
 - 《학부모의무교육》 학부모의무교육 자료 배부 및 교육 확대를 통한 학교 업무 경감: '26.3~11월
 - 《맞춤형배움과정》 학부모 여건 및 필요를 반영한 주제별 맞춤형 교육 운영 : '26.3~11월
- (전문교육) 주제 다양화 및 학습공동체 연계: '26.6~10월
 - 찾아가는 이야기 카페(설다방) 대상 기관 확대 운영: '26.8~11월

○ 집중 심화 상담, 집단 상담, 정서 지원이 결합된 '서울학부모마음상담' 운영

- 개별 상담 확대 및 주제별 집단 상담 운영
- 부모-자녀 관계 개선을 위한 상시 맞춤형 상담 체계 구축
- (개별상담) 집중 심화 상담을 위한 1:1 개별 상담 확대: 26.3~11월
- (집단상담) 전문 상담사의 전문 분야에 따라 주제별 1:5 집단 상담 운영: '26.3~11월
- (학부모멘토링) 선배 학부모의 1:7 집단 온오프라인 멘토링 운영: '26.3~11월
- (이주배경학부모상담) 통역 기반 실천 중심 맞춤형 상담 운영: '26.9~11월
- (부모 코칭) 자녀 성장 단계별 학부모 역할 맞춤형 코칭 진행: '26.9~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26.7.1.기준)

예산 사업명	추진 사업명	'26 예산			'25 최종예산	집행액 및 집행률		사업별 설명자료 쪽수
		본예산 (a)	증감 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
144. 맞춤형 학부모교육	전환기 학부모 교육 운영	263,572	-	263,572	449,478	93,400 (35.4)	62,200 (23.6)	561-563
147. 학부모 지원센터	학부모 교육 운영	393,704	-	393,704	272,704	94,120 (23.9)	71,720 (18.2)	573-577
	학부모 상담 운영	87,360	-	87,360	57,600	22,680 (26.0)	22,680 (26.0)	
합계		744,636	-	744,636	779,782	210,200 (28.2)	156,600 (21.0)	