

2025회계연도 서울역사박물관 소관

세입·세출 결산 승인안

검 토 보 고

I. 회부경위

1. 의안번호 : 제3696호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2026년 5월 26일
4. 회부일자 : 2026년 5월 27일

II. 결산 승인안 개요

1. 세입·세출결산

가. 세입결산

- 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세입결산 예산현액은 총 12억 9천6백만원으로, 11억 7천2백만원을 징수결정하여 11억 6천7백만원을 수납(징수결정액 대비 99.5%)하였고, 550만원의 미수납액이 발생하였음.
- 세부내역을 보면 세외수입 예산현액은 10억 7천만원으로 9억4천7백만원을 징수결정하였으며 미수납액은 550만원 발생하였음. 보조금

징수결정액은 2억 9백만원이며 보전수입 등 내부거래는 국고보조금 사용잔액 발생에 따라 발생액 1천7백만원을 징수결정하였음.

< 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세입결산 개요 >

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액(A)	실제수납액(B)	정리보류액	미수납액	비율(B/A)
합계	1,295,525	1,172,397	1,166,922	-	5,474	99.5%
세외수입	1,070,167	947,039	941,565	-	5,474	99.4%
보조금	208,600	208,600	208,600	-	-	100%
보전수입	16,758	16,758	16,758	-	-	100%

나. 세출결산

- 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산은 전년도 이월액 26억 9천1백만원을 포함한 총 246억 7천6백만원의 예산이 편성되었으며, 세출예산 지출액은 229억 5천6백만원으로 다음연도 이월액 3천3백만원, 보조금 반납금 1천7백만원을 제외한 집행잔액은 16억 7천 1백만원임.

< 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산 개요 >

(단위 : 천원)

예산액	전년도 이월액	추가경정 예산	증 감		예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
			전용	이용					
21,964,689	2,691,402	20,000	3,300	-	24,676,091	22,955,713	32,783 (0.1%)	16,523	1,671,073 (6.8%)
			△3,300	-					

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 이윤희)

1. 세입결산

가. 현황

- 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세입 예산현액은 12억 9천6백만원으로, 11억 7천2백만원을 징수결정하여 11억 6천7백만원을 수납하였으며, 550만원의 미수납액이 발생하여 징수율은 99.5%임.

< 주요 항목별 세입결산 현황 >

(단위 : 천원)

항목		예산 현액	징수 결정액	실수 납액	불납 결손액	미수 납액	징수율	미수납사유
총 계		1,295,525	1,172,397	1,166,922	-	5,474	99.5	
세 외 수 입	소 계	1,070,167	947,039	941,565	-	5,474		
	공유재산임대료	875,069	781,980	776,506	-	5,474	99.3	납기 미도래
	주차요금수입	13,091	6,291	6,291	-	-	100	
	기타사용료	82,730	75,486	75,486	-	-	100	
	재활용품수거판매수입	542	567	567	-	-	100	
	기타수수료	2,313	2,610	2,610	-	-	100	
	기타사업수입	50,000	27,421	27,421	-	-	100	
	기타이자수입	1,141	1,267	1,267	-	-	100	
	불용품매각대금	500	-	-	-	-	100	
	위약금	-	16	16	-	-	100	
	그외수입	43,471	30,141	30,141	-	-	100	
	변상금	-	21,259	21,259	-	-	100	
	지난연도수입	1,310	-	-	-	-	100	
보 조 금	소 계	208,600	208,600	208,600	-	-	100	
	국고보조금	208,600	208,600	208,600	-	-	100	
보 전 수 입	소 계	16,758	16,758	16,758	-	-	100	
	국고보조금사용잔액	16,758	16,758	16,758	-	-	100	

○ 주요 항목별 세입 현황을 살펴보면 세외수입은 공유재산 임대료, 기타사용료 등에서 총 9억 4천7백만원, 보조금은 2억 9백만원, 보전수입은 1천7백만원을 수납하였음.

○ 공유재산임대료의 예산현액은 8억 7천5백만원이었으나, 서울역사 박물관 본관 카페 신규입찰에 따른 임대료 상승 및 서울생활사 박물관 카페·문화상품점의 공시지가 상승으로 징수결정액이 증가하였음.

또한, 「공유재산 및 물품관리 시행령」 제32조¹⁾에 의거한 서울 생활사박물관 카페·문화상품점·주차장 임대료의 분할납부 신청분이 2025년도에 수납되지 않아, 징수결정액은 7억 8천2백만원임.

○ 기타사용료는 서울역사박물관 본관의 시설 대관 범위를 전통문화 관련 행사로 축소하여 제한함에 따라 예산현액 8천3백만원 대비 7천5백만원을 징수결정 하였음.

○ 기타사업수입은 서울역사박물관 본관 내 문화상품점 직영 전환에 따른 운영수입으로, 2025년 9월 12일부터 12월 31일까지 문화상품 169종 4,982개를 판매한 총 매출 5천7백만원 중 서울디자인재단·서울관광재단과의 수익 배분액 2천7백만원을 징수결정함.

○ 보조금은 경희궁 보수공사를 위하여 2억 9백만원이 국고보조금으로 교부되어 전액 수납되었으며, 보전수입등내부거래는 박물관 유지

1) 제32조(대부료의 납부기한) ① 공유재산의 대부료는 대부 전에 미리 내야 한다.

② 법 제32조제2항 단서에 따라 연간 대부료가 50만원을 초과하는 경우와 「벤처기업육성에 관한 특별법」에 따른 벤처기업의 경우에는 제1항에도 불구하고 시중은행의 1년 만기 정기예금의 평균 수신금리를 고려하여 행정안전부장관이 정하여 고시하는 이자율을 적용한 이자를 붙여 연 12회의 범위에서 대부료를 분할납부하게 할 수 있다. …

운영을 위하여 2024년도 경희궁 보수공사를 위한 국고보조금 2억 7천3백만원 중 계약 낙찰차액으로 발생한 집행잔액 1천7백만원을 수납한 것임.

< 주요 항목별 세입결산 수납 상세 내역 >

(단위 : 천원)

항 목	실수납액	수납 상세 내역
공유재산임대료	776,506	■ 공유재산 임대료 - 본관 카페 : 50,000천원 - 본관 주차장 : 554,176천원 - 서울생활사박물관 카페 뮤지엄샵 : 16,157천원 - 서울생활사박물관 주차장: 156,173천원
주차요금수입	6,291	■ 청계천박물관 주차장 수입
기타사용료	75,486	■ 공평도시유적전시관 주차장 수입 : 61,584천원 ■ 본관 및 경희궁 대관료 등 : 13,902천원
재활용품수거판매수입	567	■ 재활용품수거판매수입
기타수수료	2,610	■ 유료멤버십 회원비
기타사업수입	27,421	■ 본관 문화상품점 운영 수입
기타이자수입	1,267	■ 법인통장 이자
위약금	16	■ 공사계약 준공 지연으로 인한 지연배상금
그외수입	30,141	■ 그외수입 - 부가가치세 환급금 : 28,624천원 - 임금 및 보험료 정산 반납금 : 1,517천원
변상금	21,259	■ 본관 카페 및 문화상품점 무단점거 관련 변상금
국고보조금	208,600	■ 경희궁 보수공사
국고보조금 사용잔액	16,758	■ 박물관 유지 운영

나. 예산액 대비 과소 수납

- 2025회계연도에 예산현액 대비 과소 수납한 항목은 6건으로, 이 중 불용품매각대금과 지난연도수입은 정확한 예측이 어려워 가장

최근 발생 연도 수준 및 최근 3년 평균 수준으로 예산을 편성하였으나 해당 세입이 발생하지 아니하였음.

< 예산액 대비 과소 수납 현황²⁾ >

(단위 : 천원)

항 목	예산현액	징수결정액	수납액	발생사유
계	983,441	845,833	840,359	
공유재산임대료	875,069	781,980	776,506	■ 임대료 분납신청으로 일부금액 '26년 납부
주차요금수입	13,091	6,291	6,291	■ 청계천박물관 차량방문자 및 평균 주차시간 감소, 감면대상 차량(다동이, 전기차 등) 증가
기타사업수입	50,000	27,421	27,421	■ 문화상품점 직영 전환 운영개시 6개월 (3~8월) 지연
불용품매각대금	500	-	-	■ 불용품 매각사유 미발생
그외수입	43,471	30,141	30,141	■ 최근 3년간 결산액 평균 수준으로 예산편성하여, 실제수납액 차액 발생
지난연도수입	1,310	-	-	■ '24년까지 부과된 세외수입 전액납부됨에 따라 미발생

- 공유재산임대료의 예산현액 대비 과소 수납은 서울생활사박물관 카페·문화상품점 및 주차장 임대료의 분할납부 신청으로 인해 발생한 것으로, 카페·문화상품점 임대료 분할납부분은 미수납액으로 처리되었음.

2026년에 부과·납부된 주차장 임대료 1억 5천7백만원은 「지방자치단체 결산 통합 기준」³⁾에 따라 세입이월로 처리되었어야 하나, 그렇게 처리되지 아니하여 2025년 결산에 반영되지 않았음. 향후 분할납부 발생 시 세입이월 처리 기준을 명확히 적용하여 결산의 적정성을 확보할 필요가 있음.

2) 기준: 예산현액 대비 징수결정액 감소분이 1억원 이상이거나 예산현액의 10% 이상인 수납

3) 「지방자치단체 결산 통합 기준」 항목별 작성요령 중 2장 일반회계 세입결산 : “세입이월은 세입액이 확정된 것으로 이행시기가 도래되지 않거나 수납이 되지 않는 세입”

- 주차요금수입은 청계천박물관 주차장 사용료로, 예산현액 1천3백만원의 46.2%에 해당하는 6백만원을 징수결정하여 수납하였음.

청계천박물관의 2025년도 관람객 수는 전년도 대비 6.7% 증가한 159,710명으로, 주차대수 또한 전년도 대비 28% 증가한 3,414대임에도 징수된 주차장 사용료는 전년도 대비 22.4% 감소하였음.

이는 주차요금 감액 차량⁴⁾ 6.8% 증가와 함께 주차시간 감소에 따른 영향으로 추정되며, 향후 실제 이용 현황을 반영하여 적절한 예산현액을 편성할 필요가 있음.

- 기타사업수입은 서울역사박물관 본관 문화상품점 직영 전환에 따른 운영 수입으로, 예산현액 5천만원 대비 2천7백만원을 징수결정하였음.

문화상품점은 당초 2025년 3월에 개점이 예정되었으나, 특화상품 개발 및 공간 조성 지연으로 9월 12일 개점하여 실질 운영 기간이 4개월로 그침에 따라 과소 수납이 발생하였음.

문화상품점 조성 추진 경과를 살펴보면 판매상품 개발 회의 및 공공디자인 컨설팅 착수 시기가 모두 3월로, 당초 수립된 일정이 준수되지 않았으며 계획 수립 시 준비기간 또한 충분히 반영하지 않은 것으로 판단됨.

향후 역사박물관은 신규사업의 예산 편성 시에는 준비기간을 충분히 반영하고 수립된 일정에 맞추어 사업이 차질 없이 추진될 수 있도록 면밀히 관리할 필요가 있음.

4) 「서울특별시 주차장 설치 및 관리 조례」 제7조(주차요금의 감면 등)에 해당하는 감면대상자(장애인, 국가유공자, 경형자동차, 저공해자동차, 모범납세자, 병역명문가, 다둥이 동행카드 등)

다. 미수납액 발생

- 2025회계연도에 발생한 미수납액은 공유재산임대료 중 서울생활사 박물관 카페·문화상품점의 임대료 분할납부 신청분(2회차) 5백5십만원으로, 2025년 12월에 부과되었으나 당해연도 납기 미도래로 미수납 처리되었음.

< 세입결산 미수납액 내역 >

(단위 : 천원)

부서명	항 목	미수납액	부과내역	미수납 사유
계		5,474		
서울역사박물관 총무과	공유재산 임대료	5,474	서울생활사박물관 카페 및 문화상품점 임대료(분납 2회차)	납기('26.1.6.) 미도래

라. 미편성 세입예산 수납

- 2025회계연도 예산에 미편성된 세입 항목은 2건으로, 서울생활사 박물관 출입통제시스템 추가설치 공사가 7일 지체됨에 따라 「지방계약법」 제30조5)에 의거하여 부과한 지연배상금 1만6천원을 위약금으로 수납하였음.

변상금은 서울역사박물관 본관 카페·문화상품점의 사용수익허가 시설 계약기간 만료 후 계약자의 무단점유(144일)로 인해 발생하였음. 이에 서울역사박물관은 부동산명도단행 가처분 신청 및 명도소송 제기 등 적극적인 법적 조치를 통해 변상금 2천1백만원을 부과·징수하였음.

5) 제30조(지연배상금 등) ① 지방자치단체의 장 또는 계약담당자는 정당한 사유 없이 계약의 이행을 지체한 계약상대자로 하여금 지연배상금을 내도록 하여야 한다.

< 미편성 세입예산 수납 내역 >

(단위 : 천원)

항 목	징수결정액	수납액	미수납액	징수율	발생사유
합 계	21,275	21,275	-	100%	
위약금	16	16	-	100%	■ 공사계약 준공지연으로 인한 지연배상금 발생
변상금	21,259	21,259	-	100%	■ 공유재산 사용허가기간 만료 후 무단점유로 인한 변상금

2. 세출결산

가. 현황

- 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세출 예산현액은 전년도 이월액 26억 9천1백만원을 포함하여 총 246억 7천6백만원임.

< 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산 개요 >

(단위 : 천원)

예산액	전년도 이월액	추가경정 예산	증 감		예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
			전용	이용					
21,964,689	2,691,402	20,000	3,300	-	24,676,091	22,955,713	32,783 (0.1%)	16,523	1,671,073 (6.8%)
			△3,300	-					

- 지출액은 229억 5천6백만원이며, 다음연도 이월액 3천3백만원과 보조금 반납금 1천7백만원을 제외한 집행잔액은 16억 7천1백만원으로 집행률은 93%임.

이는 2024회계연도 집행률인 81.1%에 비해 21.9%p 증가한 수치이나, 2024회계연도 결산에서 예산현액의 14%에 달하는 이월이 발생하였던 것과 대비되며, 서울시 평균 집행률 96.5%보다 3.5%p 낮은 수준임.

- 최근 3년 서울시와 서울역사박물관의 세출결산 추이를 비교하면, 2023회계연도에는 94.7%로 서울시 평균 92.2%를 상회하였으나 2024회계연도에는 81.1%로 서울시 평균 95.3%에 비해 14.2%p 낮아지면서 격차가 크게 확대되었음.

2025회계연도에는 전년 대비 집행률이 회복되었음에도 서울시 평균과의 격차가 지속되고 있는 만큼, 사업 추진 계획을 내실 있게 수립하고 이행할 필요가 있음.

< 최근 3년간 세출결산 추이 및 집행률 현황 비교 >

(단위 : 천원)

연도	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률	서울시 평균 집행률
2025	24,676,091	22,955,713	32,783	16,523	1,671,073	93.0%	96.5%
2024	18,943,697	15,364,701	2,691,402	16,758	870,836	81.1%	95.3%
2023	15,756,441	14,925,818	209,500	11,908	609,215	94.7%	92.2%

나. 과다 불용 사업

- 2025회계연도에 예산현액 대비 과다 불용한 사업은 5건으로, ▶ 시민관람 서비스 운영 2억 1천8백만원(71.1%), ▶ 박물관 운영 2천 9백만원(21.1%), ▶ 박물관 홍보마케팅 강화 2억 7천6백만원(24.9%), ▶ 어린이박물관 조성 7억 4천4백만원(10.6%), ▶ 국고보조금 반환 4백7십만원(17.5%)이 불용되었음.
- 박물관 운영의 과다 불용은 당초 2025년 3월에 개점이 예정되었던 서울역사박물관 본관 문화상품점이 특화상품 개발 및 공간 조성 지연으로 인해 9월 12일 개점함에 따라, 문화상품점 운영을 담당 기간제 노동자 2명의 임금 6개월분 2천9백만원을 미집행하여 발생하였음.

< 주요 불용사업 현황6) >

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액 (불용률)	불용액 발생사유
			계	명시	사고		
시민관람 서비스 운영	306,100	88,524	-	-	-	217,576 (71.1%)	■ 매년 정기적 '박물관 이용객 만족도 조사'와 중복 집행을 고려, '박물관 활성화를 위한 사업 만족도 조사(200백만원)' 사업 미집행
박물관 운영	136,773	107,898	-	-	-	28,875 (21.1%)	■ 문화상품점 직영 전환 지연에 따른 기간제노동자 2명 임금 6개월분 (3~8월) 집행잔액 발생
박물관 홍보마케팅 강화	1,104,700	829,307	-	-	-	275,393 (24.9%)	■ 분관별 특성에 맞춘 홍보영상 제작을 위해 편성된 예산이나 조직개편 및 신규 분관 개관 등 기관의 구조적 변화를 반영하여 영상의 장기적 활용성을 확보하고자 제작 시기를 연기
어린이박물관 조성	7,000,900	6,256,612	-	-	-	744,288 (10.6%)	■ 어린이박물관 조성 건축공사 - 낙찰차액 260,401천원 발생 ■ 전시실시설계 및 전시물제작설치 용역 - 낙찰차액 196,000천원 발생 ■ 전시영상 제작설치용역 - 낙찰차액 87,780천원 발생 ■ 건설폐기물 처리용역 - 집행잔액 52,276천원 발생 (처리물량 감소)
국고보조금 반환	27,000	22,276	-	-	-	4,724 (17.5%)	■ '경희궁 보수사업' 집행잔액을 전망 편성, 사업 완료 후 집행잔액 차이

○ 어린이박물관 조성 사업은 2024회계연도에서 시설비 및 감리비 항목으로 명시이월된 26억 3천8백만원을 포함한 70억 1백원의 예산현액 대비 62억 5천7백만원을 지출하여 7억 4천4백만원(10.6%)이 불용되었음.

어린이박물관 조성의 집행잔액을 통계목별로 살펴보면, 총 6항목 중 사무관리비와 자산및물품취득비는 불용률이 2% 이내로 집행

6) 기준 : 집행잔액1억 이상 또는 불용률 10%이상 발생한 사업

잔액이 거의 발생하지 않았으며, 전년도 명시이월분이 포함된 시설비와 감리비는 낙찰차액 발생에 따라 각각 14% 내외의 불용률을 보였음.

한편 공공운영비와 시설부대비는 각각 1백만원, 1천7백만원이 편성되었으나 전액 불용되었음. 이는 본 사업이 별도 신축이 아닌 본관 내부 리모델링 방식으로 추진됨에 따라 감독출장경비·출장수수료·피복비 등의 지출 수요가 발생하지 않았기 때문임.

어린이박물관 조성 사업의 추진 방식이 예산 편성 이전에 이미 확정되어 있었던 점을 고려할 때, 해당 항목은 편성 단계에서 사전에 제외할 수 있었던 것으로 판단됨. 향후 유사 사업 예산 편성 시, 사업추진 방식과 실제 소요 경비를 세밀하게 검토하여 불필요한 예산 편성을 최소화할 필요가 있음.

< 어린이박물관 조성의 통계목별 집행잔액 >

(단위 : 천원)

통계목	예산현액	지 출 액	다음연도 이월액			집행잔액 (불용률)
			계	명시	사고	
사무관리비	2,081,000	2,039,773	-	-	-	41,227 (2%)
공공운영비	1,000	-	-	-	-	1,000 (100%)
시설비	4,791,500	4,120,304	-	-	-	671,196 (14%)
감리비	98,000	84,601	-	-	-	13,399 (13.7%)
시설부대비	17,400	-	-	-	-	17,400 (100%)
자산및물품취득비	12,000	11,934	-	-	-	66 (0.6%)

다. 예산의 이용·전용·이체·변경

- 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산에서 예산의 이용 및 이체는 발생하지 않았으나, ▶ 예산전용은 1건 3백3십만원, ▶ 예산변경은 7건 7천4백만원이 발생하였음.

< 예산전용·변경 사용 총괄 >

(단위 : 천원)

구분	건수	예산액	감액	증액
예산전용	1건	1,070,500	△3,300	3,300
예산변경	7건	5,379,276	△74,161	74,161

(1) 예산 전용

- 2025회계연도 예산의 전용은 박물관 홍보마케팅 강화 사업의 사무관리비에서 동일 사업의 공기관등에대한경상적위탁사업비로 전용한 1건, 3백3십만원임.

< 예산전용 사용 현황 >

(단위 : 천원)

전용 전				전용 후			전용승인 일자	예산전용 사 유
부서	세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
계 (1건)			△3,300			3,300		
서울역사 박물관 총무과	박물관 홍보마케팅 강화	(201-01) 사무관리비	△3,300	박물관 홍보마케팅 강화	(308-13) 공기관등에 대한경상적 위탁사업비	3,300	2025.05.22.	조선시대 통신사 특별전 온라인 광고 집행을 위한 예산 전용

- 박물관 홍보마케팅 강화 사업의 전용은 2025년 한일 국교정상화 60주년을 기념한 전시인 ‘조선시대 통신사 특별전’의 인지도 확대와 방문객 증가를 위한 온라인 광고 집행 예산임.

해당 전시는 예산 편성 단계에서부터 2025년도 최대 규모 기획전으로 계획되어 있었던 만큼, 관람객 유치를 위한 홍보 수요를

충분히 예견할 수 있었음에도 관련 예산을 사전에 반영하지 못하여 예산의 전용이 발생하였음. 전시 계획 시, 전시 규모와 홍보 수요를 종합적으로 고려하여 예산 편성의 정확성을 제고할 필요가 있음.

(2) 예산 변경

- 2025회계연도 예산의 변경 현황은 ▶ 박물관 기획전 관련 1건으로 4천6백만원, ▶ 서울생활사박물관 운영 관련 2건으로 1천8백만원, ▶ 청계천박물관 운영 관련 4건으로 9백8십만원으로 총 7천4백만원임.

< 예산변경 사용 현황 >

(단위 : 천원)

변경전			변경후			승인일자	예산변경 사 유
세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
(계) 7건		74,161			74,161		
서울역사문화 특별전	사무 관리비	46,000	박물관 기획전	사무 관리비	46,000	2025.11.05.	• '26년 국제교류전 사전준비를 위한 예산변경 (상하이역사 박물관 국제교류전 '갈음과 다름')
청계천박물관 운영	기간제 근로자 등보수	8,000	서울생활사 박물관 운영	기간제 근로자 등보수	8,000	2025.12.22.	• '25년도 촉탁계약직 임금 상승에 따른 기간제 근로자 12월 연장 수당 지급 부족분
박물관 운영	기간제 근로자 등보수	10,361	서울생활사 박물관 운영	기간제 근로자 등보수	10,361	2025.12.04.	• 임금 협약 조기 체결에 따른 12월 임금, 보험료 등 지급 부족분
돈의문역사관 운영	사무 관리비	1,800	청계천박물관 운영	사무 관리비	1,800	2025.12.11.	• 교육프로그램 운영에 따른 11~12월 강사로 및 버스 임차료 지급
서울생활사 박물관 운영	사무 관리비	2,000		사무 관리비	2,000	2025.12.11.	
상설전시실 유지운영	사무 관리비	5,000		사무 관리비	5,000	2025.12.11.	
문화향수기반조성 및 문화행사 개최	행사 운영비	1,000		사무 관리비	1,000	2025.12.12.	

- 박물관기획전 사업 사무관리비로의 4천6백만원 예산 변경은 2026년 4월부터 6월까지 상하이역사박물관에서 개최 예정인 국제교류전 '서울 시민의 삶'⁷⁾ 사전 준비를 위한 것임.

7) 2023년 6월부터 8월까지 서울역사박물관에서 개최된 상하이역사박물관 소장품 특별전 '찬란한 은빛 보물'의 답방 전시로 기획됨.

당초 단일 기획으로 추진되던 해당 전시는 2025년 3월 서울역사박물관의 제안으로 공동 기획으로 변경⁸⁾되었으며, 이에 따라 기본 연출계획 및 비교 콘텐츠 제작 보강 수요가 추가로 발생하였음. 2025년 추가경정예산 편성 이후 발생한 사안으로, 동일 단위사업 내 예산 변경을 통해 재원을 확보하였음.

- 청계천박물관 운영 사업 사무관리비로의 9백8십만원의 예산변경은 청계천박물관 개관 20주년 기념 기획전 ‘청계천박물관, 스물’ 개최 비용이 당초 편성액을 초과함에 따라 발생하였음.

전시 비용 증가로 동일 사업 내 교육프로그램 운영 관련 강사료 및 버스 임차료 예산이 부족하게 되어 예산 변경을 통해 재원을 확보한 것임.

해당 전시는 사전에 계획된 사업인 만큼 개최 규모에 따른 소요 예산을 편성 단계에서 충분히 반영할 수 있었던 것으로 사료됨. 서울역사박물관에서는 전시 관련 예산 부족 문제가 반복적으로 발생하고 있어, 사업 수립 단계부터 소요 경비를 정교하게 산정하여 예산에 반영하도록 개선이 요구됨.

- 서울생활사박물관 운영 사업 기간제근로자등보수로의 1천8백만원 예산 변경은 「2025년도 촉탁계약직 임금협약」이 예년보다 조기에 체결되면서 발생한 임금소급분 지급 수요를 반영한 것임.

8) 2025년 7월 상하이역사박물관이 공동 기획을 수락하였으며, 8월 외부전문가 자문을 통해 기본 연출계획 및 비교 콘텐츠 제작 보강이 필요하다는 결론이 도출됨.

기존의 촉탁계약직 임금 협약은 연말에 체결하여 차년도 1월에 임금소급분을 지급하였으나, 2025년에는 7월 30일자로 임금협약이 체결되면서 8월 임금부터 인상률이 적용되고 임금소급분도 즉시 지급하게 되었음. 이에 생활사박물관 운영 기간제근로자등보수의 부족 재원을 예산 변경으로 충당하였음.

- 그러나 박물관 운영 사업의 기간제근로자등보수는 예산액 7천1백만원 중 14.7%에 해당하는 1천만원을 다른 사업으로 변경하였음에도 예산현액의 46.3%에 해당하는 2천8백만원의 집행잔액이 발생하였음.
- 따라서 실질적인 지출액은 최초 예산액 45.9%에 불과한 수준으로, 당초 예산이 실제 소요 대비 과다하게 편성된 것으로 판단됨.
- 차후에는 인력 운영계획과 실제 지출액을 보다 면밀하게 검토하여, 예산을 적정하게 편성하고 재원이 필요한 사업에 효율적으로 활용될 수 있도록 적극적으로 관리할 필요가 있음.

< 2025년도 박물관운영 기간제근로자등보수 지출 현황 >

(단위 : 천원)

예산액(A)	예산변경액(B)	예산현액(C=A-B)	지출액(D)	집행잔액(E=C-D)	불용율(E/C)
70,734	△10,361	60,373	32,437	27,937	46.3%

라. 다음연도 이월사업비

- 2025회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산의 이월은 명시이월 1건으로 3천3백만원 발생하여 예산현액 246억 7천6백만원 대비 이월률은 0.1%임.

< 이월액 현황 >

(단위 : 천원)

예산현액	다음연도 이월액			이월률
	소계	명시이월	사고이월	
24,676,091	32,783	32,783	-	0.1%

- 다음연도 명시이월은 국제교류 활성화 사업의 해외순회전시 ‘서울의 멋’ 추진으로 2억 9천4백만원이 발생하였음. 해당 사업은 문화체육관광부 「2025 투어링 케이-아츠」 공모사업으로 선정되어 진행되었으며, 예산 편성 시점에는 개최국 및 개최기관이 확정되지 않은 상태였음.

이후 문화체육관광부의 해외기관 매칭 절차를 거쳐 2025년 2월 전시 장소 및 일정이 최종 확정되었으며, 미국 주워싱턴한국문화원에서 개최되는 2차 해외순회전시의 종료일이 2026년 2월 20일로 결정되었음. 이에 따라 전시물 철거 및 반입 운송, 전시 유물 반납 등에 소요되는 비용 2억 9천4백만원을 명시이월하였음.

< 세부사업별 명시이월액 현황 >

(단위 : 천원)

세부사업	통계목	예산현액	지출액	명시이월	
				건 명	금액
계 (1건)		294,000	261,117	-	32,783
국제교류 활성화	사무관리비	294,000	261,117	2025 투어링 케이-아츠 해외순회전시 '서울의 멋'	32,783

전문위원	임창균(2180-8113)	입법조사관	김예영(2180-8114)
------	----------------	-------	----------------