

제283회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

모두가 행복한
혁신미래교육

주요업무보고



2018. 8.

서울특별시교육청교육연수원



I. 일반 현황



일반 현황

□ 연혁

- '75. 05. 12. 『서울학생수련원』 개원
- '76. 04. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- '89. 06. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- '90. 07. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- '92. 07. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- '92. 08. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- '94. 08. 05. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- '94. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- '99. 01. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- '02. 02. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- '04. 02. 24. 숙소동을 원어민 전용 숙소동으로 리모델링
- '05. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- '07. 03. 01. 연수협력학교 12개교 지정
- '07. 07. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- '07. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- '08. 11. 07. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- '09. 09. 01. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- '11. 06. 16. 전국시·도교육연수원 평가 'A' 등급
- '12. 06. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- '13. ~ '15. 전국시·도교육연수원 평가 '우수' 등급
- '15. 03. 01. 연수협력학교 24개교 확대

- '15. 09. 01. 26대 조용 원장 취임
- '15. 12. 13. 연수지원센터 1, 2층 준공
- '16. 06. 23. 청나비 쉼터 개관
- '16. 07. 19. 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관
- '16. 12. 23. 연수지원센터 3, 4층 준공
- '17. 02. 01. 『서울특별시교육청교육연수원』으로 기관 명칭 변경
- '17. 03. 01. 27대 이종배 원장 취임
- '17. 07. 07. 관리동 4층 정보화자료실 리모델링 개관
- '17. 07. 12. 갤러리 '세티 미래(美來)' 개관
- '17. 12. 18. 서울특별시교육청 정보자원 재해복구센터 개통
- '18. 03. 01. 연수협력학교 25개교

조직 및 정·현원

○ 조직



○ 정·현원

(단위 : 명)

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고
교육전문직	교육연구관	4	4	- 수 영 장 14명 - 영 양 사 1명 - 조 리 원(사) 4명 - 월 어 민 3명 - 용역직원 30명
	교육연구사	21	21	
	소 계	25	25	
일 반 직	3급	1	1	
	4급	2	2	
	5급	4	4	
	6~9급	38	38	
	소 계	45	45	
총 계		70	70	

□ 시설현황

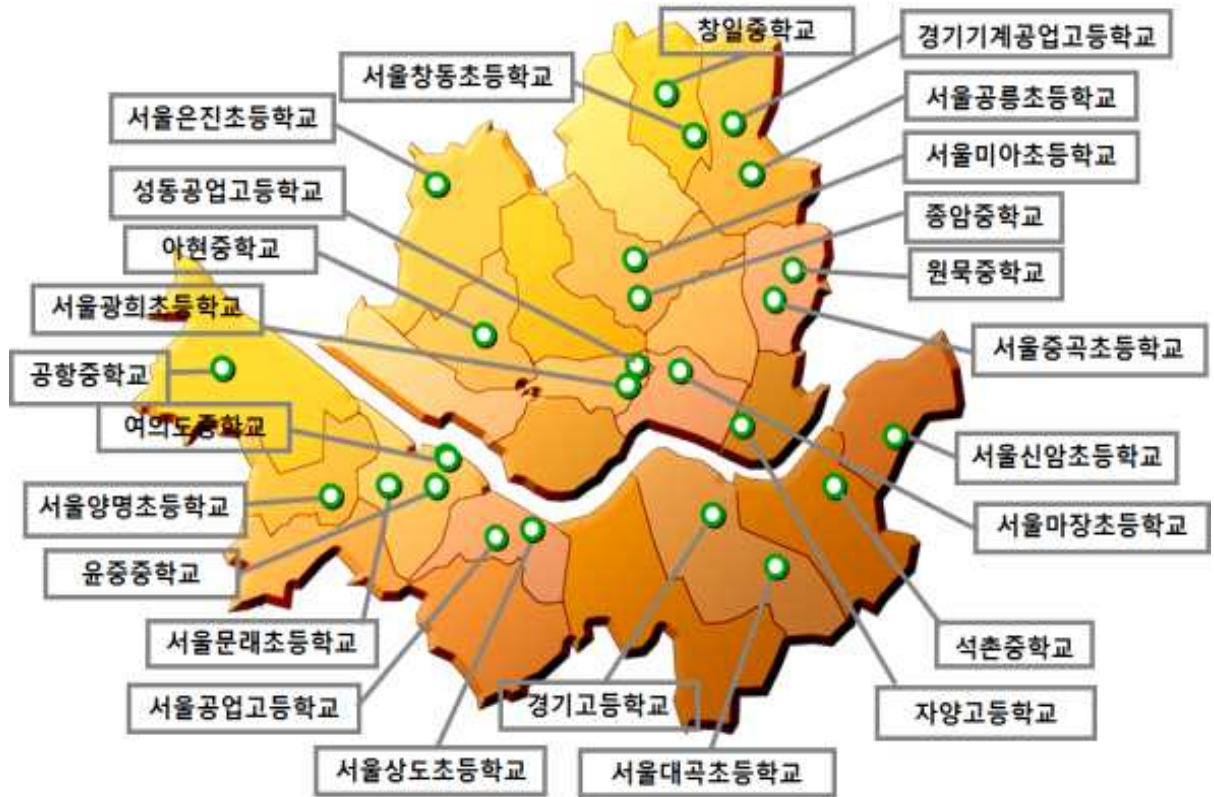
본 원

- 시설 규모: 대지 55,175㎡(16,690평)
 건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설: 강의실 44실, 특별실 57실

연수지원센터

- 시설 규모: 건물 연면적 4,032㎡(1,222평)
 건물 <1개동> 4,243㎡(1,285평)
- 연수 시설: 강의실 23실, 특별실 5실

연수협력학교



- 연수협력학교: 총 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5)
- 교육행정 연수협력기관(공모형): 총 13개 기관
 - 교육지원청 11, 시설관리사업소 1, 동대문도서관 1

□ 예산현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
지방공무원인건비	0	137,242	139,281	137,242	100.0
교육전문직원인건비	0	81,138	74,712	81,138	100.0
계약제직원인건비	0	68,896	57,334	575	0.8
교원연수지원	80,000	302,250	175,230	79,000	26.1
교원연수운영	3,329,285	3,329,285	3,182,426	2,085,709	62.6
지방공무원연수지원	0	0	106,002	0	-
지방공무원연수운영	1,641,197	1,641,197	1,471,732	893,016	54.4
교원인사관리	85,000	728,000	322,286	345,427	47.4
지방공무원임용관리	0	100,250	140,000	88,000	87.8
교육과정운영	0	9,000	0	9,000	100.0
특색교육과정운영	0	0	6,100	0	-
원어민교사및보조강사운영	151,796	151,796	171,250	56,807	37.4
외국어교육활동지원	0	289,060	962,020	288,560	99.8
조직및성과관리	0	0	5,300	0	-
학부모및주민교육참여확대	0	4,600	4,414	4,600	100.0
특별교육재정수요지원	0	22,000	0	22,000	100.0
직속기관운영	3,444,481	3,444,481	3,274,490	2,359,168	68.5
계	8,731,759	10,309,195	10,092,577	6,450,242	62.6



Ⅱ. 운영 방향



운영방향

☐ 서울교육방향

서울교육방향

모두가 행복한 혁신미래교육

정책방향

교육지표
**질문이 있는 교실
 우정이 있는 학교
 삶을 가꾸는 교육**

중점과제	<p>교육 역량 및 가치 일반고 역량 강화와 고교 균형 발전 혁신학교 질적 심화와 다양화 공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화</p> <p>교육 협력 및 문화 지역사회와 협력하는 '마을검합형 학교' 실현 자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대 평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성</p>	<p>교육 복지 및 공공성 맞춤형 전문 직업교육 확대 및 강화 유아교육 자원 확대와 사학 공공성 강화 '학교평등예산제도' 교육 격차 해소</p> <p>교육 행정 및 제도 교원 업무 경감화 및 전문성 신장 교육비리 근절과 공강형 행정문화 구현 교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축</p>
-------------	--	--

□ 연수운영방향

비 전

혁신미래교육을 실현하는 교직원 전문역량 강화

추진방향

서울혁신미래교육
정책의 안정적 실현을
지원하는 연수

교직원의
전문성 신장과
성찰을 돕는 연수

소통과 협력으로
참여와 공감을
지향하는 연수

추진과제

지성·감성·인성을 기르는
교직원 전문성 신장

혁신을 주도하는
미래지향 연수 강화

성장을 지원하는
성찰 및 생애주기 연수 운영

소통하며 공감하는
교육행정 지원 연수 운영

수요자 중심의
행정 서비스 제공

□ 실천과제 및 주요내용

추진과제	실천과제	주요내용	본청 실천과제
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	1. 전문역량 강화 연수	1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	1-2
		2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	2-2
		3. 전문역량 강화를 위한 교육행정 연수	3-2 5-4
	2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	1-3
		2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	
	3. 미래를 준비하는 진로교육 연수	1. 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수	1-4 3-4
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	1. 학교 혁신역량 강화 연수	1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	1-1, 2-1 3-2, 3-3 5-4
		2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	
		3. 소통·공감의 학부모 교육	
	2. 세계시민교육 강화 연수	1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	1-5 3-1
		2. 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수	
		3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	
3. 원격연수 운영의 내실화	1. 교원 원격연수 운영의 내실화	5-4	
	2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화		
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1. 교직원의 성찰·치유 연수	5-4
		2. 교직원의 자기성장 연수	
	2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1. 교직생애 주기별 맞춤형 연수	5-4
		2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수	
4. 소통하며 공감하는 교육행정 지원 연수 운영	1. 소통과 협력의 어울림·칭림 교육행정 연수	1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	2-3 5-1, 5-2 5-3, 5-4
		2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	
		3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무원 연수	
	2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	2-4, 4-1 4-2, 4-3
		2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공	1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	5-3 5-4
		2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	
		3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대	
		4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	
	2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성	1. 편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 확대	5-3
		2. 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충	
3. 수요자 중심의 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성			

□ 연수 운영 계획

연수대상		연수종별		2017 실적		2018계획	
				과정	인원(명)	과정	인원(명)
교원	유치원	자격연수		4	435	4	560
		원격연수		23	873	28	3,400
		소 계		27	1,308	32	3,960
	초등	자격연수		9	1,117	9	1,360
		직무연수	일반	165	7,218	142	5,004
			맞춤식(집합)	84	2,984	70	2,200
			맞춤식(원격)	106	3,060	165	5,000
			혼합(BL)연수	15	537	44	1,956
			원격	55	2,762	70	9,150
		특별연수		2	45	2	112
	소 계		436	17,723	502	24,782	
	중등	자격연수		11	1,005	10	890
		직무연수	일반	125	7,008	107	4,765
			맞춤식(집합)	70	2,040	70	2,100
			맞춤식(원격)	239	8,575	165	5,000
			혼합(BL)연수	25	980	25	500
			원격	73	3,668	69	9,850
		특별연수		4	110	3	37
	소 계		547	23,386	449	23,142	
	유·초·중등	직무연수	일반	23	3,475	5	1,800
			원격	402	51,168	497	71,350
		자율연수	원격	340	2,465	340	6,550
	소 계		765	57,108	842	79,700	
	계	자격연수		24	2,557	23	2,810
		직무연수	일반	313	17,641	254	11,569
			맞춤식(집합)	154	5,024	140	4,300
			맞춤식(원격)	345	11,635	330	10,000
혼합(BL)연수			40	1,517	69	2,456	
원격			553	58,471	664	93,750	
자율연수		원격	340	2,465	340	6,550	
특별연수		6	155	5	149		
계(교원)		1,775	99,465	1,825	131,584		
지방 공무원	지방공무원	기본	13	1,120	15	1,100	
			교육공무직원			8	850
	지방공무원	전문	247	8,970	214	7,824	
			교육공무직원	48	2,430	48	2,746
	사립학교직원	23	1,031	24	1,145		
	전체	원격	517	29,753	529	34,100	
	계(지방공무원)		848	43,304	838	47,765	
계(교원+지방공무원)		2,623	142,769	2,663	179,349		
학부모	학부모교육		4	1,613	4	1,600	
총 계		2,627	144,382	2,667	180,949		



Ⅲ. 주요업무 내역



주요업무 내역



(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
'질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수 운영	110,905	110,905	116,160	79,421	71.6	20
전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	63,450	63,450	33,060	31,357	49.4	23
전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영	160,397	137,497	95,768	99,441	72.3	25
문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영	141,415	141,415	155,514	75,247	53.2	27
독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영	77,736	77,736	58,339	29,647	38.1	30
체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	59,415	59,415	34,295	50,470	84.9	33
서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	610,756	710,756	474,648	361,127	50.8	36
서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	1,019,809	1,121,791	1,013,851	557,256	49.7	39
소통·공감의 학부모 교육	14,940	19,540	17,501	8,923	46.7	43
공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	78,765	78,765	83,250	69,705	88.5	44
글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수	88,070	377,130	667,318	338,440	89.7	46
미래 지향적 역사교육 및 통일교육 연수	28,828	26,810	26,108	13,070	48.6	49
교원 원격연수 운영의 내실화	252,774	252,774	277,582	190,018	75.2	51
교육행정 원격연수 운영의 내실화	135,277	135,277	114,919	124,984	92.4	54
교직원의 성찰·치유 연수	146,583	246,583	142,212	88,148	35.7	56
교직원의 자기 성장 연수	364,075	1,022,075	727,279	423,064	41.4	58
교직 생애 주기별 맞춤형 연수 운영	92,190	92,190	53,050	41,424	44.9	61
지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영	159,257	159,257	185,939	44,931	28.2	63
학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수	108,130	108,130	84,620	49,095	45.4	66

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
교육행정 역량 강화를 위한 연수	136,694	136,694	169,891	72,926	53.3	69
학교업무 정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	99,955	99,955	107,429	40,236	40.3	72
안전한 학교 만들기를 위한 연수	64,470	64,470	93,081	26,387	40.9	74
평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	9,095	9,095	12,570	1,454	15.9	77
고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	152,096	152,096	171,550	61,637	40.5	80
연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	559,890	582,790	566,904	338,253	58.0	83
연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	232,384	232,384	183,492	212,296	91.4	86
연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화	10,000	10,000	10,000	5,000	50.0	88
연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충	143,400	143,400	122,880	130,040	90.7	92
수요자 중심 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성	533,026	533,026	454,543	321,505	60.3	94
이하여백						



IV. 주요 업무



주요 업무

추진 과제 1

지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하겠습니다.

- ◆ 서울교육은 '모두가 행복한 혁신미래교육'을 교육의 비전으로 삼아 다양한 정책들을 추진하고 있습니다. 우리 연수원은 학생과 교직원, 학부모, 지역 사회가 함께할 수 있는 지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하여 희망의 미래를 열어가는 교육을 구현하고자 합니다.
- ◆ 이를 위해 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수를 운영하여 혁신미래 교육의 핵심역량을 강화하겠습니다. 또한 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수, 독서·토론·인문소양교육 활성화 연수를 강화하여 예술적 감수성 및 창의력 신장에 힘쓰겠습니다. 아울러, 학생들의 다양성을 존중하고 잠재력을 꽃 피울 수 있는 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 연수, 미래에 대한 희망을 함께 만들어가는 삶을 가꾸는 맞춤형 연수 등을 확대 추진하여 학생들의 잠재력을 최대한 발휘시킬 수 있도록 지원하겠습니다.

실천 과제

- 1-1. 전문역량 강화 연수
- 1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수
- 1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051 담당: 안명심 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071 담당: 이경진 ☎ 8072
 중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이지영 ☎ 8093
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무원: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

1-1-1

‘ 질문이 있는 교실, 행복한 수업 ’만들기를 위한 수업 혁신 연수 운영

□ 사업 개요

- 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화의 확산 및 교원 학습 공동체 운영 지원
- 토론을 통해 집단지성 및 문제해결능력 향상 등 미래사회가 요구하는 핵심역량 함양

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초·중등] 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수	연중	24과정	720명
[초등] 서울혁신 미래교육을 위한 직무연수 등	연중	30과정	900명
[중등] 질문이 있는 교실 직무연수 등	연중	16과정	520명
[원격] 거꾸로 교실, PBL로 수업하기 등	연중	219과정	30,250명
[행정원격] 위기 유형별 상담의 실제 등	연중	15과정	1,500명

□ 추진 실적

- 현장중심의 수업 혁신 지원을 위한 공모형 맞춤형 직무연수
 - 초등(14과정, 365명), 중등(3~10월, 10과정, 300명)
- 서울혁신미래교육을 위한 직무연수
 - 초등 질문이 있는 교실 직무연수(12과정, 209명)
 - 초등 과정중심평가 직무연수(2과정, 68명)
 - 중등 수업연계 과정중심평가 직무연수(2과정, 68명)
 - 중등 수업전문가 되기(영어과) 직무연수 등(1과정, 23명)
 - 중등 수업(영어, 일본어, 중국어) 및 평가방법 개선 직무연수(3과정, 64명)
 - 중등 질문이 있는 교실 직무연수(1과정, 34명)
 - 중등 수업전문가 되기(수학과, 사회과, 국어과) 직무연수(3과정, 107명)
 - 중등 수석교사 직무연수(1과정, 57명)
- 거꾸로 교실, PBL로 수업하기 직무연수 등(원격 295과정, 13,729명 이수)
- 위기 유형별 상담의 실제 등(행정원격 10과정, 325명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 교육과정 재구성 직무연수 운영(12과정, 360명)
- 중등 질문이 있는 교실 직무연수(9월, 1과정, 30명)
- 중등 수업전문가 되기(수학과, 사회과, 국어과) 직무연수(9~12월, 3과정, 90명)
- [원격] 학습자 중심의 수업혁신 등 매월 17~19과정 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 수업혁신 공모형 맞춤식 직무연수	21,000	21,000	21,820	21,000	21,000	100.0	100.0
[초등] 질문이 있는 교실 직무연수	15,975	15,975	18,295	15,975	15,975	100.0	100.0
[초등] 과정중심평가 직무연수	8,415	8,415	0	3,590	3,590	42.7	42.7
[초등] 교육과정 재구성 직무연수 운영	15,975	15,975	15,295	0	0	0.0	0.0
[중등] 수업 혁신을 위한 공모형 맞춤식 직무연수 (32과정)	4,800	4,800	30,360	4,800	4,800	100.0	100.0
[중등] 수업 연계 과정중심평가 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	0	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	3,445	2,200	2,200	42.3	42.3
[중등] 일본어 수업 및 평가방법 개선	2,600	2,600	0	2,600	2,600	100.0	100.0
[중등] 중국어 수업 및 평가방법 개선	2,600	2,600	3,000	60	60	2.3	2.3
[중등] 질문이 있는 교실 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	13,780	2,993	2,993	57.5	57.5
[중등] 수업전문가 되기 (영어과) 직무연수	2,600	2,600	0	2,391	2,391	91.9	91.9
[중등] 수업전문가 되기 (수학과) 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	2,630	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (사회과) 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	0	5,137	5,137	98.8	98.8
[중등] 수업전문가 되기 (국어과) 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	0	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 수석교사 직무연수	5,740	5,740	3,985	2,952	2,952	51.4	51.4
[중등] 통합사회 직무연수	0	0	3,550	0	0	0.0	0.0
계	110,905	110,905	116,160	79,298	79,298	71.6	71.6

작성 자

초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071 담당: 최은규 ☎ 8073
중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 장인혜 ☎ 8094
교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

1-1-2 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영

사업 개요

- 서울혁신미래교육과정 구현을 위한 교수요원 양성
- 교원학습공동체 전문 인력 양성을 통한 학교 교육력 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 배움·나눔+전문가 되기 직무연수 등	4월	6과정 180명
[중등] 교원학습공동체 현장전문가 양성 직무연수 등	3, 4, 10월	2과정 60명
[행정] 교수요원(교육기획) 역량강화 교육 등	2, 7, 8월	3과정 108명

추진 실적

- 수업방법 및 평가 혁신을 위한 교원학습공동체 배움·나눔 전문가 양성
 - 초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(6과정, 112명)
 - 중등 교원학습공동체 현장전문가 양성 직무연수(1과정, 12명)
- 질 높은 교육훈련 전문가 양성
 - 행정 교수요원(교육기획) 역량강화 교육(1과정, 30명)
 - 행정 교수요원(강사) 역량강화 교육(2과정, 72명)

향후 추진 일정

- 중등 혁신미래교육과 학교혁신 전문가과정 직무연수(1과정, 30명): 10월
- 교수요원(강사) 역량강화 교육 운영(2과정): 8월, 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 초등배움나눔+전문가되기 직무연수(6과정)	41,730	41,730	22,520	25,590	25,590	61.3	61.3
[중등] 중등 교원학습공동체 현장전문가양성 직무연수	3,000	3,000	0	1,771	1,771	59.0	59.0
[중등] 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(전문가과정)	3,900	3,900	3,500	0	0	0.0	0.0
[행정] 행정 교수요원(교육기획, 강사) 역량강화 교육(3과정)	14,820	14,820	7,040	3,996	3,996	27.0	27.0
계	63,450	63,450	33,060	31,357	31,357	49.4	49.4

1-1-3

전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영

□ 사업 개요

- 급변하는 교육환경과 다양한 교육행정 수요에 능동적으로 대처할 수 있는 전문역량 강화
- 실천적 문제해결력과 직무전문성을 갖춘 교육행정 인재 양성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 직무마이스터 요일학교 등	연중	47과정 1,740명

□ 추진 실적

- 급변하는 행정환경 변화에 따른 서울교육 수요를 반영한 전문교육
 - 안전한 학교(보건·급식·환경) 관리 역량강화 교육(1과정, 35명)
 - 급변하는 행정환경을 반영한 학생배치 전문인 양성 교육(1과정, 21명)
 - 학원업무담당자 전문능력 제고를 위한 학교업무의 이해 교육(1과정, 31명)
- 일·학습을 병행하는 요일제 전문교육을 통한 행정전문가 양성 교육
 - 직무마이스터 요일학교 운영(6과정)
- 실질적 문제해결력 및 행정 전문 역량 강화 교육
 - 프리젠테이션 스킬업 교육(1과정, 29명)
 - 발표능력 향상 교육(2과정, 58명)
 - 설득력 있는 보고서 작성 교육(1과정, 35명)
 - 소통 및 고객지향 역량개발 교육(2과정, 73명)
 - 공모형(역량) 연수협력기관 연수(30과정)

□ 향후 추진 일정

- 직무마이스터 요일학교 운영(계속): 2~8월
- 설득력 있는 보고서 작성 교육(1과정): 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
안전한학교(보건, 급식, 환경)관리 역량강화교육	3,995	3,995	0	3,995	3,995	100.0	100.0
직무마이스터 요일학교 (6과정)	90,424	67,524	64,621	37,038	36,593	54.9	54.2
학생배치계획 직무능력 향상 교육	4,885	4,885	0	4,718	4,718	96.6	96.6
학원업무의 이해 교육 (2과정)	4,820	4,820	4,688	3,112	3,112	64.6	64.6
프리젠테이션 스킬 업 교육	3,197	3,197	2,976	2,592	2,592	81.1	81.1
발표능력 향상 교육 (2과정)	5,800	5,800	5,754	5,714	5,614	98.5	96.8
설득력 있는 보고서 작성 교육 (2과정)	8,226	8,226	7,309	3,420	3,420	41.6	41.6
공모형(역량) 연수협력기관 연수 (30과정)	31,484	31,484	0	31,484	31,484	100.0	100.0
소통 및 고객지향 역량 개발 교육(2과정)	7,566	7,566	6,100	7,368	7,368	97.4	97.4
시스템 사고를 통한 기획보고서 작성 교육 (위탁)	0	0	4,320	0	0	0.0	0.0
계	160,397	137,497	95,768	99,441	98,896	72.3	71.9

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 신진희 ☎ 8077
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이승섭 ☎ 8097
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112
		교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 구은경 ☎ 8176

1-2-1 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영

사업 개요

- 다양한 문화예술교육활동 지원 연수를 통해 교원의 예술적 감수성 함양
- 문화예술 및 체육교육 활성화 연수를 통한 지성·감성·인성교육 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초·중등] 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	24과정	720명
[초등] 놀이교육 활성화 직무연수 등	연중	12과정	320명
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 등	연중	13과정	275명
[원격] 그림으로 보는 인생이야기 등	연중	42과정	6,000명
[행정] 열린 강좌 등	연중	24과정	560명
[행정원격] 명화를 통해 보는 미술의 세계 등	연중	17과정	2,300명

추진 실적

- 초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수
 - 초등(13과정, 359명), 중등(6과정, 187명)

- 협력 종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원 연수
 - 중등 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화) 직무연수: 중등(3과정, 75명)
- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수
 - 도예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명)
 - 목공예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명)
- 그림으로 보는 인생 이야기 등(원격 27과정, 2,393명 이수)
- 우수 교육과정 열린 강좌 운영 및 공모형 문·예·체 전문교육
 - 행정 열린 강좌(6과정, 127명)
 - 행정 공모형 우리맞춤 교육(10과정, 253명)
 - 명화를 통해 보는 미술의 세계 등(행정원격 12과정, 1,179명)

□ 향후 추진 일정

- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수
 - 도예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명)
 - 목공예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명)
- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화를 위한 직무연수
 - 초등 놀이교육 활성화 직무연수(4과정, 120명)
 - 초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수(1과정, 30명)
- 협력 종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원 연수
 - 초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수
 - 초등(1과정, 30명)
- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수
 - 초등 테마가 있는(미술교육, 음악교육) 직무연수(2과정, 60명)

- [원격] 미술관 옆 문학여행으로의 초대 등 매월 3~4과정 운영
- 행정 열린 강좌 및 공모형 우리맞춤 교육 지속 운영: 8월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 문화예술교육 공모형 맞춤식 직무연수 (13과정)	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0	100.0
[초등] 놀이교육 활성화 직무연수(4과정)	8,295	8,295	3,108	0	0	0.0	0.0
[초등] 휴과 함께 감성 빛는 도예교육 직무연수(2과정)	6,780	6,780	6,766	3,148	3,148	46.4	46.4
[초등] 나무향 가득 예술꿈 목공예교육 직무연수(2과정)	7,970	7,970	10,656	4,481	4,481	56.2	56.2
[초등] 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수	4,315	4,315	7,030	0	0	0.0	0.0
[초등] 테마가 있는 미술교육 직무연수	5,015	5,015	0	0	0	0.0	0.0
[초등] 테마가 있는 음악교육 직무연수	5,315	5,315	0	0	0	0.0	0.0
[초등] 협력종합예술활동(연극) 직무연수	5,315	5,315	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 문화예술교육 공모형 맞춤식 직무연수 (6과정)	9,000	9,000	15,000	9,000	9,000	100.0	100.0
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 (2과정)	12,320	12,320	26,020	0	0	0.0	0.0
[중등] 휴으로 빛어가는 행복도예 직무연수 (2과정)	7,360	7,360	14,020	140	140	1.9	1.9
[중등] 협력종합예술활동 직무연수	10,170	10,170	10,000	9,340	9,340	91.8	91.8
[중등] 수영 직무연수 (6과정)	0	0	900	0	0	0	0
[중등] 학교 오케스트라 실습직무연수 (지휘, 편곡 중심)	0	0	8,530	0	0	0	0
[행정] 열린강좌 (12과정)	9,600	9,600	6,600	4,403	4,403	45.9	45.9
[행정] 공모형 우리맞춤 교육 (12과정)	28,960	28,960	25,884	23,735	23,735	82.0	82.0
계	141,415	141,415	155,514	75,247	75,247	53.2	53.2

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 조미연 ☎ 8072
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 장인혜 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8113

1-2-2 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영

□ 사업 개요

- 독서·토론·인문소양교육을 통한 민주시민 역량 함양 지원 및 논리적이고 설득력 있는 의사 소통능력 제고
- 행복한 학교 및 세상을 보는 안목과 삶의 지혜를 배울 수 있는 인문학적 소양 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 등	10~11월	11과정 1,180명
[중등] 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 등	연중	29과정 1,990명
[원격] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 등	연중	32과정 4,800명
[행정] 토론으로 미래역량 키우기	연중	4과정 120명
[행정원격] 고전에서 배우는 경영철학 등	연중	4과정 400명

□ 추진 실적

- 문제해결력과 창의성 신장을 지원하는 독서토론 연수
 - 중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(3과정, 60명)
 - 중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수(1과정, 43명)
- 교원의 인문소양교육 지원
 - 초·중등 토요일아카데미: 중등(5과정, 1,707명)
 - 초·중등 우면골 서당(1과정, 98명)

- 초·중등 명사특강 직무연수(2과정, 489명)
- 토론하고 협력하는 조직문화 조성
 - 행정 토론으로 미래역량 키우기 교육(2과정, 31명)
- 일상에서 즐기는 토의·토론
 - Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 교육(원격 39과정, 2,509명 이수)
 - 고전에서 배우는 경영철학 등(행정원격 2과정, 69명)

□ 향후 추진 일정

- ‘나를 깨우고 더불어 성장하는 함께 읽기’ 교사 지도 역량 강화
 - 초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(6과정, 180명)
- 초·중등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 직무연수 운영(5과정): 10~11월
- 초·중등 우면골 서당(1과정, 100명)
- 초·중등 명사특강 직무연수(2과정, 400명)
- 중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수(1과정, 30명): 9월
- 초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(협력, 6과정): 11월
- 중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육(국어과)직무연수 운영(1과정): 11월
- 행정 토론으로 미래역량 키우기(2과정): 8월, 11월
- [원격] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정 등 매월 3과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 토요아카데미(5과정)	11,345	11,345	2,000	0	0	0.0	0.0
[초등] 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(협력, 6과정)	11,415	11,415	1,865	0	0	0.0	0.0
[중등] 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수(3과정)	4,500	4,500	15,000	4,500	4,500	100.0	100.0
[초·중등] 토요아카데미(5과정)	7,000	7,000	6,685	7,000	7,000	100.0	100.0
[초·중등] 우면골 서당(2과정)	6,000	6,000	6,500	4,030	4,030	67.2	67.2
[중등] 인문학 아카데미(5과정)	8,800	8,800	3,485	0	0	0.0	0.0
[초·중등] 명사특강(4과정)	7,000	7,000	5,890	5,200	5,200	74.3	74.3
[중등] 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수(2과정)	7,080	7,080	0	2,484	2,484	35.1	35.1
[중등] 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수	3,370	3,370	11,830	0	0	0.0	0.0
[행정] 토론으로 미래역량 키우기(4과정)	11,226	11,226	채배정	6,433	6,379	57.3	56.8
[행정] 독서와 토론으로 만나는 세상(2과정)	0	0	5,084	0	0	0.0	0.0
계	77,736	77,736	58,339	29,647	29,593	38.1	38.1

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 이경진 ☎ 8073
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 김수미 ☎ 8093

1-3-1 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 학생의 희망과 적성을 반영하는 진로지도 역량 강화
- 서울형자유학기제와 연계 확산으로 중학교 교육과정 운영 혁신
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험일터 및 프로그램 발굴·관리 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	14과정	420명
[초등] 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수 등	10월	1과정	40명
[중등] 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수	연중	20과정	600명
[중등] 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수 등	6,11월	4과정	120명
[원격] 고1부터 시작하는 대입진학지도 등	연중	34과정	4,900명

□ 추진 실적

- 초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(12과정, 345명)
- 중등 진로교육, 자유학기 공모형 맞춤형 직무연수
 - 중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수(3과정, 71명)

- 교원의 프로그램 운영 역량을 강화할 수 있는 서울형자유학기제 선택 프로그램 개발 연수
 - 중등 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 자유학기 주제 활동 직무연수(2과정, 60명)
- 행복한 삶을 위한 진로교육 연수
 - 행복한 진로수업 등(원격 24과정, 976명)

□ 향후 추진 일정

- 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수(1과정, 40명): 10월
- 중등 공모형 맞춤형 진로교육 직무연수 운영: 3~11월
- 중등 자유학기 주제활동 직무연수 운영(2과정): 10월
- [원격] 쉽게 바로 쓰는 진로교육 등 매월 2~3과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0	100.0
[초등] 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	3,495	3,495	9,295	0	0	0.0	0.0
[중등] 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수(20과정)	24,000	24,000	0	24,000	24,000	100.0	100.0
[중등] 자유학기 활동 평가 전문성향상 직무연수 1기	2,735	2,735	0	2,735	2,735	100.0	100.0
[중등] 자유학기 활동 평가 전문성향상 직무연수 2기	2,725	2,725	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 자유학기 주제활동 직무연수 1기	2,735	2,735	2,000	2,735	2,735	100.0	100.0
[중등] 자유학기 주제활동 직무연수 2기	2,725	2,725	2,000	0	0	0.0	0.0
계	59,415	59,415	34,295	50,470	50,470	84.9	84.9

■ ■ ■ 추진 과제 2

혁신을 주도하는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.

- ◆ 희망의 교육, 혁신미래교육으로 21세기의 세계시민을 길러내기 위해서는 무엇보다 보람과 긍지를 가지고 열정을 다하는 교원의 역할이 중요합니다. 교육의 혁신역량을 강화하여 교원이 학교의 혁신과 변화의 주체가 되는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.
- ◆ 이를 위해 교원이 학교 혁신을 주도할 뿐 아니라, 인성교육, 역사교육, 통일교육, 외국어교육, 국제이해교육, 세계시민교육 등을 통하여 학생들의 행복한 학교생활을 돕도록 지원하겠습니다. 따라서 혁신미래교육을 위한 리더십 연수, 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수, 소통·공감의 학부모교육을 통해 학교 혁신 역량을 강화하겠습니다. 또한 원격 연수의 콘텐츠 개발 및 다양한 원격연수개설 운영을 통하여 실질적으로 교원의 전문성이 신장되도록 지원하겠습니다.

실천과제

- 2-1. 학교 혁신역량 강화 연수
- 2-2. 세계시민교육 강화 연수
- 2-3. 원격연수 운영의 내실화

작성 자	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 노덕균 ☎ 8071
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이미진 ☎ 8096
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8173

2-1-1 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수

□ 사업 개요

- 서울혁신미래교육의 정책 확산을 위한 학교경영자 및 교육전문직의 혁신 리더십 역량 제고
- 청렴한 조직문화 조성을 위한 리더의 역할 및 청렴의식 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원수	
[초등] 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수 등	연중	7과정	375명
[중등] 혁신미래교육 교장(감) 리더십 직무연수 등	연중	10과정	350명
[행정] 청렴리더 교육 등	연중	11과정	600명
[행정원격] 세종대왕과 액션리더십	연중	1과정	100명

□ 추진 실적

- 직급별 혁신 리더십 향상 직무연수
 - 초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수: 초등 교장(1과정, 128명)
 - 초등 교사(1과정, 60명)
 - 중등 혁신미래교육 교장(감) 리더십 직무연수 1기: 중등 교장(1과정, 46명), 중등 교감(1과정, 40명)
 - 중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 1기(1과정, 27명)

- 행정 4·5급 변화관리자 교육(1과정, 52명)
- 행정 혁신미래교육 리더십(1과정)
- 행정 세종대왕과 액션리더십(행정원격 1과정, 85명)
- 직급별 역량강화 직무연수
 - 유·초등 교(원)감 직무연수(1과정, 60명)
 - 초등 수석교사(1과정, 65명)
 - 중등 보직교사 역량강화직무연수(2과정, 48명)
 - 상반기 6·7급 핵심 인재 양성(1과정, 38명)
 - 퇴직예정자 미래 설계교육(1과정, 40명)
- 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육
 - 행정 5급 이상 일반직, 전문직 및 학교장 대상 청렴교육(1과정, 338명)

□ 향후 추진 일정

- 직급별 혁신 리더십 향상 직무연수
 - 초등교장 리더십 직무연수 등 총 2과정 135여명
 - 중등 교장(감) 리더십 연수(11월)
- 직급별 역량강화 직무연수
 - 초등 교육전문직 혁신리더 되기
 - 유·초등 교(원)감 직무연수 등 1과정 60여명
 - 중등 교육전문직 혁신인재양성 연수(10~12월), 중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 2기(11월), 중등 혁신인재양성 직무연수(10~12월), 혁신미래교육 연수담당 전문직 직무연수(8월)
 - 하반기 6·7급 핵심 인재 양성(1과정): 7~12월
 - 퇴직예정자 미래 설계교육(1과정): 9월
- 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육: 9월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 수석교사 역량강화 직무연수	6,630	6,630	4,295	4,727	4,727	71.3	71.3
[초등] 교육전문직원 혁신인재 직무연수	35,900	35,900	10,000	100	100	0.0	0.0
[유초등] 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2과정)	7,740	7,740	10,000	4,010	4,010	51.8	51.8
[초등] 소통 공감 교감 리더십 직무연수	0	0	10,000	0	0	0.0	0.0
[초등] 소통 공감 교사 리더십 직무연수	12,000	12,000	20,000	8,868	8,868	73.9	73.9
[초등] 「우리가 꿈꾸는 학교- 세상과 만나다」 직무연수(교장, 2과정)	20,000	20,000	20,000	11,310	11,310	56.5	56.5
[중등] 보직교사 역량강화 직무연수 (2과정)	10,920	10,920	13,200	5,830	5,830	53.4	53.4
[중등] 혁신미래교육 교장 리더십 직무연수 (2과정)	41,380	41,380	35,500	22,497	22,497	54.3	54.3
[중등] 혁신미래교육 교감 리더십 직무연수 (2과정)	41,380	41,380	35,500	19,695	19,695	47.6	47.6
[중등] 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 (2과정)	8,940	8,940	10,000	8,000	8,000	89.5	89.5
[중등] 교육전문직원 혁신인재 양성 직무연수	35,950	35,950	0	270	270	0.8	0.8
[중등] 혁신미래교육 연수담당 전문직 직무연수	5,180	5,180	4,485	1,160	1,160	22.4	22.4
[행정] 청렴리더 교육 (2과정)	3,752	3,752	3,712	615	615	16.4	16.4
[행정] 4,5급 관리자 리더십 향상 교육	4,965	4,965	4,770	4,965	4,965	100.0	100.0
[행정] 5급이상 행정관리자 역량 강화 교육	4,525	4,525	3,600	0	0	0.0	0.0
[행정] 6·7급 핵심인재 양성교육(2과정)	348,768	348,768	264,116	171,701	171,568	49.2	49.2
[행정] 미래설계 교육(2과정)	15,100	15,100	13,340	7,269	7,269	48.1	48.1
[행정] 혁신미래교육 리더십 역량 향상 교육(2과정)	7,626	7,626	8,470	2,360	2,360	30.9	30.9
[행정] 중견관리자 역량 강화 교육[재배정]	0	100,000	0	87,750	66,760	87.8	66.8
[행정] 중학교 행정관리자 역량강화 교육	0	0	3,660	0	0	0.0	0.0
계	610,756	710,756	474,648	361,127	340,004	50.8	47.8

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 한광현 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이지영 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

2-1-2 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수

- 사업 개요
 - 서울혁신미래교육의 이해 및 인식 공유를 통한 교육공동체의식 제고
 - 교원의 전문성 및 실천역량 제고를 통한 서울혁신미래교육 구현

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 교감 자격연수 등	연중	15과정 2,000명
[중등] 혁신미래교육 직무연수 등	연중	24과정 1,310명
[원격] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신 등	연중	18과정 2,700명
[행정] 5급 승진자 서울교육정책 역량 향상 교육 등	연중	28과정 516명
[행정원격] 자유학기제 길라잡이 등	연중	9과정 900명

- 추진 실적
 - 교원의 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 1급 정교사 자격연수:
 - 유치원(2과정, 313명), 초등(7과정, 980명), 중등(4과정, 208명)
 - 교감(원감) 자격연수:
 - 유치원(1과정 105명), 초등(1과정 122명), 중등(1과정, 190명)
 - 교장(원장) 자격연수:
 - 원장 자격연수(1과정, 40명), 중등(1과정, 186명)

- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
 - 초등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 80명)
 - 중등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 50명)
 - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8과정, 240명)
 - 중등 혁신학교의 이해와 실제 직무연수(1과정, 32명)
 - 혁신미래교육의 이해 확산 및 학교혁신 직무연수(원격 9과정, 348명 이수)
 - 행정 혁신미래교육 홍보(1과정, 29명), 청렴으로 공직역량 키우기 교육(1과정, 36명)
 - 행정 선진교육정책연구 테마형 연수(20과정, 104명)
 - 행정 소통하고 협력하는 조직문화를 이끌어갈 소통전문가 양성 소통이끄미 양성 기본교육(2과정, 42명)
- 교육공동체와 함께하는 교육문화 조성을 위한 연수
 - 마을결합형학교 이해하기 직무연수: 중등(1과정, 32명), 원격(5과정, 106명 이수)
 - 자유학기제 길라잡이(행정원격 1과정)
 - 마을과 학교의 만남(행정원격 1과정, 22명)
 - 장애차별 예방 및 장애이해 교육(행정원격 2과정, 165명)
 - 함께하는 행복한 경제, 사회적경제 교육(행정원격 2과정, 167명)

□ 향후 추진 일정

- 교원의 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 1급 정교사 자격연수: 유치원(2과정, 320명), 초등(7과정, 1,120명), 중등(8과정, 510명)
 - 교감(원감) 자격연수: 유치원(1과정 120명), 초등(1과정 120명), 중등(1과정, 200명)
 - 교장(원장) 자격연수: 유치원(1과정, 120명), 초등(9월, 1과정, 120명), 중등(1과정, 180명)

- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
 - 초등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 80명)
 - 중등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 혁신미래교육의 이해 확산 및 학교혁신 직무연수(원격 12과정, 1,800명)
 - 행정 5급 승진자 서울교육정책 역량 향상 교육: 11월
 - 행정 청렴으로 공직역량 키우기 교육: 11월
 - 행정 소통이끄미 양성 심화 교육: 9~10월
- 교원의 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 1정 자격연수(7~8월, 12~1월)
 - 초등 교장·교감 자격연수(6~9월),
 - 중등 1정 자격연수(7~8월, 4과정, 360명, 12~1월, 3과정, 220명)
- (행정원격) 교육공동체와 함께하는 교육문화 조성을 위한 연수
 - 마을결합형학교 이해하기 직무연수(행정원격): 9월
 - 장애차별 예방 및 장애이해 교육(행정원격): 10월
 - 함께하는 행복한 사회적 경제교육(행정원격): 11월
- [원격] 혁신학교의 이해 및 학교혁신 등 매월 3과정 운영

□ 예산집행계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
영양 1급 교사 자격연수	0	0	16,775	0	0	0.0	0.0
유치원 1급 정교사 자격연수 (2과정)	66,600	66,600	66,625	41,509	41,509	62.3	62.3
유치원 원감 자격연수	97,005	97,005	41,115	82,061	82,061	84.6	84.6
유치원 원장 자격연수(시도)	0	4,000	0	4,000	4,000	100.0	100.0
[초등] 1급 정교사 자격연수 (7과정)	238,015	238,015	203,750	169,727	169,727	71.3	71.3

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 교감 자격연수	114,900	114,900	112,480	75,156	75,156	65.4	65.4
[초등] 교장 자격연수(시도)	0	100,000	8,100	0	0	0.0	0.0
[초등] 혁신미래교육배움나눔 직무연수(공통)	4,040	4,040	2,945	2,377	2,377	58.8	58.8
[초등] 혁신미래교육배움나눔 직무연수(선택)	4,775	4,775	0	4,775	4,775	100.0	100.0
[초등] 지역사회와 함께하는 마을결합형 직무연수	0	0	2,945	0	0	0.0	0.0
[중등] 혁신미래교육과 학교 혁신모형 맞춤형 직무연수(8과정)	12,000	12,000	30,000	12,000	12,000	100.0	100.0
[중등] 교장, 교감 자격연수	185,410	185,410	172,983	155,197	155,197	83.7	83.7
[중등] 1급 정교사 자격연수 (8과정)	213,510	213,510	240,320	92,154	92,154	43.1	43.1
[중등] 혁신미래교육과 학교 혁신의 이해 직무연수(3과정)	8,370	8,370	8,610	8,370	8,370	100.0	100.0
[중등] 마을결합형학교 직무연수	2,790	2,790	3,000	2,790	2,790	100.0	100.0
[중등] 미래사회변화와 미래교육 직무연수(2과정)	0	0	6,000	0	0	0.0	0.0
[중등] 미래를 날다 드론 제작 및 활용 직무연수(2과정)	0	0	7,200	0	0	0.0	0.0
[행정] 5급승진자 서울교육정책 역량 향상 과정	8,009	8,009	0	0	0	0.0	0.0
[행정] 뉴미디어시대, 홍보로 혁신미래교육을 말하다	3,012	3,012	3,020	2,373	2,373	78.8	78.8
[행정] 선진교육정책연구 테마형 연수(국내 20과정)	23,660	23,660	32,060	16,898	16,898	71.4	71.4
[행정] 청렴으로 공직 역량 키우기 (2과정)	12,080	12,080	6,793	5,615	5,615	46.5	46.5
[행정] 소통이끄미(퍼실리테이터) 양성 (2과정)	11,615	11,615	15,000	7,866	7,866	67.7	67.7
[행정] 소통이끄미(전문코치) 양성 (2과정)	12,000	12,000	29,920	1,958	1,958	16.3	16.3
[행정] 혁신미래교육 실천역량 강화	0	0	4,210	0	0	0.0	0.0
계	1,019,809	1,121,791	1,013,851	557,256	557,256	49.7	49.7

2-1-3 소통·공감의 학부모 교육

□ 사업 개요

- 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여기반 조성
- 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
- 학부모아카데미를 통해 미래 사회 및 진로진학 정보 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모아카데미	4월, 10월	4과정 1,600명

□ 추진 실적

- 학부모 아카데미(4과정, 953명)
 - 미래사회 교육의 변화와 학부모의 역할
 - 학부모를 위한 진로교육 및 자녀의 진로 코칭
 - 학부모 대상 진로진학정보 제공 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학부모아카데미(4과정)	14,940	19,540	17,501	8,923	8,923	46.7	46.7
계	14,940	19,540	17,501	8,923	8,923	46.7	46.7

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 최은규 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 권학미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이지영 ☎ 8098

2-2-1 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수

사업 개요

- 협력적 인성교육 지도 역량 강화로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 창의인성융합교육을 위한 교사 전문성 신장

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원수
[초·중등] 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	24과정 720명
[초등] 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수 등	연중	24과정 720명
[중등] 창의인성융합교육 직무연수 등	연중	4과정 120명
[원격] 인성이 자라나는 행복교실 등	연중	7과정 1,050명

추진 실적

- 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수
 - 초등(13과정, 322명), 중등(2과정, 60명)
- 공감·참여·배려의 창의인성융합교육 직무연수
 - 초등 실습과 사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(12과정, 282명)
 - 중등 수업전문가 되기(창의인성융합교육) 직무연수(1과정, 34명)
 - 유치원 개인문제 진단 및 창의·인성지도 방안 연수(원격 3과정, 450명)

- 학생과 소통·공감하는 학급경영 역량강화 직무연수(초등 11과정, 133명, 중등 1과정, 30명)
- 인성이 자라나는 행복교실 등(원격 10과정, 535명 이수)

□ 향후 추진 일정

- 중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수(3~10월, 10과정, 300명)
- 중등 수업전문가 되기(창의인성융합교육) 직무연수 (9~12월, 1과정, 30명)
- 중등 사회적경제교육 역량강화 직무연수(10월, 1과정, 30명)
- [원격] 인문 소양교육의 실제 등 매월 2과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 (14과정)	22,020	22,020	21,000	21,277	21,277	96.6	96.6
[초등] 교실행복만들기 디자인 & 워크숍 직무연수 (협력, 12과정)	16,830	16,830	20,190	12,310	12,310	73.1	73.1
[초등] 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수 (협력, 12과정)	15,255	15,255	14,095	14,319	14,319	93.9	93.9
[초등] 행복한 소통을 위한 감정 코칭 직무연수 (협력, 6과정)	0	0	3,855	0	0	0.0	0.0
[중등] 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수 (9과정)	13,500	13,500	15,000	13,500	13,500	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (창의인성융합교육) 직무연수 (2과정)	5,580	5,580	4,110	5,580	5,580	100.0	100.0
[중등] 학급경영 역량강화 직무연수 (1과정)	2,790	2,790	2,500	2,719	2,719	97.5	97.5
[중등] 사회적 경제교육 역량강화 직무연수 (1과정)	2,790	2,790	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 학생과 소통하는 교사역량 강화 직무연수	0	0	2,500	0	0	0.0	0.0
계	78,765	78,765	83,250	69,705	69,705	88.5	88.5

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 신진희 ☎ 8074
	중등교원연수부장: 권학미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이승섭 ☎ 8097
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 박찬건 ☎ 8178

2-2-2 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수

- 사업 개요
 - 외국어교육 지도 역량 강화로 미래 글로벌 사회의 리더 양성
 - 민주시민으로서 다양한 문화와 보편적 가치에 대한 이해와 수용력 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 영어 Teaching Practice 직무연수 등	연중	36과정	1,072명
[중등] 민주시민교육 논쟁수업 직무연수 등	연중	10과정	282명
[원격] 교복입은 시민, 학생자치활동 등	연중	24과정	3,000명
[행정원격] 외국어과정	연중	300과정	5,000명

- 추진 실적
 - 영어수업 혁신 및 영어 능력향상 연수
 - 직무연수 초등(14과정, 371명), 중등(4과정, 125명)
 - 특별연수 초등(1과정, 12명), 중등(1과정, 12명)
 - 외국어과정 교육(행정원격 300과정, 5,000명)
 - 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수 등(1과정, 29명)
 - 다문화교육 이해하기 등(원격 16과정, 919명)

- 학생자치 및 민주시민교육 역량 강화 연수
 - 초등 학생자치 퍼실리테이션 & 사례나눔 직무연수(1과정, 40명)
 - 중등 세계시민교육 직무연수(1과정, 35명)
 - 중등 민주 시민교육 논쟁 수업(1과정, 30명, 6월)
 - 교복 입은 시민, 학생자치활동 직무연수 등(원격 12과정, 1,800명)
- (행정원격) 외국어 과정 (원격 300과정) : 연중

□ 향후 추진 일정

- 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2과정, 60명, 8월~10월)
- 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
 - 초등 다문화교육 직무연수 등(4과정, 120명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수 등(1과정, 30명)
- 중등 민주 시민교육 논쟁 수업(1과정, 30명, 9월)
- 중등 영어수업 혁신 및 영어 소통능력 향상 연수(4과정, 120명)
- [원격] 교실에서 바라 본 세계는 지금 등 매월 2~3과정 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 영어 Teaching Praticce 직무연수(2과정)	9,180	9,180	4,148	5,450	5,450	59.4	59.4
[초등] 영어교사 전문학습공동체 직무연수(2과정)	9,258	9,258	0	6,130	4,854	66.2	52.4
[초등] 찾아가는 영어 Start Up 직무연수 등 (협력, 24과정)	23,922	23,922	18,295	10,185	10,185	42.6	42.6
[초등] 학생 자치 퍼실리테이션 & 사례나눔 직무연수	3,345	3,345	3,855	3,345	3,345	100.0	100.0
[초등] 다문화교육 직무연수 (협력, 4과정)	5,895	5,895	0	0	0	0.0	0.0
[초등] 다문화학생지도를 위한 베트남어 직무연수	4,930	4,930	0	4,870	4,870	98.8	98.8
[초등] 다문화학생지도를 위한 중국어 직무연수	4,930	4,930	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 세계시민교육 직무 연 수	2,910	2,910	0	2,910	2,910	100.0	100.0
[중등] 민주시민교육 논쟁 수 업 직무연수(2과정)	5,460	5,460	0	2,470	2,470	45.2	45.2
[중등] 영어 능력향상 직무연 수 (6과정)	3,240	3,240	4,000	2,020	2,020	62.3	62.3
[중등] 영어수업 및 평가방법 개선 직무연수 (2과정)	5,000	5,000	0	2,500	2,500	50.0	50.0
[초·중등] 영어능력 함양형 심화 특별연수	0	289,060	637,020	288,560	202,160	99.8	69.9
[행정원격] 외국어 과정	10,000	10,000	10,000	10,000	0	100.0	0.0
계	88,070	377,130	677,318	338,440	240,764	89.7	63.8

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003
 중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006

기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051 담당: 안명심 ☎ 8107
 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이지영 ☎ 8098
 교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171 담당: 강민주 ☎ 8177

2-2-3 미래 지향적 역사교육 및 통일교육 연수

□ 사업 개요

- 건전한 역사관과 통일의식 확립으로 미래지향적 민주시민 자질함양
- 국제정세와 한반도 통일 환경의 변화 인식 및 통일대비 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[중등] 한국 문화의 이해(사회과) 등	4, 10월	2과정	60명
[원격] 동북아역사와 독도 바로 알기 등	연중	63과정	9,450명
[행정] 남북관계의 이해 및 안보역량 강화	3,6,10,11월	4과정	160명
[행정원격] 교실 속 세계여행 등	연중	13과정	1,300명

□ 추진 실적

- 나라사랑교육을 위한 한국문화 이해 교육 실시
 - 한국사 속 삶의 풍경 등(원격 36과정, 3,514명 이수)
 - 교실 속 세계여행 연수 등(행정원격 13과정, 1,300명)
- 미래지향적 역사교육 및 통일교육
 - 역사로 배우는 안보 이야기 교육(2과정, 40명)
 - 재미있는 조선 미시사 등(행정원격 8과정, 610명)
- 중등 한국문화의 이해 직무연수(1과정, 28명)

□ 향후 추진 일정

- 중등 한국문화의 이해 직무연수(10월, 1과정, 30명)
- [원격] 동북아역사와 독도 바로알기 등 매월 5~6과정 운영
- 행정 역사로 배우는 안보 이야기 교육(2과정): 10월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[중등] 한국 문화의 이해 (사회과) 1기	4,410	4,410	7,000	3,858	3,858	87.5	87.5
[중등] 한국 문화의 이해 2기	4,410	4,410	6,308	0	0	0.0	0.0
[행정] 남북관계의 이해 및 안보역량 강화 (4과정)	17,990	17,990	12,800	9,212	9,212	51.2	51.2
계	28,828	26,810	26,108	13,070	13,070	48.6	48.6

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003

기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051

담당: 조희관 ☎ 8106

2-3-1 교원 원격연수 운영의 내실화

사업 개요

- 원격연수의 양적 확대 및 질적 내실화 도모
- 수요자 중심의 맞춤형 원격연수 및 BL과정 확대 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정
[원격] 원격연수 신규콘텐츠 개발	연중	2과정
[원격] 교원 정규과정 원격연수	연중	664과정
[원격] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수	4월~11월	330과정
[원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL)과정	5~8월	50과정
[원격] 글로벌 외국어 자율연수 등	연중	340과정

추진 실적

- 혁신미래교육 방향 및 현장 수요를 반영한 신규콘텐츠 3과정 개발
- 교원 정규과정 원격연수 7기 운영(415과정, 32,540명 이수)
 - 유·초·중·고 교원 및 교육전문직 대상으로 매달 60여 과정 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 1, 2기 운영(초 85교, 중 79교, 고 75교, 특수학교 2교)
 - 단위학교별로 희망하는 기간에 맞춤형 원격연수 과정 선택

- 원격연수와 집합연수의 혼합(BL)과정 운영
 - 교원학습공동체 BL 직무연수 50과정(초 15교, 중 23교, 고 12교)
 - 신청교당 400천원 예산 교부
- 글로벌 외국어 및 자격증 과정 자율연수 운영
 - 영어, 중국어, 일본어, 기타 외국어 및 공인중개사 자격 등 수요자 요구 반영(598과정, 3,987명 참여)
- 현장 수요를 반영한 민간 원격연수원의 우수 콘텐츠 임차 및 위탁 운영
- 재외한국국제학교 교원 대상 원격연수 이수 기회 지원
 - 재외한국국제학교 교원의 수요를 반영한 원격연수 과정 제공

□ 향후 추진 일정

- 원격연수 신규콘텐츠 개발
 - 교육과정 검토 및 교안 작성(8월)
 - 콘텐츠 제작 검토, 시범 운영 및 수정·보완(12월)
- 교원 정규과정 원격연수 5기 운영(299과정)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 3, 4기 운영
 - 3기(9월, 초 30교, 중 20교, 고 27교, 특수학교 1교)
 - 4기(10월, 초 10교, 중 6교, 고 25교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
2018 교원학습공동체 BL 직무연수	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
글로벌 외국어 자유평가 콘텐츠 임차 및 단기 임차(위탁)	42,000	42,000	42,000	35,000	30,000	83.3	71.4
원격연수 콘텐츠 개발 및 운영수당	3,000	3,000	3,000	0	0	0.0	0.0
원격연수 콘텐츠 제작 용역비	60,000	60,000	60,000	54,592	0	91.0	0.0
원격연수 콘텐츠 공동개발 사업비	30,000	30,000	27,574	30,000	30,000	100.0	100.0
수요자 만족도 제고를 위한 튜터제 운영	54,574	54,574	47,248	29,036	28,707	53.2	52.6
원격연수 질 관리를 위한 질의응답 및 콘텐츠 검토수당	43,200	43,200	77,760	21,390	21,390	49.5	49.5
계	252,774	252,774	277,582	190,018	130,097	75.2	51.4

2-3-2 교육행정 원격연수 운영의 내실화

사업 개요

- 콘텐츠 개발·활용을 통한 지방공무원, 교육공무직원 등 역량 강화
- 교육수요를 반영한 원격콘텐츠 개발 및 품질 개선을 통한 만족도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정
[행정원격] 원격교육 콘텐츠 개발	연중	3과정

추진 실적

- 원격교육 콘텐츠 개발(3개 콘텐츠)
 - 본청 부서 및 교육대상자 수요 조사 및 기본 계획 수립: 4월
 - 콘텐츠 개발·변환 업체 선정 계약 완료 및 개발 진행(6월~계속)

향후 추진 일정

- 원격교육 콘텐츠 개발(3개 콘텐츠) 및 시범 운영
 - 개발·변환 콘텐츠 시범 운영(11~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[행정원격]원격교육 콘텐츠 개발	107,750	107,750	90,240	105,580	580	98.0	0.5
[행정원격]원격교육 지원인력 운영	27,527	27,527	24,679	19,404	19,404	70.5	70.5
계	135,277	135,277	114,919	124,984	19,984	92.4	14.8

추진 과제 3

성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 서울교육이 지향하는 ‘모두가 행복한 혁신미래교육은 학생·교사·학부모·시민이 함께 주체로 나서는 교육입니다. 이를 구현하기 위해서는 교직원들이 자긍심과 자존감을 느끼고 각자가 본연의 역할에 대한 전문역량을 갖추어야 하며, 이는 스스로의 삶을 가꾸는 성찰과 재충전을 통해 가능할 것입니다.
- ◆ 이를 위해 교직원의 회복력을 지원할 수 있는 행복한 삶, 소통 기술 및 감성코칭 과정, 목공·도예·공방·노작·명상 과정 등 성찰과 재충전을 위한 연수를 운영하겠습니다. 또한 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 등 다양한 자기성장 연수를 운영하도록 하겠습니다. 아울러 생애주기별 핵심 역량 강화 연수로 교직원의 자긍심과 전문성을 고양시키도록 하겠습니다.

실천 과제

- 3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기 성장 연수
- 3-2. 생애 주기별 핵심역량 강화 연수

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 김민희 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 김수미 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 강민주 ☎ 8177

3-1-1 교직원의 성찰·치유 연수

□ 사업 개요

- 교권 보호 및 교원 치유 프로그램 운영을 통한 전문성 강화
- 몸과 마음의 치유를 통한 자기 성장 동기 부여
- 생애 주기별 자기성찰 기회를 통한 회복 탄력성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수	연중	14과정	420명
[중등] 교원회복력 지원 직무연수 등	6,10,11월	4과정	110명
[원격] 건강지킴이 건강 5행 등	연중	15과정	2,250명
[행정] 모두가 행복한 우리집 가정설계 등	연중	24과정	835명
[행정원격] 올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기 등	연중	8과정	800명

□ 추진 실적

- 초·중등 교원의 회복력을 지원하는 성찰·치유 직무연수 운영
 - 초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(9과정, 258명)
 - 중등 도시 농업으로 감성 키우기 직무연수(1과정, 30명)
 - 건강지킴이 건강5행 직무연수 등(원격 7과정, 740명 이수)

- 일과 가정이 병행하는 행복한 가정 설계 교육
 - 행정 모두가 행복한 우리집 가정 설계 교육(4과정)
- 테마형 자기성찰 및 심신 회복력 강화 교육
 - 행정 테마와 함께 하는 성찰과 치유 교육(6과정, 166명)
 - 행정 건강하고 행복한 몸과 마음 만들기 교육(1과정, 29명)
 - 행정 우면 도예공방 교육(3과정, 48명)
 - 올바른 걸기를 통한 내 몸 바로 세우기 등(행정원격 4과정, 351명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(3과정) 운영: 8~11월
- 중등 교원회복력 지원 직무연수 등(3과정) 운영: 10~11월
- 행정 모두가 행복한 우리집 가정 설계 교육 등(10과정) 운영: 8~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0	100.0
[중등] 교원회복력 지원 직무연수(2과정)	0	100,000	39,940	0	0	0.0	0.0
[중등] 도시 농업으로 감성 키우기(2과정)	9,220	9,220	10,830	4,518	4,518	49.0	49.0
[행정] 모두가 행복한 우리집 가정설계(5과정)	14,945	14,945	10,744	13,312	13,312	89.1	89.1
[행정] 우면도예공방(7과정)	13,860	13,860	6,000	5,598	5,598	40.4	40.4
[행정] 테마와 함께 하는 성찰과 치유(10과정)	81,890	81,890	47,950	40,556	40,306	49.5	49.2
[행정] 건강하고 행복한 몸과 마음만들기(2과정)	5,668	5,668	5,748	3,164	3,164	55.8	55.8
계	146,583	246,583	142,212	88,148	87,898	35.7	35.6

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 김민희 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 김수미 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 구은경 ☎ 8176

3-1-2 교직원의 자기 성장 연수

사업 개요

- 교원의 전문성 신장을 통한 혁신미래교육 실현
- 교육전문가로서의 역량 강화를 통한 혁신미래교육 정책 실현

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초·중등] 학습연구년 특별연수	연중	2과정	120명
[초등] 유·초등 신규임용예정교사 직무연수 등	연중	11과정	1,493명
[중등] 복직 예정교사 직무연수 등	연중	7과정	1,185명
[원격] 수업시간에 Prezi 활용하기 등	연중	43과정	6,250명
[행정원격] 행복한 삶과 미래설계 등	연중	44과정	8,200명

추진 실적

- 초·중등 학습 연구년제 특별연수
 - 초등(1과정, 100명), 중등(1과정, 20명)
- 신규 교사 및 복직 교사의 핵심 역량 강화 및 학교 안착을 위한 실질적 교과목 편성 운영
 - 유·초등 복직예정교사(2과정, 441명), 중등 복직예정교사(1과정, 235명)

- 유·초등 신규임용예정교사(3과정, 701명), 중등 신규임용예정교사 (1과정, 819명)
- 유·초등 교원능력개발 능력향상 직무연수(1과정, 10명)
- 교직원의 자기 성장 연수
 - 초등 회복력지원 인권평화 직무연수(2과정, 125명)
 - 수업시간에 Prezi활용하기 등(원격 23과정, 1,368명 이수)
 - 행복한 삶과 미래설계 등(행정원격 32과정, 1,712명)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 학습연구년 특별연수(2과정): 3월~2019년 2월
- 유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(2과정): 8월
- 초등 회복력지원 인권평화 직무연수: 10월
- 교육전문직원 임용후보자 직무연수
 - 유·초등(1과정, 50명), 중등(1과정, 49명)
- 중등 교원능력개발 맞춤형 연수: 3~8월
- 중등 복직예정교사(하계): 1과정, 120명, 8월
- 유·초등 신규임용예정교사 직무연수 등(11과정): 1~8월, 10월
- [원격] 알기 쉬운 엑셀2013 등 매월 3~4과정 운영
- [행정원격] 행복한 삶과 미래설계 및 자격증 과정 등(39과정): 연중

□ 예산집행현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[유·초등] 신규임용 예정교사(3과정)	98,480	98,480	87,980	44,110	44,110	44.8	44.8
[유·초등·특수] 교육전문 직원 임용후보자 직무연수	77,480	77,480	64,680	22,014	22,014	28.4	28.4
[유·초등] 복직교사 역량강화 직무연수(4과정)	26,370	26,370	47,581	13,755	13,755	52.2	52.2
[초등] 회복력지원 인권평화 직무연수(2과정)	재배정	0	39,940	0	0	0.0	0.0
[유·초등] 학습연구년 특별연수	0	450,000	140,000	177,078	177,078	39.4	39.4
[유·초등] 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	2,015	2,015	5,930	0	0	0.0	0.0
[중등] 교원능력개발 맞춤형 연수(3과정)	17,360	30,360	27,480	17,855	17,855	58.8	58.8
[중등] 교육전문직원 임용후보자 직무연수	50,350	65,350	60,020	13,633	13,633	20.9	20.9
[중등] 복직 예정교사 직무연수(2과정)	36,020	36,020	25,384	15,429	15,429	42.8	42.8
[중등] 신규 임용 예정교사 직무연수	41,000	41,000	73,284	41,000	41,000	100.0	100.0
[중등] 학습 연구년제 특별연수	0	180,000	140,000	71,490	71,490	39.7	39.7
[행정원격] 자격증 취득교육	15,000	15,000	15,000	6,700	0	44.7	0.0
계	364,075	1,022,075	727,279	423,064	416,364	41.4	40.7

작성 자

초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071 담당: 조미연 ☎ 8072
 중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 성은정 ☎ 8095

3-2-1 교직 생애 주기별 맞춤형 연수 운영

사업 개요

- 창의적이고 효율적인 업무 수행 전문 역량 강화
- 교직경력 주기에 따른 교원의 자기 성찰 및 재충전
- 교직생활의 성찰과 향후 교직 생애 설계를 위한 기회 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 등	5, 10월	4과정 150명
[중등] 교직단계별 핵심역량 강화 직무연수 등	6, 10, 11월	5과정 150명

추진 실적

- 교원 생애주기별 역량강화 직무연수
 - 초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 10년~20년(1과정, 23명)
 - 초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 20년~30년(1과정, 28명)
- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수(1과정, 90명)
- 중등 교직단계별 핵심역량강화 직무연수: 10년 중견교사(1과정, 27명)
- 중등 제2인생 설계 직무연수(1과정, 40명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수(1과정, 45명)
- 중등 교직원단계별 핵심역량강화 직무연수: 20년 중견교사(1과정, 30명)
- 중등 교직원생애기록 직무연수(1과정, 30명)
- 중등 제2인생 설계 직무연수(1과정): 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 (10~20년)	4,655	4,655	5,390	4,317	4,317	88.9	88.9
[초등] 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 (20~30년)	4,655	4,655	5,390	4,655	4,655	100.0	100.0
[초등] 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 (2과정)	17,850	17,850	10,780	10,824	10,824	60.6	60.6
[중등] 교직원단계별(10년 경력 교사) 핵심역량강화 직무연수	13,695	13,695	6,000	2,383	2,383	17.4	17.4
[중등] 교직원단계별(20년 중견 교사) 핵심역량강화 직무연수	13,695	13,695	11,890	0	0	0.0	0.0
[중등] 교직원생애기록 직무연수	14,660	14,660	5,000	5,570	5,570	38.0	38.0
[중등] 제2인생 설계 직무연수 (2과정)	22,980	22,980	8,600	13,675	13,675	60.0	60.0
계	92,190	92,190	53,050	41,424	41,424	44.9	44.9

작성 자

교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

3-2-2 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영

사업 개요

- 직급별 승진 공무원의 필수 직무 및 중간관리자 리더십 역량 배양
- 서울교육 정책과 비전 공유 및 서울교육공동체 의식 형성
- 소통과 공감능력 배양 및 조직내외 협업하는 자세 함양

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 신규공무원 공직적응 교육 등	연중	13과정 1,020명

추진 실적

- 신규공무원 추수교육(2과정, 145명)
- 6급 승진자 필수(1과정, 61명)
- 7급 승진자 필수(1과정, 150명)
- 복직자 직무적응 향상(2과정, 94명)

향후 추진 계획

- 신규공무원 공직적응 교육: 10월
- 신규공무원 추수교육: 10월, 12월
- 6급 승진자 필수교육: 10월
- 7급 승진자 필수교육: 9월

- 필수실무요원 역량강화 교육: 11월
- 8급 생애주기 설계 교육: 8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
신규공무원 공직적응	76,207	76,207	86,187	87	87	0.1	0.1
신규공무원추수교육 (4과정)	21,300	21,300	21,385	14,400	14,400	67.6	67.6
필수실무요원 직무능력 향상교육 (1과정)	7,745	7,745	11,765	0	0	0.0	0.0
복직자 직무적응 향상 교육 (2과정)	8,880	8,880	8,830	8,808	8,808	99.2	99.2
6급 승진자 필수 교육 (2과정)	17,420	17,420	16,704	7,376	7,376	42.3	42.3
7급 승진자 필수 교육 (2과정)	23,040	23,040	16,824	14,260	14,260	61.9	61.9
8급 생애주기 설계 (1과정)	4,665	4,665	16,784	-	-	0.0	0.0
전직공무원 추수교육	0	0	7,460	0	0	0	0.0
계	159,257	159,257	185,939	44,931	44,931	28.2	28.2

■ ■ ■ 추진 과제 4

소통하며 공감하는 교육행정 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 혁신미래교육을 실현하는 데 있어 교육행정의 전문성과 더불어 이해와 공감, 소통과 지원의 어울림 행정은 무엇보다 중요합니다. 또한 학생의 안전과 건강을 보장하는 학교 환경을 조성하는 것은 모든 교육활동의 기본이 됩니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수, 교육행정역량 강화를 위한 연수, 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 등 소통과 협력을 통한 어울림·청렴 교육행정 연수를 강화하겠습니다. 또한 안전한 학교, 평화로운 학교생활을 지원하는 연수를 통해 학생들이 안전하고 평화롭고 쾌적한 환경 속에서 행복한 마음으로 학업과 자기계발에 전념하며 친구들과 즐겁게 생활할 수 있는 평화·인권 존중의 학교문화를 만들어 갈 수 있도록 지원하겠습니다.

실천 과제

- 4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수
- 4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051 담당: 안명심 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071 담당: 노덕균 ☎ 8071
 중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이미진 ☎ 8091
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 김현주 ☎ 8113

4-1-1 학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수

사업 개요

- 학교행정관리자로서 통합적 상황 인식과 현장 맞춤형 리더십 강화
- 소통하며 지원하는 어울림 행정 실천 역량 강화
- 학교관리자 행정력 향상 및 학교행정관리 전문성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등	연중	8과정 600명
[중등] 교장 회계시설관리 직무연수 등	연중	12과정 460명
[원격] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램	연중	4과정 400명
[행정] 신규 학교행정관리자 역량강화 등	연중	5과정 200명

추진 실적

- 초·중등 학교장(원장) 회계·시설관리 직무연수
 - 초등·중등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정, 192명)
- 초·중등 신규(중임) 학교관리자(교장,교감) 역량 강화 직무연수

- 유·초등 신규, 중임 교(원)장·교(원)감 역량 강화 직무연수(3과정, 146명)
- 중등 신규, 중임 교장·교감 직무연수(2과정 103명)
- 유·초·중등 학교경영자 및 교육전문직 청렴 직무연수(1과정, 520명)
- 행정 학교행정관리자(행정실장) 역량 강화 교육
 - 신규, 6급이하, 사립 학교행정관리자 역량 강화 교육(4과정, 107명)
- 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(원격 2과정)

향후 추진 일정

- 초등·중등 회계시설 직무연수 2과정
- 유·초등 신규임용 교(원)장, 중임교장 직무연수 등 3과정
- 중등 신규 임용 교장·교감, 중임 교장 직무연수 2과정
- 유·초·중등 학교경영자 및 교육전문직 청렴 직무연수 1과정
- 행정 6급 이하 학교행정관리자 직무역량 강화 교육 1과정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[유·초등] 교(원)장 회계·시설관리 직무연수 (2과정)	13,460	13,460	12,940	6,218	6,218	46.2	46.2
[유·초등] 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수 (2과정)	8,070	8,070	3,105	3,547	3,547	43.9	43.9
[유·초등] 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수 (2과정)	8,070	8,070	3,105	3,547	3,547	43.9	43.9
[유·초등] 중임교(원)장 리더십 함양 직무연수 (2과정)	9,110	9,110	20,000	616	616	6.8	6.8
[중등] 교장 회계 시설관리 실무과정 (2과정)	17,780	17,780	9,890	7,244	7,244	40.7	40.7
[중등] 신규 임용 교장 직무연수 (2과정)	8,700	8,700	6,900	4,398	4,398	50.6	50.6

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[중등] 신규 임용 교감 직무연수 (2과정)	8,700	8,700	6,900	4,399	4,399	50.6	50.6
[중등] 중임교장 직무연수(2과정)	7,700	7,700	6,900	1,955	1,955	25.4	25.4
[중등] 학교관리자 청렴연수 (4과정)	3,200	3,200	3,000	1,860	1,860	58.1	58.1
[행정] 신규 학교행정관리자 역량강화 (2과정)	11,320	11,320	0	9,078	9,078	80.2	80.2
[행정] 6급 이하 학교 행정관리자 역량/직무 강화	8,560	8,560	7,450	3,440	3,440	40.2	40.2
[행정] 사립학교 행정관리 역량강화	3,460	3,460	4,430	2,793	2,793	80.7	80.7
계	108,130	108,130	84,620	49,095	49,095	45.4	45.4

작성 자	기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당 : 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 조미연 ☎ 8072
	교육행정연수부장 : 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

4-1-2 교육행정 역량 강화를 위한 연수

사업 개요

- 학교현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
- 수요자 맞춤형 교육 및 접근성 제고를 통한 교육행정 실무능력 향상
- 교육훈련의 용이성·실용성·효과성 제고를 위한 원격연수 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 좋은 기획과 멋진 보고서 만들기	11월	1과정 30명
[원격] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관 직무연수 등	연중	10과정 1,800명
[행정] 계약실무 교육 등	연중	88과정 3,980명
[행정원격] 교육행정 역량 강화 교육 등	연중	76과정 8,900명

추진 실적

- 교육행정 역량 강화를 위한 원격 연수 활성화
 - 독립운동가를 통해 본 나라사랑 등(원격 7과정, 265명 이수)
- 수요자 맞춤형 교육을 통해 학교 현장의 교육행정 실무능력 강화
 - 계약실무, 예산회계제도 이해, 에듀파인 사용자 교육(45과정, 1,586명)
 - 공모형(직무) 연수협력기관 교육(25과정, 1,000명)

- 교육행정 역량 강화를 위한 원격 연수 활성화
 - 역량개발 및 역량평가 등(행정원격 47과정, 3,597명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 좋은 기획과 멋진 보고서 작성 직무연수(1과정 30명)
- 행정 계약, 예산, 인사노무, 나이스, 에듀파인 등 직무 교육(18과정, 연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 좋은 기획과 멋진 보고서 작성 직무연수	3,305	3,305	0	0	0	0.0	0.0
공유재산업무 실무능력향상 (2과정)	5,960	5,960	6,160	2,622	2,622	44.0	44.0
계약실무 (2과정)	5,920	5,920	3,520	1,457	1,457	24.6	24.6
찾아가는 계약실무 (6과정)	9,300	9,300	9,120	6,110	5,990	65.7	64.4
사례로 배우는 계약 (공사, 물품, 용역)	6,930	6,930	10,472	5,226	5,226	75.4	75.4
찾아가는 사례중심 공사계약 (2과정)	2,360	2,360	3,210	1,750	1,670	74.2	70.8
찾아가는 사례중심 물품계약 (2과정)	2,360	2,360	2,970	800	800	33.9	33.9
찾아가는 사례중심 용역계약 (2과정)	2,360	2,360	2,970	925	925	39.2	39.2
사례중심 교육관련 법규의 이해 (2과정)	6,844	6,844	5,194	0	0	0.0	0.0
예산회계제도의 이해와 실제 (2과정)	5,116	5,116	6,416	2,830	2,830	55.3	55.3
인사노무(교육공무직)의 이해 (심화) (2과정)	5,476	5,476	4,824	3,438	3,438	62.8	62.8
찾아가는 인사노무 (교육공무직)의 이해 (2과정)	4,800	4,800	6,330	3,246	3,246	67.6	67.6
사립학교 계약실무 (2과정)	8,790	8,790	5,100	6,636	6,396	75.5	72.8
사립학교 교직원 인사실무	5,080	5,080	3,110	0	0	0.0	0.0

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률 (%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
사립학교 보수실무	2,400	2,400	1,100	0	0	0.0	0.0
사립학교 세입실무	2,320	2,320	1,090	1,930	1,930	83.2	83.2
사립학교 행정관리	3,705	3,705	4,940	3,206	3,206	86.5	86.5
나이스 일반행정 (4과정)	4,110	4,110	4,326	3,642	3,642	88.6	88.6
에듀파인 사용자 교육(23과정)	21,345	21,345	23,460	7,508	7,468	35.2	35.0
에듀파인 교원 사용자 (3과정)	1,977	1,977	2,734	1,103	1,103	55.8	55.8
공모형(직무) 연수협력기관 연수 (25과정)	26,236	26,236	50,660	20,497	20,497	78.1	78.1
에듀파인 강사교육 (3과정)	0	0	3,315	0	0	0.0	0.0
사립유치원 행재정 직무능력 향상교육 (2과정)	0	0	4,950	0	0	0.0	0.0
보수업무의 이해	0	0	3,920	0	0	0.0	0.0
계	136,694	136,694	169,891	72,926	72,446	53.3	53.0

작성 자

교육행정연수부장 : 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수2담당사무관 : 윤정숙 ☎ 8171 담당: 박진희 ☎ 8172

4-1-3 학교업무 정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수

사업 개요

- 교육공무직원 직무교육 확대를 통한 교단업무 지원 강화
- 교육 대상자(직종) 확대 및 교육 수요자 맞춤형 교육 확대
- 서울교육가족으로서 연대감 및 소속감 고취

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 교육공무직원 직종별 실무능력 향상 등	연중	49과정 3,346명

추진 실적

- 직종별 직무교육 대상 직종 지속적 확대
- 신규 교육공무직원 대상 교육 확대 및 교육운영 방법 효율화
 - 상반기 신규 교육공무직원 임용 전 직무적응 교육 확대(3과정, 270명)
 - 11개 교육지원청과 「협업두레」(행정협업제도)를 활용하여 공동운영
- 학교 교단업무 지원을 위한 직종별 직무역량 교육 강화(28과정, 1,227명)
- 『사업주 직업능력 개발사업』적용 세입재원 확보(고용보험 환급)
 - 25과정, 1,179명, 예산 78,858천원 재원 확보

향후 추진 일정

- 하반기 신규 교육공무직 직무적응 교육(4과정): 8월

○ 교육공무직원 직종별 실무능력 향상 교육: 8~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
신규 교육공무직 직무적응 교육 (8과정)	28,195	28,195	0	399	399	1.4	1.4
교육실무사(교무) 실무능력 향상 교육 (3과정)	3,770	3,770	19,196	3,770	3,770	100.0	100.0
(찾아가는)교육실무사(교무) 실무능력 향상 교육 (2과정)	1,560	1,560	0	1,224	1,224	78.5	78.5
교육공무직 전입학 및 학적 관리실무심화 교육 (3과정)	3,010	3,010	11,360	3,010	3,010	100.0	100.0
(찾아가는)교육공무직전입학 및 학적관리실무 심화(3과정)	2,880	2,880	0	1,582	1,582	54.9	54.9
교무행정지원사 실무능력 향상 교육 (3과정)	3,490	3,490	15,898	3,490	3,490	100.0	100.0
(찾아가는)교무행정지원사 실무능력 향상 교육 (2과정)	3,110	3,110	0			0.0	0.0
교육공무직 행정관리능력 향상 교육 (4과정)	13,800	13,800	8,690	10,076	9,992	73.0	72.4
(찾아가는)교육공무직행정관 리능력 향상 교육 (2과정)	5,910	5,910	0	0	0	0.0	0.0
교육공무직 사서 실무능력 향상 교육 (기본 2과정)	2,870	2,870	5,820	1,889	1,020	65.8	35.5
교육공무직 사서 실무능력 향상 교육 (심화)	2,870	2,870	3,190	0	0	0.0	0.0
교육실무사(과학실험) 실무능력 향상 교육 (3과정)	3,918	3,918	13,538	3,918	3,918	100.0	100.0
전산실무사 실무 기초(1과정)	3,270	3,270	5,110	2,881	2,881	88.1	88.1
전산 업무능력 심화(1과정)	2,230	2,230	5,500	0	0	0.0	0.0
교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 교육 (2과정)	3,349	3,349	8,425	120	120	3.6	3.6
유치원에듀케어 강사 직무능력 향상 교육 (2과정)	5,740	5,740	0	2,924	2,924	50.9	50.9
지역사회교육전문가 핵심 역량 강화 교육	3,313	3,313	4,642	3,313	630	100.0	19.0
업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 교육(4과정)	3,340	3,340	6,060	1,640	1,640	49.1	49.1
행정실무 및 문서작성 교육 (2과정)	3,330	3,330	0	0	0	0.0	0.0
계	99,955	99,955	107,429	40,236	36,600	40.3	36.6

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부 수석연구사: 서근주 ☎ 8051 담당: 안명심 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071 담당: 신진희 ☎ 8077
 중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이지영 ☎ 8098
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 우승곤 ☎ 8115

4-2-1 안전한 학교 만들기를 위한 연수

사업 개요

- 예방중심 안전관리 교육을 통한 안전의식 제고
- 체험중심 안전교육을 통한 신속한 위기 대응 능력 강화
- 안전사고로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 안전 생활교육 직무연수 등	6, 9월	6과정 200명
[중등] 안전 생활교육 직무연수 등	4,5,6,10월	6과정 220명
[원격] 사고는 NO! 안전은 OK! 등	연중	77과정 9,500명
[행정] 학교시설 안전 관리자 교육 등	연중	9과정 480명
[행정원격] 안전하고 행복한 학교시설관리 등	연중	40과정 4,000명

추진 실적

- 학교 관리자 및 교원의 예방 중심 안전의식 제고 연수
 - 초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2과정, 46명)
 - 중등 안전생활교육 직무연수(1과정, 16명)

- 중등 학교경영자 안전교육 직무연수(2과정, 213명)
- 사고는 NO! 안전은 OK! 등(원격 77과정, 9,500명)
- 생활 속 안전 길잡이 등(행정원격 24과정, 3,417명)
- 학교 안전교육 7대 표준안과 관련된 다양한 사례 중심의 안전사고 유형을 제시하고 그에 따른 대처 방안 안내 및 응급상황 시 학교 구성원의 건강 및 안전을 확보할 수 있도록 심폐소생술 등 실습 강화
- 안전체험중심의 연수 진행을 위해 시민안전체험관 등 지역의 안전 관련 유관 기관과 연계 강화
- 행정 학교시설 관리자의 안전 교육 강화
 - 학교시설 안전전문가 양성 교육(1과정, 17명)
 - 안전한 학교시설 관리 실무능력 향상 교육(4과정, 263명)
- 행정 특정관리대상 시설(노후등급) 관리기반 구축
 - 특정관리대상시설 안전점검 교육(1과정, 14명)

향후 추진 일정

- 초·중등 안전생활교육 직무연수(4과정, 120명)
- 중등 안전생활교육 직무연수(1과정, 30명)
- 중등 학교경영자 안전교육 직무연수(2과정, 80명)
- BTL학교 특정관리대상 시설 안전관리 교육(1과정, 40명)
- 학교시설 안전관리자 교육(1과정, 30명)
- 학교시설관리 실무능력향상 교육(1과정, 40명)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 안전생활교육 직무연수 (협력, 4과정)	10,140	10,140	17,390	40	40	0.4	0.4
[초등] 수영 및 생존수영교육 직무연수 (2과정)	4,995	4,995	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 안전생활교육 직무연수 (2과정)	5,580	5,580	4,135	2,380	2,380	42.7	42.7
[중등] 학교경영자 안전교육 직무연수 (4과정)	4,280	4,280	3,000	1,976	1,976	46.2	46.2
BTL 학교 관리 운영 교육	2,600	2,600	2,830	0	0	0.0	0.0
특정관리대상시설 안전점검 교육	3,785	3,785	3,597	2,832	2,832	74.8	74.8
학교시설 안전관리자 교육 (2과정)	15,725	15,725	31,528	4,685	4,685	29.8	29.8
학교시설관리 실무능력향상 교육 (5과정)	17,365	17,365	17,381	14,474	14,324	83.4	82.5
학교시설 안전관리자 (위탁교육)	0	0	6,000	0	0	0.0	0.0
재난관리자 (5급, 기본)	0	0	7,220	0	0	0.0	0.0
계	64,470	64,470	93,081	26,387	26,237	40.9	40.7

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 안명심 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 김민희 ☎ 8077
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 김수미 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 구은경 ☎ 8176

4-2-2 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수

사업 개요

- 학생인권 증진 체계 구축 및 교사 대상 인권교육 교수요원 양성
- 인권 교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
- 인권이 존중되는 평화로운 학교문화 조성을 위한 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 평화인권존중교육 직무연수	9월	4과정 120명
[중등] 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수 등	연중	2과정 160명
[원격] 감정 조절로 교실행복온도 높이기 등	연중	72과정 10,800명
[행정원격] 다문화사회의 이해 등	연중	7과정 700명

추진 실적

- 평화로운 학교 환경 조성을 위한 학교관리자의 학교폭력예방 교육
- 중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수(1과정, 56명)
- 교원의 인권 감수성 및 지도 전문성 향상 인권교육(원격 72과정)
- 이주민과 인권 등(행정원격 4과정, 283명)

□ 향후 추진일정

- 평화로운 학교 환경 조성을 위한 학교관리자의 학교폭력예방 교육
 - 초등 평화인권존중교육 직무연수(4과정, 120명)
 - 중등 학교경영자 학교폭력 예방교육 직무연수(1과정, 80명)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 평화인권존중교육 직무연수 (협력, 4과정)	5,895	5,895	5,630	80	0	1.4	0.0
[중등] 학교경영자 학교폭력 예방교육 직무연수 (2과정)	3,200	3,200	3,000	1,374	1,374	42.9	42.9
[중등] 인권교육 역량강화 직무연수	0	0	3,940	0	0	0.0	0.0
계	9,095	9,095	12,570	1,454	1,374	15.9	15.1



추진 과제 5



수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

- ◆ 지식혁명시대를 살아가는 교직원은 급변하는 시대변화에 능동적으로 대응하고 교육현장의 변화를 주도해야 합니다. 이를 위해서는 새로운 지식 기반의 쌍방향형 고품격 연수와 교육공동체가 만족하는 배움과 실천의 연수 환경이 필요합니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 강사 관리 체제 강화로 연수의 질을 높이고, 다양한 방법으로 연수 결과를 분석·기획하여 연수 프로그램을 개선하며 수요자가 만족할 만한 고품격 연수가 되도록 힘쓰고 있습니다. 아울러 외부 교육기관과의 협력 체제 강화, 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 등 수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

실천 과제

- 5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축
- 5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051 담당: 이호석 ☎ 8058
 초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071 담당: 이경진 ☎ 8073
 중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이승섭 ☎ 8097
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 김현주 ☎ 8113

5-1-1 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화

□ 사업 개요

- 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
- 원어민 영어 강사 활용을 통한 영어교육활동 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
우수 강사 인력풀 운영	2월	추진과제 2영역 200명
초중등 원어민 영어강사 관리 및 활용	연중	원어민 영어강사 3명
[행정] 강사 인력풀 공모 및 우수강사 선정	연중	연1회, 강사풀 공모

□ 추진 실적

- 고품격 연수를 위한 우수 강사 확보 및 강사 관리 체제 강화
 - 우수강사 추천 경로 다양화
 - 컨설팅장학지원단, 교육지원청 우수강사 등과 연계 활용
- 우수 강사풀제 활성화
 - 주제별 분류를 통한 검색 용이성 확대
 - 강의 만족도 등을 다각적으로 검토하여 최상위급 강사 활용

- 초등 원어민 영어 강사 활용 연수
 - 찾아가는 영어 Start-up 직무연수(12과정, 15시간)
 - 영어 Teaching Practice 직무연수(1과정, 30시간)
- 중등 원어민 영어 강사 활용 연수
 - 1급 정교사 자격연수(1과정, 90시간)
 - 영어 토론수업의 실제 직무연수(2과정, 각 15시간)
 - 영어회화 직무연수(4과정, 각 15시간)
- 행정 강사 인력풀 운영 및 우수강사 선정
 - 매년 행정분야 강사 인력풀 신규 구성 및 우수강사 선정
 - 참여형교육 중심의 우수 강사 양성 확대(2과정, 72명)
 - 운영방법: 연 1회 공모 및 홈페이지를 통한 상시 모집 병행
 - 우수강사에 대한 유인책 마련

□ 향후 추진 일정

- 중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수(2과정, 15시간)
- 초등 찾아가는 영어 Start-up 직무연수(12과정, 15시간)
- 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1과정, 30시간)
- 초등 영어교사 전문학습공동체 직무연수(2과정, 30시간)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
우수강사 인력풀 운영	300	300	300	270	270	90.0	90.0
[초등] 원어민 영어강사 관리 및 활용	101,197	101,197	110,820	36,067	35,591	35.6	35.2
[중등] 원어민 영어강사 관리 및 활용	50,599	50,599	60,430	25,300	25,300	50.0	50.0
계	152,096	152,096	171,550	61,637	61,161	40.5	40.2

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051	담당: 이호석 ☎ 8058
	초등교원연수부장: 민계홍 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 노덕균 ☎ 8071	담당: 한광현 ☎ 8074
	중등교원연수부장: 권혁미 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이미진 ☎ 8096
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

사업 개요

- 만족도 조사 및 현장모니터링을 통한 연수의 질 관리 강화
- 연수운영방법 개선 및 교육과정 개발을 통한 혁신 추구
- 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
교육과정지원단 운영	연중	지원단 15팀	
교수요원 워크숍	3월, 9월	교수요원 40명 / 2회	
연수 운영 방법 개선	연중	맞춤형 연수 200과정 / 자문단 회의 2회	
연수 프로그램 및 운영 평가	3월, 9월	만족도 분석 2회	
연수 홍보 강화	연중	홍보책자 200부	
행정 연수 운영 지원 인력	연중	309과정	1명
행정 표준교재 제작	3~4월	9종	5,400부
행정 집합교육 연수생 중식비 지원	연중	309과정	39,908명

추진 실적

- 교수요원의 전문성 함양을 위한 상반기 워크숍 개최(3월)
- 교육과정지원단 교육과정 모니터링

- 2017 하반기 연수·교육훈련 운영결과 만족도분석 보고서 발간(1월)
- 2018 연수·교육훈련 운영계획 안내 포스터 제작 배부(1월)
- 2019 연수·교육훈련 수요조사 결과 분석 보고서 발간(7월)
- 교원연수 평가의 안정적 운영으로 평가 신뢰도 증진
- 메일링시스템을 활용한 연수성과 측정 및 홍보 강화
- 각종 행정 교육과정 연구 추진 및 결과 반영
 - 교육훈련심의위원회 심의 결과 반영 및 심의 위원 자문 활성화(연 2회)
 - 장기 교육과정 공동정책연구 보고서 발간(9종)
- 행정분야 직무교육 표준교재 제작 및 활용
 - 주요 직무분야 교육용 표준교재 제작 및 활용 9종 5,400부
 - ※ 원고료 및 교재제작 예산절감과 교육 품질의 일관성 확보
- 연수생 급식비 지원으로 만족도 제고

향후 추진 일정

- 2018 상반기 연수·교육훈련 운영결과 만족도분석 보고서 발간(8월)
- 교수요원의 전문성 함양을 위한 하반기 워크숍 개최(9월)
- 교육과정지원단 연수분석보고서 책자 발간(10월)
- 연수방법과 프로그램 개선을 위한 연수 운영 계획 및 평가

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 직무연수 등 운영방법 개선	177,704	177,704	199,539	100,673	100,673	56.7	56.7
[중등] 직무연수 등 운영방법 개선	104,324	104,324	121,789	75,451	75,451	72.3	72.3
연수기획	4,520	4,520	6,640	4,520	4,520	100.0	100.0
교수요원 워크숍	13,996	13,996	13,996	11,518	11,518	82.3	82.3
자문단 운영	2,480	2,480	1,800	1,383	1,383	55.8	55.8
연수기관평가	1,500	1,500	1,500	104	104	7.0	7.0
연수운영계획 및 결과 분석	7,550	7,550	7,250	6,030	6,030	79.9	79.9
교육과정 개발	10,060	10,060	19,260	5,340	5,340	53.1	53.1
교육과정지원단 운영 및 협의회	10,240	10,240	10,240	1,683	1,683	16.4	16.4
교원연수평가	12,060	12,060	11,911	5,906	5,906	49.0	49.0
홍보운영	5,100	5,100	2,830	1,661	1,661	32.6	32.6
[행정] 집합교육 지원인력 운영	14,204	14,204	17,543	8,246	8,246	58.1	58.1
[행정] 표준교재 제작	37,000	59,900	37,174	41,628	34,328	69.5	57.3
[행정] 집합교육 교육비 증식비 지원	159,152	159,152	115,432	74,110	73,750	46.6	46.3
계	559,890	582,790	566,904	338,253	330,593	58.0	56.7

작성 자

기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사 : 서근주 ☎ 8051

담당 : 정경식 ☎ 8057

담당: 김남희 ☎ 8052

5-1-3

연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영

사업 개요

- 연수협력학교(기관) 운영으로 연수 참여의 편리성·참여도·만족도 제고
- 특수분야연수기관 지정을 통해 다양하고 풍부한 연수 기회 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
초·중등 연수협력학교 운영	연중	142과정	4,240명
특수분야연수기관 운영	연중	500과정	15,000명

추진 실적

- 초·중등 연수협력학교 담당자 협의회(3월)
- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 운영: 총 77과정 2,300명
 - 초등(54과정, 12교, 1,620명), 중등(23과정, 680명)
 - 연수협력학교 연수 모니터링: 6개교
- 특수분야연수기관 운영
 - 상반기 126기관, 335과정 운영
 - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(6월)
 - 특수분야연수기관 컨설팅지원단 운영(28명)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 지속 운영
- 연수협력학교 연수 모니터링: 2교
- 연수협력학교 교부 예산 정산(11월)
- 특수분야연수기관 운영 및 지정·증설
 - 하반기 54기관, 102과정 운영 예정
 - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(12월)
- 특수분야연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원
- 특수분야연수기관 운영결과 보고(2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초·중등 연수협력학교 운영	190,080	190,080	156,880	189,600	189,600	99.7	99.7
특수분야연수기관 운영	42,304	42,304	26,612	22,696	22,696	53.6	53.6
계	232,384	232,384	183,492	212,296	212,296	91.4	91.4

5-1-4 연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화

□ 사업 개요

- 교육연수기관 벤치마킹 및 MOU확대로 연수 방법의 다양화
- 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수원 운영 역량 강화
- 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전국교육연수원발전협의회	5월, 10월	전국 시도교육연수원
네트워크구축 및 협력협의회 개최	연중	5기관 이상 MOU 추진 및 업무협력

□ 추진 실적

- 전국교육연수원 발전협의회 참가
 - 기간 및 장소: 3. 26(월)~28(수), 지리산 더케이호텔
 - 참석 대상: 원장, 각 부서 부장 및 실무자 등 20명 내외
 - 주요 활동: 교육훈련 정책이해도 제고 및 연수 현장 간 의사소통·연계 강화, 연수원 간 특색사업 및 우수사례 공유·벤치마킹
- 교류협력 활성화를 위한 업무협약 체결
 - 지역 내 유관기관과의 업무협약 체결: 1건
 - 해외 한국국제학교와의 업무협약 체결: 2건
 - 대상: 필리핀한국국제학교, 방콕한국국제학교

- 내용: 해외 한국국제학교 교원의 연수원 원격연수 프로그램 활용 협력(해외 한국국제학교 교원의 교수-학습 분야 전문성 신장)

- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 홍보 강화

- 충청북도단재교육연수원의 본 연수원 방문 및 협력 방안 논의(7월)

- 우즈베키스탄 교육방문단 본 연수원 방문 및 견학(8월)

- 내용: 교원연수 운영 현황 파악 및 연수 환경 견학

향후 추진 일정

- 베트남 호치민시한국국제학교와의 업무협약 체결(8월)

- 연수협력학교 연수 모니터링: 6교(9~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
전국연수원발전협의회	10,000	10,000	10,000	5,000	5,000	50.0	50.0
계	10,000	10,000	10,000	5,000	5,000	50.0	50.0

작성 자

운영지원과장: 송병인 ☎ 3019-8009 운영지원과팀장: 이교순 ☎ 8041 담당: 박진아 ☎ 8043

5-2-1 편리한 시설 대관‘원스톱 시스템’확대 운영

□ 사업 개요

- 서울교육 더불어 숲 교육·연수 지원과 지역유관단체의 지원을 위한 시설 대관의 편리성 증진 및 효율성 제고
- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공
- 인력관리(지원팀)의 체계화를 통한 시설 대관서비스 증진(업그레이드) 및 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘원스톱 시설대관 이용시스템’ 상설 운영	수시	2018년 대관건수 195건
대관서비스 ONE STOP지원팀 구축 운영	수시	9인 내외로 구성

□ 추진 실적

- ‘원스톱 시설 대관 이용시스템(15.12월 개통)’ 상설·운영 (연중)
 - ‘원스톱 시설 대관 지원팀’ 구축 및 확대(구축: 2018. 7, 운영: 수시)
 - 업무의 효율화를 위해 ‘담당자 중심’에서 ‘팀장’으로 격상하여 관리(지원팀: 8인 → 9인으로 확대)
 - 지원팀은 유관부서 협업체제를 통해 구축 운영 (약 9명)
- ※ (구성) 총괄팀장, 총괄담당, 전기·통신·용역담당, 용역업체(4인)

□ 향후 추진 일정

- 서울특별시교육청 시책사업 관련 시설물 대관 (우면관, 컨벤션센터, 강의실 등) 적극 지원(연중)
- 지역·마을공동체·공공기관 등에 적극 대관하여 지역과 함께하는 상생의 대관 서비스 제공(연중)

5-2-2 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충

사업 개요

- 연수원의 대중교통 접근성 확충으로 연수시설 이용자 편의성 제고
- 지역주민에 대한 서비스 확대로 수영장 이용자 증가 및 적자해소

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연수생 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	연수계획 연계 약 2,250회 운행
수영장 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	매시간별 1회 (왕복 9회)

추진 실적

- 우리 연수원의 지리적 접근성 취약(대중교통 부족)으로 연수생 및 시설 이용자의 불편이 지속됨에 따른 대중교통(마을버스 등) 확충 적극 추진
- 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장(마을버스 17번) 적극 추진
- 유관기관(서울시, 서초구청, 방배경찰서 등)과 지속적 협의 추진(연중)

※ 연수원 정류장 앞 버스 노선 현황

- 간선버스: N61 - 지선버스: 5413번 - 경기광역버스: 1500-2, 1553
- 마을버스: 서초 13번 <인근 정류장(동덕여중고) 정차 노선: “서초 17번” 연장 추진>

향후 추진 일정

- 관계기관(서울시, 서초구청, 방배경찰서, 버스관련업체)과 마을버스 노선 연장 지속 협의 중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
수영장 셔틀버스 운영	45,000	45,000	38,400	43,140	25,003	95.9	55.6
연수생 셔틀버스 운영	98,400	98,400	84,480	86,900	43,248	88.3	44.0
계	143,400	143,400	122,880	130,040	68,251	90.7	47.6

작성 자

운영지원과장 : 송병인 ☎ 3019-8009 운영지원과팀장: 이교순 ☎ 8041 담당: 박진아 ☎ 8043
기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 서근주 ☎ 8051 담당: 안카지 ☎ 8055, 최동업 ☎ 8062

5-2-3 수요자 중심 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성

사업 개요

- 교육동 1층 ‘세티마루’ 카페, ‘세티미래’ 갤러리의 안정적 운영을 통한 연수 만족도 제고
- 정보자료실과 정보사랑방 운영 및 지속 관리를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 개선을 통한 연수생 편의 증진
- 연수생 및 각급학교, 지역주민을 위한 쾌적한 생활체육(수영) 장소 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세티마루 카페 운영 갤러리 ‘세티미래’ 운영	연중	교육동 1층(123.9㎡, 약 38평) 교육동 1층(562.3㎡, 약 170평)
정보자료실 운영	연중	장서 3,500권, 컴퓨터 4대 프린터 1대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	컴퓨터 36대, 프린터 5대
통합교육연수시스템 운영	연중	서울특별시교육청 소속 전 교직원
수영장 운영	연중	수영장 연간이용자 약 10만명 (7레인 / 2,443.54㎡)

추진 실적

- 쾌적한 쉼터 및 문화예술 공간 제공으로 수요자 중심의 소통과 공감의 연수환경 구축 및 만족도 제고
- 장애인 일자리 지원을 통한 공공기관의 사회적 책무 기여 및 기관이미지 제고

- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
 - 정보화기기 매월 정기점검 및 소모품 교체로 최적 사용자 환경 지원
 - 노후 정보화기기 교체 및 재분배를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 운영
 - 교육연수시스템 응용 S/W 기능 개선으로 사용자 지원 강화
- 전문 강사에 의한 일일/월간 수영프로그램, 교원연수·초등수영교육 운영 및 다각적인 운영적자 개선 등 내실화방안 모색 노력

□ 향후 추진 일정

- 카페 운영
 - 카페 운영(명칭:세티마루)을 통한 연수생 등의 편의 및 복리증진
 - 사회적 배려대상자(장애인단체 등)에게 카페운영 기회 제공
 - 카페 근로자의 장애인 채용으로 고용 활성화와 자립 증진 도모
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
 - 정보자료실 신간 도서구입 및 비치(8월)
 - 연수생 이용 편의를 위한 정보사랑방 정보화기기 지속적 업데이트 및 소모품 지원을 통한 교육환경 개선
 - 정보사랑방 정기점검으로 수요자 중심의 연수 환경 지속
- 통합교육연수시스템 운영
 - 연수이수증 등 증명서 발급 절차 간소화를 위한 위변조방지솔루션 기능 개선 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.7.31. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
정보자료실 및 정보사랑방 운영	2,500	2,500	2,500	67	67	2.7	2.7
통합교육연수시스템 운영	86,338	86,338	34,576	60,071	60,071	69.6	69.6
수영장 운영	444,188	444,188	417,467	261,367	238,986	58.8	53.8
계	533,026	533,026	454,543	321,505	299,124	60.3	56.1



부 록

부서별 연수 운영 계획

1

초등교원연수부 집합연수



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	11,080	3,671		247	1,531,976
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	3,380	438		102	215,375
1-1. 전문역량 강화 연수	1,500	240		50	104,115
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	1,320	60		44	62,385
초등 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월	14	22,020
초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력,12과정)	360	15	5.14~5.18	12	15,975
초등 교육과정 재구성 직무연수(협력,12과정)	360	15	10.29~11.2	12	15,975
초등 과정중심평가 직무연수(협력,6과정)	180	15	4.16~4.20	6	8,415
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	180	180		6	41,730
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(평화인권존중교육)	30	30	4.2~4.27	1	6,955
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(협력적인성교육)	30	30	4.2~4.27	1	6,955
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(질문이있는교실)	30	30	4.2~4.27	1	6,955
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(교육과정재구성)	30	30	4.2~4.27	1	6,955
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(혁신교육컨설팅)	30	30	4.2~4.27	1	6,955
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(다문화교육)	30	30	4.2~4.27	1	6,955
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1,420	168		37	86,765
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	740	150		26	64,005
초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월	14	21,000
초등 놀이교육 활성화 직무연수(협력,4과정)	120	15	10.22~10.26	4	8,295
초등 휴과 함께 감성빛는 도예교육(1기)	20	15	6.14~6.29	1	3,390
초등 휴과 함께 감성빛는 도예교육(2기)	20	15	11.5~11.16	1	3,390
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1기)	20	15	4.23~5.4	1	3,985
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2기)	20	15	10.18~10.24	1	3,985
초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수	30	15	9.13~9.19	1	4,315
초등 테마가 있는 미술교육 직무연수	30	15	11.19~11.23	1	5,015
초등 테마가 있는 음악교육 직무연수	30	15	11.19~11.23	1	5,315
초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수	30	15	11.5~11.9	1	5,315
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	680	18		11	22,760
초등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미(5과정)	500	3	10.27~11.24	5	11,345
초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(협력,6과정)	180	15	11.19~11.23	6	11,415
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	460	30		15	24,495
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	460	30		15	24,495
초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월	14	21,000
초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	40	15	10.11~10.17	1	3,495
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	4,587	2,483		96	722,150

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	2,375	1,583		22	607,605
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	375	244		7	82,270
초등 수석교사 역량강화 직무연수	80	30	6.11~6.29	1	6,630
초등 교육전문직 혁신리더되기 직무연수	15	90	9월~12월	1	35,900
유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(1기)	60	20	4.16~4.20	1	3,870
유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2기)	60	20	9.13~9.19	1	3,870
초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수	60	24	5.10~5.16	1	12,000
초등 교장 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수(1기)	60	30	5.24~5.30	1	10,000
초등 교장 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수(2기)	40	30	11.15~11.21	1	10,000
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	2,000	1,339		15	525,335
유치원 1급 정교사 자격연수(동계)	160	115	12.26~1.19	1	32,925
유치원 1급 정교사 자격연수(하계)	160	115	7.16~8.10	1	33,675
유치원 원감 자격연수	120	115	7.2~7.27	1	97,005
유치원 원장 자격연수(시도)	120	12	5월	1	
초등 1급 정교사 자격연수(동계1과정)	160	115	12.26~1.19	1	40,495
초등 1급 정교사 자격연수(동계2과정)	160	115	12.26~1.19	1	31,405
초등 1급 정교사 자격연수(동계3과정)	160	115	12.26~1.19	1	31,405
초등 1급 정교사 자격연수(동계4과정)	160	115	12.26~1.19	1	31,405
초등 1급 정교사 자격연수(하계1과정)	160	115	7.16~8.10	1	40,495
초등 1급 정교사 자격연수(하계2과정)	160	115	7.16~8.10	1	31,405
초등 1급 정교사 자격연수(하계3과정)	160	115	7.16~8.10	1	31,405
초등 교감 자격연수	120	135	6.25~7.31	1	114,900
초등 교장 자격연수(시도)	120	12	9월	1	
초등 혁신미래교육 배움나눔 직무연수(공통)	40	15	5.18~5.25	1	4,040
초등 혁신미래교육 배움나눔 직무연수(선택)	40	15	6.14~6.20	1	4,775
2-2. 세계시민교육 강화 연수	2,212	900		74	114,545
2-2-1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	1,140	60		38	53,085
초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월	14	21,000
초등 교실행복 만들기 디자인&워크숍(고학년, 협력, 6과정)	180	15	1.16~1.19	6	8,415
초등 교실행복 만들기 디자인&워크숍(저학년, 협력, 6과정)	180	15	1.16~1.19	6	8,415
초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(협력, 12과정)	360	15	6.18~6.22	12	15,255
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	1,072	840		36	61,460
초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1기)	30	30	5.23~6.5	1	4,590
초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2기)	30	30	10.15~10.26	1	4,590
초등 영어교사 전문학습 공동체 직무연수(하계)	30	30	7.2~8.3	1	4,629
초등 영어교사 전문학습 공동체 직무연수(동계)	30	30	12.4~1.12	1	4,629
초등 영어 능력함양형 심화 특별연수(5+1)	12	600	3.1~8.31	1	
초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,12과정)	360	15	3.26~6.29	12	11,961
초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,12과정)	360	15	10.15~11.23	12	11,961
초등 학생자치 퍼실리테이션&사례나눔 직무연수	40	15	4.30~5.4	1	3,345

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
초등 다문화교육 직무연수(협력,4과정)	120	15	9.13~9.19	4	5,895
초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수	30	30	11.19~12.7	1	4,930
초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수	30	30	11.19~12.7	1	4,930
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	-	-		-	-
2-3. 원격연수운영의 내실화	-	-		-	-
2-3-1. 교원연수 운영의 내실화	-	-		-	-
2-3-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	-	-		-	-
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	2,163	525		30	252,505
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	2,013	465		26	225,345
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	420	15		14	21,000
초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월	14	21,000
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	1,593	450		12	204,345
초등 학습연구년 특별연수	100	1년	3월~2019.2	1	
유초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	10	30	6.4~6.19	1	2,015
초등 신규임용예정교사 직무연수(2과정)	424	45	1.25~2.2	2	98,480
유치원 신규임용예정교사	294	45	1.25~2.2	1	
유초등-특수 교육전문직 임용후보자 직무연수	40	180	6월~8월	1	77,480
유초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계1과정)	200	30	1.29~2.9	1	17,135
유초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계2과정)	200	30	1.29~2.9	1	
유초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계1과정)	100	30	8.6~8.17	1	9,235
유초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계2과정)	100	30	8.6~8.17	1	
초등 회복력지원 인권평화 직무연수	125	30	10월	2	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	150	60		4	27,160
3-2-1. 교직생애주기별 맞춤형 연수	150	60		4	27,160
초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수(10년~20년)	30	15	5.23~5.25	1	4,655
초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수(20년~30년)	30	15	5.30~6.1	1	4,655
초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(1기)	45	15	5.16~5.18	1	8,925
초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(2기)	45	15	10.17~10.19	1	8,925
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수 운영	950	225		19	63,045
4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수	630	165		9	42,015
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	600	150		8	38,710
유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1기)	70	30	3.29~4.4	1	6,730
유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2기)	70	30	9.13~9.19	1	6,730
유초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(1기)	80	15	2.22~2.23	1	
유초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2기)	80	15	8.23~8.24	1	16,140
유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(1기)	100	15	2.22~2.23	1	
유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2기)	120	15	8.23~8.24	1	
유초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(1기)	40	15	2.22~2.23	1	4,555
유초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(2기)	40	15	8.23~8.24	1	4,555

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	30	15		1	3,305
초등 좋은 기획과 멋진 보고서 작성 직무연수	30	15	11.5~11.9	1	3,305
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	320	60		10	21,030
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	200	45		6	15,135
초등 안전생활교육 직무연수(협력,4과정)	120	15	9.13~9.19	4	10,140
초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(1기)	40	15	6.18~6.22	1	4,995
초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2기)	40	15	6.25~6.29	1	
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	120	15		4	5,895
초등 평화인권존중교육 직무연수(협력,4과정)	120	15	9.13~9.19	4	5,895
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공	-	-		-	278,901
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	-	-		-	278,901
5-1-1. 고품격연수를 위한 강사관리 체제 강화	-	-		-	101,197
원어민 영어강사 관리					101,197
5-1-2. 연수 프로그램 운영 방법의 혁신	-	-		-	177,704
초등자격연수운영비					8,000
초등직무연수운영비					8,000
초등자격연수협의회비					1,300
초등직무연수협의회비					5,200
비정규직인건비					13,204
국내훈련여비(자격, 연수생식비)					96,000
국내훈련여비(직무, 연수생식비)					46,000

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	10,492	3,007		205	1,395,420
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	4,165	780		104	216,200
1-1. 전문역량 강화 연수	880	390		28	77,700
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	820	360		26	71,700
중등 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	10	15,000
중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 1기	30	15	4.2.~4.12.	1	3,000
중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 2기	30	15	5.1.~5.10.	1	3,000
중등 수업전문가되기(영어과) 직무연수	20	30	3월~7월	1	4,000
중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수 1기	30	15	6.14~6.29.	1	3,000
중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수 2기	30	15	10.16.~10.31.	1	3,000
중등 일본어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	30	15	6.14.~6.29.	1	3,000
중등 중국어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	30	15	9.10.~9.14.	1	3,000
중등 질문이 있는 교실 직무연수 1기	30	15	4.2.~6.5.	1	3,000
중등 질문이 있는 교실 직무연수 2기	30	15	9.3.~10.12.	1	3,000
중등 수업전문가되기(수학과) 직무연수 1기	30	30	4.2.~8.30.	1	3,000
중등 수업전문가되기(수학과) 직무연수 2기	30	30	9.3.~11.30.	1	4,000
중등 수업전문가되기(사회과) 직무연수 1기	30	30	4.2.~8.30.	1	4,000
중등 수업전문가되기(사회과) 직무연수 2기	30	30	9.3.~11.30.	1	4,000
중등 수업전문가되기(국어과) 직무연수 1기	30	30	4.2.~8.30.	1	4,000
중등 수업전문가되기(국어과) 직무연수 2기	30	30	9.3.~11.30.	1	4,000
중등 수석교사 직무연수	80	15	5.1.~5.31.	1	5,700
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	60	30		2	6,000
중등 교원학습공동체 현장전문가 양성 직무연수	30	15	3.19.~3.30.	1	3,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(전문가과정)	30	15	9.20.-10.5.	1	3,000
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	2,565	315		52	94,500
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	575	216		23	44,200
중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	10	15,000
중등 꿈을 키우는 목공예(기술과) 직무연수 1기	20	15	6.1.~6.29.	1	6,000
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 2기	20	15	9.10.~9.21.	1	6,000
중등 흙으로 빚어가는 행복도예(미술과) 직무연수 1기	20	15	4.18.~5.9.	1	3,600
중등 흙으로 빚어가는 행복도예 직무연수 2기	20	15	4.19.~5.10.	1	3,600
중등 협력종합예술활동(뮤지컬) 기본과정 직무연수	25	15	6.4.~6.29.	1	3,000
중등 협력종합예술활동(연극) 기본과정 직무연수	25	15	4.2.~4.30.	1	3,000
중등 협력종합예술활동(영화) 기본과정 직무연수	25	15	5.1.~5.30.	1	4,000
중등 수영 직무연수 1기	20	16	4.2.~4.30.	1	
중등 수영 직무연수 2기	20	16	4.2.~4.30.	1	
중등 수영 직무연수 3기	20	16	6.4.~6.29.	1	
중등 수영 직무연수 4기	20	16	6.4.~6.29.	1	
중등 수영 직무연수 5기	20	16	9.3.~9.28.	1	
중등 수영 직무연수 6기	20	16	9.3.~9.28.	1	
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	1,990	99		29	50,300
중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	10	15,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육(국어과) 직무연수 1기	30	15	4.9.~4.20.	1	3,000
중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수 2기	30	15	11.12.~11.23.	1	3,000
중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수	30	15	9.10.~9.21.	1	3,300
초중등 토요일아카데미(1~5기)	500	3	3월~6월	5	7,000
초중등 우면골 서당 1기	100	15	5월	1	3,000
초중등 우면골 서당 2기	100	15	10월	1	3,000
중등 인문학 아카데미(1~5기)	500	3	10월~11월	5	6,000
초중등 명사특강 직무연수(1~4기)	400	3	5월, 10월	4	7,000
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	720	75		24	44,000
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	720	75		24	44,000
중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3월~10월	20	30,000
중등 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수 1기	30	15	6.7.~6.29.	1	3,500
중등 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수 2기	30	15	11.1.~11.23.	1	3,500
중등 자유학기 주제활동 직무연수 1기	30	15	6.7.~6.29.	1	3,500
중등 자유학기 주제활동 직무연수 2기	30	15	11.1.~11.23.	1	3,500
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	4,022	1,466		64	641,300
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	3,260	1,226		38	592,100
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	350	272		10	144,100
중등 보직교사 역량강화 직무연수 1기	30	20	4.9.~4.20.	1	5,000
중등 보직교사 역량강화 직무연수 2기	30	20	4.16.~4.27.	1	5,000
중등 혁신미래교육 교장 리더십 직무연수 1기	50	20	4.16.~5.11.	1	20,000
중등 혁신미래교육 교감 리더십 직무연수 1기	50	20	4.16.~5.11.	1	20,000
중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 1기	30	15	5.10.~5.30.	1	8,000
중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 2기	30	15	10.10.~10.31.	1	8,000
중등 혁신미래교육 교장 리더십 직무연수 2기	50	15	10.15.~11.2.	1	18,500
중등 혁신미래교육 교감 리더십 직무연수 2기	50	15	10.15.~11.2.	1	18,500
중등 교육전문직원 혁신인재 양성 직무연수	15	120	9월~12월	1	36,000
중등 혁신미래교육 연수담당 전문직 직무연수	15	12	3월~8월	1	5,100
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	1,310	942		24	433,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10 월	10	15,000
중등 교장 자격연수	180	12	6월	1	11,000
중등 교감 자격연수	200	135	4월~6월	1	174,000
중등1정 자격연수(국어)	90	90	7.23.~8.10.	1	30,000
중등1정 자격연수(수학)	80	90	7.23.~8.10.	1	30,000
중등1정 자격연수(영어)	140	90	18.12.27. ~'19.1.17.	1	40,000
중등1정 자격연수(일반사회)	40	90	7.23.~8.10.	1	20,000
중등1정 자격연수(미술)	40	90	18.12.27. ~'19.1.17.	1	30,000
중등1정 자격연수(체육)	40	90	7.23.~8.10.	1	23,000
중등1정 자격연수(진로진학상담)	40	90	7.23.~8.10.	1	20,000
중등1정 자격연수(공통사회)	40	90	18.12.27. ~'19.1.17.	1	20,000
중등 혁신학교의 이해와 실제 직무연수	30	15	3.26.~4.6.	1	5,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(기본과정)	30	15	2.19.~2.24.	1	5,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(심화과정)	30	15	5.14.~6.1.	1	5,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 마을결합형 학교 직무연수	30	15	6.4.~6.15.	1	5,000
2-1-3. 소통·공감의 학부모 교육	1,600	12	4월, 10월	4	15,000
학부모 아카데미 1기	200	3	4.18.	1	3,000
학부모 아카데미 2기	600	3	4.20.	1	4,500
학부모 아카데미 3기	200	3	10.24.	1	3,000
학부모 아카데미 4기	600	3	10.26.	1	4,500
2-2. 세계시민교육 강화 연수	762	240		26	49,200
2-2-1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	420	75		14	27,000
중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	10	15,000
중등 수업전문가되기(창의융합교육) 직무연수 1기	30	15	4.2.~8.30.	1	3,000
중등 수업전문가되기(창의융합교육) 직무연수 2기	30	15	9.3.~11.30.	1	3,000
중등 학급경영 역량강화 직무연수	30	15	2.19.~2.24.	1	3,000
중등 사회적경제교육 역량강화 직무연수	30	15	10.15.~10.31.	1	3,000
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	282	135		10	12,200
중등 세계시민교육 직무연수	30	15	6.11.~6.22.	1	3,000
중등 민주시민교육 논쟁수업 직무연수 1기	30	15	5.14.~5.25.	1	3,000
중등 민주시민교육 논쟁수업 직무연수 2기	30	15	10.15.~10.26.	1	3,000
중등 영어 토론수업의 실제 1기	30	15	4.10.~4.26.	1	600
중등 영어 토론수업의 실제 2기	30	15	4.10.~4.26.	1	600
중등 영어회화 기본과정 1기	30	15	5.8.~5.24.	1	500
중등 영어회화 기본과정 2기	30	15	5.8.~5.24.	1	500
중등영어회화고급과정1기(영어과)	30	15	6.7.~6.22.	1	500
중등영어회화고급과정2기(영어과)	30	15	6.7.~6.22.	1	500
중등 영어능력향양형 심화 특별연수(상반기)	12	6개월	3.1.~8.17.	1	
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	60	30		2	10,000
중등 한국 문화의 이해(사회과) 1기	30	15	4.2.~4.30.	1	5,000
중등 한국 문화의 이해 2기	30	15	10.1.~10.30.	1	5,000
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1,465	581		17	219,000
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1,315	491		12	159,000
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	110	70		4	9,000
중등 교원회복력 지원 직무연수 1기	25	20	10.15.~10.26.	1	
중등 교원회복력 지원 직무연수 2기	25	20	11.19.~11.30.	1	
중등 도시 농업으로 감성 키우기 1기	30	15	6.18.~6.22.	1	4,500
중등 도시 농업으로 감성 키우기 2기	30	15	10.15.~10.19.	1	4,500
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	1,205	421		8	150,000
중등 교원능력개발 맞춤형 연수(단기)	55	60	3월~8월	1	7,000
중등 교원능력개발 맞춤형 연수(장기기본)	10	150	3월~8월	1	10,000
중등 교원능력개발 맞춤형 특별 연수(장기심화)	5	6개월	3월~8월	1	
중등 교육전문직 임용후보자 직무연수	35	120	6월~8월	1	50,000
중등 복직예정교사 직무연수 1기	210	30	2.19.~2.21.	1	23,000
중등 복직예정교사 직무연수 2기	120	30	8.20.~8.24.	1	15,000
중등 신규임용예정교사 직무연수	750	31	2.7.~2.13.	1	45,000
중등 학습연구년제 특별연수	20	1년	3월~19.2월	1	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	150	90		5	60,000
3-2-1. 교직생애주기별 맞춤형 연수	150	90		5	60,000
중등 교직단계별(10년 경력교사) 핵심역량 강화 직무연수	30	15	6.18.~6.29.	1	12,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 교직단계별(20년 중견교사)핵심역량강화 직무연수	30	15	10.10.~10.30.	1	12,000
중등 교직생애기록 직무연수	30	30	11.1.~11.30.	1	12,000
중등 제2인생 설계 직무연수 1기	30	15	6.25.~6.29.	1	12,000
중등 제2인생 설계 직무연수 2기	30	15	11.19.~11.23.	1	12,000
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수 운영	840	180		20	62,200
4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수	460	138		12	48,000
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	460	138		12	48,000
중등 교장 회계·시설관리 직무연수 1기	50	30	4.9.~4.27.	1	9,000
중등 교장 회계·시설관리 직무연수 2기	50	30	10.15.~10.19.	1	9,000
중등 신규 임용 교장 직무연수 1기	40	12	2월	1	5,000
중등 신규 임용 교장 직무연수 2기	40	12	8월	1	3,500
중등 신규 임용 교감 직무연수 1기	40	12	2월	1	5,000
중등 신규 임용 교감 직무연수 2기	40	12	8월	1	3,500
중등 중임 교장 직무연수 1기	20	12	2월	1	3,500
중등 중임 교장 직무연수 2기	20	12	8월	1	3,500
중등 학교경영자 청렴 직무연수 1기, 2기	80	3	5.25.~6.1.	2	3,000
중등 학교경영자 청렴 직무연수 3기, 4기	80	3	9.20.~10.5.	2	3,000
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	380	42		8	14,200
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	220	36		6	11,000
중등 안전생활교육 직무연수 1기	30	15	4.9.~4.20.	1	2,500
중등 안전생활교육 직무연수 2기	30	15	6.18.~6.29.	1	2,500
중등 학교경영자 안전교육 직무연수 1, 2기	80	3	5.15.~5.30.	2	3,000
중등 학교경영자 안전교육 직무연수 3, 4기	80	3	10.15.~10.30.	2	3,000
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	160	6		2	3,200
중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수 1기	80	3	3.28.	1	1,600
중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수 2기	80	3	9.19.	1	1,600
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					256,720
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					256,720
5-1-1. 고품격연수를 위한 강사관리 체제 강화					151,796
원어민 영어강사 관리 및 활용					151,796
5-1-2. 연수 프로그램 운영 방법의 혁신					104,924
연수 운영 방법 개선비					32,924
연수생 급식비					72,000

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	111,300	2,364		1,384	122,000
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	45,950	1,103		327	
1-1. 전문역량 강화 연수	30,250	799		219	
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	30,250	799		219	
원격 [공통] 거꾸로 교실	1,200	15	1,2,4,5,6,8,10,11월	8	
원격 [공통] PBL로 수업하기	600	15	1,6,9,12월	4	
원격 [공통] 백워드 디자인	600	15	3,4,5,7월	4	
원격 [공통] 비주얼 씩킹으로 생각 정리하기	900	15	2,6,7,8,10,11월	6	
원격 [공통] 맛있는 인문-사회-과학 수업 레시피	600	15	1,5,9,12월	4	
원격 [공통] 배움중심 협력학습으로 색다른 수업만들기	600	15	1,3,9,11월	4	
원격 [공통] 인포그래픽스의 이해와 수업활용	900	15	3,4,5,7,9,11월	6	
원격 [공통] 교사들을 위한 청소년기의 생물학적, 심리적, 사회적 발달	600	15	1,4,7,10월	4	
원격 [공통] 학습부진학생의 자기주도학습지도	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [공통] 학습부진학생을 위한 예술심리치료 프로그램	300	16	4,7월	2	
원격 [공통] 학습부진학생 코칭하기	300	30	5,8월	2	
원격 [공통] 교사를 위한 학업중단예방 길라잡이	1,650	30	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11월	11	
원격 [공통] 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [공통] SW교육의 실제와 활용	800	15	1,3,5,7월	4	
원격 [공통] (영재교육담당교사)영재교육개론	200	15	2,3월	2	
원격 [공통] (영재교육담당교사)영재교육실제	200	15	4,5월	2	
원격 [공통] (영재교육담당교사)GED교사추천 선발의 모든 것	200	15	9,10월	2	
원격 [공통] 숨어있는 영재를 찾아라!	500	15	1,6,7,11,12월	5	
원격 [유치원] 교사-유아 상호작용기법 개발하기	300	15	3,4,7월	3	
원격 [유치원] 유치원 교육과정의 이해 및 수업개선	300	15	2,6,11월	3	
원격 [유치원] 발달을 통해 알아가는 유아 세상	300	15	5,8,9월	3	
원격 [유치원] 수업이 재미있어지는 교수-학습 전략	300	15	1,10,12월	3	
원격 [초등] 선생님의 자존감 UP! 소통에 날개를 달자	200	15	3,8월	2	
원격 [초등] 교육과정 문해력과 재구성	100	15	2,9월	2	
원격 [초등] 2015개정 초등학교 1-2학년군 교육과정의 이해	300	10	4,8,10월	3	
원격 [초등] 질문이 있는 교실	1,500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	10	
원격 [초등] 학습자 중심의 수업혁신	200	15	2,10월	2	
원격 [초등] 수업코칭 기초과정	400	15	1,5,9,11월	4	
원격 [초등] 초등교사를 위한 학습부진학생 학습상담	300	15	3,8월	2	
원격 [초등] 읽기, 쓰기, 셈하기 학습부진학생 지도 전략	450	15	4,7,9월	3	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [초등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도(신규)	600	15	4,6,8,10월	4	
원격 [초등] 과정중심 수시평가	300	15	4,10월	2	
원격 [초등] 과정중심 평가의 실제(신규)	600	16	3,7,8,11월	4	
원격 [초등] 꿈과 끼를 키우는 학생평가 (초등)	600	15	1,2,5,12월	4	
원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(5학년)	200	15	3,7월	2	
원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(6학년)	200	15	5,6월	2	
원격 [초등] SW교육 담당교원 역량 강화 심화 과정	600	15	2,4,6,8월	4	
원격[초등] 융합인재교육(STEAM)초등과정	400	32	1,2,8,11월	4	
원격 [중등] 학습자 중심의 수업혁신	450	15	3,4,8월	3	
원격 [중등] 평가 결과 활용	200	15	2,8월	2	
원격 [중등] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워 가는 느낌표 수업	1,200	15	1,2,4,6,7,8,9,12월	8	
원격 [중등] 2015개정 고등학교 통합과학 교육과정의 이해	600	10	4,5,6,7월	4	
원격 [중등] 2015개정 고등학교 통합사회 교육과정의 이해	600	10	4,7,8,9월	4	
원격 [중등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도(신규)	750	15	3,5,7,9,11월	5	
원격 [중등] 꿈과 끼를 키우는 학생평가 (교과목별 14과목)	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [중등] 자유학기제수업과 평가의 이해	600	15	3,4,8,12월	4	
원격 [중등] 중학교 자유학기제 수업 및 활동의 실제	750	15	1,2,7,9,11월	5	
원격 [중등] 자유학기제 주제선택 활동 지도의 실제	600	15	6,8,9,10월	4	
원격 [중등] 수업코칭 기초과정	400	15	2,3,8,10월	4	
원격 [중등] 융합인재교육(STEAM)중등과정	400	30	1,2,8,11월	4	
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	10,800	192		74	
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	6,000	92		42	
원격 [공통] 미술관연 문학 여행으로의 초대	900	15	1,2,5,7,9,11월	6	
원격 [공통] 작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	900	15	3,4,6,8,10,12월	6	
원격 [공통] 스토리텔링으로 예술을 만나다	900	15	1,2,5,7,9,11월	6	
원격 [공통] 예술을 통한 수업 역량 키우기	900	15	3,4,6,8,10,12월	6	
원격 [공통] 학교체육 전문가 과정	600	15	3,5,7,8,9,10월	6	
원격 [공통] 그림으로 보는 인생이야기	1,800	17	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	4,800	100		32	
원격 [공통] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론	900	15	3,4,6,7,9,12월	6	
원격 [공통] 상상과 지혜의 샘! 독서 대화 토론	900	15	1,4,5,8,9,10월	6	
원격 [공통] 인문학에서 배우는 행복한 삶	900	15	2,3,5,9,10,12월	6	
원격 [공통] 책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	900	15	1,2,3,4,6,11월	6	
원격 [초등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	3,5,7,11월	4	
원격 [중등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	2,6,8,12월	4	
1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수	4,900	112		34	
1-3-1. 체험 협업 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	4,900	112		34	
원격 [공통] 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우	750	15	1,3,5,7,9월	5	
원격 [공통] 사례로 풀어가는 학생진로상담	750	16	1,2,5,8,12월	5	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [공통] 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로	450	21	2,4,8월	3	
원격 [공통] 행복한 진로수업	750	30	1,5,6,10,11월	5	
원격 [공통] 고1부터 시작하는 대입진학지도	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [초등] 쉽게 바로 쓰는 진로교육	400	15	3,6,9,12월	4	
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	34,350	520		836	122,000
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	2,700	75		18	
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	-	-		-	
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	2,700	75		18	
원격 [공통] 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	600	15	2,6,10,12월	4	
원격 [공통] 마을교육 공동체	300	15	4,8월	2	
원격 [공통] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신	600	15	2,4,8,10월	4	
원격 [공통] 혁신학교 이해하기	600	15	1,3,7,9월	4	
원격 [공통] 혁신미래교육과 학교혁신	600	15	5,6,11,12월	4	
2-2. 세계시민교육 강화 연수	13,500	340		94	
2-2-1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	1,050	30		7	
원격 [공통] 인성이 자라나는 행복교실	600	15	4,8,9,12월	4	
원격 [유치원] 개인문제 진단 및 창의·인성지도 방안	450	15	1,5,10월	3	
2-2-2. 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수	3,000	130		24	
원격 [공통] 교복입은 시민, 학생자치활동	600	15	4,7,9,10월	4	
원격 [공통] 교실에서 바라 본 세계는 지금(세계시민교육)	600	25	3,6,8,11월	4	
원격 [공통] 세상 속에서 찾는 우리의 미래, 세계시민교육 이야기	300	15	5,10월	2	
원격 [공통] 함께 하는 행복한 경제, 사회적 경제 이야기	300	15	2,12월	2	
원격 [공통] 다문화 교육 이해하기	400	15	1,2,6,10월	4	
원격 [공통] 다문화 교육 길라잡이	400	15	3,7,8,11월	4	
원격 [공통] 다문화학생 교육의 실제	400	30	4,5,9,12월	4	
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	9,450	180		63	
원격 [공통] 동북아역사와 독도 바로알기	900	15	2,4,7,8,9,12월	6	
원격 [공통] 통일한국! 우리의 미래	1,200	15	1,2,3,6,7,8,9,11월	8	
원격 [공통] 부산의 자연과 문화유산	450	30	1,8,11월	3	
원격 [공통] 대구 시간 여행(근대 역사문화 탐구)	450	15	2,7,12월	3	
원격 [공통] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	1,500	15	2,3,4,5,6,7,8,9,10,11월	10	
원격 [공통] 놀멍쉬멍 제주 오름 역사설화 탐방	1,200	15	1,2,6,7,8,9,10,12월	8	
원격 [공통] 우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	900	15	1,3,5,6,9,12월	6	
원격 [공통] 재미있는 조선미시사	1,050	30	1,2,4,7,8,10,11월	7	
원격 [공통] 한국사 속 삶의 풍경	900	15	1,3,5,7,9,11월	6	
원격 [공통] 현대인을 위한 오천년 한국 생활사	900	15	2,4,6,8,10,12월	6	
2-3. 원격연수운영의 내실화	18,150	105		724	122,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
2-3-1. 교원 원격연수 운영의 내실화	18,150	105		724	122,000
원격 [공통] 글로벌 외국어 자율연수(329과정)	6,000	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	329	42,000
원격 [공통] 자격증과정 자율연수(11과정)	550	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11월	11	
원격 [초등] BL기반교원학습공동체 맞춤형연수(25과정)	500	15	5,6월	25	10,000
원격 [초등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(165과정)	5,000	15	4,6,8,10월	165	
원격 [중등] BL기반교원학습공동체 맞춤형 연수(25과정)	500	15	5,6월	25	10,000
원격 [중등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(165과정)	5,000	15	4,6,8,10월	165	
원격 콘텐츠개발과정(2과정)	600	15	11,12월	4	60,000
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	8,500	200		58	
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	8,500	200		58	
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	2,250	60		15	
원격 [공통] 건강지킴이 건강 5행	750	15	3,6,9,11,12월	5	
원격 [공통] 행복한 삶과 미래 설계	600	15	1,4,7,10월	4	
원격 [공통] 행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	900	30	3,5,7,8,10,12월	6	
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	6,250	140		43	
원격 [공통] NEW! 사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	400	15	1,3,9,11월	4	
원격 [공통] 간단한 영상콘텐츠 만들기	600	15	2,6,7,12월	4	
원격 [공통] 수업시간에 Prezi활용하기	1,200	15	1,3,4,5,8,10,11,12월	8	
원격 [공통] 알기 쉬운 엑셀2013	900	15	2,3,6,7,9,12월	6	
원격 [공통] 파워포인트2013 학교에서 바로 활용하기	1,200	15	1,2,5,7,8,9,10,11월	8	
원격 [공통] 한글 2010 활용하기	1,200	20	1,3,4,5,7,9,11,12월	8	
원격 [초등] 초등보직교사 역량강화	300	30	5,11월	2	
원격 [중등] 나이스 교무학사 고등학교 교사용 과정	450	15	3,4,10월	3	
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수 운영	22,500	541		163	
4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수	2,200	60		14	
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	400	15		4	
원격 [유치원] 유치원 교원능력개발평가 이해제고 프로그램	400	15	4,6,8,10월	4	
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	1,800	45		10	
원격 [공통] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(청렴교육)	800	15	1,5,9,12월	4	
원격 [공통] 신목민심서와 세상을 바꾸는 힘(청렴교육)	800	15	2,6,8,11월	4	
원격 [공통] 교육복지 우선지원 사업의 이해	200	15	2,9월	2	
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	-	-		-	
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	20,300	481		149	
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	9,500	156		77	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [공통] 학생생활안전 매뉴얼(안전교육)	1,200	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [공통] 사고는 NO! 안전은 OK!	400	30	2,6,10,12월	4	
원격 [공통] 학교 안전 위험성진단 Skill UP!	1,200	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 1	1,200	18	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격[공통] 학교안전사고 및 재해안전 2	1,200	18	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
원격 [공통] 사례를 통한 학교에서의 개인정보 보호	700	15	1,3,5,7,9,11,12월	7	
원격 [공통] 학생 감염병의 이해(교장, 교감)	600	15	3,5,7월	3	
원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(보건교사)	600	15	2,4,8월	3	
원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(담임교사)	2,400	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월	12	
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	10,800	325		72	
원격 [공통] 감정 조절로 교실행복온도 높이기	1,050	15	4,5,6,7,9,10,11월	7	
원격 [공통] 다르게, 그러나 똑같이 행복한 통합 교육을 위한 특수교육 기초	300	30	3,8월	2	
원격 [공통] 장애학생 성폭력 예방 및 인권보호	300	15	4,10월	2	
원격 [공통] 마음을 읽으면 생명이 보인다	450	15	7,9,12월	3	
원격 [공통] 전문가가 알려주는 학생자살예방연수	450	515	2,3,8월	3	
원격 [공통] 미션! 알짜 학부모 상담 스킬	1,050	15	1,3,5,7,9,10,12월	7	
원격 [공통] 학생 문제 행동 이해 및 상담기법	1,050	15	1,2,4,6,8,10,12월	7	
원격 [공통] 위기 유형별 상담의 실제	600	15	3,5,9,11월	4	
원격 [공통] 사례로 배우는 학교폭력 대응방안	600	15	1,7,10,12월	4	
원격 [공통] 학교폭력없는 배움터 만들기	300	16	8,12월	2	
원격 [공통] 사이버폭력의 이해와 상담지도	750	15	2,3,5,8,11월	5	
원격 [공통] 평화로운 학교 공동체를 위한 회복적 생활교육	600	15	1,4,9,10월	4	
원격 [공통] 인권과 민주시민교육	300	16	2,8월	2	
원격 [공통] 선생님을 위한 인권플러스	300	16	3,7월	2	
원격 [유치원] 유치원 생활적응지도	450	15	3,4,7월	3	
원격 [유치원] 행복한 유아기를 위한 기본생활교육	450	15	8,9,12월	3	
원격 [유치원] 효과적인 가정연계 지도	450	15	2,6,11월	3	
원격 [초등] 사례로 듣는 상담	450	22	5,7,10월	3	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [초등] 교사, 학생인권을 디자인하다	450	15	2,6,10월	3	
원격 [중등] 교사, 학생인권을 디자인하다	450	15	3,5,9월	3	



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	13,665	2,673	-	309	1,480,920
1. 지성.감성.인성을 기르는 교직원 전문성 신장	2,528	337	-	78	225,003
1-1. 전문 역량 강화연수	1,848	281	-	50	175,217
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	108	42	-	3	14,820
교수요원(교육기획)역량강화	36	21	2.5~2.7.	1	5,142
교수요원(강사) 역량강화 1,2	72	21	7.4~7.6. 8.7~8.9.	2	9,678
1-1-3. 전문역량 강화를 위한 교육행정 연수	1,740	239		47	160,397
안전한 학교(보건,급식,환경)관리 역량강화	40	21	2.6~2.8	1	3,995
직무마이스터 요일학교1,2,3,4,5,6	120	90	2월~6월 7월~12월	6	90,424
학생배치계획 직무능력 향상	40	21	3.20~3.22	1	4,885
학원업무의 이해 1,2	80	14	1월,7월	2	4,820
프리젠테이션 스킬 업	36	21	2.21~2.22.	1	3,197
발표능력 향상 1,2	72	14	2.8~2.9. 9.6~9.7.	2	5,800
설득력 있는 보고서 작성 1,2	72	23	4. 9.~4. 11. 9.12.~9.14.	2	8,226
공모형(역량) 연수협력기관(1~30과정)	1,200	14	4~11월	30	31,484
소통 및 고객지향 역량 개발 1,2	80	21	3.20-3.22 7.11.~7.13.	2	7,566
1-2. 문.예.체 교육활성화 연수	680	56	-	28	49,786
1-2-1. 문화예술체육 교육활성화 연수	560	42	-	24	38,560
열린 강좌 1~10	300	14	연중	10	9,600
열린 강좌 (선택형) 1,2	60	14	연중	2	
우리맞춤교육(12과정)	200	14	연중	12	28,960
1-2-2. 독서.토론 인문 교육 활성화	120	14		4	11,226
토론으로 미래역량 키우기1,2,3,4	120	14	5,7,8,11월	4	11,226
2. 혁신을주도하는미래지향연수강화	1,276	1,127		43	473,102
2-1. 학교혁신 역량 강화 연수	1,116	1,106		39	455,112
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	600	972		11	384,736
청렴리더 1,2	160	4	6월,9월	2	3,752
4, 5급 변화관리자 리더십 향상	40	21	4.10~4.12	1	4,965
5급 이상 행정관리자 역량강화	40	21	9.11~9.13	1	4,525
6.7급 핵심인재 양성 1,2	88	840	상반기,하반기	2	348,768

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
미래설계 1,2	80	35	5월,9월	2	15,100
혁신미래교육 리더십 역량 향상 1,2	72	21	4.4~4.6. 8.8~8.10	2	7,626
중견관리자 역량 강화	120	30	8.10.~8.17.	1	
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	516	134		28	70,376
5급 승진자 서울교육정책 역량 향상과정	40	21	11.15.~11.16	1	8,009
뉴미디어시대, 홍보로 혁신미래교육을 말하다	36	15	2.15~2.16	1	3,012
선진교육정책연구 테마형연수(국내1~20)	160	14	연중	20	23,660
청렴으로 공직역량 키우기 1,2	160	14	3.28~3.29 11.13.~11.14.	2	12,080
소통이끄미(퍼설리테이터)양성 1,2	60	35	4월,5월	2	11,615
소통이끄미(전문코치)양성 심화과정 1.2	60	35	6월,11월	2	12,000
2-2. 세계시민교육	160	21		4	17,990
2-2-3. 미래 지향적 역사교육 및 통일교육 연수	160	21		4	17,990
남북관계의 이해 및 안보역량 강화 1,2,3,4	160	21	3,6,10,11월	4	17,990
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1,855	329		37	275,620
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	835	56		24	116,363
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	835	56		24	116,363
모두가 행복한 우리집 가정설계 1,2,3,4,5 (삶을 가꾸는 우리집 감정코칭1)	200	14	2,5,6,7,10월	5	14,945
우면도예공방 1,2,3,4,5,6,7	175	14	4,6,7,8,9, 10,11월	7	13,860
테마와 함께 하는 성찰과 치유 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10	400	14	3,5,6,8,9, 10,11월	10	81,890
건강하고 행복한 몸과 마음만들기 1,2	60	14	6.21.~6.22. 11.8.~11.9.	2	5,668
3-2. 생애주기별 핵심 역량 강화 연수	1,020	273		13	159,257
3-2-2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수	1,020	273		13	159,257
신규공무원공직적응교육	200	105	6.1~6.25	1	76,207
신규공무원 추수교육 1,2,3,4	220	21	1,4,7,9월	4	21,300
6급 승진자 필수 1,2	160	35	4월,10월	2	17,420
7급 승진자 필수 1,2	200	35	4월,9월	2	23,040
복직자 직무적응 향상 1,2	160	21	1월,7월	2	8,880
필수실무요원 역량강화	40	35	11.7.~11.9. 11.13.~11.14	1	7,745
8급 생애주기 설계	40	21	8.8~8.10.	1	4,665
4. 소통하고 공감하는 교육행정 연수 운영	8,006	880		151	296,159
4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수	7,526	782		142	256,684
4-1-1. 학교경영 역량강화를 위한 관리자 연수	200	70		5	23,340
신규 학교행정관리자 역량강화 1,2	80	35	1월,7월	2	11,320

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
6급이하 학교행정관리자 역량강화 1,2	80	21	6월,10월	2	8,560
사립학교행정관리역량강화	40	14	6.19.~6.20.	1	3,460
4-1-2. 교육행정 역량 강화를 위한 연수	3,980	334		88	133,389
공유재산 업무실무능력향상 1,2	80	21	5.29.~5.31. 11.13-11.15.	2	5,960
계약실무 1,2	160	21	3.28.~3.30. 8.20.~8.21.	2	5,920
찾아가는 계약실무 1,2,3,4,5,6	240	21	4,6,7,9,10월	6	9,300
사례로 배우는 계약(공사,물품,용역) 1,2,3	240	14	1.18~1.19 1.23.~1.24 1.30~1.31	3	6,930
찾아가는 사례중심 공사계약 1,2	80	14	3.27.~3.28. 7.23.~7.24.	2	2,360
찾아가는 사례중심 물품계약 1,2	80	14	6.14.~6.15. 11.13~11.14	2	2,360
찾아가는 사례중심 용역계약 1,2	80	21	5.24~5.25. 11.29.~11.30	2	2,360
사례중심 교육관련 법규의 이해 1,2	80	14	3.28.~3.29. 10.18~10.19.	2	6,844
예산회계제도의 이해와 실제 1,2	80	23	1.23~1.25 11.6.~11.8.	2	5,116
인사노무(교육공무직)의 이해(심화) 1,2	80	21	4.23.~4.25 9.12~9.14	2	5,476
찾아가는 인사노무(교육공무직)의 이해 1,2	140	14	5.10.~5.11. 8.22.~8.23.	2	4,800
사립학교 계약실무 1,2	160	21	4.10.~4.12. 7.17.~7.18.	2	8,790
사립학교 교직원 인사실무	80	21	8.7.~8.9.	1	5,080
사립학교 보수실무	80	14	11.27.~11.28.	1	2,400
사립학교 세입실무	80	14	6.7.~6.8.	1	2,320
사립학교 행정관리	40	21	5.16.~5.18.	1	3,705
나이스 일반행정 1,2,3,4	160	7	2월,7월	4	4,110
에듀파인 사용자 교육 세출 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	440	7	1월~11월	11	10,208
에듀파인 교원 사용자1,2,3	120	3	3월	3	1,977
에듀파인 사용자 교육 세입1,2,3,4,5,6,7,8	320	7	연중	8	7,424
에듀파인 사용자 교육 예산1,2,3,4	160	7	1,9,10,11월	4	3,713
공모형(직무) 연수협력기관(1~25과정)	1,000	14	4~11월	25	26,236
4-1-3.학교업무정상화지원을 위한 교육공무직원 연수	3,346	378		49	99,955
신규교육공무직 직무적응과정 1,2,3,4,5,6,7,8	850	35~21	2월,8월	8	28,195
교육공무직 업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 1,2,3,4	320	21	1,5,6,10월	4	3,340

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
교육공무직 행정실무 및 문서작성 기본과정 1,2	160	21	4.23.~4.25. 8.20.~8.22.	2	3,330
교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 1,2,3	240	21	4,5,6월	3	3,770
찾아가는 교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 4.5	80	21	7,8월	2	1,560
교육공무직(교무행정지원사) 실무능력 향상 1,2,3	240	21	4,5,8월	3	3,490
찾아가는 교육공무직(교무행정지원사) 실무능력 향상 4.5	80	21	9월,10월	2	3,110
교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 1,2,3	216	21	3,5,6월	3	3,918
교육공무직 돌봄강사 실무능력 향상 1,2	80	21	5월,10월	2	3,349
교육공무직 사서 실무능력 향상(기본) 1,2	80	21	1월,8월	2	2,870
교육공무직 사서 실무능력 향상(심화)	40	21	11.7~11.9	1	2,870
교육공무직 전산실무사 실무능력 향상(기초)	40	21	4.24.~4.26.	1	3,270
교육공무직 전산 업무능력 향상(심화)	40	21	8.14~8.17	1	2,230
교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 1,2,3	240	21	1,4,5,7,11월	3	3,010
찾아가는 교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 4,5,6	120	21	5,7,11월	3	2,880
교육공무직 행정관리 1,2,3,4	320	21	3,6,7,8,월	4	13,800
찾아가는 교육공무직 행정관리 5,6	80	21	10월,11월	2	5,910
교육공무직(에듀케어강사)실무능력 향상 1,2	80	21	4월,9월	2	5,740
교육공무직(지역사회교육전문가) 핵심 역량 강화	40	21	7.24.~7.26.	1	3,313
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	480	98		9	39,475
4-2-1. 안전한 학교만들기를 위한 연수	480	98		9	39,475
BTL학교관리운영	40	14	8.16~8.17	1	2,600
특정관리대상시설 안전점검	40	21	5.29~5.31	1	3,785
학교시설 안전관리자 1,2	80	42	5월,10월	2	15,725
학교시설관리실무능력향상1,2,3,4,5 (안전한 학교시설관리)	320	21	1,3,4,7,8월	5	17,365
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공					211,036
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					51,884
5-1-2. 연수 프로그램 운영 방법의 혁신					51,204
연수운영지원					14,204
표준교재 제작					37,000
5-1-4.연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화					680
네트워크 구축 및 협력 협의회 개최					680
5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성					159,152
5-2-3. 수요자 중심의 연수 환경 제공					159,152
집합교육 연수생 중식 지원					159,152



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	34,100	2,105		529	160,277
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	4,200	303		36	
1-1. 전문역량 강화 연수	1,500	92		15	
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	1,500	92		15	
위기 유형별 상담의 실제	300	15	3, 7, 8월	3	
질문이 있는 교실	100	15	7월	1	
초등 사례로 듣는 상담	400	22	4, 6, 9, 11월	4	
초등학교 1-2학년 교육과정 이해	200	10	4, 10월	2	
학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	300	15	2, 5, 10월	3	
학생정서·행동특성 검사를 위한 상담 실무 과정	200	15	1, 7월	2	
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	2,700	211		21	
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	2,300	147		17	
명화를 통해 보는 미술의 세계	100	16	7월	1	
문화를 알면 세계가 보인다	100	15	2월	1	
미술관 옆 문학여행으로의 초대	200	15	3, 9월	2	
세계 문화의 이해와 글로벌 매너	200	15	4, 10월	2	
스토리텔링으로 예술을 만나다	100	15	5월	1	
오페라로 풀어보는 인문학 퍼즐	100	15	1월	1	
음악과 함께하는 유럽 문화 기행	100	15	6월	1	
작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	200	15	2, 8월	2	
최카피의 석출일기	600	10	5, 6, 11월	3	
큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	600	16	1, 6, 10월	3	
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	400	64		4	
고전에서 배우는 경영철학	100	24	11월	1	
고전에서 배우는 인문학	100	10	3월	1	
생활 속에서 만나는 철학	100	15	4월	1	
인문학과의 만남	100	15	5월	1	
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	7,300	615		323	145,277
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	1,000	90		10	
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	100	20		1	
세종대왕과 액션리더십	100	20	6월	1	
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	900	70		9	
마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	200	15	3, 9월	2	
자유학기제 길라잡이	100	15	10월	1	
함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	300	15	1, 7, 11월	3	
장애차별 예방	200	10	3, 9월	2	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
함께 더불어! 장애이해 멘토링	100	15	6월	1	
2-2. 세계시민교육 강화 연수	6,300	525		313	10,000
2-2-2. 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수	5,000	300		300	10,000
외국어과정	5,000	300	2~11월	300	10,000
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	1,300	225		13	
교실 속 세계여행	100	30	6월	1	
놀멍쉬멍 제주 오름 역사설화 탐방	100	30	7월	1	
동북아 역사와 독도 바로알기	100	15	8월	1	
색다른 한국사	100	30	9월	1	
서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	200	15	4, 10월	2	
우리 문화 이야기	200	30	5, 11월	2	
우리 역사 속에 담겨있는 삶과 문화	100	15	1월	1	
재미있는 조선미시사	100	30	2월	1	
켜켜이 쌓인 역사의 울림	200	15	3, 9월	2	
한국사 속 삶의 풍경	100	15	6월	1	
2-3. 원격연수운영의 내실화	-	-		-	135,277
2-3-2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화	-	-		-	135,277
원격교육 콘텐츠 개발(3과정)	-	-	연중	-	107,750
원격교육 지원인력, 튜터 운영	-	-	연중	-	27,527
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	9,000	447		47	15,000
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	9,000	447		47	15,000
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	800	117		8	
건강관리	100	21	7월	1	
건강지킴이 건강 5행	200	15	2, 8월	2	
끌리는 사람은 1%가 다르다	100	20	9월	1	
부산의 자연과 문화유산 탐방	100	30	10월	1	
사드락사드락 걸으며 배우는 전주 이야기	100	16	11월	1	
올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	200	15	1, 7월	2	
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	8,200	330		39	15,000
Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론	100	15	11월	1	
간단한 영상 콘텐츠 만들기	200	15	1, 7월	2	
공인중개사, 주택관리사 등 자격증 과정	5,000	11	2~11월	10	15,000
모바일 기기 안전하게 사용하기	100	15	3월	1	
물어보긴 부끄럽고 검색하면 안 나오는 IT 팁 100선	100	30	5월	1	
생활 속의 금융이야기	200	15	4, 10월	2	
세상을 바꾸는 새로운 10대, 모모세대(예정)	200	15	3, 9월	2	
실무예제로 배우는 엑셀(고급)	200	30	2, 8월	2	
아름다운 인생이모작	200	20	5, 11월	2	
엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	600	13	3, 8, 11월	3	
업무능력 향상을 위한 엑셀 심화 과정	200	15	4, 10월	2	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
컴퓨터 안전하게 사용하기	200	15	6, 11월	2	
퍼실리테이션 마스터하기-조직의 마에스트로가 되는 핵심스킬	200	16	4, 10월	2	
프레지 200% 활용하기	100	30	9월	1	
하루 10분, 직장인 인문학(예정)	200	15	1, 7월	2	
학교 현장 속 멀티미디어 도구 활용하기	100	15	3월	1	
행복한 삶과 미래 설계	200	15	2, 8월	2	
행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	100	30	3월	1	
4. 소통하며 공감하는 교육행정 연수 운영	13,600	740		123	
4-1. 소통과 협력의 어울림-청렴 교육행정 연수	8,900	435		76	
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	8,900	435		76	
(가칭)청탁금지법 이해	800	4	3, 6, 7, 9월	4	
IT 트렌드 따라 잡기	200	15	2, 8월	2	
계약업무의 이해	500	15	2, 4, 6, 8, 10월	5	
공직자 사회공헌활동	200	10	2, 8월	2	
공직자를 위한 신목민심서	200	7	3, 9월	2	
교육복지 우선지원 사업의 이해	100	15	3월	1	
국·공유재산관리	200	20	2, 8월	2	
나이스급여성사용자연수	200	15	2, 8월	2	
독립운동을 통해 본 나라사랑과 국가관	200	15	2, 8월	2	
멋진 보고서 만들기	200	15	1, 7월	2	
모두가 행복한 성평등과 성교육	300	15	1, 7, 11월	3	
보고서 잘 쓰는 방법	100	10	9월	1	
사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	200	15	2, 8월	2	
사례로 배우는 부패 영향평가	200	10	4, 10월	2	
사회복지 실천기법	100	12	4월	1	
사회복지분야론	100	24	5월	1	
사회복지정책및사례	100	15	6월	1	
사회복지정책의 전달체계	100	14	11월	1	
성공조건으로서의 청렴	200	5	1, 6월	2	
성차별 예방	200	10	5, 10월	2	
성희롱 예방교육	200	5	3, 9월	2	
세상을 바꾸는 힘, 공익신고	200	8	5, 11월	2	
시대의 변화를 담은 미래교육 패러다임	200	15	1, 7월	2	
실무에서 바로 쓰는 공무원을 위한 저작권법	100	15	9월	1	
알기 쉬운 공직자 행동강령	200	12	1, 7월	2	
알기 쉽게 풀어쓴 행정절차법	200	15	5, 11월	2	
역량개발 및 역량평가	1,000	15	1,4,6,8,10월	5	
이순신 장군의 청렴 리더십	200	8	4, 10월	2	
자원봉사의 이해와 실천	200	15	2, 8월	2	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
자치단체 저출산, 고령화 대책	200	15	2, 8월	2	
저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	300	9	4, 6, 10월	3	
청탁금지법의 이해	800	5	2, 5, 8, 11월	4	
학교회계 및 청탁금지법의 이해	500	15	1, 3, 5, 7, 9월	5	
학교회계시스템의 이해	200	22	4, 10월	2	
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	4,700	305		47	
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	4,000	252		40	
교육부 정보보안 기본지침의 이해	100	15	9월	1	
사고는 NO! 안전은 OK!	400	30	1, 4, 7, 10월	4	
사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	100	15	5월	1	
생활속 안전길잡이	400	20	2, 5, 8, 11월	4	
안전 UP! 행복 UP!	400	15	1, 4, 7, 10월	4	
안전보건 생활지도	400	15	2, 5, 8, 11월	4	
안전하고 행복한 학교시설관리	400	14	2, 5, 8, 11월	4	
여성, 고령, 사무직 근로자 안전	200	10	4, 10월	2	
재난관리일반	200	15	3, 9월	2	
직무스트레스 및 근골격계질환	200	13	1, 7월	2	
침해사고 유형 분석 및 대응과정	100	8	10월	1	
학교 안전 위험성진단 Skill Up	200	15	3, 9월	2	
학교 안전사고 예방교육	300	15	5, 6, 11월	3	
학교안전사고 및 재해안전-1	200	18	2, 8월	2	
학교안전사고 및 재해안전-2	200	18	3, 6월	2	
학교에서의 응급처치 OK	200	16	6, 9월	2	
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	700	53		7	
다문화사회의 이해	100	16	9월	1	
세계인권선언	200	15	4, 10월	2	
이주민과 인권	200	15	1, 7월	2	
함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	200	7	5, 11월	2	

2018 부서별 『월별』 연수 운영 계획



1

초등교원연수부



실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
1월	1	유치원 1급 정교사 자격연수(동계)	160	115	2017.12.26. ~2018.1.19
	2	초등 1급 정교사 자격연수(동계1과정)	160	115	2017.12.26. ~2018.1.19
	3	초등 1급 정교사 자격연수(동계2과정)	160	115	2017.12.26. ~2018.1.19
	4	초등 1급 정교사 자격연수(동계3과정)	160	115	2017.12.26. ~2018.1.19
	5	초등 1급 정교사 자격연수(동계4과정)	160	115	2017.12.26. ~2018.1.19
	6	초등 영어교사 전문학습공동체 직무연수(동계)	30	30	2017.12.4. ~2018.1.12
	7~12	초등 교실행복 만들기 디자인&워크숍(고학년,협력,6과정)	180	15	1.16~1.19
	13~18	초등 교실행복 만들기 디자인&워크숍(저학년,협력,6과정)	180	15	1.16~1.19
	19~20	초등 신규임용예정교사 직무연수(2과정)	424	45	1.25~2.2
	21	유치원 신규임용예정교사 직무연수	294	45	1.25~2.2
	22	유초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계1과정)	200	30	1.29~2.9
	23	유초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계2과정)	200	30	1.29~2.9
	2월	24	유초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(1기)	80	15
25		유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(1기)	100	15	2.22~2.23
26		유초등 중임 교(원)장 역량강화 직무연수(1기)	40	15	2.22~2.23
3월	27	학습연구년 교사 특별연수	100		3월~2019.2월
	28~41	초등 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월
	42~55	초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월
	56~69	초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월
	70~83	초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월
	84~97	초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	420	15	3월~11월
	98	초등 영어능력 함양형 심화 특별연수(5+1)	12	600	3.1~8.31
	99~101	초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	3.26~3.30
102	유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1기)	70	30	3.29~4.4	

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
4월	103	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(평화인권존중교육)	30	30	4.2~4.27
	104	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(협력적인성교육)	30	30	4.2~4.27
	105	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(질문이있는교실)	30	30	4.2~4.27
	106	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(교육과정재구성)	30	30	4.2~4.27
	107	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(혁신교육컨설팅)	30	30	4.2~4.27
	108	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(다문화교육)	30	30	4.2~4.27
	109~114	초등 과정중심평가 직무연수(협력,6과정)	180	15	4.16~4.20
	115	유·초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(1기)	60	20	4.16~4.20
	116~118	초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	4.16~4.20
	119~121	초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	4.23~4.27
	122	초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1기)	20	15	4.23~5.4
	123	초등 학생자치 퍼실리테이션&사례나눔 직무연수	40	15	4.30~5.4
5월	124	유치원 원장 자격연수(시도)	120	12	5월
	125	초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수	60	24	5.10~5.16
	126~137	초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력,12과정)	360	15	5.14~5.18
	138	초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(1기)	30	15	5.16~5.18
	139	초등 혁신미래교육 배움나눔 직무연수(공통)	40	15	5.18~5.25
	140	초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1기)	30	30	5.23~6.5
	141	초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수(10년~20년)	30	15	5.23~5.25
	142	초등 교장 「우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다」 직무연수	60	30	5.24~5.30
143	초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수(20년~30년)	30	15	5.30~6.1	
6월	144	유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	10	30	6.4~6.19
	145	초등 수석교사 역량강화 직무연수	80	30	6.11~6.29
	146	초등 휴과 함께 감성빛는 도예교육(1기)	20	15	6.14~6.29
	147	초등 혁신미래교육 배움나눔 직무연수(선택)	40	15	6.14~6.20
	148	초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(1기)	40	15	6.18~6.22
	149~160	초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(협력,12과정)	360	15	6.18~6.22
	161	초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2기)	40	15	6.25~6.29
	162~164	초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	6.25~6.29
	165	유·초등-특수 교육전문직 임용후보자 직무연수	40	180	6월~8월
166	초등 교감 자격연수	120	135	6.25~7.31	
7월	167	초등 영어교사 전문학습공동체 직무연수(하계)	30	30	7.2~8.3
	168	유치원 원감 자격연수	120	115	7.2~7.27
	169	유치원 1급 정교사 자격연수(하계)	160	115	7.16~8.10
	170	초등 1급 정교사 자격연수(하계1과정)	160	115	7.16~8.10
	171	초등 1급 정교사 자격연수(하계2과정)	160	115	7.16~8.10
	172	초등 1급 정교사 자격연수(하계3과정)	160	115	7.16~8.10

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
8월	173	유초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계1과정)	100	30	8.6~8.17
	174	유초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계2과정)	100	30	8.6~8.17
	175	유초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2기)	80	15	8.23~8.24
	176	유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2기)	120	15	8.23~8.24
	177	유초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(2기)	40	15	8.23~8.24
9월	178	초등 교육전문직 혁신리더되기 직무연수	15	90	9월~12월
	179	초등 교장 자격연수(시도)	120	12	9월
	180~183	초등 다문화교육 직무연수(협력,4과정)	120	15	9.13~9.19
	184~187	초등 안전생활교육 직무연수(협력,4과정)	120	15	9.13~9.19
	188~191	초등 평화인권존중교육 직무연수(협력,4과정)	120	15	9.13~9.19
	192	유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2기)	70	30	9.13~9.19
	193	초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수	30	15	9.13~9.19
	194	유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2기)	60	20	9.13~9.19
10월	195	초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	40	15	10.11~10.17
	196~198	초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	10.15~10.19
	199	초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2기)	30	30	10.15~10.26
	200	초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(2기)	30	15	10.17~10.19
	201	초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2기)	20	15	10.18~10.24
	202~204	초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	10.22~10.26
	205~208	초등 놀이교육 활성화 직무연수(협력,4과정)	120	15	10.22~10.26
	209~213	행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미(5과정)	500	3	10.27~11.24
	214~225	초등 교육과정 재구성 직무연수(협력,12과정)	360	15	10.29~11.2
	226~227	초등 회복력지원 인권평화 직무연수	125	30	미정
11월	228	초등 좋은 기획과 멋진 보고서 작성 직무연수	30	15	11.5~11.9
	229~231	초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	11.5~11.9
	232	초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수	30	15	11.5~11.9
	233	초등 휴과 함께 감성빛는 도예교육(2기)	20	15	11.5~11.16
	234	초등 교장 「우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다」 직무연수	40	30	11.15~11.21
	235~237	초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,3과정)	90	15	11.19~11.23
	238	초등 테마가 있는 미술교육 직무연수	30	15	11.19~11.23
	239	초등 테마가 있는 음악교육 직무연수	30	15	11.19~11.23
	240~245	초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(협력,6과정)	180	15	11.19~11.23
	246	초등 다문화학생지도를 위한 베트남어 직무연수	30	30	11.19~12.7
	247	초등 다문화학생지도를 위한 중국어 직무연수	30	30	11.19~12.7

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
2월	1	중등 신규 임용 예정교사 직무연수	750	31	2.7.~2.13.
	2	중등 복직예정교사 직무연수 1기	210	30	2.19.~2.21.
	3	중등 학급경영 역량강화 직무연수	30	15	2.19.~2.24.
	4	중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(기본과정)	30	15	2.19.~2.24.
	5	중등 신규 임용 교감 직무연수 1기	40	12	2월
	6	중등 신규 임용 교장 직무연수 1기	40	12	2월
	7	중등 중임 교장 직무연수 1기	20	12	2월
3월	8	중등 영어능력향양형 심화 특별연수(상반기)	12	6개월	3.1.~8.17.
	9	중등 교원학습공동체 현장전문가 양성 직무연수	30	15	3.19.~3.30.
	10	중등 혁신학교의 이해와 실제 직무연수	30	15	3.26.~4.6.
	11	중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수 1기	80	3	3.28.
	12~16	초중등 토요일아카데미(1~5기)	500	3	3월~6월
	17	중등 수업전문가되기(영어과) 직무연수	20	30	3월~7월
	18	중등 혁신미래교육 연수담당 전문직 직무연수	15	12	3월~8월
	19	중등 교원능력개발 맞춤형 연수(단기)	55	60	3월~8월
	20	중등 교원능력개발 맞춤형 연수(장기기본)	10	150	3월~8월
	21	중등 교원능력개발 맞춤형 특별 연수(장기심화)	5	6개월	3월~8월
	22~31	중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월
	32~41	중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월
	42~51	중등 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월
	52~71	중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3월~10월
	72~81	중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월
	82~91	중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월
92	중등 학습연구년제 특별연수	20	1년	3월~19.2월	
4월	93	중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 1기	30	15	4.2.~4.12.
	94	중등 한국 문화의 이해(사회과) 1기	30	15	4.2.~4.30.
	95	중등 수영 직무연수 1기	20	16	4.2.~4.30.
	96	중등 수영 직무연수 2기	20	16	4.2.~4.30.
	97	중등 협력종합예술활동(연극) 기본과정 직무연수	25	15	4.2.~4.30.
	98	중등 질문이 있는 교실 직무연수 1기	30	15	4.2.~6.5.
	99	중등 수업전문가되기(수학과) 직무연수 1기	30	30	4.2.~8.30.
	100	중등 수업전문가되기(창의융합교육) 직무연수 1기	30	15	4.2.~8.30.
	101	중등 수업전문가되기(국어과) 직무연수 1기	30	30	4.2.~8.30.
	102	중등 수업전문가되기(사회과) 직무연수 1기	30	30	4.2.~8.30.
	103	중등 보직교사 역량강화 직무연수 1기	30	20	4.9.~4.20.
	104	중등 안전생활교육 직무연수 1기	30	15	4.9.~4.20.
	105	중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육(국어과) 직무연수 1기	30	15	4.9.~4.20.
	106	중등 교장 회계·시설관리 직무연수 1기	50	30	4.9.~4.27.
	107	중등 영어 토론수업의 실제 1기	30	15	4.10.~4.26.
	108	중등 영어 토론수업의 실제 2기	30	15	4.10.~4.26.

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
4월	109	중등 보직교사 역량강화 직무연수 2기	30	20	4.16.~4.27.
	110	중등 혁신미래교육 교감 리더십 직무연수 1기	50	20	4.16.~5.11.
	111	중등 혁신미래교육 교장 리더십 직무연수 1기	50	20	4.16.~5.11.
	112	학부모 아카데미 1기	200	3	4.18.
	113	중등 흙으로 빚어가는 행복도예(미술과) 직무연수 1기	20	15	4.18.~5.9.
	114	중등 흙으로 빚어가는 행복도예 직무연수 2기	20	15	4.19.~5.10.
	115	학부모 아카데미 2기	600	3	4.20.
	116	중등 교감 자격연수	200	135	4월~6월
5월	117	중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 2기	30	15	5.1.~5.10.
	118	중등 협력종합예술활동(영화) 기본과정 직무연수	25	15	5.1.~5.30.
	119	중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(전문가과정)	30	15	9.20.~10.05.
	120	중등 수석교사 직무연수	80	15	5.1.~5.31.
	121	중등 영어회화 기본과정 1기	30	15	5.8.~5.24.
	122	중등 영어회화 기본과정 2기	30	15	5.8.~5.24.
	123	중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 1기	30	15	5.10.~5.30.
	124	중등 민주시민교육 논쟁수업 직무연수 1기	30	15	5.14.~5.25.
	125	중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(심화과정)	30	15	5.14.~6.1.
	126~127	중등 학교경영자 안전교육 직무연수 1, 2기	80	3	5.15.~5.30.
	128~129	중등 학교경영자 청렴 직무연수 1기, 2기	80	3	5.25.~6.1.
	130	초중등 우면골 서당 1기	100	15	5월
	131~134	초중등 명사특강 직무연수(1~4기)	400	3	5월, 10월
	6월	135	중등 꿈을 키우는 목공예(기술과) 직무연수 1기	20	15
136		중등 마을결합형 학교 직무연수	30	15	6.4.~6.15.
137		중등 수영 직무연수 3기	20	16	6.4.~6.29.
138		중등 수영 직무연수 4기	20	16	6.4.~6.29.
139		중등 협력종합예술활동(뮤지컬) 기본과정 직무연수	25	15	6.4.~6.29.
140		중등 영어회화 고급과정 1기(영어과)	30	15	6.7.~6.22.
141		중등 영어회화 고급과정 2기(영어과)	30	15	6.7.~6.22.
142		중등 자유학기 주제활동 직무연수 1기	30	15	6.7.~6.29.
143		중등 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수 1기	30	15	6.7.~6.29.
144		중등 세계시민교육 직무연수	30	15	6.11.~6.22.
145		중등 일본어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	30	15	6.14.~6.29.
146		중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수 1기	30	15	6.14.~6.29.
147		중등 도시 농업으로 감성 키우기 1기	30	15	6.18.~6.22.
148		중등 안전생활교육 직무연수 2기	30	15	6.18.~6.29.
149		중등 교직단계별(10년 경력교사) 핵심역량 강화 직무연수	30	15	6.18.~6.29.
150		중등 제2인생 설계 직무연수 1기	30	15	6.25.~6.29.
151		중등 교장 자격연수	180	12	6월
152		중등 교육전문직 임용후보자 직무연수	35	120	6월~8월
153		중등 교육전문직원 혁신인재 양성 직무연수	15	120	9월~12월
7월		154	중등1정 자격연수(국어)	90	90
	155	중등1정 자격연수(수학)	80	90	7.23.~8.10.
	156	중등1정 자격연수(일반사회)	40	90	7.23.~8.10.

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	
7월	157	중등1정 자격연수(진로진학상담)	40	90	7.23.~8.10.	
	158	중등1정 자격연수(체육)	40	90	7.23.~8.10.	
8월	159	중등 복직예정교사 직무연수 2기	120	30	8.20.~8.24.	
	160	중등 신규 임용 교감 직무연수 2기	40	12	8월	
	161	중등 신규 임용 교장 직무연수 2기	40	12	8월	
	162	중등 중임 교장 직무연수 2기	20	12	8월	
9월	163	중등 수영 직무연수 5기	20	16	9.3.~9.28.	
	164	중등 수영 직무연수 6기	20	16	9.3.~9.28.	
	165	중등 질문이 있는 교실 직무연수 2기	30	15	9.3.~10.12.	
	166	중등 수업전문가되기(국어과) 직무연수 2기	30	30	9.3.~11.30.	
	167	중등 수업전문가되기(수학과) 직무연수 2기	30	30	9.3.~11.30.	
	168	중등 수업전문가되기(사회과) 직무연수 2기	30	30	9.3.~11.30.	
	169	중등 수업전문가되기(창의융합교육) 직무연수 2기	30	15	9.3.~11.30.	
	170	중등 중국어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	30	15	9.10.~9.14.	
	171	중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 2기	20	15	9.10.~9.21.	
	172	중등 독서토론 인문학 프루머 직무연수	30	15	9.10.~9.21.	
	173	중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수 2기	80	3	9.19.	
	174~175	중등 학교경영자 청렴 직무연수 3기, 4기	80	3	9.20.~10.5.	
	10월	176	중등 한국 문화의 이해 2기	30	15	10.1.~10.30.
		177	중등 교직원계별(20년 중견교사) 핵심역량 강화 직무연수	30	15	10.10.~10.30.
178		중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 2기	30	15	10.10.~10.31.	
179		중등 교장 회계·시설관리 직무연수 2기	50	30	10.15.~10.19.	
180		중등 도시 농업으로 감성 키우기 2기	30	15	10.15.~10.19.	
181		중등 교원회복력 지원 직무연수 1기	25	20	10.15.~10.26.	
182		중등 민주시민교육 논쟁수업 직무연수 2기	30	15	10.15.~10.26.	
183~184		중등 학교경영자 안전교육 직무연수 3, 4기	80	3	10.15.~10.30.	
185		중등 사회적경제교육 역량강화 직무연수	30	15	10.15.~10.31.	
186		중등 혁신미래교육 교감 리더십 직무연수 2기	50	15	10.15.~11.2.	
187		중등 혁신미래교육 교장 리더십 직무연수 2기	50	15	10.15.~11.2.	
188		중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수 2기	30	15	10.16.~10.31.	
189		학부모 아카데미 3기	200	3	10.24.	
190		학부모 아카데미 4기	600	3	10.26.	
191	초중등 우면골 서당 2기	100	15	10월		
192~196	중등 인문학 아카데미(1~5기)	500	3	10월~11월		
11월	197	중등 자유학기 주제활동 직무연수 2기	30	15	11.1.~11.23.	
	198	중등 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수 2기	30	15	11.1.~11.23.	
	199	중등 교직원애기록 직무연수	30	30	11.1.~11.30.	
	200	중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수 2기	30	15	11.12.~11.23.	
	201	중등 제2인생 설계 직무연수 2기	30	15	11.19.~11.23.	
	202	중등 교원회복력 지원 직무연수 2기	25	20	11.19.~11.30.	
12월	203	중등1정 자격연수(공통사회)	40	90	18.12.27.~ '19.1.17.	
	204	중등1정 자격연수(미술)	40	90	18.12.27.~ '19.1.17.	

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
12월	205	중등1정 자격연수(영어)	140	90	18.12.27.~ '19.1.17.

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
상시	1~12	원격 [공통] 학습부진학생의 자기주도학습지도	1,800	15	1~12월
	13~24	원격 [공통] 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가	1,800	15	1~12월
	25~36	원격 [중등] 꿈과 끼를 키우는 학생평가 (교과목별 14과목)	1,800	15	1~12월
	37~48	원격 [공통] 그림으로 보는 인생이야기	1,800	17	1~12월
	49~60	원격 [공통] 고1부터 시작하는 대입진학지도	1,800	15	1~12월
	61~72	원격 [공통] 학생생활안전 매뉴얼(안전교육)	1,200	15	1~12월
	73~84	원격 [공통] 학교 안전 위험성진단 Skill UP!	1,200	15	1~12월
	85~96	원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 1	1,200	18	1~12월
	97~108	원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 2	1,200	18	1~12월
	109~120	원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(담임교사)	2,400	15	1~12월
공통	121~128	원격 [공통] 거꾸로 교실	1,200	15	1,2,4,5,6,8,10,11월
	129~132	원격 [공통] PBL로 수업하기	600	15	1,6,9,12월
	133~136	원격 [공통] 백워드 디자인	600	15	3,4,5,7월
	137~142	원격 [공통] 비주얼 씽킹으로 생각 정리하기	900	15	2,6,7,8,10,11월
	143~146	원격 [공통] 맛있는 인문-사회-과학 수업 레시피	600	15	1,5,9,12월
	147~150	원격 [공통] 배움중심 협력학습으로 색다른 수업만들기	600	15	1,3,9,11월
	151~156	원격 [공통] 인포그래픽스의 이해와 수업활용	900	15	3,4,5,7,9,11월
	157~160	원격 [공통] 교사들을 위한 청소년기의 생물학적, 심리적, 사회적 발달	600	15	1,4,7,10월
	161~162	원격 [공통] 학습부진학생을 위한 예술심리치료 프로그램	300	16	4,7월
	163~164	원격 [공통] 학습부진학생 코칭하기	300	30	5,8월
	165~175	원격 [공통] 교사를 위한 학업중단예방 길라잡이	1,650	30	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11월
	176~179	원격 [공통] SW교육의 실제와 활용	800	15	1,3,5,7월
	180~181	원격 [공통] (영재교육 담당교사) 영재교육 개론	200	15	2,3월
	182~183	원격 [공통] (영재교육 담당교사) 영재교육 실제	200	15	4,5월
	184~185	원격 [공통] (영재교육 담당교사) GED 교사추천선발의 모든 것	200	15	9,10월
	186~190	원격 [공통] 숨어있는 영재를 찾아라!	500	15	1,6,7,11,12월
	191~196	원격 [공통] 미술관 옆 문학 여행으로의 초대	900	15	1,2,5,7,9,11월
	197~202	원격 [공통] 작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	900	15	3,4,6,8,10,12월
	203~208	원격 [공통] 스토리텔링으로 예술을 만나다	900	15	1,2,5,7,9,11월
	209~214	원격 [공통] 예술을 통한 수업 역량 키우기	900	15	3,4,6,8,10,12월
	215~220	원격 [공통] 학교체육 전문가 과정	600	15	3,5,7,8,9,10월
	221~226	원격 [공통] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의토론	900	15	3,4,6,7,9,12월
	227~232	원격 [공통] 상상과 지혜의 샘! 독서 대화 토론	900	15	1,4,5,8,9,10월
	233~238	원격 [공통] 인문학에서 배우는 행복한 삶	900	15	2,3,5,9,10,12월
	239~244	원격 [공통] 책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	900	15	1,2,3,4,6,11월
	245~249	원격 [공통] 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우	750	15	1,3,5,7,9월
	250~254	원격 [공통] 사례로 풀어가는 학생진로상담	750	16	1,2,5,8,12월
	255~257	원격 [공통] 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로	450	21	2,4,8월
	258~262	원격 [공통] 행복한 진로수업	750	30	1,5,6,10,11월
	263~266	원격 [공통] 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	600	15	2,6,10,12월
267~268	원격 [공통] 마을교육 공동체	300	15	4,8월	

구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
공통	269~272	원격 [공통] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신	600	15	2,4,8,10월
	273~276	원격 [공통] 혁신학교 이해하기	600	15	1,3,7,9월
	277~280	원격 [공통] 혁신미래교육과 학교혁신	600	15	5,6,11,12월
	281~284	원격 [공통] 인성이 자라나는 행복교실	600	15	4,8,9,12월
	285~288	원격 [공통] 교복입은 시민, 학생자치활동	600	15	4,7,9,10월
	289~292	원격 [공통] 교실에서 바라 본 세계는 지금(세계시민교육)	600	25	3,6,8,11월
	293~294	원격 [공통] 세상 속에서 찾는 우리의 미래, 세계시민교육 이야기	300	15	5,10월
	295~296	원격 [공통] 함께 하는 행복한 경제, 사회적 경제 이야기	300	15	2,12월
	297~300	원격 [공통] 다문화 교육 이해하기	400	15	1,2,6,10월
	301~304	원격 [공통] 다문화 교육 길라잡이	400	15	3,7,8,11월
	305~308	원격 [공통] 다문화학생 교육의 실제	400	30	4,5,9,12월
	309~314	원격 [공통] 동북아역사와 독도 바로알기	900	15	2,4,7,8,9,12월
	315~322	원격 [공통] 통일한국! 우리의 미래	1,200	15	1,2,3,6,7,8,9,11월
	323~325	원격 [공통] 부산의 자연과 문화유산	450	30	1,8,11월
	326~328	원격 [공통] 대구 시간 여행(근대 역사문화 탐구)	450	15	2,7,12월
	329~338	원격 [공통] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	1,500	15	2,3,4,5,6,7,8,9,10,11월
	339~346	원격 [공통] 놀명쉬명 제주 오름 역사설화 탐방	1,200	15	1,2,6,7,8,9,10,12월
	347~352	원격 [공통] 우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	900	15	1,3,5,6,9,12월
	353~359	원격 [공통] 재미있는 조선미시사	1,050	30	1,2,4,7,8,10,11월
	360~365	원격 [공통] 한국사 속 삶의 풍경	900	15	1,3,5,7,9,11월
	366~371	원격 [공통] 현대인을 위한 오천년 한국 생활사	900	15	2,4,6,8,10,12월
	372~376	원격 [공통] 건강지킴이 건강 5행	750	15	3,6,9,11,12월
	377~380	원격 [공통] 행복한 삶과 미래 설계	600	15	1,4,7,10월
	381~386	원격 [공통] 행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	900	30	3,5,7,8,10,12월
	387~390	원격 [공통] NEW! 사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	400	15	1,3,9,11월
	391~394	원격 [공통] 간단한 영상콘텐츠 만들기	600	15	2,6,7,12월
	395~402	원격 [공통] 수업시간에 Prezi활용하기	1,200	15	1,3,4,5,8,10,11,12월
	403~408	원격 [공통] 알기 쉬운 엑셀2013	900	15	2,3,6,7,9,12월
	409~416	원격 [공통] 파워포인트2013 학교에서 바로 활용하기	1,200	15	1,2,5,7,8,9,10,11월
	417~424	원격 [공통] 한글 2010 활용하기	1,200	20	1,3,4,5,7,9,11,12월
	425~428	원격 [공통] 독립운동을 통해 본나라사랑과 국가관(청렴교육)	800	15	1,5,9,12월
	429~432	원격 [공통] 신목민심서와 세상을 바꾸는 힘(청렴교육)	800	15	2,6,8,11월
	433~434	원격 [공통] 교육복지 우선지원 사업의 이해	200	15	2,9월
	435~438	원격 [공통] 사고는 NO! 안전은 OK!	400	30	2,6,10,12월
	439~445	원격 [공통] 사례를 통한 학교에서의 개인정보 보호	700	15	1,3,5,7,9,11,12월
	446~448	원격 [공통] 학생 감염병의 이해(교장,교감)	600	15	3,5,7월
	449~451	원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(보건교사)	600	15	2,4,8월
	452~458	원격 [공통] 감정 조절로 교실행복도 높이기	1,050	15	4,5,6,7,9,10,11월
	459~460	원격 [공통] 다르게, 그러나 똑같이 행복한 통합 교육을 위한 특수교육 기초	300	30	3,8월
	461~462	원격 [공통] 장애학생 성폭력 예방 및 인권보호	300	15	4,10월
	463~465	원격 [공통] 마음을 읽으면 생명이 보인다	450	15	7,9,12월
	466~468	원격 [공통] 전문가가 알려주는 학생자살예방연수	450	15	2,3,8월
	469~475	원격 [공통] 미션! 알짜 학부모 상담 스킬	1,050	15	1,3,5,7,9,10,12월
	476~482	원격 [공통] 학생 문제 행동 이해 및 상담기법	1,050	15	1,2,4,6,8,10,12월
	483~486	원격 [공통] 위기 유형별 상담의 실제	600	15	3,5,9,11월

구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
공통	487~490	원격 [공통] 사례로 배우는 학교폭력 대응방안	600	15	1,7,10,12월
	491~492	원격 [공통] 학교폭력없는 배움터 만들기	300	16	8,12월
	493~497	원격 [공통] 사이버폭력의 이해와 상담지도	750	15	2,3,5,8,11월
	498~501	원격 [공통] 평화로운 학교 공동체를 위한 회복적 생활교육	600	15	1,4,9,10월
	502~503	원격 [공통] 인권과 민주시민교육	300	16	2,8월
	504~505	원격 [공통] 선생님을 위한 인권플러스	300	16	3,7월
	506~508	원격 [유치원] 교사-유아 상호작용기법 개발하기	300	15	3,4,7월
	509~511	원격 [유치원] 유치원 교육과정의 이해 및 수업개선	300	15	2,6,11월
	512~514	원격 [유치원] 발달을 통해 알아가는 유아 세상	300	15	5,8,9월
유치원	515~517	원격 [유치원] 수업이 재미있어지는 교수-학습 전략	300	15	1,10,12월
	518~520	원격 [유치원] 개인문제 진단 및 창의·인성지도 방안	450	15	1,5,10월
	521~524	원격 [유치원] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램	400	15	4,6,8,10월
	525~527	원격 [유치원] 유치원 생활적응지도	450	15	3,4,7월
	528~530	원격 [유치원] 행복한 유아기를 위한 기본생활교육	450	15	8,9,12월
	531~533	원격 [유치원] 효과적인 가정연계 지도	450	15	2,6,11월
초등	534~535	원격 [초등] 선생님의 자존감 UP! 소통에 날개를 달자	200	15	3,8월
	536~537	원격 [초등] 교육과정 문해력과 재구성	100	15	2,9월
	538~540	원격 [초등] 2015개정 초등학교 1-2학년군 교육과정의 이해	300	10	4,8,10월
	541~550	원격 [초등] 질문이 있는 교실	1,500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월
	551~552	원격 [초등] 학습자 중심의 수업혁신	200	15	2,10월
	553~556	원격 [초등] 수업코칭 기초과정	400	15	1,5,9,11월
	557~558	원격 [초등] 초등교사를 위한 학습부진학생 학습상담	300	15	3,8월
	559~561	원격 [초등] 읽기, 쓰기, 셈하기 학습부진학생 지도 전략	450	15	4,7,9월
	562~565	원격 [초등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도(신규)	600	15	4,6,8,10월
	566~567	원격 [초등] 과정중심 수시평가	300	15	4,10월
	568~571	원격 [초등] 과정중심 평가의 실제(신규)	600	16	3,7,8,11월
	572~575	원격 [초등] 꿈과 끼를 키우는 학생평가 (초등)	600	15	1,2,5,12월
	576~577	원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(5학년)	200	15	3,7월
	578~579	원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(6학년)	200	15	5,6월
	580~583	원격 [초등] SW교육 담당교원 역량 강화 심화 과정	600	15	2,4,6,8월
	584~587	원격 [초등] 융합인재교육(STEAM) 초등과정	400	32	1,2,8,11월
	588~591	원격 [초등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	3,5,7,11월
	592~595	원격 [초등] 쉽게 바로 쓰는 진로교육	400	15	3,6,9,12월
	596~597	원격 [초등] 초등보직교사 역량강화	300	30	5,11월
	598~600	원격 [초등] 사례로 듣는 상담	450	22	5,7,10월
601~603	원격 [초등] 교사, 학생인권을 디자인하다	450	15	2,6,10월	
중등	604~606	원격 [중등] 학습자 중심의 수업혁신	450	15	3,4,8월
	607~608	원격 [중등] 평가 결과 활용	200	15	2,8월
	609~616	원격 [중등] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워 가는 느낌표 수업	1,200	15	1,2,4,6,7,8,9,12월
	617~620	원격 [중등] 2015개정 고등학교 통합과학 교육과정의 이해	600	10	4,5,6,7월

구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
기본	621~624	원격 [중등] 2015개정 고등학교 통합사회 교육과정의 이해	600	10	4,7,8,9월
	625~629	원격 [중등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도(신규)	750	15	3,5,7,9,11월
	630~633	원격 [중등] 자유학기제 수업과 평가의 이해	600	15	3,4,8,12월
	634~638	원격 [중등] 중학교 자유학기제 수업 및 활동의 실제	750	15	1,2,7,9,11월
	639~642	원격 [중등] 자유학기제 주제선택 활동 지도의 실제	600	15	6,8,9,10월
	643~646	원격 [중등] 수업코칭 기초과정	400	15	2,3,8,10월
	647~650	원격 [중등] 융합인재교육(STEAM) 중등과정	400	30	1,2,8,11월
	651~654	원격 [중등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	2,6,8,12월
	655~657	원격 [중등] 나이스 교무학사 고등학교 교사용 과정	450	15	3,4,10월
	658~660	원격 [중등] 교사, 학생인권을 디자인하다	450	15	3,5,9월
맞춤형	661~685	원격 [초등] BL기반 교원학습공동체 맞춤형연수(25과정)	500	15	5,6월
	686~850	원격 [초등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(165과정)	5,000	15	4,6,8,10월
	851~875	원격 [중등] BL기반 교원학습공동체 맞춤형연수(25과정)	500	15	5,6월
	876~1040	원격 [중등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(165과정)	5,000	15	4,6,8,10월
자율	1041~1369	원격 [공통] 글로벌 외국어 자율연수(329과정)	6,000	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12월
	1370~1380	원격 [공통] 자격증과정 자율연수(11과정)	550	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11월
예정	1381~1384	원격 콘텐츠개발 과정(2과정)	600	15	11,12월

※ 연수과정별 운영계획은 연수원 사정에 따라 일부 내용이 변경될 수 있습니다.

※ 연수과정안내: 서울특별시교육청교육연수원 홈페이지(<http://www.seti.go.kr>), 기획평가부(☎ 02-3019-8106~7)



실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
1월	1	신규공무원 추수교육 1	60	21	1.22~1.24
	2	복직자 직무적응 향상 1	80	21	1.24~1.26
	3	신규 학교행정관리자 역량강화 1	40	35	1.10.~1.12. 1.18.~1.19.
	4	학원업무의 이해 1	40	14	1.16.~1.17.
	5	학교시설관리 실무능력향상 1 (안전한 학교시설관리)	80	21	1.17.~1.19.
	6	사례로 배우는 계약(물품)	80	14	1.23.~1.24.
	7	사례로 배우는 계약(용역)	80	14	1.30.~1.31.
	8	예산회계제도의 이해와 실제 1	40	23	1.23~1.25
	9	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 세입1	40	7	1.18.
	10	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 세출1	40	7	1.17.
	11	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 예산1	40	7	1.16.
	12	교육공무직 사서 실무능력 향상(기본) 1	40	21	1.17.~1.19.
	13	교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 1	80	21	1.10.~1.12.
	14	교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 2	80	21	1.24.~1.26.
	15	업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 1	80	23	1.17.~1.19.
	16	에듀파인 사용자 교육 세입4	40	7	1.24.
1~6월		6.7급 핵심인재 양성(상반기) 삭제 후 연중으로 이동	44	840	1.2~6.30
2월	17	신규교육공무직(교단 및 행정지원) 직무적응과정 1	95	35	2.21~2.27
	18	신규교육공무직(급식) 직무적응 1	160	21	2.21~2.23
	19	신규교육공무직 직무적응 1(보육)	90	21	2.21~2.23
	20	신규교육공무직(복지.상담) 직무적응 1	80	21	2.21~2.23
	21	뉴미디어시대,홍보로 혁신미래교육을 말하다	36	15	2.19~2.20
	22	안전한 학교(보건,급식,환경)관리 역량강화	40	21	2.6~2.8
	23	교수요원(기획) 역량강화	36	21	2.5.~2.7.
	24	프리젠테이션 스킬 업	36	20	2.21.~2.22.
	25	발표능력 향상 1	36	21	2.7.~2.9.
	26	열린 강좌 1	30	14	2.12.~2.13.
	27	직무마이스터(노무) 요일학교1	20	90	2.22.~6.19.
	28	직무마이스터(예산) 요일학교2	20	90	2.22.~6.19.
	29	직무마이스터(시설안전) 요일학교3	20	90	2.22.~6.19.
	30	사례로 배우는 계약(공사)	80	14	2.5.~2.6.
	31	나이스 일반행정 1	40	7	2.5.
	32	나이스 일반행정 3	40	7	2.6.
	33	모두가 행복한 우리집 가정설계 1	40	14	2. 21.~2.22.
	3월	34	청렴으로 공직역량 키우기 1	80	14
35		남북관계의 이해 및 안보역량 강화 1	40	21	3.28. ~ 3.30.
36		학생배치계획 직무능력 향상과정	40	21	3.20~3.22
37		학교시설관리 실무능력향상 2	80	21	3.28.~3.30.
38		소통 및 고객지향 역량 개발 1 (갈등관리와 공감대화)	40	23	3.20~3.22
39		열린 강좌 2	30	14	3.14.~3.15.
40		계약실무 1	80	22	3.28.~3.30.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
3월	41	찾아가는 사례중심 공사계약 1	40	14	3.27.~3.28.
	42	사례중심 교육관련 법규의 이해 1	40	14	3.28.~3.29.
	43	찾아가는 에듀파인 교원 사용자1	40	3	3.13.
	44	찾아가는 에듀파인 교원 사용자2	40	3	3.21.
	45	찾아가는 에듀파인 교원 사용자3	40	3	3.28.
	46	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 세입2	40	7	3.13.
	47	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 세출2	40	7	3.13.
	48	교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 1	72	21	3.20~3.22
	49	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 세출3	40	7	3.20.
	50	테마와 함께 하는 성찰과 치유 1	40	14	3.22.~3.23
	51	테마와 함께 하는 성찰과 치유 2	40	14	3.29~3.30
4월	52	신규공무원 추수교육 2	50	21	4.24.~4.26
	53	6급 승진자 필수 1	80	35	4.4.~4.6. 4.10.~4.11.
	54	7급 승진자 필수 1	100	35	4.10.~4.12. 4.16.~4.17.
	55	학교시설관리 실무능력향상 3	80	21	4.25.~4.27.
	56	4, 5급 관리자 리더십 향상	40	21	4.10~4.12
	57	설득력 있는 보고서 작성 1	36	23	4.9.~4.11.
	58	소통이끄미(퍼설리테이터)양성 1	30	35	4.4~4.6. 4.26~4.27
	59	혁신미래교육 리더십역량 향상 1 (소통하고 공감하는 리더십)	36	21	4.4.~4.6.
	60	열린 강좌 3	30	14	4.18.~4.19.
	61	찾아가는 계약실무 1	40	21	4.11.~4.13.
	62	인사노무(교육공무직)의 이해(심화) 1	40	21	4.23.~4.25
	63	에듀파인 사용자 교육 세입1	40	7	4.10.
	64	에듀파인 사용자 교육 세출1	40	7	4.18.
	65	교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 1	80	21	4.4.~4.6.
	66	교무행정지원사 실무능력 향상 1	80	21	4.9.~4.11.
	67	교육공무직 전산실무사 실무능력(기초)	40	21	4.24.~4.26.
	68	교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 3	80	21	4.18.~4.20.
	69	행정실무 및 문서작성 기본과정 1	80	21	4. 23.~4. 25.
	70	교육공무직 에듀케어 강사 실무능력 향상 1	40	21	4.18.~4.20.
	71	사립학교 계약실무 1	80	21	4.10.~4.12.
	72	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 세입3	40	7	4.3.
73	우면도예공방 1	25	16	4.3./ 4.17.	
5월	74	특정관리대상시설 안전점검	40	21	5.29.~5.31.
	75	학교시설 안전관리자 1	40	42	5.15.~5.17. 5.24.~5.25.
	76	소통이끄미(퍼설리테이터)양성 2	30	35	5.15.~5.17. 5.29.~5.30.
	77	토론으로 미래역량 키우기1	30	23	5.9.~5.11.
	78	열린 강좌 4	30	14	5.16.~5.17.
	79	미래설계 역량강화 1 (퇴직예정 공무원)	40	35	5.9.~5.11. 5.15.~5.16.
	80	공유재산 업무 실무능력 향상 1	40	21	5.29.~5.31.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
5월	81	찾아가는 사례중심 용역계약 1	40	14	5.24~5.25.
	82	찾아가는 인사노무(교육공무직)의 이해 1	70	14	5.10.~5.11.
	83	교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 2	80	21	5.16.~5.18.
	84	교무행정지원사 실무능력 향상 2	80	21	5.9.~5.11.
	85	교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 2	72	21	5.15.~5.17.
	86	교육공무직 돌봄강사 실무능력 향상 1	40	21	5.9~5.11.
	87	찾아가는 교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 4	40	21	5.15.~5.17.
	88	교육공무직 행정관리 1	80	21	5.28~5.30
	89	업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 3	80	23	5. 28.~5. 30.
	90	사립학교 행정관리	40	21	5.16.~5.18.
	91	에듀파인 사용자 교육 세출4	40	7	5.30.
	92	모두가 행복한 우리집 가정설계 2	40	14	5.29.~5. 30.
	93	테마와 함께 하는 성찰과 치유 3	40	14	5.10.~5.11.
	94	테마와 함께 하는 성찰과 치유 4	40	14	5.17.~5.18.
6월		신규공무원 공직적응(삭제 후 10월로 이동)	200	114	6.1.~ 6.25
	95	청렴리더 1	80	4	6.12
	96	남북관계의 이해 및 안보역량 강화 2	40	21	6.27.~6.29.
	97	6급이하 학교행정관리자 역량강화	40	23	6.19~6.21
	98	소통이끄미(전문코치)양성 1	30	35	6.4~6.7. 6.11~6.12
	99	열린 강좌 5	30	14	6.14~6.15.
	100	찾아가는 계약실무 2	40	21	6.20~6.22
	101	찾아가는 계약실무 3	40	21	6.26~6.28.
	102	찾아가는 사례중심 물품계약 1	40	14	6.14.~6.15.
	103	에듀파인 사용자 교육 세입2	40	7	6.8.
	104	에듀파인 사용자 교육 세출2	40	7	6.19.
	105	교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 3	80	21	6.20~6.22
	106	교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 3	72	21	6.19~6.21
	107	교육공무직 행정관리 2	80	21	6.26.~6.28.
	108	업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 2	80	23	6. 27.~6. 29.
	109	사립학교 행정관리자 역량강화	40	14	6.19.~6.20.
	110	사립학교 세입실무	80	14	6.7.~6.8.
	111	에듀파인 사용자 교육 세입5	40	7	6.14.
	112	에듀파인 사용자 교육 세출5	40	7	6.18.
	113	모두가 행복한 우리집 가정설계 4	40	14	6.21~6.22
	114	우먼도예공방 2	25	16	6. 8./6.27.
	115	테마와 함께 하는 성찰과 치유 5	40	14	6.14.~6.15.
116	건강하고 행복한 몸과 마음 만들기 1	30	14	6.7.~6.8.	
7월	117	신규공무원 추수교육 3	60	21	7.24~7.26
	118	복직자 직무적응 향상 2	80	21	7.25.~7.27.
	119	신규 학교행정관리자 역량강화 2	40	35	7.11.~7.13. 7.18.~7.19
	120	학원업무의 이해 2	40	14	7.16.~7.17.
	121	학교시설관리 실무능력향상 4	40	21	7.18.~7.20.
	122	교수요원(강사) 역량강화 1	36	21	7.4.~7.6.
	123	발표능력 향상 2	36	21	7.24.~7.26.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
7월	124	소통 및 고객지향 역량 개발 2 (토론 및 소통능력 향상)	40	23	7.11.~7.13.
	125	토론으로 미래역량 키우기2	30	23	7.17.~7.19.
	126	직무마이스터(정책기획) 요일학교4	20	90	7.10.~11.15.
	127	직무마이스터(계약) 요일학교5	20	90	7.10.~11.15.
	128	직무마이스터(교육관련법규) 요일학교6	20	90	7.10.~11.15.
	129	찾아가는 계약실무 4	40	21	7.24.~7.26.
	130	찾아가는 사례중심 공사계약 2	40	14	7.23.~7.24.
	131	나이스 일반행정 2	40	7	7.13.
	132	에듀파인 사용자 교육 세출3	40	7	7.25.
	133	찾아가는 교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 4	40	21	7.4.~7.6.
	134	찾아가는 교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 5	40	21	7.25.~7.27.
	135	교육공무직 행정관리 3	80	21	7.25~7.27
	136	지역사회교육전문가 핵심 역량 강화	40	21	7.24.~7.26.
	137	사립학교 계약실무 2	80	21	7.17.~7.19.
	138	나이스 일반행정 4	40	7	7.12.
	139	에듀파인 사용자 교육 세출6	40	7	7.13.
	140	모두가 행복한 우리집 가정설계 3	40	14	7.12~7.13
141	우면도예공방 3	25	16	7.31./8/14	
7~12월		6.7급 핵심인재 양성(하반기) 삭제 후 연중으로 이동	44	840	7.2~12.26
8월	142	신규교육공무직(교단 및 행정지원) 직무적응과정 2	95	35	8.27~8.31
	143	신규교육공무직(급식) 직무적응 2	160	21	8.27~8.29
	144	교육공무직 신규자과정 2(보육)	90	21	8.27~8.29
	145	신규교육공무직(복지.상담) 직무적응 2	80	21	8.27~8.29
	146	BTL 학교 관리 운영	40	14	8.16~8.17
	147	학교시설관리 실무능력향상 5	40	21	8.29.~8.31.
	148	8급 생애주기 역량개발 과정	40	21	8.8~8.10.
	149	교수요원(강사) 역량강화 2	36	21	8.7.~8.9.
	150	혁신미래교육 리더십역량 향상 2 (소통하고 공감하는 리더십)	36	21	8.8~8.10
	151	열린 강좌 6	30	14	8.29.~8.30.
	152	중견관리자 역량강화(재배정)	120	35	8.20.~8.24
	153	계약실무 2	80	22	8.20. ~ 8.22.
	154	찾아가는 인사노무(교육공무직)의 이해 2	70	14	8.22.~8.23.
	155	찾아가는 교육공무직(교무실무사) 실무능력 향상 5	40	21	8.8.~8.10
	156	교무행정지원사 실무능력 향상 3	80	21	8.6.~8.8.
	157	교육공무직 사서 실무능력 향상(기본) 2	40	21	8. 1 ~ 8.3
	158	교육공무직 전산 업무능력 향상(심화)	40	21	8.14, 8.16.~8.17
	159	교육공무직 행정관리 4	80	21	8.8~8.10
	160	행정실무 및 문서작성 기본과정 2	80	21	8. 20.~8. 22.
	161	사립학교 교직원 인사실무	80	21	8.7.~8.9.
162	우면도예공방 4	25	16	8.21./9. 4.	
163	테마와 함께 하는 성찰과 치유 6	40	14	8.30.~8.31.	
9월	164	신규공무원 추수교육 4	50	21	9.18~9.20
	165	7급 승진자 필수 2	100	35	9.12~9.14 9.19~9.20
	166	청렴리더 2	80	4	9.19

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
9월	167	5급이상 행정관리자 역량 강화 (5급 학교행정관리자)	40	21	9.11~9.13
	168	설득력 있는 보고서 작성 2	36	23	9. 12.~9. 14.
	169	토론으로 미래역량 키우기3	30	23	9.4~9.6
	170	열린 강좌 7	30	14	9.19.~9.20.
	171	미래설계 역량강화 2 (퇴직예정 공무원)	40	35	9.12~9.14 9.19~9.20
	172	찾아가는 계약실무 5	40	21	9.5. ~ 9.7.
	173	인사노무(교육공무직)의 이해(심화) 2	40	21	9.12~9.14
	174	에듀파인 사용자 교육 세입3	40	7	9.19.
	175	찾아가는 교무행정지원사 실무능력 향상 4	40	21	9.19.~9.21.
	176	교육공무직 에듀케어 강사 실무능력 향상 2	40	21	9.12.~9.14.
	177	에듀파인 사용자 교육 세출7	40	7	9.5.
	178	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 예산4	40	7	9.19.
	179	우면도예공방 5	25	16	9.6./9.20.
	180	테마와 함께 하는 성찰과 치유 7	40	14	9.6.~9.7.
10월	181	신규공무원 공직적응	200	114	10.1.~ 10.23
	182	6급 승진자 필수 2	80	35	10.10.~10.12. 10.18.~10.19.
	183	남북관계의 이해 및 안보역량 강화 3	40	21	10.10.~10.12.
	184	남북관계의 이해 및 안보역량 강화 4	40	21	10.24.~10.26.
	185	학교시설 안전관리자 2	40	42	10.10~10.12. 10.18~10.19.
	186	6급이하 학교행정관리자 직무능력향상	40	21	10.22.~10.24
	187	소통이끄미(전문코치)양성 2	30	35	10.17.~10.19 11. 1~11.2
	188	열린 강좌 8	30	14	10.17.~10.18.
	189	찾아가는 계약실무 6	40	21	10.29.~10.31
	190	사례중심 교육관련 법규의 이해 2	40	14	10.18~10.19.
	191	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 예산2	40	7	10.25.
	192	찾아가는 교무행정지원사 실무능력 향상 5	40	21	10.17.~10.19
	193	교육공무직 돌봄강사 실무능력 향상 2	40	21	10.17~10.19
	194	찾아가는 교육공무직 행정관리 1	40	21	10.24.~10.26.
	195	업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 4	80	23	10.24.~10.26.
	196	에듀파인 사용자 교육 세출8	40	7	10.24.
	197	모두가 행복한 우리집 가정설계 5	40	14	10.18~10.19
	198	우면도예공방 6	25	16	10.18/11.1
	199	테마와 함께 하는 성찰과 치유 8	40	14	10.4.~10.5.
11월	200	필수실무요원 역량강화	40	35	11.7.~11.9. 11.13.~11.14
	201	5급승진자 서울교육정책 역량 향상 1	40	14	11.15.~11.16
	202	청렴으로 공직역량 키우기 2	80	14	11.13.~11.14.
	203	토론으로 미래역량 키우기4	30	23	11.26~11.28
	204	열린 강좌 9	30	14	11.14.~11.15.
	205	공유재산 업무 실무능력 향상 2	40	21	11.13~11.15.
	206	찾아가는 사례중심 물품계약 2	40	14	11.13~11.14
	207	찾아가는 사례중심 용역계약 2	40	14	11.29.~11.30

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
11월	208	예산회계제도의 이해와 실제 2	40	23	11.6~11.8.
	209	찾아가는 에듀파인 사용자 교육 예산3	40	7	11.22.
	210	교육공무직 사서 실무능력 향상(심화) 1	40	21	11.7~11.9
	211	찾아가는 교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 6	40	21	11.21.~11.23.
	212	찾아가는 교육공무직 행정관리 2	40	21	11.13.~11.15.
	213	사립학교 보수실무	80	14	11.27.~11.28.
	214	우면도예공방 7	25	16	11.2./11.16.
	215	테마와 함께 하는 성찰과 치유 9	40	14	11.8.~11.9.
	216	테마와 함께 하는 성찰과 치유 10	40	14	11.15~11.16.
	217	건강하고 행복한 몸과 마음 만들기 2	30	14	11.8.~11.9.
12월	218	열린 강좌 10	30	14	12.13.~12.14.
1~6월	219	6.7급 핵심인재 양성(상반기)	44	840	1.2~6.30
7~12월	220	6.7급 핵심인재 양성(하반기)	44	840	7.2~12.26
연중	221~222	열린 강좌 (선택형) 1~2	30	2~4	선택형
	223~242	선진교육정책연구 테마형연수 1~20기	4~8	14~21	연중
	243~254	(공모형)우리맞춤교육 1~12기	20	14~21	연중
	255~284	공모형(역량) 연수협력기관 1~30	40	14~21	연중
	285~309	공모형(직무) 연수협력기관 1~25	40	14~21	연중

※ 교육훈련과정별 운영계획은 연수원 사정에 따라 일부 내용이 변경될 수 있습니다.

※ 교육훈련 과정안내 : 서울특별시교육청교육연수원 홈페이지(<http://www.seti.go.kr>),
교육행정연수부 ☎ 02-3019-8112~8, 02-3019-8172~7



실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
1월	1	시대의 변화를 담은 미래교육 패러다임	100	15	1. 5.~1. 31.
	2	역량개발 및 역량평가	200	15	1. 5.~1. 31.
	3	학교회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	1. 5.~1. 31.
	4	학생정서 행동특성 검사를 위한 상담 실무 과정	100	15	1. 5.~1. 31.
	5	오페라로 풀어보는 인문학 퍼즐	100	15	1. 5.~1. 31.
	6	올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	100	15	1. 5.~1. 31.
	7	우리 역사 속에 담겨있는 삶과 문화	100	15	1. 5.~1. 31.
	8	큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	200	16	1. 5.~1. 31.
	9	하루 10분, 직장인 인문학	100	15	1. 5.~1. 31.
	10	간단한 영상 콘텐츠 만들기	100	15	1. 5.~1. 31.
	11	멋진 보고서 만들기	100	15	1. 5.~1. 31.
	12	모두가 행복한 성평등과 성교육	100	15	1. 5.~1. 31.
	13	이주민과 인권	100	15	1. 5.~1. 31.
	14	함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	100	15	1. 5.~1. 31.
	15	성공조건으로서의 청렴	100	5	1. 5.~1. 31.
	16	알기 쉬운 공직자 행동강령	100	12	1. 5.~1. 31.
	17	사고는 NO! 안전은 OK!	100	30	1. 5.~1. 31.
	18	안전 UP! 행복 UP!	100	15	1. 5.~1. 31.
	19	직무스트레스 및 근골격계질환	100	13	1. 5.~1. 31.
2월	20	IT 트렌드 따라 잡기	100	15	2. 5.~2. 28.
	21	계약업무의 이해	100	15	2. 5.~2. 28.
	22	국·공유재산관리	100	20	2. 5.~2. 28.
	23	나이스 급여 사용자 연수	100	15	2. 5.~2. 28.
	24	사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	100	15	2. 5.~2. 28.
	25	안전하고 행복한 학교시설관리	100	14	2. 5.~2. 28.
	26	역량개발 및 역량평가	200	15	2. 5.~2. 28.
	27	학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	100	15	2. 5.~2. 28.
	28	건강지킴이 건강 5행	100	15	2. 5.~2. 28.
	29	문화를 알면 세계가 보인다	100	15	2. 5.~2. 28.
	30	작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	100	15	2. 5.~2. 28.
	31	재미있는 조선미시사	100	30	2. 5.~2. 28.
	32	행복한 삶과 미래 설계	100	15	2. 5.~2. 28.
	33	실무예제로 배우는 엑셀(고급)	100	30	2. 5.~2. 28.
	34	공직자 사회공헌활동	100	10	2. 5.~2. 28.
	35	자원봉사의 이해와 실천	100	15	2. 5.~2. 28.
	36	자치단체 저출산, 고령화 대책	100	15	2. 5.~2. 28.
	37	독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관	100	14	2. 5.~2. 28.
	38	청탁금지법의 이해	200	5	2. 5.~2. 28.
	39	생활속 안전길잡이	100	20	2. 5.~2. 28.
	40	안전보건 생활지도	100	15	2. 5.~2. 28.
	41	학교안전사고 및 재해안전-1	100	18	2. 5.~2. 28.
3월	42	마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	100	15	3. 5.~3. 31.
	43	위기 유형별 상담의 실제	100	15	3. 5.~3. 31.
	44	학교회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	3. 5.~3. 31.
	45	고전에서 배우는 인문학	100	10	3. 5.~3. 31.
	46	미술관 옆 문학여행으로의 초대	100	15	3. 5.~3. 31.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
3월	47	세상을 바꾸는 새로운 10대	100	15	3. 5.~3. 31.
	48	커커이 쌓인 역사의 올림	100	15	3. 5.~3. 31.
	49	행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	100	30	3. 5.~3. 31.
	50	모바일 기기 안전하게 사용하기	100	15	3. 5.~3. 31.
	51	학교 현장 속 멀티미디어 도구 활용하기	100	15	3. 5.~3. 31.
	52	교육복지 우선지원 사업의 이해	100	15	3. 5.~3. 31.
	53	성희롱 예방교육	100	5	3. 5.~3. 31.
	54	직장내 성교육	100	4	3. 5.~3. 31.
	55	공직자를 위한 신목민심서	100	7	3. 5.~3. 31.
	56	청탁금지법 이해하기	200	4	3. 5.~3. 31.
	57	재난관리 일반	100	15	3. 5.~3. 31.
	58	학교 안전 위험성진단 Skill Up	100	15	3. 5.~3. 31.
	59	학교안전사고 및 재해안전-2	100	18	3. 5.~3. 31.
4월	60	계약업무의 이해	100	15	4. 5.~4. 30.
	61	역량개발 및 역량평가	200	15	4. 5.~4. 30.
	62	초등 사례로 듣는 상담	100	22	4. 5.~4. 30.
	63	초등학교 1-2학년 교육과정 이해	100	10	4. 5.~4. 30.
	64	퍼실리테이션 마스터하기-조직의 마에스트로가 되는 핵심스킬	100	16	4. 5.~4. 30.
	65	학교회계시스템의 이해	100	22	4. 5.~4. 30.
	66	생활 속에서 만나는 철학	100	15	4. 5.~4. 30.
	67	생활 속의 금융이야기	100	15	4. 5.~4. 30.
	68	서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	100	15	4. 5.~4. 30.
	69	세계 문화의 이해와 글로벌 매너	100	15	4. 5.~4. 30.
	70	엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	200	13	4. 5.~4. 30.
	71	업무능력 향상을 위한 엑셀 심화 과정	100	15	4. 5.~4. 30.
	72	사회복지 실천기법	100	12	4. 5.~4. 30.
	73	세계인권선언	100	15	4. 5.~4. 30.
	74	저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	100	9	4. 5.~4. 30.
	75	사례로 배우는 부패영향평가	100	10	4. 5.~4. 30.
	76	이순신 장군의 청렴 리더십	100	8	4. 5.~4. 30.
	77	사고는 NO! 안전은 OK!	100	30	4. 5.~4. 30.
78	안전 UP! 행복 UP!	100	15	4. 5.~4. 30.	
79	여성, 고령, 사무직 근로자 안전	100	10	4. 5.~4. 30.	
5월	80	안전하고 행복한 학교시설관리	100	14	5. 5.~5. 31.
	81	알기 쉽게 풀어쓴 행정절차법	100	15	5. 5.~5. 31.
	82	학교회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	5. 5.~5. 31.
	83	학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	100	15	5. 5.~5. 31.
	84	감성발견 최카피의 석줄일기	200	6	5. 5.~5. 31.
	85	스토리텔링으로 예술을 만나다	100	15	5. 5.~5. 31.
	86	아름다운 인생이모작	100	20	5. 5.~5. 31.
	87	우리 문화 이야기	100	30	5. 5.~5. 31.
	88	인문학과의 만남	100	15	5. 5.~5. 31.
	89	물어보긴 부끄럽고 검색하면 안 나오는 IT 팁 100선	100	30	5. 5.~5. 31.
	90	사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	100	15	5. 5.~5. 31.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
5월	91	사회복지분야론	100	24	5. 5.~5. 31.
	92	성차별 예방	100	10	5. 5.~5. 31.
	93	함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	100	7	5. 5.~5. 31.
	94	세상을 바꾸는 힘, 공익신고	100	8	5. 5.~5. 31.
	95	청탁금지법의 이해	200	5	5. 5.~5. 31.
	96	생활속 안전길잡이	100	20	5. 5.~5. 31.
	97	안전보건 생활지도	100	15	5. 5.~5. 31.
	98	학교 안전사고 예방교육	100	15	5. 5.~5. 31.
6월	99	계약업무의 이해	100	15	6. 5.~6. 30.
	100	세종대왕과 액션리더십	100	20	6. 5.~6. 30.
	101	역량개발 및 역량평가	200	15	6. 5.~6. 30.
	102	초등 사례로 듣는 상담	100	22	6. 5.~6. 30.
	103	감성발견 최카피의 석줄일기	200	6	6. 5.~6. 30.
	104	교실 속 세계여행	100	30	6. 5.~6. 30.
	105	음악과 함께하는 유럽 문화 기행	100	15	6. 5.~6. 30.
	106	큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	200	16	6. 5.~6. 30.
	107	한국사 속 삶의 풍경	100	15	6. 5.~6. 30.
	108	컴퓨터 안전하게 사용하기	100	15	6. 5.~6. 30.
	109	사회복지정책 및 사례	100	15	6. 5.~6. 30.
	110	저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	100	9	6. 5.~6. 30.
	111	함께 더불어 ! 장애이해 멘토링	100	15	6. 5.~6. 30.
	112	성공조건으로서의 청렴	100	5	6. 5.~6. 30.
	113	청탁금지법 이해하기	200	4	6. 5.~6. 30.
	114	학교 안전사고 예방교육	100	15	6. 5.~6. 30.
115	학교안전사고 및 재해안전-2	100	18	6. 5.~6. 30.	
116	학교에서의 응급처치 OK	100	16	6. 5.~6. 30.	
7월	117	시대의 변화를 담은 미래교육 패러다임	100	15	7. 5.~7. 31.
	118	위기 유형별 상담의 실제	100	15	7. 5.~7. 31.
	119	질문이 있는 교실	100	15	7. 5.~7. 31.
	120	학교회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	7. 5.~7. 31.
	121	학생정서행동특성 검사를 위한 상담 실무 과정	100	15	7. 5.~7. 31.
	122	건강관리	100	21	7. 5.~7. 31.
	123	놀명수명 제주 오름 역사설화 탐방	100	30	7. 5.~7. 31.
	124	명화를 통해 보는 미술의 세계	100	16	7. 5.~7. 31.
	125	올바른 건기를 통한 내 몸 바로 세우기	100	15	7. 5.~7. 31.
	126	하루 10분, 직장인 인문학	100	15	7. 5.~7. 31.
	127	간단한 영상 콘텐츠 만들기	100	15	7. 5.~7. 31.
	128	멋진 보고서 만들기	100	15	7. 5.~7. 31.
	129	모두가 행복한 성평등과 성교육	100	15	7. 5.~7. 31.
	130	이주민과 인권	100	15	7. 5.~7. 31.
	131	함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	100	15	7. 5.~7. 31.
	132	알기 쉬운 공직자 행동강령	100	12	7. 5.~7. 31.
	133	청탁금지법 이해하기	200	4	7. 5.~7. 31.
	134	사고는 NO! 안전은 OK!	100	30	7. 5.~7. 31.
	135	안전 UP! 행복 UP!	100	15	7. 5.~7. 31.
	136	직무스트레스 및 근골격계질환	100	13	7. 5.~7. 31.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
8월	137	IT 트렌드 따라 잡기	100	15	8. 5.~8. 31.
	138	계약업무의 이해	100	15	8. 5.~8. 31.
	139	국·공유재산관리	100	20	8. 5.~8. 31.
	140	나이스 급여 사용자 연수	100	15	8. 5.~8. 31.
	141	사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	100	15	8. 5.~8. 31.
	142	안전하고 행복한 학교시설관리	100	14	8. 5.~8. 31.
	143	역량개발 및 역량평가	200	15	8. 5.~8. 31.
	144	위기 유형별 상담의 실제	100	15	8. 5.~8. 31.
	145	건강지킴이 건강 5행	100	15	8. 5.~8. 31.
	146	동북아 역사와 독도 바로알기	100	15	8. 5.~8. 31.
	147	엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	200	13	8. 5.~8. 31.
	148	작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	100	15	8. 5.~8. 31.
	149	행복한 삶과 미래 설계	100	15	8. 5.~8. 31.
	150	실무예제로 배우는 엑셀(고급)	100	30	8. 5.~8. 31.
	151	공직자 사회공헌활동	100	10	8. 5.~8. 31.
	152	자원봉사의 이해와 실천	100	15	8. 5.~8. 31.
	153	자치단체 저출산, 고령화 대책	100	15	8. 5.~8. 31.
	154	독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관	100	14	8. 5.~8. 31.
155	청탁금지법의 이해	200	5	8. 5.~8. 31.	
156	생활속 안전길잡이	100	20	8. 5.~8. 31.	
157	안전보건 생활지도	100	15	8. 5.~8. 31.	
158	학교안전사고 및 재해안전-1	100	18	8. 5.~8. 31.	
9월	159	마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	100	15	9. 5.~9. 30.
	160	보고서 잘 쓰는 방법	100	10	9. 5.~9. 30.
	161	실무에서 바로 쓰는 공무원을 위한 저작권법	100	15	9. 5.~9. 30.
	162	초등 사례로 듣는 상담	100	22	9. 5.~9. 30.
	163	학교회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	9. 5.~9. 30.
	164	끌리는 사람은 1%가 다르다	100	20	9. 5.~9. 30.
	165	미술관 옆 문학여행으로의 초대	100	15	9. 5.~9. 30.
	166	색다른 한국사	100	30	9. 5.~9. 30.
	167	세상을 바꾸는 새로운 10대	100	15	9. 5.~9. 30.
	168	켜켜이 쌓인 역사의 울림	100	15	9. 5.~9. 30.
	169	교육부 정보보안 기본지침의 이해	100	15	9. 5.~9. 30.
	170	프레지 200% 활용하기	100	30	9. 5.~9. 30.
	171	다문화사회의 이해	100	16	9. 5.~9. 30.
	172	성희롱 예방교육	100	5	9. 5.~9. 30.
	173	직장내 성교육	100	4	9. 5.~9. 30.
	174	공직자를 위한 신목민심서	100	7	9. 5.~9. 30.
	175	청탁금지법 이해하기	200	4	9. 5.~9. 30.
	176	재난관리 일반	100	15	9. 5.~9. 30.
177	학교 안전 위험성진단 Skill Up	100	15	9. 5.~9. 30.	
178	학교에서의 응급처치 OK	100	16	9. 5.~9. 30.	
10월	179	계약업무의 이해	100	15	10. 5.~10. 31.
	180	자유학기제 길라잡이	100	15	10. 5.~10. 31.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
10월	181	초등학교 1-2학년 교육과정 이해	100	10	10. 5.~10. 31.
	182	퍼실리테이션 마스터하기-조직의 마에스트로가 되는 핵심스킬	100	16	10. 5.~10. 31.
	183	학교회계시스템의 이해	100	22	10. 5.~10. 31.
	184	학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	100	15	10. 5.~10. 31.
	185	부산의 자연과 문화유산 탐방	100	30	10. 5.~10. 31.
	186	생활 속의 금융이야기	100	15	10. 5.~10. 31.
	187	서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	100	15	10. 5.~10. 31.
	188	세계 문화의 이해와 글로벌 매너	100	15	10. 5.~10. 31.
	189	큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	200	16	10. 5.~10. 31.
	190	업무능력 향상을 위한 엑셀 심화 과정	100	15	10. 5.~10. 31.
	191	침해사고 유형 분석 및 대응과정	100	8	10. 5.~10. 31.
	192	성차별 예방	100	10	10. 5.~10. 31.
	193	세계인권선언	100	15	10. 5.~10. 31.
	194	저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	100	9	10. 5.~10. 31.
	195	사례로 배우는 부패영향평가	100	10	10. 5.~10. 31.
	196	이순신 장군의 청렴 리더십	100	8	10. 5.~10. 31.
	197	사고는 NO! 안전은 OK!	100	30	10. 5.~10. 31.
	198	안전 UP! 행복 UP!	100	15	10. 5.~10. 31.
	199	여성, 고령, 사무직 근로자 안전	100	10	10. 5.~10. 31.
11월	200	Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의.토론	100	15	11. 5.~11. 30.
	201	고전에서 배우는 경영철학	100	24	11. 5.~11. 30.
	202	안전하고 행복한 학교시설관리	100	14	11. 5.~11. 30.
	203	알기 쉽게 풀어쓴 행정절차법	100	15	11. 5.~11. 30.
	204	초등 사례로 듣는 상담	100	22	11. 5.~11. 30.
	205	감성발견 최카피의 석줄일기	200	6	11. 5.~11. 30.
	206	사드락사드락 걸으며 배우는 전주 이야기	100	16	11. 5.~11. 30.
	207	아름다운 인생이모작	100	20	11. 5.~11. 30.
	208	엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	200	13	11. 5.~11. 30.
	209	우리 문화 이야기	100	30	11. 5.~11. 30.
	210	컴퓨터 안전하게 사용하기	100	15	11. 5.~11. 30.
	211	모두가 행복한 성평등과 성교육	100	15	11. 5.~11. 30.
	212	사회복지정책의 전달체계	100	14	11. 5.~11. 30.
	213	함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	100	7	11. 5.~11. 30.
	214	함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	100	15	11. 5.~11. 30.
	215	세상을 바꾸는 힘, 공익신고	100	8	11. 5.~11. 30.
	216	청탁금지법의 이해	200	5	11. 5.~11. 30.
	217	생활속 안전길잡이	100	20	11. 5.~11. 30.
	218	안전보건 생활지도	100	15	11. 5.~11. 30.
219	학교 안전사고 예방교육	100	15	11. 5.~11. 30.	
연중	220~519	외국어과정	5,000	5~15	2~11월
	520~529	자격증과정	5,000	5~15	2~11월

※ 교육훈련과정별 운영계획은 연수원 사정에 따라 일부 내용이 변경될 수 있습니다.

※ 교육훈련 과정안내: 서울특별시교육청교육연수원 홈페이지(<http://www.seti.go.kr>), 교육행정연수부 ☎ 02-3019-8176