

제334회 임시회  
교통위원회

# 주요업무보고

---

2026. 3.



서해철도주식회사

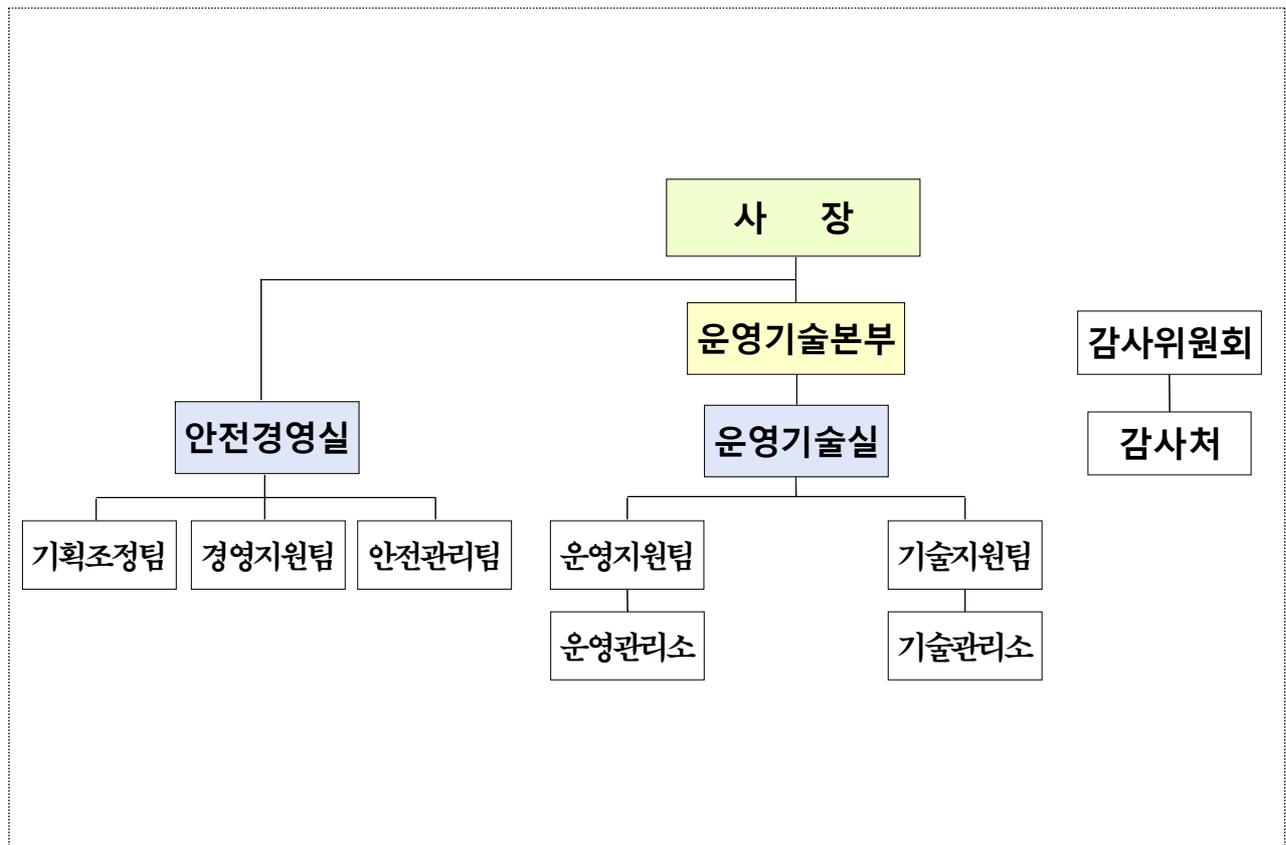
# I 일반현황

## □ 설립근거 및 목적

근거	· 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자) · 소사~원시 복선전철 민간투자시설사업 관리운영계약('17.9.1.)
목적	· 서해선(소사~원시) 복선전철 여객운송 및 운임의 징수·관리 · 시설물 유지 보수, 서비스 개발

## □ 조직 및 인력 ('26. 1월 기준)

조직	· (본사) 사장·감사위원회·1본부·2실·1처·5팀 · (현업) 2관리소
인력	· (현원) 178명 - 본사 36명 / 현업 142명



## □ 2026년도 예산내역

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
구분	금액	구분	금액
계	19,877	계	19,877
영업수익	19,388	영업비용	19,433
영업외수익	489	영업외비용	2
이월금	0	자본예산	442



## □ 재무현황

(단위 : 백만원)

재무상태				손익계산서			
구분	자산	부채		구분	당기손익	총수익	
		부채	자본			총수익	총비용
'25.12월 (A)	22,463	7,997	14,466	'25년 (A)	959	19,451	18,492
'24.12월 (B)	18,910	5,203	13,707	'24년 (B)	1,439	19,033	17,594
증감 (A-B)	3,553	2,794	759	증감 (A-B)	△480	418	898

# II 2026년 경영전략

## □ 비전 및 경영전략

미션	더 안전하고 스마트한 The New Move			
비전	수도권 서남부의 자랑스럽고 행복한 Best Company			
핵심가치	안전우선	고객행복	성과개선	동반성장
경영목표 전략과제	안전사고 Zero	고객만족도 개선	성과평가 A등급	전문인재 양성
	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전관리 과학화</li> <li>유지보수 체계화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>서비스품질 향상</li> <li>설비의 효율적 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수익사업 지속 발굴</li> <li>직무능력 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>후생복지 운영</li> <li>ESG 경영 추진</li> <li>철도전문인력 양성</li> </ul>

## □ 핵심 성과지표

전략목표	성과지표	'25년 실적	'26년 목표	장기목표
안전우선	철도사고	0건	0건	0건
	산업재해	0건	0건	0건
고객만족	고객만족도	87.40점	88.02점	100점
성과개선	관리운영분야 성과	A등급	A등급	A등급
	역운영분야 성과	A등급	A등급	A등급
동반성장	인재양성 교육	15.89시간	16.0시간	20시간
	청렴교육	10.22시간	10.27시간	14시간

# Ⅲ 주요 보고사항

## 1 스마트 안전관리체계 확립

안전경영실

### □ 추진배경

- 중대재해 및 산업안전 전 분야 관리업무 고도화를 위한 AI 기반 플랫폼 활용으로 법적 요구사항 충족과 절대안전 확보

### □ 사업개요

- 안전관리 AI 플랫폼 도입 → 모바일 및 PC에서 구현
  - 인공지능(AI)을 기반 중대재해 예방 및 안전 전분야 업무 효율성 극대화



< 도입예정 플랫폼 >



< 위험성평가 활용 >



< 도급 및 용역사업 관리 >

### □ 추진(업무 활용)계획 및 기대효과

#### ① 추진(업무 활용) 계획

##### ○ 업무 활용 및 주요추진 사업

구분	주요 추진 사업	업무 활용
위험 및 중대재해 관리	- 정기 위험성평가 및 TBM 시행 - 안전점검 및 중대재해처벌 관련 법령 관리	- 개선방향 제시 및 기록 일지생성 - 사업장 맞춤형 DB제공
도급 및 용역사업 관리	- 도급사업장 관리(교육 및 회의 등) - 사업장 순회점검 및 합동점검	- 실시간 정보공유 모바일 플랫폼 제공 및 점검일지 자동 생성

#### ② 업무별 기대효과

- 작업 전 TBM의 일상화로 위험예지 강화
- 위험성평가 등 산업안전분야 관리 절차 유용성 확보
- 안전점검, 훈련 및 교육 등에 대한 데이터 관리 체계 일원화·표준화

## □ '25년 추진 결과 및 성과

- 점검 기간 : '25. 1월~12월
- 점검 범위 : 서해선(소사~원시) 터널 및 유지보수 작업 현장

주요점검 분야	점검횟수	점검 인원
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 터널 등 토목공사(공동구 물고임 및 배수로 정비)</li> <li>· 전차선로, 신호 및 궤도 시설물</li> <li>· 승강장 PSD 및 기능실(공조실) 등</li> </ul>	36회	CEO 외 27명

- 점검결과 : 총 25건 개선
  - 터널 단면변화구간 누수 유도동판 보수 등 시설물 개선 8건
  - 협력업체 광택기 사용 소음방지 귀마개 지급 등 작업 환경 개선 17건

## □ '26년 안전점검 중점 추진계획

- 점검 분야 : 계절별(해빙기, 여름철, 겨울철) 취약개소 점검
  - 자연재난 대비 시설물 안전관리 강화, 회사 운영 수준 향상
  - 안전문화 정착 및 유기적 소통체계 확립

추진목표

⇒

자연재난 및 철도재난 기인 중대(산업, 시민)재해 “ZERO”

- 운영기간 : 「재난업무처리규정」에 의한 자연재해 대책 기간
  - 해빙기 및 겨울철 : '26.2.15.~3.30., 11.15~'27.3.15.
  - 여름철 : '26.5.15.~10.15.
- 구성인원 : 서해철도(주) 경영진, 간부급 및 사업시행사 등 (30명)
- 점검방법 : 서해선(소사~원시) 시설물 중점 및 계절별 취약개소 합동점검

## □ 기대효과

- 재난대비 집중적 안전활동 → 고위험 발굴·개선
- 경영진 등 사업장 전반의 시설물 현황 파악 → 중장기 관리 방향 선정

### □ 추진배경

- 서해선 연계노선 신설 및 개량공사 시 운행장애 및 안전사고 예방 강화

### □ 사업개요

#### ① 신안산선 : '29년 상반기 개통예정 (여의도 ~ 송산, 한양대)

- 미싱 링크(공백 구간) : 원시 ~ 서화성 ('27년 상반기 개통 예정)
- 공용구간 : 7개역 13km (시흥시청 ~ 원시)
- 사업형태 : 민자사업 (시행사 : 넥스트레인 / 운영사 : 에스트랜스)

#### ② 신호개량공사(외산 → 국산화) : '27년 상반기 준공예정 (소사 ~ 원시)

- 국가철도공단 발주 (감리사 : 경인기술 / 시공사 : 영한산업, 부원전기)

### □ 추진실적

- 안전관리 체계 정립을 위한 분야별 개량공사 세부협약 체결
  - 철도시설(궤도, PSD, 전기, 신호, 통신 등) 개량 시 관계 법령 및 철도안전 기준에 따른 안전관리계획
  - 개량공사 중 사고 발생 시 사고보고 및 책임 범위 명확화
- 신안산선 시공사(포스코이앤씨)의 잦은 안전사고 발생에 따라 연계노선 현장점검 횟수 증회
  - 기존 주 1회 ⇒ 변경 주 2회
- 선로작업 조정회의 등 업무절차 시스템에 의한 작업 관리 강화

### □ 향후 계획

- ('26. 1월 이후) 당사 직원 입회를 통한 현장 관리·감독 철저 시행
  - 철도보호지구 A등급(궤도, 신호, 전기) 주 1회, B등급(통신) 월 1회 현장점검 시행

구 분	등급 분류기준	점검주기
A등급	철도시설물에 직접변형을 가져오거나, 직접 접촉하여 철도 안전에 직접 영향을 줄 수 있는 작업	1회/주
B등급	철도시설 및 열차운행에 지장을 줄 수 있다고 판단되는 공사	1회/월

## □ 추진배경

- 사후 적발위주의 감사를 지양하고 사전예방 감사기능 확대
- 청렴실천과 청렴의식 내재화를 통한 시민이 신뢰하는 서해철도 실현

## □ 추진계획

### ① 예방중심의 감사역할 확대

- 다양한 신고채널(감사신문고, 익명신고센터 등)운영 및 상시 감찰제도 도입으로 선제적 감찰활동 전개
- 고객 시설 안전사고 예방을 위한 ‘감사처+안전관리팀 합동’ 감사
- 예산, 회계 및 계약업무 등 리스크가 큰 업무에 대한 적법성, 타당성 등을 점검하여 예산낭비요인 사전 차단

### ② 참여형 청렴프로그램 활성화

- 청렴실천력 강화를 위한 참여형 프로그램(온라인 청렴 골든벨 등) 운영
- 청렴실천 문화 대외확산을 위한 협력업체 대상 청렴해피콜 운영
- 청렴매니저제도 운영, 상호존중의 날 운영, 청렴슬로건 공모전 등 시행



< 청렴슬로건 공모전 >



< 감사신문고 >



< 청렴매니저 제도 >

## □ 기대효과

- 공직사회 전반에 청렴문화 확산 및 청렴에 대한 실천력 제고