

제333회 정례회
기획경제위원회

정관 변경 보고

2025. 11.



서울연구원 정관 변경 보고

1. 변경 사유

- 기존 미래융합전략실, 연구기획조정실, 경영지원실 등에 분산되어 있던 전략기획 및 연구지원 기능을 일원화하여, 연구와 행정 간 기능 조정 및 효율성을 높이고 기관의 전략적 통합성과 실행력을 강화할 수 있는 조직체계로 개편하고자 함

2. 주요 내용

- 직제를 “윤리감사실, 1본부, 8실, 2센터, 1랩”으로 개편하기 위해 기구표 [별표 2] 변경(안 제20조)
 - 중복 기능 해소 및 전략 기획·연구 지원 기능 일원화로 조직 효율성 제고
 - 미래융합전략실, 연구기획조정실, 경영지원실 간 분산된 전략·기획·연구지원 기능을 ‘기획조정본부’로 통합하여, 조직의 기획·조정 기능 일관성을 확보하고 연구행정의 효율성을 제고함
 - ▷ ‘기획조정본부’는 원장 직속으로 서울시정 방향과 연구원의 중장기 발전 전략을 담당하며, 기관 경영전략 수립, 연구기획, 행정 지원 등의 기능을 조정·관리함
 - ▷ ‘부원장’은 연구 기능을 총괄하여 연구조직의 전문성과 자율성을 유지하고, 본부 장은 전략·행정 기능을 담당함으로써 역할을 명확히 하여 부원장의 업무 부담을 완화하고, 기능 간 조정과 의사결정의 효율성을 높임
 - ▷ 기존 ‘연구기획조정실’을 ‘연구기획실’로 명칭 변경하고 연구기획, 성과관리, 대외 소통 등 기능을 기획조정본부와 연계 강화함

- 서울시, 서울시의회, 이사회 등 대외 지원 기능 강화

- 기획조정본부의 전략기획 기능이 강화됨에 따라 서울시, 시의회, 이사회 등 대내외 주요 기관에 대한 정책·의제 지원 기능을 강화할 수 있음
 - ▷ 기획조정본부는 서울시 및 시의회 지원, 기관 주요 성과지표 관리, 이사회 운영지원 등 주요 행정·전략 기능을 총괄함으로써, 연구성과가 정책으로 확산되는 체계를 강화함

○ 기타 세부 조정 사항

- 글로벌 협력 및 인구대응 기능 강화

- 해외 도시 및 연구기관의 협력 요청 증가에 대응하기 위해 기존 미래융합 전략실 내 ‘대외협력센터’를 분리해, ‘글로벌협력센터’를 하부조직으로 신설예정
 - ▷ 국제교류 및 공동연구, 글로벌 자문 및 네트워크 구축 기능을 강화
- 지속적 대응이 필요한 인구대응연구센터의 정규조직화 및 홍보콘텐츠팀 신설 등 하부조직 세부사항을 단계적으로 반영할 예정임

※ 구체적 역할은 「하부조직 및 업무분장규칙」에 따라 세부 기능 조정 및 명시 예정

3. 시행 일

○ 이 정관은 서울특별시장의 승인을 얻은 날부터 시행한다.

신구조문대조표

현 행	개 정 안
<p>[별표 2]</p> <p>기구표</p> <pre> graph TD A[이사회] --> B[원장] B --> C[연구자문위원회] B --> D[미래융합전략실] C --> E[윤리감사실] C --> F[정책협력관] D --> G[부원장] G --> H[AI빅데이터랩] G --> I[연구기획조정실] G --> J[경제혁신연구실] G --> K[포용도시연구실] G --> L[미래공간연구실] G --> M[스마트교통연구실] G --> N[인프라기술연구실] G --> O[지속가능연구실] G --> P[경영지원실] G --> Q[서울공공투자관리센터] G --> R[서울라이즈센터] </pre>	<p>[별표 2]</p> <p>기구표</p> <pre> graph TD A[이사회] --> B[원장] B --> C[연구자문위원회] C --> D[윤리감사실] C --> E[정책협력관] B --> F[부원장] F --> G[기획조정본부] G --> H[AI빅데이터랩] G --> I[연구기획실] G --> J[경영지원실] G --> K[경제혁신연구실] G --> L[포용도시연구실] G --> M[미래공간연구실] G --> N[스마트교통연구실] G --> O[인프라기술연구실] G --> P[지속가능연구실] G --> Q[서울공공투자관리센터] G --> R[서울라이즈센터] </pre>

서울연구원 조직개편(안)

기존 조직에 분산된 전략기획·연구지원 기능을 통합하여, 전략적 조정 기능과 연구·행정의 효율성을 높이고 조직 운영 역량을 높이고자 함.

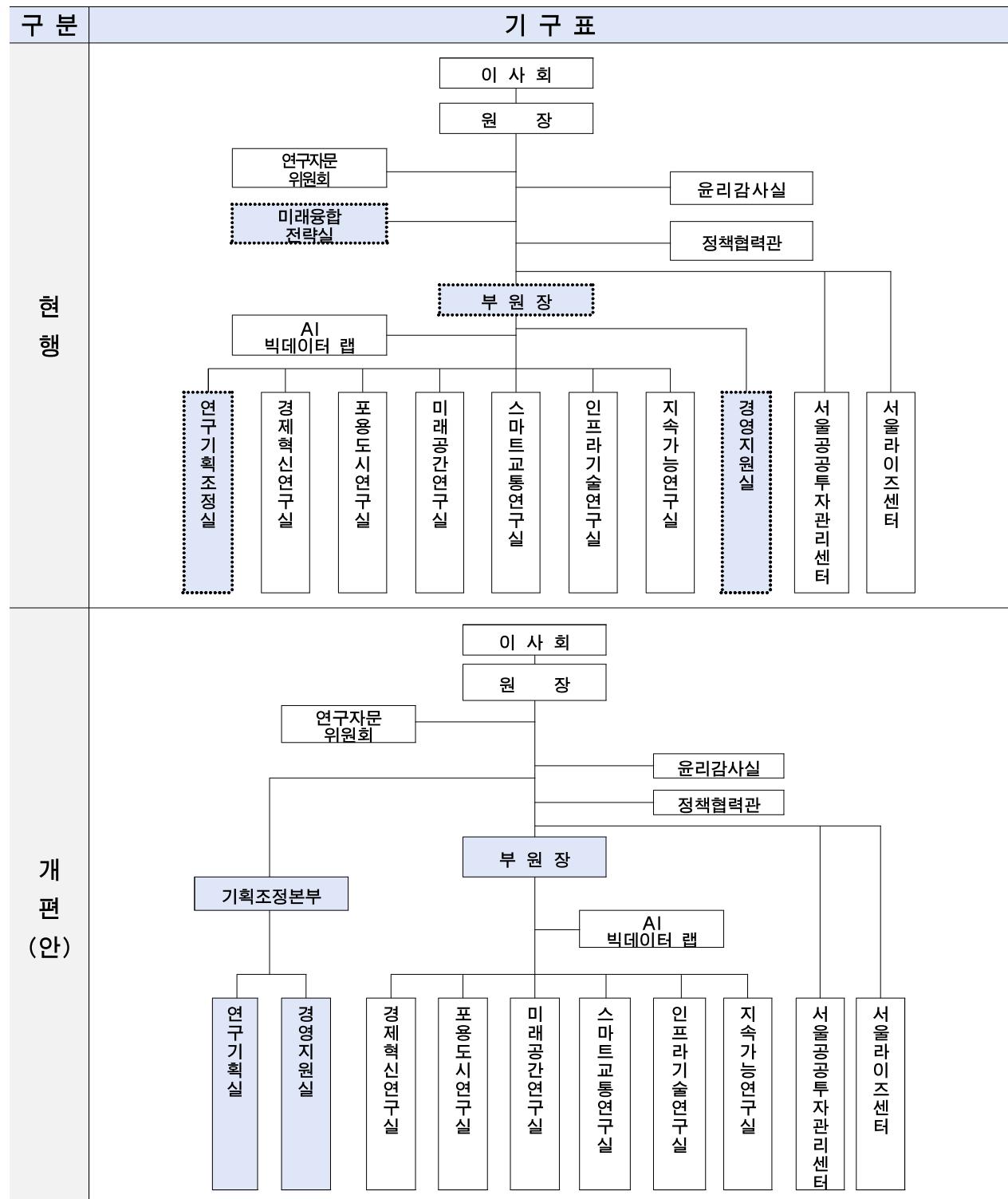
개편 방향

- 전략 기능 통합 및 기능 조정으로 조직 효율성 강화
 - 기존 전략·기획·연구지원 기능 담당 3개 실(미래융합전략실, 연구기획조정실, 경영지원실)
 - ‘기획조정본부’ 체제로 전환
 - 원장 직속 ‘기획조정본부’ 신설로 분산된 전략·기획·연구지원 기능을 통합
 - 부원장은 연구를, 본부장은 전략·행정을 총괄하여 역할을 명확히 하고 의사결정 효율성을 높임
 - 기존 ‘연구기획조정실’을 ‘연구기획실’로 변경, 하부 팀 기능 조정
 - 서울시·서울시의회·이사회 등 대외 지원 기능 강화
 - 기획조정본부의 전략 기능 강화에 따라 서울시, 시의회, 이사회 등 대내외 주요 기관에 대한 정책·의제 지원 기능을 확대함
 - 기관 주요 성과지표 관리, 경영평가, 서울시 및 시의회 지원, 이사회 지원 등 핵심 전략 기능을 통합 관리해 연구성과의 정책 확산 기반을 강화함
 - 부원장 산하 하부 조직 기능 개편을 통해 글로벌 협력 기능 강화
 - 기존 전략실 내 ‘대외협력센터’ → 부원장 직속 ‘글로벌협력센터’로 전환
 - 글로벌협력센터는 국제교류 및 공동연구, 글로벌 자문 및 네트워크 구축 기능을 담당
- ※ 세부 기능은 「하부조직 및 업무분장규칙」에 따라 조정·명시 예정

□ 조직 개편(안)

○ 조직체계도(기구표)

- <현행> 윤리감사실, 9실, 2센터, 1랩 → <개편> 윤리감사실, 1본부, 8실, 2센터, 1랩



○ 조직개편에 따른 부서별 역할과 기능 ※ 상황에 따라 일부 내용 변경될 수 있음.

- 원장직속 기구

구 분	주요 업무 분야
윤리감사실	<ul style="list-style-type: none"> · 감사, 조사 및 근무기강 확립 · 청렴도 향상을 위한 교육 및 제도개선 · 성평등·인권존중 제도 기반 구축 및 조직 문화 확립 등
기획조정본부	<ul style="list-style-type: none"> · 중장기 연구전략 및 기관 발전계획 수립 · 서울시정 주요 의제 발굴 및 연구기획 총괄 · 연구사업 기획, 연구과제 관리 및 통합 지원 · 기관 경영전략 및 성과지표 관리, 규정관리, 예산 · 이사회 운영, 시의회·서울시 등 대외 대응 지원 · 연구성과 확산, 대외 협력 및 교류 네트워크 구축
	<ul style="list-style-type: none"> · 인사·복무·교육 등 인적자원 등 인사관리 · 회계·계약·결산 등 재정 관리 · 청사 관리, 산업안전보건, 문서, 물품 및 장비 관리 · 정보시스템 및 정보인프라 운영 등
서울공공투자관리센터	<ul style="list-style-type: none"> · 재정사업 분야(투자심사 타당성 검토·조사·검증) · 민간투자 분야(제안서 검토·평가, 협약체결을 위한 협상, 관리이행계획 수립) 등
서울라이즈센터	<ul style="list-style-type: none"> · 라이즈 관련 사업 기획 및 추진계획 수립 · 사업 평가 관리(선정/연차/종합) 및 지도 점검, 현장방문 간담회 · 사업비 정산 및 사업결과 분석, 사업 개선안 도출 등

- 연구부서

구 분	주요 업무 분야
경제혁신실	<ul style="list-style-type: none"> · 지역경제 동향 및 활성화, 일자리, 소상공인, 창업 · 산업 발전, 산업 클러스터, 과학기술 혁신
포용도시실	<ul style="list-style-type: none"> · 사회·복지·보건·인구·교육, 문화·예술·관광 · 노인·청소년·청년·외국인·다문화 · 조직·인사관리, 지방재정 및 분권, 거버넌스 등

구 분	주요 업무 분야
미연래 구간 실	<ul style="list-style-type: none"> · 도시계획·도시재생·도시관리 분야 · 도시설계·도시경관·역사문화 분야 · 주택·주거복지 분야 등
스마트 교통 실	<ul style="list-style-type: none"> · 대중교통, 도로교통, 보행 및 교통인프라 분야 · 교통운영, 스마트모빌리티, 교통정책 분야 등
인프라 기술 실	<ul style="list-style-type: none"> · 재난안전 정책, 자연재난, 사회재난, 안전사고, 복합(신종)재난, 중대재해 · 인프라정책, 인프라건설 및 관리, 스마트 건설기술, 건설환경, 지하안전관리 · 우수 기술 발굴 및 실증 지원사업 수행 등
지속가능 실	<ul style="list-style-type: none"> · 환경 정책, 수자원, 폐기물 및 자원순환, 공원녹지, 도시생태 등 · 기후변화 대응, 에너지, 대기질 관리 · 탄소중립 관련 계획 수립·시행 지원 및 탄소중립 관련 정책 · 환경 신기술 활용 등
AI 빅데이터 랩	<ul style="list-style-type: none"> · 스마트시티, 빅데이터·AI 분야 · 디지털 트윈, 기술 융합, 신기술 분야