

2025년도 의회사무처 소관 세입세출 예산안
검 토 보 고 서

【 서울특별시장 제출 】

I. 총 관

- 제 출 자 : 서울특별시장
- 제 출 일 : 2024. 11. 1.
- 회 부 일 : 2024. 11. 4.
- 의안번호 : 2297

II. 예산안 개요

1. 세입

- 2025년도 의회사무처 소관 세입예산안은 일반회계 1억 189만원으로 전년도 최종예산 6,769만원 대비 3,420만원(50.5%)증액된 규모임.
 - 그 세부내역을 살펴보면, 재산임대수입 341만원, 수수료 수입 576만원, 사업수입 2,232만원, 이자수입 385만원, 기타수입 48만원, 지난년도수입 6,607만원임.

<2025년도 의회사무처 세입예산안 개요>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025년 예산안(B)	증감	
	본예산	최종예산(A)		금액(B-A)	비율
계	67,685	67,685	101,894	34,209	50.5
재 산 임 대 수 입	3,364	3,364	3,409	45	1.3
수 수 료 수 입	5,451	5,451	5,757	306	5.6
사 업 수 입	24,435	24,435	22,318	△2,117	△8.7
이 자 수 입	1,891	1,891	3,853	1,962	103.8
기 타 수 입	461	461	484	23	5.0
지 난 년 도 수 입	32,083	32,083	66,073	33,990	105.9

2. 세출

- 2025년도 의회사무처 소관 세출예산안은 일반회계 411억 6,103만원으로 전년도 최종예산 380억 9,195만원 대비 8.1%(30억 6,908만원) 증액된 규모임.
- 그 세부내역을 살펴보면, 행정운영경비는 18억 5,870만원, 사업비는 393억 233만원임.

<2025년도 의회사무처 세출예산안 개요>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024년		2025년 예산안(B)	증감	
	본예산	최종예산(A)		금액(B-A)	비율
계	36,991	38,091	41,161	3,069	8.1
행 정 운 영 경 비	1,868	1,868	1,858	△9	△0.5
사 업 비	35,123	36,223	39,302	3,078	8.5

Ⅲ. 검토의견 (수석전문위원 최현재)

1. 2025년 경제전망과 예산편성 기초

- 2025년 세계경제는 양호한 고용 상황과 제조업 개선 조짐 등에 힘입어 완만한 성장 흐름이 이어질 것으로 예상되나 지정학적 긴장이 지속되고 미·중 무역 갈등과 무역분쟁 격화 우려로 불확실성이 커질 것으로 전망됨.
- 특히 우리나라는 금리인하와 반도체 경기 호조세로 수출이 개선되고 내수가 회복될 전망이나, 대외의존도가 높은 우리나라 경제구조와 미국 통상정책의 급격한 전환으로 세계 교역이 위축되면 우리 경제에 상당한 수준의 하방 위험이 예상됨¹⁾.
- 이에 정부는 2025년에는 민생안정과 우리 경제의 경쟁력 제고, 사회구조 개혁, 재정의 지속가능성 확보에 중점을 두고, ① 더 나은 내일을 위한 약자복지, ② 경제활력 확산, ③ 미래를 준비하는 체질개선, ④ 안전한 사회, 글로벌 중추 외교 등 4대 중점분야를 선정하여 총 지출규모를 전년 대비 3.2%(20.8조) 증가한 677.4조원의 2025년 예산안을 편성함.
- 서울수도 미래세대의 부담을 늘리지 않기 위해 건전재정 기초를 유지하면서 시민 건강과 안전에 적극적 재정 투자로 전년도 본예산 대비 2조 3,002억원이 증액된 총 48조 407억원 규모의 2025년도 예산안을 편성하고, ① 저출생 대응, ② 건강도시 서울, ③ 활력있는 경제, ④ 촘촘한 돌봄, ⑤ 안심하고 누리는 일상, ⑥ 글로벌 매력 도시, ⑦ 균형발전 등 7대 핵심과제와 보훈예산에 재원을 집중 배분함.

1) 2025년 국내 경제성장률에 대해 한국개발연구원 2.0%, 기획재정부 2.2%, 한국은행 2.1%, 국회예산정책처 2.4%, OECD 2.3%, IMF 2.2%로 전망함.

< 2025년 서울시 예산안 7대 핵심과제 및 보훈예산 >

서울시 7대 핵심과제 및 보훈예산 주요사업	
① 저출생 대응	신혼부부 매입임대, 자녀출산 무주택가구 주거비 지원, 서울형 키즈카페 조성 및 운영 등(2,215억원)
② 건강도시 서울	잠수교 전면 보행화, 남산 하늘숲길 조성 및 서울 둘레길 정비, 손목닥터 9988, 시립병원 비상진료체계 지원 등(1,457억원)
③ 활력있는 경제	서울형 기업 R&D 지원, 소상공인 종합지원, 소상공인 금융지원, 양재 AI 혁신지구 육성 등(1,745억원)
④ 촘촘한 돌봄	돌봄서비스 공공성 강화, 외로움·고립·은둔 종합대책, 어르신 일자리 및 사회활동 지원, 저소득 어르신 급식 지원 등(4,191억원)
⑤ 안심하고 누리는 일상	공원 및 범죄취약지역 지능형 CCTV 설치, 대심도 터널 1단계 건설 및 2단계 타당성 조사, 기후동행카드 등(2,547억원)
⑥ 글로벌 매력 도시	반짝반짝 DDP, 실내 놀이 복합문화공간 조성, 서울 페스타·윈터페스타 개최, 한강버스 안전운행 지원 등(238억원)
⑦ 균형발전	노들섬 글로벌 예술섬 조성, 권역별 시립도서관 조성, 어울림 체육센터 건립, 동부간선도로 지하화 등(1,714억원)
※ 보훈예산	광복 80주년 기념사업(28억원), 보훈대상자 예우 강화(1,047억원)

2. 세입 예산안 검토

- 2025년도 의회사무처 소관 세입예산안은 2024년도 최종 예산대비 50.5% 증액(3,420만원)된 1억 189만원이 편성됐음.

<2025년도 의회사무처 세입예산안 세부내역>

(단위 : 천원, %)

구 분			2024년		2025년 예산안(B)	증감	
			본예산	최종예산(A)		금액(B-A)	비율
계			67,685	67,685	101,894	34,209	50.5
경 상 적 세외수입	재 산 임대수입	현 금 인 출 기 청 사 사 용 료	3,364	3,364	3,409	45	1.3
	수 수 료 수 입	재 활 용 품 수 거 관 매 수 입	5,451	5,451	5,757	306	5.6
	사업수입	시 의 회 소 식 지 서 울 의 회 료 민 간 업 체 광 고	24,435	24,435	22,318	△2,117	△8.7
	이자수입	법 인 카 드 계 좌 이 자 수 계 좌	1,891	1,891	3,853	1,962	103.8
임 시 적 세외수입	기타수입	현 금 인 출 기 전 기 요 금 등	461	461	484	23	5.0
지 난 연 도 수 입	지 난 연 도 수 입	변 상 금 체 납 액	32,083	32,083	66,073	33,990	105.9

- 세입예산안의 세부내역을 보면, 경상적 세외수입 중 재산임대수입은 ‘현금 인출기 청사 사용료’로 개별공시지가 상승 등으로 전년대비 4만 5천원 (1.3%)이 증액된 340만 9천원을 편성함.²⁾
- 수수료 수입(재활용품 수거 판매수입)은 재활용품 수거량 및 시세에 따른 판매단가 등을 고려해 전년대비 30만 6천원(5.6%)이 증액된 575만 7천원을 편성함.

2) 개별공시지가 변동(2023년 3,288만원→2024년 3,312만원, 부동산공시가격 알리미, 국토교통부)

- 사업수입(시의회 소식지 서울의회 민간업체 광고료)은 「서울특별시 간행물에 의한 광고계약 및 해지 등에 관한 조례」에 따른 광고료 산출식³⁾에 따라 2024년 징수액(2,186만원)과 소비자 물가 상승 전망치(2.1%) 등을 반영해 전년대비 212만원(△8.7%)이 감액된 2,231만 8천원을 편성함.
- 이자수입(법인카드계좌)은 최근 3년간 평균액과 이자율(2.52%)을 감안해 385만 3천원을 편성함.
- 임시적 세외수입 중 기타수입(현금인출기 전기요금 등)은 화재보험료 단가 인상⁴⁾으로 전년대비 5.0%(2만 3천원) 증액된 48만 4천원을 편성함.
- 출납이 완결된 연도의 수입인 지난연도수입은 임시적세외수입 관에서 별도 관으로 분리·신설됨⁵⁾에 따라 세월호 기억공간 변상금 체납분 6,607만 3천원을 편성함.
- 다만, ‘세월호 기억공간 변상금 체납분’은 예산편성 일정에 따라 변상금 예측의 어려움 등으로 2022년 7월부터 2024년 3월까지 해당부지의 불법 사용에 따라 부과한 변상금(6,607만원)만 반영하고, 2024년 4월 이후의 변상금 부과분⁶⁾과 일부 납부 금액이 반영되지 않아, 실제 징수액과의 차이가 크게 발생할 우려가 있음.

3) 「서울특별시 간행물에 의한 광고계약 및 해지 등에 관한 조례」 따른 광고료 산출기준은 1회당 제작비 총액 × 1/10 × (지면별 광고료 비율/9)임.

4) 화재보험(690원→760원) 변동.

5) 2025년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준(행정안전부, 2024. 7).

6) 9차 변상금 부과기간(2024.4.1.~2024.6.30. 925만원), 일부 체납액 납부(749만원, 2024.11.11.)

- 또한, '불용품 매각대금' 은 '2024년 10월말 기준 의회사무처의 정수물품 (668개, 28억 8,900만원)이 대폭 증가하였고, 관리 대상 물품도 늘어나고 있는 상황을 고려해 물품수급관리계획과 연계하여 매각할 수 있는 물품을 세입예산에 적극적으로 편성할 수 있도록 해야할 것임.
- 의회사무처는 집행기관과 달리 별도의 지방세, 보조금, 사용료 수입 등이 전혀 없는 상황에서 2025년도 세입예산액이 1억원을 초과하였으나, 이는 세월호 변상금 체납에 따른 일시적인 현상이므로 누락 된 세입원 발굴 및 각종 수입 등의 현실화를 통해 세입 증대 노력이 필요함.

3. 세출 예산안 검토

가. 총괄

- 2025년도 의회사무처 소관 세출예산안은 일반회계 411억 6,103만원으로 전년도 최종예산 대비 8.1%(30억 6,908만원) 증액됨.
 - 이 중 사업비는 393억 233만원으로 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 사업의 공정률에 따른 사업비 반영과 의정활동 홍보 및 광고(뉴미디어 콘텐츠 제작 확대, 교양프로그램 단가 인상) 증액 등에 따라 전년 대비 30억 7,843 만원(8.5%)이 증액되었음.
 - 행정조직 운영을 위한 최소한의 경상비(인력운영비+기본경비)인 행정운영경비는 18억 5,870만원으로 보도자료 배포 등에 사용되는 문자전송료 요금(1,000만원)인 공공운영비를 ‘의정활동 홍보 및 광고’ 사업에 이관 편성함에 따라 전년 대비 935만원(△0.5%)이 감액됨.
 - 다만, 기본경비는 정책사업 수행 부서의 운영을 위한 기본적인 행정사무비로서 부서 운영을 위하여 부서의 인원 수 비례로 산출하는 운영경비임에도 다른 세부사업에 편성해야 할 본회의장 및 대회의실 운영 물품 구매, 계약투명성 심의위원회 참석수당 지급, 정사진 인화료 등을 포함하고 있어 세출예산을 사업별(정책·단위 세부)로 분류하도록 하는 지방자치단체 예산편성 운영 기준에 위반될 소지가 있음.

- 또한, 「지방자치단체 세출예산 집행기준」에 따르면 사무관리비는 일반수용비로서 소모성 물품구매, 기계·기구 및 기타 공작물의 소규모 수선비 등으로 집행하도록 되어 있음에도 의회사무처는 시설비⁷⁾나 공공운영비⁸⁾로 편성해야할 ‘청사 환경개선비(7천만원)’를 사무관리비로 편성하고 있음.
 - 이처럼 사무관리비를 포괄하여 편성·집행하는 것은 사업별 목적과 용도를 확정하지 아니하고 예산을 포괄적으로 편성하고 집행하지 못하도록 한 지방자치단체 예산편성 운영기준에 위배되며, 예산운영의 건전성과 효율성 등을 저해하는 것임.
 - 따라서, 의회사무처가 각 부서별로 사무관리비 등의 운용에 있어 예산 한정성의 원칙을 준수하고 예산운영의 합목적성과 투명성 및 효율성을 제고할 수 있도록 노력할 필요가 있음.
- 2025년도 의회사무처 세출예산이 서울특별시 일반회계(33조 554억 2,800만원)에서 차지하는 비중은 0.12%로, 서울시 세출예산안이 소폭 증가하면서 전년대비 0.01% 증가함.

<2025년도 서울특별시 세출예산(일반회계) 중 의회사무처 점유율 추이>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년
시 의 회	38,391	35,720	38,371	41,161
서 울 시	37,967,656	36,169,531	34,216,843	34,383,882
비 율	0.10	0.10	0.11	0.12

※ 2022년~2024년은 최종예산(일반회계)이며, 2025년은 제출된 예산(안)임.

7) 건물, 기구, 기타 공작물의 수선비 및 처리비, 도장공사비 등에 필요한 경비(지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준 중 세출예산 성질별 분류)

8) 공공운영비 중 시설장비유지비 : 건물 및 건축설비, 공구, 비품, 기타 시설물의 유지관리비, 단 청사의 대규모 도장공사비는 시설비에 계상.

- 이는 ‘의회 청사 공간 재배치 및 내진보강’의 공사비(58억 2,518만원)와 노후 전산장비 및 백업시스템 재구축을 위한 ‘의정 정보화 지원’ 사업비 반영 등에 따른 일시적 증가 상황이므로, 향후 의회사무처는 대내외적 환경 변화에 따른 새로운 의정활동 수요를 반영하여 효율적인 의정활동 지원을 위한 신규사업 발굴에 적극 나서야 할 것임.

○ 다만, 의회사무처는 현장중심 문제 해결력 및 시민 중심 의정활동 강화를 위한 현장민원담당관 신설 및 정책지원담당관 폐지 내용을 담은 조직개편을 추진⁹⁾하면서 ‘정책지원관 제도 운영(2024년 6,184만원)’ 사업을 전면 폐지하고, 정책지원관실 운영 물품구매와 정책지원관 교육 등에 관한 사항을 다른 부서로 이관하지 않은 점은 개선이 필요함.

9) 서울특별시의회 사무기구 및 사무분장규칙 일부개정규칙안(2024.11. 6. 입법예고).

나. 사업별 분류(정책-단위-세부)

- 2025년도 의회사무처의 사업구조는 정책사업 3개, 단위사업 9개, 세부사업 46개로 계층화되어 있으며, 정책사업별 주요 세부사업은 다음과 같음.

【의회 청사시설의 안정적 관리 및 국내·외 교류사업】 …238억 7천 4백만원

- 의정활동 수행비 115억 2천 8백만원
- 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 58억 2천 5백만원
- 의회 청사 유지관리 23억 3천 8백만원
- 의회운영 지원 14억 6천 3백만원
- 의회 청사방호 및 청소관리 5억 7천 1백만원
- 의회 청사 시설개선 5억 6천 5백만원 등임.

【의정활동의 적극홍보 및 정보화 사업 추진】 …………… 124억 9천 8백만원

- 의정활동 홍보 및 광고 77억 2천 2백만원
- 의정 정보화 지원 15억 3백만원
- 의회 소식지 발행 12억 1천 7백만원
- 의정정보화시스템 유지보수 11억 5천 3백만원
- 시민 여론조사 운영 1억 8천만원 등임.

【의정활동 지원강화】 …………… 29억 3천 1백만원

- 의회 입법정책 연구용역 9억 6천 4백만원

- 의원 정책개발 연구용역 5억 9천 3백만원
- 시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최 3억 1천 6백만원
- 의회 전문도서관 운영 2억 2천 7백만원
- 의회 입법, 법률 고문 운영 1억 6천 3백만원 등임.

○ 정책사업은 재정사업과 업무를 대상으로 부서의 성과목표를 고려하여 정책적으로 일관성을 가진 다수의 단위사업들의 묶음을 의미하고, 정책사업이 다수의 조직에서 수행될 경우는 정책사업명을 달리하여 분리 조정하도록 하고 있다는 점에서 의회사무처는 다수의 부서가 연결되어 있는 현행 정책사업(3개, 7개과)을 분리·조정할 필요가 있음.

○ 또한, 조직별 임무, 전략목표와 성과목표를 담은 성과계획서는 목적을 의미하고, 이를 실현하기 위한 수단인 예산서가 체계적으로 편성되어야 하나, 의회사무처는 성과계획서와 예산서 상의 정책사업목표가 불일치¹⁰⁾ 하고 있으므로 개선이 필요함.

○ 아울러, 의회사무처는 해당부서의 정책사업에 포함하여 편성하도록 한 시책추진업무추진비¹¹⁾를 정책사업의 방향과 경비의 목적에 맞도록 사용해야 함에도 이를 무분별하게 각 부서별로 편성(2024년, 18개→22개)해 2024년도 예산안 심사에서도 지적받았으나¹²⁾, 이를 개선하지 않고, 정책

10) 2025년도 성과계획서(의회운영 강화 및 청사시설의 안정적 관리와 국내외 교류사업 강화), 2025년도 세출예산서(의회 청사시설의 안정적 관리 및 국내외 교류사업)

11) 단체별 예산편성기준액을 상한액으로 하여 경비의 목적에 따라 해당부서의 정책사업에 포함하여 편성(2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준 46p.)

12) 세부사업예산의 축소에도 시책추진업무추진비는 그대로이거나 증액되는 경우(국내 의정활동 교류, 의정 정보화 지원, 정책지원관 제도)가 있고, 정책사업목표에도 없는 의회 인사관리 운영 등은 신규로 반영됨(2024년 예산안 심사).

지원관 제도 운영 사업(폐지)에 편성된 시책추진업무추진비를 의회 소식지 발행과 의회운영 지원에 임의적으로 반영하고 있는바, 해당 사업에 시책추진업무추진비가 반영되어야 하는 이유가 명확해야 할 것임.

<의회사무처 시책추진업무추진비 현황>

(단위 : 천원)

사업명(총 사업비)	2024	2025	증감
의회운영 지원	205,956	214,156	8,200
국외 상호결연도시 의회대표단 초청	13,096	13,096	-
해외 상호결연도시 교류 및 국제회의 참석	36,612	36,612	-
국내 의정활동 교류	13,600	13,600	-
의정 정보화 지원	3,319	3,319	-
의정활동 홍보 및 광고	35,721	35,721	-
의회 소식지 발행	-	4,800	4,800
청소년 의회교실 운영	3,195	3,195	-
의회 전문도서관 운영	6,840	6,840	-
정책위원회 운영강화	15,066	15,066	-
의원 정책개발 연구용역	3,000	3,000	-
의회 입법, 법률 고문 운영	4,500	4,500	-
의회의 정책기능 지원	2,400	2,400	-
의정모니터 운영	4,000	4,000	-
서울시 재정 및 예산운영 연구 분석	11,745	11,745	-
시민과 함께하는 서울살림 토론회 등 개최	8,910	8,910	-
시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최	13,400	13,400	-
예산정책위원회 운영	5,850	5,850	-
정책지원관 제도 운영	13,000	0	△13,000
현장중심 민원처리 지원	7,150	7,150	-
의회 신문고 운영 및 현장보고서 발간	1,440	1,440	-
의회 인사관리 운영	6,000	6,000	-
국내 위탁교육 훈련	4,000	4,000	-
총 계(22개)	414,800	414,800	-

다. 신규사업 및 완료사업

(1) 신규사업(서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석)

- 2025년도 의회사무처 신규사업은 ‘서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석’ 1개 사업으로, 시민생활에 밀접한 이슈와 관련된 온라인 여론 동향을 분석하여 정책제언을 기초·참고자료로 제공하고, 생활 현장 중심의 의정 활동 지원강화를 위해 1억 2천만원을 신규 편성하고 있음.

<2025년도 의회사무처 세출예산 신규사업 내역>

(단위 : 천원, %)

사업명	2024년		2025년 예산안(B)	증감 (B-A)	증감 비율	세부내역
	본예산	최종예산(A)				
서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석	-	-	120,000	120,000	100	▶온라인 주간 이슈 보고서 작성 105,600천원 ▶기획분석 보고서 작성 14,400천원

(2) 2024년도 완료사업(정책지원관제도 운영)

- 2024년도 완료사업은 총 1개 사업 6,184만원으로, 정책지원관의 상임위 배치에 따른 조정으로 ‘정책지원관 제도 운영’ 사업이 종료됨.

<2024년도 의회사무처 완료사업 현황>

(단위 : 천원, %)

사업명	2024년		2025년 예산안(B)	증감 (B-A)	증감 비율	주요 감액사유
	본예산	최종예산(A)				
정책지원관 제도 운영	61,838	61,838	-	△61,838	△100.0	▶ 사업 완료

라. 주요 증·감액 사업

(1) 증액사업

- 2025년도 세출예산 중 전년 대비 15% 이상 증액된 사업은 9개 사업에 81억 7,665만원으로, 구체적인 증액 사유는 다음과 같음.

< 2025년도 주요 증액사업 현황(15% 이상)>

(단위 : 천원, %)

사업명	2024년도	2025년도	증감		증가사유
			증 감	비율(%)	
의회청사 공간 재배치 및 내진보강	3,415,208	5,825,176	2,409,968	70.6	당초 계획된 의회청사 공간 재배치 및 내진보강 공사비 예산분 반영
의정 정보화 지원	834,245	1,502,638	668,392	80.1	노후 전산장비 및 백업시스템 구축 및, 네트워크 공사 증가, 의원용 상용 S/W 구매 갱신 중 MS오피스 GA 구매 추가
의회 영상자료 시스템 운영	45,322	93,742	48,420	106.8	신규 서버 도입에 따른 응용프로그램 및 자료 이관
청소년 의회교실 운영	110,641	133,468	22,827	20.6	참가 학생용 기념품 보유량 소진에 따른 신규 기념품 구매
주민조례발안 제도 운영	7,000	10,000	3,000	42.9	온라인 시스템 활용 교육 및 홍보 강화
의안의 비용추계 정보시스템 운영	4,962	52,778	47,816	963.6	하자담보책임기간 종료에 따른 의안비용추계정보시스템 유지관리 기간 확대
의회 인사관리 운영	137,220	235,785	98,565	71.8	기본경비에 편성되었던 '임기제공무원 선발시험수당' 이관 등
국내 위탁교육 훈련	149,612	176,945	27,333	18.3	대학원 석사과정 2명 추가지원
장기 국외 훈련	62,760	145,119	82,359	131.2	학위훈련 인원 1→2명, 기간 6개월→12개월 증가

- ‘의회 청사 공간 재배치 및 내진보강’은 공사 일정을 감안하여 2025년 준공을 목적으로 공사비용 24억 997만원(70.6%)을 증액 편성함.
- ‘의정 정보화 지원’은 노후 전산장비 및 백업시스템 재구축과 본회의장 디스플레이 교체 및 영상표출시스템 개선을 위한 자산 및 물품취득비 등이 신규 편성됨에 따라 6억6,839만원이 증액됨(80.1%).
- ‘의회 영상자료 시스템 운영’은 노후 서버 시스템 신규 교체 사업에 따른 응용프로그램 자료 이관을 위한 공공운영비 편성으로 4,842만원(106.8%).
- ‘청소년 의회교실 운영’은 참가 학생용 기념품 보유량 소진에 따른 신규 기념품 구매 등에 따라 2,283만원(20.6%)
- ‘주민조례발안 제도 운영’은 주민조례발안 제도 교육 및 홍보 강화를 위한 동영상과 홍보 콘텐츠 제작비용을 신규로 편성함에 따라 300만원(42.9%).
- ‘의안의 비용추계 정보시스템 운영’은 하자담보책임기간 종료에 따른 의안 비용추계정보시스템 유지관리 기간 확대(2개월→12개월)와 인프라 환경 상용 소프트웨어 유지관리 업무 이관(의정담당관→재정분석담당관)으로 4,782만원(963.6%) 증액됨.
- ‘의회 인사관리 운영’은 인사위원회 징계안건 사전검토 수당과 회의록 작성 비용 등을 신규 반영하고, 임기제공무원 선발 관련 업무와 파견공무원 주택 보조비 등을 ‘기본경비’ 등에서 이관함에 따라 9,857만원(71.8%)

- ‘국내 위탁교육 훈련’은 대학원 석사과정 2명을 반영하고, 국내 단기교육훈련 비용의 자체편성 등으로 2,733만원(18.3%).
- ‘장기 국외훈련’은 국외훈련 인원(1명→2명)을 늘리고, 올해 국외훈련 대상자 선발까지 기간을 고려해 하반기(6개월) 국제화여비만 편성했던 것을 1년 단위로 기간을 확대함에 따라 8,236만원(131.2%) 증액함.

(2) 감액사업

- 2025년도 세출예산 중 완료사업을 제외하고 전년대비 15%이상 감액된 사업은 6개 사업에 4억 4,466만원으로, 구체적인 감액 사유는 다음과 같음.

<2025년도 주요 감액사업 현황(15% 이상)>

(단위 : 천원, %)

사업명	2024년도	2025년도	증감		감액사유
			증 감	비율(%)	
의회 수첩 등 제작	48,750	31,750	△17,000	△34.9	11대 하반기 의원수첩 제작 완료에 따라 해당비용 감액
의회 노후집기 교체 및 정수물품 구매	542,885	191,715	△351,170	△64.7	의장단 집무실 일부 노후 집기 교체 완료로 인한 감액
의정활동 영상홍보물 제작	410,640	107,600	△303,040	△73.8	제11대 하반기 서울시의회 홍보영상(2년 마다 제작) 감액
의정활동 지원기능 강화 직원 연수	64,736	32,568	△32,168	△49.7	소통 및 계층별 특성화 교육 사업 종료로 감액
윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비	37,500	27,500	△10,000	△26.7	자체청렴도측정 설문조사용역, 행동강령 운영자문위원회 발표회/워크샵 사업종료
단기 국외훈련	81,869	53,525	△28,344	△34.6	단기직무훈련 학자금,여비 미편성

- ‘의원수첩 등 제작’은 2년에 1번 제작하는 의원수첩 제작 완료로 해당비용이 감액돼 3,175만원이 편성됨(△34.9%).
- ‘의회 노후집기 교체 및 정수물품 구매’는 의장단 집무실 일부 노후 집기 교체 및 노후 전자복사기 교체 완료 등으로 감액돼 1억 9,172만원(△64.7%).
- ‘의정활동 영상홍보물 제작’은 방송사 편성 및 제작 안정화를 위해 의정 포커스 제작비를 ‘의정활동 홍보 및 광고’ 사업으로 이관하고, 격년마다 제작하는 하반기 의회 홍보영상 제작비 감액에 따라 1억 760만원(△73.8%).
- ‘의정활동 지원기능 강화 직원연수’는 시의회사무처 소통 및 계층별 특성화 교육 사업 종료에 따른 감액으로 3,257만원(△49.7%).
- ‘윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비’는 자체청렴도측정 설문조사용역과 윤리 특별위원회, 윤리심사자문위원회 합동 발표회와 워크숍 사업 종료에 따른 감액으로 2,750만원(△26.7%).
- ‘단기 국외훈련’은 단기국외훈련 참여율 저조로 단기직무훈련 학자금과 국제화 여비 등을 미편성함에 따라 5,353만원(△34.6%)을 편성함.

마. 의회비[편성목-205]

<사업설명서 p.19, 160>

(1) 총괄 및 의회비 총액한도 관련

- 의회비는 의정활동에 필요한 소요경비를 12개로 유형화한 것으로 행정안전부의 「2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 12개 경비로 편성되며, 전년 최종예산 대비 1억 3,236만원 (1%) 증액된 120억 8,780만원이 편성됐음.

<2025년도 의회비(205) 12개 경비 편성 내역>

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025년 예산인(B)	증감액 (B-A)	비 고
	본예산	최종예산(A)			
계	11,955,451	11,955,451	12,087,807	132,356	
① 의 정 활 동 비	2,016,000	2,658,000	2,664,000	6,000	
② 월 정 수 당	5,605,772	5,605,772	5,694,606	88,834	공무원보수 인상률 2.5% 반영
③ 의원국내여비	198,600	198,600	198,600	0	
④ 의원국외여비	590,088	590,088	652,800	62,712	<총액한도제> ○총액한도제 내 의원역량개발비 (민간위탁) 감액분 국외여비에 편성
⑤ 의정운영공통경비	1,123,592	1,123,592	1,133,782	10,190	<총액한도제> ○한도액*전년도 동월대비 소비 자물가상승률 반영(2.6%)
⑥ 의회운영업무추진비	495,408	495,408	508,408	13,000	<총액한도제> ○의회경비 총액한도 내에서 자율 편성
⑦ 의원역량개발비 (공공위탁, 자체교육)	80,160	80,160	60,000	△20,160	○청렴·부패방지 및 법정 의무교육 2,000천원 ○자체교육, 의원 맞춤형 교육 등 27,000천원 등
⑧ 의원역량개발비 (민간위탁)	66,000	66,000	55,500	△10,500	<총액한도제> ○의회경비 총액한도 내에서 자율 편성
⑨ 의원정책개발비	560,000	560,000	560,000	0	※ 의원 정책개발 연구 용역 별도 세부사업으로 편성
⑩ 의장협의체부담금	200,494	200,494	200,494	0	
⑪ 의원국민연금부담금	153,155	153,155	131,600	△21,555	○11대 국민연금 미대상자 반영
⑫ 의원국민건강보험부담금	224,182	224,182	228,017	3,835	○보험요율 추정치 반영

- (총액한도 적용 통계목 검토) 지방의회비 중 4개 총액한도제 적용 의회비(④의원국외여비, ⑤ 의정운영공통경비, ⑥의회운영업무추진비, ⑧의원역량개발비(민간위탁))는 전년 최종예산 대비 7,540만원 증액된 23억 5,050만원이 편성되었으며, 총액한도액 21억 원에 한도 외 편성액 2억 5,050만원이 합쳐진 금액임.

<2025년도 의회비(205) 12개 경비 편성 내역 중 총액한도제 편성목>

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025년 예산인(B)	증감액 (B-A)	비 고
	본예산	최종예산(A)			
계	2,275,088	2,275,088	2,350,490	75,402	
④ 의원국외여비	590,088	590,088	652,800	62,712	<총액한도제> ○총액한도제 내 의원역량개발비(민간위탁) 감액분 국외여비에 편성
⑤ 의정운영공통경비	1,123,592	1,123,592	1,133,782	10,190	<총액한도제> ○한도액*전년도 동월대비 소비자물가상승률 반영(2.6%)
⑥ 의회운영업무추진비	495,408	495,408	508,408	13,000	<총액한도제> ○의회경비 총액한도 내에서 자율 편성
⑧ 의원역량개발비(민간위탁)	66,000	66,000	55,500	△10,500	<총액한도제>

가. 한도 내 편성 금액(21억 원)

- 지방의회비 중 ④의원국외여비, ⑤ 의정운영공통경비, ⑥의회운영업무추진비, ⑧의원역량개발비(민간위탁) 4개 통계목에 대한 2025년 의회 관련 경비 총액한도액은 2024년도 총액한도 20억 4,700만원에 2.6%의 소비자 물가 상승률을 적용한 21억 원이 편성됐음(20억 4,700만원×1.026 = 21억 원).¹³⁾

13) 최근 3년 총액한도 적용 소비자물가상승률은 '24년 7월 기준 2.6%('25년 예산안에 적용), '23년 7월 기준 2.4%, '22년 7월 기준 6.3%.

나. 한도 외 편성 금액(2억 5,050만원)

- 총액한도 적용 통계목 중 1) 의정운영공통경비의 경우 교섭단체 지원 목적으로 전년도 의정운영공통경비 총액의 최대 10%를 추가편성할 수 있고, 2) 의원 국외여비의 경우 국가공식행사·국제회의·자매결연 교류행사 참가를 위해 일시적으로 전년도 의원 국외여비 편성액의 30% 범위에서 일시 추가 가능함.
- 이에 따라, 의회사무처는 의정운영공통경비에서 1억 920만원 및 의원 국외여비에서 1억 4,130만원, 총 2억 5,050만원을 한도 외 예산으로 추가 편성하였음.
- 그러나 총액한도 예산의 한도 외 예산 산정 기준에 오류가 있어 수정 및 부족분에 대한 증액이 필요함.
- 행정안전부 「2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립 기준」은 한도 외 예산 편성 시 ‘전년도 의정운영공통경비 총액의 최대 10%’ 및 ‘의원국외여비 전년도 본예산 편성액의 30% 범위 내’에서 한도 초과 증액할 수 있도록 함.
- 그런데, 각각 ‘전년도 의정운영공통경비’와 ‘전년도 본예산 편성액’ 산출 기준 금액을 불분명하게 적용하여 두 개 항목 합계 약 3,885만원 축소 편성하였음.
- 따라서, 총액한도제 운영 예외 사항에 관한 「2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」을 명확히 적용해 교섭단체 지원 목적으로 의정운영공통경비를 약 315만원 내에서, 국가공식행사 등 참석 목적으로 의원 국외여비를 약 3,570만원 내에서 증액할 필요가 있겠음.

<총액한도 4개 과목 한도내/외 산출내역 및 수정의견>

과목	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	수정의견	한도의 예산 산출근거
합계	2,275,496,000	2,350,490,000원 ◆한도내 2,099,990,000 ◆한도외 250,500,000	2,389,375,600원 ◆한도내 2,099,990,000 ◆한도외 289,385,600 (예산안 대비 38,885,600원 증)	
의정운영 공통경비	합계 1,123,592,000원	합계 1,133,782,000원	합계 1,136,941,200원 (3,159,200원 증)	[기준] 교섭단체 지원 목적, 전년도 의정운영공통경비 총액의 10% 추가편성
	(한도 내) 1,014,992,000원	(한도 내) 1,024,582,000원	(한도 내) 1,024,582,000원	(예산안) 10억 9,200만원 ×10%=1억 920만원
	(한도 외) 1,08,600,000원	(한도 외) 109,200,000원	(한도 외) 112,359,200원 (3,159,200원 증)	*1,092,000천원에 대한 근거 불분명 (수정의견) 전년도 의정 운영공통경비 총액인 11억 2,359만 2천 원 기준으로 수정 산출
의회운영 업무추진비	495,408,000원	508,408,000원	508,408,000 (-)	
의원역량 개발비	66,000,000원	55,500,000원	55,500,000원 (-)	
의원 국외여비	합계 590,088,000원	합계 652,800,000원	합계 688,526,400원 (예산안 대비 35,726,400원 증)	[기준] 국가공식행사-국제 회의-자매결연 참석, 전년도 의원국외여비 본예산 편 성액 중 한도 내 예산의 30% 범위 내 추가편성
	(한도 내) 470,876,000원	(한도 내) 511,500,000원	(한도 내) 511,500,000원	(예산안) 4억 7,100만원 ×30%=1억 4,130만원
	(한도 외) 119,212,000원	(한도 외) 141,300,000원	(한도 외) 177,026,400원 (35,726,400원 증)	(수정의견) 전년도 의원국외여비 총액인 590,088천원 기준으로 수정 산출
		4억 7,100만원 ¹⁴⁾ × 30%=1억 4,130만원	5억 9,008만 8천원 × 30%=1억 7,702만 6,400원	

14) 「2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」은 ‘의원국외여비 전년도 본예산 편성액의 30% 이내’ 추가 편성 가능하도록 하면서 “다음연도 총액한도 산정 시에는 한도초과 증액분은 제외 후 산정”하도록 하고 있는데, 이는 다음연도 총액한도 산정 시 ‘총액한도 적용 4개 항목 총액에서 한도 초과 부분을 제외한’ 금액을 기준금액 삼아 **전체 총액한도율을 적용**하라는 것임. 의원국외여비 예산의 한도 외 추가 산정 시 의원국외여비 전년도 본예산 편성액에 전년도 의원국외여비 한도 초과 부분을 제외하라는 것으로 해석하기 어려움. 그러나 예산안에서는 2024년도 본예산 편성 의원국외여비 총액 5억 9,000만원 중 '24년 한도 내 금액인 4억 7,100만원을 기준으로 그 30%인 1억 4,130만원을 한도 외로 추가 편성한 것으로 보임.

(2) 의정활동비 및 월정수당

- (의정활동비) 의정활동비는 「지방자치법」 제40조 및 동 시행령 제33조에 따라 의원의 의정활동 수집·연구 및 이를 위한 보조 활동을 위해 매월 지급되는 경비로,¹⁵⁾ 「서울특별시회의의원 의정활동비 등 지급에 관한 조례」에 따라 월 200만원×111명을 기준으로 편성하여 총 26억 6,400만원이 편성됨.
- (월정수당) 월정수당은 「지방자치법」 제40조 및 동 시행령 제33조 규정에 의한 ‘지방의회의원의 직무활동’에 대한 수당으로 제11대 의회 의원 임기 시작 해인 2022년도 서울특별시의정비심의위원회의 심의 결과에 따라¹⁶⁾ 2025년도 월정수당은 2024년도 공무원 보수인상율(2.5%) 만큼 인상 가능함.

15) 시행령 제33조에 따라 시·도의회 의원의 의정활동비는 월 200만원(의정자료수집·연구비 월 150만원 이내, 보조활동비 50만원 이내) 이내에서 「서울특별시회의의원 의정활동비 등 지급에 관한 조례」로 정하는 금액으로 정해짐.

■ 지방자치법 시행령 [별표 5] <개정 2023. 12. 14.>

지방의회의원 의정활동비 지급범위(제33조제1항제1호 관련)

구분	의정활동비 지급범위	
	의정자료수집·연구비	보조활동비
시·도회의의원	월 1,500,000원 이내	월 500,000원 이내
시·군·자치구의회의의원	월 1,200,000원 이내	월 300,000원 이내

16) 서울특별시 의정비심의위원회 의정비 심의 결과(2022.10.5.)

연도별	월정수당	의정활동비	여비	비고
2023년	'22년 월정수당에 '22년 공무원 보수인상률(1.4%)을 합산한 금액 ※ 연4,854만원('22년)→연4,921만원('23년))	“지방자치법 시행령”의 “별표5” 규정된 최대금액 (연 1,800만원)	“지방자치법 시행령” 제33조에 의거 “공무원여비규정” 적용	“지방자치법 시행령”의 “별표5”의 정활동비 지급범위 개정 시 즉시 조례개정하여 인상
2024년	'23년 월정수당에 '23년 공무원 보수인상률을 합산한 금액			
2025년	'24년 월정수당에 '24년 공무원 보수인상률을 합산한 금액			
2026년	'25년 월정수당에 '25년 공무원 보수인상률을 합산한 금액			

- 이를 반영한 2025년도 월정수당은 전년 최종예산대비 8,883만원 증가한 56억 9,460만원을 편성하였음(4,275,230원×111명×12월).

※ 2025년도 서울특별시의회 월정수당은 월 4,275,230원(연 5,130만원)으로 2024년 월 4,170,960원(연 5,005만원)원 대비 월 10만 4,000원(연 125만원) 상승.

- 한편, 월정수당의 인상을 위해서는 「서울특별시의회의원 의정활동비 등 지급에 관한 조례」의 개정이 선행되어야 하나, 매년 반복적으로 예산 수반 조례에 대한 개정 없이 월정수당 증액에 관한 예산안을 제출하고 있음. 향후 동일한 사안이 반복되지 않도록 의회사무처의 예산 사전 절차 이행에 관한 원칙 준수 노력이 요구됨.

<2025년도 의정활동수행비 편성 내역 중 의정활동비 및 월정수당>

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025년 예산안(B)	증감액 (B-A)	비 고
	본예산	최종예산(A)			
① 의 정 활 동 비	2,658,000	2,658,000	2,664,000	6,000	
② 월 정 수 당	5,605,772	5,605,772	5,694,606	88,834	공무원보수 인상을 2.5% 반영

(3) 의원국내여비 및 의원국외여비

○ (의원국내여비) 의원국내여비는 상임위원회 상·하반기 국내 세미나 지원을 위하여 의원 1인당 연간 45만원을 기준으로 편성하여 9,900만원(전년 최종예산 대비 420만원 증액), 기타 의정활동 공무출장비로 대한민국 시·도의회 의장협의회 소관위원회 참석 및 각종 공무출장비용을 9,960만원(전년 최종예산 대비 420만원 감액) 편성하여 총액은 작년과 동일하게 1억 9,860만원 편성하였음.

- (의원국외여비) 의원국외여비는 전년 최종예산 대비 6,270만원 증액된 6억 5,280만원임.¹⁷⁾ 전년 최종예산 대비 총액 한도 내 예산이 4,060만원 증액되었고 한도 외 예산이 2,210만원 증액되었으나, 앞서 언급한 바와 같이 한도 외 예산에 대한 편성에 오류가 있으므로 필요에 따라 3,570만원 내에서 증액을 고려할 필요가 있음.

<2025년도 의회비 편성 내역 중 의원국내여비 및 의원국외여비>

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025년 예산액(B)	증감액 (B-A)	비 고
	본예산	최종예산(A)			
③ 의원 국내여비	198,600	198,600	198,600	0	
④ 의원 국외여비	590,088	590,088	652,800	62,712	<총액한도제> ○ 총액한도제 내 의원역량개발비(민간 위탁) 감액분 국외여비에 편성

(의원국외여비 수정의견)

	2024년 최종예산	2025년 예산안	수정의견	
의원	합계	합계	합계	[기준] 국가공식행사국 제회의자매결연 참석, 전년도 의원국외여비 본예산 편성액 중 한도 내 예산의 30% 범위 내 추가편성 (예산안) 4억 7,100만원×30%=1억 4,130만원 (수정의견) 전년도 의원국외여비 총액인 590,088천 원 기준으로 수정 산출
국외여비	590,088,000원	652,800,000원	688,526,400원 (예산안 대비 35,726,400원 증)	
	(한도 내) 470,876,000원	(한도 내) 511,500,000원	(한도 내) 511,500,000원	
	(한도 외) 119,212,000원	(한도 외) 141,300,000원	(한도 외) 177,026,400원 (35,726,400원 증)	
		4억 7,100만원 × 30%=1억 4,130만원	5억 9,008만 8천 원 × 30%=1억 7,702만 6,400원	

17) 2025년도 의원국외여비 배분(안)

(단위 : 천원)

구 분	2024 예산액	2025 편성(안)	비 고
상임위 비교시찰 (110명)	440,000	495,000	1인 기준 : '24년 400만원 → '25년 450만원
의 장 단	150,088	157,800	
총 액	590,088	652,800	

- 의원 국외여비는 지방의원의 공무상 여행 및 국외연수를 위한 여비로 상임위원회의 비교시찰 및 의장단의 국외교류·협력 차원의 국가공식행사·국제회의·자매결연 참석 등에 활용되고 있음.
 - 국제교류 및 의원 비교시찰 사업을 적절하게 추진하는 것은 의원 의정활동에 전문성을 키우고 국제 경쟁력을 강화하며 궁극적으로 시민 복리 증진에 기여할 것임.

- 다만, 한도 외 예산의 경우 특히 자매결연 조인식 및 공식 교류 행사 등에 사용해야 함에 유의할 필요가 있겠음.
 - 이와 관련하여, 최근 지방자치단체의 글로벌 역량 강화를 통한 경쟁력 확보가 요구되고 있고 시의회 차원의 국제교류 수요도 높아지고 있으므로, 시의회 차원의 상호 결연 도시 확대를 지속적으로 추진하여(현재 총 15개국·16개 도시) 서울시의회의 국제적 위상을 제고하고 예산 증액분을 기준과 필요에 맞게 활용할 필요가 있겠음.

<서울시의회 상호결연도시 현황>

연번	도시명	국가명	체결일(대수)	연번	도시명	국가명	체결일(대수)
1	뉴사우스웨일즈	호주	'96.8.28.(4대)	9	알마티	카자흐스탄	'05.5.5.(6대)
2	멕시코시티	멕시코	'97.4.16.(4대)	10	방콕	태국	'07.11.26.(7대)
3	앙카라	터키	'97.7.23.(4대)	11	상파울로	브라질	'11.5.23.(8대)
4	바르샤바	폴란드	'97.7.29.(4대)	12	비슈케크	키르기스스탄	'16.1.14.(9대)
5	모스크바	러시아	'97.4.1.(4대)	13	웰링턴	뉴질랜드	'18.1.18.(9대)
6	울란바타르	몽골	'97.8.27.(4대)	14	베이징	중국	'22.9.19.(11대)
7	저장성	중국	'01.3.30.(5대)	15	호놀룰루	미국	'23.10.11.(11대)
8	누르술탄	카자흐스탄	'05.5.5.(6대)	16	하노이	베트남	'23.12.18.(11대)

(4) 의회운영 업무추진비 및 의정운영공통경비

- (의회운영업무추진비) 의회운영업무추진비는 지방의회의장, 부의장, 상임위원장, 교섭단체 대표의원¹⁸⁾의 의정활동 및 직무수행에 필요한 제 경비로서 물가상승 등을 고려하여 1,300만원(총액한도 산정 비율인 소비자 물가상승률 2.6% 적용)이 증액된 5억 841만원이 편성됐음.
- (의정운영공통경비) 의정운영공통경비는 지방의회, 상임위원회, 교섭단체 명의의 공청회·세미나·각종 회의 등의 소요경비로 전년 최종예산 대비 1,019만원 증액된 11억 3,378만원이 편성됐음.
- 여기에는 교섭단체 지원을 위한 한도 외 편성금액 1억 860만원이 포함되어 있으며(전년도 의정운영공통경비 총액의 최대 10%), 앞서 언급한 바와 같이 한도 외 예산에 대한 편성에 오류가 있으므로 필요에 따라 교섭단체 지원 목적으로 315만원 내의 예산 증액을 고려할 필요가 있음.

<2025년도 의회비 편성 내역 중 의회운영 업무추진비 및 의정운영공통경비>

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025년 예산인(B)	증감액 (B-A)	비 고
	본예산	최종예산(A)			
⑤ 의정운영공통경비	1,123,592	1,123,592	1,133,782	10,190	<총액한도제> ○한도액*전년도 동월대비 소비 자물가상승률 반영(2.6%)
⑥ 의회운영업무추진비	495,408	495,408	508,408	13,000	<총액한도제> ○의회경비 총액한도 내에서 자율 편성

18) 「지방자치법」 개정(2023.9.22.시행)으로 교섭단체의 원활한 활동 지원을 위한 예산편성 근거 마련, '24년부터 교섭단체 대표의원에 대한 업무추진비 지원근거가 마련되어 교섭단체 수 및 교섭단체 내 의원 수 등을 고려하여 적정 수준으로 배분되고 있음.

(의정운영공통경비 수정의견)

	2024년 최종예산	2025년 예산안	수정의견	
의정 운영 공통 경비	합계	합계	합계	[기준] 교섭단체 지원 목적, 전년도 의정운영공통경비 총액의 10% 추가편성 (예산안) 10억 9,200만 원×10%=1억 920만원 *1,092,000천원에 대한 근거 불분명 (수정의견) 전년도 의정 운영공통경비 총액인 11억 2,359만 2천 원 기준으로 수정 산출
	1,123,592,000원	1,133,782,000원	1,136,941,200원 (3,159,200원 증)	
	(한도 내) 1,014,992,000원	(한도 내) 1,024,582,000원	(한도 내) 1,024,582,000원	
	(한도 외) 1,08,600,000원	(한도 외) 109,200,000원	(한도 외) 112,359,200원 (3,159,200원 증)	
		10억 9,200만원 × 10% = 1억 920만원	11억 2,359만 2천 원 × 10% = 1억 1,235만 9,200원	

(5) 그 밖의 의회비 편성 사항

- (의원역량개발비) 의원역량개발비는 공공위탁·자체교육과 민간위탁 교육으로 구분됨.
 - 공공위탁·자체교육비는 청렴·부패방지 및 법정 의무교육과 지방의회 의원과정·지방의원 직무교육 등 연중 상시적으로 의정활동에 필요한 교육 프로그램을 국회의정연수원, 지방인재개발원 등을 통해 지원하고 있으며, 교육 수요 감소 예측¹⁹⁾으로 전년 대비 2,016만원 감액된 6,000만원을 편성하였음.
 - 민간위탁 교육은 총액한도제 적용 대상으로 외국어, 정보화, 연수교육 등 직무역량을 비롯한 다양한 전문분야에 개인별 선택 교육과정으로 운영되며 전년 최종예산 대비 1,050만원 감액된 6,600만원을 편성하였음.
 - 전체적인 교육 수요가 11대 개원 이후 연차를 거듭하며 감소하고, 최근 3년간 집행실적 역시 지속 감소하고 있어 이를 반영한 의원 역량개발비 전체 예산 규모는 전년 대비 20% 감소되는 추세임.

19) 2025년도 예산안의 경우 하반기 이후 2026년 제9회 지방선거 등의 사유로 교육 수요가 감소할 것이 예측되어 일부 감액 편성한 것으로 사료됨.

※ 2022년의 경우 지방선거로 인한 집행률 저조 사유가 있었으나, 2023년에는 특별한 사유없이 최종 집행률이 40.5%에 머물렀고, 2024년 11월 초 기준 공공위탁·자체교육비 집행률은 39.1%, 민간위탁 교육의 경우 58.5%에 머무르고 있는 상태임.

- 향후 의원들이 교육을 이수하기 원활한 형태의 교육 방식을 고안하고 교육 수요에 맞는 교육과정을 도입해 집행률 개선을 위해 노력해야 할 것임.
- (의장협의체 부담금) 의장협의체 부담금은 「지방자치법」 제182조에 따라 설립된 전국적 협의체 중 시·도의회 의장 협의체에 대한 기본분담금 및 의원정수 분담금으로 전년과 동일하게 2억 50만원 편성됐음.
- (의원국민연금 및 국민건강부담금) 의원국민연금부담금은 11대 시의원 국민연금 대상자가 전년 68명에서 57명으로 감소하여 전년 최종예산 대비 2,155만원 감소된 1억 3,160만원이 편성되었으며, 의원국민건강부담금은 건강보험료율의 증가 추정치를 반영하여 전년 최종예산 대비 384만원 증가된 2억 2,800만원이 편성됐음.
- (의원정책개발비) 의원정책개발비는 지방의회 정책 개발을 위한 정책 연구용역비로 의회 관련 별도 한도인 의원정수 당 500만원 기준, 별도 세부사업(의원 정책개발 연구용역)으로 편성되는 예산임.
- 의원정책개발비는 전년과 동일하게 5억 6천만원 편성되었으나, 의정활동비 및 월정수당 등 다른 의회비의 경우 의원정수를 111명으로 산정하였으나 의원정책개발비는 112명으로 산정하여 기준에 따르면 500만원 더 편성한 것이 되어 집행 시 유의해야 할 것임.

<2025년도 의회비(205) 12개 경비 편성 내역>

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025년 예산인(B)	증감액 (B-A)	비 고
	본예산	최종예산(A)			
⑦ 의원역량개발비 (공공위탁, 자체교육)	80,160	80,160	60,000	△20,160	○청렴·부패방지 및 법정의무교육 2,000천원 ○자체교육, 의원 맞춤형 교육 등 27,000천원 등
⑧ 의원역량개발비 (민간위탁)	66,000	66,000	55,500	△10,500	<총액한도제> ○의회경비 총액한도 내에서 자율 편성
⑨ 의원정책개발비	560,000	560,000	560,000	0	※ 의원 정책개발 연구 용역 별도 세부사업으로 편성
⑩ 의장협의회부담금	200,494	200,494	200,494	0	
⑪ 의원국민연금부담금	153,155	153,155	131,600	△21,555	○11대 국민연금 미대상자 반영
⑫ 의원국민건강부담금	224,182	224,182	228,017	3,835	○보험요율 추정치 반영

바. 주요 세부사업별 검토

(1) 신규사업

1) 서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석 <사업설명서 p.203>

- 서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석은 시민 생활에 밀접한 이슈와 관련 온라인 여론 동향을 분석해 생활 현장 중심의 의정활동을 지원 강화하려는 사업으로 1억 2천만원을 신규 편성함.

<2025년도 의회사무처 세출예산 신규사업 내역>

(단위 : 천원, %)

사업명	2024년		2025년 예산안(B)	증감 (B-A)	증감 비율	세부내역
	본예산	최종예산(A)				
서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석	-	-	120,000	120,000	100	▶온라인 주간 이슈 보고서 작성 105,600천원 ▶기획분석 보고서 작성 14,400천원

- 본 사업은 서울시가 120 다산콜센터, 응답소 등을 통해 정책에 대한 여론과 민원을 실시간 파악 가능한 반면, 시민과 직접적인 소통 채널이 부족한 의회 차원에서 빅데이터 기반의 소통 채널을 운영하고자 ‘온라인 커뮤니티’ 데이터 분석을 하려는 것임.
- 이를 위해 빅데이터 용역수행 업체를 선정하여 1년 동안 월 2회씩 온라인 주간 이슈 보고서(1억 560만원)와 반기별로 기획분석 보고서(1,440만원)를 작성하기 위한 예산을 편성하고 있음.

- 다만, 의회사무처는 2025년도 신규사업 추진에 앞서 ‘시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최’ 사업의 불용예산 일부(2,200만원)를 빅데이터 분석 시범사업 추진을 위해 예산의 변경사용을 추진한 바 있음(2024. 9).

<2024년 빅데이터 분석 시범사업 추진을 위한 예산변경사용 내역>

(단위 : 천원, %)

정책사업	단위사업	예산과목			예산현액	전용 요구액		전용 후 예산액
		세부사업	편성목	통계목				
합계								
의정활동 지원강화	예산정책 활동지원 사업	시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최	일반운영비 (201)	사무관리비 (201-01)	315,800		△22,000	293,800
		서울시 재정 및 예산운영 연구 분석	일반운영비 (201)	사무관리비 (201-01)	90,409	22,000		112,409

- 이처럼 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하거나 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우 등 예산의 전용과 변경을 예산편성 운영기준²⁰⁾은 엄격하게 제한하고 있음에도 의회사무처가 사실상 신규사업을 추진하는 것은 의회의 예산심의권을 무력화시키는 것이므로 이러한 사례가 재발하지 않도록 해야 할 것임.
- 또한, 빅데이터 분석과 같이 전문성, 기술성 등이 필요한 용역의 경우 제안서평가위원회를 구성해 이행실적, 기술능력 등을 종합적으로 고려할 필요가 있음에도 관련 예산은 반영하지 않고 있으므로 편성된 예산의 일부 조정이 필요할 것임.

20) 2025년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영계획 수립기준. 예산의 전용 및 예산의 변경사용 (160 ~ 161p.)

- 아울러, 여론 동향을 파악하기 위해 분석 대상을 특정 커뮤니티 분석으로 제한하기보단, 기존 포털, 언론매체 등의 빅데이터까지 분석하도록 범위를 확장할 필요가 있고, 해당 사무에 대한 부서 간 명확한 분장도 필요할 것임²¹⁾.

- 또한, ‘서울시 재정 및 예산운영 연구 분석’ 사업 중 서울시 및 교육청의 주요 사업에 대한 빅데이터 분석을 연 1회 제공하는 ‘빅데이터 활용 분석보고서 발간(182만원)’ 사업과의 중복성과 차별성 등을 고려하여 추진되어야 할 것임.

21) 「서울특별시의회 사무기구 및 사무분장규칙」 제5조(언론홍보실) 6. 뉴미디어 홍보 총괄 및 이슈모니터링에 관한 사항, 12. 여론조사 운영에 관한 사항을 담고 있는 반면, 재정분석담당관은 예산안, 재정정책, 시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최 지원에 관한 사항 등을 담당하고 있음.

(2) 계속사업

1) 의회운영 지원

<사업설명서 p.13>

- 의회운영 지원은 의회운영 및 원활한 의정활동에 필요한 행정·교육 지원 등을 통해 원활한 의정활동을 구현하기 위한 사업으로, 전년 최종예산 대비 1억 1,595만원(8.6%) 증액된 14억 6,311만원을 편성하고 있음. 증액분의 대부분은 기간제근로자등보수 증가에 따른 것임.

<2025년도 의회운영 지원 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,347,156	1,347,156	1,463,112	115,956	8.6
기간제근로자등보수	154,396	154,396	304,200	149,804	97
사무관리비	593,804	593,804	561,006	△32,798	△5.5
행사운영비	87,000	87,000	56,000	△31,000	△35.6
시책추진업무추진비	205,956	205,956	214,156	8,200	3.9
특정업무경비	250,500	250,500	254,250	3,750	1.4
의원상해부담금	54,000	54,000	72,000	18,000	33.3
배상금등	1,500	1,500	1,500	0	0

- (기간제근로자등보수) 기간제근로자에 대한 예산은 의원연구실 및 사무처의 행정보조 및 직원 병가·휴직에 대비한 인력 지원을 위해 편성하는 것으로, 근무 인력을 전년 최종예산 대비 총 54개월에서 90개월 수준(9명×10개월)으로 증가시키면서 서울시 생활임금과 이에 수반되는 보험료, 복리후생비 등이 증가해 전년 최종예산 대비 1억 4,980만원(97%)이 증액된 3억 420만원이 편성됐음.

- 기간제 근로자는 의회도서관 도서정리, 의정보니터 업무 지원, 행정보조 및 직원 병가 및 휴직에 따른 대체 인력으로 활용할 계획임.
- **(행사운영비)** 행사운영비는 의원 체육문화행사, 송년회, 전현직의원 화합 행사 등으로 활용되는 예산으로 제11대 후반기 의회 개원으로 일시적으로 증액했던 1,100만원 및 전현직의원 화합행사 중 2,000만원 등이 감액되며 전년 최종예산 대비 총 3,100만원(△35.6%)이 감액 편성됐음.
- **(사무관리비)** 사무관리비는 의정활동 지원 및 의회운영에 필요한 인쇄비, 소모품 구매 등 부대경비 운영에 소요되는 예산으로, '24년 실집행액을 고려하여 전년 최종예산 대비 3,280만원(△5.5%) 감액 편성됐음.
- **(특정업무경비)** 특정업무경비는 시·도 5급 이하 정규직공무원(임기제 5급상당 이하)에게 지급하는 특수업무담당분야 근무에 대한 활동비로 정원증감에 따라²²⁾ 375만원(1.4%) 증액 편성됐음.
- **(의원상해부담금)** 의원상해부담금은 최근 3년간 실 집행액을 고려하여 ('24년 의원 사망 등 사유 발생) 전년 최종예산 대비 1,800만원(33.3%) 증액 편성됐음.

22) 대민활동비(일반직) 대상자는 2024년도 407명에서 2025년 422명으로 변경, 시간선택제 12명에서 2명으로 변경.

2024년 합계 250,500천원	2025년 합계 254,250천원
대민활동비(일반직) 50,000원*407명*12월 = 244,200천원	대민활동비(일반직) 50,000원*422명*12월 = 253,200천원
대민활동비(시간선택제) 43,750원*12명*12월 = 6,300천원	대민활동비(시간선택제) 43,750원*2명*12월 = 1,050천원

- 한편, 의회사무처 소속 직원에 대한 후생복지 지원 및 시의원 복지포인트 등 복리후생에 관한 사항은 전년도에 이어 여전히 별도 편성 없이 서울시 행정국에 편성된 예산으로 지원할 계획임.

2) 의회 노후집기 교체 및 정수물품 구매 <사업설명서 p.27>

- 의회 노후집기 교체 및 정수물품 구매는 의회사무처, 의원연구실 및 상임위원회의 노후집기 및 내구연한 경과 정수물품 교체 사업으로, 전년도 최종예산 대비 3억 5,117만원(△64.7%)이 감액된 1억 9,172만원이 편성됐음.

<2025년도 의회 노후집기 교체 및 정수물품 구매 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	542,885	542,885	191,715	△351,170	△64.7
자산및물품취득비	542,885	542,885	191,715	△351,170	△64.7

- 본 사업예산은 자산및물품취득비로 매년 내구연한이 경과되는 의원연구실 및 사무처 사무용가구 및 사무기기 교체 등을 위한 것임.

- 주된 감액 사유는 '24년 완료된 의장단 집무실 집기 교체 및 '24년 계획된 의원연구실 노후 공기청정기 구매 종료, 노후 전자복사기 교체 완료, 의회사무처 노후 집기 교체²³⁾ 수요 감소에 따른 것임.

23) 한편, 본 사업예산 중 의회사무처 노후 집기 교체의 경우 '24년 본예산 심의시 2.170만원이 추가 편성된 부분으로 같은 사업예산 내의 '사무처 사무용가구 및 사무기기 구입' 항목과 중복되는 면이 있음. 사무처 사무용 가구 및 사무기기 구입 예산 4,843만원과 의회사무처 노후 집기 교체 403만원을 합쳐 연간 5,246만원 규모를 활용하게 됨. 의회사무처는 '25년도 노후집기 교체를 위한 수요조사를 통해 사무처 각 부서별 작업용 의자, 복합기, 이동식 서가 등을 구매할 예정이며 다만, 두 개 항목의 세부 내역이 동일하므로 향후 예산 편성 시 동일한 목적으로 사용하는 예산을 개별 비목으로 구분 표시하는 것을 지양할 필요가 있겠음.

- (의회 청사 디지털 게시판 조성) 본 사업예산 중 '25년 신규 사업으로, 토론회 및 안내문 등을 디지털화할 수 있는 게시판을 구매하여 의원회관 미관 정비를 도모하고자 디지털게시판 구매·설치에 1,380만원이 편성됐음.
 - 의회사무처의 계획에 따르면 의회별관 1층 로비와 서소문청사 2동 1층에 2대를 시범운영 할 예정임(1대당 게시판 구매 및 유지보수 비용으로 690만원).
 - 다만, 디지털 게시판을 일부 건물에만 도입하면 게시판이 설치되지 않은 본관 등에는 여전히 종이 포스터를 부착해야 하는 등 환경정비 목적이 퇴색될 수 있으니, 설치 대수를 늘려 향후 의회본관에도 디지털 게시판을 도입할 것을 고려할 필요가 있겠음.

- 한편, 본 예산 중 의원연구실 노후 사무용 가구 교체는 반복적으로 연간 4,285만원을 편성하고 있음.
 - 가구 등 노후 집기 구매 필요성은 실제 내구연한 경과에 대한 정기적 검토와 이를 기초로 한 연도별 구체적 계획이 수립된다면 예산 편성 시 연도마다 차이가 발생해야 할 것임.
 - 그러나, 사무처는 연중 수요발생이라는 명목으로 관행적으로 전년과 유사한 금액을 편성하고 있으므로 노후 집기 관리 상황에 대한 철저한 점검 실시와 함께 관행적인 예산편성을 지양하고, 그 목적과 수요를 정확히 파악한 후 예산이 편성되도록 하는 세심한 노력이 요망됨.

3) 윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비

<사업설명서 p.40>

- 윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비 사업은 공정하고 투명한 공직문화 조성을 통해 시민으로부터 신뢰받는 서울특별시의회를 구현하기 위해 '24년 신규사업으로 도입되었으며 전년 최종예산 대비 1,000만원(△26.6) 감액된 2,750만원이 편성됐음.

<2025년 윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	37,500	37,500	27,500	△10,000	△26.6
사무관리비	37,500	37,500	27,500	△10,000	△26.6

- 본 사업은 윤리심사자문위원회 및 행동강령운영자문위원회 운영(양 위원회 겸임)²⁴⁾ 심사수당 및 청렴 및 직장내괴롭힘 예방교육 등을 위한 것으로, 전년 최종예산을 통해 1,000만원이 편성된 윤리특별위원회 및 윤리심사자문위원회 합동 워크숍 및 발표회 사업 종료로 해당 감액이 발생하였음.
- 다만, 사무관리비 비목을 설정함에 있어 '윤리심사 및 행동강령운영자문위원회' 운영 심사수당을 '행동강령운영자문위원회' 운영 심사수당으로 축소하면서도 동일한 금액의 예산을 편성하였으므로, 향후 「지방자치법」 및 「서울특별시의회 회의규칙」에 따른 윤리심사자문위원회의 운영에 차질이 없도록 집행에 유의하고 예산안 편성시 산출 근거를 명확히 해야할 것임.

24) 「지방자치법」 제130조(자문위원회의 설치 등) 및 「서울특별시의회 회의규칙」 제90조(윤리심사자문위원회 구성 및 임기)에 의거, 겸직 위촉.

4) 국내 위탁교육 훈련

<사업설명서 p.44>

- 본 사업은 「지방공무원 교육훈련법」 및 ‘서울특별시의회 교육훈련 기본 계획(2024~2028)’에 따라 국내 대학 및 대학원 위탁교육, 미래인재 양성과정 운영, 부서별 직장교육 지원 등을 운영해 서울시의회 직원의 체계적 능력 개발과 전문역량 향상을 도모하기 위해 추진되는 사업으로, 전년 최종 예산 대비 2,733만원 증가(18.2%)된 1억 7,695만원이 편성됐음.

<2025년 국내 위탁교육 훈련 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	149,612	149,612	176,945	27,333	18.2
사무관리비	108,516	108,516	131,200	22,684	20.9
국제화여비	18,660	18,660	18,660	0	0
공무원 교육여비	18,436	18,436	23,085	4,649	25.2
시책추진업무 추진비	4,000	4,000	4,000	0	0

- 주된 증액 사유로는, 국내 대학 및 대학원 위탁교육 중 대학원 석사과정 2명 추가 지원에 따른 1,200만원과 국내 단기교육훈련 교육여비를 자체편성하면서 800만원이 증액됐음. 교육 기회 증가는 의회사무처 소속 직원들의 실무 역량과 전문성을 강화를 통한 의정활동 지원 효과로 이어질 것임.
- 한편, '24년도 정책지원관 지원 사업이 종료되며 기존에 정책지원관 교육을 위해 별도로 편성되었던 1,136만원 규모의 교육사업에 대한 지속성에 우려가 있음.²⁵⁾

25) 정책지원관 교육 '24년도 집행 내역을 살펴보면 총 1,136만원 중 57.4%(총 3회차 교육 진행, 652만원)가 집행되었음.

- 의회사무처는 '25년도 이를 본 국내 위탁교육 훈련 사업예산-사무관리비 중 '직장교육 운영'을 통해 활용할 계획임.
- 그러나 직장교육 운영에 관한 예산은 1,200만원으로 전년과 동일하게 편성되었고, '24년 11월 현재 기준 100%의 집행률을 보이고 있으므로 정책지원관 교육과 기존의 사무처 직원을 대상으로 한 직무교육 등을 통합하여 1,200만원의 예산 한도 내에서 시행하기에 예산 규모가 충분한지 고려할 필요가 있음.

5) 의정활동 지원기능 강화 직원연수

<사업설명서 p.57>

- 본 사업은 직원 업무 능력 함양 및 직원 상호 간 소통 화합 기회 마련을 위한 부서별 워크숍, 세미나, 문화행사 지원과 국외 우수 의정사례 학습을 통한 역량강화를 위한 직원 국외연수를 위한 것으로, 전년 최종예산 대비 3,219만원(△49.6%) 감액된 3,257만원이 편성됐음.

<2025년 의정활동 지원기능 강화 직원연수 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	31,736	64,736	32,568	△32,168	△49.6
사무관리비	21,736	54,736	22,568	△32,168	△58.7
국외업무여비	10,000	10,000	10,000	0	0

- 주된 감액 사유는, '24년도 제1차 추가경정예산을 통해 반영되었던 시의회 사무처 소통 및 계층별 특성화 교육(3,300만원) 사업의 종료에 따른 것임.
- 사무처는 전문위원실과 담당관 간 소통 활동 및 계층별 특성화 교육 및 정보 교류를 목적으로 '24년 추가경정예산을 편성하였고 4회 계획 중 2회 수행하였음.²⁶⁾

26) '24년 9월 중 2회 수행으로 870만원 집행(집행률 26.4%).

- 교육 만족도는 88%로 높은 만족도를 보였으나 결과적으로 '25년 사업에는 반영하지 않아 1회성으로 그친 사업이 됨.
- 향후 이와 같은 일이 반복되지 않도록, 예산 편성 시 사업목적과 필요성을 면밀히 검토하여 예산이 낭비되지 않도록 해야 할 것임.
- 그밖에 사무처 직원 국외연수는 의회사무처 직원의 공무국외출장을 통해 시의회 운영에 관한 개선점을 발굴하고자 하는 사업으로 전년과 동일한 1,000만원이 편성됐음.
- '23년의 경우 국제속기연맹 참석으로 회의록시스템 벤치마킹 사례 수집, '24년의 경우 대만시의회 방문으로 대만시의회 청사시설관리 비교검토 추진.

<2024년 계층별 특성화 교육 현황>

교육대상	교육과정	일 자	비 고
7~9급	저연차 공무원 소통·공감교육	9.24.~9.25.	
5급 이상	간부진 청렴교육 및 플로깅 챌린지	9.26.	
6급 이하	6급 이하 소통문화교육	12월 중	

6) 의회 청사 유지관리

<사업설명서 p.61>

- 의회 청사 유지관리 사업은 시의회 청사 본관, 의원회관 건물 및 부대시설 등에 대한 안전관리·유지보수를 위한 것으로 전년도 최종예산 대비 4,683만원(△2%)이 감액된 23억 3,862만원이 편성됐음.

<2025년도 의회 청사 유지관리 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	2,285,451	2,385,451	2,338,619	△46,832	△1.9
기간제근로자등보수	157,927	157,927	87,332	△70,595	△44.7
사무관리비	35,470	55,470	129,330	73,860	133.1
공공운영비	2,049,494	2,049,494	2,079,397	29,903	1.4
재료비	42,560	42,560	42,560	0	0
자산및물품 취득비	0	80,000	0	△80,000	△100

- 주요 감액 사유는 기간제근로자등보수에서 전년 최종예산 대비 705만원(44.7%) 감액한 것으로, 단시간근로자는 사무처 및 전문위원실 등 채용 희망부서에서 행정보조 등 지원을 위해 활용하는 인력으로(1일 2~3시간 근무)²⁷⁾ 부서 수요가 감소하여 지원 인원을 전년대비 45% 감축하며 해당 인건비 부분이 감액된 것과, 자산 및 물품취득비의 100% 감액에 의한 것임.

- 자산및물품취득비는 '24년도 의회사무처 제1차 추가경정예산 반영 시 추가적으로 체력단련실 운동기구 교체 비용으로 반영된 8,000만원이 교체 완료로 감액되었음.²⁸⁾

27) 해당 인력 인건비는 '25년도 서울형 생활임금 단가(11,779원)를 적용.

28) '24년도 본관 체력단련실 및 별관 체력단련실 내 노후 운동기구 폐기 후 12종 재구매 및 탈의실 내 로커 등 교체 등 개선사업을 추진하였음.

- 주요 증액 사유는 사무관리비에서 별관 체력단련실 운영 중 재활 및 운동 처방 프로그램 운영²⁹⁾을 위해 2,080만원(전담인력 1명분)이 신규 편성된 것과, 청사 환경개선비로 조명, 계단난간도색, 인공조경철거, 출입문 교체 등을 위해 7,000만원이 신규 편성된 것임.³⁰⁾
- 이와 관련하여, 청사 환경개선비의 경우 통계목이 사무관리비(100-201-01)로 편성되어 있어 이를 건물 및 건축설비, 기타 시설물의 유지관리비에 대한 '(100-201-02) 공공운영비 중 시설장비유지비'로 이관 편성할 필요가 있음.

29) 「체육시설의 설치·이용에 관한 법률 시행령 및 시행규칙」에 따라 300㎡ 이하 체력단련장에는 체육지도자 1명 이상을 배치해야 함에 따라, 기존 전담인력 1명으로 운영되던 것을 파트 타임 시간강사에 대한 인건비를 추가편성하여 운동지도 및 체력단련장 관리를 원활히 수행하려는 것임.

시의회 본관 (1999년 설치)	별관 1동 (2013년 설치)
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 위치·면적 : 본관 지하(156.35㎡) ▶ 보유장비 : 유산소·근력 운동장비 16종, 기타 보조용품 10종 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 위치·면적 : 별관1동 9층(138.92㎡) ▶ 보유장비 : 유산소·근력 운동장비 22종, 기타 보조용품 16종

30) <청사 환경개선비 산출 내역>

- 도배 : 2,500천원 × 12개 상임위 = 30,000천원
- 계단난간도색 1동 : 2,000천원 × 8개층 = 16,000천원
- 계단난간도색 2동 : 3,000천원 × 2개층 = 6,000천원
- 조명교체 1동 : 1,500천원 × 12개 상임위 = 18,000천원

7) 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강

<사업설명서 p.79>

- 본 사업은 시의회 별관 청사 공간 재배치 및 내진보강을 통한 근무 여건 개선 사업으로, 전년도 최종예산 대비 24억 996만원(70.5%)이 증액된 58억 2,518만원이 편성됐음.

<2025년도 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	3,415,208	3,415,208	5,825,176	2,409,968	70.5
시설비	2,977,208	2,977,208	5,140,176	2,162,968	72.6
감리비	438,000	438,000	679,000	241,000	55
시설부대비	0	0	6,000	6,000	100

- 본 사업은 지난 2019년부터 진행된 계속 사업으로 총 121억원 규모로 추진 중이며,³¹⁾ 잦은 사업계획 변경과 예산의 반복적인 명시·사고이월으로 예산 및 결산 심사 과정에서 지적이 이어져 왔음.

31) 최초 계획 수립시 총 162억 원 규모로 계획되었으나, '23년 9월 사업 범위 축소계획을 수립, '23.10.25. 총 사업비를 121억원 규모로 감축하였음(의회청사 공간 재배치 및 내진보강 변경 추진계획(2023.10.25., 의정 담당관-11650).

<의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 사업 변경 내역>

구 분	변경 전	변경 후	비 고
사업 범위	- 의원회관: 지상2층~6층 - 서소문2동: 지상2층~6층	- 의원회관: 지하1층, 지상2층 - 서소문 2동: 지상1층~3층	범위 축소
사업비	16,230백만원	12,114백만원	감)4,116
사업 내용	- 의원연구실 및 사무공간 재배치 - 증원대비 전문위원실 등 업무공간 추가확보 - 지진대비 구조물 내진 보강	- 도계위 조성, 예결위 환경개선 완료 - 공용부 리모델링, 구조물 내진보강 - 전문위원실 조성, 사무공간 재배치(계속) - 노후 기계, 전기설비개선(계속) 등	사업면적 8,525㎡ →5,237㎡ 감)3,288㎡

- 특히, '21년 8월 시작된 설계용역은 수행기간 연장이 반복되며 최종적으로 지난 '23년 11월 말 준공되었으며, 이후 '24년 6월 공사 시행 계약 체결으로 '24년 7월부터 '25년 5월 까지 약 11개월 소요 예정의 공사가 진행 중임.

<의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 사업 경과>

일자	주요 변경 내용
2019.12.4.	기본구상 용역 수행
2020.1.23.	기본계획 수립
2020.6.25	투자심사·사업비 확정(165억 1,500만원)
2020.11.2.	(1차 변경계획 수립) 타당성 조사 결과 반영에 따라 총 사업비 157억 7,100만원으로 변경
2021.4.1.	(2차 변경계획 수립) 설계비 효율 현실화 및 공사비 추가 반영에 따라 총 사업비 162억 3,000만원으로 변경
2021.7.29.	설계용역 시행계획 수립 -의견수렴기간 추가, 공사절대기간 확보, 발주방식 변경 등
2021.8.23.	설계용역 계약체결 및 착수(용역기간 '21.8.23.~'22.3.20.)
2022.3.17.	설계용역 변경계획 수립 -자문위원회, 사용자 인터뷰 의견 반영 등으로 절대 용역기간 부족
2022.3.21.	용역기간을 '22.12.30.까지로 1차 연장
2022.12.7.	설계용역 변경계획 수립 -11대 개원에 따른 변경사항 반영 등으로 절대 용역기간 부족
2022.12.14.	용역기간을 '23.11.30.까지로 2차 연장
2023.10.15.~	사업면적을 축소 및 관련 총 사업비 121억원대로 감축 논의 진행 중 (운영위원회 보고)
2023.10.25.	(3차 변경계획 수립) -매몰비용 최소화 및 예산 절감을 위해 총 사업비 121억 1,400만원으로 변경
2023.11.30.	설계용역 준공
2024.05.~06.	건설사업관리(감리)자 선정 및 각 공종 별 시공사 선정 -감리 11.17억원/공사비 70.4억원(건축기계 45.5/전기 11.5/통신 10.4/소방 2.6등)
2024.06.13.	설계의도 구현 용역 시행 -(주)제공건축사사무소
2024.07.01.	총 5회차 구간 중 1차구간(2,3층 연결통로 및 공용부) 착수
2024.08.31.	1차구간 공사완료
2024.09.23.	총 5회차 구간 중 2차구간 착수 -3층 법제담당관 이전 및 별관1동 직원 샤워공간 신설
2024.10.30.	2차구간 일부 공사완료 -3층 공용부 및 법제담당관 공간 재배치·이전

- 2025년 예산안에 편성된 58억 2,518만원은 현재까지의 재배치 및 시설개선 경과에 따라 당초 계획된 예산분을 반영하여 다음과 같이 편성됨.
 - 시설비는 총 공사비(109억 7,100만원)의 약 46%인 51억 4,018만원
 - 감리비는 '25년 공사 계획에 따라 감리비의 약 60%인 6억 7,900만원
 - 시설부대비는 '25년 공사 계획에 따라 총 시설부대비의 약 23%인 600만원

- '24.7.1.부터 진행된 공사는 현재 총 5회차 공사 구간 중 1회차 공사 완료 (2·3층 연결통로 및 공용부), 2회차 공사가 진행 중임(전체 공사의 약 44%).
 - '24년에 편성된 34억 1,520만원의 시설비와 감리비는 '24년 11월 말 현재 원인행위 기준 97%의 집행률을 보이고 있음.

< 의회청사 재배치 및 내진보강사업 24년, 25년 공사내용(서소문청사 2동) >

시 기	공 사 내 용	공정률
1차 완료 ('24. 7. ~ 8.)	- 2,3층 연결통로 개설, 공용부 리모델링 및 내진보강 - 남·여 미화원휴게실, 여직원휴게실, 노조공간 등 리모델링	25%
2차 진행중 ('24. 9. ~ 11.)	- 3층 법제담당관, 공용회의실 리모델링 및 내진보강 - 지하1층 직원샤워실 신설	44% (진행중)
3차 ('25. 1. ~ 2.)	- 1층 시금고, 의무실, 방호실, 대회의실 공용부 리모델링 및 내진보강 - 3층 재정분석담당관 및 정책지원담당관 리모델링 및 내진보강	71% (예정)
4차 ('25. 3. ~ 4.)	- 1층 연결통로 개설, 시민개방(유보)공간 리모델링 및 내진보강 - 2층 대회의실 리모델링 및 2층·4층 내진보강	94% (예정)
5차 ('25. 5.)	- 2층 공용부 리모델링 및 내진보강 - 각 층별 마감공사 등 미비부분 보완작업	100% (예정)

- 의회사무처는 '25년 5월까지 전체 공사 공정률 100%를 계획하고 있으나 서소문청사 2동 지상 1층 시금고·의무실 등에 대한 재산관리관 조정과 시설 이전 협의 절차 지연 시 사업 기간 연장이 필요할 수도 있음.

- 이미 몇 차례 계획변경과 명시이월 등을 거치며 사업 추진이 지연되었으며, '25년 100% 공정을 달성을 계획하고 있으니 재산관리관 이전을 신속히 완료해 사업 계획에 따른 연내 집행을 완료해 불필요한 사업 기간 연장과 예산 이월을 방지할 필요가 있겠음.

8) 의정활동 홍보 및 광고

<사업설명서 p.97>

- 본 사업은 의정활동 홍보광고 기본계획에 따라 언론매체, 방송매체, 영상 미디어매체 등을 활용해 서울시의회의 비전 및 주요 현안에 대한 홍보 및 광고를 추진하는 것으로, 전년 최종예산 대비 2억 3,637만원(3.1%) 증액된 77억 2,166만원이 편성됐음.

< 2025년도 의정활동 홍보 및 광고 예산안 >

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	7,385,290	7,485,290	7,721,664	236,374	3.1
사무관리비	885,600	885,600	1,078,184	192,584	21.7
공공운영비	0	0	6,849	6,849	100
시책추진업무추진비	35,721	35,721	35,721	0	0
전산개발비	0	100,000	0	△100,000	△100
공기관등에대한경 상적위탁사업비	6,463,969	6,463,969	6,600,910	136,941	2.1

- **(사무관리비)** 사무관리비는 뉴미디어 채널 운영 및 콘텐츠 제작, 홍보책자 제작, 언론 모니터링 시스템 구축, 광고 콘텐츠 제작 등에 사용됨. 전년 최종예산 대비 1억 9,258만원 증액된 10억 7,820만원 편성되었으며 주요 증액 사유는 다음과 같음.

- (뉴미디어 활용 홍보 및 광고) 뉴미디어 활용 홍보 및 광고는 유튜브·인스타·페이스북·블로그 등 SNS 홍보 및 광고 예산으로 전년 최종예산 대비 2,640만원 증액된 4억 5,500만원 편성됐음.
- 이는 유튜브 영상콘텐츠 편수 증가와 시민대상 이벤트 및 마케팅 비용 증가에 따른 것으로,³²⁾ SNS채널은 홍보매체들 중 다양한 세대에의 노출과 접근성이 가장 좋은 분야라고 할 수 있음에도 소폭 상승한 것으로 사료됨.
- 다른 홍보매체(방송매체 29억 3,650만원, 신문매체의 경우 20억 6,600만원 편성 등)의 15% 수준의 예산이 편성되고 있으므로 홍보 효과성 분석을 거쳐 예산의 적절한 분배가 가능하도록 할 필요가 있음.

32) 뉴미디어 채널 운영 및 콘텐츠 제작 관련 '24~25년 채널별 세부 산출 내역

연도	사업명	금액(천원)	산출내역(천원)
'24년	유튜브 운영 및 콘텐츠 제작	290,000	<ul style="list-style-type: none"> • 영상콘텐츠 3,500천원*80편 = 280,000천원 ※인건비, 촬영·편집, 유지비용 등 제반 비용 포함 ※숏폼, 기획영상 등 80편 제작 • 이벤트 및 마케팅 2,000천원*4회 = 8,000천원 • 제안서 평가 200천원*10명 = 2,000천원
	SNS 운영 및 콘텐츠 제작	130,000	<ul style="list-style-type: none"> • SNS콘텐츠 500천원*250편 = 125,000천원 ※인건비, 제작, 유지, 외부 작가 협업 비용 등 제반 비용 포함 ※카드뉴스, 웹툰, 스킨, 숏폼 등 250편 제작(미러링 포함) • 이벤트 및 마케팅 300천원*10회 = 3,000천원 • 제안서 평가 200천원*10명 = 2,000천원
'25년	뉴미디어 채널 운영 및 콘텐츠 제작	450,000	<ul style="list-style-type: none"> • 영상콘텐츠 편당 3,500천원*90편 = 315,000천원 • SNS콘텐츠 편당 500천원*250편 = 125,000천원 ※인건비, 촬영·편집, 유지비용, 협업 비용 등 제반 비용 포함 ※영상콘텐츠: 숏폼, 기획영상 등 90편 제작 ※SNS콘텐츠: 카드뉴스, 웹툰, 스킨 등 250편 제작(미러링 포함) • 이벤트 및 마케팅 800천원*10회 = 8,000천원 • 제안서 평가 200천원*10명 = 2,000천원

- (기타 미디어 활용 홍보 및 광고) 기타미디어는 의회청사 외벽 전광판·게시판 등 시설물을 활용한 홍보와 의회안내 홍보책자 제작을 위한 것으로 시의회 참관 프로그램 기념품 구매 수요 증가로 전년 최종예산 대비 3,600만원 증액된 2억 1,400만원이 편성됐음.³³⁾³⁴⁾
- (광고 콘텐츠 제작) 한편, 광고 콘텐츠 제작비용(TV광고 제작비) 1억 3,000만원은 공기관등에대한경상적위탁사업비에서 사무관리비로 과목을 변경하였음.
- 이는 언론진흥재단 의뢰시 광고 제작비를 수의계약 범위 내로 한정해야 하는 바 퀄리티 확보를 위해 광고제작 용역을 개별 추진하기 위함임.
- 이와 관련해서는, '24년도 TV광고 제작 추진 과정에서 의원들 간 형평성 문제가 지속적으로 제기된 것에 유의해 '25년도 예산 집행 과정에서는 특히 대시민 노출도가 높은 TV광고 제작에 있어 의원 간의 형평성 문제를 고려해 집행할 필요가 있을 것으로 사료됨.

33) 이는 지난 '24년 '청소년 의회교실 운영' 사업 중 '본회의장 방청·참관'이 언론홍보실로 이관됨에 따라 신규 증액되었던 것으로 시의회 참관 프로그램 기념품 소요 예산은 '23년 6,400만원 및 '24년 6,400만원에 이어 '25년 3,600만원이 증액된 1억 원이 편성됨. 기념품은 30,300원 수준의 기념품 3,300개 제작을 계획하고 있음.

34) 연도별 참관 운영현황을 살펴보면, '23년 대비 '24년 10월 기준 참관 총인원이 2,286명으로 17.2% 증가하는 등 향후 참관 인원 확대가 예상됨.

연도별 참관 운영현황(최근 3년)

('24. 10월말 기준)

연도	합 계		일 반		청 소 년	
	인원	건수	인원	건수	인원	건수
합 계	6,480	366	5,658	471	822	17
2024년	2,286	171	2,286	171	-	-
2023년	1,950	176	1,950	176	-	-
2022년	2,244	141	1,422	124	822	17

* '23년부터 청소년 참관프로그램은 청소년 의회 교육프로그램으로 운영(의사담당관) 함으로써, 언론홍보실 참관실적은 일반·청소년 구분 없이 일반으로 통합하여 집계

- (공공운영비) 본 사업 예산 중 공공운영비 685만원의 신규편성은 기존에 기본경비에 편성되었던 신문스크랩 알림 문자 및 보도자료 알림톡 전송 관련 사업 예산이 이관 편성됨에 따른 것임.
- (공기관등에대한경상적위탁사업비) 의정활동 홍보 및 광고 사업예산의 85%를 차지하고 있으며, 신문매체·방송매체·대중교통·옥외매체 등을 활용한 광고비와 제작비를 「정부광고법」에 따라 언론진흥재단에 이전하여 사용하는 것으로 전년 최종예산 대비 1억 3,694만원(2.1%) 증액된 66억 원이 편성됐음.
 - 신문매체 활용(중앙지·지방지·간행물 및 지역신문 광고)은 전년과 동일하게 20억 6,640만원,
 - 방송매체 활용(TV 프로그램, 의정포커스 제작, 라디오 송출 등)은 2억 3,872만원 증액된 29억 3,651만원이 편성되었으며 이 중,
 - ▲ TV광고 송출 비용은 전년 최종예산 대비 2,400만원 증액된 18억 831만 원이 편성됨(V광고 제작 비용은 앞서 사무관리비로 1억 1,000만원 이관으로 감액)
 - ▲ 지상파, 종편 등 TV방송 프로그램 제작비용은 의정포커스 제작 비용을 포함하여 전년 최종예산 대비 3억 415만원 증액된 7억 7,000만원 편성,
 - ▲ 라디오광고 제작 및 송출 비용은 전년 최종예산 대비 4,457만원 증액된 3억 5,820만원 편성됨.
 - 뉴미디어 활용 광고는 광고 횟수 증가를 위해 전년 최종예산 대비 3,960만원 증액된 1억 9,800만원이 편성됨.

- 대중교통 및 옥외 매체 활용 홍보 비용은 전년 최종예산 대비 1억 4,138만원 감액된 14억 원이 편성됐음. 대중교통의 경우 버스광고 기간 축소로 5억여 원 감액하였고, 전광판 광고의 경우 무료 표출 가능한 곳이 많아 전액 삭감하였으나 홍보 효과가 좋은 엘리베이터 광고를 2억여 원 증액하였음.
- (전산개발비) 한편, '24년도 의회사무처 1차 추가경정예산안 심사과정에서 서울시의회 가상건축 프로그램 구축 사업을 위해 1억 원이 신규 편성되었음.
- 그러나, 서울시 메타버스 사업 종료 및 서울시의회 메타버스 사업 전액 불용에 이어 가상 건축 프로그램에 대해서도 공감대 형성 부족 등의 사유로 전액 불용하게 되었고, 해당 사업 예산 1억 원이 감액되었음.
- 종합적으로 의정활동 홍보 및 광고 및 사업 총액은 전년도 최종예산 대비 2억 3,637만원 증액되었으며 77억 2,166만원의 총 사업예산은 '25년도 의회사무처 총 예산의 18.8%를 차지하고 그 규모도 점차 증가하고 있음.
- 그러나 매체별 영향력에 차이가 있고 시민들이 홍보 매체물에 대해 인식 하거나 효과가 있었는지 등 시민 대상 효과분석 없이 반복적으로 사업이 추진됨이 행정사무감사 등을 통해 매년 지적되고 있음.
- 또한 '24년의 경우 광고 및 홍보물 제작 시 의원 간 형평성 문제가 다수 제기되었으므로 사업 집행 시 이를 유념할 필요가 있겠음.

9) 의정활동 영상홍보물 제작

<사업설명서 p.104>

- 의정활동 영상홍보물 제작은 시의회 주요 의정활동을 영상홍보물로 제작하여 시의회 전광판에 다양한 의정활동 영상물을 표출해 대외 홍보를 강화하기 위한 것으로, 전년 최종예산 대비 3억 300만원(74%) 감액된 1억 760만원이 편성됐음.

< 2025년도 의정활동 영상홍보물 제작 예산안 >

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	410,640	410,640	107,600	△303,040	△73.7
사무관리비	410,640	410,640	107,600	△303,040	△73.7

- 감액 사유는(△3억 300만원) 의정포커스 제작비용(2억 2,000만원)이 ‘의정 활동 홍보 및 광고’ 사업으로 이관되고, 제11대 서울시의회 홍보영상 (일반용, 청소년용)이 2년마다 제작됨에 따라 감액된 것임.
- 본회의장 HD 생방송 시스템 운영과 전광판 운영 및 영상콘텐츠 제작 사업은 전문인력 운영비 및 제작비 증액으로 전년 최종예산 대비 1,040만원 증액된 1억 440만원이 편성됐음.
- 다만, '24년도 의정활동 영상홍보물 제작과 표출 과정에서 다수 오류가 발견 되는 등 관리체계 미흡이 드러난 면이 있으므로 향후 사업 집행 시 영상홍보물에 대한 감수를 철저히 할 것이 요망됨.

10) 의회 소식지 발행

<사업설명서 p.109>

- 본 사업은 월간 ‘서울의회’ 종합 발행 계획에 따른 시의회 소식지 발행 사업으로, 전년 최종예산 대비 1억 985만원(9.9%)이 증액된 12억 1,710만원이 편성됐음.

<2025년도 의회 소식지 발행 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,107,260	1,107,260	1,217,110	109,850	9.9
사무관리비	964,700	964,700	1,043,350	78,650	8
공공운영비	142,560	142,560	168,960	26,400	19
시책추진업무추진비	0	0	4,800	4,800	100

- 의회 소식지 발행 사업은 지난 2023년 3월 기준에 월 2회 신문 형태로 발행되던 것을 월간 책자 발행 방식으로 변경하였음.
 - '24년 이후 인쇄물 발간을 줄이고 우편요금을 감소하였으나(월 4만5천부에서 월4만부로 축소), '25년도는 발행부수를 월 4만5천부로 다시 증가시키며 제작비 및 우편요금³⁵⁾을 증액, 홍보물 편집위원회 워크숍 비용이 500만원(1회 → 2회)증액되면서 총 1억 985만원이 증액됐음.
 - 그 밖에, '24년도 추진되던 시민기자단 사업이 종료되며 시민기자 교육에 소요되던 150만원 및 원고료 일부가 감액됐음.

35) 24. 1월까지 월 20만부(신문형태로 10만부씩 월2회 발행)에서 월 4만부로 축소되었으며, 의회소식지 우편요금과 관련해서는 꾸준히 반송에 대한 관리 철자가 지적되고 있음. '24년 9월말 기준으로도 정기간행물로 등록하여 50% 감액받아 건당 440원 소요를 적용하면 710만원여원이 책정되므로 반송률을 낮추기 위해 노력할 필요가 있음.

11) 청소년 의회교실 운영

<사업설명서 p.135>

- 본 사업은 청소년·시민 대상 의회 방문 및 의회 민주주의 체험 프로그램으로 전년 최종예산 대비 2,283만원(20.6%) 증액된 1억 3,347만원이 편성됐음.

<2025년도 청소년 의회교실 운영 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	110,641	110,641	133,468	22,827	20.6
사무관리비	107,446	107,446	130,273	22,827	21.2
시책추진업무추진비	3,195	3,195	3,195	0	0

- 본 사업은 기존에 청소년 의회교실 운영과 청소년 아카데미 운영 사업을 의회사무처 의사담당관이 직접 수행하던 것을 지난 '23년도 부터 전문 기관을 통한 용역으로 운영하고 있음.

※ 청소년 의회교실의 경우 의정활동 전 과정을 체험(선거, 상임위 및 본회의 활동) 하는 프로그램이며, 아카데미는 지방의회의 역할 및 기능 등을 이해하는 찾아가는 학교수업 및 본회의장 현장학습 프로그램임.

- 주된 증액 사유로는, 전담인력 인건비가 물가상승 및 서울형 생활임금 상승에 따라 110만원 증가된 것과 의회교실 운영 및 아카데미 운영비용이 220여 만원 증가된 것, 그밖에 제안서 평가위원 수당의 신규 편성으로 180만원과 학생용 기념품 보유량 소진에 따라 신규 기념품 구매 용으로 1,700만원이 증액됨에 따른 것임.

- 의회사무처에 따르면 학생용 기념품 재고 부족으로, 일부 학생들에게만 기념품이 제공되는 등 집행에 어려움이 있어 이를 개선하고자 하려는 것임.
- 다만, 학생용 기념품 보유량 소진에 따라 2024년 예산 미편성 후 신규로 계상하고 있는데 이는 매년 추진되는 청소년의회 규모에 맞게 적정량의 기념품 구매 예산을 편성하고 재고관리를 추진하는 것이 바람직하다고 하겠음.
- 또한, 청소년의회교실 참여대상이 초등학생(5~6학년)으로 한정적이므로 향후 홍보 강화 및 연령별 프로그램 구분 등을 통해 다양한 연령대의 청소년들이 참여할 수 있는 방안 마련이 필요함.

12) 의회 입법정책 연구용역 및 의원 정책개발 연구용역

<사업설명서 p.157, 160>

- (의회 입법정책 연구용역) 의회 입법정책 연구용역 사업은 상임위원회 소관별 자치법규 입안·정책마련 연구, 의회 역량 강화 등의 연구용역을 실시하는 것으로 전년도 최종예산 대비 600만원(1%) 증액된 9억 6,420만원이 편성됐음.

<2025년도 의회 입법정책 연구용역 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	958,200	958,200	964,200	6,000	0.6
사무관리비	48,200	48,200	54,200	6,000	12.4
연구용역비	910,000	910,000	910,000	0	0

- 본 사업은 연간 11개 상임위원회 각 2건으로 총 22건과 의회사무처 4건에 대하여 건당 용역비 3,500만원을 기준으로 편성하였고, 제안서평가위원회 운영 원활화를 위해 평가위원 1명분에 대한 금액이 증액된 것임.

※상임위(11개 위원회*2건)*3,500만원=7억 7,000만원

사무처(4건)=1억 4,000만원

- 최근 3년 계약 현황을 살펴보면 2024년 26건 추진 중, 2023년 총 26건, 2022년 총 27건 추진, 운영위원회를 포함한 11개 상임위원회가 2건 이상의 연구용역을 수행하였음.

- (의원 정책개발 연구용역) 의원 정책개발 연구용역 사업은 의원 연구단체 연구용역 지원 사업으로 전년도 최종예산 대비 300만원(0.5%) 증액된 5억 9,260만원이 편성됨.

<2025년도 의원 정책개발 연구용역 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	589,600	589,600	592,600	3,000	0.5
사무관리비	26,600	26,600	29,600	3,000	11.2
시책추진업무추진비	3,000	3,000	3,000	0	0
의원정책개발비	560,000	560,000	560,000	0	0

- 증액 사유는 제안서평가위원회 운영 원활화를 위해 평가위원 1명분에 대한 금액(300만원)이 증액된 것임.

- 의원정책개발비는 행정안전부의 「2024년도 지방자치단체 예산편성 운영 기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 별도한도(의원수×500만원) 내에서

자율 편성하게 되며, 본 사업예산은 이에 따라 112명 의원에 대해 연간 500만원씩 최대한도로 5억 6,000만원을 편성하였음.

- 이는 의원 연구단체를 통해 지원되는 것으로 2024년에는 7건의 과제가 진행 중임(2023년에는 12건).
- '24년 10월 말 기준 집행률은 41.8%임. 의원연구단체의 임기(1년) 내 연구단체의 활동 방향에 따라서는 연구용역 수요가 없는 경우도 있어 매년 불용이 발생하고 있음.
- 본 사업 예산은 의원 1인당 편성할 수 있는 예산이므로 의원들의 의정활동 전문성 강화를 위해 연구단체에 지속적으로 안내하고, 연구용역 주제를 제안하는 등 부서 차원의 개선 노력이 필요할 것으로 사료됨.

13) 서울시 재정 및 예산운영 연구 분석

<사업설명서 p.187>

- 서울시 재정 및 예산운영 연구 분석은 서울시 예산·기금운용(안), 주요 시책사업 등에 대한 분석·평가를 통해 정책대안을 제시하고, 예산·재정분야 주요 이슈 및 정책 등을 분석하여 자료로 제공함으로써 의정활동을 지원하는 사업으로, 전년 최종예산 대비 782만원(△8.6%)이 감액된 8,258만원이 편성됐음.

<2025년 서울시 재정 및 예산운영 연구 분석 예산안>

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감(B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	90,409	90,409	82,589	△7,820	△8.6
사무관리비	73,164	73,164	65,344	△7,820	△10.6
시책추진업무추진비	11,745	11,745	11,745	0	0
기타보상금	5,500	5,500	5,500	0	0

- 본 사업은 예산과 정책 책자 발간·청년 학술논문 공모전³⁶⁾·각종 분석 보고서(예산안·결산·기획·빅데이터 분석보고서) 발간을 통해 의정활동을 지원하는 사업으로 예산과 정책 원고료 중 의원들에 대한 원고료 부분을 감액하고 빅데이터 분석보고서 발간 횟수를 축소하며 782만원이 감액됐음.
- 한편, 빅데이터 활용 분석보고서의 경우 전년도 2회 발간되었으나, '25년도 신규 사업으로 추진 예정인 '서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석' 사업과의 중복 여부를 검토해야 함.
 - 재정분석담당관에서 신규로 추진할 사업은 기존의 빅데이터 활용 분석보고서를 포함하는 다양한 기획분석 보고서를 반기별로 작성하고, 특히 온라인 주간 이슈 보고서를 월 2회 제공할 예정이므로 본 사업에서 빅데이터 활용 분석보고서 발간에 소요되는 예산은 중복 가능성이 있어 감액을 고려할 필요가 있겠음.

36) 청년 학술논문 공모전은 법률에 규정이 있는 경우나, 보조금을 지출하지 아니하면 사업을 수행할 수 없는 경우로서 필요하다고 인정되는 경우로서 조례에 지출 근거가 규정되어 있는 경우 개인 등에게 공공 지출을 할 수 있다고 명시되어 있어 지속적으로 공모전 시상금 지급에 대한 근거 마련을 검토할 필요가 있겠음.

4. 성과계획서 검토

가. 총괄

- 성과계획서는 성과와 예산을 상호 연계하여 사업예산의 성과관리 체계 구축을 위한 것으로, 「지방재정법」 제44조의2 제1항³⁷⁾에 따라 2016년부터 예산안의 첨부서류로 제출하고 있음.
- 의회사무처는 2025년도 성과계획에 전략목표 1개, 정책사업목표 3개, 성과지표 27개를 설정하고, 393억 3백만원을 편성함.

<2025년도 의회사무처 성과계획 총괄>

(단위:개, 백만원)

실국명	성과계획				예산액		
	전략 목표수	정책사업목표		단위사업수	예산액	전년도예산액	비교증감
		개수	지표수				
의회사무처	1	3	27	9	39,303	35,493	3,810

나. 정책사업 목표 검토

- 의회사무처는 전년도 성과지표 27개 중 청사시설 개선, 청사방호 및 청소관리, 청사시설 개선 등 3개 지표를 사무환경 만족도와 청사 시설물 안전도로 변경하고, 정책지원관 배치와 정책지원관 교육은 폐지했으며, 2025년에는 희망기업 제품 구매비율, 사이버보안 진단, 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석 등 3개의 성과지표를 신규로 설정하고, 그 세부 내역은 다음과 같음.

37) 제44조의2(예산안의 첨부서류) ① 예산안에는 다음 각 호의 서류가 첨부되어야 한다. 다만, 수정예산안 또는 추가경정예산안을 제출하는 경우에는 그 일부 또는 전부를 생략할 수 있다.

1. ~ 6. (생략)
7. 성인지 예산서
8. 성과계획서

<2023년-2025년 성과지표별 목표 및 예산액>

성과지표(단위)		성과지표 목표 및 예산액		
		2023년 (실적)	2024년 (실적)	2025년
사무환경 만족도	성과목표	-	-	70
	예산(백만원)	-	-	542
희망기업 제품 구매비율	성과목표	-	-	84
	예산(백만원)	-	-	593
청사 시설물 안전도(점)	성과목표			6
	예산(백만원)			
사이버보안 진단(점)	성과목표			90
	예산(백만원)			
청렴교육 이수율(%)	성과목표		70(57.4)	70
	예산(백만원)			
직원 교육 훈련(건)	성과목표		10(9)	12
	예산(백만원)			
회의록 발간	성과목표	5(5)	5(3)	5
	예산(백만원)	74	51	51
청소년 의회교실 운영	성과목표	13(16)	16(7)	16
	예산(백만원)	187	111	133
청사건물 및 시설장비 유지관리	성과목표	16(16)	16(16)	-
	예산(백만원)	1,325	1,528	-
청사방호 및 청소관리	성과목표	5(5)	6(6)	-
	예산(백만원)	457	521	-
청사시설 개선	성과목표	6(7)	6(6)	-
	예산(백만원)	736	805	-
서울시의회소식지 만족도 점수	성과목표	83(83.8)	84(84.9)	84.5
	예산(백만원)	1,309	1,107	1,217
의회 SNS 조회수(회)	성과목표	2.5천만/3.8천만	3천만/2.7천만	3.1천만
	예산(백만원)	480	428	455
의정모니터 운영	성과목표	12(12)	12(12)	12
	예산(백만원)	83	70	90
인터넷 홈페이지 방문 수	성과목표	8,000회/11,331	10,000/8,845	10,100
	예산(백만원)	152	177	191
해외 상호결연도시 교류	성과목표	5(5)	5(5)	6
	예산(백만원)	42	290	433
민원 현장조사(간담회) 및 홍보	성과목표	100(102)	150(150)	150
	예산(백만원)	30	30	30
민원해소자문단 운영	성과목표	15(17)	22(17)	22
	예산(백만원)	30	30	30
정책지원관 배치(회)	성과목표	28(33)	28	-
	예산(백만원)			
정책지원관 교육(회)	성과목표	4(2)	4	-
	예산(백만원)			
의회 입법지원 연구용역	성과목표	26(23)	26(30)	26
	예산(백만원)	981	982	964
의회 전문도서관 운영	성과목표	5,000(4,832)	5,000(3,550)	5,000
	예산(백만원)	206	215	227
정책위원회 운영	성과목표	15(17)	15(15)	15
	예산(백만원)	87	86	72
의원 입법활동 지원을 위한 법령 등 조사분석	성과목표	210(503)	430(350)	430
	예산(백만원)	-	-	-
온라인 커뮤니티 빅데이터 분석	성과목표	-	-	26
	예산(백만원)	-	-	-

성과지표(단위)		성과지표 목표 및 예산액		
		2023년 (실적)	2024년 (실적)	2025년
시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최	성과목표	112(92)	111(34)	111
	예산(백만원)	316	316	316
서울시 재정 및 예산운영 연구·분석	성과목표	11(9)	10(5)	10
	예산(백만원)	94	90	82
시민과 함께하는 서울살림 토론회 등 개최	성과목표	2(2)	2(1)	2
	예산(백만원)	29	29	29
의원·위원회에서 발의·제안한 의안의 비용추계	성과목표	430(661)	430(372)	430
	예산(백만원)	29	5	52
예산정책위원회 운영	성과목표	6(6)	6(5)	6
	예산(백만원)	61	54	54
의정보도 건수	성과목표	29(28.6)	29(38.4)	31
	예산(백만원)	7,423	7,385	7,385

- 정책사업목표는 그 목표의 달성 여부를 성과지표를 통해 측정할 수 있을 정도로 명확하고 구체적으로 작성해야 하며, 성과지표는 사업목적 달성 여부를 점검하도록 객관적으로 측정 가능한 지표 위주로 3개 이내에서 설정해야 함³⁸⁾.
- 그러나 의회사무처는 성과관리 목표체계와 예산 사업구조 체계를 일치시키기 위해 ‘의회운영 강화 및 청사시설의 안정적 관리와 국내·외 교류사업 강화’, ‘의정활동의 적극 홍보 및 정보화 사업 추진’, ‘의정활동 지원 강화’ 3개의 정책사업목표에 총 27개의 성과지표를 초과 설정하고 있으므로 이에 대한 개선이 필요함.
- 또한, 성과지표의 목표치를 설정함에 있어 예산의 증감과 연계되어야 하나 ① 인터넷 홈페이지 방문수, ② 의회 전문도서관 운영, ③ 의정 모니터 운영³⁹⁾ 등 일부 지표는 예산 증감에 따른 그 연계성이 떨어지므로 일부 불가피한 경우를 제외하고는 가급적 성과지표와 예산의 연계성을 강화할 수 있도록 해야 할 것임.

38) 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준(행정안전부 예규).

39) 의정모니터 운영은 연간 12회가 고정적으로 정해져 있는 상황으로, 이러한 성과지표보다는, 의정모니터 의견 제출 건수 등 사업목적 달성 여부를 점검하도록 객관적으로 측정 가능한 지표로 설정해야 할 것임.

5. 성인지예산 검토

- 성인지예산은 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석하여 이를 예산편성에 반영함으로써 여성과 남성이 동등하게 수혜를 받도록 하는 제도임.
- 성인지예산서 작성 대상 사업은 ▶양성평등정책 기본계획 추진사업, ▶성별영향평가사업, ▶자치단체가 별도로 추진하는 사업이고, 세부사업을 기준으로 작성해야 함.
- 이에 서울시는 실질적 성차별 개선과 성평등 증진을 위해 양적 확대보다 질을 제고하는데 중점을 두고 일자리, 가족·돌봄, 안전 분야 사업을 중심으로 성인지예산을 전년 당초예산(271개 사업, 4조 931억원) 대비 13개 사업이 감소한 총 258개 사업에 4조 1,416억원을 편성함.

<2025년도 서울시 성인지예산(안) 조직별 총괄표>

※ 일반회계, 기타특별회계, 기금

(단위 : 개, 백만원)

구 분	2025년			2024년		비교 증감	증감률
	사업수	예산안	구성비	본예산	구성비		
총 계	258	4,141,632	100.00%	4,093,073	100.0%	48,559	1.19%
홍보기획관	2	8,809	0.21%	8,922	0.22%	△113	△1.27%
여성가족실	70	1,667,112	40.25%	1,696,875	41.46%	△29,763	△1.75%
글로벌도시정책관	8	10,766	0.26%	10,098	0.25%	668	6.61%
비상기획관	1	474	0.01%	454	0.01%	20	4.34%
미래청년기획관	8	85,508	2.06%	84,735	2.07%	773	0.91%
기획조정실	2	775	0.02%	1,124	0.03%	△349	△31.09%
소방재난본부	5	3,397	0.08%	3,946	0.10%	△549	△13.91%
경제실	18	248,153	5.99%	249,180	6.09%	△1,027	△0.41%
복지실	41	1,595,366	38.52%	1,491,217	36.43%	104,149	6.98%

교통실	5	90,858	2.19%	85,954	2.10%	4,904	5.70%
기후환경본부	3	3,844	0.09%	3,098	0.08%	746	24.08%
문화본부	12	13,640	0.33%	12,231	0.30%	1,409	11.52%
관광체육국	5	36,019	0.87%	35,448	0.87%	571	1.61%
평생교육국	8	62,107	1.50%	57,550	1.41%	4,557	7.92%
시민건강국	17	83,771	2.02%	88,284	2.16%	△4,513	△5.11%
민생노동국	10	51,056	1.23%	55,626	1.36%	△4,570	△8.22%
디지털도시국	3	1,271	0.03%	1,233	0.03%	38	3.08%
행정국	8	6,375	0.15%	7,985	0.20%	△1,609	△20.16%
미래공간기획관	-	-	0.00%	300	0.01%	△300	△100.0%
디자인정책관	1	1,212	0.03%	2,407	0.06%	△1,195	△49.64%
건설기술정책관	1	39	0.00%	33	0.00%	6	18.41%
재난안전실	2	1,296	0.03%	1,194	0.03%	102	8.52%
주택실	7	158,003	3.82%	172,206	4.21%	△14,202	△8.25%
도시공간본부	1	436	0.01%	360	0.01%	76	21.08%
균형발전본부	3	1,098	0.03%	713	0.02%	385	54.04%
정원도시국	3	3,319	0.08%	18,465	0.45%	△15,145	△82.02%
물순환안전국	1	355	0.01%	346	0.01%	9	2.58%
미래한강본부	2	3,433	0.08%	1,753	0.04%	1,680	95.80%
서울역사박물관	3	2,361	0.06%	625	0.02%	1,736	277.80%
시립미술관	2	281	0.01%	266	0.01%	15	5.55%
감사위원회	1	72	0.00%	91	0.00%	△19	△20.45%
시민감사옴부즈만위원회	5	425	0.01%	355	0.01%	70	19.71%

○ 그러나 의회사무처는 2022년 ‘서울시의회 소식지 발행’ 1건을 성인지예산에 반영한 이후, 2023년도부터 성인지예산 사업을 전혀 편성하고 있지 않아 의회에서 여러 번 지적 받은 바 있으며, 2025년 사업에도 반영하지 않음.

○ 따라서 홍보성 사업의 경우 2025년도 지방자치단체 성인지예산서 작성 기준⁴⁰⁾에서 성인지 대상 사업으로 분류하고, 서울시 또한 홍보물을

40) (유형7) 행사-홍보성 사업 : 남성과 여성의 정보습득력 차이를 고려한 홍보가 이루어지고 있는지에 대한 고민이 필요. 동일한 홍보수단 혹은 홍보방법을 사용했을시 남성과 여성간에 정보습득 및 인지에 차이가 있는지를

성별영향평가 대상으로 관리⁴¹⁾하고 있으므로 의회사무처는 ‘의회 소식지 발행’ 이외에도 ‘의정활동 홍보 및 광고’, ‘의정활동 영상홍보물 제작’, 등의 사업을 성인지 대상 사업으로 선정 관리해 성차별 개선과 성평등 증진을 적극적으로 도모해야 할 것임.

담당 연락처	02-2180-7688
	02-2180-7689

고민하고 차이가 있다면 이를 해소 할 수 있는 방법을 고민하여 성별격차 원인분석을 작성(행정안전부. 243p.).

41) 「서울특별시 성별영향평가 조례」 제10조(홍보물 성별영향평가) ① 시장은 소속기관과 공기업 등에서 제작하는 홍보물(대·내외적으로 특정 사항을 공중(公衆)에게 전달하거나 홍보를 목적으로 제작하는 간행물, 영상물, TV광고, 신문광고, 잡지광고, 홍보책자, 팸플릿, CD, 스티커, 포스터 등을 말한다. 이하 같다)에 대하여 성별영향평가를 실시할 수 있다.

② 제1항에 따른 홍보물의 성별영향평가에 필요한 경우에는 전문가의 자문을 받을 수 있다.