

2020회계연도 서울특별시교육청 결산 승인안
2020회계연도 서울특별시교육비특별회계 예비비 지출 승인안
2020회계연도 서울특별시교육청 기금 결산 승인안
2020회계연도 서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금 결산 승인안

검 토 보 고 서

I . 제안경위

- 「2020회계연도 서울특별시교육청 결산 승인안」과 「2020회계연도 서울특별시교육비특별회계 예비비 지출 승인안」 그리고 「2020회계연도 서울특별시교육청 기금 결산 승인안, 「2020회계연도 서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금 결산 승인안」은 서울특별시교육감이 '21년 5월 28일 제출한 것으로 교육위원회의 예비심사를 거쳐 우리 위원회로 회부되었음

II . 2020회계연도 결산 · 예비비 · 기금 개요

1. 2020회계연도 결산 개요¹⁾

- '20회계연도 교육비특별회계 최종예산액은 10조 7,684억 3,900만원으로 직전회계연도(11조 1,946억 9,600만원) 보다 △3.8%, △4,262억 5,700만원 감소한 것임
- 최종예산액 10조 7,684억 3,900만원은 당초 본예산(10조 846억

1) ■ 결산서는 원 단위로 작성되나 검토보고서의 경우, 백만원 미만 단위는 절사함
■ 증감률 등의 경우, 소수점 1자리까지 표기하고, 그 미만은 절사함에 따라 일부(±0.1% 범위 내) 차이 있음

6,100만원), 간주처리분(2,120억 8,700만원), 추가경정예산증액조정
분(4,716억 9,100만원)을 합한 것이며,

- 최종예산액과 직전회계연도 이월액(4,874억 4,100만원)을 합한 '20회
계연도 예산현액은 직전회계연도(11조 7,368억 4,000만원) 보다 △
4.1% (△4,809억 6,000만원) 감소한 11조 2,558억 8,000만원임

○ 세입결산액은 직전회계연도(11조 8,365억 9,500만원) 보다 △4.7%,
△5,555억 1,100만원 감소한 11조 2,810억 8,400만원이며

○ 세출결산액은 직전회계연도(10조 9,680억 1,100만원) 보다 △3.3%,
3,603억 9,100만원 감소한 10조 6,076억 2,000만원임

○ 세입결산액에서 세출결산액을 차감한 결산상 잉여금은 직전회계연도
(8,685억 8,400만원) 보다 △22.5%, △1,951억 2,000만원 감소한
6,734억 6,400만원임

〈표 2-1〉 세입·세출결산 총괄 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예 산 현 액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상잉여금 (A-B)	결산상잉여금 세부내역
2020	11,255,880 (2020최종) 10,768,439 (2019이월) 487,441	11,281,084 (100.2)	10,607,620 (94.2)	673,464 (6.0)	채 무 상 환 - 명 시 이 월 64,224 사 고 이 월 282,931 계 속 비 - 국고보조잔액 10,210 순세계잉여금 326,309

※ ()는 예산현액 대비 비율임

2. 2020회계연도 예비비 지출 개요

- '20회계연도 예비비는 177억 7,200만원을 편성하여 148억 500만원을 지출결정하고 131억 6,700만원을 지출하였으며 7억 4,300만원을 이월하였음

〈표 2-2〉 예비비 지출 현황

(단위 : 백만원)

예 산 액	지출결정액(A)	지 출 액 (B)	이 월 액 (C)	집행잔액(A-B-C)
17,772	14,805	13,167	743	894

3. 2020회계연도 기금결산 개요

- 서울시교육청은 총 3개 기금에 대한 결산승인안을 제출한 바
 - 서울시교육청이 운용하는 **서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립기금**의 '20회계연도말 조성액은 599억 3,700만원으로 직전회계연도말 조성액(496억 1,000만원) 보다 20.8%, 103억 2,700만원 증가한 것이고,
 - 서울시교육청이 운용하는 **서울특별시교육청 남북교육교류협력기금**은 '20년 6월 신설되어 '20회계연도말 기금 조성액은 10억원이며,
 - 학교안전공제회가 운용하는 **서울특별시 학교안전공제 및 사고예방기금**의 '20회계연도말 조성액은 80억 6,200만원으로 직전회계연도말 조성액(70억 1,900만원) 보다 14.9%, 10억 4,300만원 증가한 것임

〈표 2-3〉 기금별 조성 현황

(단위 : 백만원, %)

기금명	구분	전 년 도 말 조 성 액 (A)	당 해 연 도 증 감 액			당해연도말 조 성 액 (E=A+B)	증 감 액 (F=E-A)	증 감 륜 (F / A)
			계 (B=C-D)	수 입 액 (C)	지 출 액 (D)			
건 립 기 금 ^{주1)}		49,610	10,327	14,004	3,677	59,937	10,327	20.8
남 북 기 금 ^{주2)}		-	1,000	1,000	-	1,000	1,000	순증
공 제 기 금 ^{주3)}		7,019	1,043	7,264	6,221	8,062	1,043	14.9

※ 주1) 「서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립기금」

주2) 「서울특별시교육청 남북교육교류협력기금」

주3) 「서울특별시 학교안전공제 및 사고예방기금」

Ⅲ . 세입결산

1. 세입결산 총괄

○ 세입은 한 회계연도의 모든 수입을 의미하는 것으로 서울특별시교육비특별 회계 세입은 재원구분에 따라 이전수입, 자체수입, 지방교육채 및 이월금 등으로 구성됨

○ '20회계연도 세입결산액(실제 수납액)은 11조 2,810억 8,400만원으로 예산현액(11조 2,558억 8,000만원) 대비 252억 400만원 초과 수납된 것이나 징수결정액(11조 2,954억 3,400만원) 대비 △143억 5,000만원 부족 수납된 바,

〈표 3-1〉 세입결산 총괄

(단위 : 백만원)

예 산 현 액 (A)	징 수 결 정 액 (B)	실 제 수 납 액 (C)	예산현액대비 수납액(C-A)	징수결정대비 수납액(C-B)
11,255,880	11,295,434	11,281,084	25,204	△14,350

- 징수결정액(11조 2,954억 3,400만원) 중 142억 3,900만원이 미수납되고, 1억 1,100만원이 불납결손되어 11조 2,810억 8,400만원이 실제수납된 것으로 제출함

〈표 3-2〉 세입결산중 미수납 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	징수결정액	실제수납액	불납결손액	미수납액	징수결정액대비 수납액비율	징수결정액대비 미수납액비율
2020	11,295,434	11,281,084	111	14,239	99.8	0.1
2019	11,849,791	11,836,594	229	12,966	99.8	0.1
2018	10,926,899	10,912,569	571	13,759	99.8	0.1

- 자원별 세입결산액은 이전수입 90.3%, 이월금 7.7%, 자체수입 2.0% 순으로 구성됨

〈표 3-3〉 자원별 세입결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산액	
			금액(C)	구성비 ^{주1)}
합계	11,255,880	11,295,434	11,281,084	100.0
이전수입	10,209,584	10,187,781	10,187,781	90.3
전년도 이월금	868,584	868,583	868,583	7.7
자체수입	177,711	239,070	224,720	2.0

※ 주1) 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)에 대한 구성비

2. 이전수입

- **이전수입**은 의존재원으로서 중앙정부이전수입, 지방자치단체이전수입, 기타 이전수입으로 구성되며, 지방세에 대한 징수권이 없는 지방교육재정의 특성상 이전수입이 주된 세입원임
- '20회계연도 **이전수입** 결산액은 세입결산액의 90.3%, 10조 1,877억 8,100만원으로 예산현액(10조 2,095억 8,500만원) 보다 △218억 400만원 부족 수납된 바,
 - 유아교육지원특별회계 전입금, 국고보조금 및 특별교부금 감액교부에 따른 중앙정부이전수입 △218억 7,300만원, 지방교육재정교부금보전금 감액교부에 따른 지방자치단체이전수입 △48억 1,800만원이 부족 수납되었고,
 - 민간이전수입 52억 6,800만원 증가, 자치단체간 이전수입 △3억 8,100만원 감소에 따라 기타이전수입은 48억 8,700만원 초과 수납된 것임

〈표 3-4〉 이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
			금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감액 (C-A)	수납률 (C/A)
합계	10,209,585	10,187,781	10,187,781	90.3	△21,804	99.7
중앙정부이전수입	6,014,273	5,992,400	5,992,400	53.1	△21,873	99.6
지방자치단체이전수입	4,163,465	4,158,647	4,158,647	36.8	△4,818	99.8
기타이전수입	31,847	36,734	36,734	0.3	4,887	115.3

※ 주1) 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)에 대한 구성비

(1) 중앙정부이전수입

- **중앙정부이전수입**은 관련 법령에 따라 전입되는 지방교육재정교부금(보통교부금, 특별교부금)과 국고보조금 및 특별회계전입금으로 구분됨
- '20회계연도 세입결산 결과 **중앙정부이전수입**은 5조 9,924억원으로 세입결산액의 53.1%를 차지하고 있으며, 예산현액(6조 142억 7,300만원)보다 △218억 7,300만원 부족 수납됨

〈표 3-5〉 중앙정부이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액		예산현액대비	
			금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감액 (C - A)	수납률 (C/A)
합계	6,014,273	5,992,400	5,992,400	53.1	△21,873	99.6
지방교육재정교부금	5,221,406	5,216,971	5,216,971	46.2	△4,435	99.9
보통교부금	4,903,652	4,903,652	4,903,652	43.4	-	100.0
특별교부금	197,504	193,069	193,069	1.7	△4,435	97.7
증액교부금	120,250	120,250	120,250	1.0	-	100.0
국고보조금	198,165	191,846	191,846	1.7	△6,319	96.8
특별회계전입금	594,702	583,583	583,583	5.1	△11,119	98.1

※ 주1) 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)에 대한 구성비

- **지방교육재정교부금**중 **보통교부금**은 당초 교육부의 보통교부금 확정 교부액(5조 1,345억 6,000만원)과 지난 '20년 3, 4월 보통교부금 추가분(329억 4,400만원) 및 정산분(41억 6,600만원)이 교부됨에 따라 '20년도 본예산 및 제3회 추가경정예산을 통해 5조 1,716억 7,000만원이 세입예산에 반영되었으나,

- 지난 '20년 7월, 정부 추가경정예산 확정 시 내국세 감소를 반영하여 지방 교육재정교부금을 감액편성하고, 당초 교부통지한 보통교부금 5조 1,716억 7,000만원 보다 △2,680억 1,900만원을 감액하여 수정교부함에 따라,
- 제4회 추가경정예산을 통해 보통교부금 세입예산을 △2,680억 1,900만원 감액한 4조 9,036억 5,200만원으로 확정하고, 편성된 세입예산액 전액을 전입받은 것으로 확인됨

○ **지방교육재정교부금중 특별교부금**은 예산현액 대비 △44억 3,500만원이 부족 수납된 것으로 특별교부금 집행정산에 따른 감교부액으로 확인됨

○ **지방교육재정교부금중 증액교부금**은 관련 법령에 따라 교육부에서 지방교육재정상 부득이한 수요가 있는 경우 보통교부금과 특별교부금 외에 별도로 교부하는 재원으로 '20년도 고등학교 무상교육 소요경비중 국고부담분을 교부한 것인 바,

- '20년도 제4회 추가경정예산을 통하여 감액조정된 세입예산액 1,202억 5,000만원 전액이 전입된 것으로 확인됨

○ **국고보조금**은 3개 국고보조금 사업에서 예산현액 대비 △63억 1,900만원이 부족 수납된 것으로 확인되나,

- 서울시교육청은 중앙부처의 국고보조금 감액교부 통보 및 반납요청에 따라 ①아동양육한시지원사업 △48억원, ②학교흡연예방사업 △11억 5,800만원, ③전국소년체전 훈련비 △3억 6,000만원을 이미 회계연도중 '**과오납금반환**'으로 반납처리 한 바,
- 추가경정예산을 통해 세입예산에 감액사실을 반영하지 못하여 이른바 '장부상 미수납액'이 발생한 것은 물론 별도 세출예산에 편성요청한 사실도 없이 과오납금반환으로 무단 처리한 것으로 확인됨

- 「서울특별시 교육비특별회계 재무회계규칙」이 정하는 과오납금의 반환은 ①징수결정 및 수납의 착오·중복, ②납입 후의 감면, ③법령의 개정 등의 사유로 징수·수납하여야 할 금액을 초과한 납입이 있을 경우에 제한적으로 기수납한 금액을 반환하는 회계처리절차라는 점에서 감액교부에 따른 국비 반환은 과오납금의 반환사유에 해당되지 않을 것으로 판단됨
- 특히, 「지방자치단체 교육비특별회계 예산편성 운영기준」에는 ‘**국고보조금 반환금**’을 세출과목으로 별도 편성하도록 정하고 있어 국고보조금 감액교부에 따른 반납은 세출예산으로 편성하여 지출되어야 할 사안으로 추가경정예산편성 외 서울시교육청 스스로 국고보조금을 반납할 수 있는 법적 재량권은 없는 바,
- 동 사례는 관련 법령 및 「지방자치단체 교육비특별회계 예산편성 운영기준」, 「서울특별시 교육비특별회계 재무회계 규칙」을 위반한 사례로 판단됨
- 다만, 사업부서로서는 해당 중앙부처가 반납고지서를 발부하여 당해연도 추가경정예산 또는 다음연도 본예산에 반영 후 지출처리하는데 물리적인 한계가 있었을 것으로 사료되나 반납기한 경과에 따른 벌칙이 없다는 점에서 다음연도에 국고보조금 반환금으로 편성하는 절차적 요건이 고려될 필요가 있었을 것으로 사료됨

○ **특별회계전입금**은 누리과정 지원을 위해 정부의 유아교육지원특별회계에서 교부되는 전입금으로 당초 교육부의 교부 확정통보(524억 9,000만원 증액) 및 1차 변경통보(△71억 100만원 감액)에 따라 제3회, 4회 추가경정예산을 통하여 2차례에 걸쳐 증감 조정한 바 있으나,

- 제4회 추가경정예산 확정 이후인 '20년 9월, 교육부가 유아교육비 보육료 지원사업의 집행현황을 반영하여 2차 변경통보(△111억 1,900만원 감액)함에 따라 추가경정예산을 통하여 감액조정하는데 물리적 한계가 있어 111억 1,900만원이 ‘장부상 미수납액’으로 처리된 것으로 판단됨

(2) 지방자치단체이전수입

- 지방자치단체이전수입은 관련 법령에 따라 지방자치단체 일반회계로부터 전입되는 법정이전수입과 비법정이전수입으로 구성되는 바,
- '20회계연도 지방자치단체이전수입 결산액은 4조 1,586억 4,700만원으로 예산현액(4조 1,634억 6,500만원) 보다 △0.1%, △48억 1,800만원 부족 수납된 것임

〈표 3-6〉 지방자치단체이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예 산 현 액 (A)	징수결정액 (B)	결 산 (수 납) 액		예 산 현 액 대 비	
				금액(C)	구성비 ^{주1)}	증 감 액 (C - A)	수납률 (C/A)
합	계	4,163,465	4,158,647	4,158,647	36.8	△4,818	99.8
	법 정 이 전 수 입	3,844,040	3,840,624	3,840,624	34.0	△3,415	99.9
	지 방 교 육 세	1,824,083	1,824,083	1,824,083	16.1	-	100.0
	담 배 소 비 세	254,074	254,074	254,074	2.2	-	100.0
	시 도 세	1,633,451	1,633,451	1,633,451	14.4	-	100.0
	학 교 용 지 부 담 금	13,822	13,822	13,822	0.1	-	100.0
	지방교육재정교부금보전금	98,493	95,077	95,077	0.8	△3,415	96.5
	교 육 급 여 보 조 금	8,660	8,660	8,660	0.0	-	100.0
	무 상 교 육 비 전 입 금	11,457	11,457	11,457	0.1	-	100.0
	비 법 정 이 전 수 입	319,425	318,023	318,023	2.8	△1,402	99.5

※ 주1) 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)에 대한 구성비

○ **법정이전수입**의 경우, 결산액은 3조 8,406억 2,400만원으로 예산현액(3조 8,440억 4,000만원) 보다 △34억 1,500만원이 부족 수납된 바,

- **지방교육재정교부금보전금**이 교부액 산정방식에 따라 당초 교육부의 교부통보액(984억 9,300만원) 보다 △34억 1,500만원 감액교부된 것으로 확인됨

○ 서울시는 관련 조례에 따라 '20회계연도 결산결과 발생한 법정전출금 미정산분 5,964억 9,700만원을 서울시교육청으로 추가 전출할 것으로 사료됨

〈표 3-7〉 2020회계연도 서울시 법정전입금 미전입현황

(단위 : 백만원)

구분	예산 편성액 (A)	실 전 입 금 (B)	서울시 세입결산액 (C)	미 전 입 액 (B-C)
합 계	3,844,039	3,840,624	4,437,171	△596,497
지방교육세전입금	1,645,027	1,645,027	1,882,991	△237,964
담배소비세전입금	253,957	253,957	272,339	△18,382
시세전입금	1,400,033	1,400,033	1,740,183	△340,150

○ 아울러 **비법정이전수입**이 예산현액(3,194억 2,500만원) 보다 △14억 200만원 부족 수납된 것인 바,

- 광역자치단체 및 기초자치단체로부터 지원되는 친환경 학교급식 지원사업 보조금이 지난 '20년 12월, 회계연도 종료에 임박하여 추가 교부되어 추가경정예산에 반영하지 못한 것으로 확인됨
- '20회계연도의 세입재원이나, 다음회계연도에 세입처리하는 것은 관련 법령에 규정된 '회계연도 독립의 원칙'을 벗어난 예산편성이 될 수 밖에 없어 전출하는 서울시와 전입받는 서울시교육청이 회계질서가 유지될 수 있도록 긴밀히 협의할 필요가 있을 것으로 사료됨

(3) 기타이전수입

- **기타이전수입**의 '20회계연도 결산액은 367억 3,400만원으로 예산현액(318억 4,700만원) 대비 11.5%, 48억 8,700만원이 초과 수납됨

〈표 3-8〉 기타이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산 (수납) 액		예산현액 대비	
			금액(C)	구성비 ^{주1)}	증감 (C - A)	수납률 (C/A)
합계	31,847	36,734	36,734	0.3	4,887	115.3
민간이전수입	27,576	32,844	32,844	0.2	5,268	119.1
자치단체간이전수입	4,271	3,890	3,890	0.0	△381	91.0

※ 주1) 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)에 대한 구성비

- '20회계연도의 경우, **민간이전수입**중 교사증축 등 학교시설확충사업 추진과 관련하여 사업시행사로부터 기부채납금이 187억 2,700만원 전입됨에 따라 초과 수납이 발생된 것으로 확인됨

〈표 3-9〉 기타이전수입 중 민간이전수입 현황

(단위 : 백만원)

교부사업명	수납액	교부기관
합계	32,844	
학교시설확충사업기부채납금	18,727	한국토지주택공사 외
'21학년도 수학능력시험 시행 경비	7,579	한국교육과정평가원
금고협력사업출연금	2,749	농협은행 서울시교육청지점
항공소음피해학교 냉난방기 교체사업	3,155	한국공항공사 서울지역본부
기타민간이전수입	634	한국과학창의재단 외

3. 자체수입

(1) 자체수입 세입 관련

- **자체수입**은 관련 조례에 따라 정한 입학금 및 수업료와 그 밖에 행정활동수입, 자산수입, 이자수입 등 시·도교육청이 공공서비스활동을 통하여 자체적으로 징수하는 수입임
- '20회계연도 자체수입 결산액은 2,247억 2,000만원으로 예산현액(1,777억 1,100만원) 보다 26.4%, 470억 900만원 증가된 것이나, 징수결정액(2,390억 7,000만원) 대비 △6.0%, △142억 3,900만원이 부족 수납된 것임

〈표 3-10〉 자체수입 결산현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징결 정액 (B)	수 납 액		불 납 결 손 액		미수납액
				금 액 (C)	비 율 (C/B)	금 액 (D)	비 율 (D/B)	
합	계	177,711	239,070	224,720	94.0	111	0.0	14,239
교 수 - 학 습 활 동 수 입	소 계	103,961	102,619	102,431	99.8	111	0.1	77
	기본적교육 수입 (입학금 및 수업료)	103,151	102,317	102,129	99.8	111	0.1	77
	선택적교육 수입 (평생학습수입 등)	810	302	302	100.0	-	-	-
행정활동수입	사용료 및 수수료	3,951	2,874	2,842	98.9	-	-	32

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징 결 정 액 (B)	수 납 액		불 납 결 손 액		미수납액
				금 액 (C)	비 율 (C/B)	금 액 (D)	비 율 (D/B)	금 액 (E)
자 산 수 입	소 계	15,262	12,616	10,783	85.4	-	-	1,834
	자 산 임 대 수 입	452	556	519	93.3	-	-	37
	자 산 매 각 대	14,810	12,060	10,264	85.1	-	-	1,797
금 용 자 산 수 회	소 계	22,0101	32,613	32,613	100.0	-	-	-
	용 자 금 원 금 회 수	21,660	32,596	32,596	100.0	-	-	-
	보 증 금 회 수	350	17	17	100.0	-	-	-
이 자 수 입	이 자 수 입	7,101	13,911	13,911	100.0	-	-	-
기 타 수 입	소 계	25,426	74,437	62,140	83.4	-	-	12,296
	제 재 금 수 입	731	1,515	1,118	73.8	-	-	397
	기 타 수 입	24,103	60,581	60,457	99.8	-	-	124
	과 년 도 수 입	592	12,341	565	4.5	-	-	11,775

○ '20회계연도의 자체수입 규모는 2,247억 2,000만원으로 직전회계연도 (2,134억 3,800만원) 보다 112억 8,200만원 증가된 바,

〈표 3-11〉 2020~2019회계연도 자체수입 수납액 비교

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도		2 0 2 0 회 계 연 도			2 0 1 9 회 계 연 도			증 감 수 납 액 (B - D)
		징 결 정 액 (A)	수 납 액 (B)	비율① (B/A)	징 결 정 액 (C)	수 납 액 (D)	비율② (D/C)	
합 계		239,070	224,720	94.0	226,635	213,438	94.2	11,282
교 수 · 학 습 활 동 수 입	소 계	102,619	102,431	99.8	102,254	101,804	99.6	2,262
	기본적교육수입 (입학금및수업료)	102,317	102,129	99.8	100,317	99,867	99.6	2,262
	선택적교육수입 (평생학습수입 등)	302	302	100.0	1,937	1,937	100.0	△1,635
행정활동수입	사용료 및 수수료	2,874	2,842	98.9	5,339	5,339	99.8	△2,497
자 산 수 입	소 계	12,616	10,783	85.4	11,133	11,086	99.5	△303
	자 산 임대수입	556	519	93.3	525	484	92.2	35
	자 산 매 각 대	12,060	10,264	85.1	10,608	10,602	99.9	△338
금 융 자 산 회 수	소 계	32,613	32,613	100.0	16,602	16,602	100.0	16,011
	융자금원금회수	32,596	32,596	100.0	16,302	16,302	100.0	16,294
	보 증 금 회 수	17	17	100.0	300	300	100.0	△283
이 자 수 입	이 자 수 입	13,911	13,911	100.0	14,975	14,975	100.0	△1,064
기 타 수 입	소 계	74,437	62,140	83.4	76,321	63,629	83.3	△1,489
	제 재 금 수 입	1,515	1,118	73.8	1,598	952	59.6	166
	기 타 수 입	60,581	60,457	99.8	62,230	62,160	99.9	△1,703
	과 년 도 수 입	12,341	565	4.5	12,493	517	4.1	48

- 자체수입의 45.4%를 차지하는 **교수·학습활동수입**은 정수결정액(1,026억 1,900만원)의 99.8%, 1,024억 3,100만원이 수납된 것으로,
- 코로나19 확산에 따른 평생학습관 및 도서관의 문화교실강좌 수강료 수입이 감소되는 등의 사유로 **선택적교육수입**의 수납액이 △16억 3,500만원 감소한 것으로 검토됨
- **기본적교육수입(입학금및수업료)**의 수납액은 전년대비 학생수가 △3.5%, △3,408명 감소하였음에도 불구하고 22억 6,200만원이 증가한 것으로 교육부의 고등학교 무상교육 시행계획에 따른 소요예산 산출시 수업료 면제대상자를 제외하지 않고 지원대상에 포함시킴으로 사업규모의 왜곡이 발생한 것으로 사료됨
- '20학년도에 시행한 고등학교 2~3학년 대상 무상교육비 지원사업은 각 학교로 수업료 등 무상교육비를 지원(교육비특별회계→학교회계)하고 지원받은 무상교육비중 입학금 및 수업료를 다시 세입조치(학교회계→교육비특별회계)하는 방식으로써, 수업료면제 학생까지 지원할 경우라도 지원액이 다시 교육비특별회계로 환원되어 예산 낭비가 초래되지는 않는다고 하나
- 결과적으로 재원의 한정성을 고려하지 않고 불필요한 세입·세출예산을 편성할 수 밖에 없어 사업계획 수립과정에서 시·도교육청의 집행여건이 교육부의 사업계획에 반영될 수 있도록 적극적인 의견개진이 필요한 사안으로 사료됨

〈표 3-12〉 최근 5년간 입학금 및 수업료 결산 현황

(단위 : 백만원, 명, %)

회 계 연 도		2020	2019	2018	2017	2016
입학금 및 수업료	금 액	102,129	99,867	109,981	120,848	128,728
	전 년 대 비 증 감 률	2.2	△9.2	△9.0	△6.1	△1.9
학생수 ^{주1)}	인 원	93,644	97,052	105,094	114,008	120,836
	전 년 대 비 증 감 률	△3.5	△7.6	△7.8	△5.7	△2.7

※ 주1) 서울교육통계(매년 4. 1) 기준으로 공립 유치원·고등학교·방송통신고등학교 학생 수

- 자체수입의 27.6%를 차지하는 **기타수입**은 학교회계전출금 목적사업비 반납금 등 타 과목의 수입에 속하지 않는 수입으로 621억 4,000만원이 수납된 것임
- 자체수입의 14.5%를 차지하는 **금융자산회수**는 대여학자금 부담금 잉여금 반환에 따른 융자금원금회수 325억 9,600만원과 원어민 영어보조교사 주거 보증금 등 보증금회수 6건, 1,600만원이 세입처리된 것으로 확인됨
- 자체수입의 6.1%를 차지하는 **이자수입**은 직전회계연도(149억 7,500만원)보다 △7.1%, △10억 6,400만원이 감소한 139억 1,100만원으로 제출됨

〈표 3-13〉 예금 이자수입 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	합 계 (① + ②)		정 기 예 금 ①		기 타 예 금 ②	
	일 평 균 잔 액	총예금이자 (B = C + D)	일 평 균 잔 액	정기예금이자 (C)	일 평 균 잔 액	기타예금이자 (D)
2020	831,240	13,910 (100.0)	574,234	13,216 (95.0)	257,006	693 (5.0)
2019	1,315,283	14,975 (100.0)	1,084,602	12,345 (82.4)	230,681	2,630 (17.6)
2018	1,056,230	20,298 (100.0)	903,956	18,653 (91.9)	152,274	1,645 (8.1)

※ ()는 총예금이자에 대한 비율임

- 자체수입의 4.7%를 차지하는 **자산수입**의 경우, 당초 '20회계연도 자산수입 전망액은 152억 6,200만원이었으나, '20회계연도중 토지매각 등 자산매각대금수입 감소로 107억 8,300만원이 세입처리된 것으로 제출됨

(2) 자체수입에 대한 미수납액 관련

- '20회계연도 **자체수입에 대한 미수납액**은 직전회계연도 보다 9.8%, 12억 7,200만원 증가된 142억 3,900만원이 발생한 것으로 제출됨

〈표 3-14〉 자체수입에 대한 미수납액

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	징수결정액 (A)	수 납 액		불 납 결 손 액		미 수 납 액	
		금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D=A-B-C)	비 율 (D/A)
2 0 2 0	239,070	224,719	93.9	110	0.0	14,239	5.9
2 0 1 9	226,635	213,439	94.2	229	0.1	12,967	5.7
전년대비 증감	12,435	11,280	△0.3	△119	△0.1	1,272	0.2

〈표 3-15〉 자체수입 미수납액 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	징 수 결 정 액 (A)	수 납 액 (B)	불 납 결손액 (C)	미 수 납 액			미 수 납 사 유 (미 수 납 액)
					금 액 (D=ABC)	미수납률 (D/A)	구 성 비 율	
합	계	191,887	177,537	110	14,239	7.4	100.0	
	입 학 금	46	46	0	0	0.0	0.0	○ 유치원수업료(10천원)
	수 업 료	102,270	102,082	110	77	0.1	0.5	○ 유치원 및 고등학교 수업료
	사 용 료 수 입	2,545	2,513	0	32	1.3	0.2	○ 토지사용료
	임 대 료 수 입	556	519	0	36	6.6	0.3	○ 대부료
	토 지 매 각	12,004	10,214	0	1,789	14.9	12.6	○ 공유재산 매각대금
	기타유형자산매각	27	19	0	7	28.3	0.1	○ 불용물품 매각대금
	변 상 금	546	253	0	292	53.6	2.1	○ 무단점유 변상금
	위 약 금	579	550	0	29	5.1	0.2	○ 공사 지연배상금 등
	연 체 료	201	159	0	42	20.9	0.3	○ 변상금 연체료(28) ○ 학원과태료 연체료(13)
	과 태 료	188	155	0	32	17.5	0.2	○ 학원과태료
	그 외 수 입	60,580	60,457	0	123	0.2	0.9	○ 소송비용액(55) ○ 공익제보자 구조금(11) ○ 예산잔액 반납(54) ○ 계약보증금 등
	과 년 도 수 입	12,340	565	0	11,775	95.4	82.6	○ 대지료 및 분할납부금(163) ○ 변상금 및 분납이자(6,517) ○ 소송비용액(536) ○ 학원과태료(474) ○ 위약금(2,283) ○ 부당이금금 등(1,745)

※ 전체 자체수입 항목 중 미수납이 발생한 과목에 대한 현황

○ 자체수입에 대한 미수납액 발생사유는 채무자징수유예를 포함하여 6개 사유로 구분하고, ①‘기타’가 52억 4,400만원(36.8%), ②‘채무자재력부족’ 40억 800만원(28.1%), ③‘재산압류중’이 25억 9,200만원(18.2%), ④ ‘납부자태만’ 22억 7,200만원(15.9%)의 순으로 확인되는 바,

- ‘기타’로 분류된 미수납액이 직전회계연도(5억 2,800만원) 대비 약 10배 증가한 52억 4,400만원으로 제출하고 있어, 포괄적인 발생사유 분류는 결국 결산자료의 활용도를 낮출 수 있고, 미수납액 발생에 대한 책임소재 까지도 희석시키려는 의도로 보여질 수 있어 향후 미수납사유 분류 시 ‘기타’ 사유에 집중되지 않도록 구체적인 발생사유 분류가 필요할 것으로 사료됨

〈표 3-16〉 자체수입에 대한 미수납액 사유별 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	계	채무자징수유예	채무자거소불명	채무자재력부족	납부자태만	재산압류중	기타
금액	14,239	2	118	4,008	2,272	2,592	5,244
구성비	100.0	0.0	0.8	28.1	15.9	18.2	36.8

4. 지방교육채

- **지방교육채**의 경우, 「'20년~'24년 중기서울교육재정계획」에는 동 계획기간동안 지방교육채 발행계획이 없어 '20년도 세입예산에 미편성함으로써 '20회계연도중 지방교육채는 발행된 바 없음

〈표 3-17〉 지방교육채 발행 현황

(단위 : 백만원)

회 계 연 도	2 0 2 0	2 0 1 9	2 0 1 8	2 0 1 7	2 0 1 6	2 0 1 5
발 행 액	-	-	133,440	-	421,065	558,895

5. 전년도이월금

- '20회계연도 **전년도이월금** 결산액은 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)의 11.1%, 8,685억 8,300만원으로 '19회계연도 결산 결과에 따라 순세계잉여금 3,811억 4,200만원과 명시·사고이월액 4,874억 4,000만원을 수납처리한 것임

〈표 3-18〉 전년도이월금 세입결산

(단위 : 백만원)

구분		예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산 (수납) 액		예산현액대비	
				금액 (C)	구성비 ^{주1)}	증감(C-A)	수납률(C/A)
합계		868,583	868,583	868,583	7.6	-	-
	순세계잉여금	381,142	381,142	381,142	3.3	-	-
	전년도이월사업비	487,440	487,440	487,440	4.3	-	-
	명시이월	185,534	185,534	185,534	1.6	-	-
	사고이월	301,906	301,906	301,906	2.6	-	-

※ 주1) 세입결산액(11조 2,810억 8,400만원)에 대한 구성비

Ⅳ. 세출결산

1. 세출결산 총괄

- '20회계연도 최종예산은 10조 7,684억 3,900만원이며, 전년도 이월액 4,874억 4,100만원을 합한 예산현액은 11조 2,558억 8,000만원으로 직전회계연도(11조 7,368억 4,000만원) 보다 △4.1%, 4,809억 6,000만원 감소된 것임
- 세출결산 결과 지출액은 10조 6,076억 2,000만원으로 예산현액 대비 94.2%가 집행되어 직전회계연도(10조 9,680억 1,100만원, 93.4%) 보다 집행률은 0.8%포인트 증가되었으나, 불용액은 3,011억 500만원 (2.6%)으로 197억 1,600만원 증가되었고 다음연도 이월액은 3,471억 5,500만원(3.0%)으로 △1,402억 8,600만원 감소된 것으로 제출됨

〈표 4-1〉 세출예산 결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

구 분	최 종 예 산 (A)	전 년 도 이 월 액 (B)	예 산 현 액 (C=A+B)	지 출 액		다음연도 이월액		불 용 액	
				금 액 (D)	비 율 (D/C)	금 액 (E)	비 율 (E/C)	금 액 (F=C-D-E)	비 율 (F/C)
2020	10,768,439	487,441	11,255,880	10,607,620	94.2	347,155	3.0	301,105	2.6
2019	11,194,696	542,144	11,736,840	10,968,011	93.4	487,441	4.1	281,389	2.4
증 감 액	△426,257	△54,703	△480,960	△360,391		△140,286		19,716	
증 감 률	△3.8	△10.1	△4.1	△3.2		△28.7		7.0	

- 부문·정책사업별 세출결산 결과를 검토하면, **유아 및 초중등교육**은 총 지출액(10조 6,076억 2,000만원)의 97.3%, 10조 3,237억 8,500만원 지출되었고, **평생직업교육**은 296억 7,800만원(0.2%) 지출되었으며, **교육일반**은 2,541억 5,700만원(2.4%) 지출됨

- 주요 정책사업별 직전회계연도 대비 결산결과, 지출액 감소율이 가장 높은 정책사업은 **지방채상환및리스료** 사업으로 직전회계연도 대비 △88.9%, △8,706억 9,000만원 감소된 것으로 지방교육채 상환 8,700억 4,200만원 감소 등에 따른 것으로 확인됨

- **보건/급식/체육활동**은 직전회계연도 대비 29.3%, 412억 4,600만원 증가된 것으로 ①**학교보건관리** 552억 3,400만원, ②**학교환경위생관리** 69억 7,600만원 증가 및 ③**학교급식환경개선** 131억 2,200만원 감소, ④**체육대회지원** 49억 5,600만원 감소 등에 따른 것으로 제출되었고

- **교수-학습활동지원**은 직전회계연도 대비 25.5%, 1,343억 7,900만원 증가 되고 ①**스마트교육지원** 658억 5,800만원, ②**학교정보화기기보급및관리** 413억 1,000만원, ③**학생생활지도지원** 205억 6,000만원 증가 등에 따른 것으로 제출되었고

- **기관운영관리**는 직전회계연도 대비 △19.1%, △99억 600만원 감소된 것으로 ①**직속기관운영** △38억 3,300만원 감소, ②**교육지원청시설관리** △22억 6,400만원 감소, ③**교육지원청운영** △20억 7,400만원 감소 등에 따른 것으로 제출되었음

〈표 4-2〉 부문·정책사업별 세출결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	예 산 현 액 (A)	지 출 액			이 월 액		불 용 액	
		금 액 (B)	비 율 (B/A)	구성비 주1)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D=A-B-C)	비 율 (D/A)
합 계	11,255,880	10,607,620	94.2	100.0	347,155	3.0	301,105	2.6
유아및초중등교육	10,940,916	10,323,785	94.3	97.3	337,787	3.0	279,344	2.5
인 적 자 원 운 용	4,648,711	4,597,230	98.8	43.3	151	0.0	51,330	1.1
교수-학습활동지원	697,009	661,455	94.9	6.2	3,850	0.5	31,704	4.5
교 육 복 지 지 원	1,842,821	1,772,054	96.1	16.7	150	0.0	70,617	3.8
보건/급식/체육활동	233,027	181,840	78.0	1.7	40,606	17.4	10,581	4.5
학교재정지원관리	2,295,415	2,273,502	99.0	21.4	0	0.0	21,913	0.9
학교교육여건개선시설	1,223,933	837,704	68.4	7.9	293,030	23.9	93,199	7.6
평 생 · 직 업 교 육	30,812	29,678	96.3	0.2	100	0.3	1,034	3.3
평 생 교 육	30,120	29,023	96.3	0.2	100	0.3	997	3.3
직 업 교 육	692	655	94.6	0.0	0	0.0	37	5.3
교 육 일 반	284,152	254,157	89.4	2.4	9,268	3.2	20,727	7.2
교 육 행 정 일 반	115,167	103,705	90.0	0.9	2,602	2.2	8,860	7.6
기 관 운 영 관 리	56,108	41,891	74.6	0.3	6,666	11.8	7,551	13.4
지방채상환및리스크	109,843	108,494	98.7	1.0	0	0.0	1,349	1.2
예 비 비 및 기 타	3,034	67	2.2	0.0	0	0.0	2,967	97.7

※ 주1) 전체 지출액(10조 6,076억 2,000만원) 대비 해당 부문·정책사업의 구성비율임

〈표 4-3〉 정책사업별 세출결산액 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2020 회 계 연 도		2019 회 계 연 도		증 감 액	증 감 률
		지출액 (A)	구 성 비	지출액 (B)	구 성 비	(C = A - B)	(C / B)
합	계	10,607,620	100.0	10,968,011	100.0	△360,391	△3.3
	인 적 자 원 운 용	4,597,230	43.4	4,664,006	42.5	△66,776	△1.4
	교 수 - 학 습 활 동 지 원	661,455	6.2	527,076	4.8	134,379	25.5
	교 육 복 지 지 원	1,772,054	16.7	1,570,462	14.3	201,592	12.8
	보 건 / 급 식 / 체 육 활 동	181,840	1.7	140,594	1.3	41,246	29.3
	학 교 재 정 지 원 관 리	2,273,502	21.4	1,997,307	18.2	276,195	13.8
	학 교 교 육 여 건 개 선 시 설	837,704	7.9	891,353	8.1	△53,649	△6.0
	평 생 교 육	29,023	0.3	28,133	0.3	890	3.2
	직 업 교 육	655	0.0	739	0.0	△84	△11.4
	교 육 행 정 일 반	103,705	1.0	117,360	1.1	△13,655	△11.6
	기 관 운 영 관 리	41,891	0.4	51,797	0.5	△9,906	△19.1
	지 방 채 상 환 및 리 스 료	108,494	1.0	979,184	8.9	△870,690	△88.9
	예 비 비 및 기 타	67	0.0	0	0.0	67	순증

2. 불용액

(1) 불용액(집행잔액) 현황

- '20회계연도에 발생한 불용액은 예산현액(11조 2,558억 8,000만원)의 2.7%, 3,011억 500만원으로 직전회계연도 불용액 보다 7.0%, 197억 1,700만원 증가된 것으로 검토됨

〈표 4-4〉 불용액 발생 현황 (2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액	불 용 액	불 용 률 ^{주1)}	전년대비 증감액
2020	11,255,880	301,105	2.7	19,717
2019	11,736,840	281,388	2.4	△64,313
2018	10,488,409	345,701	3.3	△139,951

※ 주1) 불용률은 예산현액 대비 불용액 비율임

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-6549 ('21. 3.30), 「2-3. 최근 3년간 세출 결산 총괄」

- 불용액을 발생사유별로 구분하면, ①**예산집행잔액**이 87.9%, 2,645억 7,500만원이며, ②**계획변경 및 취소**가 10.0%, 302억 5,300만원, ③**지급사유 미발생**이 2.1%, 62억 7,800만원으로 제출됨

〈표 4-5〉 발생사유별 불용액 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액	불용액	발생사유			
			계획변경 및 취소	예산절감 (예산유보액)	자금사유 미발생 (예비비 등)	예산 집행잔액
2020	11,255,880	301,105 (100.0)	30,253 (10.0)	- (-)	6,278 (2.1)	264,575 (87.9)
2019	11,736,840	281,388 (100.0)	51,820 (18.4)	504 (0.1)	10,189 (3.6)	218,872 (77.7)
2018	10,488,409	345,701 (100.0)	25,721 (7.5)	397 (0.1)	4,249 (1.2)	315,423 (91.2)

※ 자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8844 ('20. 4.16), 「2-8. 2019회계연도 사업별 집행잔액 발생 현황」

○ 사업부서별 불용액 발생 현황을 검토하면, 예산담당관 444억원 6,200만원, 유아교육과 423억 4,200만원, 참여협력담당관 197억 8,600만원 교육시설안전과 183억 3,900만원, 북부교육지원청 173억 5,100만원의 불용액이 발생한 바,

- 예산담당관, 유아교육과, 참여협력담당관, 교육시설안전과의 경우, **예산집행잔액**을 사유로 발생한 불용액이 해당 사업부서 불용액의 60% 이상을 차지하고 있어 예산편성시 집행가능한 사업계획을 바탕으로 세출예산을 편성하고 회계연도중 불용이 예상되는 경우, 세출예산에 대한 적극적인 감액조정이 검토되어야 할 것으로 사료됨
- 북부교육지원청의 경우, 해당 사업부서 불용액의 70% 이상이 **계획변경 및 취소**를 사유로 발생한 바, 예측할 수 없는 사업여건 변화로 불가피하게 불용되는 경우도 있을 것이나, 사전조사를 바탕으로 현실적인 사업계획을 수립하여 계획변경 등을 사유로한 불용액 발생요인을 최소화시켜야 할 것으로 사료됨

〈표 4-6〉 사업부서별 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

사 업 부 서	예 산 현 액	불 용 액	구성비 ^{주1)}	발 생 사 유			
				계획변경 및 취소	예산절감	지급사유 미 발생	예 산 집행잔액
합 계	11,255,880	301,105	100.0	30,253	0	6,278	264,575
대 변 인	4,051	62	0.0	0	0	14	48
감 사 관	978	252	0.1	0	0	0	252
총 무 과	43,559	8,527	2.8	0	0	935	7,592
정책안전기획관	27,586	460	0.2	0	0	0	460
예 산 담 당 관	4,803,969	44,462	14.8	0	0	2,967	41,496
행정관리담당관	1,068	130	0.0	0	0	0	130
참여협력담당관	297,696	19,786	6.6	0	0	0	19,786
노사협력담당관	138,321	3,848	1.3	338	0	0	3,509
교 육 혁 신 과	229,750	11,257	3.7	428	0	0	10,828
유 아 교 육 과	715,938	42,342	14.1	89	0	2,304	39,949
초 등 교 육 과	137,909	5,618	1.9	0	0	0	5,618
중 등 교 육 과	230,693	13,121	4.4	0	0	0	13,121
평 생 교 육 과	30,686	977	0.3	0	0	0	977
민주시민생활교육과	101,116	9,384	3.1	1,170	0	0	8,214
진로직업교육과	80,363	1,528	0.5	365	0	0	1,163
체육건강문화예술과	748,201	6,008	2.0	0	0	0	6,008
학 교 지 원 과	1,364,978	12,594	4.2	0	0	0	12,594
교 육 재 정 과	183,194	5,998	2.0	4,528	0	0	1,470
교육시설안전과	236,720	18,339	6.1	6,916	0	0	11,423
동부교육지원청	108,860	4,826	1.6	0	0	0	4,826
서부교육지원청	203,205	8,130	2.7	44	0	0	8,086
남부교육지원청	211,388	10,595	3.5	440	0	0	10,155

(단위 : 백만원, %)

사 업 부 서	예 산 현 액	불 용 액	구성비 ^{주1)}	발 생 사 유			
				계획변경 및 취소	예산절감	지급사유 미 발생	예 산 집행잔액
북 부 교 육 지 원 청	180,622	17,351	5.8	12,255	0	0	5,096
중 부 교 육 지 원 청	76,887	2,102	0.7	311	0	0	1,791
강동송파교육지원청	202,576	12,490	4.1	0	0	0	12,490
강서양천교육지원청	212,892	6,306	2.1	1,043	0	0	5,263
강남서초교육지원청	145,860	13,035	4.3	0	0	0	13,035
동작관악교육지원청	117,541	3,774	1.3	1,486	0	0	2,287
성동광진교육지원청	89,401	8,351	2.8	0	0	0	8,350
성북강북교육지원청	98,667	2,159	0.7	134	0	0	2,025
직 속 기 관 ^{주2)}	219,952	6,611	2.2	609	0	3	5,999

※ 주1) 구성비는 전체 불용액(3,011억 500만원)중 해당 사업부서의 불용액이 차지하는 비율임

주2) 직속기관은 교육연구정보원, 과학전시관, 교육연수원, 학생교육원, 유아교육진흥원,
학교보건진흥원, 학생체육관, 교육시설관리본부, 평생학습관(4개관), 도서관(17개관)임
자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「사업부서별 불용액 발생 현황」

(2) 불용액이 과다하게 발생한 사업

- '20회계연도 결산결과 80억원 이상 대규모 불용액이 발생한 세부사업은 10개 사업으로 총 불용액(3,011억 500만원)의 69.1%, 2,081억 2,100만원의 불용액이 발생한 것으로 검토됨

〈표 4-7〉 불용액 발생 세부사업 현황

(단위 : 백만원, %)

세부사업 ^{주1)}	2 0 2 0 회 계 연 도				2 0 1 9 회 계 연 도				불 용 액 증 감 액 (A-B)
	예 산 현 액	불용액(A)	불용률	구성비 ^{주2)}	예 산 현 액	불용액(B)	불용률	구성비 ^{주3)}	
합 계	8,036,429	208,121	2.6	69.1	7,763,507	211,037	2.7	75.0	△2,916
학 교 시 설 교육환경개선	829,342	63,781	7.7	21.2	875,363	83,284	9.5	29.6	△19,503
누리과정지원	630,595	33,996	5.4	11.3	626,950	28,514	4.5	10.1	5,482
지방공무원 인 건 비	505,274	23,996	4.7	8.0	488,604	18,389	3.8	6.5	5,607
학 교 시 설 증 개 축	151,193	15,867	10.5	5.3	180,039	17,066	9.5	6.1	△1,199
인건비재정 결 함 지 원	1,371,667	14,735	1.1	4.9	1,159,859	8,394	0.7	2.9	6,341
학 교 시 설 신 증 설	243,398	13,551	5.6	4.5	351,557	20,049	5.7	7.1	△6,498
방과후학교 운 영	216,667	12,155	5.6	4.0	82,510	1,482	1.8	0.5	10,673
계약제교원 인 건 비	256,852	10,545	4.1	3.5	246,410	9,342	3.8	3.3	1,203
교 과 서 원 지 원	123,815	10,275	8.3	3.4	57,886	83	0.1	0.0	10,192
교 인 원 인 건 비	3,707,628	9,221	0.2	3.1	3,694,329	24,434	0.7	8.6	△15,213

※ 주1) 불용액 80억원 이상 세부사업으로 한정함

주2) 2020회계연도 총 불용액(3,011억 500만원) 대비 세부사업의 불용액 비율임

주3) 2019회계연도 총 불용액(2,813억 8,800만원) 대비 세부사업의 불용액 비율임

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8. 2020회계연도 사업별 집행잔액 발생 현황」 중 불용액 발생규모순 발췌

① 인건비

- 인건비중 대규모 불용액이 발생한 세부사업인 ①지방공무원인건비, ②인건비재정결함지원, ③계약제교원인건비, ④교원인건비 4개 사업은 전액 예산 집행잔액을 사유로 전체 불용액(3,011억 500만원)의 19.4%, 584억 9,700만원이 불용된 것으로 제출하였음

〈표 4-8〉 발생사유별 불용액 현황(인건비)

(단위 : 백만원, %)

세 부 사 업	예산현액	불 용 액	발 생 사 유			
			계 획 변 경 및 취 소	예 산 절 감 (예산유보액)	지급사유 발생 (예비비 등)	예 집 행 잔 액
합 계	5,841,421	58,497	-	-	-	58,497
지방공무원인건비	505,274	23,996	-	-	-	23,996
인건비재정결함지원	1,371,667	14,735	-	-	-	14,735
계약제교원인건비	256,852	10,545	-	-	-	10,545
교 원 인 건 비	3,707,628	9,221	-	-	-	9,221

※ 불용액 80억원 이상 세부사업으로 한정함

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8. 2020회계연도 사업별 집행잔액 발생 현황」

- 예산담당관 소관 **지방공무원인건비**는 예산현액(5,052억 7,400만원) 대비 4.7%, 239억 9,600만원이 불용된 것으로 직전회계연도 불용액(183억 8,900만원) 보다 56억 700만원 증가한 것이며 이는 전체 불용액(3,011억 500만원)의 8.0%에 해당됨

〈표 4-9〉 지방공무원인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	본 예산액 (A)	추경증액 ^{주1)} (B)	변경사용 (C)	예산현액 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)	불용률 (F / D)
합 계	504,872	402	-	505,274	481,278	23,996	4.7
보 수	400,513	△1,011	-	399,503	382,019	17,484	4.4
직급보조비	12,691	996	-	13,687	13,100	588	4.3
법정부담금	80,006	237	-	80,243	76,027	4,216	5.3
명예퇴직수당	4,340	△620	-	3,720	2,526	1,194	32.1
맞춤형복지비	7,321	800	-	8,121	7,607	515	6.3

※ 주1) 2020년도 제3회 추가경정예산('20. 6.26) 증·감액사유

- 성과상여금(2020년 3월말 지급) 집행잔액 감액 등 10억 1,100만원
- 직급보조비 인상분 반영에 따른 증액 9억 9,600만원
- 법정부담금 요율 인상(8.51%→10.25%)에 따른 증액 2억 3,700만원
- 저경력·하위직 공무원 맞춤형복지 기본점수 인상(500점)에 따른 맞춤형복지비 증액 8억

- 보수 불용액은 '20년도 제3회 추가경정예산 편성시 △10억 1,100만원을 감액 조정하였음에도 불구하고, 174억 8,400만원을 불용처리한 바, 직전회계연도(131억 1,300만원) 보다도 43억 7,100만원 증가한 결과로서
 - '20년도에는 제3회 추가경정예산을 통해 추가 감액할 수 있는 기회가 있었음에도 발생 가능한 불용예상액을 충분히 검토하지 않았다는 것을 반증하는 결과로 사료됨
 - 법정부담금의 경우, '20년도 제3회 추가경정예산을 통해 2억 3,700만원이 증액된 바 있으나 결산결과 42억 1,600만원이 불용 처리된 바, 실집행 규모가 정밀산정 되었다면 추가경정예산을 통한 증액 조정이 불필요하였던 사례로 사료됨
 - 다만, 법정부담금 산정의 기초가 되는 지방공무원의 보수 총액을 산출하는데 한계가 있다고 하나 유사사례가 반복되고 있어 필요시 추계체계에 대한 점검이 검토되어야 할 것으로 사료됨
- 학교지원과 소관 **인건비재정결함지원**은 사립 중·고·특수학교 294개교에 인건비 재정부족액을 지원하는 사업으로 예산현액(1조 3,716억 6,700만원) 대비 1.1%, 147억 3,500만원이 불용된 것임

〈표 4-10〉인건비재정결함지원 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본 예산액 (A)	추경증감액 ^{주)} (B)	변경사용 (C)	예산현액 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)	불용률 (F / D)
합	계	1,343,297	28,369	-	1,371,667	1,356,932	14,735	1.1
	인 건 비 재정결함보조	1,233,917	30,255	-	1,264,172	1,256,070	8,102	0.6
	교원명예퇴직수당	31,500	-	-	31,500	26,452	5,048	16.0
	맞춤형복지비	15,613	-	-	15,613	14,240	1,374	8.8
	사 무 직 원 명예퇴직수당	693	-	-	693	551	142	20.5
	사 립 교 원 성과상여금	56,663	△1,718	-	54,945	54,877	68	0.1
	사립사무직원 성과상여금	4,912	△169	-	4,743	4,743	-	-

※ 주1) 2020년도 제3회 추가경정예산('20. 6.26) 및 제4회 추가경정예산('20. 9.10) 증액사유
 - 2학기 고1학년 무상교육 시행에 따른 수업료 및 학교운영비 부족액 등 291억 5,700만원
 - 코로나19 2차 유행에 대비한 학교방역, 수업 생활지도 지원 10억 9,900만원

- 인건비재정결함보조에서 발생한 불용액 81억 200만원은 '20년도 제3회 및 제4회 추가경정예산을 통해 증액된 302억 5,500만원의 26.8%에 해당하는 것으로 예산현액(1조 2,641억 7,200만원) 대비 불용률(0.6%)은 상대적으로 낮은 편이나 불용액 규모가 81억 200만원에 이르고 있어 추가경정예산 편성에 앞서 보다 정밀한 추계가 필요하였던 사례로 사료됨
- 교원명예퇴직수당은 예산현액(315억원) 대비 16.0%, 50억 4,800만원이 불용된 바, 사립교원 명예퇴직수요를 사전예측하는데 현실적 한계가 있을 것이나, 불용액 규모가 50억 4,800만원에 이르고 있으므로 추계의 한계가 있다면 불용액 발생규모라도 감소시키는 결과라도 이끌어낼 필요가 있을 것으로 사료됨

- 예산담당관 소관 **계약제교원인건비**는 예산현액(2,568억 5,200만원) 대비 4.1%, 105억 4,500만원이 불용된 것으로 직전회계연도 불용액(93억 4,200만원) 보다 12억 300만원 증가한 것임

〈표 4-11〉 계약제교원인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본 예산액 (A)	추경증감액 ^{주1)} (B)	변경사용 (C)	예산현액 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)	불용률 (F / D)
합	계	264,402	2,449	△10,000	256,852	246,307	10,545	4.1
	보수(기간제교원)	208,423	1,948	-	210,370	206,202	4,169	2.0
	보수(시간강사)	10,454	-	△7,000	3,454	3,051	404	11.7
	퇴직금관리	16,280	-	-	16,280	10,968	5,312	32.6
	법정부담금	24,345	12	△3,000	21,357	20,817	540	2.5
	맞춤형복지비	4,900	490	0	5,390	5,269	121	2.2

※ 주1) 2020년도 제3회 추가경정예산('20. 6.26) 증액사유

- 정원외 기간제교원 정원 증가 및 공립학교 계약제교원 운영지침 개정에 따른 부족액 19억 4,800만원 등

- 보수(기간제교원)는 '20년도 제3회 추가경정예산을 통해 19억 4,800만원을 증액한 바 있으나 '20회계연도 결산결과 41억 6,900만원이 불용된 것으로 확인됨

- 동 불용사례의 경우, 이미 지난 '19회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산 승인안 심사시 지적된 사례가 있음에도 동일한 사유로 불용이 반복적으로 발생되고 있어 사업부서의 현실적인 개선 방안이 마련되어야 할 것으로 사료됨

- 퇴직금관리는 예산현액(162억 8,000만원) 대비 32.6%, 53억 1,200만원이 불용된 것으로 계약제교원 퇴직수요를 사전예측하는 것이 용이하지 않다 하여도 회계연도 상반기 집행추이를 분석하여 추가경정예산을 통해 불용예상액을 감조정함으로써 한정된 재원을 효율적으로 운용할 필요가 있을 것으로 사료됨

- 예산담당관 소관 **교원인건비**는 예산현액(3조 7,076억 2,800만원) 대비 0.2%, 92억 2,100만원이 불용된 것으로 '20년도 제3차 추가경정예산을 통해 △1,092억 7,600만원을 감액조정함으로써 직전회계연도 불용액(244억 3,400만원) 보다 △152억 1,300만원 감소된 것으로 사료됨

〈표 4-12〉 교원인건비 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본 예산액 (A)	추경증액 ^{주1)} (B)	변경사용 (C)	예산현액 (D=A+B+C)	집행액 (E)	불용액 (F=D-E)	불용률 (F / D)
합	계	3,806,541	△109,276	10,364	3,707,628	3,698,407	9,221	0.2
	보 수	3,048,591	△26,049	10,364	3,032,906	3,024,707	8,199	0.3
	직 급 보 조 비	9,180	-	-	9,180	8,979	201	2.2
	법 정 부 담 금	592,055	3,128	-	595,183	595,183	-	-
	명예퇴직수당	109,854	△86,355	-	23,499	23,272	226	1.0
	맞춤형복지비	46,860	-	-	46,860	46,266	595	1.3

※ 주1) 2020년도 제3회 추가경정예산('20. 6.26) 감액사유

- 성과상여금 집행 잔액 감액 264억 100만원
- 명예퇴직수당 조기집행에 따른 불용 예상액 감액 863억 5,500만원 등

② 시설사업비

- 시설사업비중 대규모로 불용액이 발생한 세부사업인 ①**학교시설교육환경개선**, ②**학교시설증개축**, ③**학교신증설** 3개 사업은 총 불용액(3,011억 500만원)의 31.0%, 931억 9,900만원이 불용된 것으로 제출된 바,
- 불용액을 발생 사유별로 구분하면, 낙찰차액 등이 포함된 ①**예산집행잔액**이 78.4%, 730억 5,200만원, ②**계획변경 및 취소**에 따른 불용액이 21.6%, 201억 4,700만원으로 확인됨

〈표 4-13〉 발생사유별 불용액 현황(시설사업비)

(단위 : 백만원, %)

세 부 사 업	예산현액	불 용 액	발 생 사 유			
			계 획 변 경 및 취 소	예산절감 (예산유보액)	자급유발생 (예비비 등)	예 산 집 행 간 액
합 계	1,223,933	93,199 (100.0)	20,147 (21.6)	-	-	73,052 (78.4)
학 교 시 설 교 육 환 경 개 선	829,342	63,781 (100.0)	12,299 (19.3)	-	-	51,482 (80.7)
학 교 시 설 증 개 축	151,193	15,867 (100.0)	15,867 (37.3)	-	-	9,955 (62.7)
학 교 신 증 설	243,398	13,551 (100.0)	1,936 (14.3)	-	-	11,615 (85.7)

※ 불용액 80억원 이상 세부사업으로 한정함

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8. 2020회계연도 사업별 집행잔액 발생 현황」

○ 교육시설안전과 소관 **학교시설교육환경개선**은 예산현액(8,293억 4,200만원) 대비 7.7%, 637억 8,100만원이 불용된 것임

- **한천초 본관, 서관 석면해체제거작업(1차)**은 냉난방개선 공사와 병행하여 '19년도 본예산에 편성된 사업으로 학부모 민원 등의 사유로 사업이 연기되어 명시이월 하였으나 '20년 3월, 학교 측 요청으로 사업을 전면 취소하여 예산현액 9억 5,200만원 전액이 불용된 것으로 확인됨

- **계상초 교사1동석면해체제거작업**은 '19회계연도로부터 명시이월된 사업으로 학부모 의견조사 결과 과반수 이상의 추진 반대 의견을 반영한 학교측 요청에 따라 사업을 전면 취소하여 예산현액 4억 6,100만원 전액이 불용된 것으로 확인됨

■ 향후 석면해체제거 사업추진 시 학교구성원의 충분한 사전의견수렴 및 현장조사 등을 통하여 사업이 중도에 중단되는 사례를 지양되어야 할 것으로 사료됨

- **신림중 내진보강사업 공사**는 '19회계연도로부터 명시이월된 사업으로 설계용역 지연 및 향후 내진보강 공법심의 예정으로 연도내 내진보강공사가 불가하여 예산현액 5억 7,500만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
- **주몽학교 본관동외벽개선**은 '20년도 본예산에 편성된 사업으로 '20년 1월 내진성능평가 결과 내진보강필요 및 제3종 시설물 정기안전점검 결과 C등급 판정으로 내진보강공사 후 본관동외벽개선공사를 예정함으로써 예산현액 4억 7,200만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
- **전농중 교사동바닥교체**는 '19회계연도로부터 명시이월된 사업으로 '20년 10월 그린스마트스쿨 선정에 따라 사업을 축소하고 재설계하여 예산현액 5억 500만원중 기집행액을 제외한 92.3%인 4억 6,600만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-14〉 학교시설교육환경개선 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부서	사 업 내 역	예 산 현 액	불용액	불 용 률	발 생 사 유
동 부 교육지원청	홍 파 초 본 관 동 석 면 해 체 제 거 작 업	1,611	1,611	100.0	학교사유로 석면공사시행 연기 (2021년 겨울방학공사 요청)
동 작 관 악 교육지원청	동작고 내진보강사업 공사	1,000	1,000	100.0	내 진 공 법 심 의 실 시 및 결과통보 이후 집행 예정
북 부 교육지원청	한 천 초 본 관 , 서 관 석면해체제거작업 (1 차)	952	952	100.0	민원발생에 따른 사업 취소
동 작 관 악 교육지원청	신림중 내진보강사업 공사	575	575	100.0	내 진 공 법 심 의 실 시 및 결과통보 이후 집행 예정
북 부 교육지원청	노원중 교사동외부창호개선	877	536	61.1	사업범위 축소로 인한 정산
서 부 교육지원청	공 립 학 교 2 0 1 8 년 L E D 조 명 기 구 임 차 비	692	477	68.8	준 공 정 산 및 집 행 잔 액
강 동 송 파 교육지원청	주몽학교 본관동외벽개선	472	472	100.0	시 설 물 안 전 등 급 C 등 급 및 내 진 보 강 선 행
동 부 교육지원청	전농중 교사동바닥교체	505	466	92.3	그린스마트스쿨추진학교로 최 소 한 의 개 선 만 집 행
북 부 교육지원청	계 상 초 교 사 1 동 석 면 해 체 제 거 작 업	461	461	100.0	민원발생에 따른 사업 취소
강 남 서 초 교육지원청	방 현 초 도 서 관 설 치 및 기 반 조 성	460	460	100.0	공유재산심의회 결과 보류 결정, 인근 재건축에 따른 공공주택지 구 규모 확정 후 추진
강 동 송 파 교육지원청	가락중 외부창호개선	1,315	434	33.0	낙 찰 차 액 및 집 행 잔 액

※ 불용액 4억원 이상 사업내역으로 한정함

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8-3. 2020회계연도 시설사업비
세출예산 집행잔액 발생내역」

○ 교육시설안전과 소관 **학교시설증개축**은 예산현액(1,511억 9,300만원) 대비 10.5%, 158억 6,700만원이 불용된 것임

- **정신여중 강당겸체육관시설비및설계비**는 체육관 개축 및 리모델링 타당성 연구용역 결과 개축사업으로 변경 추진하여 '20년 7월, 개축심의결과 조건부 가결, '20년 9월, 체육관 개축 재정투자심사결과 조건부 이행 결정 등의 사유로 예산 사용이 지연되어 '19회계연도로부터 명시이월된 세출예산 8억 1,900만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
- **양천고 강당겸체육관증축**은 '19회계연도로부터 명시이월된 예산이나, 설계 결과 체육관 용지 용적률 부족으로 학교 용지 전환을 위한 도시관리계획 결정이 '20년 12월 추진되어 예산 사용이 지연됨으로써 예산현액 대비 88.1%, 7억 2,100만원이 불용된 것으로 확인됨
- **여의도초 강당겸체육관시설비**는 공공건축심의 대상 사업으로 사업계획 사전검토 및 공공건축심의 이행 등에 따라 설계용역 계약이 지연되어 '19회계연도로부터 명시이월된 세출예산 7억 1,600만원의 86.6%, 6억 2,000만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-15〉 학교시설증개축 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부서	사 업 내 역	예산현액	불용액	불용률	발 생 사 유
북 부 교육지원청	신창초 강당겸체육관 시설비	2,500	2,500	100.0	개 축 전 환
북 부 교육지원청	한천초 강당겸체육관 시설비	2,500	2,500	100.0	민원발생에 따른 사업 취소
성 동 광 진 교육지원청	용마초 강당겸체육관 시설비	2,500	2,500	100.0	개 축 전 환
남 부 교육지원청	구일초 체육관 증축	1,583	1,454	91.9	공공건축 심의, 설계공모 등 행정절차 소요기간 장기화
강 동 송 파 교육지원청	정신여중 강당겸체육관 시설비 및 설계비	819	819	100.0	개축심사 보류로 연구용역 추진 (재정투자 심사 추진중)
서 부 교육지원청	은평대영학교 강당겸체육관 설계비	819	819	100.0	은평대영학교 체육관 증축 부지 선정 지연으로 집행 불가
강 서 양 천 교육지원청	양천고 강당겸체육관 증축	819	721	88.1	지자체와 협의기간 지연 (도시관리계획) 및 설계기간 장기 소요로 연도 내 집행 불가
강 동 송 파 교육지원청	한국구화학교 강당겸체육관 시설비	665	665	100.0	관계기관과 협의기간 지연 및 설계기간 장기소요로 연도 내 집행 불가
남 부 교육지원청	여의도초 강당겸체육관 시설비	716	620	86.6	공공건축 심의, 설계공모 등 행 정절차 소요기간 장기화
강 남 서 초 교육지원청	수서초 강당겸체육관 시설비	577	528	91.4	사업계획 변경에 따른 사전절차 (투자심사, 공심위) 이행기간 소 요로 연도 내 공사 발주 불가

※ 불용액 5억원 이상 사업내역으로 한정함

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8-3. 2020회계연도 시설사업비
세출예산 집행잔액 발생내역」

- 학교지원과 소관 **학교신증설**은 예산현액(2,433억 9,800만원) 대비 5.6%, 135억 5,100만원이 불용된 것으로 제출된 바,
 - **광장초병설유 신설**은 '20년도 본예산에 편성된 사업이나 정보화동 수직증축시 문제점이 발생되어 설립계획이 취소 결정되어 설계용역비를 제외한 17억 8,300만원이 불용된 것으로 확인됨
 - **(가칭)개원2초 신설**은 개포택지개발지구 재건축에 따라 초등학교를 신설하려는 것으로 코로나19로 인한 조합 총회 연기 등 정비계획 변경 등의 사유로 절차 이행이 지연되어 '19회계연도로부터 이월된 12억 1,400만원을 포함한 사업비 13억 1,400만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
 - **장안초병설유 신설**은 "19회계연도로부터 명시이월된 예산이나, '20년 7월, 학교측이 병설유치원 설립요구를 철회하여 사업계획을 취소하여 사업비 9억 5,700만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
 - **(가칭)역촌유 신설**은 '20년 3월 매입형 유치원인 서울역촌유치원 개원 후 리모델링 공사를 예정하였으나, 개축하는 것으로 사업계획을 변경하여 기 편성된 리모델링 예산 8억 5,800만원이 불용된 것으로 확인됨
 - **(가칭)동진학교 신설**은 사업규모 변경에 따라 교육부-행정안전부 공동타당성 조사 소요기간만큼 사업이 지연되어 예산현액 대비 96.9%, 6억 2,700만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-16〉 학교신증설 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

사업부서	사 업 내 역	예산현액	불용액	불용률	발 생 사 유
성동광진 교육지원청	광장초병설유 신설	1,849	1,783	96.4	사업취소 (수직증축시 문제점 발생)
북부 교육지원청	상월초병설유 신설	1,601	1,601	100.0	선행사업 지연으로 연도내 집행 불가
강남서초 교육지원청	(가칭)개원2초 신설	1,314	1,314	100.0	정비계획 변경 추진 중으로 설계공모 미 실시 및 공사 일정 지연
남부 교육지원청	(가칭)항동중 신설	4,893	1,186	24.2	시설사업비 교육청 부담액 및 디자인 자문관 수당 집행 잔액
성동광진 교육지원청	장안초병설유 신설	957	957	100.0	장안초병설유 지원 설립 계획 취소
서부 교육지원청	(가칭)역촌유 신설	3,902	858	22.0	역촌유치원 개축 타당성 검토에 따른 불용
남부 교육지원청	항동초신설	1,854	807	43.5	시설사업비 교육청 부담액 중 준공정산에 따른 집행 잔액
학교지원과	(가칭)동진학교 신설	647	627	96.9	사업규모 변경으로 타당성 조사 소 요 기간만큼 사업 지연에 따른 불용

※ 불용액 5억원 이상 사업내역으로 한정함

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8-2. 2020회계연도 시설사업비
세출예산 집행잔액 발생내역」

③ 교육사업비

- 교육사업비중 대규모 불용액이 발생한 세부사업인 ①**누리과정지원**, ②**방과 후학교운영**, ③**교과서지원** 3개 사업의 불용액은 전액 **예산집행잔액**을 사유로 제출된 것으로, 전체 불용액(3,011억 500만원)의 18.7%, 564억 2,600만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-17〉 발생사유별 불용액 현황(교육사업비)

(단위 : 백만원, %)

세 부 사 업	예산현액	불 용 액	발 생 사 유			
			계 획 변 경 및 취 소	예산절감 (예산유보액)	자급유매생 (예비비 등)	예 산 집 행 잔 액
합 계	971,077	56,426	-	-	-	56,426
누리과정지원	630,595	33,996	-	-	-	33,996
방과후학교운영	216,667	12,155	-	-	-	12,155
교과서지원	123,815	10,275	-	-	-	10,275

※ 불용액 80억원 이상 세부사업으로 한정함

자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-8. 2020회계연도 사업별 집행잔액 발생 현황」

- 유아교육과 소관 **누리과정지원**은 예산현액(6,305억 9,500만원) 대비 5.4%, 339억 9,600만원이 불용된 것으로 제출된 바,

〈표 4-18〉 누리과정지원 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

사 업 내 역	예 산 현 액	집 행 액	불 용 액	불 용 률
합 계	630,595	596,599	33,996	5.4
만 3 ~ 5 세 아 유아 학 비 지 원	232,414	209,987	22,427	9.6
만 3 ~ 5 세 아 보 육 료 지 원	362,289	353,634	8,655	2.4
유아교육지원특별회계(반환금)	35,270	32,400	2,871	8.1
유 아 학 비 부 대 경 비	322	317	5	1.7
저소득층유아학비추가지원	300	262	38	12.7

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-10520 ('21. 5.17), 「5. (세부사업)누리과정지원」

- **만3~5세아유아학비지원**은 예산현액(2,324억 1,400만원) 대비 9.6%, 224억 2,700만원이 불용된 것으로 교육부가 대상인원을 80,008명으로 추계하였으나 당초 추계보다 7.8%, △6,289명 감소된 73,719명을 실

제 지원한 것으로 확인됨

- 동 사업은 교육부의 유아교육지원특별회계 전출금에 대한 '20년도 교부 예정 통지에 따라 편성되는 사업이나, '18회계연도 이후 불용액 발생 규모가 증가되고 있으며 '19회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산 승인안 심사시에도 지적된 바,
- 교육부에 유아학비지원 예산편성을 위한 기초자료 제출시 유아학비지원 대상인원이 현실적으로 산정될 수 있도록 기초자료 산출 기준 개선을 건의하는 등 불용액 발생 규모를 감소시키려는 노력이 필요할 것으로 사료됨
- 다만, 동 불용 사례의 경우 '20년도 제4회 추가경정예산 의결 이후 교육부가 유아교육비 보육료지원사업을 △24억 6,500만원 감교부 통지한 바, 추가경정예산에 반영이 어려워 불용액 224억 2,700만원중 감교부액분(△24억 6,500만원)만큼 “재원없는 불용” 이 발생한 것으로 확인됨

〈표 4-19〉 만3~5세아유아학비지원 불용액 발생 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

구	분	2020	2019	2018
예	산	현	액	
232,414	225,696	235,953		
집	행	액		
209,987	211,419	230,652		
불	용	액		
22,427	14,276	5,301		
불	용	률		
9.6	6.3	2.2		

※ 자료근거 : 각 회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산서

- **만3~5세아보육료지원**은 예산현액(3,622억 8,900만원) 대비 2.4%, 86억 5,500만원이 불용된 것으로 교육부가 '20년도 제4회 추가경정예산 의결 이후 유아교육비 보육료지원사업을 △86억 5,500만원 감교부 통지하여 추가경정예산에 반영이 어려워 감교부액분 만큼 “재원없는 불용” 이 발생한 것으로 확인됨

〈표 4-20〉 유아교육비 보육료 지원사업 감교부 현황

(단위 : 백만원)

사 업 내 역	예 산 현 액	불 용 액	감 교 부 통 지 액
만 3 ~ 5 세아유아학비지원	232,414	22,427	△2,465
만 3 ~ 5 세 아 보 육 료 지 원	362,289	8,655	△8,655

※ 자료근거 : 2020회계연도 서울특별시육청 결산서(안)
교육부, 유아교육정책과-5296 ('20. 9.15), “2020년도 유아교육비 보육료 지원사업
교부 변경 통지”

- **유아교육지원특별회계(반환금)**은 '20년도 제3회 추가경정예산을 통해 확정된 352억 7,000만원중 8.1%, 28억 7,100만원이 불용된 것으로 제출된 바,

〈표 4-21〉 유아교육지원특별회계(반환금) 불용액 발생 현황

(단위 : 백만원, %)

세 부 내 역	예 산 현 액	집 행 액	불 용 액	불 용 률
합 계	35,270	32,400	2,871	8.1
보 육 료 집 행 잔 액 반 환 금	23,913	21,043	2,871	12.0
유 아 학 비 집 행 잔 액 반 환 금	11,357	11,357	-	-

※ 자료근거 : 서울특별시교육청, 교육재정과-10520 ('21. 5.17), 「5. (세부사업)누리과정지원」

- **보육료집행잔액반환금**은 '20년 4월, 서울시가 제출한 '19년도 집행잔액 반납계획서에 따라 교육부로 반납하는 재원으로 '20년 6월, 제3회 추가경정예산에 따라 반환금을 확정하였으나 추가경정예산 확정 이후 '20년 9월, 서울시가 집행잔액을 당초보다 △28억 7,100만원 감하여 변경제출 함에 따라 물리적으로 추경예산에 반영할 수 없어 28억 7,100만원이 불용된 것으로 확인됨

- 만3~5세아보육료지원은 서울시가 집행을 담당하고, 서울시교육청은 교육부로부터 교부받은 재원을 서울시로 진출하는 구조라 하여도 이미 '19회 계연도 결산 승인안 심사보고서에서도 동일한 사례가 지적된 바,

- 향후 부정확한 반납계획 및 미반환금으로 인하여 불필요한 불용액이 발생되지 않게 보육료 집행잔액에 대한 정산·반납업무의 정확도가 제고되도록 서울시에 수시 확인할 필요가 있을 것으로 사료됨

○ 방과후학교운영은 예산현액(2,166억 6,700만원) 대비 5.6%, 121억 5,500만원이 불용된 것으로 제출된 바,

〈표 4-22〉 방과후학교운영 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본 예산액	추경증감액 [※]	예산현액	집행액	불용액	불용률
합	계	71,908	131,705	203,612	191,334	12,128	6.0
	아동양육한시지원(국고보조금)	-	121,410	121,410	113,938	7,472	6.2
	초 등 돌봄교실운영	71,908	10,295	82,202	77,396	4,656	5.7

※ 주1) 아동양육한시지원(국고보조금)추가경정예산 성립전 우선사용 1,214억 1,000만원('20. 9.24) 2020년도 제1회 추가경정예산('20. 3.24), 2020년도 제3회 추가경정예산('20. 6.26), 2020년도 제4회 추가경정예산('20. 9.10) 증액사유

- 온라인개학에 따른 긴급 돌봄 운영비 지원에 따른 증액 102억 9,500만원

※ 불용액 1억 이상 세세부사업으로 한정함

- 참여협력담당관 소관 아동양육한시지원(국고보조금)은 코로나19로 인한 초·중학교 학령기의 아동 돌봄을 한시적으로 지원하는 사업으로, 예산현액(1,214억 1,000만원) 대비 6.2%, 74억 7,200만원이 불용된 바, 교육부가 지원 대상자중 학교밖아동의 대상인원을 46,695명으로 추계하였으나 당초 추계보다 △40,405명 미달된 6,290명이 지원받은 것으로 확인됨

- 동 불용 사례의 경우, '20년 10월, 학교밖아동의 수당 신청이 완료되어 보건복지부가 당초보다 △48억원을 감액하는 예산 변경내시 통보를 한 것이나, 추가경정예산에 반영하는데 시간적 한계가 있어 변경내시에 따른 차액분(△48억원)만큼 “재원없는 불용”이 집행잔액에 포함된 것으로 확인됨
- 초등교육과 소관 **초등돌봄교실운영**은 코로나19로 인한 초등학교 긴급돌봄 운영비를 지원하는 사업으로, 예산현액(822억 200만원) 대비 5.7%, 46억 5,600만원이 불용된 것으로 확인됨
- 동 불용 사례의 경우 '20년도 제4회 추가경정예산으로 24억 4,300만원이 증액되었으나 결산결과 46억 5,600만원이 불용처리된 바,
- 서울시교육청은 불용사유를 코로나19 관련 단위학교의 목적성 경비 및 자체예산 우선활용에 따른 집행효율화로 인하여 발생한 불용액이라고 제출하였으나, 추가경정예산 편성 당시 단위학교의 실제 여유재원을 감안하여 집행 규모를 산정하는데 일부 한계가 있으나 한정된 세출재원이 불용처리되는 사례가 발생할 가능성을 원천적으로 낮출 수 있도록 선제적 제도 개선이 필요하였을 것으로 사료됨
- 교육혁신과 소관 **교과서지원**은 예산현액(1,238억 1,500만원) 대비 8.3%, 102억 7,500만원이 불용된 것으로 제출된 바,

〈표 4-23〉 교과서지원 예산집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	본 예산액	추경증감액 ^{주1)}	예산현액	집행액	불용액	불용률
합	계	58,652	10,829	69,481	59,223	10,259	14.8
	초, 중 학교 교과용 도서	57,816	10,829	68,645	58,708	9,937	14.5
	특수 학교 교과용 도서	452	-	452	233	220	48.6
	학력인정평생교육시설교과서	384	-	384	282	102	26.5

※ 주1) 2020년도 제3회 추가경정예산('20. 6.26) 증액사유

- 2021학년도 초,중 교과용 도서 20% 선금지급 등에 따른 증액 108억 2,900만원

※ 불용액 1억 이상 세제부사업으로 한정함

- **초,중학교교과용도서**는 2021학년도 초,중교과용도서 선금지급을 위해 '20년도 제3회 추가경정예산을 통해 108억 2,900만원이 증액편성되었으나, 교과용도서 공급계약이 지역청별로 상이하고 출판업계의 선금신청 미진 등으로 99억 3,700만원이 불용된 것으로 확인됨
- 동 불용 사례는 발생원인이 출판업계가 선금신청을 하지 않은 것이라 하나 예산확보와 지출에 앞서 실제 지출가능성까지 검토되었다면 한정된 교육 재정에도 불구하고 99억 3,700만원이 불용되는 사례를 최소화시킬 수 있었을 것으로 사료됨

(3) 전년도 이월사업중 불용액이 발생한 사업

- '19회계연도에서 '20회계연도로 이월된 사업규모는 4,874억 4,100만원이며, 이월액중 614억 6,100만원(12.6%)이 불용됨

〈표 4-24〉 전년도 이월사업중 불용액 발생 규모

(단위 : 백만원, %)

구	분	전년도이월액 ('19→'20)	집행액	다음년도이월액 ('20→'21)	불용액	불용률
합	계	487,441	357,642	68,338	61,461	12.6
	명시이월	185,535	70,887	68,338	46,310	25.0
	사고이월	301,906	286,755	-	15,151	5.0

- 전년도 이월사업중 예산현액 전액이 불용된 사업은 86건, 296억 8,400만원으로 검토되는 바,

- **신창초와 용마초 강당검체육관시설비**는 '19회계연도로부터 명시이월된 사업이나 기존 증축사업에서 '20년 10월, 제3회 개축심의위원회 심의 결과 개축사업 대상 학교로 변경되어 사업비 25억원 전액이 각각 불용된 것으로 확인됨
- **홍파초 본관동석면해체제거작업**은 '19회계연도로부터 명시이월된 사업이나 코로나19 확산으로 석면제거공사를 위한 학사일정 조정이 불가하여 학교측이 사업연기를 요청하여 사업비 16억 1,100만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
- **청사환경개선(청사증축)**은 당초 강남서초교육지원청 청사증축 사업이었으나 사무공간 부족 및 부지협소로 증축이 불가하여 서초문화예술정보학교 부지를 활용한 청사 신축(이전)으로 변경되어 사업비 15억 8,000만원 전액이 불용된 것으로 확인됨

- 이월된 예산의 경우에는 회계연도중 집행불가 사유가 발생하더라도 현액으로 관리되는 예산은 감추경이나 예산의 변경사용이 불가능한 바, 회계연도내에 집행할 수 있도록 노력할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 4-25〉 전년도 이월사업중 이월액 전액 불용된 사업 현황(10억원 이상)

(단위 : 백만원)

사업부서	사업내역	예산현액	불용액	발생사유	예산구분
북부교육지원청	신창초 강당겸체육관 시설비	2,500	2,500	개축전환으로 미집행	명시이월
북부교육지원청	한천초 강당겸체육관 시설비	2,500	2,500	민원발생으로 인한 사업 취소	명시이월
성동광진교육지원청	용마초 강당겸체육관 시설비	2,500	2,500	개축전환으로 미집행	명시이월
동부교육지원청	홍파초 본관동석면 해체제거작업	1,611	1,611	학교사유로 석면공사시행 연기 (2021년 겨울방학공사 요청)	명시이월
강남서초교육지원청	청사환경개선 (청사 증축)	1,580	1,580	청사 증축 계획 취소, 청사 신 축(이전) 사업 추진	명시이월
북부교육지원청	한천중 급식실 및 학생식당신증축 시설비	1,434	1,434	학교 요청(급식실 위치 변경) 으로 사업 보류	명시이월
강남서초교육지원청	(가칭)개원2초 신설	1,314	1,314	정비계획 변경 추진 중으로 설계 공모 미실시 및 공사 일정 지연	명시이월
서부교육지원청	동도중 급식실 및 학생식당 신증축	1,281	1,281	급식실 및 체육관 부지 선정 등 사업 추진 과정 지연	명시이월
강남서초교육지원청	서문여고 급식실 및 학생식당 신증축	1,155	1,155	각종 민원 및 예산부족으로 인한 사업 진행 불가	명시이월
동작관악교육지원청	동작고 내진 공사	1,000	1,000	내진공법심의 실시 및 결과통보 이후 집행 예정	명시이월

※ 불용액 10억원 이상 사업내역으로 한정

(4) 예산현액 전액이 불용된 사업

- '20회계연도 결산결과 예산현액 전액이 불용된 사업은 총 223건, 367억 8,800만원으로 확인되는 바,
 - 1억원 이상 불용된 사업은 총 64건, 262억 1,500만원이며 ①**학교시설 증개축**, ②**학교급식환경개선**, ③**학교시설교육환경개선**, ④**학교신증설**, ⑤**교육지원청시설관리**, ⑥**학교체육활성화지원**에서 발생됨
 - **상월초병설유 신설**은 현 급식실과 다목적실 위치에 병설유치원 3학급 신설을 계획하였으나, 선행사업인 급식실 및 학생식당 증축 지연으로 사업비 16억 100만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
 - **잠실여고 본관장애인편의시설**은 장애인편의시설 설치를 위한 교사동과 창고 건물간의 공간 협소로 인하여 사업시행이 어려워 사업비 2억 8,000만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
 - **서울미술고 한흥관장애인편의시설**은 장애인편의시설 설치시 학교 용적률 초과로 증축이 불가하여 사업비 2억 7,000만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
 - **배화여고 캠펠기념관장애인편의시설**은 해당 건물이 문화재 지정 건물로서 문화재청과의 사전협의 과정에서 사업추진이 지연되고 사업추진 시 일부 교실 철거가 필요하여 교육과정 운영에 어려움이 예측됨에 따라 학교장의 사업취소 요청으로 사업비 2억 3,500만원 전액이 불용된 것으로 확인됨
- 예산현액 전액이 불용된 사업은 예측할 수 없는 돌발요인에 의해 사업추진이 불가능한 경우 제한적으로 발생될 수 있으나, 예산편성시 사업여건 등에 대한 사전 검토·확인을 소홀히 한 경우가 발생될 개연성이 있어

- 향후 구체적인 사전조사를 바탕으로 사업의 집행가능 여부를 현실적으로 검토하여 적정 규모의 예산을 편성하고, 회계연도중 집행이 불가능한 것이 객관적으로 확정되면 다른 사업으로 재원이 배분될 수 있도록 감액조정하는 방안도 검토될 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 4-26〉 예산현액 전액불용된 사업 현황

(단위 : 백만원)

연번	세 부 사 업	사업부서	사 업 내 역	불 용 액	예산구분
1	학 교 시 설 증 개 축	북 부	신창초 강당검체육관 시설비	2,500	명시이월
2	학 교 시 설 증 개 축	북 부	한천초 강당검체육관 시설비	2,500	명시이월
3	학 교 시 설 증 개 축	성동광진	용마초 강당검체육관 시설비	2,500	명시이월
4	학교시설교육환경개선	동 부	홍파초 본관동석면해체제거작업	1,611	명시이월
5	학 교 신 증 설	북 부	상월초 병설유신설	1,601	본예산
6	교육지원청시설관리	강남서초	청사환경개선(청사증축)	1,580	명시이월
7	학교급식환경개선	북 부	한천중 급식실및학생식당신증축 시설비	1,434	명시이월
8	학 교 신 증 설	강남서초	(가칭)개원2초신설	1,314	본예산, 명시이월
9	학교급식환경개선	서 부	동도중 급식실및학생식당신증축	1,281	명시이월
10	학교급식환경개선	강남서초	서문여고 급식실및학생식당신증축	1,155	명시이월
11	학교시설교육환경개선	동작관악	동작고내진공사	1,000	명시이월
12	학 교 신 증 설	성동광진	장안초 병설유신설	957	명시이월
13	학교시설교육환경개선	북 부	한천초 본관,서관석면해체제거작업(1차)	952	명시이월
14	학 교 시 설 증 개 축	강동송파	정신여중 강당검체육관 시설비 및 설계비	819	명시이월
15	학 교 시 설 증 개 축	서 부	은평대영학교 강당검체육관 설계비	819	명시이월

(단위 : 백만원)

연번	세 부 사 업	사업부서	사 업 내 역	불 용 액	예산구분
16	학 교 시 설 증 개 축	강 동 송 파	한국구화학교 강당겸체육관 시설비	665	명시이월
17	학교시설교육환경개선	동 작 관 악	신 림 중 내 진 공 사	575	명시이월
18	학교시설교육환경개선	강 동 송 파	주 몽 학 교 본 관 동 외 벽 개 선	472	본예산
19	학교시설교육환경개선	북 부	계상초 교사1 동석면해체제거작업	461	명시이월
20	학교시설교육환경개선	강 남 서 초	방 현 초 도 서 관 설 치 및 기 반 조 성	460	본예산
21	학교시설교육환경개선	서 부	은 평 초 내 진 보 강 사 업	399	명시이월
22	학교급식환경개선	강 남 서 초	서문여고 급식실및학생식당신증축	369	3차추경
23	학교시설교육환경개선	성 동 광 진	대 원 고 중 국 관 장 애 인 편 의 시 설	305	3차추경
24	학교시설교육환경개선	서 부	아 현 중 후 관 동 내 진 보 강	300	명시이월
25	학교시설교육환경개선	성 동 광 진	경일초 교사동(창조관) 내진보강사업	299	명시이월
26	학교시설교육환경개선	성 동 광 진	자양고 강당 및 체육관내진보강사업	298	명시이월
27	학교시설교육환경개선	남 부	대길초 교사동(주1) 외부창호개선	298	명시이월
28	학교시설교육환경개선	북 부	한 천 초 본 관 냉 난 방 개 선	287	명시이월
29	학교시설교육환경개선	중 부	봉 래 초 내 진 보 강 사 업	286	명시이월
30	학교시설교육환경개선	강 동 송 파	잠 실 여 고 본 관 장 애 인 편 의 시 설	280	3차추경
31	학교시설교육환경개선	동 작 관 악	서울미술고 한흥관장애인편의시설	270	3차추경
32	학교시설교육환경개선	북 부	상 천 초 내 진 보 강 사 업	270	명시이월
33	학교시설교육환경개선	강 남 서 초	방 현 초 특 별 실 (음 악 실) 조 성	264	본예산
34	학교시설교육환경개선	북 부	서울도솔학교 주차장조성사업	244	명시이월
35	학교시설교육환경개선	중 부	배화여고 캠벨기념관장애인편의시설	235	3차추경

(단위 : 백만원)

연번	세 부 사 업	사업부서	사 업 내 역	불 용 액	예산구분
36	학교시설교육환경개선	남 부	안 천 초 내 진 보 강 사 업	234	명시이월
37	학교시설교육환경개선	서 부	서 울 여 중 장 애 인 편 의 시 설 설 치	232	명시이월
38	학교 급식환경개선	강 남 서 초	서문여고 식기세척기외 86종 구입	220	본예산
39	학교시설교육환경개선	북 부	월 천 초 내 진 보 강 사 업	219	명시이월
40	학교시설교육환경개선	동 작 관 악	누 리 학 교 장 애 인 편 의 시 설 설 치	210	명시이월
41	학교시설교육환경개선	북 부	창 일 중 내 진 보 강 사 업	209	명시이월
42	학교시설교육환경개선	성 동 광 진	동명초 라동(체육관) 내진보강사업	199	명시이월
43	학교시설교육환경개선	강 남 서 초	영동고 본관, 체육관치장벽돌개선	196	3차추경
44	학 교 시 설 증 개 축	북 부	노원초 기타증축 연결통로증축	191	명시이월
45	학교 급식환경개선	북 부	월계초 급식실및학생식당신증축 신 재 생 예 너 지 설 치	178	명시이월
46	학교시설교육환경개선	성 동 광 진	서울방송고 교사동(본관동)내진보강사업	160	명시이월
47	학교시설교육환경개선	동 작 관 악	광신정산고 H동샌드위치판넬해소	155	명시이월
48	학교시설교육환경개선	강 남 서 초	반 원 초 기 존 급 식 실 리 모 델 링	150	명시이월
49	학교시설교육환경개선	북 부	노 일 중 기 존 급 식 실 리 모 델 링	150	명시이월
50	학교시설교육환경개선	북 부	월 계 초 기 존 급 식 실 리 모 델 링	150	명시이월
51	학교시설교육환경개선	북 부	서울도솔학교 어린이놀이시설설치	150	명시이월
52	학교시설교육환경개선	북 부	한 천 초 서 관 냉 난 방 개 선	149	명시이월
53	학교시설교육환경개선	강 남 서 초	진 선 여 중 체 육 관 치 장 벽 돌 개 선	143	3차추경
54	교육지원청시설관리	강 동 송 파	청사환경개선(청사증축내부비품비)	132	명시이월
55	학교체육활성화지원	체 육 건 강 문화예술과	안 심 생 존 수 영 교 육 지 원 센 터	131	본예산

(단위 : 백만원)

연번	세 부 사 업	사업부서	사 업 내 역	불 용 액	예산구분
56	학교시설교육환경개선	남 부	우 신 중 별 관 후 편 용 벽 개 선	119	명시이월
57	학교시설교육환경개선	동 작 관 악	당 곡 초 나 동 (별 관) 냉 난 방 개 선	117	명시이월
58	학교시설교육환경개선	서 부	충 암 고 내 진 보 강 사 업 성 능 평 가	105	3차추경
59	학교시설교육환경개선	강 남 서 초	영 동 고 체 육 관 냉 난 방 개 선	101	명시이월
60	교육지원청시설관리	강 동 송 파	창 환경개선(기존창사무실바닥및환경개선)	100	명시이월
61	교육지원청시설관리	북 부	창 환경개선(주차장본리및요금징수시스템설치)	100	본예산
62	학교시설교육환경개선	남 부	신도림고 인조잔디친환경충전제교체	100	본예산
63	학교시설교육환경개선	성 동 광 진	동 대 부 여 고 노 후 배 수 배 관 교 체	100	본예산
64	학교체육활성화지원	체 육 건 강 문화예술과	강 북 학 생 체 육 관 타 당 성 조 사	100	명시이월

※ 예산현액 1억원 이상 사업내역으로 한정

3. 이체 관련

- 예산의 이체는 관련 법령에 근거하여 회계연도중 예산 편성시 고려하지 못한 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정 또는 개폐로 인하여 관계기관 사이에 직무권한 기타의 변동이 있는 경우에, 그 예산의 운용부서를 이관하는 것임
- '20회계연도에 서울시교육청에서 발생한 예산의 이체는 총 1건, 125억 4,100만원으로 제출되었음

〈표 4-27〉 회계연도별 이체 현황

(단위 : 건, 백만원)

구 분	2 0 2 0	2 0 1 9	2 0 1 8
발 생 건 수	1	44	9
이 체 액	12,541	170,711	10,912

- '20회계연도에 발생한 이체내역을 검토하면,

- 지난 '20년 6월, 조직개편 계획에 따라 본청 부서 기능조정을 위해 소폭 담당 신설과 명칭 개편을 한 것으로 중등교육과의 원격교육 담당을 신설하여 기존 교육혁신과에서 1개 세부사업(125억 4,100만원)을 이체한 것으로 확인됨

〈표 4-28〉 이체 현황

(단위 : 건, 백만원)

이 체 부 서		건 수	이 체 액	이 체 사 유 (이 체 일 자)
준 부 서	받 은 부 서			
교육혁신과	중 등 교 육 과	1 ^{주1)}	12,541	'20.9.1자 소규모 조직개편에 따른 업무이관으로 스마트교육지원 예산 일부를 중등교육과로 이체 ('20.10.26)

※ 주1) 서울특별시교육청 예산담당관-9886 ('20.10.16)

○ 서울시교육청은 조례의 제정 또는 개폐 없이 내부방침으로 '20년 9월 1일자 조직개편을 실시한 바, 중등교육과 원격교육 담당을 신설하고 1개 세부사업을 신설된 담당으로 직무권한을 이관한 것임

- 그러나 관련 조례는 기구의 설치와 그 분장사무에 관한 사항은 교육규칙으로 정하도록 하고 있고, 행정안전부의 「지방예산 질의회신 사례집」에는 직무권한의 변경을 의미하는 규칙 개정을 한 경우 예산 이체의 대상이 된다고 회신하고 있음

- 따라서, 관련 규칙 개정과 그에 따른 조직개편 이후 예산을 이체하여야 함에도 '20년 10월, 125억 4,100만원을 이체한 이후 '21년 4월, 관련 시행규칙을 개정한 것으로 확인됨

○ 이는 선(先)이체 후(後)규칙개정으로 관련 법령 및 조례를 위반한 사례로 관련 법령에 따른 시정요구가 필요한 사안으로 판단됨

〈표 4-29〉 조직개편 내용 : 본청 8담당 신설

연번	실·국	부서	담당	시행일	비고
1	기획조정실	행정관리담당관	행정심판	'20.7.1	학폭법 개정
2	교육정책국	교육혁신과	생태·환경·에너지교육	'20.7.1	코로나 19
3		중등교육과	사립교원인사관리	'20.9.1	인사관리 투명성 강화
4		중등교육과	고교교육과정	'20.3.1	고교학점제 추진
5		중등교육과	원격교육	'20.9.1	코로나 19
6	평생진로교육국	민주시민생활교육과	통합교육	'20.9.1	특수교육 강화
7		진로직업교육과	기술인재육성	'20.9.1	직업교육 강화
8	교육행정국	학교지원과	교육공간총괄	'20.7.1	이전적지 관리

※ 자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-6549 ('21. 3.30), 「5-7. 2020. 1. 1 이후 조직개편 현황」

4. 이용 관련

- 예산의 이용은 정책사업간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것으로 관련 법령은 세출예산에서 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용하거나 세출예산에서 정한 각 정책사업 간에 서로 이용할 수 없도록 정하고 있으나, 예산 집행에 필요할 경우 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 얻었을 때에는 이용할 수 있도록 정하고 있음
- 서울시교육청의 경우, 관련 법령에 의하여 예산총칙으로서 이용이 예상되는 예산에 대해 의회의 사전 승인을 얻어 집행하도록 정하고 있고,
 - '20년도 예산서 중 「예산총칙」 제8조는 (1)공무원 보수(총액인건비 포함), (2)기타직 보수 및 기간제근로자 보수, (3)세금, 공과금, 배상금, 증인·감정인에 대한 실비변상금, (4)재해대책비, (5)반환금, (6)학교신설비에 한정하여 이용할 수 있도록 정하고 있으나 '20회계연도의 경우, 이용이 발생된 바 없음

5. 전용 관련

- 예산의 전용은 관련 법령에 따라 정책사업 내 단위사업간 예산을 변경하여 사용하는 것으로 예산집행에서 발생하는 경직성을 완화하고 재정운영의 탄력성을 부여하여 예산을 효율적으로 집행하기 위한 제도임
- '20회계연도의 경우, 총 91건, 625억 3,700만원이 전용된 바, '20회계연도 예산현액(11조 2,558억 8,000만원)의 0.6% 규모에 해당함

〈표 4-30〉 예산의 전용 현황(2020~2018)

(단위 : 건, 백만원, %)

회 계 연 도	2 0 2 0	2 0 1 9	2 0 1 8
건 수	91	73	71
전 용 액 (예산현액대비 비율)	62,537 (0.6)	23,501 (0.2)	10,227 (0.1)

- '20회계연도에 발생한 91건의 전용사례중 관련 법령 및 행정안전부의 「2020년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」을 벗어난 사례는 없는 것으로 확인됨

〈표 4-31〉 예산 전용의 제한

- 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하는 경우, 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우 등 ('20. 9.10 이후 시행)^{주1)}
- 전용 후 재전용 또는 변경사용 할 수 없으며, 인건비(기준인건비 범위 포함), 시설비 및 부대비, 차입금원금상환, 차입금 이자상환, 예수금원리금상환은 다른 편성목으로 전용 할 수 없으며, 업무추진비에 충당하기 위하여 다른 편성목에서의 전용을 할 수 없음
- ※ 단, 차입금원금상환과 차입금이자상환간, 기준인건비 범위 내 편성목간에는 상호 전용 가능
- ※ 전용받고자 하는 단위사업내에 세부사업이 없는 경우는 전용 불가
- ※ 시설비 및 부대비의 경우 동일 편성목이라도 단위사업간 또는 다른 단위사업의 세부사업과의 전용 불가. 다만, 동일한 세부사업 내 통계목간 상호 변경사용은 가능

주1) 「지방재정법」 제49조(예산의 전용)

- ① 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 각 정책사업 내의 예산액 범위에서 각 단위 사업 또는 목의 금액을 전용할 수 있다.
- ② 제1항에도 불구하고 지방자치단체의 장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 전용할 수 없다. <신설 '20. 6. 9, 시행 '20. 9.10>

- 1. 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하는 경우
- 2. 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우

※ 자료근거 : 행정안전부, 「2020년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」, p.161

○ 예산의 전용은 '예산의 목적외 사용금지의 원칙'에 대한 예외적인 적용을 통하여 예산집행 과정에서 발생하는 경직성을 완화시켜 예산집행의 신축성을 확보하기 위한 제도이나

- 예산이 의결된 이후 행정편의 및 용이한 집행 등을 위해 편성된 예산을 수정하는 도구로 활용되어서는 아니될 것인 바, 예산의 전용은 제한적으로 적용하고 전용발생 건수도 최소화 될 수 있도록 운용되어야 할 것임

○ '20회계연도에 발생한 전용사례중 총 전용액(625억 3,700만원)의 92.2%, 576억 6,600만원이 교과서지원 등 5개의 세부사업에서 전용된 바,

○ 교육혁신과 소관 **교과서지원**은 학교 개별지급에서 교육청 일괄지급으로 지급방법을 변경함에 따라 280억원을 학교회계전출금에서 운영비로 전용한 것임

- 다만, 동 전용의 경우 비록 법적 절차가 준수된 것이라 하여도 전용액이 280억원으로 총 전용액(625억 3,700만원)의 44.8%에 해당되며 '20 회계연도 개시 후 한달도 지나지 않은 시점에 전용 신청한 것으로

- 예산의 전용이 예산의 목적외 사용 금지 원칙에 대한 예외로서 예산집행에서 발생하는 경직성을 완화시키는 제도라 할지라도 전용규모가 클수록 전용 제도의 당초 취지가 왜곡될 가능성을 배제할 수 없어 단일 세부사업에 대한 대규모 전용은 지양되어야 할 것으로 사료됨

○ 노사협력담당관 소관 **지방공무원인건비, 교원인건비, 계약제교원인건비**는 '20년 맞춤형복지 자율항목중 전통시장 상품권 구입비율이 상향됨(10% → 30%)에 따라 기 편성된 맞춤형복지 전통시장상품권 구매 예산이 부족하여 복리후생비중 일부를 학교회계전출금으로 전용한 것임

- 동 전용의 경우, 전용액이 112억 1,000만원으로 총 전용액(625억 3,700만원)의 17.9%에 해당되며, 매년 전용이 반복적으로 발생하고 있다는 점에서 향후 사전에 맞춤형복지 자율항목중 전통시장 상품권 구입비율을 고려한 적정규모의 예산을 편성하여 전용을 최소화할 수 있는 방안이 검토될 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 4-32〉 맞춤형복지 관련 전용 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

회 계 연 도	2 0 2 0	2 0 1 9	2 0 1 8
건 수	1	2	3
전 용 액 (총 전용액대비 비율)	11,210 (17.9)	4,461 (18.9)	3,573 (34.9)

○ 예산담당관 소관 **교원인건비**는 '21년 2월말 지급 예정인 **교원 명예퇴직수당** 753억 4,600만원을 지급하고자 **계약제교원인건비**에서 100억원을 전용한 것으로 세부사업간 전용을 통해 소요예산을 추가 확보한 **교원 명예퇴직수당**은 '21년도에 지출되어야 하나 '20년도에 미리 지급한 것으로 확인됨

- 사업부서 입장에서는 교육부의 지방교육재정 집행 확대 방침중 “집행시기가 촉박한 2020학년도말 명예퇴직자 퇴직금 등과 같이 부득이한 경우 학교로 교부하여 집행” 하도록 하고 있어 이를 이행하기 위한 부득이한지출로 사료되나

■ 관련 법령은 “회계연도 독립의 원칙”을 정하고 있고, “배정된 예산의 범위”에서 지출원인행위를 하도록 정하고 있어, '20년도 예산으로 확정된 재원을 '21년도에 편성되어야 하는 사업에 임의로 지출할 수 있는 근거가 없어 관련 법령에 비추어 적법하지 못한 지출 사례로 사료됨

- 아울러 교육부의 “협조 요청”이 관련 법령보다 우선하여 '20회계연도에 한정하여 지출되어야 할 예산을 '21회계연도에 편성된 사업에 지출할 수 있도록 하는 ‘법을 초월한 지침’이 아니라는 점에서 향후 유사사례가 반복되지 않도록 교육부에 재원 추가교부나 제도개선을 건의할 필요가 있을 것으로 판단됨

〈표 4-33〉 주요 전용 내역(10억원 이상)

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예 산 액	전 용 액		전 용 사 유	전 용 일 자
			감	증		
합 계			△57,666	57,666		
교 과 서 지 원	운 영 비	76,876		28,000	교과용도서 대금 지급 행정업 무 경감 및 절차 간소화 등 예산집행 효율성 등의 사유로 교육청에서 일괄로 정산대금 을 지급하고자 운영비(210)로 목간 전용	1.29
	학 교 회 계 전 출 금	44,833	△28,000			
지방공무원 인 건 비	학 교 회 계 전 출 금	7		1,360	2020년 전통시장 상품권 개인 별 자율항목비의 상향(10%→ 30%)됨에 따라 맞춤형복지 전통시장상품권 구매 예산이 부족하여, 부족분을 충당하고 자 학교회계전출금(620)으로 예산 전용	4.20
	복 후 생 비	8,115	△1,360			
교 인 원 비	학 교 회 계 전 출 금	3,399		8,430		
	복 후 생 비	43,461	△8,430			
계약제교원 인 건 비	학 교 회 계 전 출 금			1,420		
	복 후 생 비	5,390	△1,420			
학 기 중 급식비지원	자 치 단 체 이 전	8,923		1,595	코로나19 바이러스 확산으로 인한 온라인 수업 기간 중 저 소득층 학생의 학기중 평일 중식비를 자치구에 송금하여 지원하기 위해 자치단체이전(3 30)으로 예산 전용	5.11
	학 교 회 계 전 출 금	13,431	△1,595			6.18
	자 치 단 체 이 전	8,923		5,238		
	학 교 회 계 전 출 금	13,431	△5,238			8.21
	자 치 단 체 이 전	8,923		1,622		
	학 교 회 계 전 출 금	13,431	△1,622			
교 인 원 비	인 건 비	3,022,542		10,000	2020학년도말 교원 명예퇴직 수당 지급 금액이 부족하여 계약제 교원 인건비 예산의 일부를 교원인건비(110)로 목 간 전용	12.24
계약제교원 인 건 비	학 교 회 계 전 출 금	34,565	△10,000			

- 참여협력담당관 소관 **교육복지지원중 서울형 혁신교육지구 운영**은 동일 사업 내용에 편성된 예산과목을 상호 전용한 바,

〈표 4-34〉 서울형 혁신교육지구 운영 예산 전용 내역

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예 산 액	전 용 액		전 용 사 유	전 용 일 자
			감	증		
합		계	△202	202		
교 육 복 지 우 선 지 원	인 건 비	1,033		20	'19년도 사업 평가 ('19.12) 결과 및 자치구 별 특성을 반영하여 '19 년 서울형 혁신교육지구 운영 추진계획을 변경함 에 따른 소요액 반영을 위한 목간 예산 조정	2. 7
	민 간 이 전	7,187		23		
	전 출 금 등	514		74		
	학교회계전출금	44,555		86		
	운 영 비	3,031	△164			
	여 비	36	△17			
	업 무 추 진 비	307	△22			

- 동 전용사례의 경우, 회계연도 개시 후 '19년도 서울형 혁신교육지구사업 운영 평가결과를 반영하고 각 자치구별 특성을 반영하는 등 사업내역 변경에 의한 전용이라고 하나, 이미 지난 '17회계연도부터 동일 사유로 반복적인 전용이 발생되고 있고 이미 지난 '19회계연도 결산 승인안 심사보고서에서도 지적된 바 있음
- 비록 동 전용사례가 사업내용 변경 등에 따라 불가피하게 발생되고 있으나, 동 사업의 전용이 연례화되고 있다는 점에서 전용의 용이성이 예산운용의 신축성을 부여한 제도운영의 취지를 왜곡 운영하는 사례로 사료됨

6. 명시이월 관련

- 명시이월은 관련 법령에 따라 회계연도 내 지출을 마치지 못할 것으로 예상되는 경우, 미리 지방의회의 승인을 얻어 다음 회계연도로 이월하여 사용하는 제도임
- '20회계연도 결산결과 명시이월액은 예산현액(11조 2,558억 8,800만원) 대비 0.6%, 642억 2,400만원으로 직전회계연도(1,855억 3,500만원) 보다 △1,213억 1,100만원 감소하였음
- 이는 적극적인 예산집행의 결과라기 보다는 코로나19 확산 등으로 예산의 미집행이 확실시 되는 경우 '20회계연도 내 추가경정예산을 통하여 감액한 결과로서 재원배분의 효율성 측면에서 긍정적으로 볼 수 있으나,
- 당초 예산의 관성적 편성을 교육청 스스로 증명하는 결과일 수 있어 회계연도중 실제 집행 가능한 사업량을 보수적으로 산정하여 소요예산을 적정 규모로 산출하는 과정이 정례화되어야 할 것으로 사료됨

〈표 4-35〉 회계연도별 명시이월 발생 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액 (A)	명 시 이 월			전 년 대 비	
		건 수	이월액 (B)	이월률(B/A)	증 감 액	증 감 률
2 0 2 0	11,255,880	129	64,224	0.6	△121,311	△65.0
2 0 1 9	11,736,840	308	185,535	1.6	1,937	1.0
2 0 1 8	10,488,409	308	183,598	1.8	48,284	35.6

※ 자료근거 : ① 각 회계연도 서울시특별시교육비특별회계 결산서
 ② 서울시교육청, 교육재정과-6549 ('21. 3.30), 「6-2. 최근 3년간 이월 현황」

- 명시이월은 당초 130건, 644억 3,800만원이 승인되었으나, 회계연도 종료 전 지출하거나 미집행액을 불용처리함에 따라 '20회계연도 결산결과 129건, 642억 2,400만원이 실제 명시이월된 것으로 제출됨

〈표 4-36〉 명시이월 의결 및 결산현황 비교

(단위 : 건, 백만원)

구	분	결 산 (A)	의 결 (B)	증 감 (A - B)
건	수	129	130	△1
금	액	64,224	64,438	△214

※ 자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16)

- 명시이월의 발생사유는 ①**사업추진기간 부족**이 전체 명시이월액(642억 2,400만원)의 78.3%, 503억 900만원, ②**사업추진 시 장애발생** 14.3%, 92억 400만원, ③**사업비 부족** 1.5%, 9억 3,500만원, ④**기타** 5.9%, 37억 7,600만원으로 확인됨

〈표 4-37〉 명시이월 발생사유별 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구	분	계	사업추진기간부족	사업추진시 장애발생	사업비부족	기	타
건	수	129	72	48	2		7
이	월	액	64,224	50,309	9,204	935	3,776
구	성	비	100.0	78.3	14.3	1.5	5.9

- **사업추진기간 부족**에 따른 명시이월은 총 72건, 503억 900만원으로 자체 재원 사업 24건, 특별교부금 및 광역자치단체전입금을 재원으로 하는 사업 48건으로 확인됨

〈표 4-38〉 사업추진기간 부족에 따른 명시이월 현황

(단위 : 건, 백만원)

재원구분	사업내역	건수	명시이월액
합계		72	50,309
자체재원	유치원 신설 및 학교시설 증축, 개·보수 등	24	15,383
특별교부금	내진보강사업 및 학교시설 증축, 개·보수 등	33	13,171
광역자치단체전입금	강당 겸 체육관 증축 및 주차장 신설, 화장실개선	15	21,755

○ **사업추진 시 장애발생**에 따른 명시이월은 48건, 92억 400만원이 발생한 것으로 확인되는 바,

- **은평대영학교 강당겸체육관 증축**은 '19년도 본예산으로 8억 1,800만원을 편성하고 예산부족을 이유로 '20년도 본예산에 16억 7,700만원을 추가 편성하였으나 민원 발생 및 설계지연 등으로 '20년도 예산액 전액(16억 7,700만원)이 명시이월된 것임

■ '19년도 편성된 설계비(1억원) 및 시설비(7억 1,800만원)가 명시이월 후 '20년도에 전액(8억 1,800만원)이 불용되었을 뿐 아니라 '20년도 편성된 시설비(16억 7,700만원) 또한 명시이월하였으나 사업취소로 이월예산 전액이 불용될 예정인 바,

■ '19년도 체육관 증축사업 중장기 추진계획에 따라 학교의 사업 수요를 반영하여 '19년도부터 2년간 지속하여 증액편성된 예산이나 법인과의 의견조율, 법인 산하기관 민원처리 등으로 전액 명시이월된 후 법인과의 내부 협의 과정에서 사업이 취소된 것으로 확인됨

〈표 4-39〉 은평대영학교 강당검체육관 증축사업 예산현황

(단위 : 백만원)

예산현액			지출액	다음연도 이월액	집행잔액
이월액	2020년	계			
818	1,677	2,495	-	1,677	818

- 사업추진과정을 상시적으로 모니터링 하여 당초 계획대로 사업을 추진하는 것이 불가능할 경우에는 조기에 사업계획을 변경하고, 집행이 불가능한 예산에 대해 감추경을 적극적으로 요청할 필요가 있었을 것으로 사료됨에도
 - 동 사업은 회계연도중 일체의 감추경을 요청하지 않고, '20년 10월에 협의지연을 사유로 명시이월까지 요청하였음에도 결국 사업계획을 취소함에 따라 당해연도 뿐만 아니라 차년도까지 재원의 효율적 사용을 제한하게 되는 바
 - 이월된 예산의 경우에는 집행불가사유가 발생하게 되면 감추경이나 예산의 변경사용 등이 불가능하여 사고이월이나 불용처리외 처리방안이 없다는 점에서 이월 필요성이 신중히 검토되어야 할 것으로 사료됨
- **학교 현장체험학습 버스지원사업**은 학교 밖 체험학습 활성화 및 내실화를 위하여 서울시와 협력하여 추진하는 사업으로 사업비 전입을 예상하여 '20년 본예산에 11억원을 편성한 후 '20년 4월, 광역자치단체전입금이 전액 수납되었으나, 코로나 19확산으로 사업추진이 불가하여 예산현액 전액(11억원)이 명시이월된 것임
- **역삼초 급식실및학생식당 신증축**은 '20년 본예산에 사업비 9억 1,800만원을 편성하고 '20년 6월, 설계용역을 완료하였으나 관련 법령 개정으로 제로에너지 인증대상이 확대됨에 따라
 - 공사단가 상승, 제로에너지 인증비용 및 부대공사 추가 등으로 공사비가 증액되어 공유재산 심의회의 변경심의가 필요하여 예산현액 전액(9억 1,800만원)을 명시이월한 것임

- **대진여고 교사동 치장벽돌 개선**은 '20년도에 교육부가 재해대책 특별교부금 5억 8,900만원을 교부하여 제3회 추가경정예산에 반영하였으나 '21년도 본예산에 외벽개선사업(3억 4,800만원)이 편성됨에 따라 사업을 통합하여 집행하고자 예산현액 전액(5억 8,900만원)을 명시이월한 것으로 확인됨

〈표 4-40〉 사업추진 시 장애발생에 따른 명시이월 현황

(단위 : 백만원, %)

세 부 사 업	사 업 부 서	사 업 내 역	예산현액	명시이월액	이월률
학교시설증개축	서부교육지원청	은평대영학교 강당겸체육관 증축	1,677	1,677	100.0
교육과정운영	교육혁신과	학교 현장체험학습 버스 지원	1,100	1,100	100.0
학교급식환경개선	강남서초교육지원청	역삼초 급식실및학생식당 신증축	918	918	100.0
학교시설교육환경개선	북부교육지원청	대진여고 교사동 치장벽돌개선	589	589	100.0

※ 명시이월액 5억원 이상 사업내역으로 한정

○ **사업비부족 및 기타사유 발생**에 따른 명시이월은 9건, 47억 1,100만원이 발생된 것으로 확인되는 바,

- **각급학교 공기정화장치 설치**는 공·사립 학교미세먼지관리를 위하여 공기청정기 렌탈비(168억 2,700만원)를 '20년도 본예산에 편성하였으나 '20년도 렌탈비 실제 계약단가(11개 교육지원청 평균 22,873원)가 예산 산출기초 단가(25,000원)보다 낮게 체결되어 집행잔액이 발생함에 따라 각급 학교에 공기청정기를 추가로 설치하고자 예산현액의 18.8%, 31억 6,500만원을 명시이월한 것이나

- 명시이월은 사업추진기간 부족, 사업추진상 장애발생, 사업비 부족 및 기타 사유로 당해 회계연도 내 지출을 마치지 못할 것으로 예상되는 경우 미리 지방의회의 승인을 얻어 다음 회계연도로 이월하여 사용하는 제도로써

- '20년도 공기청정기 렌탈 사업비 집행잔액은 당해연도 추가경정예산을 통해 감추경하고, 공기청정기 구매사업비를 추가 편성하거나 '21년도에 소요재원을 편성하여 추진하는 것이 회계연도 독립의 원칙에 부합하였을 것으로 사료됨

〈표 4-41〉 사업비부족 및 기타사유 발생에 따른 명시이월 현황

(단위 : 백만원, %)

세 부 사 업	사 업 부 서	사 업 내 역	예산현액	명시이월액	이월률
학 교 환 경 위 생 관 리	체육건강문화예술과	각급학교 공기정화장치설치	16,827	3,165	18.8
사 립 유 치 원 지 원	유 아 교 육 과	사립유치원운영지원(특별교부금)	1,003	235	23.4
학교시설교육환경개선	중부교육지원청	환일중 봉학관 외벽개선	784	784	100.0
학교시설교육환경개선	강동송파교육지원청	동 신 중 운 동 장 개 선	150	150	100.0
방 과 후 학 교 운 영	초 등 교 육 과	금 전 배 상 액	149	149	100.0
평생교육시설및운영지원	평 생 교 육 과	학원 등 부당광고 모니터링	100	100	100.0

※ 명시이월액 1억원 이상 사업내역으로 한정

7. 사고이월 관련

(1) 사고이월 발생현황

- 사고이월은 관련 법령에 따라 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비 등을 다음 회계연도에 이월하여 사용하는 제도임
- '20회계연도 사고이월은 예산현액(11조 2,558억 8,000만원) 대비 2.5%, 2,829억 3,000만원이 발생된 것으로 확인됨

〈표 4-42〉 회계연도별 사고이월 발생 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	예 산 현 액 (A)	사 고 이 월			전 년 대 비	
		건 수	금 액 (B)	비율(B/A)	증 감 액	증 감 률
2 0 2 0	11,255,880	1,021	282,931	2.5	△18,975	△6.3
2 0 1 9	11,736,840	1,074	301,906	2.5	△56,640	△15.8
2 0 1 8	10,488,409	891	358,546	3.4	56,974	18.8

※ 자료근거 : ① 각 회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산서
 ② 서울시교육청, 교육재정과-6549 ('21. 3.30), 「6-4. 2020회계연도 사고이월 내역」

- '20회계연도 결산결과 사고이월액(2,829억 3,100만원)이 직전회계연도 (3,019억 600만원)보다 △189억 7,500만원 감소하였고 사고이월 건수도 1,021건으로 직전회계연도 보다 △53건 감소된 바,
- '20회계연도 최종예산액을 기준으로 시설사업비 규모가 직전회계연도 (9,096억 1,100만원) 보다 △17.3%, △1,906억 2,100만원 감소됨에 따라 사고이월 대상 사업도 감소된 것으로 사료됨

〈표 4-43〉 시설사업비 사고이월 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, 건)

구 분		2 0 2 0	2 0 1 9	2 0 1 8
전 체 사 고 이 월	금 액	282,931	301,906	358,546
	건 수	1,021	1,074	891
시설사업비 사 고 이 월	금 액	278,947	295,767	351,678
	건 수	972	989	822
최종예산액 중 시설사업비		909,611	1,100,232	867,534

(2) 발생사유별 사고이월 현황

- 사고이월 발생현황을 사유별로 검토하면, ①**계약기간 미도래**가 전체 사고이월액(2,829억 3,100만원)의 39.6%, 1,119억 9,200만원, ②**추경편성 사업** 8.7%, 244억 5,000만원, ③**사전절차지연** 0.2%, 6억 300만원, ④**사업추진중 장애발생** 1.7%, 49억 700만원, ⑤**학사일정으로 인한 방학중 공사추진** 48.6%, 1,374억 4,500만원, ⑥**기타** 1.2%, 35억 3,400만원이 발생한 것으로 확인됨

〈표 4-44〉 발생사유별 사고이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구 분	계	계 약 기 간 미 도 래	추 경 편 성 사 업	사 전 절 차 지 연	사업추진중 장 애 발 생	학사일정으로 인한 방학중 공사추진	기 타
건 수	1,021	217	89	7	19	669	20
이 월 액	282,931	111,992	24,450	603	4,907	137,445	3,534
구 성 비	100.0	39.6	8.7	0.2	1.7	48.6	1.2

- **계약기간 미도래**에 따라 발생한 사고이월은 217건, 1,119억 9,200만원으로 확인되는 바,

- **(가칭)양원초 신설**은 예산현액(109억 5,600만원)의 82.7%, 90억 6,000만원이 사고이월 된 것으로 '20년 6월, 설계용역 완료 후 '22년 1월, 준공을 예정함에 따라 연도 내 집행이 어려운 예산에 대하여 사고이월한 것으로 검토됨
 - **(가칭)우이유 신설**은 전년도 명시이월액 82억 2,400만원을 재원으로 하는 사업비로 '20년 5월, 공사계약을 체결하였으나 회계연도 내 사업완료가 불가함에 따라 예산현액(82억 2,400만원)의 81.1%, 66억 7,400만원이 사고이월된 것임
 - **신도중·금화초병설유·금나래초 교실증축**은 학령인구 증가에 따라 초·중학교 과밀학급을 해소하고, 공립유치원의 취원율을 높이기 위해 유치원의 학급을 증설하는 건설비이나 준공기한이 미도래됨에 따라 공사대금을 미집행하여 예산현액(151억 6,700만원)의 76.4%, 115억 8,000만원이 사고이월된 것으로 제출됨
- 시설사업비중 학교 신·증설사업 등은 2개 년도 이상에 걸쳐 추진되는 장기 계속공사로 이월이 불가피하게 발생될 수도 있으나, 교육재정의 한정성을 고려하여 연도 내 집행 가능한 범위에서 예산을 편성함으로써 사고이월 규모가 최소화될 수 있도록 공종별 일정을 고려한 예산 편성이 필요할 것으로 사료됨

〈표 4-45〉 계약기간 미도래 사고이월 현황

(단위 : 백만원, %)

세부사업	사업부서	사 업 내 역	예산현액	지출액	사고이월액	이월률	사 업 기 간	예산구분
학 교 신 증 설	동 부 교육지원청	(가칭)양원초 학 교 신 설	10,173	1,112	9,060	89.1	'20. 9.29 ~'21. 9. 2	본예산 3회추경
	성북강북 교육지원청	(가칭)우이유 신 설	8,224	1,550	6,674	81.1	'20. 9.17 ~'21. 8.30	명시이월
	서 부 교육지원청	신 도 중 교 실 증 축	7,967	2,088	5,877	73.8	'20. 3.27 ~'21. 8.30	본예산 3회추경
	남 부 교육지원청	(가칭)신길중 교 사 신 축	7,771	3,631	4,133	53.2	'20. 6. 8 ~'21. 2.28	본예산
	강동송파 교육지원청	덕 수 고 이 전 학 교 신 설	6,000	81	5,917	98.6	'20. 1.21 ~'21. 5.17	본예산

	서 부 교육지원청	금화초병설유 교 실 증 축	3,700	1,180	2,516	68.0	'20. 9.11 ~'21.10.25	본예산 4회추경
	남 부 교육지원청	금나래초교실 증 축	3,500	266	3,186	91.0	'20.12.17 ~'21. 6. 6	본예산
	중 부 교육지원청	청파초병설유 신 설	3,441	153	3,288	95.6	'20.12.18 ~'21.11.27	본예산 3회추경
	강 동 송 파 교육지원청	(가칭) 거암유 신 설	2,529	49	2,479	98.0	'20. 6.22 ~'21. 5.17	본예산
학교급식 환경개선	북 부 교육지원청	백운초 급식소 및 도서실증축	2,829	4	2,756	97.4	'20.12.23 ~'21. 7.10	명사이월

※ 사고이월액 20억이상 사업내역으로 한정

○ **추경편성 사업**으로 발생한 사고이월은 89건, 244억 5,000만원으로 추가 경정예산 확정 이후 사전절차 등을 이행하여야 함에 따라 사업기간 부족 등으로 사고이월된 것으로 확인되는 바,

- **과학전시관 냉난방개선 및 기타**는 과학전시관 남산분관 지하5층~지하1층의 노후 설비 교체비로 '20년도 본예산에 9억 9,800만원을 편성하고 '20년도 제3회 추가경정예산에 기정예산보다 16억 6,300만원을 증액 편성하였음

■ '20년 7월, 추가경정예산이 배정된 후 11월 설계용역을 완료하고, 12월에 착공함에 따라 회계연도 내 집행이 불가능하여 예산현액(26억 6,100만원)의 90.2%, 24억 100만원을 사고이월한 것으로 확인됨

- **불광초병설유 학교신설**은 '21년 9월 개원을 위하여 '20년도 본예산에 13억 3,600만원을 편성하였으나, '20년 4월, 설립예정지의 위치가 변경됨에 따라 추가 건설비 소요가 발생하여 제3회 추가경정예산으로 6억 2,500만원을 추가 편성한 것임

■ 동 사업은 '20년 7월, 설계용역 발주 후 12월 착공하여 회계연도 내 집행이 불가능함에 따라 예산현액(19억 6,200만원)의 95.4%, 18억 7,100만원을 사고이월한 것으로 확인됨

○ 추가경정예산을 통해 편성된 시설사업비의 경우, 설계용역 기간 등을 고려하면 연도 내 공사 추진에 한계에 있어 연례적인 이월이 불가피한 바,

- 추경예산 편성시 회계연도내 실제 집행가능액을 제한적으로 편성하는 것은 물론 계약체결 당시부터 회계연도중 준공되지 못할 것이 확실시 될 경우에는 행정편의를 고려하여 소요예산을 사고이월 하기 보다는 의회의 승인을 얻는 명시이월을 요청하는 방안이 우선 고려되어야 할 것으로 사료됨

〈표 4-46〉 추경편성사업 사고이월 현황

(단위 : 백만원, %)

세부사업	사업부서	사 업 내 역	예산현액	지출액	사고이월액	이월률	사 업 기 간	예산구분
직속기관 시설관리	교육시설 관리본부	과 학 전 시 관 냉난방개선 및 기타	2,661	254	2,401	90.2	'20.12.18 ~'21. 4.30	본예산 3회추경
	교육시설 관리본부	교육연구정보원 강당리모델링및기타	2,000	54	1,938	96.9	'20.12.18 ~'21. 4.30	3회추경
학 교 신 증 설	서 부 교육지원청	불 광 초 병 설 유 학 교 신 설	1,962	59	1,871	95.4	'20.12.28 ~'21. 6.25	본예산 3회추경
학교시설 교육환경개선	성동광진 교육지원청	금 호 초 본관동외벽보수	1,417	42	1,348	95.2	'20. 4.27 ~'21. 6.25	3회추경
	강서양천 교육지원청	염 경 초 화장실전면보수	1,122	31	1,090	97.2	'20.12.22 ~'21. 7.13	3회추경

※ 사고이월액 10억원 이상 사업내역으로 한정

○ **학사일정으로 인한 방학중 공사추진**으로 669건, 1,374억 4,500만원의 사고이월이 발생된 바,

- **대림초 교실증축**은 '20년 7월, 설계용역이 완료되었으나 학사일정을 고려하여 '21년 1월중 착공하기로 함에 따라 예산현액(전년도 명시이월액 27억 7,400만원)의 88.6%, 24억 5,700만원이 사고이월된 것으로 확인됨
- **내진보강사업**은 전년도 명시이월액(31억 1,900만원)을 재원으로 하는 사업으로 강동송파교육지원청 소관 가원중 외 14교에 대한 내진보강 공사 추진에 따른 학사일정 차질을 최소화하기 위해 예산현액의 84.3%, 26억 2,800만원이 사고이월됨

○ 학교시설사업의 경우, 학사일정을 고려한 방학중 공사 추진으로 당해 회계연도 내 집행완료가 불가하여 명시이월액이 재이월되는 등 이월이 지속적으로 발생하는 바,

- 사업계획 수립 및 예산편성 단계에서 공사기간과 연도 내 집행가능액을 고려하여 이월액을 감소시키는 방안이 검토되어야 할 것으로 사료됨

〈표 4-47〉 방학중 공사추진 사고이월 현황

(단위 : 백만원, %)

세부사업	사업부서	사 업 내 역	예산현액	지출액	사고이월액	이월률	사 업 기 간	예산구분
학 교 신 증 설	동작관악 교육지원청	대 림 초 교 실 증 축	2,774	299	2,457	88.6	'20.12.23 ~'21.12.31	명사이월
	강서양천 교육지원청	양 동 초 병 설 유 학 교 신 설	1,204	-	1,102	91.5	'20.12.22 ~'21. 3.22	본예산
	강남서초 교육지원청	방 배 중 교 실 증 축	1,148	65	1,082	94.3	'20.11. 2 ~'21. 6. 5	명사이월
	동 부 교육지원청	신 현 초 병 설 유 학 교 신 설	1,147	75	1,063	92.6	'20.11.16 ~'21. 2.17	본예산 4회추경
학교시설 교 육 환경개선	강동송파 교육지원청	내 진 보 강 사 업	3,119	158	2,628	84.3	'20. 4.28 ~'21. 5.18	명사이월
	중 부 교육지원청	서 울 국 제 고 교사동냉난방개선	1,524	26	1,419	93.1	'20. 7.19 ~'20. 3. 1	본예산
	동작관악 교육지원청	영 등 포 고 교사동화장실보수	1,601	74	1,385	86.5	'20.12.24 ~'21.11. 1	3회추경
	강서양천 교육지원청	신 정 초 화 장 실 보 수	2,806	1,440	1,298	46.3	'20. 7.21 ~'21. 3.17	명사이월
	동작관악 교육지원청	내 진 보 강 사 업	3,511	480	1,292	36.8	'20.12. 3 ~'21. 5. 3	명사이월
	남 부 교육지원청	독 산 고 화장실전면보수	1,465	276	1,188	81.1	'20.12.23 ~'21.11. 1	명사이월
학교급식 환경개선	성북강북 교육지원청	서울도사과학기술고 급식실및식당증축	1,606	43	1,563	97.3	'20.10.19 ~'21. 8.21	본예산 명사이월
	강동송파 교육지원청	월 곡 초 교사동급식실개선	1,393	292	1,072	76.9	'20. 8.12 ~'21. 2.28	1회추경

※ 사고이월액 10억원 이상 사업내역으로 한정

8. 순세계잉여금 관련

- 순세계잉여금은 세입결산액에서 세출결산액을 차감한 결산상잉여금에서 다음연도 이월액, 보조금 집행잔액 및 지방채 상환액을 제외한 순수한 잉여금을 의미하는 바,
- '20회계연도 결산결과, 순세계잉여금은 직전회계연도(3,811억 4,200만원)보다 △548억 3,300만원이 감소된 3,263억 900만원으로 제출됨

〈표 4-48〉 순세계잉여금 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	순 세계 잉 여 금			다 음 연 도 예 산 반 영		
	금액 (A)	전 년 대 비		본 예 산 (C)		추 경 예 산 (예 정)
		증감액 (B)	비율(B/A)		비율(C/A)	
2020	326,309	△54,833	△14.4	280,604	85.9	45,705
2019	381,142	△388,718	△50.4	523,349	137.3	△142,206
2018	769,861	254,673	49.4	671,796	87.2	98,065

※ 자료근거 : 서울시교육청, 교육재정과-8085 ('21. 4.16), 「2-4. 최근 3년간 순세계잉여금 예산편성·결산내역」

- 서울시교육청은 '20회계연도 순세계잉여금 전망분(3,868억 6,500만원) 중 72.5%, 2,806억 400만원을 '21년도 본예산에 반영하였으나, 결산결과 당초 전망분 보다 △605억 5,600만원 감소된 3,263억 900만원이 순세계잉여금으로 발생한 바,
- '20년 12월, 교육부가 “집행시기가 촉박한 '20학년도말 명예퇴직자 퇴직금 등과 같이 부득이한 경우 학교로 교부하여 집행” 하도록 하여 '21년 2월말 지급 예정인 교육공무원 명예퇴직수당 753억 4,600만원을 결산결과 발생될 순세계잉여금 등의 재원으로 '20년 12월 말, 미리 학교회계로 지출하여 당초 예상보다 순세계잉여금이 감소된 것으로 판단됨

- 결산결과 순세계잉여금의 감소는 결국 '21년도 세출예산으로 집행되어야 할 사안에 대해 '20년도에 미리 집행한 것으로 “회계연도 독립의 원칙”을 규정하고 있는 관련 법령과 해당 회계연도에 “배정된 예산의 범위”에 한정하여 지출원인행위를 하도록 정하고 있는 관련 법령에 비추어 부적정한 지출사례로 판단됨
- 다만, 사업부서로서는 교육부의 “협조 요청”이 법률 보다 우선할 수 없음에도 재원의 한정성과 사업대상자의 기대 등을 고려하여 부득이 지출한 사안으로 사료되나 유사 사례가 반복되고 있어 개선이 필요한 사안으로 사료됨

9. 지방교육채 관련

○ '20회계연도 말 지방교육채 현재액은 3,161억 7,600만원으로 직전회계연도말 현재액 대비 변동액이 없는 것으로 제출된 바,

- '20회계연도 세출결산결과, '20년도 예산에 반영한 계획대로 집행하여 지방교육채 이자 56억 8,900만원을 납부하였고 원금 상환액은 없는 것으로 확인됨

〈표 4-49〉 2020회계연도 지방교육채 발행 및 상환현황

(단위 : 백만원)

사 업 명	전년도말 현재액	당 해 연 도 증 감			당해연도말 현재액	이 자 납 부 액
		발행(차입) (A)	상 환 (B)	증 감 (A - B)		
합 계	316,176	-	-	-	316,176	5,689
2015 유치원신설 및 교육 환경 개선	98,763	-	-	-	98,763	2,245
2016 교육환경개선	217,413	-	-	-	217,413	3,444

- 지방교육채는 지방교육재정교부금의 재원부족을 해소하기 위해 교육부가 승인하여 발행하는 것으로 '20회계연도중 지방교육채 차입은 발생되지 않았으며, 서울시교육청은 향후 5년간 지방교육채 발행계획이 없는 것으로 전망하고 있음
- '20년도말 기준, 지방교육채 잔액(3,161억 7,600만원)에 대한 상환은 국가가 부담하는 재원(보통교부금)으로 '21년도부터 원금과 이자를 상환할 예정인 것으로 확인됨

〈표 4-50〉 향후 지방교육채 상환계획

(단위 : 백만원)

발 행 연	상환재원 부담주체	'20년도말 잔액 (A)	상 환 계 획						상 환 후 잔액 (C=A-B)
			'21년	'22년	'23년	'24년	'25년	계 (B)	
합 계		316,176	9,876	31,617	31,617	31,617	31,617	136,347	179,829
2015	교육부	98,763	9,876	9,876	9,876	9,876	9,876	49,381	49,381
2016	교육부	217,413	-	21,741	21,741	21,741	21,741	86,965	130,448

V. 재무제표 (재무회계결산)

1. 개 요

- **재무제표**는 관련 법령에 따라 결산서를 구성하는 서류로서 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표를 작성하여 결산서에 포함하여 제출된 것임
- 재무회계 결산결과 '20회계연도 총자산은 15조 9,054억 3,500만원이며, 총부채는 1조 114억 2,100만원으로 총자산에서 총부채를 차감한 순자산의 규모는 14조 8,940억 1,300만원으로 제출됨
- '20회계연도 총수익은 10조 7,958억 500만원이며 총비용은 10조 3,721억 7,000만원으로 총수익과 총비용의 차액인 운영차액은 4,236억 3,500만원으로 제출됨

〈표 5-1〉 재무제표 요약

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	재 정 상 태			재 정 운 영		
	총 자 산	총 부 채	순 자 산	총 수 익	총 비 용	운영차액
2020	15,905,435	1,011,421	14,894,013	10,795,805	10,372,170	423,635
2019	15,542,121	1,071,744	14,470,377	10,905,211	9,888,411	1,016,800
증 감	363,314	△60,323	423,636	△109,406	483,759	△593,165
(증감률)	(2.3)	(△5.6)	(2.9)	(△1.0)	(4.9)	(△58.3)

2. 재정상태표 관련

- **재정상태표**는 특정시점의 자산과 부채의 내역 및 상호관계 등 교육비특별회계의 재정상태를 나타내는 재무제표로서 자산, 부채 및 순자산으로 구성됨

〈표 5-2〉 재정상태표 요약

(단위 : 백만원, %)

구 분		2 0 2 0		2 0 1 9		증 감 액
		금 액	구성비	금 액	구성비	
자 산 총 계		15,905,435	100.0	15,542,121	100.0	363,314
	유 동 자 산	1,473,429	9.3	1,391,361	9.0	82,068
	투 자 자 산	195,117	1.2	278,304	1.8	△83,187
	유 형 자 산	14,205,082	89.3	13,867,952	89.2	337,130
	무 형 자 산	197	0.0	335	0.0	△138
	기 타 비 유 동 자 산	31,610	0.2	4,167	0.0	27,443
부채 및 순자산 총계		15,905,435	-	15,542,121	-	363,314
	부 채 소 계	1,011,422	100.0	1,071,744	100.0	△60,322
	유 동 부 채	137,521	13.6	147,643	13.8	△10,122
	장 기 차 입 부 채	848,489	83.9	920,089	85.8	△71,600
	기타비유동부채	25,412	2.5	4,011	0.4	21,401
	순 자 산 소 계	14,894,013	100.0	14,470,377	100.0	423,636
	고 정 순 자 산	13,286,506	89.2	12,891,096	89.1	395,410
	특 정 순 자 산	61,938	0.4	49,610	0.3	12,328
	일 반 순 자 산	1,545,569	10.4	1,529,670	10.6	15,899

※ 2020회계연도 재무제표(재정상태표) 재구성, 2020.12.31 기준

○ '20회계연도의 **총자산**은 15조 9,054억 3,500만원으로 직전회계연도 말 자산(15조 5,421억 2,100만원) 보다 2.3%, 3,633억 1,400만원 증가된 바,

- 전체 자산의 89.3%를 차지하는 **유형자산**의 경우, 토지·건물·건설중인 자산 등의 증가분(1조 2,882억 4,500만원)과 감가상각비 및 처분액 등

의 감소분(△9,547억 9,400만원)이 반영되어 직전회계연도 보다 3,371억 3,000만원 증가되었으나

- **유동자산**은 미수지방자치단체이전수익 등 미수채권 증가분 2,192억 5,400만원과 그 외 유동자산 증감분이 반영되어 820억 6,800만원이 증가되고 **투자자산**은 기금회계의 별도 기재에 따른 기타기금 감소분 △496억 1,000만원 등이 반영되어 △831억 8,700만원 감소된 것으로 검토됨

○ '20회계연도 **총부채**는 1조 114억 2,200만원으로 직전회계연도(1조 717억 4,400만원) 보다 △5.6%, △603억 2,200만원 감소됨

- 부채는 지방채 및 BTL 사업 상환액으로 구성된 ①장기차입부채 83.9%(8,484억 8,900만원), ②유동부채 13.6%(1,375억 2,100만원), ③기타비유동부채 2.5%(254억 1,200만원)으로 구성됨

〈표 5-3〉 부채 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 0		2 0 1 9		증 감 액
	금 액	구 성 비	금 액	구 성 비	
계	1,011,422	100.0	1,071,744	100.0	△60,322
① 유 동 부 채	137,521	13.6	147,643	13.8	△10,122
② 장 기 차 입 부 채	848,489	83.9	920,089	85.8	△71,600
③ 기 타 비 유 동 부 채	25,412	2.5	4,011	0.4	21,401

- **유동부채**는 자산매각선수금, 세외예수금 등의 감소로 직전회계연도 보다 △101억 2,200만원이 감소하였음
- **장기차입부채**는 지방채 및 민자리스부채로 구성되며 전체 부채의 83.9%를 차지하는 바, '20회계연도중 민자리스(BTL) 부채 617억 2,300만원을 상환함에 따라 직전회계연도 보다 △716억원 감소되었음

〈표 5-4〉 장기차입부채 세부현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	2020	2019	증 감 액
계		848,488	920,089	△71,600
1.	장 기 금 융 기 관 차 입 금	-	-	-
2.	장기공공자금관리기금차입금	306,299	316,177	△9,878
3.	민 자 리 스 부 채	542,189	603,912	△61,723

- '20회계연도 서울시교육청의 부채비율은 6.8%로 직전회계연도(7.4%) 보다 △0.6%포인트 감소한 바, '20회계연도중 지방채 상환(98억 7,800만원) 및 민자리스부채 상환(716억원)에 따른 장기차입부채 감소가 주된요인인 것으로 검토됨

〈표 5-5〉 재정상태 변동 및 지방교육채 발행 현황(2020~2018)

(단위 : 백만원, %)

회계연도	순 자 산 (A)	부 채 (B)	부 채 비 율 (B/A)	전 년 대 비 증 감	지방교육채 발 행 액
2020	14,894,013	1,011,422	6.8	△0.6	-
2019	14,470,377	1,071,744	7.4	△7.2	-
2018	13,453,577	1,968,376	14.6	△2.4	133,440

- **순자산**은 자산에서 부채를 차감한 것으로 '20회계연도 말 순자산은 14조 8,940억 1,300만원으로 직전회계연도(14조 4,703억 7,700만원) 보다 2.9%, 4,236억 3,600만원이 증가한 것으로,
- 장기차입부채가 △716억원 감소하고 유형자산이 3,371억 3,000만원 증가함에 따른 것으로 검토됨

○ '20회계연도 **유동비율**은 1,071.4%로 직전회계연도(942.3%) 보다 129.1%포인트 증가한 바,

- '20회계연도중 유동부채는 감소하였으나, 유동자산은 미수채권 증가 등에 따라 직전회계연도 대비 5.9%, 820억 6,800만원 증가하여 유동비율이 증가한 것으로 검토됨

〈표 5-6〉 유동비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 0 (A)	2 0 1 9 (B)	증 감 액 (C = A - B)	증 감 (C / B)
유 동 자 산 (A)	1,473,429	1,391,361	82,068	5.9
유 동 부 채 (B)	137,521	147,643	△10,122	△6.8
유동비율(A/B)	1071.4	942.3		

3. 재정운영표 관련

- **재정운영표**는 회계연도 동안 수익과 비용의 내역을 일정한 기준에 따라 체계적으로 표시하는 재무제표임

〈표 5-7〉 재정운영표(요약)

(단위 : 백만원, %)

과목	2020 (A)		2019 (B)		증감액 (A - B)
	금액	구성비	금액	구성비	
수익 총계(A)	10,795,805	100.0	10,905,211	100.0	△109,406
Ⅰ. 이 전 수 익	10,585,359	98.1	10,561,452	96.9	23,907
Ⅱ. 자 체 수 익	112,649	1.0	123,327	1.1	△10,677
Ⅲ. 기 타 수 익	97,796	0.9	220,431	2.0	△122,634
비용 총계(B)	10,372,170	100.0	9,888,411	100.0	483,758
Ⅰ. 인 적 자 원 운 용	4,595,726	44.3	4,663,006	47.2	△67,279
Ⅱ. 교수-학습활동지원	651,532	6.3	514,007	5.2	137,525
Ⅲ. 교 육 복 지 지 원	1,733,644	16.7	1,529,826	15.5	203,817
Ⅳ. 보건/급식/체육활동	119,748	1.2	77,087	0.8	42,660
Ⅴ. 학생재원지원관리	2,273,501	21.9	1,997,306	20.2	276,194
Ⅵ. 학교 교육여건개선	271,392	2.6	246,747	2.5	24,645
Ⅶ. 평 생 교 육	24,407	0.2	22,548	0.2	1,858
Ⅷ. 직 업 교 육	654	0.0	739	0.0	△84
Ⅸ. 교 육 행 정 일 반	84,861	0.8	97,035	1.0	△12,173
Ⅹ. 기 관 운 영 관 리	26,432	0.3	32,200	0.3	△5,767
Ⅺ. 지방채상환및리스료	50,214	0.5	70,552	0.7	△20,337
Ⅻ. 기타비현금지출비용	540,053	5.2	637,353	6.4	△97,300
운영차액(A-B)	423,635		1,016,799		△593,164

※ 2020.12.31 기준

○ '20회계연도의 **총수익**은 직전회계연도(10조 7,958억 500만원) 보다 △ 1.0%, △1,094억 600만원 감소한 9조 1,391억 4,500만원으로 **이전 수익**은 총수익의 98.1%, 10조 5,853억 5,900만원, **자체수익**은 1.0%, 1,126억 4,900만원, **기타수익**이 0.9%, 977억 9,600만원임

〈표 5-8〉 재정운영표 수익 세부현황

(단위 : 백만원, %)

과목	2020 (A)		2019 (B)		증감액 (A - B)
	금액	구성비	금액	구성비	
수익총계	10,795,805	100.0	10,905,211	100.0	△109,405
Ⅰ. 이전수익	10,585,359	98.1	10,561,452	96.9	23,907
중앙정부이전수익	5,949,049	55.1	6,441,294	59.1	△492,245
지방자치단체이전수익	4,371,790	40.5	3,867,445	35.5	504,345
교육비특별회계이전수익	227,785	2.1	216,806	2.0	10,979
기타이전수익	36,734	0.3	35,905	0.3	828
Ⅱ. 자체수익	112,649	1.0	123,327	1.1	△10,677
등록금수익	108,291	1.0	115,670	1.1	△7,379
수익자부담수익	301	0.0	1,937	0.0	△1,636
임대료수익	558	0.0	491	0.0	67
사용료수익	3,168	0.0	4,728	0.0	△1,560
수수료수익	324	0.0	499	0.0	△175
Ⅲ. 기타수익	97,796	0.9	220,431	2.0	△122,634
이자수익	10,886	0.1	19,355	0.2	△8,649
자산처분이익	7,106	0.1	21,108	0.2	△14,002
제재금수익	1,505	0.0	1,591	0.0	△86
잡수익	45,826	0.4	61,838	0.6	△16,012
기타의기타수익	32,472	0.3	116,537	1.0	△84,065

※ 2020회계연도 재무제표(재정운영표) 재구성, 2020.12.31 기준

- '20회계연도 **재무구조의 자주성**을 나타내는 재정자립도는 자체수익이 감소(△106억 7,700만원)한 반면 이전수익은 증가(239억 700만원)하여 직전회계연도(1.1%)보다 △0.1%포인트 낮아진 1.0%로 제출됨
- '20회계연도의 **총비용**은 직전회계연도(9조 8,884억 1,100만원) 보다 4.9%, 4,837억 5,900만원이 증가한 10조 3,721억 7,000만원인 바,
 - 인적자원운용 44.3%(4조 5,957억 2,600만원), 학생재원지원관리 21.9%(2조 2,735억 100만원), 교육복지지원 16.7%(1조 7,336억 4,400만원) 등으로 확인됨
- '20회계연도 수익과 비용의 차액인 **운영차액**은 4,236억 3,500만원으로 직전회계연도(1조 167억 9,900만원) 보다 △5,931억 6,400만원이 감소한 것으로 확인됨
- '20회계연도 **재무구조의 안정성**은 총비용이 총수익에서 차지하는 비율인 총수지비율로 측정하는 것으로
 - '20회계연도 총수지비율은 96.1%로 직전회계연도(90.7%) 보다 5.4%포인트 증가한 것으로, '20회계연도에는 직전회계연도 보다 총비용이 증가(4.9%)하고 총수익도 감소(△1.0%)하여 재정구조의 안정성이 낮아진 것으로 사료됨

〈표 5-9〉 총수지비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 0	2 0 1 9	전 년 도 대 비 증 감	
			금 액	비 율
총 비 용 (A)	10,372,170	9,888,411	483,758	4.9
총 수 익 (B)	10,795,805	10,905,211	△109,406	△1.0
총 수 지 비 율 (A / B)	96.1	90.7	-	-

- '20회계연도 **재정효율성**은 경상경비가 총비용에서 차지하는 비율인 경상경비 비율로 측정되는 것으로 '20회계연도 경상경비의 비율은 99.2%로 직전회계연도(99.4%) 보다 △0.2%포인트 감소한 것으로 검토됨

〈표 5-10〉 경상경비 비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2 0 2 0	2 0 1 9	전 년 도 대 비 증 감	
			금 액	비 율
경 상 경 비 (A)	10,289,846	9,835,689	454,157	4.6
총 비 용 (B)	10,372,170	9,888,411	483,759	4.9
경 상 경 비 비 율 (A / B)	99.2	99.4	-	-

- 고정지출 성격인 경상경비의 비율이 직전회계연도 보다 소폭 감소됨(△0.2%포인트)에 따라 재무구조의 경직도가 개선된 것으로 사료되나 증가된 비중이 낮아 현저한 변화를 기대하는데 한계가 있을 것으로 사료됨

4. 순자산변동표 관련

- **순자산변동표**는 한 회계연도 동안의 순자산의 증감내역을 표시하는 재무제표로서 재정운영에 따른 운영차액과 고정순자산·특정순자산 및 일반순자산의 증감 내역을 나타냄

〈표 5-11〉 순자산변동표(요약)

(단위 : 백만원, %)

구분		2 0 2 0 (A)		2 0 1 9 (B)		증 감 액 (A - B)
		금 액	구 성 비	금 액	구 성 비	
기 말 순 자 산		14,894,013	100.0	14,470,377	100.0	423,636
고 정 순 자 산						
	I. 전기이월고정순자산	12,891,096	86.6	11,852,587	81.9	1,038,509
	II. 고정순자산의증가	780,296	5.2	1,395,014	9.6	△614,718
	III. 고정순자산의감소	384,887	2.6	356,504	2.5	28,383
	IV. 차기이월고정순자산	13,286,505	89.2	12,891,096	89.1	395,409
특 정 순 자 산						
	I. 수정후전기이월특정순자산	49,610	0.3	45,290	0.3	4,320
	II. 특정순자산의증가	16,005	0.1	7,820	0.1	8,185
	III. 특정순자산의감소	3,677	0.0	3,500	0.0	177
	IV. 차기이월특정순자산	61,938	0.4	49,610	0.3	12,328
일 반 순 자 산						
	I. 수정후전기이월일반순자산	1,529,670	10.3	1,555,699	10.8	△26,029
	II. 운 영 차 액	407,630	2.7	1,016,799	7.0	△609,169
	III. 일반순자산의증가	384,887	2.6	360,005	2.5	24,882
	IV. 일반순자산의감소	776,619	5.2	1,402,834	9.7	△626,215
	V. 차기이월일반순자산	1,545,568	10.4	1,529,670	10.6	15,898

- **기말순자산**은 전년도에서 이월된 순자산에 당해 회계연도 동안에 발생한 운영차액과 순자산의 증가 및 감소를 가감하여 산출하는 바,
- '20회계연도의 순자산은 14조 8,940억 1,300만원으로 직전회계연도(14조 4,703억 7,700만원) 보다 2.9%, 4,236억 3,600만원 증가하였으며, 차기이월고정순자산이 총순자산의 89.2%(13조 2,865억 500만원), 차기이월특정순자산은 총순자산의 0.4%(619억 3,800만원), 차기이월일반순자산은 총순자산의 10.4%(1조 5,455억 6,800만원)으로 확인됨
- **고정순자산**은 학교신설 등에 따른 토지 및 건물의 증가, 집기비품의 증가 등으로 1조 2,919억 2,300만원이 증가된 반면, 감가상각비 △3,480억 1,800만원 등이 적용되어 차기이월고정순자산은 직전회계연도 대비 3,954억 900만원 감소한 13조 2,865억 500만원으로 제출됨
- **특정순자산**은 서울시교육청 신청사 및 연수원 건립기금 적립액의 증가로 차기이월특정순자산은 619억 3,800만원으로 제출됨
- **일반순자산**은 고정순자산과 특정순자산을 제외한 순자산의 증감에 따라 △3,917억 3,200만원 감소하였고, 운영차액 4,076억 3,000억원이 반영되어 차기이월일반순자산은 1조 5,455억 6,800만원으로 제출됨

VI. 성과보고서 검토

- 관련 법령은 지방자치단체장이 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서와 성과보고서를 작성하도록 정하고 있으며, 성과보고서를 결산서의 구성서류로 포함시키도록 정하고 있고
 - 성과보고서의 경우에는 성과계획서에서 정한 성과목표와 실적을 대비하여 작성하고 사업원가와 성과를 연계할 수 있도록 하고 있음
- '20회계연도 결산서에 포함된 성과보고서는 5개 전략목표, 15개 성과목표, 86개 성과지표에 대한 성과달성도를 제출한 것임

〈표 6-1〉 성과보고서 총괄현황

(단위 : 개, %)

전략목표	성과목표수	성과지표수	성과지표 성과달성도			달성률 ^{주4)}
			초과달성 ^{주1)}	달성 ^{주2)}	미달성 ^{주3)}	
5	15	86 (100.0)	9 (10.5)	62 (72.1)	15 (17.4)	82.6

- ※ 주1) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 130% 이상인 지표수
 주2) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 이상 130% 미만인 지표수
 주3) 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 미만인 지표수
 주4) '초과달성률'과 '달성률'의 합계

- 성과달성률에 따른 등급별 현황을 검토하면 86개 성과지표수중 ①9개 지표(10.5%) **초과달성**, ②62개 지표(72.1%) **달성**, ③15개 지표(17.4%) **미달성**으로 제출됨
- 서울시교육청은 '20년도 제4회 추가경정예산안에 첨부하여 성과계획서 변경안을 제출하여 당초 설정한 성과지표 및 목표치를 일부 조정한 바 있음
 - 그러나, 연례적으로 초과달성 및 미달성한 성과지표가 발생된 바, '20회계연도에는 24개 성과지표(27.9%)가 초과달성 또는 미달성되었고, 2개 회계연도('19~'20회계연도) 연속하여 미달성한 **교육행정지원시스템 이용률**

등 2개의 성과지표와 2개 회계연도('19~'20회계연도) 연속하여 초과달성한 **초3~6학년 특색있는 교육과정 운영비율** 등 3개의 성과지표도 포함된 것으로 확인됨

- 특히, 초과달성한 성과지표중 **과학 탐구 실험 수업시수 비율**과 **후기고 진학 설명회 참여율**, 2개 성과지표는 4개 회계연도('17~'20회계연도) 연속하여 초과달성한 것으로 검토됨
- 따라서 초과달성 및 미달성한 성과지표의 적정성 및 목표치에 대한 합리성이 제고될 수 있도록 정확한 성과분석을 통한 적극적인 개선이 필요할 것으로 사료됨

〈표 6-2〉 초과달성 및 미달성 성과지표 현황

부 서 명	성 과 지 표 명	
	초 과 달 성 (9 개)	미 달 성 (1 5 개)
감 사 관		· 공공기관 청렴도 · 교육행정지원시스템 이용률**
총 무 과		· 민방위대피훈련 참여 실적
예 산 담 당 관		· 예산안에 대한 주민참여예산위원회의 자문의견 반영률
참여협력담당관		· 학부모교육 참여 증가율
노사협력담당관		· 교육공무직원 신규채용자 직무 연수 이수율 · 교원노사관계 직무연수 이수율
교 육 혁 신 과	· 학교별 맞춤형 컨설팅 실적 · 메이커스페이 구축률 · 과학 탐구 실험 수업시수 비율*	· 공모사업학교자율운영제 만족도
유 아 교 육 과		· 방과후과정 유아 참여율
초 등 교 육 과	· 초3~6학년 특색있는 교육과정 운영비율* · 서울학습도움 센터 상담 지원율	
중 등 교 육 과	· 독서 기반 수업 혁신 참여율	
민주시민생활교육과	· 다문화학생 한국어교육 지원율	· 특수교육보조인력 역량강화연수 프 그램 만족도 · 교육법률지원단 상담횟수**
평 생 교 육 과	· 불법사교육 및 공교육저해요인에 대한 담당 공무원지도감독실시건수	
체육건강문화예술과		· 협력종합예술활동 운영성과발표 (영상 제작) 참여비율 · 초등 5,6학년까지 수영교육 만족도
학 교 지 원 과	· 후기고 진학설명회 참여율*	· 사학기관 운영평가 노력지표 평가결과 향상도
교육시설안전과		· 디자인 중심의 설계공모 운영률

* 지표의 경우 2회계연도(2019~2020) 이상 연속 ‘초과달성’

** 지표의 경우 2회계연도(2019~2020) 이상 연속 ‘미달성’

Ⅶ. 예비비 지출 관련 검토

- 예비비는 예산 운용의 탄력성을 부여한 제도로 관련 법령에 따라 예측할 수 없는 지출을 충당하기 위하여 세출예산에 예비비 계상을 의무화하고 있음
- 한 회계연도 동안 지출된 예비비는 관련 법령에 따라 별도 안건으로 제출하여 지방의회의 승인을 받도록 정하고 있고,
 - 서울시교육청의 경우, 지난 '16년 7월, 「서울특별시교육비특별회계 세입·세출 결산서 제출 및 예비비 지출 승인에 관한 조례」를 제정하여 '16회계연도 예비비 지출 승인안부터 별도 안건으로 제출하여 의결 받고 있음
- 예비비를 관련 법령에 따라 일반회계 예산 총액의 100분의 1 범위 내의 금액을 예산에 계상하도록 정하고 있고, 세출과목중 일반예비비와 재해·재난 관련 목적 예비비로 구분할 수 있도록 정하고 있음
 - '20회계연도에는 당초 본예산에 예비비 100억원을 편성하였으나 지난해 회계연도 3월, 제1회 추가경정예산(42억 4,100만원)과 6월, 제3회 추가경정예산(35억 3,000만원)을 통해 당초 편성된 예비비를 177억 7,200만원으로 조정한 바 있음

〈표 7-1〉 2020회계연도 예비비 편성 현황

(단위 : 백만원)

구 분	본예산	추경예산 증감액				최종예산
		제1회 추경	제2회 추경	제3회 추경	제4회 추경	
일 반 회 계	10,000	4,241	-	3,530	-	17,772
일 반 예 비 비	6,000	-	-	3,530	-	9,530
재 해 · 재 난 목 적 예 비 비	4,000	4,241	-	-	-	8,241

- '20회계연도 결산결과 예비비 177억 7,200만원에 대해 47건, 148억 500만원을 지출결정하고, 131억 6,700만원을 지출한 것으로 확인됨

〈표 7-2〉 예비비 세부내역별 지출현황

(단위 : 백만원, 건)

구	분	예 산 액 (A)	지 출 결 정 현 황		지 출 액 (C)	사고이월액 (D)	집 행 잔 액 (E=B-C-D)
			지출결정액(B)	건 수			
합	계	17,772	14,805	47	13,167	743	894
일	반	예	비	비			
		9,530	3,945	11	3,717	24	204
재해재난목적예비비		8,241	10,889	36	9,449	719	689

- **일반예비비**의 경우, '20회계연도 예비비 지출결정액(148억 500만원)중 11건, 39억 4,500만원인 것으로 제출된 바,

- 행정소송 판결에 따른 자연손해금 방지를 위한 소송비용, 예측할 수 없는 사유로 발생된 공사비 추가 소요 등의 사유로 불가피한 재정지출이 발생한 경우인 것으로 확인됨

- **재해·재난 목적예비비**의 경우, '20회계연도 예비비 지출결정액(148억 500만원)중 36건, 108억 5,900만원인 것으로 제출된 바,

- 코로나19확산에 따른 긴급 방역물품지원·소독·도서관 등 휴관 조치에 따른 공유재산 사용자 지원, 장마철 집중호우로 인한 긴급 방수공사 소요가 주된 지출 사유인 것으로 확인됨

- ①**공유재산 사용자 지원에 따른 사용료 반환금**이 '20년 6월, 8월, 12월, 3차례에 걸쳐 2억 900만원, ②**외국국적 학생 아동양육 한시지원 사업비**가 '20년 10월, 11월, 2차례에 걸쳐 11억 8,100만원이 지출결정된 바,

- 동일 사업에 예비비를 반복지출 하는 것은 지출 결정된 재원의 불용을 최소화하는 것에서는 긍정적일 수 있으나, 사업 추진범위와 비용의 예측 오류를 희석하는 것일 수 있을 뿐만 아니라, '20회계연도 추가경정 예산이 4회에 걸쳐 편성되었다는 점에서 예측불가한 재정수요에 대응하기 위한 예비비의 편성취지를 과도하게 적용한 사례로 사료됨
- 예비비 결산결과 **공유재산 사용자 지원에 따른 사용료 반환금**의 경우, '20년 8월에는 1억 700만원을 사용결정하였으나 1억 1,400만원을 지출함에 따라 지출잔액이 △마이너스로 처리되었고, '20년 12월에는 5,100만원을 사용결정하여 4,300만원을 지출함에 따라 '20년 8월 지출잔액이 △마이너스로 처리된 내역을 일부 상쇄시킨 것으로 확인되나,

〈표 7-3〉 공유재산 사용자 지원 관련 예비비 지출 현황

(단위 : 백만원)

사 업 명	지출 결정 일	지출 결정 액 (A)	지출 액 (B)	집행잔액 (A - B)
공유재산 사용자 지원에 따른 사용료 반환금	'20. 8.27	107	114	△7
	'20.12.23	51	43	7

- 실제 회계처리시 '20년 8월 사용결정된 내역에서 중복 지출됨에 따라 결산상 잔액을 △마이너스로 표기하여 제출한 바, 집행잔액이 지출결정액을 초과한 것이 아님에도 결산서상에는 마이너스로 표기됨으로써 예비비를 초과지출한 사례로 오인할 수 있다는 점에서 향후 유사 사례가 발생되지 않도록 예비비 지출시 주의하여야 할 것으로 판단됨
- '20회계연도 예비비 배정사업중 5건, 7억 4,300만원에 대하여 사고이월된 것으로 확인됨
- **청량고 본관동 옥상방수 및 전농중 교사동 방수**는 장마철 집중호우로 교실 등에 누수가 발생하여 긴급하게 방수공사를 실시하기 위하여 각각 7,500만원과 3억 4,900만원이 지출결정되었으나,

- 설계기간 등 소요 및 학사일정에 따라 사업추진기간 부족으로 인해 총 1억 7,900만원이 사고이월된 것으로,
- 사업추진에 대한 시급성을 강조하여 예비비사용을 결정하였음에도 사업 추진과정에서 공법 및 자재 등의 선정에 1개월 정도가 추가 소요함에 따라 설계기간도 '20년 11월까지로 지연되어 사고이월 발생이 초래된 것으로 사료됨

〈표 7-4〉 예비비 사고이월 발생 현황

(단위 : 백만원)

사업부서	사업명	지출결정현황		지출액 (B)	사고이월현황		집행잔액 (A-B-C)
		지출결정액 (A)	지출결정일		이월액 (C)	원인행위일	
강남서초 교육지원청	경기여고 체육관 외벽보수	400	'20. 8.31	15	337	'20. 9.11	48
서부 교육지원청	연서중 정보관등 방수공사	214	'20.10.26	8	204	'20.10.27	2
동부 교육지원청	전농중 교사동 방수공사	349	'20. 9. 3	9	110	'20. 9.14	230
동부 교육지원청	청량고 본관동 옥상방수	75	'20. 9. 3	2	69	'20. 9.14	4
서부 교육지원청	승강기교체	72	'20.11. 4	48	24	'20.11.19	-

- '20회계연도 예비비 지출결정액(145억 600만원)중 불용률 50% 이상인 사업은 1건인 바,
 - **전농중 교사동 방수공사**는 지출결정액(3억 4,900만원) 대비 2.6%인 900만원을 지출하고 1억 1,000만원(31.6%) 사고이월, 2억 3,000만원(65.8%)이 불용된 것임

- '20년 9월 예비비 배정통지 후 11월 그린스마트스쿨 선정을 사유로 필요 최소한의 규모만을 집행하고자한 것으로 확인되나, 동 예비비 지출사례가 긴급사안에 대한 지원이라는 점을 고려하여도 지출결정액의 60% 이상을 불용시킨 것은 예비비가 한정된 재원이며 긴급한 재정소요에 대비하기 위해 편성된 것이라는 당초의 편성취지가 고려되지 못한 사례로 사료됨
- 특히, 일반적인 세출재원의 집행잔액은 회계연도중 전용이나 변경 등을 통하여 효율적으로 재조정될 가능성도 있으나 예비비의 경우에는 지출결정된 이후 발생한 집행잔액은 불용처리 이외에 잉여재원을 다시 활용할 수 없다는 점에서 예비비 지출결정시 보다 신중한 검토가 필요할 것으로 사료됨

VIII. 기금 결산 관련 검토

1. 기금 총괄

- 관련 법령은 기금결산에 대해 지방의회의 의결을 받도록 정하고 있어 금번 정례회 중 2020회계연도 기금결산 승인안을 제출하여 의회의 의결을 받고자 하는 것임
- 제출된 2020회계연도 기금결산서를 검토하면, '20회계연도에는 3개 기금이 실제 조성·운용된 바,
 - **신청사 및 연수원 건립기금**의 경우, '20회계연도말 기금 조성액은 599억 3,700만원으로, '19회계연도말 기금 조성액 496억 1,000만원보다 20.8%, 103억 2,700만원이 증가한 것으로 제출되고,
 - **남북교육교류협력기금**의 경우, '20년 6월 서울시의회가 동 기금운용계획을 최초 의결한 바 '20회계연도말 기금 조성액은 10억원 순증한 것으로 제출하였음
 - 서울특별시학교안전공제회가 운용하는 **서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금** 결산의 경우, '20회계연도말 기금 조성액은 80억 6,200만원으로 '19회계연도말 기금조성액 70억 1,900만원보다 14.9%, 10억 4,300만원이 증가한 것으로 제출하였음

〈표 8-1〉 연도말 기금 조성 현황

(단위 : 백만원)

기 금 명	전년도말 조성액 (A)	당 해 연 도 증 감 액			당해연도 말 조성액 (E=A+B)
		계 (B=C-D)	조성액 (C)	사용액 (D)	
신청사 및 연수원 건립기금	49,610	10,327	14,004	3,677	59,937
남 북 교 육 교 류 협 력 기 금	-	1,000	1,000	-	1,000
학교안전공제 및 사고예방기금	7,019	1,043	7,264	6,221	8,062

○ 그러나 지난 5월28일, 서울특별시교육감이 제출한 「2020회계연도 서울특별시교육청 기금 결산 승인안」은 ①**서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립기금**, ②**서울특별시교육청 남북교육교류협력기금**, ③**서울특별시교육청 교육재정안정화기금**에 대한 결산 승인을 요청한 것이나

- 의안의 주요내용에 포함되어 승인요청한 ③**서울특별시교육청 교육재정안정화기금**의 경우에는 서울시교육청이 관련 법령에 따라 여유재원을 통합적으로 운용하고자 '20년 7월, 관련 조례를 제정한 바,
- 동 조례에 근거한 이른바 '교육재정안정화기금'은 당해연도는 물론 '21년도 기금운용계획안을 시의회에 제출한 사실조차 없어 기제출 된 안건의 주요내용처럼 “서울특별시교육청교육재정안정화기금”에 대한 결산은 존재할 수 없음
- 특히, 기금결산은 관련 법령에 따라 출납폐쇄 후 80일 이내에 기금에 대한 결산보고서를 작성하도록 정하고 있어 이른바 '교육재정안정화기금'을 운용한 사실조차 없어 기금결산보고 자체가 불가능하다는 사실을 충분히 인지하였을 것임에도 불구하고, 이른바 '교육재정안정화기금'을 기금결산 승인안에 포함시켜 제출한 것은 부실관리의 차원을 넘어 기금운용에 대한 기초지식조차 숙지하지 못한 상태임을 기금운용부서와 기금총괄부서가 스스로 고백한 결과로 판단됨
- 기금에 대한 결산은 관련 법령에 따라 ①기금운용관이 기금결산서를 작성하고, ②기금운용심의위원회의 심의 등의 절차를 거쳐 지방의회에 제출하도록 정하고 있음에도 기금을 운용하지 않아 그 어떠한 선행절차도 이행할 수 없음에도 이른바 '교육재정안정화기금'에 대한 결산 승인을 제출한 것은 일련의 과정에서 통제장치가 전무하다는 것을 기금운용부서와 기금총괄부서가 스스로 공개한 결과인 바,

- 향후 이른바 ‘교육재정안정화기금’이 실제 운용하기에 앞서 ①조례에 따른 시행규칙 제정, ②기금운용심의위원회 심의, ③중기서울교육재정계획 포함, ④기금운용계획안 제출, ⑤기금운용, ⑥기금운용심의위원회 기금결산, ⑦결산검사위원 검사 등의 절차를 이행한 다음 ⑧기금결산보고가 가능하다는 점을 이번 기회에 학습하여야 할 것으로 판단됨

2. 기금 조성 총괄

- **신청사 및 연수원 건립기금**의 경우, '20회계연도에 103억 2,700만원을 조성하고, 140억 400만원을 사용하여 당해연도말 조성액은 직전년도말 조성액보다 103억 2,700만원이 증가한 바, 지난 '19회계연도말 조성액(496억 1,000만원)과 당해연도 증가분(103억 2,700만원)을 합한 599억 3,700만원이 '20회계연도말 조성액으로 확인됨
- **남북교육교류협력기금**의 경우, '20년도에 최초 조성된 기금으로서 '20회계연도에는 10억원을 조성하였으나, 남북관계 및 국제 정세 등의 영향으로 사용액이 없어 '20회계연도말 조성액도 10억원으로 확인됨
- **서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금**의 경우, '20회계연도에 72억 6,400만원을 조성하고, 62억 2,100만원을 사용함으로써 전년도말 조성액보다 10억 4,300만원이 증가한 바, 지난 '19회계연도말 조성액(70억 1,900만원)에서 당해연도 증가분(10억 4,300만원)을 반영한 80억 6,200만원이 '20회계연도말 조성액으로 확인됨
- '20회계연도의 경우, 직전 2회계연도의 연도 말 기금 조성액보다 증가된 바, '20회계연도 기금 조성액이 10억원 이상 증가한 것이나 이는 공제기금의 수익사업 확대 등 기금 조성액 증대 노력의 결과라기보다는 코로나 19 확산으로 등교일수가 축소됨에 따라 안전사고 발생 사례가 감소하여 공제사업비 및 안전사고 피해자 상담지원비 지출이 감소한 결과로 확인됨

〈표 8-2〉 연도말 공제기금 조성현황(2020~2018)

(단위 : 백만원)

회 계 연 도	전 년 도 말 조 성 액 (A)	당 해 연 도 증 감 액			당 해 연 도 말 조 성 액 (E = A + B)
		계 (B=C-D)	조 성 액 (C)	사 용 액 (D)	
2020	7,019	1,043	7,264	6,221	8,062
2019	8,657	△1,638	6,608	8,247	7,019
2018	10,686	△2,028	5,868	7,896	8,657

3. 기금의 수입·지출 결산 검토

(1) 서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립기금

① 수입 결산

- **신청사 및 연수원 건립기금**의 '20년도 기금운용계획중 수입계획액은 636억 8,500만원이나 실제 수납액은 636억 1,400만원으로 △7,000만원 감소한 것으로
 - **전입금** 결산액은 수입운용 계획액(132억 5,200만원)을 전액 수납하여 132억 5,200만원이며
 - **예치금 회수** 결산액도 수입운용 계획액(496억 1,000만원)을 전액 수납한 496억 1,000만원이나
 - **이자수입**의 경우, 당초 8억 2,200만원으로 계획하였으나 △7,000만원 감소한 7억 5,200만원이 실수납된 바, 예금이자 증대를 위하여 예치기간이 만료된 정기예금을 미해지하여 해당 정기예금의 만기 이자가 발생하지 않은 것으로 확인됨

〈표 8-3〉 건립기금 수입·지출운용계획 및 결산 현황

(단위 : 백만원)

구 분		운 용 계 획 (A)	결 산 (B)	증 감 (B - A)
수 입	소 계	63,685	63,614	△70
	전 입 금	13,252	13,252	-
	예 치 금 회 수	49,610	49,610	-
	이 자 수 입	822	752	△70
지 출	소 계	63,685	62,686	△999
	비 용 자 성 사 업 비	4,625	3,677	△948
	예 치 금	59,059	59,008	△51

※ 다음연도 이월액 : 사고이월 928백만원

② 지출 결산

○ **신청사 및 연수원 건립기금**의 '20년도 기금운용계획중 지출계획액은 당초 636억 8,500만원이었으나 △9억 9,900만원이 감소한 626억 8,600만원을 지출하고, 9억 2,800만원을 다음연도로 이월함

- **비용자성사업비**의 경우, 고유사업 추진을 위한 지출운용계획액(46억 2,500만원) 보다 △9억 4,800만원 감소된 36억 7,700만원을 지출하고, 시공 및 감리 계약기간 미도래에 따라 **사고이월액** 9억 2,800만원이 발생된 것으로 확인됨
- **예치금**은 이자수입 감소에 따른 수입규모 축소로 지출운용계획액(590억 5,900만원) 보다 △5,100만원 감소된 590억 800만원이 지출됨

〈표 8-4〉 건립기금 사용 내역

(단위 : 백만원)

구 분		지출 계획액 (A)	지출액 (B)	증 감 (B - A)	다음연도 이월액
합 계		63,685	62,686	△999	928
비용자성사업비		4,625	3,677	△948	928
	설 계 비	1,851	1,851	-	-
	시 설 비	2,278	1,402	△876	855
	감 리 비	476	403	△73	73
	시 설 부 대 비	19	19	-	-
예 치 금		59,059	59,008	△51	-

○ 동 기금의 존속기한을 기존 2020년 12월 31일에서 2025년 12월 31일로 개정하는관련 조례안이 '20년 12월 의결됨에 따라

- 서울시교육청이 신청사 건립사업 추진기간을 재산정한 결과 '24년 11월, 사업이 완료되는 것으로 제출된 바, 신청사 건립사업 추진 일정 변경과 연계하여 장·단기 자금수요를 정밀하게 예측하고 자금의 지출시기를 고려하여 기금자산이 운용되어야 할 것으로 사료됨

(2) 서울특별시교육청 남북교육교류협력기금

① 수입 결산

- 남북교육교류협력기금의 '20년도 기금운용계획중 수입계획액은 10억원으로 전입금 항목에 10억원이 수납된 것임
- 서울시교육청이 제출한 「2020회계연도 서울특별시교육청 기금 결산서」에 따르면 '20년도 동기금 수납액이 교육비특별회계전입금 단일항목 10억원 뿐인 것으로 결산서를 작성하여 제출하였으나,
 - '20년 12월, 교육비특별회계에서 기금으로 전입금을 수납한 후 이자수입 (422,190원)이 발생한 것으로 검토됨에도 이를 **이자수입**에 반영하지 않아 실제 기금결산 결과를 반영하지 못한 것으로 사료됨
 - 한 회계연도 동안에 발생한 모든 수입과 지출을 확정적인 계수로 표시하는 행위인 결산에 대하여 회계연도말 기준 기금의 실제 잔액조차 확인하지 않고 결산서를 의회에 제출한 것은 기금결산의 의미를 인지하지 못하는 행태일 수 있어 주의가 필요한 것으로 사료됨

〈표 8-5〉 남북교육교류협력기금 수입·지출운용계획 및 결산 현황

(단위 : 백만원)

수 입			지 출		
운 용 계 획 (A)	결 산 (B)	증 감 (B - A)	운 용 계 획 (A)	결 산 (B)	증 감 (B - A)
1,000	1,000	0	1,000	1,000	-

② 지출 결산

○ **남북교육교류협력기금**의 '20년도 기금운용계획중 지출계획액은 10억원으로 **예치금** 항목으로 10억원이 지출된 것으로 제출함

- 관련 법령 및 「2020년도 지방자치단체 예산편성 운영 기준 및 기금운용 계획 수립기준」에 따라 장기성 여유자금은 금고에 정기예금 등 이율이 높은 상품으로 관리하고, 단기성 여유자금은 기금의 지출시기를 예측하여 효과적인 금융상품으로 예치하는 방안을 적극 검토하여야 함에도 서울시교육청은 10억원에 대하여 장·단기 여유자금에 대한 구분없이 보통예금으로 전액 관리한 것으로 확인됨
- '20년 10월, 동 기금에 대하여 집행계획 없이 전액 예치금으로 지출계획하여 기금운용계획 변경안을 제출한 바, 10억원을 여유자금으로 예치하더라도 정기예금에 예치하지 않음으로써 결과적으로 해당 예치기간동안 최소한이나마 기금운용수익을 증대시킬 수 있는 기회를 스스로 축소시킨 사례로 사료됨
- 동 기금은 장래의 지출에 대비하여 원금을 적립하는 기금으로 향후 남북관계의 여건 변화에 따라 기금이 집행될 것으로 사료되는 바, 기금 운용부서는 기금자산 수익률을 제고하여 기금의 조성취지가 유지되도록 관리할 필요가 있을 것으로 사료됨

(3) 서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금

① 수입 결산

- 서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금의 '20회계연도 수입결산액은 142억 8,300만원으로 당초 수입계획액(141억 100만원) 보다 △1억 3,000만원 감소한 것으로 제출함

〈표 8-6〉 공제기금 수입운용 명세서

(단위 : 백만원, %)

항 목	세 부 내 역	2 0 2 0 회 계 연 도				2 0 1 9 결 산 액 (C)	직 전 회계연도 대 비 (B - C)
		수 입 계획현액 (A)	수 입 결 산 액 (B)	구 성 비	계획현액 대비증감 (B - A)		
합 계		14,414	14,283	100.0	△131	15,266	△983
전 입 금	교육비특별회계전입금	-	-	-	-	-	-
예치금회수	전 년 도 이 월 금	6,951	7,019	49.1	68	8,657	△1,638
이자수입	예 금 이 자 수 입	104	217	1.5	113	85	132
기 수 타 입	소 계	7,358	7,047	49.3	△311	6,524	523
	공 제 료 수 입	6,938	6,764	47.4	△174	6,076	688
	소 방 수 익	290	160	1.1	△130	120	40
	학 교 폭 력 구 상 금 회 수	94	99	0.7	5	44	55
	교 육 활 동 참 여 자 공 제 료	24	24	0.2	0	-	24
	법 인 세 환 금 금	9	0	0.0	△9	-	-
	교 육 청 교 육 금 고	1	-	-	△1	-	-
	교 육 감 판 결 금 정 산	1	-	-	△1	171	△171
	학 교 안 전 사 고 피 해 자 상 담 및 심 리 치 료 지 원 금	1	-	-	△1	-	-
	교 육 활 동 참 여 자 공 제 료 지 원 금	-	-	-	-	113	△113

○ **예치금회수** 결산액은 70억 1,900만원으로 총 수입결산액(142억 8,300만원)의 49.1%이며, 예치금회수 수입계획 현액(69억 5,100만원) 보다 6,800만원 증가한 것으로 확인됨

- '20년도 공제기금 운용계획 수립 당시 가결산에 근거하여 추정한 결산상 잉여금(66억 3,900만원)과 전년도 이월금(3억 1,200만원)을 수입계획 하였으나 결산결과 실제 결산상 잉여금(70억 1,900만원)과 6,800만원의 차이가 발생한 것으로 검토됨

〈표 8-7〉 공제기금 예치금회수 세부 내역

(단위 : 백만원)

항 목	수입계획액(A)	전 년 도 이 월 액 (B)	수 입 계 획 현 액 (C = A + B)	실 제 수 납 액
예 치 금 회 수	6,639	312	6,951	7,019

○ **이자수입** 결산액은 2억 1,700만원으로 수입계획현액(1억 400만원) 보다 1억 1,300만원 증가한 것으로

- '20회계연도의 경우, 예치금 규모가 일평균 93억원으로 직전회계연도(90억 5,300만원) 보다 2억 4,700만원 증가하였고, '20회계연도 공제기금 수익률(2.0%)이 직전회계연도(0.7%) 보다 1.3%포인트 높아져 이자수입이 증가한 것으로 확인됨

〈표 8-8〉 공제기금 예금 이자수입 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	총 괄 (① + ②)			정 기 예 금 ①		기 타 예 금 ②	
	일평균잔액 (가=A+B)	총예금이자 ^{주1)} (나=C+D)	수익률 (나/가)	일평균잔액 (A)	정기예금이자 (C)	일평균잔액 (B)	기타예금이자 (D)
2020	9,300	187 (100.0)	2.0	7,290	160 (85.7)	2,010	26 (14.3)
2019	9,053	66 (100.0)	0.7	7,792	65 (98.1)	1,261	1 (1.9)

※ 주1) 기금운용명세서 이자수입 중 국세환급금 및 구상금 이자수입 제외

○ **기타수입**중 공제료 수입 결산액은 총 수입결산액(142억 8,300만원)의 47.4%, 67억 6,400만원으로 당해연도분 수입액(72억 6,400만원)의 93.1%에 해당되는 바, 당초 수입계획현액(69억 3,800만원) 보다 △1억 7,400만원 감소된 것으로 제출됨

- 서울특별시학교안전공제회는 관련 법령에 따라 교육부장관이 고시한 공제 금액 산정기준에 학교안전사고 발생추이 등을 고려하여 '20년도 공제료 단가를 산정하고 있는 바,

■ '20회계연도의 경우, 교육부장관이 고시한 공제료 산정기준에 대한 최고 상한 비율인 인상률 10%를 적용하여 공제료 단가를 정하고 공제료 수입(학교급별 공제료 단가×학교급별 학생 수)을 예상하였으나

■ 결산결과 공제가입 결산인원(940,977명)이 계획인원(982,129명) 보다 △41,152명 감소되어 공제료 수입 결산액(67억 6,300만원)이 수입계획현액(69억 3,800만원) 보다 △1억 7,500만원 감소된 것으로 확인됨

〈표 8-9〉 공제료수입 계획 대비 결산 현황

(단위 : 명, 백만원)

2020 계 획 (A)		2020 결 산 (B)		증 감 (B - A)	
가입인원수	공제료수입	가입인원수	공제료수입	가입인원수	공제료수입
982,129	6,938	940,977	6,763	△41,152	△175

- 공제료 수입은 당해연도 조성액의 93.1%를 차지하는 주요 재원으로 기금 운용 수입의 안정적 운용을 위해서는 가입인원의 정밀한 추계가 필수요소라는 점에서 기금운용계획 수립 시 학생수 추산에 정밀성이 담보되어야 할 것으로 사료됨

○ **그 외 기타수입**은 관련 법령 및 정관에 의한 소방안전점검대행사업 이익금, 학교폭력 구상금 회수, 교육활동참여자 공제료 항목으로, 당초 수입계획액

(4억 800만원) 보다 △1억 2,500만원 감소된 2억 8,300만원이 수납된 것으로 확인됨

② 지출 결산

- '20회계연도 지출결산액은 142억 8,300만원으로 지출계획현액(144억 1,400만원) 보다 △1억 3,100만원 감소한 것으로 제출됨

〈표 8-10〉 공제기금 지출운용 명세서

(단위 : 백만원, %)

항 목	세 부 내 역		2020회계연도				2019 결산액 (C)	직 전 회계연도 대 비 (B - C)
			지 출 계획현액 (A)	지 출 결 산 액 (B)	구 성 비	계획현액 대비증감 (B - A)		
합	계		14,414	14,283	100.0	△131	15,266	△983
비용자성 사 업 비	소 계		8,348	5,072	35.5	△3,276	6,826	△1,754
	공 제 사업비	소 계	7,226	4,493	31.5	△2,733	6,418	△1,925
		공 제 급 여 (사고 보 상 비)	6,849	4,264	29.9	△2,585	6,162	△1,898
		전 문 가 위 탁	39	29	0.2	△10	0	29
		보상심사위원회	25	9	0.1	△16	33	△24
		소 송 업 무	164	129	0.9	△35	200	△71
		비 용 의 보 전	148	60	0.4	△88	22	38
	예 방 사 업 비		791	377	2.6	△414	263	114
	학 교 폭 력 피 해 지 원		254	195	1.4	△59	134	61
	학 교 안 전 사 고 피 해 자 상 담 지 원		71	5	0.0	△66	9	△4
	교직원온라인상담청구		3	0	0.0	△3	0	0
인 력 운 영 비	소 계		1,291	946	6.6	△345	1,110	△164
	급 여		972	708	5.0	△264	879	△171
	수 당		236	173	1.2	△63	168	5
	4 대 보 험		82	64	0.4	△18	61	3
기 경 본 비	소 계		384	202	1.4	△182	310	△108
	업 무 추 진 비		23	18	0.1	△5	33	△15
	일 반 운 영 비		360	184	1.3	△176	277	△93
예 치 금	차 기 이 월 금		4,389	8,062	56.4	3,673	7,019	1,043

○ **비용자성사업비**는 당초 지출계획현액(83억 4,800만원) 보다 △32억 7,600만원 감소된 50억 7,200만원이 지출된 바,

- '20학년도에는 등교일수가 축소됨에 따라 안전사고가 감소하여 공제급여 지출이 당초 지출계획 현액보다 △25억 8,500만원 감소되었고, 안전연수 등 예방사업비 지출이 △4억 1,400만원 감소된 것이 주요 원인으로 검토됨

〈표 8-11〉 공제급여 지급현황

(단위 : 건, 백만원)

구 분	2 0 2 0 (A)		2 0 1 9 (B)		증 감 (A - B)	
	건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액
합 계	5,946	4,264	13,470	6,162	△7,524	△1,898
요 양 급 여	5,904	2,255	13,429	4,223	△7,525	△1,968
장 해 급 여	40	1,800	39	1,938	1	△138
유 족 급 여	2	209	2	0	0	209

○ **예치금**은 기금운용 상 금융기관에 예치 후 다음연도로 이월되는 자금으로 '20회계연도 결산결과 당초 지출계획현액(43억 8,900만원) 보다 36억 7,300만원이 증가된 80억 6,200만원으로 제출됨

- 예치금 결산액이 당초 계획보다 증가한 것은 비용자성사업비·인력운영비·기본경비의 지출결산액(62억 2,100만원)이 지출계획현액(100억 2,300만원) 보다 감소(△38억 200만원)한 것이 주요 원인으로 검토됨

4. 기금운용계획 변경 관련 검토

○ 관련 법령은 “정책사업” 지출금액의 10분의 2를 초과하여 기금 운용계획을 변경하려는 경우에는 미리 지방의회의 의결을 받도록 정하고 있는 바

- '20회계연도의 경우, 의회의 의결을 필요로 한 기금운용계획변경은 **신청사 및 연수원 건립기금**과 **남북교육교류협력기금**에 대해 총 2건이 발생되었음

〈표 8-12〉 기금 운용계획변경 현황(의회의결)

의 결 일	기 금 명	지 출 계 획 변 경 사 유	의 결 과
제 298 회 정 령 회 (‘20.12.16)	신청사 및 연수원 건 립 기 금	신청사 건립 추진일정 변경에 따른 ① 비용자성사업비 △239억 6,300만원 (기관운영관리 △84.1%) ^{주1)} 감액 ② 예치금 233억 500만원(재무활동 66.9%) 증액	원 안 가 결
	남 북 교 육 교 류 협 력 기 금	사업추진 상황 변경에 따른 ① 비용자성사업비 △10억원 (교수-학습활동지원 △100.0%) 감액 ② 예치금 10억원(재무활동 100.0%) 증액	원 안 가 결

※ 주1) 괄호() 안의 비율은 해당 정책사업의 당초 지출계획액 대비 변경계획액의 비율임

○ 교육부가 정한 「2020회계연도 지방자치단체 교육비특별회계 결산 작성지침」에 따르면 기금 결산서 작성시 기금운용계획 변경내용 설명서를 포함하도록 명시되어 있음

- **신청사 및 연수원 건립기금**의 경우, 기금운용계획 변경내용 설명서가 포함되어 있는 것으로 확인되는 바,

- 지출항목별 최종 집행액을 반영하여 비용자성사업비를 7,900만원(기관운영관리 1.7%) 증액하고 예치금을 8억 9,400만원(재무활동 1.5%) 증액 변경한 것으로 정책사업 지출금액의 10분의 2 이하를 변경하는 경우에 해당하여 의회의 사전의결 없이 기금운용계획을 변경한 것으로 확인됨

〈표 8-13〉 기금운용계획 변경 현황(의회의결 비대상)

(단위: 백만원, %)

구 분	지출계획액(예치금 등 재무활동비 포함)				주 요 변 경 내 역
	당 초	수 정	증 감	변 동 률	
건립기금	62,712	63,685	973	1.6	지출항목별 최종 집행액 반영에 따른 ① 비융자성사업비 7,900만원 증액 ② 예치금 8억 9,400만원 증액

- 남북교육교류협력기금 및 서울특별시학교안전공제 및 사고예방기금의 경우, 의회의 사전의결 없이 기금운용계획을 변경한 내역이 없어 기금운용계획 변경내용 설명서 세부작성 요령²⁾에 따라 작성을 생략한 것으로 확인됨

2) 교육부, 「2020회계연도 시도교육청 결산작성 통합기준」, p.29

■ 시도교육청 결산서 서식 중 Ⅲ. 기금 결산

4. 기금운용계획 변경내용 설명서

- 의회의 사전의결(추경상정 포함)을 받아 변경이 확정되는 기금운용변경계획은 제외하고 작성
- 의회의 사전의결을 받지 아니한 기금운용계획 변경내용이 없는 경우에는 작성 생략

IX. 참고자료

1. 2020회계연도 예산편성 규모

○ 2020년도 최종 예산규모는

당초예산 10조 846억 6,100만원에

추가경정예산 증액분 4,716억 9,100만원과

간주처리분 2,120억 8,700만원을 더한

총 예산액은 10조 7,684억 3,900만원으로

전년대비 △3.8% 감소한 규모임

〈표 9-1〉 최종 예산 규모(2020~2018)

(단위 : 백만원)

회 계 연 도	2020	2019	2018
당 초 예 산 (A)	10,084,661	9,380,315	9,151,267
추 경 증 액 (B)	471,691	1,625,583	734,243
간 주 처 리 (C)	212,087	188,798	166,012
최 종 예 산 (D = A + B + C)	10,768,439	11,194,696	10,051,522

2. 결산 개관

(1) 결산 총괄

○ 2020회계연도

최종예산액은 10조 7,684억 3,900만원으로

전년도이월액은 4,874억 4,100만원을 합한

예산현액은 11조 2,558억 8,000만원이며

전년대비 △4.1% 감소한 규모임

〈표 9-2〉 세입·세출결산 총괄 현황

(단위 : 백만원, %)

구		분	2020	2019	증감액	증감률
최 종 예 산 (A)			10,768,439	11,194,696	△426,257	△3.8
전 년 도 이 월 액 (B)			487,441	542,144	△54,703	△10.1
예 산 현 액 (C = A + B)			11,255,880	11,736,840	△480,960	△4.1
세 입 결 산 액 (D)			11,281,084	11,836,595	△555,511	△4.7
세 출 결 산 액 (E)			10,607,620	10,968,011	△360,391	△3.3
결산상잉여금 (F = D - E)			673,464	868,584	△195,120	△22.5
	명 시 이 월 비		64,224	185,535	1,937	1.0
	사 고 이 월 비		282,931	301,906	△56,640	△15.7
	계 속 비		-	-	-	-
	국 고 보 조 잔 액		10,210	-	-	-
	지 방 채 상 환		-	-	-	-
	순 세 계 잉 여 금 (G)		326,309	381,143	△54,834	△14.4
	순세계잉여금률(G/C)		2.9	3.2	-	-

(2) 세입 결산

〈표 9-3〉 자원별 세입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	구성비율	예산현액대비	
						증감 (C - A)	수납률 (C / A)
합	계	11,255,880	11,295,434	11,281,084	100.0	25,204	100.2
이	전 수 입	10,209,585	10,187,781	10,187,781	90.3	△21,804	99.7
	중앙정부이전수입	6,014,273	5,992,400	5,992,400	53.1	△21,873	99.6
	지방교육재정교부금	5,221,406	5,216,971	5,216,971	46.2	△4,435	99.9
	보통교부금	4,903,652	4,903,652	4,903,652	43.4	0	100.0
	특별교부금	197,504	193,069	193,069	1.7	△4,435	97.7
	증액교부금	120,250	120,250	120,250	1.0	0	100.0
	국고보조금	198,165	191,846	191,846	1.7	△6,319	96.8
	특별회계전입금	594,702	583,583	583,583	5.1	△11,119	98.1
	지방자치단체이전수입	4,163,465	4,158,647	4,158,647	36.8	△4,818	99.8
	법정이전수입	3,844,040	3,840,624	3,840,624	34.0	△3,416	99.9
	지방교육세	1,824,083	1,824,083	1,824,083	16.1	0	100.0
	담배소비세	254,074	254,074	254,074	2.2	0	100.0
	시도세	1,633,451	1,633,451	1,633,451	14.4	0	100.0
	학교용지일반회계 부담금	13,822	13,822	13,822	0.1	0	100.0
	지방교육재정교부금보 전금	98,493	95,077	95,077	0.8	△3,416	96.5
	교육급여보조금	8,660	8,660	8,660	0.0	0	100.0
	무상교육비전입금	11,457	11,457	11,457	0.1	0	100.0
	비법정이전수입	319,425	318,023	318,023	2.8	△1,402	99.5
	기타이전수입	31,847	36,734	36,734	0.3	4,887	115.3
	민간이전수입	27,576	32,844	32,844	0.2	5,268	119.1
	자치단체간이전수입	4,271	3,890	3,890	0.0	△381	91.0
자	체 수 입	177,711	239,070	224,720	1.9	47,009	126.4
	기본적교육수입 (입학금 및 수업료)	103,151	102,317	102,129	0.9	△1,022	99.0
	선택적교육수입 (평생학습수입 등)	810	302	302	0.0	△508	37.2
	사용료 및 수수료	3,951	2,874	2,842	0.0	△1,109	71.9
	자산임대수입	452	556	519	0.0	67	114.8
	자산매각대	14,810	12,060	10,264	0.0	△4,546	69.3
	이자수입	7,101	13,911	13,911	0.1	6,810	195.9
	융자금원금회수	21,660	32,596	32,596	0.2	10,936	150.4
	보증금회수	350	17	17	0.0	△333	4.8
	제재금수입	731	1,515	1,118	0.0	387	152.9
	기타수입	24,103	60,581	60,457	0.5	36,354	250.8
	과년도수입	592	12,341	565	0.0	△27	95.4
지	방 교육 채	0	0	0	0.0	0	0.0
이	월 금	868,584	868,583	868,583	7.7	△1	100.0

(3) 세출 결산

〈표 9-4〉 부문 · 정책사업별 세출결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	예 산 현 액 (A)	지 출 액			이 월 액		불 용 액	
		금 액 (B)	비 율 (B/A)	구성비 주1)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D=A-B-C)	비 율 (D/A)
합 계	11,255,880	10,607,620	94.2	100.0	347,155	3.0	301,105	2.6
유아및초중등교육	10,940,916	10,323,785	94.3	97.3	337,787	3.0	279,344	2.5
인 적 자 원 운 용	4,648,711	4,597,230	98.8	43.3	151	0.0	51,330	1.1
교수-학습활동지원	697,009	661,455	94.9	6.2	3,850	0.5	31,704	4.5
교 육 복 지 지 원	1,842,821	1,772,054	96.1	16.7	150	0.0	70,617	3.8
보건/급식/체육활동	233,027	181,840	78.0	1.7	40,606	17.4	10,581	4.5
학교재정지원관리	2,295,415	2,273,502	99.0	21.4	0	0.0	21,913	0.9
학교교육여건개선시설	1,223,933	837,704	68.4	7.9	293,030	23.9	93,199	7.6
평 생 · 직 업 교 육	30,812	29,678	96.3	0.2	100	0.3	1,034	3.3
평 생 교 육	30,120	29,023	96.3	0.2	100	0.3	997	3.3
직 업 교 육	692	655	94.6	0.0	0	0.0	37	5.3
교 육 일 반	284,152	254,157	89.4	2.4	9,268	3.2	20,727	7.2
교 육 행 정 일 반	115,167	103,705	90.0	0.9	2,602	2.2	8,860	7.6
기 관 운 영 관 리	56,108	41,891	74.6	0.3	6,666	11.8	7,551	13.4
지방채상환및리스크	109,843	108,494	98.7	1.0	0	0.0	1,349	1.2
예 비 비 및 기 타	3,034	67	2.2	0.0	0	0.0	2,967	97.7

(3) 사업별 집행현황

〈표 9-5〉 세부사업별 집행 현황

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
합 계			11,255,880	10,607,620	94.2	347,155	3.0	301,105	2.6
1	대 변 인	교육정책홍보	4,001	3,953	0	0	0	48	1.2
2	총 무 과	지 방 공 무 원 임 용 관 리	1,040	900	0	0	0	140	13.5
3	총 무 과	지 방 공 무 원 인 사 관 리	454	432	0	0	0	22	4.9
4	총 무 과	지 방 공 무 원 연 수 지 원	741	501	0	0	0	240	32.4
5	총 무 과	비상대비계획 및 보 안 관 리	151	126	0	0	0	25	16.3
6	총 무 과	민 원 관 리	147	144	0	0	0	3	2.0
7	총 무 과	교직원복지지원	7,204	6,206	0	0	0	997	13.8
8	총 무 과	교직원복지대여	44	35	0	0	0	9	19.5
9	총 무 과	교 육 행 정 기 록 물 관 리	1,998	1,891	0	34	0	73	3.7
10	감 사 관	감 사 관 리	861	678	0	0	0	183	21.3
11	정책안전 기 획 관	교육정책기획관리	1,778	1,281	0	345	0	153	8.6
12	정책안전 기 획 관	조직및성과관리	147	122	0	0	0	25	17.0
13	정책안전 기 획 관	기 관 평 가	51	46	0	0	0	5	10.3
14	예산담당관	교 육 전 문 직 원 인 건 비	58,387	57,347	0	0	0	1,040	1.8
15	예산담당관	교 원 인 건 비	3,707,628	3,698,407	0	0	0	9,221	0.2

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
16	예산담당관	계약제교원인건비	256,852	246,307	0	0	0	10,545	4.1
17	예산담당관	학교운영비지원	848,961	843,932	0	0	0	5,029	0.6
18	예산담당관	특별교육재정 수요지원	9,918	9,896	0	0	0	23	0.2
19	예산담당관	직속기관운영	18,378	16,680	0	15	0	1,683	9.2
20	예산담당관	지방공무원인건비	505,274	481,278	0	0	0	23,996	4.7
21	예산담당관	제지출금등	67	67	0	0	0	0	0.1
22	예산담당관	예산관리	2,522	2,461	0	0	0	61	2.4
23	예산담당관	예비비	2,967	0	0	0	0	2,967	100.0
24	예산담당관	본청운영	4,136	3,652	0	0	0	484	11.7
25	예산담당관	교육지원청운영	6,705	6,286	0	1	0	419	6.2
26	행정관리 담당관	법무관리	1,155	1,076	0	0	0	79	6.8
27	행정관리 담당관	행정개선활동지원	4,022	3,166	0	0	0	856	21.3
28	행정관리 담당관	의정활동지원	79	60	0	0	0	18	23.3
29	참여협력 담당관	학부모및주민교육 참여확대	2,671	2,468	0	0	0	203	7.6
30	참여협력 담당관	토·공휴일 중식지원	9,435	7,442	0	0	0	1,993	21.1
31	참여협력 담당관	정보화지원	40,801	39,875	0	0	0	926	2.3
32	참여협력 담당관	저소득층자녀 학비지원	9,126	9,011	0	0	0	114	1.3
33	참여협력 담당관	저소득층자녀방과 후자유수강권지원	6,103	4,420	0	0	0	1,682	27.6

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
34	참여협력 담당관	대외교육협력관리	5	4	0	0	0	1	16.2
35	참여협력 담당관	국제교육문화교류 협력지원	131	116	0	0	0	15	11.3
36	참여협력 담당관	교육복지우선지원	57,214	56,346	0	0	0	869	1.5
37	참여협력 담당관	교육급여지원	28,407	27,155	0	0	0	1,253	4.4
38	노사협력 담당관	근로자인사관리	400	200	0	0	0	200	50.1
39	노사협력 담당관	교직원단체관리	428	195	0	0	0	233	54.4
40	노사협력 담당관	계정처리근로자인사관리	94,387	91,281	0	0	0	3,107	3.3
41	교육혁신과	영재교육원운영	3,312	3,228	0	0	0	84	2.5
42	교육혁신과	영재교육운영	278	253	0	9	0	15	5.5
43	교육혁신과	스마트교육지원	81,460	81,353	0	0	0	108	0.1
44	교육혁신과	교과서지원	123,815	113,540	0	0	0	10,275	8.3
45	교육혁신과	과학교육과정 운영내실화	17,152	16,863	0	89	0	200	1.2
46	교육혁신과	ICT활용교육지원	4,562	4,308	0	224	0	30	0.7
47	유아교육과	유치원방과후 과정운영	12,757	12,721	0	0	0	35	0.3
48	유아교육과	유아교육지원	3,730	3,417	0	0	0	312	8.4
49	유아교육과	사립유치원지원	70,321	62,093	0	253	0	7,975	11.3
50	유아교육과	누리과정지원	630,595	596,599	0	0	0	33,996	5.4

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
51	유아교육과	기타교육비지원	84,850	84,096	0	0	0	753	0.9
52	초등교육과	현 장 중 심 장 학 활 동 지 원	25,505	24,966	0	57	0	482	1.9
53	초등교육과	학 력 향 상 지 원	16,708	16,298	0	0	0	409	2.4
54	초등교육과	연구시범학교운영	7,143	7,122	0	0	0	21	0.3
55	초등교육과	수석교사제운영	760	635	0	0	0	125	16.5
56	초등교육과	방과후학교운영	216,667	204,362	0	150	0	12,155	5.6
57	초등교육과	교 원 연 수 지 원	2,471	2,392	0	0	0	79	3.2
58	중등교육과	학 력 평 가 관 리	12,624	11,484	0	0	0	1,140	9.0
59	중등교육과	학 교 도 서 관 운 영 지 원	999	954	0	0	0	45	4.5
60	중등교육과	특색교육과정운영	73,197	72,370	0	12	0	815	1.1
61	중등교육과	창의인성교육운영	433	431	0	0	0	1	0.3
62	중등교육과	원어민교사및보조 강 사 운 영	31,049	29,403	0	0	0	1,646	5.3
63	중등교육과	외 국 어 교 육 활 동 지 원	5,486	4,173	0	0	0	1,314	23.9
64	중등교육과	방송통신중 고운영	1,349	1,349	0	0	0	0	0.0
65	중등교육과	독 서 논 술 교 육 활 성 화	1,379	1,371	0	0	0	8	0.5
66	중등교육과	대학수학능력시험	23,391	21,442	0	0	0	1,949	8.3
67	중등교육과	교 육 과 정 운 영	10,656	9,370	0	1,100	0	187	1.8
68	중등교육과	교 원 임 용 관 리	6,063	4,841	0	0	0	1,222	20.2

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
69	중등교육과	교원인사관리	2,832	2,613	0	82	0	137	4.8
70	중등교육과	교실수업개선지원	2,163	2,110	0	0	0	54	2.5
71	중등교육과	교과자료개발보급	173	169	0	0	0	5	2.6
72	중등교육과	교과교실제 운영지원	4,375	4,351	0	0	0	24	0.6
73	평생교육과	평생학습운영지원	6,707	6,031	0	0	0	676	10.1
74	평생교육과	평생교육시설 및 운영지원	15,965	15,769	0	100	0	97	0.6
75	평생교육과	도서관운영지원	7,448	7,224	0	0	0	224	3.0
76	평생교육과	검정고시관리	957	955	0	0	0	1	0.1
77	민주시민생 활교육과	학생생활지도지원	29,236	28,340	0	196	0	700	2.4
78	민주시민생 활교육과	학생상담활동지원	19,283	17,131	0	418	0	1,734	9.0
79	민주시민생 활교육과	학교폭력예방지원	12,041	9,961	0	12	0	2,069	17.2
80	민주시민생 활교육과	특수교육운영	9,757	9,584	0	0	0	173	1.8
81	민주시민생 활교육과	특수교육복지지원	13,773	11,378	0	0	0	2,395	17.4
82	민주시민생 활교육과	특수교육 교수학습지원	5,504	4,327	0	772	0	405	7.4
83	민주시민생 활교육과	대안교육운영지원	9,160	7,780	0	0	0	1,380	15.1
84	민주시민생 활교육과	다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	5,845	5,095	0	8	0	742	12.7
85	진로직업 교육과	특성화고 취업역량강화	4,195	4,092	0	0	0	103	2.4
86	진로직업 교육과	특성화고 장학금지원	12,022	11,439	0	0	0	583	4.9

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
87	진로직업 교 육 과	특성화고운영지원	1,999	1,941	0	0	0	57	2.9
88	진로직업 교 육 과	특성화고 교육 내 실 화 지 원	45,114	44,804	0	0	0	310	0.7
89	진로직업 교 육 과	진로진학교육	6,822	6,557	0	0	0	265	3.9
90	진로직업 교 육 과	직업진로교육 과 정 운 영	692	655	0	0	0	37	5.3
91	진로직업 교 육 과	마 이 스 터 고 운 영 지 원	4,040	4,040	0	0	0	0	0.0
92	체육건강 문화예술과	학생봉사활동지원	198	149	0	0	0	49	24.7
93	체육건강 문화예술과	학기중급식비지원	623,787	617,768	0	0	0	6,019	1.0
94	체육건강 문화예술과	학교환경위생관리	26,798	23,373	0	3,165	0	260	1.0
95	체육건강 문화예술과	학 교 체 육 활 성 화 지 원	24,296	22,117	0	44	0	2,135	8.8
96	체육건강 문화예술과	학 교 보 건 관 리	61,526	59,831	0	8	0	1,687	2.7
97	체육건강 문화예술과	학 교 급 식 관 리	2,258	2,162	0	49	0	47	2.1
98	체육건강 문화예술과	체육육성종목지원	1,481	1,479	0	0	0	2	0.1
99	체육건강 문화예술과	체 육 대 회 지 원	4,435	3,535	0	0	0	899	20.3
100	체육건강 문화예술과	문 화 예 술 교 육 활 성 화	18,731	18,166	0	86	0	479	2.6
101	학교지원과	학 교 신 증 설	243,398	143,353	0	86,494	0	13,551	5.6
102	학교지원과	진 학 시 험 및 학 전 형 관 리	1,113	862	0	8	0	243	21.9
103	학교지원과	적정규모학교 육 성 지 원	5,865	5,505	0	124	0	236	4.0
104	학교지원과	인 건 비 재 정 결 함 지 원	1,371,667	1,356,932	0	0	0	14,735	1.1

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
105	학교지원과	운 영 비 재 정 결 함 지원	74,788	72,638	0	0	0	2,150	2.9
106	학교지원과	사 학 기 관 관 리	161	146	0	0	0	15	9.4
107	교육재정과	지방교육채상환	5,690	5,690	0	0	0	0	0.0
108	교육재정과	재 무 회 계 관 리	6,318	6,309	0	0	0	9	0.1
109	교육재정과	일시차입금관리	37	0	0	0	0	37	100.0
110	교육재정과	공 유 재 산 및 물 품 관 리	33,623	28,142	0	110	0	5,372	16.0
111	교육재정과	결 산 관 리	81	78	0	0	0	3	4.0
112	교육시설 안 전 과	학교시설증개축	151,193	81,802	0	53,524	0	15,867	10.5
113	교육시설 안 전 과	학 교 시 설 교육 환경 개선	829,342	612,550	0	153,011	0	63,781	7.7
114	교육시설 안 전 과	학교급식환경개선	137,548	92,485	0	37,384	0	7,679	5.6
115	교육시설 안 전 과	직속기관시설관리	19,887	12,782	0	6,375	0	731	3.7
116	교육시설 안 전 과	시설사업관리	20,810	18,736	0	1,172	0	903	4.3
117	교육시설 안 전 과	본 청 시 설 관 리	393	360	0	0	0	33	8.5
118	교육시설 안 전 과	민간투자사업상환	104,116	102,804	0	0	0	1,312	1.3
119	교육시설 안 전 과	교 육 지 원 청 시 설 관 리	6,608	2,132	0	275	0	4,201	63.6
120	과학전서관	체 험 중 심 과학환경교육지원	2,565	2,442	0	15	0	108	4.2
121	교육연구 정 보 원	학 교 평 가 관 리	445	372	0	0	0	73	16.4
122	교육연구 정 보 원	학교정보화기기보 급 및 관 리	56,320	56,139	0	0	0	181	0.3

(단위 : 백만원, %)

연 번	사업부서	세 부 사 업	예산현액 (A)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
				금 액 (B)	비 율 (B/A)	금 액 (C)	비 율 (C/A)	금 액 (D)	비 율 (D/A)
123	교육연구 정 보 원	정보보안관리	6,066	4,790	0	818	0	458	7.5
124	교육연구 정 보 원	사이버가정학습 운 영 및 지 원	2,161	1,609	0	402	0	151	7.0
125	교육연구 정 보 원	교 육 행 정 정보시스템운영	12,604	12,509	0	0	0	95	0.8
126	교육연구 정 보 원	교육연구운영지원	3,330	2,863	0	146	0	321	9.7
127	교육연구 정 보 원	교 수 학 습 지원센터운영	2,338	2,246	0	0	0	92	3.9
128	교육연구 정 보 원	교 과 교 육 연 구 회 지 원	976	971	0	0	0	5	0.5
129	교육연수원	지 방 공 무 원 연 수 운 영	1,340	1,283	0	20	0	37	2.8
130	교육연수원	교 원 연 수 운 영	3,165	3,011	0	49	0	104	3.3
131	학교보건 진 흥 원	학 교 급 식 운 영	462	455	0	0	0	8	1.7
132	학생교육원	학생수련활동지원	4,369	3,823	0	0	0	546	12.5

(4) 명시이월 현황

〈표 9-6〉 주요 명시이월 현황

(단위 : 백만원)

연번	사 업 부 서	사 업 명	예 산 현 액	이 월 액	사 유
1	교 육 과 정 운 영	학교 현장체험학습 버 스 지 원	1,100	1,100	다수집합형태인 사업으로 코로나19 확산 방지를 위해 연 도 내 집 행 불 가 능
2	시 설 사 업 관 리	기획시설사업추진및지원 (스마트오피스 시범사업)	490	469	코 로 나 1 9 영 향 으 로 스 마 트 오피스 시범사업 연 도 내 집 행 불 가 능
3	시 설 사 업 관 리	기획시설사업추진및지원 (스마트오피스 시범사업)	351	351	코 로 나 1 9 영 향 으 로 스 마 트 오피스 시범사업 연 도 내 집 행 불 가 능
4	학 교 급 식 환 경 개 선	역삼초 급식실 및 학생식 당 신 증 축 시 설 비	919	919	사업비 증가로 사전절차(재정 투자심사, 공유재산심의회 변 경심의 등) 이행 후 집행 가능
5	학 교 급 식 환 경 개 선	오류고 급식실 신증축	1,272	1,272	현재 설계용역 진행중으로 급식실 부지의 구조검토 후 설계 및 공사완료까지 연도내 집 행 불 가 능
6	학 교 급 식 환 경 개 선	상경중 급식실 및 학 생 식 당 증 축	1,537	1,537	학 교 협 의 지 연 및 급 식 컨설팅 기간 소요에 따른 연 내 집 행 불 가
7	학 교 환 경 위 생 관 리	각 급 학 교 공기정화장치 설치	16,828	3,165	- 감사원의 '미세먼지 관리대 책 추 진 실 태' 감 사 결 과 공기청정기 용량부족실에 대 해 추 가 설 치 필 요 - 현재 코로나19로 공기청정 기 가동금지 원칙에 따라 2 0 2 1 년 설 치 추 진 (렌탈비 등 예산낭비 방지)
8	학 교 시 설 증 개 축	한 국 구 화 학 교 강당겸체육관 시설비	1,551	1,551	관계기관과 협의기간 지연 및 설계기간 장기 소요로 인하여 연 도 내 집 행 불 가 능
9	학 교 시 설 증 개 축	서울항공비즈니스고 강당겸체육관 시설비	2,400	2,400	연도말 교부로 집행 불가능
10	학 교 시 설 증 개 축	가양초 강당겸체육관 시 설 비	2,400	2,400	연도말 교부로 집행 불가능
11	학 교 시 설 교 육 환 경 개 선	진명고 교사동,정보화동 장애인편의시설 설치	314	314	설계기간 장기 소요 사업으로 4차 추경 확정 이후 교부되어 연도내 사업추진 불가능

(단위 : 백만원)

연번	사 업 부 서	사 업 명	예 산 현 액	이 월 액	사 유
12	학 교 시 설 교육환경개선	안전관리(내진보강) (특 별 교 부 금)	5,329	1,370	내진성능평가 및 보강설계 기간 소요 등에 따른 공 사 기 간 부 족
13	학 교 신 증 설	고척초 교실증축	6,000	5,955	공공건축심의 사전절차 이행 및 설계공모, 설계용역 기간 소요에 따른 연도 내 착공 등 사 업 추 진 불 가
14	학 교 신 증 설	경인중 교실증축	2,510	2,493	공공건축심의 사전절차 이행 및 설계공모, 설계용역 기간 소요에 따른 연도 내 착공 등 사 업 추 진 불 가
15	학교시설증개축	당 서 초 시 설 비 (2019특별교부금)	1,400	1,229	공유재산심의 등 행정절차 이 행 및 설계공모 기간 소요
16	학교시설증개축	구일초 체육관증축	687	687	공공건축 사업계획 사전검토 등 행 정 절 차 이 행 및 설 계 공 모 기 간 소 요
17	학 교 시 설 교육환경개선	송곡고 본관 동 장애인 편의시설	335	335	특별교부금 적게 교부되어 예 산 집 행 불 가
18	학 교 시 설 교육환경개선	서울삼성학교 본관 드라이비트해소	302	302	설계 검토 결과 본관 공사물 량이 당초보다 증가, 예산 부 족으로 연도내 사업추진 불가
19	학교시설증개축	신항초 지하주차장 건설	4,430	4,430	개축대상학교로 행정절차 이 행 후 개축사업과 연계 추 진 예정으로 연내 집행 불가
20	학교시설증개축	수락중 강당 겸 체육관 증축	2,490	2,490	추경 4차 및 성립전 예산 교부로 공공건축 사업계획 사 전 검 토 이 행 등 연 내 집 행 불 가
21	학교시설증개축	태릉초 강당 겸 체육관 증축	2,490	2,490	추경 4차 및 성립전 예산 교 부로 공공건축 사업계획 사 전 검토 이행 등 연내 집행 불가

(단위 : 백만원)

연번	사 업 부 서	사 업 명	예 산 현 액	이 월 액	사 유
22	학교시설증개축	태랑초 강당겸체육관 증축	2,490	2,450	추경 4차 및 성립전 예산 교 부로 공공건축 사업계획 사전 검토 이행 등 연내 집행 불가
23	학교시설증개축	강 당 겸 체 육 관 (서울특별시교육청보조)	2,400	2,400	재정투자심사 조건부 승인으 로 인한 요건 이행으로 사업이 지연되어 2021년 사 업 추 진 예 정 임
24	학 교 시 설 교육환경개선	교사동치장벽돌개선	589	589	2021년 외벽개선사업, 내진보강사업과 공동진행
25	학교시설증개축	공릉중 문화생활관 및 특 별 교 실 증 축	500	460	사업계획 변경(특별교실 증축 추가)에 따른 행정절차 이행 기간 소요로 연내 집행 불가
26	학 교 시 설 교육환경개선	식당동 치장벽돌개선	381	381	2021년 외벽개선사업, 내진보강사업과 공동진행
27	학교시설증개축	은 평 대 영 학 교 강당겸체육관 증축	1,677	1,677	법인과의 의견조율, 법인산하 기관 민원, 설계기간 장기소 요, 지자체 협의기간 지연 등 으로 연도내 집행 불가능
28	학교시설증개축	옥 정 중 강당겸체육관 증축	2,470	2,470	회계연도말 사업비 교부되어 연도내 사업추진 불가능
29	학 교 시 설 교육환경개선	대원여고 장안관 장애인 편의시설 설치	345	345	승강기 설치 장소 미확정 및 구 조 진 단 검 사 및 설계 미완료 등 가설계중 공 사 비 증 액 요 인 발 생
30	학 교 시 설 교육환경개선	환 일 중 봉 학 관 외 벽 개 선	785	785	추가예산 확보를 위해 2021 년 교육경비보조금으로 자치 구에 예산 신청한 사항으로 2021년도에 집행하고자 함
31	학 교 시 설 교육환경개선	신현초 화장실보수	772	744	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
32	학 교 시 설 교육환경개선	원목초 화장실보수	818	788	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
33	학 교 시 설 교육환경개선	온수초 교사동 옥상방수	454	436	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
34	학 교 시 설 교육환경개선	한산초 조명(LED) 및 천 장 교 체	408	408	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능

(단위 : 백만원)

연번	사 업 부 서	사 업 명	예 산 현 액	이 월 액	사 유
35	학 교 시 설 교육환경개선	고 덕 중 교 사 동 외 벽 보 수	872	872	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
36	학 교 시 설 교육환경개선	개 룡 초 본 관 동 냉 난 방 보 수	352	352	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
37	학 교 시 설 교육환경개선	화 곡 초 교 사 동 냉 난 방 보 수	330	330	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
38	학 교 시 설 교육환경개선	가 곡 초 본 관 동 외 부 창 호 교 체	668	668	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
39	학 교 시 설 교육환경개선	월 정 초 본·별관동 냉 난 방 보 수	371	371	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
40	학 교 시 설 교육환경개선	사 봉 중 교 사 동 냉 난 방 보 수	357	357	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
41	학 교 시 설 교육환경개선	신 봉 초 본관정보화센터 바 닥 교 체	455	455	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
42	학 교 시 설 교육환경개선	서 울 문 영 여 중 옹 벽 보 수	340	340	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
43	학 교 시 설 교육환경개선	성 자 초 본 관 동 외 벽 보 수	545	545	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
44	학 교 시 설 교육환경개선	동 명 초 본 후 관 동 냉 난 방 보 수	390	390	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능
45	학 교 시 설 교육환경개선	홍대부고 냉난방보수	594	594	'20.11. 4 특교가 교부되어 연도내 사업 추진 불가능

※ 명시이월액 3억원 이상으로 한정함

(5) 사고이월 현황

〈표 9-7〉 주요 사고이월 현황

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사유
1	동부 교육지원청	(가칭) 양원초 학교 신 설	10,173	9,061	'20. 9.29 ~'22. 1.30	신축공사로 절대공기부족
2	성북강북 교육지원청	(가칭) 우이유	8,225	6,674	'20. 9.17 ~'21. 8.30	준공시기 미도래
3	강동송파 교육지원청	덕수고이전 학교 신 설	6,000	5,918	'20. 1.21 ~'22. 2.21	장기계속공사로 준공기한 미도래
4	서부 교육지원청	신도중 교실증축	7,967	5,878	'20. 3.27 ~'21. 8.30	증축공사 준공기한 미도래에 따른 이월
5	남부 교육지원청	가칭) 신길중 교사 신 축	7,772	4,134	'20. 6. 8 ~'21. 2.28	준공시기 미도래
6	중부 교육지원청	청파초 병설유치원 신 설	3,442	3,289	'20.12.18 ~'21.11.27	준공기한 미도래
7	남부 교육지원청	금나래초 교실증축	3,500	3,186	'20.12.17 ~'21. 6. 6	준공기한 미도래에 따른 공사대금 미집행
8	북부 교육지원청	백운초 급식소 및 도서관 증 축	2,830	2,756	'20.12.23 ~'21. 7.10	준공시기 미도래
9	강동송파 교육지원청	내진보강사업	3,119	2,628	'20. 4.28 ~'21. 5.18	학사일정으로 인한 방학중 용역추진
10	서부 교육지원청	금화초 병설유 교실 증 축	3,700	2,516	'20. 9.11 ~'21.10.25	증축공사 준공기한 미도래에 따른 이월
11	강동송파 교육지원청	(가칭) 거암유 학교 신 설	2,529	2,480	'20. 6.22 ~'22. 2.21	장기계속공사로 준공기한 미도래
12	동작관악 교육지원청	대림초 교실증축	2,774	2,457	'20.12.23 ~'21. 4. 2	겨울방학공사 추진으로 인한 납품시기 미도래
13	교육시설 관리본부	과학실(남산분관) 냉난방개선및기타	2,661	2,401	'20.12.18 ~'21. 4.30	3회추경 반영사업으로 사용기 관 일정에 맞추어 공사 추진

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사	유
14	강남서초 교육지원청	영희초 병설유 건 설 비	2,284	2,052	'20.12. 2 ~'21.10.31	사업비 부족으로 추가예산 확 보 후 사 업 추 진	
15	서 부 교육지원청	서강초 교실증축	2,001	1,997	'20.10.14 ~'21.12. 7	증 축 공 사 준 공 기 한 미 도 래 에 따 른 이 월	
16	강동송파 교육지원청	고덕중 교실증축	4,464	1,967	'20. 2. 7 ~'21. 3.15	장 기 계 속 공 사 로 준 공 기 한 미 도 래	
17	교 육 시 설 관 리 본 부	교육연구정보원 강당리모델링및기타	2,000	1,938	'20.12.18 ~'21. 4.30	3회추경 반영사업으로 사용기 관 일정에 맞추어 공사 추진	
18	서 부 교육지원청	불광초 병설유 학 교 신 설	1,962	1,872	'20.12.28 ~'21. 6.25	3 회 추 경 편 성 사 업 으 로 연 내 집 행 불 가	
19	성 동 광 진 교육지원청	동의초 강당겸체육관 시 설 비	2,265	1,753	'20. 5.18 ~'21.11.18	체육관 증축공사 장기계속으 로 추진, 준공시기 미도래	
20	서 부 교육지원청	구산중 강당겸체육관 시 설 비	2,404	1,748	'20.11.11 ~'21.10.30	준 공 시 기 미 도 래	
21	강동송파 교육지원청	아주초 병설유 학 교 신 설	1,763	1,744	'20. 7. 2 ~'21. 5.30	장기계속공사로 완료기한 미 도 래 (2 0 2 1 . 1 2 . 1 0 .)	
22	강동송파 교육지원청	잠신중 조리실 및 학 생 식 당 증 축	1,844	1,620	'20. 3.30 ~'22. 1. 2	장 기 계 속 공 사 로 준 공 기 한 미 도 래	
23	강동송파 교육지원청	마 천 초 강 당 겸 체 육 관	2,289	1,496	'20. 5.22 ~'21. 6.13	장 기 계 속 공 사 로 준 공 기 한 미 도 래	
24	북 부 교육지원청	송미초 시설비	1,443	1,430	'20.12. 7 ~'21. 8. 3	준 공 시 기 미 도 래	
25	중 부 교육지원청	서울국제고 교사동 냉 난 방 개 선	1,525	1,419	'20. 7.19 ~'21. 3. 1	학 사 일 정 으 로 인 한 방 학 중 공 사 추 진	
26	강서양천 교육지원청	방화초정보센터 리 모 델 링	1,473	1,405	'20. 12.24 ~'21. 4. 1	(구)공항공고 및 방화초 부지정형 화 사업 측량 및 확정이 지연 되어 설계기간이 장기간소요되 어 공사 준공기간이 미도래함	

(단위 : 백만원)

연번	사 업 부 서	사 업 명	예산현액	이 월 액	사 업 기 간	사 유
27	남 부 교육지원청	대방초 교실증축	2,358	1,397	'20. 7.22 ~'21. 3. 5	준공기한 미도래에 따른 공사대금 미집행
28	서 부 교육지원청	녹번초 강당체육관 시설비	1,461	1,388	'20.12.21 ~'22. 2.14	준공시기 미도래
29	동 작 관 악 교육지원청	영등포고 교사동 화장실전면보수	1,601	1,385	'20.12.24 ~'21.11. 1	겨울방학공사 추진으로 인한 준공시기 미도래
30	서 부 교육지원청	성서초 급식실 및 학생식당신증축 시설비	1,387	1,379	'20. 2.24 ~'22. 1.19	준공기한 미도래
31	성 동 광 진 교육지원청	금호초 본관동 외벽보수	1,417	1,349	'20. 4.27 ~'21. 6.25	추경예산 배정으로 인한 절대공사기간 부족
32	강 서 양 천 교육지원청	신정초 화장실보수	2,806	1,298	'20. 7.21 ~'21. 3.17	학사일정으로 겨울방학 공사추진
33	동 작 관 악 교육지원청	내진보강사업	3,511	1,293	'20.12. 3 ~'21. 5. 3	겨울방학공사 추진으로 인한 준공시기 미도래
34	남 부 교육지원청	대영중 강당체육관 증축	1,310	1,249	'20.12.23 ~'21.11.27	준공기한 미도래
35	서 부 교육지원청	충암고 체육관 신증축	1,198	1,198	'19. 2.25 ~'22. 1.24	총사업비 부족으로 추가 예산 확보 확인 후 송금 예정
36	남 부 교육지원청	독산고 화장실 전면보수	1,465	1,188	'20.12.23 ~'21.11. 1	겨울방학 공사 추진에 따른 준공기한 미도래
37	북 부 교육지원청	선곡초 시설비	1,193	1,179	'20.11.16 ~'21.10.10	준공시기 미도래
38	북 부 교육지원청	백운중 급식실 및 학생식당증축	1,302	1,161	'20.12.18 ~'21. 5.17	준공시기 미도래
39	서 부 교육지원청	역촌초 급식실 및 학생식당신증축 시설비	1,370	1,159	'20. 8.10 ~'21.10. 4	준공기한 미도래
40	서 부 교육지원청	상신초 강당체육관 시설비	1,103	1,103	'20. 8. 1 ~'21. 9.14	준공시기 미도래

(단위 : 백만원)

연번	사업부서	사업명	예산현액	이월액	사업기간	사	유
41	강서양천 교육지원청	양동초 병설유 학 교 신 설	1,204	1,102	'20.12.22 ~'21. 3.22	겨울방학 공사 추진	
42	서 부 교육지원청	성서초 병설유 학 교 신 설	1,279	1,100	'21. 2.24 ~'22. 1.19	증축공사 준공기한 미도래에 따른 이월	
43	강서양천 교육지원청	염경초 화장실 전 면 보 수	1,122	1,090	'20.12.22 ~'21. 7.13	추경예산 확보로 사업기간 부족	
44	강남서초 교육지원청	봉은초 조리실 및 학생식당 증축	1,427	1,084	'20. 5.14 ~'21.11.20	준공기간 미도래	
45	서 부 교육지원청	상신초 강당체육관 시 설 비	1,651	1,084	'20. 8. 1 ~'21. 9.14	준공시기 미도래	
46	강남서초 교육지원청	방배중 교실증축 건 설 비	1,148	1,083	'20.11. 2 ~'21. 6. 5	학교요청사항으로 동계방학 공사진행	
47	성북강북 교육지원청	월곡초 교사동(별관) 급식실 개선	1,394	1,072	'20. 8.12 ~'21. 2.28	학사일정상 겨울방학 공사시행	
48	동 부 교육지원청	신현초 병설유 학 교 신 설	1,148	1,064	'20.11.16 ~'21. 2.17	학사일정상 겨울방학 공사시행	
49	성북강북 교육지원청	서울도시과학기술고 급식실 및 식당 증축	1,067	1,062	'20.10.19 ~'21. 8.21	동절기 방학 중 공사 추진으로 절대공기 부족	
50	서 부 교육지원청	녹번초 급식실 및 학생식당신증축	1,127	1,019	'20.12.21 ~'22. 2.14	준공시기 미도래	
51	서 부 교육지원청	충암고 학생식당 신 증 축	1,005	1,005	'20. 2.25 ~'22. 1.24	총사업비 부족으로 추가 예산 확보 확인 후 송금 예정	

※ 사고이월액 10억원 이상으로 한정함

(6) 채권

〈표 9-8〉 채권 증감 및 현재액 현황

(단위 : 백만원)

종 류 별	2019년도말 현재액	당 해 연 도 중 증 감 액			2020년도말 현재액
		계	발 생 액	소 멸 액	
합 계	280,765	△46,049	2,390	48,439	234,707
토 지 매 각 대	854	1,566	1,789	223	2,419
토 지 매 각 대 분 할 납 부 이 자	45	△15	0 (734천원)	15	30
기 타 유 형 자 산 매 각 대 금	-	7	7	-	7
전 세 자 금	5,860	△1	-	1	5,850
대 지 료	211	21	69	48	232
대 가 료	-	-	-	-	-
입 학 금	-	0 (10천원)	0 (10천원)	-	-
수 업 료	335	△257	3	260	77
기 타 사 용 료	0 (206천원)	△0 (206천원)	-	0 (206천원)	-
변 상 금	6,757	0 (1천원)	292	292	6,757
위 약 금	2,343	11	71	60	2,354
잡 수 입	17,804	△14,784	156	14,940	3,019
대 여 장 학 금	246,554	△32,596	-	32,596	213,957

(7) 채무

〈표 9-9〉 채무 증감 및 현재액 현황

(단위 : 백만원)

종 류 별	2019년도 말 현 재 액	당 해 연 도 중 증 감 액			2020년도 말 현 재 액
		계	채 무 발 생 액	상 환·소 멸 액	
합 계 (지방 채)	1,169,144	△852,967	-	852,967	316,176

(8) 공유재산

〈표 9-10〉 재산별 증감 및 현재액 현황

(단위 : 백만원)

구 분		2019년도 말 현 재 액	당 해 연 도 중 증 감 액			2020년도 말 현 재 액
			계	증 가	감 소	
합 계		30,963,330	365,072	800,528	435,455	31,328,402
행정 재산		30,748,941	242,353	581,650	339,296	30,991,294
	공 용 재 산	30,747,970	242,353	581,650	339,296	30,990,324
	공 공 용 재 산	-	-	-	-	-
	기 업 용 재 산	-	-	-	-	-
	보 존 재 산	970	-	-	-	970
일반 재산		214,388	122,719	218,878	96,159	337,108

(9) **물품**

〈표 9-11〉 물품 증감 및 보유액 현황

(단위 : 개, 백만원)

품 목 종 류	구 분	2019년도말 현 재 액	당 해 연 도 중			증 감 현 황			2020년도말 보 유 액
			취 득			처 분			
			소 계	구 매	관리전환, 양여, 기타	소 계	매 각	관리전환, 양여, 폐기, 기 타	
17종	수 량	34,204	3,061	2,912	149	2,497	78	2,419	34,768
	금 액	89,233	7,809	7,403	406	6,751	849	5,902	90,291

(10) **성인지결산**

〈표 9-12〉 성인지 결산 총괄

(단위 : 개, 백만원, %)

사 업 개 수	예산현액 (A)	지 출 액 (B)	집 행 률 (B/A)	성 과 목 표 달 성 도	
				1 0 0 % 이 상	1 0 0 % 미 만
34	218,602	200,988	91.9	25	9

〈표 9-13〉 사업분류별 성인지 결산 총괄

(단위 : 개, 백만원, %)

사 업 분 류		사업개수	예 산 현 액 (A)	지 출 액 (B)	집 행 률 (B/A)	성과목표달성 사 업 개 수
합 계		34	218,602	200,988	91.9	25
필수	양성평등정책추진사업	13	113,782	106,351	93.5	11
	성별영향평가사업	-	-	-	-	-
	교육부지정사업	19	104,118	93,947	90.2	13
선택	자체선정사업	2	702	689	98.1	1

〈표 9-14〉 정책분야·정책과제별 성인지 결산현황

(단위 : 백만원, %)

정책분야·정책과제명·세부사업		사 업 명	예 산 현 액 (A)	지 출 액 (B)	집 행 률 (B / A)
합 계			218,603	200,989	91.9
남녀평등의식과 문화의 확산			45,745	44,831	98.0
가. 학교에서의 양성평등 교육강화			45,745	44,831	98.0
	교 육 복 지 우 선 지 원	교 육 복 지 우 선 지 원 학 교 지 원	31,929	31,558	98.8
	특 색 교 육 과 정 운 영	오 디 세 이 학 교 운 영	649	649	100.0
	도 서 관 운 영 지 원	독 서 문 화 및 교 육 지 원 사 업	753	702	93.3
	학 생 생 활 지 도 지 원	성 인 권 증 진 및 성 평 등 정 책	52	27	52.4
	직 업 진 로 교 육 과 정 운 영	일반고교생직업교육과정운영지원	354	317	89.6
	진 로 진 학 교 육	맞 춤 식 진 로 교 육	5,255	5,060	96.3
	마 이 스 터 고 운 영 지 원	마 이 스 터 고 지 원	4,040	4,040	100.0
	특 성 화 고 취 업 역 량 강 화	맞 춤 형 취 업 기 능 강 화	1,346	1,333	99.0
	학 생 봉 사 활 동 지 원	청 소 년 단 체 활 동 지 원	198	149	75.3
	외 국 어 교 육 활 동 지 원	영 어 체 험 교 육 지 원	1,170	996	85.1
2. 평등하게 일할 권리와 기회의 보장			117,870	111,260	94.4
가. 고용기회의 평등성 제고			116,350	109,763	94.3
	유 치 원 방 과 후 과 정 운 영	에 듀 케 어 자 원 봉 사 단 운 영	2,286	2,285	99.9
	방 과 후 학 교 운 영	초 등 돌 봄 교 실 운 영	82,202	77,396	94.2
	학 력 향 상 지 원	기 초 학 력 향 상 지 원	2,920	2,840	97.3
	원어민교사및보조강사운영	영 어 회 화 전 문 강 사 배 치	8,301	7,032	84.7
	학 력 향 상 지 원	중 등 기 초 학 력 향 상 지 원	4,082	3,817	93.5
	문 화 예 술 교 육 활 성 화	문 화 예 술 지 원	5,852	5,803	99.2
	체 육 육 성 증 목 지 원	선 진 운 동 부 육 성	1,471	1,469	99.9
	학 교 체 육 활 성 화 지 원	초 등 스포츠강사지원사업	63	12	18.5
	학 교 체 육 활 성 화 지 원	중 등 스포츠강사지원사업	9,037	8,972	99.3
	평 생 학 습 운 영 지 원	서울평생교육정보센터운영	136	136	100.0

(단위 : 백만원, %)

정책분야·정책과제명·세부사업		사 업 명	예 산 현 액 (A)	지 출 액 (B)	집 행 률 (B / A)
나. 여성의 경력유지·개발 지원			1,520	1,496	98.5
	교 원 연 수 지 원	중 등 교 원 연 수 지 원	1,517	1,493	98.5
	과 학 교 육 과 정 운 영 내 실 화	영 재 교 육 담 당 교 원 전 문 성 신 장	3	3	93.4
3. 여성 대표성 제고 및 참여 활성화			1,237	1,047	82.1
가. 정치·공공분야 여성 대표성 제고			1,237	1,047	82.1
	지 방 공 무 원 인 사 관 리	지 방 공 무 원 인 사 운 영	454	432	95.1
	예 산 관 리	주 민 참 여 예 산 운 영	54	40	75.5
	학 부 모 및 주 민 교 육 참 여 확 대	학 교 운 영 위 원 회	73	65	89.3
	교 직 원 단 체 관 리	교 원 노 사 관 리	228	120	52.7
	교 원 임 용 관 리	교 장 및 기 관 장 임 용	85	66	77.2
	수 석 교 사 제 운 영	초 등 수 석 교 사 제 운 영	74	51	69.0
	수 석 교 사 제 운 영	중 등 수 석 교 사 제 운 영	686	584	85.1
4. 여성폭력 근절과 여성 건강 증진			21,260	20,167	81.6
가. 여성폭력 근절 정책 추진 기반 강화			1,295	1,250	99.1
	학 교 폭 력 예 방 지 원	학 교 안 전 망 구 축	1,295	1,250	99.1
나. 다양한 여성폭력 대응력 제고			2,028	1,426	98.1
	교 원 인 사 관 리	인 사 관 리	1,255	983	98.1
다. 성인지적 건강증진 기반 강화			17,938	17,492	80.7
	특 수 교 육 운 영	방 과 후 활 동 지 원	4,563	4,537	99.4
	특 수 교 육 복 지 지 원	특 수 교 육 관 련 서 비 스	13,676	11,293	82.6
	학 교 시 설 교 육 환 경 개 선	화 장 실 개 선 (전 면)	32,423	25,077	77.3

(11) 성과보고서

〈표 9-15〉 성과목표별 성과달성도 현황

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 I : (미래를 준비하는 혁신교육)					
I-1. (미래를 준비하는 교육, 교실혁명)	1. 학교별 맞춤형 컨설팅 실적(학교당횟수)	(컨설팅 실시 횟수/ 전체 중학교 수)	목 표	2	교 육 과 정 운 영 교 과 자 료 개 발 보 급
			실 적	3	
			달성률(%)	150	
	2. 유치원컨설팅장학 만족도(%)	(만족 이상 응답자 수/ 전체 응답자 수)×100	목 표	86	유 아 교 육 지 원
			실 적	87.30	
			달성률(%)	101.51	
	3. 초 3~6학년 특색있는 교육과정 운영 비율(%)	(우리가 꿈꾸는 교실 운영 학급수/ 3~6학년 일반학교 학급수)×100	목 표	30	연 구 시 범 학 교 운 영
			실 적	68.71	
			달성률(%)	229.02	
	4. 일반고 교육과정 편성·운영 다양화·특성화 학교 비율(%)	(일반고 교육과정 편성·운영 다양화·특성화 학교 수 /전체 일반고 학교 수) ×100	목 표	80	교 과 교 육 연 구 회 지 원
			실 적	86	
			달성률(%)	107.50	
	5. 서울형혁신학교 확대 운영(%)	(서울형혁신학교/ 전체초중고×100)	목 표	17	특 색 교 육 과 정 운 영
			실 적	17.28	
			달 성 률	101.65	
	6. 학교업무정상화 안착 지원에 따른 교육활동 전념 시간 증가 정도(%)	(교원의 수업 연구 및 생활지도 시간 증가 답변 학교 수)/ 전체 학교수×100	목 표	85	특 색 교 육 과 정 운 영
			실 적	95.32	
			달성률(%)	112.14	
	7. 공모사업학교자율 운영제 만족도(%)	(공모사업학교자율운영제 로 학교 자율성 증가 답변 학교 수)/ 설문 응답자 수×100	목 표	95	특 색 교 육 과 정 운 영
			실 적	91.71	
			달성률(%)	96.54	
	8. 과정중심 평가 교사연수이수율 (%)	(2018년 이후 과정중심평가 연수 이수 중학교 교사 누적 인원/ 중 386교×5교과)×100	목 표	48	학 력 평 가 관 리
			실 적	57	
			달성률(%)	118.75	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 I : (미래를 준비하는 혁신교육)					
I-1. (미래를 준비하는 교육, 교실혁명)	9. 수업·평가·나눔 교사단 연계 학교 간 수업·나눔 학습공동체 (단위 팀)	수업·평가·나눔 교사단 연계 학교 간 수업·나눔 학습공동체 수	목 표	160	교 실 수 업 개 선 지 원
			실 적	164	
			달성률(%)	102.50	
	10. 학습연구년 운영 만족도(%)	(당해연도 '매우만족', '만족' 응답자 수/응답자 수의 합) ×100	목 표	85	교 원 연 수 지 원
			실 적	95.28	
			달성률(%)	112.09	
	11. 메이커스페이스 구축률(%)	(메이커 스페이스 구축수/ 서울시교육청메이커스 페이스 구축예정 수)× 100	목 표	60	과학교육과정운영내실화
			실 적	90.77	
			달성률(%)	151.28	
	12. 과학 탐구 실험 수업시수 비율(%)	(연간 과학탐구 실험수업 평균시수/ 연간 과학수업 평균시수) × 100	목 표	10.0	체험중심과학환경교육지원
			실 적	31.02	
			달성률(%)	310.16	
	13. 창의융합형 과학체험 프로그램 참가자만족도 제고	('만족' 이상 응답자수 /전체응답자수)×100	목 표	85	학교정보화기기보급및관리 I C T 활 용 교 육 지 원
			실 적	95.16	
			달성률(%)	111.95	
	14. 독서 기반 수업 혁신 참여율	<서로 성장하는교실> (운영 학급 수 / 중학교 전체 학급 수)×100	목 표	5	스 마 트 교 육 지 원
			실 적	23.18	
			달성률(%)	463.60	
	15. 정보화 전문연수 운영과정 증가율(%)	(금년도 운영과정 수/ 2개년 평균운영과정 수) ×100	목 표	70	교 수 학 습 지 원 센 터 운 영
			실 적	75	
			달성률(%)	107.14	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 I : (미래를 준비하는 혁신교육)					
I-2. (인문·과학·예체능교육 활성화로 창의·융합형 인재 양성)	1. 협력종합예술활동 운영성과발표(영상제작) 참여비율(%)	{발표(영상제작) 참여 학교 수/운영교 수} ×100	목 표	80	문 화 예 술 교 육 활 성 화
			실 적	76.18	
			달성률(%)	95.23	
	2. 예술중점교육 과정 운영 만족도 (5단계 척도)	응답 점수의 합/응답 학생 수	목 표	4.0	창 의 인 성 교 육 운 영
			실 적	4.5	
			달성률(%)	112.50	
	3. 초등 5,6학년 생존수영교육 참가인원(명)	교육 참가인원 누적	목 표	10,000	학 교 체 육 활 성 화 지 원
			실 적	11,421	
			달성률(%)	114.21	
	4. 초등 5,6학년까지 수영교육 만족도	척도별(5점 척도 중 '보통'이상) 총응답수 /전체응답수×100	목 표	80	체 육 대 회 지 원 체 육 육 성 종 목 지 원
			실 적	미 실시	
			달성률(%)	-	
	5. 학생교육원 시설이용률(%)	{실제 이용자+ 온라인수련교육 이용자 총계/ (기동일수×작정수용인원 총계)}×100	목 표	30.0	학 생 수 련 활 동 지 원
			실 적	36.4	
			달성률(%)	121.33	
I-3. (진로 개척 역량 함양)	1. 진로체험(캠프) 학생 참여 비율(%)	(당해년도 진로체험(캠프) 참여 학생수/전체 중·고 학생수)×100	목 표	100	진 로 진 학 교 육
			실 적	105.60	
			달성률(%)	105.60	
	2. 일반고 직업교육 위탁과정 수용률(%)	(직업교육 입학생수/일반고 학생 중 직업교육 신청자수)×100	목 표	92	직 업 진 로 교 육 과 정 운 영
			실 적	92.65	
			달성률(%)	100.71	
	3. 특성화고 산업체 연수 이수율(%)	(연수 이수자 수/연수 신청 교원 수)×100	목 표	94	마 이 스 터 고 운 영 지 원 특 성 화 고 운 영 지 원
			실 적	94.81	
			달성률(%)	100.86	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 I : (미래를 준비하는 혁신교육)					
	4. 후기고 진학정보 제공율(%)	(당해연도 하이인포 방문자수/전년도 하이인포 방문자수)×100	목 표	100.7	특성화고 취업역량 강화
			실 적	103.92	
			달성률(%)	103.20	
	5. 후기고 진학설명회 참여율(%)	(온라인 진학설명회 조회수/중3 학생수)×100	목 표	8.60	진학시험 및 입학전형관리
			실 적	22.12	
			달성률(%)	257.21	
전략목표 II : (모두의 가능성을 여는 책임교육)					
II-1. (교육의 공공성 확립)	1. 사립유치원 재정업무연수 참여율(%)	(참여 사립유치원수/전체 사립유치원 수)×100	목 표	80	사립유치원 지원 누리과정 지원
			실 적	80.38	
			달성률(%)	100.50	
	2. 사학기관 운영평가 노력지표 평가결과 향상도(점)	법인운영 및 학교행정 영역 평균점수*100/75 ※노력지표(75): 법인운영(40), 학교행정(35)	목 표	82	사학기관 관리 대학수학능력시험
			실 적	74.5	
			달성률(%)	90.85	
	3. 공공기관 청렴도(점)	국민권익위원회 '종합청렴도' 평정점 (매년12월첫주언론발표)	목 표	7.25	감사관 리
			실 적	7.06	
			달성률(%)	97.38	
	4. 교육행정지원 시스템 이용률(%)	[{(금년도 월평균 시스템 접속자 수 - 직전2년간 월평균 시스템 접속자 수) / 직전2년간 월평균 시스템 접속자 수 × 100} × 50%] + [{(금년도 시스템 가입자 수 / 기존 시스템 가입자 수) × 100} × 50%]	목 표	10	감사관 리
			실 적	5.6	
			달성률(%)	56	
	5. 중증장애인 생산품 구매율(%)	(중증장애인생산품구매액/물품·용역 총 구매액)×100	목 표	1.0	재무회 계 관 리
			실 적	1.01	
			달성률(%)	101	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 II : (모두의 가능성을 여는 책임교육)					
II-1. (교육의 공공성 확립)	6. 불법사교육 및 공교육 저해요인에 대한 담당공무원 지도감독실시건수(건)	11개 교육지원청 2020 년도 지도점검 총 건수/26명	목 표	680	평생교육시설 및 운영지원
			실 적	1,615	
			달성률(%)	237.5	
II-2. (모든 아이들의 기초학력 보장)	1. 서울학습도움 센터 상담 지원율(%)	(당해년도 상담회기/ 전년도 상담회기)×100	목 표	85	학 력 향 상 지 원 특 수 교 육 운 영
			실 적	126	
			달성률(%)	148.24	
	2. 초중학교 무상 교과용도서 재고율(%) ※ 하향지표	(보관 무상교과용도서/ 필요 무상교과용도서) × 100	목 표	1.9	교 과 서 지 원
			실 적	1.87	
			달성률(%)	101.57	
	3. 학급당 적정 학생수(명)	초·중 고 전체학생수 /초·중 고 전체학급수	목 표	24	적정규모학교육성지원 학 교 신 증 설
			실 적	22.93	
			달성률(%)	104.46	
II-3. (교육의 희망사다리 복원)	1. 초등돌봄교실 운영 만족도(%)	(매우만족·만족 응답자 수 / 응답자 수의 합)× 100	목 표	90	방 과 후 학 교 운 영
			실 적	92.82	
			달성률(%)	103.13	
	2. 방과후과정 유아 참여율 (%)	(방과후 과정 원아수/ 전체 원아수)×100	목 표	72	유치원방과후과정운영
			실 적	66.69	
			달성률(%)	92.63	
	3. 방송통신중고 인터넷콘텐츠 활용 만족도(점)	방송통신중고 홈페이지 및 스마트플랫폼 만족도 점수의 합/ 방송통신중 고 홈페이지 및스마트플랫폼 만족도 조사 응답 학생수	목 표	4.0	방 송 통 신 중 · 고 운 영 검 정 고 시 관 리
			실 적	4.0	
			달성률(%)	100	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추 진 결 과		세 부 사 업 명
전략목표 II : (모두의 가능성을 여는 책임교육)					
	4. 교육취약학생 인터넷 통신비 지원율(%)	(인터넷통신비 지원 학생수/법정저소득층 학생수)×100	목 표	26.1	정 보 화 지 원 토 · 공 휴 일 중 식 지 원 저소득층자녀학비지원 저소득층자녀방학유수강원 지 교 육 급 여 지 원 기 타 교 육 비 지 원
			실 적	26.6	
			달성률(%)	101.91	
전략목표 III : (평화와 공존의 민주시민교육)					
III-1. (평화 감수성과 민주 시민성 함양)	1. 다문화학생 다수 재학학교 다문화언어강사 배치율(%)	(다문화학생 재학비율이 10% 이상인 학교 중 다문화언어 강사 배치 학교 / 다문화학생 재학비율이 10%이상인 학교수)×100	목 표	66	다문화및북한이탈주민등 자 녀 교 육 지 원
			실 적	71.67	
			달성률(%)	108.59	
	2. 다문화학생 한국어교육 지원율(%)	(한국어교육지원 학생수 / 신규학적생성 중도입국 외국인학생수) ×100	목 표	35	다문화및북한이탈주민등 자 녀 교 육 지 원
			실 적	87.32	
			달성률(%)	249.49	
	3. 온라인 협력수업 참여학교수 달성률	(당해연도 온라인 협력수업 참여학교 수/ 목표 온라인 협력수업 참여학교 수)× 100	목 표	10	국제교육문화교류협력지원
			실 적	10	
			달성률(%)	100	
	4. 외국어교원 역량강화(명)	외국어교사 역량강화 참여 교사수 + 영어전문학습공동체 활동 참여 교사수	목 표	160	외 국 어 교 육 활 동 지 원 원어민교사및보조강사운영
			실 적	163	
			달성률(%)	101.88	
III-2. (생명과 권리를 존중하는 교육)	1. 학생상담센터 운영 (%)	(당해년도 Wee센터 상담·교육·연계 건수 / 당해년도 초·중·고 학생 총수)×100	목 표	5.0	학 생 상 담 활 동 지 원
			실 적	5.4	
			달성률(%)	108	
	2. 특수교육보조 인력 역량강화 연수 프로그램 만족도(%)	(연수운영 ‘만족’ 이상 응답자 수/연수 참가자 수)×100	목 표	90	특 수 교 육 교 수 학 습 지 원 특 수 교 육 복 지 지 원
			실 적	88	
			달성률(%)	97.78	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 Ⅲ : (평화와 공존의 민주시민교육)					
	3. 고화소 CCTV 교체비율(하향지표)(%)	(100만 화소 미만 CCTV 대수/전체 CCTV대수) ×100	목 표	10	학 교 폭 력 예 방 지 원
			실 적	9	
			달성률(%)	111.11	
	4. 교육법률지원단 상담횟수(건)	본청, 교육지원청 소속 변호사 상담건수	목 표	4,615	학 교 폭 력 예 방 지 원
			실 적	4,500	
			달성률(%)	97.51	
Ⅲ-3. (자율과 책임의 차지 경험 확대)	1. 서울형봉사학습 실천 학교 프로그램 참여 향상도(%)	(실천학교 프로그램 참여학생 수/실천학교 전체 학생 수)×100	목 표	30	학 생 봉 사 활 동 지 원
			실 적	34	
			달성률(%)	113.33	
	2. 학생참여예산제 학생회장 공약사항 이행 및 학생 제안사업 반영률(%)	(학생회장공약 및 학생제안사업수/학생참여예산 전체사업수)×100	목 표	66.7	학 생 생 활 지 도 지 원
			실 적	84.89	
			달성률(%)	127.27	
	3. 학생, 교직원 1인당 인권교육 이수시간(시간)	초·중·고 학생 및 교직원 대상 인권교육시간의 합/초·중·고 전체 학생 및 교직원 수	목 표	1.85	학 생 생 활 지 도 지 원
			실 적	1.851	
			달성률(%)	100.05	
전략목표 Ⅳ : (안전하고 쾌적한 교육환경)					
Ⅳ-1. (안전을 지켜주는 튼튼한 학교)	1. 학교 금연구역 및 교육환경 보호구역 표지판 설치율(%)	(표지판 설치대수/표지판설치 목표대수) X100	목 표	90	학 교 보 건 관 리 학 교 환 경 위 생 관 리
			실 적	100	
			달성률(%)	111.11	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표Ⅳ：(안전하고 쾌적한 교육환경)					
Ⅳ-1. (안전을 지켜주는 튼튼한 학교)	2. 교육환경개선 사업 선정절차 만족도(%)	(만족 이상 답변수/ 전체 답변수)×100	목 표	68	학 교 시 설 증 개 축
			실 적	77.46	
			달성률(%)	113.91	
	3. 교육환경개선 사업 예산반영률(%)	(우선순위 반영액/ 예산편성액)×100	목 표	70	학 교 시 설 교 육 환 경 개 선
			실 적	72.25	
			달성률(%)	103.21	
	4. 꿈을 담은 교실 사업 달성률(%)	(적용학교수/ 계획목표 학교수)×100	목 표	84	학 교 시 설 교 육 환 경 개 선
			실 적	84	
			달성률(%)	100	
	5. 고운색 입하기 사업 달성률(%)	(적용학교수/ 계획목표 학교수)×100	목 표	83	학 교 시 설 교 육 환 경 개 선
			실 적	83	
			달성률(%)	100	
	6. 정보보호 침해 대응율(%)	(개인정보 보호율+ 사이버침해 대응강화율) /2	목 표	60	정 보 보 안 관 리
			실 적	60.13	
			달성률(%)	100.22	
	7. 민방위대피훈련 참여 실적(%)	(누적실시학교수)/ (누적전체학교수)×100 미 실시	목 표	96	비 상 대 비 계 획 및 보 안 관 리
			실 적	미 실시	
			달성률(%)	-	
Ⅳ-2. (몸과 마음의 건강한 성장 지원)	1. 교육대상자 설문 만족도(%)	(만족 이상 응답자 수 / 교육 인원 수)×100	목 표	85	학 교 급 식 관 리
			실 적	90.1	
			달성률(%)	106	
	2. 학기중 친환경무상급식 확대 지원교	친환경 무상급식 지원교	목 표	350	학 교 급 식 운 영
			실 적	362	
			달성률(%)	103.42	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표Ⅳ : (안전하고 쾌적한 교육환경)					
Ⅳ-3. (미래교육에 적합한 교육환경과 공간 혁신)	1. 서울교육공간 디자인 혁신 자문 운영률(%)	(실제자문횟수/ 계획자문횟수) ×100	목 표	82	시 설 사 업 관 리
			실 적	100	
			달성률(%)	121.95	
	2. 디자인 중심의 설계공모 운영률(%)	(실제 운영수/ 운영계획 목표수) ×100	목 표	84	시 설 사 업 관 리
			실 적	76	
			달성률(%)	90.48	
	3. 교과교실제 운영 만족도(점수)	응답 점수의 합/응답자 수 - 5단계 척도로 측정 후 100점 기준으로 환산	목 표	74	교 과 교 실 제 운 영 지 원
			실 적	79.8	
			달성률(%)	107.84	
전략목표Ⅴ : (참여와 소통의 교육자치)					
Ⅴ-1. (학교 자율운영체제 구축)	1. 학교평가계획의 학교교육계획 포함률(%)	[포함 학교 수/ 전체 학교평가 대상 학교 수 (1,342교)]×100	목 표	87	학 교 평 가 관 리
			실 적	87.8	
			달성률(%)	100.92	
	2. 학교수요중심 맞춤교육 강화율(%)	(금년도 학교맞춤 교육과정수 - 전년도 학교맞춤 교육과정수) / 전년도 학교맞춤 교육과정수 × 100	목 표	27	지 방 공 무 원 연 수 운 영 교 원 연 수 운 영
			실 적	27.91	
			달성률(%)	103.37	
	3. 지원서비스 만족도(%)	('보통','만족','매우만족'답 변자 수/설문조사 참여자 수) ×100	목 표	84	교 직 원 복 지 대 여 교 직 원 복 지 지 원
			실 적	99.05	
			달성률(%)	117.92	
	4. 전보대상자 근무희망 반영률(%)	(전보대상자 근무희망 반영인원 수 / 전보대상 인원수) × 100	목 표	78	지 방 공 무 원 인 사 관 리 지 방 공 무 원 임 용 관 리
			실 적	79.86	
			달성률(%)	102.38	
	5. 교육공무직원 신규채용자 직무 연수 이수율(%)	(연수 이수 인원 수/ 연수 계획 인원 수) × 100	목 표	88	근 로 자 인 사 관 리
			실 적	63.24	
			달성률(%)	71.86	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 V: (참여와 소통의 교육자치)					
V-2. (학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교 만들기)	1. 학부모교육 참여 증가율(%)	(당해연도 학부모교육 참여인원/전년도 학부모교육 참여)×100	목 표	110	학부모및주민교육참여확대
			실 적	94.4	
			달성률(%)	85.82	
	2. 학부모 교육 만족도(%)	(학부모교육‘만족’이상 답변자수/조사 참여자수)×100	목 표	91	학부모및주민교육참여확대
			실 적	97	
			달성률(%)	106.59	
	3. 예산안에 대한 주민참여예산위원회의 자문의견 반영률(%)	(자문의견 중 예산편성 반영 건수 / 전체 자문의견 제출 건수)×100	목 표	82.5	예 산 관 리
			실 적	76.60	
			달성률(%)	92.85	
	4. 콜센터 운영성과 지수 (%)	(콜센터 이용 만족도×0.3)+(통화성공률×0.3)+(직접처리율×0.4)	목 표	93	민 원 관 리
			실 적	93.35	
			달성률(%)	100.38	
	5. 보도자료 언론매체 반영률(%)	[언론매체기사반영수/(언론매체수×보도자료건수)]×100	목 표	36.4	교 육 정 책 홍 보
			실 적	47.24	
			달성률(%)	129.78	
	6. 주요 매체별 공익광고 건수(건)	[(방송광고4×매체수)+(인터넷광고0.6×매체수)+(옥외광고0.4×매체수)+(지면광고0.2×매체수)]	목 표	114	교 육 정 책 홍 보
			실 적	120.8	
			달성률(%)	105.96	
	7. 학업복귀 프로그램 참여비율(%)	(당해년도 친구랑센터 프로그램 참여 학교 밖 청소년수 / 당해년도 친구랑센터 이용 학교 밖 청소년수)×100	목 표	50	대 안 교 육 운 영 지 원
			실 적	55.28	
			달성률(%)	110.56	
	8. 교육참여수당 지급비율(%)	(당해년도 친구랑센터 교육참여수당 지급인원수 / 당해년도 친구랑센터 교육참여수당 지급계획인원수)×100	목 표	80	교 육 복 지 우 선 지 원
			실 적	95.43	
			달성률(%)	119.29	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 V : (참여와 소통의 교육자치)					
V-2. (학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교 만들기)	9. 교육복지사업 수혜 학생 비율(%)	(초·중학교 교육복지우선지원사업 수혜학생수/초·중학교 중위소득 52%이하 학생수)×100	목 표	85.5	교 육 복 지 우 선 지 원
			실 적	91.2	
			달성률(%)	106.66	
	10. 교육거버넌스 구성원의 사업협력 만족도(%)	(교육거버넌스 참여 위원 중 만족 및 매우만족 응답자 수/ 교육거버넌스 전체 위원수)×100	목 표	76	교 육 복 지 우 선 지 원
			실 적	76.6	
			달성률(%)	100.78	
	11. 지역교육복지 공동체 활성화를 위한 노력(횟수)	지역교육복지공동체별 평균 운영 횟수	목 표	3	교 육 복 지 우 선 지 원
			실 적	3.2	
			달성률(%)	106.66	
	12. 교육청·서울시 협력사업 목표 달성률(%)	(목표달성 사업수 / 전체협력사업수)×100	목 표	77	대 외 교 육 협 력 관 리
			실 적	86.80	
			달성률(%)	112.72	
	13. 자료대출 및 프로그램 참여율	(자료대출 및 프로그램 참여 인구 수/서울시 인구수)×100	목 표	31.9	도 서 관 운 영 지 원
			실 적	33.37	
			달성률(%)	104.61	
V-3. (현장 중심의 교육행정 조직문화)	1. 행정서비스현장 운영만족도(%)	(만족 이상 응답 수/ 설문 응답자 수) × 100	목 표	49	행 정 개 선 활 동 지 원
			실 적	63.44	
			달성률(%)	129.47	
	2. 교육감 공약사업 이행 추진률(%)	(이행추진 공약세부 사업의 수 / 전체 공약세부사업)×100	목 표	85	교 육 정 책 기 획 관 리
			실 적	96.00	
			달성률(%)	112.94	
	3. 서울교육 현안과제 해결을 위한 자체연구과제 추진비율 (%)	(금년도 자체연구과제수)/ (전년도 자체연구과제수) ×100	목 표	105	교 육 연 구 운 영 지 원
			실 적	130 (13건/10건)	
			달성률(%)	123.81	

성 과 목 표	성 과 지 표	측 정 산 식	추진결과		세 부 사 업 명
전략목표 V : (참여와 소통의 교육자치)					
V-3. (현장 중심의 교육행정 조직문화)	4. 중요기록물 DB 구축률(%)	(당해년도 DB구축 면수/ 당해년도 DB구축 계획 면수) X100	목 표	87	교육행정 기록물 관리
			실 적	91.05	
			달성률(%)	104.66	
	5. 교직원 및 학부모 나이스 만족도(%)	(전화상담서비스 만족도 × 50%) + (온라인상담 서비스 만족도×50%)	목 표	93.5	교육행정정보시스템운영
			실 적	94.5	
			달성률(%)	101.07	
	6. 노사관계 외부위탁교육 만족도(점)	(과장별 만족도 점수의 합/연수과정수)*20	목 표	93.5	교 직 원 단 체 관 리
			실 적	93.67	
			달성률(%)	100.18	
	7. 교원노사관계 직무연수 이수율(%)	(연수 이수 인원 수/ 연수 신청 인원 수)*100	목 표	97	교 직 원 단 체 관 리
			실 적	92.61	
			달성률(%)	95.47	

※ 작성대상

- 초과달성: 성과지표 목표치 대비 달성도 130%이상인 지표 전체
- 미달성: 성과지표 목표치 대비 달성도 100%미만인 지표