

제334회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

주요업무보고



2026. 2.

서울특별시서부교육지원청

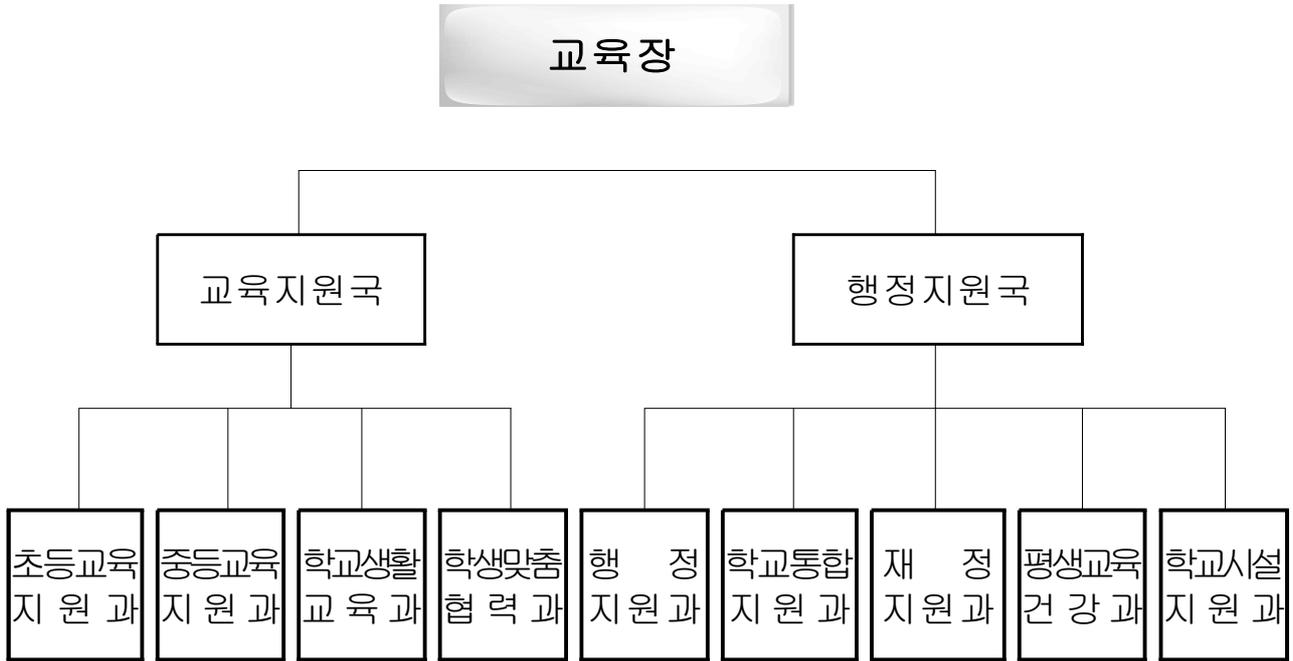
일 반 현 황



일반 현황

□ 조직

2국9과



□ 정·현원

(단위: 명, '26. 1. 10.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	6	31	51	18	0	1	108	15	16	31	139
현원	1	6	30	32	29	10	1	109	15	16	31	140

□ 각급학교 현황

(’25. 4. 1.자 교육통계 기준)

○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	83(47)	399	6,926	737
초등학교	71(8)	1,993	39,480	3,158
중학교	46(19)	943	22,101	1,922
고등학교	36(27)	946	21,271	2,201
특수학교	3(2)	97	527	194
합 계	239(103)	4,378	90,305	8,212

※ ()안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함

※ 중학교: 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 각종학교(2교) 포함

○ 행정구별 현황

(단위: 교[원], 명)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
마포구	27	2,458	22	11,722	14	6,939	10	5,556	1	197	74	26,872
서대문구	19	1,761	19	11,617	14	5,701	7	4,594	1	110	60	23,783
은평구	37	2,707	30	16,141	18	9,461	19	11,121	1	220	105	39,650
계	83	6,926	71	39,480	46	22,101	36	21,271	3	527	239	90,305

□ 평생교육기관 현황

(단위: 개소, ’26. 1. 10.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
마포구	765	400	922	188	2,275
서대문구	391	345	775	48	1,559
은평구	570	509	1,146	37	2,262
계	1,726	1,254	2,843	273	6,096

□ 주요 기능

○ 교육지원국

부서명	담당업무
초등교육지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정·수업·평가 및 기초학력 운영 지원 ○ 초등학교 AI·디지털 미래교육 및 문화예술교육 운영 지원 ○ 초등학교 체육교육·영재교육·생태전환교육 운영 지원 ○ 초등학교 교원 임용, 정·현원, 복무, 평정 등 인사 업무 ○ 초등학교 특수교육·통합교육지원단·특수교육센터 운영 ○ 유치원 장학·교육과정·방과후과정·유보통합·인사 업무 운영
중등교육지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고 교육과정 편성 및 관리, 학사운영 관리 ○ 중·고 나눔·성장 교수학습 사업 운영, 학업성적 관리 ○ 대학수학능력시험, 전국연합학력평가 운영 ○ AI·디지털 교육, 수학·과학 융합 교육 운영 ○ 혁신학교 운영, 교원학습공동체 운영, 생태전환교육 운영 ○ 중·고 체육교육과정, 학교운동부, 학교스포츠클럽 관리 ○ 민주시민교육, 학생자치, 역사, 인성교육 운영 지원 ○ 중학교 교원 임용, 전보, 정·현원, 복무, 평정 등 인사 업무
학교생활교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육활동보호지원 업무 처리 ○ 교원 대상 아동학대 신고에 따른 교육활동 조사·확인 ○ 생활교육지원 업무 처리 ○ 부서 중점사업 「서부 마음건강(꽃피움) 프로젝트」 운영 - 사회정서(자살예방)교육, 긴급 사안 처리 및 지원 등
학생맞춤협력과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생맞춤통합지원 운영 ○ 서울교육협력특화지구 운영 ○ 위(Wee)센터 운영 ○ 서부학습진단성장센터 운영 ○ 지역연계중점학교 운영 ○ 서울형교육복지 사업 운영 ○ (초) 방과후·돌봄 운영 ○ (중·고) 방과후학교 운영 ○ 저소득층자녀 교육비 통합서비스 지원

○ 행정지원국

부서명	담 당 업 무
행정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 일반직공무원 임용, 근무평정, 성과상여금 ○ 일반직공무원 교육훈련, 직무상설연수, 상시학습관리 ○ 감사계획 수립 및 결과 처리 ○ 법률위반공무원 처리 ○ 반부패·청렴업무 계획 수립 및 추진 ○ 유·초·중학교 학생 배치 업무 ○ 교육환경보호에 관한 업무(초·중학교) ○ 정보보안, 개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 사이버 침해사고대응시스템 운영
학교통합지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교통합지원 및 통합지원콜센터 운영 ○ 범교과 학습 지원 ○ 현장체험학습 운영 지원 ○ 생존수영교육 행정 업무 지원 ○ 소방합동훈련 지원 ○ 안전업무 지원(재난, 산업안전, 통학로, CCTV설치 등) ○ 학교지원업무 발굴 및 모니터링 ○ 학교 인력 채용 지원(4종) ○ 교원 정기승급 및 호봉 재확정(정정) 지원 ○ 교원 성과상여금, 명예퇴직 수당 지급 ○ 신규원어민 보조교사 초기 정착 지원 ○ 입학준비금 지원 ○ 교복구매 지원(중·장기) ○ 학교 정보화 업무 지원 ○ 교육공무직원 인사·노무관리 ○ 교육공무직원 등 각종 인건비 지급 ○ 장애인고용 활성화 업무 ○ 교과서 수급 관리 및 배부 ○ 학교 위탁용역 업무 지원(공기질, 수질검사)

부서명	담 당 업 무
재정지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산 편성 및 집행 관리 ○ 유보통합 및 사립유치원 지원 ○ 공유재산 관리 ○ 계약, 공동구매, 통합급여 관리
평생교육건강과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학원·교습소 지도·점검 ○ 학원 및 교습소 설립·변경·폐원 ○ 개인과외교습자 신고·변경·중단 업무 ○ 평생교육사업 운영계획 수립 ○ 학교 보건 및 환경위생 관리 사업 ○ 교육환경보호구역 관리 및 교육환경보호위원회 운영 ○ 학교 친환경 급식비 및 조리기구 구입비 지원 ○ 학교 급식 위생·안전 지도 점검 및 운영평가
학교시설지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교시설관련 주요 업무계획 및 시설사업 집행계획 수립 ○ 교육시설법, 시설물안전법, 학교시설사업촉진법 운영 ○ 신·증·개축사업 기획 및 집행 ○ 그린스마트 미래학교, 학교시설 복합화, 공간혁신사업 추진 ○ 교육환경개선사업 집행 및 관리 ○ 교육시설 안전점검 및 안전 취약시설 해소 사업 추진 ○ 급식시설, 어린이놀이시설, 장애인편의시설 관리 ○ BTL 관리 및 운영 성과평가 ○ 교육시설통합정보망 운영 및 지원

주요 현안업무
및 역점사업



주요 현안업무 및 역점사업

1 [현안] 녹번·응암동 지역 중학교 설립

작성 자	행정지원과장: 유정임	학생배치팀장: 임현영	담당: 김선경
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-631	☎ 02-3905-633

추진 배경

- 서부1·2학교군 중학교 불균형 배치로 인하여 녹번 및 응암동 지역 학생의 원거리 통학 불편 민원 지속적 제기

추진 현황

기간	내용
2016~2020	○ 꿈나무마을 부지에 학교 이전 검토: 무산
2021~2022	○ 서부1·2학교군 균형배치를 위한 연구용역 실시 - 은평초·연천중 통합학교(안)
2022~2024	○ 은평초·연천중 통합학교(이음학교) 추진 - 설문조사 결과 부결
2024~2025	○ 꿈나무마을(운동장) 부지를 활용한 중학교 설립 진행

향후 계획

- 서울시와 적정 부지 확보 방안에 대한 지속 협의
- 이전재배치 대상학교 선정·학교 설립 재원 확보 등 학교 설립 절차 추진

2

[역점] 서부 학생 마음건강통합지원(꽃피움) 프로젝트 2기

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남

교육활동보호지원팀장: 김형남 담당: 이승욱

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-211

☎ 02-3905-213

□ 추진 배경

- 학생 정서·행동 위기 증가에 따른 「단절 없는 통합 대응체계(We路)」 구축 필요
 - 관내 학교 자살시도 및 자해, 정서행동 문제 관련 지원 요청 지속 증가로 학교 단위 대응 한계 및 교원 정서 소진 심화
- 정책 환경 변화에 따른 「예방-개입-회복-성장」 연결형 마음건강 지원체계 요구 확대
 - 2026학년도 사회정서교육(SEL) 15차시 의무화에 따라, 교육지원청 주도의 현장 밀착형 마음건강 통합 지원체계 구축 필요

□ 2025년 추진 내용

- 「서부 학생 마음건강(꽃피움) 프로젝트」를 통한 서부형 마음건강 통합지원체계 실행 기반 구축
 - TF 운영을 통한 사업 기획·추진 체계 구축 및 기본계획·세부 프로그램 설계 완료('25.7월) → 학교 안내 후 단계별 프로그램 현장 적용('25.9~12월)
 - 위기학생 병원 연계 입원·치료 지원(3건) 및 협력 의료기관 신규 발굴(2건)
 - 위기학생 보호자 대상 「학업스트레스 완화를 위한 부모 자녀 코칭」 운영으로 상담 참여 확대(16건)
 - 위기학생 긴급 대응을 위한 3:3 핫라인 기반 위기 대응 시스템 구축 및 Wee센터·유관기관 연계 특별상담실 운영, 트라우마 교육을 통한 학생 안정화 지원

서부 학생 마음건강(꽃피움) 프로젝트

정서·행동 위기, 학교폭력, 학업중단 등 다양한 위기 상황에 놓인 학생들을 위해 서울특별시서부교육지원청이 마음건강·생활교육·학생성장·학부모 지원을 통합적으로 연계하여, 맞춤형 학생 성장과 회복을 지원하고자 기획한 교육공동체 기반 통합지원 프로그램

□ 2026년 추진 계획

○ 학생 위기 단계별 통합 맞춤형 지원 We路 내실화 운영

- (예방·발견) 학교-외부 전문기관 연계 사회정서교육 지원을 통한 위기학생 조기 발견('26년 50교, 120회)
- (위기개입) 위기 학생 긴급 입원·치료·상담 지원 및 보호자 상담·코칭 병행('26년 150건)
- (회복·성장) 위기학생 지속 지원 및 추적 관리로 재위기 예방 강화 → 교육지원청-학교-전문(가)기관 1:1 매칭 상시 대응체계 운영
※ 관리 대상 '26년 전원 추적 관리 및 전년도 사례 원인 분석을 통한 예방·대응 방안 마련
- (확대·전환) 단기 개입 중심 지원에서 1년 이상 중·장기 추적 관리 체계로 전환, 위기 학생별 1:1 책임 매칭을 통한 관리 연속성 확보

○ 위기 사안 대응 교원·학부모 회복 역량 강화 지원

- (교원) 사례 기반 위기대응 컨설팅·상담, 치료·상담비 지원 및 마음챙김 프로그램 운영
- (학부모) 찾아가는 보호자 자녀 양육 코칭 상담, 전문가 참여 학부모 연수(학기별 2회), 소통 채널 강화를 위한 「꽃피움 라이브러리 2.0」 자료 제작·정기 배포(월 1회)
- (확대) 교원 트라우마 인식·회복 연수 체계화 및 학교폭력·특수·다문화 보호자 대상 맞춤형 양육·회복 과정 확대

○ 소통·협력 기반 위기 대응 체계 강화

- 교육지원청-학교-전문(가)기관-지역사회 협력 기반 위기 학생 원스톱 맞춤형 지원 체계 운영
- 학교폭력 피·가해 학생, 특수·다문화 등 교육취약계층 대상 맞춤형 위기 지원 강화
- 학생정서행동특성검사 결과를 기반으로 위기 학생 의료기관 연계율 제고 및 심각한 위기 학생 즉시 입원·치료 가능토록 지역 거점 병원과의 MOU 체결 추진('26년 목표: 90% 이상)

3

[역점] 학교·가정·마을이 함께하는 독서교육 활성화

작 성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511
	평생교육건강과장: 안상준	평생교육학원관리팀장: 권연진
	☎ 02-3905-560	☎ 02-3905-561

□ 추진 목적

- AI 시대 깊이 있는 사고와 비판적 이해 강화를 위한 독서교육 활성화
- 학교·가정·마을이 함께하는 독서 생태계 조성을 통한 학생 독서 역량 및 전인적 성장 지원

□ 2025년 추진 내용

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 독서교육교사단 운영 및 지원(초 11명, 중·고 18명)
 - 서울형 독서·토론 프로그램 기반 프로젝트 수업 운영교 대상 상호 컨설팅 운영(초 10교, 중·고 11교)
- 아침 책 산책 프로젝트 활성화 지원
 - 아침 책 산책 프로젝트 운영교(초 28교, 36팀, 중·고 41교, 438팀)
 - 질문 중심 독서교육 교원 연수 운영 및 단위학교 사례 중심 운영교 간 상호 컨설팅 실시
- 독서·인문 교육과정 체계화 지원
 - 독서·인문교육과정 체계화 운영교(초 15교, 중·고 22교)
 - 독서 사업 운영교 간 수업 사례 공유 및 상호 컨설팅 운영
- 독서·토론·쓰기 수업 기반 연수 및 컨설팅 운영
 - 질문 중심 독서교육 교원 연수 운영 및 컨설팅을 통해 교육과정 내 독서 기반 수업 실천 역량 강화

- 학교도서관지원센터 운영을 통한 독서교육 토대 마련
 - 업무 담당자 역량 강화를 위한 컨설팅·연수 운영 및 학습동아리 지원
 - 도서관 활용(협력)수업·북큐레이션 및 지역 연계 인문학 프로그램 지원

□ 2026년 추진 계획

- [기반 조성] 서부 독서교육활성화기획단 구성·운영을 통한 독서 프로그램 기획
 - 학교-마을 도서관 등 지역사회 연계 독서교육 프로그램 발굴 및 운영
 - 학교도서관지원센터를 통한 도서관 운영 컨설팅 및 전문성 신장
- [학교 독서 교육] 책 읽는 학교 문화 확산을 통한 독서교육 강화
 - 서부 독서교육교사단 구성·운영을 통한 학교 독서 프로그램 실천 및 나눔 활성화
 - 독서 중점학교·인문학 실천학교를 거점으로 한 교원 연수 및 수업 실행 역량 제고
 - 개념기반탐구독서 실천교실·독서토론 기반 프로젝트 수업·심층 쟁점 독서토론 프로그램 운영교 공개 수업 및 사례 공유 워크숍 운영
 - 책과 공간을 연결하는 주제 중심 걷는 독서 프로그램 「서부 북 로드(Book Road)」 운영

서부 북 로드(Book Road)

책을 매개로 지역의 **역사생태·문화공간**을 직접 걸으며 체험하는 **현장 기반 걷는 독서 프로그램**

- [지역 연계 독서교육] 학교-가정-마을을 잇는 독서교육 협력 생태계 확대
 - 자치구(마포·서대문·은평) 연계 학교도서관 활용한 지역주민 평생교육 활성화
 - 학교-공공도서관 연계 프로그램 운영: 북페스티벌, 독서토론 등
 - 학교-대학 연계 「서부 인문학·진로 독서」 심화 프로그램 운영
 - 가족이 함께하는 독서 프로그램 「디지털 오프(Digital Off), 북 온(Book On) 데이」 운영을 통한 가족 독서 문화 확산
 - 마을과 함께하는 「책으로 잇(IT) 다(多) 독서캠프」 운영

책으로 잇(IT) 다(多) 독서캠프

책을 매개로 학생과 학생, 학생과 교사, 학생과 세상을 '**잇고**', 독서 활동에 토론·표현·미디어 활용 요소를 접목하여 미래 역량으로서의 **IT 감수성을 더하며**, 독서 경험과 배움을 '**많이(多) 쌓아가는'** 참여형 독서캠프

○ [네트워크 구축] 교원·학부모 독서교육 네트워크 구축

- 교원학습공동체 기반 수업 실천 사례 공유 및 독서교육 컨설팅 운영
- 초·중 사서 학습동아리, 고등학교 사서교사 네트워크 강화를 통한 협력적 성장 지원
- 교과 내용과 정보 활용법을 통합적으로 지도하기 위한 교과교사·사서(교사) 학교도서관 활용(협력) 수업 지원
- 학부모 독서교육 역량 강화 연수 운영 및 독서 서포터즈 구성·운영

주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

1. 모두를 위한 맞춤형 교육

1-1

서울형 기초학력 지원체계 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 안아라
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-512
	중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 박시연
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-543
	학생맞춤협력과장: 박지현	학생맞춤협력팀장: 윤순혜	담당: 이은정
☎ 02-3905-580	☎ 02-3905-581	☎ 02-3905-582	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 모든 학생의 기초·기본학력 보장을 위한 단위학교 기초학력 책임지도 지원
- 다중 학습안전망을 통한 예방 및 촘촘한 지원으로 모든 학생의 학습 보장

○ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 동법 시행령
- 2023~2027 제1차 기초학력 보장 종합계획(교육부)
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원

- 단위학교 기초학력 보장 체계 구축 예산 지원(초 71교, 중·고 68교)
- 기초학력 진단-보정 시스템 및 기초학력 이해 연수(초 53명, '25.4,9월)
- 수업 중 맞춤교육 위한 기초학력 협력강사 예산 지원(초 63교, 중·고 68교)
- 키다리샘·학교자체프로그램 운영 예산 지원(초 63교, 중·고 68교)
- 학습지원튜터 운영 예산 지원(초 60교, 중·고 23교)
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅(초 4교, 중 4교)
- 기초학력보장 책임교육학년 운영 지원(초 35교, 중 13교)
- 기초학력 정책연구학교 지원을 통한 기초학력 연구 모델 개발(상지초)
- 대학(홍익대)연계 맞춤형 진로·학습 컨설팅, 멘토링(고 25명, '25.11~12월)

- 기초학력 보장 지원을 위한 교원·보호자 역량 제고
 - 기초학력 진단-보정 시스템 사용자 연수(초 34명, '25.4월)
 - 기초학력 책임지도 업무 담당자 연수(초 19명, 중·고 61명, '25.3, 5월)
 - 기초학력 지원단 구성 및 컨설팅 지원(초 8명, 중·고 8명, 연중)
 - 기초학력 지원사업 운영 사례 및 성과나눔(초 1회, 중·고 1회, '25.11월)
- 서부학습진단성장센터 운영을 통한 학습지원대상학생 통합 지원
 - 학교로 찾아가는 학습비타민 성장플러스+ 프로그램 운영(226명)
 - ※ 학습비타민 학습 상담: 개별 837회, 모둠 3,968회, 방학캠프 808회(총 5,613회기)
 - 학교로 찾아가는 학습비타민 프로그램 모니터링 운영('25.6, 10월)
 - 난독·경계선지능 지역 전문지원기관 연계 지원(난독 91명, 경계선지능 94명)
 - 학습비타민 지원가 대상 포럼 및 연수 운영(총 3회, '25.11~12월)
 - 학습비타민 지원가(40명) 맞춤형지원단(8명) 구성 및 멘토링 실시(연중)
 - ※ 학습비타민 지원가-맞춤지원단 멘토링 및 학습비타민 지원가 상호 멘토링(20회)
 - 학습비타민 참여 학생 개별학습성장지원보고서 제작 및 배부(155명, '26.1월)
 - 교실 속 학습장애 이해를 위한 교원 자율연수 운영(2회, '25.10~11월)
 - 심층진단 및 맞춤형지원을 위한 서부학습진단성장센터 구축('25.12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 다각적 지원
 - 다층적·통합적 진단을 통한 학습지원대상학생 맞춤형 지원 강화
 - 다중 학습안전망 프로그램 체계화를 통한 다중 학습안전망 구축
- ◇ 학습지원대상학생에 대한 맞춤형 통합지원 체제 구축 및 운영
 - 개인 맞춤형 지원을 위한 학습비타민 프로그램 운영 내실화 지원
 - 난독·난산·경계선지능 심층진단 및 개인별 맞춤 통합 지원

- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
 - 단위학교 기초학력 보장 체계 구축 예산 지원(초·중·고)
 - 학습지원튜터 운영 예산 지원(공립 초·중·고 희망교)
 - 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링 및 컨설팅(초 6교, 중 2교)
 - 기초학력 정책연구학교(상지초) 지원을 통한 개별 맞춤형 학습 지원 방법 일반화
 - 지역 인근 대학(5교) 연계 맞춤형 진로·학습 컨설팅, 멘토링
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원·보호자 역량 제고
 - 기초학력 진단-보정 시스템 사용자 연수(초·중 업무 담당자)
 - 기초학력 지원단 구성 및 컨설팅 지원(초·중·고)
 - 단위학교별 기초학력 업무담당자 워크숍 및 직무연수(연 2회)
 - 수다박스 연계 기초학력 업무 담당자 네트워크 지원(초 7팀)
 - 기초학력 지원사업 운영 사례 및 성과나눔(초·중·고)
- 서부학습진단성장센터 운영을 통한 학습지원대상학생 지원 및 관리
 - 위(Wee)센터-특수교육지원센터-지역교육복지센터 등과 연계한 학생 통합지원협의체 구성·운영
 - 학교로 찾아가는 학습비타민 프로그램 운영(25회기 내외, 연중)
 - 학습비타민 참여 학생 개별학습성장지원보고서 제작 및 배부
 - 난독·난산·경계선 지능 지원 학생 대상의 전문지원기관 연계를 통한 개인별 맞춤형 중재 지원(최대 3차까지 지원)
 - 교실 속 학습장애 이해를 위한 교원 및 학부모 컨설팅 운영(총 5회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
275. 기초학력 향상지원	기초학력 향상지원	2,150	2,150	600	600	500	450	1,087
				연수·컨설팅	연수·컨설팅	워크숍	사례공유회	
276. 중등 기초학력 향상지원	기초학력 향상지원	2,150	1,900	500	500	500	650	1,093
				연수·컨설팅	연수·컨설팅	워크숍	사례공유회	
275. 기초학력 향상지원	서부학습 진단성장 센터	497,365	300,794	125,000	125,000	125,000	122,365	1,087
				중재· 학습상담	중재· 학습상담	중재· 학습상담	중재· 학습상담	
합계		501,665	304,844	126,100	126,100	126,000	123,465	

1-2 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노
☎ 02-3905-510

유아기획운영팀장: 노유미
☎ 02-3905-521

담당: 박선연, 박성옥, 이민영
☎ 02-3905-522, 523, 524

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장발달 지원
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 「유아교육법」 제3조, 제13조, 제18조
- 「유아교육법 시행령」 제19조
- 「교원 등의 연수에 관한 규정」 제6조, 제8조 및 동 규정 시행규칙 제4조
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)
- 2026 서울유아교육계획(유아교육과-370, '26.1.15.)

□ 2025년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 연수

- 직급별 교직원(방과후 과정) 연수(학기별 1회, 49명 참여)
- 교육과정 실행력 제고를 위한 교원 연수 운영(9회, 284명 참여)
- 2025 유치원 생활기록부 기재 역량 강화를 위한 연수(1회, 124명 참여)
- 유치원 안전 관리 및 내실 있는 안전 교육 실행 지원 연수 운영(1회, 35명 참여)

○ 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성

- 유아와 부모가 함께하는 부모행복교실 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수(학기별 1회, 51명 참여)

- 교육과정 중심 지역네트워크 「서부 행복 꿈오라기」 운영
 - 유아 놀이중심 교육과정 프로그램 지원
 - ※ 찾아가는 구강교육(20개원), 신나는 놀이 탐험대(37개원)
 - 교육과정 중심 지역네트워크 교사 연수
 - ※ 그림책을 활용한 교원힐링 연수(15개원), 유치원 시설 참관 중심의 교원 나눔 연수(37개원)
- 사립유치원 단기 대체 강사비 지원(28개원, 51명)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 방식 개선
 - 유치원 현장의 교육적 필요와 운영 특성을 반영한 맞춤형 연수를 확대하여 교육과정 실행력 강화
 - 교원 연수와 사례 나눔을 연계하여 놀이 중심 교육과정의 실제 수업 적용과 현장 확산을 지원
- ◇ 나눔과 협력으로 함께 성장하는 교육공동체 운영 강화
 - 교육과정 중심 지역네트워크를 교원 간 나눔과 협력 기반의 교육공동체 운영으로 확대
 - 수업 나눔과 사례 공유를 통해 유치원 간 상호 성장과 협력 문화 확산

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 실행력 제고를 위한 교원 연수 및 사례 나눔(연중)
 - 경력·직급별 교원을 위한 맞춤형 연수(학기별 1회)
 - 유치원 현장의 교육 필요와 특성을 반영한 맞춤형 연수(연중)
 - 놀이 중심의 유·초 연계 이음교육 전면 실시를 위한 교원 연수(학기별 1회)
 - 유치원별 맞춤형 지원 장학 운영(연중)
 - 안정적인 교육과정 운영을 위한 사립유치원 단기 대체 강사비 지원(연중)
 - 유아의 놀이 경험 확장 및 발달 지원을 위한 공립유치원 교육과정 수업 지원 사업 실시(연중)

- 나눔과 협력으로 함께 성장하는 교육공동체(네트워크) 운영 지원
 - 교육지원청 간 협력적으로 운영(공동 연수, 수업 나눔 등, 연중)
 - 각종 교육지원단 구성 운영으로 유치원 수업 및 행정업무 지원(수업·부장업무·소규모 유치원 운영지원·이음교육 운영 지원단 구성, 연중)
 - 수업 참관 및 사례 나눔 활성화('26.10월)
 - 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(연중)
 - 상호 이해와 협력을 기반으로 한 유치원 자율장학 지원(연중)
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 2019 개정 누리과정과 연계한 디지털 기반 중점 유치원 운영(1개원)
 - 지속 가능한 미래를 위한 생태전환 연구 유치원 운영(1개원)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
189. 유아교육 과정연수	교육과정 연수운영	2,540	2,540	400	800	800	540	734
				직급별연수	교육과정 실행력연수	맞춤형연수	사례나눔	
198. 지역유아 교육협력	지역유아교육 협력네트워크 운영	재배정	16,320	재배정	재배정	재배정	재배정	759
				-	-	-	-	
합계		2,540	18,860	400	800	800	540	

1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노

초등교육기획운영팀장: 진민지 담당: 안아라

☎ 02-3905-510

☎ 02-3905-511

☎ 02-3905-512

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학생 참여형 수업 확대를 위한 교육과정 운영 지원

- 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅(초 71교, '25.6~7월)
- 동행장학을 통한 3~4학년 학교자율시간의 안정적 운영 지원(초 71교, '25.4, 9월)
- 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅(초 71교, '25.7월)

○ 개정교육과정 안착을 위한 교원 역량 강화 지원

- 2025학년도 초 1~2 교육과정 이해도 제고 연수(601명, '25.2월)
- 서부 초등교육지원단 구성 및 워크숍 운영(32명, '25.4, 6, 9월)
- 연구·교무부장 교사 네트워크를 지원하는 서부 수다박스 운영(87명, '25.6월)
- 탐구질문 중심 교육과정 설계 연수 운영(33명, '25.4월)
- 서울 미래형 학교교육체제 구현을 위한 서부 IB 아카데미 자율 연수 운영(66명, '25.5월)
- 학교급 간 교육과정 및 학교 생활 이해를 위한 유·초·중 징검다리 연수 운영(39명, '25.11월)
- 서부 수다박스와 연계한 2025 교육과정 운영 사례 나눔(46명, '25.11월)
- 2026 학교교육과정(학교자율시간) 설계 연수 운영(50명, '25.12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 5~6학년 학교자율시간 운영 안착 적극 지원
- ◇ 교육과정 편성 운영 사례 확산·공유를 위한 네트워크 강화

○ 학생 참여형 수업 확대를 위한 교육과정 운영 지원

- 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅(연중)
- 동행장학을 통한 5~6학년 학교자율시간의 안정적 운영 지원(연중)
- 서부 수다박스와 연계한 2026 교육과정 운영 사례 나눔('26.12월)
- 학교로 찾아가는 2022 개정 교육과정 자율연수 운영

○ 개정교육과정 안착을 위한 교원 역량 강화 지원

- 서울초등교육지원단(서부) 연구 및 컨설팅 활동 지속 운영(연중)
- 연구부장 네트워크를 지원하는 서부 수다박스 운영(학기별 1회)
- 탐구질문 중심 교육과정 설계 연수 확대 운영(학기별 1회)
- 2027 학교교육과정 설계 연수 운영('26.12월)

○ 초6 전환기 교육과정 운영 지원

- 학교급 전환기 초6 학생을 위한 초6 전환기 교육과정 설계·운영 지원
- 초6 전환기 교수·학습 자료 안내 및 전환기 교육과정 이해를 위한 교원 연수 지속 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
232. 교육과정 편성운영 지도	(초) 교육과정편성 운영지도	재배정	4,030	재배정	재배정	재배정	재배정	915
				-	-	-	-	

1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 고민순 중등교육기획운영팀장: 김완중 담당: 조현진
☎ 02-3905-540 ☎ 02-3905-541 ☎ 02-3905-542

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교와 지역 여건을 반영한 특색있는 학교교육과정 편성·운영
- 학생 선택 중심의 자유학기 활동 내실화로 유의미한 학습 경험 제공

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.30.)
- 2026 중학교 자유학기 운영 계획(중등교육과-41787, '25.12.19.)

□ 2025년 추진 실적

○ 중학교 교육과정 및 자유학기 운영 지원

- 자유학기제 운영 지원 컨설팅(45교, '25.2월)
- 2026학년도 중학교 교육과정 컨설팅단 구축 및 워크숍(7명, '25.7월)
- 2026학년도 중학교 교육과정 및 학교자율시간 업무담당자 연수(46교, '25.10월)
- 2026학년도 중학교 교육과정 컨설팅(45교, '25.11~12월)
- 중학교 교무부장 및 교육과정 업무담당자 네트워크 구축·운영

○ 2022 개정 교육과정 편성·운영을 위한 교원의 교육과정 역량 강화

- 2022 개정 교육과정 기반 수업·평가 이해 직무연수(46교, 12교과, 357명, '25.4~6월)
- 진로 연계 교육을 위한 중학교 교원 연수(64명, '25.5월)

○ 중학교 교육과정 및 자유학기제에 대한 이해도 제고 연수 실시

- 학부모를 위한 자유학기제 이해 연수(140명, '25.11월)
- 고등학교 교육과정과 연계한 내실 있는 진로 연계 교육을 위한 교원 연수 실시('25.12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
- ◇ 학생 맞춤형 자유학기 활동 편성·운영 지원
- ◇ 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 전환기 교육과정 운영 지원

○ 2022 개정 교육과정 적용 교육과정 편성·운영 지원

- 교과 및 창의적 체험활동의 균형 있는 편성·운영 지원(컨설팅 연 2회, 45교)
- 중학교 교육과정 업무담당자 네트워크 협의체 구축(45교)
- 학교스포츠클럽 활동, 진로연계교육, 협력종합예술활동의 내실 있는 운영 지원
- 학교자율시간 과목 편성 컨설팅 및 내실 있는 운영을 위한 교원 연수(연 2회)

○ 교원 교육과정 연구 역량 강화

- 중학교 교육과정 교원학습공동체 운영(1팀, '26.3~12월)
- 2022 개정교육과정 기반 수업·평가 연수(교과별, 연 2회)
- 진로 연계 교육을 위한 중학교 교원 연수(연 2회)
- 학교자율시간 연구 네트워크 및 운영·설계 역량 강화 연수(연 2회)

○ 자유학기 활동 편성·운영 지원

- 자유학기 운영 지원 협의체 운영(연 3회 이상)
- 자유학기 운영 계획 컨설팅(연 2회)
- 자유학기 운영 모니터링 및 운영 결과 공유회(45교, 연 1회)

○ 학교급 전환기 교육과정 운영 지원

- 학교급 전환기 교육과정 내실화 컨설팅(45교, 연 2회)
- 학교급 전환기 교육과정 운영 교수·학습 자료 개발 및 보급
- 학교급 전환기 교육과정 교원 연수(45교, 연 1회)
- 학생·학부모를 위한 전환기 프로그램 및 설명회 운영('26.9~12월)

○ 교육과정 이해도 제고를 위한 학부모 연수

- 중학교 교육과정 및 자유학기제 이해 연수('26.10월)
- 학생 진로와 연계한 중·고등학교 교육과정 미리보기 연수('26.6, 11월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
232. 교육과정 편성운영 지도	교육과정 편성운영 지도	1,440	1,440	300 컨설팅	300 연수	300 연수	540 컨설팅	915
236. 학교급 전환기 교육과정 운영	교육과정 편성운영 지도	3,520	-	700 워크숍	700 연수	700 연수	1,420 연수,컨설팅	930
238. 교육과정 담당교원 연수(중)	교육자료 개발보급	2,108	2,108	500 연수	500 연수	108 컨설팅	1,000 연수,컨설팅	937
합계		7,068	3,548	1,500	1,500	1,108	2,960	

1-5 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 고민순 중등교육기획운영팀장: 김완중 담당: 조현진

☎ 02-3905-540

☎ 02-3905-541

☎ 02-3905-542

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학점 기반 고교 학사 운영 체제로의 혁신 지원
- 교원·학생·학부모 역량 강화를 통한 2022 개정 교육과정 및 고교학점제 안착을 위한 체계적인 지원

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.30.)
- 2026학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 방향(중등교육과-19755, '25.6.13.)
- 2026학년도 서울 고교학점제 기본계획 알림

□ 2025년 추진 실적

○ 고교학점제 안착을 위한 단위학교 지원

- 학생·학부모용 고교학점제 안내 리플릿 제작·배부(22교, 11,000부, '25.3월)
- 고교학점제 안정적 운영을 위한 교육과정부장 네트워크 구축·운영(22교, '25.4월)
- 고등학교 교무부장 및 네트워크 구축·운영(22교, '25.10월)

○ 2022 개정 교육과정 목적에 맞는 교육과정 편성·운영 지원

- 고교학점제 이해 및 교육과정 편성을 위한 업무담당자 연수(34명, '25.7월)
- 2026 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅(교당 2회, 22교, '25.8~11월)

○ 진로에 따른 학생 맞춤 선택 교육과정 운영을 위한 학생 역량 강화

- 대학 연계 학생 진로 프로그램 운영(4개 대학, 760명, '25.6~9월)
- 대학 연계 학생 진로 학업 상담 컨설팅 및 멘토링(25명, '25.10~12월)
- 학교로 찾아가는 학생 맞춤 진로·학업설계 컨설팅(14교, 300명, '25.7~12월)

- 2022 개정 교육과정의 목적에 맞는 학교교육과정의 다양화 및 학점 이수 지원
 - 2025 서부 최소 성취수준 보장지도 현장지원단 발대식 및 워크숍(30명, '25.5월)
 - 고교학점제 및 최소 성취수준 보장지도 모니터링(24교, 교당 3회)
 - 최소 성취수준 보장지도 컨설팅 및 사례공유회(22교, '25.6월)
 - 최소 성취수준 보장지도 업무담당자 워크숍 및 최소 성취수준 보장지도 교과별 연수(66명, '25.11월)
 - 공유캠퍼스 및 거점학교 운영을 위한 모니터링·컨설팅('25.12월)
- 진로·학업설계 지원을 위한 교원 역량 강화 연수
 - 고등학교 교원을 위한 2028 대입 개편과 고교학점제 설명회(75명, '25.5월)
 - 대학 연계 교원 역량 강화 연수(2개 대학, 70명, '25.7~8월)
 - 고교학점제에 따른 과목 선택 및 진로진학 역량 강화 연수(4회, '25.11~12월)
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 중학생·학부모 역량 강화
 - 학생·학부모를 위한 고교학점제 설명회(5회, 540명, '25.6~11월)
 - 중학교로 찾아가는 고교학점제 설명회(46교, '25.11~12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
- ◇ 고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원
- ◇ 고교학점제 이해도 제고를 위한 교육공동체 역량 강화

- 고교학점제 인프라 구축 및 내실화 지원
 - 학점제형 지역기관 연계 특화교육과정 확대
 - 고교-대학 연계 교육역량 강화 프로그램 확대 실시
 - 최소 성취수준 보장지도 및 고교학점제 운영 모니터링·컨설팅(연 2회)

○ **고교학점제 교육공동체 역량 강화**

- 고교학점제 운영을 위한 교원 역량 강화 연수 확대 실시
- 학점 이수 지원 역량 강화를 위한 연수 및 자료 개발·보급
- 중학생 대상 학교로 찾아가는 고교학점제 설명회(45교, '26.8~12월)
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 학부모 연수(연 4회 이상)

○ **학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원**

- 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 지원
- 고등학교 교육과정 편성·운영을 위한 업무담당자 연수(연 2회)
- 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅(22교, 연 2회)
- 학교 간 공동교육과정 지원을 위한 워크숍 및 모니터링(연 2회)
- 최소 성취수준 보장지도 운영 지원
- 학교로 찾아가는 진로·학업 설계 컨설팅(22교, '26.5~8월)
- 고교학점제 이해를 위한 워크북, 홍보 영상 등 자료 개발·보급

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
237. 교육과정 담당교원 연수(고)	교육자료 개발보급	2,228	2,228	228 연수	800 컨설팅	800 연수	400 연수,컨설팅	934
250. 고교학점제 인프라 구축지원	고교학점제 인프라 구축	10,000	37,780	500 연수	4,500 컨설팅	4,500 컨설팅	500 연수	980
합계		12,228	40,008	728	5,300	5,300	900	

1-6

특수교육 대상학생 맞춤형 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육지원과장: 김병노

초등교육기획운영팀장: 진민지 담당: 권민성

☎ 02-3905-510

☎ 02-3905-511

☎ 02-3905-532

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 장애유형 및 특성에 적합한 교육과정 및 관련 서비스 제공으로 특수교육대상자 역량 개발
- 통합교육 활성화를 위한 일반·특수교사 협력체계 강화 및 장애 공감문화 확산

○ 근거

- 「장애인등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
- 2023~2027 제6차 서울특수교육발전 5개년 계획
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 장애학생 인권지원단 및 찾아가는 장애이해교실 운영

- 장애 성인권교육 실시(유·초·중·고 15학급, 145명)
- 통합학급 장애 인권교육 실시(초·중·고 10학급, 206명)
- 교사 장애학생 인권보호 역량 강화 연수(1회, 45명)
- 장애학생 인권지원단 보호자 역량 강화 연수 운영(1회, 11명)
- 특수교육지원인력 장애학생 인권 보호 연수(2회, 184명)
- 장애학생 인권 보호를 위한 정기 지원 및 특별지원(유·초·중·고·특수 총 33회)
- 찾아가는 장애 이해 교실(유·초·중·고 26교, 3,974명)

- **통합교육 관련 전문성 신장 지원**
 - 특수교사 및 통합학급 교사 전문성 강화 연수(4회, 70명)
 - 특수학급 미설치교 통합교육지원 자문(유 14개원, 초 5교, 중 11교)
 - 특수교육 지원 인력 연수(2회, 184명)
- **특수교육 관련 서비스 지원**
 - 특수교육대상자 선정을 위한 치료지원 및 진단평가(175명)
 - 특수교육지원센터 순회교육 지원(19명)
 - 특수교육대상자 가족 지원 프로그램 운영(2회, 31가족)
 - 특수교육대상자 보호자 연수(1회, 12명)
 - 특수교육대상자 학부모 유·초·중·고 입학 설명회(136명)
 - 특수교육대상자 여름방학 프로그램 운영(10회, 17명)
 - 특수학급 방과후학교 운영 내실화 지원(연중)
- **장애학생을 위한 진로 교육 내실화**
 - 장애학생 진로체험 협의체 구성(9기관)
 - 장애학생 진로·직업 프로그램 운영(15교, 72명)
- **연세암병원 병원학교 운영 지원: 순회교육 지원(4회기, 5명)**
- **장애영·유아 통합교육 거점기관(센터) 운영**
 - 유치원·어린이집·특수교육대상유아 담당교사 전문 연수(1회, 25기관, 32명)
 - 특수교육대상유아 통합교육 담당 교사 모임(1회, 15기관, 28명)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇지체장애 특성화 사업(강남권) 운영
- ◇학생맞춤형 교실수업 성장 및 협력적 통합교육 활성화 지원
- ◇장애유형별 맞춤형 교육지원 강화
- ◇특수교육지원센터 전문성 강화

○ 지체장애 특성화 사업(강남권) 운영

- 지체장애 학생을 위한 보조기구 지원 사업
- 지체장애 학생에 대한 이해와 교육을 위한 보호자 및 교사 대상 연수 운영

○ 학생 맞춤형 교실 수업 성장 지원

- 장애특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육 지원 강화
- 수업 성장을 위한 교사 교육과정 및 교수·학습 전문성 강화 연수 운영
- 특수학급 미설치교 통합학급 담당교사 지원(연중)
- 특수학급 방과후학교 프로그램 운영(연중)
- 연세암병원 병원학교 운영비 지원, 순회교육 지원 장학(2회)

○ 협력적 통합교육 활성화 지원

- 현장 맞춤형 지원 통합교육지원단 운영(연중)
- 장애영유아 통합교육 지원을 위한 통합교육 거점기관 운영
- 교육공동체의 통합교육 실천 역량 제고를 위한 통합교육 전문성 강화 연수 운영('26.4~12월)
- 학교급별 맞춤형 찾아가는 장애이해교실 운영
- 개별학생 행동중재지원단(참여전문가 포함)을 통한 현장 밀착 지원

○ 장애유형별 맞춤형 교육지원 강화

- 특수교육대상자의 장애교정, 장애경감, 2차 장애예방을 위한 맞춤형 치료지원비 지원(월 160천원)
- 학습 참여활동 강화를 위해 장애특성 및 장애 정도에 적합한 맞춤형 보조공학기기 지원
- 노후 교수학습자료 교체 및 교실 환경개선을 위한 특수학급 이전 및 환경개선비 지원
- 신·증설 특수학급 교구 구입, 교실환경 구축을 위한 예산 지원

○ 특수교육지원센터 전문성 강화

- 지역 중심의 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 강화
- 장애학생의 조기 발견, 교육지원을 위한 전문적 진단평가 실시
- 특수교육지원센터의 전문성 강화를 위한 실무중심 맞춤형 연수 운영 지원
- 장애학생 인권지원단 운영(연중)
- 특수교육지원센터 순회교육, 영아교육 지원
- 특수교육대상학생 교육적 요구에 따른 장애학생 선정·배치(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
381. 특수교육 지원센터 운영	특수교육 지원센터 운영	56,640	59,840	15,000 순회교육, 연수	15,000 순회교육, 연수	15,000 순회교육, 연수	11,640 순회교육, 연수	1,528
372. 특수교육 관련서비스	특수교육 대상자 진단평가비	26,500	26,015	8,000 진단평가 지원	8,000 진단평가 지원	8,000 진단평가 지원	2,500 진단평가 지원	1,488
374. 방과후 활동지원	특수학급 방과후학교	329,776	285,000	90,000 방과후운영	90,000 방과후운영	90,000 방과후운영	59,776 방과후운영	1,498
합계		412,916	370,855	113,000	113,000	113,000	73,916	

1-7 유보통합 추진

작성 자	재정지원과장: 이숙희	재정지원팀장: 김현정	담당: 김형석
	☎ 02-3905-650	☎ 02-3905-651	☎ 02-3905-655
	초등지원과장: 김병노	유아교육팀장: 노유미	담당: 박성옥
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-521	☎ 02-3905-523

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 자녀를 믿고 맡길 수 있는 질 높은 교육·보육환경 조성
- 영유아 교육·보육의 균형 있는 질 제고로 기관 간 격차 해소 모색

○ 근거

- 교육부 유보 관리체계 일원화 방안('23.7월) 및 유보통합 실행 계획('24.6월)
- 2025년 교육부 영유아학교 시범사업 추진계획('25.3.25.)
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 지방관리체계 일원화 대비 기초단위 협력체계 구축

- 교육지원청-자치구청 유보통합 추진 실무협의회 구성·운영
- 자치구별 육아종합지원센터 영유아 교육·보육 사무분석 실시
- 자치구 재정 분석과 연계한 기초단위 보육사무 집중분석(90개 업무)

○ 유보통합 관련 시범사업 및 연계 프로그램 추진

- 교사 대 영유아 수 비율 개선 보조인력 지원(유치원 19개원, 어린이집 44개소)
- 교육·돌봄 환경개선비 지원(유치원 29개원, 어린이집 80개소, 기관당 3,000천원)
- 지역사회 연계 박물관 프로그램 운영(유치원 10개원, 어린이집 25개소)
- 영유아학교 시범기관 운영 지원 및 모니터링(1개소)
- 유치원-어린이집 협력 네트워크 운영 지원 및 모니터링(1개소)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 기초단위 유보통합 협업 체계 내실화

◇ 영유아 교육·보육의 균형 있는 질 개선을 위한 교육지원 사업 강화

○ 지역단위 실무협의 기반 협업 추진

- 교육지원청-자치구청 유보통합 추진 실무협의회 지속 운영
- 자치구 영유아보육사무 분석을 통한 지역단위 이관 범위 구체화
- 기초단위 영유아 교육·보육 사무 분석 결과 공유 및 협업 과제 검토

○ 영유아 교육·보육 질 향상을 위한 시범사업 추진

- 교사 대 영유아 수 비율 개선 및 교육·돌봄 환경개선사업 지속 추진
- 유보통합 실행기반 강화사업 시범기관 운영 지원을 통한 통합기관 모델 모색
- 교육·보육 과정 운영 내실화를 위한 영유아 책놀이 프로그램 교사 연수 및 현장 적용 지원
- 어·초 이음교육 시범운영 및 모니터링

○ 양질의 교육·보육과정 운영을 위한 지원 강화

- 영유아 교육·보육 역량 강화를 위한 교사 연수 운영
- 영유아의 건강한 성장 및 발달 지원을 위한 보호자 연수 운영
- 영유아 맞춤형 정서·심리 검사 및 상담 지원(전문기관 협업)
- 유치원·어린이집 대상 체험 중심 놀이 프로그램 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
65. 유보통합 운영지원	교사대 영유아수 비율개선 시범사업	재배정	894,625	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	249
65. 유보통합 운영지원	교육돌봄 환경개선 시범사업	재배정	327,926	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	249
65. 유보통합 운영지원	박물관체험 프로그램 사업	재배정	7,840	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	249
합계		-	1,230,391	-	-	-	-	

작성 자

학생맞춤협력과장: 박지현

학생맞춤지원팀장: 윤순혜

담당: 이은정, 채은영, 김은영, 임복예

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-581

☎ 02-3905-582, 583, 595, 597

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기관·사업별 분절적인 학생 지원 시스템을 사업 간 연계와 전문 인력 간 협력으로 학생 중심 통합지원 체계로 재구조화
- 기관별 여건에 맞춰 도움이 필요한 학생 조기발견 및 학생별 맞춤형 원스톱 지원 모델 개발 및 확산

○ 근거

- 국정과제 84-3. 국가교육책임제 강화로 교육격차 해소
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 방안('22.12.29.)
- 「학생맞춤통합지원법」 시행('26.3.1.)

□ 2025년 추진 실적

○ 지원청 내 학생맞춤통합지원을 위한 협력체계 내실화

- 학생맞춤통합지원위원회 구성 및 운영(2회), 실무협의체 구성 및 운영(9회)
- 위센터 및 지역교육복지센터 정례회의 및 연합회의 운영(매월 및 격월)

○ 단위학교 학생맞춤통합지원 체계 구축 지원

- 학교를 찾아가는 현장지원 컨설팅(5교) 및 연수(7교), 학생사례지원(6교)
- 더 안심프로젝트: 학습공동체 운영비지원(마포 20교, 서대문 20교, 은평 26교), 학생맞춤심리치료비(13명) 및 안전활동가 지원(6교)
- 선도학교 6교(초 3교, 중 3교) 운영을 위한 정담회(3회) 및 컨설팅 지원(2회)

- 학생맞춤통합지원 역량 제고 및 전문성 강화
 - 학생맞춤통합지원 학교관리자(교장, 교감) 연수(5회, 153교)
 - 행정실장 대상 정책 이해 안내 연수(2회, 145명)
 - 학교급별 업무 담당 교사연수 운영(2회, 153교) 및 운영지원단 역량 강화 연수(2회)
 - 자치구별 위클래스 전문상담교사(3회) 및 지역사회교육전문가 연수(1회)
 - 실무협의체 이해도 제고 열린워크숍(1회) 및 업무담당자 비전워크숍(1회)
 - 학생맞춤통합지원 지원청 전 직원 역량 강화 연수(1회, 133명)
 - 일반화 및 체계 구축을 위한 성과공유회 운영(학교 및 유관기관 221명, 만족도 91%)
- 학생맞춤통합지원 네트워크 구축·운영 및 기반 확장
 - 3권역 24공동체 권역별 협의회 연수(2회) 및 지역기관장 간담회(1회, 30개소)
 - 학생맞춤통합지원 기반확장 및 지역사회와의 유기적 연계 도모를 위한 자료 개발
 - ※ 지역자원지도 및 현황판 보급, 지역자원자료집 ‘함께하길2’(800부)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇지원청 내 협력기반 고도화를 통한 학교지원 강화
- ◇현장지원 강화를 통한 학교의 자생적 성장 지원 강화
 - 연수, 컨설팅, 사례지원, 더 안심프로젝트 운영 확대, 지역사회연계 연수 등
- ◇기관 내외 학생맞춤통합지원 체계 및 민·관·학 네트워크 구축 강화를 통한 학교 연계, 단위학교 역량 제고 강화

- 단위학교의 안정적 학생맞춤통합지원 체계구축 운영 지원
 - 교육지원청 내 부서간 학생지원 사업 공유 및 연계·협력기반 조성
 - ※ 학생맞춤통합지원위원회 설치·운영 및 실무협의체 운영(정례화)
 - 학생맞춤통합지원 안착을 위한 현장지원 강화
 - ※ 학교로 찾아가는 연수·컨설팅 및 더 안심프로젝트 운영 확대, 운영지원단 전문성 강화

- 학생맞춤통합지원 역량 제고 및 전문성 강화를 위한 연수 기획·운영
 - 단위학교 대상 맞춤형 연수 및 교육지원청 소속 지원 역량 강화
 - ※ 대상자별 심화연수, 업무담당자 회복연수, 학교관리자-지역기관연계 연수 등
- 학생맞춤통합지원 네트워크 구축·운영 및 기반 확장
 - 서부학습진단성장센터·위(Wee)센터·지역교육복지센터 및 지역 유관기관과의 협력시스템 강화를 통한 학교 연계 강화
 - 서울형 교육복지 및 서부교육협력특화지구 연계 협력거버넌스 활성화
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 지원을 통한 우수사례 발굴 및 지역 사회 자원 발굴을 통한 기반 확장
 - ※ 지역자원마을지도 및 기관자료집 현행화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	학생맞춤 통합지원 운영	3,000	-	-	1,500	-	1,500	448
				-	위원회수당	-	위원회수당	
특교	학생맞춤 통합지원 체계구축	-	80,000	-	-	-	-	특교 편성예정
				-	-	-	-	
특교	학생맞춤 통합지원학교 (선도학교)	-	129,777	-	-	-	-	특교 편성예정
				-	-	-	-	
합계		3,000	209,777	-	1,500	-	1,500	

작성 자	학생맞춤협력과장: 박지현 ☎ 02-3905-580	학생맞춤지원팀장: 윤순혜 ☎ 02-3905-581	담당: 임복예, 김은영, 김소연 ☎ 02-3905-597, 595, 584
	학교통합지원과장: 오정희 ☎ 02-3902-260	협력지원팀장: 송미영 ☎ 02-3905-591	담당: 이다솜 ☎ 02-3905-594
		통합지원2팀장: 김지연 ☎ 02-3902-271	담당: 양현정 ☎ 02-3902-273

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤 교육복지사업 운영으로 교육취약학생 실질적 지원 강화
- 학교-교육지원청-지역기관의 협력을 통한 교육복지 네트워크 활성화
- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감

○ 근거

- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」

□ 2025년 추진 실적

○ 서울형 교육복지 학교(유치원) 운영·지원

- 유 8개원, 초 63교, 중 46교, 고 34교(총 151교)
- 담당교사 연수(2회), 전문인력 연수(12회), 학교로 찾아가는 연수(60교)

○ 지역교육복지센터 운영 지원(3개 센터: 마포, 서대문, 은평)

- 학교-지역사회 연계협력 통한 교육취약학생 맞춤통합지원(1,051명)

○ 지역교육복지공동체 권역별 협의체 운영 지원(3권역, 24공동체)

○ 유아교육복지 특화사업 「콩닥콩닥그림책 활동」 활성화(8개원, 유아 30명)

- 교육복지 특화사업 운영
 - 서울희망교실 운영(97교 982팀, 총 멘티수 8,088명)
 - 장학금(변호사장학회 60명) 및 조식지원(월드비전 아침머꼬 120명)
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원(1,581,281천원)
- 초·중·고 저소득층 학생 교육비 지원
 - 이대부고 2~3학년, 하나고 학비 지원(100,964천원)
 - 방과후학교자유수강권 1,668,694천원 지원(공립 1,315,994천원, 사립 352,700천원)
 - 수익자부담경비 1,098,492천원 지원(공립 308,795천원, 사립 789,697천원)
 - 교육정보화(인터넷 통신비) 지원(3,874명)
- 2025년 신입생 입학준비금 지원(154교, 19,981명, 5,438,800천원)
 - (초) 공립 63교, 4,782명, 956,400천원 / 사립 8교, 739명, 147,800천원
 - ※ (초)제로페이→학부모 포인트 직접 지급(청-학교간 예산 교부·집행 절차 생략으로 '25 예산현액과 초등[초등 특수 6,800천원 포함] 지원액만큼 차액 발생)
 - (중) 공립 27교, 4,614명, 1,384,200천원 / 사립 19교, 2,946명, 883,800천원
 - ※ 아현중학교부설방송통신중학교(공립) 1교 포함
 - (고) 공립 7교, 1,429명, 428,700천원 / 사립 27교, 5,350명, 1,605,000천원
 - (특수) 국립 1교, 44명, 12,000천원 / 사립 2교, 77명, 20,900천원

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 지역교육복지센터와 학교 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
 - 3개소(마포, 서대문, 은평) 운영·지원으로 교육복지 일반학교 밀착지원
- ◇ 초·중 저소득층 학생 교육급여 중 교육활동지원비 지원 확대
 - (초) 487천원 → 502천원, (중) 679천원 → 699천원
- ◇ 초·중·고 저소득층 사각지대 학생 자유수강권 학교장 추천제 지원 확대
 - 방과후학교 자유수강권 지원 대상의 15% → 20%
- ◇ 교육지원청에서 초등학교 입학준비금 지급대상자의 학적 확인·승인 처리

- 교육취약학생 맞춤 지원을 위한 서울형 교육복지학교(원) 운영·지원
 - 서울형교육복지학교 148교 운영(유 6개원, 초 63교, 중 45교, 고 34교)
 - 교육복지 거점학교('25년 41교 → '26년 42교) ※ 신규지정 4교, 해지 3교
 - 교육복지안전망 구축(권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 22팀)
 - 관계자 역량 강화(담당교사 연수, 전문인력 직무연수 등)
- 지역교육복지센터와 학교 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
 - 지역협력 거점 기능의 지역교육복지센터 운영(3개 센터: 마포, 서대문, 은평)
 - 위기학생 맞춤 지원을 위한 지역 내 전문기관과 협력적 네트워크 운영
- 교육복지 특화사업 운영
 - 교육취약학생의 전인적 성장 지원 사제 멘토링 사업 「서울희망교실」 운영
 - 교육취약계층을 위한 장학금 및 조식지원 사업 「새꿈더하기(+)」 운영 지원
- 초·중·고 저소득층 학생 대상 실질적 지원 강화
 - 학비(무상교육 제외학교), 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비, 기숙사비, 앨범비), 학기 중 평일중식비(학력인정 평생교육시설), 교육정보화(인터넷통신비) 등 지원
 - 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원
- 초·중·고 신입생 입학준비금 지원
 - (초) 신입생 200천원(제로페이 포인트)
 - (중·고) 신입생 300천원(학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트)
 - 학부모 편의 증진 및 학교업무 감소 지원(신청 시스템 및 콜센터 운영으로 입학준비금 지원체계 내실화)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
112. 마을기반형 교육복지 협력사업	지역교육 복지센터	417,680	816,320	417,680	-	-	-	433 ※재배정
				인건비,운영비	-	-	-	
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	서울형교육 복지학교 (유치원)	460,500	858,508	460,500	-	-	-	448
				사업운영비	-	-	-	
116. 학생맞춤 통합지원 체계구축	서울희망 교실	재배정	364,650	재배정	재배정	재배정	재배정	448
				-	-	-	-	
121. 학비지원	학비	재배정	100,964	재배정	재배정	재배정	재배정	467
				-	-	-	-	
130. 방과후학교 자유수강권 운영	방과후 자유수강권	재배정	1,668,694	재배정	재배정	재배정	재배정	502
				-	-	-	-	
118. 수익자부담 경비지원	수익자 부담경비	재배정	1,098,492	재배정	재배정	재배정	재배정	457
				-	-	-	-	
119. 입학준비금 지원	입학준비금	재배정	4,327,800	재배정	재배정	재배정	재배정	460
				-	-	-	-	
합계		878,180	9,235,428	878,180	-	-	-	

1-10

개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자

행정지원과장: 유정임
☎ 02-3905-610

학생배치팀장: 임현영
☎ 02-3905-631

담당: 김보민
☎ 02-3905-632

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 변화하는 사회 환경을 반영한 학생배치 조정으로 교육여건 개선

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제52조

- 「서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례」

2025년 추진 실적

○ 2025~2029 중장기 학생배치계획 수립

- 유·초·중 배치 지표 및 초 1학년 학급당 학생 수 20명 이하 정책 반영

○ 지역적·학교별 특성을 반영한 과밀 해소 방안 추진

- 학급증설: 일반학급(초 4교, 중 7교), 특수학급(초 3교, 중 1교)

- 모듈러교실: 초 1교

○ 소규모 학교 대상 적정규모학교 육성 컨설팅 실시(초 4교)

2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇교원 수급을 고려한 초 1~2학년 학급당 18명 이하 배치 추진

◇적정규모학교육성 정책과 연계한 중장기 배치계획 수립

○ 유·초·중 배치 지표를 적용한 중장기 배치계획 수립('26년 하반기)

- 초 1~2학년 학급당 학생수 18명 이하 정책 반영

- 재개발 등에 따른 학령인구 증가에 대비한 학교별 과밀해소 방안 추진(학급 증설, 통학구역 조정 등)
- 학생배치·통학여건 등을 고려하여 다양한 적정규모학교 육성 방안 검토
- 수요자의 예측 가능성 제고를 위한 적정규모학교 육성 컨설팅 실시(연중)
 - 전체 학생 수 기준 초 240명 이하, 중 300명 이하 소규모학교 대상
 - 적정규모학교 육성에 대한 교육수요자의 인식 제고 및 선제적 갈등 예방

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
393. 적정규모 학교육성 추진	적정규모 학교육성 추진관련 사업	재배정	480	재배정	재배정	재배정	재배정	1,575
				-	-	-	-	
397. 교실증축	모듈러 교실 임차료	125,163	750,980	125,163	-	-	-	1,594
				운영비	-	-	-	
397. 교실증축	모듈러 교실 철거공사비	350,000	-	350,000	-	-	-	1,594
				건설비	-	-	-	
400. 학급설치 지원	학급증설 관련교실 전환비 등	재배정	344,689	재배정	재배정	재배정	재배정	1,609
				-	-	-	-	
합계		475,163	1,096,149	475,163	-	-	-	

작성 자

행정지원과장: 유정임
☎ 02-3905-610학생배치팀장: 임현영
☎ 02-3905-631담당: 김정균
☎ 02-3905-635 **사업 목적 및 근거**

○ 목적

- 특수교육대상 학생의 원거리 통학 불편 해소 및 특수교육 여건 개선

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제4조 및 제5조
- 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례」

 2025년 추진 실적

○ 2026학년도 특수학급 신·증설 추진(초 2교, 중 2교)

○ 특수학급 신규설치 학교 지원금 교부(유 1개원, 초 2교, 중 2교)

- 장애물 없는 생활환경 조성 지원금(1교, 100,000천원)
- 노후 교육환경 개선 지원금(1교, 50,000천원)
- 통합교육 프로그램 운영 지원금(5교, 50,000천원)

 2026년 추진계획**2026년 주요 개선 사항**

◇ 특수교육 수요가 있는 학교에 특수학급 적극 설치 유도

○ 특수학급 설치 확대 추진

- 학교로 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시(연중)
- 유·초·중 특수학급 신증설 계획 수립('26년 하반기)

- 특수학급 의무 설치 사전예고제 실시('26.7월 예정)
 - 향후 5년 내 특수교육대상자 진학수요가 많은 공·사립학교에 특수학급 의무 설치 대상임을 최소 1년 전 사전 안내
 - 특수학급 의무 설치 사전예고제 대상 학교에 우선적으로 장애인 편의시설 설치를 지원하여 특수학급 설치 지연을 방지 ※ 학교시설지원과와 협력
- 특수학급 신규 설치 학교 지원금 교부(유 1개원, 초 1교, 중 2교)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
400. 학급설치 지원	특수학급 신규설치 학교 지원금	재배정	200,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1,609
				-	-	-	-	

1-12

유아교육 기회 확대

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	유아기획운영팀장: 노유미	담당: 박성옥, 이민영
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-521	☎ 02-3905-523, 524
	재정지원과장: 이숙희	재정관리팀장: 김현정	담당: 남규린
	☎ 02-3905-650	☎ 02-3905-651	☎ 02-3905-656
	행정지원과장: 유정임	학생배치팀장: 임현영	담당: 이소현
☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-631	☎ 02-3905-606	

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공·사립유치원의 공공성과 책무성 강화
- 공공성 확립을 통한 교육의 질 향상
- 맞벌이 가정의 육아부담 경감 및 저출산 문제 완화
- 유아의 배움과 건강한 성장을 지원하는 방과후과정 운영으로 학부모 만족도 제고
- 유아 모집·선발의 공정성 및 투명성 제고

○ 근거

- 「유치원 공공성 강화 방안」(교육부)
- 「유아교육법」 제11조, 제12조, 제18조, 제24조, 제26조
- 「유아교육법 시행령」 제23조, 제29조, 제32조, 제33조
- 「서울특별시교육청 유치원 유아 모집·선발에 관한 조례」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)
- 2026 서울유아교육계획(유아교육과-370, '26.1.15.)

□ 2025년 추진 실적

○ 유아교육 국가책임 강화를 위한 국가수준 공통 교육과정(누리과정) 도입 및 유아학비 지원

- 공정한 교육기회 보장을 위한 누리과정 유아학비(5세 무상교육비 포함) 지원
- ※ 공립유치원 원아당 월 최대 220천원, 사립유치원 원아당 월 최대 510천원

- 사립유치원 인건비 부담 완화 및 교육여건 개선을 위한 재정지원
 - 사립유치원 교원 처우개선을 위한 기본급보조 및 육아휴직수당 지원
 - ※ 사립유치원 원장·원감 월 최대 680천원, 담임교사 월 최대 880천원 기본급 보조
 - 사립유치원 안정적 재정 운영을 위한 학급운영비, 신용카드 사용 수수료 지원
 - ※ 학급운영비 학급당 월 510천원, 신용카드 결제액의 최대 0.3% 지원
- 유아교육 공공성 강화를 위한 건전하고 책임성 있는 재정 운영 컨설팅
 - 공·사립유치원 회계 운영에 대한 서면 및 현장 점검 실시(80개원)
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
 - 에듀케어 56학급, 오후에듀케어 44학급 운영
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원(15개원, 원당 6,000천원)
- 에듀케어 운영 보조인력 지원(35개원)
- 방과후 과정 교직원 역량 강화(안전·교육과정 관련) 연수 실시(2회)
- 공영형 유치원(한양제일유치원) 운영 현장 지원(학기별 1회, '25.6, 11월)
- 유치원입학관리시스템 유아 모집 참여 100% 달성(80개원)
 - ※ 관내 유치원 83개원 중 휴원중 및 폐원예정 유치원 3개원 제외
- 현장 맞춤형 유치원 운영 컨설팅 실시(총 29건)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 수요자 중심의 맞춤형 방과후 과정 운영 활성화 지원
- ◇ 놀이와 쉼, 배움이 있는 방과후 과정 운영 지원을 위한 교직원 연수 실시
- ◇ 공·사립유치원 재정지원 확대를 통해 국가책임형 유아교육 실현 강화

- 학부모 교육비 부담 완화를 위한 유아학비 및 무상교육비 지원 확대
 - 2025년도 대비 유아학비 추가지원금 3세까지, 무상교육비 4세까지 지급 확대('26.3월~'27.2월)
 - ※ 추가지원금 50천원(공·사립 동일) 및 무상교육비 공립 20천원, 사립 110천원
- 건전하고 책임성 있는 재정 운영을 위한 맞춤형 컨설팅으로 유아 교육 공공성 강화
 - 공·사립유치원 회계 운영 서면 및 현장 지도·점검('26.5~12월)
- 2026년 원비 안정화 점검단 구성을 통한 사립유치원 원비 관리
 - 2026년 교육부 고시 원비 인상 상한률(2.6%) 준수 여부에 대한 지도·점검('26.1~12월)
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원(연중)
 - 공립유치원 35개원 에듀케어 56학급, 오후에듀케어 44학급 운영 예정
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원(원당 9,000천원)
- 특색있는 방과후 과정 운영 지원(연중)
 - 방과후 특색유치원 운영 및 유아 중심 방과후 특색 프로그램 활성화 지원
- 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수 실시(2회)
 - 놀이와 씬, 배움이 함께 하는 교육과정 운영 지원 연수
- 유치원 공공성 강화를 위한 공영형 유치원(한양제일유치원) 운영 지원
- 2027학년도 유아입학관리시스템 유아 모집
 - 관내 공·사립 유치원 81개원 대상('26.11월~'27.2월)
- 현장 맞춤형 유치원 운영 컨설팅 실시
 - 2026년 연중 총 30건 이상 운영·지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
175. 특수교육 대상자 무상교육비	교육비 지원	재배정	48,102	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	689
176. 외국국적 유아학비지원	누리과정 지원	재배정	194,673	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	692
178. 유아학비	누리과정 지원	재배정	29,403,025	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	699
179. 유아학비 부대경비	누리과정 지원	재배정	2,684	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	703
180. 저소득층 유아학비 추가지원	누리과정 지원	재배정	189,810	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	706
184. 사립유치원 교원인건비 지원	사립유치원 지원	재배정	5,105,989	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	718
186. 사립유치원 학급운영비 지원	사립유치원 지원	재배정	1,552,710	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	724
182. 사립에듀케어 운영확대	사립유치원 에듀케어 운영지원	재배정	90,200	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	712
199. 에듀케어 운영확대	에듀케어 직무연수	710	710	350 연수운영	- -	360 연수운영	- -	762
합계		710	36,587,903	350	-	360	-	

1-13

다문화 교육 및 이주배경학생 맞춤형 지원

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514
	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 · 학부모 · 교사의 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

○ 근거

- 「다문화가족지원법」 제5조 및 제10조
- 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」 제3조
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화

- 서울형 한국어 예비학교(학력인정 위탁교육기관) 운영 안내('25.3~12월)
- (학교 안) 다문화 특별학급, 찾아가는 한국어교실, 다문화학생 지원 인력 활용
- (학교 밖) 다+온센터 방과후 · 방학중 한국어 교육 프로그램 안내
- 자치구 가족센터 및 대안교육 위탁교육기관 연계 지원

○ 다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원

- 다+온센터 원스톱 지원 시스템 안내
- 학생 · 학부모 맞춤형 상담 및 위기학생 순회상담 등 심리 · 정서 상담 지원 안내
- 다문화학생 진로 멘토링 '꿈토링스쿨' 운영 안내

○ 2025 상 · 하반기 다문화교육 서부 중등 교장(감) 연수 운영('25.3, 9월)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 2026 다문화 선도학교 운영 지원
- ◇ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원

- 2026 다문화 선도학교 운영 지원
- 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원
 - 학교교육과정 연계 학생 다문화교육 연간 2시간 이상 실시
 - 보호자 및 학교 교직원 다문화교육 연간 2시간 이상 권장

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
124. 다문화 학생지원	다문화 학생지원	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	476
				-	-	-	-	

1-14 중단없는 교육 기회 제공

작성 자

학생맞춤협력과장: 박지현
☎ 02-3905-580

협력지원팀장: 송미영
☎ 02-3905-591

담당: 강현경
☎ 02-3905-593

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학업 중단 위기 학생 및 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원을 통한 안정적 학습권 보장 및 맞춤형 대안교육 제공

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 「서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례」
- 「서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관의 지원 및 위탁 등에 관한 규칙」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 2025년 학교 내 대안교실 운영 지원(12교)

- 2025년 학교 내 대안교실 운영 예산 지원(68,700천원)
- 2025년 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영(상·하반기 각 1회)
- 2025년 학교 내 대안교실 담당자 대상 우수사례 공유회 및 연수(마음 챙김 연수) 운영('25.12월)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영 활성화

- 담당자 협의체 운영을 통한 운영 상의 문제점 상호 컨설팅 및 우수사례 공유 확대

○ 2026학년도 학교 내 대안교실 운영 지원

- 학교 내 대안교실 운영 예산 지원 대상학교 선정('26.3월)
- 학교 내 대안교실 협의체 구성·운영 지원(학기별 1회)
- 학교 내 대안교실 업무 담당자 연수 진행('26.3~4월)
- 학교 내 대안교실 업무 담당자 사례 공유회 및 힐링연수 진행('26.12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
127. 대안교육 위탁기관 운영	학교 내 대안교실	재배정	68,700	재배정	재배정	재배정	재배정	490
				-	-	-	-	
127. 대안교육 위탁기관 운영	학교 내 대안교실 협의체 운영	재배정	1,480	재배정	재배정	재배정	재배정	490
				-	-	-	-	
합계		-	70,180	-	-	-	-	

2. 창의와 상생의 미래역량 교육

2-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 안아라
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-512
	중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 박시언
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-543

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 서울학생 역량을 성장시킬 수 있는 「교육과정-수업-평가」 선순환적 연계성 강화
 - 교육과정·수업·평가의 선순환적 연계성 강화를 통한 학생 참여 중심 수업 혁신
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- (초등) 수업-평가 혁신 연수 및 컨설팅을 통한 수업 전문성 향상
 - 학생참여형 수업 및 평가 설계를 지원하는 실습형 워크숍 운영(63교)
 - 수업전성기 활동 지원 및 수업 혁신 사례 나눔(38명, '25.4월)
 - 생각을 키우는 교실 자율연수 운영(15명, '25.4월)
 - 교육력제고 및 수업 혁신 교사 지원 맞춤형 컨설팅 운영(연중)
 - 학교생활기록부 업무 담당자 연수 운영(92명, '25.6~11월)
 - 찾아가는 맞춤형 연수 프로그램 「연수를 잘알맞게 프로그램」 운영 (5교, 103명, '25.10~11월)
- (초등) 교원 수업 역량 강화를 위한 네트워크 지원 및 나눔 실시
 - 신규·저경력 교사 네트워크 및 멘토링 운영(16명, '25.4~11월)

- 수업혁신 문화 정착, 학교 간 공유 촉진을 위한 부장 네트워크 「수다박스」 운영(106명, '25.6, 11월)
- 수업전성기 및 생각을 키우는 교실 실천운영팀, 교육력제고 실행 교사, 교육과정·수업·평가지원단 중심의 네트워크 운영(연중)
- 서부 수업혁신 나눔 성찰공감 토크(Talk) 콘서트 운영(100명, '25.7월)
- 서부 성찰 공감 수업 나눔 한마당 운영(1,200명, '25.10~11월)
- (중등) 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화
 - 서부 수업·평가나눔 교사단 조직 및 지원(15분임, 161명, '25.3월)
 - 서부 수업·평가나눔 교사단 수업나눔 실시(10분임, 12명, '25.6~11월)
 - 학생평가 학교 간 교과협의체 운영('25.4~6월)
 - ※ 중(46교, 12교과, 455명), 고(34교, 5교과, 142명)
- (중등) 단위학교 학생평가 전문성 강화 지원
 - 2022 개정 교육과정 기반 수업·평가 이해 직무연수 운영('25.4~6월)
 - ※ 중(46교, 12교과, 357명), 고(34교, 5교과, 143명)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업·평가 혁신 직무연수 운영('25.5~11월)
 - ※ 중(2교, 3팀, 15명), 고(2교, 5팀, 45명)
 - 학교생활기록부 업무담당자 연수 운영('25.4월)
 - ※ 중(46교, 75명), 고(22교, 39명)
 - 학교생활기록부 현장실무지원단 운영(6명, 17교, '25.7~8월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇(초) 수업전성기, 생각을 키우는 교실 활성화
 - 수업전성기, 생각을 키우는 교실 사업 적극 홍보 및 활동 지원
 - 저경력 교사 멘토링 및 수다박스와 연계한 수업·평가에 대한 관심 제고
- ◇(초) 수업콘서트 및 수업나눔 한마당 운영으로 수업나눔 문화 정착
- ◇(중) 신규·저경력 교사 네트워크 구축을 통한 역량 강화 및 자긍심 고취
 - 신규 교사 현장 실무 길라잡이 배부 및 업무 참고 자료 꾸러미 공유
 - 수업·평가나눔 교사단 신규 교사 분임 구성 및 교과별 연계 활성화
- ◇(중) 생각을 쓰는 교실 확산과 수업 나눔 실천 지원
 - 수업·평가나눔 교사단, 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 확대
 - 교사단을 중심으로 수업·평가나눔 문화 확산 및 현장 지원
 - 체계적·맞춤식 지원으로 수업·평가 혁신을 위한 교원 역량 강화
- ◇(중) 학생평가 개선을 위한 학교 간 교과협의회, 2022 개정 교육과정 안착을 위한 수업·평가 연수 운영

- (초등) 수업·평가 혁신 연수 및 컨설팅을 통한 교사 전문성 제고
 - 학생참여형 수업 및 평가 설계를 지원하는 실습형 워크숍 운영
 - 초등수업연구실천교사제(수업전성기), 생각을 키우는 교실 실천 운영팀, 교육력제고 실행교사, 수업혁신을 시도하는 교사 지원 컨설팅 운영
 - 교사의 수업혁신을 지원하는 현장 연구 안내 자율연수 운영
 - 탐구 질문 기반 서울형 수업 모델 개발을 위한 「수업 혁신 연구학교」 및 서울형 「질문하는 학교」 선도학교 운영 지원
- (초등) 교원 수업 역량 강화를 위한 네트워크 지원 및 나눔 실시
 - 신규·저경력 교사를 위한 멘티-멘토링 네트워크 지속 운영
 - 수업혁신 문화 정착, 학교 간 공유 촉진을 위한 연구(교육과정) 부장 수다박스 네트워크 강화

- 초등수업연구실천교사제(수업전성기), 생각을 키우는 교실 실천운영팀, 교육력제고 실행 교사, 교육과정·수업·평가지원단 중심의 수업 나눔 지원
- 수업 나눔 콘서트를 활용한 수업·평가 혁신 우수사례 발굴 및 보급
- 수업 나눔의 달 운영을 통한 학교 간 수업 나눔 활성화
- (중등) 신규·저경력교사 네트워크 구축 및 역량 강화 지원
 - 신규 교사 현장 실무 길라잡이 제작 및 배부, 업무 참고 자료 꾸러미 공유
 - 수업·평가나눔 교사단 신규 교사 분임 구성 및 교과별 연계 활성화
- (중등) 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화
 - 수업·평가나눔 교사단, 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 운영
 - 수업·평가나눔 교사단 중심으로 수업 나눔(공개) 및 컨설팅 운영
 - 지구별 네트워크 장학 체계를 활용한 학교 간 우수 사례 공유
 - 교과별 수업·평가혁신 역량 강화를 위한 직무연수 및 워크숍 운영
 - 수업혁신 문화 정착을 위한 수업혁신 업무담당자 워크숍 운영
 - 수업·평가 혁신 우수사례 발굴 및 보급
- (중등) 단위학교 학생평가 전문성 강화 지원
 - 학생평가 학교 간 협의회 내실있는 운영 지원(학교급별, 과목별 분임 구성, 학기별 1회)
 - 교과별 서·논술형 평가 연수 및 워크숍 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
218. 수업혁신 기반조성 및 수업나눔 활성화	수업 혁신 확산 지원	9,040	34,450	2,000 지원단운영	4,000 수업콘서트	2,000 지원단운영	1,040 수업나눔	849 ※재배정
222. 협력학습 참여적 수업지원	생각을 쓰는교실 구현	410	620	200 발대식, 연수	110 사례나눔	50 분임활동	50 사례공유	863 ※재배정
222. 협력학습 참여적 수업지원	초등수업 연구실천 교사제	2,860	38,530	1,000 분임비,발대식	1,000 워크숍	500 연수	360 사례나눔	863 ※재배정
259. 교원역량 성장지원	수업개선 장학지원	1,100	1,100	500 발대식	600 워크숍	- -	- -	1,015
271. 평가개선 장학지원	평가혁신 사업운영	13,750	4,800	3,000 평가연수	3,750 학교간협의회	3,000 평가연수	4,000 학교간협의회	1,069
273. 학업성적 관리	학업성적 관리	3,200	3,200	- -	3,200 학업성적관리 규정검토	- -	- -	1,080
합계		30,360	82,700	6,700	12,660	5,550	5,450	

2-2 문해력·수리력, AI·디지털 리터러시 진단 및 교육 강화

작성자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514
	중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 박혜영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-544

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 디지털 자기조절역량 함양을 통한 안전하고 올바른 디지털 교육 참여
 - 서울형 AI 윤리 교육 자료 활용을 통한 디지털 시민성 함양
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 「학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 직무연수」 과정 중 디지털 시민성 교육 강화 연수 반영 실시
 - 초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, '25.4~11월
- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 치유서비스 설명회 운영
 - 초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, 153명, '25.4월
- 각급학교(초·중·고) 서울시교육청 인공지능(AI) 윤리·디지털 시민성 교육자료 활용 안내
- 「2025년 청소년 미디어 이용 습관 진단 조사」 실시
 - 초 71교, 중 46교, 고 36교 대상, 153명, '25.4월

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ AI·디지털교육 및 연수 시 「서울형 AI 윤리 교육」 디지털 시민성 교육 연수 내용 강화

- 「학교로 찾아가는 AI 디지털교과서 활용 직무연수」 과정 중 디지털 시민성 교육 연수 실시
- 지능정보서비스(인터넷, 스마트폰) 과의존 예방교육 실시(학기별 1회, 학교별 운영)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	인공지능(AI) ·디지털교육 활성화	재배정	401,000	재배정	재배정	재배정	재배정	특교 편성예정
				-	-	-	-	

2-3 AI 인재 양성을 위한 AI·디지털 기반 교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514
	중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 박혜영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-544

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
 - 생성형 AI의 확산 및 디지털 교육 인프라 고도화에 따른 미래형 교육 실현 기반 마련
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- AI·에듀테크 선도교사단 선발·운영(초·중 각 40명)
- 디지털기반 학생맞춤교육 선도학교 선정 및 운영(초 6교, 중 6교, 고 4교)
- 디지털기반 학생맞춤교육 선도학교 수업나눔 운영(초 6교 8회, 중 10교 29과정, '25.10~11월)
- 2025 서부 AI·에듀테크 선도교사 성과 보고회 및 교수학습 사례 나눔 워크숍 운영('25.11~12월)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 활동 영역 확대
- ◇ AI·디지털 기반 교육혁신 수업나눔 및 사례나눔 워크숍 확대

- AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 운영
- AI·디지털 선도학교 운영(초 9교, 중 6교, 고 5교, '26.4~12월)
- AI·디지털 교육 전문가 교원 양성
 - 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
 - 인공지능(AI) 융합교육대학원 학비 지원을 통한 전문 교원 양성
- 디지털 연수과정 및 연수이력 체계적 관리를 위한 디지털 배지 활용(연중)
- 디지털 선도학교 수업나눔('26.11~12월)
- 2026 서부 AI·에듀테크 선도교사 성과 보고회 및 교수학습 사례 나눔 워크숍('26.11~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	인공지능(AI) ·디지털교육 활성화	재배정	401,000	재배정	재배정	재배정	재배정	특교 편성예정
				-	-	-	-	

2-4 AI · 디지털 기반 교육을 위한 교원 역량 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514
	중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 박혜영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-544

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 디지털 환경변화에 대응하는 개별 맞춤형 AI · 에듀테크 활용 수업 역량 강화
 - 교원의 AI · 디지털 활용 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
 - 교원의 AI · 디지털 기술을 활용한 교육 콘텐츠 설계 및 수업 운영 능력 신장
- 근거
 - 디지털 기반 교육혁신 역량 강화 지원방안(교육부, '24.4월)
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 학교 경영자 AI · 디지털 역량 강화 연수 운영
 - (초) 1, 2학기 각 2회 운영(337명, '25.4~10월)
 - (중) 중학교 · 고등학교 각 1회 운영(120명, '25.10월)
- AI · 에듀테크 선도교사단 개별 맞춤형 연수 운영 (초 48명, 중 48명, '25.6월)
- AI · 디지털 기반 교수 · 학습 역량 강화 교원 연수 TF 운영(초등 7명)
- AI · 디지털 역량 강화를 위한 학교로 찾아가는 맞춤형 연수
 - (초) AI · 디지털과 함께하는 서부 테마파크 직무연수(1~2기, 1,330명, '25.6~11월)
 - (중) AI · 디지털 역량 강화 에듀테크 활용 직무연수(977명, '25.5~12월)
- 2022 개정 교육과정 기반 수업 · 평가 이해 연수 운영
 - (초) 2025 서부 초등 AI · 디지털 기반 수업 · 평가 활성화 직무 연수(60명, '25.8월)

- (중) 2022 개정 교육과정 기반 수업·평가 이해 연수 운영(702명, '25.4~6월)
- (중) 2025 수업·평가 혁신 직무연수 운영(72명, '25.5~10월)
- 인공지능 기반 융합교육(Physical AI) 직무연수 운영(중등 59명, '25.5~6월)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 교육 활성화를 통해 우수 강사요원을 양성하여 관내 단위학교 맞춤형 연수 지속 지원
- ◇ 학교로 찾아가는 AI·디지털 역량 강화 연수 확대 운영

- AI·에듀테크 선도교사단 운영('26.4~12월)
- 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 운영(관내 희망 교원, '26.5~10월)
- 디지털 연수 과정 및 연수 이력 체계적 관리를 위한 디지털 배지 활용(관내 교원, 연중)
- 학교로 찾아가는 AI·디지털 역량 강화 연수 지속 운영('26.4~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
특교	인공지능(AI) ·디지털교육 활성화	재배정	401,000	재배정	재배정	재배정	재배정	특교 편성예정
				-	-	-	-	

2-5 디지털 학습환경 조성 및 스마트 행정 혁신

작성자	행정지원과장: 유정임	정보팀장: 양영우	담당: 조운주
	☎ 02-3905-5610	☎ 02-3905-5641	☎ 02-3905-5642
	학교통합지원과장: 오정희	학교통합지원2팀장: 김지연	담당: 홍세임
	☎ 02-3902-260	☎ 02-3902-271	☎ 02-3902-272

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 기반 수업 혁신 지원을 위한 디지털 인프라 조성
- 교육 환경 변화에 대응한 인터넷 환경 조성 및 정보보호 역량 강화

○ 근거

- 학교정보화지원체계 구축 3개년(24-26) 사업 추진(창의미래교육과-8080, '24.4.30.)
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)
- 「개인정보보호법」
- 「서울특별시교육청 정보보안 기본 지침」

□ 2025년 추진 실적

○ 학교정보화지원체계(테크센터) 운영

- 학교 네트워크 집중 진단 및 개선 실시(161개교)
- 학교 네트워크 통합 유지(정기점검) 관리(학교별 월 1회 방문)
- 학교 무선 인프라 구축 운영 지원(108개교)
- 학교 디지털 인프라 장애·기술 지원을 위한 테크매니저 운영
- 정보화 장비 현황·장애 이력관리 시스템 운영(156교)
- 방송장비 집중진단 및 컨설팅(78교)

○ 정보보안 및 개인정보보호 연수 및 현장지원

- 각급학교 담당자 정보보안 및 개인정보보호 연수 실시 ('25.4월, 2회)
- 교육청 전직원 정보보호 연수(1회)

- 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 점검 실시 (15개교)
- 사이버보안 진단의 날(개인정보보호의 날) 실시(매월 셋째주 수요일)
- 미래 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 활동 지원
 - 학교 홈페이지 웹 보안 점검 (웹 취약점 43교, 개인정보노출 1,932회)
 - 스쿨넷 서비스 집선망 및 PC보안 관리시스템 운영 (상시)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇(강화) 방송장비 전문가 자문단 구성 및 기술지원 체계 구축
- ◇정보보안 및 개인정보보호 점검: 현장점검 ➡ 맞춤형 컨설팅(온라인, 현장)

○ 학교 디지털 인프라 통합 유지관리

구분	학교 네트워크 집중 개선 및 디지털 인프라 통합관리	학교 디지털 인프라 통합관리 (네트워크, 무선AP, 디넷 등)	학교 네트워크 통합 관제시스템 운영
시기	~'26.3월	'26.1~12월	
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 학교 네트워크 집중진단 및 노후 환경 개선 - 통합관리(정기점검/수시 장애 조치) 	<ul style="list-style-type: none"> - 장애 예방 정기점검 및 조치(학교당 분기별 1회씩) - 학교 디지털 인프라 도입, 개선 등에 관한 기술 지원 - 테크매니저 운영(4명) 	<ul style="list-style-type: none"> - 학교 전체 네트워크 스위치 관제 - 학교별 네트워크 트래픽, 장애 모니터링

- 학교 무선 인프라 운영 및 관리
- 학교 방송장비 집중진단 및 컨설팅 운영
- 디지털 기반 교육환경 조성을 위한 정보보호 관리체계 강화
 - 정보보안 및 개인정보보호 대상자별 맞춤형 연수 실시('26.4월)
 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 맞춤형 컨설팅 실시('26.5~11월)
 - 학교 홈페이지 웹취약점 점검(연 1회) 및 개인정보노출 점검(매월)
 - 사이버 침해 사고 대응 시스템 운영(연중)

○ 미래교육 환경 조성을 위한 안정적인 인터넷 환경 운영

- 안정적인 학교 스쿨넷서비스('22.2월~'27.1월) 운영
- 유·무선 인터넷 통신량 모니터링(연중)

스쿨넷서비스

교육부와 시도교육청이 통신사와 계약하여 교육지원청 단위로 학교에 제공하는 인터넷 서비스(서부교육지원청: 서대문구·마포구·은평구 소재 유·초·중·고)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
169. 정보화 기획	학교디지털 인프라 지원	11,200	1,600	2,800	2,800	2,800	2,800	664
				운영비 업무추진비	운영비 공사비	운영비 공사비	운영비 업무추진비	
168. 보안운영	정보보안및 개인정보 보호연수	480	480	-	480	-	-	661
				-	연수	-	-	
합계		11,680	2,080	2,800	3,280	2,800	2,800	

2-6

수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작성 자

중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 조현진, 박혜영
☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-542, 544
초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 강지선
☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-531

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 인공지능(AI)을 포함한 미래 교육의 기저로서 수학적으로 생각하는 힘을 함양하는 수학교육 운영 및 환경 구축
- 기초와 첨단에 기반한 과학교육 운영으로 지능정보시대를 대비한 창의·융합 인재 양성
- 미래 사회를 대비한 문제해결력, 비판적사고, 창의성 등 미래 핵심 역량을 키우는 과학·수학·메이커 중심의 융합교육 역량 강화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.30.)
- 수학·과학·융합교육 중장기(2026~2030) 추진계획(창의미래교육과-566, '26.1.12.)
- 서울형 수학·과학·융합교육(K-STEM) 실현 계획(창의미래교육과-566, '26.1.12.)

□ 2025년 추진 실적

- 상·하반기 과학실 안전 현장 점검 실시 및 컨설팅(초·중·고 6교)
- 과학실험 안전 역량 강화 연수 운영('25.4~10월)
- 교구 공유은행 활성화를 위한 MBL센서 연수 운영('25.11월)
- 서부 제2발명교육센터, 과학교육센터 운영사례 나눔 연수 운영('26.1월)
- 서부 제1, 2발명교육센터 프로그램 운영('25.4월~'26.2월)

- 서부 수학과학융합교육센터 구축·운영('25.3~8월)
 - 서울융합과학 봄봄봄 축제(74명, '25.4월)
 - 학교로 찾아가는 수학교실(12교, 458명, '25.6~7월)
 - 여름수학캠프(초 93명, 중 45명 '25.7~8월)
 - 생활속 통계 유레카 아카데미(초 10명, 중 16명, '25.8월)
- 서부교육지원청영재교육원 운영(협력학교 초 5교, 중 3교)
 - (초) 마포초(미술, 20명), 아현초(과학, 40명), 안산초(수과융합, 40명), 용강초(수학, 60명), 응암초(수과융합, 40명)
 - (중) 불광중(융합정보, 7명), 성서중(수학, 40명), 중암중(과학, 32명)
- 미래 역량을 키우는 서부 수학과학융합교육센터 운영
 - 학교로 찾아가는 수학교실(12교, '25.10~11월)
 - 수학 창의력교실(초 48명, 중 20명, '25.11월)
 - 수학 교원 연수(초 20명, 중 20명 '25.12월)
- 수학교육 통합 지원을 위한 Math up 시스템 및 네트워크 운영
 - 수학 교원 협의체 워크숍 및 수학 교원 연수 실시(35명, '25.12월)
- 영재교육 내실화 지원
 - 협력교사 및 영재 담당 교원 GED 연수·워크숍(40명, '25.10월)
 - 내실 있는 영재 수업을 위한 강사 선발 및 워크숍

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서부수학과학융합교육센터, K-STEM Bank 운영
- ◇ 수학·과학 지식 활용 메이커교육 활성화
- ◇ 영재교육 내실화 지원

- 서울 학생의 미래 역량을 키우는 서부 수학과학융합교육센터 운영
 - 기초부터 심화까지 수학·과학 맞춤형 학력 신장 프로그램 운영
 - 학교 현장 수학·과학·융합교육 활동 지원 및 협력 네트워크 구축
 - 수학·과학·융합교육 교구 공유은행(K-STEM Bank) 대여 사업 운영
- 수학 자신감과 생각하는 힘을 키우는 수학교육 활성화
 - 수학교구 및 공학도구, AI 도구 활용 지원을 통한 학교교육과정 지원
 - AI·디지털 활용 수학 교원 연수 실시(연 2회)
- 내실 있는 영재교육 운영 지원
 - 2026학년도 서부영재교육원 영재 강사 워크숍('26.2월)
 - 2026학년도 서부영재교육원 입학식 및 졸업식 공동 운영
 - 영재교육원 영재 캠프 등 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
157. 과학실험실 여건개선	자능과학실 환경구축	재배정	4,900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	614
160. 과학교육 센터운영	과학교육 센터운영	21,140	21,140	5,000 센터운영	7,000 센터운영	6,000 센터운영	3,140 센터운영	624
163. 메이커 교육운영	메이커 교육운영	6,480	6,480	센터운영	3,480 센터운영	3,000 센터운영	센터운영	636
164. 수학교육 지원	수학교육 전문성신장 지원	2,040	2,040	500 워크숍	700 연수	500 연수	340 공유회	641 ※재배정
164. 수학교육 지원	수학교육 프로그램 운영	64,461	59,131	16,000 센터운영	16,461 센터운영	16,000 센터운영	16,000 센터운영	641 ※재배정
167. 영재교육원 운영	교육지원청 영재교육원 운영	14,800	14,800	1,000 선정심사 위원회	1,000 선정심사 위원회	5,000 선발연수	7,800 영재선발	655 ※재배정
합계		108,921	108,491	22,500	28,641	30,500	27,280	

2-7 외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 신소영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육 기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 글로벌 소통 역량 및 문화 이해력 신장을 위한 외국어교육 강화
 - 공교육 내 외국어교육의 질적 내실화 및 학생 맞춤형 학습 기회 확대
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.30.)

□ 2025년 추진 실적

- 2025 영어교사 실천형 워크숍 운영
 - (초) 함께 성장하는 영어 협력 수업 역량 강화 연수('25.6월, 40명)
 - (중) 영어과 수업 및 평가에 생성형 AI 활용하기('25.5월, 30명)
 - (중·고) 영어 독서 수업을 활용한 영어교사 전문가 되기('25.5월, 22명)
- 2025 원어민 영어보조교사 배치교 장학 실시
 - (초) 원어민 영어보조교사 배치교 표집 장학 실시(연 2회)
 - (중·고) 원어민 영어보조교사 배치교 컨설팅 장학 및 표집 장학 실시(연 2회)
 - (중·고) 원어민 중국어보조교사 배치교 표집 장학 실시(연 2회)
- 2025 영어교육지원단 운영 지원
 - (초) 영어교육지원단 6명 구성 및 교원 연수 지원
 - (중) 영어교육지원단 6명 구성 및 신규교사 컨설팅 운영 지원

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 에듀테크 활용 영어교육 지원 강화
- ◇ 영어(담당)교사 전문성 향상 지원 및 영어교육지원단 구성

○ 에듀테크 활용 영어교육 지원 강화

- (초) 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원
- (중·고) 교원을 위한 AI 기반 영어 수업·평가 자료 개발 지원
- 교육과정 기반 영어 말하기 학습 도구 활용 지원 「(초)AI 팽톡」, 「(중)서울 자라나 톡」
- 교원을 위한 AI 기반 영어 수업·평가 자료 개발 지원

○ 영어교육지원단 구성 및 운영 지원

- 학교 밀착 지원을 위한 본청-교육지원청 연계 영어교육지원단 구성 및 운영
- 영어 수업·평가 개선을 위한 현장 맞춤형 컨설팅 지원
- 신규 및 저경력 교사를 위한 영어 수업 개선 연수 지원
- 생성형 AI 활용 우수 수업 사례 발굴 및 공유

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
260. 영어교육 내실화지원	(초) 영어교육 내실화지원	재배정	1,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,021
260. 영어교육 내실화지원	(중) 영어교육 내실화지원	재배정	1,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,021
합계		-	2,600	-	-	-	-	

2-8 독서 · 토론 · 인문학 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 신소영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육 기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육과정 기반한 독서 · 토론을 통한 학생 주도 탐구 활동 활성화
 - 소통과 협력 중심의 독서 · 토론 · 글쓰기 교육 활성화
 - 학교도서관의 체계적인 지원을 통한 도서관 연계 독서교육 강화
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.30.)
 - 「학교도서관진흥법」 제15조(독서교육 등)

□ 2025년 추진 실적

- 2025 서울형 독서 · 토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 독서교육교사단 운영 및 지원(초 11명, 중 · 고 18명)
 - 서울형 독서 · 토론 프로그램 기반 프로젝트 수업 운영교 대상 상호 컨설팅 운영(초 10교, 중 · 고 11교)
- 2025 아침 책 산책 프로젝트 활성화 지원
 - 2025 아침 책 산책 프로젝트 운영교(초 28교, 36팀, 중 · 고 41교, 438팀)
 - 질문 중심 독서교육 교원 연수 운영: 단위학교 사례 중심 운영교 상호 컨설팅 운영
- 2025 독서 · 인문 교육과정 체계화 운영교 지원
 - 2025 독서 · 인문교육과정 체계화 운영교(초 15교, 중 · 고 22교)
 - 독서 사업 운영교 간 수업 사례 공유 및 상호 컨설팅(중 · 고 21교, 26명)

- 2025 독서·토론·쓰기 수업 기반 연수 및 컨설팅 운영
 - (교사) 질문 중심 독서교육 연수: 교육과정 내 독서 기반 수업을 위한 교원 역량 강화 연수 운영(58명, '25.5~6월)
- 학교도서관지원센터 운영을 통한 학교도서관 내실화 및 전문성 강화
 - 학교도서관 현장방문 및 컨설팅(초·중·고 40교, '25.5~11월)
 - 사서 연수, 협의회, 학습동아리 지원(초·중 13회, 442명, '25.2~11월)
 - 사서교사 네트워크(연수, 협의회) 지원(고 2회, 27명, '25.7~10월)
- 학교도서관을 활용한 독서 프로그램 운영 지원
 - 학교도서관 활용(협력)수업 지원(초·중·고 6교, 773명, '25.5~11월)
 - 청소년 동아리와 함께하는 북큐레이션(중·고 6교, 1,376명, '25.9~11월)
- 학교도서관·지역사회 연계 독서·인문 프로그램 운영 지원
 - (협력기관) 서울시교육청 공공도서관 5개관, 지역사회 기관 3개관
 - (학생) 인문·독서 프로그램(초·중·고 44교, 6개, 883명, '25.4~11월)
 - (학부모) 독서교육 연수(2회, 80명, '25.9~11월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 깊이 있는 학습을 위한 수업 연계 독서교육 강화
- ◇ 「독서·인문 교육과정 체계화」 사업 운영 및 학생 맞춤형 독서·토론 활동 운영

- 깊이 있는 학습을 위한 수업 연계 독서교육 강화
 - 개념기반탐구독서(개념탐독)* 수업 지원 및 개념탐독 실천교실 운영 지원
 - 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영 지원
 - 「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 운영 지원

개념기반탐구독서

※ '깊이 있는 학습'을 위하여 교과에서 추출한 핵심 개념을 중심으로 탐구하고, 사고를 구조화하여, 자신의 관점을 정립하고 전이해 나가는 능동적이고 주도적인 교과 연계 독서 수업

○ **삶과 연계한 인문학 교육 지원**

- AI 기반 학생 맞춤형 독서·토론 활동 지원 및 AI·인문학 융합 수업 프로젝트 운영 지원
- 「독서·인문 교육과정 체계화」 사업 및 학부모 지역사회 연계, 독서 인문학 교육 활성화 지원

○ **학교도서관지원센터 운영('26.1~12월)**

- 학교도서관 현장 방문 및 컨설팅('26.5~11월)
- 전담인력 역량 강화를 위한 연수, 협의회 등 지원('26.1~11월)

○ **학교도서관을 활용한 독서 프로그램 운영 지원**

- 학교도서관 활용(협력)수업 지원('26.5~11월)
- 청소년 동아리와 함께하는 북큐레이션('26.9~11월)

○ **학교도서관·지역사회 연계 독서·인문 프로그램 운영('26.4~11월)**

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
264. 독서토론 인문소양 교육	(초)독서토론 논술활성화 지원	2,000	2,150	800 교원 연수	200 독서교육 컨설팅	800 교원 연수	200 독서교육 컨설팅	1,036 ※재배정
264. 독서토론 인문소양 교육	(중)독서토론 논술활성화 지원	2,000	2,150	800 교원 연수	200 독서교육 컨설팅	800 교원 연수	200 독서교육 컨설팅	1,036 ※재배정
269. 학교도서관 지원센터 운영	학교도서관 지원센터운영	6,800	5,800	370 연수	4,748 연수, 프로그램	1,122 프로그램	560 연수, 협의회	1,062
합계		10,800	10,100	1,970	5,148	2,722	960	

2-9 삶을 가꾸는 인성교육

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 안아라
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-512
	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 존엄·포용·공존의 핵심 가치를 지향하는 공동체형 인성교육 내실화
- 2026 학교교육 과정과 연계한 협력적 인성교육 내실화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 2025 실천중심 인성교육 운영 학교 지원: 북가좌초, 아현초
- 서부 성찰 공감 토크(Talk) 콘서트 및 수업 나눔
 - 인성교육 사례 나눔('25.7, 11월)
- 2025 실천중심 학생활동 「서부 학생 한마음 플로깅」 운영
 - 서부학생참여위원회 82명('25.7월)
- 2025 서부 협력종합예술활동(중 44교, '25.3~12월), 문화예술네트워크 협의회('25.8월) 및 공유마당('25.10~11월) 운영

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇인성교육 관련 프로그램 운영학교 지원 강화
- ◇서부 인성교육협의체 운영 활성화 지원

- 서부 동행(지원)장학 연계한 「주제가 있는 학교 인성교육 계획」 수립 운영 지원('26.4, 9월)
- 2026 실천중심 인성교육 운영 학교 지원('26.2월 공모 예정)
- 실천중심 인성교육 프로그램 안내 및 활용 연수 지원
- 서부 수다박스와 연계한 인성교육협의체 운영 활성화 지원(연중)
- 실천중심 인성교육 운영학교 사례 나눔 및 인성교육 관련 수업 나눔 활성화
- 서부학생참여위원회 주관 실천중심 학생활동 운영
- 서부 협력종합예술활동 및 문화예술네트워크 협의회 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
219. 실천적 인성프로 그램운영	인성교육 내실화 지원	재배정	1,700	재배정	재배정	재배정	재배정	852
				-	-	-	-	

2-10

미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육과정 연계 역사교육 기반 조성을 통한 교육공동체의 역사 인식 제고
- 학생 참여 중심의 역사교육 활성화 프로그램을 통한 교육공동체 역량 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 역사교육 활성화 조례」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 2025 서부 역사 수업 컨설팅단 운영('25.8~11월)

- 관내 중등 역사교과 수업·평가 나눔교사단으로 구성(역사 교사 9명)
- 역사 수업 활성화를 위한 운영 방안 논의

○ 2025 서부 학교로 찾아가는 역사 수업 컨설팅 운영('25.9~11월)

- 관내 역사 교사 중 희망자 대상 맞춤형 역사 수업 컨설팅 제공
- 지속적인 멘토링 활동 및 역사 교사 네트워크 활동으로 연계

○ 2025 서부 학생 역사 특강 운영(3회, '25.10~11월)

- 주제별(고려·조선시대, 전쟁사, 리더십) 역사 전문가 특강 운영
- 역사 인식 개선을 주제로 하는 연속 기획 특강 운영

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
- ◇ 교육과정 연계 체험 중심 역사교육 활성화 지원

- 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
 - 역사 바로알기 교원 역량 강화 연수 운영('26.6월)
 - 역사교육 교원학습공동체 운영 지원('26.4~12월)
- 교육과정 연계 체험 중심 역사교육 활성화 지원
 - 관내 역사 교사 지역 연계 역사 현장 연수 운영('26.6~7월)
 - 문화·예술 연계 역사교육 프로그램 운영('26.9~10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
301. 역사교육 활성화 지원	역사교육 활성화 지원	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1,198
				-	-	-	-	

2-11

독도 및 해양영토 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 독도에 대한 인문·역사 교육을 통해 관심 고조 및 영토 주권 의식 제고
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 학교별 독도 교육 계획 수립 및 실시
 - 교과 및 창의적 체험활동 연계 학교 독도교육 실시(10시간 이상 권장)
- 독도교육 역량 강화 지원
 - 독도교육 연구학교 결과 및 시도교육청 개발 자료 공유
 - 디지털 기반 체험 중심 독도 교육 프로그램 활용 안내

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 독도교육 역량 강화 지원
- ◇ 동북아역사재단 독도체험관 활용 지원
- ◇ 해양영토교육 활성화 지원

- 학교별 교육과정 연계 독도교육 실시
 - 교과 및 창의적 체험활동 연계 독도교육 실시(10시간 이상 권장)
 - 독도교육주간 자율 선정·운영(연 1주, 체험 중심 독도교육 실시)

○ 독도교육 역량 강화 지원

- 독도교육 프로그램 운영 및 학생 대상 독도 탐방 지원
- 독도교육 자료에 대한 접근성 강화: 분산된 교육자료를 재구성하여 온라인 공간에 체계적으로 구성·안내

○ 동북아역사재단 독도체험관 활용 지원

- 동북아역사재단 독도체험관의 시설 및 교육 프로그램을 교육과정과 연계·활용하도록 안내
- 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내

○ 해양영토교육 활성화 지원

- 해양영토 이해 및 관심 제고를 위한 현장체험 프로그램 추진
- 유관기관 연계 해양영토 참여·실천 프로그램 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	독도교육 활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	

2-12 학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 강지선
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-531

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율 체육 기반 조성
- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력 및 사회성 회복 지원

○ 근거

- 「학교체육 진흥법 시행령」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

○ 학교 체육교육과정 운영 내실화 지원

- 초등 스포츠강사 배치(31교) 및 3~4학년 생존수영교육 지원(71교)
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 운영비 지원(46교)

○ 1인 1스포츠 참여 활성화 지원

- 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영 및 활동 지원(초·중·고 88교)
- 전국학교스포츠클럽 출전 서부 참가교 지원(초·중·고 17교)
- 서부 교육장배 학교스포츠클럽대회 루키리그 운영('25.10~12월)

○ 학생 건강체력 관리 지원

- 학생건강체력평가(PAPS) 및 건강체력교실 운영(초·중·고 153교)
- 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원(초·중·고 6교)
- 아침운동 및 틈새체육 활성화(초·중·고 46교)

- 서울형 학교운동부 운영(초·중·고 46교)
 - 전국소년체육대회 서부 출전 선수단 지원(초·중 37교)
 - 서부 학교운동부 관계자 연수 운영('25.3월)
 - 서부 학교운동부 운영교 학교장 정담회 운영('25.4월)
 - 서부 학교운동부 학부모 청렴토크 운영('25.6월)
 - 상·하반기 학교운동부 운영 컨설팅 및 점검 실시('25.7~8월, '26.1~2월)
 - 학교운동부 안전 교구 및 설비 지원(초·중·고 7교)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇체육교육 프론티어 교사단 운영
- ◇1학생 1스포츠 활성화 지원
- ◇학생 건강체력 관리 내실화 지원

○ 체육 교육과정 운영 지원

- 서울 체육교육 프론티어 교사단 운영('26.4~12월)
- 초등학교 체육 전담교사 지정 확대, 생존수영 교육운영비 지원
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 운영 내실화 및 강사비 지원(학교기본운영비)
- 고등학교 일반고 체육교육과정 특성화학교 지정·운영(1교)

○ 1학생 1스포츠 활성화 지원

- 단위학교 학교스포츠클럽 운영 지원
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 참가 지원('26.4~10월)
- 서부 교육장배 학교스포츠클럽대회 루키리그 운영('26.9~12월)

○ 학생 건강체력 관리 내실화 지원

- 학생건강체력평가 정시평가 후 수시평가 실시 점검
- 학생건강체력평가 결과 저체력 학생 대상 건강체력교실 운영 지원
- 단위학교 건강체력향상 프로그램 운영 및 환경개선 지원
- 틈새시간 신체활동 활성화 지원, 틈새공간 체육활동 지원

○ 서울형 학교운동부 운영 지원(초·중·고 46교)

- 학생선수 학습권 보장, 인권 보호, 체육특기자 제도 운영
- 서부 학교운동부 관계자 연수 운영('26.3~4월)
- 학교운동부 체육특기학교 운영 지원, 학습권·인권·안전·투명성 등 운영 컨설팅 및 점검('26.7~8월, '27.1~2월)
- 서울소년체육대회, 전국(소년)체육대회, 교육감배 종목별 대회 서부 출전 선수단 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
344. 전국소년 체육대회	전국소년체 육대회	3,350	3,350	1,350 대회지원	2,000 대회지원	- -	- -	1,369
346. 전국 체육대회	전국 체육대회	560	560	- -	- -	300 대회지원	260 대회지원	1,377
347. 체육관리	체육관리	2,280	2,280	1,200 위원회 운영	- -	- -	1,080 위원회 운영	1,382
348. 학교 스포츠 클럽대회	학교스포츠 클럽대회	2,460	2,460	- -	- -	1,230 대회 운영	1,230 대회 운영	1,388
합계		8,650	8,650	2,550	2,000	1,530	2,570	

2-13 학교예술교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교교육과정과 연계한 보편적 학교예술교육 내실화
- 학생 중심 협력종합예술활동을 통한 협력적 인성 및 예술적 감수성 함양

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

○ 초등학교 초등예술하나 운영 지원

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화
- 초등협력종합예술활동, 예술동아리, 악기구입비 등 통합 지원
- 초등예술하나 교원역량 강화 연수 및 워크숍('25.10월)
- 초등예술하나 운영 사례 나눔('25.11월)

○ 중학교 협력종합예술활동 내실화 지원

- 1, 2학기 협력종합예술활동 운영교 모니터링 실시('25.5~9월)
- 서부 협력종합예술활동 문화예술네트워크 협의회 운영('25.8월)
- 서부 협력종합예술활동 공유마당 운영('25.10~11월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 초등학교 초등예술하나 운영 지원
- ◇ 중학교 협력종합예술활동 운영교 지원
- ◇ 고등학교 학생 예술동아리 지원
- ◇ 학교 교육과정 및 지역 연계 학교예술교육 지원

○ 초등학교 초등예술하나 운영 지원

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화
- 예술동아리, 악기구입비, 예술체험비 통합지원(학교기본운영비)

○ 중학교 협력종합예술활동 운영교 지원

- 뮤지컬·연극·영화 영역별 예술강사 지원
- 서부 협력종합예술활동 공유마당 운영('26.10~11월)

○ 고등학교 학생 예술동아리 지원

- 1학교 1예술활동 활성화를 위한 예술동아리 운영비 지원
- 학생 예술동아리한마당 「2026 서울학생예술몽땅페스티벌」 참여 지원

○ 서부 문화예술네트워크 구성 및 운영(중등 교원 5~6명)

○ 학교 교육과정 및 지역 연계 학교예술교육 지원

- 창의예술교육센터 교육과정 연계 예술교육 특화 프로그램 지원
- 지역 연계 프로그램, 공연, 전시, 교원 역량 강화 연수 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
353. 학교예술 교육지원	학교예술 교육지원	3,400	3,400	-	2,200	-	1,200	1,409
				-	연수운영	-	사례나눔	
354. 협력종합 예술활동	협력종합 예술활동	3,000	3,000	-	-	-	3,000	1,414
				-	-	-	발표회운영	
합계		6,400	6,400	-	2,200	-	4,200	

2-14

초등학교 방과후 · 돌봄 확대

작성 자

학생맞춤협력과장: 박지현
☎ 02-3905-580

협력지원팀장: 송미영
☎ 02-3905-591

담당: 김라경, 강현경
☎ 02-3905-592, 593

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 초 1~2학년 무상 맞춤형 교육 프로그램 안정화 및 초 3학년 방과후 교육비 지원으로 학부모 교육비 부담 감소
- 지역사회와의 협력을 통해 학교에 다양한 프로그램 제공
- 방과후 · 돌봄 전담체제 구축을 통한 학교 업무 부담 경감

○ 근거

- 국정과제(101-2) 방과후학교 지원 확대 및 운동네 초등돌봄 도입
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 질 높은 맞춤형 돌봄서비스 제공 지원

- 초등 선택형 돌봄(오후돌봄+틈새) 운영비 지원(63교, 4,400,140천원)
- 초등 선택형 돌봄 안전관리계획 수립 및 현장 점검(13교, 3회)

○ 늘봄학교(초1~2 맞춤형 프로그램) 운영 및 안정화 지원

- 늘봄학교 예산 지원(공립초 63교, 사립초 2교, 3,819,600천원)
- 늘봄학교 전담인력 역량 강화 연수 실시(2회, 114명)
- 늘봄지원실장 및 늘봄지원실장 대체인력 지원(31교)
- 늘봄학교 업무지원을 위한 유닛 구성 및 정담회 운영(46명, '25.5월)
- 거점형 키움센터 연계 늘봄학교 운영 지원(2교, 20,048천원)
- 서부 「서울형 늘봄학교 대학연계 프로그램 사업」 지원 운영(7교, 12개 프로그램)

○ 돌봄교실 운영 지원 강화

- 초등돌봄전담사 역량 강화연수 실시(2회, 143명)
- 「즐거운 돌봄교실(GS건설)」 지원 사업 비품비(2교, 30,000천원)
- 돌봄교실 시설개선사업비 지원(10교, 115,166천원)

○ 방과후학교 운영 지원 강화

- 방과후학교 업무 담당교사 역량 강화 연수(32명, '25.5월)
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 지원(초 3교, 중 1교, 고 2교)
- 방과후학교 운영비 지원(초·중·고 118교, 847,200천원)
- 방과후학교 안전점검 및 청렴사랑 모니터링 실시(초 5교, 중 3교, 고 2교)
- 방과후학교 업체위탁 계약실무 연수(초·중·고·각종 101명, '25.12월)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

◇방과후·돌봄 체제 구축 강화 및 운영 지원

- 늘봄지원실장 확대 배치(14교→26교) 및 유닛 활동 강화
- 초3 방과후 교육비 지원(학생 1인당 연간 500천원 이내)

◇맞춤형 교실-대학 연계 프로그램 운영을 통한 지역 연계 확대
(참여학교 10교, 17학급, 288,940천원)

○ 방과후·돌봄 운영 지원 및 돌봄교실 내실화

- 매일 2시간 맞춤형 프로그램 운영비 무상 제공 지원(실당 26,640천원)
- 초3 방과후 교육비 지원(학생 1인당 연간 500천원 이내 수강료 지원)
- 방학 중 방과후·돌봄교실 안전 점검 실시(연 2회, 20교)
- 늘봄지원실장·교육실무사(늘봄)·초등돌봄전담사 역량 강화 연수(3회)
- (초·중·고) 방과후·맞춤형 교실 업체 위탁 계약 실무 연수(1회)

○ 지역과 함께하는 온동네 초등 돌봄 확대

- 지역단위 실무협의체 운영(연 2회)
- 거점형 키움센터 연계 운영 지원
- 서부 「맞춤형 교실 대학 연계 프로그램」 운영(10교, 17학급, 288,940천원)

○ 방과후·돌봄 전담체제 구축을 통한 학교 업무 부담 경감

- 늘봄지원실장 확대 배치 및 유닛 구성(26교, 서부 관내 학교 특수성을 반영한 배치안 반영)
- 늘봄지원실장-유닛교 늘봄실무사로 구성된 실무협의체 운영(63교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 늘봄학교 운영지원	방과후·돌봄 운영지원	재배정	7,123,836	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	827
213. 늘봄학교 운영지원	방과후·돌봄 전담 체제구축	재배정	5,041	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	827
214. 늘봄학교 지역연계 운영	지역과 함께하는 온동네돌봄 확대	재배정	107,391	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	834
215. 초등돌봄 교실운영	초등돌봄 교실운영	재배정	5,567,848	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	840
216. 초등방과후 학교운영	초등방과후 학교운영	재배정	522,500	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	843
합계		-	13,326,616	-	-	-	-	

2-15 혁신미래학교 운영

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희, 박선연
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514, 522
	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 신소영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 질적 성장 지원
- 다양한 네트워크 활성화와 홍보 강화로 혁신미래교육 공감대 확산

○ 근거

- 「서울특별시 혁신학교 조례」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 혁신학교 간 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 지원
 - (유·초·중·고) 혁신미래학교 교원 네트워크 운영(월 1회, '25.1~9월)
 - 혁신미래학교 교원 네트워크 역량 강화 워크숍(초 21명, 중 56명, '25.6~7월)
- 교육과정-수업-평가 혁신을 위한 교원학습 공동체 운영
 - 2025 학교안교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영(유·초·중·고 44팀, 1,517명 이수)
 - 2025 학교안교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영(124과정, 907명 이수)
 - 2025 AI 디지털 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영(초 18교, 중 14교)
- 혁신교육 확산을 위한 준비
 - '26.3월 혁신학교(혁신미래학교) 신규 지정 심사(초 1교, 중 1교, 특수 1교)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 혁신미래학교 운영 평가 내실화
- ◇ 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고

- 미래교육을 선도하는 혁신미래학교 역할 강화
 - 혁신미래학교 지정·운영(초 20교, 중 13교, 고 2교, 특수 1교)
 - 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체·협력 학교 모델 구현
 - 교육과정-수업-평가 혁신 프레임워크 개발 및 실천 등
- 혁신미래학교 운영 평가 내실화
 - 연차평가: 매해 전체 혁신미래학교 대상, 학교평가와 통합하여 실시
 - 중간평가: 지정 2년차, 협의체를 통한 상호컨설팅 진행('26.10~11월)
 - 종합평가: 지정 4년차, 서면 및 현장평가로 운영
 - 종합평가 평가지표 활용을 통한 학교별 자체 운영 점검 및 평가 강화
- 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 제고
 - 구성원 역량 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 실시('26.4~10월)
 - 미래교육 의제 중심 다양한 협의체 활성화 및 네트워크 연계 추진
 - 운영 사례 나눔 주간 운영 등 실천 사례 공유 활성화('26.4~11월)
- 혁신미래학교 성과 공유 활성화 및 홍보 강화
 - 혁신미래교육 실천 사례 공유('26.10~11월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
268. 혁신학교 운영	혁신미래 학교운영	재배정	3,120	재배정	재배정	재배정	재배정	1,058
				-	-	-	-	

2-16**맞춤형 진로·진학교육 강화**

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 신소영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생 맞춤형 진로 설계 지원 및 교육력 제고를 위한 진로교사 역량 강화
- 학생의 특성에 맞는 체계적인 진로교육 운영 및 집중적인 진로 탐색 기회 제공

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

 2025년 추진 실적

○ 2025 진로전담교사 역량 강화 연수 및 컨설팅 운영

- (초) 2025 진로교육역량 강화 연수(3회, 51명, '25.3~4월)
- (초) 진로교육 전문가 양성과정 선발(4명)
- (중·고) 진로전담교사 대상 디지털 및 미래역량 함양 교원 연수('25.6월)
- (중·고) 신산업 분야 진로교육 교원 연수(60명, '25.9월)
- (중·고) 고교학점제 진로 교원 연수(57명, '25.8월)
- 학교별 진로진학 상담 컨설팅단 운영을 통한 맞춤형 지원

○ 2025 진로교육추진단 구성 및 워크숍 운영

- 진로직업체험지원센터, 구청, 학교, 교육청 담당자로 구성된 진로교육추진단 워크숍 운영('25.7~9월)

○ 2025 자치구별 진로직업체험지원센터 연계 진로체험 활성화 지원

- 자치구별 진로직업체험지원센터 박람회 운영 사례 공유를 통한 학생 중심 진로교육 운영

- 2025 학교-지역사회 연계 진로체험 활성화
 - 지역사회 5개 기관(경찰서, 소방서, 구청, 방송국, 육군부대)와 MOU 체결 및 협업을 통해 진로체험 시범 모델 발굴
 - 공공기관 직업체험을 통해 학생 맞춤 진로지도 강화(5교, '25.9월)
- 2025 진로·진학 정보 제공 및 학생 상담 내실화
 - 1:1 진로 상담 및 진학 지도로 학생 개별 성장 지원(수시)
 - 학교로 찾아가는 고교학점제 진로·학업 설계('25.10~11월)
- 2025 학부모 대상 진로교육
 - 관내 중학교 학부모 대상 고교학점제 및 진로·진학 연수 운영(연 6회)
 - 관내 중학교 학부모 대상 자유학기제 연수 운영(연 3회)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 및 진로탐색 기회 제공
- ◇ 진로·진학 정보 격차 해소를 위한 학생 맞춤형 정보 제공

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 및 진로탐색 기회 제공
 - 미래 산업 기반 초·중등 진로교육 지원
 - 지역 사회 및 대학 연계 자유학기제, 고교학점제, 진로·진학 멘토링 등 학생 맞춤형 주제별 진로교육 지원
 - 진로멘토링 인력풀 제공, 진로박람회 운영 지원 등 학생 맞춤형 진로체험 지원
 - 진로직업체험지원센터(마포, 서대문, 은평) 운영 강화로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원

○ 교원·학부모 진로교육 역량 강화

- (교원) 자치구별 진로직업체험지원센터와 연계한 진로전담교사 네트워크 강화 및 경력주기 연수 운영
- (교원) 신산업 중심 진로체험 프로그램 운영을 위한 교원 연수 운영
- (학부모) 학부모의 자녀 진로지도 역량 함양을 위한 연수 및 교육자료 제공

○ 진로·진학 정보 격차 해소를 위한 학생 맞춤형 정보 제공

- (학생) 중·고등학생 대상 시기별 맞춤형 학교로 찾아가는 설명회 개최
- (학부모) 고교학점제 연수 및 학생 맞춤형 고등학교·대학교 진학 설명회 개최

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
337. 진로교육 활성화	(초) 진로교육 활성화	재배정	3,980	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,338
337. 진로교육 활성화	(중) 진로교육 활성화	재배정	447,490	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,338
합계		-	451,470	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 고민순
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 김혜진
☎ 02-3905-551

담당: 신소영
☎ 02-3905-552

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 디지털 전환 시대 직업계고 교육력 강화로 미래 전문 인재 양성
- 직업계고 학생의 진로·취업·진학 역량 함양을 위한 맞춤형 지원 기회 제공

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학생 성장 중심 진로·진학 설계 지원

- (교원) 중 3 담임 대상 특성화고 입학 교원 연수(60명, '25.9월)
- (학생) 관내 중학교로 찾아가는 특성화고 홍보 지원('25.10~11월)
- (학생) 관내 특성화고 연계 직업계고 진학 설명회 및 컨설팅 운영 (300명, '25.10월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 직업계고 교육과정 운영 내실화 및 학생 맞춤형 취업·진로 지원
- ◇ 체험 및 실무 중심의 학생 맞춤형 교육 프로그램 운영

○ 직업계고 교육과정 운영 내실화 및 학생 맞춤형 취업·진로 지원

- 직업계고 학과 개편 및 재구조화 지원
- 취업지원센터 중심의 우수 취업처 발굴 지원
- 선취업 후학습 지원 및 졸업생 후속 관리 지원

- 직업계고 교원 역량 강화 지원
 - 직업계고 교사의 전문성 강화 및 학과 개편을 위한 연수 운영·지원
 - 직업계고 교원 네트워크 구축 및 교장·교감 협의체 운영
- 체험 및 실무 중심의 학생 맞춤형 교육 프로그램 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	특성화고· 마이스터고 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	

2-18

생태전환교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 강지선
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-531
	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 신소영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 기후위기에 대응하는 학교체제 구축 및 학교교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정에 근거한 실천 중심의 생태전환교육 활성화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 교사·학생 기후행동365 발대식(1회, 80명, '25.5월)
- 생태전환교육 행동의 달 워크숍(1회, 70명, '25.6월)
- 생태전환교육 교원 역량 강화 연수(7회, 150명, '25.5~10월)
- 생태전환교육 한마당 부스운영(1회, 400명, '25.6월)
- 학생 기후행동 365 프로그램 운영(3회, 50명, '25.5~9월)
- 학생 기후행동 365 디카시 공모전(1회, 10명, '25.5월)
- 학생 기후행동 365 솜뽕 챌린지(1회, 60명, '25.4월)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇기후위기에 대응하는 학교체제 구축을 위한 교사지원단 운영 강화
- ◇지역기반 서울형 생태전환교육 프로젝트 활동 지원

- 학생·교사 대상 기후행동365 구성 및 발대식('26.5월)
- 서울생태전환교육 한마당 참여('26.6월)
- 지자체 협력 기반 지역시설 관련 교사·학생 연수(프로그램) 운영(연중)
- 탄소제로 실천학교 및 중점학교 운영 사례 나눔(연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 기후변화 환경교육	생태 전환 교육강화	16,380	10,160	2,000	8,000	4,380	2,000	812
				발대식	한마당· 워크숍	연수· 프로그램	사례나눔	
합계		16,380	10,160	2,000	8,000	4,380	2,000	

2-19

기후위기 시대 친환경 학교급식 추진

작성 자

평생교육건강과장: 안상준
☎ 02-3905-560

보건급식팀장: 조문숙
☎ 02-3905-571

담당: 신서연, 류명혜, 김채원
☎ 02-3905-573, 575, 576

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 유치원·학교급식 지도·점검 및 급식관계자 연수를 통한 위생·안전 관리능력 제고

○ 근거

- 「학교급식법」
- 2026년 서울특별시교육청 학교급식 기본방향

2025년 추진 실적

- 유치원·학교 친환경 급식비 및 인건비 지원(234교, 89,265,705천원)
- 학교급식 위생·안전점검 및 운영평가 실시(199교)
- 개학 대비 유관기관(식약처·지자체) 식중독 예방 합동점검(2회)
- 학교급식 점검단(학부모 등) 구성 및 운영(13명, 135회)
- 유치원·학교급식 관계자 연수 실시(4회)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇유치원·학교 영양(교)사 식품 위생 및 안전 관리 연수 통합 운영

- 유치원·학교 친환경 급식비 및 인건비 지원
 - 총 233교(유 80개원, 초 71교, 중 45교, 고 34교, 특수 3교)
- 학교 급식 위생·안전성 강화
 - 학교 급식 위생·안전점검 및 운영평가(198교)
 - 학교 급식 점검단 구성 및 운영(13명, 134회)
 - 식품접촉 표면(칼, 도마, 식판) 미생물(대장균, 살모넬라) 검사(134교)
- 학교 급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사, 조리(실무)사, 학부모 모니터요원 대상 식품 위생·안전 관리 역량 강화 연수(연 1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
355. 무상급식	유치원·학교 친환경급식 예산 지원	재배정	89,265,705	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,418
479. 학교급식 운영지원	학교급식 위생·안전성 강화	7,520	7,520	1,880 점검수당	1,880 점검수당	1,880 점검수당	1,880 점검수당	2,058
479. 학교급식 운영지원	학교급식 관계자 연수	3,962	3,962	1,320 연수운영	1,320 연수운영	1,322 연수운영	- -	2,058
합계		11,482	89,277,187	3,200	3,200	3,202	1,880	

2-20 국제공동수업 확대

작성 자

중등교육지원과장: 고민순
☎ 02-3905-540

문화·예술교육팀장: 김혜진
☎ 02-3905-551

담당: 신소영
☎ 02-3905-552

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통한 글로벌 역량 강화
- 국제공동수업 확대로 보편적인 국제교류 경험 기회 제공
- 국가 간 장벽을 초월한 교우 관계 형성으로 미래 협력 기반 조성

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육)
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 세계시민혁신학교 국제공동수업 지원(1교, 수시)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇국제공동수업 참여학교 지원

○ 국제공동수업 참여학교 맞춤형 지원

- 국제공동수업 참여학교 주제별 맞춤형 사례 나눔 및 우수사례 공유
- (학생) 글로벌 문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	국제공동 수업확대	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	

2-21

세계시민교육 및 평화·통일교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514
	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 자료 안내

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 세계시민교육 실천 환경 조성
- ◇ 미래지향적 학생 참여 중심 통일교육 활성화 지원

- 세계시민교육 실천 환경 조성
 - 세계시민혁신미래학교 운영 지원
 - 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리, 글로벌청소년 동아리 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
 - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 통일교육 활성화
 - 통일교육주간 기념 행사 실시(5월 넷째 주)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	세계시민교육 및평화통일 교육활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	

3. 자치와 참여의 교육공동체

3-1 학교자치 활성화 지원

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	중등교육기획운영팀장: 김완중	담당: 김완중
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-541	☎ 02-3905-541
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 진민지
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-511

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교자치 기반 조성
 - 단위학교의 자율성과 책무성에 바탕을 둔 창의적인 교육활동 촉진
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제9조 및 동법 시행령 제11조~13조
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 2025 학교평가 연계 컨설팅 실시(초 71교, 중 46교, 고 21교, '25.5~6월)
- 2025 학교평가 결과 분석 및 환류 추진 ('25.12월~'26.1월)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 교육공동체 소통 시스템 운영 체계화 및 활성화 지원
- ◇ 학교평가와 학교 교육활동 평가의 완전 통합 운영

- 학교평가 내실화
 - 학교교육력 제고 연구활동 지원
 - 서울형 학교조직진단도구(SODI)를 이용한 학교평가 지원

○ 학교공동체 소통구조 활성화

- 학교 회의문화 활성화를 위한 모니터링 및 운영 사례 발굴

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
437. 학교평가	학교평가	10,730	10,730	-	5,000	-	5,730	1,840
				-	학교평가 그룹컨설팅	-	학교평가 결과분석	
합계		10,730	10,730	-	5,000	-	5,730	

3-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 진선우
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-553
	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
 - 학생자치활동을 통한 자율과 책임의 성숙한 민주시민으로서의 성장 지원
- 근거
 - 「서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례」
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 학생자치참여예산제 활동 지원(초 71교, 중 46교, 고 36교)
- 서부학생참여위원회 정례회('25.4월) 및 교육장과의 대화('25.6월)
- 서부 초등 학생자치리더십캠프 운영('25.5~7월)
- 서부 중등 학생자치 나눔 컨설팅단 역량 강화 연수 운영('25.7, 11월)
- 서부 중등 찾아가는 학생회 임원 역량 강화 워크숍 운영('25.5~6월)
- 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 역량 강화 워크숍 운영('25.6, 11월)
- 서부학생참여위원회 학생제안사업 서부 플로깅 운영('25.7월)
- 서부학생참여위원회 서부 학생 역사 특강 운영('25.10~11월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생자치참여예산제 활동 지원
- ◇ 학생자치 교원 역량 강화 연수 운영
- ◇ 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 지원

- 학생자치참여예산제 활동 지원(초 71교, 중 45교, 고 36교)
- 서부 초등 학생자치리더십캠프 운영('26.5~7월)
- 학생자치 교원 역량 강화 연수 운영('26.5~10월)
 - 학생자치 나눔 컨설팅단 구성('26.3~4월)
- 서부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 대화 운영
 - 서부 학생대표 선출('26.4~5월) 및 학생 제안사업 운영('26.6~10월)
- 찾아가는 학생회 임원 역량 강화 워크숍 운영('26.5~6월)
- 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 역량 강화 워크숍 운영('26.5, 10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
315. 민주시민 교육강화	민주시민 교육강화	1,850	1,850	-	1,000	-	850	1,258
				-	사회현안 워크숍	-	사회현안 사례나눔	
320. 학생자치 활동활성화	(초) 학생자치 활동활성화	3,980	3,980	-	2,800	-	1,180	1,279
				-	리더십캠프	-	사례나눔	
320. 학생자치 활동활성화	(중) 학생자치 활동활성화	11,820	11,820	1,320	5,500	2,500	2,500	1,279
				상반기 정례회	학생회 임원 역량 강화	하반기 정례회	학생제안사업 운영	
합계		17,650	17,650	1,320	9,300	2,500	4,530	

3-3 서울교육+플러스 추진

작성 자

학생맞춤협력과장: 박지현

협력지원팀장: 송미영

담당: 강현경, 이다솜

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-591

☎ 02-3905-593, 594

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교육주체의 다양화를 추진하여 서울교육 거버넌스 확대
- 서울교육의 학교와 학부모의 협력 문화 조성 및 활동 활성화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

○ 민주적인 학교운영위원회 구성

- 학교(유치원)운영위원회 관계자 직무연수(총 2회, 224명, '25.5월)

○ 서울교육 학부모 동행단(학부모 네트워크) 구성·운영

- 서부 학부모네트워크(146개교, 총 434명) 및 대표 운영단(16명) 구성
- 학부모 네트워크 대표 운영단 간담회 운영(2회, '25.9~10월)

○ 서울교육+플러스 서부 학부모 공론장 운영

- 서부 학부모 네트워크단 및 관내 학부모 100명 참석('25.10월)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇서울교육+플러스 공론장 활성화를 통한 학부모 교육 참여 기회 확대
- ◇학교(유치원)운영위원회 관계자 직무연수 확대 운영

○ 학교(유치원)운영위원회 역량 강화

- 2026학년도 새로 구성되는 학교운영위원회의 안정적 운영을 위해 신규 운영위원의 역량 강화 연수 참여 확대('26.5월)

○ 서부 학부모 동행단(학부모 네트워크) 구성 및 운영('26.4~12월)

- 관내 초·중·고 학부모회 및 학교운영위원회 포함 각종 위원회 학부모 위원 중 추천자
- 홍보 확대를 통한 학부모 자율 참여 유도로 내실 있는 구성·운영

○ 서울교육+플러스 서부 학부모 공론장 활성화

- 서부 학부모 네트워크단 및 관내 학부모 희망자 홍보 모집('26.7~12월)
- 공론장 토론 주제 사전 협의 및 사후 성과공유회 실시로 피드백 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
145. 학교운영 위원회	학교운영 위원회연수	재배정	1,848	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	564
195. 유치원 운영위원 및 관계자연수	유치원운영 위원회연수	550	550	200 직무연수	220 직무연수	130 직무연수	- -	751
146. 학부모 관련 사업	서울교육 공론화사업	재배정	12,000	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	568
합계		550	14,398	200	220	130	-	

3-4

서울교육협력특화지구 운영

작성 자

학생맞춤협력과장: 박지현

☎ 02-3905-580

학생맞춤지원팀장: 윤순혜

☎ 02-3905-581

담당: 제은영, 이은정

☎ 02-3905-583, 582

서울교육협력특화지구

지역의 교육 여건 및 환경에 따라 교육지원청과 자치구 협력을 통해, 특색있는 교육으로 어린이·청소년의 전인적 성장을 지원하는 사업

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생들의 미래 역량을 강화하는 자치구-학교-교육지원청의 협력 구조 모색을 통해 지역 특색에 맞는 교육 제공 확대
- 자치구, 지역사회와 함께 교육활동을 지원하는 미래를 여는 협력 교육 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울교육협력특화지구 운영에 관한 조례」
- 서울교육협력특화지구 업무협약 계획(학생맞춤지원담당관-15585, '25.10.24.)

□ 2025년 추진 실적

○ 지역연계학교 운영 지원

- 지역연계 중점학교(9교), 지역연계 혁신학교(2교) 모니터링 및 컨설팅 실시

○ 지역연계 교육자료 개발 및 보급

- 초등 마을알기 배움책(3종, 6,330부), 중등 마을알기 배움책(3종, 1,250부), 서부지역자원자료집(1종, 800부), 서부미래교육지구 소식 온라인 플랫폼 운영
- ※ 중등마을알기배움책 공모전 실시(2회)

○ 서부미래교육지구 운영지원단 운영

- 교원지원단 구성(46명) 및 3개 분과 운영
- ※ 1분과(지역연계교육과정), 2분과(지역연계 자료개발), 3분과(지역연계 학생맞춤통합지원)
- 서부미래교육지구 운영지원단 역량 강화 연수(2회, 48명)

- 서부미래교육지구 성과공유회 실시
 - 지역연계학교 담당자 및 운영지원단, 지역 유관기관(221명, 91% 만족)
- 서부 지역특화 프로그램 지역연계 교원 역량 강화 연수 실시
 - 서부전입교사 대상 연수(2회, 40명, 94.3% 만족)
 - 교원 연수(4회, 80명, 95.7% 만족)
- 서부교육협력특화지구 협의체 워크숍 운영
 - 마포·서대문·은평구 교육협력특화지구 협의체 워크숍 운영(1회, 29명)
- 자치구별 지역연계 교육과정 운영 지원
 - (마포구) 마포 그림그리기 대회(31교, 214명), 청소년동아리 지원사업(10교, 5기관, 565명), 엄빠랑 함께하는 별빛산책(320명)
 - (서대문구) 청소년 JUMP-UP 교육 지원, 미래창의체험 놀이터 지원, 새학년 디딤돌 프로젝트 총 3개 사업(29교, 6,444명)
 - (은평구) 은평아트스쿨(15교, 2,447명), 은평액티브스쿨(4교, 150명), 오감체험 진로팡팡(17교, 9,659명), 마을로 등교(7교, 2,500명), 내일로 드림 UP(8교, 942명), 은평대전(28교, 16,848명), 학교 맞춤형 교육활동 지원(14교)
- 자치구 지역연계 학생성장지원 특화 사업 운영
 - (마포구) 미래교육 페스티벌(26교, 3기관, 3,000명), 엄빠랑 캠프(34교, 148명), 더 안착 학습맞춤 학습공동체 지원(20교, 144명)
 - (서대문구) 미래교육 포럼(350명), 더 안착 학습맞춤 학습공동체 지원(20교, 157명)
 - (은평구) 은평방과후 다함께예술로(5교, 1,910명), 국제연합발표회 은평하모니(14교, 1,370명), 학교폭력 예방사업(2교), 더 안착 학습맞춤 학습공동체 지원(26교, 201명)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서부교육협력특화지구 연계 학교(교사, 학부모)-자치구-지원청 거버넌스 협력체계 강화를 통한 실질적 학교지원 확대 노력
- ◇ 학교와 지역을 연결하는 지역연계 교육과정 체계화

○ 학교와 지역사회 협력 강화 체계 구축

- 교육 현안 발굴 및 정책 반영을 위한 교육협력협의회 운영
- 학교와 지역 의견을 반영한 교육지원청-자치구 교육협력특화사업 운영

○ 지역연계 교육과정 지원

- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 운영 지원(18교)
- 지역연계 교육과정 운영을 지원하는 초등 마을알기 배움책 제작 및 보급
- 서부 지역연계교육과정 운영을 지원하는 교원 역량 강화 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
113. 서울교육 협력특화 지구운영	서울교육 협력특화 지구운영	15,500	90,000	3,875	3,875	3,875	3,875	436 ※재배정
				협의체운영	협의체운영	협의체 운영	협의체 운영	
113. 서울교육 협력특화 지구운영	지역연계 교육활동 운영	77,000	22,300	10,000	14,000	13,500	39,500	436 ※재배정
				지역연계 프로그램운영	지역연계 프로그램운영	지역연계 프로그램운영	지역화교재 및 성과공유회	
합계		92,500	112,300	13,875	17,875	17,375	43,375	

3-5 시민 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 안상준

평생교육학원관리팀장: 권연진 담당: 김미숙

☎ 02-3905-560

☎ 02-3905-561

☎ 02-3905-570

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 지역사회 평생학습 참여기회 확대
- 학교평생교육 특화 및 지역과 함께 성장할 수 있는 프로그램 발굴 및 제시
- 정규 학교 교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조(학교의 평생교육)
- 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제3조, 제16조
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, '18.5.30.)
- 초등·중학 문해교육 기본교육과정 고시(교육부 제2020-247호, '20.12.30.)

□ 2025년 추진 실적

○ 지역 평생학습 자원을 활용한 평생교육 운영

- 목적사업 「학교 평생교육 프로그램」 운영(11교, 프로그램 15개)
- 자치구·학교·지역주민 연계 「마을 속 학교」 평생교육 운영(23교)
 - 마포구 자녀교육학교(8교), 서대문구 부모독서학교(9교), 은평구 전문기학교(6교)
- 지역기관 연계 평생교육 네트워크 사업 「학교로 찾아가는 맞춤형교실」 운영(17교)
- 학교평생교육 모니터링 및 컨설팅 운영(40회)

○ 교육소외계층을 위한 지역기관 연계 평생교육 운영 및 지원

- 지역 평생교육기관 협의체 구성 및 개최(9회)
 - 문해교육(8기관, 8회), 평생교육 네트워크기관(9기관, 1회)

- 소외계층 대상 찾아가는 맞춤형 프로그램 운영
 - 지역대학 연계(기후관련 교실) 운영(6기관, 8회, 99명)
 - 문해교육기관(음악치유 프로그램) 운영(4기관, 4회, 63명)
 - 장애성인기관(음악치유 프로그램) 운영(9기관, 9회, 108명)
 - 세대통합 프로젝트(시니어그림책놀자!!) 운영(4기관, 12회, 70명)
- 학력인정 문자해득교육 운영 지원(4기관, 초·중 248명)
- [서부교육지원청 주관] 제2회 서부문해시화전 온·오프라인 개최 (7기관, 작품 33점)
 - 지역신문 등 10곳 보도자료 배포 및 홍보
 - 서부교육지원청 유튜브 시화 동영상 업로드
- [교육청 주관] 학교평생교육 성과물 「선과색」 전시회 개최(그림작품 16점)
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도 조사 시행

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇지역사회 연계 평생교육 인프라 확충 및 협력체제 강화
 - 자치구-학교-지역주민 연계 평생교육 「마을 속 학교」 운영
 - 학교 자원을 활용한 평생교육 운영으로 지역사회 학습기회 제공
- ◇교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대
 - 서부 권역 문해교육 네트워크 활성화 및 소통 강화
 - 서부 문해교육 학습자 역량 강화 맞춤형 프로그램 운영 및 지원

- 지역사회 연계 평생교육 인프라 확충 및 협력체제 강화
 - 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교», 서대문구 「마을 속 부모 독서학교», 은평구 「마을 속 전문가 학교」
 - 지역기관 연계 「학교로 찾아가는 맞춤 교실」 학부모 교육 운영
- 교육소외 계층을 위한 평생교육 운영
 - 학력인정 문해교육 운영지원
 - [초등과정] 3개 기관(7개 학급), [중학과정] 2개 기관(6개 학급)

- 교육소외계층 맞춤형 특화 프로그램 운영 지원
- 문해교육 학습자 수업 결과물 「서부 문해 시화전」 개최
- 문해교육 담당자 협의체 운영 및 기관 우수사례 공유
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도조사 시행
- 디지털 역량 강화 및 정보 소외계층 프로그램 연계 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
299. 학교 평생교육 활성화	서울평생교육 후원기관 연계사업	2,500	2,500	-	1,000	1,500	-	1,189
				-	재료비 등	재료비 등	-	
299. 학교 평생교육 활성화	학교평생교육 운영지원	250	250	-	-	250	-	1,189
				-	-	운영비 등	-	
299. 학교 평생교육 활성화	학교평생교육 운영지원	재배정	44,489	재배정	재배정	재배정	재배정	1,189
				-	-	-	-	
292. 문해교육 프로그램 운영	학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	재배정	103,416	재배정	재배정	재배정	재배정	1,164
				-	-	-	-	
292. 문해교육 프로그램 운영	문해교육 프로그램 지원체제 구축 운영	재배정	550	재배정	재배정	재배정	재배정	1,164
				-	-	-	-	
교육경비 보조금 사업	시민평생 교육활성화	자치구 지원예정	46,500 (자치구지원예산)	-	-	-	-	교육경비 보조금
				-	-	-	-	
합계		2,750	197,705	-	1,000	1,750	-	

3-6 학교복합시설 활성화

작성 자

학교시설지원과장: 김평수

학교시설개발팀장: 정현주

담당: 안치혁

☎ 02-3905-670

☎ 02-3905-681

☎ 02-3905-660

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교복합시설 건립으로 지역사회 공간 공유 모델 구축

○ 근거

- 2024년 학교복합시설 활성화 기본 계획

2025년 추진 실적

- 갈현초(노후학교 공간재구조화 사업 병행) 및 서연중 학교복합화시설 사업 추진

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 학교복합시설 관련 협업 활성화를 위한 지자체-지원청 협의체 구성

○ 갈현초 그린스마트 미래학교 및 복합화 증·개축공사

- 매장 유산 발굴 조사 완료되어 공사 재착공 및 추진
- 2026년도 내 개축동 1층 골조 공사 완료 예정('28.2월)

○ 서연중 체육관, 급식실, 학생식당 및 지하주차장 증축공사

- 현재 공사 추진 중으로 학교 지원을 위한 협의체 운영 및 공사 계속 추진
- 2026년도 내 증축동 골조공사 완료 예정('28.1월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
415. 강당겸 체육관	서연중 학교복합 시설사업	1,500,000	7,986,000	-	-	1,500,000	-	1,675
				-	-	시설비	-	
합계		1,500,000	7,986,000	-	-	1,500,000	-	

3-7 인권존중 학교 문화 조성

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남

생활교육지원팀장: 김재원

담당: 안지훈

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-221

☎ 02-3902-222

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학생인권 증진 및 보호를 위한 교육 공동체의 인권 감수성 향상
- 학교 학생인권교육 지원을 통한 인권 친화적 교육문화 조성

○ 근거

- 「교육기본법」 제12조, 제13조
- 「초·중등교육법」 제18조의4
- 「유아교육법」 제21조의2 제1항
- 「서울특별시 학생인권 조례」
- 「서울특별시 학생인권 조례 시행규칙」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 인권친화적 학교문화 조성

- 학생 생활규정 지원단 전수 점검(156교, '25.1월)
- 학생 생활규정 제·개정 연수(156교, '25.3월)
- 학생인권 및 생활규정 제·개정 컨설팅 온라인 지원(연중)
- 학생 생활규정 단위학교 전수 자체 점검(156교, '25.5월)
- 학생 생활규정 지원단 전수 점검(156교, '25.8월)
- 은평구 관내 중학교 생활규정 학생인권 침해 요소 세부 점검(18교, '25.9월)

- 학생인권 증진을 위한 지원 및 보호체계 강화
 - 학생생활규정 모니터링
 - 서부 관내 민·관 인권 담당 협의체 구축 및 워크숍 운영
 - 학생 생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 지원
 - 2025 서부 마음건강(꽃피움) 프로젝트 신규 생활교육담당자 및 저경력 교사 연수(21교, '25.9월)
 - 2025 서부 마음건강(꽃피움) 프로젝트 서부 네트워크 협의회 운영('25.12월)
- 생활 규정 담당자 대상 온라인 협의체 구성을 통한 업무 담당자 소통 및 사례 공유 활성화

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 인권 민·관 협의체를 통한 네트워크 운영활성화를 위한 연락망 구축
- ◇ 학생인권 침해 관련 사안 발생 시 현장 방문 조사 시스템 마련
- ◇ 학생인권 관련 인식 제고를 위한 연수 운영 활성화

- 학생인권 민·관 협의체를 통한 네트워크 운영
 - Wee센터, 마포·서대문·은평구청 협의체를 통한 학생인권 지원
- 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 학생생활규정 모니터링 및 컨설팅(연 2회, '25.5, 9월)
- 생활규정 담당자 간 온라인 소통 활성화 확대
- 학생인권 침해 관련 권리구제 활동 활성화
- 학교 생활규정 내 인권침해요소 포함 여부 집중 검토

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
319. 학생생활 규정 제·개정 지원	학생생활 규정 제·개정지원	1,360	1,360	340	340	340	340	1,276
				컨설팅 수당	컨설팅 수당	컨설팅 수당	컨설팅 수당	
합계		1,360	1,360	340	340	340	340	

3-8 저경력공무원 맞춤형 지원

작성 자

행정지원과장: 유정임
☎ 02-3905-610

총무팀장: 박현정
☎ 02-3905-611

담당: 곽경은
☎ 02-3905-612

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 신규공무원 공직 적응력 향상을 위한 맞춤형 지원
- 저경력(4년 차 미만) 공무원 역량 강화 및 성장 지원

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 신규공무원 대상 맞춤형 멘토링단 구성·운영(5팀, 43명)
- 찾아가는 현장 지원·인사 상담 컨설팅 실시(37명)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇저경력공무원 대상 맞춤형 연수 제공으로 자율 성장 지원
- ◇저경력공무원 공직 적응력 제고 및 고충 해소를 위한 지원책 마련

○ 공직 적응력 향상을 위한 소통 강화

- 신규공무원 맞춤형 멘토링단 지원으로 친밀감 형성 및 현장 적응력 제고
- 신규·선배 공무원 간 간담회, 직장동호회를 통한 조직 이해·공감도 향상

○ 찾아가는 현장 컨설팅 실시

- 상·하반기 신규공무원 배치기관(학교, 부서) 찾아가는 인사 상담 실시
- 저경력공무원 현장 모니터링 강화로 업무 고충 해소 지원

○ 저경력공무원 역량 강화 지원

- 저경력자 대상 맞춤형 연수(교양, 직무) 제공으로 역량 강화 지원
- 지원청 주관 프로그램에 대한 참여도 제고로 조직 소속감 향상

○ 사기 진작을 위한 지원책 마련

- 급여 담당 저경력(4년 차 미만) 공무원 중요직무급 수당 지원(월 100천원)
- 격무·기피 업무에 대한 보상 강화로 사기 진작 및 일하는 공직문화 조성

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
56. 지방공무원 인사운영	신규공무원 멘토링	재배정	4,050	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	201
103. 교육지원청 행정개선 활동지원	신규자 적응력향상	2,100	2,100	525 특색사업	525 특색사업	525 특색사업	525 특색사업	393
합계		2,100	6,150	525	525	525	525	

3-9 교육공무직원의 안정적 근무 여건 개선

작성 자	학교통합지원과장: 오정희	학교통합지원3팀장: 김신영	담당: 윤기선, 한예지
	☎ 02-3902-260	☎ 02-3902-281	☎ 02-3902-282, 283

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사운영
 - 교육공무직원 직무만족도 제고 및 안정적 근무 여건 마련
- 근거
 - 2026년 교육공무직원 인사운영 기본계획(노사협력담당관-13331, '25.12.30.)

2025년 추진 실적

- 교육공무직원 정기 전보 및 신규채용자 근무지 배정
 - 상반기 정기전보(교류) 및 신규채용자 배정(13개 직종, 207명, '25.3월)
 - 하반기 정기전보(교류) 및 신규채용자 배정(12개 직종, 143명, '25.9월)
- 공립 교육공무직원 통합급여 지급(134교, 55,385,048천원)
- 사립 교육공무직원 통합인건비 지급(47교, 4,864,020천원)
- 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 지급(181교, 317,621천원)
- 대체인력 인건비 지급(181교, 11,833,958천원)
 - 지방공무원 1,082,398천원, 교육공무직원 9,341,847천원, 시간강사 1,409,713천원

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇(신규) 직종별 직무 특성을 반영한 역량 강화 연수 시행으로 현장 대응 능력 제고(전산업무, 사서직)

- 2026년 상·하반기 교육공무직원 정기전보 실시
 - 신규채용 배정 및 정기전보 대상(돌봄전담사 외 13개 직종, '26.3월)
 - 신규채용 배정 및 정기전보 대상(교무행정지원사 외 8개 직종, '26.9월)
- 교육공무직원 맞춤형복지비 지급(공·사립 181교, 약 1,800명 지급 예정)
- 2026년 직종별(전산, 사서) 역량 강화 연수(연 2회, 120명 예정)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육공무직 노무관리	교육공무직 정기전보 실시	1,360	1,360	680 인사운영	-	680 인사운영	-	532
133. 교육공무 직원 인건비	교육공무직 통합인건비 지급	재배정	50,886,566	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	515
133. 교육공무 직원 인건비	교육공무직 맞춤형 복지비지급	재배정	1,091,791	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	515
합계		1,360	51,979,717	680	-	680	-	

3-10 교원의 교육활동 보호

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남

교육활동보호지원팀장: 김형남 담당: 박선경

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-211

☎ 02-3902-231

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 교원의 교육활동 침해 예방-대응-치유 지원 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 교육활동 보호 문화 조성

- 서부교육지원청 지역교권보호위원회 위원(장) 역량 강화 연수(1회, 36명)
- 교육활동 보호 인식 제고를 위한 업무 담당자 역량 강화 연수(2회, 383명)
- 긴급교실안심SEM을 통한 학교 위기학급 교육활동 보호 강화(41회, 28교)
- 학교로 찾아가는 교원, 학생 대상 교육활동 보호 예방교육지원(18회, 15교)
- 아동학대 피신고 교원을 대상으로 한 법률 자문·소송 대응 등 전문 법률지원 제공을 통한 교육활동 보호 강화(10회)

○ 교육활동 보호 및 지원 체계 강화

- 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119)구성 및 운영(29회)
- 서부교육지원청 지역교권보호위원회 심의 운영(37회)
- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 조사·확인(19회)

○ 교원 치유 및 회복 지원 내실화

- 소진 교원 및 교육활동 침해 피해 교원 대상 개인 심리상담 및 치유 지원(5명, 30회, 2,850천원)
- 위기 교직원 대상 심리·정서 치료비 지원(25명, 4,880천원)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 긴급교실안심 SEM을 통한 위기학급 지원 강화
- ◇ 아동학대 피신고 교원 대상 동행변호인을 통한 법률지원 확대

○ 교육활동 보호 문화 조성 확대

- 서부교육지원청 지역교권보호위원회 위원(장) 역량 강화 연수 지속 운영
- 교육활동 보호 관련 관리자·업무 담당자 역량 강화 연수 운영 확대
- 교원·학생·학부모 대상 학교로 찾아가는 교육활동 침해 예방 교육 운영 지원 확대
- 긴급교실안심 SEM 운영을 통한 위기 학급 대상 교육활동 보호 지원 확대
- 아동학대 피신고 교원의 든든한 법률지원을 통한 촘촘한 교육활동 보호 확대

○ 교육활동 보호 및 지원 체계 강화

- 공정하고 체계적인 지역교권보호위원회 심의 운영
- 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 운영 내실화
- 교육활동 보호 및 학교폭력 예방을 위한 학부모 맞춤형 연수 운영 확대

○ 교원 치유 및 회복 지원 내실화

- 소진교원 및 교육활동 침해 피해 교원 대상 심리 상담·치유 지원 강화
- 위기 교직원 심리·정서 치료비 지원 및 교육활동 피해교원 대상 힐링 연수 운영 확대

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
206. 교육활동 보호지원	지역교권 보호위원회 운영	35,000	57,200	8,750	8,750	8,750	8,750	792
				수당·속기료	수당·속기료	수당·속기료	수당·속기료	
206. 교육활동 보호지원	SEM119 및 교육활동 보호지원단 운영	85,600	6,800	21,400	21,400	21,400	21,400	792
				수당	수당	수당	수당	
206. 교육활동 보호지원	교육활동 보호 연수	1,340	460	820	-	520	-	792
				수당·운영비	-	수당	-	
합계		121,940	64,460	30,970	30,150	30,670	30,150	

3-11 교원역량성장 통합지원

작성 자	초등교육지원과장: 김병노	초등교육기획운영팀장: 진민지	담당: 김성희, 박선연
	☎ 02-3905-510	☎ 02-3905-511	☎ 02-3905-514, 522
	중등교육지원과장: 고민순	문화·예술교육팀장: 김혜진	담당: 신소영
	☎ 02-3905-540	☎ 02-3905-551	☎ 02-3905-552

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교교육력 제고를 위한 교육공동체 강화 지원
- 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착

○ 근거

- 「교원 등의 연수에 관한 규정」 제8조, 제8조의2
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 2025 학교 안 교원 학습공동체 직무연수(집중과정) 운영(유·초·중·고 총 44팀, 1,517명 이수)
- 2025 학교 안 교원 학습공동체 직무연수(상시과정) 운영(유·초·중·고 총 124과정, 907명 이수)
- 2025 AI 디지털 학교 안 교원 학습공동체 직무연수 운영(초 18교, 중 14교)
- 2025 학교 교육력 제고 연구팀 운영(유 3팀, 초 19팀, 중 7팀)
- 2025 장학 및 감사 연계 유치원 맞춤형 컨설팅(유 35개원)
- 2025 학교 안 교원 학습공동체 직무연수(상시과정) 운영
- 2025 AI 디지털 학교 안 교원 학습공동체 직무연수 운영

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 2026 학교 안 교원 학습공동체 직무연수(상시과정) 운영 활성화 지원

- 2026 학교 안 교원 학습공동체 직무연수(집중과정) 운영
- 2026 학교 안 교원 학습공동체 직무연수(상시과정) 운영
- 2026 AI 디지털 학교 안 교원 학습공동체 직무연수 운영
- 2026 학교 교육력 제고 연구팀 운영

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
267. 학교혁신 기획운영	교원역량 성장 통합지원	재배정	1,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1,050
				-	-	-	-	

3-12

학교업무 경감 추진

작성 자

학교통합지원과장: 오정희 통합지원팀장: 정현주, 김지연, 김신영 담당이민지 서아인 양현정 윤나혜 마지영

☎ 02-3902-260

☎ 02-3902-261,271,281

☎ 02-3902-262,264,273,274,284

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교업무 경감으로 교육활동에 집중할 수 있는 여건을 조성하여 학교 교육력 제고
- 학교 행정업무 지원 확대 및 맞춤형 지원체계 구축으로 학교업무 경감 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 행정기구설치조례 시행규칙」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학교업무 경감 및 개선을 위한 학교통합지원과 운영

- 학교통합지원 운영(2건) 및 통합지원콜센터 운영(251건)
- 현장체험학습 보조인력 예산 교부(30교, 61,097천원)
- 현장체험학습 보조인력 매칭 지원(12교, 112명)
- 학교-소방서 소방합동훈련 일정조율 및 지원(51교(원))
- 교육공무원 호봉 재확정(423건) 및 호봉정정(51건)
- 교원 정기승급 실시 및 안내(368교, 1,012명, '25.8~12월)
- 학교인력 채용을 위한 공고·원서접수·서류심사 과정 일체 지원 (기간제교원 9교 10명, 교육공무직 대체 19교 23명, 학교보안관 15교 21명)
- 2025년 하반기 신규 원어민 보조인력 초기정착을 위한 주거지 매물 조사(2건), 숙소인솔 및 관공서 동행(5교, 5명)
- 2025년 교육공무원 명예퇴직수당 지급(2월 62명, 6,378,161천원/ 8월, 11명, 977,617천원)
- 2025년 교원 성과상여금 지급(4월 3,932명, 16,710,526천원)

- 2025년 신입생 입학준비금 지원(154교, 19,981명, 5,438,800천원)
 - (초) 공립 63교, 4,782명, 956,400천원 / 사립 8교, 739명, 147,800천원
 - ※ (초)제로페이→학부모 포인트 직접 지급(청-학교간 예산 교부·집행 절차 생략으로 '25 예산현액과 초등[초등 특수 6,800천원 포함] 지원액만큼 차액 발생)
 - (중) 공립 27교, 4,614명, 1,384,200천원 / 사립 19교, 2,946명, 883,800천원
 - ※ 아현중학교부설방송통신중학교(공립) 1교 포함
 - (고) 공립 7교, 1,429명, 428,700천원 / 사립 27교, 5,350명, 1,605,000천원
 - (특수) 국립 1교, 44명, 12,000천원 / 사립 2교, 77명, 20,900천원

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇(강화) 학교 인력 채용 월간 지원체계 구축 및 운영

- 학교통합지원(일반 및 촘촘행정), 통합지원콜센터(연중)
- 현장체험학습 보조인력 매칭('25.4~6월, 9~12월)
- 학교-소방서 소방합동훈련 연계 지원
 - 26년도 소방합동훈련 유·초·중·고·특수·각종학교 243교(원) 대상 연계 지원
- 초등학교 3, 4학년 생존수영 업무(일정 조율, 수영장·버스 계약) 지원
- 학교로 찾아가는 범교과 학습 프로그램 운영 지원
- 기간제교원, 지방공무원 대체, 교육공무직원 대체(월 1회), 학교보안관(11~12월) 인력채용 지원 예정
- 교원 정기승급 및 호봉 재확정(정정) 지원
- 교육공무원 명예퇴직 수당 및 성과상여금 지급 업무 지속 추진
- 신규 원어민 보조교사 초기 정착 지원(부동산 매물 조사, 숙소 인솔, 출입국관리사무소 동행)

- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영 및 방송 장비 컨설팅 지원
- 교과서 수급관리 및 배부용역, 학교 위탁용역 업무 지원(공기질·수질)
- 초·중·고 신입생 입학준비금 지원
 - (초) 신입생 200천원(제로페이 포인트)
 - (중·고) 신입생 300천원(학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트)
 - 학부모 편의 증진 및 학교업무 감소 지원(신청 시스템 및 콜센터 운영으로 입학준비금 지원체계 내실화)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
369. 소규모테마 교육여행 수련교육	현장체험 보조인력지원	재배정	50,671	재배정	재배정	재배정	재배정	1,475
				-	-	-	-	
82. 학교지원 전담기구 운영	학교통합지원과 운영 (학교인력채용 지원)	7,180	480	1,795	1,795	1,795	1,795	311
				심사수당 등	심사수당 등	심사수당 등	심사수당 등	
82. 학교지원 전담기구운영	학교통합지원과 운영 (원어민교사지원)	1,400	400	700	-	700	-	311
				차량비,운영비	-	차량비,운영비	-	
82. 학교지원 전담기구운영	학교통합지원과 운영 (학교정보화지원)	300	-	75	75	75	75	311
				업무추진비	업무추진비	업무추진비	업무추진비	
169. 정보화 기획	학교디지털 인프라 지원	11,200	1,600	2,800	2,800	2,800	2,800	664
				운영비 업무추진비	운영비 업무추진비	운영비 업무추진비	운영비 업무추진비	
119. 입학준비금 지원	입학준비금	재배정	4,327,800	재배정	재배정	재배정	재배정	460
				-	-	-	-	
비예산	호봉정정재확정 정기승급	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		20,080	4,380,951	5,370	4,670	5,370	4,670	

4. 안전하고 행복한 학교

4-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자

학생맞춤협력과장: 박지현 학생맞춤지원팀장: 윤순혜 담당: 김수민, 김정은, 류지은

☎ 02-3905-580

☎ 02-3905-581

☎ 02-3905-586, 6380-2197, 070-4160-5858

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 지원
- 위기학생 심리정서 지원을 위한 위(Wee)프로젝트 협력체계 강화

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)
- 위(Wee)프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정

□ 2025년 추진 실적

○ 위(Wee)센터 개인 상담 지원

- 초·중·고 학생 1,014명(3,180회기), 보호자 729명(1,789회기)

○ 위(Wee)센터 위기학생 심리정서 지원(총 1,729건, 1,138시간)

- 자살 시도 상담 243건, 자해 상담 181건, 학교폭력 가·피해상담 206건, 학업중단숙려제 341건, 심리치료비 지원 666건, 전문의 자문 92건, 특별교육 1,138시간

○ 관내 미배치교 및 대규모 학교 출장 상담지원(574건, 252명)

○ 전문상담(교)사 상담역량 강화 프로그램 운영

- 연수(24회), 관내 전문상담인력 네트워킹 및 멘토링 실시(40회), 전문가 사례 회의(8회)

○ 위(Wee)클래스 컨설팅(15교), 위기 지원 컨설팅(41회) 실시

- 집단 프로그램 운영 및 지원(1,537명)
 - 학교로 찾아가는 집단상담 및 교육(38교, 1,477명) 및 위(Wee)센터 자체 소규모 집단상담(3교, 60명)
- 위기사안 발생교 컨설팅, 애도교육, 집단상담 등 지원(33교, 496명)
- 위기학생 외부기관 연계 심리치료비 지원(666건)
- 학생·학부모 대상 전문의 특별상담(31회, 67건)
- 학생정서·행동특성검사 2차 연계 학생 지원(158명)
- 보호자 집단상담 및 연수 지원(495명)
- 심리지원꾸러미 발송(30명)

□ 2026년 추진계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 운영을 통한 상담 접근성 및 편의성 확대, 상담 기록 관리 체계화
- ◇ 단위학교 전문상담(교)사 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원
- ◇ 학교로 찾아가는 집단 프로그램 활성화
- ◇ 소아청소년 정신건강의학과 전문의 상담 및 자문 프로그램 운영
- ◇ 학생맞춤통합지원을 위한 컨설팅 기능 강화

- 위(Wee)센터 관내 학교 및 위기학생에 대한 통합적 상담 지원
 - 내방상담, 출장상담, 비대면 및 블렌디드 상담 적극 실시
 - 전문상담(교)사 미배치교 및 대규모학교 출장상담 우선 지원
- 위(Wee)클래스 운영 내실화를 위한 전문상담(교)사 지원 강화
 - 전문상담(교)사 상담역량 강화 연수 및 멘토링 운영
 - 위(Wee)클래스 컨설팅, 위기지원 컨설팅 등 지원

- 위기 유형별 특성에 맞는 집단 프로그램 운영
 - 위기 유형별 맞춤형 집단상담 프로그램 실시
 - 학교 및 연령 특성을 고려한 학급 단위 교육 프로그램 운영
- 위기 학생 통합지원을 위한 전문의 상담 및 연계 활성화
 - 위(Wee)센터 위축 자문의 특별상담 및 자문의 사례회의 운영
 - 고위기 학생 상담 사례관리 및 외부기관 치료비용 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	관내학교 상담지원	-	-	-	-	-	-	비예산
314. 학생 상담센터 운영	상담인력 역량 강화	5,100	5,100	1,275 운영비	1,275 운영비	1,275 운영비	1,275 운영비	1,252
313. 학교폭력 피가해학생 교육치유 지원	학교폭력 피가해학생 교육치유 프로그램 (학생치료비)	63,000	63,000	15,750 심리치료비 (Wee센터)	15,750 심리치료비 (Wee센터)	15,750 심리치료비 (Wee센터)	15,750 심리치료비 (Wee센터)	1,249
314. 학생 상담센터 운영	전문의 특별상담	재배정	11,550	재배정 자문료 (Wee센터)	재배정 자문료 (Wee센터)	재배정 자문료 (Wee센터)	재배정 자문료 (Wee센터)	1,252
합계		68,100	79,650	17,025	17,025	17,025	17,025	

4-2 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원

작성 자	학교생활교육과장: 권혁남	교육활동보호지원팀장: 김형남	담당: 이승욱
	☎02-3902-210	☎02-3902-211	☎02-3902-213

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 마음건강 위기학생 조기발견 및 예방·지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 근거
 - 「교육기본법」 제27조(보건 및 복지의 증진)
 - 「학교보건법」 제11조(치료 및 예방조치 등)
 - 「자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률」
 - 「서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례」
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 사회정서교육 설명회 개최 실시(1회, 255명, '25.2월)
- 위기학생 지원 역량 강화를 위한 학교관리자(교장) 마음건강 연수(1회, 146명, '25.4월)
- 서부교육지청과 외부전문기관 간 마음건강 증진 업무협약(MOU) 체결('25.10월)
- 학교로 찾아가는 위기학생(보호자) 맞춤 상담 및 컨설팅(16교)
- 유관기관 연계 사회정서교육 프로그램 운영(14교, 64회)
- 학생 트라우마 심리 안정화 치료 및 상담 지원(2교, 63학급)
- 자살시도(자해) 및 위기 학생 진료·치료비 지원(68회, 46명)
- 교육지원청 상·하반기 생명존중위원회 실시(2회, 19명, '25.5, 12월)
 - 찾아가는 학부모 맞춤 연수(온·오프라인) 운영('25.2월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 마음건강 위기학생을 위한 치유 및 회복 지원의 통합적 협력 체계 강화

- 초·중·고 학교교육과정 내 사회정서교육 15차시 이상 운영 실시
 - 유관기관 연계를 통한 생명존중(사회정서)교육(연수) 프로그램 운영 지원
- 교직원을 대상으로 하는 트라우마(심리) 치유 회복 연수 실시
 - 전문상담기관과 학교 1:1 매칭을 통한 현장 맞춤형 연수 운영
- 학생 자살(시도) 등 위기사안 대응 및 위기관리(개입) 강화
 - 교육지원청, 단위학교 생명존중위원회 운영 내실화
 - 위기학생(보호자) 맞춤 상담·컨설팅 지원
 - 교육지원청-학교-전문기관 등 협력 기반 위기 학생 원스탑 맞춤 지원 강화
- 지원청 위기지원단 운영 강화
 - 학교로 찾아가는 위기지원단 운영을 통해 고위험군 학생 관리체계 강화
- 교육지원청 생명존중위원회 실시(유관기관 협조, '26.5~12월)
- 학생 자살(시도) 사안 위기관리 추진(연중)
- 자살시도(자해) 및 정신건강 고위험군 학생 치료비 지원(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '26.1.10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
306. 학교안전망 구축	사회정서교육 활성화 및 고위험학생지원	재배정	22,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1,222
특교	자살시도(자해) 학생치료비	재배정	102,800	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	특교 편성예정
합계		-	125,100	-	-	-	-	

4-3 마약, 약물 오·남용, 도박 예방 교육

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남
☎ 02-3902-210

생활교육지원팀장: 김재원
☎ 02-3902-221

담당:이채영
☎ 02-3902-227

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양
- 근거
 - 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 강화
 - 교직원·학부모 대상 연수를 통한 학생 지도 역량 강화
 - 청소년 마약·약물 오남용 예방 교육 실시(8교, '25.9~11월)
- 학생 도박문제 예방 활동 및 지원체계 강화
 - 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 지원
 - 유관기관 협업을 통한 학생 도박 인식 제고 및 경각심 고취

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선사항

◇관계기관의 범주 확대를 통해 다양한 사례별 교육지원

- (한국마약퇴치운동본부, 서울경찰청 협력) 초·중·고등학교 마약류 예방 교육 지원 협력
 - 청소년 마약·약물 오남용 예방 교육 실시('26.4~10월)
- 학생 마약류 예방 및 학부모 인식 개선을 위한 프로그램 지원 (홍보영상, 캠페인, 참여형 교육 등)
 - 찾아가는 학부모 맞춤 연수(온·오프라인) 운영('26.6월)

- 청소년 마약 예방 홍보 및 캠페인 추진을 위한 관계기관(서울시, 서울경찰청, 한국마약퇴치운동본부)과 업무 협력체계 강화
- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방 교육 시행(연 1회, 1시간 이상)
- 서울경찰청, 한국 도박 문제 예방치유원 등 유관기관과 협력체계 구축으로 전문성 강화

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	예방교육, 연수	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	

4-4 학생 건강관리 지원

작성 자

평생교육건강과장: 안상준
☎ 02-3905-560

보건급식팀장: 조문숙
☎ 02-3905-571

담당: 최세웅, 박지원, 김수지
☎ 02-3905-572, 574, 577

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 현장 중심 보건사업 지원을 통한 학생 건강관리 역량 강화
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 증진 및 교육환경 보호

○ 근거

- 「교육환경법」
- 「학교보건법」
- 「학교건강검사 규칙」
- 2026년 서울특별시교육청 학교보건 기본방향

□ 2025년 추진 실적

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 건강검진 실시(154교)
- 학교 흡연예방 실천학교 운영(156교, 309,580천원)
- 학생 정서·행동 특성 검사 실시 및 협의체 운영(150교, 1회)
- 학교 보건지원강사 인건비 지원(36교, 260,236천원)

○ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 유관기관(학교, 보건소 등) 감염병 예방 협의체 운영(1회)

○ 학교 실내 공기질 환경위생 개선

- (교육지원청 통합계약) 학교 공기청정기 렌탈비 지원(198교)
- (학교 자체 설치) 학교 공기청정기 유지관리비 지원(84교)

- 어린이활동공간 부적합시설 개선비 지원(17교, 1,016,394천원)
- 학교 주변 교육활동 보호 활동 강화
 - 교육환경보호위원회 운영(19회, 133건)
 - 학교 주변 유해업소 유관기관(경찰서, 구청 등) 합동점검(26회, 438개소)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 보건·환경위생·교육환경 분야 유관기관 협력 체계 강화

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학생 건강검진 실시(153교)
 - 학교 흡연예방 실천학교 운영(155교)
 - 학생 정서·행동 특성 검사 실시 및 협의체 운영(1회, 153교)
 - 학교 보건지원강사 인건비 지원
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 유관기관(학교, 보건소 등) 감염병 예방 협의체 운영(1회)
- 학교 실내 공기질 환경위생 개선
 - (교육지원청 통합계약) 학교 공기청정기 렌탈비 지원(198교)
 - (학교 자체 설치) 학교 공기청정기 유지관리비 지원(112교)
- 어린이활동공간 부적합시설 개선비 지원
- 학교 주변 교육활동 보호 활동 강화
 - 교육환경보호위원회 운영(민원 접수 상황에 따라 변동)
 - 학교 주변 유해업소 유관기관(경찰서, 구청 등) 합동점검(월 1회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
364. 학생건강 검진사업	학생 건강검진 실시	58,529	53,978	-	-	-	58,529	1,459
				-	-	-	건강검진비	
363. 학교흡연 예방교육	흡연예방 실천학교 운영	재배정	309,580	재배정	재배정	재배정	재배정	1,450
				-	-	-	-	
305. 학생마음 건강지원	학생정서· 행동특성 검사 실시	680	680	-	680	-	-	1,218
				-	운영수당	-	-	
362. 학교보건 지원강사 운영	학교보건 지원강사 인건비 지원	재배정	260,236	재배정	재배정	재배정	재배정	1,447
				-	-	-	-	
360. 학교감염 병관리	감염병 예방 협의체 운영	660	660	-	-	660	-	1,440
				-	-	운영수당	-	
487. 학교공기 정화장치 관리	학교 공기청정기 지원	재배정	1,582,381	재배정	재배정	재배정	재배정	2,101
				-	-	-	-	
488. 학교환경 안전관리 기준검사	어린이활동 공간 시설 개선비 지원	재배정	1,016,394	재배정	재배정	재배정	재배정	2,104
				-	-	-	-	
366. 교육환경 보호위원회 운영	교육환경 보호위원회 운영	22,100	23,350	5,600	5,500	5,500	5,500	1,465
				운영수당	운영수당	운영수당	운영수당	
368. 학교주변 유해업소 합동단속	학교 주변 유해업소 합동점검	1,920	1,920	480	480	480	480	1,472
				점검수당	점검수당	점검수당	점검수당	
합계		83,889	3,249,179	6,080	6,660	6,640	64,509	

4-5 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남
☎ 02-3902-210

생활교육지원팀장: 김재원
☎ 02-3902-221

담당: 김남영
☎ 02-3902-226

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 관계맺음-관계이음-관계돈음을 통한 학교폭력 예방교육 운영
- 학교폭력 예방을 위한 일상생활에서의 실천, 회복적 생활교육 운영

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

- 찾아가는 학교폭력제로센터 제로신속지원단-관계조정지원단 운영(54교)
- 관계가꿈 프로젝트 플친학급만들기 학급 프로그램 운영(118학급)
- 서부 관계회복 숙려기간 시범사업 운영
 - 관계회복 숙려기간 홍보자료(리플렛) 제작 및 보급(71교, '25.9월)
 - 전문가협의체 협의회 및 역량 강화연수 운영(4회)
- 학생교육원과 함께하는 관계조정 119 운영(16학급)
- 마음은 캠프 운영(5교)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 관계조정프로그램 지원 및 관계회복 숙려기간 사업 운영 확대

- 찾아가는 학교폭력제로센터 제로신속지원단-관계조정지원단 운영(60교)
- 관계가꿈 프로젝트 플친학급만들기 학급 프로그램 운영(120학급)
- 서부 관계회복 숙려기간 운영
 - 관계회복 숙려기간 사업 매뉴얼 및 사례 공유 자료 개발·보급('26.3월)
 - 학교폭력제로센터 원스톱 콜센터 맞춤형 신속 지원
- 학생교육원과 함께하는 관계조정 119 운영(20학급)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
310. 학교폭력 예방프로 그램운영	관계회복 프로그램	재배정	21,400	재배정	재배정	재배정	재배정	1,240
				-	-	-	-	

4-6 학교폭력 예방 및 대응 강화

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남

생활교육지원팀장: 김재원

담당: 김재원

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-221

☎ 02-3902-221

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 지역사회 협력을 통한 학교폭력 예방교육 강화
- 학교폭력·성폭력 없는 건강하고 안전한 교육환경 조성
- 공정하고 전문적인 학교폭력·성폭력 사안처리 역량 강화

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학교폭력·성폭력 예방을 위한 유관기관 간담회 및 업무협약

- 서울경찰청 외 4개 경찰서 간담회(각 1회, '25.3~4월)
- 서울시여성가족재단 업무협약식('25.7월) 및 학부모교육자료 협의회('25.10월)
- 서울경찰청 협력 학교폭력 설문문항 제작 및 협의회('25.5, 9월)
- 서울은평경찰서-서부교육지원청 학교폭력예방 영상 시나리오 공동 검토('25.7월)

○ 학교폭력 예방을 위한 학교폭력·성폭력 사안처리 연수 및 컨설팅

- 생활교육 업무담당자 역량 강화 연수(2회, 156교)
- 신규생활교육 업무담당자 및 저경력교사 연수(1회, 21교)
- 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방교육 연수(61학급)
- 학교폭력 예방을 위한 관리자 연수(1회, 156교)
- 학생생활교육 및 학교폭력·성폭력 사안처리 컨설팅
- 학생 선수 및 장애학생 학교폭력 예방활동

- 학교폭력·성폭력 예방을 위한 책자 제작 및 온라인 소통 창구 운영
 - 학교폭력 예방을 위한 책자 제작(2회, 156교)
 - 업무관련자료 탑재 및 공유
- 권역별 학부모 연수 운영('25.11월)
- 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 수시 점검
 - 전문장비 보유 및 대여
 - 유관기관 협력 통한 예방활동 운영
 - 학교 내 불법 촬영 예방(포티켓현장지원단) 운영 협조('25.9월)
- 학생 생활교육 라이브러리 제작 보급('25.10월~'26.2월)
- 학생 생활교육 한마당('25.11월)
- 학교폭력 예방 학부모 연수('25.12월)
- 학생 생활교육 네트워크 협의회('25.12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 현장 밀착형 학교폭력예방교육 지원 및 교육공동체 역량 강화 추진

- 2026~2027 서부 학교폭력대책심의위원회 운영 및 역량 강화 연수 실시 (2회, '26.3, 9월)
- 2026 서부 학교폭력제로센터 운영
- 2026 학교폭력 전담조사관 운영 및 역량 강화 연수 실시(2회, '26.4, 9월)
- 학교폭력·성폭력 예방을 위한 유관기관 간담회 운영(2회, 26.5, 10월)

- 학교폭력 예방을 위한 학교폭력·성폭력 사안처리 연수 및 컨설팅 실시
 - 생활교육 업무담당자 역량 강화 연수(2회, '26.3, 9월)
 - 신규생활교육 업무담당자 및 저경력교사 연수(1회, '26.4월)
 - 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방교육 연수(80학급)
 - 학교폭력 예방을 위한 관리자 연수(1회, '26.3월)
 - 학생생활교육 및 학교폭력 사안처리 컨설팅
 - 학생 선수 및 장애학생 학교폭력 예방활동
- 학교폭력·성폭력 예방을 위한 책자 제작 및 온라인 소통 창구 운영
 - 업무관련자료 탑재·공유 및 온라인 소통 창구 개설 운영
- 권역별 학부모 연수 운영('26.10월)
- 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 수시 점검
 - 전문장비 보유 및 대여, 유관기관 협력 통한 예방활동 운영
- 학생 생활교육 라이브러리 제작 보급('26.10~12월)
- 학생 생활교육 한마당('26.11월)
- 학교폭력 예방 학부모 연수('26.12월)
- 학생생활교육 네트워크 협의회('26.12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
303. 스쿨미투 예방및학교 회복지원	불법촬영 기기 위탁용역	1,800	-	1,800	-	-	-	1,209 ※재배정
				용역비	-	-	-	
합계		1,800	-	1,800	-	-	-	

4-7

학교 성희롱·성폭력 예방 및 대응 강화

작성 자

학교생활교육과장: 권혁남

생활교육지원팀장: 김재원

담당: 김재원

☎ 02-3902-210

☎ 02-3902-221

☎ 02-3902-221

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교폭력·성폭력 없는 건강하고 안전한 교육환경 조성
- 공정하고 전문적인 학교폭력·성폭력 사안처리 역량 강화

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학교폭력 사안 대응을 위한 학교폭력제로센터 운영

○ 2024~2025 서부 학교폭력대책심의위원회 운영 및 역량 강화 연수 실시(2회, '25.3, 9월)

○ 학교폭력·성폭력 대응 강화를 위한 유관기관 간담회 및 업무협약

- 서울경찰청외 4개 경찰서 간담회(각 1회, '25.3~4월)

- 서울시여성가족재단 업무협약식('25.7월)

- 서울경찰청 협력 학교폭력 설문 문항 제작 및 협의회('25.5, 9월)

○ 학교폭력 대응 강화를 위한 학교폭력·성폭력 사안 처리 연수 및 컨설팅

- 생활교육 업무 담당자 역량 강화 연수(2회, 156교)

- 신규 생활교육 업무 담당자나 저경력 교사 연수(1회, 21교)

- 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방 교육 연수(61학급)

- 학교폭력 예방을 위한 관리자 연수(1회, 156교)

- 학생 생활교육 및 학교폭력·성폭력 사안 처리 컨설팅

- 학교폭력·성폭력 대응을 위한 온라인 소통 창구 운영
 - 업무 관련자료 탑재 및 공유, 질의응답
- 학교 내 불법 촬영기기 수시 점검을 위한 장비 대여
- 학생 생활교육 라이브러리 제작 보급('25.10~12월)
- 학생 생활교육 한마당('25.11월)
- 학생 생활교육 네트워크 협의회('25.12월)
- 외부 특별교육 이수 기관 전수 점검 및 지정(7개)
- 사회봉사 기관(5개) 연계 운영

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 체계적인 학교폭력 사안 대응을 위한 지원관 및 지원단 확대·신설 운영
- ◇ 교육공동체 간의 소통 및 역량 강화 기회 확대

- 학교폭력 사안 대응을 위한 학교폭력제로센터 운영
 - 학교폭력 전담조사관, 피해 학생 전담지원관, 학교폭력 법률상담 및 자문 지원단 등 운영
- 2026~2027 서부 학교폭력대책심의위원회 운영 및 역량 강화 연수 실시(2회, '26.3, 9월)
- 2026 학교폭력 전담조사관 운영 및 역량 강화 연수 실시(2회, '26.4, 9월)
- 학교폭력·성폭력 대응 강화를 위한 유관기관 간담회 운영(2회, '26.5, 10월)
- 학교폭력 대응 강화를 위한 학교폭력·성폭력 사안 처리 연수 및 컨설팅
 - 학생 생활교육 업무 담당자 역량 강화 연수(2회, '26.3, 9월)
 - 신규 생활교육 업무 담당자 및 저경력교사 연수(1회, '26.4월)
 - 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방 교육 연수(80학급)
 - 학교폭력 예방을 위한 관리자 연수(1회, '26.3월)
 - 학생 생활교육 및 학교폭력 관련 컨설팅(상시)

- 학교폭력·성폭력 대응을 위한 온라인 소통 창구 운영
- 외부 특별교육 이수 기관 전수 점검 및 지정
- 생활교육위원회 및 학교폭력대책심의위원회 징계 및 선도 처분 학생에 대한 사회봉사 연계 지원
- 학교 내 불법 촬영기기 수시 점검
- 학생 생활교육 네트워크 협의회('26.12월)
- 학생 생활교육 라이브러리 제작 보급('26.10~12월)
- 학생 생활교육 한마당('26.11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 학교폭력 예방대책	학교폭력 예방대책 및 사안처리 지원	278,062	243,400	69,516	69,516	69,515	69,515	1,234 ※재배정
				심의위원회 운영 등	심의위원회 운영 등	심의위원회 운영 등	심의위원회 운영 등	
309. 학교폭력 예방대책	학교폭력 제로센터 운영	재배정	272,400	재배정	재배정	재배정	재배정	1,234
				-	-	-	-	
합계		278,062	515,800	69,516	69,516	69,515	69,515	

4-8 학교 안전사고 및 산업재해 예방 강화

작성 자

학교통합지원과장: 오정희

☎ 02-3902-260

통합지원1팀장: 정현주

☎ 02-3902-261

담당: 김용수

☎ 02-3902-263

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학교 안전관리체계 구축·운영 및 체험중심 훈련을 통한 안전한 교육환경 조성
- 위험성평가 실시 지원 및 교육 강화 등을 통한 학교 산업재해 예방

○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제9조(연도별 시행계획)
- 「재난 및 안전관리 기본법」 제35조(재난대비훈련)
- 「산업안전보건법」 제36조(위험성평가의 실시)
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 체험형 재난훈련 지원 확대를 통한 학교 현장 위기대응 능력 강화
 - 학생(어린이) 주도 재난 안전훈련 실시 지원('25.5~8월, 유·초·중 4교)
- 위험성평가 실시 지원 및 교육 강화 등을 통한 학교 산업재해 예방
- 통학로 안전협의체 운영 등 교통안전 유관기관과 협력 강화
 - 관계부처(구청·경찰서·교육지원청) 합동 어린이통학버스 안전점검 (유치원 10개원 19대, 초등학교 2교 8대)
 - 통학로 안전 협의체 운영을 통한 교통안전 현안 및 개선점 논의
 - 초등학교 교통안전 캠페인 활동 전개(교통봉사단 및 경찰서 등 참여)
- 초등학교 통학로 전수조사 관련 개선 이력 관리
 - 통학로 개선 관련 현장 확인을 거쳐 연중 이력 관리

○ 학생 안전 관련 유관기관 협력 강화

- 기존 교통안전 관련 구청, 경찰서 등 유관기관 부서와 협력 강화
- 테러 협박, 기타 위험 사항 등에 대응하기 위한 연락 체계 확보

○ 2025년 통학로 안전협의체 협의회 2회 개최

- 2023년 통학로 전수조사 개선 상황 공유 및 2025년 서울시 합동 통학로 실태조사 및 기타 통학로 현안 논의('25.6, 12월)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇재난·안전사고에 대한 종합 계획 강화를 통해 안전한 교육환경 마련
- ◇통학로 교통안전을 위한 통학로 안전 협의체 운영 강화

○ 재난·안전관리 계획 수립·운영

- 서부교육지원청 2026년 교육안전 시행계획 수립을 통해 재난·안전 사고에 대한 예방·대비·대응·복구방안 수립 및 운영('26년 2월)
- 관내 학교 안전계획 수립 및 학교안전지원시스템 등록 지원('26.2~3월)

○ 통학로 교통안전 환경 관리·지원

- 통학로 안전 협의체 운영을 통한 통학로 개선 논의(연 2회)
- 교통안전 주간 운영 및 스쿨존 교통 안전캠페인을 통한 의식 개선 (상·하반기 각 1교)
- 상·하반기 관계부처(경찰서, 한국도로교통공단) 합동 어린이통학버스 안전점검 실시 및 학교안전지원시스템을 통한 안전운행기록 등 관리(63교, 289대)

○ 산업안전·중대재해예방 업무 지원

- 위험성 평가 실시 지원 및 교육 지원 등을 통한 학교 산업재해 예방
- 산업안전보건 및 중대재해 예방 관련 법령·지침 안내 등을 통한 의무 이행 지원

○ 학교 영상정보처리기기(CCTV) 설치·운영 지원

- 학교 CCTV 설치 지원 및 운영에 관한 안내

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	초등학교 교통안전 지도 활성화	-	-	-	-	-	-	비예산
63. 안전 인프라 구축	통학로 교통안전 환경 관리·지원	1,000	-	-	500	-	500	232 ※재배정
63. 안전 인프라 구축	학교 고정형 CCTV설치· 운영 지원	재배정	4,010	재배정	재배정	재배정	재배정	232
합계		1,000	4,010	-	500	-	500	

4-9 급식실 환경 개선

작성 자	평생교육건강과장: 안상준	보건급식팀장: 조문숙	담당: 류명혜
	☎ 02-3905-560	☎ 02-3905-571	☎ 02-3905-575

사업 목적 및 근거

- 목적
 - HACCP* 시스템에 부합하는 현대화된 급식기구 확충
 - 노후 급식기구 교체 및 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성

HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썹)

※ 식품의 원재료 생산부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당 식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

- 근거
 - 「학교급식법」
 - 2026년 서울특별시교육청 학교급식 기본방향
 - 서울특별시교육청 학교급식 환경개선 매뉴얼

2025년 추진 실적

- 급식실 신·증축학교 급식기구 확충 및 노후 조리기구 교체
 - 급식실 신·증축학교 조리기구 구입(4교, 1,551,321천원)
 - 노후 조리기구 교체(25교, 1,178,294천원)
- 노후 조리기구 교체 긴급지원비 지원(1교, 13,635천원)
- 식기류 렌탈 세척 운영비 지원(8교, 74,500천원)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 급식종사자 업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 운영 지원 확대

- 급식실 신·중축학교 급식기구 확충 및 노후 조리기구 교체
 - 급식실 신·중축학교 급식기구 구입(2교(중 1, 고 1), 170,189천원)
 - 노후 조리기구 교체(초 2교, 80,000천원)
- 식기류(식판, 수저세트) 렌탈 세척 운영비 지원
 - 직영급식교 중 2026년 조리(실무)사 현원 부족학교 중 선정(예정)
 - ※ '25년 추진 현황: 8교(초 1, 중 3, 고 4)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
482. 신규학교 조리기구 구입	급식실 신·중축 학교 조리 기구 구입	170,189	1,551,321	170,189	-	-	-	2,075
				조리기구	-	-	-	
481. 노후조리 기구교체 및확충	노후 조리기구 교체	80,460	1,192,309	80,000	-	460	-	2,072
				조리기구	-	운영수당	-	
356. 학교급식 기획운영	식기류 렌탈 세척 운영	재배정	74,500	재배정	재배정	재배정	재배정	1,424
				-	-	-	-	
합계		250,649	2,818,130	250,189	-	460	-	

4-10 안전한 학교시설환경 조성

작성 자

학교시설지원과장: 김평수

학교시설기획팀장: 이봉종

담당: 장윤경

☎ 02-3905-670

☎ 02-3905-671

☎ 02-3905-672

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침

2025년 추진 실적

- 교육시설 해빙기, 여름철 정기안전점검 실시(150교, 650개소)
- 제2·3종 시설물 정기안전점검 실시(68교, 110개소)
- 40년 이상 노후 건축물 및 2종 시설물 정밀안전점검 실시(13교, 23개소)
- 노후 학교시설 환경개선사업 실시(32교, 69건)
- 지진 대비 내진보강사업 추진
 - 설계 완료 10교 15동, 공사 완료 4교 4동

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 공정성·투명성을 바탕으로 사용자와 소통·협력하여 시설사업 추진
 - 계획 수립 단계부터 학교 의견 수렴
 - 사업 단계별 협의회, 설명회 개최 등 사용자 참여 기회 제공
- ◇ 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 수시점검, 정기점검 등 사전점검으로 위험요소 조기 해소

○ 추진 내용

- 학교시설물 안전점검 업무 지원(150교(원), 653개소, 연 3회)
- 노후교육시설 정밀안전점검(30교, 48개소, '26.4~6월)
- 제2·3종 시설물 안전점검(76교, 113개소, '26.4~6월, '26.9~11월)
- 노후시설 환경개선 설계 및 공사(42교, 75건, 연중)
- 내진보강사업 설계 및 공사(17교, 연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
417. 노후시설 개선	노후 학교시설 환경개선	676,240	34,274,284	-	67,624	-	608,616	1,682
				-	설계비	-	시설비	
417. 노후시설 개선	지진 대비 학교 건물 안전 강화	재배정	1,206,463	재배정	재배정	재배정	재배정	1,682
				-	-	-	-	
교육환경 개선기금	학교시설물 안전점검 업무 지원	재배정	3,250	재배정	재배정	재배정	재배정	기금집행
교육환경 개선기금	노후교육시설 정밀안전점검	재배정	371,882	재배정	재배정	재배정	재배정	기금집행
교육환경 개선기금	제2·3종 시설물 정기안전점검	재배정	402,446	재배정	재배정	재배정	재배정	기금집행
교육환경 개선기금	노후 학교시설 환경개선	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	기금집행
합계		676,240	36,258,325	-	67,624	-	608,616	

4-11 노후학교 공간재구조화

작성 자

학교시설지원과장: 김평수

학교시설개발팀장: 정현주

담당: 성현석

☎ 02-3905-670

☎ 02-3905-681

☎ 02-3905-697

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위 공간 개선
- 학교별, 지역별 특성을 반영한 행복하고 안전한 미래학교 구축

○ 근거

- 2024~2028년 학교시설 환경 개선 5개년 계획

2025년 추진 실적

○ 그린스마트 미래학교사업 추진(7교)

- 행정절차 추진(대조초, 아현산업정보학교)
- 설계 용역 추진(북가좌초, 불광초, 역촌초)
- 설계 완료(갈현초, 구산초)

○ 노후학교 공간재구조화 사업 추진(1교)

- 사전기획 추진(신사초)

○ 학교단위 공간혁신사업 추진(1교)

- 설계 용역 추진(고은초)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 학교별 특성을 반영한 노후학교 공간재구조화 5대 특화 전략 적용
- ◇ 다양한 교육 수요자의 요구에 부합하는 사전기획 지원 강화

- 그린스마트 미래학교(7교)
 - 공사 추진(갈현초, 구산초, 북가좌초, 불광초, 역촌초)
 - 설계용역 추진(대조초, 아현산업정보학교)
- 노후학교 공간재구조화(1교)
 - 사전기획 추진(신사초)
 - 2026~2028년 사업 대상학교 선정 및 사전기획용역 추진
- 학교단위 공간혁신(1교)
 - 설계 용역 추진(고은초)

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경 개선기금	그린 스마트 미래학교	재배정	25,797,400	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	기금집행
교육환경 개선기금	노후학교 공간재구조화	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	기금집행
교육환경 개선기금	학교단위 공간혁신	재배정	24,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	기금집행
합계		-	25,821,700	-	-	-	-	

5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

5-1

교육공동체와 함께하는 소통 확대

작성 자	학생맞춤협력과장: 박지현	협력지원팀장: 송미영	담당: 강현경
	☎ 02-3905-580	☎ 02-3905-591	☎ 02-3905-593
	행정지원과장: 유정임	총무팀장: 박현정	담당: 곽경은
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-611	☎ 02-3905-612

□ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 학부모회 지원 사업을 통해 학부모의 학교 참여 문화 장차
- 학부모-학교가 함께 소통하고 공감하는 민주적인 교육문화 실현
- 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현
- 현장 소통·협력 강화로 공존하는 조직문화 구축
- 공무원단체와의 지속적인 교류로 상호 협력적 관계 조성

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

○ 학부모회 임원 대상 직무연수 실시

- 학부모회 임원 직무연수(119명, '25.6월)

○ 단위학교 교육공동체 조성을 위한 학부모회 공모사업 지원

- 초·중·고·특수 12교(36,000천원, '25.5~12월)

○ 학교 현안 해결을 위한 컨설팅 및 인사 상담 주간 운영(95회)

○ 행정실장 협의회를 통한 업무 공유 및 협력체계 구축(4회)

○ 관내 노조대표 간담회 실시 및 업무협약을 통한 연수 지원(361명)

○ 소통·협력·배려를 통한 공존하는 조직문화 정착(연중)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇ 맞춤형 교육으로 학부모 역량 강화 및 교육주체로서의 역할 정립
- ◇ 행·재정적 지원 강화를 통한 학부모 학교참여 확대 및 자치역량 강화
- ◇ 행정실장 네트워크 활성화로 협력 강화
- ◇ 공무원단체와 소통 강화 및 업무협약을 통한 연수 운영 지원

○ 학부모회 내실화를 위한 연수 실시

- 서부 학부모회 임원의 역량 강화를 위한 학부모회 임원 연수 실시

○ 학부모회 활성화 지원을 위한 공모사업

- 학부모회 특색 활동 지원 공모사업 운영 학교 지원

○ 소통하는 현장 중심 지원으로 인사 만족도 제고

- 학교 현안(고충, 갈등) 파악, 해결 방법 모색을 위한 찾아가는 컨설팅 지원
- 인사 집중 상담 주간 운영 및 열린 상담실 상시 운영(이메일, 전화, 방문)

○ 행정실장 네트워크 활성화로 협력 강화

- 유·초·중 지구별 행정실장 협의회를 통한 업무 공유 및 협력 강화
- 행정실장 협의회 대표, 임원단과 지원청 간 협력체계 구축

○ 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화

- 관내 노동조합지부와의 협의회 정례화로 공감·소통 인사 행정 구현
- 공무원단체와 업무협약을 통한 직무연수 운영 지원

○ 소통·협력·배려를 통한 공존하는 조직문화 정착

- 다양한 사회공헌 활동 실천 및 매체 활용으로 홍보·소통 내실화
- 1인 1동호회 직장동호회 활동 지원을 위한 구성원 활동비 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
146. 학부모 관련사업	단위학교 학부모회 지원	재배정	37,330	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	568
56. 지방공무원 인사운영	각급학교 행정실장 협의회	재배정	850	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	201
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	찾아가는 현장 지원상담	1,080	1,080	270 인사운영	270 인사운영	270 인사운영	270 인사운영	393
비예산	관내공무원 단체간담회 및 업무협약	-	-	- -	- -	- -	- -	비예산
합계		1,080	39,260	270	270	270	270	

5-2 소통 · 협력하는 노사관계

작성 자	학교통합지원과장: 오정희	통합지원3팀장: 김신영	담당: 윤기선
	☎ 02-3902-260	☎ 02-3902-281	☎ 02-3902-282

사업 목적 및 근거

- 목적
 - 소통 · 공감하는 노사 관계 구축
 - 교육공무직원 및 업무담당자 직무만족도 제고 및 역량 강화
- 근거
 - 2026년 교육공무직원 인사운영 기본계획(노사협력담당관-13331, '25.12.30.)

2025년 추진 실적

- 교육공무직원 찾아가는 쉼소통 컨설팅 추진(32교, 46명)
- 신규 교육공무직원 멘토링 운영(상 · 하반기, 8팀, 멘토 · 멘티 총 31명)
- 퇴직예정 교육공무직 힐링(체험) 현장 연수 진행(32명, '25.11월)
- 신규 교육공무직원 체험 현장 연수 진행(26명, '25.11월)
- 교육공무직원 업무담당자를 위한 연수 실시(4회)
 - 임금 · 급여 업무 담당자 연수(3회, 229명), 복무 연수(1회, 62명)
- 교육공무직 청렴 · 복무 연수 실시(1회, 54명)
- 교육공무직 AI 디지털 역량 강화 연수(4회, 80명)

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇ 직무 · 경력별 맞춤형 심화 연수 운영으로 연수의 전문성 및 실효성 강화

- 고충 해결 및 업무 지원을 위한 썬(眞) 소통 상시 컨설팅 실시
- 찾아가는 신규·전입 교육공무직원 컨설팅(2회, 상·하반기)
- 신규 교육공무직원 멘토링 운영('26.3~12월)
- 퇴직예정 교육공무직원 힐링 현장 연수 진행(65명, 상반기)
- 신규 교육공무직원 체험 현장연수 진행(40명 예정, 하반기)
- 노무 이해도 제고를 위한 기본 소양 연수 실시(2회, 100명 예정)
 - 복무지침, 임금(급여), 근로시간·휴가 등 노사관계 전반
- 노무 실무 역량 강화를 위한 업무 담당자 연수 실시(2회, 50명 예정)
 - 급여·복무 등 교육공무직원 인사·노무 전반

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, ' 26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	노무관리 지원	7,650	7,650	1,060 노무연수 외	2,610 노무연수 외	1,060 노무연수 외	2,920 노무연수 외	393
합계		7,650	7,650	1,060	2,610	1,060	2,920	

5-3 청렴한 교육행정 구현

작성 자	행정지원과장: 유정임	감사팀장: 전경희	담당: 이성운, 박세훈
	☎ 02-3905-610	☎ 02-3905-615	☎ 02-3905-616, 617

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 서부교육 공정성·투명성 강화 및 예방·자율 감사 체제 확립
 - 점검 및 예방 중심의 사립 유·초·중 감사 체제 구축
- 근거
 - 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」 제3조
 - 2026년도 자체감사 계획 알림(감사관-20914, 2025.12.31.)

□ 2025년 추진 실적

- 2025년 교육지원청 청렴도 평가 2년 연속 “1등급” 달성
- 부서간 협업을 기반한 취약분야 제도개선 추진
 - (청렴하이패스) 결재권자용 회계분야 업무별 체크리스트 개발·보급
 - (3C 공공재정환수) 사립유치원 공공재정지급금 관련 자가 점검 체크리스트 개발, 컨설팅 실시(16개원), 유치원 원장 연수 실시(32명)
- 외부청렴도 향상을 위한 “청렴소통 ON” (5대 취약업무 외부관계자 청렴토크) 실시로 외부청렴도 향상(24년 93.5점→25년 93.7점)
- 청렴한 교육행정 구현을 위한 다양한 연수 실시
 - 갑질근절 등 교육

순	대 상	일 시	연 수 명	참석인원	방법
1	교(원)장, 교(원)감 청직원 등	2025.5.12.(월) 14:00~16:00	갑질근절 등 청렴통합연수 (갑질근절, 부패방지교육, 공익신고자 보호제도 등)	229명	대면

순	대 상	일 시	연 수 명	참석인원	방법
2	청직원 및 관내 공·사립 유·초·중·고교직원	2025.9.26.(금) 13:30~15:30	하반기 청렴통합연수 (부패신고자보호법, 갑질근절 등)	131명	대면

- 공공재정환수제도 관련 연수

순	대 상	일 시	연 수 명	참석인원	방법
1	사립유치원 원장	2025.9.25.(목) 10:00~11:30	공공재정환수제도 안내	38명	대면

○ 청렴 문화 확산을 위한 홍보 강화 및 청렴 캠페인 운영

- 청렴체크 뉴스(10회), 웹툰(1종), 뮤직비디오 제작(1종)

○ 학교자율·종합감사 실시

(단위: 교(원), 기준일: '25. 12. 31.)

설립별	감사종류	유	초	중	합계
공립	학교자율종합감사	2	6(1)	4	12(1)
사립	종합감사	14	3	5	22
계		16	9(1)	9	34(1)

※ ()는 종합감사를 실시한 병설유치원 수

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇부패 취약분야 집중 관리 및 연수 운영
 - 관리자 및 전 직원 대면 연수를 기본으로 한 집합 연수
 - 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수
- ◇청렴 문화 확산을 위한 홍보 강화 및 행사 지속 추진
- ◇감사주기(3년) 단축을 위한 학교자율·종합감사 실시

- 다양한 청렴연수 진행
 - 학교운동부 관계자 청렴 연수('26.3월)
 - 학교 관리자 청렴 연수('26.5월, 9월)
 - 감사사례와 연계한 맞춤형 연수('26.10월)
- 전 부서, 직종 간 협업을 기반한 내실 있는 부패 취약분야 발굴 및 제도개선 지속 추진(연중)
- 내·외부청렴도 향상을 위한 반부패청렴 업무 추진(연중)
 - (내부) 직장동호회를 매개로 한 자율적 청렴 조직 문화 조성, 갑질예방과 관련한 「역(易)·지(地)·사(思)·지(之)」 운영 및 홍보 전개
 - (외부) 5대 취약분야 관계자와 소통·협력 강화를 위한 「서부 청렴 온(溫)도 체크」 실시
 - (홍보) 다양한 콘텐츠 개발로 서부청렴 시책 홍보 강화 및 확산
- 점검·예방 중심의 공·사립 유·초·중 감사체제 구축
 - 학교자율·종합감사 실시(공립 11교, 사립 21교, '26.3~12월)
 - 사이버 감사와 예비·실지 감사 연계 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴연수 등 관련사업	10,200	10,900	3,000	3,000	3,000	1,200	393
				관련사업 운영	관련사업 운영	관련사업 운영	관련사업 운영	
102. 교육지원청 행정개선 활동지원	청렴 관련 인쇄비	1,500	1,500	-	500	-	1,000	393
				-	편람 등 인쇄물 제작	-	편람 등 인쇄물 제작	
합계		11,700	12,400	3,000	3,500	3,000	2,200	

5-4 사립학교 교원 인사관리 역량 강화 지원

작성 자

중등교육지원과장: 고민순

문화·예술교육팀장: 김혜진

담당: 정영은

☎ 02-3905-540

☎ 02-3905-551

☎ 02-3905-547

사업 목적 및 근거

○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율역량 강화 및 건전 운영 제고
- 사립학교의 자율적인 교원 인사관리 지원 및 사립학교 인사관리 역량 제고

○ 근거

- 2026 서울교육 주요업무(정책기획관-12497, '25.12.31.)

2025년 추진 실적

○ 2025학년도 사립학교 신규교사 채용 관련 현장방문 컨설팅

- 대상: 관내 사립중 1교, 사립고 1교('25.7월)
- 내용: 신규교사의 채용 공정성 확보를 위한 지도·감독

○ 2025학년도 사립학교 교원 성과상여금 실태점검

- 대상: 관내 사립중 1교('25.8월)
- 내용: 성과상여금 지급 적정성 및 절차 준수 여부 등 운영실태 점검

2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

◇교원 인사관리 맞춤형 지원체계 강화

- 본청과 연계하는 교원 인사관리 컨설팅 운영

- 사립학교 중장기 정원 관리를 위한 정원 배치 및 정·현원 관리 지원
 - 학급수 및 학생수 감소 등 교육환경 변화에 부합하는 사립학교 정원 관리 지원
 - 중장기적인 교원인사 운용 지원을 위한 정원 기준 사전 예고
- 사립학교 신규교사 채용 업무 역량 강화를 위한 현장 컨설팅
 - 공정하고 자율적인 신규교사 채용을 위한 현장 방문 컨설팅
 - 법정 사항 준수, 공개전형 절차, 평가기준의 적정성 등에 대한 운영 내실화
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원 연수 및 학교 맞춤형 컨설팅 실시
 - 교원인사위원회 운영 지침의 이해와 적용을 위한 연수 추진
 - 교원인사위원회 운영 활성화 지원을 위한 희망 학교별 컨설팅 장학 지원
- 분청 연계 사립학교 현장 밀착 지원 강화
 - 분청과 연계하는 사립학교 밀착형 교원 인사관리 컨설팅 및 지원 강화
 - 사립학교 교원 인사실무편람 및 인사 업무 관련 매뉴얼 개정 보급

예산 추진 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	사립학교 교원 인사관리	-	-	-	-	-	-	비예산

5-5 학원의 건전 운영 지원

작성 자	평생교육건강과장: 안상준	학원관리팀장: 권연진	담당: 조성우
	☎ 02-3905-560	☎ 02-3905-561	☎ 02-3905-562

□ 사업 목적 및 근거

- 목적
 - 학원·교습소·개인과외교습자의 관련 법령 준수 및 건전 운영 지원
 - 과도한 사교육 경쟁·선행학습 등 억제를 통한 건전한 교육환경 조성
- 근거
 - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조(지도·감독 등)
 - 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조(지도·감독 등)

□ 2025년 추진 실적

- 학원·교습소·개인과외 지도·감독 실시 현황

점검건수 (학원·교습소·개인과외)	행정처분 현황[건]						과태료 부과금 (천원)
	소계	등록 말소	교습 정지	경고 및 시정	과태료	고발	
3,598	417	1	8	329	68	11	57,150

- 학원 및 교습소의 자정 능력 제고를 자율점검 실시
 - 학원·교습소 417개원(소) 대상 자율점검(6개 분야, 총 930회, '25.4~10월)
- 학원자율정화위원회 운영: 학원 및 교습소 운영에 관한 컨설팅 실시(133회)

□ 2026년 추진 계획

2026년 주요 개선 사항

- ◇연수, 컨설팅 등 활용한 사교육 자정능력 및 사회적 책무성, 전문성 함양 지원
- ◇다각적인 지도·점검을 통한 건전하고 안전한 교육환경 조성
 - 학원 법령 위반 여부 및 안전관련 분야 실태 점검

- 학원·교습소·개인과외교습자의 자정능력 함양 및 책무성·전문성 강화
 - 운영자 연수를 통한 학원 관련 법령 준수 안내 및 법정 의무교육 실시
 - 컨설팅, 각종 매체를 활용한 불법사교육 근절 및 건전한 교육환경 조성 홍보
 - 학원 등 자율점검 지속 홍보 및 참여 독려로 불법 운영 사전 예방
- 운영 전반에 대한 지도·감독으로 건전한 사교육 문화 조성
 - 교습비 초과징수, 거짓·과대광고, 선행학습, 심야교습 등 운영 전반에 대한 지도·점검 실시로 과도한 사교육 경쟁 및 학습자 피해 방지
 - 무단 폐원(소)기관 및 개인과외교습자 반납 미신고에 대한 정비 지속
- 안전한 교육환경 조성을 위한 필수 요구사항 안내 및 점검
 - 학원 설립·운영자 등 연수 시 아동·장애인 학대신고의무자교육 및 긴급복지신고의무자교육 등 법정 의무교육 연계 실시
 - 학원 배상책임보험, 통학차량 안전관리 실태, 성범죄·아동학대 관련 범죄 전력자의 학원 등 취업 여부 점검

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '26. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'26	'25	1분기	2분기	3분기	4분기	
289. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원등지도 점검운영	13,520	29,045	3,380	3,380	3,380	3,380	1,152 ※재배정
				단속여비 등	단속여비 등	단속여비 등	단속여비 등	
289. 학원건전 운영을위한 지도단속	학원자율 정화위원회	재배정	1,530	재배정	재배정	재배정	재배정	1,152
				-	-	-	-	
비예산	학원장등 관계자 연수	-	-	-	-	-	-	비예산
				-	-	-	-	
합계		13,520	30,575	3,380	3,380	3,380	3,380	