

실·국별 주요업무보고

교육정책국

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

- 일반 현황
- 예산 현황
- 업무 평가 및 개선 방향
- 부서별 주요업무

교육혁신과

1. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
2. 초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원
3. 인공지능(AI) 기반 융합 미래역량 함양을 위한
과학·메이커·영재·정보·수학교육 활성화
4. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

유아교육과

5. '행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한
유아·놀이 중심 교육과정 활성화
6. 학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육
7. 유치원 행·재정 업무 지원을 통한
유아교육 공공성 강화

초등교육과

8. 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
9. 삶의 기본을 익히는 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신
10. 초등 기초학력 보장
11. 안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

중등교육과

12. 중학교 자유학년제 운영
13. 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영
14. 미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신
15. 개별 맞춤형 원격교육
16. 학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화
17. 중등 기본학력 보장
18. 교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대
19. 사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

▶ 현안업무

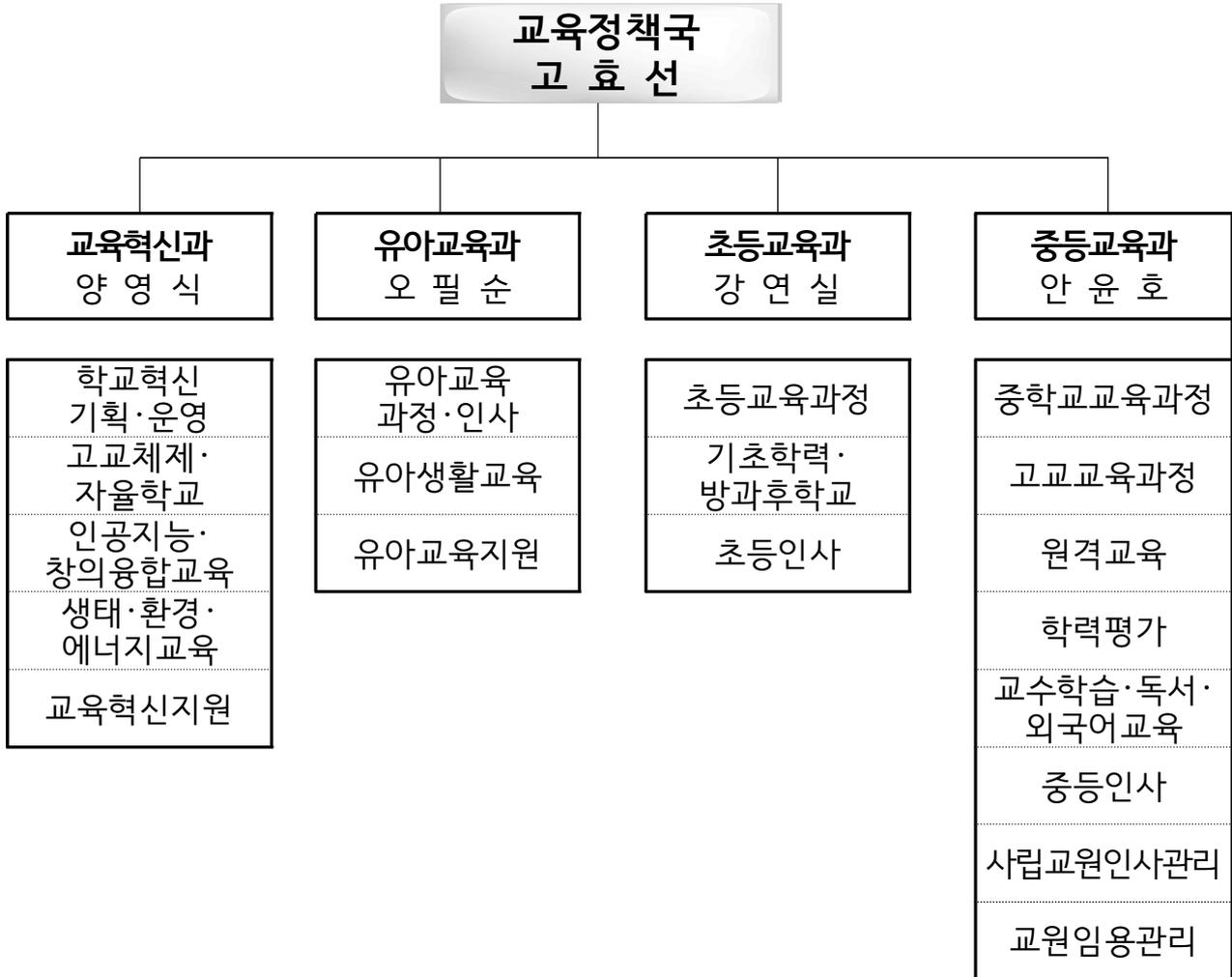
1. 고교서열화 해소를 위한 고교체제 개편
2. 코로나19 시대 교육회복을 위한 등교 및 수업 지원



일반 현황

□ 조 직

4과 19담당



□ 정·현원

(기준: '21.9.30.)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	0	0	3	15	25	4	0	47	12	28	56	96	143
현원	0	0	3	16	12	14	2	47	12	27	56	95	142

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 고등학교 체제개선 ○ 자율학교 운영 총괄 ○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형 ○ 과학·영재·정보화·수학교육 업무 ○ 생태·환경·에너지교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 후원명칭 수여 및 후원명칭 사용 사용 승인
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 유치원 안전 및 안전 교육 관련 사항 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 에듀파인 도입 및 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력보장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 초등돌봄교실 및 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진 ○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진 ○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무 ○ 중·고 학교생활기록부 관리 ○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 교과교실제, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무 ○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무 ○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무 ○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리



예산 현황

□ 2021년 예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용교육지원	3,925,649	5,363,925	2,388,574	5,055,794	94.3
	과학교육과정운영내실화	16,956,814	28,452,164	16,843,650	15,593,083	54.8
	교과서지원	59,204,648	59,204,648	111,297,952	33,410,405	56.4
	교육정책기획관리	7,800	7,800	7,200	7,560	96.9
	국제교육문화교류협력지원	156,200	25,000	156,200	25,000	100.0
	스마트교육지원	2,248,140	19,462,340	4,596,302	2,353,127	12.1
	영재교육운영	391,860	401,056	277,820	292,372	72.9
	영재교육원운영	3,207,230	3,193,530	3,187,200	2,923,672	91.5
	진학시험및입학전형관리	521,956	521,956	530,283	208,947	40.0
	특색교육과정운영	38,768,196	38,942,766	62,313,913	37,177,171	95.5
소계	125,388,493	155,575,185	201,599,094	97,047,131	62.4	
유아교육과	교원연수지원	252,270	440,430	182,550	439,330	99.8
	교원인사관리	34,000	34,000	46,961	33,824	99.5
	교원임용관리	9,690	9,690	7,270	9,690	100.0
	기타교육비지원	136,296	199,824	133,296	122,495	61.3
	누리과정지원	538,213,828	585,881,157	630,594,754	431,055,123	73.6
	사립유치원지원	50,978,170	48,918,490	66,607,432	33,630,705	68.7
	연구시범학교운영	0	0	8,460	-	-
	유아교육지원	2,139,522	7,339,061	2,035,166	2,013,924	27.4
	유치원방과후과정운영	8,384,931	8,384,931	12,311,842	8,129,619	97.0
소계	600,148,707	651,207,583	711,927,731	475,434,710	73.0	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

부서	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·특·교육과	교과자료개발보급	34,000	71,000	60,044	71,000	100.0
	교원연수지원	1,263,860	2,564,360	771,809	2,270,536	88.5
	교원인사관리	815,932	804,432	660,518	509,129	63.3
	교원임용관리	470,590	470,590	475,220	450,808	95.8
	교육과정운영	60,000	80,000	100,000	80,000	100.0
	방과후학교운영	41,435,665	50,317,609	94,063,890	36,823,128	73.2
	수석교사제운영	72,830	65,290	74,150	53,000	81.2
	연구시범학교운영	17,912	17,912	16,162	17,912	100.0
	학력향상지원	14,421,474	25,715,391	5,772,983	23,027,468	89.5
	현장중심장학활동지원	22,745,570	24,454,350	22,700,190	22,525,690	92.1
소계	81,337,833	104,560,934	124,694,966	85,828,671	82.1	
중·고·특·교육과	교과교실제운영지원	8,727,520	8,727,520	4,374,720	8,398,750	96.2
	교과자료개발보급	112,576	107,576	113,026	29,103	27.1
	교실수업개선지원	1,811,840	2,861,840	2,163,270	1,679,739	58.7
	교원연수지원	1,943,052	3,593,052	1,516,803	3,401,586	94.7
	교원인사관리	2,117,735	2,758,864	2,101,420	2,263,817	82.1
	교원임용관리	6,046,809	6,046,809	5,580,737	3,183,509	52.6
	교육과정운영	920,570	22,020,570	9,330,380	1,042,187	4.7
	대학수학능력시험	5,432,089	17,835,089	23,391,152	12,186,343	68.3
	독서논술교육활성화	1,154,511	1,154,511	1,378,798	1,001,292	86.7
	방송통신중·고운영	1,326,622	1,326,622	1,348,588	1,326,622	100.0
	수석교사제운영	677,160	677,160	686,136	480,216	70.9
	스마트교육지원	14,456,980	78,568,956	-	15,488,801	19.7
	외국어교육활동지원	2,077,740	2,825,711	4,316,690	2,299,936	81.4
	원어민교사및보조강사운영	31,081,999	30,532,352	31,049,125	20,514,332	67.2
	인건비재정결함지원	87,462,764	85,590,184	86,445,037	85,047,583	99.4
	창의인성교육운영	366,000	366,000	432,600	366,000	100.0
	특색교육과정운영	8,943,524	10,433,524	10,087,072	7,633,931	73.2
	학교도서관운영지원	341,090	15,378,090	999,137	250,057	1.6
	학교평가관리	18,040	18,040	17,438	15,840	87.8
	학력평가관리	8,221,291	12,215,915	12,585,459	11,133,168	91.1
학력향상지원	6,280,800	14,472,400	5,211,566	7,189,408	49.7	
현장중심장학활동지원	2,916,700	2,916,700	2,804,884	2,814,499	96.5	
소계	192,437,412	320,427,485	205,934,038	187,746,719	58.6	
합계	999,312,445	1,231,771,187	1,244,155,829	846,057,231	68.7	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2021년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

번호	과제명	2021 예산			2020 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)	쪽수
		본예산	추경, 특교, 등	계				
1	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	36,149,232	△204,000	35,945,232	18,353,462	35,788,921	99.6	146
2	초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원	1,253,400	0	1,253,400	1,367,611	422,453	33.7	154
3	인공지능(AI) 기반 융합 미래역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보·수학교육 활성화	14,253,154	26,376,200	40,629,354	15,988,301	13,712,331	33.7	157
4	생태시민 육성을 위한 생태전환교육	1,907,120	0	1,907,120	691,600	1,255,395	65.8	164
5	'행복한 교실, 즐거운 유치원'을 위한 유아 놀이 중심 교육과정 활성화	589,778	40,000	629,778	362,524	519,798	82.5	168
6	학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육	8,506,745	170,000	8,676,745	6,270,921	8,440,289	97.3	172
7	유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	3,297,854	△380,861	2,916,993	2,217,055	2,216,441	76.0	175
8	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	5,926,240	0	5,926,240	6,021,500	5,904,566	99.6	179
9	삶의 기본을 익히는 초 3-6 '우리가 꾸꾸는 교실' 교실혁신	6,394,550	0	6,394,550	5,797,730	6,355,861	99.4	183
10	초등 기초학력 보장	11,620,474	14,094,917	25,715,391	5,772,983	23,027,468	89.5	188
11	안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영	40,929,665	9,387,944	50,317,609	93,575,890	36,823,128	73.2	192
12	중학교 자유학년제 운영	42,300	12,000	54,300	4,569,876	44,600	82.1	197
13	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	13,077,497	26,156,494	39,233,991	17,969,196	16,103,453	41.0	203
14	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,811,840	1,050,000	2,861,840	2,163,270	1,679,538	58.7	209
15	개별 맞춤형 원격교육	5,537,760	60,138,170	65,675,930	5,120,000	5,432,699	8.3	213
16	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	269,490	428,500	697,990	907,290	671,608	96.2	219
17	중등기본학력향상지원	6,280,800	10,315,600	16,596,400	4,081,566	6,445,583	38.8	225
18	교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대	311,774	572,800	884,574	464,840	761,370	86.1	230
19	사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화	1,059,062	0	1,059,062	898,562	754,150	71.2	236
합계		159,218,735	148,157,764	307,376,499	192,594,177	166,359,652	54.1	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
 - 혁신학교 운영 내실화 및 학교자율운영체제 지원
 - 혁신학교 정책수립 기획단 운영(2021.3~6월), 혁신학교운영위원회 개최(2021.7.7.), 혁신학교 교사 자율협의체 협의회 운영(2021.2~6월, 6회), 2021 서울형혁신학교 종합평가 실시(2021.3~6월, 32교), 학교자율사업운영제 운영 현황 분석
 - '21.3.1자 자율형 공립고 18교 일반고 일괄 전환 후 일반고 역량강화를 통해 지속 지원
 - 자율형 사립고 일반고 전환 지원 계획('21.7.14)을 통한 일반고 전환 지원
 - 2022학년도 학교 신청에 의한 일반고 전환(3교): 동성고, 송문고, 한가람고
 - 공립유치원 방과후 과정 운영 대폭 확대로 학부모 만족도 제고 및 공립유치원 서비스 개선
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 53개원('19년) → 152개원('20년) → 241개원('21년)
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 중심 상시지원체계 구축 및 지원
 - 대표강사단(36명) 및 컨설팅단(438명) 구성 및 운영
 - 예산편성·결산 집중교육 및 컨설팅을 통한 전체 사립유치원 예산편성·결산 완료(교육 95회, 컨설팅(방문·원격·유선) 1,745회)
 - 비대면 상시지원 K-에듀파인 챗봇 상담서비스 구축 추진
 - 3단계 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원
 - 초1,2학년 기초학력 협력교사(강사) 지원: 공립초 563교
 - 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원: 공립초 563교, 5,000천원 내외 차등지원
 - 다중지원팀 구성·운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체제 구축
 - 지역 밀착형 학습지원 제공을 위한 지역학습도움시스템 구축
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
 - 안성맞춤 교육과정 품셈(품셈 교실) 402팀, 2,054학급 운영
 - 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 공립초 1,2학년 5,376학급
 - 꿈을 담은 놀이터 지원(31교, 교당 1억5천만원)
 - 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 교실혁신 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 6,140학급, 1,100천원 내외, 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 교실혁신

- 특색 있고 유연한 온·오프연계 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
 - 2019 개정 누리과정 및 원격수업에 따른 현장중심 맞춤형 지원 강화
 - 개정 누리과정 시범 유치원 1개원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영
 - 2020년 사례로 배우는 유치원 원격수업 자료집, 유아 과학놀이 원격수업 동영상 30편, 유아를 위한 원격교육 프로그램, 원격수업 지원단 자료 178종 개발·보급
 - 과학·메이커·영재·정보교육 내실화를 통한 AI 기반 융합 교육 역량 강화
 - 창의융합형 과학실험실(101실)·메이커스페이스 거점센터 신규지정(15센터), 재능계발 탐색 영재교육 선도학교(초5교), AI·IoT 교육 시범학교(6교), AI 융합 교육 중심고등학교(5교), 혁신미래학교(7교) 운영, 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 선정 및 예산 교부
 - 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
 - 교육과정 연계 생태전환교육: 생태전환학교(59교), 지역 연계 생태전환교육 프로그램(초95교, 중 111교, 리빙랩 43팀)
 - 생태전환교육역량강화: 교원직무연수(22과정), 생태전환교육포럼(4회) 및 워크숍 운영. 지속발전가능교육 학습자료(학생용·교사용 각2종) 및 동영상(32종) 개발·보급
 - 자유학년제 유관기관 연계 온라인 체험활동 확대
 - 원격, 등교수업에 적합한 체험활동 탄력적 운영
 - 참여기업과의 지속적 협력으로 체험활동 영역, 참여 학교 수(학생 수) 확대
 - 신입생의 중학교 생활 적응 및 기초역량 신장을 돕는 자유학년제 ‘기초와 적응’ 프로그램 운영

□ 한계

- 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 공감대 형성 부족
 - 혁신학교, 혁신교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 인해 대국민 공감대 형성 어려움 상존
 - 자유학년제에 대한 이해 부족으로 인한 학부모들의 학력 저하 불안 상존
- 현장 지원 요구에 대한 안정적 기반(인프라 등) 미흡
 - 코로나19 장기화로 인한 등교수업의 어려움으로 온/오프라인 블렌디드 수업 활성화 및 기반 조성 지원 필요
 - 코로나19 상황으로 지역현장체험형 생태전환 교육 프로그램 운영의 어려움
 - 단위학교 책임지도를 위한 학부모 이해·협조 및 지역사회 자원 지원 필요

□ 개선 방향

- 교실혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
 - 혁신학교 및 혁신교육에 대한 대국민 인식 개선 및 모든 학교의 성장과 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 지속적 추진
 - 자유학년제와 연계한 학습격차 완화 및 기본학력 향상 지원 방안 구체화를 정책연구 등 추진 필요
 - 자유학년제 과정중심 평가 및 피드백 강화로 학교-가정 간 소통 강화
 - 코로나로 발생한 학습결손 회복을 위한 학교 지원 및 교실수업 역량강화를 위한 지속적 지원
 - 코로나19 상황에서 지역 연계 생태전환교육 운영 지원을 위한 영상 자료 개발, 환경 기관·단체 및 강사 발굴로 학교 지원



부서별 주요업무

작성 자

교육혁신과장: 양영식 ☎428 학교혁신기획운영팀장: 김찬기 ☎433 담당: 위주환 ☎435, 조현종 ☎466
나여훈 ☎801

1

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 혁신교육 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 코로나19 이후, 미래의 학교혁신의 모습을 담아내는 혁신교육의 성찰과 도약을 위한 정책 수립 및 개발
 - 교육부 미래형혁신학교 사업과 연계한 혁신자치학교 운영 및 마을 결합혁신학교 운영을 통한 미래의 학교 운영 모델 모색
- 혁신교육 일반화 및 학교자율운영체제 지원
 - 학교자율 사업운영체를 통한 학교혁신 일반화 기반체제 조성
 - 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 혁신교육 확산 및 일반화
 - 자율·책임·협력을 바탕으로 모든 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보
- 목적
 - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
 - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
 - 교육구성원의 협력을 통한 학생중심 교육활동으로 학교혁신 일반화를 위한 기반체제 조성
- 근거
 - 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)
 - 2021 서울교육 주요업무 「1-1-3 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」
 - 제2기 공약과제 「7-3-1 교육활동 중심의 학교자율운영체제 구축 지원」

○ 주요 내용

- 혁신학교 정책 10년에 대한 성찰을 통한 향후 혁신학교 정책 수립
- 혁신자치학교 및 마을결합혁신학교 운영을 통한 혁신학교 운영의 질적 심화 및 다양화
- 혁신학교 컨설팅 및 평가 내실화, 네트워크 활성화로 혁신교육 역량 강화 및 공감대 확산
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진

□ '20년 추진 실적

- 혁신학교 운영 확대: 221교(2019.9.1.기준) → 226교(2020.9.1.기준)
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 신규지정 혁신학교의 혁신학교 이해를 위한 학교 단위 연수: 16교(연중)
 - 신규지정 혁신학교 핵심 교원 역량 강화 연수: 16교(1월)
 - 혁신학교 2년차 중간평가(84교) 및 4년차 종합평가(45교) 실시
 - 서울형혁신학교 운영위원회 개최를 통한 2020 운영방안 협의
 - 혁신학교 교장 간담회 운영(신규지정 8교, 혁신교 14교, 혁신자치학교 8교)
 - 혁신자치학교(8교) 운영을 통한 새로운 학교체제 실험 및 모색
 - ※ 정책연구, 협의체회의 및 워크숍(상·하반기 1회) 운영을 통해 학교 내 자치조직 구성, 학교업무구조 재조직 및 행정혁신, 교육과정·수업·평가 혁신, 교육청 보고 및 지침 자율적용 방안 등 협의 및 추진
 - 혁신학교 네트워크, 지원체제를 통한 혁신학교 지원의 현장적합성 강화
 - ※ 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 구성·운영(교육지원청별), 혁신학교 정책 추진 자문단(교원·학부모·학생 50명) 및 혁신학교 운영위원회 운영
- 혁신교육 일반화 및 학교자율운영체제 지원
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 50팀
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: 1,349교, 59,820명 참가
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중·상시과정) 운영 지원 1,181팀, 15,462명 참가

- 자율협의체·학교혁신한마당을 통한 혁신학교 사례 나눔: 122회 4,800명
- 혁신미래교육아카데미 직무연수(30시간) 운영: 1월, 초중교원 66명
- 혁신교육전공대학원 지원으로 혁신교육 리더 양성: 3개 대학, 97명
- 학교업무정상화를 위한 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원: 1,064교
- 학교자율운영 지원을 위한 공모사업 학교자율운영제 운영: 1,349교 (15,511,000천원 예산 지원)
- 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 다양한 홍보 추진
 - ※ 서울형혁신학교 공모설명자료 2종(PPT, 영상) 제작 및 배포: 9월
 - ※ 서울형혁신학교 성과 및 사례 홍보 리플렛 자료 제작 및 배포: 9월
 - ※ JTBC 다큐 제작 방영(서울형혁신학교의 코로나19 대응기): 12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 지정 및 운영 지원, 평가	연중	239교
혁신자치학교 성장 지원 및 정책연구	연중	1회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	초·중·고 전체
학교자율 사업운영제 운영	연중	초·중·고·특수·각종

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 지역과의 협력으로 학생 성장을 지원하는 마을결합혁신학교 운영(16교)
 - 마을결합형교육과정 운영 및 마을과 협력으로 학생 통합지원체제 구축
- 학교자율 사업운영제를 통한 학교자율운영 지원 및 학교혁신 일반화
 - 공모사업 학교자율운영제에 16개 목적사업을 신규 편입하여 확대·개편 운영

- **혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원**
 - 혁신학교 운영지원비를 학교기본영비에 포함 교부
 - 혁신학교 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅, 워크숍 운영
 - 혁신교육 네트워크(자율협의체) 구성 및 운영 지원
 - 학교 구성원들의 참여를 강화하는 혁신학교 중간평가, 종합평가 운영
 - 혁신자치학교(8교), 마을결합혁신학교(16교) 운영을 통한 미래의 학교 운영 모델 모색
 - 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견을 정책에 반영하여 혁신학교 10년, 성찰과 도약을 위한 정책 개발
- **모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진**
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 40팀
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수 운영 지원: 유,초,중,고, 특수, 각종학교 전체
 - 혁신학교 자율협의체 네트워크 활동 및 자발적 공유를 통한 혁신학교 사례 나눔
 - 학교업무정상화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수 경감 및 강사비 지원
 - 혁신자치학교의 학교자율운영(학교자치) 성과를 일반학교로 공유하여 모든 학교의 혁신교육 및 학교자율운영 역량 강화 지원
 - 학교자율 사업운영제 운영: 16개 목적사업 신규편입으로 학교의 자율적인 사업선택권 및 예산 확대(1,352교, 33,831,500천원 지원)
 - 학교자율운영 및 학교혁신 일반화를 위한 정책추진 및 모니터링 실시
 - ※ 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의, 학교자율사업운영제 등에 대한 모니터링
- **혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선**
 - 자율·책임·협력을 바탕으로 학생의 성장을 지원하는 혁신교육 홍보 및 현장 교원의 서울혁신교육 실천 사례, 철학 및 비전 등을 담은 실천기록물 출간
 - 학교혁신 일반화 분야 서울교육연구년 연구교사와 협업하여 정책연구 결과 및 사례 분석, 현장 연구 등을 통한 혁신학교 홍보 웹진 제작, 서울학교혁신지원센터 누리집 탑재 등으로 혁신학교 성과 홍보 강화

□ 추진 실적

- 2021학년도 서울형혁신학교 운영비 교부
 - 지원대상 학교: 239교(초176교, 중46교, 고14교, 특수3교)
- 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원
 - 혁신학교 운영 평가 및 혁신교육 성과 분석를 통한 혁신학교 질적 성장 노력(2021 서울형혁신학교 종합평가 실시(2021.3~7월, 32개교))
 - 혁신학교 정책 수립을 위한 토론회 「서울형혁신학교 10년의 평가와 전망(혁신학교를 넘어 학교혁신으로)」 운영(2021.1~2월, 6회)
 - 2021.3.1.자 신규지정 혁신학교의 혁신역량 강화 연수 실시(2021.2월)
 - ※ 업무담당자 워크숍 운영(5교, 교감, 담당부장 13명 참여)
 - ※ 교육과정 재구성 연수(5교, 교원 250명 참여)
 - ※ 학교별 맞춤형 혁신학교 이해 연수 운영(4교, 200명 참여)
 - ※ 신규지정 마을결합혁신학교 혁신역량 강화 연수(2021.1월): 참여협력담당관 주관, 교육혁신과 협력(16교, 교장, 교감, 담당부장 50명 참여)
 - 혁신자치학교(8교) 운영 협의회 운영(2021.2~9월, 12회)
 - 혁신학교 교사 자율협의체 협의회 운영(2021.2~9월)
- 혁신학교 및 혁신교육 성과에 대한 홍보 강화 및 대국민 인식 개선
 - 서울형혁신학교 운영사례 홍보 리플렛 배포(2021.2월, 8월, 19,520부 배포)
- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진
 - 신학년 집중 준비 기간과 연계한 교원학습공동체 직무연수 운영(453교, 458팀, 17,855명 참여)
 - 학교자율사업운영제 예산 배부
- 혁신학교 운영 내실화 및 상호 성장 지원을 위한 네트워크 운영
 - 교육(지원)청별 혁신학교 자율협의체(교원, 학부모) 운영을 통한 성과 공유: 14개교 혁신고 자율협의체, 46개교 전체 혁신중 자율협의체 운영을 통한 서울 전체 중등 혁신학교 간 소통과 나눔의 장 마련

- 지원청별 업무담당자와 서울교육연구년교사 협업을 통한 자율협의체 운영 지원: 상반기 11개 지원청 초·중 교사 자율협의체 56회, 학부모 자율협의체 11회, 교사 나눔 워크숍 4회 실시 등을 통해 지역 내 혁신학교 소통과 협업 진행 중
- 혁신교육 성과 나눔 및 공유(학교혁신 한마당 등) : '21.7~12월 교사 및 학부모 자율협의체 등을 통한 정기적 만남으로 학교혁신 한마당 공동 준비 및 실행
- **교원학습공동체 활성화를 통한 혁신교육 확산**
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: 1,345교(교별 300만원, 공모사업 자율운영제 예산에 포함)
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 팀 및 참여 인원 수: 1,993팀(모니터링 미실시로 정확한 팀 수 확인 불가), 60,118명(교당 44명)
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영(2~9월): (집중)458팀(상시)1,024팀
 - 각 지원청별 서울교육연구년교사(학교혁신분야) 연구활동 연계 업무 지원: 본청 및 10개 교육지원청 파견
 - 혁신교육 확산을 위한 학교 간 교원학습공동체 선정·운영: 40팀(팀별 200만원)
- **혁신미래교육아카데미 직무연수 운영**
 - 1차 직무연수 「혁신고 고교학점제 운영의 모든 것」 운영(직무연수 이수 36명, 청강생을 포함한 연수 참가자 55명)
 - 2차 직무연수 「만남, 배움 그리고 성장!」 운영(직무연수 이수 95명, 청강생을 포함한 연수 참가자 110명)
 - 3차 직무연수 「혁신교육 저자 되기_희망 함성」 운영 중
 - 4차 직무연수 「혁신교육 저자 되기_교육희망 도란도란」 운영 중
- **혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영**
 - 학생 1인당 등록금(수업료)의 85%를 서울시교육청에서 지원 (입학금 본인 부담)

- 대학원별 모집 현황(석사과정 3개 학과, 2021.9.1.자 기준)

학교명	학기	전공명	모집 대상	모집인원	재학 인원	비고
건국대학교	5	(혁신)교육행정전공	초·중·고 교원	10명	20명	야간제
성공회대학교	4	민주시민교육전공	초·중·고 교원	10명	20명	야간제
한국교원대학교	6	교육혁신전공	초·중·고 교원	15명	44명	계절제
합계				35명	84명	

- 모든 학교의 성장 및 학교자율운영체제를 지원하는 혁신교육 일반화 추진
 - 신학년 집중 준비 기간과 연계한 교원학습공동체 직무연수 운영(445교 참여)
 - 학교자율사업운영제 예산 배부

학교급	설립구분	학교수	교당예산 (단위:천원)				급별/설립별 총예산(천원)
			1영역	2영역	3영역	합계	
초등학교	공립	563	9,000	5,000	3,000	17,000	9,571,000
	사립, 국립	40		5,000	1,000	6,000	240,000
중학교	공립, 사립	385	9,000	5,000	7,000	21,000	8,085,000
	국립, 국제	4		5,000	5,000	10,000	40,000
고등학교	일반고(공·사립)	207		5,000	5,500	10,500	2,173,500
	국립, 특목, 자율	39		5,000	1,000	6,000	234,000
	특성화, 마이스터	74		5,000	23,000	28,000	2,072,000
특수학교	공립, 사립	29	9,000	5,000	2,000	16,000	464,000
	국립	3		5,000	1,000	6,000	18,000
각종학교	산업정보학교	6		5,000	9,000	14,000	84,000
	기타 각종학교	2		5,000		5,000	10,000
전체		1,352					22,991,500

□ **향후 추진 일정**

- 혁신학교 공모·지정 및 평가 운영: '21.7~12월
- 혁신자치학교 월례회의, 정책연구 추진: '21.7~12월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '21.3~12월
- 혁신미래교육아카데미 3·4차 직무연수 운영: '21.9~12월
- 학교자율운영 및 학교혁신 일반화 정책 추진 및 모니터링: '21.1~12월
- 혁신교육 일반화 및 공감대 확산을 위한 다양한 홍보 추진: '21.1~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영비 지원 (서울시전입금)	1,344,000	0	1,344,000	1,610,000	1,338,000 (99.6)	1,338,000 (99.6)	770
혁신학교 운영 지원	73,552	0	73,552	413,012	48,611 (66.1)	48,611 (66.1)	765
학교혁신 일반화 지원	610,300	0	610,300	711,020	525,666 (86.1)	525,666 (86.1)	753
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	281,200	△204,000	77,200	99,750	50,764 (65.8)	50,764 (65.8)	753
학교혁신지원센터 운영	8,680	0	8,680	8,680	5,000 (57.6)	5,000 (57.6)	753
학교자율사업운영제 운영	33,831,500	0	33,831,500	15,511,000	33,820,880 (99.9)	33,820,880 (99.9)	753
합계	36,149,232	△204,000	35,945,232	18,353,462	35,788,921 (99.6)	35,788,921 (99.6)	

2

초·중등교육 정상화를 위한 일반고 전환 지원

사업 개요

○ 목적

- 자공고, 자사고 일반고 전환을 통한 고교체제의 수평적 다양화 실현
- 재학생의 입학 당시 계획된 교육과정 이수 및 안정적 일반고 전환 지원

○ 근거

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)
- 자사고·외고·국제고의 일반고 전환지원 및 관리·감독 방안 (교육부, '20.8.31.)

○ 주요 내용

- 자율형 공립고 일반고 전환: 지정종료 시기와 상관없이 18교 모두 '21.3.1.자 일반고로 일괄 전환
- 자율형 사립고 일반고 전환: 자율형 사립고의 안정적인 일반고 전환을 위한 행·재정 지원

'20년 추진 실적

○ 자율형 공립고 일반고 전환

- 자율형 공립고등학교 일반고 전환 계획(교육감 결재, 2020.7.8.)
- ※ 2021.3.1.자 자율형 공립고 18교 일반고로 일괄 전환

○ 자율형 사립고 일반고 전환

- 학교신청에 의한 일반고 전환: 1교(경문고)
- 전환기복합교육과정운영비 지원: 2교(경문고, 대성고)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
전환기복합교육과정운영비 지원	'21.3.	2교
일반고전환지원 컨설팅	'21.4.~12.	2교
일반고 전환 지원금 지원 및 컨설팅	'21.10~'22.3월	2022 일반고 신규 전환 3교*

* 학교신청에 의한 일반고 전환: 동성고, 송문고, 한가람고

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학교별 자체계획에 따른 수요를 가급적 존중하면서 코로나19 감염병 확산에 따른 학교교육과정 운영 상황 고려하여 일반고 전환 지원 방안 모색
 - 교육과정운영비와 시설·교구·기자재비의 편성 비율 범위에서 학교 운영상 필요한 경우 연차별 지원 금액 조정 가능
- 자율형 사립고 일반고 전환 지원 계획 수립(2021.7.)
 - 일반고전환지원금을 활용하여 기존 자사고 재학생에 대해 고교 무상교육 수준(연 197만원)만큼 등록금 감면 지원

- 학교의 수요와 여건을 반영한 일반고 전환 지원 및 컨설팅
 - 코로나19 감염병 확산 장기화에 따른 원격수업 전환, 학생 체험 활동 위축 등 학교 교육과정 운영의 어려움을 반영하여 연차별 지원 예산 조정 및 변경

※ 기존 3년에서 5년으로 연장하여 전환기복합교육과정운영비 지원

- 코로나19 장기화에 따른 원격수업 기반 구축을 위해 시설 개선 및 기자재 확충 예산 비율 10% 확대(40%→50%) 지원
- 2022년 일반고 전환학교는 고교무상교육 시행에 따라 일반고전환 지원금을 기존 재학생의 등록금 감면을 위한 교직원 인건비 보조, 학교·교육과정운영비 등으로 사용

추진 실적

○ 자율형공립고 일반고 전환

- 자율형 공립고 18교 '21.3.1.자 일반고로 일괄 전환

※ 구현고, 당곡고 등촌고, 성동고 수락고, 원목고, 경동고, 경일고 고척고, 금천고, 대영고, 면목고, 미양고, 상암고 중경고, 청량고, 광양고, 서울여고(18교)

○ 자사고 일반고 전환 지원

- 전환기복합교육과정운영비 지원: 2교

※ 경문고(전환 2년차): 220,000천원, 대성고(전환 3년차): 200,000천원

○ 학교 신청에 의한 일반고 전환

- 2022학년도 일반고 전환: 동성고, 송문고, 한가람고

향후 추진 일정

○ 자율형 공립고의 안정적 일반고 전환 지원: '21.3.~'22.2.

- 자공고 교원 인사 원칙 한시적 유지, 학생 맞춤형 교육과정 컨설팅 강화, 일반고 역량강화 예산 지원 등

○ 자사고의 안정적 일반고 전환 지원을 위한 컨설팅: '21.8.~'22.2.

○ 학교 및 법인의 법적 책무 이행을 통한 자사고·외고·국제고 운영 내실화 추진: 학교평가와 연계하여 매학년도 실시(~'26학년도)

○ '25년 일괄 전환 대비 자사고·외고·국제고 일반고 전환 지원 협의체 구성: '23년~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
자사고일반고전환지원	1,253,400	0	1,253,400	1,367,611	422,453 (33.7)	422,453 (33.7)	747
합계	1,253,400	0	1,253,400	1,367,611	422,453 (33.7)	422,453 (33.7)	

작 성 자

교육혁신과장: 양영식 ☎428 인공지능·창의융합교육팀장: 이현준 ☎451

담당: 박진희 ☎452, 노원경 ☎454
이옥수 ☎059, 임종범 ☎467
우미령 ☎037, 강성훈 ☎453
정효은 ☎456

3

인공지능(AI) 기반 융합 미래역량 함양을 위한 과학·메이커·영재·정보·수학교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 등 첨단과학기술 기반 지능형 과학실·정보교육실·메이커교육실 구축을 통한 과학·정보·메이커교육의 탐구·실험 및 융합 교육 활성화
- 미래교육과 혁신교육의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, AI 선도학교, AI 중심고 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 메이커교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888,2017.10.18.)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834,2021.2.9.)

○ 주요 내용

- (과학) AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 및 모델학교 등의 운영을 통한 메이커 교육 기반 구축 및 저변 확대
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원
- (AI 융합) AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 맞춤형 교육 환경 조성
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

□ '20년 추진 실적

- (과학) 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학 수업 중 탐구·실험 수업 비율: 31.02%
 - 첨단 과학실험실 구축 및 노후 환경 개선: 총 99교, 교당 35,000천원
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축: 총 13실, 실당 3,000천원
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 메이커스페이스 거점센터(59센터) 및 모델학교(27교) 구축·운영
 - 교육과정 연계 메이커교육을 위한 기자재 지원: 150교
 - 온-오프라인 블렌디드 서울학생 메이커과짜축제 개최(11월)
 - AI교육 연계 메이커교육자료(3종), 체인지메이커 교육지도자료(1종) 개발
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 영재교육원 운영: 교육지원청(초등협력학교 73학급, 중등협력학교 47학급), 직속기관 (1기관 28학급) 및 단위학교 (11교 47학급)
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초4교
- (정보) AI-IoT 융합 기반 SW 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - SW교육 선도학교 운영: 총 191교(초 79교, 중 60교, 고 48교, 특수 4교)
 - AI-IoT 시범학교(3교), AI 융합 교육 중심교(5교), 혁신미래학교(7교) 운영
 - 디지털 시민성 역량 함양을 위한 교사용, 학생용 교육자료 개발(초등용)
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 미래교육 20팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
첨단과학기술 활용 탐구·참여 중심 과학교육과정 운영 활성화	연중	탐구·실험·수업 비율 30% AI·빅데이터 활용 교육과정 연구학교:2교
지능정보기술 기반 미래형 과학 탐구 실험 및 융합 수업 환경 구축	3~12월	AI연계 창의융합형 과학실험실: 301실 과학실험실 스튜디오:11실 지능형과학탐구키움터:2교 온-오프라인 과학실험 병행 기자재 확충:50실
메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유	연중	메이커 스페이스 거점센터 구축: 15센터 메이커교육 모델학교 신규지정: 9교 AI연계 메이커교육지도자료 개발 및 보급: 2종 메이커 교육 기자재 지원: 245교

세부사업명	추진시기	물량
영재교육 운영	연중	재능개발탐색영재교육 선도학교: 5교
영재교육원 운영	3~12월	과학영재학교: 1교 교육지원청, 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 11청(초69교, 중44교), 10교, 1기관 운영
지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원	3~12월	AI 교육 선도학교: 50교, AI 융합 교육 중심교: 7교, AI-IoT 교육 시범학교 신규 3교 등 총 6교, 신나는 AI 교실 구축(150교), 신나는 AI 교실 기자재지원(45교) AI-IoT 학생 동아리(20교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22과정) 정보통신윤리교육 거점학교: 18교
		혁신미래학교 7교(초2, 중4, 고1)
수학교육지원	3~12월	수학점핑학교: 132교 AI데이터리터러시모델학교: 20교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합 미래교육 계획 수립 및 추진
 - AI, 데이터 등 첨단 과학정보기술을 활용하고 인간의 존엄성 및 감성을 이해·공감할 줄 아는 미래지향적 인재 양성
 - 유·초·중·고 모든 교과목의 첨단 과학정보기술 기반 융합 교육 활성화 및 교원 성장지원을 통한 공교육 책무성 강화
 - 인공지능 활용 개별 맞춤형 성장지원 및 취약 계층 포용 교육 강화
- (AI 융합) AI 기반 융합교육으로 미래 핵심역량을 갖춘 혁신적 인재 양성
 - 교육과정 운영교: AI 교육 선도학교(50교), AI 중심교(7교), 혁신미래학교(7교)
 - 교원역량 강화: AI 융합대학원 학비 지원(학비 50%, 최대 150만원 이내), 선도교사단 운영('21.4~), 직무연수 운영(24과정, '21.9~)
 - AI튜터 마중물학교 운영: 총12교, 다문화·탈북학생 등 사회 취약 계층을 위한 AI튜터 활용 맞춤형 교육 구현
 - 인공지능 체험중심 자료 개발·보급(2종, '21.11.예정), 인공지능 알고리즘 공공성 확보방안 정책연구 운영('20.12.~'21.3.), 인공지능 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인 개발·보급('21.8.)

- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 지능정보기술 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축: 창의융합형 과학 실험실(301실), 과학실험실 스튜디오(11실), 온·오프라인 과학실험 병행 기자재 확충(50실), 과학실 안전 장비 구축(11실)
 - 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화: 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 30% 이상 실시 권장, AI-빅데이터 교육 과정 연구학교(2교), AI-연계 과학프로젝트 연구, 학교교육력제고 운영
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커 교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 메이커스페이스 거점센터 구축·운영: 신규 15센터(구축비 1억), 기존 59센터(운영비 1천만원)
 - 메이커 교육 모델학교 지정·운영: 신규 지정 9교, 기존 운영 18교
 - 단위학교 메이커 교육 기자재 지원(학교자율운영제)
 - 초등 AI연계 메이커 교육 지도자료 개발(2종) 및 보급
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 영재교육원 운영: 교육지원청(11청, 초등협력학교 69교(138학급), 중등 협력학교 44교(70학급), 직속기관 및 단위학교(11기관, 74학급)
 - 영재교육 선도학교 운영(초 5교) 및 영재교육 프로그램 개발(1종)
- (정보) 지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - AI-IoT 교육 시범학교 총 6교(신규 3교, 기존 3교), AI 기반 융합 미래교육 환경 구축 지원(28교), 사물인터넷 실습비 지원(390교), 신나는 AI 교실 구축(150교), 신나는 AI 교실 기자재지원(45교)
 - AI·IoT 학생 동아리 지원(20교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22과정)
 - 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 운영 및 정보통신윤리 매뉴얼 개발
 - 학교미디어교육센터 운영(2기관) 및 교육자료 개발
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: AI 교육 3팀, IoT 교육 3팀, 미래교육 15팀
 - 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 원격연수 각 20명(총 40명)

- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학점핑학교(132교), AI데이터리터러시모델학교(20교) 운영
 - 서울수학교육 중장기 발전계획 수립을 위한 기획위원회 운영
 - 수학교원 전문성 신장을 지원하는 서울수학교사 아카데미 운영

□ 추진 실적

- (AI 융합) AI 기반 융합교육으로 미래 핵심역량을 갖춘 혁신적 인재 양성
 - 교육과정 운영교: AI 교육 선도학교(50교), AI 중심교(7교), 혁신미래학교(7교)
 - 교원역량 강화: AI 융합대학원 학비 지원(총 306명 신규 156명, 기존 150명), 선도 교사단 운영(192명, '21.4~), 워크숍 2회 운영, 직무연수 운영(24과정, '21.9~)
 - AI튜터 마중물학교 운영: 총12교, 다문화·탈북학생 등 사회 취약 계층을 위한 AI튜터 활용 맞춤형 교육 구현
 - 인공지능 알고리즘 공공성 확보방안 정책연구 운영('20.12.~'21.3.), 인공지능 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인 개발·보급('21.8.)
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화: 2021 상반기 과학실험수업비율 18.2%(과학교육 기초자료 통계), AI 연계 과학 프로젝트(25팀), AI 연계 교육과정 연구학교(2교) 사업비 교부(95,000천원), 맞춤형 컨설팅 등 지원
 - 미래형 창의융합 과학실험실 구축 지원: 창의융합형 과학실험실(101실), 과학실험실 스튜디오(11실), 온·오프라인 실험 기자재(50실)·과학실 안전 장비 확충(11실) 완료, 하반기 창의융합형과학실험실(200교) 공모 안내
- (메이커) 상상하고, 만들고, 공유하는 메이커교육 인프라 구축 및 성과 공유
 - 메이커스페이스 거점센터 신규 구축 및 운영: 신규 15센터, 운영 59센터
 - 메이커 교육 모델학교 지정 및 운영: 신규 9교, 운영 18교
 - 메이커 교육 기자재 지원(공모사업 학교자율 운영제): 245교, 50~500만원
 - 초등 AI연계 메이커 교육 지도자료 개발: 2종

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화 지원
 - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
 - 교육지원청 영재교육원(11청, 초등협력학교 69교 138학급, 중등 협력학교 44교 70학급), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관, 74학급)
 - 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영: 초5교, 50,000천원(교부 완료)
- (정보) 지능정보화 사회 대비 인공지능 교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
 - AI-IoT 교육 시범학교 총 6교(신규 3교, 기존 3교), AI 기반 융합 미래교육 환경 구축 지원(28교), AI·IoT 학생 동아리 지원(20교), 학생 학부모가 함께하는 코딩교육(22과정) 선정 및 교부 완료
 - 정보통신윤리교육 거점학교(18교) 선정 및 교부 완료
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 수학점핑학교(132교) 및 AI데이터리터러시모델학교(20교) 컨설팅 운영
 - 업무협약 체결에 따른 인공지능(AI) 수학학습플랫폼 이용 안내: 초1~중3 과정
 - 교육지원청별 수학교원 협의체 활성화를 통한 연구문화 조성 지원(11청 초·중등교육지원과)

□ 향후 추진 일정

- (AI 융합) AI 기반 학생동아리 지원: '21.10월~, 신나는 AI교실 구축 지원(150교): '21.10월~, 신나는 AI교실 기자재 지원(45교): '21.10월~, 인공지능 체험중심 자료 개발·보급(2종, '21.11.예정)
- (과학) 미래형 첨단과학실험실 구축 및 안전장비 확충 점검: '21.9~11월 하반기 창의융합형과학실험실 선정 및 구축 지원(200실): '21.9월~'22.2월
- (메이커) 메이커스페이스 거점센터 구축 및 운영 지원(74센터): '21.~11월, 메이커 교육 모델학교 운영 지원(27교): '21.3~11월, 초등 AI연계 메이커 교육 지도자료 개발 및 보급(2종): '21.8~10월
- (영재) 역량중심 영재교육 프로그램 개발(1종): ~'21.12월
- (정보) AI-IoT 교육 시범학교, 정보통신윤리교육 거점학교 컨설팅 및 운영 점검: '21.9월~'22.2월, 지능정보화 서비스(인터넷, 스마트폰) 과의존 해소 가이드라인 제작 및 배포: '21.9월~'22.2월

- (수학) 교원 수학전문성 신장 지원 연수(서울수학교사 아카데미) 운영: '21.9월, 수학점핑학교(132교) 및 AI데이터리터러시모델학교(20교) 운영 결과 나눔: '21.11월, 지능정보기술을 활용한 수학체험프로그램 '수학학습 메타버스' 개발: '21.9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	4,968,060	8,248,800	13,216,860	4,462,700	4,756,340 (36.0)	4,756,340 (36.0)	672 추경차 160
메이커교육운영	4,984,854	22,000	5,006,854	7,211,241	4,669,154 (93.3)	4,624,154 (92.4)	653 660
영재교육활성화	99,560	50,000	149,560	31,920	140,560 (94.0)	140,560 (94.0)	731
SW교육지원	1,926,140	508,000	2,434,140	1,002,650	2,267,330 (93.1)	2,267,330 (93.1)	610 추경차 270
혁신미래학교운영	2,074,540	0	2,074,540	3,279,790	1,988,075 (95.8)	1,988,075 (95.8)	716
인공지능기반융합교육	0	16,974,200	16,974,200	0	277,500 (1.6)	277,500 (1.6)	추경1차 288 추경2차 169
수학교육활성화지원	40,000	373,200	413,200	0	122,830 (29.7)	122,830 (29.7)	1,023 추경1차 277 추경2차 152
수학점핑학교 운영	160,000	200,000	360,000	0	360,000 (100)	360,000 (100)	추경1차 277
합계	14,253,154	26,376,200	40,629,354	15,988,301	14,581,789 (35.9)	14,536,789 (35.8)	

문제점 및 애로사항

- 2024년까지 모든 학교에 지능형과학실 구축 완료(교육부, 2020.5.)
 - '21년까지 관내 초·중고 1313교 중 673교에 창의융합형과학실 구축 (51%), 미구축교에 대한 예산확보 필요(640교×40백만원=25,600백만원)

4

생태시민 육성을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 생태전환 교육 운영

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제6795호, 2021.7.8.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, 2020.7.16.)
- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제7685호, 2020.9.24.)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

□ '20년 추진 실적

○ 생태전환교육과정 운영

- 교육과정 연계 생태전환학교 지정·운영(총59교, 초 45, 중 8, 고 6)
- 학교로 찾아가는 생태전환교육 운영(중 111교)
- 생태전환리빙랩 운영(중·고 학생 동아리 43팀)
- 지역으로 찾아가는 생태전환교실(초 95교)

* 생태전환교육리빙랩: 기후위기 극복을 위한 창의적 아이디어를 상상하고 해결할 수 있도록 전문가와 학생 동아리 활동을 연계한 생태전환 실험교실

○ 생태전환교육 역량강화

- 생태전환교육 교원 직무연수 운영 확대 및 다양화(22과정)
- 생태전환교육 학교 간 교원학습공동체 운영(총3팀, 초 2, 중 1)
- 생태전환교육 포럼(4회) 및 워크숍(5회) 운영

○ 생태전환교육 운영 지원

- 지속가능발전교육 지도자료(4종) 개발: 초·중등 학생·교사용
- 지속가능발전교육 영상자료(32종)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육 중점학교 운영	1~12월	- 생태전환교육 중점학교 23교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	3~12월	- 교원역량강화 직무연수 13과정 - 교원역량강화 자율연수 11회
지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영	3~12월	- 지역연계 교육 프로그램 300교 - 농촌유학 100명 내외

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 생태전환 중점학교 운영을 통한 생태전환교육활동 운영 모델 구현
- 자율성 및 책무성에 기반한 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영 확대로 생태전환교육 운영 내실화 지원
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영으로 삶에서 실천하고 참여하는 생태전환교육 운영 지원 강화

○ 생태전환교육 중점학교 운영

- 학교 교육과정과 연계한 생태전환교육 실행 모델 학교 운영
- 교육공동체가 함께하는 생태전환교육 중점학교 운영으로 생태소양을 갖춘 생태시민 육성

○ **생태전환 교원역량강화 연수 운영**

- 생태전환교육 운영 역량 강화를 위한 교원직무연수 운영
- 지역의 특성과 교원의 수요를 반영한 교원자율연수 운영

○ **지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영**

- 지역 사회 우수 자원을 활용한 지역 연계 생태전환교실 운영
- 생태감수성 함양 및 자연-마을-학교 연계 생태시민 육성을 위한 농촌유학 프로그램 운영

□ **추진 실적**

○ **생태전환교육 중점학교 운영**

- 생태전환교육 중점(연구)학교(총7교), 중점(선도)학교(총16교) 운영
- 생태전환교육 중점(연구)학교 실천단계 지원장학 실시 및 지원
- 생태전환학교 및 학급활동을 위한 학교자율사업운영제 운영
 - ※ (학교자율사업운영제)교육과정연계 생태전환학교: 164교(초108, 중31, 고18, 특7)
 - ※ (학교자율사업운영제)생태전환 학급활동: 166교(초53, 중66, 고41, 특6)

○ **생태전환교육 교원역량강화 연수 운영**

- 생태전환교육 직무연수 운영(32과정)
- 생태전환교육 자율연수 운영
- 교사행동365 교육지원청별 운영(초중등 교원 650명 내외)

○ **지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영**

- 지역연계 기관과 연계한 생태전환교실 수업
 - ※ 지원학교 총284교(초181, 중74, 고24, 특5)
 - ※ 총 수업시수 6,728시간(초4685, 중1576, 고343, 특124)
- 2021 농촌유학 1학기(3.1.자 81명), 2학기(9.1.자 147명) 운영

□ **향후 추진 일정**

- 생태전환교육 중점학교 운영: '21.3~'22.2월
- 생태전환교육 교원역량강화 연수 운영: '21.4~12월
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영: '21.3~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 중점학교 운영	567,650	0	567,650	310,400	553,118 (97.4)	553,118 (97.4)	663
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	202,270	0	202,270	100,000	195,115 (96.5)	195,115 (96.5)	663
지역연계 생태전환교육 프로그램 운영	1,137,200	0	1,137,200	281,200	507,162 (44.6)	489,612 (43.05)	663
합계	1,907,120	0	1,907,120	691,600	1,255,395 (65.8)	1,237,845 (64.9)	

5

‘행복한 교실, 즐거운 유치원’을 위한 유아·놀이 중심 교육과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 직급별 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심의 교육과정 현장 수용도 제고
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 ‘행복한 교실, 즐거운 유치원’ 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- (공약) 1-1-1. 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 2021 서울교육주요업무 1-1-4. 놀면서 배우는 유치원
- 2021년 국가시책사업(유아교육 역량강화)특별교부금 지원계획 (유아교육정책과-347, 2021.1.18.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 조기 안착을 위한 교원 지원
- 교육과정 내실화를 위한 현장중심의 컨설팅 장학 지원

□ '20년 추진 실적

○ 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원

- 직급별 맞춤형 연수 지원 27회, 놀이중심 교육과정 연수 및 소규모 워크숍, 사례 나눔 연수 등 교육지원청별 1회 이상 실시

- 유아·놀이중심 교육과정 연구 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
 - 코로나로 인한 유·초연계 놀이교육 활성화 방안 연구학교 1개원 연구학교 운영 중단 및 원격수업 지원 활동으로 전환 운영, 개정 누리과정 시범 유치원 1개원 운영 지원, 자연친화교육 중점 유치원 2개원 운영 지원
 - ‘2020 사례로 배우는 유치원 원격수업’ 자료집 관내 공·사립유치원 원당 1부 개발·보급, 유아 과학놀이 원격수업 동영상 30편, 유아를 위한 원격교육 프로그램, 관찰에 기반한 유아놀이 지원 자료 전국 공·사립유치원 개발·보급
 - 유치원 원격수업 지원단(11팀) 및 자문단(1팀) 운영을 통한 원격수업 자료 178종 개발, 공유
 - 유치원 교원학습공동체 52팀 운영, 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 22팀 운영
- 다양한 현장 중심의 컨설팅 장학 운영: 779개원 중 492개원 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개정 누리과정 운영 관리자 연수	'21.4~11월	3회
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'21.4~11월	11개청
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수	'21.4~11월	11개청
신규교사 역량 강화를 위한 집중지원 연수	'21.4~11월	11개청
개정 누리과정 취지에 부합하는 미래교육 운영 방안 모색	'21.3~12월	2개원
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'21.5~12월	11개청
자연친화교육 중점 유치원 운영	'21.3~12월	2개원
유치원 원격수업 환경 구축 지원 사업 운영	'21.3~12월	6개원
유치원 원격수업 지원단 및 자문단 운영	'21.4~12월	지원단 11팀 자문단 1팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'21.4~12월	15팀
유치원 교원학습공동체 운영	'21.2~12월	전체
유치원 현장 중심 컨설팅 장학 지원	'21.4~12월	300개원 이상

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교원 전문성 신장
 - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등 교육과정 실행력 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 우수사례 나눔 활성화
 - 지역 네트워크 활성화를 통한 교육과정 운영 사례 공유와 협력 강화
- 유치원 원격수업 운영 내실화를 위한 환경 구축 및 우수 자료 지원
 - 유치원 원격수업 운영을 위한 환경 구축 지원
 - 유치원 원격수업을 위한 우수자료 개발 및 나눔 활성화
- 개정 교육과정 실행을 위한 유치원 교원학습공동체 확대 운영

□ 추진 실적

- 개정 누리과정 실행력 강화를 위한 교원 지원
 - 개정 누리과정 참여형 직무연수 14회 및 심화연수 20회 실시
 - 교육과정 현장지원자료 8종 보급에 따른 활용연수 22회 운영
 - 신규교사 역량 집중지원을 위한 놀이워크숍 4회 운영
 - 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 28팀 162명 참여
- 자연친화교육 중점유치원 운영: 2개원
- 교육과정 중심 네트워크 운영 및 11개 네트워크 활성화를 위한 운영 협의회 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 지원
 - 유치원 미래교육 방안 모색을 위한 정책연구학교 2개원 운영, 2차 지원장학 및 컨설팅 지원
 - 유치원 미래교육체제 구축을 위한 미래교육추진단 운영, 9월 200종 온·오프라인 원격수업 자료 개발 및 탑재 완료, 월별도움 자료 탑재 예정
 - 유치원 원격수업 환경구축 지원 사업 운영: 6개원
- 유치원 안 교원학습공동체 운영: 공·사립유치원 전체

□ **향후 추진 일정**

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수 및 워크숍('21.4~11월)
- 정책연구학교, 중점 유치원 운영('21.3~12월)
- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('21.5~12월)
- 유치원 원격수업 운영 지원('21.3~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('21.2~12월)
- 유치원 현장 중심 컨설팅 장학 지원('21.4~12월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수운영	60,740	0	60,740	16,180	36,697 (60.4)	34,893 (57.4)	831
유아·놀이중심 교육과정 운영	4,120	0	4,120	4,120	0 (0)	0 (0)	825
연수위탁교육	34,000	0	34,000	33,670	27,190 (80.0)	27,190 (80.0)	831
교육과정 중심의 지역네트워크사업	171,200	0	171,200	171,200	165,000 (96.4)	165,000 (96.4)	862
유치원미래교육체제 구축 지원 (교육부 특교)	0	40,000	40,000	0	40,000 (100.0)	40,000 (100.0)	838
자연친화교육 중점 유치원	20,700	0	20,700	20,700	20,700 (100.0)	20,700 (100.0)	825
유치원 원격수업 운영 지원	117,798	0	117,798	0	103,494 (87.9)	103,494 (87.9)	835
교원학습공동체 운영	121,100	0	121,100	56,534	120,900 (99.8)	120,900 (99.8)	862
종합컨설팅지원단 운영	60,120	0	60,120	60,120	5,817 (9.7)	5,817 (9.7)	859
합계	589,778	40,000	629,778	362,524	519,798 (82.5)	517,994 (82.3)	

6

학부모의 참여와 소통으로 더 새롭게 성장하는 유아교육

사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 유치원의 안전 인프라 강화를 통해 행복하고 안전한 유치원 교육 환경 조성 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 출발이 즐거운 유치원-유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원(공약 1-1-1.)
- 2021 서울교육주요업무(1-1-4. 2-3-2. 4-1-3.)
- 2021년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림
(유아교육정책과-5218, 2020.9.11.)

○ 주요 내용

- 현장 밀착형 온·오프라인 부모교육을 통한 유아·놀이중심 교육과정 지원
- 건강·안전 관리강화로 유치원 안전 인프라 구축
- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정(오후에듀케어) 전면 확대 운영

'20년 추진 실적

○ 2020학년도 건강·안전 더*(Plus) 지원

- (재정지원) 건강·안전 분야 재정지원을 통한 안전한 교육환경 조성
(16개원, 원당 5,000천원 이내 지원)
- (컨설팅지원) 시설·환경, 보건위생, 급·간식, 안전교육 및 관리 4분야
컨설팅(21개원, 43회)

- 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 부모행복교실 운영
 - 지역네트워크 거점유치원을 통해 부모행복교실 98개원 참여
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어 운영: 공립 254개원, 사립 160개원, 총 414개원
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 확대: 152개원
 - 유치원 은종일돌봄교실 운영: 12개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아와 부모가 행복한 미래형 놀이교실 '부모행복교실' 운영	'21.4~11월	120개원
건강·안전 관리강화를 위한 건강·안전 더*(Plus)지원 유치원 운영	'21.3~12월	24개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'21.3~12월	10편
공립유치원 방과후 과정 운영 전면 확대 (오후에듀케어 포함)	'21.3~'22.2월	275개원 722교실
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'21.3~12월	160개원
유치원 은종일 돌봄교실 운영 지원	'21.3~'22.2월	12개원
에듀케어 자원봉사단 운영 (3세대하모니자원봉사자, 방과후 과정 돌봄보조인력)	'21.3~12월	700개원

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 온·오프라인 방식의 현장 밀착형 학부모 사업 확대
 - 코로나 일상 대비 대면·비대면 방식의 다양한 형태의 수요자 중심 「부모행복교실」 운영
 - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속 확대
- 유치원 건강·안전 인프라 확충을 위한 다양한 지원
 - 건강·안전 관련 컨설팅 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 놀이와 쉽 중심의 공립유치원 오후에듀케어 전면 확대 운영 지원
 - 추가 인력 지원, 방역·안전 강화로 안정적인 운영 지원

추진 실적

- 공립유치원 오후에듀케어 운영 대폭 확대로 공립유치원 서비스 개선: 241개원
- 2021 건강·안전 더*(Plus) 지원 유치원 선정: 재정지원 24개원, 컨설팅 지원 33개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 12개원
- 에듀케어 자원봉사단 선정 및 지원3세대 하모니 자원봉사자, 방과후과정 돌봄보조인력: 700개원

향후 추진 일정

- 2021 부모역량 함양을 위한 ‘부모행복교실’ 운영(’21.4~11월)
- 2021 건강·안전 더*(Plus) 지원 유치원 환경 개선 및 컨설팅 운영(’21.4~12월)
- 2021 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작(’21.3~12월)
- 2021 공사립유치원 방과후 과정 운영 지원(’21.4~’22.2월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정정상화 (홍보)	83,220	0	83,220	83,220	39,047 (46.9)	39,047 (46.9)	825
건강·안전 더*(Plus) 지원	0	170,000	170,000	100,000	128,290 (75.5)	128,290 (75.5)	838
부모행복교실	53,400	0	53,400	12,300	36,744 (68.8)	36,744 (68.8)	862
공립에듀케어 신증설	3,641,975	0	3,641,975	2,562,197	3,510,354 (96.4)	3,423,375 (94.0)	866
사립에듀케어 운영지원	803,920	0	803,920	803,920	803,003 (99.9)	803,003 (99.9)	866 870
유치원 온종일돌봄교실	420,400	0	420,400	420,400	420,202 (99.9)	420,202 (99.9)	866 870
에듀케어 자원봉사단 운영	3,503,830	0	3,503,830	2,288,884	3,502,649 (99.9)	3,502,649 (99.9)	873 876
합계	8,506,745	170,000	8,676,745	6,270,921	8,440,289 (97.3)	8,353,310 (96.3)	

7

유치원 행·재정 업무 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보
- 공립유치원 학부모서비스 개선 및 사립유치원의 건전한 운영 지원

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례 제4조
- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안 발표(교육부, '18.12.6.)
- 2020년도 더불어키움(공영형)유치원 확대 계획('20.4.22.)

○ 주요 내용

- 모든 사립유치원 'K-에듀파인' 및 '처음학교로' 안정적 정착 등 공공성 강화 정책 추진
- 유아 통학불편 해소 등을 위한 공립유치원 통학버스 시범운영
- 통학버스 위치알림서비스 지원을 통한 학부모 안심 통학환경 조성
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원

□ '20년 추진 실적

○ 사립유치원 K-에듀파인 시스템 사용자 연수 및 컨설팅

- 회계업무 매뉴얼 보급 및 시스템 사용을 위한 혼합교육 실시 (집합교육 105회, 동영상 실시간 교육 38회)

- 사립유치원별 상담자 1:1 매칭으로 맞춤형 컨설팅 지원(525개원, 방문지원 1,890회, 원격지원 984회)
- 에듀파인 사용환경개선을 위한 통신환경개선비 및 전용PC 지원 (430개원, 9억9천)
- 공립유치원 통학버스 시범운영: 3개원
- 더불어키움(공영형)유치원 교육과정·재정회계 컨설팅 및 연수
 - 교육과정·재정회계 컨설팅(44회) 및 정기평가(3회) 실시
 - 사립유치원 재정회계 분야 등 전문성 향상을 위한 직무연수 실시 및 업무매뉴얼 보급

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'21.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'21.7~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 시범운영	'21.1~12월	공립유치원 4개원
어린이통학버스 위치알림서비스 지원	'21.1~12월	통학버스 148대
더불어키움(공영형)유치원 운영	'21.1~12월	공영형유치원 4개원

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- '코로나 일상'에 대응한 다양한 현장 맞춤형 지원 강화
 - 소규모 대면지원과 원격지원을 통한 'K-에듀파인' 및 '유아 모집·선발' 업무지원
- 유치원 어린이통학버스 서비스 개선을 통한 학부모 만족도 제고
 - 통학버스 위치알림서비스 운영 확대로 학부모 안심 통학환경 조성
- 더불어키움(공영형) 유치원 확대를 위한 특색사업 등 운영사례 홍보

- K-에듀파인 시스템 및 ‘처음학교로’ 지원 강화
 - K-에듀파인 사용자 교육과 1:1 맞춤형 현장 상담·지원
 - K-에듀파인 분야별 상설 원격연수 개설 및 챗봇 상담서비스 도입
 - ‘처음학교로’ 소규모 맞춤형 컨설팅 및 원격지원
- 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선
 - 공립유치원 통학버스 시범운영: 3개원
 - 어린이통학버스 위치알림서비스 지원: 144대(83개원)
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 내실화 및 확대
 - 건전한 사립유치원 운영을 위한 주기적인 컨설팅 및 정기평가
 - 공영형 유치원의 특색사업 등 운영사례 홍보 및 설명회 실시

□ 추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 중심 상시지원체계 구축 및 지원
 - 대표강사단(36명) 및 컨설팅단(438명) 구성 및 운영
 - 예산편성·결산 집중교육 및 컨설팅을 통한 전체 사립유치원 예산편성·결산 완료
 - ※ 예산편성·결산 교육 95회(1~8월), 컨설팅(방문·원격·유선) 1,745회 실시
 - 비대면 상시지원 K-에듀파인 챗봇 상담서비스 구축 추진
- 유치원 어린이통학버스 학부모 서비스 개선 추진
 - 공립유치원 시범운영 계획 수립 및 실시(3개원)
 - 어린이통학버스 위치알림서비스 지원계획 수립 및 실시(83개원, 144대)
- 더불어키움(공영형)유치원 운영 내실화 및 확대 추진
 - 더불어키움(공영형)유치원 컨설팅·연수 및 분기별 평가 실시(4개원)
 - ※ 「공영형 유치원 성과분석 및 평가체제 구축을 위한 정책연구」 중 학부모(219명) 만족도 설문조사 결과 만족도 90.5%이상, 재지정 희망 97.9%
 - 찾아가는 더불어키움유치원 설명회 실시* 및 운영 사례 전파
 - * 법인이 운영하는 18개 유치원을 대상으로 찾아가는 설명회 개최

□ **향후 추진 일정**

- K-에듀과인 사용자교육 및 컨설팅단 운영: '21.10~12월
- K-에듀과인 사용 지원을 위한 원격콘텐츠 및 챗봇 상담서비스 개발: '21.10~12월
- '처음학교로'시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: '21.10~11월
- 어린이통학버스 위치알림서비스 및 운행기록장치 지원 유치원 추가 선정 '21.10~11월
- 더불어키움(공영형) 유치원 홍보 및 컨설팅 등 추진: '21.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 회계운영지원	462,610	△297,600	165,010	379,900	72,449 (43.9)	71,835 (43.5)	816
유치원유아모집 선발지원	19,820	0	19,820	27,140	0 (0)	0 (0)	853
공립유치원운영 지원(통학버스)	293,424	△73,261	220,163	208,872	220,163 (100.0)	220,163 (100.0)	822
어린이통학버스 안전지원	232,000	△10,000	222,000	0	168,654 (76.0)	168,654 (76.0)	847
더불어키움(공영형) 유치원운영지원	2,290,000	0	2,290,000	760,970	1,755,789 (76.7)	1,755,789 (76.7)	801
합계	3,297,854	△380,861	2,916,993	1,376,882	2,217,055 (76.0)	2,216,441 (75.9)	

8

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

안정과 성장 맞춤 교육과정 유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)
- 2021 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-20283, 2020.12.31.)

○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

□ '20년 추진 실적

○ 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 안성맞춤 교원학습공동체 운영 지원: '20.2월, 28팀, 학교자율사업운영제
- 한글책임교육 관련 자료 보급: '21.2월
- 인공지능(AI) 활용 '똑똑 수학탐험대' 안내 및 보급: '20.12월
- 학년·학급 교육과정 재구성 자료집 개발·보급: '21.1월

○ 함께 성장하는 교육공동체 활성화

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 컨설팅 장학: 11회
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 연수: 19회
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 학부모 연수: 12회

- 초등 학부모 공감 콘서트 '기초 튼튼 마음 탄탄 우리 아이 첫 걸음' 운영: '20.10월
- 코로나19 일상에 따른 학부모 감성코칭 및 자녀 지도 동영상 자료 개발 및 보급: '21.2월
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
 - 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 지원: '20.3~'21.2월, 공립초 1,2학년 5,731학급
 - 교실환경개선비(돌봄교실 증설 연계) 지원: '20.6월, 공립초 1,2학년 85학급, 급당 13,000천원
- 학생 참여형 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업 지원: 31교, 교당 1억5천만원
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업안내서(매뉴얼) 증보판 제작 발간: '20.3월
 - 꿈담 놀이터 사업추진 관계자 대상 설명회 및 디렉터 대상 연수 실시: '20.5월(100명)
 - 최근 3년 『꿈을 담은 놀이터 조성 사례집』 제작 발간: '20.12월
 - ※ 전국 최초 기획(영역단위 학교공간혁신사업 우수 사례)
 - ☞ '21.1월 중 교육부의 16개 시도교육청 사업부서에 배부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈쟁 교실* 운영	연중	공립초 1,2학년 300개팀
놀이환경조성(꿈을담은놀이터 지원)	연중	공립초 31교

* 꿈쟁 교실: 재미있게 꿈을 키우는 교실

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 안성맞춤 교육과정 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영, 402팀 운영
- 한글책임교육 및 놀이 활성화를 위한 연수 및 홍보 강화
- 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템을 통한 놀이를 통한 초등 1,2학년 수학교육 활성화
- 꿈을 담은 놀이터 교당 지원 사업비 전년 대비 12.2% 증액

○ **배움이 재미있는 교육과정 운영**

- 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
- 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
- 한글책임교육 및 쉬운 한글을 위한 장학자료 개발·보급
- 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템을 통한 놀이를 통한 초등 1,2학년 수학교육 활성화(연구학교 2교 운영)
- 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급

○ **함께 성장하는 교육공동체 활성화**

- 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
- 안성맞춤 교육과정 꿈잼(꿈잼 교실) 402팀(초1,2학년), 2,054학급 운영

안성맞춤 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

○ **놀이하듯 공부하는 교육환경 조성**

- 놀이교구비 및 교실청소용역비 지원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 31교, 교당 168,250천원
- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
 - ※ 한글 이해득 학생에게 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 운영, 학생의 수준, 흥미 등을 고려한 체계적인 한글교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 쉬이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등

□ **추진 실적**

- 안성맞춤 교원학습공동체 운영 지원: 20팀, 팀당 150만원 '21.3월
- 쉬운 한글, 재미있는 수학 지도를 위한 장학자료 보급: '21.2~6월
- 꿈잼 교실(네트워크) 운영: 314교, 402팀, 2,054학급, 초1,249,853명 학생 참여
- 놀이교구비(급당 10만원) 및 교실청소용역비(급당 100만원) 지원: 공립초 1,2학년 5,376학급

- 학생참여형 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업 지원
 - 공립초 31교(공모제, 사업비 교당 1억6천8백25만원)
 - 꿈을 담은 놀이터 만들기 사업안내서(매뉴얼) 개정판 제작 발간: '21. 3월
 - 디자인디렉터 및 학교사업 담당자 대상 설명회 및 워크숍 실시: '21. 4월
 - 「꿈을 담은 놀이터 조성 사례집」 최초 발간 배부: 공립초 563교 전체
 - ※ 초등학교 놀이중심 공간혁신 우수 정책사업 홍보
 - ☞ 교육부외 16개 시도교육청, 서울시(25개 자치구 포함) 등

향후 추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원사업 추진: 연중
- 안정맞춤 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영: 연중
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 현장 모니터링: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	4,726,240	0	4,726,240	4,821,500	4,704,566 (99.5)	4,704,566 (99.5)	989
꿈을담은놀이터만들기 (서울시전입금)	1,200,000	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000 (100.0)	1,200,000 (100.0)	984
합계	5,926,240	0	5,926,240	6,021,500	5,904,566 (99.6)	5,904,566 (99.6)	

9

삶의 기본을 익히는 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반 교육과정·수업·평가혁신

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)
- 2021 초3~6 협력적 창의지성·감성교육과정 운영 계획(초등교육과-20030, 2020.12.28.)

○ 주요 내용

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 공립초 5,700학급
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 교육활동을 통한 창의지성·감성교육 활성화

□ '20년 추진 실적

○ 코로나19 위기상황에서 자발적 교실 혁신을 위한 원격수업 활성화 지원

- (예산)예산 사용 범위 확대로 플랫폼 구축 및 스마트 기기 구입
- (수업 방법) 온·오프라인 연계 블렌디드 수업 내실화 지원 및 활성화
- (수업 나눔) 스마트 기기를 활용한 수업 공개 및 나눔·연구문화 확산

○ 코로나19로 인한 업무 회의 및 교원 대상 연수(워크숍) 방법 전환

- 비대면 영상회의를 통한 업무 담당자 회의 및 우수 사례 공유: 총 5회
- 자문단·현장지원단 맞춤형 컨설팅 및 비대면 연수·워크숍 실시: 수시

○ 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원

- 공립초 초3~6학년 5,660학급 지원, 1,000천원 내외 지원
- 학년단위, 팀(주제)단위, 개별(학급) 단위 지원
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장 모니터링 및 컨설팅: 7월, 11교

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔을 통한 일반화
 - 비대면 수업 커뮤니티 및 실시간 쌍방향 수업 나눔 운영
 - ※ 2020.8.31.~9.25.(4주간), 총 3,646명 참여, 소주제 100개
 - 교육과정 재구성-수업-과정중심평가 장학자료 개발·보급
 - ※ 「우리가 꿈꾸는 교실」 원격수업 자료 공유: 수업안 15편, 동영상 총 15편 개발·보급
 - ※ 교육과정·수업·평가 온·오프 연계 자료 개발: 3종, pdf 보급
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용한 사례 공유
 - ※ 계획서·보고서·동영상 조회 및 다운로드: 9,251명 내외
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장 적용 실태 분석 및 개선 방안 모색을 위한 정책 연구: 5~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자발적 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성	연중	공립초 5,700학급(급당1,100천원)
교실혁신 지원 연수 및 워크숍 운영	연중	연수2회(200명), 워크숍(4회)
「우리가 꿈꾸는 교실」 사례 나눔 및 공유	연중	자문단, 현장지원단 100명, 꿈실 운영교사 대상(11회 운영)

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 선정, 지원: 공립초 3~6학년 6,140학급으로 확대
- 협력적 프로젝트 학습 연수(신설) 및 워크숍 운영으로 교실 혁신 지원
- 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심 수업 나눔·공유 문화 활성화

○ 자발적 교실혁신을 위한 협력 기반 조성

- 공립초 3~6학년 교실혁신 공모 및 선정: 6,140학급 선정
- 초 3-6 협력적 창의지성·감성 교육과정 현장 정착을 위한 정책 위탁 연구(3차)
(주제: 초3-6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영을 통한 미래핵심역량 강화 방안): 5~10월

- 연수 및 워크숍 운영으로 교실 혁신 지원
 - 프로젝트 수업 전문가 되기 핵심 교원 연수 운영 계획: 2회(200명)
 - 현장지원단·자문단 워크숍 운영 및 매뉴얼 보급을 통한 교실 지원 역량 강화
- 학생참여선택활동 및 협력적 프로젝트 수업 나눔·공유 문화 활성화
 - 초 3~6 협력적 창의지성·감성교육과정 운영 활성화 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영·수업 나눔 및 공유: 교육지원청별
 - ※ 교실혁신 수업 공개 및 사례 나눔 한마당 운영: 학기별 1회(1학기는 지원청별 자체 계획으로 운영, 2학기는 합동 운영)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보 및 사례 나눔 강화
 - 교원 대상 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 홍보(2~3월)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단·자문단 온라인 공감 콘서트 실시(4월)
 - 미디어 활용 학생, 학부모, 교원 대상 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보(7~9월)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 및 프로젝트 수업 사례 나눔(10~12월)

□ 추진 실적

- 초 3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 6,140학급 선정·운영
 - 학년단위(4,336학급, 70%), 팀(주제)단위(1,312학급, 21%), 개별(학급) 단위(492학급, 8%) 공모대상학급(8,047학급) 중 76%인 6,140학급 참여
 - ※ 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 중심의 창의지성, 감성교육과정 운영
- 교실 혁신 지원 「우리가 꿈꾸는 교실」 자문단, 현장지원단 위촉
 - 본청 자문단 16명, 지원청 현장지원단 139명
 - ※ 자문단·현장지원단 합동 워크숍(2021.4.13.) 운영
 - 「2021 자문단·현장지원단 컨설팅 가이드북」 개발·보급
- 프로젝트 수업 전문가 되기 핵심 교원 연수 운영
 - 1회차(2021.5.27.): 미래사회변화 따라잡기(230명 신청)
 - 2회차(2021.6.16.): 협력적 프로젝트수업 따라잡기(307명 신청)

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영·수업 나눔 및 공유: 교육지원청별 운영
 - 동부: 꿈실 1학기 만남의 날(2021.6.22), 대표교사 및 자문단·현장지원단 워크숍
 - 서부: 꿈실 다모임 모니터링&컨설팅 운영(2021.6.14.~6.30.)
 - 북부: 북부 베프 수업 나눔 주간 운영(2021.6.21.~6.25.), 290사례 나눔
 - 중부: 별별맞춤 중부초등 TV 꿈실 운영 사례 나눔 및 로고송 제작·보급
 - 강동송파: 상반기 꿈실 온라인 나눔 한마당 주간(2021.6.25.~7.20.)
 - 강서양천: 상반기 꿈실 수다 203 운영(2021.6.25.~7.7.) 203팀 사례 나눔
 - 강남서초: 너나들이 프렌즈 역량강화 워크숍 꿈실 운영 지원(2021.4.20.)
 - 동작관악: 함께 성장하는 수업 나눔 운영(5월 2주~8월 3주) 60팀 사례 나눔
 - 성동광진: 꿈실과 함께 성장하는 수업 사례나눔 Talks(2021.6.30.~7.9.)
 - 성북강북: 현장지원단과 함께 하는 컨설팅 및 나눔(2021.6.7.~7월)
- 미디어 활용 학생, 학부모, 교원 대상 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보
 - 연중 홍보 및 집중 홍보 기간(7월 중) 운영: 서울시교육청 유튜브, 청사 내 스마트보드, 리플렛 제작 및 보급
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 학생, 학부모 대상 설문 조사 실시: 9월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 및 프로젝트 수업 사례 나눔 및 공유
 - 초3~6 프로젝트수업 중심 교실혁신 수업 사례 공모 및 자료집 보급
 - ※ 프로젝트수업 공모 2021.6.28.(월)~8.6.(금) 및 68편 초전체 사례 보급
 - ‘프로젝트수업 잇-슈’ 제작 및 발간(6~12월): 6, 7, 9, 10월 호 발간 및 보급
 - 우리가 꿈꾸는 교실 및 프로젝트수업 사례 나눔 온라인 공간(패들릿, 서울교육포털) 운영
 - 서울교육포털 「우리가 꿈꾸는 교실」 메뉴 리뉴얼로 공유 활성화 지원
 - ※ 계획서·보고서 연도별 분류·검색할 수 있도록 재배치

□ 향후 추진 일정

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 정책 연구 중간보고회: '21. 8월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 수업 사례 나눔 및 공모전: '21. 8월

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업 나눔 한마당: '21. 11월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 우수 운영 사례 동영상 콘텐츠 보급: 11월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 프로젝트수업사례 나눔지 발간: ~21. 12월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 우수 운영 사례집 발간: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가꿈꾸는교실」 교실혁신지원	6,394,550	0	6,394,550	5,797,730	6,355,861 (99.4)	6,355,861 (99.4)	979
합계	6,394,550	0	6,394,550	5,797,730	6,355,861 (99.4)	6,355,861 (99.4)	

문제점 및 애로사항

- 코로나19 상황으로 워크숍 및 수업 나눔 운영 방법 모색 필요
 - 2학기 지원청별 합동 대면 연수 운영 방안 고려 필요

10 초등 기초학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 촘촘한 진단과 학생 개별 맞춤형 지원으로 초등 기초학력 보장
- 3단계 학습안전망 구축을 통해 한 아이도 놓치지 않는 책임교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

○ 주요 내용

- 초등 저학년 단계부터 교육과정 내 기초학력 지도 강화
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- 학습지원시스템 구축을 통한 학교 밖 지원체제 강화
- 학교·가정·지역사회의 역할 강화 및 참여 활성화

□ '20년 추진 실적

- 기초학력 책임지도 지원으로 단위학교 책무성 제고: 공립초 562교 운영
- 초2 기초학력 보장 집중 지원: 공립초 1,568학급 운영
- 더불어교사제를 통한 학습부진 예방 지원: 공립초 20교
- 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형지원체제 구축: 공립초 73교
- 코로나19 대응 학습격차 해소를 위한 지원: 두리샘 및 두리샘+ 357교, 방학중 기초학력 집중교실 214교 지원

○ 3단계 학습안전망 서울학습(지역)도움센터 학습상담 운영

1:1 학습상담	1:多 학습전략	유레카 프로젝트	한걸음 더 캠프	난독 현상 학생	경계선지능 학생
232교 (542명)	283교 (1,127명)	52교 (125명)	154교 (587명)	158교 (237명)	84교 (185명)

- 복합요인 학습상담 및 특수요인 치유지원 실시
- 지역밀착형 학습지원 지역학습도움센터 운영: 2개소(동부, 강서양천)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2학년 기초학력 협력교사(강사) 지원	연중	초 563교
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	공립초 22교
초2 기초학력 보장 집중 지원	연중	초 563교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	초 563교
서울두드림학교 운영	연중	초 78교
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 지원 3,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 공립초 전체 1, 2학년에 기초학력 협력교사(강사)를 지원하여 교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화
- 학생통합지원을 위한 지역학습도움시스템 구축 시범운영
- 서울학습도움센터 내 난독·경계선지능 치유지원 전문기관 확대

○ 교육과정(수업) 내 기초학력 지도 강화

- 초1,2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 563교 전체 (초1 국어 주당 2시간, 초2 수학 주당 2시간 협력 수업 지원)
- 초3, 4학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 22교 선도학교 공모·운영
- 초2 기초학력 보장 집중 지원: 공립초 563교 전체

- 체계적 진단-보정 활동 활성화: 서울기초학력지원시스템을 운영을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 집중 진단활동 운영 등
- **단위학교 기초학력 책임지도 내실화**
 - 단위학교 기초학력 책임지도 추진 기반 강화: 공립초 563교
 - * 기초학력 책임지도 계획 수립, 필수과제 의무 추진 및 선택과제 운영
 - 기초학력 다중지원팀 운영 활성화: 공립초 563교
 - 서울두드림학교 운영 확대: 2020년 73교→ 2021년 78교(공립초)
- **학교 밖 지원 체제 강화**
 - 서울학습도움센터, 찾아가는 학습상담 지원
 - 난독·경계선지능 학생 치유지원 연계기관 확대: 7개 → 21개 기관
 - 학습지원대상학생 통합지원을 위한 지역학습도움센터 시범운영 및 지역학습도움넷 구축 운영
- **학교·가정·지역사회 역량 제고 및 참여 활성화**
 - 단위학교 책무성 강화를 위한 지도 역량 제고
 - 학부모 인식 제고를 통한 가정 연계 지도 활성화
 - 기초학력 지원 지역 자원 연계 활성화

□ 추진 실적

- **(교육과정 내 기초학력 지도 강화)** 초1,2 기초학력 **협력강사** 운영을 위한 행·재정 지원*(공립초 563교), 선도학교 공립초 22교 지정, 단위 학교별 기초학력 집중 진단활동 실시(2021.3.2.~3.31, 공립초 563교)
 - * 기초학력 협력강사 운영 길라잡이 배포, 현장안착을 위한 연수 지원(관리자, 담당자, 초1·2 담임교사 대상), 교원양성기관과 MOU('21.3.30, 21개 기관), 협력강사 소양교육을 위한 협력 연수기관 지정·운영(3개 기관, 4개 과정 운영)
- **(단위학교 기초학력 책임지도 내실화)** 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 예산교부(공립초 563교), 두드림 학교 78교 지정·운영지원, 두리샘21 618명 지원, 여름방학중 기초학력 집중교실 운영(293교), 교사 참여 기초학력 보정지도를 위한 초등 기초학력 키다리샘 733명 지정 등

- (학교밖 지원체제 강화) 찾아가는 학습상담 지원(2021.8월말 현재, 1,262명지원), 난독·경계선지능 학생 치유지원 연계기관 21개 기관* 지정 및 학생연계 지원(2021.8월말 현재, 446명 진단 및 210명 연계), 11개 지원청 지역학습도움센터 시범운영
 - * (난독) 이화여자대학교 이동발달센터 외 10개 기관 (경계선) 덕성여대발달센터 외 9개 기관
- (학교·가정·지역사회 역량 제고 및 참여 활성화) 학부모, 교사 인식 제고를 위한 기초학력 소식지 「틈틈이」 4회 발간, 기초학력 지원 지역 자원 발굴을 통한 지역학습도움넷(총 360개소) 구축

□ 향후 추진 일정

- 2021 서울(지역)학습도움센터 성과공유회 개최: 2021.12월
- 2021 기초학력 교원 직무연수 이수 현황 집계: 2021.10~11월
- 2021 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: 2021.12월
- 2021 기초학력보장 지원사업 정산 등: 2021.12월~

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	0	220,000	220,000	150,000	220,000 (100.0)	220,000 (100.0)	961
기초학력진단-보정 시스템운영및기초학력 지원강화(특별교부금)	0	706,000	706,000	673,000	706,000 (100.0)	706,000 (100.0)	963
기초학력향상지원	11,620,474	1,659,537	13,280,011	3,031,983	10,948,298 (82.4)	10,935,601 (82.3)	966
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원 (특별교부금)	0	1,875,000	1,875,000	1,918,000	1,518,790 (81.0)	1,518,718 (81.0)	974
온라인튜터(국고보조금)	0	9,634,380	9,634,380	0	9,634,380 (100.0)	9,634,380 (100.0)	추경1차 354
합계	11,620,474	14,094,917	25,715,391	5,772,983	23,027,468 (89.5)	23,014,699 (89.5)	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력 책임지도 지원」 운영(3,934,000천원)

11

안정적인 초등돌봄교실 운영 및 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄 서비스 만족도 제고
- 정규교육과정을 보완하는 다양하고 창의적인 방과후학교운동을 통한 사교육비 경감 및 교육 격차 완화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영을 통한 단위학교 업무지원 및 다양한 방과후학교 관련 정보 제공

○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2021 서울교육 주요업무 「2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영」
- 2021 서울교육 주요업무 「2-1-3 교육격차해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

○ 주요 내용

- 중점 운영 대상(초등 1~4학년)과 돌봄교실 확대에 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 구축으로 혁신적인 공간 재구조화 추진으로 돌봄서비스 만족도 제고
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
- 문화·예술, 미래역량 강화 프로그램 및 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교(돌봄)지원센터 운영 및 방과후학교·초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급을 통한 단위학교 행정업무 경감

□ '20년 추진 실적

- 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설: 초등 1~4학년, 공립초 80실 증설
 - 공립초 562교, 1,811실 운영
 - 2020년도 돌봄학생 총 31,892명 이용('20.9.30.기준)
 - 돌봄교실 증설 및 방과후연계형돌봄교실 확대를 통한 돌봄대기자 해소 : 돌봄교실 이용률 78.6%
- 코로나19 상황에 따른 긴급돌봄 운영비 추가 지원
 - 공립초 557교, 11,698,447천원 지원
 - 긴급돌봄교실 2,377실, 29,153명 이용('20.9.17.기준)
- 2020학년도 초등돌봄교실 노후 시설개선사업비 지원: 1,068,406천원
 - 겸용교실 불편 해소를 위한 시설비 및 학년연구실 구축 지원 포함
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 시범사업 및 선도사업 추진
 - 3개 자치구, 288,000천원 지원
- 2020 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총 1,228교(초562교, 중382교, 고284교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 방역 지원 등
 - 학교 규모, 학생수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 방과후학교(돌봄) 지원센터 상담 횟수: 총 1,564건
 - 방과후학교(돌봄) 지원센터 관리 건수: 총 263건
- 2021 방과후학교 운영 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 제작·보급
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 9,500부 보급
- 2021 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급
 - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록), 2,652부 보급

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영 지원	연간	공립초 1,855실 운영
2022년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월~	16실
문화예술, 미래역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영	연중	초·중·고 35교
방과후학교 사업지원비 지원	3월	초·중·고 1,231교
2022년 방과후학교 운영 길라잡이 제작	9~11월	3종, 9,500부
2022년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	12월	2종, 2,700부

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(44실)
- 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영 확대(35교)
- 초등돌봄교실 중점운영대상 및 교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 해소
 - 중점 운영대상(초등 1~4학년), 44실 증설, 공립초 1,855실 운영*
 - * 학교돌봄터 전환 실(8교 27실) 포함
- 운영 대상 확대에 따른 '꿈을 담은 돌봄교실' 구축으로 공간 재구조화 추진
 - 교육과정과 돌봄 공간을 연계한 교육과 쉼의 통합적 돌봄 공간 구축
- 돌봄교실(긴급돌봄 포함) 운영비 교부: '21.3월, '21.9월
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범사업 추진으로 초등돌봄 사각지대 학생 지원 및 연계
 - 지역돌봄기관 등 지역연계 활성화로 돌봄사각지대 및 대기학생 해소
 - ※ 2021년 서울시 우리동네키움센터 170개소 운영('21.6.30.기준)
 - 교육지원청·자치구와 함께하는 온종일돌봄체계구축 시범사업 운영(4개 자치구)
- 2022 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 2종(초등돌봄교실 운영 길라잡이, 부록), 2,700부 보급

- 2021 문화예술, 미래역량 강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 총 35교 운영(초20교, 중8교, 고7교)
 - 학생의 성장을 지원할 수 있는 문화·예술, 미래 역량강화 중심의 방과후학교 프로그램 운영
 - 학교 내, 학교 간 특성화된 방과후학교 프로그램을 활용한 거점형 방과후학교 운영
 - ※ 오케스트라, 뮤지컬, 국악, 타악 앙상블, 난타, 컴퓨터 음악, 합창, 사물놀이, 공연관람, 우쿨렐레, 미니어처, 원예 등 학교실정에 맞는 문화예술 프로그램 운영
- 2021 방과후학교 사업비 지원을 통한 방과후학교 활성화
 - 총 1,231교(공립초 전체 563교, 공·사립중 384교, 일반고 284교)
 - 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 방과후학교 컨설팅 운영, 학교의 특색있는 방과후학교 프로그램 운영 지원, 교육격차 완화를 위한 교과맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 지원 등
 - 학교 규모, 학생수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원
- 방과후학교(돌봄) 지원센터 및 홈페이지 운영
 - 질의사항에 대한 신속한 응대로 단위학교 행정 업무 경감
 - 방과후학교(돌봄) 홈페이지 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
- 2022 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 우리교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 3종(방과후학교 길라잡이, 업체위탁 계약실무, 부록), 9,500부 보급
 - 2022 방과후학교 길라잡이 개정 온라인 연수 실시('21.12월)

□ 추진 실적

- 초등돌봄교실 중점운영대상 및 교실 확대 중기 추진 전략으로 신학기 초등돌봄 대기 학생 감소
 - 중점 운영대상(초등 1~4학년), 44실 증설, 공립초 1,855실 운영
- 방과후학교연계형돌봄교실 프로그램 운영비 교부: '21.3월, 2교(100,000천원)

- 2021 방과후학교 사업지원비 예산 교부
 - 총 1,231교(초563교, 중384교, 고284교)
 - 금 8,202,000천원 재배정('21.2.9.)
- 2021 문화예술, 미래역량 강화 중심 방과후학교 운영 예산 교부
 - 총 35교 운영(초20교, 중8교, 고7교)
 - 금 500,000천원 재배정('21.2.17.)
- 2021 학습·사회성 회복 방과후학교 사업지원비 예산 교부
 - 총 302교 운영(초67교, 중126교, 고109교)
 - 금 3,229,080천원 재배정 및 교부('21.9.15.)

향후 추진 일정

- 온종일돌봄체계구축 시범사업 운영: 연중
- 2021 방과후학교(돌봄)지원센터 및 홈페이지 운영: 연중
- 2021 초등학생 방과후학교 만족도 조사 용역: '21. 하반기

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후돌봄서비스 연계강화	300,000	3,471,000	3,771,000	312,000	411,200 (10.9)	411,200 (10.9)	925
방과후돌봄운영 내실화지원(특별교부금)	0	40,000	40,000	40,000	40,000 (100.0)	40,000 (100.0)	929
방과후학교사업지원	8,456,500	3,485,020	11,941,520	8,558,800	11,649,920 (97.6)	11,430,140 (95.7)	932
방과후학교지원 센터운영	84,978	0	84,978	62,632	39,050 (46.0)	39,050 (46.0)	937
방과후학교활성화	60,000	40,000	100,000	0	100,000 (100.0)	100,000 (100.0)	941
초등돌봄교실시설확충 (국고보조금)	990,000	210,000	1,200,000	2,400,000	1,200,000 (100.0)	1,080,000 (90.0)	944
초등돌봄교실운영*	31,038,187	2,141,924	33,180,111	82,202,458	23,382,958 (70.5)	23,382,958 (70.5)	946
합계	40,929,665	9,387,944	50,317,609	93,575,890	36,823,128 (73.2)	36,483,348 (72.5)	

**2021년부터 돌봄전담사 인건비는 타부서로 이관·집행되어 전년도 대비 사업부서의 예산액 감소

12

중학교 자유학년제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기), 제48조의 2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 「2021 중학교 자유학년제 운영 기본계획」 (서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 2021년 자유학년제 운영 현황

중학교 수	자유학년제
388*	388

* 개포중(재개발로 휴교) 미포함

□ '20년 추진 실적

○ 자유학년제 확대 운영 지원

- (자유학년제 확대 운영) (2019) 237교(61.4%) → (2020) 386교(100%)
- (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 공통지원비와 학생수에 따른 차등지원비로 구분하여 지원

○ 자유학년제 운영 기반 구축

- (2021 자유학년제 운영 개선협의회 구성·운영) 2020 자유학년제 중간 점검 및 2021 자유학년제 운영 개선 방안 모색('20.9.~10.)

- (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 온·오프라인 체험프로그램 제공(10종, 189교)
 - (온라인) LG생활건강 ‘빌려 쓰는 지구스쿨 Live 클래스’(54교)
 - (온라인) 현대자동차 ‘미래 자동차학교’(10교)
 - (온라인) 삼성 ‘주니어 SW 아카데미’(47교)
 - (온라인) 서울시청자 미디어센터 온라인 미디어체험교육(20교)
 - (온라인) 서울시청자미디어센터 ‘자유학년제 미디어교육’(17교)
 - (온라인) LG CNS ‘코딩지니어스(코딩체험)’(10교)
 - (온라인) KT IT 서포터즈 ‘SW 진로체험교실’(9교)
 - (온라인) 한국에너지공단 ‘신재생에너지교육’(3교)
 - (온-오프 연계) 농림축산식품부 도시농업관리사와 함께하는 ‘학교텃밭 활동’(5교)
 - 학교로 찾아가는 KB 디지털 멘토링 ‘코딩교육’(14교)
- (자료 개발·보급) 자유학년제 수업 및 활동 지원 자료 개발·보급(5종)
 - 교과심화 주제선택활동 나눔자료('20.3.~8., 386교)
 - 주제중심 통합수업 나눔자료('20.3.~8., 386교)
 - 플랫폼을 활용한 온·오프연계 수업 나눔자료('20.3.~8., 386교)
 - 체험인프라를 활용한 교과연계 활용자료('20.3.~8., 386교)
 - 2021 자유학년제 운영 참고자료('20.10.~'21.1., 386교)
- (홈페이지 개선) 개발자료 홍보 및 단위학교 운영 사례 공유를 위한 자유학년제지원센터 홈페이지 개선('20.6.~12.)
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - (자유학년제 현장지원단) 자유학년제 정책 현장 적용 모니터링 및 자유학년제 맞춤형 컨설팅(4개 분과 110명, 학교당 평균 3.0회)
 - (자유학기 활동 안정화 연구학교) 자유학년제 안착을 위한 자유학기 활동 방향 재정립('19.3.~'21.2., 3교)

- (온라인 수업나눔콘서트) 자유학년제 수업 및 평가 전문성 제고를 위한 전국단위 콘서트 운영('20.11.19.~11.25.)
 - 온·오프라인 연계 수업 및 자유학기 활동 우수사례 발표
 - 미래교육 특강, 예비중학생 학부모특강, 종합토론회 운영
 - 동아리·진로체험 우수학교 사례 및 유관기관 온라인 체험활동 소개 등
 - 자유학기 활동 안정화 연구학교 성과 발표(송례중, 개운중, 동마중)
 - 자유학년제 이해도 제고를 위한 TV 방송('20.12.10.~12.11., 4편)
- (관리자 연수) 2021 자유학년제 운영 내실화를 위한 관리자 온라인 연수('20.11.24.)
- (교사 연구회) 현장 교사들의 자발적 연구문화 지원('20.3.~'21.2., 20팀)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 자유학년제 운영	'21.3.~'22.2.	388교
자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원	'21.3.~'22.2.	388교
자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사	'21.4.~11.	388교
체험인프라 구축 및 체험프로그램 발굴·지원	'21.3.~'22.2.	온·오프연계 프로그램
자유학년제 수업 및 활동 지원 자료 개발·보급	'21.9.~11.	4종

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 학교 여건을 반영한 특색 있는 자유학년제 교육과정 및 미니자유학기 편성·운영
- 과정중심 평가 강화 및 정량적·정성적 피드백 활성화로 학교-가정 간 소통 강화
- 기초와 적응 프로그램 및 학습지원대상학생 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원

- 학교 특색을 반영한 자유학년제 운영 지원
 - 학교 여건과 지역 특색을 고려하여 유연한 교육과정 편성·운영
 - 기본 교육과정(자유학기 활동 연간 221시간 이상, 4개 영역 고루 운영) 이외 과정은 학교 자율 결정
 - 학생 선택권 강화 및 미니자유학기 운영으로 자유학년제 취지 확대
- 자유학년제 운영 기반 구축
 - 대상별 자유학년제 이해도 제고 및 홍보 강화
 - 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 온·오프연계 체험프로그램 확대
 - 교과 연계 및 사전-체험-사후활동과 연계한 체계적인 체험활동 운영
 - 자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사를 통한 발전 방향 모색
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - 자유학년제 유연한 교육과정 학교별 맞춤형 컨설팅 지원
 - 학생 참여형 수업 및 과정중심 평가 강화
 - 자유학년제 운영 교육과정-수업-평가-기록 지원자료 개발·보급
 - 교과 특성에 따른 수시 피드백 활성화로 학교와 가정 간 소통 강화
- 자유학년제 연계 기본학력 향상 지원
 - 학년초 ‘기초와 적응 프로그램’ 편성·운영
 - 학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정 활동 지원
 - 학습지원대상학생 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원
- 자유학년제 교육모델 확산

구분	자유학년제	미니자유학기
시기	1학년(2개 학기)	2, 3학년 자기개발시기 (정기고사 이후, 학기(학년)말 등)
운영	자유학기 활동 연간 221시간 이상	학교 자율 운영 (교과 연계·융합 프로그램, 상급학교 적응 지원 프로그램, 맞춤형 체험 프로그램 등)

□ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학년제 확대 운영 지원
 - (자유학년제 확대 운영) (2020) 386교(100%) → (2021) 388교(100%)
 - (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 공통사업비, 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분하여 지원
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
 - (업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 회의('21.2.22., 6.28., 9.13., 3회)
 - (교육과정 편성 및 컨설팅) 현장지원단 자유학년제 운영계획서 맞춤형 컨설팅('20.12.~'21.2., 388교)
 - (교육과정 개선협의회) 2022 교육과정 편성 및 운영계획서 개선('21.7.~8.)
 - (자료 개발·보급) 수업 및 활동 지원자료 e-book 보급('21.7., 3종)
- 유관기관과의 협업을 통한 '체험 프로그램' 제공
 - (온라인 체험 운영) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약 등 협력을 통한 온라인 체험 프로그램 운영
 - LG생활건강 '빌려 쓰는 지구스쿨'(59교), 삼성 주니어 SW 아카데미'(31교), KB디지털멘토링 코딩교육(18교) 등 14종 참여
 - (유관기관과의 협력 확대) 학교텃밭 활동, 문화유산교육 전자책 제공, 농업·농촌 분야 자유학년제 진로체험 등 체험처 확대
- 자유학년제 연구활동 지원
 - (정책연구) 자유학년제 연계 배움이 느린 학생들을 위한 기본학력 향상방안 정책연구('21.4.~'21.11.)
 - (학교 간 교사연구회) 현장 교사들의 자발적 연구문화 지원(15팀)

□ 향후 추진 일정

- 사회공헌활동 참여기업 원격-등교 연계 프로그램 지원('21.3.~'22.2.)
- 자유학년제 운영 관련 설문 및 면접조사('21.4.~11.)
- 자유학년제 연계 기본학력 향상방안 정책연구('21.4.~11.)

- 2022학년도 정책개선을 위한 운영개선협의회 운영('21.9.~11.)
- 자유학년제 내실화를 위한 참고자료 개발·보급('21.9.~12.)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유학기제 운영	42,300	0	42,300	357,876	32,600 (77.1)	32,600 (77.1)	696
교원자유학년(학기) 수업지원(특별교부금)	0	12,000	12,000	18,000	12,000 (100)	12,000 (100)	693
자유학년제확대운영학교 지원(특별교부금)	0	0	0	4,094,000	-	-	
자유학년제수업내실화 (특별교부금)	0	0	0	100,000	-	-	
합계	42,300	12,000	54,300	4,569,876	44,600 (82.1)	44,600 (82.1)	

작 성 자

중등교육과장: 안윤호 ☎450 고교교육과정팀장: 이임순 ☎421

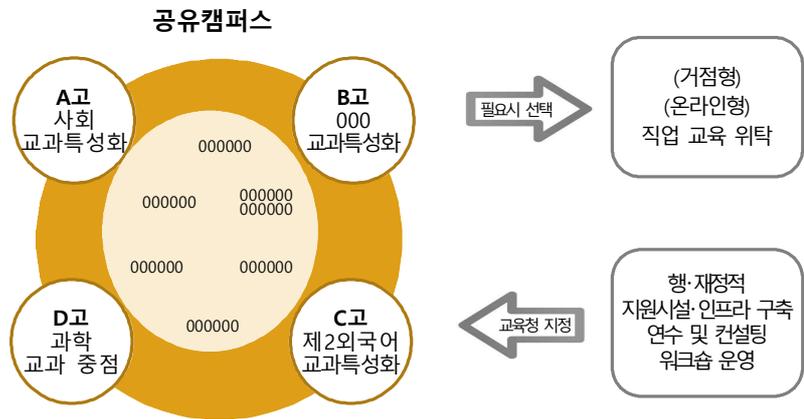
담당: 김은주 ☎063, 양희경 ☎095
김승희 ☎373, 한재숙 ☎431
안수진 ☎465, 송주현 ☎457
정윤주 ☎096

13 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

서울형 고교학점제

- 서울형 고교학점제: 고교학점제 전면 도입에 앞서, 학생 맞춤형 과목 선택권 보장을 위해 단위학교 내, 학교 간, 지역사회와의 협력적 운영으로 이루어지는 고등학교 교육과정 운영 지원 체제
- 공유캠퍼스: 인근 학교를 공유캠퍼스로 권역화하고, 캠퍼스 내 학교를 교과특성화학교로 지정하여 학교의 교육역량을 극대화하며, 교육과정 및 프로그램 공동 운영하는 제도



○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2021 서울교육 주요업무 「1-1-7 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2020-248, 2020.12.31.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화를 위한 서울형 고교학점제 운영 내실화
- 공유캠퍼스 운영 및 고교학점제 기반 조성을 위한 교육공간 구축
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

□ '20년 추진 실적

- 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 내실화
 - 서울특별시 고등학교 편성·운영 지침 개정 고시('20.3월)
 - 교육과정 편성·운영 지원을 위한 담당자 연수 및 컨설팅: 연중, 고 320교 전체
 - 소인수 선택과목 개설 강사비 지원: 120교, 313과목 신청교 전체
 - 교육지원청으로 찾아가는 교교육과정 설계 지원 운영: 11개 교육지원청
- 서울형 고교학점제 도입 기반 조성
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 31교 운영
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 내실화: 연합형 48교 93과목, 거점형 50교 131과목, 실시간 쌍방향 온라인형 12교 18과목
 - 공유캠퍼스 공모 및 선정: 3캠퍼스 10교 운영, 5캠퍼스 16교 신규 지정, 교과특성화 운영 21교(신규 6교)
 - 선택과목 안내서, 중3을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 등 자료 8종 개발 및 보급: 일반고·자율고 230교 및 중학교 388교 보급
 - 시설 인프라 구축 지원: 서울형 고교학점제 원격 수업 공간 설렘ON실 102교(오디세이 1교 포함), 꿈담학습카페(학생용 창의·감성·협업 교육공간) 67교, 이동수업을 위한 사물함 10교, 게시용 모니터 등 학교 자율사업 44교, 교과교실제 13교(신규)
- '일반고 전성시대 2.0' 운영
 - 계획서 심사 후 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시: 예산 운용 자율권 확대
 - 자유교양과정 신설과목 교과서 '생각을 키우는 퍼즐과 게임', '사회적 경제' 보급
 - 고교전환학년제 오디세이 학교 운영
 - '고1부터 시작하는 대입진학지도' 원격연수 수정 개발·보급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2022학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	6~8월, 9~12월	고 전체
일반고 전성시대 2.0	'21.3~'22.2월	일반고 208교 전체
일반고 교원 역량강화 직무 연수	'21.1~'22.2월	일반고 교원 600명
고1부터 시작하는 대입진학지도 직무연수(원격)	'21.1~'22.2월	일반고 교원 약1,000명
학교 간 협력 교육과정 운영	'21.3~'22.2월	공유형 26교, 거점형 50교, 온라인 12교
공유캠퍼스 운영	'21.3~'22.2월	8캠퍼스 26교
고교학점제 연구/선도학교 운영	'21.3~'22.2월	연구학교 10교, 선도학교 120교
고교학점제 기반 조성 인프라 구축 사업	'21.3~'22.2월	교과교실제신규 50교, 설렘ON실 등 시설인프라지원 100교
오디세이학교 1일 체험의 날	'21.3~'21.11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'21.12월 '22.1월	1교

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- '일반고 전성시대 2.0' 운영 내실화
- 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 기본 2회, 심화과정 신설
- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 시도 공동개발 10과목(예정)
- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 120교 이상 지정·운영
- 공유캠퍼스 및 교과특성화학교 확대 운영 및 추가 지정
- 학점제 대비 미래형 교육공간 구축: 서울형 고교학점제 원격교육공간 '설렘ON실' 및 교과교실제 신규 추가 지원 확대

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장 지원·컨설팅
 - '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성
 - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원

- 고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 320교 전체
 - 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 26교, 거점형 50교, 온라인형 12교 운영(온라인 공동교육과정 12교 포함, 하반기 추가 예정)
 - 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교 120교 이상 운영
 - 공유캠퍼스 운영: 8캠퍼스 26교(상반기 추가 지정 예정)
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 구축사업
 - 고교학점제 본격 도입 대비 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교 확대 예정(50교)
 - 서울형 고교학점제 원격 수업 공간 ‘설렘ON실’ 지속 지원·확대
 - '21년 일몰예정 꿈담학습카페(학생용 창의·감성·협업 교육공간) 미구축교 최종 지원 및 이동수업용 사물함·게시용모니터 등 수요자 중심 통합지원 지속 추진
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 내실화
 - 학교 규모와 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원: 80,000천원 내외
 - 교과특성화학교: 28교(신규 7교)
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수: 기본(2회), 심화(1회)
 - 진로진학지도 역량 강화: ‘고1부터 시작하는 대입 진학지도’ 원격연수 수정 보완('21.3~6월) 및 운영('21.7~'22.2월)
 - 선택과목 교원역량 강화 직무연수 과정 개발(2과목)
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화 예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정

□ 추진 실적

- 2022학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수(320교)
- 학생 맞춤형 선택교육과정 운영 지원을 통한 고교학점제 기반 조성
 - 고교학점제 선도지구 2개 지구 운영(강서양천, 동작관악교육지원청)

- 공유캠퍼스 운영: 8캠퍼스 27교(1교 추가), 7캠퍼스 18교 신규 지정
(총15캠퍼스 45교)
- 고교학점제 연구학교 10교, 선도학교(교육부 요청 공모지정형 43교, 우리교육청 자율지정형 93교) 운영
- 학교 간 협력교육과정 운영: 공유형 26교 38과목, 거점형 47교 125과목(온라인형 17교 포함) 교육과정 편성 및 운영 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 선택과목 강사비 지원: 165교, 326과목
- 2022 교과특성화학교 신규 지정: 3교 지정(누적 31교)
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수(1차) 운영: '21.6월
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 구축사업
 - 2021 교과교실제 신규도입학교(13교) 확정 및 중앙컨설팅단 지원
 - 2021 서울형 고교학점제 시설 인프라 통합 구축 지원: 설렘ON실(서울형 고교학점제 원격 수업 공간) 34교, 꿈담학습카페(학생용 창의·감성·협업 교육공간) 10교
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 설계 역량 강화
 - 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 「선택과목안내서」 자료 보급: 320교, 5,000부 배부
 - 「2021 고1부터 시작하는 진학지도 직무연수」 원격연수 운영('21.7.15.~'22.2.28.)
 - 「학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 자료 개발 및 보급:1~5월, 323교
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무연수: '21.1월(4일, 20시간), '21.8월(3일, 15시간), 총379명
 - 선택과목 교원역량 강화 직무연수 과정 개발(2과목)
- 일반고 전성시대2.0 사업 내실화를 위한 예산 편성 및 교부(208교)

□ 향후 추진 일정

- 2022학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '21.7~12월
- 고교학점제 학부모 이해도 제고를 위한 교육콘텐츠 개발·보급: '21.9~12월
- 중학생을 위한 서울형 고교학점제 워크북 제작·보급: '21.9~11월
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수(2차) 운영: '21.10월
- 공유캠퍼스·고교학점제 선도지구·연구/선도학교 운영: '21.3~'22.2월
- 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '21.3~'22.2월

- 일반고 전성시대 2.0을 위한 컨설팅 및 연수 지원: '21.3~'22.2월
- 선택과목 교원역량 강화 직무연수 콘텐츠 개발: '21.9~'22.2월
- 2021학년도 서울형 고교학점제 환경 조성 통합 지원 사업: '21.9~'22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(고)	62,584	0	62,584	61,844	58,244 (93.1)	58,244 (93.1)	1,032
교육과정 편성 운영 지도	13,600	0	13,600	13,600	10,992 (80.8)	10,992 (80.8)	1,089
학생중심교육과정운영 지원(특교)	0	60,000	60,000	67,000	49,992 (83.3)	49,992 (83.3)	1,102
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	330,000	20,000,000	20,330,000	4,082,000	308,000 (1.5)	308,000 (1.5)	1,082
고교학점제 대국민이해도제고(특교)	0	40,000	40,000	0	40,000 (100)	40,000 (100)	1,204
고교학점제도입 운영지원(특교)	0	1,979,200	1,979,200	1,421,200	1,892,856 (95.6)	1,892,856 (95.6)	1,206
고교학점제 일반고운영지원	17,000	0	17,000	0	1,877 (11.0)	1,877 (11.0)	1,210
온라인공동교육과정 운영	75,000	0	75,000	0	75,000 (100)	75,000 (100)	1,220
일반고교육력제고지원	91,634	0	91,634	115,880	90,246 (98.5)	90,246 (98.5)	1,226
학교간공동교육과정 운영활성화(특교)	0	833,000	833,000	155,000	822,280 (98.7)	822,280 (98.7)	1,233
학교내교육과정 다양화내실화지원	3,111,057	0	3,111,057	0	1,193,237 (38.4)	1,193,237 (38.4)	1,236
학교내교육과정 다양화내실화지원 (특교)	0	2,085,350	2,085,350	7,017,300	1,353,933 (64.9)	1,353,933 (64.9)	1,241
오디세이학교운영	649,102	0	649,102	649,102	649,102 (100)	649,102 (100)	1,216
교과교실제시설비지원	8,633,000	0	8,633,000	1,113,000	8,318,000 (96.4)	8,318,000 (96.4)	1,026
교과교실제운영비지원	94,520	0	94,520	3,273,270	80,750 (85.4)	80,750 (85.4)	1,029
고교학점제인프라 구축지원(특교)	0	1,158,944	1,158,944	0	1,158,944 (100)	1,158,944 (100)	추경 429
합계	13,077,497	26,156,494	39,233,991	17,969,196	16,103,453 (41.0)	16,103,453 (41.0)	

14

미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 2021 서울특별시교육청 서울교육주요업무(정책·안전기획관-12845, '20.12.21.)
- 2021 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 추진 계획(중등교육과, '21.1.)

○ 주요 내용

- 수업혁신 기반 조성: 신학년 집중 준비기간 운영, 수업나눔카페 구축 지원, 수업혁신 네트워크 운영
- 교원역량 성장 지원: 수업·평가나눔 교사단 운영, 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램, 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램
- 수업나눔 확산 지원: 수업모델 개발·확산, 더불어 수업나눔 한마당, 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산

□ '20년 추진 실적

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일 운영, 도움자료집 '더불어 수업·평가나눔 자료집'외 1종 배포
- 수업나눔카페 구축비 지원 및 구축 지원 컨설팅: 중학교 100교, 교당 9,900천원
- (원격)수업 운영 지침 마련(3월, 8월) 및 등교-원격 연계수업 모델 개발(8월)

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 총2,074명, 연수 11회, 공동연구 204팀
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 연수 11회, 찾아가는 연수 177교
- 교원 성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램 운영: 91팀
- 더불어 수업나눔 워크숍(15회) 및 자료집 제작(22종): 연중
- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 정책 자문회의(8~10월), 원격수업 TF회의(6~8월), 본청-지원청 협의(6회), 교사단 운영진 협의회(연중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
수업나눔카페 구축 지원	2~10월	중·고 49교
수업혁신 네트워크 운영	2~12월	본청·교육지원청 12팀
수업·평가나눔 교사단 공동연구	연중	중·고 희망교원 180팀
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	3~11월	22회
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
수업모델 개발·확산	2~10월	연구팀 22팀
더불어 수업나눔 한마당	8~12월	11회
수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 학생역량 신장을 지원하는 융합수업모델 개발 및 확산 연수 실시
 - 교실 실천 기반 수업모델 개발·보급으로 수업·평가 전문성 제고
- 협력적 수업나눔 확산을 위한 수업문화 공모전 운영 및 작품집 발간
 - 단위학교에서 실천중인 의미 있는 수업나눔을 발굴하여 공유·확산
- 수업혁신 기반 조성
 - 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일, 연간 수업·평가 계획 수립
 - 수업나눔카페 구축 지원: (상반기)중·고 50교 지원
 - ※ 구축비(인테리어, 시설공사비, 비품구입비 등) 지원 및 구축 지원 컨설팅
 - ※ 교사 간 상시 수업분석 및 공유의 공간, 수업나눔의 장(場)으로 활용

- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단 등
 - ※ (본청 및 교육지원청) 다양한 수업전문가와 함께 하는 네트워크 구성
 - ※ (수업혁신 4권역) 연수 등 협력적 운영 및 수업 지원 사례 공유와 확산

○ 교원역량 성장 지원

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
 - ※ 실천과제 (1학기) 공동수업설계안 작성 (2학기) 교내·관내 수업공개
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 지원(연중)

○ 수업나눔 확산 지원

- 수업모델 개발 및 확산: 융합수업 모델 개발 및 확산 연수, 교육과정·수업·평가 연계성 강화를 위한 CLASS* 프로젝트 운영
 - * CLASS: 교육과정(Curriculum)-수업(Learning)-평가(Assessment) 전략(Strategy) 연구(Studies)
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영
 - ※ (학교) 교과협의회·교원학습공동체 중심 수업나눔 (지원청) 교사단의 연구 공유, 수업공개 및 실천사례 공유
- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제2회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포

□ 추진 실적

- 원격-등교 수업 대비 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고, 2월 3~5일
- 수업나눔카페 구축비 지원 및 구축 지원 컨설팅 실시: 중·고 50교
- 수업혁신 네트워크 운영: 연중
 - 교실혁명 추진 자문단(11단, 청별, 4회), 수업혁신 4권역 협회의(4회)
- 수업·평가나눔 교사단 운영: 교과별·주제별 188팀, 12단 1,510명, 연중
 - 교육과정-수업-평가 연계 수업 전문성 강화 연수: 11회(청별)
 - 팀별 공동연구 및 수업나눔 기반 공동수업설계안 개발: 188팀, 월1회
- 학교 맞춤형 수업혁신 역량 강화 연수과정안 개발(53과정) 및 연수 운영
 - 학교 교원학습공동체 등 연수 희망팀 총 120팀, 1,117명 교원 참가

- 학생역량 신장을 위한 교과 융합수업 연구팀 운영: 22팀, 2~9월
 - 단위학교 교실실천 기반 공동수업설계안 개발 및 수업나눔
 - ‘배움과 성장이 있는 교과융합 프로젝트 수업 도전하기’ 자료집 제작 배부: 8월
- 교육과정-수업-평가 연계성 강화 클래스(CLASS) 프로젝트 연구: 연중

□ 향후 추진 일정

- 2022 신학년 집중 준비기간 지원 자료집 개발 및 안내: 9~12월
- 수업·평가나눔 교사단 공동연구 기반 수업공개: 188팀, 9~10월
- 교원 성장 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램 운영: 3~11월
- 교과융합 프로젝트수업 모델 개발 및 확산 연수 운영: 10월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영: 8월, 11월
- 단위학교 수업나눔·수업혁신 사례 공모 및 사례집 발간: 10~12월
- 하반기 수업나눔 카페 구축 지원 및 컨설팅 운영: 10~ 22.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
수업·평가나눔 교사단 운영	714,040	0	714,040	863,430	534,779 (74.9)	533,279 (74.7)	1,038
수업혁신기반구축 *청소년문화카페구축비 601,800천원 포함	1,097,800	1,050,000	2,147,800	996,800	1,144,759 (53.3)	1,144,759 (53.3)	1,043
교원성장 수업코칭 운영	0	0	0	42,420	-	-	
더불어수업나눔	0	0	0	74,260	-	-	
수업혁신 네트워크 구축	0	0	0	186,360	-	-	
합계	1,811,840	1,050,000	2,861,840	2,163,270	1,679,538 (58.7)	1,678,038 (58.6)	

15 개별 맞춤형 원격교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 온·오프라인 연계성 강화로 교육의 책무성 이행 및 정규교육과정의 충실한 운영 지원
- 원격수업 경험 안착 및 확장적 대안 마련을 위한 효과적인 수업전략 개발 및 안정적이고 내실 있는 미래 교육으로서의 원격수업 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제24조제2항, 같은 법 시행령 제48조제4항
- 초·중등교육과정 일부개정(교육부 고시 제2020-248호, 2020.12.31.)
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(서울특별시조례 제7874호, 2021.1.7.)

○ 주요 내용

- 지속적이고 안정적인 정규교육과정 운영을 위한 원격교육 운영 지원
- 원격수업·블렌디드수업 유형 개발 및 수업나눔 문화 조성
- 학교 현장에 적합한 기술지원과 협력관계 형성을 위한 거버넌스 구축

□ '20년 추진 실적

○ 원격수업 운영 안내

- 2020 서울형 온라인교실 운영 안내(교육혁신과-5102, 2020.3.24.)

○ 원격수업 인프라 구축 지원

- 2020 서울형 온라인교실 활용을 위한 수업지원 클라우드 플랫폼 일괄 구축 안내(정보지원과-876, 2020.4.1.)
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(newSSEM) 구축 운영(교수학습정보부-3420, 2020.11.20.)

○ **원격수업 내실화 지원**

- 원격수업 TF운영(중등교육과-13238, 2020.3.31., -18540, 2020.5.26.)
- 배움과 성장이 있는 블렌디드수업 도전하기 자료집 및 동영상 활용 안내(중등교육과-27059, 2020.8.26.)

○ **원격교육팀 신설(2020.9.1.) 및 총괄적 원격수업 지원**

- 원격수업 운영 현황 조사, 교사 설문(중등교육과-30558, 2020.9.25.)
- 학생·학부모용 화상수업 도움 영상 제작·배포(중등교육과-31190, 2020.10.5.)
- 2020학년도 원격수업 지원(기기 및 인프라) 종합안내(중등교육과-32217, 2020.10.14.)
- 학생용, 학부모용 디지털 리터러시 영상 제작·배포(중등교육과-34590, 2020.11.3., 중등교육과-38732, 2020.11.27.)
- 2020 원격교육 학교장 자율연수 운영(중등교육과-38905, 2020.11.30.)
- 2021 원격교육 지원을 위한 플랫폼 연수(웨비나) 운영(중등교육과-39242, 2020.12.1.)
- 2020 에듀테크 선도교사단 모집 안내(중등교육과-39249, 2020.12.1.)
- 2020 원격교육 콘텐츠 종합안내를 위한 협조 요청(중등교육과-40661, 2020.12.9.)
- 2020년도 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 58교 운영, 2021~2022 운영 예정(총 122교)

※ 교육부 미래와 만나는 ICT 연계교육 지원, K-에듀 통합플랫폼 정보화전략 계획(ISP) 수립 협조

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교	1~12월	초·중·고 122교
에듀테크 선도교사	2~12월	초·중·고 교사 1,000명
민간협력 원격교육 연수	2~8월	4기관
에듀테크 기반 협력학교	3~12월	초등 1교, 중등 1교
블렌디드수업 모형 개발	3~12월	자료집 3종
원격교육 환경 만족도 조사	3~12월	2팀

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 정규 교육과정 내 원격수업 운영 방향 설정
 - 코로나19로 인한 등교 중지 시 안정적인 정규교육과정 지원을 위한 원격수업 방향 명시
 - 미래교육체제로의 전환을 위한 학생 개별 맞춤형 원격수업 기반 조성

- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영
 - 2021년도 선도학교 운영 122교('20 1차 선정 58교, '21 신규 64교)
 - 태블릿 PC 보급 및 온라인 콘텐츠 활용 수업자료 개발(교당 8천만원)
 - 수업 운영 우수사례를 선별하여 사례집의 형태로 현장에 보급

- 에듀테크 선도교사 운영
 - 원격교육 내실화를 지원할 에듀테크 선도교사 발굴 및 역량 강화
 - 원격교육을 위한 에듀테크 역량 강화 연수 참여 및 현장 지원 활동
 - 유·초·중·고·특수학교에 재직 중인 정규 교사 100명 선발

- 민간협력 원격교육 연수
 - 민간협력 원격교육 교원연수 프로그램 위탁 운영
 - ※ 민간 수업 네트워크, 에듀테크 플랫폼 기업 등
 - 블렌디드수업 역량 강화를 통한 창의적·통합적 교사 교수역량 증진
 - 서울특별시교육청 소속 초중고 학교 단위, 팀 단위, 학교 안 교원학습공동체, 학교 간 교원학습공동체 단위 권장
 - 교육지원청 및 직속기관, 타부서와 연계한 원격교육 연수 과정 개발 및 운영 지원

- 에듀테크 기반 협력학교 운영
 - 에듀테크 활용 학습분석 및 수업모형 개발 지원(초등 1교, 중등 1교)
 - 온라인 콘텐츠를 활용한 수업자료 제작, 학습관리, 학습 진단, 학습지원, 평가 지원 등을 학교가 선정한 플랫폼과 에듀테크에 기반하여 학생 개별적이고, 효과적인 학습을 기대할 수 있는 형태로 설계(교당 20,000천원)
 - 연구기관 및 민간기업의 에듀테크 시스템 구축 지원

○ 블렌디드수업 모형 개발

- 블렌디드수업 역량 강화를 위한 서울교육 표준모형 개발 및 보급
- 전문학습공동체의 공동 연구, 공동 적용 등 형태로 개발팀 운영
- 교육과정, 수업 및 평가, 에듀테크 수업 적용, 블렌디드수업 등의 분야에 전문성이 높은 개발위원 공모

○ 원격교육 환경 만족도 조사

- 학부모 원격교육 환경 만족도 조사
- 초등학생 원격교육 환경 만족도 조사

□ 추진 실적

○ 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교

- 2021년 신규 지정학교 64교에 운영비 4,518,400천원(88.3%) 교부
※ 국고, 지방비 매칭사업으로 지방비 100% 교부(현재), 국고보조금은 2회 분할 교부
- 2020년 지정학교 58교 및 2021년 신규 지정학교 대상 미래형 교과서 정책공유회 개최(2021.2.24.)
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 적용을 위한 연수 지원(총 3회 4.13, 4.26.~4.29., 6.28.~6.30.)
 - 온라인 교과서 제작 및 수업 활용, 저작도구 활용, 기기 구매 및 관리, 네트워크 및 서버 등 인프라 관리
- 교당 160대의 스마트 기기 보급(64교)을 위한 공동 구매 수요조사(4.9~4.21.), 입찰 및 계약(4.29~5월), 계약체결(태블릿 6.16, 노트북 6.22.)을 완료하고, 현재 기기 배송 완료
- 2020년 지정학교 58교 결과 보고 완료
 - 만들어가는 교과서 환경 구축(스마트기기 9,743대 보급)
 - 온라인 콘텐츠 활용 온·오프라인 연계 교수·학습 사례 개발

○ 에듀테크 선도교사

- 팀 빌딩, 역량 강화를 위한 집중(2021.2.22.~23.) 연수 운영
- 팀별(4인 내외) 에듀테크를 적용한 협력적 프로젝트 수행
- 에듀테크 선도교사 간 소통체계 구축을 위한 SNS(밴드) 운영
※ 원격교육·에듀테크 관련 현장 지원을 위한 자문 및 의견 나눔

- 집중 원격 워크숍(2차) 운영(2021.7.2., 3시간), 협력적 프로젝트 수행을 중간 점검 및 에듀테크 정책 지원 현장 의견수렴
- 선도교사 팀(25개) 연구수행 및 수업나눔 공유회(2021.11.) 운영

○ **민간협력 원격교육 연수**

- 신학년 집중준비기간 안정적인 원격수업 준비 지원을 위한 연수 운영
 - 과정명: 상호작용이 살아있는 원격수업 역량 강화 연수
 - 운영규모: 총 12개반, 288명
 - 운영일시: (1기) 2021.2.16.(화)~2.17.(수) 14:00~16:00 (1일 2차시*2일)
(2기) 2021.2.18.(목)~2.19.(금) 14:00~16:00 (1일 2차시*2일)
- 학교 단위 맞춤형 원격수업 역량 강화 연수 운영
 - 과정명: 우리 학교-우리 선생님, 교사 실재감이 있는 원격수업
 - 운영규모: 총 8개교, 90명, 직무연수 이수
 - 운영일시: 2021.4.6.(화)~7.1.(목) 학교별 15차시 (1일 3차시*5일)

○ **에듀테크 기반 협력학교**

- 2021년 지정학교(초 1교, 고 1교)에 운영비 40,000천원(100%) 교부
- 에듀테크 기반 협력학교 운영 관련 정책연구 추진
 - AI 기반 에듀테크 활용방안에 관한 실행연구-교사 역할을 중심으로
 - AI 기반 에듀테크 학교 활용의 교육적 효과에 관한 연구
- 2021. 상반기 1차 실행연구 진행(초·고등 공통 5~7월)
- (워크숍) 1차 실행연구 분석 및 2차 실행연구 계획수립
 - (초등) 1학기 AI 기반 에듀테크 시스템 활용 경험 나눔(7.16.)
- 2021. 하반기 2차 실행연구 진행(초·고등 공통 9~11월)

□ **향후 추진 일정**

- 스마트 기기 휴대학습 「*서울형 BYOD, 가방속(가칭)」 TF 운영(2021.7~11월)
*서울시민 대상 명칭 공모 심사 중

서울형 BYOD 가방속

해당 학년 전체에게 학교 단위로 동일 기기를 지원하여 서울교육의 디지털 전환 및 학생 개별 맞춤형 수업을 지원하는 사업, 기존 BYOD(Bring Your Own Device) 정책이 가진 개인 간 경제적 편차, 다양한 기종의 혼재로 인한 수업 시 어려움 등의 문제점을 극복하기 위한 마중물 정책

- 학교의 안정적인 기기 활용을 위한 디지털 리터러시·시민성 역량 신장
- 스마트 기기 보급으로 인한 학교의 업무부담 최소화 방안 마련
- (TF 분과) 교수·학습 변화 지원, 학교 자치 지원, 학교 스마트 기기 관리 지원, 디지털 역량 강화 연수 지원 등
- OS별 학교희망 수요에 따른 입찰 진행 및 '22학년도 학교 신학년 스마트기기 활용 계획 수립 안내
- 혼합(블렌디드)수업 모형 개발
 - 등교수업 상황에서도 온라인을 기반으로 다양한 수업 도구와 수업 방법을 활용하는 학생 맞춤형 수업모형 개발(2021.7~11월)
- 원격교육 환경 만족도 조사
 - 서울시 학부모 대상 원격교육 환경 만족도 조사 및 서울시 초등학생 대상 원격교육 환경 만족도 조사 연구용역 발주 예정(2021.7~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
블렌디드개인맞춤형 수업모형개발	81,750	60,138,170	60,219,920	0	10,050 (0.02)	10,050 (0.02)	1,152
원격교육 네트워크 구축·운영	336,010	0	336,010	0	302,649 (90.1)	254,739 (75.8)	1,152
온라인콘텐츠 활용 교과서선도학교(국고)	2,048,000	0	2,048,000	2,048,000	2,048,000 (100.0)	2,048,000 (100.0)	1,149
온라인콘텐츠 활용 교과서선도학교	3,072,000	0	3,072,000	3,072,000	3,072,000 (100.0)	3,072,000 (100.0)	1,149
합계	5,537,760	60,138,170	65,675,930	5,120,000	5,432,699 (8.3)	5,384,789 (8.2)	

□ 문제점 및 애로사항

- 「서울형 BYOD, 가방쪽!」 정책 추진의 실행방안 마련
 - 기기 보급으로 인한 학교의 업무 가중 최소화 방안 마련
 - 스마트 기기가 교수·학습 도구로써 안전하게 사용될 수 있는 기술적·제도적 지원방안 마련
 - 학교 공동체의 디지털 역량 신장을 위한 안내자료 및 역량강화 연수 개발·보급

16

학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

□ 사업 개요

과정중심 평가 운영

- 성취기준에 기반을 둔 평가
- 지식, 기능, 태도를 아우르는 종합적 평가
- 수업 중에 이루어지는 평가
- 인성 요소를 반영한 정의적 영역 평가
- 학습자의 성장을 위한 평가 결과의 활용
- 다양한 평가 방법의 활용
(서·논술형 평가, 프로젝트, 토의·토론 등)
- 학습자의 성장을 위한 평가 결과의 활용
(수시 피드백)



○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생 참여수업과 연계한 학생평가 운영 및 피드백 활성화

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제365호)
- 2021 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)
- 2021 학생평가 내실화 계획(중등교육과-3651, 2021.1.29.)

○ **주요 내용**

- 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저
- 연중 지속적인 교원의 평가 전문성 강화 지원
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화

□ **'20년 추진 실적**

○ **코로나19 대응 단위학교 교과학습 평가 운영 지원**

- 평가영역, 비율, 방법, 횟수 등을 자율적으로 결정하여 운영
- 「원격-등교수업에서 과정중심 평가 실천하기」 장학자료 보급

○ **학생평가 선도학교 운영(중학교 23교)**

- 학기당 세 과목 이상 선택형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적 산출
- 컨설팅, 연수자료 제공, 운영 평가회 등 교육청 단위의 지원

○ **과정중심 학생평가 역량 강화 직무연수**

- 중학교 12개 교과 교사별 과정중심 평가 연수: 2,175명 이수
- 원격·등교수업에서 과정중심 평가 실천하기 연수: 360명 이수 (중·고 5개 교과)
- 평가 전문가 양성을 위한 『학생평가 전문가 아카데미(기본과정)』 연수: 150명 이수

□ **추진 목표**

세부사업명	추진 시기	물량
과정중심 수행평가(20% 이상) 및 사고력 증진을 위한 서논술형 평가 실시 권장	연간	중·고 전체
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	3~12월	중·고 전체
학생평가 교원연수 운영	연간	중·고 교원 1,000명 내외
학생평가 선도학교 운영	'21.3월~'22.2월	중 22교

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 원격·등교수업에서의 학생평가 내실화
 - 등교수업과 원격수업에서의 관찰 및 피드백, 누가기록 방안 마련
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 역량 강화
 - '학생평가지원단 - 수업평가 나눔 교사단 - 교원학습공동체'의 평가 지원체제 구축
- 신학년 집중 준비기간을 활용한 정교한 수업 및 평가 계획 설계
 - '성취기준 분석 - 평가계획 수립 - 평가도구 개발·실시 - 기록' 체제

- 성취기준에 기반한 성장 지향의 과정중심 평가 내실화
 - 코로나19 감염병 확산 정도에 따른 안정적인 학사 운영을 지원하기 위해 단위학교의 평가 운영 자율성 존중
 - 과정중심 수행평가 및 사고력 증진을 위한 서·논술형 평가 실시 권장
 - 평가 결과 수시 피드백: 중간고사 성적통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - 모든 중학교에서 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목 운영 권장
 - * 학생평가 선도과목: 선택형 문항 없이 수행평가와 서·논술형 평가만으로 성적을 산출하는 과목
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고
 - 교육부 훈령에 따른 학업성적관리지침 개정·보급
 - 교육청 계획에 의한 단위학교 보안 점검 등 학생성적 관리 철저
 - 학생, 학부모 연수 등을 통한 과정중심 평가에 대한 공감대 형성
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
 - 교과협의회 및 교원학습공동체와 연계한 3단계 교사 성찰 시스템 정착
 - ※ ① 자기관찰(수업 및 학생평가 개선을 위한 자기 수업 동영상 촬영, 코칭 등 활용)
→ ② 동(유사)교과 교사 멘토링(동교과 교사의 수업 상호 관찰 및 피드백 가능 환경 지원) → ③ 인근학교 교사와의 협의·소통(교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영)

- 교육과정 성취기준·평가기준에 대한 이해 및 평가 전문성 신장을 위한 전체 중학교 교원 대상 연수 추진('18년부터 매년 20%)
- 과정중심 평가 실천 능력 배양을 위한 학생평가 『학생평가 매세토 아카데미*』 연중 운영: 연6회, 중·고 교원 1,000명 내외

학생평가 매세토 아카데미 서울시교육청 주관으로 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학생평가 교원 직무연수 브랜드 명으로, 학교급별 교과별 소규모 실습형 연수로 현장 교원의 과정중심 평가 실천 능력을 제고함

- 평가 전문가 양성을 위한 『학생평가 전문가 아카데미』 운영 : 중·고 5개 교과(국어, 수학, 사회, 과학, 영어), 기본·심화 과정
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - ‘교육과정-수업-평가-피드백’의 일관성 강화를 위한 학생평가지원단 학교급별 교과별 구성·운영
 - 학생성장 모니터링 시스템* 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(중22교)
 - * 학생성장 모니터링 시스템: 학생의 학습과정 속에서 평가하고 결과에 대해 피드백하여 재학습을 가능하게 함으로써, 평가의 과정이 성장과 발달로 이어지는 학생평가 시스템
 - 과정중심 평가 도구, 서·논술형 평가 도구 등 장학자료 개발·보급
 - 교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영 정례화로 평가 사례 공유 및 상호 컨설팅

□ 추진 실적

- 2021학년도 학생평가 내실화 계획 안내
 - 코로나19 지속 상황을 고려하여 수행평가 20% 이상 및 서·논술형 평가 실시 권장
 - 평가 결과의 수시 피드백을 위한 중간고사 성적통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - 중학교 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목 운영: 353교
- 학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원체제 마련
 - 교육부 훈령에 따른 학업성적관리지침 개정·보급('21.2월)
 - 2021 학교생활기록부 기재요령 보급('21.3월)
 - 단위학교 고사 관리 자체 점검 실시(학기당 2회)

- 교원의 평가 전문성 강화 지원: 중·고 교원 1,318명 이수
 - 중학교 교사별 평가 실습형 연수(1월, 6차시): 314명
 - 평가 실천 능력 배양을 위한 『매세토 아카데미』('21.2~6월) : 중·고 5개 교과 10~15개 과정 각 6차시, 578명
 - 학생평가지원단 역량 강화 연수('21.6월, 10차시): 93명
 - 평가 전문가 양성을 위한 전문가 아카데미 연중 운영(5개 교과) : [기본과정] 각 30차시 153명, [심화과정] 15차시 운영 중
 - 찾아가는 맞춤형 학생평가 직무연수('21.7~8월, 5개 과정): 180명
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - 중·고 교과별 학생평가지원단 구성(96명) 및 운영
 - 학생평가 선도학교(중22교) 운영 워크숍(2월) 및 중간 평가회(7~8월)
 - 교육지원청 단위의 학교 간 학생평가 교과협의회 운영(6~8월)
 - 학생평가 맞춤형 컨설팅 장학 실시('21.6~7월): 중·고 희망학교 21교
 - 서·논술형 평가 전문성 워크숍(8월): 중·고 14개 교과, 61명

○ 『수업시간에 정의적 영역 평가 실천하기』 개발·보급(7월)

- 인지적 능력과 정의적 능력에 대한 균형 있는 평가로 전인적 성장 지원
- 학생의 자기주도적 학습 능력과 학교 교육 활동을 통해 길러지기를 기대하는 역량 신장을 지원할 수 있는 성장 확인과 지원 방법으로 활용
- 정의적 영역을 고려한 수행평가의 설계와 운영 직무연수 실시: 270명 이수(6~8월)

수업시간에 정의적 영역 평가 실천하기

자료집 바로가기 활용 도움 영상

정의적 영역 평가

전인적 특성이란 인간이 어떤 상황에서 전형적으로 나타내는 내면적 특성으로 자아 개념, 동기, 적성, 흥미, 태도, 가치관, 감정, 인성 등을 말함. 정의적 영역 평가를 통해 올바른 태도나 가치를 함양할 수 있도록 지원함으로써, 인지적 영역의 평가와 조화를 이루어 학생의 전인적인 성장을 도모할 수 있음.

□ **향후 추진 일정**

- 학생평가 전문가 아카데미, 매세토 아카데미: 연중
- 학생평가지원단 운영(단위학교 연수, 컨설팅 지원): 연중
- 교원의 수업·평가 역량 강화 프로그램 운영: '21. 10월
- 찾아가는 학생평가 맞춤형 직무연수(2기): '21. 11월
- 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회: '21. 10월 ~ 12월
- 수업-평가 연계 서·논술형 평가 장학자료 개발: '21. 9월 ~ '22. 2월
- 단위학교 고사 관리 및 학교생활기록부 관리 점검: '21. 12월 ~ '22. 1월
- 2022학년도 학업성적관리지침 개정: '21. 11월 ~ '22. 1월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생평가 선도학교 운영	97,730	0	97,730	294,000	95,687 (97.9)	95,687 (97.9)	1,268
학생평가 학교간 교과협의회 운영	76,600	0	76,600	66,140	76,600 (100)	76,600 (100)	1,268
학생평가 아카데미 운영	33,000	0	33,000	80,000	12,387 (37.5)	12,387 (37.5)	1,268
학업성적관리	62,160	0	62,160	61,280	61,200 (98.5)	61,200 (98.5)	1,283
과정중심 평가 직무연수 운영	0	224,900	224,900	236,400	222,631 (99.0)	222,631 (99.0)	1,275
학생평가지원단 운영	0	10,200	10,200	10,070	9,703 (95.1)	9,703 (95.1)	1,275
과정중심 평가 내실화 지원	0	95,000	95,000	62,000	95,000 (100)	95,000 (100)	1,275
교원전문성강화 프로그램 개발	0	98,400	98,400	97,400	98,400 (100)	98,400 (100)	1,275
합계	269,490	428,500	697,990	907,290	671,608 (96.2)	671,608 (96.2)	

17

중등 기본학력 보장

□ 사업 개요

○ 목적

- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 배움의 과정에서 한 명도 소외되지 않는 책임교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 시책, 2020.3.24.)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호, 2018.1.4.)
- 「2021 서울교육 주요업무」(서울시교육청 정책·안전기획관-12845, 2020.12.21.)

○ 주요 내용

- 중학교 단위학교 기본학력책임지도제 운영: 중학교 전체(388교)
- 중학교 기본학력 협력강사 운영: 중1~2학년, 수학 등 협력강사 지원
- 서울두드림학교 지정·운영: 47교(일반고 37교, 특성화고 10교)
- 서울학습도움센터 운영: 학습상담 프로그램, 난독·경계성 지능 학생 지원

□ '20년 추진 실적

○ 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 실적

- 교육청-사범대-학교 연계 운영을 위한 MOU 체결: '20.2월
- 기본학력 책임지도를 위한 교수학습 자료 개발: '20.3월
- 기본학력 책임지도제 운영을 위한 단위학교 대상 컨설팅: '20.3월
- 교육지원청별 서로성장학교 선정 및 운영: '20.3월
- 교육지원청별 서로성장학교 찾아가는 컨설팅 운영: '20.7월

- 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 가이드북 제작 및 보급: '20.8월
- 중등 교원 기초학력 지도역량 강화 원격 직무연수: '20.7~9월
- 코로나19 대응 기본학력 책임지도 원격수업 자료 제작: '20.8~9월
- 코로나19 대응 원격수업 지원을 위한 중등 1:1 학습서포터 지원: '20.9~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 기본학력책임지도제 운영	연중	중학교 전체(388교)
중등 기본학력 협력강사 지원	연중	중학교 전체(388교)
서울두드림학교 운영	연중	고 47교
서울학습도움센터 운영	연중	중, 고 전체

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 중등 기본학력 협력강사 지원
 - 정규 교과수업에서 소외되는 학생이 없도록 기본학력 보장 협력강사 배치
- 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영
 - 모든 중1 학생에 대해 인지적-정의적 영역을 포함한 다층적 진단 활동 실시
 - 다중지원팀 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원 실시
 - 자유학년제와 연계하여 중1 학교생활 적응과 학습 집중 지원
 - 예산: 학교당 최대 600만원 지원
- 중등 기본학력 협력강사 지원
 - 모든 중학교 1~2학년 수학 등 교과 수업에 협력강사 배치
 - 정규교과 수업에서 교과교사와 협력강사 협업을 통한 기본학력 지원
 - 학생참여 중심 수업과 교실 내 배움이 느린 학생 지원 문화 확산
 - 예산: 학교당 1000만원 내외 차등 지원(단위학교 신청 반영)

- 서울두드림학교 지정·운영
 - 고등학교 47교(일반고 37교, 특성화고 10교) 신청 및 선정
 - 복합적 요인에 의한 배움이 느린 학생을 다중지원팀 운영을 통해 체계적·통합적으로 지원
 - 예산: 7,500~7,400천원(교육부 특별교부금 사업) 지원
- 서울학습도움센터 운영
 - 중1~고2, 국어, 수학 기초학력 부진 학생 학습상담 프로그램 운영
 - 난독·경계성 지능 학생 전문치유 기관으로 연계 지원
- [교육회복] 2021 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 지원
 - 담임교사(교과담당교사)가 학습지원대상 학생 또는 정서·심리 지원, 학습 코칭이 필요한 학생 지속적 지도
 - 중·고 7,000팀 내외 운영
 - 예산: 교당 13,000천원 내외(본예산 + 교육부 특별교부금) 지원
- [교육회복] 2021 학부모 맞춤형 학습상담 운영
 - 학습상담 경험이 풍부한 상담사와 학부모를 1:1로 매칭, 학부모 희망과 여건을 고려하여 10회기 내외 상담 지원
 - 초·중·고의 학습지원대상 학부모, 상담을 희망하는 모든 학부모 약 1,100여명 내외
- [교육회복] 2021 고등학생 진로·학습 컨설팅 운영
 - 중등 수석교사, 고교 교과지도·진로진학 지도 경험이 풍부한 교사와 학생의 1:1 매칭 및 멘토링
 - 고등학교 대상 200교 400명 예정

□ 추진 실적

- 2021 중등 협력강사 운영 가이드북 제작 및 배부: '21.2월
- 2021 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화도구를 활용한 진단 실시: '21.3월
- 2021 초·중등 협력강사 및 교육봉사자 사전 소양연수(티처빌연수원, 2과정, 각 6차시)
- 2021 중등 기본학력 협력강사 업무 담당자 연수(300명): '21.4월

- 2021 중등 기본학력 협력강사를 위한 자율연수(5차시, 500면): '21.5월
- 2021 중등 기본학력 협력강사 교과담당교사 자율연수(5차시, 180명): '21.5월
- 2021 중등 서울두드림학교 본청 소속교 컨설팅(9교): '21.5월
- 교육부 온라인 튜터 활용 중등 두리샘 지원(중·고 130교 173명)
- 2021 중등 기본학력지원단 구성(59명, 3팀) 및 팀별 자문협의회 운영: '21.5~7월
- 2021 기본학력 보장과 협력강사지원을 위한 서로성장학교 선정 및 워크숍(11교): '21.6월
- 학교 간 교원학습공동체(중등 기본학력 향상 지원) 워크숍(11팀): '21.6월
- 2021 중등 단위학교 책임지도제 지원청별 상반기 컨설팅 운영: '21.5~7월
- 2021 중등 기본학력 전문가되기 기본과정 직무연수(15시간, 92명): '21.8월
- 2021 책임교육을 위한 학부모 연수(온라인, 15,000명 참여) 실시: '21.8월
- 2021 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 기본계획 안내: '21.9월

□ 향후 추진 일정

- 중등 기본학력 향상 지원 사업 모니터링 및 컨설팅 운영: '21.8~12월
- 기본학력지원단 중심 교수-학습자료 개발 및 해외자료 연구 추진: '21.8~12월
- 기본학력 향상 지원을 위한 학부모 연수 및 홍보자료 제작·보급: '21.8~12월
- 2021 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 예산 교부: '21.10월
- 2021 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 도움자료 개발 및 보급: '21.10월
- 2021 맞춤형 학부모 학습 상담 운영: '21.10월~12월
- 2021 고등학생 진로·학습컨설팅 운영: '21.10월~12월
- 2021 기본학력 지도 우수사례 공모 및 공유마당: '21.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
단위학교기본학력 책임지도제	2,316,000	6,626,000	8,942,000	3,480,966	2,682,718 (30)	2,682,718 (30)	1,286
기본학력협력교사 지원사업	3,848,400	0	3,848,400	0	3,614,865 (93.9)	3,614,865 (93.9)	1,286
역량강화지원	52,800	100,000	152,800	80,000	84,800 (55.5)	84,800 (55.5)	1,286
지원체제구축 및 워크숍	63,600	699,600	763,200	165,600	63,200 (8.3)	63,200 (8.3)	1,286
사업 홍보	0	0	0	40,000	-	-	
학습상담지원	0	0	0	315,000	-	-	
교육회복지원사업	0	2,890,000	2,890,000	0	0	0	1,286
합계	6,280,800	10,315,600	16,596,400	4,081,566	6,445,583 (38.8)	6,445,583 (38.8)	

18

교육활동 보호 및 교원 회복력 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 교원의 교육활동 보호 기본계획 및 관련 매뉴얼

○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 지원 확대

□ '20년 추진 실적

○ 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2020년 개정판)』 제작 및 보급

- 교육활동 보호의 이해와 대응 방안 및 절차 등 기존 매뉴얼을 수정·보완하여 학교 대응력 제고('20.9월, 6,000부 제작)
- 교육활동 침해 예방을 위한 업무담당장학사 회의 및 교원 연수 시 교육자료로 활용

○ 교육활동 침해 피해교원에 대한 비대면 심리상담 지원

- 교육활동 침해 피해 교원을 위한 찾아가는 집단상담 대신 온라인 비대면 방식의 『2020년 비폭력 대화로 ‘나 돌보기’』 교원 치유프로그램 운영('20.10~12월, 90명 참여)
- 심리상담지원의 안정적 운영 관리를 통하여 전년 대비 만족도 증대(83%→99%)

- 『교원안심공제』 서비스 시행('20.5~'21.5월)
 - 긴급경호부터 상담·치료·분쟁조정·배상까지 One-Stop으로 지원하는 교원안심공제 서비스 전국 최초 시행
 - 가입 대상: 국·공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 및 학력인정평생교육시설 교원 전체(기간제 교원 포함, 휴직자 미포함)
- 『교원안심공제』 서비스 활성화를 위한 각종 홍보 시행
 - 『교원안심공제』 서비스 홍보 포스터(10,000장) 및 브로슈어(20,000장)를 제작·배부 및 인터넷 교육신문 3개 업체에 배너광고, 지면신문 1개 업체에 전면광고 게재('20.5월)
 - 『교원안심공제』 서비스 이용 방법 안내가 담겨 있는 홍보 동영상 및 서비스 노출을 강화를 위한 화면보호기를 제작하여 각종 연수시 활용하도록 모든 학교에 배부('20.9월)
- 교육활동 침해 피해교원에 대한 법률서비스 강화
 - 본청 교권 전담 변호사, 11개 교육지원청별 상근 변호사와 함께 상시적인 협업을 통해 소송 등 법적 분쟁 사안 논의
 - 36명의 외부 변호사로 구성된 '교권법률지원단'을 위촉하여 본청 3명, 각 지원청별 3명씩 배치, 상시적이고 양질의 법률서비스 제공
- 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 지원 사업 확대 운영
 - 휴대전화 기기 지원 및 기기없이 안심번호 운영 등으로 구분하여 예산 지원
 - 총 예산 178,200천원 중 휴대전화 기기 지원 45교, 기기없이 안심번호 운영 45교 등 90교에 운영비 지원(총 집행액 177,080천원)
 - 코로나19 장기화로 인해 모든 학교에서 학교기본운영비를 활용하여 교원 업무용 안심번호를 운영할 수 있도록 추가 안내
- 2020년 서울특별시교육청 정책연구과제 참여
 - 한국형사정책연구원과 용역계약을 체결하여 『교원의 인권 보호를 위한 개선방안 연구』 실시('20.7.14.~'20.10.6.)
 - 연구내용 중 추가 검토를 거쳐 2021학년도 교원의 교육활동 보호 정책에 반영 예정

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『교원안심보험(공제)』 서비스 가입	5월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	9월	1회(유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	3~10월	11회 (교육지원청별 각 1회)

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대(학교별 자체 예산 확보 및 운영)
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원

○ 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영

- 서울 관내 모든 교원(기간제 포함)이 종합적인 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신 및 유지
- 지방공무원 책임보험 보장 내역과 비교하여 현재 운영하고 있는 보장 범위보다 강화된 형태의 서비스 보완 추진
- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내

○ 교원 업무용 안심번호 지원 사업 확대

- 공립학교의 경우 ‘학교회계 예산편성 기본지침’에, 사립학교의 경우 ‘사립학교 학교회계 예산 및 결산지침’에 ‘교원의 교육활동 보호 지원’ 항목 신설
- 단위 학교별 1,000천원 내외 관련 사업 예산을 자체 책정하여 운영할 수 있도록 적극 권장
- 교원 업무용 안심번호 서비스 운영 등 단위 학교별 교육활동 보호를 위한 사업 추진 가능하도록 안내

- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원
 - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
 - 교권법률지원단 적극 알리를 통해 단위 학교 법률자문 접근성 제고
 - 『교원안심공제』 서비스 및 서울특별시교육청 정책을 담은 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2021년 개정판)』 보급

□ 추진 실적

- 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 운영 안내: '21.2월
 - 단위 학교별 1,000천원 내외 '교원의 교육활동 보호 지원' 관련 사업 운영 적극 안내
- 2021년 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영: '21.5월
 - 교육활동 침해·분쟁 예방부터 교원의 치유회복 지원까지 촘촘한 안전망 구축
 - 심리적 소진교원의 마음방역 심리상담 신설로 따뜻한 지원망 구축

※ 2020, 2021 교원안심공제 지원 내용

구분	2020학년도	2021학년도
배상 책임 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 교육활동 중인 교원이 다른 사람에게 피해를 입힘으로써 부담하게 되는 법률적 손해배상 책임비용 보상 <ul style="list-style-type: none"> - 소송 등 확정판결에 의한 경우 1사고당 최대 2억 원 - 소제기 전 조정 등 합의에 의한 경우 1사고당 최대 1억 원 	동일
분쟁 조정 서비스	<ul style="list-style-type: none"> • 교육활동 침해행위 또는 이와 관련한 사고로 분쟁이 발생할 경우 이를 조정 <ul style="list-style-type: none"> - 변호사 또는 공제회담당자 등 전문가가 직접 분쟁조정 - 피해 교원과 침해행위자가 직접 대면하지 않고 각각 응대하여 2차 피해 가능성 최소화 - 학교 요청 시 학교교권보호위원회에서 분쟁조정을 할 때 손해액의 적정성 검토 및 조정안 제시 	<ul style="list-style-type: none"> •(추가)학교로 찾아가는 분쟁 예방 컨설팅 서비스 <ul style="list-style-type: none"> - 교육활동 중 분쟁이 예상되는 사안에 대한 변호사 등 전문가의 법률적 컨설팅 제공 - 분쟁조정 필요시 분쟁조정서비스로 즉각 연계
소송 비용 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 교원의 교육활동 침해행위 또는 침해 여지가 있는 사안으로서 법률적 분쟁에 대한 민사·형사상 소송비용 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 상대방이 민사·형사소송을 제기하여 교원이 이에 대응하는 경우 - 침해행위 당사자에게 민사소송을 제기하기 위하여 교원이 변호사 등의 도움을 받는 경우 - 교원 1인당 최대 550만원까지 지원 	<ul style="list-style-type: none"> •(확대)소송비용 지원 3,300만원까지 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 교원 1인당 민사·형사 소송의 1,2,3심 각각 최대 550만원까지 지원 - 따라서 교원 1인당 최대 3,300만원까지 소송비용 지원

구분	2020학년도	2021학년도
위험 대처 보호 서비스	<ul style="list-style-type: none"> 교육활동 중인 교원이 교육활동 침해로 각종 위협을 받는 경우 긴급 경호 서비스 제공 - 출·퇴근 시간을 포함하여 1사고당 최대 10일 경호 서비스 지원(2인 출동 요청 시 5일 지원) - 대중교통 이용 시 밀착 경호, 출·퇴근 차량 제공 등 피해 교원 희망에 따라 지원 방법 다양화 	<ul style="list-style-type: none"> •[확대]긴급 경호 서비스 지원 범위 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 교육활동 관련 스토킹 위협까지 지원 •[확대]1사고당 최대 20일 경호 서비스 지원 (1인 기준, 2인 출동 요청시 10일 경호)
피해 교원 치료비 · 상담비 지원	<ul style="list-style-type: none"> 교육활동 침해에 따른 상해 치료비(요양비, 약품비 포함), 상담 및 심리치료비 지원 및 구상(학교교권보호위원회 의결 필요) - 피해교원 상해 치료비를 예산 범위 내에서 실비 지원 - 피해교원의 심층상담료 10회 내 지원 	<ul style="list-style-type: none"> •[확대]심리상담 최대 15회 내 지원 •[추가]힐링캠프 지원
소진 교원 마음 방역 심리상담 지원	<ul style="list-style-type: none"> 교육활동 침해에 따른 소진 교원의 심층상담료 5회 내 지원 (학교장 의견서 제출) 	<ul style="list-style-type: none"> •[확대]심리상담 최대 10회 내 지원
	없음	<ul style="list-style-type: none"> •[신설]마음방역 심리상담 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 교육활동 중 발생하는 스트레스 등으로 심리적 회복이 필요한 교원에게 전화신청(필요시 방문)만으로 최대 5회 이내 심리상담 지원(소속교에는 상담 진행 여부 등 알려지지 않음)

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(34명): 연중
- 2021학년도 교원의 교육활동 보호 업무담당자(교육지원청) 연수 실시: '21.7.14.
 - 서울시교육청의 주요 정책 안내 및 교육활동 침해 사안 발생시 사안처리 및 피해교원 치유·회복 지원방안 안내 및 협의
- 교원의 마음 방역 종합 솔루션(교원치유프로그램) 운영: '21.6월~
 - 학교단위 구성원들의 회복력 향상을 위하여 신청교로 방문하여 「맞춤형(찾아가는)회복지원 프로그램」 운영('21.9월기준 3교)
 - 교원의 치유와 회복 및 교사로서의 자긍심 향상에 중점을 둔 온라인 비대면 「마음돌봄 집단상담 프로그램」 운영('21.6~9월, 31명 참여)
 - 교원의 역량강화 및 교직 효능감 향상에 중점을 둔 온라인 비대면 「의사소통 교육 프로그램」 운영('21.6~9월, 68명 참여)

- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2021년 개정판)』 학교 보급: '21.9월
- 교육활동보호 통신환경(녹음기능, 녹취 안내 통화연결음, 발신번호 표시, 교직원 연수 운영 등) 구축 지원: '21.9월, 1,544교(원)

향후 추진 일정

- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영: 연중
- 교육 회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담 확대 지원: 10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원안심보험(공제) 운영	200,000	0	200,000	200,000	200,000 (100.0)	200,000 (100.0)	1,060
교육활동 보호	111,774	572,800	684,574	264,840	561,370 (82.0)	498,970 (72.9)	1,060
합계	311,774	572,800	884,574	464,840	761,370 (86.1)	698,970 (79.0)	

작 성 자

중등교육과장: 안윤호 ☎450 사립교원인사관리팀장: 김영삼 ☎692 담당: 이지수 ☎494
교원임용관리팀장: 김경숙 ☎492 김민수 ☎499

19 사립학교 교원인사의 공정성 및 교직원 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교사 교육청 위탁채용 확대를 통한 사학의 공정성 및 투명성 강화
- 사립학교 인사지원 및 현장지원 강화로 고교 무상교육시대의 사학 공공성 제고

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-24375, 2020.7.29.)
- (공약) 5-5-4 신규교사 위탁채용 참여 법인에 대한 우대 조치 마련으로 사립학교 교원선발 공공성 확보
- (주요업무) 2-1-2 고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

○ 주요 내용

- 위탁채용 인식개선을 위한 홍보강화 및 현실적인 유인책(인센티브) 제공
- 사립학교 인사정책 공공성강화를 위한 교원 연수 확대, 교원인사위원회 운영 등 현장 지원 강화 및 교원 정·현원 관리 체계화로 사립학교 교직원 역량 제고

□ '20년 추진 실적

○ 2021학년도 사립학교 교사 교육청 위탁채용 현황

- 30개 법인 48개교 142명 모집, 지원자 4,583명
- 2021학년도 신규 참여 법인 수: 12개 법인(전체 참여 법인의 40%)

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도 (시행년도)	신규채용 법인 수 (A)	위탁 법인 수 (B)	위탁참여 비율 (B/A)	모집 인원	1차 지원자수	최종 합격자수
2019 (2018)	102	17	16.7%	54	2,278	52
2020 (2019)	101	33	32.7%	140	5,549	120
2021 (2020)	84	30	35.7%	142	4,583	120

* 2021년 법인 수: 178개(학교 수 373교)

- 위탁채용 법인 및 학교에 대한 인센티브 제공
 - '20학년도 위탁채용 학교운영비 지원('20. 5월)
 - 예산액 6억원(50개교, 교당 1,280만원/1,000만원 지원)
 - '21학년도 위탁채용 법인 제2차시험 경비 지원('20. 12월)
 - 예산액 2억원(30개 법인, 교당 500만원 지원)
 - 사립학교 교원채용 공정화 업무유공 교육감 표창: 기관2, 유공자2('20. 12월)
- '21학년도 위탁채용 선발 배수 축소: 3~7배수 ⇨ 3~5배수
- 1급 정교사 자격연수 및 교감 자격연수 시 사립교원정책 및 위탁채용 제도 안내: 2회
- 사립인사 공유플랫폼 운영: 340명 참여(참여율 90%), 15건 안내 (2,224회 조회)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신규 교원 위탁채용 법인 참여율 제고	연중	38%
사립학교 교원 인사실무 편람 개정	연중	전면개정 1회
현안문제 해결을 위한 사립학교 현장지원 강화	연중	10회
교원인사위원회 구성·운영 지도점검 강화	3~12월	5회
과원발생 대응을 위한 교원 정·현원 관리 체계화	3~10월	교원 정·현원 분석체계구축
사립인사정책 현장교원 연수 강화	분기별	4회

□ 추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 사립학교 위탁채용 신규임용 예정교사 직무연수 실시
- 사립학교 교원 인사실무 편람 개정(신설), 사립학교 현장지원 강화(신설), 교원인사위원회 지도점검 강화(신설), 교원 정·현원 관리 체계화(신설), 사립인사정책 관련 현장교원 연수 강화(신설)
- 사립학교 교사 위탁채용 법인참여율 제고 방안
 - 행·재정적 인센티브 제공
 - 학교법인 2차 시험운영경비 지원(법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
 - 신규교원 위탁채용 임용 학교 학교운영비 지원(교당 2천만원 범위 내)
 - 사학기관 운영평가 가점 부여(최대 2점)
 - 교원채용 공정화 우수기관 및 유공자 교육감 표창(기관 2개, 유공자 2명)
 - 위탁채용 신규임용 예정교사 직무연수 실시
 - 사학법인의 부정적 인식개선을 위해 연수, 보도자료 배포 등을 통한 홍보 강화
- 사립교원 인사 및 연수 지원 강화
 - 사립학교 교원 인사실무 편람 전면개정
 - 현안문제 개선을 위한 사립학교 현장지원 강화 계획 수립 및 시행
 - 사립인사 공유플랫폼 지속운영
 - 사립학교 교원 인사정책 관련 현장 교원 분기별 연수 실시
- 사립학교 교원인사위원회 구성·운영 등 현장지원 강화 및 교원 정·현원 관리 체계화
 - 교원인사위원회 구성·운영, 기간제교원 과다 채용 학교 등 지도점검 강화
 - 사학 공공성 강화와 사립학교 인사지원 강화, 정·현원 관리 체계화를 위한 사립교원 신규채용 사전협의제 도입

추진 실적

- 2022학년도 사립학교 교사 교육청 위탁채용 업무 협약 체결
 - 48개 법인 74개교 184명 모집
- 2021학년도 위탁채용 학교운영비 지원: 47개교, 7억5천4백만원
 - 교당 1,700만원(32개교), 1,400만원(15개교)
- 위탁채용 신규임용 예정교사 직무연수 실시: 89명(초등 6명, 중등 83명)
- 사립교원 신규채용 사전협의제 도입 및 시행('21. 5. 18.): 45개 법인 실시
- 현안문제 개선을 위한 사립학교 현장지원 및 점검: 12교 실시
- 2021학년도 사립학교 인사담당자 실시간 원격 연수실시: 사립 초·중·고, 특수, 각종학교 300교 업무담당자 참여('21. 6. 17.~18.)
- 사립인사 공유플랫폼 운영: 390명 가입, 사립인사 안내자료 14건 안내

향후 추진 일정

- 사립학교 현안문제 해결 현장 지원, 교원인사위원회 운영 지도점검, 교원 인사정책 관련 현장 교원 분기별 연수 실시: '21. 10~12월
- 2022학년도 사립학교 교사 위탁채용 공개전형 실시: '21. 11월
- 사립학교 교원 인사실무 편람 개정 시행: '21. 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21. 9. 30.기준)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신규교원 위탁채용 법인 참여율 제고	1,058,062	0	1,058,062	898,062	754,000 (71.3%)	754,000 (71.3%)	1,075
사립학교 교직원 역량강화	1,000	0	1,000	500	150 (15.0%)	150 (15.0%)	1,060
합계	1,059,062	0	1,059,062	898,562	754,150 (71.2)	754,150 (71.2)	

문제점 및 애로 사항

- 교원 과원 발생(학급수 감소) 및 교육과정 변화와 학생수요에 대응하기 위해 법인의 교원 수급계획과 교육청 정원 관리 체계 연계 방안 구축 필요



현안업무

작성 자 교육혁신과장: 양영식 ☎428 고교체제·자율학교팀장: 노혜정 ☎415 담당: 김은미 ☎416

1 고교서열화 해소를 위한 고교체제 개편

◆ 자율형 사립고 일반고 전환 지원을 통한 고교서열화 해소

□ 사업 개요

○ 근거

- 고교서열화 해소 및 일반고 교육역량 강화 방안(교육부, '19.11.7.)
※ 자사고·외고·국제고는 고교학점제 도입과 함께 '25년 3월 일괄 일반고 전환
- 초·중등교육법시행령 개정('20.2.28.)
※ 자사고·외고·국제고 근거 규정 제90조제1항제6호(외국어고, 국제고), 제91조의3(자사고) 삭제
- 자사고·외고·국제고의 일반고 전환 지원 및 관리·감독 방안(교육부, '20.8.31)

○ 자율형 사립고 운영성과 평가에 따른 자사고 지정취소처분 취소 소송

○ 자율형 사립고 일반고 전환 지원

- 행정지원: '일반고 전환 협의체' 구성·운영, 전환기 교육활동 컨설팅 실시
- 재정지원: 안정적인 일반고 전환을 위한 예산 지원
- 교육과정운영지원: 학교 신청 시 '교과중점과정' 2024학년도까지 시범운영

□ 추진 경과

○ 자율형 사립고 지정취소처분 취소 소송 현황

- 2019년 자사고 운영성과 평가 결과 지정취소 8교(경희고, 배재고, 세화고, 송문고*, 신일고, 이대부고, 중앙고, 한대부고) 1심 교육청 패소 후 항소 진행 중

※ 송문고 2022년 자발적 일반고 전환으로 항소 취하 예정

※ 2020년 회계부정 사안으로 자사고 지정취소: 휘문고

○ 자율형 사립고 일반고 전환 현황

구분	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'18	'19	'20	'21	계
자사고 지정학교 수	14	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27
일반고 전환학교 수	-	-	1 (동양고)	1 (용문고)	-	-	2 (미림여고, 우신고)	-	1 (대성고)	1 (경문고)	-	6
자사고 수	14	27	26	25	25	25	23	23	22	21	21	21

※ 2022년 동성고, 송문고, 한가람고 자발적 일반고 전환

□ 주요 현안 및 문제점

- 자사고 지정취소처분 취소 소송 1심 판결에 따른 고교교육 정상화 추진 차질 우려
- 전환학교의 경우, 고교무상교육 이후 일반고 교육과정 학생과 자사고 교육과정 학생 간의 등록금 격차로 인한 갈등 발생

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 자사고 지정취소처분 취소 소송 적극 대응
 - 주요쟁점사항(평가기준 변경의 예측가능성, 재량평가지표와 자사고 지정목적과의 연관성)의 면밀한 분석을 통한 대응책 마련
- 일반고로 자발적 전환하는 자사고에 대한 적극적인 행·재정적 지원
 - 교육청·학교가 함께하는 ‘일반고 전환 협의체’ 구성 및 운영 지원
 - 전환기 교육활동 맞춤형 컨설팅 실시 및 전환기 복합교육과정 및 교과중점과정 운영계획 이행의 충실도 점검
 - 재학생 등록금 감면을 위한 교직원 인건비, 교육과정운영비, 시설·기자재비 등 2년간 총 20억 지원
- '25년 일괄 전환 이전, 자사고 법적 책무 이행(교육과정 운영 및 사회통합전형 선발, 법정부담금 납입 등)에 대한 관리·감독 강화
- '25년 자사고·외고·국제고의 일반고 일괄 전환을 대비한 전환지원 T/F구성 및 체계적인 전환 준비

- (적용시점) 2021. 9. 6.(월)부터 본격 적용
 - 1~3단계 시 학생의 학습권 보장과 교육 회복을 위한 전면등교 실시
 - 4단계 시 학교 밀집도 원칙 적용하여 등교-원격 수업 병행
 - ※ 학교 여건 및 준비 상황에 따라 개학과 동시 적용 가능
- (학교 자율성) 학교별 여건과 지역적 특수성을 반영한 학사운영 가능
 - 거리두기 단계 조정 시 일주일 내외의 준비기간 부여
 - 확진자 발생 등 특이사항 발생 시 원격수업 전환 학교 자율 범위 확대
 - ※ 10일 이내까지 학교 자율결정
- (쌍방향 소통 수업) 실시간 쌍방향 소통이 이루어지는 수업* 확대와 과제수행에 대한 개별 피드백 강화
 - *실시간 쌍방향을 기본으로 교과 및 학습자 특성에 따라 화상, 채팅, 콘텐츠, 과제수행 등을 적절히 혼용
 - 학급별 시간표와 온라인 입장 준수를 통해 학생의 학습 정도 및 질문에 바로 피드백할 수 있는 원격수업 내 의사소통 강조
- (원격수업운영기준에 따른 원격수업 계획 수립) 학교의 원격수업 운영기준에 근거하여 원격수업 운영위원회를 구성하고 원격수업 운영 방식, 질 관리 등에 관한 계획을 학교 교육과정 운영 계획에 반영
- (원격수업 운영 지원) ①원격교육 계획수립, ②원격교육 인프라 구축, ③교원 역량 강화 등 학교 원격수업 운영 지원 안내
 - ①원격교육 운영 도움자료 보급, ②공공플랫폼 화상서비스 전면 개통 및 민간플랫폼 운영 지원사항 안내, 일반교실 무선AP 구축 지원(21. 6월 완료) 안내, 학생 수업용 스마트기기 무상 대여 확대, ③원격수업 역량강화 연수 확대(112개 과정), 교과별 교육과정 재구성 자료 제공, 원격수업 교사 질문방 운영 안내 등
- (무선망 구축) 공립유치원 및 각급학교(초·중·고·특수각종) 약 1,450교에 총 무선AP 31,665대 설치 완료(일반교실 기준 실당 1대)
 - 일반교실 구축 사업은 전체 99%(31,500대) 구축되었으며 현재 임시(시범) 운영 중 ※ 1%는 학교 요청에 의한 일정 연기(석면 공사 이후)

□ 주요 현안 및 문제점

- (안정적 학사 운영의 어려움) 예측하기 어려운 감염병 확산세에 따라 장기계획 수립 대신 단기계획수립으로 학사 운영
 - 학년 단위 또는 학기 단위 학사 운영 대신 사회적 거리두기 단계 발표 주기에 따른 학사 운영
 - 확진자 등 특이사항 발생 상황에 따른 긴급 원격수업 전환 상황 발생으로 비계획적 학사 운영 상황 발생
- (등교수업의 형평성 우려) 지역별, 학교별 학교밀집도 상이에 따른 형평성 우려 제기
 - 타 시도 대비 상향인 수도권 지역 거리두기 단계에 따른 등교수업 저조로 서울 학생들의 교육격차 우려
 - 동일 지역 내에서 학교 규모에 따른 밀집도 차이로 형평성 우려
- (2학기 전면등교 실시) 개편된 사회적 거리두기의 학교 밀집도 완화에 따라 1~3단계 시 전면등교 실시
 - 과대·과밀학교의 경우 전면등교 시 학교 내 거리두기 어려움

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- (2학기 등교확대 지원 방안) 학생의 학습권 보장과 배움의 일상 회복을 위한 전면등교·등교확대 실시 방안 마련
 - 기초학력 및 상담·정서 지원 필요 학생과 중도입국학생 대상 별도 대면지도를 실시하는 경우 밀집도 기준 예외 적용
 - 소규모학교 범위 확대로 전면등교 가능한 학교 수 확대
 - ※ 소규모학교: '300명 이하' 또는 '400명 내외이면서 학급당 평균 학생수 25명 이하'인 학교
 - 학교 교육과정 정상화 및 방역상황, 시차급식시간 확보 등을 고려하여 학교 구성원 의견수렴을 거친 탄력적 학사운영 실시 가능 안내

- (과대·과밀학교) 3단계 시 전면등교 가능하나, 학교 여건상 불가피한 과대·과밀학교의 경우 학교 구성원의 의견수렴을 통해 조정 가능
 - 거리두기 3단계 시 과대 또는 과밀학교*는 학교 구성원 의견수렴을 거쳐 밀집도 2/3 운영 가능
 - * 과대학교: 학생수 1,000명 이상, 과밀학교: 학급당 학생수 30명 이상 학교
- (학습관리 플랫폼 지원) 시·도교육청 공동 공공학습관리시스템 핫라인 구성 및 EBS 학교 지원팀 운영
 - 온라인 학습관리 플랫폼 주요 기능 개선 사항 안내
 - 월별 에듀테크 웨비나를 통해 최신 에듀테크 활용 수업사례 안내 ('21.4~11월)
 - 원활한 실시간 쌍방향 원격수업 지원을 위한 공공·민간 화상수업 서비스 안내
- (무선 통신망 지원) 안정적인 학교 안 실시간 쌍방향 원격수업 지원을 위한 무선 통신망 설치지원(정보지원과) 안내
 - '20년 일반교실 무선망 구축(무선AP 31,665대)에 이어 특별(교과)교실로 확대
 - 교과(특별)교실, 돌봄교실 등 약 18,000개 교실에 무선AP 설치
 - 교무실, 도서관, 강당, 시청각실 등 학교 내 무선이 필요한 공간에 약 16,000대 무선AP 설치