

# 2019회계연도 서울혁신기획관 소관 결산 승인안 검 토 보 고

## I. 결산현황

### 1. 세입결산

- 예산현액 : 25억 8천 5백만원
- 징수결정액 : 22억 9천 만원
- 실제수납액 : 16억 1천 2백만원
- 결손처분액 : 1천 2백만원
- 미수납액 : 6억 6천 6백만원
- 징수결정액 대비 실제 수납액비율은 70.4%(전년도 76.6%)임.

#### 〈 2019회계연도 서울혁신기획관 소관 세입결산 내역 〉

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액 (E) = (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수 수납률 (C/B)
합 계	2,585	2,290	1,612	12	666	62.4	70.4
세외수입	2,585	2,290	1,612	12	666	62.4	70.4
경상적 세외수입	1,753	1,236	1,236	-	-	70.5	100.0
공유재산 임대료	588	339	339	-	-	57.7	100.0
기타사용료	1,165	894	894	-	-	76.7	100.0
기타이자수입	-	3	3	-	-	-	100.0
임시적 세외수입	832	1,053	376	12	666	45.1	35.7
변상금	123	147	145	-	1	117.9	98.6
시도비반환금수입	20	9	9	-	-	43.0	100.0
그외수입	120	186	175	-	11	146.1	94.1
지난연도수입	568	712	46	12	654	8.1	6.5

## 2. 세출결산

- 예산액 : 150억 5천 8백만원
- 예산증감 : 45억 4천 만원
- 예산현액 : 195억 9천 8백만원
- 지출액 : 162억 7천 4백만원
- 이월액 : 15억 9천 7백만원
- 불용액 : 17억 2천 7백만원
- 예산현액 대비 불용률 8.8%(전년도 6.4%)가 발생
- 불용사유별 금액으로는 계획변경등 집행사유미발생 1억3천3백만원, 낙찰차액 9억4천3백만원, 지출잔액 6억5천만원임

### < 2019회계연도 서울혁신기획관 세출결산 총괄 >

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (정책/단위사업/세부사업)	예산현액(A)	지출액(B)	다음연도 이월액(C)	불용액 (D=A-B-C)	불용률 (%)
<b>총 예산</b>	<b>19,598</b>	<b>16,274</b>	<b>1,597</b>	<b>1,727</b>	<b>8.8</b>
<b>사업예산계</b>	<b>19,447</b>	<b>16,142</b>	<b>1,597</b>	<b>1,708</b>	<b>8.8</b>
사회문제 해결을 위한 사회혁신의제 발굴실행	16,502	13,604	1,576	1,322	8.0
사회혁신 기반 조성 및 성과 확산	16,502	13,604	1,576	1,322	8.0
서울혁신파크 운영	7,438	7,258	-	180	2.4
서울혁신파크 조성사업	7,667	5,081	1,576	1,010	13.2
사회혁신 생태계 조성 및 지원	1,256	1,124	-	132	10.5
서울 적정기술 국제컨퍼런스 개최(시민참여)	140	140	-	-	0.0
<b>도시전환을 통한 지속가능한 서울구현</b>	<b>1,500</b>	<b>1,283</b>	<b>-</b>	<b>217</b>	<b>14.5</b>
공유도시 서울확산	1,500	1,283	-	217	14.5
공유서울 확산	1,500	1,283	-	217	14.5
<b>시정갈등의 예방 및 조정</b>	<b>1,446</b>	<b>1,255</b>	<b>22</b>	<b>169</b>	<b>11.6</b>
예방적 갈등관리 및 역량강화	1,446	1,255	22	169	11.6
선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	61	60	-	1	1.6
현장중심의 맞춤형 갈등조정	229	170	22	37	16.1
갈등관리 역량강화	71	65	-	6	8.4
갈등관리 거버넌스 강화	246	228	-	18	7.3
갈등관리 실태평가	39	38	-	1	2.5
시민 참여형 의사결정을 위한 공공토론 운영	295	289	-	6	2.0
우리동네 주민조정가 양성사업	505	405	-	100	19.8
<b>일반예산계</b>	<b>150</b>	<b>132</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>12.0</b>
기본경비	150	132	-	18	12.0

가. 예산 이용 : 해당 없음.

나. 예산 전용 : 해당 없음.

#### 다. 예산 이체

○ 2019년 7월 25일자 조직개편에 따라

- '서울혁신기획관 사회혁신담당관' 에서 '전환도시담당관' 으로

▶ 「공유서울 확산」 사업비 이체 15억원

총 1개 사업, 15억원을 이체하였음.

라. 예산의 변경사용: 해당 없음.

마. 예비비 사용 : 해당 없음.

바. 다음연도 이월사업비 : 2건, 15억 9천 7백만원

○ 사고이월

서울혁신파크 내진보강 및 외부공간 조성공사 등 공기연장 및 설계변경의 사유로 「서울혁신파크 조성」사업비(시설비, 감리비) 사고이월 15억 7천 6백만원

오현적환장 관련 갈등영향분석 및 조정을 위한 용역으로 준공기한 미도래 (19.10.25.~'20.4.24.) 사유로 「현장 중심의 맞춤형 갈등조정」사업비 사고이월 2천 2백만원

총 2건, 15억 9천 7백만원을 이월하였음.

사. 국고보조금 집행 : 해당 없음.

3. 기금결산 : 해당 없음.



## 7. 물품 증감 및 현재액

- 2019년도말 서울혁신기획관 소관 관리 정수물품은 수량 73개, 현재액 8천 9백만원임.

### < 2019회계연도 정수물품증감 및 현재액 >

(단위:수량-개, 금액-천원)

연 번	품명	단 위	정 수	연 한	구 분	2018 년도말 보유액	2019년도 물품 증·감 실적						2019 년도말 보유액
							취 득			처 분			
							구매	전환 양여 기타	소계	매 각	전환 양여 기타	소계	
합계			21		수량	19	55		55		1	1	73
					금액	23,420	66,457		66,457		1,353	1,353	88,524
1	무인 비행기	대	4	5	수량		4		4				4
					금액		11,080		11,080				11,080
2	냉방기	대	1	10	수량	3	6		6				9
					금액	4,621	6,316		6,316				10,937
3	냉난방기	대	13	9	수량	13	2		2				15
					금액	14,181	2,662		2,662				16,843
4	노트북 컴퓨터	대	2	6	수량	2	33		33		1	1	34
					금액	2,326	30,246		30,246		1,353	1,353	31,219
5	비디오 프로 젝터	개	1	8	수량	1	4		4				5
					금액	2,292	13,769		13,769				16,061
6	영상정 보디스 플레이 장치	개	0	5	수량		5		5				5
					금액		2,135		2,135				2,135
7	디지털 캠코더	개	0	9	수량		1		1				1
					금액	0	249		249				249

## II . 검토의견

### 1. 세입결산

#### 가. 과학적인 세입예산운용 및 미수납액 저감 대책수립 관련

- 서울혁신기획관 소관 세입예산의 징수결정액 대비 실제수납액 비율은 70.4%로 전년도(76.67%)보다 세입징수실적이 저조한 수준이며, 세입징수를 위한 적극적이고 성실한 노력이 부진한 것으로 보임.
- 서울혁신기획관 소관 세입 예산의 각 세목별 예산 대비 결산실적을 살펴보면, ‘기타이자수입’ 처럼 당초 예산을 편성하지 않았으나, 세입이 발생하여 세입조치(3백만원)한 예산과목이 있는가 하면, ‘임시적 세외수입’의 경우 예산액(8억3천2백만원) 대비 실제수납액(3억7천6백만원) 비율(45.1%)이 과다하게 차이가 나고 있음.
- 특히, 충분히 예측 가능한 ‘공유재산임대료’ 수입의 경우에도 예산액(5억8천8백만원) 대비 수납액(5억3천3백만원) 차이(57.7%)가 과도하게 나타남바, 이는 당초 세입예산 편성시 세수의 탄력성, 경기변동 상황 등 세수 추계과정에 영향을 미치는 종합적인 변수를 고려하지 않고, 정확한 세수추계기법을 적용하지 않아 세입예산과 결산의 오차가 크게 발생했다고 할 수 있음.

#### < 서울혁신기획관 소관 세입 예산액 대비 실제수납액 현황 >

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수 납 액 (C)	결손처분액 (D)	미수납액 (E) = (B)-(C)-(D)	예산 수납률 (C/A)	징수 수납률 (C/B)
합 계	2,585	2,290	1,612	12	666	62.4	70.4
세외수입	2,585	2,290	1,612	12	666	62.4	70.4

경상적 세외수입	1,753	1,236	1,236	-	-	70.5	100.0
공유재산 임대료	588	339	339	-	-	57.7	100.0
기타사용료	1,165	894	894	-	-	76.7	100.0
기타이자수입	-	3	3	-	-	-	100.0
임시적 세외수입	832	1,053	376	12	666	45.1	35.7
변상금	123	147	145	-	1	117.9	98.6
시도비반환금수입	20	9	9	-	-	43.0	100.0
그외수입	120	186	175	-	11	146.1	94.1
지난연도수입	568	712	46	12	654	8.1	6.5

- 공유재산임대료 수입의 대부분은 서울혁신센터의 사용료 등이며, 서울혁신파크에는 118개의 혁신단체가 입주해 있으나, 2020년 5월 기준으로 사용료, 관리비 등의 체납총액이 6천 7백만원에 달하는바, 혁신단체 등의 사용료 등이 미납되지 않도록 서울혁신기획관의 철저한 관리 노력이 필요할 것으로 사료됨.

### 〈서울혁신파크 입주단체 체납 현황〉

<input type="checkbox"/> <b>체납 개요('20. 5월 기준)</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납 단체 수 : 총 36개 (사용료 17개 단체, 관리비 16개 단체, 세외수입 체납 3개 단체)</li> <li>○ 체 납 액 : 금 67,127,400원 (사용료 52,302천원, 관리비 9,775천원, 세외수입 체납 5,484천원)</li> </ul>		
<input type="checkbox"/> <b>사용료 체납 현황(서울혁신센터 관리)</b>		
('20.05.31 기준, 단위: 원)		
단 체 수	미납 총액	조 치 현 황
17개 (퇴거단체 6개 포함)	51,868,020	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 납부독촉 / 대관정지 / 공모사업 지원불가 통지 공문 시행</li> <li>· 유선연락을 통한 조속한 납부 독려</li> <li>· 소액심판 청구 진행절차 검토 중</li> </ul>

**관리비 체납 현황(서울혁신센터 관리)**

(’20.05.31 기준, 단위: 원)

단 체 수	미납 총액	조 치 현 황
16개 (퇴거단체 4개 포함)	9,775,310	· 납부독촉 / 대관정지 / 공모사업 지원불가 통지 공문 시행 · 유선연락을 통한 조속한 납부 독려 · 소액심판 청구 진행절차 검토 중

**서울혁신파크 세외수입(’16년도 관리비) 체납 현황**

(’20.05.31 기준, 단위: 원)

단 체 수	체납건수	미납 총액	조 치 현 황
3개 (퇴거단체 3개)	20건	5,484,070	· 38세금징수과와 함께 재산조회 및 고지서 발부를 통해 납부 독려 · 유선연락을 통한 조속한 납부 독려

※ 해당 내역은 서울시 세외수입 체납건으로 세외수입 예산(지난연도수입액)에 포함되어 직접 징수 관리 중

- 세입예산 대비 결산차이가 발생할 경우 안정적이고 효율적인 재정운용이 어려울 수 있으며, 자칫 과도한 세입결손이 발생할 경우 재정 운용에 치명적인 타격을 입힐 수 있는 만큼 세입 규모에 관계없이 모든 세입 예산에 대한 철저한 추계 후 적정한 세입예산이 편성되도록 하는 서울혁신기획관의 각별한 노력이 요망된다고 하겠음.

## 나. 불납결손 대책 수립 관련

- 또한, 서울혁신기획관 소관 세입예산 중 징수결정 후 미수납되어 다음연도로 이월처리하고 있는 예산 중 이미 시효가 완성되어 불납결손액이 발생(1천2백만원)하였고,

### 〈2019회계연도 결손처분 현황〉

(단위 : 천원)

최초 과세일자	불납결손액	주인/법인명	항목	사유
2014-08-11	186	광복회 서대문구회	[시일반] 공유재산사용료	시효완성
2014-07-31	3	광복회 서대문구회	[시일반] 기타잡수입	시효완성
2014-07-31	9,710	사단법인 초록 (초록봉사대)	[시일반] 시유재산 임대료	시효완성
2014-07-31	1,698	광복회 서대문구회	[시일반] 시유재산 임대료	시효완성
2014-09-15	181	광복회 서대문구회	[시일반] 시유재산 임대료	시효완성

### 〈최근 5년간 미수납액 금액별 건수 현황〉

(단위 : 건, 천원)

년 도	구분	계	금액					
			10만원 이하	10만원 초과 100만원 이하	100만원 초과 500만원이하	500만원 초과 1000만원 이하	1000만원 초과 1억원이하	1억원 초과
20 15	건수	5			1		3	1
	금액	359,183			1,825		210,441	146,915
20 16	건수	21	8	12	1			
	금액	5,723	561	3,000,920	2,161			
20 17	건수	16	9		7			
	금액	10,434	183		10,250			
20 18	건수	2	2					
	금액	27	27					
20 19	건수	2			1	1		
	금액	10,641			1,391	9,250		

- 2015년에 최초 과세되어 압류 등 시효 중단이 없는 경우 소멸 시효가 완성되어 징수권이 소멸하게 되는 고액 체납분이 있는 상황임.

〈서울혁신기획관 소관 체납 상세내역〉

(단위 : 원)

부서명	결산예산 과목	징수 결정액	미수납액	과세 년월	최초 과세일자	최종 납기일자	주민/법인명	항목
사 단 기 관 외 화 사 기 관	지난연도 수입	1,825,580	1,825,580	2015-06	2015-06-17	2015-08-31	최종실	서울서부지방법원 2015카합5042
	지난연도 수입	34,999,990	34,999,990	2014-10	2014-12-30	2020-01-22	최종실	공유재산 및 물품 관리법 81조
	지난연도 수입	254,906,530	254,906,530	2015-04	2015-06-22	2020-05-31	최종실	
	지난연도 수입	121,478,610	121,478,610	2015-04	2015-06-30	2020-05-31	유성권	
	지난연도 수입	119,893,090	119,893,090	2015-06	2015-08-24	2020-05-31	한국원드에너지 주식회사	
	지난연도 수입	119,893,090	119,893,090	2015-06	2015-08-24	2020-05-31	유애권	
	지난연도 수입	3,245,940	3,245,940	2016-12	2016-12-20	2020-05-31	(사)서울시 교통장애인 협회	
	지난연도 수입	1,506,360	1,506,360	2017-04	2017-04-05	2020-05-31		
	지난연도 수입	1,464,470	1,464,470	2017-06	2017-06-21	2020-05-31		
	지난연도 수입	1,402,680	1,402,680	2017-10	2017-10-16	2020-05-31		
	지난연도 수입	2,844,110	2,844,110	2017-10	2017-10-16	2020-05-31		
	지난연도 수입	2,818,230	2,818,230	2017-10	2017-10-16	2020-05-31		
	지난연도 수입	1,446,460	1,446,460	2017-11	2017-11-30	2020-05-31		
	지난연도 수입	2,714,540	2,714,540	2017-12	2017-12-28	2020-05-31		
	지난연도 수입	1,462,170	1,462,170	2019-12	2019-12-31	2020-05-27		
	시유재산 변상금	1,566,550	1,566,550	2020-01	2020-01-31	2020-06-10		
	지난연도수입	115,730	115,730	2016-01	2016-01-25	2020-05-29	미디어콘텐츠 창작자협동조합	
	지난연도수입	115,340	115,340	2016-02	2016-02-16	2020-05-29		2016년 4월 서울혁신파크 관리비 산출내역
	지난연도수입	122,280	122,280	2016-03	2016-03-24	2020-05-29		2016년 5월분 서울혁신파크 관리비 산출내역
	지난연도 수입	121,670	121,670	2016-04	2016-04-19	2020-05-29		2016년 6월분 관리비 산출내역
	지난연도 수입	120,820	120,820	2016-05	2016-05-19	2020-05-29		2016년 7월분 관리비 산출내역
	지난연도 수입	119,940	119,940	2016-06	2016-06-20	2020-05-29		미디어콘텐츠 창작자협동조합
	지난연도 수입	907,050	907,050	2016-07	2016-07-21	2020-05-29		박무림

	지난연도 수입	117,980	117,980	2016-07	2016-07-21	2020-05-29	미디어콘텐츠 창작지협동조합	
	지난연도 수입	118,130	118,130	2016-08	2016-08-18	2020-05-29	미디어콘텐츠 창작지협동조합	2016년 8월분 관 리비 산출내역
	지난연도 수입	454,080	454,080	2016-08	2016-08-18	2020-05-29	박무림	
	지난연도 수입	172,570	172,570	2016-09	2016-09-26	2020-05-29	미디어콘텐츠 창작지협동조합	2016년 9월분 서 울혁신파크 관 리비 산출내역
	지난연도 수입	449,590	449,590	2016-09	2016-09-26	2020-05-29	박무림	
	지난연도 수입	171,580	171,580	2016-10	2016-10-20	2020-05-29	미디어콘텐츠 창작지협동조합	2016년 10월분 서 울혁신파크 관 리비 산출내역
	지난연도 수입	447,000	447,000	2016-10	2016-10-20	2020-05-29	박무림	
	지난연도 수입	170,370	170,370	2016-11	2016-11-15	2020-05-14	미디어콘텐츠 창작지협동조합	2016년 11월분 서 울혁신파크 관 리비 산출내역
	지난연도 수입	533,520	533,520	2016-11	2016-11-15	2020-05-29	금지동이	
	지난연도 수입	443,850	443,850	2016-11	2016-11-15	2020-05-29	박무림	
	지난연도 수입	169,040	169,040	2016-12	2016-12-16	2020-05-29	미디어콘텐츠 창작지협동조합	2016년 12월분 서 울혁신파크 관 리비 산출내역
	지난연도 수입	529,330	529,330	2016-12	2016-12-16	2020-05-29	금지동이	
	지난연도 수입	440,370	440,370	2016-12	2016-12-16	2020-05-29	박무림	
	기타 잡수입	9,250,000	9,250,000	2019-09	2019-09-02	2019-10-31	사회혁신공간 데어	
전월내수입(과외)	기타이자 수입	33,080	33,080	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	동대문구청장	2017년 자치구 공유사업 보조금 발생이자
	기타이자 수입	9,630	9,630	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	동대문구청장	
	기타이자 수입	23,210	23,210	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	동대문구청장	
	기타이자 수입	32,050	32,050	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	강서구청장	
	기타이자 수입	16,900	16,900	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	강서구청장	
	기타이자 수입	6,720	6,720	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	금천구청장	
	기타이자 수입	16,280	16,280	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	강동구청장	
	기타이자 수입	26,640	26,640	2018-02	2018-02-27	2018-12-31	강동구청장	
	기타이자 수입	16,380	16,380	2019-07	2019-07-05	2019-09-10	강동구청장	2018년 자치구 공유사업 보조금 발생이자
	기타이자 수입	10,790	10,790	2019-07	2019-07-05	2019-09-10	강동구청장	
	그외수입	1,651,820	1,651,820	2019-05	2019-05-29	2019-07-31	비움과체움	2018년 공유기업 공유촉진사업 보조금잔액

- 특히, 이 중 1억원 이상 고액의 체납 건들은 서울시 공유재산인 서울혁신파크를 불법적으로 사용한 변상금 등인바, 성실 납부자와의 형평성 제고와 세외수입 체납관리를 통한 서울시 재원의 안정적 확보를 위해 보다 적극적이고 치밀한 징수 노력이 요망된다고 하겠음.

○ 또한, 체납 내역 중 자치구에 교부한 보조금 중 발생한 집행잔액 미반납 건이 다수를 차지하고 있는바, 교부하는 보조금의 내실있는 사업 집행과 정산 절차에도 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

〈자치구 보조금 교부 내역 중 체납내역〉

(단위 : 원)

부서명	결산예산 과목	징수 결정액	미수납액	과세년월	최초 과세일자	주민/법인명	항목
전환도시담당관	기타이자 수입	33,080	33,080	2018-02	2018-02-27	동대문구청장	2017년 자치구 공유사업 보조금 발생이자
	기타이자 수입	9,630	9,630	2018-02	2018-02-27	동대문구청장	
	기타이자 수입	23,210	23,210	2018-02	2018-02-27	동대문구청장	
	기타이자 수입	32,050	32,050	2018-02	2018-02-27	강서구청장	
	기타이자 수입	16,900	16,900	2018-02	2018-02-27	강서구청장	
	기타이자 수입	6,720	6,720	2018-02	2018-02-27	금천구청장	
	기타이자 수입	16,280	16,280	2018-02	2018-02-27	강동구청장	
	기타이자 수입	26,640	26,640	2018-02	2018-02-27	강동구청장	
	기타이자 수입	16,380	16,380	2019-07	2019-07-05	강동구청장	2018년 자치구 공유사업 보조금 발생이자
	기타이자 수입	10,790	10,790	2019-07	2019-07-05	강동구청장	

○ 한편, 서울혁신파크 운영 등 사무를 수행(민간위탁)했던 “사단법인 테어”의 경우 민간위탁 당시 재활용품 판매대금 회계처리 부적정으로 인한 변상금을 추후 부과하였으나,

○ 지적사항 : 재활용품 판매대금 회계처리 부적정

재활용품 판매에 따른 매각수익금을 시 세외수입 처리하지 않고, 서울혁신센터와 노조간 합의를 근거로 조합원(미화원) 복지기금으로 활용함

○ 조치사항 : 해당기간('15. 5. 1~'18. 3.31) 중 발생한 수익금에 대하여  
수탁기관에 변상요구

○ 처리현황

수탁기간	수탁법인	부과일자	부과금액	납부현황
합 계			13,250천원	
'15.5.1~'18.3.31	(사)사회혁신 공간 테어	'19.9.2	9,250천원	미 납
'18.4.1~'19.7.31	신나는 조합 컨소시엄	'19.9.2	4,000천원	납부 (19. 9.30)

※ (사)사회혁신공간 테어는 해산법인('19.4.8)으로 절차에 따라 재산조회, 청산 종결 사항 등을 확인하여 재산이 없을 시 불납결손 처분 예정

○ 부과 당시(2019년 9월 2일)에는 이미 해당 법인이 해산(2019년 4월 8일)하여 민간위탁 수행시의 불법적인 책임을 부과할 기관이 없어 서울혁신기획관은 재산조회, 청산 종결 사항 등을 확인하여 재산이 없을 시 불납결손 처분 예정인바, 이러한 일이 재발되지 않도록 관리책임자에 대한 책임있는 조치 등을 포함한 민간위탁 기관의 철저한 관리감독이 요망된다고 하겠음.

결산예산 과목	징수 결정액 (천원)	미수납액 (천원)	과세 년월	최초 과세일자	최종 납기일자	주민/법인명	항목
기타 잡수입	9,250	9,250	2019-09	2019-09-02	2019-10-31	사회혁신공간 테어	재활용품 판매대금 회계처리 부적정

## 2. 세출결산

### 가. 행정 편의적이고 반복적인 명사이월, 사고이월 문제

- 서울혁신기획관의 2019년도 이월 현황을 살펴보면, “서울혁신파크 조성사업” 과 “현장 중심의 맞춤형 갈등조정” 사업에서 15억 9천 7백만 원을 다음연도로 사고이월처리하였으며, 이월사업 중 “서울혁신파크 조성사업”은 최근 5년간 매년 명사이월, 사고이월 등이 반복되고 있음.

#### < 2019년 사고이월 현황 >

(단위 : 천원)

과 목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행잔액 ㉑-㉒- ㉓
세부사업	통계목				명사 이월	사고이월	
서울혁신파크 조성사업	시설비	7,543,800	6,489,986	5,075,339		1,475,315	993,144
서울혁신파크 조성사업	감리비	101,600	100,450			100,450	1,150
현장 중심의 맞춤형 갈등조정	사무 관리비	228,500	192,041	170,382		21,659	36,458

- 매년 이월이 반복되고 있는 “서울혁신파크 조성사업”은 2019회계연도 예산 (31억8천5백만원)의 이월규모가 15억 7천 6백만원(49.9%)으로,
  - ‘시설비’는 14억 7천 5백만원, ‘감리비’는 2018년 명사이월 예산 5천 6백만원을 포함하여 10억 4천 5백만원을 사고이월시켰음.
  - 매년 당해연도 편성 예산은 명사이월 및 사고이월사키고 있으며, 당해연도에는 전년도 이월예산도 충실히 집행할 수 없는 구조가 반복적으로 고착되고 있는바, 서울혁신기획관은 2021년도 예산안 편성 시에는 당해연도 사업예산 중 필요 불가결한 예산만 편성하도록 하고, 집행실적 등을 감안한 신중한 예산 심사가 요망된다고 하겠음.

〈 2018년 서울혁신파크 조성사업 명시이월 및 사고이월 현황 〉

(단위 : 천원)

과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
세부사업	통계목				명시 이월	사고 이월	
서울혁신파크 조성사업	시설비	9,039,880	4,562,113	4,562,113	4,413,600		64,167
	감리비	314,176	257,576	257,576	56,600		0
	시설 부대비	35,000	6,290	6,290	11,603		17,107

〈 2017년 서울혁신파크 조성사업 명시이월 및 사고이월 현황 〉

(단위 : 천원)

과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
세부사업	통계목				명시 이월	사고 이월	
서울혁신파크 조성사업	시설비	26,822,252	24,769,554	21,633,475		4,481,620	707,157
	감리비	1,497,203	1,115,859	935,623		180,236	381,344
	시설 부대비	42,558	8,450	8,450		20,000	14,108

〈 2016년 서울혁신파크 조성사업 명시이월 및 사고이월 현황 〉

연도	과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
	세부사업	통계목				명시 이월	사고 이월	
20 16 년 (추경)	계		17,978,801	8,755,617	6,429,985	9,642,981	1,681,497	224,338
	서울혁신 파크 조성사업	시설비	17,296,470	8,099,090	6,372,458	9,031,660	1,681,497	210,855
		감리비	646,500	644,068	45,068	599,000	0	2,432
		시설 부대비	35,831	12,459	12,459	12,321	0	11,051

〈 2015년 서울혁신파크 조성사업 명시이월 및 사고이월 현황 〉

연도	과목		예산현액 ㉑	지출원인 행위액	지출액 ㉒	다음연도 이월액㉓		집행잔액 ㉑-㉒-㉓
	세부사업	통계목				명시 이월	사고 이월	
2015 년 (추경)	서울혁신 파크 조성사업	시설비 및 부대비	8,462,000	3,980,258	1,281,713	5,488,831	1,134,969	556,485

- 동 사업의 명시이월 예산(2018회계연도→2019회계연도) 집행 현황을 살펴보면, 명시이월 예산 중 ‘시설비’는 전액 집행하였으나, ‘시설부대비’의 집행실적은 3.3%로는 상당히 저조한 수준이고, ‘감리비’는 2020회계연도로 다시 사고이월처리 하였음.

**〈이월(2018회계연도→2019회계연도) 예산 및 본예산 집행 현황〉**

(단위 : 천원)

		이월예산액 (2018→2019)	집행액		집행잔액
시설비	명시 이월 예산	4,413,600	4,413,600		-
감리비		56,600	-		56,600(사고이월)
시설부대비		11,603	5,900		5,703
합계		4,481,803	4,419,500		62,303
		2019년도 본예산	집행액	사고이월액	집행잔액
시설비		3,130,200	661,740	1,475,315	993,145
감리비		45,000	-	43,850	1,150
시설부대비		10,000	-	-	10,000
합계		3,185,200	661,740(20.8%)	1,519,165(47.7%)	1,004,295(31.5%)

- 동 사업의 2019년도 본예산의 실질 집행액은 20.8%에 불과하고, 2020회계연도로의 사고이월은 47.7%, 불용률은 31.5% 수준인바,
  - 2019년 회계연도에도 이전 집행행태와 마찬가지로 전년도 이월 예산을 집행하는데에만 급급한 상황이며, 당해연도 본예산에 편성된 사업 추진의 이월 등이 반복되고 있고, 불용액도 과도한 실정임.
- 이러한 반복적인 명시이월 및 사고이월은 예산 편성시 철저한 정책설계 미흡, 불성실한 예산 집행 및 예산확보에만 주력하는 부서이기주의의 전형을 보여주는 것이라고 하겠음,

- 사고이월은 '회계연도 독립의 원칙'에 예외적으로 인정되는 경우로서 의회의 승인을 받지 않고, 다음연도에 이월하여 예산을 사용하는 것이나, 지출원인 행위 후 불가피한 사유가 발생한 경우에만 제한적으로 적용해야 할 것인바, 서울혁신기획관은 예산의 효율적 사용을 위해 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

## 나. 민간위탁 사업의 체계적 관리 필요

- 서울혁신기획관 소관 민간위탁 사업은 1건으로, 민간위탁금 예산 73억 1천 8백만원 중 불용액은 3억 4천 7백만원(불용률 4.75%)으로, 서울시 일반회계 전체 규모(1.8%)보다 상당히 높은 것으로 나타나고 있음.

(단위 : 천원)

위탁사무명	민간위탁 기간			민간위탁금 (예산현액)	교부액	집행액	불용액	불용률
	시작일	종료일	위탁 구분					
계	-	-	-	7,318,275	7,141,530	6,970,953	347,322	4.75%
서울혁신센터 운영	'15.04.13	'18.03.31	신규	7,318,275	7,141,530	6,970,953	347,322	4.75%
	'18.04.01.	'20.12.31.	재위탁					

### ① 민간위탁 사업의 과도한 전용

- “서울혁신센터”의 2019년 예산의 전용은 20건에 1억 6천 8백만원으로 전년 19건, 7천 6백만원보다 전용 규모가 상당히 증가(121.1%)하였으며, 20건 중 1건을 제외하고는 모두 2019년 11월과 12월 전용하였음.

#### 〈2019년 예산의 전용〉

(단위: 천원)

관	예산과목 (항) 목	예산액	예산의 전용		예산전용 승인일	예산현액	지출액	불용액 (불용률)
			감액	증액				
서울 혁신 센터	공공요금 및 체제	114,730	262		19.04.02	113,194	112,904	290 (0.26%)
	지급수수료	82,603		262	19.04.02	80,803	80,102	701 (0.87%)
	사무관리비	68,901	4,350		19.11.20	65,885	65,606	279 (0.42%)
	인쇄물 및 구입	5,320	3,150		19.11.20	2,170	2,170	0 (0%)

	지급수수료	82,865	2,582		19.11.20	80,803	80,102	701 (0.87%)	
	교육훈련비	21,850	6,340		19.11.20	14,010	13,918	92 (0.66%)	
	공공요금제	114,468	771		19.11.20	113,194	112,904	290 (0.26%)	
	비용소프트웨어	10,000		6,853	19.11.20	16,353	16,306	47 (0.29%)	
	운영수당	13,000		10,340	19.11.20	24,040	23,383	657 (2.73%)	
	교육훈련비	15,510	1,500		19.12.04	14,010	13,918	92 (0.66%)	
	복리후생비	12,500	52		19.12.04	12,448	11,152	1,296 (10.41%)	
	공공요금제	113,697	503		19.12.04	113,194	112,904	290 (0.26%)	
	비용소프트웨어	16,853	500		19.12.04	16,353	16,306	47 (0.29%)	
	사무관리비	64,551		1,334	19.12.04	65,885	65,606	279 (0.42%)	
	지급수수료	80,283		521	19.12.04	80,803	80,102	701 (0.87%)	
	운영수당	23,340		700	19.12.04	24,040	23,383	657 (2.73%)	
일반운영비 (시설)	교육훈련비	교육훈련비	2,246	755		19.12.04	1,490	1,490	0 (0%)
		공공요금제	761,730	104,993		19.12.04	656,737	649,246	7,491 (1.14%)
	시설관리비	시설물점검비	187,530	10,504		19.12.04	177,025	177,025	0 (0%)
		복리후생비	39,045	694		19.12.04	38,351	37,561	790 (2.06%)
		시설물개보수	317,162		94,946	19.12.04	412,109	412,109	0 (0%)
	자산취득비	자산취득비	18,237		22,000	19.12.04	40,237	39,944	293 (0.73%)
사업비	홍보 및 대외협력	홍보브랜드 구축	11,000	4,000		19.11.14	7,000	6,792	208 (2.97%)
		홍보 시민 친화	69,000		4,000	19.11.14	73,000	72,379	621 (0.85%)
	입주단지유치 및 지원	입주단지유치 및 육성	23,700		2,500	19.12.19	26,200	23,990	2,210 (8.44%)

	혁신성과전람회	47,800	2,500		19.12.19	45,300	38,400	6,900 (15.23%)
	자치회 운영	10,000	900		19.12.04	9,100	7,804	1,296 (14.24%)
	입주단체유치및육성	30,000	6,300		19.12.04	26,200	23,990	2,210 (8.44%)
	혁신성과전람회	26,000		21,800	19.12.04	45,300	38,400	6,900 (15.23%)
대표 전략 프로젝트 운영	이노베이션 패플렛	573,000	14,600		19.12.04	558,400	522,642	35,758 (6.40%)
사회혁신 시설 운영	연수동 활성화 프로그램용역	291,500	2,983		19.12.04	301,047	294,316	6,731 (2.24%)
	연수동 운영 기획	9,547		2,983	19.12.04	12,530	12,338	192 (1.53%)

- 주요 전용 내역 및 사유는 다음과 같음.

- 퇴직연금관리수수료 지급 등을 위해 목간(공공요금 및 제세 ⇒ 지급수수료) 전용
- 업무용 소프트웨어 구매, 입주단체 재협약 심사 등 비용지급을 위해 목간(사무관리비, 인쇄물 제작 및 구입비, 지급수수료, 교육훈련비, 공공요금 및 제세 ⇒ 범용소프트웨어, 운영수당) 전용
- 외부 감사 수감 진행, 법률 자문 비용 지급 등을 위해 목간(범용소프트웨어, 교육훈련비, 복리후생비, 공공요금 및 제세 ⇒ 사무관리비, 지급수수료, 운영수당) 전용
- 야외공간 환경개선을 등을 위해 목간(일반운영비 ⇒ 자산취득비, 시설관리비) 전용
- SNS 홍보활성화를 위한 영상제작비 지급을 위해 목간(홍보브랜드 구축 ⇒ 홍보 시민 친화) 전용
- 입주단체 대상 수시교육지원 프로그램 운영을 위해 목간(혁신성과전람회 ⇒ 입주단체 유치 및 육성) 전용
- 혁신전람회 사업 확대에 따라 전시회, 토론회 추가 운영 등을 위해 목간(자치회 운영, 입주단체유치및육성, ⇒ 혁신성과전람회) 전용
- 연수동 브랜드 강화를 위한 굵즈 제작을 위하여 목간(연수동 활성화 프로그램용역 ⇒ 연수동 운영 기획) 전용.

- 동 센터의 2019년 예산 집행실적은 다음과 같으며, “임주단체유치 및 커뮤니티 지원”과 “비전화공방서울사업단” 불용률은 각각 11%, 12.1%로 사업 집행 실적이 부진한 실정임.

예산과목		예산액/ 승인예산 (A)	예산현액 (B)	교부금액 (C)	집행금액 (D)	불용액 (E= B-D)	불용률
총 계		7,318,275	7,318,275	7,141,530	6,970,953	347,322	4.7
인건비 합계		3,596,639	3,596,639	3,420,030	3,397,040	199,598	5.5
(센터) 인 건 비	소 계	1,323,472	1,323,472	1,223,085	1,211,045	112,427	8.5
	기본급	827,481	827,481	768,410	768,265	59,216	7.2
	수당	296,475	296,475	273,493	264,127	32,348	10.9
	퇴직금 및 퇴직적립금	93,663	93,663	89,435	87,810	5,853	6.2
	사회보험 부담금	105,853	105,853	91,747	90,843	15,010	14.2
(시설) 인 건 비	소 계	2,273,167	2,273,167	2,196,945	2,185,995	87,171	3.8
	기본급	1,431,268	1,431,268	1,424,274	1,423,572	7,696	0.5
	수당	516,691	516,691	471,557	462,961	53,730	10.4
	퇴직금 및 퇴직적립금	162,330	162,330	157,002	155,596	6,734	4.1
	사회보험 부담금	162,878	162,878	144,112	143,867	19,011	11.7
운영비 합계		1,839,589	1,839,589	1,839,452	1,825,498	14,092	0.8
(센터) 운 영 비	소 계	354,828	354,828	354,759	351,127	3,701	1.0
	일반운영비	336,968	336,968	336,904	333,423	3,545	1.1
	여비	2,400	2,400	2,395	2,394	6	0.3
	업무추진비	11,460	11,460	11,460	11,335	125	1.1
	자산취득비	4,000	4,000	4,000	3,975	25	0.6
(시설) 운 영 비	소 계	1,484,761	1,484,761	1,484,693	1,474,370	10,390	0.7
	일반운영비	792,216	686,468	792,206	677,180	9,288	1.4
	자산취득비	18,237	40,237	18,180	39,944	292	0.7
	시설관리비	674,308	758,056	674,307	757,246	810	0.1
사업비 합계		1,882,047	1,882,047	1,882,047	1,748,415	133,633	7.1
사 업 비	임주단체유치 및 커뮤니티지원	80,000	94,600	80,000	84,193	10,407	11.0
	공간 활성화	58,500	58,500	58,500	56,344	2,156	3.7
	홍보 및 대외협력	112,000	112,000	112,000	110,963	1,037	0.9

글로벌 혁신협력	20,000	20,000	20,000	20,000	0	0.0
대표 전략프로젝트 운영	670,500	655,900	670,500	620,087	35,813	5.5
사회혁신연수시설 운영	301,047	301,047	301,047	294,316	6,731	2.2
비전화공방서울사업단	640,000	640,000	640,000	562,511	77,489	12.1

- 동 센터는 2018회계연도에 민간위탁금 불용규모(5억 2천 7백만원(7.2%))가 크고, 예산집행 저조(혁신단지 프로그램 모집·유치 집행률(16.1%) 및 초과 집행 사례(입주자 네트워크 활성화 집행률 128.0%, 1단계 조성공간과 이미지메이킹, 집행률 112.8%)가 있었으며,
- 2019회계연도에도 여전히 예산 전용 과도, 집행률 저조 등 민간위탁금의 불성실하고 자의적인 예산집행 행태가 반복적으로 지속되고 있으며, 동 센터의 민간위탁기간은 2020년 12월 31일로, 수탁법인(컨소시엄<sup>1)</sup>) 일부가 재계약 체결을 거부하여 본 회기에 재위탁을 위한 동의안이 회부되고 있음.
- 동의안이 가결되어 공개 모집을 할 경우 공정한 절차를 진행하여 전문적인 기관이 수탁되도록 해야 할 것이며, 특히 현재 수탁하고 있는 기관이 재 응찰시 동 기관의 전문성, 성과 등이 면밀하게 분석되고 검증되어야 할 것으로 사료됨.

## ② 민간위탁 사업의 자의적인 공모사업 관리 부실

- 서울혁신기획관 소관 민간위탁기관인 서울혁신센터에서 시행한 공모사업은 5개 사업에 총 1억 1천 7백만원으로 예산 대비 집행실적은 87.8%(2억 4천 4백만원), 불용액은 1천4백만원(12.2%)으로 나타나고 있음.

1) 한국마이크로크레디트 신나는조합·혁신플랫폼 협동조합 컨소시엄

〈서울혁신센터의 공모사업 현황〉

(단위: 천원)

회계연도	사업명	예산액	집행액	집행잔액	불용률 (%)
2019	계	117,400	103,085	14,315	12.19%
	상상플레이그라운드 만들기	30,000	29,607	393	1.31%
	식문화 혁신 프로그램	16,500	15,206	1,294	8.09%
	대시민 프로그램 (방문자 프로그램)	9,000	9,000	-	-
	웹시티 프로젝트	31,400	31,217	183	0.58%
	<b>비전화제작자 자립지원</b>	<b>30,500</b>	<b>18,055</b>	<b>12,445</b>	<b>40.83%</b>
2018	계	159,881	156,095	3,786	2.4%
	웹시티 프로젝트	10,000	9,579	421	4.21%
	시민공원시설물활성화	19,380	19,238	142	0.73%
	시민공원 활성화 프로그램	53,000	52,164	836	1.58%
	식문화 문제해결 현장프로젝트	7,500	7,472	28	0.37%
	<b>자업자득 스타트업</b>	<b>10,000</b>	<b>8,690</b>	<b>1,310</b>	<b>13.10%</b>
	상상플레이그라운드 만들기	60,001	58,952	1,049	1.75%
2017	계	619,694	606,008	13,686	2.2%
	서울혁신파크 사회혁신 프로젝트	210,660	208,762	1,898	0.90%
	서울혁신파크 리빙랩 프로젝트	279,934	271,319	8,615	3.08%
	<b>기술기반 사회혁신 프로젝트</b>	<b>15,000</b>	<b>12,971</b>	<b>2,029</b>	<b>13.53%</b>
	중소공간 활성화 프로그램	13,000	12,844	156	1.20%
	야외공간활성화프로그램	67,000	66,104	896	1.34%
	뽕깎놀이터 프로그램	34,100	34,008	92	0.27%
	서울혁신파크 협력 프로젝트	30,000	29,616	384	1.28%
	비전화공방서울 생활커뮤니티 지원사업	19,500	18,685	815	4.2%
2016	계	861,373	845,362	16,011	1.9%
	작당시작 프로젝트	300,000	294,161	5,839	1.95%
	리빙랩사회혁신실험(자유주제)	250,000	245,411	4,589	1.84%
	리빙랩사회혁신실험(지정주제)	196,916	194,626	2,290	1.16%
	야외놀이터 활성화 프로그램 운영자 공모	47,707	47,320	387	0.81%
	야외 시설활용 프로그램 운영자 공모	39,750	37,702	2,048	5.15%
	혁신가의 무대	27,000	26,142	858	3.18%

- 최근 4년간 서울혁신센터 공모사업 지원예산은 16억 4천만원으로, 규모가 크지만, 서울혁신기획관은 민간위탁금 사업 중 일부인 공모사업에 대한 정산과 반납에 대한 관리·감독이 부실한 것은 아닌지 검토가 요망된다고 하겠으며,
  - 각 사업별 집행잔액 규모가 큰 사업이 있음에도 점검 등이 미흡한바, 공모사업에 대한 철저한 점검과 관리가 필요할 것으로 사료됨.
  
- 민간위탁기관의 공모사업은 서울시에서 시행하는 공모사업과 달리 ‘민간위탁금’으로 편성되어 있어 예산 편성 단계에서 사전에 보조금심의위원회의 심의를 받지 않고, 공모사업 선정 등에 있어 민간위탁기관의 재량권이 많으며,
  
- 보조금이 아니므로 보조금 사용에 관한 법률과 조례의 적용을 받지 않고, 「민간위탁 관리지침」의 적용만 받는 등 관리의 사각지대에 놓여 있는 사업 분야라고 하겠음.
  
- 「2020년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따르면 “민간보조사업” 예산을 ‘민간위탁금’으로 편성하지 못하도록 규정하고 있는바, 서울혁신기획관 소관 민간위탁기관의 공모사업이 편법적으로 운영되고 있는 것은 아닌지에 대한 법률적 검토와 함께 제도 개선 등 대책마련이 시급할 것으로 사료됨.
  - 특히, 사업별 “민간보조사업”에 대한 집행기준도 각기 다르고 보조금 관련 법령에 위배되는 지침도 있는바, 민간위탁기관에서 수행하는 민간보조사업에 대한 전면적인 재검토와 편법적인 예산 편성 지양 및 서울혁신기획관의 책임있는 대처가 필요할 것으로 사료됨.

**「2020년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」**

그룹	편성목	설정 (통계목 포함)	비고
300	307 민간이전	<b>05. 민간위탁금</b> 1. 국가 또는 지방자치단체가 법령 및 조례에 의하여 민간인에게 위탁관리시키는 사업 중 기금성격의 사업비로서 사업이 종료되거나 위탁이 폐지될 때에는 전액 국고 또는 지방비로 회수가 가능한 사업 2. 지방자치단체가 「지방자치법」 제104조 제3항에 의한 위임 또는 위탁, <u>대행사무</u> 에 수반되는 경비로서 위임 또는 위탁, <u>대행</u> 하는 자에게 지급하는 자본형성적 경비 이외의 부담경비 - 시가지·도로 청소대행사업비 등 ※ 보조금 관계법령, 보조금 관리조례 등에 따라 집행하여야 할 민간보조사업을 위탁금으로 예산편성 금지	

※ 「2020년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」 117쪽

**③ 결산검사위원 지적 사항**

- 2019회계연도 결산 검사의견을 살펴보면, 서울혁신센터의 과도한 전용과 연도말 전용, 1개월이 경과된 이후 지출결의 등 예산지출의 과도한 지연 및 지침 미준수 행태, 팬파이프 행사 관련 용역 수의계약 문제에 대한 지적과 시정권고가 있었는바, 서울혁신센터는 민간위탁금을 성실하게 집행하는데 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

**< 서울혁신센터 예산·회계 지침 준수 철저 >**

[민간위탁기관 예산전용, 회계처리 / 서울혁신기획관]

**가. 현황 및 문제점**

서울시 민간위탁사업으로 운영되고 있는 서울혁신센터의 2019년도 전용 건수는 20건 총 168백만원으로 그중 19건이 연말(11월~12월)에 집중되어 이루어짐.

## 2019년도 서울혁신센터 전용 현황

### 1) 예산전용 총괄

예산전용 건수	연말 전용 건수 (2019.11월~12월)	연말 전용률	전용액
20건	19건	95%	168,239천원

### 2) 예산전용 세부 내역

(단위 : 천원)

예산과목		예산액	예산의전용		전용 승인일
관	(항) 목		감액	증액	
운영비 (센터)	공공요금 및 제세	114,730	262		19.04.02
	지 급 수 수 료	82,603		262	19.04.02
	사 무 관 리 비	68,901	4,350		19.11.20
	인쇄물 및 구입비	5,320	3,150		19.11.20
	지 급 수 수 료	82,865	2,582		19.11.20
	교 육 훈 련 비	21,850	6,340		19.11.20
	공공요금 및 제세	114,468	771		19.11.20
	범용소프트웨어	10,000		6,853	19.11.20
	운 영 수 당	13,000		10,340	19.11.20

예산과목		예산액	예산의전용		전용 승인일
관	(항) 목		감액	증액	
운영비 (센터)	교육훈련비	15,510	1,500		19.12.04
	복리후생비	12,500	52		19.12.04
	공공요금 및 제세	113,697	503		19.12.04
	범용소프트웨어	16,853	500		19.12.04
	사무관리비	64,551		1,334	19.12.04

	지급수수료		80,283		521	19.12.04
	운 영 수 당		23,340		700	19.12.04
운 영 비 (시설)	교육훈련비		2,246	755		19.12.04
	공공요금 및 세		761,730	104,993		19.12.04
	시설물점검 비		187,530	10,504		19.12.04
	복리후생비		39,045	694		19.12.04
	시설물개보 수		317,162		94,946	19.12.04
	자산취득비		18,237		22,000	19.12.04
	사 업 비	홍 보 및 대외협력	홍보브랜드 구축	11,000	4,000	
홍보 시민친 화			69,000		4,000	19.11.14
입 주 단 체 유치 및 커뮤니티 원		입 주 단 체 유치 및 유성	23,700		2,500	19.12.19
		혁신성과전람회	47,800	2,500		19.12.19
		자치회 운영	10,000	900		19.12.04
		입 주 단 체 유치 및 유성	30,000	6,300		19.12.04
		혁신성과 전람회	26,000		21,800	19.12.04
대표 전 략 운영		이 노 베 이 션 앱	573,000	14,600		19.12.04
사 회 수 연 운영		연수동활성 화 프로그램 운영	291,500	2,983		19.12.04
		연수동운영 기획	9,547		2,983	19.12.04

예산의 전용이 예산 운용의 신축성을 부여하는 제도이고 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」에 따르면 ‘관 간 전용은 시장의 승인을 얻어야 하며, 동일 관 내 향 간 전용은 이사회 등 수탁기관의 의결기구의 승인에 따라 전용이 가능하고, 동일 향내 목간 전용은 수탁기관의

장이 전용가능' 하다고 되어 있으나,

연초 승인된 민간위탁금의 편성내역에 맞게 예산을 집행하는 것이 예산회계 질서를 확립하는 기본이라 할 것이며, 특히 불요 불급한 예산집행이 아닌 연도말에 지나치게 집중된 전용은 예산의 불용을 회피하기 위한 수단으로 보임.

또한 「지방자치단체를당사자로하는계약에관한법률」(이하 '지방계약법') 및 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」 등에 따르면 1인 견적 수의계약의 경우에도 사전 시장조사, 계약 품의, 계약체결, 계약사항 이행, 납품 검사 실시, 대가지급의 순서로 진행되어야 하나 물품의 선납품, 용역 수행하게 한 후 사후 계약 처리(2건) 하였고,

#### 사후계약처리 내역

건 명	계약개요	계약 절차 이행 사항
2019 아시아네트웍 컨퍼런스 웰컴키트 구매	- 계약종류 : 물품구매계약 - 계약업체 : 하***덕션 - 계약금액 : 12,000천원 - 계약내용 : 티셔츠, 에코백, 교통카드 제작 등	- 계약 기간은 '19.4.26~5.6 이나 실제 계약·품의(방침결 재) '19.5.8에 이루어짐으로 써 사후계약처리 됨.
2019 아시아네트웍 컨퍼런스 공간랩핑 용역	- 계약종류 : 용역 계약 - 계약업체 : 우***이디 - 계약금액 : 4,900천원 - 계약내용 : FAN5 공간 안내용 랩핑 및 현수막 작업 진행	- 계약 기간은 '19.5.3~5.11 이나 실제 계약 품의(방침결재)는 '19.5.8에 이루어짐으로써 사후 계약처리 됨.

「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」에 의거 신용카드에 의한 지출 시 7일 이내(체크카드는 3일 이내)에 지출결의서를 작성하여 소정의 결재를 받은 후 해당 금액을 카드 대금 결제통장에 입금시켜 당월에 이체 가능하도록 조치하여야 함에도 불구하고 1개월이 경과된 이후 지출결의 됨.

## 신용카드 지출결의 지연 내역

집행금액	신용카드결제 시기	지출결의 시기
2,079,111원	2019. 3월	2019. 5월
4,085,943원	2019. 4월	2019. 5월

### 나. 시정권고

서울혁신기획관은 민간위탁기관의 사업예산 승인 시 사업의 규모, 시기, 수요 등에 대해 정확한 분석을 통해 합리적 예산편성을 도모하여 주시기 바랍니다.

전용이 불용율을 낮추기 위한 수단으로 과다하게 연도말에 집중되어 발생하는 사례가 없도록 권고하고 「서울시 민간위탁사무 예산·회계 및 인사·노무 운영 매뉴얼」에 의거 계약, 회계처리가 될 수 있도록 관리감독을 철저히 해야 할 것입니다.

### < 팬파이버 행사 관련 용역 수의계약 문제점 >

[팬파이버 행사 용역 / 서울혁신기획관]

#### 가. 현황 및 문제점

서울혁신센터에서 2019. 5월에 추진한 FAN5 행사는 섬유도시, 에너지 도시, 재생도시, 식량 도시, 나무 도시, 흙의 도시 등 6개의 세부 주제로 서울혁신파크를 재구성, 시민 제작자들의 창작물을 소개하고 지속가능한 미래도시의 모습을 상상해 볼 수 있는 경험의 장 운영과 세계 팝랩 사례 공유, 제작 체험 등을 하는 행사였음.

본 행사의 사업비 집행액 230백만원 중 용역비가 158백만원(전체 69%)으로 이를 13건에 나누어 수의계약을 통해 집행함.

각 주제별 전문적인 사업 수행을 위해 개별 수의계약에 의해 진행하였다고는 하나 입찰 등의 절차를 피하는 수단으로 수의계약 한도 15백만원(부가가치세 별도)에 맞추려한 의도가 보임.

## 팬파이브(FAN5) 예산 집행 내역

### 1) 사업 예산집행 내역

(단위 : 천원)

예산총액	집행액	집행잔액	예산과목	비고
245,000	230,207	14,793	대표전략프로젝트-아노베이션 팡팸-아시안네트워크 컨퍼런스	민간위탁금

### 2) 용역 수의계약 내역

(단위 : 천원)

연번	용역명	용역금액	견적업체	선정업체	수의계약 사유
1	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 슈퍼팡팸 프로그램 용역계약	12,000	매직**, 콩** 프로덕션, 팡**	팡**	15,000천원 이하의 소액 용역으로 해당 사업 관련 경험 보유단체 3개 이상에 견적서를 받아 가장 최저가를 제시한 단체 선정
2	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 해커톤 프로그램 용역계약	16,500	메카***, 미니**, 팡***	팡***	
3	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 팡시티 캠퍼스 식량도시 용역계약	12,000	M*****, 한국*****, (주)**	(주)**	
4	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 팡키친 용역계약	16,500	(주)**, 한강**, 은평*****	은평*****	
5	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 팡시티 캠퍼스 휴의도시 용역계약	12,000	휴*****, 루***, (사)한국*****	(사)한국*****	
6	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 팡시티 캠퍼스 에너지도시 용역계약	12,000	B H * * * * , S**, THE****	THE****	
7	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 전시특수제작 용역계약	13,000	(주)**, 인***** , 그****	그****	
8	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 디자인 콘텐츠 기획 용역계약	13,000	연하*****, (주)토탈***, 월**	월***	
9	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 팡시티 캠퍼스 재생도시 용역계약	12,000	오 토 * * * * * , 씽크**, 텐**	텐**	
10	2019 팡팸 아시아 네트워크 컨퍼런스 팡시티 캠퍼스 섬유도시 용역계약	12,000	드림*****, 에이와디, 디*****주식	디*****주식회사	

			회사	
11	2019 팍팍 아시아 네트워크 컨퍼런스 팍시티 캠퍼스 나무도시 용역계약	12,000	건축*****, 건축*****A, 주식회사 샴 *****	주식회사 샴*****
12	2019 팍팍 아시아 네트워크 컨퍼런스 통역 용역계약	10,000	탐*****, 원*****, 번역****	번역****
13	2019 팍팍 아시아 네트워크 컨퍼런스 공간랩핑 용역계약	4,900	(주)오 투***, 우신***	우신***

## 나. 시정권고

서울혁신센터는 직접 수행 사업을 우선시 해야하고 용역을 한다면 「서울시 민간위탁관리지침」에 따른 단순지원 업무 외의 사항에 대한 용역 등은 수의계약보다 입찰로 진행할 것을 권고하며, 「서울시 민간위탁 예산·회계·인사·노무 매뉴얼」에 따른 계약 관련 지침을 엄수하시기 바람.

○ 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」 제15조, 제16조2)와 「동 조례 시행규칙」 제8조의23)에 의하면 시장은 수탁기관에 대하여 매년

2) 제16조(지도·점검 등) ① 시장은 수탁기관에 대하여 위탁사무의 처리와 관련하여 필요한 사항을 보고하게 할 수 있다. <개정 2014.5.14.>

② 시장은 수탁기관에 대하여 매년 1회 이상 지도·점검을 실시하여야 하며, 지도·점검 시 필요한 서류, 시설 등을 검사할 수 있다.

제15조(수탁기관의 의무)①~⑥ 생략

⑦ 수탁기관은 매 사업연도마다 사업별로 결산서를 작성하여 시장이 지정한 외부의 감사인에 의한 회계감사를 받아 해당 사업연도 종료 후 3개월 이내에 시장에게 제출하여야 한다. 이 경우, 회계감사의 절차 및 방법(사업비 정산기준 마련, 정산 매뉴얼 작성, 부적절 사용유형 정의 등)은 규칙으로 정한다.

제16조(지도·점검 등) ① 시장은 수탁기관에 대하여 위탁사무의 처리와 관련하여 필요한 사항을 보고하게 할 수 있다. <개정 2014.5.14.>

② 시장은 수탁기관에 대하여 매년 1회 이상 지도·점검을 실시하여야 하며, 지도·점검 시 필요한 서류, 시설 등을 검사할 수 있다

3) 제8조의2(회계감사 대상 사무) 조례 제15조제7항에 따라 수탁기관은 결산서를 작성하여 해당 사무에 대한 사업비 정산 감사를 실시하여야 한다. 다만, 별도의 법령이나 조례 등에 따라 외부의 회계법인 또는 공인회계사의 회계감사를 받는 사무는 그 결과로 대체할 수 있고, 이 경우 감사 관련 보고서에는 해당 민간위탁사무에 관한 감사의견이 포함되어야 한다.

1회 이상 지도·점검을 실시하여야 하고, 수탁기관은 결산서를 작성하여 회계감사를 받도록 하고 있음.

- 서울혁신기획관 소관 민간위탁 사업의 경우는 매년 상당한 규모의 예산이 투자될 뿐 아니라 그 사업규모도 증대되고 있으나, 사업의 성과에 대해서는 다양한 의견이 존재하는바, 민간위탁 사업성과에 대한 철저한 관리 및 수탁기관이 수탁사무 이행에 충실한지 여부 등에 대한 점검 등 철저한 관리감독을 통해 예산 집행상 효율성 제고를 위한 서울혁신기획관의 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

#### 다. 사무관리비 집행 실적 부진

- 2019회계연도 서울혁신기획관 소관 ‘사무관리비’ 집행실적을 살펴보면,
- 사회혁신담당관의 “업무혁신 제안마당” 예산(사무관리비)은 전액(1천3백만원)을 불용처리하였고, 집행한 ‘사무관리비’ 예산 중 “당초 편성내역 외”로 집행한 예산이 3천4백만원이라고 제출하고 있으며, 집행 사유는 제출하지 않고 있음.

#### 〈2019회계연도 사회혁신담당관 사무관리비 집행내역〉

(단위 :천원)

세부사업명 (사무관리비)	예산현액 (A)	내역	집행실적	집행잔액 (B)	불용률 (B/A)
<b>계</b>	<b>328,700</b>		<b>324,720</b>	<b>3,980</b>	<b>1.2%</b>
<b>서울혁신파크 운영</b>	<b>120,000</b>		<b>116,860</b>	<b>3,140</b>	<b>2.6%</b>
서울혁신파크 운영 및 법률 자문 등	20,000	- 운영 및 법률 자문 : 2,000천원 *10회	17,247	2,753	13.8%
서울혁신파크 홍보	100,000	- 20,000천원*5회	99,613	387	0.4%
<b>사회혁신 생태계 조성 및 지원</b>	<b>208,700</b>		<b>207,860</b>	<b>840</b>	<b>0.4%</b>
사회혁신특강 운영	10,000	- 사회혁신 특강 : 5,000천원*2회	9,109	891	8.9%
사회혁신 국제자문단 운영	50,000	- 행사장 조성 : 30,000천원	48,527	1,473	2.9%

			- 초청경비 : 20,000천원			
사회혁신 홍보, 광고	100,000		- 혁신시정 홍보 : 10,000천원*5회 - 기획보도 연재 : 10,000천원*5회	100,000	-	0.0%
서울 창의상 운영	22,000		- 11,000천원*2회	11,644	10,356	47.1%
사회혁신 공모심사 및 사례발표회 개최	13,500		- 13,500천원*1회	4,103	9,397	69.6%
업무혁신 제안마당 개최	13,200		- 13,200천원*1회	-	13,200	100.0%
편성내역 외				34,477		

○ 전환도시담당관의 경우에도 “청소년 시민 공유체험 프로그램” 예산(사무관리비) 5천만원과 “공유기업 워크숍 운영 및 네트워크 지원” 예산(사무관리비) 1천만원을 편성하였으나, 전액 불용처리하였고,

- 집행한 ‘사무관리비’ 예산 중 “당초 편성내역 외”로 집행한 예산이 6천5백만원 이라고 제출하고 있으며, 집행 사유는 제출하지 않고 있음.

〈2019회계연도 전환도시담당관 사무관리비 집행내역〉

(단위 :천원)

세부사업명 (사무관리비)	예산 현액 (A)	내역	집행실적	집행 잔액 (B)	불용 률 (B/A)
계	366,270		296,230	70,040	19.1%
공유서울 확산	366,270		296,230	70,040	19.1%
청소년 시민 공유 체험 프로그램	50,000	-50,000천원*1회	-	50,000	100.0%
공유촉진위 원회 및 자 문단 운영	15,000	-공유촉진위원회 참석수당: 150천원*9명*2회 -공유촉진위원회 심사수당: 100천원*9명*2회 -공유촉진위원회 운영비: 1,500천원*2회 -공유 법제도개선자문단 참석수당: 150천원*9명*2회 -공유 법제도개선자문단 심사수당: 100천원*9명*2회	12,238	2,762	18.4%

		-공유 법제도개선자문단 운영비: 1,500천원*2회			
공유기업 크라우드 및 네트워크 지원	10,000	-5000천원*2회	-	10,000	100.0%
공유서울 홍보	100,000	-언론사 공동 캠페인, 공익광고 : 60,000천원 -인쇄물 제작: 40,000천원	100,000	-	0.0%
공유허브 운영 활성화	191,270	-공유소식 제작 관리: 200천원*150회 -대학생기자단 운영: 50천원*10명*20회 -전문가 원고 기고: 150천원*30회 -공유체험 주간 행사: 10,000천원*2회 -기업 투자유치 및 공유서비스 홍보: 15,000천원*2회 -기업 및 이용자 인터뷰 영상 등 자료 제작: 30,000천원 -공유허브 인지도 제고를 위한 온라인 이벤트 홍보: 1,550천원*10회 -공유 정보분석 및 통계 작성: 40,000천원	119,086	72,184	37.7%
편성내역 외			64,906		

○ 갈등조정담당관의 경우에는 “우리 동네 주민조정가 양성” 사업의 보조사업자 선정 자문회의 예산(사무관리비) 150만원을 편성하였으나, 전액 불용처리하였고, “갈등진단 및 대응계획 컨설팅” 예산은 73.3%(7천3백만원), “자치구 담당자 교육 및 사업설명회” 예산은 91.1%(270만원)를 불용처리 하였음.

- 집행한 ‘사무관리비’ 예산 중 “당초 편성내역 외”로 집행한 예산은 1억3천6백만원으로 이는 갈등조정담당관 ‘사무관리비’ 예산 총액의 26.7%에 해당하는 예산이며, 집행 사유는 역시 제출하지 않고 있음.

〈2019회계연도 갈등조정담당관 사무관리비 집행내역〉

(단위 :천원)

세부사업명	예산 현액 (A)	내역	집행 실적	집행 잔액 (B)	불용률 (B/A)
<b>계</b>	<b>510,959</b>		<b>451,037</b>	<b>59,922</b>	<b>11.7%</b>
<b>선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리</b>	<b>51,000</b>		<b>49,822</b>	<b>1,178</b>	<b>2.3%</b>
갈등진단 및 대응계획 컨설팅	10,000	- 사전검토수당 : 100천원*10명*2회 - 참석수당 : 150천원*10명*2회 - 운영경비 : 2,500천원*2회	2,674	7,326	73.3
갈등관리 백서 발간	16,050	- 인쇄비 : 3천원*1,000부 - 편집기획비 : 13,050천원*1식	15,983	67	0.4
갈등관리 매뉴 얼발간	16,050	- 인쇄비 : 3천원*1,000부 - 편집기획비 : 13,050천원*1식	15,665	385	2.4
공공갈등 인식 조사 자료집 발간	8,900	- 인쇄비:3천원*1000부 - 편집기획비: 5,900천원*1식	8,900	-	0.0
편성내역 외			6,600		
<b>현장중심 맞춤형 갈등조정</b>	<b>228,500</b>		<b>192,042</b>	<b>36,458</b>	<b>16.0</b>
갈등영향분석 실시	138,500	-갈등영향분석 실시 30,000천원*4건 -전문가 자문수당 150천원*5인*4건 -간담회 공청회 등 운영경비 15,500 천원	63,616	74,884	54.1
맞춤형 갈등조정 실시	90,000	- 갈등조정실시 15,000천원 * 3건 -전문가 자문수당 150천원*3명*10일 *10건	42,201	47,799	53.1
편성내역 외			86,225		
<b>갈등관리 역량강화</b>	<b>71,140</b>		<b>64,804</b>	<b>6,336</b>	<b>8.9</b>
자치구 갈등관리 교육	28,500	- 강사료 : 350천원*2회*15개소 - 원고료 : 100천원*2명*15개소 - 교재료 : 4천원*100명*2회*15개소 - 소모품비 : 100천원*2회*15개소	20,434	8,066	28.3
서울시 갈등관리 교육	9,000	- 강사료: 350천원*3명4회 - 원고료: 100천원*2명*4회 - 교재비: 4천원*100명*4회 - 소모품비: 100천원*4회 - 운영비 : 5천원*100명*4회	9,000	-	0.0

갈등관리 워크숍	12,640	- 사회,발제수당: 300천명*6명 - 원고료 : 130천원*6명 - 소규모 그룹별 지도 : 200천원*4명 - 인쇄비 : 9천원*80명 - 운영비 : 8천원*80명*6식 - 소모품비 : 10천원*70명	12,640	-	<b>0.0</b>
갈등관리 교육 영상제작	21,000	- 교육동영상 1편 21,000천원	20,370	630	<b>3.0</b>
편성내역 외			2,360		
<b>갈등관리 거버넌스 강화</b>	<b>46,100</b>		<b>38,089</b>	<b>8,011</b>	<b>17.4</b>
현안토론 학술회의	12,000	- 사회자 수당 : 150천원*1명*4회 - 발표자 수당 : 150천원*2명*4회 - 토론자 수당 : 150천원*3명*4회 - 원고료 : 150천원*2명*4회 - 인쇄비 (자료집, 대관료 등) : 1,500천원*4회 - 소모품비 : 300천원*4회	11,590	410	<b>3.4</b>
갈등실무네트 워크포럼 추진단	21,000	- 다과 및 소모품 : 10천원*10명*10회 - 회의 참석수당 지급 : 150천원*10명*10회 - 전략 워크숍 개최 5,000천원	7,775	13,225	<b>63.0</b>
갈등관리심의 위원회 운영	13,100	- 참석수당 : 150천원*12명*5회 - 검토수당 : 50천원*12명*5회 - 워크숍 : 1,100천원*1식	8,783	4,317	<b>33.0</b>
편성내역외			9,941	-9,941	
<b>갈등관리 실태평가</b>	<b>38,719</b>		<b>37,735</b>	<b>984</b>	<b>2.5</b>
주요사업 실태평가 실시	30,300	- 참석수당 : 150천원*10명*15회 - 검토수당 :50천원*10명*4회 - 운영경비 5,000천원 - 인쇄비: 8천원*50부*2회	17,601	12,699	<b>41.9</b>
갈등해결 우수 사례 발표회	8,419	- 심사수당 : 150천원*4명 - 강사료 : 350천원*4명 - 진행비, 자료제작비 등 : 1,400천원 - 상패 등 준비물품 일체 : 2,019천원*1식 - 인쇄비 : 5천원*2회*300부	8,419		<b>0.0</b>
편성내역외			11,715		
<b>시민참여형 의사 결정을 위한</b>	<b>50,000</b>		<b>49,372</b>	<b>628</b>	<b>1.3</b>

공공토론 운영						
공공토론운영	20,000	- 2,000천원*1식*10회	18,748	1,252	<b>6.3</b>	
자료집제작	20,000	- 20,000천원*1식	4,421	15,579	<b>77.9</b>	
전문가 자문회의	10,000	-200천원*5명*10회	9,753	247	<b>2.5</b>	
편성내역외			16,450			
<b>우리 동네 주민조정가 양성</b>	<b>25,500</b>		<b>19,173</b>	<b>6,327</b>	<b>24.8</b>	
자치구 담당자 교육 및 사업 설명회	3,000	- 600천원*5회	268	2,732	<b>91.1</b>	
보조사업자 선정 자문회의	1,500	- 750천원*2회	-	1,500	<b>100.0</b>	
보조사업자 선 정 심사비	1,000	- 1,000천원*1회	900	100	<b>10.0</b>	
공모사업 모니 터링 및 평가	20,000	- 20,000천원*1식	14,800	5,200	<b>26.0</b>	
편성내역외			3,205			

- 서울혁신기획관은 ‘사무관리비’의 과다 편성 및 불성실한 집행으로 예산이 낭비되지 않도록 하는 각별한 주의가 요망된다고 할 것이며, 2021회계연도 사무관리비 예산 편성시 필요·적정한 예산편성에 신중을 기해야할 것으로 사료됨.

## 라. 예산불용 과다 사업 검토

- 서울혁신기획관 소관 세출예산의 예산현액 대비 불용률은 8.8%로 전년도 6.4% 보다 높고, 서울시 일반회계 전체 규모(1.8%)보다 상당히 높은 수준으로 나타나고 있음.
- 사회혁신담당관의 “서울혁신파크 조성사업”은 매년 반복적인 이월 및 불용이 과도한 사업으로, 2019회계연도에는 10억 1천만원(13.2%)을 불용처리 하고 있으며, “사회혁신 생태계 조성 및 지원” 사업 1억 3천 2백만원 (10.5%), “서울혁신파크 운영” 사업에서는 1억 8천만원(2.4%)을 불용 처리하였음.

- 전환도시담당관의 경우, “공유서울 확산” 사업에서 2억 1천 7백만원 (11.6%)을 불용처리하였고, 동 사업 중 “기타보상금” 2천만원은 사업 집행을 하지 않아 전액을 불용처리하였음.
- 갈등조정담당관의 경우, “우리동네 주민조정가 양성”사업에서 1억원 (19.8%) “현장중심의 맞춤형 갈등조정” 사업에서 3천 7백만원(16.1%), “갈등관리 거버넌스 강화” 사업에서 1천 8백만원(7.3%) 등을 불용처리하였음.
- 서울혁신기획관은 ‘혁신파크, 공유, 갈등 관리’ 등이 서울시의 중점추진사업 이라는 명목으로 사업규모에 대한 정확한 추계없이 예산 확보에만 주력하고, 불성실한 사업 집행 및 치밀한 사업설계 부족 등으로 과도한 예산불용이 발생한 것은 아닌지 면밀히 살펴볼 필요가 있다고 하겠음.

〈1억원이상 또는 20% 이상 불용 사업 현황〉

(단위: 천원)

세부사업	예산 과목	예산현액	지출액	불용액	불용률 (%)	불용사유
서울 혁신파크 운영	민간 위탁금	7,318,275	7,141,529	176,745	2.4%	민간위탁금 집행잔액
서울 혁신파크 조성사업	시설비	7,543,800	5,075,339	993,144	13.2%	공사계약에 따른 낙찰차액
서울 혁신파크 조성사업	시설 부대비	21,603	5,900	15,703	72.7%	시설부대비로 사용가능한 사유(공사과정에서 발생하는 경미한 피해 보상 및 수수료 등) 미발생으로 집행잔액 발생
사회혁신 생태계 조성 및 지원	국외 업무 여비	50,000	16,963	33,036	66.1%	불필요한 공무국외여행 자제로 인한 집행잔액
사회혁신 생태계 조성 및 지원	기타 보상금	67,000	39,000	28,000	41.8%	창의상(시민대상) 보상금 집행잔액

공유서울 확산	기타 보상금	20,000	-	20,000	100.0%	공유서울 로고디자인 및 웹툰공모전을 통해 공유서울의 시민 참여를 유도하고자 기타보상금을 편성하였으나, 2019년 세계 공유의 날 행사 시, 다양한 시민 참여 프로그램과 공유기업 현장탐방 실시를 통해 대시민 공유 활성화라는 소기의 목적을 달성하여 공모전 미실시함
우리동네 주민조정가 양성 (시민참여)	사무 관리비	25,500	19,172	6,327	24.8%	사업평가용역 집행 잔액 및 사업설명회, 자문회의 경비 절감

- 또한, 매년 불용액이 과다(1억원 이상 또는 20% 이상)하게 발생하는 “서울 혁신파크 운영”, “공유서울 확산”, “사회혁신 생태계 조성 및 지원” 등의 사업의 경우는 다음연도 예산심사시 삭감조치 하는 등 적극적인 예산 심사를 통한 재정효율성 증대를 위한 다각적인 검토가 요망된다고 하겠음.

전문위원 : 김태한

입법조사관 : 신정희