

현 안 업 무 보 고

2025. 9.



서해철도주식회사

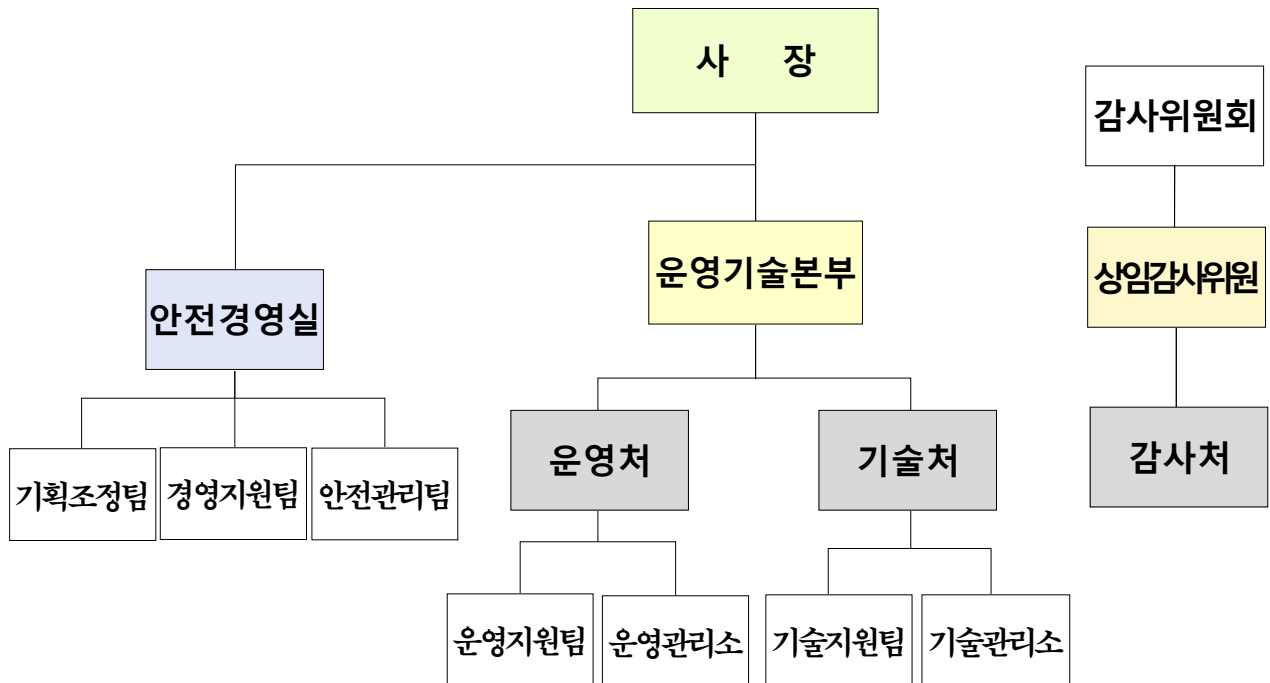
I 일반현황

□ 설립근거 및 목적

근거	· 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자) · 소사~원시 복선전철 민간투자시설사업 관리운영계약('17.9.1.)
목적	· 서해선(소사~원시) 복선전철 여객운송 및 운임의 징수·관리 · 시설물 유지 보수, 서비스 개발

□ 조직 및 인력 ('25. 7. 31. 기준)

조직	· (본사) 사장·감사위원회·1본부·1실·3처·5팀·2소
인력	· (정원) 183명 - 본사 36명 / 현업 147명 · (현원) 173명 - 본사 35명 / 현업 138명



□ 2025년도 예산내역

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
구분	금액	구분	금액
계	19,601	계	19,601
영업수익	18,877	영업비용	19,211
영업외수익	724	영업외비용	0
이월금	0	자본예산	390



□ 재무현황(결산)

(단위:백만원, '25년 상반기 가결산 기준)

재 무 상 태				손 익 현 황			
구분	자산	부채	자본	구분	당기손익	총수익	총비용
'25.6월 (A)	20,236	6,008	14,228	'25.6월 (A)	721	9,432	8,711
'24.12월 (B)	18,910	5,203	13,707	'24.6월 (B)	2,132	9,319	7,187
증감 (A-B)	1,326	805	521	증감 (A-B)	△1,411	113	1,524

II 2025년 경영전략

☐ 비전 및 경영전략

미션	더 안전하고 스마트한 The New Move			
비전	수도권 서남부의 자랑스럽고 행복한 Best Company			
핵심가치	안전우선	고객행복	성과개선	동반성장
경영목표 전략과제	안전사고 Zero	고객만족도 개선	성과평가 A등급	전문인재 양성
	- 안전관리 과학화 - 유지보수 체계화	- 서비스품질 향상 - 설비의 효율적 운영	- 수익사업 지속 발굴 - 직무능력 강화	- 내·외부 협력기반 조성 - 후생복지 운영 - 사회적 책임 이행

☐ 핵심 성과지표

전략목표	성과지표	'24년 실적	'25년 목표	장기목표
안전우선	철도사고(건)	0	0	0
	산업재해(건)	0	0	0
고객만족	고객만족도(점)	87.9	87.93	100
성과개선	관리운영분야 성과(등급)	A	A	A
	역운영분야 성과(등급)	A	A	A
동반성장	인재양성 교육(시간)	16.55	15.81	20
	청렴교육(시간)	6.24	7.49	10

Ⅲ 주요 보고사항

1 서해철도 발전을 위한 '소통 워크숍' 개최

안전경영실

□ 추진배경

- 서해선 개통 7주년 계기, 창의적·진취적 아이디어 발굴 및 회사 발전방향 도출
- 화합과 소통의 장 조성을 통한 직원 격려 및 상호 협동심 고취

□ 사업개요

- 부서별 프레젠테이션 발표를 통한 개선사항 발굴 및 소통의 장 마련
- 개선 및 제안사항 적극 반영을 통한 조직 문화 활성화

□ 추진실적

- 안전 강화, 직원 소통, 신규 프로세스 도입 방안 등 공개 제안
 - － 수상 : 최우수(1팀 40만원), 우수(1팀 10만원)

구 분	제안명	주요 내용
최우수	랜·미·인	－ 사내 교류 활성화 및 조직 문화 개선
우수	서해선굿즈 外	－ 자체 캐릭터 제작 및 민원발급기 확충 등
－	청렴문화 확산·발전방향	－ 역사 행선안내기 활용, 청렴문화 확산



< 임·직원 참석 (약 65명)>



< 팀별 발표 >



< 우수제안 표창 >

□ 기대효과

- 직원 참여형 워크숍 개최를 통한 소속감 고취, 우수 아이디어 정책화

□ 추진배경

- 이상기후에 따른 “극한 폭염” 으로부터 철도종사자 및 시설물 보호로 열차 안전운행 확보
 - － 폭염 상황에서 장시간 작업 시 발생할 수 있는 근로자 건강장해 예방 및 취약구간 내 철도시설물 상시점검 체계 유지

□ 추진계획

- 추진목표 : 폭염 작업에 의한 온열질환 발생(산업재해) 및 철도사고 Zero 유지
 - － 옥외작업에 따른 철도종사자 건강 보호 대책 추진
 - － 폭염 관련 취약개소 사전·확인 점검
- 주요 계획 및 추진현황

추진 방향	추진 기간	추진사항
안전계획 횡단전개	'25.7.24.	- 서해철도(주) 사장 주관 협력업체 사장단 회의 개최 ▶ 폭염대비 안전대책 공유 ▶ 협력사 폭염대비 지원사항 등 논의
철도종사자 안전확보	여름철 대책기간 (5.15.~10.15.) 폭염특보 발령시	- 산업안전보건법(시행규칙)개정에 따른 대응방안 수립 ▶ 폭염에 따른 작업 및 휴게시간, 보호대책 및 기록유지 등 - 폭염대비 직원 보호 물품 구매 ▶ WBGT(습구흑구온도)체감 측정기 및 쿨링팬, 순간냉각팩 등 * 물, 식염포도당 등 구매예산 배정(안전소모품) → 현업부서
철도시설 안전관리		- 폭염 관련 취약개소 선정(정화조 및 지상 구간 등 5개소) ▶ 안전점검의 날 및 특별점검(안전지도원)시 취약개소 집중점검 시행
이행점검	상시	- 기록지(온도측정기록 등) 및 작업안전(물, 그늘, 휴식 등) 확보여부 ▶ 불시점검(온도측정 및 기록, 보호구 착용, 작업시간 준수 등)



< 협력업체 사장단 회의 >



< 온도계 착용 및 쿨링팬 >



< 살수장치 점검 >

☐ 추진배경

- ESG 경영 실천의 일환으로 사회적 책임을 강화하기 위한 캠페인 추진

☐ 사업개요

- 지하철 이용객 지하철 안전 문화 확산을 위한 시민 체감형 캠페인 시행
 - － 지하철 이용시 발생할 수 있는 승강기 안전이용 · 고령자 승강기 낙상사고 예방
 - － 여름철 온열질환 대응 등의 주제를 병행하여 홍보

☐ 추진실적

- 서해선 초지역 5개 기관 합동 안전 캠페인 실시('25.6.19.)
 - － 일시 · 장소 : '25.6.19, 초지역(4호선 환승역)
 - － 참여기관 : 고용노동부 안산지청, 한국산업안전보건공단, 한국승강기안전공단, 대한승강기안전재단
 - － 행사내용 : 홍보물 및 기념품 배포, 시민 참여 활동 시행을 통한 고객 신뢰 형성



<안전사고 예방 홍보>



<홍보물 배포>



< 보도자료 >

※ 관련 보도(2건) : KoELSA, 서해선 '초지역'서 승강기 안전 캠페인...국민안전 문화 확산 앞장(국토일보, '25.6.19.) 등

☐ 기대효과

- 지하철 이용 시민의 안전사고 예방 및 안전의식 고취

□ 추진배경

- 공용구간 사용 계획에 따른 철도 노선 간의 연계성 개량공사 진행 시 운행장애 및 안전사고 예방 강화

□ 사업개요

- 개통시기 : '27년 상반기 예정 (여의도~송산, 한양대)
 - 미싱 링크(미연결 구간) : 원시~서화성('26년 상반기 개통 예정)
- 서해선 공용구간 : 7개역 13km (시흥시청~원시)
- 사업형태 : 민자사업(시행사 : 넥스트레인 / 운영사 : 에스트랜스)

□ 추진실적

- 안전관리 체계 정립을 위한 개량공사 세부협약 체결
 - 철도시설(궤도, PSD, 전기, 신호, 통신 등) 개량 시 관계 법령 및 철도안전기준에 따른 안전관리계획 수립
 - 개량공사 중 사고 발생 시 사고보고 및 책임범위 명확화
- 신안산선 붕괴사고 여파로 철도보호지구 점검 횟수 증회
 - 당초 주 1회 → 변경 주 2회
- 선로작업 조정회의 등 업무절차 시스템을 통한 작업 관리 강화

□ 향후 계획

- ('25년 8월 이후) 운영사 직원 입회를 통한 관리·감독 철저 시행
 - 철도보호지구 A등급(궤도, 신호, 전기) 주 1회, B등급(통신) 월 1회 현장점검 시행

구 분	등급 분류기준	점검주기
A등급	철도시설물에 직접변형을 가져오거나, 직접 접촉하여 철도 안전에 직접 영향을 줄 수 있는 작업	1회/주
B등급	철도시설 및 열차운행에 지장을 줄 수 있다고 판단되는 공사	1회/월