



제287회 시의회 정례회  
기획경제위원회  
2019. 6. 14.(금) 10:00

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

# 현 안 업 무 보 고



서울시립대학교  
UNIVERSITY OF SEOUL

서울시립대학교

# I. 일반 현황

## ① 이념/연혁

**대 학 이 념** 진리, 창조, 봉사

### 주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

## ② 학생/교직원

### 학 생 수

(2019.5.31. 재학생 기준 / 단위:명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
11,764	9,059	2,705	대학 1,697 / 대학원 1,145

### 교수·직원 수

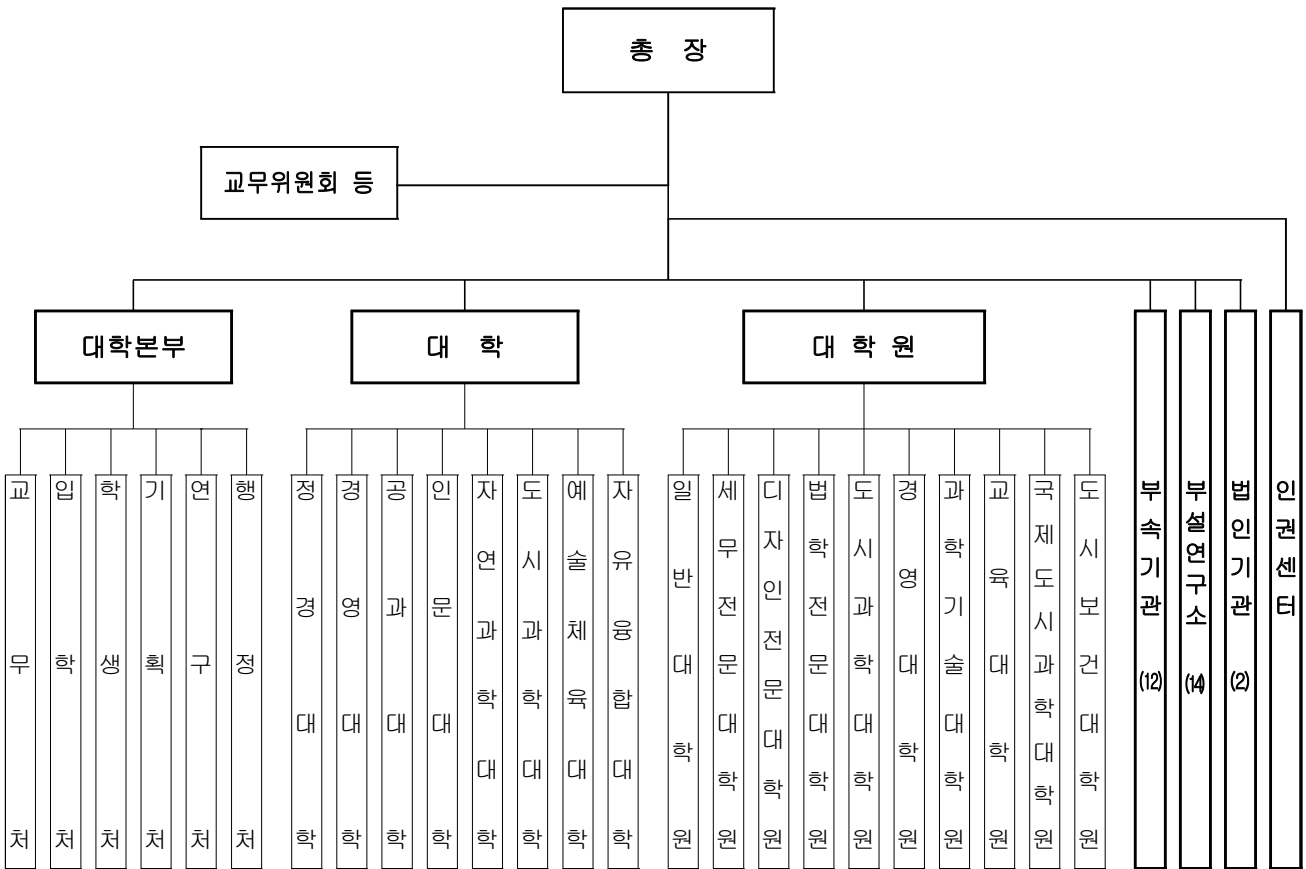
(2019.5.31.기준 / 단위:명)

구 분	정 원	현 원	과부족	비 고	
교 수	계	451	417	△34	-
	총 장	1	1	-	-
	전 임 교 원	450	416	△34	-
직 원	계	273	267	△6	-
	서울시 직원	115	114	△1	-
	대학회계직원	89	84	△5	휴직자 12명 현원 포함
	조 교	69	69	-	-

### ③ 기구/조직

#### 조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(1)  
 부속기관(12), 부설연구소(14), 법인(2)



- 직 속 기 관 ( 1 ) : 인권센터
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(14) : 도시과학연구원, 서울학연구소, 법학연구소, 사회과학연구소 등
- 법 인 기 관 ( 2 ) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

## ④ 예산 및 시설 현황

### 2019 예산 현황

[회계기간 2019.3.1 ~ 2020.2.29]

(2019.5.31. 기준)

구 분	2019	2018	(단위 : 백만원) 증 감
계	107,080	121,036	Δ13,956
◦ 시 지 원 금	58,534	61,538	Δ3,004
◦ 자 체 수 입 금	43,215	46,392	Δ3,177
◦ 국 가 지 원 금	5,331	13,106	Δ7,775

※ 시지원금(자체추경) 4,917백만원(세부내역 불임자료 참조)

※ 국가지원금 간주처리예산 5,331백만원 반영(2019.5.31.기준)

### 2019 예산 집행 현황

[회계기간 2019.3.1 ~ 2019.2.29]

(2019.5.31. 기준)

구 분	예산액	예산현액	집행액	(단위 : 백만원) 집행률 (%)
계	107,080	109,958	14,576	13.3
◦ 시 지 원 금	58,534	60,995	6,278	10.3
◦ 자 체 수 입 금	43,215	43,326	6,806	15.7
◦ 국 가 지 원 금	5,331	5,637	1,492	26.5

### 시 설 현 황

- 토 지 : 8필지 434,003 $m^2$
- 건 물 : 39개동 228,472 $m^2$

## ⑤ 부처별 주요업무

부처명	주요업무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리</li> <li>○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리, 논문심사 관리</li> <li>○ 교과 및 교직과정 관리 등</li> <li>○ 대학자율역량강화지원사업 관련 업무</li> </ul>
입학처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학·일반대학원 입학전형 관리</li> <li>○ 신·편입생 선발</li> <li>○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 모형개발</li> <li>○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등</li> </ul>
학생처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항</li> <li>○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리</li> <li>○ 장학생 선발 및 장학금 지급</li> <li>○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등</li> </ul>
기획처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장단기 대학발전계획 수립</li> <li>○ 대학 주요업무계획 수립</li> <li>○ 대학, 대학원 입학정원 조정</li> <li>○ 대학 홍보 및 대외협력</li> <li>○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등</li> </ul>
연구처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학연구 진흥 종합계획 수립</li> <li>○ 교수 연구활동 및 연구비 지원</li> <li>○ 부설연구소 지원·관리</li> <li>○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등</li> </ul>
행정처	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납</li> <li>○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지</li> <li>○ 청사관리 및 방호, 차량관리</li> <li>○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리</li> <li>○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등</li> </ul>

## II. 비전 및 전략

비전

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

목표

미래 사회와 도시  
문제해결 선도 인재양성

지식기반 융복합  
연구혁신 선도

세계와 지역사회와의  
협력과 가치나눔 선도

전략



# Ⅲ. 현 안 업 무

## 1. 대학 경쟁력 제고를 위한 **3대 핵심사업** 추진

---

- ① 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축
- ② 글로벌 역량 강화를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립
- ③ 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

## 2. 대학 혁신과 발전을 위한 **체계적 기반** 마련

---

- ① 대학발전 실행계획 수립
- ② 대학혁신지원사업을 통한 역량 강화 및 특성화 추진

## 3. 미래사회와 도시문제 해결선도 **인재양성** 및 **연구역량** 강화

---

- ① 고등교육법(강사법) 시행에 따른 차질 없는 교육대책 마련
- ② 자율적이고 협력적인 역량 있는 인재 선발
- ③ 산학협력 및 연구활성화 추진을 위한 체계 마련
- ④ 학생 글로벌 역량강화 활동 지원

## 4. 스마트하고 포용적인 행·재정 **인프라** 확충·개선

---

- ① 미래융합관 건립
- ② 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
- ③ 스마트 강의실 구축

# 1. 대학 경쟁력 제고를 위한 3대 핵심사업 추진

- 
1. 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축
  2. 글로벌 역량 강화를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립
  3. 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
-



# 1 빅데이터 기반 도시문제해결 연구 허브 구축

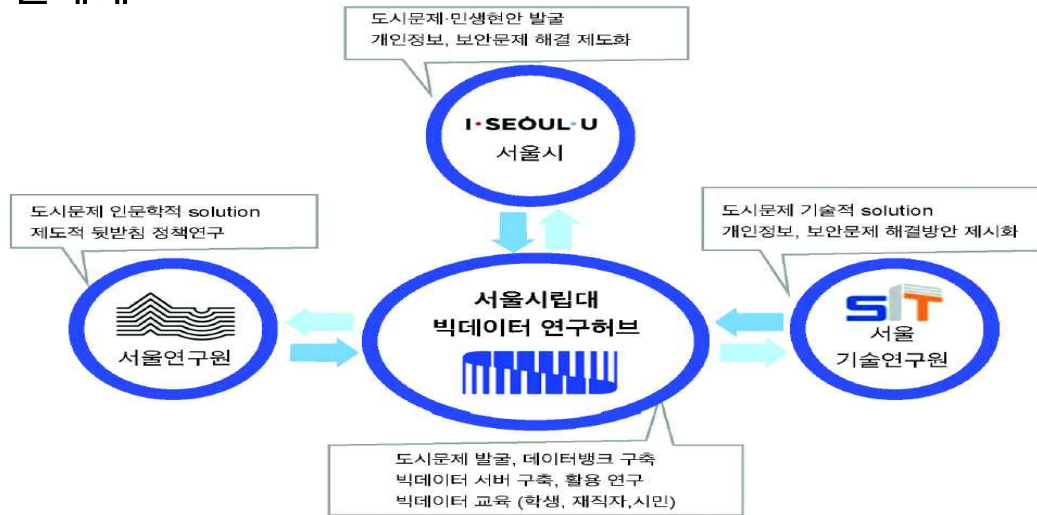
빅데이터 기반 기술혁신을 통해 서울의 도시문제해결에 기여하고 제4차 산업 혁명에 대응하기 위한 빅데이터 연구기반 구축으로 대학의 경쟁력 강화 도모

## 추진방향

- 미래의 빅데이터 관련 첨단연구 기반구축과 관련 자료의 활용 극대화를 통한 서울시립대학교 미래발전의 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 교내외 관산학연 연구주체가 공동으로 역할 할 수 있는 미래 도시정책 수립과 정책 실현 위한 빅데이터 연구기반 구축
- 서울시립대학교, 서울연구원, 서울기술연구원이 함께하는 서울대도시권 데이터 사이언스 플랫폼 구축으로 도시문제의 진단과 체계적 관리 실현

## 사업개요

### 추진체계



### 연차별 추진계획(3개년)

2019년	2020년	2021년
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 빅데이터연구센터 신설 및 운영</li> <li>• 서울시 도시문제 이슈 발굴단 (가칭) 조직</li> <li>• 도시문제 데이터뱅크 구축</li> <li>• 빅데이터 기반 R&amp;D 주제 발굴</li> <li>• 빅데이터 기술 활용 교육계획 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울시정 R&amp;D역량강화센터 (가칭) 설치 및 운영</li> <li>• 빅데이터 기술 교육 및 R&amp;D 수행</li> <li>• 빅데이터연구소 설립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울시 도시문제 이슈해결형 프로젝트 확대 추진</li> <li>• 빅데이터 기반 스마트/안전/행복도시 구현 프로젝트 확대 추진</li> </ul>

## □ 추진실적

- 대학발전 정책과제 추진 : '19.5.1. ~ '20.2.29.
  - 과제명 : '빅데이터연구소' 설립을 위한 추진방안 연구
  - 연구내용
    - ▷ 서울시립대학교 내 빅데이터연구소 설립 및 추진체계 구축, 활용방안 마련
    - ▷ 관산학연 연구허브 구축 및 서울시 빅데이터 활용체계 구축, 역할 정립
    - ▷ 국내외 빅데이터연구소 사례조사 및 정책동향 분석 등
- 빅데이터연구소 설립 추진 TF팀 구성 및 운영 : '19.5.
- 서울시립대학교 빅데이터연구센터 신설 : '19.5. ~ 6.
  - 빅데이터연구센터 설립·운영 후, 연구소로 확대 개편

## □ 기대효과

- 빅데이터를 활용한 연구 환경 구축과 미래 질적/양적 연구 활동 제고
  - 빅데이터를 통한 연구, 아이디어의 특허/논문 실적 확대 분위기 조성
  - 여러 학문분야에 부합하는 다양한 미래인재양성을 위한 첨단 교육환경 제공
- 빅데이터연구소를 통한 전문인력 양성 프로그램 및 서울연구원, 서울기술연구원, 기타 다양한 벤처기업 포함 민간/산업체 지원 프로그램 실행으로 서울시 관산학연 첨단연구 기반 구축
- 시대적 흐름의 변화에 맞는 정책적 변화에의 대응, 도시사회 변화 분석 및 예측 능력을 갖춘 인재양성에 기여

## □ 향후계획

- 관산학연 연구주체간 공동협력체계 구축 : '19.5. ~ 7.
- 빅데이터 현황 및 정책동향 분석, 국내외 사례조사 : '19.7. ~ 8.
- 빅데이터연구소 활성화 방안 마련 : '19.8. ~ 10.
- 서울시립대학교 빅데이터연구소 확대 설립 : '19.10. ~ '20.2.

## 2 글로벌 역량 강화를 위한 UOS 글로벌 캠퍼스 설립

개발도상국에 서울시립대학교(UOS) 글로벌 캠퍼스를 설립하여 해외 수요에 부합하는 서울시의 선진 도시정책 및 교육시스템 수출 기반 마련

### □ 추진방향

- 개도국에 선진 교육시스템을 구축, 서울시의 다양한 도시정책 및 개발 경험과 know-how를 체계적으로 공유하여 개도국 도시 발전에 기여하고 국내 민간기업의 해외진출에 유리한 환경 조성
- 장기적으로 글로벌 캠퍼스 설치 도시를 지속적으로 추가하는 것을 목표로 글로벌 제1캠퍼스 설립

### □ 사업개요

#### ○ 캠퍼스 운영(안)

구 분	호치민(베트남)	울란바토르(몽골)
학 생	300명	150명
교 수	25명 이내	15명 이내
직 원	20명 이내	15명 이내
거버넌스	별도 법인으로 설립하되, 신입생 모집 및 학사 운영 시립대 직접 담당	

※ 입지검토 기준 : 사업 추진 당위성 · 용이성 · 재원조달 가능성 등

※ 학생수는 1학년 입학정원 기준이며, 운영내용은 해당국가의 여건에 따라 변동될 수 있음

#### ○ 학제 및 커리큘럼(안)

- 학부과정 : 3년(해당국) + 1년(서울시립대학교)
- 전공분야 : 도시과학대학, ICT대학 + 한국어학당
  - ▷ 서울시 정책의 비교우위와 현지 Needs를 반영한 커리큘럼 개발
- 입학금 · 수업료, 장학제도, 시립대 대학원 진학, 협력도시 공무원 특채 등 지원

## ○ 비용조달(안)

- 부 지 : 협력국 국가 및 지자체 지원
- 건 축 : 대외경제협력기금(EDCF), 한국국제협력단(KOICA), 세계은행(WB), 아시아개발은행(ADB), 민간기업, 서울시

### 〈 유사사례 〉

- 우주베키스탄 인하대 IUT(Inha University in Tashkent)
  - ▷ 우즈베키스탄 정부 요청으로 “IUT 설립 지원에 관한 MOU” 체결('14.2.)
  - ▷ 우즈베키스탄 타슈칸트에 IT 전문 교육기관인 IUT 설립('14.10.)
  - ▷ 설립 및 운영 일체에 소요되는 재원은 우주베키스탄 정부와 국영기업이 부담하며, 인하대는 용역사업의 대가로 이익금을 포함한 사업비를 제공받음
  - ▷ '14.7월 신입생 최초 선발(정원 150명), 재학생 1,329명('18년 가을학기 기준)
  - ▷ 교원 36명, 인하대 파견 교수가 수석부총장을 담당하며 교육 운영에 관한 전권 행사

## □ 향후계획

- 입지대안, 운영방안 등 사전검토 : '19. 6. ~ 8.
  - 서울시 및 서울시의회 등 관련기관 협의 진행
- 타당성조사 및 기본 설계 : '20. 1. ~ 12.
- 교사 실시설계 및 인허가 : '21. 1. ~ 12.
- 교사 건축 : '22. 1. ~ '23. 6.
- 개 교 : '23. 9. 1.

### 3 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

대학의 노후 IT플랫폼인 대학행정정보시스템을 개선하는 “차세대 대학 행정 정보화사업” 추진을 통해 수요자 맞춤형 서비스를 제공하여 대학 혁신과 경쟁력을 확보하고자 함

#### □ 추진방향

- 유연한 시스템 구축으로 급변하는 정책 및 정보화 요구 적극 대응
  - 대학행정정보시스템의 노후화('06년 개발)로 정보인프라 재구축 불가피
- 수요자 맞춤형 서비스 제공으로 역량 강화 및 만족도 제고
- 성과관리 및 의사결정지원시스템 구축으로 효과적인 정책 수립
- 사람/시설물/공간 간 연계를 통한 스마트한 공간관리 추진

#### □ 사업개요

- 사업기간 : '19. 3. ~ '23. 12.
- 효율적인 정보화사업 추진을 위한 「중장기 정보화전략계획(ISP) 수립」
  - 주요정책변화에 대해 현 대학행정정보시스템의 수용 가능성 진단·분석
  - 주요정책에 적극적으로 대응할 수 있는 업무 프로세스 및 시스템 기능 설계
  - 대학 대내외 환경변화에 적절히 대응할 수 있는 중장기 정보화전략계획 수립
- 중장기 정보화전략계획에 따른 「차세대 종합정보시스템 구축」
  - 진단·분석 결과를 반영한 차세대 통합정보시스템 구축
  - 복잡 다양해지는 학사, 행정, 산학연구 등 정보시스템간의 데이터 통합 및 연계 효율성 제고
- 소요예산 : ISP사업 5억, 시스템 구축비 별도(ISP수립결과 반영)

#### □ 향후계획

- 중장기 정보화전략계획(ISP) 수립 : '19.3. ~ '20.2.
- 차세대 종합정보시스템 구축 : '20.3. ~ '23.12.

**참고자료**    타대학 차세대 시스템 구축현황

**□ 차세대 시스템 구축시기 : 구 시스템 구축 후 13.6년(평균)**

구 시스템 구축년도	차세대 시스템 구축년도	시스템 사용기간	대학 수	비 고
총 계			34개	
1996년	2010년	14년	1개	한남대
1997년	2014년	17년	1개	원광대
1998년	2011년	13년	1개	영남대
	2016년	18년	1개	경동대
1999년	2008년	9년	1개	서강대
	2010년	11년	1개	한국해양대
	2013년	14년	1개	우석대
	2019년	20년	1개	경희대
2000년	2011년	11년	1개	울산대
	2013년	13년	1개	안동과학대
	2016년	16년	1개	대전대
	2018년	18년	2개	대전과학기술대, 한국교원대
2001년	2015년	14년	1개	대경대
	2016년	15년	1개	청운대
	2017년	16년	1개	충북대
2002년	2019년	17년	1개	경기대
2003년	2015년	12년	3개	영남신학대, 단국대, 인천대
	2017년	14년	1개	청주대
	2018년	15년	1개	광주교육대
	2019년	16년	1개	한국체육대
2004년	2018년	14년	1개	국민대
2005년	2016년	11년	1개	한국산업기술대
	2018년	13년	1개	인천재능대
	2019년	14년	1개	가천대
2006년	2018년	12년	1개	동국대
	2019년	13년	1개	경북대
2007년	2018년	11년	1개	한밭대
	2019년	12년	1개	부산대
2008년	2017년	9년	1개	서정대
	2018년	10년	1개	성신여대
2009년	2018년	9년	1개	고려신학대학원

※ 조사대상 : 교육전산망 회원교(34개교) / 서울시립대 17년 만에 재구축(2023년 완료시)

## 2. 대학 혁신과 발전을 위한 체계적 기반 마련

---

1. 대학발전 실행계획 수립

2. 대학혁신지원사업을 통한 역량 강화 및 특성화 추진

---

# 1 대학발전 실행계획 수립

대학환경의 급격한 변화에 적극 대응하고, 대학의 경쟁력 강화를 위해 대학의 비전을 재설정하고 목표 달성을 위한 종합실행계획을 수립·체계적 추진

## □ 추진방향

- 학령인구 급감, 사회가 요구하는 인재상 및 교육트렌드 변화 등 급변하는 대학환경에 대응하기 위한 전략과 체계적·종합적 실행계획 수립
- 내·외부 환경 분석과 대학구성원·동문·서울시·서울시의회·시민 등의 의견수렴을 통해 지속가능하고 실효성 있는 계획 수립

## □ 추진개요

- 수립목적 : 교육이념 및 비전 실현을 위한 4개년 실행계획 수립
- 수립기간 : '19. 3. ~ 7.(5개월)
- 주요내용 : 5대 전략방향, 21개 추진과제, 63개 세부과제
  - 대학 현황 및 여건 분석, 대학구성원 등 이해관계자 의견 수렴
  - 대학 발전방향, 비전, 목표, 전략 및 세부 실행과제, 성과관리 방안 등

### 〈 대학발전 실행계획(안) 〉

▷ 대학비전 : 시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

#### ▷ 전략방향

- 자율적이고 협력적인 T자형 인재 양성을 위한 교육혁신 : 17개 세부과제
- 4차 산업혁명 선도의 기초학문 육성 기반 융합 연구역량 강화 : 12개 세부과제
- 도시문제 해결을 위한 산관학 협력 강화 : 12개 세부과제
- 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생 협력 강화 : 8개 세부과제
- 스마트하고 포용적인 행·재정 제도 개선 및 인프라 확충 : 14개 세부과제

## □ 추진실적

- 비전, 목표, 전략 설정 : '19. 2.
- 실행계획 수립 TF 구성·운영 : '19. 3. ~
- 분야별 추진과제 도출 : '19. 5.



**추진계획**

- 과제별 실행계획 작성 : '19. 6
- 구성원 및 이해관계자 등 의견수렴 : '19. 7.
- 실행계획 확정 및 시행(시의회 보고) : '19. 8.

**참고자료** 대학발전 실행계획(안)

**5대 전략방향, 21개 추진과제, 63개 세부과제**

전략	추진과제	세 부 과 제
----	------	---------

**1. 자율적이고 협력적인 T자형 인재양성을 위한 교육혁신 : 5개 추진과제, 17개 세부과제**

①	스마트 융복합 교과교육 개편 및 시행	- 창의혁신-융복합 전공 교육과정 개편 및 시행 등 3개 과제
②	현장 맞춤형 교육 강화	- 현장전문가 협력형 전공교육과정 개발 및 지원 등 3개 과제
③	학생미래설계 지원체계 확립	- 학생 성장주기별 진로역량 개발 지원 체계 구축 등 3개 과제
④	수요자 중심의 온오프라인 교육체제 개편	- 미래형 혁신 교수법 개발 지원 등 5개 과제
⑤	강의품질 제고를 위한 교원 지원	- 전임교원 책임 시수 15학점제 실시 등 3개 과제

**2. 4차 산업혁명 선도의 기초학문 육성 기반 융합 연구역량 강화 : 4개 추진과제, 12개 세부과제**

①	기초학문 육성과 도시 융합연구 선도	- 기초과학 육성기반 4차 산업혁명 도시 융합연구 선도사업 추진 등 2개 과제
②	4차 산업혁명 기술 기반 융복합연구 활성화체계 구축	- 대학원 융합학과의 교육과정 개발 및 운영 지원 등 3개 과제
③	UOS 특성화 연구 추진	- 서울 빅데이터 연구소 유치 및 운영 등 3개 과제
④	연구자 중심의 연구 지원 강화	- 우수 연구인력 대학원 유치 및 지원 확대 등 4개 과제

전략	추진과제	세 부 과 제
----	------	---------

**3. 도시문제 해결을 위한 산관학 협력 강화 : 4개 추진과제, 12개 세부과제**

① 산관학 협력 친화적 기반 구축 및 확산	- 산학협력 중점 공간 확충 등 5개 과제
② 수요자 중심의 다양한 기술교육 프로그램 개발	- 수요자 중심 재직자 재교육 프로그램 개발 및 운영 등 2개 과제
③ 현장연계형 교육 시스템 정비 및 고도화	- 캡스톤 디자인 과목 강화 등 3개 과제
④ 창업친화적 교육환경 및 창업지원 인프라 구축	- 도심현장형 창업실습 교육 프로그램 개설 및 운영 등 2개 과제

**4. 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생협력 강화 : 4개 추진과제, 8개 세부과제**

① 도시정책 수출을 위한 UOS글로벌 캠퍼스 설립	- UOS글로벌 캠퍼스 설립 및 운영
② 글로벌 교류증진 및 역량 강화	- 해외도시 협력 프로그램 확산 등 3개 과제
③ 지역사회문제해결형 시스템 구축 및 운영	- 지역사회 전문가 역량 강화 프로그램 개발 및 운영 등 2개 과제
④ 지역상생 역량 증진을 위한 나눔 프로그램 강화	- 서비스러닝 및 사회봉사 프로그램 확대 운영 등 2개 과제

**5. 스마트하고 포용적인 행·재정 제도개선 및 인프라 확충 : 4개 추진과제, 14개 세부과제**

① 스마트한 대학행정시스템 구축	- 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진 등 3개 과제
② 미래혁신을 위한 행정조직 개편	- 책임 부총장제 도입 등 3개 과제
③ 포용적인 행·재정 제도 개선	- 투명하고 합리적인 공간관리체계 마련 등 4개 과제
④ 미래형 인프라 확충	- 미래융합관 완공 및 안전한 실험실 환경 구축 등 4개 과제

## 2 대학혁신지원사업을 통한 역량 강화 및 특성화 추진

대학의 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업(정부재정지원사업) 추진을 통해 대학 역량 강화 및 전략적 특성화 추진

### □ 추진방향

- 대학 기본역량 강화 및 전략적 특성화를 통한 미래형 창의인재 양성
- 중장기 발전계획과 연계한 4대 분야 중점 추진과제 선정 및 추진
- 성과관리 체계 구축을 통해 추진단계별 평가 및 환류로 사업의 지속성 확보

### □ 사업개요

#### ○ 사업명 : 대학혁신지원사업

〈 대학혁신지원사업 개요(교육부) 〉

- ▶ 사업내용 : 대학의 기본역량 강화를 통한 경쟁력 제고 지원
- ▶ 지원내역 : '19 ~ '21년(3년간) / 5,350억원
- ▶ 지원대상 : '18년 기본역량진단 결과 전국 187개교 중 평가 상위 120개교 등

#### ○ 추진사업 : 4대 분야, 20개 프로그램 추진

- (교육 분야) 미래형 창의 융복합 교과교육 시행 확대 등 5개 프로그램
- (연구 분야) 융복합 연구를 위한 협업 체계 구축 등 4개 프로그램
- (산학 분야) 산학협력 친화적 조직 구성 및 제도 개선·확산 등 5개 프로그램
- (기타 분야) Global Mobility 프로그램 확대 등 6개 프로그램

〈 시립대 대학혁신지원사업 대표 프로그램 〉

- ▶ 미래설계학기 : 학생의 교육 수요에 따라 다양하고 자유로운 교육과정 구성
- ▶ 학생미래지원센터 : 입학에서 졸업 이후까지 학생의 진로 성숙도를 기준으로 진로역량 개발 지원 전문화
- ▶ 빅데이터 기반 연구허브 구축 : 빅데이터 기반 기술혁신을 통해 서울의 도시문제해결 기여

#### ○ 추진기간 : '19. 3. ~ '20. 2.(1차년도)

#### ○ 사업비 : 4,427백만원(1차년도) ※ 3년간 약 13,000백만원

## 추진실적

- 협약체결(한국연구재단) : '19.3.26.
- 컨설팅(한국연구재단) : '19.4.11.
- 부서 및 단과대학 사업설명회 : '19.4. ~ 5.
- 운영위원회 개최 : '19.5.22. / '19.5.29.
- 수정사업계획서 제출 : '19.6.5.

## 향후계획

- 사업계획 확정 및 1차년도 사업추진 : '19.6. ~ '20.2.
- 조직개편 추진(미래혁신원 신설) : '19.하반기
  - 대학혁신지원사업의 효과적 추진을 위해 교육혁신본부를 총장직속의 「미래혁신원」으로 확대 개편
  - 대학혁신지원사업, 대학평가, 산관학혁신지원, 미래혁신 성과관리 등 담당
- 1차년도 사업평가 : '20.1. ~ 2.

### 3. 미래사회와 도시문제 해결선도 인재양성 및 연구역량 강화

- 
1. 고등교육법(강사법) 시행에 따른 차질 없는 교육대책 마련
  2. 자율적이고 협력적인 역량있는 인재 선발
  3. 산학협력 및 연구활성화 추진을 위한 체계 마련
  4. 학생 글로벌 역량강화 활동 지원
-

# 1 **고등교육법(강사법) 시행에 따른 차질 없는 교육대책 마련**

개정된 고등교육법('19.8.1.시행)에 따라 강사의 임용기준, 강사료 지급기준, 재임용 절차 등을 마련하여 시행함으로써 채용의 공정성 확보 및 교육의 질 향상에 기여

## □ 추진배경

- 강사법은 '10년 ○○대학교 시간강사 자살사건으로 말미암아 발제된 법안으로, 주로 시간강사들의 고용안정성 및 지위 향상 목적임
  - ※ 정식 명칭은 “고등교육법 개정안”으로, 시간강사의 처우 등을 개선하는 부분이 중점적으로 반영되어 **강사법**이라는 명칭으로 사용
- 대학 강사제도를 개선하기 위하여 시간강사를 교원으로 인정하는 등 고등교육법을 개정('11.12.30)하였으나, 현장이건 지속으로 4차례 유예

### 〈 강사법 ‘시행유예’ 경과 〉

- “강사법” 국회 통과('11.12.30.), 시행예정('13.1.1.)
- “강사법” 7년(총 4번) 시행 유예
  - \* 1차 유예('12.12.11.), 2차 유예('13.12.31.), 3차 유예('15.12.31.), 4차 유예('17.12.29)

- 고등교육법 개정('18.12.18.) 및 고등교육법 시행령 개정·시행 예정('19.8.1.) 으로 우리 대학의 강사 임용을 위한 기준, 절차 등 마련 필요

## □ 사업개요

- 고등교육법 개정 주요내용
  - 학교에 두는 교원으로서의 법적 지위 부여(제14조제2항)
  - 임용기간 1년 이상으로 임용(제14조의2제1항)
    - ※ 법률에 명시된 예외사유에 한해 1년 미만 임용 허용
  - 강사의 임용·신분보장 등에 대하여 교육공무원법 준용(제14조의2제2항)
    - ※ 소청심사청구권, 정년 65세, 의사에 반하는 면직 제한, 임용 결격사유 등
  - 3년까지 재임용 절차 보장, 방학 중 임금 지급(제14조의2제3항 및 제4항)

## ○ **고등교육법 시행령(개정 진행 중) 주요내용**

- 객관적이고 공정한 심사를 거쳐 강사 공개 임용(제5조의2제1항)
- 대학인사위원회의 검증·심의·의결을 거쳐 총장이 임용(제5조의2제3항)
- 강사의 교수시간 매주 6시간(겸임·초빙교원은 9시간) 이하 원칙(제6조제2항)
  - ※ 총장이 특별히 필요하다고 인정하는 경우 매주 9시간(겸·초빙교원은 12시간) 범위 내에서 학칙으로 정할 수 있음
- 겸임교원 및 초빙교원 등의 요건 구체화(제7조제1호 및 제4호)
  - ▷ 겸임교원은 원 소속기관에서 상시적으로 근무하는 현직 근로자로 산업체 등의 현장 실무경험을 필요로 하는 교과를 교수하기 위하여 임용된 자
  - ▷ 초빙교원은 특수한 교과를 교수하기 위하여 임용된 자

### 〈 학칙 위임 항목 〉

- ▷ 심사위원회 구성, 심사방법, 재임용 조건 등 임용·재임용 절차
- ▷ 임용기간, 임금(방학 중 임금 포함), 면직사유, 강의시간 및 복무 등 근무조건 등

## □ **추진실적**

서울시립대학교는 시간강사의 강좌수를 전년도와 비슷한 수준으로 유지하고자 노력하고 있으나, 교수의 연구년·휴직 등의 기간 동안만 강의를 담당하는 강사를 임용할 수 없는(3년간 재임용 보장) 등의 문제점으로 인해 불가피하게 강좌수가 다소 줄어들 것으로 예상됨

- 전국대학교 교무행정관리자 특별세미나 : '19.4.3.~4.5.
- 강사법 대비 T/F 구성·운영 : '19.4.15.~5.31.
- 강사임용규정 등 제·개정안 공청회 : '19.5.21.
- 학칙 등 관련 규정 제·개정 추진 : ~'19.6.19.
  - 서울시립대학교 강사 임용 등에 관한 규정 제정(안)
  - 서울시립대학교 전임교원 강의책임시간 및 강사료지급 규정 일부개정(안) 등

## □ **향후계획**

- 학칙 등 관련 규정 제·개정(안) 공포 : ~ '19.6
- 강사 공개 임용 추진 : ~ '19.8.

## 2 자율적이고 협력적인 역량있는 인재 선발

미래역량과 인성을 겸비한 인재 선발을 위한 입학전형 추진으로 공립대학으로서의 책무를 다하고자 함

### □ 추진방향

- 융합과 사회혁신 등 미래사회를 주도할 인재를 선발할 수 있는 입학전형 기획·운영
- 공평한 기회와 공정한 전형 추진으로 공립대학으로서의 가치 실현
- 우리대학 인재상에 부합하는 입학제도 개선 및 홍보 활동 강화

### □ 사업개요

#### ① 입학제도 개선('20학년도 입학전형 주요 변경사항)

- 수험생의 안정적 입시 준비를 위해 '19학년도 입학전형 기조 유지
- 교사추천서 폐지를 통한 학생 및 교사 부담 경감
  - 모집인원(총 727명), 대상전형(학생부종합전형, 고른기회전형, 사회공헌·통합전형)
- 논술전형 모집인원 축소('19학년도 : 151명 → '20학년도 : 142명)
- 융합전공학부 정시모집(총 11명) 신설(정시모집 일반전형 나군 선발)

#### ② 입학전형 추진

- '20학년도 수시모집 신입생 입학전형 추진 : 1,177명
  - 논술 142명, 학생부교과 184명, 학생부종합 556명, 고른기회 139명, 사회공헌·통합 32명, 실기전형 22명, 정원외 특별 102명
  - ※ '19학년도 수시모집 선발결과 : 1,087명(경쟁률 17.36:1)



- '20학년도 정시모집 신입생 입학전형 추진 : 635명
  - 정시 가군 589명, 정시 나군 46명
    - ▷ '19학년도 정시모집 선발결과 : 691명(경쟁률 4.83:1)
- '20학년도 편입학 입학전형 추진 : 200명 내외('19. 11월 확정)
  - ▷ '19학년도 편입학모집 선발결과 : 149명(경쟁률 7.98:1)
- '20학년도 일반대학원 입학전형 추진 : 543명(석사 362, 박사 181)
  - ▷ '19학년도 전기 일반대학원 선발결과 : 360명(석사 196, 박사 164)
  - ▷ '19학년도 후기 일반대학원 선발 진행중

### ③ 우수 신입생 유치를 위한 입학홍보

- '20학년도 입학 관련 각종 설명회 개최 : '19. 3.~'20.1.
  - 학생·학부모·교사 대상으로 입학설명회·상담·박람회·컨퍼런스 실시

대상	프로그램(안)	개요	추진시기	실적(5월말 기준) (완료/목표)
학 생	찾아가는 입학설명회 및 상담	고교방문 전형 설명회 및 개별 상담	'19.4.~8.	110교/196교
	입시박람회	대외기관 주최 입시박람회 참가	'19.4.~8.	7회/26회
	학생부종합전형 토크콘서트	'학종'을 주제로 수험생과 심층 대담	'19.8.	-
	UOS 모의전형	정보소외지역 학생 대상 모의면접 경험	'19.4.~7.	4회/10회
학부모	학부모 초청 입학설명회	학부모의 대입전형 이해도 향상	'19.4.~7.	1회/3회
교 사	사례 공유 컨퍼런스	우리대학 입학전형 운영 사례 전파	'20.1.	-
	학생부 종합전형 연수	전국 교사 대상 모의서류평가	'19.3.~7.	5회/10회

- 재학생과 함께하는 홍보활동 : '19. 3.~'20.2.
  - 제11기 입학홍보대사를 통한 SNS 활용 홍보(24회), 고교생 초청 멘토링프로그램 운영(1회) 실시
  - 재학생이 출신 모교를 방문하여 우리 대학 홍보(200명 선발 예정)
- 입학 홍보 광고 및 홍보물 제작 : '19. 3.~'19.12.
  - 입시전문매체 기사 게재(10회) 및 지면 광고(3회) 완료
  - '20학년도 입학전형 안내 PT(1종), 기념품(2종) 제작 완료

#### ④ 고교교육 기여대학 지원사업 추진

- 학부·과 인재상을 반영한 잠재력 있는 인재 선발
- 전임/위촉입학사정관 평가역량강화 교육
- 입학전형 개선 연구를 위한 '입학전형 자문단' 운영
- 대입전형 개선을 위한 종단분석 및 타대학 연계 공동연구 진행
- UOS ABLE 멘토링, 전공체험 멘토단, 학종 자기소개서 가이드북 제작 등  
고교-대학 연계 프로그램 지속적 운영

##### 〈 고교교육 기여대학 지원사업 개요(교육부) 〉

- ▷ '08. 8. ~ '14. 2. : 입학사정관제 지원사업 추진
  - ▷ '14. 3. ~ '20. 2. : 고교교육 기여대학 지원사업 추진
- ※ 우리대학은 '08년 이후 12년 연속으로 사업에 선정되었으며, '19년 중간평가 결과 57개 대학에 선정, 최종 선정대학 및 지원금 확정은 6월말 발표 예정 (우리 대학은 최소지원금 540,000천원을 선교부 받음('19.5.21))

#### □ 향후계획

- '20학년도 수시모집 전형시행 : '19. 9. ~ '19.12.
- '20학년도 정시모집 전형시행 : '19.12. ~ '20. 2.
- '20학년도 일반대학원 전형시행 : '19. 9. ~ '20. 2.
- '20학년도 편입학 전형시행 : '19.11. ~ '20. 2.

### 3 산학협력 및 연구활성화 추진을 위한 체계 마련

기술이전 및 기술사업화 활성화를 위한 수요자 중심 맞춤형 사업을 추진하고, 연구지원서비스 확대 및 지속가능한 연구 환경 조성을 통해 연구 품질 및 활성화 제고

#### □ 추진방향

- 수요자 중심의 맞춤형 사업을 추진하여 기술이전 및 사업화 활성화
- 연구 활성화 제고를 위한 연구자 중심의 적극적인 지원서비스 확대
- 시대에 부응하는 교육혁신과 기술변화를 선도하는 연구인프라 구축
- 첨단연구장비 지원 및 공동 활용으로 장비투자의 효율성·연구편의 제고
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

#### □ 사업개요 및 추진실적

- 기술수요자 맞춤형 프로그램 개발 및 운영
  - 우수 기술 발굴 및 기술이전에 필요한 기술소개서·기술분석보고서 제작 지원을 통해 기술이전 활성화 제고
    - ▶ 신소재 및 바이오분야 시제품에 관심있는 업체와 기술이전 진행 중(2건, 약 2억)
- 연구 활동에 전념할 수 있도록 다양한 연구·행정지원서비스 시행
  - 우수연구자 연구지원을 위한 행정지원 서비스 인력 확대(3명→8명)
  - 전임교원과 대학원생의 연구의욕 고취를 위한 각종 지원제도 확충
    - ▶ 전임교원 : 국제학술회의 참가지원, 대학혁신지원사업 연구프로그램 지원 등
    - ▶ 대학원생 : 우수논문비 지원, 우수논문상 표창, 영어학위논문 교정지원 확대 등(전년대비 약 2배)
- 도시문제 해결형 융합연구의 선도적 지원
  - 서울시-서울시립대 간 협력과제를 통한 서울시의 싱크탱크 역할 수행
    - ▶ '19년 10개 과제, 1억5천만원 지원('19.4 ~ '20.3)
  - 기초 및 도시융복합 연구분야 R&D기반조성 예산(10억) 편성

- **남북한 대학(서울시립대-평양과학기술대) 공동협력 학술연구 교류사업 추진**
  - 중국 난카이대학 주관 국제학술대회 남북한대학 공동참가('19.6.)
    - ▷ 주제 : 융합 나노과학연구 심포지엄 / 참가 : 한국, 북한, 중국, 일본, 러시아, 홍콩 등
  - 서울시립대-몽골생명과학대-평양과기대 3자간 농업연구협력체계 구축('19.7.)
- **첨단 연구장비·기술분석 지원을 위한 공동기기센터 기능 강화**
  - 공동기기센터의 분석지원 및 이용자 교육으로 교내 구성원의 연구편의 제공
    - ▷ 공동기기센터 입고기기 설명회 개최 완료('19.3.)
  - 급격한 기술변화가 예상되는 기초과학분야의 연구장비는 공동기기센터를 통한 우선구매 추진(매년 상반기 수요조사 실시 후 예산 반영)
  - 타 대학, 연구소 및 산업체 등에 서비스를 제공하여 기술경쟁력 제고
- **분야별 연구윤리 교육 강화를 통한 연구윤리의식 함양**
  - 연구기관 및 연구인력의 연구윤리 의식 제고를 위한 교육 강화
    - ▷ 연구윤리 특강, 연구윤리 강좌 교과목 개설, 연구윤리 e-러닝 강좌 개설 등
  - 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 실질적 제도 마련
    - ▷ 연구윤리 실천 가이드 및 올바른 연구수행을 위한 매뉴얼 배포 완료('19.4.)
    - ▷ 분야별 연구윤리·안전 확보를 위한 위원회 운영  
(생명윤리위원회, 생물안전위원회, 동물실험윤리위원회)
- **방사선 취급 연구 지원 및 안전관리 강화**
  - 주기적인 현장 확인 및 점검기록부 작성을 통한 방사성동위원소등 관리·감독 강화
  - 방사선안전관리자 대리자 지정 제도를 통한 안전관리 강화('19.6.)

## □ 향후계획

- 시제품 및 기술소개서 제작지원을 위한 우수기술 발굴 : 상시
- 우수연구자 행정인력 지원 : '19. 6. ~
- 학술연구용 첨단연구장비 구매 추진 : '19. 7. ~
- 분야별 연구윤리 특강(대학원생, 연구자) : '19. 7. ~

## 4 학생 글로벌 역량강화 활동 지원

국제화 시대를 이끌어갈 학생들의 글로벌 역량 함양을 위한 다양한 해외체험 기회 제공

### 추진방향

- 다양한 재학생 해외 파견 프로그램 운영으로 글로벌 역량 강화
- 해외 봉사활동을 통한 나눔 실천 및 세계 공동체 문화 이해

### 사업개요

#### ① 세계 대도시 탐험프로그램(서울 도시미래 인재육성 프로그램)

- 사업목적 : 서울시 우수 도시정책을 수출하고 각 도시의 당면 문제 해결 과정 학습을 통해 도시분야 미래인재 육성
- 대상도시 : 여름방학 9개 도시, 겨울방학 10개 도시  
※ 여름방학 예정 도시 : 런던(영국), 몬트리올(캐나다), 울란바토르(몽골) 등
- 선발인원 : 여름방학 9개팀(36명), 겨울방학 10개팀(40명)
- 지원금액 : 1인당 최대 500만원

#### ② 단기 해외탐방 프로그램

- 추진목적 : 해외여행 경험이 적은 학생들이 자율배낭여행을 통해 글로벌 감각을 익히고 도전의식과 성취감을 갖을 기회 제공
- 대상국가 : 제한없음(외교부 지정 위험지역 제한)
- 여행기간 : 각 팀별 2주(13박 14일)이내, 팀별 자율
- 추진시기 : '19. 6. ~ 8. (여름방학 중)
- 선발인원 : 30팀(4인 1팀), 120명 선발  
※ 사회적 배려 대상 및 봉사실적 우수자 등 우대 선발 : 75명 (63%)
- 지원금액 : 1인당 권역별 차등지급(1권역(유럽,미주 등):1,800천원, 2권역(아시아):900천원)

### ③ 하계 해외봉사 활동

- 추진목적 : 봉사정신과 리더십 배양을 통해 차세대 리더를 양성하고 국제활동 경험과 자기계발의 기회 제공
- 활동국가 : 키르기스스탄(하계) ※ 동계 해외봉사단(라오스) 예정
- 추진시기 : '19. 7. 9. ~ 7. 24.
- 참여인원 : 31명
- 추진내용 : 교육 및 한국문화 소개, 노후 시설 개선 봉사

### ④ 해외 파견 프로그램

- 해외대학 교환학생·복수학위·자비유학생 및 글로벌인턴십 파견
- 여름방학기간 동안 해외교류대학의 단기 파견 프로그램에 참가  
- 4개 프로그램 274명 파견('19.1학기 기준)

교환학생	복수학위 및 자비유학	해외단기파견	글로벌인턴십
28개국	1개국	8개국	3개국
216명	4명	42명	12명

### □ 향후계획

- 세계 대도시 탐험프로그램(여름방학)
  - 대상자 선발 및 사전교육 : '19. 6.
  - 학생 파견 및 결과보고회 : '19. 7. ~ 9.
- 단기 해외탐방 프로그램 : '19. 6. ~ 8.
- 하계 해외봉사단 파견 : '19. 7.
- 해외 파견 프로그램
  - '19.2학기 교환학생·복수학위 파견 : '19. 7.
  - '19년 여름방학 해외단기 파견 : '19. 7.

## 4. 스마트하고 포용적인 행·재정 인프라 확충·개선

- 
1. 미래융합관 건립
  2. 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
  3. 스마트 강의실 구축
-

# 1 미래융합관 건립

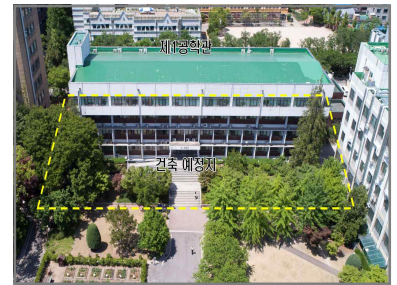
「미래융합관」 건립을 추진하여 노후화된 공학계열 교육공간을 스마트하고 안전한 연구 및 실험 환경으로 조성

## □ 추진방향

- 교육 공간의 안전성 확보
  - 준공 후 40년 이상 경과된 기존 건축물의 노후화에 따른 보수비용 증가
  - 실험기자재 복도 비치에 따른 안정성 위협 및 연구 효율성 저하
- 급변하는 공학계열 교육여건 대응 및 쾌적하고 스마트한 연구환경 조성

## □ 사업개요

- 위 치 : 현 제1공학관 부지(대학본부 옆)
- 시설규모 : 지하2층/지상5층, 연면적 11,000 $m^2$
- 주요시설 : 교수연구실, 복합실험실, 공동기기실, 강의실 등
- 사업기간 : '18. 6. ~ '22. 10.
- 총사업비 : 38,858백만원
- 조 감 도



〈 건축예정지 〉





## 추진실적

- '18. 4. : 공간계획에 관한 연구 수행(건축학부 윤정원 교수)
- '18. 5. : 市 총괄건축가 자문
- '18. 6. : 미래융합관 건립 변경계획 수립
- '18. 6. : 설계용역 및 공사감독 의뢰(기획과→시설과)
- '18.11. : 설계용역 및 공모 시행공고
- '19. 1. : 설계공모 심사(당선작 : 건축사사무소 오드투에이)
- '19. 3. : 설계용역 착수
- '19. 6. : 건설사업관리용역 업체 선정(무영씨엠건축사사무소)

## 향후계획

- 건설사업관리용역 착수 : '19. 8. ~
- 철거 및 공사 착공 : '20. 6. ~
- 준공 및 학과 입주 : '22.10.

## 2 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

시설물 노후에 따른 건물(시설물) 보수공사 및 강의실 등 환경 개선을 적극 추진하여 안정적 교육여건 및 근무환경 조성

### 추진방향

- 노후화된 시설물 보수·보강공사 등 시설 개선
- 공간 재조정을 통해 쾌적한 연구·학습공간 조성

### 추진계획

(단위 : 백만원)

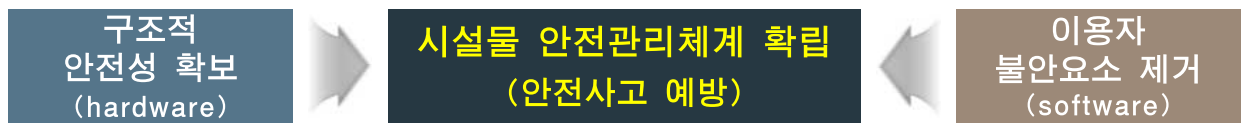
연번	공사명	사업비	공사내용	공사기간
	합 계	12,810		
1	중앙도서관 환경개선 (외벽, 3,4열람실 등)	3,550	3층 3,4열람실 및 외벽 리모델링하여 환경개선	'19.6.~11.
2	노후화장실 5개소 개보수	2,152	21세기관 등 5개 건물 노후화장실 마감재 교체 등 환경개선	'19.7.~9.
3	대학본부 외관 리모델링	1,900	노후화된 대학본부 외벽 마감재 교체를 통한 미관개선	'19.8.~11.
4	학생회관 동아리방 등 시설개선	1,492	학생회관 동아리방 내부 시설개선	'19.12~'20.2
5	제2공학관 장애인 리프트 설치	36	제2공학관 주출입구 측 외부 장애인 리프트 설치	'19.7.~8.
6	노후건축물 방수	150	우기대비 노후된 건축물 방수공사 시행하여 침수대비	'19.3.~12.
7	산림 및 녹지대 조성 시설 정비	57	녹지대 보식, 수목전정, 조경시설물 보수 등	'19.8.~10.
8	그린캠퍼스 조성	50	야생조류 서식지 조성 및 식이식물 식재 등	'19.8.~10.
9	하늘못 수질정화	100	하늘못 수질정화 개선 및 시설물 보완 등	'19.7.~10.
10	시스템에어컨 교체	799	정보기술관 등 7개건물 시스템에어컨 교체	'19.5.~8.
11	노후수배전설비 및 전력간선 개량사업	650	학생회관, 대강당 전력공급 안정화	'19.5.~9.
12	노후기계실 리모델링	312	노후화된 기계실 리모델링으로 시설물 안전확보	'19.3~12.
13	석면제거공사	300	발암물질 제거하여 쾌적한 학습환경 제공	'19.3.~12.
14	노후승강기 교체	260	21세기관 승강기 교체	'19.6.~8.
15	강의실 환경개선	160	강의실 노후 조명 및 교육용 기자재 개선	'19.3.~12.
16	연구실 안전관리 및 환경개선	50	연구실 안전확보와 효율적 관리를 위한 환경개선	'19.3.~12.
17	소규모 건축·기계·전기 시설 보수	700	교내 건축물, 기계설비·전기시설 보수 및 정비 보완	'19.3.~12.
18	사후환경영향조사용역	92	100주년 기념관, 기숙사 환경분야 사후환경 조사	'19.3~'20.2

### 3 교내 시설물 총괄 점검·개선 실시

교내 시설물에 대한 분야별 총괄 점검·개선을 통해 사용자 중심의 안전한 캠퍼스 구축

#### □ 추진방향

- 철저한 시설물 안전관리체계 확립
  - 구조적 안전<sup>1)</sup>은 물론 시설이용자의 불안요소 추가 발굴, 개선



- 이용자(학생) 참여를 통해 점검 및 안전관리의 실효성 증대
  - 시설물 주 이용자의 시각에서 실효성 있는 관리방안 마련

#### □ 점검개요

- 기 간 : '19. 4. 29. ~ 5. 17.(3주간)
- 대 상 : 교내 전 시설물 39개소
- 점검방법 : 학생 참여 합동점검(시설물별 주이용자)
- 점 검 자 : 시설과장 등 54명(시설과18, 학생36)
- 중점 점검사항

구 분	점 검 사 항
구조적 안전성	· 기둥, 보, 슬래브 등 주요구조부의 변형 및 균열상태
	· 외벽타일, 석재 등 마감재 균열 및 탈락상태
	· 옹벽의 균열 및 변형상태, 급경사지 붕괴위험 여부
	· 조명시설, 누전차단기 등 전기시설물 정상작동 여부 등
이용자 불안요소	· 개방장소(옥상 등) 추락방지시설 설치 상태
	· 비상구, 방화문 안전이용 실태
	· 점검용 사다리 이용제한 여부(안내문 부착 등)
	· 감전사고 위험시설물 안내표지 부착 여부
	· 실험실 위험물질 보관상태, 개인보호구 착용여부 등

1) 구조적 안전 : 매년 2회(반기별 1회) 전문가 합동점검을 통해 안전관리 추진 중(3종시설물 등)

## □ 점검결과

### 【 총 평 】

- ◆ 점검결과, 지적사항은 총 99건으로 시설물의 구조적 문제보다는 이용자의 불안요소 및 생활불편 개선사항이 대부분을 차지
  - 점검분야별 : 이용자 불안요소 등(97건), 구조적 안정성(2건)
  - 조치계획별 : 보수보강(70건), 현지시정(11건), 기타(18)
- ◆ 구조적 안전은 물론 시설물 이용편의 제공의 중요성을 재인식하는 계기가 되었으며, 합동점검을 통해 학생들의 안전의식 고취에도 기여

### ○ 주요 지적사항

		
건설공학과 콘센트 덮개 탈락 (현지시정)	전농관 옥상 난간대 부재 (보수보강)	자작마루 계단 난간대 부재 (보수보강)
		
자연과학관 방화문 앞 물건적치 (현지시정)	제2공학과 계단 논슬립 노후 (보수보강)	중앙도서관 앞 미끄럼방지포장 (보수보강)

## □ 향후계획

- 안전한 교육환경 조성을 위해 신속한 보수보강 추진(~'19.6.30)
  - 추락방지 난간대 설치, 논슬립(미끄럼방지시설) 설치 등
- 소음발생으로 학기 중 시공이 불가한 사항은 하계 방학기간에 처리
  - 화장실 리모델링, 냉난방기 배관 교체 등

## 4 서울시립대학교 캠퍼스위원회 운영

대학 내 다양한 구성원들이 자유롭게 의견을 제안할 수 있는 시스템을 구축하고 실현하여 자율성과 다양성이 존중되는 참여거버넌스 구현

### 추진방향

- 소통과 논의를 통해 구현되는 열린 의사소통 시스템 구축
- 제안된 아이디어를 공유하고 논의하여 최적의 방안(대안) 마련

### 사업개요

#### ○ 위원회 구성

- 캠퍼스위원회 : 15명 내외(당연직 6명, 위촉직 9명 내외)

당연직(6명)	위촉직(9명)
총장, 교무처장, 기획처장, 학생처장, 행정처장, 전산정보원장	교수, 직원, 조교, 학생, 동문, 퇴직교직원, 관련전문가 등

- 분과 위원회 : 3개 분과 위원회

구 분	① 안전한 캠퍼스 분과	② 편리한 캠퍼스 분과	③ 세련된 캠퍼스 분과
주요임무	시설물 개선, 각종 범죄로부터의 안전구현	불편한 관행과 제도를 합리적으로 개선	미관 개선, 디자인 제안으로 멋진 캠퍼스 조성
위 원	행정처장, 학생처장	체육관장, 전산정보원장	교무처장, 기획처장
	교수, 조교, 학생, 동문, 퇴직 교직원, 관련 전문가 등 (건축, 도시, 조경, 디자인, 컴퓨터 등 관련 분야 전문성과 경험이 있는 사람)		

#### ○ 위원회 운영(회의개최)

- 캠퍼스 위원회 : 매월 1회 정기 회의
- 분과 위원회 : 필요시 위원회 결정에 따라 수시 개최

○ 주요기능 : 아이디어(제안), 심의, 토론, 평가 등

구 분	3개 분과 위원회 (1차 심사)	캠퍼스위원회 (2차 심사)
아이디어 심 사 (토론 등)	지정 또는 자유 주제로 제출된 아이디어(제안) 심의(토론 등) 구체적인 실행 방안 논의 등	분과위원회에서 상정된 안전 및 아이디어(제안) 심의, 실행 적정성 평가 등
업무협조	분과위원장은 위원회 업무의 원활한 수행을 위하여 타 부서에 필요한 업무 협조 요청 가능 ※ 아이디어(제안) 관련 교원, 직원, 학생 등을 참석하게 하여 의견 청취 가능	

○ 업무처리(진행) 절차

구 분	주 요 내 용
① 상상제안	- 교내 구성원 아이디어(의견) 제안, 지정 또는 자유주제 - 업무 분류 : ⇨ 해당 부서 (사전 검토, 필요시 의견 제출)
② 제안심의	- (안전, 편리, 세련) 3개 분과 위원회에서 1차 심의(토론 등) - 분과 위원회 1차 심의 자료 ⇨ 캠퍼스위원회로 안전 상정 - 캠퍼스위원회에서 2차 심의 ⇨ 아이디어 평가, 채택
③ 실현회의	- 사업시행 부서에서 채택된 아이디어 실현 가능 여부 검토 의견 작성·제출 (실행 가능 안전 : 세부 실행 계획 / 실행 곤란 안전 : 구체적인 사유 등 적시)
④ 실행완료	- 총무과에서 사후관리 (아이디어 채택 결과 공개, 제안자 마일리지 부여)

□ 향후계획

- 캠퍼스위원회 제안 사이트 구축 : '19. 6. ~
- 캠퍼스위원회 위원 위촉 : '19. 6.
- 캠퍼스위원회 운영 : '19. 7. ~

## 5 스마트 강의실 구축

교수-학생 간 인터랙티브 강의환경 조성  
노후된 강의실을 미래형 스마트 강의실로 구축하여 혁신적인 교육환경 조성

### □ 추진방향

- Office365 등의 소프트웨어를 활용한 상호대화형 강의환경 조성
- 다양한 교수-학습법 적용 강의실 및 학습자 주도형 첨단 강의실 구축

### □ 사업개요

#### ① 스마트 강의(Smart Class) 활성화 추진

- Office365의 OneNote, Class NoteBook 등을 활용한 자료 공유 및 작업
- 스마트 강의 실현을 위한 계획수립 ⇒ 시범운영 ⇒ 교육 ⇒ 확산 추진

#### ② 스마트 강의실 구축

- 노후된 기자재 교체 및 시급한 강의실 환경개선 우선 추진
- 미래형 첨단 전자강의실(Hi-Tech Lecture room) 구축
  - 양방향 커뮤니케이션 멀티미디어 시스템, 자동추적 녹화시스템, 최적의 태블릿 PC·모바일 이용 환경 등 조성
  - 강의, 토론, 발표, 실습 등 다양한 유형의 학습이 가능한 환경으로 조성
- 126개 일반강의실에 대한 전수조사를 통해 구축 우선순위를 선정, '22년까지 50개 조성을 목표로 연차별 추진

### □ 향후계획

- 스마트 강의 계획수립, 시범운영, 교육 등 : '19. 6. ~
- 스마트 강의실 조성방안, 예산확보 등 사전준비 : '19. 6. ~
- 스마트 강의실 연차별 구축 추진 : '20. 3. ~

# 2019년도 제1차 대학회계 추가경정예산 내역

---



# 붙임 2019년도 제1차 대학회계 추가경정예산 내역

## □ 예산 및 추경 총괄표

(단위 : 천원)

구분	추경예산(A)	기정예산(B)	증감(A-B)		
			증감	증감률	
세입	계	101,750,072	96,832,416	4,917,656	5.1%
	시지원금	58,534,427	53,616,771	4,917,656	9.2%
	자체수입금	43,215,645	43,215,645	-	-
세출	계	101,750,072	96,832,416	4,917,656	5.1%
	시지원금	58,534,427	53,616,771	4,917,656	9.2%
	자체수입금	43,215,645	43,215,645	-	-

## □ 세부사업별 세출 추경내역

(단위 : 천원)

부서 연번	사업명	기정예산	추경예산	증감	증감사유
합계		53,616,771	58,534,427	4,917,656	
	인권센터	-	26,000	26,000	
1	후생복지지원	-	26,000	26,000	상담통계시스템 및 교육시스템 구축
교무과		8,219,649	8,888,049	668,400	
2	비전임교원인건비	7,305,649	7,878,649	573,000	비전임강사 인건비 보전
3	교직원 인사관리	-	60,000	60,000	강사 공개채용비용
4	교직원복지지원	914,000	949,400	35,400	신임교원 및 다자녀 출산지원
입학관리과		747,100	918,100	171,000	
5	입시전형관리	747,100	918,100	171,000	입시장비 임차 및 동원인력예산 증액
기획과		-	32,000	32,000	
6	교육정책기획관리	-	32,000	32,000	대학발전실행계획 수립 및 성과관리
연구지원과		293,000	1,293,000	1,000,000	
7	학술연구지원	293,000	1,293,000	1,000,000	기초분야 R&D 연구 기반조성
총무과		4,311,601	4,844,121	532,520	
8	기관공동운영	4,311,601	4,844,121	532,520	출입통제시설 설계 등
재무과		520,760	950,760	430,000	
9	시지원시설확충비	520,760	950,760	430,000	강의실 공기청정기 보급
시설과		14,333,061	15,707,313	1,374,252	
10	시지원시설확충비	14,333,061	15,707,313	1,374,252	- 법학관 냉난방기 및 도서관 공사 (853,752천원) - 건설공학과 및 과학기술관 증축 설계 (126,000천원) - 실내·외 테니스장 및 운동장 공사 (394,500천원)
전산정보과		5,827,341	6,327,341	500,000	
11	정보화운영지원	5,827,341	6,327,341	500,000	차세대정보화사업 ISP추진
국제교류과		-	57,609	57,609	
12	강의실 여건개선	-	57,609	57,609	국제교육원 강의실 책걸상
경경대학(사회과학연구소)		-	125,875	125,875	
13	교육협력관리	-	125,875	125,875	지역상생협력지원센터 운영

① **후생복지지원(인권센터) : 26,000천원(신규)**

- 인권센터 상담통계관리 시스템 구축 및 온라인 인권·폭력예방 교육 시스템 및 교육콘텐츠 구입 예산 26백만원 신규 편성.

② **비전임교원 인건비(교무과) : 7,878,649천원(573,000천원 증편성)**

- 대법원 판례('19.3.14.)에 따라 2019년 2학기부터 비전임강사의 강사료를 전임강사의 강사료 수준으로 개선하기 위해 573백만원을 증편성.

③ **교원 인사관리(교무과) : 60,000천원(신규)**

- 고등교육법 시행('19.8.1.)에 따라 강사 공개 채용에 필요한 예산 60백만원 신규 편성.

④ **교직원 복지지원(교무과) : 949,400천원(35,400천원 증편성)**

- 교원 신규 임용 증가 및 다자녀 출산포인트(3,000p) 신청기한 확대(1년→3년)에 따른 초과소요 예산 35,400천원 증편성.

⑤ **입시전형관리(입학관리과) : 918,100천원(171,000천원 증편성)**

- 수시 및 논술 전형생 증가에 따른 입시관리자가 증가함에 따른 관리 비용 및 입시 장비 임차료 등 171백만원 증편성.

⑥ **교육정책기획관리(기획과) : 32,000천원(신규)**

- 급변하는 대학 내·외부 환경에 적극 대응하고 시대정신과 미래가치를 선도하는 대학으로 발전하기 위한 실행계획 수립 및 성과관리 추진에 32백만원 신규 편성.

⑦ **학술연구지원(연구지원과) : 1,293,000천원(1,000,000천원 증편성)**

- 국립대학교 육성사업 지원대학에서 공립대학인 우리대학이 배제됨에 따라 기초보호학문분야, 특화학문분야, 학제간 융복합분야 등 교수 연구력 강화 및 시정 발전 기여할 수 있는 기초분야 및 도시융복합 R&D 기반조성사업 추진에 1,000백만원을 증편성.

⑧ **기관공통운영(총무과) : 4,844,121천원(532,520천원 증편성)**

- 재활용 선별장 노출에 따른 민원해소, 출입통제시설 교체 설계비, 학교 경영자 배상책임보험 등 532,520천원 증편성.

- 9 시지원 시설확충비(재무과) : 950,760천원(430,000천원 증편성)
- 미세먼지로 인한 학생들의 열악한 학습공간에 공기청정기를 구매·보급, 쾌적한 교육환경 조성을 위해 430백만원을 증편성함.
- 10 시지원 시설확충비(시설과) : 15,707,313천원(1,374,252천원 증편성)
- (시설과)노후로 잦은 고장 및 민원발생에 따른 법학관 냉난방기 교체 및 도서관 보강공사 등에 예산 853백만원 증편성.
  - (기획과)2020년 6월 제1공학관 철거에 따른 입주공간 확보를 위한 건설공학관 및 과학기술관 증축을 추진 중이며, 신속한 사업추진을 위해 추경에 설계비를 반영하고 2020년 본예산에 공사비를 반영하고자 설계비 126백만원을 신규 편성함.
  - (체육관)대운동장 충전재 및 관중석 교체, 실내·외 테니스장 공사, 실내 테니스장 공조기 설치 등 이용객 안전 시설관리비 394백만원 신규 편성.
- 11 정보화운영지원(전산정보과) : 6,327,341천원(500,000천원 증편성)
- 행정정보시스템 노후화(14년경과)에 따라 분야별 수요 반영 및 시립대에 최적화된 차세대 정보화시스템 구축을 위한 ISP 추진에 500백만원 증편성.
- 12 강의실 여건개선(국제교육원) : 57,609천원(신규)
- 국제교육원 이전에 따라 강의실이 기존 8개에서 15개로 확대됨에 따른 책걸상 신규 수요 발생으로 58백만원 신규 편성.
- 13 교육협력관리(정경대학) : 125,875천원(신규)
- 지역청년 혁신체험 학점인정 프로그램 운영 및 서울시 정책연수프로그램 추진을 위한 지역상생협력센터 설치 및 운영에 126백만원을 신규 편성.