

2025회계연도 디지털도시국 소관 결산 승인안 검 토 보 고

I. 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2025회계연도 디지털도시국 소관 세입예산현액은 151억 1천3백만원, 징수결정액은 193억 6천만원으로, 이 중 128억 6천4백만원을 수납하고(징수율 66.4%), 1천만원은 정리보류하였으며, 64억 8천6백만원은 미수납되었음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
합 계	15,113	19,360	12,864	66.4	10	6,486
일반회계	11,509	15,756	9,260	58.8	10	6,486
균형발전특별회계	3,604	3,604	3,604	100.0	-	-

□ 세출결산 총괄

- 2025회계연도 세출예산현액은 1,859억 2천5백만원으로, 이 중 1,791억 8백만원을 지출하고, 28억 3천5백만원을 다음연도로 이월하였으며, 보조금 반납액은 4억 4천6백만원, 집행잔액 35억 3천6백만원은 불용처리 하였음(불용률 1.9%).

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액	불용률 (%)
합 계	185,925	179,108	2,835	446	3,536	1.9%
일반회계	173,235	167,134	2,835	8	3,259	1.9%
도시개발특별회계	9085	8,808	-	-	277	3.0%
균형발전특별회계	3,605	3,166	-	438	0	0.0

Ⅱ. 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 일반회계 세입예산현액은 115억 9백만원이고 징수결정액은 157억 5천6백만원으로, 이 중 징수결정액 대비 58.8%인 92억 6천만원을 수납하였고, 1천만원은 정리보류하였으며, 64억 8천6백만원의 미수납액이 발생하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	정리보류액	미수납액
일 반 회 계 (합 계)	11,509	15,756	9,260	58.8%	10	6,486
세 외 수 입	10,970	15,217	8,721	57.3%	10	6,486
보 조 금	534	534	534	100%	0	0
보전수입등및내부거래	5	5	5	100%	0	0

- 미수납 사유는 자금압박(358건, 63억 9천1백만원), 폐업 또는 부도(33건, 3천8백만원), 납기미도래(4건, 2천7백만원), 납세태만(14건, 2천1백만원), 기타(2건, 8백만원)임.
- 일반회계 세입상세내역은 다음과 같으며, 실제수납액(92억 6천만원) 중 세외수입(87억 2천1백만원)이 대다수(94.2%)를 차지하고 있음.

<일반회계 세입 상세내역(전체, 목별)>

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
세 외 수 입	10,970	15,217	8,721	57.3	10	6,486
경 상 적 세 외 수 입	7,670	8,223	5,400	65.7	-	2,822
공 유 재 산 임 대 료	6,979	7,606	4,819	63.4	-	2,787
주 차 요 금 수 입	472	341	341	100.0	-	-

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	정리보류액	미수납액
기 타 사 용 료	9	33	30	89.6	-	3
기 타 이 자 수 입	211	243	211	87.0	-	32
임 시 적 세 외 수 입	2,931	3,088	3,088	100.0	-	-
불 용 품 매 각 대 금	13	13	13	100.0	-	-
자 치 단 체 간 부 담 금	2,248	2,099	2,099	100.0	-	-
시·도·보조금등반환수입	217	345	345	100.0	-	-
자체보조금등반환수입	55	39	39	100.0	-	-
위 탁 비 반 환 수 입	11	12	12	100.0	-	-
그 외 수 입	387	580	580	100.0	-	0
지 난 연 도 수 입	3	3,664	65	1.8	10	3,589
지방행정제재·부과금	366	243	168	69.3	-	75
과 징 금	15	21	21	100.0	-	-
변 상 금	-	65	-	0.0	-	65
기 타 과 태 료	351	156	147	94.2	-	9

□ 세출결산

- 일반회계 세출예산현액은 1,732억 3천5백만원으로, 이 중 1,671억 3천4백만원을 지출하고, 28억 3천5백만원을 다음연도로 이월하였으며, 보조금 반납액은 8백만원, 집행잔액 32억 5천9백만원은 불용처리하였음(불용률 1.9%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
일 반 회 계 (합 계)	173,235	167,134	2,835	8	3,259	1.9%
일 반 공 공 행 정	171,865	165,996	2,835	8	3,026	1.8%
기 타	1,371	1,138	-	-	233	17.0%

<2025회계연도 디지털도시국 소관 세출결산 부서별 세부내역>

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합 계	173,237	167,134	2,835	8	3,258	98.2%
디지털정책과	27,593	24,529	2,763	-	301	98.9%
데이터전략과	13,983	13,370	-	-	614	95.6%
정보시스템과	10,559	10,187	-	-	371	96.5%
정보보안과	10,361	10,204	-	-	157	98.5%
정보통신과	43,842	43,247	73	-	522	98.8%
공간정보과	8,733	8,533	-	-	200	97.7%
데이터센터	52,701	51,732	-	8	961	98.2%
서울기록원	5,465	5,332	-	-	132	97.6%

□ 세출예산 집행관련

가) 이용 : 없음

나) 전용

○ 예산 전용은 총 1건, 800만원임.

- | | |
|--|-------|
| ▪ 데이터센터 청사시설 유지관리
(공공운영비 → 기간제근로자등보수) | 800만원 |
|--|-------|

다) 이체

○ 예산 이체는 총 5건, 2억 7천8백만원으로, 2025. 7. 10.자 조직개편에 따른 업무 및 인원 이체로 인해 디지털정책과 소관 예산 일부가 정보시스템과로 이체된 것임.

〈디지털정책과→정보시스템과〉

- | | |
|----------------------------------|------------|
| ▪ 정보시스템 장애·사고 대응역량 강화(사무관리비) | 1,140만원 |
| ▪ 정보시스템 장애·사고 대응역량 강화(시책추진업무추진비) | 450만원 |
| ▪ 정보시스템 장애·사고 대응역량 강화(전산개발비) | 2억 6,114만원 |
| ▪ 기본경비(사무관리비) | 57만원 |
| ▪ 기본경비(부서운영업무추진비) | 3만원 |

라) 변경: 없음

마) 예비비 지출: 없음

바) 다음연도 이월

○ 명시이월은 없음

○ 사고이월은 총 6건, 28억 3천5백만원임.

▪ 미래 스마트도시 구현 (전산개발비)	2억	169만원
▪ 취약계층 디지털 격차해소 (시설비)	15억	6,644만원
▪ 인공지능 행정서비스 구축·운영(자산및물품취득비)	2억	8,693만원
▪ 인공지능 행정서비스 구축·운영(전산개발비)	6억	8,165만원
▪ 인공지능 행정서비스 구축·운영(자산및물품취득비)		2,681만원
▪ 초고속정보통신 인프라 운영(자산및물품취득비)		7,250만원

○ 계속비이월은 없음.

사) 집행잔액

○ 일반회계 집행잔액은 예산현액의 1.9%인 32억 5천9백만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 보조금 정산잔액		786만원
▪ 예산절감액	3억	9,685만원
▪ 계획변경 등 집행사유 미발생		1,391만원
▪ 낙찰차액	15억	2,457만원
▪ 지출잔액	13억	1,555만원

2. 도시개발특별회계

☐ 세입결산

- 도시개발특별회계 세입예산현액은 없음.

☐ 세출결산

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 90억 8천5백만원으로, 이 중 88억 8백만원을 지출하고, 집행잔액 2억 7천7백만원은 불용처리함(불용률 3.0%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	9,085	8,808	0	0	277	3.0%
도시개발특별회계	9,085	8,808	0	0	277	3.0%

가) 이용: 없음

나) 전용: 없음

다) 이체: 없음

라) 변경: 없음

마) 예비비 지출: 없음

바) 다음 연도 이월: 없음

사) 집행잔액

- 도시개발특별회계 집행잔액은 2억 7,690만원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

▪ 예산절감액	1억 16만원
▪ 낙찰차액	2,324만원
▪ 지출잔액	1억 5,351만원

3. 균형발전특별회계

□ 세입결산

- 균형발전특별회계 세입예산현액과 징수결정액은 36억 4백만원으로 전액 수납하였음.

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율	정리보류액	미수납액
균 형 발 전 특 별 회 계 (합 계)	3,604	3,604	3,604	100%	0	0
보 조 금	3,604	3,604	3,604	100%	0	0

□ 세출결산

- 균형발전특별회계 세출예산현액은 36억 5백만원으로, 이 중 31억 6천6백만원을 지출하고, 보조금 4억 3천8백만원을 반납하였으며, 집행잔액 80원은 불용처리하였음(불용률 0.0%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	3,605	3,166	0	438	0	0.0%
균 형 발 전 특 별 회 계	3,605	3,166	0	438	0	0.0%

가) 이용: 없음

나) 전용: 없음

다) 이체: 없음

라) 변경: 없음

마) 예비비 지출: 없음

바) 다음 연도 이월: 없음

사) 집행잔액

○ 균형발전특별회계 집행잔액은 80원임.

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 윤은정)

1. 세입결산 총괄

- 2025회계연도 디지털도시국 소관 세입결산은 예산현액 151억 1천3백만원, 징수결정액 193억 6천만원, 실제수납액 128억 6천4백만원으로, 징수결정액 대비 66.4%를 수납하였고, 정리보류액은 1천만원¹⁾, 미수납액은 64억 8천6백만원임.
- ‘균형발전특별회계’ 세입은 과학기술정보통신부 공모사업인 ‘스마트빌리지 보급 및 확산’ 사업 관련 국고보조금 1건으로, 예산현액 36억 4백만원 전액을 징수결정하여 수납하였으며, 정리보류액과 미수납액은 발생하지 않음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율 (%)	정리보류액	미수납액
합 계	15,113	19,360	12,864	66.4%	10	6,486
일반회계	11,509	15,756	9,260	58.8%	10	6,486
균형발전특별회계	3,604	3,604	3,604	100.0%	-	-

- 일반회계 세입결산의 최근 3년간 징수율을 살펴보면, 2023년도 94.5%에서 2024년도 76.6%로 감소하였고, 2025년도에는 58.8%로 더욱 저조하게 나타나고 있는데, 이는 에스플렉스센터 입주 시설의 임대료 및 관리비 체납 등으로 인한 미수납액²⁾이 지속적으로 누적된 데 따른 것으로 확인됨.

1) 정리보류액은 납세자의 행방불명, 무재산, 소멸시효 완성 등으로 당해연도에 미징수한 것으로, 징수절차를 보류한 금액임. 다만, 정리보류는 채권 자체가 즉시 소멸되는 것은 아니며, 사유 해소 시 징수관리가 가능함.

2) 미수납액은 징수결정액 중 해당 회계연도 내 실제 수납되지 않은 금액으로, 다음연도 이후 계속 징수관리 대상이 되는 금액임.

<최근 3년간 디지털도시국 소관 일반회계 세입결산 현황>

(단위 : 백만원)

회계 연도	예산현액	징수결정 액	수납액			징수율 (%)	정리 보류액	미수납액
			수납총액	환급액	실제 수납액			
2025	11,509	15,756	9,304	44	9,260	58.8	10	6,486
2024	14,581	15,419	11,994	183	11,811	76.6	0	3,608
2023	14,237	14,979	14,174	17	14,157	94.5	20	802

- 2025년도 일반회계 미수납액 총 64억 8천6백만원 중 전체의 약 99.4%에 달하는 에스플렉스센터 관련은 64억 4천4백만원이며, 공유 재산임대료 27억 8천7백만원, 기타사용료 3백만원, 변상금 6천5백만원, 지난연도수입 35억 8천9백만원임.
- 공유재산임대료는 에스플렉스센터 입주시설 4개소(온더피트니스, 열린정보 장애인협회, 알찬밥집, 미디어재단)의 임대료 및 관리비 체납에 따른 것이며, 기타사용료는 대관료 납부기한 미도래, 변상금은 무단점유 입주업체에 대한 강제집행 완료 이후에도 부과된 변상금이 체납된 것으로 확인됨 (붙임5 참조).
- 또한 지난 연도 수입은 2024년 이전에 부과된 사용료·관리비·변상금 체납액이 이월된 것으로, 이월 체납액 중 일부만 납부되고 대부분이 미수납된 것으로 확인되는바, 입주시설별 체납 원인과 회수 가능성을 구분하여 관리하고 징수부서와 연계한 적극적인 수납관리 방안을 강구할 필요가 있음.

<2025회계연도 디지털도시국 소관 세입결산 세부내역>

(단위 : 백만원)

회계구분	과목	예산액	정수결액	수납액	실제수액	정보리류	미납수액	미납수율	정수결정액 미수납 사유
총계	합계	15,113	19,360	12,908	12,864	10	6,486	33.5%	
일반기회계	소계	11,509	15,756	9,304	9,260	10	6,486	41.2%	
	세외수입	10,970	15,217	8,765	8,721	10	6,486	42.6%	
	경상적세외수입	7,670	8,223	5,439	5,400	-	2,822	34.3%	
	공유재산임대료	6,979	7,606	4,857	4,819	-	2,787	36.6%	에스플렉스센터 입주시설 4개소 임대료 및 관리비 체납
	주차요금수입	472	341	341	341	-	-	-	
	기타사용료	9	33	30	30	-	3	10.4%	에스플렉스센터 대관시설 이용 증 가, 대관료 납부 기한 미도래
	기타이자수입	211	243	211	211	-	32	13.0%	자치구 보조금 이 자수익 납부기한 미도래 등
	임시적세외수입	2,931	3,088	3,094	3,088	-	-	-	
	불용품매각대금	13	13	13	13	-	-	-	
	자치단체간부담금	2,248	2,099	2,105	2,099	-	-	-	낙찰차액 발생 등 에 따른 자치구 부담금 감소
	시도비보조금등반 환금수입	217	345	345	345	-	-	-	보조금 반납수입 추계액과 정수결 정액 차이 발생
	자체보조금등반환 수입	55	39	39	39	-	-	-	WeGO 국제부담 금 집행잔액 감 소, 보조사업 정 산 세입 증가
	위탁비반환수입	11	12	12	12	-	-	-	사업비 추가 정산 분 반영에 따른 정수금액 증가
	그외수입	387	580	580	580	-	-	-	초과근무수당 반 납, 보험 정산 환 급금, 보안자료 파쇄 매각대금 등
	지방행정제재·부과금	366	243	168	168	-	74	30.7%	

	과 정 금	15	21	21	21	-	-	-	정보통신공사업 위반 과징금 부과
	변 상 금	-	65	-	-	-	65	100.0 %	에스플렉스센터 무단점유 입주업 체 변상금 부과 및 체납
	기 타 과 태 료	351	156	147	147	-	9	5.8%	법 위반 횡수 감 소에 따른 부과액 감소, 납부기한 미도래
	지 난 연 도 수 입	3	3,664	65	65	10	3,589	97.9%	에스플렉스센터 사용료·관리비·변 상금 체납액 이월 및 지속 체납
	보 조 금	534	534	534	534	-	-	-	
	국 고 보 조 금 등	534	534	534	534	-	-	-	
	국 고 보 조 금	460	460	460	460	-	-	-	
	지역균형발전특별 회 계 보 조 금	74	74	74	74	-	-	-	
	보전수입등내부거래	5	5	5	5	-	-	-	
	전 년 도 이 월 금	5	5	5	5	-	-	-	
	국고보조금사용잔액	5	5	5	5	-	-	-	
	소 계	3,604	3,604	3,604	3,604	-	-	-	
특 별 회 계	보 조 금	3,604	3,604	3,604	3,604	-	-	-	
	국 고 보 조 금 등	3,604	3,604	3,604	3,604	-	-	-	
	지역균형발전특별 회 계 보 조 금	3,604	3,604	3,604	3,604	-	-	-	
	회 계 보 조 금	3,604	3,604	3,604	3,604	-	-	-	스마트빌리지보급 및 확산

2. 세출결산 총괄

- 2025회계연도 디지털도시국 소관 세출결산은 예산현액 1,859억 2천 5백만원으로 이 중 1,791억 8백만원(예산현액 대비 96.3%)을 지출하고, 28억 3천5백만원(1.5%)을 이월하였으며, 보조금 4억 4천6백만원을 반납, 35억 3천6백만원(1.9%)은 불용처리함.

- 디지털도시국 소관 일반회계의 불용률은 1.9%, 도시개발특별회계의 불용률은 3.0%로, 서울시 불용률 평균 '25년(일반회계 0.9%, 특별회계 3.5%)과 비교할 때 일반회계는 서울시 평균보다 높은 반면, 도시개발특별회계는 낮은 수준임.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	185,925	179,108	2,835	446	3,536	1.9%
일 반 회 계	173,235	167,134	2,835	8	3,259	1.9%
도 시 개 발 특 별 회 계	9,085	8,808	-	-	277	3.0%
균 형 발 전 특 별 회 계	3,605	3,166	-	438	0	0.0%

- 부서별 세출예산 집행잔액을 살펴보면, “데이터센터”가 9억 6천1백만 원으로 가장 많은 비중(총 집행잔액의 27.2%)을 차지하며, 집행률은 “데이터전략과”와 “정보시스템과”가 각각 95.6%, 96.5%로, 예산 집행을 제고를 위한 노력이 필요함.

<2025회계연도 디지털도시국 소관 세출결산 부서별 세부내역>

(단위 : 백만원)

구분	부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합 계		185,925	179,108	2,835	446	3,536	97.9%
일반 회계	디 지 털 정 책 과	27,593	24,529	2,763	-	301	98.9%
	데 이 터 전 략 과	13,983	13,370	-	-	614	95.6%
	정 보 시 스 템 과	10,559	10,187	-	-	371	96.5%
	정 보 보 안 과	10,361	10,204	-	-	157	98.5%
	정 보 통 신 과	43,842	43,247	73	-	522	98.8%
	공 간 정 보 과	8,733	8,533	-	-	200	97.7%
	데 이 터 센 터	52,701	51,732	-	8	961	98.2%
	서 울 기 록 원	5,465	5,332	-	-	132	97.6%
특별 회계	디 지 털 정 책 과	3,604	3,166	-	438	-	100.0%
	정 보 통 신 과	9,085	8,808	-	-	277	97.0%

가) 일반회계

- 일반회계 세출예산현액은 1,732억 3천5백만원으로, 이 중 1,671억 3천4백만원을 지출하고, 28억 3천5백만원을 다음연도로 이월하였으며, 보조금 8백만원을 반납하고, 집행잔액 32억 5천9백만원은 불용처리함(불용률 1.9%).

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
일 반 회 계 (합 계)	173,236	167,134	2,835	8	3,259	1.9%
일 반 공 공 행 정	171,865	165,996	2,835	8	3,026	1.8%
기 타	1,371	1,138	-	-	233	17.0%

- 최근 5년간 일반회계 세출결산을 살펴보면, 예산현액은 2021년 1,143억 1천6백만원에서 2025년 1,732억 3천5백만원으로 589억 1천9백만원 증가(51.5%)하였고, 전년도 1,579억 9천2백만원 대비 152억 4천3백만원 증가(9.6%)하였음.

- 이는 재단법인 서울AI재단 출연금, 취약계층 디지털 격차해소, 인공지능 행정서비스 구축·운영 등 주요 사업 확대에 따른 것으로 판단됨.

<최근 5년간 일반회계 세출결산 현황>

(단위 : 백만원)

회계 연도	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
2025	173,235	169,969	167,134	2,835	8	3,259	1.9%
2024	157,992	153,753	153,575	87	5	4,325	2.7%
2023	153,564	147,368	144,781	2,514	7	6,263	4.1%
2022	132,441	125,298	122,700	2,384	19	7,338	5.5%
2021	114,316	108,928	104,402	4,522	37	5,355	4.6%

※ 2022년 이전은 종전의 스마트도시정책관으로 표기

- 2025회계연도 일반회계 불용률은 1.9%로 전년도 2.7% 대비 0.8%p 감소하였으나, 사고이월액은 전년도 8천7백만원에서 28억 3천5백만원으로 크게 증가하였음.
- 이는 주로 미래 스마트도시 구현, 취약계층 디지털 격차해소, 인공지능 행정서비스 구축·운영, 초고속정보통신 인프라 운영 등 4개 사업에서 사고이월이 발생한 데 따른 것으로, 주요 사업의 집행시기와 예산운용의 효율성 관리가 필요함.

나) 도시개발특별회계

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 90억 8천5백만원으로 이 중 88억 8백만원을 지출하고 집행잔액은 2억 7천7백만원임(불용률 3.0%).

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	9,085	8,808	0	0	277	3.0%
도시개발특별회계	9,085	8,808	0	0	277	3.0%

- 최근 3년간 도시개발특별회계 세출결산을 살펴보면, 2025년도 불용률은 3.0%로 전년도(3.8%) 대비 0.8%p 감소하였으며, 2023년 이후 이월액은 발생하지 않았음.

<최근 3년간 도시개발특별회계 세출결산 현황>

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
2025	9,085	8,808	8,808	-	-	277	3.0%
2024	8,352	8,035	8,035	-	-	317	3.8%
2023	11,519	10,863	10,857	-	-	662	5.7%

다) 균형발전특별회계

- 균형발전특별회계 세출예산현액은 36억 5백만원으로, 이 중 31억 6천6백만원을 지출하고 보조금 4억 3천8백만원을 반납하였으며, 집행잔액은 없음.

(단위 : 백만원)

부 문	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	3,605	3,166	0	438	0	0.0%
균 형 발 전 특 별 회 계	3,605	3,166	0	438	0	0.0%

- 균형발전특별회계 세출예산현액 36억 5백만원은 전액 과학기술정보통신부 공모사업인 ‘스마트빌리지 보급 및 확산’ 사업으로 편성된 국고보조금으로, 이 중 31억 6천6백만원을 지출하고 4억 3천8백만원을 보조금으로 반납하여 지출률은 87.8%, 보조금 반납률은 12.2%³⁾임. 본 사업은 지난 회계연도에 이어 추진된 사업으로, 3개 자치구에 대하여 낙후 및 디지털 소외지역에 ICT 기반 스마트 서비스를 도입하여 자치구의 디지털전환을 가속화하기 위한 것임.⁴⁾
- 이중 동대문구에서 시행한 ‘스마트경로당 개발 및 보급 사업’에서 보조금 반납금 4억 3천8백만원이 발생한 만큼, 국고보조사업 선정 시 자치구 사업추진 여건과 자치구 재원 확보 가능성 등을 사전에 면밀히 점검할 필요가 있음.

3) 「국고보조금 통합관리지침」 제26조(보조사업 실적보고 및 집행잔액 등 반납)에 따르면, 중앙관서의 장은 보조사업이 완료되었거나 회계연도가 끝났을 때 보조사업자 등으로부터 정산보고서 등이 포함된 실적보고서를 제출받아야 하며, 집행잔액과 보조금으로 발생한 이자 등을 반납받아야 함. 또한 집행잔액과 이자 등의 반납기한은 사업이 완료된 해의 다음 연도 내에 반납이 완료될 수 있도록 정하여야 함.

4) 2025회계연도에는 스마트빌리지 개발 및 보급 사업으로 3개 자치구(동대문, 금천, 서초)에서 AI 기반 교통안전 시스템, AIoT 융합 스마트 공영주차장, IoT 기반 하수악취 실시간 모니터링 및 악취 저감 시스템, AI 기술 활용 하천·도심지 침수재난 예측 및 알림시스템 구축이 추진되었고, 스마트경로당 개발 및 보급 사업으로 동대문구에서 양방향 화상교육 및 스마트 여가 기기 활용 스마트경로당 구축이 추진된 것으로 확인됨.

3. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

가) 예산의 이용, 전용, 이체, 변경사용에 관한 사항

▶ 예산의 이용은 없음

▶ 예산의 전용

- 예산의 전용은 일반회계에서 1건, 8백만원이 발생하였는데,⁵⁾ 데이터센터 소속 기간제근로자 인건비 지급을 위해 같은 사업 내 공공운영비 8백만원을 기간제근로자등보수로 전용하였음. 세부 사유는 2024년도 및 2025년도 예산편성 시 정년퇴직자('24.12.31.字, 2명)에 대한 퇴직금을 반영하지 못하여 기간제근로자등보수 예산이 부족해진 데 따른 것으로 확인됨.

승인 일자	부서명	단위사업	세부사업	예산현액	통계목	전용금액		사유
						증	감	
12.17.	데이터센터 기획관리과	청사유지관리	데이터센터 청사시설 유지관리	1,944	공공운영비 (201-02)	-	8	'25년도 예산 편성 시 촉탁계약직 정년 퇴직자('24.12.31.子, 2명)에 대한 퇴직금 미반영에 따라, 기간제근로자등보수 예산 이 부족하여 전용
				205	기간제근로자 등보수 (101-04)	8	-	

- 퇴직급여는 정년퇴직 예정자와 지급 시기를 사전에 충분히 예측할 수 있는 인건비성 경비에 해당함에도 불구하고 최근 2개년간 이를 본예산에 반영하지 못한 사례가 확인된 만큼, 향후 예산편성 과정에서 보다 철저한 사전 점검을 통해 동일한 사례가 재발하지 않도록 면밀하고 신중한 검토가 이루어져야 할 것임.

5) “데이터센터 청사시설 유지관리”는 데이터센터 청사의 안정적 운영을 위해 향온향습기(22대), 소방시설(1,489대), 수배전반(32면), UPS(3대), 비상발전기(3대) 등 기계·전기설비를 유지관리하고, 향온향습기 교체(6대), 제2전산실 신규 기반시설 설치, 노후 수배전반 교체, 무중단 전력공급 체계 구축(UPS 이중화) 등을 추진하는 연례반복 경상사업임.

▶ 예산의 이체

- 예산 이체는 총 5건, 2억 7천8백만원(일반회계 5건, 2억 7천8백만원)이며, 이는 2025.7.10.자 조직개편에 따른 업무 및 인원 이체로 발생한 예산 이체로 특이사항은 없음.

▶ 예산의 변경사용은 없음

나) 예비비 지출에 관한 사항은 없음

다) 다음연도 이월에 관한 사항

▶ 사고이월

- 사고이월 사업은 총 4개 사업에서 6건, 28억 3천5백만원이 발생하였는데, “미래 스마트도시 구현” 사업의 전산개발비 중2억 2백만원, “취약계층 디지털 격차해소” 사업의 시설비 및 자산및물품취득비 18억 5천3백만원, “인공지능 행정 서비스 구축·운영” 사업의 전산개발비 및 자산및물품취득비 7억 7백만원, “초고속정보통신 인프라 운영” 사업의 자산및물품취득비 중 7천3백만원이 이월되었음.

〈디지털도시국 사고이월 현황〉

(단위 : 백만원)

회계	부서	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	사업종료일		사고이월사유	현황
								당초	변경		
합 계 : 2,835백만원											
일반회계	디지털정책과	미래 스마트도시 구현	전산 개발비 (207-02)	404	202	50.0%	24. 9. 9.	25.12.31.	26.6.30.	- ‘스마트도시 기본계획 수립’ 용역이 국토교통부 승인을 위한 사전 절차 진행 중으로, 승인 전까지 용역 일시 중지되어 사고이월됨. (상반기 중 재개 예정) (기존) ‘25.12.31. → (변경) ‘26.6.30.	추진중
일반회계	디지털정책과	취약계층 디지털 격차해소	시설비 (401-01)	3,850	1,566	40.7%	25. 9. 8.	25. 9.29.	26.01.29.	- 환경이문누리종합사회복지관 설계변경 및 사용승인 일정 지연에 따른 디지털동행플라자 (동대문) 조성공사 순연	집행 완료
일반회계	디지털정책과		자산및 물품 취득비 (405-01)	900	287	31.9%	25.9.11.	25.12.31.	26.6.30.		
일반회계	디지털정책과	인공지능 행정서비스 구축·운영	전산 개발비 (207-02)	1,270	681	53.6%	25. 9. 26.	26.2.24.	26.3.23.	- 용역 준공기한 미도래 생성형 AI 기반 챗봇 2.0 구축 및 감리 사업이 2026년 3월 말 완료	집행 완료
일반회계	디지털정책과		자산및 물품 취득비 (405-01)	579	27	4.6%	25. 9. 26.	26.2.24.	26.3.23.		
일반회계	정보통신과	초고속 정보통신 인프라 운영	자산및 물품 취득비 (405-01)	127	72	57.1%	25. 9. 23.	25.12.12	26.12.22	- 핵심 통신망의 무중단 운영을 위해 UPS 교체와 연계하여 EMP 전원필터 설치 예정에 따라 사업계획 변경 추진 (8월 추진 예정)	집행 예정

- “미래 스마트도시 구현” 사업은 스마트도시 정책의 중장기 추진방향과 실행계획을 마련하는 ‘서울특별시 스마트도시 기본계획’ 수립 사업으로⁶⁾을 통해 스마트도시 정책의 중장기 추진방향과 실행계획을 마련하기 위한 사업으로, 2025회계연도에는 전산개발비 예산현액 4억 3백만원 중 2억 2백만원을 지출하고, 2억 2백만원은 사고이월하였음(이월률: 50.0%).

<서울특별시 스마트도시 기본계획 수립 용역 2025회계연도 집행 및 이월 현황>

(단위 : 백만원)

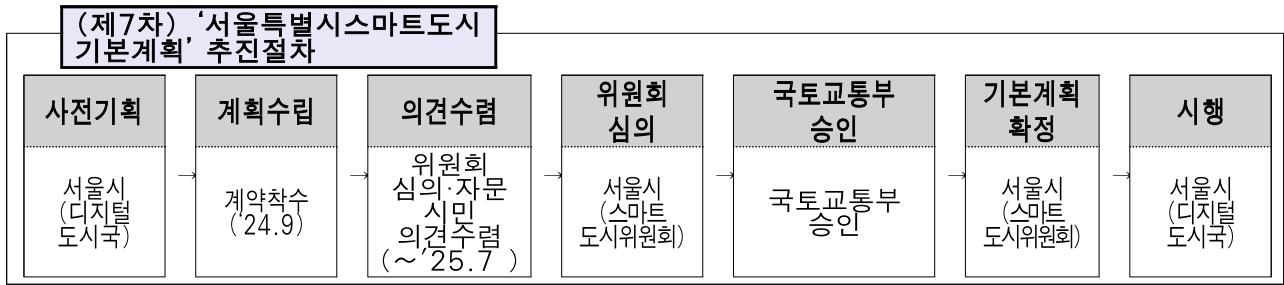
구 분	예산현액	원인행위액	지출액	사고이월액	집행잔액	이월률	이월 사유
서울특별시 스마트도시 기본계획 수립	403	403	202	202	0	50.0%	국토교통부 승인 전 사전절차 진행으로 용역 일시 중지

- 이는 ‘서울특별시 스마트도시 기본계획’에 대해 국토교통부의 승인절차가 진행 중인 상황으로, 국토교통부 승인 전까지 용역이 일시 중지됨에 따라 불가피하게 사고이월이 발생한 것으로 확인됨⁷⁾.
- 다만, 해당 용역은 서울시 스마트도시 정책의 기본방향을 설정하는 중장기계획 수립 사업이라는 점에서, 국토교통부의 신속한 승인이 이루어지도록 협의를 지속함으로써 후속 실행계획 수립 지연이 발생하지 않도록 추진일정 관리에 만전을 기할 필요가 있음.

6) ‘서울특별시 스마트도시 기본계획’ 수립 용역은 서울시 스마트도시 및 정보화 기본계획 수립, 도시문제 진단 및 지역 여건 분석, 스마트도시 추진방향·전략 수립, 성과관리 지표 설정, 도시공간 구조 및 생활권을 고려한 스마트도시서비스 도출 등을 주요 내용으로 함.

7) 동 용역은 2024.9.9. 착수되어 2025.12.31. 준공 예정이었으나, 스마트도시위원회의 국토교통부 승인 절차 이행 요구에 따라 2025.12.1.부터 2026.3.31.까지 일시중지되었음. 이후 국토교통부 고위공무원단 인사발령 지연에 따른 결재권자 부재 등으로 승인 절차가 지연되었으며, 현재는 인사발령을 완료하여, 올해 7월 중 승인 예정임.

<서울특별시 스마트도시 기본계획 수립 절차>



- 추가적으로, 스마트도시 기본계획은 개별 정보화사업을 단순히 나열하는 계획이 아니라, 서울시가 향후 해결해야 할 미래도시 전환 과제와 AI·디지털 기반 대시민 서비스의 방향성, 사업 간 연계기준 및 성과관리체계를 제시하는 상위계획인 바, 향후 확정될 기본계획이 대시민 디지털 서비스의 방향성과 실행기준을 실질적으로 제시할 수 있는지 점검할 필요가 있음.

○ '26년 현재 “취약계층 디지털 격차해소” 사업(집행완료)은 고령층 등 디지털 취약계층의 디지털 접근성 제고와 역량강화를 위해 디지털동행플라자를 조성·운영하는 사업으로, 2025회계연도에는 시설비 및 자산및 물품취득비 예산현액 47억 5천만원 중 28억 9천7백만원을 지출하고, 18억 5천3백만원은 사고이월하였음.

- 사고이월은 휘경이문누리종합사회복지관의 설계 변경 및 사용승인 일정 지연에 따라 디지털동행플라자 동대문센터 조성공사가 순연된 데 따른 것이며 2026년 1월 29일 동대문센터는 조성이 완료되었음.
- 동대문센터의 경우 휘경재정비촉진지구 내 기부채납 건물로, 사용승인 과정에서 BF인증 및 소방법 등⁸⁾에 따라 대피공간이 신설되면서, 이를

8) BF(Barrier Free)인증은 이동약자의 시설 접근·이용 편의성을 평가하는 인증제도임. 동대문센터는 사용승인 과정에서 BF인증 지적사항 및 소방법 등 관련규정 설계보완.

반영한 설계보완이 필요하게 되었고, 이로 인해 시설비 15억 6천6백만원과 자산및물품취득비 2억 8천7백만원이 사고이월된 것임.

○ “인공지능 행정 서비스 구축·운영” 사업(집행완료)은 생성형 AI 기반 행정지원 서비스 구축 등을 통해 행정업무의 효율성을 높이기 위한 사업으로, 2025회계연도에 전산개발비 및 자산및물품취득비 예산현액 18억 4천8백만원 중 10억 6천2백만원을 지출하고, 7억 7백만원을 사고이월하였으며 집행잔액 7천9백만원은 불용처리함.

- 사고이월은 서울시 생성형 AI 기반 챗봇 2.0 구축 사업 및 감리 사업이 금년까지 추진됨에 따라 발생한 것임.⁹⁾ 세부적으로 전산개발비는 예산현액 12억 7천만원 중 5억 1천2백만원을 지출하고 6억 8천1백만원을 사고이월하였으며, 자산및물품취득비는 예산현액 5억 7천9백만원 중 5억 5천만원을 지출하고 2천7백만원을 사고이월하였음. 참고로 집행잔액은 전산개발비 7천7백만원, 자산및물품취득비 2백만원으로, 모두 낙찰차액으로 확인됨.

<2025년도 제1회 추경 편성 후 사고이월 및 준공관리 대상 사업 현황>

(단위 : 백만원)

부서	세부사업	통계목	예산액 [㉠]			예산 변경 [㉡]	예산 현액 [㉢] ㉢=㉡+ ㉣	지출액 [㉤]	이월액 [㉥]	집행잔액 [㉦] ㉦=㉢-㉤-㉥	불용률
			본 예산	추경 예산	계						
디지털 정책과	인공지능 행정 서비스 구축·운영	전산개발비	81	1,188	1,270	-	1,270	512	681	77	6.1%
	인공지능 행정 서비스 구축·운영	자산및물품 취득비	-	579	579	-	579	550	27	2	0.3%

9) 생성형 AI 기반 챗봇 2.0 구축 사업은 AI 구축용 인프라 내부망 도입, 업무매뉴얼·문서 생성·요약·분석 등 LLM(대규모 언어모델) 기반 AI 행정지원 서비스 구축, ‘서울톡’ 챗봇 미답변에 대한 외부 LLM 시범 적용을 주요 내용으로 하고 있음. 사업 기간은 2025년 9월 26일부터 2026년 1월 23일까지이며, 감리 용역은 2025년 10월 28일부터 2026년 2월 24일까지 추진함.

- 한편, 이 사업은 2025년도 제1회 추가경정예산으로 증액(11억 8천8백만원) 편성된 이후 9월 말부터 계약이 추진된 사업으로, 구축·감리·검수 등에 필요한 사업기간 부족으로 사고이월이 발생한 것으로 확인됨. 추경예산은 본예산 편성 이후 발생한 추가 재정수요에 대응하기 위한 것이라는 점에서, 향후에는 추경 편성 시 연도 내 집행가능성과 사업기간의 적정성을 보다 면밀히 검토할 필요가 있음.
- 또한, 본 사업은 서울시가 내부 행정자료와 생성형 AI 기술을 연계하여 직원 업무지원 및 대시민 응답서비스를 고도화하려는 사업인 만큼, 구축 자체에 그치지 않고 실제 이용률, 답변 정확도, 개인정보 및 보안 검토 결과, 기존 챗봇 서비스와의 기능 중복 여부 등을 지속적으로 점검하여 사업성과가 실질적인 행정업무 효율성 제고와 시민 이용 편의 개선으로 이어질 수 있도록 관리할 필요가 있음.
- “초고속정보통신 인프라 운영” 사업은 행정망·인터넷·재난 대응 시스템 등 서울시 핵심 통신망의 안정적 운영을 위한 사업으로, 2025회계연도에는 자산및물품취득비 예산현액 1억 2천7백만원 중 4천1백만원을 지출하고, 7천3백만원은 사고이월하였으며 집행잔액 1천4백만원은 불용처리함.
- 사고이월은 전자기필스(EMP) 전원필터 설치 사업계획 변경에 따른 것으로, 당초 서울도서관 내 초고속망운영센터 무정전전원장치(UPS) 뒷단에 필터를 설치하는 것으로 설계되었으나, 장애 발생 시 전원 이중화가 되지 않아 전원 차단 위험이 있는 것으로 검토됨에 따라 설치 위치를 서소문청사 정보통신실로 변경하고, 필터 사양도 기존 150A 2식에서

300A 1식으로 조정함.¹⁰⁾

- 또한 필터 설치를 UPS 교체 작업과 연계하여 추진하는 것이 기술적·운영상 합리적이라고 판단하여, 추가 설계 검토 등에 기간이 소요됨에 따라 사고이월이 발생한 것으로 확인됨.

라) 집행잔액 발생에 관한 사항

▶ 집행잔액 총괄

- 2025회계연도 디지털도시국 소관 세출예산의 집행잔액은 총 35억 3천6백만원으로 예산현액(1,859억 2천5백만원) 대비 불용률은 1.9% 수준이며, 일반회계 32억 5천9백만원(불용률 1.9%), 도시개발특별회계 2억 7천7백만원(불용률 3.0%)의 집행잔액이 각각 발생하였음.

(단위 : 백만원)

회 계	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	불용률 (%)
합 계	185,925	179,108	2,835	446	3,536	1.9%
일 반 회 계	173,235	167,134	2,835	8	3,259	1.9%
도 시 개 발 특 별 회 계	9,085	8,808	-	-	277	3.0%
균 형 발 전 특 별 회 계	3,605	3,166	-	438	0	0.0%

- 발생사유별로는 낙찰차액 15억 4천8백만원(전체 집행잔액의 43.8%), 지출잔액 14억 6천9백만원(41.5%), 계획변경 등 집행사유 미발생 1천4백만원(0.4%), 보조금 정산잔액 8백만원(0.2%)임.

10) EMP(Electromagnetic Pulse, 전자기펄스) 방호필터는 당초 초고속망운영센터(서울도서관 지상4층) UPS(Uninterruptible Power Supply, 무정전전원장치) 뒷단에 설치할 계획이었으나, 전원 이중화 및 전원 차단 위험 등을 고려하여 서소문청사 3동 지하1층 정보통신실로 설치 위치를 변경, 필터 사양도 150A급 2식에서 300A급 1식으로 조정한 것임. 필터 설치는 UPS 교체 작업과 연계하여, 26년 8월 광복절 연휴 기간 중 추진 예정으로 보고됨.

- 집행잔액 중 낙찰차액과 지출잔액이 각각 15억 4천8백만원(43.8%), 14억 6천9백만원(41.5%)으로 전체 집행잔액의 85.3%를 차지하고 있음.

▶ 세부사업별 집행잔액

- 2025 회계연도 디지털도시국의 총 73개 예산사업 중, 세출예산 집행잔액은 총 35억 3천6백만원이며, 이 중 불용률 10% 이상 사업은 총 5건(4억 4천7백만원)임.
- 기본경비의 경우 디지털정책과¹¹⁾, 정보시스템과¹²⁾, 데이터센터 기획관리과¹³⁾에서 총 2억 2천5백만원의 불용이 발생하였는데, 향후 예산편성시 최초집행 실적을 반영하여 조정할 필요가 있음.

<불용률 10퍼센트 이상 사업 현황>

(단위 : 백만원)

회계	부서명	세부사업	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용율	불용 및 이월사유
일반회계	디지털정책과	기본경비	290	222	-	68	23.6%	유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감 및 복합기 신규 구매에 따른 수선비 절감
	데이터전략과	빅데이터 분석서비스	1,802	1,614	-	188	10.4%	계약 과정에서 낙찰차액 발생 및 주민등록데이터 사용불가로 가명데이터 개발 여건이 변경됨에 따라 금융 데이터가 미개발되어 지출잔액 발생
	정보	정보시스템	277	243	-	34	12.4%	낙찰차액 12백만원 및 계약심사

- 11) 집행잔액은 ▲출장 일정 축소·조정에 따른 출장여비 절감 및 복합기 신규 구매에 따른 수선비 절감 등으로 발생한 지출잔액(6천3백만원), ▲예산절감액(5백만원)에 따른 것임. 기본경비는 반복적으로 편성되는 경상적 경비인 만큼, 국내여비·수선유지비 등 집행수요가 감소한 항목은 결산 결과를 반영하여 다음연도 예산편성 시 적정 규모로 조정할 필요가 있음.
- 12) 집행잔액은 ▲우편물 물량 감소 등에 따른 비용 지출 감소로 발생한 지출잔액(7천만원)에 따른 것임. 우편물 발송 감소는 행정업무 전자화에 따라 반복될 수 있는 집행수요 감소 요인인바, 관련 예산은 최근 집행실적을 반영하여 조정할 필요가 있겠음.
- 13) 집행잔액은 ▲출장 일정 축소·조정에 따른 출장여비 절감 등으로 발생한 지출잔액(8천6백만원)에 따른 것임. 동 사업은 불용률 26.1%로 불용률 10% 이상 사업 중 가장 높고, 디지털정책과 기본경비와 유사한 출장여비 절감 사유가 반복되고 있음.

회계	부서명	세부사업	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용율	불용 및 이월사유
	시스템과	장애·사고 대응역량 강화						절감액 21백만원 발생
		기본경비	427	357	-	70	16.3%	우편물 물량 감소 등에 따른 비용 지출 감소
	데이터센터기획관리과	기본경비	331	245	-	86	26.1%	유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감

- “빅데이터 분석서비스”는 서울시가 공공데이터와 민간데이터를 융합하여 주요 의사결정에 핵심적 자료로 활용하고, 데이터 분석 지원, 표준 분석모델 개발, 가명결합 데이터¹⁴⁾ 활용 등을 통해 데이터기반 행정을 도모하기 위한 사업임. 동 사업은 예산현액 18억 2백만원 중 16억 1천4백만원을 집행하고, 1억 8천8백만원의 집행잔액이 발생하였음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
빅데이터 분석서비스	1,802	1,614	-	188	89.6%

- 집행잔액은 ▲서울 실시간 도시데이터 운영 등 계약 과정에서 발생한 낙찰차액(7천1백만원), ▲주민등록데이터 사용불가¹⁵⁾로 가명데이터 개발 여건이 변경됨에 따라 금융 데이터가 미개발되어 발생한 지출잔액(1억9백만원), ▲예산절감액(8백만원)에 따른 것임. 가명데이터 개발은 주민

14) 가명(결합)데이터는 개인정보의 일부를 삭제하거나 대체하는 등 추가정보 없이는 특정 개인을 알아볼 수 없도록 처리한 정보를 말하며, 가명결합은 서로 다른 기관이 보유한 가명정보를 결합하여 정책대상 분석, 행정지원 자료 생산 등에 활용하는 방식을 말함.

15) 본 사업은 서울시가 신용평가정보와 행정데이터를 결합하여 디지털금융 취약계층 등 정책대상 분석자료를 개발하려는 것이었으나, 「주민등록법」상 주민등록전산정보자료 제공 가능 여부에 대한 행정안전부 협의 및 법령 검토가 완료되지 않아 금융 빅데이터 개발이 추진되지 못한 것으로 확인됨.

등록데이터 제공 가능 여부가 전제가 되는 사업인바, 향후 유사 사업 추진 시 관계기관(행정안전부) 협의 및 법령 검토를 예산편성 전에 완료할 필요가 있음.

- “정보시스템 장애·사고 대응역량 강화”는 정보시스템 장애상황 관리체계를 개선하고, 장애 예방·대응 교육, 통합 매뉴얼 제작, 구조진단 및 개선 컨설팅 등을 통해 정보시스템 장애·사고 대응역량을 높이기 위한 사업임. 동 사업은 예산현액 2억 7천7백만원 중 2억 4천3백만원을 집행하고, 3천4백만원의 집행잔액이 발생하였음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
정보시스템 장애·사고 대응역량 강화	277	243	-	34	87.6%

- 집행잔액은 ▲낙찰차액(1천2백만원), ▲계약심사 절감액 등 예산절감액(2천2백만원)에 따른 것임. 계약심사 및 입찰 과정에서의 절감은 예산절감 효과가 있으나, 장애 예방·대응 사업은 과업 축소가 서비스 안정성 저하로 이어질 수 있는바, 예산절감 이후에도 구조진단, 매뉴얼, 교육 등 핵심 과업의 이행 여부를 확인이 필요함.

마) 기타 주요 사업에 관한 사항

- ‘지능형 CCTV 고도화’는 주택가·골목길 등 주거·상업지역의 범죄예방 및 치안 사각지대 최소화를 위하여 지능형 CCTV를 확대 설치·교체하는 사업으로, 예산현액 201억 2천8백만원을 전액 지출하였음.

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C/A)
지능형 CCTV 고도화	20,128	20,128	-	-	100.0%

- 본 사업예산의 집행은 자치구로의 보조금 교부를 의미하나, 실제 자치구 사업 추진현황을 보면 2025년 12월 31일 기준 21개 구는 완료, 3개 구는 미완료된 것으로 확인됨. 특히 성북구와 동작구는 사고이월¹⁶⁾, 강남구는 명시이월¹⁷⁾이 발생하였는바, 서울시는 보조금 교부 이후에도 자치구별 매칭예산 확보, 사전행정절차 이행 및 준공 여부를 지속적으로 관리할 필요가 있음.

<2025년도 지능형 CCTV 고도화 사업 자치구 이월 사유>

(단위 : 백만원)

자치구 (이월구분)	이월액	지연사유	계약일자
성북구 (사고이월)	594	區 매칭비 추경 확보가 늦어지고, 동절기 도로굴착금지에 따라 사업 지연	'25.9. ~ '26.4.
동작구 (사고이월)	743	기존 본예산 사업은 추진 중이나, 추경으로 진행하는 區 매칭비 확보('25.12.)가 늦어짐에 따라 사고이월	'25.4. ~ '26.6.
강남구 (명시이월)	1,400	사전행정절차 지연으로 의회 결산심사를 위한 사고이월 확정 이후 계약('25.12.30.)하여 명시이월	'25.4. ~ '26.4.

- 한편, CCTV 관련 사업은 설치 대수 확대와 함께 자치구 자가망 관리 및 영상정보 보안강화가 병행되어야 하는 사업임. 2026년 자치구 자가망 통합감시시스템 및 CCTV망 보안강화 사업은 '지정'과 '공모' 방식으로 추진되며, 세부 자원부담은 각각 전액지원과 5:5 매칭으로 구분되는바, 향후 지능형 CCTV 고도화 사업도 설치·교체 실적뿐 아니라 자

16) 성북구: 구 매칭비 추경 확보 지연 및 동절기 도로굴착금지, 5억 9천4백만원,

동작구: '25년 추경으로 진행하는 구 매칭비 확보 지연, 7억 4천3백만원

17) 강남구: 사전행정절차 지연 및 사고이월 확정 이후 계약 체결, 14억원

치구 통신망 관리, CCTV 영상정보 보안 및 관제체계 고도화와 연계하여 관리할 필요가 있음.

<자치구 자가망 통합감시시스템 및 CCTV망 보안강화 사업 예산구성>

(단위 : 백만원)

구 분	추진방식	재원부담	예산액	대상 자치구 및 금액
합 계			5,240	
자기통신망 통합감시시스템 구축	지 정	5 : 5 매 칭	1,250	구로구 500, 금천구 250, 영등포구 500
AI 기반 CCTV망 보안강화	지 정·공 모	전 액 지 원	2,600	종로구 400, 서대문구 300, 구로구 300, 서초구 300, (공모 1,300)
AI 기반 CCTV망 보안강화	지 정·공 모	5 : 5 매 칭	900	영등포구 200, (공모 700)
노 후 통 신 장 비 교 체	지 정	전 액 지 원	490	관악구 490

5. 종합의견

- 2025회계연도 디지털도시국 소관 세입결산 결과 징수율은 66.4%로 전년도(81.0%) 대비 14.6%p 감소하였으며, 미수납액도 전년도 36억 8백만원에서 64억 8천6백만원으로 크게 증가하였음. 이는 지난연도 수입, 변상금, 에스플렉스센터 관련 임대료·관리비 등의 체납이 지속된 데 따른 것으로, 체납 원인별 관리와 적극적인 수납대책 마련이 필요할 것임.
- 반면 세출예산의 경우 불용률(1.9%)이 전년(2.7%) 대비 0.8%p 감소하여 집행잔액 관리 측면에서는 개선된 것으로 보임. 그러나 이월액은 전년도 8천7백만원에서 28억 3천5백만원으로 크게 증가하였으며, 이는 각종절차상 승인지연, 사업기간 부족, 통신망 운영 관련 사업계획 변경 등 사업별 추진 여건과 절차적 사유가 복합적으로 작용한 것으로 보임.
- ‘서울특별시 스마트도시 기본계획 수립’과 ‘생성형 AI 기반 챗봇 2.0

구축 및 감리'는 각각 승인 전 사전절차와 추정 편성 후 사업기간 부족으로 이월된 만큼, 향후 정보화사업 추진 시 과업기간, 관계기관 협의, 보안·검수절차 및 서비스 품질 확보 가능성을 예산편성 단계에서 면밀히 검토할 필요가 있음.

- 또한 '지능형 CCTV 고도화'는 결산상 전액 집행되었으나, 실제 자치구 사업에서는 성북·동작구 사고이월 및 강남구 명시이월이 발생하였는바, 보조금 교부 이후 자치구 매칭예산 확보, 준공 여부, 자가땅 관리 및 영상정보 보안강화까지 연계하여 관리할 필요가 있음.
- 아울러, 세출예산 집행잔액 중 낙찰차액(43.8%)과 지출잔액(41.5%)이 대부분을 차지하고, 기본경비 등 경상경비 불용과 퇴직급여 전용 사례도 확인되는바, 예산편성 과정에서 면밀한 검토가 필요할 것임.

의안심사지원팀장	강대만	02-2180-8204
입 법 조 사 관	김민수	02-2180-8203

[붙임 1] 2025회계연도 디지털도시국 세입·세출 총괄 현황(p.33)

[붙임 2] 2025회계연도 디지털도시국 부서별 세출결산 세부내역(p.35)

[붙임 3] 디지털도시국 예산지출 및 불용 등 세부 현황(p.38)

[붙임 4] 2025회계연도 추가경정예산 편성사업 사업별 집행률(p.40)

[붙임 5] 에스플렉스센터 미납금(임대료 및 관리비) 현황(p.41)

1 세입결산 총괄

- 예 산 현 액 : 151억 1,300만원
- 징수결정액 : 193억 6,000만원
- 실제수납액 : 128억 6,400만원 (징수율 66.4%)
- 미 수 납 액 : 64억 8,500만원

(단위 : 천원)

항 목	예산현액	징수결정액	환급액	실제수납액	정리보류액	미수납액
총 계 (일반회계+특별회계)	15,113,124	19,359,795	43,669	12,864,220	10,063	6,485,513
소계 (일반회계)	11,509,124	15,755,795	43,669	9,260,220	10,063	6,485,513
세 외 수 입	10,970,340	15,217,010	43,669	8,721,435	10,063	6,485,513
경 상 적 세 외 수 입	7,670,173	8,222,557	38,419	5,400,108	-	2,822,449
임 시 적 세 외 수 입	2,930,862	3,088,099	5,250	3,088,099	-	-
지방행정제재·부과금	366,000	242,752	-	168,202	-	74,550
지 난 연 도 수 입	3,305	3,663,603	-	65,026	10,063	3,588,514
국 고 보 조 금	533,861	533,861	-	533,861	-	-
보전수입등및내부거래	4,923	4,923	-	4,923	-	-
소 계 (특별회계)	3,604,000	3,604,000	-	3,604,000	-	-
국 고 보 조 금	3,604,000	3,604,000	-	3,604,000	-	-

2 세출결산 총괄

- 예산현액 : 1,859억 2,500만원
- 지 출 액 : 1,791억 800만원 (예산현액 대비 97.9%)
- 이 월 액 : 28억 3,500만원 (사고이월 4개 사업, 6건)
- 보조금반납 : 4,500만원
- 집행잔액 : 35억 3,600만원 (예산현액 대비 1.9%)

(단위 : 백만원)

부 서 명		예산현액 (A)	지 출 액 (B)	이 월 액 (C)	보조금반납액 (D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	집행률 (F=B+C/A)
총 계		185,925	179,108	2,835	446	3,536	97.9
소 계 (일 반 회 계)		173,235	167,134	2,835	8	3,259	98.2
소 계 (특 별 회 계)		12,690	11,974	-	438	277	94.4
디 지 털 정 책 과		31,197	27,695	2,763	438	301	97.6
	일 반 회 계	27,593	24,529	2,763	-	301	98.9
	균 형 발 전 특 별 회 계	3,604	3,166	-	438	-	87.8
데 이 터 전 략 과		13,983	13,370	-	-	614	95.6
정 보 시 스 템 과		10,559	10,187	-	-	371	96.5
정 보 보 안 과		10,361	10,204	-	-	157	98.5
정 보 통 신 과		52,927	52,055	73	-	799	98.5
	일 반 회 계	43,842	43,247	73	-	522	98.8
	도 시 개 발 특 별 회 계	9,085	8,808	-	-	277	97.0
공 간 정 보 과		8,733	8,533	-	-	200	97.7
데 이 터 센 터		52,701	51,732	-	8	961	98.2
서 울 기 록 원		5,465	5,332	-	-	132	97.6

붙임2

2025회계연도 디지털도시국 부서별 세출결산 세부내역

(단위 : 천원)

세부사업	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)	불용률
총계	185,925,165	179,108,442	2,835,016	446,064	3,535,642	1.9%
디지털정책과	31,197,212	27,695,269	2,762,516	438,200	301,227	2.4%
일반회계	27,592,525	24,528,782	2,762,516	-	301,227	1.1%
미래 스마트도시 구현	1,592,238	1,348,315	201,688	-	42,235	2.6%
취약계층 디지털 격차 해소	6,236,000	4,380,311	1,853,369	-	2,320	0.1%
인공지능 행정 서비스 구축·운영	2,314,851	1,523,749	707,460	-	83,642	3.6%
서울AI재단 출연	13,797,110	13,797,110	-	-	-	0%
엠보팅 서비스 운영	162,906	156,221	-	-	6,685	4.1%
비대면 디지털 행정서비스 운영 및 시스템 통합 기능개선	1,263,754	1,165,954	-	-	97,800	7.7%
세계스마트시티지구 운영	1,935,719	1,935,586	-	-	133	0.1%
기본경비	289,947	221,536	-	-	68,411	23.6%
균형발전특별회계	3,604,687	3,166,487	-	438,200	-	0.0%
스마트빌리지 보급 및 확산	3,604,000	3,165,800	-	438,200	-	12.2%
국고보조금반환	687	687	-	-	-	0.0%
데이터전략과(일반회계)	13,983,195	13,369,507	-	-	613,688	4.4%
시민통계발간	129,350	127,100	-	-	2,250	1.7%
서울서베이	2,526,144	2,389,817	-	-	136,327	5.4%
사업체조사	3,485,364	3,371,036	-	-	114,328	3.3%
열린데이터광장 운영	830,796	806,538	-	-	24,258	2.9%
빅데이터 캠퍼스 운영	553,003	546,726	-	-	6,277	1.1%
빅데이터 서비스 플랫폼 운영	3,989,150	3,861,668	-	-	127,482	3.2%
빅데이터 분석서비스	1,801,755	1,614,130	-	-	187,625	10.4%
스마트 서울뷰 운영 및 이용 확대	615,732	600,600	-	-	15,132	2.5%
기본경비	51,901	51,892	-	-	8	0.1%
정보시스템과(일반회계)	10,558,852	10,187,468	-	-	371,384	3.5%
업무관리시스템 운영	3,100,409	2,936,289	-	-	164,120	5.3%
행정보털 운영	1,992,972	1,991,565	-	-	1,407	0.1%

세부사업	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)	불용률
공공서비스 예약시스템 운영	368,806	364,587	-	-	4,219	1.1%
공통행정시스템 운영	743,950	734,757	-	-	9,193	1.2%
시도행정정보시스템 운영	196,251	196,251	-	-	-	0%
정보소통광장 서비스 운영	723,801	707,053	-	-	16,748	2.3%
정보공개제도 운영·관리	53,470	53,470	-	-	-	0%
기록정보관리	1,957,787	1,890,463	-	-	67,324	3.4%
정보기술아키텍처(EA) 운영	327,190	322,817	-	-	4,373	1.3%
한국지역정보개발원 분담금	390,209	390,209	-	-	-	0%
정보시스템 장애·사고 대응 역량 강화	277,344	243,036	-	-	34,308	12.4%
기본경비	426,663	356,971	-	-	69,692	16.3%
정보보안과(일반회계)	10,361,254	10,203,972	-	-	157,282	1.5%
정보보안 관리체계 운영	574,800	556,889	-	-	17,911	3.1%
정보시스템 보안관리 고도화	1,707,338	1,692,704	-	-	14,634	0.1%
정보보안 취약점 분석 및 점검	614,457	613,024	-	-	1,433	0.2%
서울시 사이버안전센터 운영	4,881,197	4,783,708	-	-	97,489	2.0%
개인정보보호체계 고도화	2,519,692	2,493,878	-	-	25,814	1.0%
기본경비	63,770	63,769	-	-	1	0.1%
정보통신과	52,926,546	52,055,218	72,500	-	798,828	1.5%
일반회계	43,841,509	43,247,085	72,500	-	521,924	1.2%
다기능 사무기기 보급관리	4,725,265	4,685,710	-	-	39,555	0.8%
사랑의PC 보급	475,192	427,772	-	-	47,420	10.0%
행정정보통신망 운영	1,186,334	1,161,603	-	-	24,731	2.1%
사물인터넷 도시조성	853,120	838,678	-	-	14,442	1.7%
초고속정보통신 인프라 운영	8,727,609	8,460,538	72,500	-	194,571	2.2%
서울시 CCTV안전센터 운영	6,483,886	6,285,127	-	-	198,759	3.1%
지능형 CCTV 고도화	20,128,100	20,128,100	-	-	-	0%
스마트폴 표준모델 구축	1,200,000	1,199,354	-	-	646	0.1%
기본경비	62,003	60,202	-	-	1,801	2.9%
도시개발특별회계	9,085,037	8,808,133	-	-	276,904	3.0%
스마트도시 통신인프라 구축	8,803,001	8,526,097	-	-	276,904	3.1%
스마트서울 네트워크 구축 및 운영	282,036	282,036	-	-	-	0%
공간정보과(일반회계)	8,732,802	8,532,827	-	-	199,975	2.3%
지도정보 플랫폼 고도화 구축	848,126	837,759	-	-	10,367	1.2%

세부사업	예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	집행잔액 (A-B-C-D)	불용률
스마트 불편신고 운영	176,790	176,301	-	-	489	0.3%
공간정보시스템 운영	923,631	883,096	-	-	40,535	4.4%
주소정보체계 고도화	1,909,963	1,908,313	-	-	1,650	0.1%
1:1,000 수치지형도 갱신	1,200,000	1,200,000	-	-	-	0%
항공사진 촬영 및 다목적활용 데이터 구축	1,730,489	1,702,182	-	-	28,307	1.6%
3D기반 Virtual Seoul 구축	1,770,866	1,652,642	-	-	118,224	6.7%
드론 스포츠 경진대회	120,000	119,600	-	-	400	0.3%
기본경비	52,937	52,933	-	-	4	0.1%
데이터센터(일반회계)	52,700,772	51,731,854	-	7,864	961,054	1.8%
정보시스템 유지관리	9,340,977	9,261,770	-	-	79,207	0.8%
정보통신시설 유지관리	4,564,510	4,433,724	-	-	130,789	2.9%
급여관리시스템 운영	474,063	474,063	-	-	-	0%
정보자원 통합 관리	14,827,000	14,763,330	-	-	63,670	0.4%
상암센터 운영	5,469,966	5,461,186	-	-	8,780	0.2%
에스플렉스센터 운영	10,203,197	9,794,087	-	-	409,110	4.0%
데이터센터 청사시설 유지관리	6,408,958	6,234,179	-	-	174,779	2.7%
정보취약계층 정보격차해소 (장애인 정보통신보조기기 보급)	919,776	904,094	-	7,841	7,841	0.9%
정보취약계층 정보격차해소 (장애인 정보화교육)	147,946	147,900	-	23	23	0.1%
기본경비	331,181	244,688	-	-	86,493	26.1%
국고보조금 반환	13,198	12,836	-	-	362	2.7%
서울기록원(일반회계)	5,464,532	5,332,328	-	-	132,204	2.4%
서울기록원 운영 관리	5,464,532	5,332,328	-	-	132,204	2.6%
서울기록원 디지털 아카이브 구축	2,434,234	2,369,946	-	-	64,288	3.1%
서울기록원 기록수집보존관리	790,160	765,648	-	-	24,512	1.2%
서울기록원 기록정보서비스 활성화	1,577,837	1,558,883	-	-	18,954	3.4%
기본경비	569,800	551,829	-	-	17,971	7.0%

붙임3

디지털도시국 예산지출 및 불용 등 세부 현황

○ 최근 3년간 예산 불용률 현황

(단위 : 백만원)

연 도	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	보조금 반납액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 (E=A-B-C -D)	불용률 (%) (E/A)
					계(D)	명시	사고		
2025	185,608	185,925	179,108	446	2835	-	2835	3,536	1.9%
2024	167,298	169,962	165,228	5	87	-	87	4,642	2.7%
2023	160,021	165,084	155,638	7	2,514	-	2,514	6,925	4.2%

○ 2025회계연도 10%이상 불용률 사업

(단위 : 백만원)

회계	부서명	세부사업	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용율	불용 및 이월사유
일반회계	디지털 정책과	기본경비	290	222	-	68	23.6%	유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감 및 복합기 신규 구매에 따른 수선비 절감
	데이터 전략과	빅데이터 분석서비스	1,802	1,614	-	188	10.4%	계약 과정에서 낙찰차액 발생 및 주민등록데이터 사용불가로 가명 데이터 개발 여건이 변경됨에 따라 금융 데이터가 미개발되어 지출잔액 발생
	정보 시스템과	정보시스템 장애·사고 대응역량 강화	277	243	-	34	12.4%	낙찰차액 12백만원 및 계약심사 절감액 21백만원 발생
		기본경비	427	357	-	70	16.3%	우편물 물량 감소 등에 따른 비용 지출 감소
	데이터 센터 기획관리과	기본경비	331	245	-	86	26.1%	유선, 이메일 협의 및 화상회의 플랫폼 활용 등 업무 방식의 디지털 전환과 더불어 사업 추진 과정에서 출장 일정이 축소·조정됨에 따라 당초 계획 대비 출장여비 절감

○ 2025년도 이월액 현황 (전액 사고이월: 4개 사업 총 6건, 28억 3천5백만원)

(단위:백만원)

회계	부서	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률 (%)	계약일	사업종료일		사고이월사유	현황
								당초	변경		
합 계 : 2,835백만원											
일반회계	디지털정책과	미래 스마트도시 구현	전산 개발비 (207-02)	404	202	50.0%	24. 9. 9.	25.12.31.	26.6.30.	- ‘스마트도시 기본계획 수립’ 용역이 국토교통부 승인을 위한 사전 절차 진행 중으로, 승인 전까지 용역 일시 중지되어 사고이월됨. (상반기 중 재개 예정) (기존) ‘25.12.31. → (변경) ‘26.6.30.	추진중
일반회계	디지털정책과	취약계층 디지털 격차해소	시설비 (401-01)	3,850	1,566	40.7%	25. 9. 8.	25. 9.29.	26.01.29.	- 휘경이문누리종합사회복지관 설계변경 및 사용승인 일정 지연에 따른 디지털동행플라자 (동대문) 조성공사 순연	집행 완료
일반회계	디지털정책과		자산및 물품 취득비 (405-01)	900	287	31.9%	25.9.11.	25.12.31.	26.6.30.		
일반회계	디지털정책과	인공지능 행정서비스 구축·운영	전산 개발비 (207-02)	1,270	681	53.6%	25. 9. 26.	26.2.24.	26.3.23.	- 용역 준공기한 미도래 생성형 AI 기반 챗봇 2.0 구축 및 감리 사업이 2026년 3월 말 완료	집행 완료
일반회계	디지털정책과		자산및 물품 취득비 (405-01)	579	27	4.6%	25. 9. 26.	26.2.24.	26.3.23.		
일반회계	정보통신과	초고속 정보통신 인프라 운영	자산및 물품 취득비 (405-01)	127	72	57.1%	25. 9. 23.	25.12.12	26.12.22.	- 핵심 통신망의 무중단 운영을 위해 UPS 교체와 연계하여 EMP 전원필터 설치 예정에 따라 사업계획 변경 추진 (8월 추진 예정)	집행 예정

붙임4

2025회계연도 추가 경정예산 편성사업 사업별 집행률('25.6.기준.)

(단위 : 백만원)

부서	세부사업	통계목	예산액㉔			예산 변경 ㉕	예산 현액 ㉖=㉗+ ㉘	지출액 ㉙	이월액 ㉚	집행잔액 ㉛-㉙-㉚- ㉜	불용률
			본 예산	추경 예산	계						
디지털 정책과	인공지능 행정 서비스 구축·운영	사무관리비	71	101	172	-	172	169	-	4	2.1%
	인공지능 행정 서비스 구축·운영	전산개발비	81	1,188	1,270	-	1,270	512	681	77	6.1%
	인공지능 행정 서비스 구축·운영	자산및물품 취득비	-	579	579	-	579	550	27	2	0.3%
	서울시재단 출연	출연금	10,857	2,940	13,797	-	13,797	13,797	-	-	0.0%
	국고보조금 반환	국고보조금 반환금	-	1	1	-	1	1	-	-	0.0%
정보통신과	서울시CCTV 안전센터 운영	전산개발비	-	30	30	-	30	30	-	-	0.0%
		자산및물품 취득비	1,981	100	2,081	-	2,081	2,006	-	75	3.6%
	초고속정보 통신인프라 운영	자치단체 자본보조	3,800	1,450	5,250	-	5,250	5,250	-	-	0.0%
데이터센터 (기획관리과)	국고보조금 반환	국고보조금 반환금	1	13	13	-	13	13	-	0	2.7%

붙임5

에스플렉스센터 미납금(임대료 및 관리비) 현황

☐ **에스플렉스센터 미수납액 사유별 발생 현황**

(2025.12월 기준, 부가세 제외)

(단위 : 천원)

업체명	연체기간	연체금액	조치결과
(주)온더피트니스 (헬스, 골프연습장)	계	1,306,235천 원	
	2025년	329,975천 원	· 미납금 독촉고지 · 사용수익허가 취소 ('24.10.31.) · 강제집행 퇴거 ('26.3.24.)
	2024년	438,743천 원	
	2023년	400,622천 원	
	2022년	136,895천 원	
(사)열린정보장애인 협회(카페)	계	84,479천 원	
	2025년	11,240천 원	· 미납금 독촉고지 · 무단점유 시설 강제집행('25.5.29.) · 소송 진행중
	2024년	20,947천 원	
	2023년	29,496천 원	
	2022년	22,796천 원	
(주)알찬에프앤디 (식당)	계	296,250천 원	
	2025년	14,250천 원	· 미납금 독촉고지 · 사용수익허가 취소 ('24.12.13.) · 소송진행중
	2024년	253,660천 원	
	2023년	28,340천 원	
미디어재단 TBS	계	4,385,929천 원	
	2025년	2,419,610천 원	· 미납금 독촉고지 · 사용수익허가 종료('24.12.31)
	2024년	1,966,319천 원	