

2024회계연도 서울역사박물관 소관

세입·세출 결산 승인안

검 토 보 고

I. 회부경위

1. 의안번호 : 제2821호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2025년 5월 26일
4. 회부일자 : 2025년 5월 29일

II. 결산 승인안 개요

1. 세입·세출결산

가. 세입결산

- 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세입결산 예산현액은 총 12억 6백만원으로, 13억 8천1백만원을 징수 결정하여 동일 금액을 수납(징수결정액 대비 100%)하였고 정리보류액 및 미수납액은 없음.
- 세부내역을 보면 세외수입 예산현액은 9억 2천1백만원으로 10억 9천6백만원을 징수 결정했으며, 보조금은 2억 7천3백만원을 징수 결정하였고, 보전수입 등 내부거래는 국고보조금 사용잔액 발생에 따라 발생액 1천 2백만원을 징수 결정하였음.

< 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세입결산 개요 >

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액(A)	실제수납액(B)	정리보류액	미수납액	비율(B/A)
합계	1,205,793	1,381,099	1,381,099	-	-	100
세외수입	920,885	1,096,191	1,096,191	-	-	100
보조금	273,000	273,000	273,000	-	-	100
보전수입	11,908	11,908	11,908	-	-	100

나. 세출결산

(1) 총괄

- 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산은 전년도 이월액 4억 6천만원을 포함하여 총 189억 4천4백만원의 예산이 편성되었으며, 세출예산 지출액은 153억 6천5백만원으로 다음연도 이월액 26억 9천1백만원, 보조금 반납금 1천7백만원을 제외한 집행잔액은 8억 7천1백만원임.

< 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산 개요 >

(단위 : 천원, %)

예산액	전년도 이월액	예비비 사용액	증 감		예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
			전용	이용					
18,484,197	459,500	-	-	-	18,943,697	15,364,700	2,691,402 (14.2%)	16,758	870,836 (4.6%)

(2) 성과보고서

- 예산과 사업을 연계하는 성과 중심의 사업운영¹⁾을 위하여, 서울역사박물관은 2024회계연도 성과계획으로 전략목표 ‘수도서울의

1) 「지방재정법」제5조(성과 중심의 지방재정 운용) ② 지방자치단체의 장은 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서 및 성과보고서를 작성하여야 한다.

「지방자치단체 예산편성 운영에 관한 규칙」제2조의2(성과중심의 재정운용) ③ 지방자치단체의 장은 지방의회에 예산안과 결산서를 제출하는 경우에는 제1항에 따라 작성한 다음 연도 예산의 성과계획서와 성과보고서를 함께 제출하여야 한다.

도시역사박물관’와 정책사업목표 1개, 성과지표 4개를 설정하였고, 이를 위한 사업예산은 140억 4천6백만원이었음.

< 2024년도 서울역사박물관 성과보고 총괄 >

(단위 : 천원)

전략목표명	정책사업목표명	예산액	성과지표명	'24년 달성성과
수도서울의 도시역사박물관	모든 시민들이 즐겨 찾는 박물관 조성	14,045,967	박물관 이용객 수(천명)	2,150
			기획전시 관람객 만족도(%)	90.6
			유물수집 건수(건)	2,930
			상설전시 관람객 만족도(%)	97

○ 2024년도 개별 성과지표 목표 대비 실적 비교 시 서울역사박물관은 4개의 지표 모두 목표치를 초과 달성하였음.

< 2024년도 서울역사박물관 성과계획서 대비 실적 >

성과지표(단위)	측정방법	목표대비 달성률	2024년도
박물관 이용객 수 (천명)	이용객 수 집계	목표	1,753
		실적	2,150
		달성률(%)	122
기획전시 관람객 만족도(%)	기획전시 관람객을 대상으로 무작위 출구 서면 조사	목표	81
		실적	90.6
		달성률(%)	111.9
유물수집 건수(건)	유물구입(건)+기증(건)+ 근현대수집(건)	목표	2,580
		실적	2,930
		달성률(%)	113
상설전시 관람객 만족도(%)	전시 관람객 대상 무작위 출구 서면조사	목표	81
		실적	97
		달성률(%)	120

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 강옥심)

1. 세입결산

- 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세입 예산현액은 총 12억 6백만원으로, 13억 8천1백만원을 징수 결정하였고, 전액을 수납하였음.

< 주요 항목별 세입결산 현황 >

(단위 : 천원)

항목		예산 현액	징수 결정액	실수 납액	불납 결손액	미수 납액	징수율	미수납사유
총 계		1,205,793	1,381,098	1,381,098	-	-	100.0%	
세외수입	소 계	920,885	1,096,191	1,096,191	-	-	100.0%	
	공유재산 임대료	775,532	942,005	942,005	-	-	100.0%	
	주차요금수입	12,000	8,109	8,109	-	-	100.0%	
	기타사용료	70,100	77,332	77,332	-	-	100.0%	
	재활용품수거판매수입	720	736	736	-	-	100.0%	
	기타수수료	2,100	2,630	2,630	-	-	100.0%	
	기타이자수입	133	1,878	1,878	-	-	100.0%	
	불용품매각대	500	0	0	-	-	100.0%	
	위약금	3,300	0	0	-	-	100.0%	
	그외수입	55,000	63,400	63,400	-	-	100.0%	
	지난연도수입	1,500	101	101	-	-	100.0%	
보조금	소 계	273,000	273,000	273,000	-	-	100.0%	
	국고보조금	273,000	273,000	273,000	-	-	100.0%	
보전수입	소 계	11,908	11,908	11,908	-	-	100.0%	
	국고보조금 사용잔액	11,908	11,908	11,908	-	-	100.0%	

- 주요 항목별 세입 현황을 살펴보면 세외수입은 공유재산 임대료, 기타사용료 등에서 총 10억 9천6백만원, 보조금은 2억 7천3백만원, 보전수입은 1천2백만원을 징수결정하여 100% 수납하였음.
- 공유재산임대료의 예산현액은 7억 7천6백만원이었으나, 본관 카페 및 뮤지엄숍의 신규 임대, 서울생활사박물관 주차장 임차료의 증가

등으로 1억 6천6백만원이 증액된 9억 4천2백만원이 징수완료됨.

- 지난연도수입 10만원은 2023년 그외수입 중 미수납액이었던 뉴딜 일자리사업 채용 연구원 퇴직자 4건에 대한 보험료 정산 반납금으로, 2023년 12월 부과분이 2024년 1월 수납 완료됨에 따라 지난연도수입으로 징수됨.
- 보조금은 경희궁 보수공사를 위하여 2억 7천3백만원이 국고보조금으로 교부되어 전액 수납되었으며, 보전수입 및 내부거래는 박물관 유지 운영을 위하여 2023년도 경희궁 보수공사를 위한 국고보조금 3억 9백만원 중 계약 낙찰차액으로 발생한 집행잔액 1천2백만원을 수납한 것임.

< 주요 항목별 세입결산 수납 상세 내역 >

항 목	수납 상세 내역
공유재산임대료	○ 공유재산 임차료 - 본관 카페 및 뮤지엄숍 : 39,538천원 - 서울역사박물관 주차장 : 528,000천원 - 서울생활사박물관 카페 뮤지엄샵 : 5,366천원 - 서울생활사박물관 주차장: 369,100천원
주차요금수입	○ 청계천박물관 주차장 수입 : 8,109천원
기타사용료	○ 공평도시유적전시관 주차장 수입 : 57,941천원 ○ 대관료등 : 19,390천원(27건)
재활용품수거판매수입	○ 재활용품수거판매수입 : 736천원
기타수수료	○ 기타수수료 : 2,630천원
기타이자수입	○ 법인통장 이자 : 1,878천원
그외수입	○ 그외수입 : 25,094천원 - 부가가치세 환급금 : 25,980천원 - 부가가치세 공제매입세액 : 22,959천원 - 임금 및 보험료 정산 반납금 : 14,461천원
지난연도수입	○ 지난연도 수입 : 101천원 - 보험료 정산 반납금 미수납액 : 101천원
국고보조금	○ 경희궁 보수공사(273,000천원)
국고보조금 사용잔액	○ 박물관 유지 운영(11,908천원)

2. 세출결산

가. 현황

- 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세출예산현액은 전년도 이월액 4억 6천만원을 포함하여 총 189억 4천4백만원임.
- 그 중 지출액은 153억 6천5백만원이며, 다음연도 이월액 26억 9천 2백만원과 보조금 반납금 1천7백만원을 제외한 집행잔액은 8억 7천 만원으로 총 집행률은 95.4%임.

< 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산 개요 >

(단위 : 백만원)

단 위 사 업 명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	집행률 (%)
합 계	18,944	15,365	2,692	17	871	95.4
역사와 문화의 복합공간 창조	15,675	12,521	2,638	17	500	96.8
박물관 기반 확대	1,686	1,525	54		106	93.7
행정운영경비	1,552	1,290			262	83.1
재무활동	31	29			2	93.5

나. 집행잔액

- 2024회계연도 서울역사박물관의 집행잔액은 예산현액 189억 4천 4백만원 대비 4.6%인 8억 7천만원으로 2023회계연도 불용률인 3.9%에 비해 0.7%p 증가하였으나, 서울시 평균 세출예산 불용률 4.7%보다 0.1%p 낮은 수치임.

< 최근 3년간 세출결산 추이 및 집행률 현황 비교 >

(단위 : 천원)

연도	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률	서울시 평균 집행률
2024	18,943,697	15,364,700	2,691,402	16,758	870,836	95.4%	95.3%
2023	15,756,441	14,925,817	209,500	11,907	609,215	96.1%	92.2%
2022	15,772,253	14,708,961	307,100	20,350	735,842	93.3%	94.0%

다. 과다 불용 사업

- 2024회계연도 서울역사박물관의 세출결산 중 집행잔액이 1억 이상 이거나 10% 이상 발생한 사업은 총 2건으로 지난해 5건에 비해 개선 되었음.

< 주요 불용사업 현황2) >

(단위 : 천원, %)

소관부서	사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액 (불용률)	불용액 발생사유
				계	명시	사고		
서울역사 박물관 총무과	청계천박물관 운영	1,723,495	1,519,415	-	-	-	204,080 (11.8%)	[낙찰차액] · 기획전시 용역 계약, 청계천 생 활문화자료조사 용역 계약, 시 설 관리 용역 계약 등 (132,556천원) [지출잔액] · 축적된 퇴직금 미발생 하반기 냉 난방기 교체공사로 자원봉사자 교 육프로그램 미운영에 따른 기타보 상금 등 (71,524천원)
	서울우리소리박물관 운영	1,685,569	1,525,453	-	53,902	-	106,214 (6.3%)	[낙찰차액] · 시설관리용역 등(78,845천원) [지출잔액] · 기간제근로자 퇴직금 미발생 및 사무관단비 등(27,329천원)

- 예산현액 대비 과다 불용사업 현황을 살펴보면 ▶ 청계천박물관 운영 2억원(11.8%), ▶ 우리소리박물관 운영 1억천만원(6.3%)이 불용 되었음.

2) 기준 : 잔액1억 이상, 불용률 10%이상

- 청계천박물관 운영 사업은 운영관리 용역 계약 시 낙찰차액 총 1억 3천3백만원, 촉탁직 보수 등의 지출잔액 7천2백만이 발생하였으며, 서울우리소리박물관 운영은 시설관리용역 등의 낙찰차액 7천9백만원, 기간제근로자 급여, 사무관리비 등 지출잔액 2천7백만원이 발생함.
- 한편, 서울역사박물관의 주요 불용사업 집행잔액을 통계목별로 비교했을 때, 기간제근로자 등 보수의 불용률이 23.1%였으며, 자원봉사자 부족으로 인한 기타보상금의 불용률이 84.4%인 결과를 보임. 서울역사박물관은 보수와 관련된 집행잔액에 대한 문제가 반복적으로 발생되고 있어, 예산편성 및 사업 운영 시 주의를 기울일 필요가 있음.

< 주요 불용사업³⁾ 통계목별 현황 >

소관부서	통계목	예산현액	지 출 액	다음연도 이월액			집행잔액 (불용률)
				계	명시	사고	
서울역사박물관 총 무 과	기간제근로자등보수	258,570	198,649	-	-	-	59,921 (23.1%)
서울역사박물관 총 무 과	기타보상금	2,500	390	-	-	-	2,110 (84.4%)
서울역사박물관 총 무 과	시설비	373,660	268,726	-	-	-	104,934 (28.1%)
서울역사박물관 총 무 과	시설부대비	3,989	-	-	-	-	3,989 (100%)

3) 집행잔액이 1억 이상이거나 10%이상인 사업

라. 예산의 이용·전용·이체·변경

- 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산에서 예산이용은 없으나, 예산전용은 총 3건 4천4백만원, 예산이체는 총 10건 16억 9천 4백만원, 예산변경은 총 8건 7천3백만원이 발생함.

< 예산전용·이체·변경사용 총괄 >

(단위 : 천원)

구분	건수	예산액	감액	증액
예산전용	3건	869,041	△43,810	43,810
예산이체	10건	-	△1,693,510	1,693,510
예산변경	2건	2,237,545	△110,000	110,000

- 2024회계연도 예산의 전용 현황은 ▶ 박물관 기획전의 사무관리비와 상설전시실 유지운영의 사무관리비에서 박물관 기획전의 시설비로 총 2건 1천4백만원, ▶ 상설전시실 유지운영의 사무관리비에서 동일사업의 자산및물품취득비로 1건 3천만원임.

< 예산전용 사용 현황 >

(단위 : 천원)

전용 전				전용 후			예산전용 사 유
부서	세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액	
계 (3건)			△43,810			43,810	
서울 역사 박물관 총무과	박물관 기획전	사무관리비	△5,939	박물관 기획전	시설비	5,989	•2025년 개최 예정인 국제전 기본조사설계 용역 사전 준비
	상설전시실 유지운영	사무관리비	△7,841	박물관 기획전	시설비	7,841	
	상설전시실 유지운영	사무관리비	△30,000	상설전시실 유지운영	자산및물품 취득비	30,000	•장애인 차별 금지법 개정에 따른 무장애 무인정보단말기(키오스크) 설치

- 박물관 기획전 사업의 전용은 2025년 한일 국교정상화 60주년을 기념한 전시인 ‘조선시대 통신사 특별전’의 기본조사설계를 위한

예산으로, 본 용역은 2024년 11월에 2천4백만원의 수의계약으로 진행되어 12월에 집행완료됨. 해당 전용은 범국가적인 기념행사를 예정된 시기에 개최하기 위해 절차상 필요했던 과정이라고 판단됨.

- 그러나, 서울역사박물관은 2025년도 개최 예정 전시이더라도 2024년 2월에 본 전시의 사전 준비 업무가 보고된 것에서 미루어 볼 때, 중장기적으로 준비기간이 소요되는 사업이라면 2024회계연도 본 예산에 해당 사업예산을 포함했어야 함. 또는 추가경정예산으로 비용을 마련했어야 하나, 예산전용으로 처리한 것은 예산 운용 방식에 대하여 근본적인 검토가 필요함.

- 상설전시실 유지운영 사업의 전용은 「장애인차별금지법」, 「지능정보화 기본법」 등 관련 법의 개정·시행으로 장애인, 고령자 등에게 이용편의 제공이 의무화됨에 따라 무인정보단말기 교체를 위하여 실시되었음. 하지만 「지능 정보화 기본법」의 시행일이 미도래⁴⁾했다는 점에서 향후에는 추가경정예산을 통해 경정하도록 2024년 12월 결산 감사위원회에서 지적받은 바⁵⁾ 재발되지 않도록 주의해야 할 것임.

- 2024회계연도 예산의 이체는 총 10건이지만 16억 9천4백만원 모두 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙 개정⁶⁾에 따라 2024년 7월 1일자 조직개편으로 서울우리소리박물관이 문화본부에서 서울역사 박물관 소관으로 이관되면서 불가피하게 이루어진 것으로 판단됨.

4) 「지능정보화 기본법」은 2024년 3월 개정되어, 시행일은 2025년 3월임.

5) 서울역사박물관은 2024년 12월 결산감사위원회의 시정권고사항으로 “동 법률의 시행일은 2025년 3월로 동 전용은 예산집행상 부득이한 사정으로 인한 전용이라기 보다는 새로운 수요에 대응하기 위한 전용에 해당되는 바, 새로운 사업 내용을 추가할 경우에는 추가경정예산을 통해 경정하도록 하여 예산의 목적 외 사용금지 원칙의 예외로 적용하는 전용은 제한적으로 운용되어야 할 것으로 사료됨.”이라고 지적받음.

< 예산이체 사용 현황 >

(단위 : 천 원)

이체 전				이체 후				예산이체 사 유
부서	세부사업	통계목	감액	부서	세부사업	통계목	증액	
계 (10건)			△1,693,510				1,693,510	
문화본부 문 화 정 책 과	기본경비	국내여비	△4,200	서울역사 박 물 관 총 무 과	기본경비	국내여비	4,200	*24. 7. 1.일자 서울특별시 행정규 설치 조례 시행규칙 개정에 따른 조직개편 (서울우리소리박물관 이관)
문화본부 박물관과	기본경비	사무관리비	△3,324	서울역사 박 물 관 총 무 과	기본경비	사무관리비	3,324	
		부서운영 업무추진비	△417			부서운영 업무추진비	417	
	서울우리소리 박물관 운영	기간제 근로자 등보수	△86,184		서울우리소리 박물관 운영	기간제 근로자 등보수	86,184	
		사무관리비	△424,187			사무관리비	424,187	
		공공운영비	△861,198			공공운영비	861,198	
		행사운영비	△20,000			행사운영비	20,000	
		전산개발비	△250,000			전산개발비	250,000	
		기타보상금	△1,000			기타보상금	1,000	
		자산 및 물품취득비	△43,000			자산 및 물품취득비	43,000	

- 2024회계연도 예산의 변경 현황은 ▶ 박물관 운영 관련 5건 총 4천만원, ▶ 역사가옥전시관 운영 관련 1건 1천1백만원, ▶ 국제심포지엄 관련 1건 9백만원, ▶ 기본경비 관련 1건 1천3백만원임.

< 예산변경 사용 현황 >

(단위 : 천 원)

변경 전			변경 후			예산변경 사 유
세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액	
계 (8건)		△72,948			72,948	
시민관람서비스 운영	사무관리비	△5,000	박물관 운영	사무관리비	5,000	*‘MZ세대 유인 정책개발 컨설팅 용역’에 따른 예산 변경
상설전시실 유지 운영	사무관리비	△5,000	박물관 운영	사무관리비	5,000	
서울생활사박물관 운영	사무관리비	△10,000	박물관 운영	사무관리비	10,000	
문화향수기반조성 및 문화행사개최	행사운영비	△15,000	박물관 운영	사무관리비	15,000	
서울생활사박물관 운영	행사운영비	△5,000	박물관 운영	사무관리비	5,000	*촉탁직 1인 희망 전보
서울생활사박물관 운영	기간제근로자 등 보수	△11,438	역사가옥전시관 운영	기간제근로자 등 보수	11,438	
문화향수기반조성 및 문화행사개최	행사운영비	△9,000	국제 심포지엄	행사운영비	9,000	*유니크영호제 10주년 기념 개막식 개최
기본경비	국내여비	△12,510	기본경비	사무관리비	12,510	*급식비 단가인상 및 물가상승에 따른 사무관리비 부족분 확보

- 서울역사박물관은 20~29세의 젊은층 관람객 방문빈도가 지속적으로 낮아지고 재방문을 거의 하지 않는다는 2023년도 이용객 만족도 조사 결과에 따라, 방문 유인을 위한 신규사업 개발을 위해 자체 용역을 진행하고자 이전 사례를 참고⁶⁾하여 박물관 운영 사업 사무관리비로 4천만원을 증액함.
- 국제심포지엄 행사운영비로 9백만원의 예산변경은 동일 단위사업 내 박물관 영화제 운영 예산에서 유니크영화제 예산으로 세부사업 간 상호 융통한 것으로, 유니크영화제 10주년을 기념하고 유럽연합 국가와의 국제교류 사업을 확장하고자 개최식 행사를 위함임.
- 역사가옥전시 운영사업의 예산변경은 서울생활사박물관 기간제 근로자가 백인제가옥으로 희망 전보하여 발생하였고, 기본경비는 급량비 단가인상 및 물가 상승으로 인한 사무관리비 부족분 확보를 위함으로 예산변경의 사유가 인정됨.
- 그러나, 서울역사박물관 기본경비 중 국내여비의 경우 일부 예산의 변경에도 예산현액의 57%가 지출잔액으로 남아 예산이 과다하게 배정된 것으로 보임. 박물관의 세출예산은 서울시민의 문화 향유와 고취를 위하여 타당하게 사용되어야 하며, 예산이 필요한 사업에 활용될 수 있도록 예산 계획부터 합당한 배분이 필요함.

< 2024년도 기본경비 국내여비 사용현황 >

(단위 : 천원)

예산액(A)	예산변경액(B)	예산현액(C=A-B)	지출액(D)	지출잔액(E=C-D)	잔액비율(E/C)
147,000	△12,510	134,490	58,457	76,033	57%

6) 2017년 8월, 신규 박물관 건립 및 홍보마케팅 전략을 위한 효과적인 조직인력 운영방안 모색을 위하여 '조직운영 개선을 위한 연구용역'을 기존 계약낙찰차액 등으로 남은 예산을 예산변경으로 모아서 활용함.

마. 다음연도 이월사업비

- 2024회계연도 서울역사박물관 소관 세출결산의 이월은 명시이월 총 2건으로 26억 9천1백만원이 발생하여 예산현액 189억 4천4백만원 대비 이월률은 14%임.

< 이월액 현황 >

(단위 : 천원)

예산현액	다음연도 이월액			이월률
	소계	명시이월	사고이월	
18,943,697	2,691,402	2,691,402	-	14%

- 다음연도 명시이월은 어린이박물관 조성 관련하여 총 26억 3천8백만원, 서울우리소리박물관 운영 관련하여 공공운영비에서 5천4백만원으로 총 2건이 발생하였음.

< 세부사업별 이월액 현황 >

(단위 : 천원)

세부사업	통계목	예산현액	지출액	명시이월	
				건 명	금액
계 (2건)		3,823,198	1,047,912	-	2,691,402
어린이박물관 조성	시설비	2,954,000	324,500	어린이박물관 건축공사 및 전시물 제작 설치 용역	2,629,500
	감리비	8,000	0		8,000
서울우리소리 박물관 운영	공공운영비	861,198	723,412	서울우리소리박물관 아카이브시스템 및 홈페이지 유지 보수	53,902

- 어린이박물관 조성은 민선8기 공약사업이자 2025년 개관을 목표로 2023년도 추가경정예산을 편성하면서까지 추진된 사업으로, 2023년 추경 당시 무리한 사업 추진에 따른 이월을 지양하라는 지적에도 건축설계용역 관련 절차상의 이유로 1억 3천6백만원을 사고이월 하고 2024년 2월 16일에 준공 및 집행되었음.

- 또한, 2023회계연도 결산에서도 우리위원회는 “서울역사박물관은 향후 용역과 관련한 사업을 추진함에 있어 사전에 관련 지침을 정확히 숙지하고 세밀한 검토를 통해 불가피한 지연이 발생하지 않도록 주의해야 할 것”이라고 지적하였음.
- 그럼에도 불구하고 2024회계연도에 공공건축물 증축 인허가 행정절차를 위한 기간 소요로 건축설계용역의 준공기한이 연장됨과 함께 계약심사, 일상감사 등 건축공사 발주 사전절차까지 지연되어 전체 사업예산 29억 6천2백만원 중 26억 3천8백만원을 명시이월함.
 - 어린이박물관 건축설계용역은 당초 2024년 4월 16일에 준공될 예정이었지만, 어린이 화장실 설치에 따른 증축 인허가 행정절차로 계약을 연장했고, 이후 인허가 행정절차 지연으로 준공 연기, 공사 범위 및 공사비 조정과 계약심사 과업 공정의 추가로 3차까지 연기되어 2024년 9월 13일에 준공 완료됨.
 - 현재 어린이박물관 조성 사업 관련 계약 추진 현황에 따르면, 건축공사 용역은 2024년 12월부터 시작되어 2025년 7월 31일에 준공될 예정이며, 전시실시설계 및 전시물 제작 설치 용역은 2025년 10월 31일에 준공될 예정임.
- 이미 본 사업이 시작될 때부터 유사한 지적을 반복적으로 받아왔음에도 2024년도 사업예산의 89%가 명시이월된 것은 박물관의 “회계연도 내에 예산 운용이 될 수 있도록 노력하겠음”이란 답⁷⁾이 무색해진 결과임. 본 사업이 계획대로 무리 없이 진행되어 예정

7) 2023년 10월 추가경정예산 당시 개선건의사항에 대하여 박물관은 조치결과로 “어린이박물관 개관 시점인 '25년까지 추진해야 할 단계별 과정을 보다 면밀히 검토하고, 회계연도 내에 집행 가능한 규모의 예산계획을 수립하여 예산 운용이 될 수 있도록 노력하겠음”이라 답변하였음.

대로 개관할 수 있을지 우려됨.

- 서울우리소리박물관 운영사업의 공공운영비는 2024년 5월에 하자 보수기간이 만료됨에 따라 다음년도 5월까지의 유지보수 용역을 발주하여 계약체결까지 했으나, 매월 정기점검과 월별 기성금 청구 방식으로 진행되는 사업 특성이 인정되어 준공기한이 고려된 비용 5천4백만원을 명시이월함.

바. 성과계획서의 목표와 실적

- 서울역사박물관은 2024년도 성과지표 4가지 모두 목표치를 초과 달성하였고, 전년도보다 상향된 목표치에도 대부분의 지표에서 달성률이 상승한 성과를 보임.

< 2024년도 서울역사박물관 성과계획서 대비 실적 >

성과지표(단위)	측정방법	목표대비 달성률	2023년도	2024년도
박물관 이용객 수 (천명)	이용객 수 집계	목표	1,590	1,753
		실적	1,670	2,150
		달성률(%)	105%	122%
기획전시 관람객 만족도(%)	기획전시 관람객을 대상으로 무작위 출구 서면 조사	목표	80.8	81
		실적	89.1	90.6
		달성률(%)	110%	111.9%
유물수집 건수 (건)	유물구입(건) +기증(건) +근현대수집(건)	목표	2,550	2,580
		실적	3,695	2,930
		달성률(%)	150%	113%
상설전시 관람객 만족도(%) (서울우리소리박물관)	전시 관람객 대상 무작위 출구 서면조사	목표	-	81
		실적	-	97
		달성률(%)	-	120%

- 그 중 ‘유물수집 건수’에 대한 달성률만 전년도 보다 낮아졌는데 성과지표 측정에 보존처리 수량도 포함한 것에 대한 2023회계연도 세입세출 결산에서의 지적사항을 반영한 것으로, 2024년도 산식은 소장건수만을 측정하도록 한 질적 개선을 통해 실제 실적은 초과 달성한 것으로 판단됨.
- 2024회계연도 성인지 관련 목표 및 실적 현황을 보았을 때, ‘문화향수기반조성 및 문화행사 개최’에서 남성참여율이 목표보다 4%p 낮았음.

< 2024년도 성인지 목표 및 실적 현황 >

연번	세부사업명	성과목표	목표	실적
1	문화향수기반조성 및 문화행사 개최	남성 참여율	43%	39%
2	박물관 교육	성별분리통계구축	1건	1건

- 특히, 서울역사박물관은 유니크영화제 개막식, 정책개발 컨설팅 용역 등의 신규사업을 위하여 예산변경을 통해 ‘문화향수기반조성 및 문화행사 개최’ 사업예산을 감액하고 각종 문화행사의 규모를 축소 조정하였음. 박물관은 박물관의 활성화를 위하여 남은 예산을 자율적으로 운용할 수 있지만, 결과적으로 성인지 항목 성과목표를 달성하지 못한 것에 대한 책임이 함께 있음.
- 또한, 서울역사박물관은 최근 3년간 성인지 목표 및 실적 현황을 비교해보았을 때, ‘문화향수기반조성 및 문화행사 개최’ 항목만 2년 연속으로 목표를 달성하지 못하여, 향후 문화행사에 성인지 감수성을 높이고 남성의 참여율을 높일 수 있는 사업 기획을 통해 성과목표를 초과 달성할 필요가 있음.

< 최근 3년간(2022~2024) 성인지 목표 및 실적 현황 >

연번	구분연도	세부사업명	성과목표	목표	실적
1	2024	문화향수기반조성 및 문화행사 개최	남성 참여율	43	39
2	2024	박물관 교육	성별분리통계구축	1	1
3	2023	문화향수기반조성 및 문화행사 개최	남성 참여율	43	36
4	2023	서울생활문화 자료조사 및 편찬	여성을 주제로 한 조사연구 추진 (4년마다 1건)	0	0
			젠더전문가 활용	3	3
5	2022	문화향수기반조성 및 문화행사 개최	남성 참여율	43	45
6	2022	서울생활문화 자료조사 및 편찬	여성을 주제로 한 조사연구 추진 (4년마다 1건)	0	0
			지속적인 성평등한 조사추진을 위해 연구자의 성인지 교육 실시 (매년)	2	2

전문위원	임창균(2180-8113)	입법조사관	박지수(2180-8115)
------	----------------	-------	----------------