

2021년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2021. 11.

서울특별시교육청학생교육원

차 례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. (맞춤)미래역량 함양을 위한 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영
2. (특색)공존과 상생의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영
3. (특별)학생생활안전망을 지원하는 특별 수련교육 강화
4. (원격)코로나19에 대응하는 원격 수련교육 운영
5. (안전)학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 운영
6. (혁신)찾아가며 지원하는 수련교육 내실화
7. (글로벌)외국어 기반 다문화·세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진
8. (지원)협력과 공유를 통한 선제적 교육행정 지원



일반 현황

□ 연혁

- 1975. 5. 12. 서울특별시학생수련원 개원(사직동)
- 1976. 4. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 9. 3. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 3. 30. 서울학생교육원 개원(경기도 가평군)
- 1989. 6. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 9. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 1. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전
- 1999. 9. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 3. 31. 본원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 7. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 7. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 3. 1. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 5. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공(영어체험교육실시)
- 2011. 2. 1. 2부3과 · 4분원 · 1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 6. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 3. 1. 가평영어교육원 「글로벌문화·언어체험교육원」 으로 명칭 변경
- 2019. 9. 1. 2부3과 · 4분원 · 2야외교육장으로 조직 개편(영월야영교육장)
- 2021. 3. 3. 안전체험관 개관
- 2021. 3. 24. 복지동(급식실 증축, 숙소 20실) 준공

□ 조직 및 정·현원

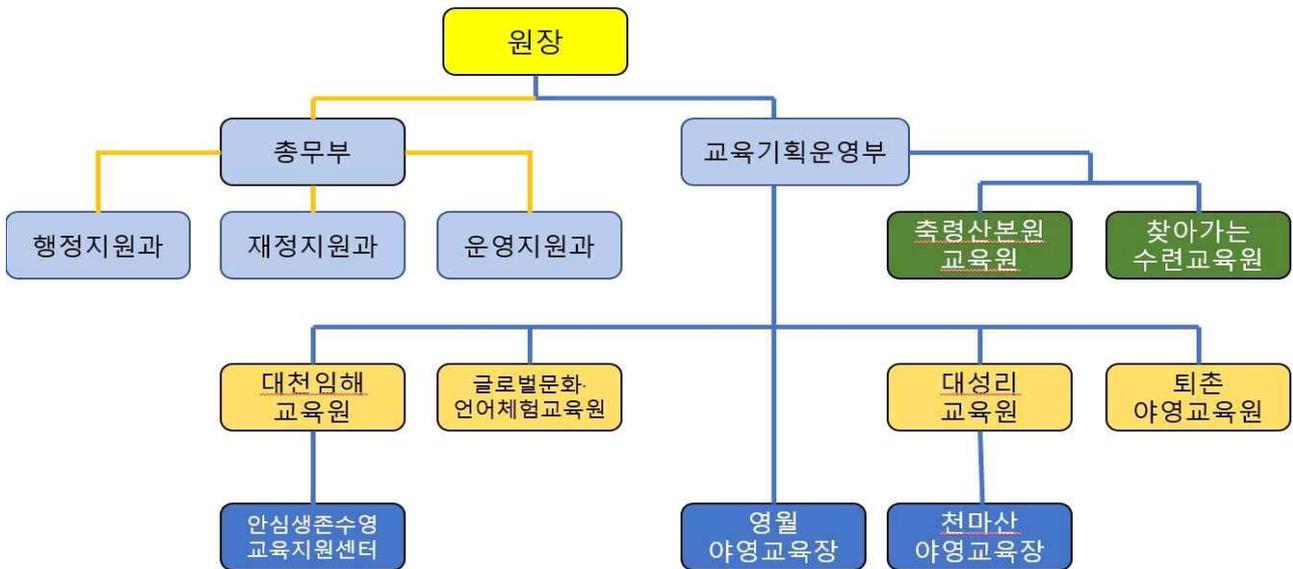
○ 본 원 (2부 3과)

- 총 무 부 : 행정지원과, 재정지원과, 운영지원과
- 교육기획운영부 : 축령산본원교육원, 찾아가는 수련교육원(4-EVER)

○ 분 원 (4) : 대천임해교육원, 글로벌문화·언어체험교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원

○ 야외교육장 (2) : 천마산야영교육장, 영월야영교육장

○ 기 타 : 안심생존수영교육지원센터



구분	공무원											총계
	교육연구관	교육연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설관리	사무운영	전문경력관	소계	
정원	4	6	25	2	6	1	2	11	2	5	64	정원 : 211명 현원 : 209명
현원	4	6	24	2	6	1	2	12	1	5	63	
구분	교육공무직원 등											
	수련지도사	영양사	조리원	간호사	특수운영직			기타		소계		
시설관리					미화원	당직전담원	원어민교사	영어보조강사				
정원	69	2	17	0	9	27	10	9	4	147		
현원	69	2	17	1	9	27	8	9	4	146		

※ 파견교사 3명은 본수에서 제외 함.

□ 시설현황

(단위: ㎡ ‘21.9.30. 기준)

구 분	토지 (㎡)	건 물 (㎡)		수련 숙박시설	소재지	개 원 연월일
본 원	406,117	교육동	1,500	[생 활 실] · 교육동(학생) 12실 · 강당동(학생) 5실 [야외생활실(교육용)] 17동 [텐트 (학생)] 49동 [글램핑텐트] 10동 [숙소(직원용)] 20실	경기도 가평군	2006. 7.
		강당동	1,520			2012. 10.
		지원동	1,380			2006. 7.
		부속건물	1,237			2021. 3.
		복지동	988			2021. 3.
		안전체험관	890			2021. 3.
대천임해 교 육 원	9,403	본관	7,900	[생 활 실] · 본관(학생) 37실 · 별관(학생) 24실 [콘도(교육가족)] 22실	충남남도 보령시	1999. 9.
		별관	5,923	2004. 7.		
글 로 벌 문화·언어 체험교육원	192,896	세계관	5,634	[생 활 실] · 세계관(학생) 25실 · 미래관(교육가족) 19실	경기도 가평군	1988. 3.
		미래관	2,905			
		창고동	93			
대 성 리 교 육 원	21,967	미래관 (본관)	2,768	[생 활 실] · 미래관(학생) 20실 · 창조관(학생) 10실 [숙소(직원용)] 6실	경기도 남양주시	1991. 12.
		숙소동	304			2019. 9.
		창조관 (별관)	1,881		경기도 가평군	1971. 7.
퇴촌야영 교 육 원	127,666	관리동	2,262	[텐트 (학생)] 55동 [글램핑텐트] 11동 [숙소(직원용)] 6실	경기도 광주시	1989. 10.
천마산야영 교 육 장	661		126	[생활실(학생)] 3실	경기도 남양주시	1971. 11.
영월야영 교 육 장	24,133		149	[카 라 반] 10대 [숙소(직원용)] 5실	강원도 영월군	2020. 9.
계	782,843㎡	37,460㎡		[실내생활실] 총 155실 [야외생활실] 총 17동 [콘 도] 총 22실 [텐 트] 총 104동 [글램핑텐트] 총 21동 [카 라 반] 총 10대 [숙 소] 총 37실		

□ 예산현황

가. 총괄

(단위: 천원, % '21.9.30. 기준)

세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
계약제근로자인건비	0	12,791	1,809,871	12,680	99.1
과학교육과정운영 내실화	0	81,839	0	70,888	86.6
교원연수지원	0	22,480	1,300	0	0.0
교원인건비	0	0	2,770	0	0.0
교육공무원인건비	5,177,221	5,513,305	0	4,353,850	79.0
교육전문직원인건비	0	26,738	24,549	26,738	100.0
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	70,600	138,100	69,800	127,553	92.4
대안교육운영지원	0	37,500	40,000	20,563	54.8
외국어교육활동지원	1,019,860	941,117	1,169,753	796,845	84.7
지방공무원인건비	0	160,789	169,376	160,789	100.0
직속기관시설관리	221,025	1,216,565	484,620	699,252	57.5
직속기관운영	2,091,018	2,235,200	2,145,684	1,670,990	74.8
특별교육재정수요지원	0	0	57,098	0	0.0
특색교육과정운영	0	7,500	7,500	1,261	16.8
학교보건관리	0	0	83,791	0	0.0
학교체육활성화지원	0	43,545	492,177	43,545	100.0
학생상담활동지원	0	30,000	35,000	30,000	100.0
학생생활지도지원	0	69,475	980,000	69,475	100.0
학생수련활동지원	1,945,886	1,882,932	4,336,365	1,203,523	63.9
행정개선활동지원	16,020	16,020	17,080	4,561	28.5
합계	10,541,630	12,435,896	11,926,734	9,292,513	74.7

나. 본원 및 분원별 예산현황

(단위: 천원, % '21.9.30. 기준)

구분	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
본원	계약제근로자인건비	0	12,791	532,916	12,680	99.1
	교원연수지원	0	1,300	1,300	0	0.0
	교원인건비	0	0	2,770	0	0.0
	교육공무직원인건비	1,567,798	1,659,871		1,072,225	64.6
	교육전문직원인건비		26,738	24,549	26,738	100.0
	대안교육운영지원		37,500	40,000	20,564	54.8
	지방공무원인건비		160,789	169,376	160,789	100.0
	직속기관시설관리		499,840	62,620	74,527	14.9
	직속기관운영	766,948	840,130	814,303	604,594	72.0
	특별교육재정수요지원	0	0	57,098	0	0.0
	특색교육과정운영	0	7,500	7,500	1,261	16.8
	학교보건관리	0	0	17,381	0	0.0
	학생생활지도지원	0	69,475	980,000	69,475	100.0
	학생수련활동지원	502,461	511,617	1,557,355	285,304	55.8
	행정개선활동지원	16,020	16,020	17,080	4,561	28.5
	소계	2,583,227	3,843,571	4284,248	2,332,718	60.7
대천 임해 교육원	계약제근로자인건비	0	0	504,993	0	0.0
	교육공무직원인건비	1,516,969	1,637,953	0	1,552,421	94.8
	직속기관시설관리	19,125	19,125	10,000	19,125	100.0
	직속기관운영	496,416	567,416	485,062	387,586	68.3
	학교보건관리	0	0	17,612	0	0.0
	학교체육활성화지원	0	43,545	492,177	43,545	100.0
	학생상담활동지원	0	30,000	35,000	30,000	100.0
	학생수련활동지원	1,033,127	966,857	1,399,503	672,829	69.6
	소계	3,065,637	3,264,896	2,944,347	2,705,506	82.9

(단위: 천원, % '21.9.30. 기준)

구분	세부사업	2021년도		2020년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
글로벌 문화 언어 체험 교육원	계약제근로자인건비	0	0	246,800	0	0.0
	과학교육과정운영내실화	0	81,839	0	70,888	86.6
	교육공무직원인건비	572,740	566,689	0	547,348	96.6
	다문화및북한이탈주민 등 자녀교육지원	70,600	138,100	69,800	127,553	92.4
	외국어교육활동지원	1,019,860	941,117	1,169,753	796,845	84.7
	직속기관시설관리	111,900	324,400	275,000	324,400	100.0
	직속기관운영	370,704	370,704	357,922	370,704	100.0
	학교보건관리	0	0	16,355	0	0.0
	학생수련활동지원	6,166	6,166	133,908	3,000	48.7
	소계	2,151,970	2,429,015	2,269,538	2,240,738	92.2
대성리 교육원	계약제근로자인건비	0	0	357,932	0	0.0
	교원연수지원	0	21,180	0	0	0.0
	교육공무직원인건비	972,533	1,051,970	0	646,297	61.4
	직속기관시설관리	90,000	182,000	5,000	90,000	49.5
	직속기관운영	287,770	287,770	296,419	173,137	60.2
	학교보건관리	0	0	16,255	0	0.0
	학생수련활동지원	268,284	243,454	740,877	104,766	43.0
	소계	1,618,587	1,786,374	1,416,483	1,014,200	56.8
퇴촌 야영 교육원	계약제근로자인건비	0	0	167,230	0	0.0
	교육공무직원인건비	547,181	596,822	0	535,559	89.7
	직속기관시설관리	0	191,200	132,000	191,200	100.0
	직속기관운영	169,180	169,180	191,978	134,968	79.8
	학교보건관리	0	0	16,188	0	0.0
	학생수련활동지원	135,848	154,838	504,722	137,624	88.9
	소계	852,209	1,112,040	1,012,118	999,351	89.9
합계	10,541,630	12,435,896	11,926,734	9,292,513	74.7	

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '21.9.30.현재)

주요업무명	2021년도		2020년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
(맞춤) 미래역량 함양을 위한 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영	724,502	797,520	538,251	394,526	49.47	11
(특색) 공존과 상생의 민주 시민성을 기르는 특색 수련교육 운영	210,370	169,540	268,930	78,904	46.54	15
(특별) 학생생활안전망을 지원하는 특별 수련교육 강화	-	67,500	75,000	20,515	30.4	22
(원격) 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 운영	-	-	-	-	-	25
(안전) 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 운영	485,095	483,177	597,405	238,816	49.4	29
(혁신) 찾아가며 지원하는 수련교육 내실화	81,815	81,815	99,837	49,113	60.0	34
(글로벌) 외국어 기반 다문화세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진	1,090,460	1,011,717	1,239,553	523,477	51.7	37
(지원) 협력과 공유를 통한 선제적 교육행정 지원	96,745	176,589	34,150	160,774	91.0	43



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 수련교육(맞춤형교육과정, 특색 및 특별교육과정) 73.47% 달성
 - 학교 교육과정과 연계한 다양한 수련교육 지원

※ 코로나19로 숙박형 캠프 운영이 불가하여 비대면 온라인 교육과 학교로 찾아가는 교육(방문형), 일일체험(입소형)으로 실시

(단위: 명, %)

교육원	목표 (A)	실적			달성률 (C=B/A)
		맞춤형 교육과정	특색 및 특별교육과정	계(B)	
축령산본원교육원	36,528	157	56,513	56,670	155.14%
대천임해교육원	62,120	29	23,996	24,025	38.67%
글로벌문화·언어 체험교육원	28,814	10,206	23,256	33,462	116.13%
대성리교육원	35,151	3,126	12,895	16,021	45.57%
퇴촌야영교육원	23,872	4,181	20,716	24,897	104.29%
찾아가는수련교육원	64,252	21,957	7,194	29,151	45.36%
계	250,737	39,656	144,570	184,226	73.47%

- 안전체험관 개관 및 운영
 - 총사업비: 총 45억 8천만원
 - 건축규모: 연면적 890㎡ (1층 5체험장, 2층 2체험장)
 - 개관일: 2021.3.3.
 - 프로그램: 눈으로 보는 안전교육(학교안전교육 교육과정 지원)
 - ※ 271개교 38,245명 교육
- 안심생존수영교육지원센터 망원교육장 구축
 - 서울시(한강사업본부)의 바지선 임대 운영

- 위치: 한강망원지구
- 개장일: 2022. 3. 예정
- 시설: 내부(사무실 1개, 교육실 1개), 외부(조립식 폰툰 승선대, 보건실(카라반) 1개)
- 서울교육가족을 위한 마음방역 카페 운영
 - 목적: 코로나19 장기화로 인하여 외부활동이 어려운 교육가족을 위해 가정에서 가족이 함께 할 수 있는 교육기회 제공
 - 운영기간: 2020.8.7. ~ 2021.9.30.현재(휴일을 제외한 매일 운영)
 - 회원수: 29,936명(2021.9.30.현재)
- 청소년수련활동 프로그램 인증 추진
 - 목적: 학생교육원이 실시하는 수련 프로그램의 공신력 제고 및 안전성 강화
 - 총 11개 청소년수련활동 프로그램 인증 취득
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보 및 위험시설 해소
 - 경사면 보강공사, (주차장, 2야영지 앞, 지원동 우측 출입구) 차양 설치공사
 - 지원동 및 교육동 환경개선 공사, 안전난간 보완 및 바닥보수 공사
 - 복지동 및 교육동 차양 설치 공사, 화장실 및 샤워실 환경개선공사
 - 소방시설 정밀점검결과에 따른 소방시설 개선공사
- 복지동(식당 및 숙소동) 증축 2021년 3월 준공
 - 총사업비: 총 29억2천만원
 - 건축규모: 연면적 988.63㎡ (지하층223.31㎡ 1층257.86㎡, 2층257.86㎡, 3층 249.60㎡)
- 안전점검으로 위험시설 해소
 - 교차시설 안전점검단 구성·운영: 점검기간 2021.4.20.(화)~2021.5.27.(목)
- 급식실 위생관리점검으로 이용 학생과 직원의 건강보호 및 증진
 - 교차 점검단 구성·운영: 점검기간 2021.4.20.(화)~2021.5.28.(금)

□ 한계

- 비대면 교육프로그램 운영을 위한 환경 열악
 - 비대면 전용 교육 공간 및 방송시설 부족
- 대천임해교육원 / 대성리교육원
 - 생활실, 화장실 등 시설 노후화로 리모델링 필요
- 찾아가는수련교육원
 - 사무실 임대기간 만료 및 잦은 이전 문제로 안정적인 공간 확보 필요
- 안심생존수영교육지원센터
 - 한강 망원지구에 제2안심생존수영교육지원센터를 구축함에 따라 2개 센터를 동시에 운영할 수 있는 관리인력과 교육요원 추가 필요
 - 날씨 등 외부환경에 제약을 받지 않는 수상안전체험관(바지선)을 건조하여 한강에서의 안정적 수상 교육이 필요
- 맞춤형 컨설팅의 한정된 일정 및 인원의 한계
 - 회계담당자 인사이동 등의 어려움으로 전문적인 지식전달의 한계
 - 한정된 일정 및 인원으로 재정업무전반에 대한 컨설팅의 어려움

□ 개선 방향

- 야영교육원(축령산, 퇴촌)
 - 글램핑텐트 설치를 통한 동절기 학생 수용 및 프로그램 개발·운영
 - ※ 축령산본원교육원 글램핑 텐트 10동, 퇴촌야영교육원 11동
- 교육시설 및 환경 개선
 - 대성리교육원 실내교육장 설계 진행 중
 - 퇴촌야영교육원 다목적구장 조성 및 모험활동 시설 구축
 - 축령산본원교육원 실외 교통안전교육장 설계 진행 중
 - 대천임해교육원 남녀 공동화장실 개선 공사 설계 진행 중
- 찾아가는 재정컨설팅을 통한 현장지원
 - 투명하고 공정한 재정집행으로 청렴도 향상



주요업무

작성 자 교육기획운영부장: 이표상 ☎ 031-5175-8637 담당: 안지열 ☎ 031-5175-8640

1

[맞춤] 미래역량 함양을 위한 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교와 함께 만들어 가는 학생 중심 맞춤형 수련교육 운영
 - 배움과 성장을 끌어내는 협력과 참여 중심 수련교육 운영

- 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

- 주요 내용

단위학교 수련교육(학년, 학급, 임원, 동아리, 청소년단체, 교원 및 학부모 연수 등) 운영

- 축령산본원교육원

- 안전과 성장을 돕는 인성 중심의 수련 교육과정으로 잣향기 가득한 숲체험, 별자리 관측, 챌린지 로프코스, 인공 암벽 등 다양한 모험시설을 체험하는 교육 운영

- 대천임해교육원

- 청정한 바다에서 이루어지는 해양수련 전문 교육과정으로 다양한 해양레포츠 활동, 해양생물자원 체험 및 탐사 활동
- 한강에서의 안심생존 수영교육과 수상안전 체험교육 등을 통해 강과 바다의 이해를 돕는 교육 운영

- 대성리교육원

- 아름다운 북한강과 어우러진 자연 속에서 심성을 수련하는 교육과정으로 산·내·들 자연체험 활동과 뉴-스포츠 활동을 통하여 심신이 건강한 미래지향적 학생을 육성하는 교육 운영

- 퇴촌야영교육원

- 수려한 자연 속에서 도전과 모험으로 성장을 이끄는 야영 전문 교육과정으로 자신의 한계를 극복하는 스포츠클라이밍과 하이로프 및 모험활동이 전문화된 교육 운영

- 영월야영교육장

- 지역사회 자원을 활용한 테마형 수련교육과정으로 카라반에서의 숙박 및 취사활동과 동강래프팅, 충주짚라인, 한반도지형 견학, 야간 천제관측 등을 체험하는 교육 운영

□ '20년 추진 실적

(단위: 명, %)

교육원	사업명	목표(A)	실적(B)		달성률 (C=B/A)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	야영캠프운영	26,588	32,124	32,184	121.0	비대면 교육 포함
대천	임해교육활동	52,585	1,940	3,220	6.1	
대성리	산내들자연체험캠프	26,570	4,041	4,194	15.8	
	임원학생수련					
퇴촌	도전모험활동	13,408	14,052	14,136	105.4	비대면 교육 포함
영월	맞춤형야영수련교육	-	-	-	-	

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획	
			단순인원	연인원
축령산	야영캠프운영	연중	13,888	26,588
대천	임해교육활동		28,000	51,200
대성리	산내들자연체험캠프		13,801	25,759
	임원학생수련			
퇴촌	도전모험활동		6,952	12,852
영월	교직원연수		160	320
	교육가족 이용		480	960

'21년 주요 개선 사항

- 청소년활동진흥법 관련 수련프로그램 인증 취득(11개 과정)
- 코로나19에 대응하는 수련교육 실시
 - 찾아오는·찾아가는 당일형 캠프 확대
 - 거리두기 단계에 따른 대면/비대면 수련교육 혼합 운영 실시

□ 추진 실적

(단위 : 명)

교육장	사업명	단순인원	연인원	비고
축령산	야영캠프운영	4,582	4,582	창의적체험활동 및 안전교육 등 온라인수련교육운영
대천	임해교육활동	13,890	13,890	온라인
대성리	산내들자연체험캠프	3,144	3,144	당일형 학교로 찾아가는 수련교육 운영
	임원학생수련			
퇴촌	도전모험활동	4,181	4,181	
영월	맞춤형야영수련교육	-	-	

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
'21.10~12월	- 단계적 일상회복을 위한 수련교육 준비 - 방문형 일일체험캠프 시범운영 후 확대 실시 - '22년도 수련교육대상학교 신청 및 선정	

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
야영체험활동	128,112		128,112	114,098	112,081 (87.5)	112,081 (87.5)	2648
임해교육활동	501,824	71,888	573,712	311,163	218,023 (38.00)	200,093 (34.88)	2648
산내들체험활동	50,132		50,132	13,798	20,338 (40.5)	20,338 (40.5)	2648
도전모험활동	37,534	1,130	38,664	71,192	23,456 (60.7)	21,746 (56.2)	2648
영월야영교육장	6,900		6,900	28,000	20,628 (100.0)	20,628 (100.0)	2648
합계	724,502	73,018	797,520	538,251	394,526 (49.47)	374,886 (49.47)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19에 따른 학생 대상 숙박형 교육활동 추진 불가
- 차년도 수련교육 운영 방향의 불확실성
- 코로나19 장기화로 대면 프로그램 운영 실적 감소

2

(특색) 공존과 상생의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육원별 · 시기별 · 대상별 특성화된 사계절 수련교육 활성화
- 교육소외학생 수련교육 지원 확대를 통한 정의로운 차등 실현

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학년 초 소통프로그램을 통한 학급운영지원
 - 너나들이 캠프(축령산)
 - 새친구 캠프(대천)
 - 마중물 캠프(대성리)
 - 우리반어울림 캠프(퇴촌)
- 교육소외학생을 위한 수련교육 운영
 - 해피드림 캠프(축령산) : 비전탐색 및 야영 수련활동 등 다양한 체험활동을 통해 사회성 및 자아존중감 향상
 - 통합학급 나래 캠프(대천) : 장애·비장애 학생 통합 수련교육 프로그램 운영을 통한 장애인식 개선
 - 세일링 캠프(대천) : 세일링 활동을 통한 존중과 배려의 해양수상 프로그램 참여 및 해양안전 체험
 - 도전과 극복 캠프(대성리) : 자전거 종주, 야간산행, 분위기조성 및 문제해결활동 등

- 자연체험야영캠프(대성리) : 숲 관찰, 심성활동, 산행, 홀로서기 등 다양한 체험활동 운영
- 소·공·자 3UP습 캠프(대성리) : 사회적 배려 대상 학생, 그 학생을 포함한 학급 및 교육가족캠프
- 자유학년제 운영 지원을 위한 수련교육 운영
 - 게으름뱅이 캠프(퇴촌) : 중학생들의 체험, 씬, 사색을 통한 진로 탐색 및 자아성찰 기회 제공
- 도전·성장을 위한 수련교육 운영
 - 자전거 캠프(대성리) : 북한강 종주 하이킹을 통한 자신감 회복과 극기심 함양
 - 뉴스포츠 캠프(대성리) : 뉴스포츠 활동을 통한 심신 단련과 협력적 인성 함양
 - 오름짓 캠프(퇴촌) : 암벽활동을 통한 자기극복과 도전정신 함양
- 전환기 학생을 위한 수련교육 운영
 - 길벗 캠프(축령산) : 학년말 추억 쌓기 및 자기성찰의 기회 제공
 - 나들목 캠프(퇴촌) : 학년말 추억 쌓기 및 자기성찰의 기회 제공
- 겨울방학 중 수련교육 운영
 - 동동 캠프(축령산), 얼음골고고씽 캠프(대성리), 겨울아뽕뽕 캠프(퇴촌): 겨울방학 중 빙판놀이, 눈썰매, 민속놀이 등 겨울놀이 학급 캠프
 - 눈꽃열차 캠프(대천) : 겨울 열차를 타고 바다를 보며 학급 친구들과 추억을 만드는 캠프
- 시·도간 교류를 통한 학생자치 역량 함양 수련교육 운영
 - 서울-제주 교류 학생 힐링 캠프1)(축령산) : 제주특별자치도교육청과 프로그램 교류를 통한 학생참여활동 지원
- 교육가족 캠프(축령산, 대천, 대성리, 퇴촌)
 - 교육가족을 대상으로 방학 중 가족이 함께 자연 속에서 마음을 열고 소통하는 기회 제공
- 원격 수련교육 운영
 - 랜선놀이터 캠프(대천) : 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 지원

1) 서울특별시교육청-제주특별자치도교육청 교류·협력 협약(MOU) 체결(2015.07.29.)

□ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	해피드림 캠프	1,800	-	-	12.0	
	행복(다문화) 어울림 캠프	-	-	-		
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	3,280	-	-		
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	1,200	182	364		
	하계교육가족 캠프	1,200	-	-		
	동계교육가족 캠프		288	576		
대천	새친구 캠프	960	-	-	19.6	
	통합학급 나래 캠프	360	-	-		
	세일링 캠프	720	-	-		
	하계교육가족 캠프	600	-	-		
	눈꽃열차 캠프	3,600	612	1,224		
대성리	소공자 3UP습 캠프	640	-	-	8.5	
	얼음골고고쟁 캠프	3,840	334	668		
	도전과극복 캠프	240	-	-		
	자전거 캠프	120	34	34		
	뉴스포츠 캠프	1,800	-	-		
	모꼬지 추억나눔 캠프	800	-	-		
	마중물 캠프	800	-	-		
퇴촌	하계교육가족 캠프	720	-	-	6.3	
	겨울아뽕뽕 캠프	1,740	366	732		
	우리반어울림 캠프	1,920	-	-		
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)	2,800	-	-		
	오름짓 캠프	1,600	-	-		
	나들목 캠프	1,000	-	-		
	하계교육가족 캠프	1,800	-	-		

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	해피드림 캠프	9~11월	900	1,800	
	안전체험 캠프	연중	800	1200	신규
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	7~8월	120	360	
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	연중	1,640	3,280	
	하계교육가족 캠프	7~8월	600	1,200	
	동계교육가족 캠프	1~2월	600	1,200	
대천	랜선놀이터 캠프	연중	3,000	3,000	신규
	새친구 캠프	3월	480	960	
	세일링 캠프	7~8월	240	720	
	눈꽃열차 캠프	12~2월	1,800	3,600	
	통합학급 나래 캠프	5월	120	360	
	하계교육가족 캠프	7~8월	200	600	
대성리	소공자 3UP술 캠프	6~10월	310	620	
	얼음골고고씽 캠프	1~2월	1862	3724	
	도전과극복 캠프	5월	116	348	
	자전거 캠프	5~6월	58	116	
	뉴스포츠 캠프	7~11월	873	1,746	
	모꼬지 추억나눔 캠프	12월	388	776	
	마중물 캠프	3~4월	388	776	
	하계교육가족 캠프	8월	232	698	
퇴촌	겨울아뽕캠프(겨울돌봄캠프)	1~2월	1,200	1,200	
	우리반어울림 캠프	3~4월	1,200	2,400	
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)	5~6월, 11월	1,280	2,560	
	오름짓 캠프	8~9월	960	1,920	
	나들목 캠프	12월	750	1,500	
	하계교육가족 캠프	8월	400	1,200	

' 21년 주요 개선 사항

- 코로나19 장기화에 따른 비대면 수련교육 전환
 - 특색캠프를 비대면 또는 찾아가는 수련교육으로 전환하여 실시
- 생태전환교육(자원재활용), 콕콕캠핑, 학교로 찾아가는 교육, 돌봄교실 등 숙박형캠프의 대체 프로그램 개발 및 적용

□ 추진 실적

(단위 : 명)

교육장	사업명	단순인원	연인원	비고
축령산	해피드림 캠프	36,732	36,732	예산을 통합하여 돌봄놀이 교실, 콕콕캠핑 등으로 보는 안전체험 등 수련교육 운영
	안전체험 캠프			
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프			
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)			
	하계교육가족 캠프			
	동계교육가족 캠프			
대천	랜선놀이터 캠프	1,084	1,084	온라인
	새친구 캠프	2,063	2,063	온라인
	세일링 캠프	-	-	
	눈꽃열차 캠프	-	-	
	통합학급 나래 캠프	-	-	
	하계교육가족 캠프	-	-	

교육장	사업명	단순인원	연인원	비고
대성리	소공자 3UP습 캠프	8,098	8,098	예산을 통합하여 학교로 찾아가는 돌봄교육, 생태전환교육, 당일형 시범운영 실시
	얼음골고고쟁 캠프			
	도전과극복 캠프			
	자전거 캠프			
	뉴스포츠 캠프			
	모꼬지 추억나눔 캠프			
	마중물 캠프			
	하계교육가족 캠프			
퇴촌	겨울아꿈꿈캠프(겨울돌봄캠프)	2,464	2,464	온라인 (긴급) 돌봄교실
	우리반어울림 캠프	12,009	12,009	예산을 통합하여 자원재활용프로그램 운영
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)			
	오름짓 캠프	-	-	11월 예정
	나들목 캠프	-	-	
	하계교육가족 캠프	-	-	

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
21.10~12월	<ul style="list-style-type: none"> - 숙박형 특색 캠프 대체 프로그램 운영 (학교로 찾아가는 암벽교실, 뉴스포츠캠프) - 교육원 방문형 일일체험캠프 운영 	

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
해피드림 캠프	12,960		12,960	67,036	2,970 (22.9)	2,970 (22.9)	2658
서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	8,290		8,290	24,980	0	0	2658
랜선놀이터 캠프	8,000	1,000	9,000	0	6,657 (73.97)	6,657 (73.97)	2658
새친구 캠프	18,680	△18,280	400	25,848	0	0	2658
세일링 캠프	14,640	△14,340	300	18,136	0	0	2658
눈꽃열차 캠프	13,200		13,200	3,918	3,850 (29.17)	3,850 (29.17)	2658
통합학급 내려 캠프	8,180	△7,780	400	0	0	0	2658
해피드림 캠프(대성리)	39,314		39,314	39,314	33,446 (85%)	33,446 (85%)	2658
도전과극복 캠프	4,716		4,716	4,988	353 (7.4%)	353 (7.4%)	2658
자연체험야영캠프	4,140		4,140	-	227 (5.4%)	227 (5.4%)	2658
모꼬지 추억나눔 캠프	14,020		14,020	14,180	3,154 (22.4%)	3,154 (22.4%)	2658
겨울아꿈꿈캠프(겨울돌 봄캠프)	10,000		10,000	10,000	9,994 (99.9)	9,994 (99.9)	2658
우리반어울림 캠프	8,000		8,000	8,000	7,992 (99.9)	7,992 (99.9)	2658
게으름뱅이 캠프(봄가을)	21,850	△1,130	20,720	25,000	10,261 (49.5)	10,153 (49.0)	2658
오름짓 캠프	24,380		24,080	27,530	0	0	2658
합계	210,370	△40,830	169,540	268,930	78,904 (46.54)	78,796 (46.48)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 학기초 또는 학년말 등 시기별 학급 지원을 위한 특색 교육과정 운영의 어려움
- 사회적배려대상학생, 장애학생 등 교육소외계층 대상의 특색 수련교육 운영의 어려움

3

(특별) 학생생활안전망을 지원하는 특별 수련교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생 회복과 적응을 위한 수련교육 운영
- 학교폭력 피해학생 예방과 치유를 위한 수련교육 운영

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학업중단 위기학생(나래숲) 캠프(축령산, 재배정예산사업)
 - 학업중단 위기학생(우울·침체, 학교부적응 등)이 포함된 학급에 소통과 배려 중심의 수련 프로그램으로 회복과 적응 지원
- 학교폭력 피해학생(나세움) 캠프(대천, 재배정예산사업)
 - 학교폭력 피해학생의 학교생활 적응과 지역문화탐방 및 수련 활동을 통한 자신감 및 자존감 회복 지원

'20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	학업중단위기학생 지원 나래숲 캠프	900	-	-	-	코로나19 집합교육 추진 불가 방침에 의한 미 운영
대천	학교폭력피해학생치유 지원 나세움 캠프	1,440	-	-	-	

추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	학업중단 위기학생지원 나래숲 캠프	5~7월	450	900	
대천	학교폭력 피해학생 치유 지원 나세움 캠프	11~12월	480	1,440	

'21년 주요 개선 사항

- 게임학교를 통한 위기학생의 게임과몰입 해소 및 치유 지원
 - ‘학교야 놀(LOL)자’ 게임학교 운영
 - 게임영어, 인문학, 게임전략 교육과정 운영
- 학교폭력 피해학생(학급) 대상으로 한강 생존수영교육장과 연계하여 수상체험활동 및 수상레포츠 프로그램 운영

추진 실적

(단위 : 명)

교육장	사업명	단순인원	연인원	비고
축령산	학업중단위기학생 지원 나래숲 캠프	3,211	3,211	게임과몰입학생 치유프로그램
대천	학교폭력피해학생치유지원 나세움 캠프	-	-	10월중 실시 예정

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
'21.10~12월	- 게임과몰입치유 프로그램 참여 학생 대상으로 찾아오는 현장 수련 프로그램 연계 지도 실시 - 학교폭력 피해학생(학급) 대상 수상안전체험활동 캠프 실시	

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
나래숲캠프 (학업중단)		37,500	37,500	40,000	20,515 (55)	20,515 (55)	
나세움캠프 (학교폭력)		30,000	30,000	35,000	0	0	
합계		67,500	67,500	75,000	20,515 (30.4)	20,515 (30.4)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 숙박형 캠프 운영 불가
- 학업중단 및 학교폭력 관련 학생(학급) 선정 및 프로그램 운영의 어려움

4

(원격) 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 코로나19 장기화로 집합교육 추진 불가에 의한 각 분원 비대면 수련교육 전환 운영
- 교육원별 비대면 수련교육 프로그램 개발 및 운영

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 비대면 수련교육 운영을 위한 시설 및 환경 구축
- 비대면 수련교육 운영에 최적화된 프로그램 개발 및 운영

□ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	방구석콕콕캠핑, 방구석라이브캠핑, 온라인 수련활동 배움터 등	-	30,154	30,154	-	
대천	온라인수련활동 배움터	-	923	923	-	
대성리	온라인돌봄교실, 집콕캠프	-	462	462	-	
퇴촌	도전모험활동	-	5,425	5,425	-	
찾아가는	온라인 수련활동 배움터, 학급온라인교실놀이	-	3,738	3,738	-	
글로벌	온라인글리영어수업	-	6,266	6,266	-	

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	온라인 학급 안전교육	연중	9,000	9,000	
	온라인 해피클래스		9,000	9,000	
	탱커벨의 손끝놀이터		9,000	9,000	
	나는 캠핑마스터다		9,000	9,000	
	다함께 럭비중		9,000	9,000	
	손끝으로 만드는 세상		9,000	9,000	
	방구석라이브캠핑		16,000	16,000	
대천	랜선안심생존수영	연중	800	1,200	
	랜선수상활동체험		600	1,200	
	선박사고 탈출(안전교육)		600	3,000	
	안녕! 서해야(해양생태교육)		3,000	3,000	
	꿈지락 작업소(해양환경교육)		480	480	
대성리	온라인 공예교실	연중	120	120	
	온라인 스포츠교실		240	240	
퇴촌	온라인 집콕 교실	연중	6,000	6,000	
	온라인 어울림 교실		5,000	5,000	
	온라인 공방 교실		5,000	5,000	
찾아가는	스포츠스태킹	연중	1,920	1,920	
	카프라		120	120	
	빙고챌린지		60	60	
	창작교실		900	900	
	랜선퀴즈		400	400	
	학생자치활동		400	400	
	분리배출		240	240	
	함께하는 독서활동		1,200	1,200	
	교실놀이		1,200	1,200	
	컬링		1,280	1,280	

'21년 주요 개선 사항

- 각 교육원별 코로나19에 대응하는 비대면(원격) 수련교육 안정적 운영 및 확대
 - 온라인 교육환경 확대 및 원격 프로그램 개발 운영

□ 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	단순인원	연인원	비고
축령산	온라인 학급 안전교육	36,318	36,318	
	온라인 해피클래스	609	609	
	팅커벨의 손끝놀이터	572	572	
	나는 캠핑마스터다	1,105	1,105	
	다함께 리비중	316	316	
	손끝으로 만드는 세상	1,823	1,823	
	방구석라이브캠핑	8,057	8,057	
	온라인 마음방역 교실	4,088	4,088	
대전	랜선안심생존수영	2,045	2,045	
	랜선수상활동체험	203	203	
	선박사고 탈출(안전교육)	677	677	
	안녕! 서해야(해양생태교육)	631	631	
	꿈지락 작업소(해양환경교육)	796	796	
대성리	온라인 마음방역 교실	4,779	4,779	마음방역을 통한 공예 및 스포츠활동 운영
퇴촌	온라인 마음방역	6,243	6,243	온라인 공예·심정·스포츠활동 등을 운영
찾아가는 수련교육원	스포츠스태킹	4,569	4,569	
	카프라			
	빙고챌린지			
	창작교실			
	랜선퀴즈			
	학생자치활동			
	분리배출			
	함께하는 독서활동			
	교실놀이			
	킬링			

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 온라인 학급안전교육 등 교육원별 원격 교육 프로그램 운영	
연중	- 교육원별 비대면 전담팀 구성 및 마음방역(야간 가족놀이) 프로그램 운영	

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
합계	-			-			

※ 분원별 숙박형 대면 캠프 예산으로 사용

문제점 및 애로 사항

- 프로그램 특성상 현장 체험형으로 운영되어야 하나 코로나19로 장기간 대체 프로그램 운영 시 교육 효과가 떨어짐
- 비대면 원격 프로그램 운영에 필요한 예산 편성 필요

5

[안전] 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 수련교육 역량 제고를 위한 교육요원 및 교원 대상 연수 운영
- 위기대처능력 강화를 위한 체험 중심 안전체험관 운영
- 학생이 안전하고 학부모가 안심하는 생존수영교육 운영

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 종합수련교육 직무연수(45시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 체계적인 수련교육이론과 합숙을 통한 실기 중심의 연수를 통해 수련교육 전반에 대한 전문성 함양
 - ※ 서울특별시교육청 소규모테마형교육여행 안전요원 연수과정 인정
 - ※ 청소년단체 지도교원 연수 인정 및 연수이수시간의 20% 청소년단체 지도시간 인정

- 소집단수련교육 직무연수(30시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 학급현장 적용 중심의 실기연수를 통해 평화로운 학급경영과 협력중심의 인성함양 교육의 전문성 향상
 - ※ 청소년단체 지도교원 연수 인정 및 연수이수시간의 20% 청소년단체 지도시간 인정

- 해양수련교육 직무연수(15시간)

- 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 다양한 수상체험활동과 해양수련이론교육을 통한 해양수련교육 전반에 대한 전문성 함양
 - ※ 청소년단체 지도교원 연수 인정 및 연수이수시간의 20% 청소년단체 지도시간 인정

- 체험 중심의 안전체험관 운영
 - 7개 체험장으로 구성된 안전체험관을 활용한 수련교육 연계 체험중심 안전체험교육 운영
 - ※ 지진대피체험, 여진대피 VR체험, 소화기사용체험, 화재대피 미로탈출체험, 응급처치, 완강기체험, 종합안전 VR체험
 - 대면·비대면 양방향으로 학교 현장의 안전교육과정 체계적 지원
 - 지역사회와 함께하는 안전체험교육 운영
- 안심생존수영교육지원센터 운영
 - 초5~중1 학생 대상으로 수영장이 아닌 한강에서 생존수영교육과 다양한 수상 생존 체험활동을 배우고 익혀, 물에 대한 공포를 극복하고 소중한 생명을 스스로 지키는 수상 안전교육 실시
 - 교육과정, 지도자, 장비는 서울특별시교육청이 지원하고 교육장소 및 시설은 서울특별시가 제공하는 협력사업으로 학생이 안전하고 학부모가 안심할 수 있는 안전·심성·생명·존중 프로그램 운영
- 안전한 교육 환경 조성을 위한 수련시설 점검 실시
 - 안전취약시기 등 수시 및 정기적인 수련교육시설 안전점검
 - 사전점검을 통한 수련시설 안전관리 강화 및 안전의식 고취
 - 시설 개선 및 보수의 적시성 및 효율성 확보
- 안전한 수련 교육 여건 조성을 위한 시설 개선 및 보수
 - 수련 안전 및 재해 취약 시설 개선 공사
 - ※ 상수도, 오수관 연결 공사(글로벌문화·언어체험교육원)
 - 안전하고 다양한 수련교육시설의 확충
 - ※ 글램핑장 전기 및 설비공사(본원), 실내암벽장 파고라 보수공사(본원), 실내교육장 증축 설계(대성리)
 - 소규모 시설 개선 및 보수 공사의 적기 시행으로 수련시설의 안전성 강화
 - ※ 본관동 옥상방수 공사(퇴촌)
- 안전·위생·쾌적 수련교육 활동을 위한 지원 인력의 전문성 향상
 - 수련지도사 관리 : 근무여건 개선 및 전문성 신장 연수 등
 - 위촉교사 관리 : 교육원별 위촉교사 근무여건 개선, 교육역량 강화

- 조리종사원 관리 : 복지 향상, 급식위생 및 청결 교육 강화
- 보건지원 관리 : 간호사 직무역량 강화, 상비약품 구비 확충, 교육 요원 예방 접종, 응급 상황 관리 체계 구축 등
- 수련교육과정 개발위원회 운영
 - 학교교육과정과 연계하여, 서울학생 미래역량 함양을 위한 프로그램 및 교육과정 개발

□ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	교육요원 전문성 신장 연수	-	69	150	-	코로나19에 의한 집합교육 추진 불가에 따라 직무연수 미운영
대천	해양수련교육 직무연수 (15시간)	240	-	-	-	
	안심생존수영교육	-	-	-	-	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	240	-	-	-	
퇴촌	종합수련교육 직무연수 (45시간)	240	-	-	-	

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	안전체험관	4~11월	1,000	1,000	이론 및 실기
	교육요원 전문성 신장 연수	연중	69	276	
대천	해양수련교육 직무연수 (15시간)	7월	80	240	
	안심생존수영교육	4~11월	12,000	12,000	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	12월	40	240	
퇴촌	종합수련교육 직무연수 (45시간)	8월	40	240	

'21년 주요 개선 사항

- 제2안심생존수영교육지원센터 구축에 따른 생존수영교육 확대 운영
 - 한강 뚝섬교육장: 생존수영교육 중심의 안전교육
 - 한강 망원교육장: 수상안전 및 수상레포츠 중심의 안전교육
- 각 교육원별 안전 수련교육을 위한 시설 개선 사업 지속적 실시
- 안전체험교육 활성화를 통한 다양한 수련교육 여건 마련
 - 축령산본원교육원 내 안전체험관 개관에 따른 안전체험교육 확대

추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	단순인원	연인원	비고
축령산	안전체험관	36,318	36,318	
	교육요원 전문성 신장 연수	69	69	
대천	해양수련교육 직무연수 (15시간)	-	-	추경 전액 감액
	안심생존수영교육	3,643	3,643	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	-	-	12월 예정
퇴촌	종합수련교육 직무연수 (45시간)	-	-	12월 예정

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~12월	- 본원 및 분원 직속기관 환경개선사업 실시 - 수시 및 정기 점검에 따른 소규모 시설보수	교육시설 관리본부
10월	- 소집단/종합수련교육 직무연수 기본계획 수립 - 특수분야직무연수 승인 신청	초등교육과
11~12월	- 소집단수련교육직무연수 운영(대성리) - 종합수련교육직무연수 운영(퇴촌)	

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
해양수련교육 직무연수 (15시간)	16,758	△16,758	0	19,217	-	-	2677
소집단수련교육 직무연수 (30시간)	13,306		13,306	13,306	0	0	2677
종합수련교육 직무연수 (45시간)	25,954		25,954	25,645	0	0	2677
안심생존수영교육	395,017	△85,000	310,017	492,177	175,660 (56.66)	172,540 (55.66)	2648
안전체험관	13,000	99,840	112,840	26,000	49,566 (44)	49,566 (44)	2648
교육요원 전문성 신장 연수	21,060		21,060	21,060	13,590 (65)	13,590 (65)	2687
합계	485,095	△1,918	483,177	597,405	238,816 (49.43)	235,696 (48.78)	

문제점 및 애로 사항

- 연수의 성격상 대면 및 현장 연수가 필수적이지만 코로나19로 100% 대면-현장형 연수 승인이 쉽지 않음
- 직무연수 관련 예산 추경 감액(해양수련교육직무연수)

6

[혁신] 찾아가며 지원하는 수련교육 내실화

사업 개요

○ 목적

- 찾아가는 수련교육을 통한 학교 현장 교육운영 지원
- 접근성을 살린 도심권 수련교육 활성화

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 찾아가는 수련교육 운영
 - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 맞춤형 찾아가는 수련교육 서비스 제공
 - 학교의 학급과 동아리 활동을 지원하는 수련교육 『스쿨핑』 확대 운영, 배려 대상을 위한 방학 중 초등 돌봄놀이교실 운영 지원
 - 찾아가는 수련교육 운영을 위한 교육용품의 효율적인 운반 방안 강구
- 찾아가는 수련교육원 운영
 - 찾아가는 수련교육원 운영을 위해 (구)공진중학교 2층에 수련교육 운영팀 상시 근무
 - 학교로 찾아가는 수련교육을 통해 학교 수련교육력 제고

'20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	56,834	10,903	10,903	19.2	
	돌봄놀이교실	5,432	8,011	8,011	147.5	
	스쿨핑	3,974	178	356	9.0	
	긴급돌봄교실	-	6,330	6,330	-	코로나19 긴급대응

추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	연중	54,812	54,812	
	돌봄놀이교실	방학 중	5,440	5,440	
	스쿨핑	연중	2,000	4,000	

'21년 주요 개선 사항

- 숙박형캠프의 제한으로 학교로 찾아가는 수련교육 수요 증대
- 코로나19 장기화에 대처하여 대면과 비대면 수련교육 혼합 운영
- 학교요구에 맞는 도심형 수련교육 지원
 - 찾아가는 학년·임원·동아리 수련교육 지원

추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	단순인원	연인원	비고
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	연중	21,957	21,957	
	돌봄놀이교실	방학 중	2,625	2,625	
	스쿨핑	연중	-	-	

향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 찾아가는 수련교육	
12월	- 돌봄놀이교실(겨울방학) 안내 및 선정 - 결과보고서 작성	

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
찾아가는수련교육	81,815		81,815	99,837	49,113 (60)	49,113 (60)	2648
합계	81,815		81,815	99,837	49,113 (60)	49,113 (60)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 찾아가는수련교육원(구 공진중) 사무실 이전에 따른 안정적인 사무 공간 필요
- 비대면(온라인) 교육으로 전환·운영 시 대면교육 보다는 실제감 부족으로 집중도 저하 및 적용 가능 프로그램이 제한적임

7

(글로벌) 외국어 기반 다문화·세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진

□ 사업 개요

○ 목적

- 프로그램 운영 전반에 걸쳐 외국어 기초학력 및 의사소통능력 신장
- 다름과 차이의 수용력 제고를 통한 공존과 상생의 세계시민성 함양
- 생태전환교육과 에듀테크 적용을 통한 글로벌문화·언어 감수성 향상

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획
- 2021 글로벌문화·언어체험교육원 운영계획

○ 주요 내용

- 외국어 기반 문화체험 및 진로탐색, 융합교육, 수준별 외국어 학습 등 학습자 수요에 맞춘 다양한 프로그램 기획 및 운영
- 다문화 학생 포함 학급 대상 세계시민 교육 및 중도입국 다문화 학생 대상 한국 학교적응 프로그램, 다문화 및 일반학생 대상 중국·베트남어 장기 프로젝트 등 확대 운영
- 생태예술체험실 I & II, VR/AR갤러리존, 3D인터랙티브 체험실, VR 홈페이지 등을 활용한 에듀테크 기반 글로벌 체험교육 실시

□ '20년 추진 실적

(단위 : 명, %)

교육원	사업명		목표	실적		달성률 (%)	비고
				단순인원	연인원		
글로벌 문화 언어 체험 교육원	맞춤형 프로그램	글로벌 드림서치	1,480	219	876	59.2	
	특색 프로그램	숲생태예술체험 (1박2일)	-	18	36	-	
		영어야 놀자	2,250	173	173	7.7	
		교원워크숍 (2박3일)	150	23	69	46.0	
		글로벌 영화캠프 (1박2일)	100	24	48	48.0	
		중도입국 다문화 학생 적응(2박3일)	320	17	51	15.9	
		코로나19 긴급지원	-	58	58	-	
	바대면 프로그램	온라인글리캠프 (실시간 쌍방향)	-	3,923	4,466	-	
		온라인글리캠프 (콘텐츠형)	-	86	573	-	
		민간외교관 프로젝트 (실시간 쌍방향)	-	455	1,227	-	

- 생태전환교육·다문화교육·에듀테크 활용 교육을 위한 기반 구축
 - 3D 인터랙티브 존, AR(증강현실) 갤러리, VR(가상현실) 체험실 구축('20.8월) 및 콘텐츠·플랫폼 제작('20.12월)
 - 다문화 환경 조성을 위한 다문화상징 벽화('20.3월), 달려라코인 맨 생활실 복도 벽화 사업('20.10월)
 - 숲생태예술체험실 I (목공), II(천체) 조성('20.12월)
 - 서울 미래형 글로벌 문화·언어체험교육 활성화를 위한 발전방안 연구 (서울특별시교육청교육연구정보원 서울교육정책연구소, '20.3월 ~'21.11월)
 - 다문화언어강사·이중언어강사(중국어권·베트남어권 각 1명, 총4명) 채용('20.11월~'21.2월)

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고	
			단순인원	연인원		
글로벌 문화 언어 체험 교육원	일반 프로 그램	온라인글리캠프	3~4월	1,530	1,530	
		영어야놀자	5~11월	2,280	2,280	
		일일 체험캠프	5~12월	3,720	3,720	
		1박2일 체험캠프	5~9월	600	1,200	
		2박3일 체험캠프	5~12월	1,400	4,200	
		세계시민캠프	5~11월	400	1,600	
		2박3일 숲생태체험캠프	6월	50	150	
			8월	50	150	
		일일 숲생태체험캠프	5~10월	600	600	
			6~10월	400	400	
	맞춤형 프로 그램	민간외교관 프로젝트	연중	40	미정	
		글로벌리더 프로젝트	연중	미정	미정	
		맞춤형외국어학습	2월	40	160	
		챌린지외국어학습	7월	100	400	
		글로벌드림서치캠프	1월	40	160	
		“어서와 친구들” 캠프	4,9월	80	320	
		산타마을캠프	12월	200	400	
		부모손잡고 글로벌	8월	80	160	
		교원직무연수	1,8월	20	120	
		2박3일 영화 체험캠프	2월	40	120	
3박4일 영화 체험캠프	9월	40	160			
가족 글로벌	1월	50	150			
미래형 글로벌 융합프로그램	1월	40	160			

'21년 주요 개선 사항

- 원어민 영어보조교사 특기 및 역량을 활용한 외국어기반 문화 체험 프로그램 다양화
 - 원어민 별 특성화 수업 개발 및 운영(코딩, 드론, 3D/AR/VR, 생태, 예술, 목공예 등)
- 코로나19 안정적 대응을 위한 원격교육 내실화 촉진
 - 원격수업 역량 강화를 위한 동료장학 수업공개(연 2회), 매 프로그램별 사전·사후 협의회(각 21회) 및 만족도 조사(63회), 수시로 수업 모니터링 및 1대1 수업멘토링 실시를 통해 지속적인 원격수업 질적 개선
- 원격수업 부작용 최소화를 위한 찾아가는 학교방문교육 확대
 - 원어민이 학교로 찾아가는 체험 프로그램 '영어야 놀자' 확대 운영(20년 173명 참여→'21.9월 기준 1,384명 참여)
 - 생태전문강사 및 원어민이 학교로 찾아가는 '숲생태 체험 캠프' ('21.9월 기준 728명 참여)
 - 향후 입소 및 숙박캠프가 불가할 경우 학교방문으로 전환
- 다문화언어강사 및 이중언어강사 인력 확보를 통한 다문화·세계시민교육 상설 프로그램의 확대 운영
 - 전문 인력 안정적 확보(다문화언어강사 2명, 이중언어강사 2명)
 - 방과후 제2외국어 온라인 수업 '민간외교관 프로젝트' 및 세계 각국 문화체험 프로그램 '세계시민캠프' 등 세계시민교육 프로그램 확대 운영(20년 1,278명 참여→'21.9월 기준 17,834명 참여)

- 생태전환교육 기반 조성을 바탕으로 숲체험 생태예술 프로그램 운영
 - 숲체험 생태예술교육 TF팀 운영 및 교육과정, 교육자료 개발
 - 생태예술체험실 및 교육원 자연환경·에듀테크 시설을 활용한 대면·비대면 프로그램 정규 편성, 외국어문화체험교육 프로그램에도 확대 적용
- 관리동 방송시설 개선 및 스마트 화상회의 시스템 설치
 - 관리동 노후 방송장비 및 선로 교체
 - 교육원 가상 체험 홈페이지 구축 및 국제 공동 수업이 가능한 360도 카메라를 활용한 실시간 쌍방향 수업 환경 조성
- 운동장 및 야외학습장 등 외부환경개선 사업
 - 운동장 등 탄성포장 및 친환경 플라스틱 코트로 개선하여 피구장, 농구코트, 배구코트, 배드민턴코트, 민속놀이 코너 조성
 - 야외공연장 무대 데크, 공연장 바닥 관람석 개선 및 도색 등
- 상·하수도 연결공사
 - 지하수 대신 지하채 상수도와 연결해 안전한 식수 공급, 정화조를 지하채 오수관로와 연결해 오염수로 인한 마을 주민 민원 해결

추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	단순인원	연인원	비고	
글로벌 문화 언어 체험 교육원	일반 프로 그램	온라인글리캠프	3~4월	4,881	4,881	
		영어야놀자	5~11월	1,384	1,384	진행 중
		일일 체험캠프	5~12월	527	527	진행 중
		1박2일 체험캠프	5~9월	333	666	
		2박3일 체험캠프	5~12월	393	728	진행 중
		세계시민캠프	5~11월	181	543	진행 중
		2박3일 숲생태체험캠프	6월 9월	147 903	147 903	

맞춤형 프로 그램	일일 숲생태체험캠프	5~11월	527	527	진행 중
	민간외교관 프로젝트	연중	629	17,291	진행 중
	글로벌리더 프로젝트	연중	82	1,740	진행 중
	맞춤형외국어학습	2월	40	160	
	챌린지외국어학습	7월	35	140	
	글로벌드림서치캠프	1월	38	152	
	“어서와 친구들” 캠프	4,9월	97	199	
	산타마을캠프	12월	-	-	진행 예정
	부모손잡고 글로벌	8월	30	30	
	교원직무연수	1,8월	40	120	
	2박3일 영화 체험캠프	2월	24	72	
	3박4일 영화 체험캠프	9월	121	484	
	가족 글로벌	1월	40	120	
	미래형 글로벌 융합프로그램	1월	36	144	

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종 예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
영어체험교육지원	1,019,860	△78,743	941,117	1,169,753	496,206 (52.7)	476,756 (50.7)	2637
다문화학생지원	70,600	-	70,600	69,800	27,271 (38.6)	27,046 (38.3)	2637
합계	1,090,460	△78,743	1,011,717	1,239,553	523,477 (51.7)	503,802 (49.8)	

□ 문제점 및 애로 사항

- 체험 중심의 언어·다문화·세계시민교육 등 특색 교육활동 운영을 위한 전문 인력 보강 필요 (과견교사 및 연구사 추가 배치 등)
- 현재 영양사는 교육공무직으로 근로시간 주52시간제로 인해 초과근무가 어려움. 숙박캠프 중 조식·석식 운영을 위해 영양사 임기제 공무원 전환 필요

8

(지원) 협력과 공유를 통한 선제적 교육행정 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화 조성
- 통합 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성

○ 근거

- 행정지원과-2900(2020.12.30.) 2020년도 수련교육 활성화 콘텐츠 개발 및 시범사업 추진 최종(5차) 점검 결과
- 재정지원과-2656(2020.6.25.) 코로나-19확산 방지를 위한 2020년 상반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 연수자료
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제41조
- 재난 및 안전관리 기본법

○ 주요 내용

- 비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화
 - 협업과 소통의 조직문화 조성을 위한 비대면 시스템 구축으로 소통한마음 활동 활성화 및 청렴 문화 확산
 - 대면·비대면 역지사지 체험 활동으로 선제적 수련교육 지원 및 개선과제 발굴과 안전사고 예방을 위한 능동적 지원시스템 구축
- 통합 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
 - 소통과 협력을 통한 재정 컨설팅으로 문제점 및 현안사항에 대한 해결방안 모색
 - 분원 간 교차 컨설팅으로 업무담당자들의 협업 및 개정된 자료 제공으로

청렴한 회계 업무 지원

- 직원 역량 강화 및 투명한 회계문화 정착을 위한 재정연수 자료 제공
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
 - 노후시설 개선으로 쾌적한 수련환경 조성
 - 안전한 수련환경 조성을 위한 시설 안전점검(정기·수시)
 - 학생 및 교직원을 위한 생활실, 급식실 청결한 위생관리

□ '20년 추진 실적

- 소통과 협업을 통해 어울림 문화 조성을 통한 수련교육 지원 활성화
 - 코로나19로 침체된 수련교육 활성화의 중추적 역할 수행
 - 수련교육활성화 TF 구성(3회) 및 점검반 운영(4회)
 - 전국 최초로 오프라인(대면)에서 온라인(비대면) 수련교육으로 전환
 - 온라인 수련콘텐츠 프로그램 개발 156건: 언론보도 110회
 - 코로나19 방역 단계별 계획 수립(총 4차)
 - 접근성이 용이한 도심 내 통합센터 구축(안심생존수영센터+찾아가는 수련교육원)
 - 조직 내 소통한마음 행사 및 교육원 역지사지 체험 등 : 연 3회
 - 찾아가는 긴급출동 청렴 119 활동 : 4회
- 찾아가는 맞춤형 컨설팅
 - 코로나19로 인하여 비대면 연수 실시(요약자료 보급)
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보
 - CCTV카메라 8대 교체, 보수 및 방송장비교체 공사
 - 실내교육활동 공간 및 식당(복지동)증축 공사
 - 도로포장 개선 공사 및 조명, 가로등 설치 공사
 - 태양광 시설 설치 공사
 - 안전체험관 증축 공사
 - 장마·태풍으로 인한 긴급 시설보수예산 분원에 지원(퇴촌야영교육원)

- 안전점검 결과 위험시설 해소
 - 교차시설 안전점검단 구성·운영: 코로나19로 해빙기에만 실시
 - 장마 및 태풍으로 파손된 긴급 시설보수 분원 예산지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화	연간	- 소통한마음 활동 활성화 및 청렴 문화 활성화 11회 - 선제적 수련교육 지원을 위한 능동적 지원시스템 구축 4회
맞춤형 청렴 직무연수	연간	- 연 2회
안전하고 쾌적한 수련교육 환경조성	연간	- 시설안전점검(수시·정기) - 급식실 자체 교차 점검 연2회

추진 계획

'21 주요 개선 사항

- 대면·비대면 소통한마음 및 청렴활동 및 선제적 수련교육 지원
 - 직원 소통활동 실시 및 찾아가는 긴급점검 청렴 119 활동
 - 직원 근로환경 개선 등을 위한 실무협의회
 - 시설 개선 및 안전 예방을 위한 역지사지 체험 활동
- 찾아가는 재정컨설팅을 통한 현장지원
 - 투명하고 공정한 재정집행으로 청렴도 향상
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련환경 조성
 - 시설 안전점검단 구성점검을 통한 교육시설 안전확보 운영
 - 쾌적한 수련교육 지원을 위한 노후시설물 보수
 - 급식실 위생관리를 위한 급식실 자체 교차점검 운영

□ 추진 실적

- 대면·비대면 소통한마음 및 청렴활동
 - 반기별 직원 소통활동 실시 1회
 - 찾아가는 긴급점검 청렴 119 활동 외 2회(분원 4곳 포함)
 - 직원 근로환경 개선 등을 위한 실무협의회 1회
- 상반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시
 - 구성인원: 재정지원과 3명
 - 운영기간: 2021. 5월
 - 대상: 4개 분원
- 안전체험관 2021년 3월 개관(비대면)
 - 총사업비: 총 45억8천만원
 - 건축규모: 연면적 890㎡ (1층 642㎡, 2층 248㎡)
- 복지동(식당 및 숙소동) 증축 2021년 3월 준공
 - 총사업비: 총 29억2천만원
 - 건축규모: 연면적 988.63㎡ (지하층 223.31㎡ 1층 257.86㎡, 2층 257.86㎡, 3층 249.60㎡)
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보
 - 경사면 보강공사, (주차장, 2야영지 앞, 지원동 우측 출입구) 차양 설치공사
 - 지원동 및 교육동 환경개선 공사, 안전난간 보완 및 바닥보수 공사
 - 복지동 및 교육동 차양 설치 공사, 화장실 및 샤워실 환경개선공사
 - 소방시설 정밀점검결과에 따른 소방시설 개선공사
- 안전점검으로 위험시설 해소
 - 교차시설 안전점검단 구성·운영: 점검기간 2021.4.20.(화)~2021.5.27.(목)
- 급식실 위생관리점검으로 이용 학생과 직원의 건강보호 및 증진
 - 교차 점검단 구성·운영: 점검기간 2021.4.20.(화)~2021.5.28.(금)

□ 향후 추진 일정

일정	추진 내용	비고
10~12월	- 학생교육원 홍보사진 공모전 - 학생교육원 인근 봉사활동	
	- 찾아가는 맞춤형 컨설팅 기본계획 수립 - 예산조기집행 및 불용액 감소를 위한 집행실적 관리	
	- 교차시설 안전점검단 구성·운영 - 교차 급식실 위생관리점검단 구성·운영	

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '21.9.30.현재)

사업명	'21 예산			'20 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
대면·비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화 조성	5,000	0	5,000	3,300	4,055 (81.1)	4,055 (81.1)	
통합 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축	825	0	825	0	408 (49.5)	408 (49.5)	
안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성	90,920	79,844	170,764	30,000	156,311 (91.5)	154,608 (90.5)	
합계	96,745	79,844	176,589	33,300	160,774 (91.0)	159,071 (90.0)	