

# 검 토 보 고 서

## I. 예산안

### 1. 제안경위

- 본 예산안은 2021년 11월 1일 서울특별시장이 제출하여 11월 2일 서울특별시의회 의장으로부터 우리 위원회에 회부되었음.

### 2. 예산안 내용

#### 가. 세입예산안 개요

- 관광체육국 소관 2022년도 세입예산안은 전년 대비 23.7%인 274억 4백만원이 감액된 883억 2천만원이며,

일반회계가 전년 대비 22.0%인 244억 2천1백만원 감액된 866억 5천6백만원, 균형발전특별회계가 전년 대비 64.2%인 29억 8천3백만원이 감액된 16억 6천4백만원으로 편성되었음.

〈 2022년도 세입예산안 〉

(단위 : 천원)

구 분		2022(안)	2021	증감	증감률(%)
계		88,319,880	115,724,277	△27,404,397	△23.7
일반회계	소 계	86,655,880	111,077,277	△24,421,397	△22.0
	세외수입	69,234,092	72,412,349	△3,178,257	△4.4
	보조금	17,399,318	38,548,100	△21,148,782	△54.9
	보전수입 등 및 내부거래	22,470	116,828	△94,358	△80.8
균형발전 특별회계	보조금	1,664,000	4,647,000	△2,983,000	△64.2

〈 예산과목별 세입예산안 〉

(단위 : 천원)

구 분		2022(안)	2021	증감	증감률(%)
계		88,319,880	115,724,277	△27,404,397	△23.7
일반회계	소 계	86,655,880	111,077,277	△24,421,397	△22.0
	세외수입	69,234,092	72,412,349	△3,178,257	△4.4
	재산임대수입	33,538,636	36,355,746	△2,817,110	△7.7
	사용료수입	21,547,524	28,952,935	△7,405,411	△25.6
	이자수입	555,438	196,214	359,224	183.1
	보조금반환수입	8,834,839	574,719	8,260,120	1437.2
	기타수입	4,148,338	5,818,915	△1,670,577	△28.7
	지난연도수입	604,017	508,500	95,517	18.8
	변상금	5,300	5,320	△20	△0.4
	보조금	17,399,318	38,548,100	△21,148,782	△54.9
	국고보조금등	17,399,318	38,548,100	△21,148,782	△54.9
	보전수입 등 및 내부거래	22,470	116,828	△94,358	△80.8
	전년도 이월금	22,470	116,828	△94,358	△80.8
	균형발전 특별회계	보조금	1,664,000	4,647,000	△2,983,000
	국가균형발전특별회계보조금	1,664,000	4,647,000	△2,983,000	△64.2

## 나. 세출예산안 개요

- 관광체육국 소관 2022년도 세출예산안은 전년 대비 17.2%인 447억 9천3백만원이 감액된 2,159억 5천2백만원으로

일반회계가 전년 대비 17.2%인 415억 2천2백만원 감액된 2,003억 7천5백만원으로 편성되었고, 균형발전특별회계는 전년 대비 17.4%인 32억 7천1백만원이 감액된 155억 7천7백만원으로 편성되었음.

일반회계는 사업비 1,869억 5천8백만원, 재무활동 124억 4천9백만원, 행정운영경비는 9억 6천8백만원이 편성되었음.

### 〈 2022년도 세출예산안 〉

(단위 : 천원)

구 분	2022(안)	2021	증감	증감률(%)	
계	(x19,063,318) 215,952,347	(x43,195,100) 260,745,390	(x△24,131,782) △44,793,043	△17.2	
일반회계	소계	200,375,347	241,897,390	△41,522,043	△17.2
	행정운영경비	968,280	847,373	120,907	14.3
	재무활동	12,449,029	19,614,218	△7,165,189	△36.5
	사업비	186,958,038	221,435,799	△34,477,761	△15.6
균형발전 특별회계	사업비	15,577,000	18,848,000	△3,271,000	△17.4

- 신규사업은 10건이며, 증액사업은 23건, 종료사업은 23건, 감액사업 39건으로 세부사업 수는 총 79건임. 그 중 국비지원사업은 9건으로 현황은 다음 표와 같음.

□ 신규사업

(단위 : 백만원)

부 서	사업명	2022(안)
관 광 정 책 과	서울 페스타 2022 개최	2,350
	야간관광 활성화 지원사업	200
관 광 산 업 과	서울 뷰티페스티벌 개최	1,300
체 육 정 책 과	서북권 복합체육시설 건립	150
체 육 진 흥 과	여가스포츠 활성화	1,460
	공공체육시설 가상현실 스포츠실 확충 지원	70
올 림 픽 추 진 과	서울의 국제스포츠 역량 강화	187
균형발전특별회계 ( 체 육 진 흥 과 )	중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립지원	1,500
	강동 제2구민체육센터 건립지원	2,887
	서대문구 천연동 도시재생복합센터 건립지원	1,000

□ 주요 증액사업(최종예산 대비 20%이상 또는 1억원 이상)

(단위 : 백만원)

부 서	사업명	2022(안)	2021	증감	증감률
관 광 정 책 과	MICE 유치 및 개최 지원	3,168	2,710	458	14.5%
관 광 산 업 과	해외 도시·기업 연계 관광 콘텐츠 개발 및 확산	200	100	100	50.0%
	서울 프리미엄 관광 육성	335	200	135	40.3%
	관광스타트업 육성 지원	1,170	1,011	159	13.6%
	서울 도보해설관광 코스 운영	462	300	162	35.1%
	의료관광 활성화	1,027	927	100	9.7%
체 육 정 책 과	고척스카이돔 운영	9,420	8,784	637	6.8%
	광장동 체육시설부지 개발	200	55	145	72.5%
	서울특별시장애인체육회 운영	15,187	14,393	794	5.2%
	서울특별시 직장운동경기부 육성 지원	15,994	15,384	610	3.8%
	스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	6,720	4,870	1,849	27.5%
	장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	621	370	251	40.5%
체 육 진 흥 과	공공체육시설 무장애환경 조성	466	162	304	65.3%
	중소규모 체육센터 건립 지원	1,000	142	858	85.8%
체육시설관리사업소	잠실종합운동장·구의야구공원 운영 및 유지관리	6,321	6,136	185	2.9%
균형발전특별회계	성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원	3,397	1,878	1,519	44.7%
	도봉구 쌍문동 구민체육센터 건립지원	3,064	2,387	677	22.1%
	서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원	1,000	819	181	18.1%

□ 종료사업(23개, 18,291백만원)

(단위 : 백만원)

부 서 명	세부사업명	2021년	비고
관광정책과	장애인, 어르신과 함께하는 행복한 나들이	338	시민참여예산
관광산업과	서울 관광산업 R&D 지원	70	사업 완료
체육정책과	내곡지구 체육시설부지 복합체육관 건립	165	사업 중단

부서명	세부사업명	2021년	비고
체육진흥과	맞춤형 스포츠 프로그램 운영	630	여가스포츠 활성화 통폐합
	직장체육 프로그램 운영	360	코로나19 상황
	가족스포츠활성화	550	여가스포츠 활성화 통폐합
	학교 스포츠클럽 운영 지원	205	여가스포츠 활성화 통폐합
	스포츠교실 운영	1,313	여가스포츠 활성화 통폐합
	서울형 풀뿌리 스포츠클럽 활성화	500	코로나19 상황
	민간협력을 통한 주민개방 체육시설 확충	100	코로나19 상황
	도봉 다목적체육센터건립지원(균형발전특별회계)	1,089	보조금 지원완료
	강북구립 종합체육센터 건립지원(균형발전특별회계)	3,294	보조금 지원완료
	성동구 독섬유수지 복합문화체육센터 건립지원(균형발전특별회계)	3,100	보조금 지원완료
올림픽추진과	IOC 올림픽 유치 심사 대응	1,097	2032 호주 브리즈번 확정
	2032 올림픽 유치 공감대 확산	230	2032 호주 브리즈번 확정
	전국생활체육대축전 개·폐회식 운영	2,000	행사 취소
	전국생활체육대축전 경기운영부 지원	1,000	행사 취소
	전국생활체육대축전 운영지원	900	행사 취소
	전국생활체육대축전 홍보	500	행사 취소
	전국생활체육대축전 교통통제 및 주차관리	200	행사 취소
	전국생활체육대축전 안내 및 임시시설 설치	230	행사 취소
	전국생활체육대축전 자원봉사자 모집 운영	350	행사 취소
	전국생활체육대축전 D-DAY 기념행사 및 경기장 문화이벤트 운영	70	행사 취소

□ 주요 감액사업(최종예산 대비 20%이상 또는 1억원 이상)

(단위 : 백만원)

부 서	사업명	2022(안)	2021	증감	증감률
관 광 정 책 과	서울관광재단 출연금	47,571	51,037	△3,466	△7.3%
	관광특구 활성화 및 환대분위기 조성	1,398	1,948	△550	△39.3%
	서울 관광·MICE기업 지원센터 운영	160	200	△40	△25.0%
	서울형 여행바우처 지원 사업	450	600	△150	△33.3%
	관광취약계층 대상 여행활동지원	153	250	△97	△63.0%
	서울관광진흥기금 전출금	2,000	9,000	△7,000	△350.0%
관 광 산 업 과	수도권 관광진흥 공동협력	50	70	△20	△40.0%
	해외 핵심여행사 및 유관기관 협력체계구축	160	200	△40	△25.0%
	도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원	365	465	△100	△27.4%
	다국어 관광안내 표지판 설치	251	305	△54	△21.5%
	디지털 관광안내표지판 운영	100	120	△20	△20.0%
	태권도 상설공연화 지원	102	199	△97	△95.1%
체 육 정 책 과	서울월드컵경기장 운영	13,668	14,711	△1,043	△7.6%
	서울특별시체육회 육성	14,452	18,997	△4,545	△31.5%
	자치구 직장운동경기부 육성 지원	4,434	5,152	△718	△16.2%
	체육진흥기금 전출금	9,058	9,704	△647	△7.1%
체 육 진 흥 과	생활체육지도자 배치 및 활동지원	7,810	10,178	△2,368	△30.3%
	서울특별시장기 종목별 체육대회 개최	480	600	△120	△25.0%
	생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥	2,456	4,818	△2,362	△96.2%
	여가스포츠 활성화	1,460	2,053	△593	△40.6%
	생활체육시설 확충	1,550	2,273	△723	△46.6%
	학교체육시설 개방지원	2,500	3,400	△900	△36.0%
체육시설관리사업소	시설물 관리 물품 구입	99	221	△122	△123.0%
	잠실종합운동장·구의야구공원 시설 개·보수	1,580	2,840	△1,260	△79.7%
	목동운동장·신월야구공원 시설 개·보수	1,755	4,060	△2,305	△131.3%
균형발전특별회계	노원구 공릉동 구민체육센터 건립지원	771	1,798	△1,027	△133.2%
	구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설 건립지원	873	2,037	△1,164	△133.3%

□ 국비지원사업(국비지원 190억 6천3백만원, 총 사업비 448억 4천3백만원) (단위 : 천원)

부서명	사업명	국비지원	총사업비
체육정책과	서울 어울림체육센터 건립	2,000,000	6,518,000
체육정책과	서울특별시장장애인체육회 육성	1,956,320	15,187,035
체육정책과	스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	5,533,750	6,719,554
체육정책과	장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	511,700	621,350
체육진흥과	생활체육지도자 배치 및 활동지원	5,125,078	7,809,617
체육진흥과	서울시민 체육대축전 운영	22,470	590,000
체육진흥과	학교체육시설 개방지원	2,250,000	2,500,000
체육진흥과	성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원	781,000	3,397,000
체육진흥과	종량구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원	883,000	1,500,000



### 3. 검토의견

#### 가. 세입예산안

- 2022년도 관광체육국 소관 일반회계 세입예산안은 세외수입 692억 3천4백만원, 보조금 173억 9천9백만원, 보전수입등및내부거래 2천 2백만원과 균형발전특별회계 세입예산안의 보조금 16억 6천4백만원을 포함하여 총 883억 2천만원이 편성되었음.

#### 〈 2022년도 세입예산안 〉

(단위 : 천원)

구 분		2022(안)	2021	증감	증감률(%)
계		88,319,880	115,724,277	△27,404,397	△23.7
일반회계	소계	86,655,880	111,077,277	△24,421,397	△22.0
	세외수입	69,234,092	72,412,349	△3,178,257	△4.4
	보조금	17,399,318	38,548,100	△21,148,782	△54.9
	보전수입 등 및 내부거래	22,470	116,828	△94,358	△80.8
균형발전 특별회계	보조금	1,664,000	4,647,000	△2,983,000	△64.2

- 일반회계는 전년 대비 22.0%인 244억 2천1백만원이 감액된 866억 5천6백만원이 편성되었는데,

이 중 세외수입은 전년 대비 4.4%인 31억 7천8백만원 감액된 692억 3천4백만원이 편성되었음. 이는 사용료수입이 전년 대비 25.6%인 74억 5백만원이 감액된 215억 4천8백만원으로 편성된 것이 주요한 원인임.

그 외에도 재산임대수입이 전년 대비 7.7%인 28억 1천7백만원이  
 감액된 335억 3천9백만원이 편성되었고, 기타수입이 전년 대비  
 28.7%인 16억 7천1백만원이 감액된 41억 4천8백만원으로 편성된  
 것도 세외수입 감액을 견인하였음.

보조금의 경우, 전년 대비 54.9%인 211억 4천9백만원이 감액된  
 173억 9천9백만원이 편성되었고, 보전수입등및내부거래 또한 전년  
 대비 80.8%인 9천4백만원이 감액된 2천2백만원이 편성되어 일반회계  
 세입의 전반적인 감액에 영향을 미쳤음.

〈 예산과목별 세입예산안 〉

(단위 : 천원)

구 분		2022(안)	2021	증감	증감률(%)
계		88,319,880	115,724,277	△27,404,397	△23.7
일반회계	소 계	86,655,880	111,077,277	△24,421,397	△22.0
	세외수입	69,234,092	72,412,349	△3,178,257	△4.4
	재산임대수입	33,538,636	36,355,746	△2,817,110	△7.7
	사용료수입	21,547,524	28,952,935	△7,405,411	△25.6
	이자수입	555,438	196,214	359,224	183.1
	보조금반환수입	8,834,839	574,719	8,260,120	1437.2
	기타수입	4,148,338	5,818,915	△1,670,577	△28.7
	지난연도수입	604,017	508,500	95,517	18.8
	변상금	5,300	5,320	△20	△0.4
	보조금	17,399,318	38,548,100	△21,148,782	△54.9
	국고보조금등	17,399,318	38,548,100	△21,148,782	△54.9
	보전수입 등 및 내부거래	22,470	116,828	△94,358	△80.8
	전년도 이월금	22,470	116,828	△94,358	△80.8
	균형발전 특별회계	보조금	1,664,000	4,647,000	△2,983,000
	국가균형발전특별회계보조금	1,664,000	4,647,000	△2,983,000	△64.2

- 균형발전특별회계는 보조금으로 전년 대비 64.2%인 29억 8천3백만원이 감액된 16억 6천4백만원이 편성되었음.
- 세외수입은 전년대비 4.4%인 31억 7천8백백만원 감소한 724억 1천2백만원 편성됨.

〈세외수입 세부내역〉

(단위 : 백만원)

과 목	내 용	금 액	증감
계		69,234	△3,178
공유재산임대료	◦ 서울시체육회관, 월드컵경기장, 장충체육관, 서남권 돐구장, 잠실운동장 및 목동운동장	33,539	△2,817
입장료수입	◦ 월드컵경기장, 장충체육관, 서남권 돐구장, 잠실운동장 및 목동운동장	4,438	△5,587
기타사용료	◦ 월드컵경기장, 장충체육관, 서남권 돐구장, 잠실운동장 및 목동운동장, 구의·신월야구공원 방송시설, 조명시설, 광고시설	11,992	△1,462
주차요금수입	◦ 월드컵경기장 주차장, 장충체육관 주차장, 서남권 돐구장 주차장, 잠실운동장 및 목동운동장 주차장	5,118	△356
기타이자수입	◦ 잠실목동운동장 임대료 분납금, 보조금 집행잔액 이자발생분	555	359
변 상 금	◦ 잠실·목동운동장 무단점유에 따른 변상금	5	△0.2
시·도비반환금 수입	◦ 시비보조금 사용잔액 반환금	638	64
자체보조금등 반환수입	◦ 민간사업 보조금 반납 ◦ 서울관광재단 대행사업 반환금	8,196	8,196
그외수입	◦ 기타보조금 사용잔액 반환금 ◦ 잠실·목동운동장 등 공공요금 징수 외	4,148	△1,671
지난연도수입	◦ 잠실운동장 및 목동운동장 등 미수납액	604	96

△ **공유재산임대료**는 서울시체육회관, 월드컵경기장, 장충체육관, 서남권 돍구장, 잠실운동장 및 목동운동장 임대료로 28억 1천7백만원 감액된 335억 3천9백만원이 편성됨.

이 중 잠실종합운동장 임대료는 잠실주경기장 리모델링으로 인한 임대업체 감소 및 잠실야구장 광고사용료 감소를 이유로 23억 감액 편성됨. 잠실야구장 광고시설 사용료는 코로나19로 광고매출이 감소하여 감정평가금액 및 입찰가격의 하락이 예상되어 '22년도 110억원으로 추계함.

그러나 체육시설관리사업소는 민간위탁 체육시설 위탁료 산출 원가조사 용역 수행을 소홀하여 감사위원회의 감사('21. 3. 29.~4. 9.)에서 주의요구를 받아 '22년도 세입안이 적절한 추계인지 면밀한 검토가 필요할 것으로 사료됨.

체육시설관리사업소는 제8기 민간위탁 체육시설 위탁료 산출 원가조사 용역('19.3.)에서 용역업자가 위탁료 산출 시 통계청의 소비자물가지수의 서울지역 값(2.79%)이 아닌 전국지역(1.82%)값으로 과소 적용하여 산출하여 약 2억 2백만원 상당 적게 적용하였음에도 묵인 하였고

잠실야구장 광고시설 사용료 평가하는 과정에서 과거 3개년의 광고, CF 및 중계방송 등 연도별 수입을 분석하여 산출하여야 하는데 추가 발생된 수익금 33억 6천8백만원, 3년 총 101억 4백만원을 수입에 반영하지 아니하고 위탁료를 산정함. 결과적으로 추가 발생 수입이 미반영 됨으로써 3년 동안 93억 9천1백만원이 적게 산정 되어 서울시의 수입이 줄어들게 되고 시설물 유지 관리를 위한 비용 확보에도 영향을 미침.

결과적으로 LG,두산은 낮은 수탁료를 지불하여 시설 수리비용은 서울시에 떠넘기고 광고·임대료는 제3자에게 넘겨 수익을 만드는 형국이 됨. 따라서 '22년도 공유재산임대료 중 잠실종합운동장 임대료에 대한 세입추계가 과소계상된 것은 아닌지 검토가 필요함.

한편 체육시설의 공유재산임대료가 코로나19 피해 소상공인 임대료 50% 감면으로 세입에 손실이 상당한 상황임.

△ **입장료 수입**은 월드컵경기장, 장충체육관, 고척스카이돔, 잠실종합운동장, 목동운동장 등 시립체육시설의 입장료 수입으로 55억 8천 7백만원이 감액된 44억 8천4백만원이 추계됨.

시설별 최근 2~3년간 평균 수입과 예상 경기·행사 수를 추산하여 반영한 것으로 '22년도의 경우 코로나19 여파로 최근 3년간 행사 평균단가가 25억원 줄었으며 하반기 잠실 주경기장 리모델링으로 인해 30억원 세입이 감소할 것으로 추계함.

**〈최근 5년간 입장료 수입〉**

(단위 : 백만원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022(안)	증감	증감률 (%)
입장료 수입	10,858	8,900	1,908	10,026	4439	△5,587	△55.7
월드컵경기장 관람 입장료	545	1,595	203	805	343	△462	△57.4
장충체육관 관람 입장료	565	796	194	480	244	△236	△49.2
고척스카이돔 관람 입장료	3,832	3,250	927	3,171	1,390	△1,781	△56.2
잠실종합운동장 입장료 수입	281	157	30	355	163	△192	△54.1
잠실종합운동장 관람권 수입	5,580	3,088	553	5,160	2,232	△2,928	△56.7
목동운동장 입장권 수입	27	14	1	27	21	△6	△22.2
목동운동장 관람권 수입	28	0	0	28	46	18	64.3

- 월드컵경기장 입장료는 '18년도 이후 잔디 생육상태에 대한 부정적인 여론, 지역주민의 과도한 민원 등으로 문화·일반행사 유치의 한계가 있어 적극적인 세입추계에 어려움이 있음.
  - 잠실종합운동장의 입장료와 관람권 수입은 '22년 상반기는 '18년 상반기 수준을 상회하는 세입이 징수될 것으로 전망하나 하반기 올림픽 주경기장 리모델링으로 '18년 결산액 대비 40%만을 징수하는 것으로 산출함. ('19년 전국체전, '20년~현재까지 코로나19의 영향)
  - 그 밖에 고척스카이돔, 장충체육관, 목동운동장의 입장료와 관람권 수입 역시 최근 3년 평균단가 적용으로 저조함.
- △ 서울월드컵경기장과 고척스카이돔, 장충체육관의 주차료 수입과 잠실종합운동장과 목동운동장의 주차료 수입도 코로나19의 여파로 대형행사 감소와 무관중 경기 등을 고려하여 전년도대비 3억 5천 6백만원 감액된 51억 1천8백만원 편성됨.
- 균형발전특별회계의 보조금은 성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원 7억 8천만원, 중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원 8억 8천3백만원으로 총 16억 6천4백만원이 편성됨.

## 나. 세출예산안

- 2022년도 서울특별시 세출예산안은 일반회계가 전년 대비 12.6% 증액되고, 특별회계는 전년 대비 3.3% 증액되어 총 예산안이 전년 대비 9.8%인 3조 9,186억원 증액된 44조 748억원이 편성되었음.

### 〈 2022년도 서울특별시 세출예산안 〉

(단위 : 백만원)

구 분	2022(안)	2021	증감	증감률(%)
총 계	44,074,848	40,156,242	3,918,606	9.8%
일반회계	31,228,081	27,725,767	3,502,314	12.6%
특별회계	12,846,767	12,430,475	416,292	3.3%

- 2022년도 관광체육국 소관 세출예산안은 전년도 2,607억 4천5백만원의 17.2%인 447억 9천3백만원이 감액된 2,159억 5천2백만원으로 편성되었음. 이는 서울특별시 전체 예산안의 0.48%에 해당하며, 일반회계 예산안에서는 0.64%, 특별회계 예산안에서는 0.12%에 해당함.

### 〈 2022년도 세출예산안 〉

(단위 : 천원)

구 분	2022(안)	2021	증감	증감률(%)	
계	(x19,063,318) 215,952,347	(x43,195,100) 260,745,390	(x△24,131,782) △44,793,043	△17.2	
일반회계	소계	200,375,347	241,897,390	△41,522,043	△17.2
	행정운영경비	968,280	847,373	120,907	14.3
	재무활동	12,449,029	19,614,218	△7,165,189	△36.5
	사업비	186,958,038	221,435,799	△34,477,761	△15.6
균형발전특별회계	사업비	15,577,000	18,848,000	△3,271,000	△17.4

일반회계 예산안은 전년도 2,418억 9천7백만원 대비 17.2%인 415억 2천2백만원이 감액된 2,003억 7천5백만원으로 편성되었으며, 균형발전특별회계는 전년도 188억 4천8백만원 대비 17.4%인 32억 7천1백만원이 감액된 155억 7천7백만원이 편성되었음.

- 관광분야는 ‘서울비전 2030’ 사업 중 하나로 분류되는 “서울 페스타 2022” 23억 5천만원, “뷰티관광페스티벌” 13억원, “관광특구 활성화 및 환대분위기 조성” 14억원, MICE 등 서울관광 활성화를 위한 “MICE 유치 및 개최 지원” 31억 6천8백만원, “관광스타트업 육성 지원” 11억 7천만원 등

총 34개 사업에 677억원(전년 대비 △41억원)이 편성되었고,

체육분야는 “서울특별시체육회 육성” 144억 5천2백만원, “서울특별시 장애인체육회 육성” 151억 8천7백만원, “자치구 직장운동경기부 운영” 44억 3천4백만원 등 체육단체 운영 지원과 “서울월드컵경기장 운영” 136억 6천8백만원, “고척스카이돔 운영” 94억 2천만원, “장충체육관 운영” 24억 3천7백만원 등 시립체육시설 관리 운영, “생활체육 서울시민리그(S-리그) 운영” 10억 5천9백만원, 생활체육 지도자 배치 및 활동지원“ 78억 1천만원 등 생활체육진흥 및 각종 체육시설 건립지원을 포함하여

총 46개 사업에 1,482억원(전년 대비 △198억원)이 편성되었음.



○ 각 과별 편성된 예산안은

관광정책과	589억 7천4백만원
관광산업과	88억 7백만원
체육정책과	997억 4천2백만원
체육진흥과(균형발전특별회계 포함)	356억 2천9백만원
올림픽추진과	10억 7천4백만원
체육시설관리사업소	117억 2천6백만원

□ 각 과별 세출예산안 (2022)

(단위 : 백만원)

구 분	2022(안)	2021	증감	증감률	비 고
총 계	215,952	260,745	△44,793	△17.2%	
관 광 정 책 과	58,974	67,769	△8,795	△13.0%	· 서울 페스타 2022 개최 23.5억원 신규편성 · 서울관광진흥기금 전출금 70억원 감액
관 광 산 업 과	8,807	7,518	1,289	17.2%	· 서울 뷰티페스티벌 개최 13억원 신규편성
체 육 정 책 과	99,742	102,216	△2,473	△2.4%	· 서울월드컵경기장 운영 10억원 감액 · 서울특별시체육회 육성 45.5억원 증액
체 육 진 흥 과	35,629	62,040	△26,411	△42.6%	· 생활체육지도자 배치 및 활동지원 23.7억원 감액 · 생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥 246억원 증액
올 림 픽 추 진 과	1,074	6,091	△5,017	△82.4%	· '21년도 2032올림픽 추진관련 예산 감액 · 서울의 국제스포츠 역량 강화 1.9억원 신규편성
체육시설관리사업소	11,726	15,113	△2,287	△22.4%	· 목동운동장신월야구공원 시설개보수 23.1억원 감액

□ 2022년도 사업별 예산(안) 현황

(단위 : 천원, %)

부서/사업명	2021년 예산액(A)	2022년 요구안(B)	증 감 (B-A)	증감률 (%)	비고
<b>합 계</b>	<b>260,745,390</b>	<b>215,952,347</b>	<b>△44,793,043</b>	<b>△17.2</b>	
<b>관광정책과</b>	<b>67,768,860</b>	<b>58,973,999</b>	<b>△8,794,861</b>	<b>△13.0</b>	
서울관광 생태계 기반 강화	54,435,459	52,753,258	△1,682,201	△3.1	
서울관광거버넌스 운영	665,332	654,139	△11,193	△1.7	
서울관광재단 출연금	51,037,327	47,571,079	△3,466,248	△6.8	
서울관광대상 및 서울 관광인의 날 운영	80,000	64,000	△16,000	△20.0	
서울 아중동 관광 활성화	150,000	120,000	△30,000	△20.0	
관광특구 활성화 및 환대분위기 조성	1,947,800	1,397,800	△550,000	△28.2	
지속가능한 마을관광 상품 개발 운영	370,000	396,240	26,240	7.1	
야간관광 활성화 지원 사업	0	200,000	200,000	-	신규
서울 페스타 2022 개최	0	2,350,000	2,350,000	-	신규
MICE 산업 육성 지원	2,910,000	3,328,000	418,000	14.4	
MICE 유치 및 개최 지원	2,710,000	3,168,000	458,000	16.9	
서울 관광·MICE기업 지원센터 운영	200,000	160,000	△40,000	△20.0	
시민 여가관광 향유기회 확대	1,232,500	648,380	584,120	47.4	
서울형 여행바우처지원 사업	600,000	450,000	△150,000	△25.0	
관광취약계층 대상 여행활동지원	250,000	153,380	△96,620	△38.6	
여행주간 운영	45,000	45,000	0	0	
기본경비(행정운영경비)	190,901	244,361	53,460	28.0	
재무활동(서울관광진흥기금 전출금)	9,000,000	2,000,000	△7,000,000	△77.8	
<b>관광산업과</b>	<b>7,517,536</b>	<b>8,806,850</b>	<b>1,289,314</b>	<b>17.2</b>	
국제관광 전략 다변화	300,000	535,000	235,000	78.3	
해외 도시기업 연계 관광 콘텐츠 개발 및 확산	100,000	200,000	100,000	100.0	
서울 프리미엄 관광 육성	200,000	335,000	135,000	67.5	
서울관광 산업기반 강화	2,556,000	2,445,000	△111,000	△4.3	
관광스타트업 육성 지원	1,011,000	1,170,000	159,000	15.7	
우수 관광상품 개발 운영지원	710,000	670,000	△40,000	△5.6	
수도권 관광진흥 공동협력	70,000	50,000	△20,000	△28.6	
해외 핵심여행사 및 유관기관 협력체계 구축	200,000	160,000	△40,000	△20.0	
외국인 환승관광 지원사업	30,000	30,000	0	0	
도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원	465,000	365,000	△100,000	△21.5	
이용자 중심의 서울관광 정보 확산	2,484,000	2,522,000	38,000	1.5	
서울이야기 발굴 및 확산	710,000	660,000	△50,000	△7.0	
서울 도보 관광 코스 활성화	300,000	462,000	162,000	54.0	
서울 문화관광해설사 운영	919,000	919,000	0	0	
외국어표기 표준화 사업	30,000	30,000	0	0	
다국어 관광안내 표지판 설치(전환사업)	305,000	251,000	△54,000	△17.7	
서울 관광 M.V.P 테마코스 운영	100,000	100,000	0	0	
디지털 관광안내표지판 운영	120,000	100,000	△20,000	△16.7	

부서/사업명	2021년 예산액(A)	2022년 요구안(B)	증 감 (B-A)	증감률 (%)	비고
서울강점 특화관광 콘텐츠 확충	1,984,200	3,262,000	1,277,800	64.4	
의료관광 활성화	927,000	1,027,000	100,000	10.8	
한류관광 활성화	620,000	595,000	△25,000	△4.0	
태권도 상설공연화 지원	199,000	102,000	△97,000	△48.7	
서울시 대표 관광문화기념품 개발 및 육성	238,200	238,000	△200	△0.1	
서울 뷰티관광 페스티벌 개최	0	1,300,000	1,300,000	-	신규
기본경비(행정운영경비)	43,836	42,850	△986	△2.2	
<b>체육정책과</b>	<b>102,215,539</b>	<b>99,742,218</b>	<b>△2,473,321</b>	<b>△2.4</b>	
시립체육시설의 안정적 운영 및 관광 명소화	26,141,265	25,802,928	△338,337	△1.3	
서울월드컵경기장 운영	14,710,525	13,668,002	△1,042,523	△7.1	
고척스카이돔 운영	8,783,922	9,420,447	636,525	7.2	
장충체육관 운영	2,342,818	2,437,247	94,429	4.0	
산악문화체험센터 운영	304,000	277,232	△26,768	△8.8	
시민체육공간 확충	6,801,458	6,868,000	66,542	1.0	
서울 어울림체육센터 건립	6,581,458	6,518,000	△63,458	△1.0	
서북권 복합체육시설 건립	0	150,000	150,000	-	신규
광장동 체육시설부지 개발	55,000	200,000	145,000	263.6	
체육단체 운영 지원	59,166,696	57,407,930	△1,758,766	△3.0	
서울특별시체육회 육성	18,996,997	14,451,520	△4,545,477	△23.9	
서울특별시장애인체육회 육성	14,392,638	15,187,035	794,397	5.5	
서울특별시 직장운동경기부 운영	15,384,362	15,994,348	609,986	4.0	
자치구 직장운동경기부 육성 지원	5,152,347	4,434,123	△718,224	△13.9	
스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	4,870,432	6,719,554	1,849,122	38.0	
장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원	369,920	621,350	251,430	68.0	
재무활동(국고보조금 반환)	354,904	561,215	206,311	58.1	
재무활동(체육진흥기금 전출금)	9,704,100	9,057,600	△646,500	△6.7	
기본경비(행정운영경비)	47,116	44,545	△2,571	△5.5	
<b>체육진흥과</b>	<b>62,039,506</b>	<b>35,628,901</b>	<b>△26,410,605</b>	<b>△42.6</b>	
생활체육 활성화	17,739,308	12,974,617	△4,764,691	△26.9	
생활체육 서울시민리그(S-리그) 운영	974,000	1,059,000	85,000	8.7	
생활체육지도자 배치 및 활동지원	10,177,808	7,809,617	△2,368,191	△23.3	
서울특별시장기 종목별 체육대회 개최	600,000	480,000	△120,000	△20.0	
서울시민 체육대축전 운영	0	590,000	590,000	-	신규
서울 마라톤 대회 지원	140,000	150,000	10,000	7.1	
생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥	4,818,000	2,456,000	△2,362,000	△49.0	
서울 국제울트라트레일러닝 대회 개최	415,000	350,000	△65,000	△15.7	
생활체육 종합정보시스템 운영	80,000	80,000	0	0	
여가스포츠 육성	1,523,000	1,460,000	△63,000	△4.1	
여가스포츠 활성화	0	1,460,000	1,460,000	-	신규

부서/사업명	2021년 예산액(A)	2022년 요구안(B)	증 감 (B-A)	증감률 (%)	비고
생활체육인프라 확충	23,492,500	5,586,300	△17,906,200	△76.2	
생활체육시설 확충	2,273,000	1,550,000	△723,000	△31.8	
중소규모 체육센터 건립 지원	142,000	1,000,000	858,000	604.2	
공공체육시설 무장애환경 조성	162,000	466,300	304,300	187.8	
학교체육시설 개방지원	3,400,000	2,500,000	△900,000	△26.5	
공공체육시설 기상현실 스포츠실 확충 지원	0	70,000	70,000	-	신규
지역격차 해소를 위한 균형발전 추진 (균형발전특별회계)	18,848,000	15,577,000	△3,271,000	△17.4	
성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원	1,878,000	3,397,000	1,519,000	80.9	
도봉구 쌍문동 구민체육센터 건립지원	2,387,000	3,064,000	677,000	28.4	
노원구 공릉동 구민체육센터 건립지원	1,798,000	771,000	△1,027,000	△57.1	
영등포 대림3유수지 체육시설 건립지원	1,117,000	1,085,000	△32,000	△2.9	
서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원	819,000	1,000,000	181,000	22.1	
구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설 건립지원	2,037,000	873,000	△1,164,000	△57.1	
중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원	0	1,500,000	1,500,000	-	신규
강동 제2구민체육센터 건립 지원	0	2,887,000	2,887,000	-	신규
서대문구 천연동 도시재생복합센터 건립지원	0	1,000,000	1,000,000	-	신규
기본경비(행정운영경비)	30,984	30,984	0	0	
<b>올림픽추진과</b>	<b>6,090,962</b>	<b>1,074,405</b>	<b>△5,016,557</b>	<b>△82.4</b>	
하계올림픽 유치	0	187,000	187,000	-	
서울의 국제스포츠 역량 강화	0	187,000	187,000	-	신규
재무활동(국고보조금 반환)	0	830,214	830,214	-	
기본경비(행정운영경비)	59,762	57,191	△2,571	△4.3	
<b>체육시설관리사업소 운영기획과</b>	<b>15,112,987</b>	<b>11,725,974</b>	<b>△3,387,013</b>	<b>△22.4</b>	
운동장이용 활성화 사업	139,533	220,763	81,230	58.2	
생활체육강습교실 운영	139,533	154,003	14,470	10.4	
잠실종합운동장(목동) 활성화 프로그램 추진	0	66,760	66,760	-	
체육시설 운영 및 유지관리	7,598,680	7,621,862	23,182	0.3	
시설물 관리 물품 구입	220,725	98,900	△121,825	△55.2	
잠실종합운동장구의야구공원 운영 및 유지관리	6,135,843	6,321,197	185,354	3.0	
목동운동장·신월야구공원 운영 및 유지관리	1,242,112	1,201,765	△40,347	△3.2	
노후체육시설 개보수 사업	6,900,000	3,335,000	3,565,000	51.7	
잠실종합운동장구의야구공원 시설 개보수	2,840,000	1,580,000	△1,260,000	△44.4	
목동운동장·신월야구공원 시설 개·보수	4,060,000	1,755,000	△2,305,000	△56.8	
기본경비(행정운영경비)	474,774	548,349	73,575	15.5	

## 다. 주요 사업별 검토

### (1) 관광분야 주요사업별 검토

- 2020년 1월, 전세계 코로나19 팬데믹 사태의 지속으로 인해 세계 관광수요는 60~80%가 감소될 것으로 예상<sup>1)</sup>되었고, 2024년에 이르러야 예전 수준을 회복할 것으로 전망<sup>2)</sup>되고 있음.

우리나라의 경우 코로나19 장기화에 따라 2020년 관광업계 피해 규모가 16조원으로 추정<sup>3)</sup>되는 등 관광생태계의 초토화가 이루어졌다고 해도 과언이 아니며,

서울시의 경우 2019년 1,390만명으로 역대 최대 서울방문 외래 관광객수가 2020년 119만명으로 91.4% 감소하였고, 2020년 서울 소재 여행사는 408개사가 폐업<sup>4)</sup>하는 등 관광객수 급락과 관련 업계의 고통이 심각한 수준임.

대한민국 정부는 지난 11월 1일 '위드코로나'의 단계별 정책 추진 결정을 발표하여 향후 국내외 관광업계의 단계적 회복이 예상되나, 코로나19의 현재 확산세가 오히려 증가하는 등 낙관하기는 어려운 것이 사실임.

한편 세계적으로 2년간 지속되어 온 코로나19 팬데믹 상황에서도 관광업계의 재정비 및 신규 관광정책의 마련이 전문가들로부터 제시되어 온 바<sup>5)</sup> 향후 서울시 정책방향 또한 관광업계의 회복과 미래 투자를 위한 비전이 시급하다고 하겠음.

1) OECD, 2020.6.2.

2) Travel Week, 2020.8.20.

3) 문화체육관광부, 2021.1.

4) 전국 997개사 중 서울 소재 여행사 408개사 폐업(행정안전부 지방행정데이터 기준, 2021.8.)

5) 안토니오 구테흐스 UN 사무총장, "이 위기를 기회삼아 관광산업을 재정비하는 것이 중요"(FTNnews, 2021.8.25.)

유럽 폴로리카슈빌리 UNWTO 사무총장, 관광산업 재정비의 5개 우선과제 중 하나로 '관광산업 혁신 및 디지털 전환' 제시.  
OECD, 회원국 현안, △관광산업의 발상 전환, △관광지와 관광시스템 재정비, △관광혁신 및 투자.

□ 2020~2021년도 코로나19로 인한 서울 국제회의산업·전시산업 피해내역6)

구 분	2020년	2021년 (9월 30일 기준)	비 고
국제회의산업	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 개최예정인 4,568건(70%)이 취소되었으며, 연기된 행사는 690건(10%)에 달함</li> <li>○ '20년 국제회의업의 매출 피해액은 약 1조 1,200억원으로 추정</li> <li>※ 전년 상반기 대비 매출 감소율 73.7%</li> </ul>	공식자료 없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 사업체 운영자금 부족 및 자금 압박으로 인한 근로자 유·무급휴직 및 임금 삭감</li> <li>· 사회적 거리두기로 인한 영업 활동 차질</li> </ul>
전시산업	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '20년도 당초 개최 예정 전시회 537건 중 249건(46.4%)이 취소되어, 288건(53.6%) 전시회가 개최완료</li> <li>추정 피해액 1조 7,057억원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21.1~10월 개최예정 552개 중 취소·연기 191개(39.5%)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 취소 76건, 연기 115건</li> <li>- 이 중 수도권 4단계 격상 발표(7.9.) 이후 취소 47건, 연기 56건 발생</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설사업자: 매출감에 따른 경영·고용애로</li> <li>· 주최사업자: 전시장 위약금 환불, 부스 판매 손실</li> <li>· 디자인설치사업자: 부스 설치 등 매출 손실, 개발 및 인건비 부담 가중</li> <li>· 서비스 사업자: 장비 렌탈비, 물류비 손실 등</li> </ul>

□ 2020~2021년도 코로나19로 인한 서울 여행업 피해내역(서울특별시 제공)

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>코로나19 발생으로 인바운드(외국인의 국내여행), 아웃바운드(내국인의 해외 여행) 수요가 급감하여, 관련 여행업계 매출은 사실상 전무한 상황임</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (인바운드) 코로나19 발생으로 '20년 서울방문 외래관광객은 '19년 대비 86.2%감소, '21.1~8월 누적 서울방문 외래관광객은 '19.1~8월 대비 95.0%가 감소                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ('19년) 1,390만 명 → ('20년) 192만 명(△1,198만명, △86.2% 감소)</li> <li>▶ ('19.1~8월) 911만 명 → ('21.1~8월) 46만 명(△865만명, △95.0% 감소)</li> </ul> </li> <li>- (아웃바운드) 국민 해외관광객은 '20년 427만 명으로 '19년 2,871만 명 대비 85.1% 감소, '21.1~7월 누적 55만 명으로 '19.1~7월 1,765만 명 대비 96.8%감소</li> </ul> </li> <li>○ 문체부('21.2월)에 의하면 코로나19로 인한 국내 여행업 피해를 연7조4천억원 규모로 추정하며, 한국여행업협회('21.1월)은 연9조8천억원으로 추산                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 문체부 : '19년 매출액 8조6,271억원 → '20년 매출액 1조2,142억원(△7조4,129억원, △85.9% 감소)</li> <li>- 한국여행업협회 : '19년 매출액 11조7,949억원 → '20년 매출액 1조9,198억원(△9조8,751억원, △83.7% 감소)</li> </ul> </li> <li>○ <b>코로나19 이후 서울 여행사 폐업내역 : 총 726개사 폐업('20.1.20~'21.9.30)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 참고로, 동일기간 신규 등록 여행사는 749개사</li> </ul> </li> </ul>
--

6) 서울특별시 제공, 국제회의산업(한국관광공사), 전시산업(한국전시산업진흥회)

□ 2020~2021년도 코로나19로 인한 호텔업 여행업 피해내역(서울특별시 제공)

- 한국호텔업협회 동향조사에 따르면 호텔업 평균 객실 점유율은 코로나19가 발생하기 전인 2019년 대비,
  - 2020년은 전국 5개 권역 45% 감소 (71% → 39%), 서울은 52% 감소(77%→37%)
  - 2021년(7월 기준)은 5개 권역 41% 감소(71% → 42%), 서울은 48% 감소(77%→40%)하였음

구분	객실 점유율		외국인 판매객실 비율		업체당 종사자 수		
	점유율	2019년 대비 증감률	비율	2019년 대비 증감률	종사자 수	2019년 대비 증감률	
2019년	전체	71%	-	51%	-	85명	-
	서울	77%	-	62%	-	126명	-
2020년	전체	39%	△45%	17%	△67%	65명	△24%
	서울	37%	△52%	19%	△69%	87명	△31%
2021. 1월 ~ 7월	전체	42%	△41%	13%	△75%	61명	△28%
	서울	40%	△48%	14%	△77%	85명	△33%

- 호텔업협회의 동향조사는 객실 판매 부문만을 대상으로 하고 있어, 각종 행사, 연회 등의 개최 제한으로 인한 호텔 매출의 상당 부분을 차지하는 식음료 부문 피해 및 휴폐업 업체 등을 고려할 경우, 서울시 호텔산업의 피해는 상기 객실판매 피해 포함 훨씬 더 큰 규모일 것으로 예측됨
  - ※ 한국호텔업협회 동향조사 : 전국 5대 권역(서울, 경기, 인천, 부산, 제주)의 200개 호텔업체(1성~5성)를 대상으로 실시

□ 관광특구 활성화 및 환대분위기 조성(사업별설명서 47쪽)

- 외국인 관광객의 주요 방문지인 관광특구의 축제 및 행사 등의 지원을 통해 관광특구를 활성화하고 관광 현장에서의 환대서비스를 향상시켜 관광객의 만족도를 제고하고자 시행하는 “관광특구 활성화 및 환대 분위기 조성” 사업이 전년 대비 28.2%인 5억 5천만원이 감액된 13억 9천8백만원으로 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	(x-) 1,021,000	(x646,800) 1,947,800	(x-) 1,397,800	(x△646,800) △550,000	(x△100) △28
사무관리비	(x-) 0	(x-) 280,000	(x-) 415,000	(x-) 135,000	(x-) 48
전산개발비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 266,000	(x-) 266,000	(x-) 100
민간경상사업보조	(x-) 341,000	(x268,800) 609,800	(x-) 136,800	(x△268,800) △473,000	(x△100) △78
자차체경상보조금	(x-) 480,000	(x378,000) 858,000	(x-) 480,000	(x△378,000) △378,000	(x△100) △44
공가민등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) 100,000	(x-) △100,000	(x-) △50

동 사업의 감액은 코로나19 상황의 지속으로 인해 관련업계 대학생 등을 활용한 ‘환대캠페인’을 전액 삭감하고, ‘환대서비스 교육’, ‘환대주간’ 등 외래 관광객 환대를 위한 사업을 각각 1억원 가량씩 감액 편성한 영향에 따른 것임.

- 서울시는 현재 6개의 관광특구<sup>7)</sup>를 지정하여 운영하고 있으며, 자치단체경상보조금을 통해 해당 자치구로 연간 8천만원의 관광특구 활성화 지원 비용을 보조하였으나, 2022년부터는 관광특구별 운영평가에 따라 인센티브 지원체제로 차등 지급할 예정<sup>8)</sup>임. 이는 각 자치구의 특구 운영에 대한 경쟁을 유도할 수 있으므로 긍정적인 효과를 가져올 것으로 기대됨.

특별히 사무관리비와 전산개발비로 총 6억 8천1백만원이 신규 편성되었는데, 이는 동대문패션타운 관광특구에 컨시어지 투어 프로그램과 잠실 관광특구의 ‘스마트 역사문화 체험공간’을 신설한 것임.

7) ▲ 명동·남대문·북창동·다동·무교동 관광특구(2000.3.30.), ▲ 이태원(1997.9.29.), ▲ 동대문패션타운(2002.5.23.), ▲ 종로·청계(2006.3.30.), ▲ 잠실(2012.3.15.), ▲ 강남마이스(2014.12.18.)  
 8) 2021년 9월 16일 개정된 「관광진흥법」은 관광특구에 대한 평가를 통해 지정취소·면적조정·개선권고가능하도록 명시되었음.



□ 6대 관광특구의 비전 및 목표(서울관광특구 활성화 전략 컨설팅 최종보고서)

비 전	각양각색을 지닌 6eautiful 관광특구, 서울!					
목 표	내외국인 모두가 행복한 특구		뉴노멀 관광이 있는 특구		잠들지 않는 특구	
상세목표	외국인 중심에서 내국인 방문 추구		코로나 이후 변화하는 관광활동		서울의 대표적 야간관광 명소	
특구별 목표	공동	로컬문화 마련	공동	대기업협약사업 뉴노멀 시범사업	동대문	야간명소화·축제
	이태원	다양성콘텐츠	명동	관광·쇼핑 융복합	종로	청계천 야간명소
	명동	로컬투어상품	강남	신진작가문화 지원	공동	시범사업
	송파	잠실관광패스				

서울관광재단은 서울시 6개 관광특구의 활성화 방안을 마련하기 위해 2021년 9월 “서울 관광특구 활성화 전략컨설팅”을 수행한 바, 코로나19로 인해 국외여행은 감소하고 국내여행이 증가하면서 단체보다 가족단위의 한적하고 안전한 지역으로 여행하고자 변화한다는 트렌드를 분석하여 △내외국인 모두가 행복한 특구, △뉴노멀 관광이 있는 특구, △잠들지 않는 특구로 목표를 제시하였는데,

각 특구에 맞는 전략사업을 도출한 바 자치구에 목표를 공유하고 차후 관광 특구 운영평가에도 반영하는 것이 바람직한 선순환 구조일 것으로 사료됨.

□ 지속가능한 마을관광 상품 개발 운영(사업별설명서 53쪽)

- 지역의 관광자원을 활용한 관광 프로그램 등의 개발·운영 지원을 통해 관광 콘텐츠의 다양화 및 지역관광 활성화에 기여하고, 지속가능한 관광기반을 조성함과 동시에 코로나19로 인해 심각한 어려움에 놓인 서울소재 중소 여행사의 위기극복과 미래관광트렌드 변화의 대응지원을

위한 여행플랫폼을 구축하기 위한 “지속가능한 마을관광 상품 개발 운영”이 전년 대비 7.1%인 2천6백만원 증액된 3억 9천6백만원으로 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 370,000	(x-) 370,000	(x-) 396,240	(x-) 26,240	(x-) 7
사무관리비	(x-) 70,000	(x-) 70,000	(x-) 20,000	(x-) △50,000	(x-) △71
민간경상사업보조	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 231,240	(x-) 231,240	(x-) 100
자치단체 경상보조금	(x-) 150,000	(x-) 150,000	(x-) 100,000	(x-) △50,000	(x-) △33
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 150,000	(x-) 150,000	(x-) 45,000	(x-) △105,000	(x-) △70

동 사업은 2021년 수행한 ‘공정관광 실태조사 용역(5천만원)’이 연말 종료예정으로 2022년도에는 편성하지 않았고, ‘마을관광 상품개발 및 운영지원’의 민간 대상 지원(8천만원)을 감액편성하였음.

- 또한 ‘주거지역 관광명소 주민피해 개선 지원’으로 지급되던 자치단체 경상보조금이 자치구비 매칭을 적용할 예정(시비8:구비2)이어서 기존 1억 5천만원에서 1억원으로 5천만원이 감액 편성되었는데, 서울시는 지난 11월 17일 보도자료를 통해 “서울시 교육청과 자치구의 서울시에 대한 과도한 재정부담 요구는 다소 과한 측면이 있다”고 발표<sup>9)</sup>한 바, 관광체육국의 자치단체경상·자본보조금 비율이 2021년 대비 42.0% 감액<sup>10)</sup>되었음.

9) 서울시 대변인(2021.11.17): “서울시 채무 비율은 지난 2011년 말 예산 대비 12.86%에서 10년 만에 무려 21.92%로 급상승했다”, “서울시 자치구의 경우 일반회계와 특별회계의 세입결산만 놓고 볼 때 2018년 대비 2020년 말 서울시 세입총액이 약 29.9% 증가할 때, 자치구 세입총액은 무려 50.1%가 급증했다”

- 여러 사업의 감액에도 불구하고 세부사업 예산의 증액은 ‘서울 365여행 B2B플랫폼 신규 구축비’로 2억 3천1백만원이 편성되었기 때문인데, 동 신규사업은 코로나19 장기화로 인해 존폐위기에 놓인 서울 소재 중소여행사의 경영 체질개선과 자생력 강화를 위하여 외국 현지 여행사와 B2B 사업을 모색할 수 있도록 신규 플랫폼을 제작하기 위한 것임.

동 신규사업은 호주관광청 B2B 온라인플랫폼 홈페이지를 참조하여 업체인증 및 관리, 상품정보 관리 등을 온라인으로 한 눈에 알아볼 수 있도록 플랫폼을 구축하는 것(1억 6천1백만원)을 중심으로 여행 상품 번역과 상담지원을 위해 플랫폼을 운영(5천만원)하고, 해당 플랫폼을 홍보(2천만원)하는 것으로 구성되어 있음.

□ 서울 365여행 B2B 플랫폼 주요 기능

업체인증 및 관리	여행사에 대한 업체정보 및 관련 인증서 등록을 통한 업체인증 신청, 업체정보 관리
상품정보 관리	상품명, 설명, 이미지, 동영상, 상품정보, 계약정보 등록 및 관리
실시간 상담	메신저를 이용한 판매-구매 담당자간 실시간 채팅 상담 시스템
계약정보 관리	계약신청(결제), 계약변경·철회, 계약서 발급 등 구매계약관련 정보 조회 및 관리
통합검색	업체정보, 상품정보, 첨부파일, 콘텐츠 등에 대한 플랫폼 통합검색 서비스
지원센터	서비스 이용 및 계약분쟁 조정에 대한 상담창구

10) 2021년~2022년 서울시 관광체육국 관광분야(관광정책과·관광산업과) 자치단체보조금 증감(단위:천원)

	2021년도	2022년도(안)	증감	증감률
합 계	1,363,000	791,000	△572,000	△42.0%
자치단체경상보조	1,133,000	605,000	△528,000	△46.6%
자치단체자본보조	230,000	186,000	△44,000	△19.1%

□ 야간관광 활성화 지원 사업(신규, 사업별설명서 60쪽)

- 현재 서울시 곳곳 개별적으로 운영되고 있는 야간 여행지 및 축제를 통합하여 서울 야간관광을 활성화하고, 시·자치구·민관 등과 협력하여 야간 관광명소 조성을 통해 시민 만족도를 제고하고자 “야간관광 활성화 지원 사업”이 신규로 2억원 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) 100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) 100

동 사업은 서울시 전역 야간관광 현황을 조사하고 전략 수립 용역을 수행하는데 1억원, 야간관광 명소 시범운영비 1억원을 편성하였고 시범운영비의 경우 2022년 3월경 야간관광콘텐츠 조성 등에 참여의사가 있는 자치구를 선정하여 가칭 ‘서울의별’ 브랜드를 활용하여 6월~12월 중 시행할 예정임.

한편 위에서 언급한대로<sup>11)</sup> 서울관광재단이 수행한 “서울 관광특구 활성화 전략 컨설팅”에서는 관광특구 활성화 신규 전략사업으로 동대문패션타운 관광특구의 서울시 대표 야간명소화 및 야간축제 정례화와 종로·청계 관광특구의 청계천 주변 야간 Art Landscape 조성을 제시한 바 있으므로 이에 대한 논의도 필요한 것으로 사료됨.

11) 검토보고서 25페이지

또한 2000년 시드니 올림픽 폐막 이후 줄어드는 외국인 관광객을  
 집객하기 위해 Tourism NSW<sup>12)</sup>가 전략적으로 추진한 'Vivid  
 Sydney(비비드 시드니)'의 세계 축제화 성공사례를 참고하여 코로나19  
 이후 외래관광객의 유입을 촉진할 필요가 있으며, 현재 추진하고 있는  
 '서울빛초롱축제'와의 차별화 전략으로 사업의 만전을 기해야 하겠음.

□ 2019 Vivid Sydney 파급효과(출처: 서울관광특구 활성화 전략 컨설팅 최종보고서)

**비비드 시드니 개최 사진 및 파급효과**



**2019년도 Vivid Sydney 축제 주요 결과분석**

 <p><b>관광객</b>        - 2백 40만여명 방문        - 호주 퀸즈 버스데이 기간동안 60만 명 방문</p>	 <p><b>연사(Speaker):</b>        - 총 142개의 Vivid Idea        이벤트 개최        - 총 250명의 연사 초청</p>
 <p><b>조명(Light)</b>        - Vivid Sydney 2019 축제를 위해 총 96개        조명 장비 설치</p>	 <p><b>자원봉사자:</b>        - 733명의 자원봉사자 참여        - 총 20,000시간동안 축제        운영 지원</p>
 <p><b>음악(Music)</b>        - 32개의 음악 홀에서 247개의 공연이 개최        - 총 115,000여명의 관중이 참석</p>	 <p><b>여행 패키지:</b>        - 축제 관련 여행 패키지 상품        182,236개 판매</p>
 <p><b>아이디어(Idea):</b>        - 142개의 창의/혁신 아이디어 이벤트 개최        - 총 33,000명의 관중이 참석</p>	

12) 호주 뉴사우스웨일즈(New South Wales) 관광청

□ 서울 페스타 2022 개최(신규, 사업별설명서 63쪽)

- 코로나19 이후 서울 관광산업의 회복과 서울 방문 관광객 신규 창출을 위한 계기를 마련하고 서울경제 활성화를 위한 디딤돌로 활용하고자 “서울 페스타 2022 개최”가 신규로 23억 5천만원이 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,350,000	(x-) 2,350,000	(x-) 100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,350,000	(x-) 2,350,000	(x-) 100

- 서울시는 당초 2021년 5월 개최하려 했던 “서울 페스타 2021”을 코로나19 팬데믹 상황의 장기화로 인해 9월로 한차례 연기하였다가 최종적으로는 취소하였음. 동 사업은 민간(포물라이코리아 유한회사: FEK<sup>13)</sup>)이 유치하는 전기차경주대회 E-Prix의 서울 개최와 연계하여 글로벌 콘서트, 뷰티·미식·쇼핑 축제를 동일 기간 내 편성해 국내외 관광객을 창출하고자 하는 것으로, ‘개막식’ 10억원, ‘한 여름 밤의 한류 콘서트’ 6억5천만원, ‘방역 및 안전관리’ 3억 5천만원, ‘홍보 및 운영경비’ 3억 5천만원이 편성되었음.

동 사업의 핵심인 ‘서울 E-Prix 2022’의 경우, 민간에서 유치하고 서울시는 행정적 지원과 국내외 홍보 등을 추진하는 것으로 되어 있으므로 사업 중단 및 폐기에 따른 재정적 손실의 부담은 적다하나, 자칫 동 사업 전체의 성패에 막대한 영향을 미칠 수 있으므로 사업자의 사업

13) 2018년 12월 13일 설립된 포물라이코리아(유한회사, 대표자 문재식)는 총종업원수가 5명(‘21년도 입사자 3명)으로 ‘E-Prix 서울’ 개최를 위해 설립된 법인으로 판단됨.

추진 상황, 사업성 등을 꼼꼼히 따져야 하겠음.

또한 동 사업은 ‘서울 E-Prix 2022’와 연계되어 있고, 관광활성화가 목적이라고는 하나 서울시의 예산편성으로 개막식, 한류 콘서트 등을 실시하는 것은 경제정책실 혹은 문화본부의 소관인 것으로 사료되며, E-Prix를 보조하는 것이 목적이었다 해도 관광정책과의 소관인지에 대해서는 논란의 여지가 있다고 하겠음.

- 한편 금년도 추진하려 했던 “서울 페스타 2021”의 경우, 관광체육국에서 20억원으로 추진하려고 하였으나 예산편성은 하지 않았고, 추가경정예산을 편성하려고 했던 계획도 코로나19로 인해 최종 취소되었음. 내년도 “서울 페스타 2022”의 경우, 관광체육국 직접 추진이 아닌 ‘공기관등에대한경상적위탁사업비(이하 ‘공기관위탁비’)'로 편성되어 서울시 산하 공사·공단·출자·출연기관에서 추진하도록 설계되어 있는데, 관광체육국 산하 서울관광재단에서 추진하는 것이 거의 확실하다 하겠음.
- 서울시 관광체육국은 공기관위탁비를 다소 과도하게 편성하는 경향이 있는데, 2022년도 관광정책과와 관광산업과의 총예산인 677억 8천 1백만원의 14.0%에 해당하는 95억 6백만원이 해당 편성목으로 편성되어 있으며 특히 관광산업과의 경우 35.0%의 예산이 해당 편성목임.

□ 관광정책과·관광산업과의 ‘공기관등에대한경상적위탁사업비’ 편성현황 (단위: 백만원)

	총 예산액	공기관등에대한경상적위탁사업비 편성액	편성비율
합계	67,781	9,506	14.0%
관광정책과	58,974	6,421	10.9%
관광산업과	8,807	3,085	35.0%

문제는 공기관위탁비가 차년도의 예산확정 이후 해당 기관을 결정하는 바, 공기관위탁비를 받게되는 기관에서는 예산을 다시 수립해야 하고 업무 조정도 해야하는 행정적 낭비 폐해가 심각하고, 사업 수수료 등의 발생으로 세금 낭비도 유발하는 등 부작용이 만만치 않음.

물론 예산편성 시 관계기관과의 업무조정회의 등 어느 정도의 사전 조율 과정이 있을 수 있고, 해당 사업으로 선발한 임기제 공무원들의 업무조정 등이 어려운 문제들은 고려대상이라고 하나 계속적으로 공기관 위탁비를 통해 책임소재는 회피하고 실적은 챙기는 등의 문제들은 반드시 개선해야 할 사항으로 판단됨.

특히 관광체육국 소관의 서울관광재단은 2021년도 공기관위탁비와 보조금 등 서울시로부터 받는 출연금 외 비용이 230억 1천5백만원으로 서울관광재단 2021년도 총예산 대비 29.2%에 해당되어 예산과 인력의 안정성을 확보하는데 어려움이 있음<sup>14)</sup>.

□ 관광분야 ‘공기관등에대한경상적위탁사업비’ 세부사업 편성현황 (단위: 백만원)

부서	세부사업명	2022년 예산(안)	‘공기관등에대한경상적위탁사업비’ 편성내역	편성액
소 계		13,103	소 계	9,506
관광정책과	관광특구 활성화 및 현대분위기 조성	1,398	외국인 관광객 현대주간 운영	100
관광정책과	지속가능한 마을관광 상품 개발 운영	396	마을관광 상품 개발 및 운영 지원	45
관광정책과	야간관광 활성화 지원 사업	200	야간관광 활성화 계획 수립용역	100
			야간관광 활성화 시범사업 운영	100
관광정책과	서울 페스타 2022 개최	2,350	서울 페스타 2022 개막식, 콘서트 및 운영경비	2,350
관광정책과	MICE 유치 및 개최 지원	3,168	MICE 분야별 지원금 지급	3,128

14) 우리 위원회 소관 서울문화재단의 경우도 2021년도 총예산 1,377억 5천8백만원 중 472억 1천7백만원(34.2%)이 서울시 대행사업비 등으로 편성되어 있음.



관광정책과	서울 관광·MICE기업 지원센터 운영	160	서울 관광·MICE기업 지원센터 운영	160
관광정책과	서울형 여행바우처 지원 사업	450	비정규노동자 휴가비 지원금	375
			관리운영비	18
관광정책과	여행주간 운영	45	여행주간 프로그램, 마케팅 등	45
관광산업과	관광스타트업 육성 지원	1,170	스타트업 공모전 및 최종보고회 개최	80
			엑셀러레이터 활용 맞춤형 컨설팅 지원	210
			우수 스타트업 홍보마케팅 등 후속지원	50
			관광분야 기업 상생 프로젝트 운영	300
관광산업과	우수 관광상품 개발 운영지원	670	뉴노멀 관광콘텐츠 공모	350
			관광콘텐츠 컨설팅 지원	100
			여행업체 맞춤형 온라인마케팅 지원	100
			신규관광자원 발굴 등 사업 활성화	100
관광산업과	해외 핵심여행사 및 유관기관 협력체계 구축	160	해외 핵심여행사 공동 상품개발·홍보 및 협력강화	160
관광산업과	외국인 환승관광 지원사업	30	서울 환승관광상품 운영지원	30
관광산업과	도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원	365	사업설명회, 아카데미, 운영물품 지원 등	226
			서울스테이 사이트 운영 및 홍보마케팅 추진	80
			우수 서울스테이 인증	50
관광산업과	서울 문화관광해설사 운영	919	외국어 표기 사전 사이트 유지관리 운영	22
관광산업과	의료관광 활성화	1,027	서울·해외 의료관광 운영	1,027
관광산업과	한류관광 활성화	595	한류관광정보 접근성 강화	200

○ 또한 동 사업은 2020년 10월 22일 서울시 투자심사에서 “서울 페스타 2021”에 대한 20억원의 예산을 조건부로 통과하였음. 그러나 해당 사업이 취소되고 “서울 페스타 2022”의 예산은 1차년도 투자심사 금액인 20억원을 3억 5천만원 상회한 23억 5천만원으로 편성하였는데, 관광체육국은 투자심사 당시 5개년 계획 안에 2022년도 예산안을 25억원으로 편성하여 확정받았다고는 하나 1차년도 계획이 무산되었으므로 다소 논쟁의 여지가 있다고 하겠음.

또한 당시 투자심사에서 동 사업은 ‘조건부’ 통과가 이루어졌는데, △한성백제문화제 등 타 자치구 행사와 연계방안 마련, △코로나19를 대비한 방안 등을 포함하여 계획을 수립하도록 하였으므로 이를 준수하여야 할 것임.

- 한편 “서울 페스타 2022”는 2022년 8월 10일부터 14일까지 잠실 올림픽 주경기장, 서울동대문디자인플라자(DDP), 세빛섬을 중심으로 추진될 예정으로 해당 기간 동안 관광산업과의 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최”<sup>15)</sup> 사업도 추진(2021.8.10.~14.)될 예정임.

「서울 뷰티관광 페스티벌 개최계획」(2021.8.)에 따르면, 동 기간 동안 서울 뷰티관광 페스티벌 외에도 ‘미식페스티벌’, ‘서울의료관광 국제트래블마트’가 동시 개최될 예정이며, “서울 페스타 2021” 계획 당시 금년도에는 ‘서울쇼핑페스타 2021’, ‘서커스 카바레(문화본부)’, ‘서울 스마트 모빌리티 엑스포(도시교통실)’ 등을 동시 개최하여 행사 효과를 극대화하려고 했던 것으로 미루어보아 2022년도 또한 타 실국의 같은 시기 행사를 연계할 가능성이 클 것으로 사료됨.

서울시는 2021년 9월 15일 「서울비전 2030」의 20개 핵심정책 중 하나로 “아시아 대표 관광축제 개최”를 제시하였으며, “서울 페스타”를 매년 개최해 K-Pop 콘서트, 뷰티, 미식, 쇼팅 등 서울의 대표적인 문화·관광자원을 집약하여 2030년 외국 관광객 2천만 시대를 달성 하겠다고 발표하였음.

□ MICE 유치 및 개최 지원(사업별설명서 67쪽)

- MICE 분야별 특성을 반영한 체계적인 지원시스템 운영을 통해 서울 MICE의 유치를 확대하고, 서울의 MICE 경쟁력 강화와 서울 MICE의 국제화를 촉진하기 위한 “MICE 유치 및 개최 지원”이 전년 대비 16.9%인 4억 5천8백만원 증액된 31억 6천8백만원으로 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 2,710,000	(x-) 2,710,000	(x-) 3,168,000	(x-) 458,000	(x-) 17
사무관리비	(x-) 40,000	(x-) 40,000	(x-) 40,000	(x-) 0	(x-) 0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 2,670,000	(x-) 2,670,000	(x-) 3,128,000	(x-) 458,000	(x-) 17

동 사업의 증액은 정부의 ‘위드코로나’ 단계별 정책 도입에 따라 MICE 시장의 회복에 따른 도약을 준비하는 마중물로 국제회의 개최가 증가될 것으로 예상됨에 따른 지원금을 2억원 가량 증액시킨 10억원으로 편성하였고, ‘유니크베뉴<sup>16)</sup> 활성화 사업 지원’ 2억원과 ‘서울형 CONFEX<sup>17)</sup> 육성’에 1억원을 신규 편성하였음.

- 신규 편성된 ‘유니크베뉴 활성화 사업 지원’은 2021년 10월 18일 18개소가 추가된 총 71개의 ‘서울 유니크베뉴(Unique Venue)’를 활용하여 MICE 경쟁력을 강화하고자 추진하는 사업이며, ‘서울형 CONFEX 육성’은 서울을 대표하는 국제적 MICE 육성을 통해 MICE 개최 도시로서의 위상을 강화하고자 편성하였음.

16) 컨벤션센터와 호텔이 아닌 도시의 고유한 콘셉트나 독특한 매력을 느낄 수 있는 행사장소를 의미

17) 전시+회의+이벤트를 의미하며 Conference, Exhibition의 합성어임.

- 동 사업은 「서울특별시 마이스(MICE)산업 육성에 관한 조례」 제5조에 따라 “서울 마이스(MICE)산업 육성 기본계획”을 매년<sup>18)</sup> 수립하고 있는데, 동 계획은 “MICE 유치 및 개최 지원” 뿐 아니라 11개 사업을 묶어 서울 MICE산업 성장동력 회복을 꾀하고 있음.

기본계획에 따른 12개 사업의 총 예산은 2021년 기준 총 63억 2천 6백만원이며, 이 중 서울관광재단이 추진하는 사업은 29억 1천6백만원에 해당함. 또한 “MICE 유치 및 개최 지원”, “서울 관광·MICE기업 지원센터 운영”은 대부분의 예산이 ‘공기업등에대한경상적위탁사업비’로 편성되어 있어 동 기본계획에 따른 사업의 추진은 대부분 서울관광재단이 맡고 있다하여도 과언이 아님<sup>19)</sup>.

## □ 서울 도보 관광 코스 활성화(사업별설명서 142쪽)

- 뉴노멀 관광 시대를 여는 새로운 여행의 발견으로써 도보관광을 육성 하고, 서울만의 특화된 관광자원을 통해 서울 도보해설관광코스를 발굴하여 관광도시 경쟁력을 제고하고자 하는 “서울 도보 관광 코스 활성화”가 전년 대비 54.0%인 1억 6천2백만원이 증액된 4억 6천 2백만원으로 편성되었음.

18) 해당 기본계획은 조례상으로 5년마다 수립하도록 되어 있으며, 5개년 계획인 “서울 MICE 육성 마스터플랜(2014~2018)”은 2013년 수립 이후 수립된 바 없음.

19) “MICE 유치 및 개최 지원”, “서울 관광·MICE기업 지원센터 운영”, “타시도 연계 MICE 공동마케팅 운영” 등 관련 사업은 최근 3년 이상 대행사업으로 서울관광재단에서 수행함.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	(x-) 300,000	(x-) 300,000	(x-) 462,000	(x-) 162,000	(x-) 54
사무관리비	(x-) 300,000	(x-) 300,000	(x-) 462,000	(x-) 162,000	(x-) 54

2018년 10월, 서울시는 「서울관광 중기 발전계획(2019~2023)」을 수립하고 ‘도심 속 도보관광 활성화로 보행친화도시 이미지 구축’을 위해 △도심 관광자원과 연계한 신규 코스개발<sup>20)</sup>, △전문 문화관광 해설사 양성 및 코스별 명품해설 서비스 제공, △도보관광코스 안내 체계 개선을 계획한 바, 동 사업은 동 발전계획의 일환으로 그동안 서울로7017을 연계한 3개 도보해설관광코스, 서울 순례길(북촌·서소문·한강) 등을 신규 발굴하였음.

2022년 특이사항으로 ‘서울 뷰티로드 개발 및 홍보’ 및 ‘글로벌 뷰티 셀럽 및 플래그쉽 스토어 협업 국내·외 프로모션’이 각각 1억 4천 만원, 1억 1천만원인 2억 5천만원으로 신규 편성되었는데, 서울시가 9월 15일 수립한 「서울비전 2030」 핵심과제 중 하나인 “세계 뷰티산업 허브 구축”의 일환으로 판단되며, 2022년 신규 편성된 “서울 뷰티관광 페스티벌<sup>21)</sup>”과도 연계될 것으로 사료됨.

한편 서울관광재단이 2021년 9월 추진한 “서울 관광특구 활성화 전략건설팅”에서는 동대문패션타운 관광특구의 활성화 사업의 일환으로 패션·뷰티 테마의 관광콘텐츠 개발이 필요하다고 제시된 바, 향후 뷰티 로드 관광코스 개발 시 관련이 있을 것으로 판단됨.

20) 2023년까지 10개 개발 예정

21) 검토보고서 39페이지

□ 의료관광 활성화(사업별설명서 170쪽)

- 서울의 미래관광 성장을 주도할 고부가가치 사업 중 하나인 의료관광 사업을 민간의료기관 등과 협력 추진하여 글로벌 의료관광 도시 기반을 구축하고자 하는 “의료관광 활성화”가 전년 대비 10.8%인 1억원이 증액되어 10억 2천7백만원이 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 927,000	(x-) 927,000	(x-) 1,027,000	(x-) 100,000	(x-) 11
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 927,000	(x-) 927,000	(x-) 1,027,000	(x-) 100,000	(x-) 11

2021년 예산편성 당시 동 사업은 코로나19의 여파로 인해 전년 대비 51.9%인 10억원이 감소한 9억 2천7백만원이 편성되었고, 2022년도 예산편성에서도 이러한 기조가 여전히 유지된 것으로 판단됨<sup>22)</sup>.

그럼에도 불구하고 동 사업은 2021년 4월 29일 서울관광플라자의 개관에 따라 ‘서울 의료관광 헬프데스크 임대 및 관리비’가 일부 감액(△3천3백만원)되었고, 의료관광 홈페이지가 2021년 1월부터 본격 운영됨에 따라 ‘온라인 홍보비용’ 등을 일부 감액(△3천8백만원)하였으나, ‘웰니스 관광상품 체험비 일부지원’ 신설에 따른 증액(6천만원)과 ‘외국인관광객 대상 안심보험’ 신설에 따른 증액(5천만원) 등의 효과로 인해 전년 대비 소폭 증액 편성되었음.

특별히 ‘웰니스 관광상품 체험비 일부지원’의 경우, 2021년까지 동

22) 서울시 관광체육국은 의료관광 시장의 완전 회복시기를 2023~2024년으로 예상하고 있음(「2021년 의료관광 활성화 사업 추진계획」)

사업이 의료관광을 중심으로 추진 중이었던데 반해 뷰티관광과 관련해서는 웰니스 관광정보 등을 비짓서울 홈페이지에 게재하는 등의 비예산 사업을 주로 추진하고 있었으나, 「서울비전 2030」 핵심과제 중 하나인 “세계 뷰티산업 허브 구축”이 수립되어 그 영역을 넓혀진 것으로 사료됨.

또한 웰니스 관광상품은 대부분 중상위권 소득수준의 시민들이 주로 이용하는 서비스이며, 관련 업계도 대부분 탄탄한 자금력을 바탕으로 사업을 추진 중이므로 과연 현실적인 지원인가에 대해서는 논의가 필요하다고 하겠음.

- 동 사업 또한 사업예산 모두가 ‘공기관등에대한경상적위탁사업비’로 편성되어 있어 서울시 공사·공단·출자·출연기관에서 수행하도록 예정되어 있으며 현재까지 서울관광재단이 도맡아 수행하였음.

서울관광재단은 11월 17일 서울의료관광 협력기관 162개사(의료기관 120개사, 외국인환자 유치기관 23개사, 웰니스 10개사, 기타 9개사)를 선정하여 발표하였고, 해당 기관과 2024년까지 ‘의료관광 도시, 서울’을 위해 협력하기로 하였음.

## □ 서울 뷰티관광 페스티벌 개최(신규, 사업별설명서 190쪽)

- 한류의 글로벌 유행에 따라 세계적 경쟁력을 갖춘 뷰티, 미식 콘텐츠를 활용하여 서울을 아시아를 대표하는 뷰티관광도시로 브랜딩 하고, 뷰티관광 페스티벌을 서울 뷰티관광의 대표적인 플랫폼화하여 뷰티관광 생태계의 선순환 체계를 구축하고자 하는 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최”가 13억원으로 신규 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,300,000	(x-) 1,300,000	(x-) 100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,300,000	(x-) 1,300,000	(x-) 100

- 오세훈 서울시장은 2021년 4월 취임 이후 5월 3일 서울비전 2030 위원회(총 44명), 6월 7일 서울비전 시민위원회(총 78명)를 조직하고 총 100여회의 회의를 개최하여 9월 15일 「서울비전 2030」을 발표하였는데, 동 마스터플랜은 ‘계층이동사다리를 복원하고, 도시경쟁력을 회복한다’는 시정운영 기본방향 아래 20개 핵심정책을 선정하였고, 그 중 아홉 번째로 “세계 뷰티산업 허브 구축”을 제시하였음.

□ 「서울비전 2030」 비전 및 핵심과제(2021.9.15.)

**비 전**  
**다시 뛰는 공평도시 서울**

**정책지향**    계층이동사다리 복원    국제 도시경쟁력 강화    안전한 도시환경 구현    멋과 감성으로 품격 제고

**2030 미래상**

- 상생도시**
  - 01 열린 공정상생도시
  - 02 청년동반성장도시
  - 03 50+ 시니어 활력도시
  - 04 균형발전도시
- 글로벌 선도도시**
  - 01 아시아 경제허브도시
  - 02 창업성장도시
  - 03 산업융합혁신도시
  - 04 감성문화관광도시
- 안심도시**
  - 01 시민주도안심복지도시
  - 02 주거자립 안정도시
  - 03 시민건강도시
  - 04 재난안전도시
- 미래 감성도시**
  - 01 미래형감성융합도시
  - 02 스마트 교통도시
  - 03 디지털7반 선도도시
  - 04 친환경무르도시

**핵심과제**

1. 주택 공급 확대 / 2. 청년활력 프로젝트 / 3. 50+ 일자리 생태계 조성 / 4. 골목경제 부활 프로젝트
5. 온라인 교육플랫폼서울런 프로젝트 / 6. 서울형 시민안심소득 / 7. 여의도 디지털금융특구 조성 / 8. 글로벌 유니콘기업 육성
9. 세계 뷰티산업 허브 구축 / 10. 신성장혁신축 조성 및 서울투자형 설립 / 11. 스마트 입체교통도시 구축 / 12. 아시아 대표 관광축재개회
13. 스마트 헬스케어 시스템 구축 / 14. 매뉴얼 안전도시, 서울 / 15. 스마트 예코도시 / 16. 서울의 새로운 공간, 메타버스 서울 구축
17. 문화예술 중심 감성도시 / 18. 2,000년 서울 역사문화 복원 / 19. 지천 르네상스 - 수변 중심 도시공간 구조개편 / 20. 감성 넘치는 시민 생활공간 조성



동 핵심정책은 서울동대문디자인플라자(DDP)를 중심으로 동대문을 화장품 기업·연구기관, K-뷰티 체험공간·아카데미, 한류연계 문화·관광 콘텐츠가 집약된 ‘글로벌 뷰티산업허브’로 만들기 위해 기존 ‘서울패션 허브’와 연계된 뷰티산업 클러스터를 2030년까지 구축하는 것을 목표로 하고 있으며, 2022년 관광체육국의 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최”와 경제정책실 “뷰티도시 서울 추진”이 핵심적인 사업들로 편성<sup>23)</sup>되었음.

이 밖에도 관광체육국은 2022년도 예산안에 뷰티관광과 관련된 사업들을 “서울 도보 관광코스 활성화”, “의료관광 활성화” 등의 기존 세부사업에서 일부 편성하였고, 경제정책실 소관 서울산업진흥원에서도 뷰티산업과 관련된 사업을 편성하는 등 총 62억 6천만원의 사업들이 서울시 전체 실국에 분포되어 있음<sup>24)</sup>.

특히 경제정책실 “뷰티도시 서울 추진”의 ‘뷰티산업주간 행사 추진’은 뷰티산업 홍보 및 체험 등을 위한 행사인 점을 감안하여 볼 때 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최”와 목적이 유사하고, 동대문디자인플라자(DDP)를 중심으로 펼쳐진다는 점에서 동일한 사업을 기간만 달리한다는 비판을 피해가기는 어려움.

또한 코로나19 상황이 아직 끝나지 않았고 해외관광객들이 본격적으로 들어오게 되는 시기를 대비하여 관광 관련 기반 산업 분야의 지원을 통해 준비작업을 본격적으로 해야 함에도 불구하고 ‘뷰티’라는 특수 산업에 많은 예산을 배정함이 과연 시기적으로 적절한지도 의문임.

---

23) 서울시의회 또한 2021년 10월 15일 「서울특별시 뷰티산업 육성 및 지원 조례안」을 발의한 바 있음.

24) 해당 집계는 ‘뷰티’라는 단어가 세부사업명이나 사업내용에 들어있는 경우로, 실제 관련 사업들은 더 있을 것으로 추정됨.

□ “세계 뷰티산업 허브 구축” 연계 사업(서울시 전체)

(단위:백만원)

실국명	세부사업명	사업내용	2022년도 예산(안)
<b>총 계</b>			<b>6,260</b>
경제정책실	뷰티도시 서울 추진	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 한류 연계 뷰티상품 제작지원(280)</li> <li>· 뷰티복합문화공간 운영(1,950)</li> <li>· 뷰티산업지원사업 홍보(260)</li> <li>· 뷰티기업 컨설팅 지원(200)</li> <li>· 뷰티전문가 양성 프로그램 운영(300)</li> <li>· 서울뷰티허브 조성 기본구상용역(20)</li> <li>· 전문가 자문회의 운영(50)</li> <li>· 뷰티산업주간 행사 추진(1,290)</li> </ul>	4,350
관광체육국	서울 뷰티관광 페스티벌 개최	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 뷰티관광페스티벌 프로그램 운영(1,150)</li> <li>· 뷰티관광페스티벌 홍보 마케팅(150)</li> </ul>	1,300
관광체육국	서울 도보 관광 코스 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울 뷰티로드 개발 및 홍보(140)</li> <li>· 글로벌 뷰티셀럽 및 플래그십스토어 협업 프로모션(110)</li> </ul>	250
관광체육국	의료관광 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 웰니스 관광 체험비 일부지원(60)</li> </ul>	60
경제정책실	서울산업진흥원 출연금	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 뷰티관련 중소 유망기업 해외진출 판로지원 프로그램 운영(300)</li> </ul>	300

□ 2022년도 뷰티산업주간 행사·서울 뷰티관광 페스티벌 비교표<sup>25)</sup>

뷰티산업주간 행사(경제정책실)		서울 뷰티관광 페스티벌(관광체육국)	
기간	2022.10월 중(2주간)	기간	2022.8.10.~14.(5일간)
장소	DDP, 명동, 성수 등	장소	DDP, 세빛섬 등
예산(안)	12억 9천만원	예산(안)	13억원
대상	국내외 뷰티기업, 리테일러, 관람객 등	대상	뷰티웰니스업계, 미식업계, 관광객 등
목적	서울 유망 뷰티브랜드의 인지도 제고 및 판로개척	목적	한류의 대표 콘텐츠인 뷰티, 미식활용 축제 개최로 서울을 아시아 대표 뷰티관광도시로 브랜딩

25) 서울시의회 예산정책담당관실 2022년도 서울시 및 교육청 주요 시책사업 분석보고서(2021.11.1.)

- 한편 위에서 언급했듯이 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최” 사업운영 기간(2022.8.10.~14.)은 “서울 페스타 2022”와 동일한 기간에 운영되며, 관광체육국은 시장역점사업이기는 하지만 단 5일간의 행사에 총예산 36억 5천만원을 사용하게 되는 것으로 과도한 세금 사용에 대한 비판을 피해가기는 어려울 것이며, 이 모든 행사가 민간 기업인 FEK(포물리이코리아)의 ‘서울 E-Prix 2022’의 성공을 위한 행정·예산의 지원으로 비춰질 수 있는 점도 논란의 여지가 있다 하겠음.
- 또한 동 사업은 모두 ‘행사운영비’로 편성이 되어 있는데, “서울 페스타 2022”처럼 공기관등에대한경상적위탁사업비로 편성된 것은 아니어서 서울관광재단의 대행사업으로 편성되기는 어려우나, 「서울 뷰티관광 페스티벌 개최계획(2021.8.)」을 살펴보면 서울관광재단이 진행해 온 ‘미식페스티벌’, ‘서울의료관광 국제트래블마트’와 연계한 사업 운영을 계획하고 있어 서울관광재단이 맡게 될 가능성을 전혀 배제하지 못함.

한편 2022년도 예산안 중 관광체육국의 관광분야에서 직접수행하지 않는 성격을 가진 행사운영비 등 편성목의 현황은 아래 표와 같으며, 2021년 대비 사업의 외부 의존률(22.0% 증)이 높아졌다 하겠음.

□ 2022년도 관광체육국 관광분야 보조금 성격 예산편성 현황 (단위: 백만원)

	2021년도	2022년도 예산안	증감	증감률	예산안(A) 대비
총예산 (관광정책과·관광산업과)	75,287	(A) 67,781	△7,506	△10.0%	100.0%
소계	10,595	12,922	2,327	22.0%	<b>19.1%</b>
행사운영비	267	1,454	1,187	444.6%	2.1%
공기관등에대한경상적위탁사업비	7,395	9,506	2,111	28.5%	14.0%
민간경상사업보조	1,570	1,171	△399	△25.4%	1.7%
자치단체경상보조	1,133	605	△528	△46.6%	0.9%
자치단체경상보조	230	186	△44	△19.1%	0.3%

## (2) 체육분야 주요사업별 검토

### □ 산악문화체험센터 운영(사업별설명서 215쪽)

- 마포구 하늘공원에 위치한 산악문화체험센터는 국비 50억, 시비 20억, 구비 10억, 박영석탐험문화재단 4억 5천만원으로 총 84억 5천만원이 건립비로 투입됨.

'20년 5월 사단법인 박영석산악문화진흥회와 마포구체육회가 컨소시엄으로 수탁받아 '21년 5월부터 공식 개관하여 운영 중임.

우리 상임위원회는 '19년 12월 동 사무의 민간위탁에 대해 동의하였고 자립형 민간위탁<sup>26)</sup>인만큼 시의 예산지원 없이 운영해줄 것을 여러 차례 당부하였음. 그러나 시는 운영초기 안정적인 정착을 이유로 민간위탁기관 선정 공고 때부터 지원금을 교부하는 것으로 명시하여 수탁기관을 선정함.

### □ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 304,000	(x-) 304,000	(x-) 277,232	(x-) △26,768	(x-) △9
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 23,952	(x-) 23,952	(x-) 100
민간위탁금	(x-) 304,000	(x-) 304,000	(x-) 253,280	(x-) △50,720	(x-) △17

26) 「서울특별시 행정사무의 민간위탁 관리지침」(2021.2.)에 따르면 '자립형 민간위탁의 경우 시의 예산지원 없이 수익이 발생하는 시설을 일정한 공익적 목적 달성을 위해 법인·단체 등에게 맡겨 그 명의로 책임 하에 운영하도록 하는 것'으로 시의 예산지원 없이 운영하는 것이 원칙이며, 코로나19 등 감염병 확산, 메르스 사태, 일본 원전사고, 국제유가 변동 등 외부 환경변화에 따른 적자누적으로 지원이 불가피한 경우 외부 전문기관의 회계감사 등 객관적 근거 확보 시 예외적으로 지원을 가능하게 하고 있음.

다만 수탁기관의 자생력 제고를 위해 '20년 전액 지원에서 '21년 91.8%, '22년도는 예상손실금의 80%인 2억 5천3백만원만 민간 위탁금으로 편성하고

사무관리비로 원가계산용역비(2천 2백만원)와 위원회 심사위원 수당(120만원) 및 센터 상표출원 비용(75만2천원)을 예산으로 편성함.

“서울특별시 산악문화체험센터 운영 위·수탁 협약서” 제2조에서 시는 수탁기관에게 ‘체험·교육 프로그램 기획 및 운영 등 수익창출을 통한 운영비 확보’와 ‘주변시설 및 환경과 연계된 다양한 관광코스 개발 등 관광 활성화’ 등의 사무를 위탁하고 있으나

운영 3년차까지도 자체 운영비 확보도 되지 않고 하늘공원 등 주변 환경을 연계한 관광 코스 사업 등에 대한 실적조차 전무한 바, 자생력 제고를 위한 수탁기관의 노력이 부족한 것은 아닌지 의문임.

### <위·수탁 협약서>

제2조(위·수탁사무) ① “시”가 “수탁기관”에게 위탁하는 사무는 다음 각 호와 같다.

1. 센터 운영 및 시설물 유지·관리
2. 전시계획에 따른 콘텐츠 개발 및 전시
3. 체험·교육 프로그램 기획 및 운영 등 수익창출을 통한 운영비 확보
4. 홍보 및 마케팅 등 센터 활성화를 위한 업무
5. 주변시설 및 환경과 연계된 다양한 관광코스 개발 등 관광 활성화
6. 시설의 사용, 이용자관리, 이용료 징수 등에 관한 사항
7. 사용·수익허가(근린생활시설 및 자판기 임대 등)에 관한 사항
8. 그 밖에 시에서 필요하다고 인정하는 사무 등

또한 동 협약서 제8조(위·수탁조건)에 따라 사용료 수입과 임대 수입 등의 수익금은 “시”의 사전승인을 받아 “센터”운영비 및 프로그램 투자 등 목적사업에 맞게 운영할 수 있도록 규정되어 있으나

이는 시의 예산지원 없이 수탁기관이 운영하며 수익이 발생하는 시설을 법인, 단체 등에 맡겨 그 명목과 책임 하에 운영하도록 하는 민간위탁 취지에 부합하지 않는 규정으로 판단됨.

제8조(위·수탁조건) ① “수탁기관”은 센터 운영에 있어서 위·수탁사무의 수행에 소요되는 비용일체를 부담하여야 하고, 비용은 다음 각 호의 수입금으로 충당하여 자립경영하는 것을 원칙으로 하며 손실금이 발생한 경우 “수탁기관”이 부담하여야 한다. 다만, “시”는 예산범위 내에서 제13조에 따라 운영비 일부를 부담할 수 있으며 그 필요성의 인정에 대해서는 사전 협의한다.

1. 시설 수입금 : 제7조에 따라 이용자 등으로부터 징수하는 수입금
2. 기타 수입금 : 그 밖의 수입으로 “시”와 “수탁기관”이 협의한 사항

② 사용료 수입, 임대 수입 등의 수익금은 “시”에 사전승인을 받아 “센터” 운영비 및 프로그램 투자 등 목적사업에 맞게 운용한다.

지속된 적자로 수익형 민간위탁 방식에서 예산지원형 민간위탁으로 전환을 요구했으나 받아들여지지 않아 끝내 사업을 포기하게 된 서울시체육회의 고척돔구장 내 고척체육센터 운영 사례와 사뭇 대조적임.

자칫 자생력이 없는 수탁기관을 대상으로 ‘밑 빠진 독에 물 붓기’식의 예산 투입이 될 우려가 있으므로 시의 면밀한 지도·감독이 필요한 것으로 사료됨.

또한 위드코로나로 점차 센터 운영의 활성화를 기대해 볼 수 있는 바, ’22년 민간위탁금을 예상손실액의 80% 지원을 50%이하로 낮추는 방안도 심도 깊게 논의해 볼 필요가 있을 것으로 사료됨.

## □ 서울 어울림체육센터 건립(사업별설명서 219쪽)

- 체육시설 인프라가 열악하고 장애인 인구가 많은 동북권에 장애인과 비장애인이 함께 하는 서울 어울림체육센터를 건립하는 것으로 65억 1천8백만원이 편성됨.

’13년부터 시작된 동 건립사업은 빈번한 사업변경과 이월로 우리 상임위원회의 지적이 있었고 ’21년 8월 중앙투자심사에서 ‘착공 전

2단계 심사'를 이행하도록 하여 착공시기가 당초 10월에서 차년도 5월로 연기됨에 따라 또 다시 관련 비용 3억 9천5백만원이 이월됨. '22년 2월 중앙투자 2단계심사 이후 운영업체를 선정하고 공사입찰 및 계약('22.3.~4.), 공사시행('22.5~'24.5)을 거쳐 '24년 8월 개관을 목표로 하고 있으나 중앙투자 2단계 심사에 따라 일정이 지연될 수도 있어 심히 우려됨.

이처럼 일정에 차질이 생길 경우, 기 확보한 예산이 불용되어 예산 편성의 시급성을 요하는 타 사업에도 지장을 초래하므로 전체 사업의 일정관리가 필요할 것으로 판단됨.

#### □ 서북권 복합체육시설 건립(신규, 사업별설명서 225쪽)

- 은평구 진관동 75-29번지 일대에 약 8,039.3 $m^2$ 에 종합빙상장 및 인라인롤러경기장을 건립하는 “서북권 복합체육시설 건립” 사업의 기본구상 및 타당성 조사 용역비로 1억5천만원이 편성됨.

동 시설은 은평구의 요청('15.7.)에 따라 ‘은평구 진관동 체육시설 건립 타당성 조사 용역’(한국산업관계연구원, 55,528천원)을 수행하였으며 ‘서울시내 국제규격의 인라인롤러경기장이 없어 전국체전 개최 대비 등을 위하여 전용경기장을 건립할 필요성이 있다’는 결과에 따라 해당 부지에 대해 市 투자심사('18.3.)를 받았으나 부지 상부 특고압선이 있어 부적정하다는 결과를 받음.

그럼에도 불구하고 '서북권 복합체육시설 건립 타당성조사 계획('18. 11.)과 건립 계획 방침('19. 8.)을 수립하고 제3차 타당성 조사를 의뢰함.

은평구가 제출한 계획안('21.3.) 검토 결과 공사비 산정, 관람석 규모, 국·내외대회 개최가능 여부 등이 보완 검토가 필요하여 타당성 조사 계약('19.10.14.~'21.04.30)을 끝내 해지하였음.

복합건축에 따른 구조 안정성 문제와 총사업비 등 재검토가 필요하여 중지 되었던 사업에 대해 또 다시 기본구상 및 타당성 조사 용역비를 편성하는 것으로 복합체육시설 건립에 안전성 문제 등 리스크가 큰 부지에 동일한 내용에 타당성 조사가 추가로 필요한지 의문임.

#### □ 광장동 체육시설부지 개발(사업별설명서 230쪽)

- 광진구 체육시설은 총사업비 1,147억원(국비 198억원, 시비 811억원, 구비 138억원)으로 광장동 아차산로 586번지에 복합 체육시설, 공원, 환승주차장 등 주민편익 시설을 개발하는 사업임.

'20년도 타당성 조사 수수료 명목으로 2억원을 편성하였으나 광진구의 동주민센터 건립 요구가 있어 기본구상 용역을 변경하게 되었고 기 편성된 예산으로 기본계획수립 용역비 5천5백만원을 먼저 사용하여 잔액 1억 4천5백만원은 명시이월하고 부족분 5천5백만원을 '21년도에 편성하여 타당성 조사를 진행함.

'22년도는 도시계획시설 결정(변경) 용역을 위해 2억원이 편성되었으며 타당성조사, 중앙투자심사 및 공유재산심의 등 사전절차를 거쳐 '25년 2월부터 공사를 시행할 계획을 갖고 있음

대규모 예산이 투입되는 시설 건립사업은 잦은 계획 변경 등으로



예산이 반복적으로 이월되거나 불용되는 일이 빈번하게 발생하는 바, 예산의 낭비가 없도록 각별히 주의해야 할 것으로 사료됨.

□ 서울특별시 직장운동경기부 운영(사업별설명서 250쪽)

- 서울시 소속 직장운동경기부 운영을 위해 전년대비 6억 1천만원이 증액된 159억 9천4백만원이 편성됨.

〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간위탁 금	○ 서울시 직장운동경기부 운영 = 15,284,362천원	○ 서울시 직장운동경기부 운영 = 15,994,348천원
	- 인건비 = 11,518,348천원	- 인건비 = 11,752,848천원
	- 기본경비 = 2,053,402천원	- 기본경비 = 2,286,362천원
	- 일반운영비 = 1,712,612천원	- 일반운영비 = 1,955,138천원
증감사유		
○인건비(스키 추가창단 인건비 및 항정우 아시안 게임 입상보상금 등 234백만원) ○기본경비(스키 추가창단 훈련비 및 항저우 아시안게임 격려금 등 232백만원) ○일반운영비(스키 추가창단 장비/피복비 및 생활관 운영비 등 243백만원)		

동 사업은 '02년부터 현재까지 서울시체육회가 위탁운영 하여 21개 종목 22개팀으로 지도자 31명, 선수 147명이 활동하고 있으며 선수 및 지도자 인건비, 각종 국내·외대회 출전 및 훈련, 재능나눔, 사회공헌을 주요 사업내용으로 함.

'19년 제100회 전국체육대회에서 금메달 7개, 은메달 18개, 동메달

20개로 종합우승을 차지하였지만 개최지 가산점에 의한 것으로 우수 선수 영입 및 육성을 위해 지속적인 노력과 종합우승 후 경기력 유지, 강화를 위한 노력과 실업팀 부재로 미출전하는 종목에 대한 창단수요를 해소 등 해결해야할 과제가 많음.

또한 평소 재원부족으로 우수선수를 육성, 영입하는데 어려움을 겪고 있는 반면, 한번 창단된 종목에 대해서는 경기력이 약화되어도 별다른 조치를 취하고 있지 않아 직장운동경기부 운영 효율성 제고를 위한 고민이 필요할 것으로 판단됨.

한편 일부 종목에서 성 비위나 선수 사생활 문제 등이 언론에 노출되는 등 잡음이 끊이지 않고 있어 수탁기관인 서울시체육회의 자구책 마련과 서울시의 관리 감독 강화가 필요함.

- '22년의 경우 '21년 스키부가 추가 창단되어 인건비, 훈련비, 장비, 피복비 등이 증액되었고 항저우 아시안 게임 입상보상금 등을 위해 총 6억 1천만원이 증액편성됨.

조례상 경기인 정원을 260명으로 하고 있지만 예산은 현원 수준으로 확보하였으므로 새로운 선수 영입이나 신규 종목 창단에 수요를 위한 예비 예산확보도 필요할 것으로 판단됨.

## □ 자치구 직장운동경기부 육성 지원(사업별설명서 255쪽)

- 비인기·취약 종목을 보호하고 우수선수를 육성하기 위해 운영되고 있는 자치구 직장운동부를 지원하는 동 사업은 전년도 대비 7억 1천 8백만원이 감액된 44억 3천4백만원이 편성됨.

## 〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
자치단체 경상보조금	○ 자치구 직장운동경기부 운영비 지원 5,152,347,000 = 5,152,347천원	○ 자치구 직장운동경기부 운영비 지원 4,434,123,000 = 4,434,123천원

성북(펜싱), 노원(사격), 구로(레슬링), 동작(씨름), 강남(체조), 송파(조정) 등 15개 자치구 14개 종목 16팀에 지도자, 선수 인건비 및 훈련비를 지원하는 것으로

인건비 및 훈련비에 구별 적용보조율을 곱하고 인센티브를 더하는 방식으로 지급되며, 창단부터 2년차까지는 운영비(인건비, 훈련비)를 시비 신청금액 전액 지원하고 있고, 창단 3년차 이상은 팀 규모, 자치구 재정력에 따라 운영비의 30~70% 차등지원하고 있음.

'22년은 성북구 검도팀이 해체됨에 따라 해당 운영비가 감액되었음.

### 성북구 검도팀 해체 경과

- ▶ '20.12.14. : 성북구 정책회의 개최(검도팀 해체 결정)
  - 해체 사유 : 민간기업(새빛파트너스) 예산지원 협약사항 미이행
    - ※ '20년 지원금 미 지급(210백만원), '21년 회사 경영상 어려움 이유로 예산지원 어려움 통보
- ▶ '20.12.16. : 성북구 검도팀 해체 방침 수립
  - 민간기업 예산지원 중단으로 지속적 운영불가('20.12.31부로 해체)
    - ※ 시는 '22년 구비 편성 조건으로 의원발의 예산(240 백만원)을 포함해 '21년 최대 740백만원 한시적 지원 조건으로 검도팀 계속 운영 요청하였으나 불수용
- ▶ '20.12.29. : 검도팀 해체통보(성북구 → 市, 市체육회, 市검도회, 새빛파트너스)

동 사업은 성인지대상사업으로 분류되어 있으며 '21년 총 107명의 선수 중 여성이 37명(34.6%), 남성이 70명(65.4%)으로 자치구 직장운동경기부 창단 시 남자 위주의 종목 창단이 강세를 보이고 있어 여성선수 확대 노력이 필요한 것으로 판단됨.

□ **스포츠 바우처 지원 관련 사업(2개 세부사업)**

스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처)지원(사업별설명서 259쪽)

장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처)지원(사업별설명서 263쪽)

- “스포츠강좌 이용권 지원”사업은 저소득층 유·청소년의 체육활동 지원을 통해 청소년의 건강증진과 건전한 여가선용의 기회를 제공하고자 전년도 대비 38%인 18억 4천9백만원이 증액된 67억 2천만원이 편성됨.

문화체육관광부 “스포츠강좌이용권 사업지침”에 따라 기초생활수급 가구의 유·청소년(만5세에서 18세)에게 체육시설 스포츠강좌 수강료를 1인당 매월 8만 5천원씩, 연간 10개월 동안 지원해주는 사업임.

**〈예산안 산출근거〉**

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
자치단체경상 보조금	○ 스포츠 바우처 지원 80,000원*8개월*8,953명*85% = 4,870,432천원	○ 스포츠 바우처 지원 85,000원*10개월*9,300명*85% = 6,719,554천원
	증감사유	
	지원 대상 및 지원기간 증가 등에 따른 증액(1,849백만원) - 8,953명(21년) → 9,300명(22년)	

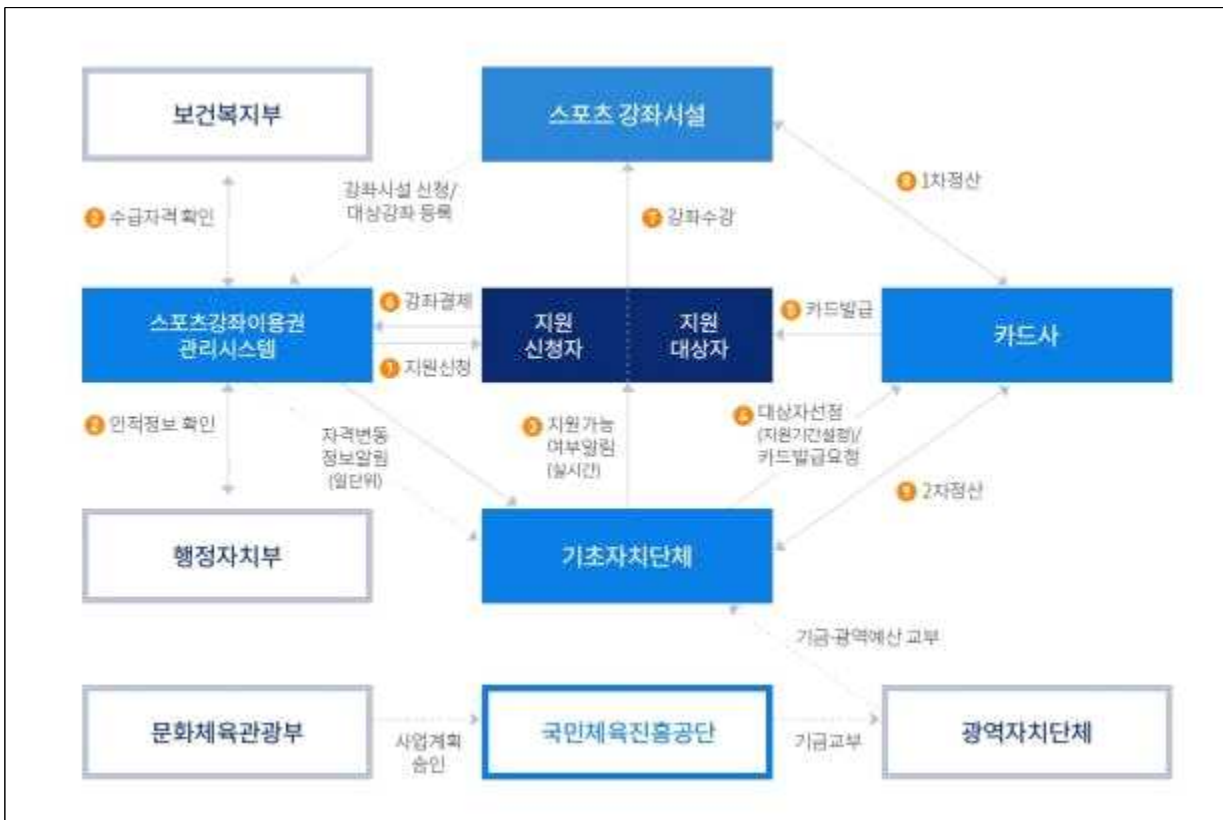
재원은 국비 70%, 시비 및 구비는 각 15%씩 부담하고 있으며 지원 대상(8,953명→9,300명) 및 지원기간(8개월→10개월) 증가 등에 따라 전년대비 18억 4천 9백만원이 증액 편성됨.

“장애인 스포츠강좌 이용권 지원” 역시 지원대상(680명→860명) 및 지원기간(8개월→10개월)의 증가에 따라 전년대비 2억 5천만원이 증액된 6억 2억1백만원이 편성됨.

### 〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
자치단체경상 보조금	○ 장애인스포츠바우처 지원 80,000원*8개월*680명*85% = 369,920천원	○ 장애인스포츠바우처 지원 85,000원*10개월*860명*85% = 621,350천원
	증감사유	
	지원 대상 및 지원기간 증가 등에 따른 증액(251백만원) - 680명(21년) → 860명(22년)	

장애인 스포츠강좌 이용권의 지원대상은 국민기초생활보장법에 따른 생계, 의료, 주거, 교육급여 수급가구와 차상위계층 가구로 등록된 장애 청소년 및 성인 장애인 일부를 대상으로 함.



저소득층 유·청소년 스포츠강좌 이용권 사용내역(2021.1~10.) 확인 결과, 태권도, 발레 교습소 등 일부 시설에 특정되어 있고 장애인 스포츠강좌 이용권 역시 등록 시설에 한하고 있어 시설 확대를 위

한 노력이 선행되어야 함.

또한 국비 매칭사업의 반복적 편성이 아닌 이용자 실태조사, 이용자 만족도 조사 등을 수행하여 개선점을 도출하고 실효성 있는 지원 사업이 될 수 있도록 노력할 필요가 있음.

이러한 체육, 문화, 관광 분야의 바우처 지원사업은 선심성 예산으로 낭비되기 쉬우므로 각 자치구 및 지역센터 등의 협업 등도 고려해 주기 바람.

□ 생활체육 서울시민리그(S-리그) 운영(사업별설명서 273쪽)

- 서울 시민 누구나 참여 가능한 열린 리그를 운영하여 시민 생활체육 참여를 확대하는 것을 목표로 '15년부터 서울시민리그를 운영 중 임. 서울시체육회에 민간경상사업보조로 10억 5천9백만원이 편성되었으며 코로나19로 감액되었던 예산이 일부 증액됨에 따라 전년도 대비 9%인 850만원이 증액된 것임.

〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간경상사업 보조	○ 생활체육 서울시민리그 운영 = 1,480,000천원 - 시민리그 운영 = 1,290,000천원 ▷ 종목운영비 1,180,000,000원 = 1,180,000천원	○ 생활체육 서울시민리그 운영 = 1,059,000천원 - 시민리그 운영 = 926,000천원 ▷ 종목운영비 826,000,000원 = 826,000천원
	▷ 온라인시스템 운영 및 참가자 만족도 조사 70,000,000원	▷ 온라인시스템 운영 및 참가자 만족도 조사 60,000,000원

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
	= 70,000천원	= 60,000천원
▷ 시민리그 홍보비 40,000,000원	= 40,000천원	▷ 시민리그 홍보비 40,000,000원 = 40,000천원
- 축구리그 운영	= 190,000천원	- 축구리그 운영 = 133,000천원
▷ 축구리그 운영 127,000,000	= 127,000천원	▷ 유소년 축구리그 운영 88,900,000원 = 88,900천원
▷ 서울권대학 축구클럽 리그운영 63,000,000	= 63,000천원	▷ 서울권대학 축구클럽 리그운영 44,100,000원 = 44,100천원
증감사유		
○ 시민리그 종목운영비, 온라인시스템 운영비, 홍보비 감액(△364백만원)		
○ 축구리그 규모 축소에 따른 예산 감액(△57백만원)		

세부 내역 중 ‘온라인시스템 운영 및 참가자 만족도 조사’ 6천만원과 (홈페이지 4천5백만원, 만족도 조사 1천5백만원) ‘시민리그 홍보비’ 4천만원(온라인 홍보 2천2백만원, 종목별 경기영상 1천8백만원)은 시체육회의 민간경상사업보조금으로 다년간의 행사 개최 노하우를 활용한다면 예산 감액의 여지가 있는 것으로 판단됨.

구분	소요 예산(안)	산출내역
합 계	100,000천원	
홈페이지	45,000천원	▷ 홈페이지 제작 및 유지보수용역 : 44,000천원 ▷ 도메인 사용료 : 1,000천원
만족도 조사	15,000천원	▷ 만족도 조사 용역 계약
온라인 홍보	22,000천원	▷ SNS 등 온라인 홍보 대행 용역 계약
종목별 경기영상	18,000천원	▷ 경기영상 촬영 및 제작 용역

□ 생활체육지도자 배치 및 활동지원(사업별설명서 278쪽)

- 자치구 단위에 생활체육지도자를 배치하여 늘어나는 생활체육 수요에 대비하고자 생활체육지도자 인건비와 역량 강화예산으로 78억 1천만원이 편성됨. 그 간 100% 시에서 부담해오던 인건비를 자치구와 50%씩 분담하게 됨에 따라 23%인 23억 6천8백만원이 감액됨.

〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
자치단체경상보조금	○ 생활체육지도자 인건비 = 10,055,808천원 - 생활체육지도자 인건비(344명) 2,436,000원*12개월*344명 = 10,055,808천원	○ 생활체육지도자 인건비 = 7,687,617천원 - 생활체육지도자 인건비(344명) 2,470,100원*12개월*344명*0.75 = 7,647,430천원 - 지도활동 보험료 12,980원*12개월*344명*0.75 = 40,187천원
	증감사유	
	생활체육지도자 인건비 자치구분담으로 지방비 매칭액의 50% 감액 편성(△2,368백만원)	

생활체육지도자는 지역 생활체육활성화와 청년체육인 일자리 창출 일환으로 일반생활체육지도자 배치사업(뉴딜일자리)로 '01년도부터 시작되었으며 '06년 어르신전담생활체육지도자 배치사업이 시행되었으며, 1년 단위 계약직인 기간제 근로자로 「기간제 및 단시간 근로자보호에 관한 법률」에 의해 사실상 무기계약직임.

휴직 등을 제외하고 활동 중인 생활체육지도자 336명('20.10.기준)을 대상으로 성별, 연령, 월평균 초과근무시간, 월평균 주말·공휴일 근무횟수 등을 조사해본 결과,

총 336명 중 약 50%인 165명이 1~2년차이거나 3~6년차에



해당하였으며 15년 이상 근무는 15명에 불과하여 기간제 근로자인 신분상 한계를 고려하더라도 근속연수가 짧은 상황임.

이는 체육지도자 국가자격증 소지자를 대상으로 1년 단위의 기간제 근로자로 채용하고 있어 1년차 지도자와 재계약을 통해 10년 이상 활동한 지도자간 임금 격차가 적어 열악한 처우로 우수한 지도자 영입의 한계가 있는 상황임.

휴일근무수당 (12년 신설)	교통비 (12년 신설)	현장지도 활동수당 (근속수당) (13년 신설)	급식비 (18년 신설)
<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 1인 262천원/월</li> <li>*15일 이상 근무 시 지급</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 1인 100천원/월</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 근무 10년 이상 : 100천원/월</li> <li>◦ 근무 7년 이상 : 70천원/월</li> <li>◦ 근무 5년 이상 : 50천원/월</li> <li>◦ 근무 3년 이상 : 30천원/월</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 1인 130천원/월</li> </ul>

이에 서울시는 체육진흥기금을 통해 지도자 휴일근무수당, 현장지도 활동수당(연차별 차등지원) 교통비, 급식비 등을 지원하고 있으며, '22년부터 기금 내 인건비 지원 사업은 일반예산으로 이관을 목표로 하였으나 여전히 기금으로 편성되어 있어 생활체육지도자 지원 사업에 대한 전반적인 점검이 필요한 상황임.

현재 생활체육지도자 임금은 국비, 시비(일반예산 및 기금) 매칭으로 자치구에 보조금으로 교부하는 바, 실제 사업주인 자치구체육회가 수당에 대한 세금 신고 후 근로자와 함께 법정부담금을 납부해야 하지만 '20년부터 구 체육회의 재정여건을 고려하여 수당에 법정 부담금을 포함하여 지급하고 있음.

기본급여(2,055천원)은 서울시의 경우 시에서 100%부담해오다가 '22년부터 지도자 인건비를 자치구에서 분담하여 지방비 매칭액의 50% 감액 편성됨.

### 【 생활체육지도자 정규직 전환 】

- 전환대상 : 각 시군구체육회 소속 생활체육지도자
- 전환원칙 : 각 시군구체육회 소속 무기계약직으로 전환
- 심의기준 : ‘정규직 전환 추진 TF’ 구성·운영하여 공정한 정규직 전환 심의 표준(안)을 마련
  - ▶ TF : 市·區, 市·區체육회, 생활체육지도자, 관련 전문가 등 총 12명으로 구성
- 심의위원회 : 별도의 ‘정규직 전환 심의위원회’ 구성하여 심의 추진
  - ▶ 정규직 전환 심의위원회 설치 기관(市 또는 區 체육회)은 TF에서 논의
- 임금은 주무부처(문체부) 장관이 예산의 범위에서 매년 정하며, 예산조치는 현재와 동일하게 국비:지방비(50:50) 매칭 유지

현재 “서울시 생활체육지도자 정규직 전환 추진계획(안)”(서울특별시 체육회, '21.1.22.)을 근거로 시체육회 소속 무기계약직으로 전환을 추진하고 있으며 심의위원회를 구성하여 심의를 추진 중임.

생활체육지도자가 서울시 소속이지만 실제 생활체육지도자의 활동은 자치구 지원업무로 시·구간 협의를 통해 실질적인 처우개선이 되도록 재정마련 방안을 마련해야 할 필요가 있음.

### □ 서울시민 체육대축전 운영(신규, 사업별설명서 287쪽)

- 서울시민의 체육 동호인과 생활체육인구 저변확대 등 생활체육활성화 차원에서 시작된 서울시민체육대회와 서울시 어르신 생활체육대회를 통합개최하며 2018년부터 대회명칭을 서울시민체육대축전으로 변경하여 개최 중임.

'21년은 전국생활체육대축전이 서울에서 개최 예정(코로나19로

취소)되어 유사 체육대회의 필요성이 적다는 판단 하에 관련 예산 (5억 9천만원)이 심사과정에서 감액되었음.

세부사업으로 종목운영비, 운영대행사 등 운영비 3억 4천만원과 25개 자치구 지원금 2억 5천만원으로 총 5억 9천만원이 편성됨.

운영비 세부항목으로 홍보 및 리플렛 제작(2천6백만원), 운영 대행사 (1억 2천만원) 등 이벤트성 경비에 치중되어 있어 코로나19 여파로 대회의 축소 개최도 예견되는 바, 일부 감액 편성할 여지가 있을 것으로 판단됨.

### 〈예산안 산출근거〉

(단위: 천원)

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간경상사업 보조	○ 서울시민체육대축전 운영 = 0천원	○ 서울시민체육대축전 운영 = 340,000천원
	- 홍보 및 리플렛 제작 0 = 0천원	- 홍보 및 리플렛 제작 25,739,000원 = 25,739천원
	- 종목운영비 0 = 0천원	- 종목운영비 110,000,000원 = 110,000천원
	- 버스 임차비 0 = 0천원	- 버스 임차비 75,000,000원 = 75,000천원
	- 운영대행사 0 = 0천원	- 운영대행사 120,000,000원 = 120,000천원
	- 기타운영비 0 = 0천원	- 기타운영비 9,261,000원 = 9,261천원
	증감사유	
서울시민체육대축전은 매년 실시되는 서울의 대표 체육축전(각 시도별 개최)으로 2022년 개최를 위한 예산 편성 ※ 2021년은 전국생활체육대축전 서울개최에 따라 서울시민체육대축전 사업비는 미편성		
자치단체경상 보조금	○ 자치구 생활체육대회 지원 = 0천원	○ 자치구 생활체육대회 지원 25개 자치구*10,000천원 = 250,000천원
	증감사유	
서울시민체육대축전은 매년 실시되는 서울의 대표 체육축전(각 시도별 개최)으로 2022년 개최를 위한 예산 편성 ※ 2021년은 전국생활체육대축전 서울개최에 따라 서울시민체육대축전 사업비는 미편성		

□ 서울 마라톤 대회 지원(사업별설명서 292쪽)

- 서울 도심과 한강을 달리는 서울 달리기대회(SEOUL RACE)는 일반시민 및 외국인 5천명을 대상으로 서울광장과 한강 뚝섬지구를 골인 지점으로 '22년 10월 개최하는 것으로 8천만원이 편성되었으며 여성마라톤 대회<sup>27)</sup>는 상암동 월드컵공원 내 평화의 광장 일대에 '22년 5월, 남녀노소 6만명이 참여하는 규모로 개최하기 위해 7천만원이 편성됨.

〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간경상사업 보조	○ 서울달리기대회 = 100,000천원	○ 서울달리기대회 = 80,000천원
		- 시민 홍보비 40,000,000원*1회 = 40,000천원
		- 행사 홈페이지 등 운영비 40,000,000원*1회 = 40,000천원
	○ 여성마라톤대회 = 80,000천원	○ 여성마라톤대회 = 70,000천원
	- 시민 홍보비 35,000,000원*1회 = 35,000천원	
	- 행사 홈페이지 등 운영비 35,000,000원*1회 = 35,000천원	
	증감사유	
	코로나19 장기화 대비 비대면 전환 개최비용으로 편성(△30백만원)	

두 대회는 예산 산출근거로 전체 예산의 50%(서울달리기대회 4천만원, 여성마라톤대회 3천5백만원)를 시민 홍보비로 편성하였으며

27) 여성마라톤 대회는 '01년부터 '아줌마 마라톤대회' 라는 명칭으로 여성신문사에서 시작되어 하이서울페스티벌과 연계하여 주최해오다가 '16년 여성정책담당관에서 체육진흥과로 사업이 이관되어 개최되어 오고 있음.

행사 홈페이지 등 운영비를 그 나머지로 함. 10년 이상 개최되고 있는 대회임을 감안하더라도 일회성, 이벤트성 행사에 과도한 홍보비가 편성된 것으로 보임. 또한 운영비도 연례 반복적인 규모의 예산편성에서 탈피하여 시 재정 악화 상황임을 고려하여 감액 조정이 가능할 것으로 사료됨.

□ 생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥(사업별설명서 297쪽)

- 다양한 종목의 생활체육대회 및 프로그램 지원을 목적으로 24억 5천6백만원이 편성됨. 동 사업은 관(官) 주도의 사업보다 민간주도의 다양한 종목대회 개최를 지원하는 것으로 시민의 호응과 수요가 높은 사업임.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 3,470,000	(x1,155,000) 4,818,000	(x-) 2,456,000	(x△1,155,000) △2,362,000	(x△100) △49
사무관리비	(x-) 160,000	(x-) 160,000	(x-) 160,000	(x-) 0	(x-) 0
시책추진 업무추진비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0	(x-) 0
민간경상 사업보조	(x-) 3,300,000	(x-) 3,493,000	(x-) 1,286,000	(x-) △2,207,000	(x-) △63
자치단체 경상보조금	(x-) 0	(x1,155,000) 1,155,000	(x-) 1,000,000	(x△1,155,000) △155,000	(x△100) △13

그러나 사무관리비 중 생활체육진흥 관련 위원회 운영비 6천만원과 대회 행사 프로그램 홍보비 1억원 등은 구체적인 운영 계획을 확인할 수 없어 연례 반복적인 편성에 불과한 것으로 보임.

<예산안 산출근거>

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
사무관리비	○ 생활체육진흥관련 위원회 운영 등 60,000,000원 = 60,000천원	○ 생활체육진흥관련 위원회 운영 등 60,000,000원 = 60,000천원
	○ 서울시 생활체육 대회 및 행사, 프로그램 홍보 100,000,000원 = 100,000천원	○ 서울시 생활체육 대회 및 행사, 프로그램 홍보 100,000,000원 = 100,000천원

또한 민간경상사업보조비(서울시체육회)는 자치단체간 생활체육 우호교류 8천만원, 회원종목 단체별 대회 지원 7억 7천6백만원, 전국 생활체육대축전 참가 3억 5천만원 및 민간단체 생활체육대회 지원으로 8천만원으로 전년대비 총 22억 7백만원이 감액 편성됨.

이는 회원종목 단체별 대회 지원 규모 축소로 1억 9천4백만원 감액, 민간단체 생활체육대회 지원 규모 축소로 5억 8천5백만원 감액 등에 따른 것임.

또한 한중일 바둑 대축제(△1억 5천만원), 전국여성체육대회(△1억 5천만원), 치매예방운동사업(△7억원)등은 단년도 사업으로 종료할 것이 아니라 면밀한 성과평가를 전제로 지속적인 개최 지원을 검토해 볼 필요가 있을 것으로 사료됨.

### 〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간경상 사업보조	○ 자치단체간 생활체육 우호교류 100,000,000원 = 100,000천원	○ 자치단체간 생활체육 우호교류 20,000,000원*4개 시도 = 80,000천원
	○ 회원종목 단체별 대회 지원 970,000,000원 = 970,000천원	○ 회원종목 단체별 대회 지원  = 776,000천원
	○ 전국 생활체육대축전 참가 250,000,000원 = 250,000천원	- 전국 종목별 대회 지원 50개 대회*5,000,000원 = 250,000천원 * 지방대회 참가, 서울개최 대회 등 대회성격에 따라 차등 지원
	○ 민간단체 생활체육대회 지원 665,000,000원 = 665,000천원	- 시 종목별 대회 지원 52개 대회*5,000,000원 = 260,000천원 * 종목별 대회기간, 규모 등에 따라 심사 후 차등지원
	○ 한중일 바둑 대축제 150,000,000원 = 150,000천원	- 구 종목별 대회 지원 266개 대회*1,000,000원 = 266,000천원
	○ 전국여성체육대회 150,000,000원 = 150,000천원	○ 전국 생활체육대축전 참가 = 350,000천원
	○ 족구대회 100,000,000원 = 100,000천원	- 참가 지원비 43개 종목*8,000,000원 = 344,000천원
	○ 유소년 축구대회 50,000,000원 = 50,000천원	- 참가단 운영비 6,000,000원 = 6,000천원
	○ 독립유공자배 초등학교 축구대회 65,000,000원 = 65,000천원	○ 민간단체 생활체육대회 지원 4개 대회*20,000,000원 = 80,000천원
	○ 낚시대회 100,000,000원 = 100,000천원	
	○ 치매예방운동사업 700,000,000원 = 700,000천	

자치단체경상보조금으로 신규 편성된 '유아체능단 운영' 사업은 10억원으로 민선7기 '자치구별 공립 유아체능단 설립 운영' 공약에 따라 추진된 것임.

- 공약 배경 및 목적 : 유아체육교육 확대, 교육비 부담 저하, 교육의 질 향상
  - 유아의 신체 건강과 정서안정을 위한 '유아체능단' 수요가 증가하고 있지만, 수요 대비 공급이 현저히 부족하고, 비용 또한 매우 높아 교육비 부담 가중
  - 자치구별 공립 유아체능단을 설립하여 검증된 프로그램과 강사진을 통한 질 높은 교육환경 제공 및 지역별 사교육격차 해소

동 사업은 '햇돌햇돌서울 유아 스포츠단 추진 계획'을 근거로 공모를 통해 5개 자치구를 선정하여 구별 최대 2억원을 지원할 예정임.

### 〈예산안 산출근거〉

구분	소요 예산(안)	산출내역
합 계	200,000천원	
주 강사 인건비	49,000천원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 5반 × 980천원(월) × 10월 = 49,000천원</li> <li>- 주 강사 인건비는 대한체육회 '신나는 주말학교' 강사비 지급 기준(시간당 35천원) 준용</li> </ul>
보조강사 인건비	30,000천원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 5반 × 2명 × 300천원(월) × 10월 = 30,000천원</li> <li>- 보조 강사 인건비는 서울형 생활임금 지급 기준(시간당 10,766원) 적용</li> <li>- 유아 안전 관리를 위해 종목별 보조강사 1~2인 필수</li> </ul>
차량임차료	52,000천원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ (25인승) 월 5,200천원 × 10월(3~12월) = 52,000천원</li> <li>- 차량 운영기사 포함</li> </ul>
시설사용료	50,000천원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 5반 × 1,000천원(월) × 10월 = 50,000천원</li> <li>- 종목별 시간당 시설사용료 상이 (수영10만원, 인라인5만원, 풋살3~5만원 등)하므로, 자치구 체능단 구성에 따라 달라질 수 있음 (자치구별 임대 시세 등 상이)</li> </ul>
홍보 및 보험료	19,000천원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 체능단 운영을 위한 소모성 물품 구입비</li> <li>▸ 어린이집 원외 활동 지원을 위한 보험가입 의무 적용</li> <li>▸ 서울시 유아체능단 신규 설립·운영을 위한 홍보 및 참여 시설 기관 모집을 위한 홍보비</li> </ul>

※ 자치구별, 유아체능단 반 구성 내용에 따라 산출 내용이 상이할 수 있으며, 공모시, **자부담 예산 반영하는 자치구 우선 선정예정**



자치구 주관으로 체육시설과 어린이집을 컨소시엄으로 구성하여 참여할 수 있으며 주 2~3회 정기적으로 어린이집 원외 체육활동 참여를 장려하는 것으로 누리과정 대상(만3~5세) 유아반을 운영하는 서울시 소재 어린이집이라면 국공립, 민간 모두 참여할 수 있게 됨.

사업의 취지에는 공감하나 어린이집 대상 지원사업은 서울시 평생교육국 소관 사무이며 체육활동 지원 사무의 경우 학생 체육은 서울시 교육청, 노인체육은 복지정책실 등으로 분산되어 있어 지원대상 별 사업주체가 모호한 측면이 있어 관광체육국에서 단독으로 수행하는 것이 적절한지 면밀한 검토가 필요함.

또한 장기적인 관점에서 누리과정 대상 유아의 체육활동 장려사업은 체육시설에 대한 사용료 지원은 관광체육국에서 하되 주·보조강사 인건비, 홍보 및 보험료 등은 서울시 평생교육국에서 지원하는 것이 타당한 것으로 사료됨.

### 〈운영체계〉



□ 서울 국제울트라트레일러닝 대회 개최(사업별설명서 304쪽)

- 서울둘레길, 한양도성길을 연결하는 국제 울트라트레일러닝 대회는 전년대비 16%인 감액된 3억 5천만원이 편성됨.

서울의 숲과 산, 강 등 자연과 도심을 달리며 체험하는 트레일러닝 대회는 스포츠 관광 활성화를 목적으로 하며, 한양도성길 18.6km와 서울둘레길 157km를 연결하는 국제대회를 개최해 달라는 시장요청('18.9.2.)에 따라 추진되었음.

'21년은 10월 16일, 17일, 23일 세 차례 개최하였으며 '22년은 10월 중 2일간 개최 예정임.

양일에 걸쳐 진행되는 산악 마라톤 행사에 3억 5천만원이 소요되는 것은 서울시 전체 건축재정을 운용하는 현 상황에서 적절해보이지 않으며 시체육회, 시장애인체육회의 국제대회를 전면취소하거나 축소할 것과 달리 동 대회만을 개최하는 것에 대해 공감하기 어려움.

또한 공모를 통해 사업수행주체를 선정한다고 하지만 계속하여 특정 민간단체가 대회를 주최·주관하고 있어 형평성 문제가 제기될 우려가 있음.

〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간경상사업 보조	○ 서울국제울트라트레일러닝대회 운영 = 415,000천원	○ 서울국제울트라트레일러닝대회 운영 = 350,000천원
	- 대회운영비 = 300,000천원	- 대회운영비 = 300,000천원
	▷ 대회 운영요원 인건비 등 130,000,000원 = 130,000천원	▷ 대회 운영요원 인건비 등 130,000,000원 = 130,000천원
	▷ 소모품 비치 및 임차비 40,000,000원 = 40,000천원	▷ 소모품 비치 및 임차비 40,000,000원 = 40,000천원
	▷ 트로피 및 메달 기념품 제작 등 17,500,000원 = 17,500천원	▷ 트로피 및 메달 기념품 제작 등 17,500,000원 = 17,500천원

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
	▷ 코스 안내 표식 설치 12,500,000원 = 12,500천원	▷ 코스 안내 표식 설치 12,500,000원 = 12,500천원
	▷ 행사장 시스템 구축 및 설치 100,000,000원 = 100,000천원	▷ 행사장 시스템 구축 및 설치 100,000,000원 = 100,000천원
	- 대회홍보비 = 115,000천원	- 대회홍보비 = 50,000천원
	▷ 국내홍보비 30,000,000원 = 30,000천원	▷ 국내홍보비 30,000,000원 = 30,000천원
	▷ 국제홍보비 85,000,000원 = 85,000천원	▷ 국내외 선수 초청비 20,000,000원 = 20,000천원
	증감사유	
	해외 글로벌 선수 및 국내 유명선수 초청 예산(20백만원)을 제외한 국제 홍보비 감액(△65백만원)	

한편 참가자들은 관광 안내 및 안전을 위한 인력 배치 및 안전강화 등의 민원 및 질적 서비스 향상을 요청하였으나 행사성 사업으로 경제적 수익성을 분석하기 어렵고 국내 트레일러닝 인구는 1만명 정도로 미미한 수준이고 소규모 동호인 대상으로 관련 대회 및 이벤트가 지속적으로 개최되고 있는 상황에서 국제대회 개최가 시기상조인 것 아닌지 검토가 필요할 것으로 사료됨.

### 〈참가자 여론〉

- ▶ 사전 홍보 부족으로 코스안내, 교통, 숙박, 외국인 선수의 경우 통역 서비스 등이 부족했다며 예산을 확보하여 홍보에 집중하고 외국인 선수를 위한 맞춤형 서비스를 제공해주길 요청함
- ▶ 트레일러닝 대회 참가 접수시, 의사 소견서를 제출해야 되는데, 의사소견서를 발급 받기에도 애로 사항이 많았음. 협력병원을 지정하여 참가 접수를 원활히 진행해 주길 당부함
- ▶ 또한, 운영요원 인력 부족으로 참가자 대회 장비 검사가 지연되고 산악 구간 내 참가자들에게 제공하는 식음료 등이 타 대회와 질적으로 수준이 낮았다며, 향후 예산을 확보하여 참가자 제공의 질적 서비스 향상을 요청함

## □ 여가스포츠 활성화(신규, 사업별설명서 313쪽)

- 스포츠 활동 참여를 통해 시민들의 건강 및 체력 증진을 이룰 수 있도록 다양한 여가스포츠 프로그램을 운영하는 것으로 14억 6천만원이 편성됨.

동 사업은 '21년까지 수행되던 직장체육 프로그램 운영, 가족스포츠 캠프 운영, 학교 스포츠클럽 리그전 운영, 생활체육 스포츠교실 운영 및 서울 걷길(1둘레길 1러닝코스) 지정 운영 등 사업이 통합하여 “여가스포츠 활성화”라는 신규 사업으로 편성된 것임.

코로나19의 장기화로 각종 대회가 비대면 프로그램으로 변경 운영되거나 학생, 어르신, 직장인 등을 대상으로 하는 프로그램은 집단 감염 우려로 사업이 취소되고 있음.

'22년에도 현 상황이 지속될 것으로 예상되어 직장체육 프로그램은 전액 감액(△3억 6천만원)되고 가족스포츠 프로그램의 사업을 축소·미운영하여 3억 3천5백만원 감액, 학교 스포츠클럽 리그전 운영 지원비 1억원 감액, 생활체육 스포츠교실 사업비 1억 3천만원 등을 감액하여 편성함.

시 재정 악화에 따라 시급성이 낮은 몇몇 사업이 축소, 취소되어 예산안이 편성되었지만 향후 상황이 개선되는 즉시 시민 생활체육 활동의 최전선에 있는 각종 생활체육대회와 프로그램 운영을 재개해야 할 것임.

## 〈'21년도 여가스포츠 사업 현황〉

('21.9.30 기준, 단위: 백만원)

연 번	세부사업	사업명	예산액 (경정액)	수행기 관	지도점검	비고
1	직장체육 프로그램 운영	찾아가는 체육관 운영	160 (△160)	서울시 체육회	수시점검 및 연1회 정기점검	전액 감액 (추경 2차)
		찾아가는 스포츠교실 운 영	56 (△56)			
		직장인 스포츠리그 운영	144 (△144)			
2	가족스포츠 활성화	가족스포츠 강습 프로그 램 운영	300 (△210)	서울시 체육회	수시점검 및 연1회 정기점검	일부 감액 (추경 2차)
		가족 스포츠캠프 운영	120 (△80)			
		서울트레킹 운영	100 (△50)			
		서바이벌 프로그램 운영	30 (△30)			
3	학교스포츠 클럽 운영 지원	학교스포츠클럽 리그전 운영	205 (△205)	서울시 체육회	수시점검 및 연1회 정기점검	전액 감액 (추경 2차)
4	스포츠교실 운영	재능 나눔 및 종목별 스포츠 스타트 교실 운영	200	서울시 체육회	수시점검 및 연1회 정기점검	
		축구 및 풋살교실 왕중왕전 대회 개최	40			
		축구 및 풋살교실 운영	750			
		청소년 야구교실 운영	180			
		족구 주말교실 운영	100			
		테니스 주말교실 운영	43			
		서울시 농구교실 운영	- (30)			일부 증액 (추경 2차)

□ **체육시설 확충 관련(3개 세부사업)**

생활체육시설 확충(사업별설명서 319쪽)

중소규모 체육센터 건립 지원(사업별설명서 323쪽)

공공체육시설 무장애환경 조성(사업별설명서 327쪽)

- 주 52시간 근로시간 도입으로 일과 삶의 균형(work-life balance, 워라벨)을 찾는 문화가 확산되면서 생활체육수요가 증가하는 반면, 인프라 부족으로 실제 체감하는 삶의 질은 미흡한 상황에 놓임.

이에 정부는 국민의 삶의 질 제고를 위한 지역밀착형 생활 SOC 확충사업의 일환으로 걸어서 5분 거리 내 생활체육시설을 확충하고 지역 간 체육시설 이용 격차를 완화할 계획을 갖고 있음.

서울시는 걸어서 5분 거리 내 생활체육시설의 지속적인 확충과 학교 체육시설 개방지원, 민관협력을 통한 시설확충까지 포함하여 지속적인 체육시설 확충을 목표로 하고 있음.

- 생활체육시설 확충 사업은 전년대비 32% 감액된 15억 5천만원이 편성되었으며 자치구 수요조사 결과('21.5.)를 반영하여 영등포구 안양천 인조잔디 풋살장 등 체육시설 확충으로 6억 5천만원, 양천구 목동교 하부 농구장 등 MZ스포츠플라자 조성으로 9억원이 편성됨.

**〈생활체육시설 확충 사업 세부편성안〉**

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
자치단체자본보조	○ 생활체육시설 확충 지원 = 2,273,000천원	○ 생활체육시설 확충 지원 = 1,550,000천원
	- 동작구 노량진대방근린공원 생활체육시설 확충 = 66,000천원	- 영등포구 안양천 인조잔디 풋살장 등 체육시설 확충 = 650,000천원
	- 마포구 망원유수지 생활체육시설 확충 = 115,000천원	- 양천구 목동교 하부 농구장 등 MZ스포츠플라자 조성 = 900,000천원
	- 영등포구 안양천 실외생활체육시설 확충 = 412,000천원	

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중랑구 중랑천 풋살장 확충 = 400,000천원</li> <li>- 양천구 해마루 인조잔디 축구장 확충 = 1,000,000천원</li> <li>- 노원구 초안산,불암산 다목적구장 확충 = 280,000천원</li> </ul>	
	증감사유	
	- 자치구 수요조사 결과 반영(21.5월)	

동 사업은 자치구별로 소유한 소규모 나대지 등을 활용한 실외생활 체육시설 조성으로 지역주민 분포에 따라 다양한 종목별 생활체육 수요에 부응할 수 있게 되는 것으로 집행과정에서 「지방재정법」, 「보조금 관리조례」 등 관계법령을 준수할 필요가 있으며 사업계획 외 다른 용도로 사용하거나 목적 외 사용할 경우 환수조치하고 공사 지연 등으로 예산이 이월되지 않도록 각별히 주의할 것을 당부함.

- **중소규모 체육센터 건립 지원**(사업별설명서 323쪽)은 공공, 민간의 소규모 유휴공간을 신·증·개축, 리모델링 후 실내 생활체육시설로 활용하는 것으로 자치구 수요조사 결과를 반영하여 '22년은 강동구 명일동 우리동네 작은체육관 조성으로 10억원이 편성됨.

동 사업은 '19년도 성북구, 용산구, 도봉구, 은평구, 서대문구, 구로구 등 8개 자치구 8개소, '20년은 동대문구, 강동구로 2개 자치구 3개소에 이어 '21년은 관악구 1개 자치구 1개소가 확충되었음.

서울시 관내 체육시설 건립을 위한 유휴지, 유휴공간이 부족하여 공공청사 및 민간 공실 등을 이용하여 체육시설로 탈바꿈하는 것으로 시민의 체육활동 공간을 지근거리에서 제공할 것으로 기대됨.

다만 자치구 수요조사 결과를 바탕으로 예산을 편성하는 과정에서 특정 자치구로 지원이 집중되지 않도록 자치구 안배, 예산규모의 적정성 등을 면밀하게 검토할 필요가 있을 것으로 보임.

- 공공체육시설 무장애환경 조성(사업별설명서 327쪽)은 장애인, 노약자 등 체육취약계층의 체육활동 참여 여건을 조성하기 위한 시설 개선사업이며 건물 출입구 확장 및 단차 제거, 미닫이문 교체, 휠체어 회전반경 확보, 장애인전용 리프트 설치, 장애인전용 주차구역 신설 등을 지원하고 있음.

'21년 6월 자치구 수요조사 결과 전년대비 228%인 3억 2천4백만원이 증액되어 4억 6천6백만원이 편성됨.

자치구재정자립도를 기준으로 매칭된 시비·구비를 통해 자치구에서 사업을 수행하게 되고 체육취약계층의 체육활동 기회 증진을 위해 접근성을 개선하는 것으로 바람직한 조치로 사료됨.

### 〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
자치단체 자본보조	○ 무장애 체육도시 조성 = 112,000천원	○ 무장애 체육도시 조성 = 466,300천원
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 강서 구립테니스장 무장애화 사업 = 8,000천원</li> <li>- 광진구 아차산 배수지 체육공원 무장애화 리모델링 = 90,000천원</li> <li>- 동작구민체육센터 무장애화 리모델링 = 9,000천원</li> <li>- 동작흑석체육센터 무장애화 리모델링 = 5,000천원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 광진문화예술회관 무장애화 지원 = 1,800천원</li> <li>- 중곡문화체육센터 무장애화 지원 = 1,800천원</li> <li>- 성동구민종합체육센터 무장애화 지원 = 15,000천원</li> <li>- 열린금호교육문화관 무장애화 지원 = 3,000천원</li> <li>- 마장국민체육센터 무장애화 지원 = 6,000천원</li> <li>- 중랑구민체육센터 무장애화 지원 = 10,800천원</li> <li>- 중랑문화체육센터 무장애화 지원 = 3,900천원</li> <li>- 동작삼일수영장 무장애화 지원 = 6,000천원</li> <li>- 동작구민체육센터 무장애화 지원 = 137,000천원</li> <li>- 흑석체육센터 무장애화 지원 = 120,000천원</li> <li>- 사당문화회관 무장애화 지원 = 161,000천원</li> </ul>



□ 공공체육시설 가상현실 스포츠실 확충 지원(신규, 사업별설명서 335쪽)

- 동 사업은 공공체육시설 내 유휴공간을 활용하여 가상현실 등 IT 기술을 융합하여 날씨와 계절에 상관없이 체육활동을 즐길 수 있는 실내체육시설을 조성하는 것으로 7천만원이 신규 편성됨.

'22년 지원 대상으로 수요조사를 통해 영등포구, 구로구가 선정되었고 시비, 구비 5:5로 매칭하여 1개소당 3천5백만원을 지원할 계획임.

자치구	위 치	운영방식
영등포구	영등포구 국화대로 615 영등포 제2스포츠센터 내 3층	위탁 (영등포시설관리공단)
구로구	구로구 고척로 45길 구로구민체육센터 내 1층	위탁 (구로구시설관리공단)

시는 가상현실스포츠실(설비와 콘텐츠 등) 설치비를 지원하고 자치구는 공간확보 및 리모델링 및 운영 예산이 기확보('22년 자치구 예산) 됨.

서울시 관내 65개소 초등학교에는 가상현실 스포츠실이 이미 설치되어 있으며 공공체육시설을 활용하는 시범사업을 통해 서울형 표준모델안을 제시할 예정임.

코로나19, 미세먼지 등 외부환경으로 생활체육활동의 어려움이 있는 상황에서 가상현실 스포츠실 확충을 통해 생활체육 참여를 유도해 볼 수 있을 것으로 판단됨.



사당초등학교 설치 사례

□ **균형발전특별회계(9개 세부사업)**

성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원(사업별설명서 338쪽)

도봉구 쌍문동 구민체육센터 건립지원(사업별설명서 342쪽)

노원구 공릉동 구민체육센터 건립지원(사업별설명서 346쪽)

영등포구 대림3유수지 체육시설 건립지원(사업별설명서 350쪽)

서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원(사업별설명서 354쪽)

구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설 건립지원(사업별설명서 358쪽)

중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원(신규, 사업별설명서 362쪽)

강동 제2구민체육센터 건립 지원(신규, 사업별설명서 366쪽)

서대문구 천연동 도시재생복합센터 건립지원(신규, 사업별설명서 370쪽)

- 균형발전특별회계는 재정분권을 통한 국가 균형발전 촉진 및 재정 격차를 완화하고자 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」에 따라 각종 균형발전사업을 추진하는 부서의 세출예산으로 별도 편성하고 있으며 관광체육국은 ‘다목적체육센터 건립 지원’ 사업으로 계속사업 6개, 신규사업 3개를 편성함.

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업명	주요 내용	2021년 예산 (B)	2022년 예산(안) (A)	증감률 (A/B*100)
<b>균형발전특별회계</b>					
체육진흥과	성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용</li> <li>· 위치 : 성북구 하월곡동 67-104외 7필지</li> <li>· 시설규모 : 부지 2,451㎡, 연면적 8,290㎡ (지하2, 지상4)</li> <li>· 시설내용 : 다목적체육관, 수영장, 헬스장 등</li> <li>· 총사업비 : 43,382백만원 (국 2,355, 시 4,396, 구 36,631)</li> </ul>	1,878	3,397	80.88%

부서명	세부사업명	주요 내용	2021년 예산 (B)	2022년 예산(안) (A)	증감률 (A/B*100)
체육진흥과	도봉구 쌍문동 구민체육센터 건립지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용</li> <li>· 위 치 : 도봉구 쌍문동 265, 265-1 및 산79-4 일대</li> <li>· 시설규모 : 부지면적 3,680㎡, 연면적 4,569㎡ (지하1, 지상3),</li> <li>· 시설내용 : 수영장, 다목적체육관 등</li> <li>· 총사업비 : 21,780백만원 (국 3,000, 시 5,451, 구 13,329)</li> </ul>	2,387	3,064	28.36%
체육진흥과	노원구 공릉동 구민체육센터 건립지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용</li> <li>· 위 치 : 노원구 공릉동 228번지 외 9필지</li> <li>· 시설규모 : 부지면적 1,304㎡, 연면적 2,025㎡ (지하2, 지상1),</li> <li>· 시설내용 : 수영장, 다목적체육관, 주차장 등</li> <li>· 총사업비 : 14,191백만원 (국 3,000, 시 2,569, 구 8,622)</li> </ul>	1,798	771	△57.12%
체육진흥과	구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설 건립지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용</li> <li>· 위 치 : 구로구 신도림동 301</li> <li>· 시설규모 : 부지면적 2,480㎡, 연면적 3,067㎡ (지상2),</li> <li>· 시설내용 : 어린이생존수영장, 다목적체육관 등</li> <li>· 총사업비 : 16,753백만원 (국 3,000, 시 3,880, 구 9,873)</li> </ul>	2,037	873	△57.14%
체육진흥과	서초구 반포종합운동장 종합체육시설 건립지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용</li> <li>· 위 치 : 서초구 반포동 15-2</li> <li>· 시설규모 : 5,918㎡(지상4)</li> <li>· 시설내용 : 수영장, 다목적체육관 등</li> <li>· 총사업비 : 23,412백만원 (국 3,000, 시 2,400, 구 18,012)</li> </ul>	819	1,000	22.10%
체육진흥과	영등포 대림3유수지 체육시설 건립지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업내용</li> <li>· 위 치 : 영등포구 대림동 611(대림유수지내)</li> <li>· 시설규모 : 부지면적 3,000㎡, 연면적 4,318㎡ (지상3)</li> <li>· 시설내용 : 수영장, 다목적체육관 등</li> <li>· 총사업비 : 22,958백만원 (국 3,000, 시 2,625, 구 17,333)</li> </ul>	1,117	1,085	△3%

부서명	세부사업명	주요 내용	2021년 예산 (B)	2022년 예산(안) (A)	증감률 (A/B*100)
체육진흥과	중량구 면목유수지 문화체육 복합센터 건립 지원 <b>신규</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업내용</li> <li>· 위치 : 중량구 면목동 168-2</li> <li>· 시설규모 : 8,936㎡(홈플러스 2,3층 증축)</li> <li>· 시설내용 : 다목적체육관, 공공도서관, 청소년 문화의 집, 육아종합지원센터 등</li> <li>· 총사업비 : 총 18,833백만원 (국 2,944, 시 4,000, 구 11,889)</li> </ul>	-	1,500	100
체육진흥과	강동 제2구민 체육센터 건립 지원 <b>신규</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업내용</li> <li>· 위치 : 강동구 강일동 665-5 외 1</li> <li>· 시설규모 : 7,300㎡(지상4, 지하3)</li> <li>· 시설내용 : 다목적체육관, 수영장, 헬스장, 요가실, 생활체육실, 스피닝실, 필라테스 등</li> <li>· 총사업비 : 총 38,395백만원 (국 2,970, 시 7,655, 구 27,770)</li> </ul>	-	2,887	100
체육진흥과	서대문구 천연동 도시재생 복합센터 건립 지원 <b>신규</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업내용</li> <li>· 위치 : 서대문구 냉천동 12 일대</li> <li>· 시설규모 : 3,700㎡(지상7, 지하2)</li> <li>· 시설내용 : 실내체육관, 수영장, 헬스장, 문화교실 등</li> <li>· 총사업비 : 13,653백만원 (국 5,200, 시 1,856, 구 6,597)</li> </ul>	0	1,000	100

○ 균형발전특별회계는 전년도 대비 19억 4천2백만원이 감액된 155억 7천7백만원이 편성되었으며

성북구 월곡 복합문화체육시설, 도봉구 쌍문동 구민체육센터, 노원구 공릉동 구민체육센터, 영등포 대림3유수지 체육시설, 서초구 반포 종합운동장 복합체육시설, 구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설은 계속 사업으로 다목적체육센터 건립 연차별 투자액에 맞게 일부 예산의 증감 변동이 있음. 투자심사, 공유재산심의 등 사전절차를 이행하는 과정에서 조건부 통과인 경우 면밀한 관리가 필요할 것임. 또한 계획 변경으로 예산이 증액되지 않도록 중장기 계획을 통해

추진해야 할 것임.

신규로 편성된 중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원 사업은 15억원이 편성되었으며 중앙투자심사에서 국비 지원계획 확정 후 가용재원 내 사업계획 조정이 필요하다는 조건부 적정 결과가 ('21.6.4.) 나온 바, 국비 편성 추이를 살필 필요가 있음.

〈연차별 계획〉

(단위 : 백만원)

자치구	예산구분	합계	2021	2022	2023	2024이후
중랑구 (3센터)	합계	18,833	0	5,067	6,345	7,394
	국비	2,944	-	883	1,178	883
	시비	4,000	-	617	1,600	1,783
	구비	11,889	-	3,567	3,567	4,728

강동 제2구민체육센터 건립지원은 강동구 2센터(3,960 $m^2$ ) 기준에 따라 28억 8천7백만원이 신규 편성됨. '21년 8월 투자심사에서 센터 유지관리 비용이 최소화 되도록 인력 최소화 및 효율적인 운영 방안을 마련하고 시설별 구체적인 운영계획을 마련하고 인근 유사 시설과 차별화된 프로그램을 마련하는 것으로 조건부 승인됨.

〈연차별 계획〉

(단위 : 백만원)

자치구	예산구분	합계	2020 이전	2021	2022	2023	2024 이후
강동구 (2센터)	합계	38,395	4,197	3,140	6,855	12,102	12,101
	국비(기금)	2,970	104	2,866	-	-	-
	시비	7,655	-	-	2,887	2,384	2,384
	구비	27,770	4,093	274	3,968	9,718	9,717

서대문구 천연동 도시재생복합센터 건립지원은 4센터(2,640㎡) 기준에 따른 연차별 투자사업으로 '23년 12월 준공을 위해 보조금을 지원하고자 10억원이 편성됨.

〈연차별 계획〉

(단위 : 백만원)

자치구	예산구분	합계	2020 이전	2021	2022	2023
서대문구 (4센터)	합계	<b>13,653</b>	1,900	1,800	9,097	856
	국비(기금)	5,200	1,900	1,800	1,500	-
	시비	1,856	-	-	1,000	856
	구비	6,597	-	-	6,597	-

- “자치구 다목적체육센터 투자계획”(’19.12.)을 근거로 지원하는 사업은 지역 간 생활체육시설 인프라 격차해소를 위해 보편적 편익제공 기준선 이하의 자치구를 우선지원하고 지역별 수요를 고려하여 인구 대비 체육시설이 부족한 자치구에 대해서는 지원 범위를 확대하게 하는 것으로 자치구 생활서비스 인프라 격차를 해소하는 것임.

자치구별 3개의 센터까지 체육센터 건립을 원칙으로 하나 인구대비 체육시설이 부족한 자치구에 대해서는 4센터까지 지원 범위를 확대하고 있음.

<지원 개선안>

[ 기존 ]		[ 개선 ]	
지원 원칙	- '1자치구 3체육센터' 지원	➔	- '인구 당 생활체육관* 면적'이 시 평균 이하인 자치구의 경우 4체육센터 (연면적 2,640㎡ 이내)까지 확대 *생활체육관 : 공공 생활체육관 및 실내수영장, 민간 종합체육시설업 및 실내수영장 포함
지원 한도	- 건립비(국비) : 30% - 건립비(시비) : [2센터] 연면적 3,960㎡ 이내, 건축단가 2,500천원/㎡ [3센터] 연면적 3,300㎡ 이내, 건축단가 2,500천원/㎡		- 건립비 기준면적 현황 : (2~3센터) 현행 유지 (4센터) 2,640㎡ - 건립비 건축단가 상향 : 2,500천원/㎡ ⇒ 2,974천원/㎡

각 사업별 소요예산은 자치구 기준재정과 사회복지 비중 등을 고려한 지원비율로 산정된 것으로 성동, 동대문, 중랑, 성북, 강북, 도봉, 노원, 은평, 서대문, 양천, 강서, 구로, 금천, 관악, 강동 15개 자치구를 우선지원 대상으로 하며, 위 15개 자치구는 국비를 제외한 건축비의 65~85%까지 지원함.

생활체육의 저변확대를 위해 국비, 구비 매칭을 통해 시설확충을 하고 있음에도 불구하고 시민체감도는 여전히 낮은 바, 지속적인 관심을 갖고 정책을 추진할 필요가 있으며, 건립지원예산의 경우 사전절차로 사업이 지연되는 경우가 있어 자치구와 지속적인 협의를 통해 이월, 불용없이 예산을 적기에 사용할 수 있도록 주의할 필요가 있음.

<투자지원 기준>

자치구	현 행		개 선			개선전후 비율편차
	기준재정	지원비율	기준재정	사회복지비중	지원비율	
성 동 구	63.7	60	63.7	47.69	65	+5%
동대문구	57.2	60	57.2	54.40	75	+15%
중 랑 구	52.7	60	52.7	56.13	80	+20%
성 북 구	50.2	60	50.2	55.40	80	+20%
강 북 구	53.2	60	53.2	55.98	80	+20%
도 봉 구	51.1	60	51.1	55.99	80	+20%
양 천 구	58.2	60	58.2	56.94	80	+20%
노 원 구	43.0	70	43.0	62.89	85	+15%
은 평 구	55.2	60	55.2	60.56	80	+20%
서대문구	58.9	60	58.9	49.26	70	+10%
강 서 구	60.9	60	60.9	60.94	75	+15%
구 로 구	56.0	60	56.0	56.97	80	+20%
금 천 구	61.9	60	61.9	51.71	70	+10%
관 악 구	54.5	60	54.5	57.50	80	+20%
강 동 구	62.4	60	62.4	48.29	65	+5%

**<자치구 다목적체육센터 건립(추진)현황>**

자치구	개소수	1체육센터	2체육센터	3체육센터	4체육센터
<b>총 계</b>	<b>56</b>	<b>24 자치구</b>	<b>22 자치구</b> (완료 19, 건립중 2, 사전절차 1)	<b>9 자치구</b> (건립중 4, 사전절차 5)	<b>1 자치구</b> (사전절차 1)
종로구	2	올림픽기념국민생활관(92)	종로문화체육센터(07)		
중구	2	충무아트홀(05)	훈련원종합체육관(14)		
용산구	1	용산문화체육센터(05)			
성동구	3	구민종합체육센터(95)	금호근린공원체육관(10)	사전절차(성동독섬유수지, 국민)	
광진구	3	광진문화체육센터(06)	중곡문화체육센터(08)	건립 중(19.12월 준공) (자양유수지체육관 건립) (당초 9월→12월)	
동대문구	2	구민체육센터(92)	동대문구체육관(04)		
중랑구	2	구민체육센터(99)	중랑문화체육관(06)		
성북구	3	구민체육관(93)	성북종합레포츠타운(01)	사전절차(23.12월준공) (성북문화체육센터) ※ 현 국세청 이전(24.1월)에 따라 준공일정 변경 불가피	
강북구	3	강북문화예술회관(01)	강북웰빙스포츠센터(05)	건립 중(22.6월 준공) (강북구립종합체육센터)	
도봉구	3	창동문화체육센터(05)	건립 중(21.3월 준공) (도봉구다목적체육센터)	사전절차(쌍문동국민체육센터, 국민)	
노원구	3	구민체육센터(98)	월계문화체육센터(17)	사전절차(공릉동구민체육센터, 국민)	
은평구	2	구민체육센터(03)	은평다목적체육관(14)		
서대문구	3	서대문문화체육회관(93)	서대문다목적체육관(17)	건립 중(20. 9월 준공) (북아현문화체육센터)	
마포구	2	염리생활체육관(11)	구민체육센터(15)		
양천구	2	구민체육센터(95)	신월문화체육센터(00)		
강서구	2	구민올림픽체육센터(00)	가양레포츠타운(15)		
구로구	4	구민체육센터(93)	신도림생활체육관(14)	건립 중(20. 2월 준공) (항동구생활체육관)	사전절차 (신도림차고지체육시설조성, 국민)
금천구	2	구민문화체육센터(01)	건립 중(19.12월 준공) (금천구다목적문화체육센터)		
영등포구	3	영등포제1스포츠센터(04)	영등포제2스포츠센터(14)	사전절차(대림유수지, 국민)	
동작구	2	흑석체육센터(98)	구민체육센터(02)		
관악구	2	구민종합체육센터(01)	신림체육센터(06)		
서초구	2	구민체육센터(94)	방배열린문화센터(13)		
송파구	1	송파체육문화회관(04)			
강동구	2	온조대왕문화체육관(04)	사전절차(제2구민체육관, 국민)		



## □ 서울의 국제스포츠 역량 강화(사업별설명서 377쪽)

- 국제 메가 스포츠 행사 참여 및 홍보를 통해 ‘국제스포츠 도시로서 서울’에 대한 이미지를 부각하기 위해 1억 8천7백만원이 편성됨. 서울은 평양과의 올림픽 국내 유치도시로 선정('19.2.)된 이후 관련 법정절차를 이행하고 '20년부터 IOC와 지속적인 협의를 이어옴. '21년 호주 브리즈번이 ‘우선협상도시’로 선정('21.2.)된 것에 대한 유감표명 서한을 보냈으며, 6월 IOC미래유치위원회와 최초로 화상 회의를 개최하는 등의 노력을 지속해 옴.

올림픽 개최지로 IOC 총회의 호주 ‘브리즈번’ 최종 결정(7.21.)된 이후에도 서울시는 올림픽 유치에 대한 지속적인 추진 입장을 표명하고 문체부와 대한체육회, 통일부와 후속 대책을 협의 중에 있음.

다만 '22년도 예산안 편성 단계에서 2036년 등 차기 올림픽 유치 준비를 위한 중앙정부 등의 입장이 확정되지 않아 적극적인 예산 편성에 어려움이 있어 “서울의 국제스포츠 역량 강화” 사업만을 신규로 편성하고 기존 사업들이 모두 폐지됨.

'22년에는 상·하반기 총 2회 IOC와의 화상회의를 개최하여 올림픽 유치에 대한 지속적인 관심을 표명하고 ANOC 총회 등 각종 국제 스포츠 이벤트 참여 및 홍보를 위해 1억 8천만원이 편성되고

올림픽 개최도시(88년 서울)가 납부하고 있는 ‘세계올림픽 도시 연합 연회비’를 '20년부터 연 5,000유로씩 납부하고 있어 관련 예산이 편성됨.

### 〈예산안 산출근거〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
사무관리비		IOC와의 화상회의 개최 50,000,000*2회 = 100,000천원
		각종 국제스포츠 이벤트 참여 및 계기홍보 80,000,000*1회 = 80,000천원
	증감사유	
	사업 신규 편성	
국제부담금		세계올림픽 도시연합 연회비 1,400원*5,000EUR = 7,000천원
	증감사유	
	사업 신규 편성	

2032년 올림픽 유치 실패 요인으로 △남북관계 경색에 따른 남북 간 협의 정체 및 북측의 미온적 태도 △IOC 개최지 선정절차 변경과 내부심사 강화에 대한 대응 부족 △범정부 협의체 등 비상설 유치추진으로 일관된 올림픽 유치활동에 대한 제약 등이 거론되고 있음.

향후 북한의 참여를 열어놓되 IOC의 우려를 최소화할 수 있는 개최 방식을 도입하여 올림픽 개최의 불확실성을 최소화하는 방안을 마련해야 함.

또한 문체부, 통일부, 외교부, 서울시, 대한체육회 등 추진체계가 분산되어 기관 간 합의를 위한 일정 지연, 정보 칸막이 등 역기능을 초래한 바, 조직을 일원화하고 범정부 상설 유치추진이 효율적일 것임.

구 분	구 성	비 고
문체부	2명(서기관, 주무관)	해외올림픽 참가 업무와 겸업
통일부	1명(사무관)	남북체육교류 업무와 겸업
외교부	1명(사무관)	문화, 체육관련 국제업무와 겸업
서울시	6명(현재 사무관2, 주무관4)	올림픽 유치업무 수행
대한체육회	3명(팀장, 과장, 사원)	국제교류업무와 겸업

현재 올림픽 추진과(전국체전기획과)는 '19년 전국체전 개최 이후 각종 후속 대회와 2032년 올림픽 유치를 위해 구성되었으나 빅 이벤트가 끝난 이후 조직개편을 통해 적정 인력 운용이 필요할 것임.

한편 제25차 ANOC총회가 취소되어 감추경('21.9.3.)된 이후 제26차 총회 개최지로 서울이 결정(10.25.)되어 관련 예산(12억5천만원) 확보 방안이 논의되어야 할 것임.

#### 〈 ANOC 총회 개최 개요 〉

- ◆ 회 의 명 : 제26차 ANOC총회 ※ ANOC(Association of National Olympic Committees)
- ◆ 기간/장소 : '22.10.14.(금) ~ 10.20.(목) / 코엑스 컨벤션센터 등
- ◆ 참가규모 : 206개국 1,500여명 토스바흐 ICC 위원장, 집행위원 ICC 위원 각국 NOC 대표 등
- ◆ 주요내용 : 총회, 집행위원회·분과위원회 회의, 대륙별 회의 등
- ◆ 주최/주관 : 국가올림픽위원회연합회 / 서울특별시, 대한체육회



## 라. 서울관광재단 출연금 및 예산안

- 2018년 4월 출범한 서울관광재단은 관광 MICE산업 진흥을 통한 서울경제 활성화를 목적으로 설립되었으며,

서울시는 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」 제20조(재정지원)와 「서울특별시 서울관광재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제11조(출연금 및 기금)를 근거로 출연금을 편성하고 있음.

서울관광재단은 2019년부터 서울시에서 출연한 출연금(고유사업비 및 운영비)으로 운영하고 있으며, 고유사업 뿐 아니라 재단 설립 전 방식대로 시와 협약에 따라 대행사업(대행사업비 및 수수료)도 수행하고 있음.

- 서울관광재단이 수행하는 사업은 하기와 같이 분류할 수 있음.
  - (i) **고유사업** : 유니버설 관광환경 조성, 주요거점별 종합관광정보센터 운영, 서울 여행자 터미널 투어프로그램 기획운영, 비짓서울 SNS 운영 활성화, 서울관광 해외광고 제작 등 33개 사업(2021년도 406억원),
  - (ii) **대행사업** : MICE 유치 및 개최 지원, 우수관광상품 개발 운영 지원, 관광스타트업 육성 지원, 관광특구 활성화 및 환대분위기 조성 등 16개 사업(2021년도 83억원),
  - (iii) **민간위탁사업** : 서울글로벌문화체험센터 운영 1개 사업(2021년도 4.6억원),
  - (iv) **보조금사업** : 서울관광 스타트업 협력 프로젝트 등 5개 사업(2021년도 141억원),
  - (v) **자체사업** : 디스커버 서울패스 운영지원, 유관기관 협력 마케팅, 서울관광포럼 개최 등 5개 사업(2021년도 22억원)

- “서울관광재단 출연금”은 전년 대비 6.8%인 34억 6천6백만원이 감액된 475억 7천1백만원으로 편성되었음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2020	2021(A)	2022(안)(B)	증감(B-A)	(B-A)/A
					(B-A)/A
서울관광재단	54,964,520	51,037,327	47,571,079	△3,466,248	△6.8

□ 예산(안) 요구내역 및 산출근거

과목구분	세부 산출내역	
출연금	서울관광재단 출연금	47,571,079천원

- 서울관광재단의 총예산은 503억 8천8백만원으로 전년 대비 36.0%인 284억 3천8백만원이 감액된 것이며, 서울시 출연금 비중은 94.4% (재정자립도 5.6%)에 해당함.

□ 2022년도 서울관광재단 예산현황(안)

(단위 : 억원)

세 입 예 산					세 출 예 산				
구 분	2021년 예산(A)	2022년 예산안 (B5)	증감 (B-A)	증감률	구 분	2021년 예산(A)	2022년 예산안 (B)	증감 (B-A)	증감률
계	788	504	△284	△36.0%	계	788	504	△284	△36.0%
출연금	510	476	△34	△6.8%	운영비	130	140	10	7.4%
사업수익	252	23	△229	△90.9%	사업비	658	364	△294	△44.7%
자본수입	25	5	△20	△79.8%	고유	407	343	△64	△15.7%
					기타	251	-	△251	△100.0%
					자본지출	-	-	-	-

서울관광재단 총예산의 급격한 하락은 대행사업, 보조금사업 등 서울시로부터 차년도에 배정받게 되는 공기업에대한경상적위탁사업비 등이 확정되지 않음으로 발생하는 현상으로 2021년도 본예산 대비로는 전년도 550억 7천8백만원 대비 8.5%인 46억 9천만원이 감액된 것임.

앞서 언급했듯이 서울관광재단의 2021년도 전체 예산 중 29.2%에 해당하는 230억 1천5백만원은 관광체육국으로부터 받은 대행사업비와 보조금으로 매년 안정적인 운영이 위협받고 있는 것이 현실임.

최근 3년간의 대행사업 리스트를 살펴보면 장기적으로 서울관광재단에서 수행하고 있는 사업들이 대부분인데, 「서울특별시 서울관광재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제4조에 근거하여 서울관광재단이 직접 수행할 수 있는 사업들은 고유사업으로 전환할 필요가 있다 하겠음.

□ 최근 3년간 서울관광재단이 수행한 대행사업, 보조금사업, 민간위탁사업 리스트

사업형태	사업명	2021년	2020년	2019년
소 계		23,014,371	22,000,562	13,813,366
대행 사업	여행가는 달 (구. 여행주간 운영)	45,000	45,000	45,000
	서울형 여행바우처 지원사업	600,000	1,100,000	600,000
	MICE 유치 및 개최 지원(지원금 등)	2,670,000	4,710,000	4,240,000
	MICE산업 종합지원센터 운영	200,000	200,000	100,000
	타시도 연계 MICE 공동마케팅 운영	100,000	258,292	200,000
	관광특구 활성화 및 현대분위기 조성 (환대주간)	200,000	570,000	300,000
	지속가능한 마을관광 상품 개발 운영 (공정관광 국제포럼)	150,000	-	270,000
	관광스타트업 육성 지원	451,000	488,000	488,000
	우수관광상품 개발 운영 지원	690,000	1,180,000	1,130,000
	해외핵심여행사 및 유관기관 협력체계 구축	200,000	450,000	622,000
	도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원	356,000	460,000	372,000
	서울문화관광해설사 운영	894,000	1,372,204	1,426,900

	의료관광 활성화	927,000	1,927,000	927,000
	한류관광 활성화	200,000	320,000	355,000
	서울형 안심모델 구축	400,000	-	-
	전동보장구 충전기 지원사업	337,500	-	-
	관광특구 회복 프로젝트(종료)	-	400,000	-
	수도권 관광진흥 공동협력(종료)	-	281,586	-
	코로나19 극복희망일자리 (관광안내소 안내지원)(종료)	-	136,600	-
	코로나19 극복희망일자리 (서울문화관광해설사 운영)(종료)	-	70,000	-
	서울시 홍보관 및 서울시의 날 운영(종료)	-	-	200,000
	서울관광산업 R&D 지원(종료)	-	-	200,000
보조금 사업	서울관광 스타트업 협력 프로젝트	560,000	460,000	460,000
	서울형 관광업 긴급 생존자금 지원 (서울형 여행업 위기극복 프로젝트(지원금))	1,500,000	5,000,000	-
	서울 관광 회복도약 자금 지원	10,000,000		
	서울 여행업 활성화 프로젝트	2,060,000		
	서울형 호텔업 위기극복 프로젝트 (지원금)(종료)	-	2,000,000	-
민간위탁 사업	주요거점별 종합관광정보센터 운영		-	1,287,862
	서울글로벌문화체험센터 운영	473,871	571,880	589,604

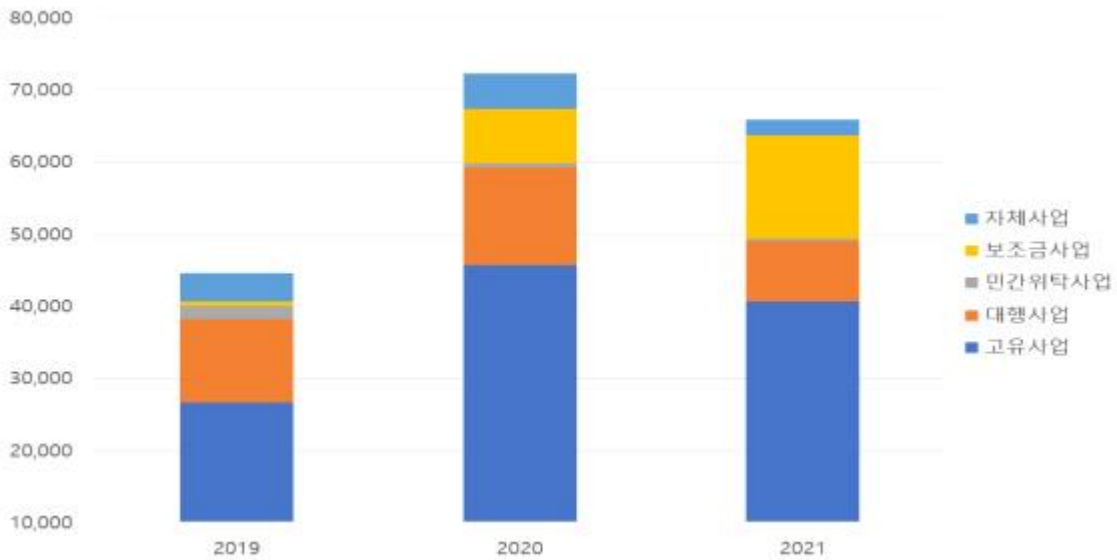
- 본예산 대비 2022년도의 서울관광재단 고유사업비와 자체사업비 예산안을 비교해보면 전년 대비 13.4%인 56억 5천3백만원이 감액된 363억 9천8백만원이 편성되었음.

□ 2022년도 서울관광재단 고유사업·자체사업 현황(본예산 대비) (단위 : 백만원)

	2022년(안)	2021년	증감	증감률
소 계	36,398	42,051	△5,653	△13.4%
고유사업비	34,328	40,083	△5,755	△14.4%
자체사업비	2,070	1,968	102	5.2%

□ 서울관광재단 2019~2021년도 사업예산의 변화

(단위 : 백만원)



○ 사업별로는

- 서울을 방문하는 단체·개별 여행객을 위해 서울로7017에서 운영 중인 서울로 문화센터를 주 거점시설로 서울로 정원센터, 서울로 안내소 등을 부 거점시설로 하여 여행자터미널(관광안내센터)를 설치하고, ‘잘생겼다 서울’의 주요 관광명소를 연계하는 여행 프로그램 운영 및 투어버스 운영의 거점으로 활용 중인 “서울 여행자터미널 투어프로그램 기획운영”이

서울로7017을 소관하고 있는푸른도시국이 대대적인 개편을 계획함에 따라 사업종료로 편성되지 않았으며,

고유사업의 감액에도 불구하고 “디지털 전환을 위한 관광안내 플랫폼 구축(6천만원)”, “지속가능 NICE 환경 조성(2억 6천만원)”, “서울형 글로벌 국제회의 기획가(PCO) 육성(2억 9천2백만원)”이 신규로 편성되었음.



- “디지털 전환 관광안내 플랫폼 구축”은 관광안내 정보를 디지털 데이터화 하고 기존 안내서비스와 결합해 관광안내 및 마케팅에 적용하는 플랫폼을 개발하기 위한 사업으로 당초 출연 동의안 제출시에는 4억원으로 보고되었으나 플랫폼을 구축하기까지는 추진이 어려운 수준인 6천만원으로 편성되었음.

동 사업은 예산편성 조정과정 중에서 장기적인 플랫폼 구축을 위한 사전 컨설팅을 시행하는 것으로 변경된 것으로 보이며, 장기적으로는 현재 산발적으로 흩어진 서울관광 관련 홈페이지의 통합안내 시스템을 구축해 최적화된 정보를 관광객에게 제공하고, 「데이터기반행정 활성화에 관한 법률」에 따라 향후 동 시스템에 축적된 관광안내 데이터를 활용하여 관광정책의 수립 및 의사결정 지원체계를 마련하고자 하는 것임.

우리 위원회는 지난 9월 7일 「서울특별시 관광진흥 조례 일부개정조례안」을 심사하면서 「관광진흥법」의 개정으로 향후 서울특별시의 스마트관광산업 육성이 대두될 것으로 예견하고 이를 조례에 반영하였고, 문화체육관광부 또한 관광 행태와 관련된 빅데이터를 축적·분석·제공하는 ‘관광 빅데이터 플랫폼 구축 및 활용사업’을 수행하고 있으므로 동 사업의 추진은 타당하다 하겠음.

□ 문화체육관광부의 관광 혁신전략 중 ‘스마트관광산업 생태계 조성’



다만 현재 서울관광재단에는 데이터 기반의 프로그램을 설계하거나 해당 컨설팅을 추진할 전문가가 전무한 상황이므로 동 사업의 예산이 편성될 경우 전문인력의 배정도 필요할 것으로 사료됨.

- “지속가능 MICE 환경 조성”은 서울시 MICE 중기 발전계획 핵심 과제 중 하나로 지속가능한 MICE 전략 및 지표를 개발하고, 비즈니스 이벤트 산업의 지역자산 및 사회적 가치 창출을 연구하여 서울시 MICE 유치 경쟁력을 강화하기 위한 기반 사업으로 2억 6천만원이 편성되었음.

서울시가 2021년 8월 수립한 「2021년 서울 마이스(MICE)산업 육성 기본계획」은 첨단 기술을 활용하고 안심방역을 도입한 ‘하이브리드 MICE 도시, 서울’을 추진방향으로 설정하고, 서울형 안심 MICE 모델을 계획한 바 동 사업의 목표인 ‘지속가능한 MICE 전략 및 지표 개발’과 동일한 것으로 사료됨.

- “서울형 글로벌 국제회의 기획가(PCO28) 육성”은 새로운 MICE 환경 조성과 더불어 뉴노멀 국제회의 기획가를 선발·교육하여 관광 업계의 새로운 표준을 도입할 수 있는 전문가를 양성하는 사업으로 2억 9천2백만원이 편성되었는데,

동 사업 역시 「2021년 서울 마이스(MICE)산업 육성 기본계획」에 따른 것으로 (사)한국PCO협회 등 해외 컨벤션 전문기관과 연계해 교육을 제공(1억 3천만원)하고, 유관 국제기구와 파트너십을 구축(1억 4천2백만원)하는 것을 중심으로 구성되었음.

---

28) 국제회의 전문용역업체(Professional Convention Organizers)로서 각종 국제회의, 전시회 등의 개최 관련 업무를 대행하여 인력·예산의 효율적 관리, 시간·자금의 절약, 전문적인 회의 진행을 도모함.

□ 서울형 글로벌 PCO 육성 교육운영 과정

과정	하이브리드 이벤트 전문가 과정	디지털 마케팅 전략가 양성 과정	Core PCO <sup>29)</sup> 육성 과정
목표	포스트 코로나 컨벤션 산업 트렌드 이해 및 하이브리드 이벤트 기획과 운영 역량 강화	디지털 경쟁력 강화를 통한 연출형 PCO <sup>30)</sup> 성장기반 구축	컨벤션 주최기관 및 기획업체의 장기 파트너십 강화 및 글로벌화 도모
기간	모집: 6월, 운영: 7월~11월		
장소	서울 관광플라자 등 활용, 오프라인 + 온라인(스트리밍, 녹화) 병행		
대상	국제회의의 기획업체 및 주최기관 종사자(재직/휴직/실직자)		
	(초급) 주임/대리	(중급) 과장/차장	(고급) 팀장급 이상 임원진
규모	50명/40시간	30명/25시간	30명/20시간
비고	현장 실습 경험 제공	PCMA DES <sup>31)</sup> 연계	네트워킹 강화 행사 운영

- 예산이 다소 눈에 띄게 늘어난 “서울관광플라자 조성(5억 5천만원 증액, 67억 5천만원 편성)”의 경우, 2021년 4월 29일 개관하여 2022년도에는 입주기간이 증가함에 따라 지급임차료가 9억 8천6백만원 증액된 영향에 따른 것임.

○ 운영비의 경우 전년 대비 7.4%인 9억 6천2백만원이 증액된 139억 9천만원으로 편성되었는데, 1.4% 임금인상률 적용에 따라 인건비가 1억 3백만원 증액된 88억 4천4백만원이 편성되었고, 2020년도 경영평가 결과가 ‘가’등급으로 결정됨에 따라 성과급이 4억 7천1백만원 증액된 12억 8천1백만원으로 편성된 영향이 주요했음.

29) 주최자(학협회)와 장기간 협력하는 파트너로서 일정한 통제권을 가지고 주요 의사 결정에 영향력을 미치며 행사의 기획 및 운영 전반의 역할을 수행하는 PCO

30) 최근 하이브리드형 MICE 행사 확산에 따른 소비자 니즈를 고려해, 방송국에서 통용되는 연출 (Producer, Program and Product Director)의 역할을 수행하는 PCO

31) DES(Digital Event Strategist): 글로벌 대표 PCO 교육기관인 PCMA에서 MICE 업계의 온라인 회의 운영 전문가 시장 수요에 맞춰 코로나19 이전부터 운영해 온 디지털 이벤트 전략가 과정

□ 서울관광재단 세출예산(안)

구 분		2022년(안)	2021년 예산	증감액	비고
<b>합계</b>		<b>50,388,125</b>	<b>55,078,117</b>	<b>△4,689,992</b>	
본부 운영비	<b>소계</b>	<b>13,989,844</b>	<b>13,027,810</b>	<b>962,034</b>	
	<b>인건비</b>	<b>8,844,083</b>	<b>8,740,975</b>	<b>103,108</b>	
	급여	6,292,625	6,048,348	244,277	
	제수당	1,530,030	1,747,562	△217,532	
	기간제근로자 보수	299,553	215,950	83,603	
	퇴직급여	721,875	729,115	△7,240	
	<b>경비</b>	<b>3,794,085</b>	<b>3,376,778</b>	<b>417,307</b>	
	복리후생비	1,568,743	1,531,796	36,947	
	여비	127,800	127,200	600	
	공공요금 및 제세	113,948	92,233	21,715	
	운반비	5,640	5,640	-	
	소모품비	61,940	60,844	1,096	
	도서인쇄비	71,496	61,496	10,000	
	지급임차료	83,640	346,130	△262,490	
	수선유지비	81,875	81,875	-	
	차량유지비	10,800	10,800	-	
	보험료	33,976	22,570	11,406	
	지급수수료	1,032,034	504,434	527,600	
	업무추진비	32,000	32,000	-	
	관서업무비	50,540	50,540	-	
	교육훈련비	170,750	133,980	36,770	
	행사홍보비	128,200	128,200	-	
	회의운영비	140,040	140,040	-	
	포상비	15,000	12,000	3,000	
	자산취득비	65,663	35,000	30,663	
	성과급	1,281,676	810,057	471,619	
	예비비	70,000	100,000	△30,000	
	<b>합계</b>	<b>36,398,281</b>	<b>42,150,307</b>	<b>△5,752,026</b>	
고유 사업비	<b>소계</b>	<b>34,328,181</b>	<b>40,082,517</b>	<b>△5,754,336</b>	
	<b>생활관광 활성화</b>	<b>9,557,817</b>	<b>10,007,000</b>	<b>△449,183</b>	
	2022서울빛초롱축제	700,000	803,000	△103,000	
	서울체험관광 육성 및 활성화 지원	337,000	569,000	△232,000	
	서울시민관광 아카데미	270,000	285,000	△15,000	
	주요거점별 종합관광정보센터 운영	7,930,817	7,789,000	141,817	
	서울관광 불편처리센터	100,000	95,000	5,000	
	서울관광 대표지도(안내서) 제작	220,000	466,000	△246,000	
	<b>지속가능한 관광생태계 조성 지원</b>	<b>9,982,000</b>	<b>10,418,000</b>	<b>△436,000</b>	
	서울관광플라자 조성	6,750,000	6,200,000	550,000	
	2022 서울국제트래블마트(SITM) 개최	750,000	750,000	-	

구 분		2022년(안)	2021년 예산	증감액	비고
	관광플라자 내 스타트업 입주공간 운영 및 관광스타트업 육성	250,000	353,000	△103,000	
	디스커버서울패스 활성화 지원	650,000	907,000	△257,000	
	서울섬머세일	360,000	285,000	75,000	
	관광·MICE 통계분석	250,000	380,000	△130,000	
	서울시민·외국인 관광실태 분석	232,000	475,000	△243,000	
	관광도시 조성 및 신규사업 타당성 분석	250,000	380,000	△130,000	
	빅데이터 기반 서울관광 지식정보 시스템 구축	280,000	438,000	△158,000	
	UNWTO 국제기구 협력사업	150,000	250,000	△100,000	
	디지털 전환을 위한 관광안내 플랫폼 구축	60,000	-	60,000	신규
	<b>뉴노멀 관광 도약기반 마련</b>	<b>6,402,364</b>	<b>6,194,000</b>	<b>208,364</b>	
	관광시민정보 제공 (온라인 방송국 운영)	300,000	388,000	△88,000	
	비즈니스 SNS 운영 활성화	900,000	1,450,000	△550,000	
	서울관광 온라인 서비스 운영	2,140,364	1,441,000	699,364	
	컨벤션 유치 마케팅	430,000	569,000	△139,000	
	기업회의·인센티브 유치 마케팅	220,000	318,000	△98,000	
	MICE 콘텐츠 개발 및 확산 (구. MICE 유니크 콘텐츠 개발 및 확산)	800,000	699,000	101,000	
	서울MICE얼라이언스 글로벌 경쟁력 강화 (구. MICE 민민협력 및 PLUS SEOUL 활성화)	620,000	759,000	△139,000	
	MICE 인적자원 개발 및 육성 (구. MICE 글로벌 전문가 양성)	200,000	270,000	△70,000	
	버추얼 MICE 인프라 활성화 (구. 버추얼 MICE 메뉴 개발)	240,000	300,000	△60,000	
	지속가능 MICE 환경 조성	260,000	-	260,000	신규
	서울형 글로벌 국제회의 기획(PCO)육성	292,000	-	292,000	신규
	<b>모두를 위한 안전한 서울관광 실현</b>	<b>8,386,000</b>	<b>12,728,517</b>	<b>△4,342,517</b>	
	2022 서울관광 해외광고 제작	2,322,000	2,378,000	△56,000	
	2022 글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅	1,000,000	4,524,550	△3,524,550	(양담 포함)
	2022 서울관광 해외홍보	2,700,000	2,785,000	△85,000	
	서울관광설명회 개최 및 해외 관광박람회 참가	500,000	674,000	△174,000	
	유니버설 관광환경 조성	1,864,000	2,366,967	△502,967	
	<b>종 료 사 업</b>	<b>-</b>	<b>735,000</b>	<b>△735,000</b>	
	서울 여행차티널 투어프로그램 기획운영 (서울로7017 '잘생겼다서울 여행차 티널	-	735,000	△735,000	
	<b>소계</b>	<b>2,070,100</b>	<b>1,967,790</b>	<b>102,310</b>	
자체 사업비	디스커버서울패스 운영지원	1,970,100	1,786,395	183,705	
	서울관광플라자 조성 기금 적립	-	181,395	△181,395	고유사업 전환
	유관기관 협력마케팅	100,000	-	100,000	

## 마. 2개 체육회 예산안

### (1) 서울특별시체육회 육성

- 서울특별시체육회는 전문체육과 생활체육의 선순환 발전을 위해 다양한 스포츠 콘텐츠를 시민에게 제공하고 각종 대회 개최 및 개최지원 사업을 통해 전문체육 육성과 서울시 선수단의 경쟁력을 강화하고자 운영되고 있음. '20년 2월 민선1기 체육회장 체제가 출범하였으며 「국민체육진흥법」 제33조의2(지방체육회) 제2항을 근거로 '21년 5월 법인으로 설립됨.

일반예산과 체육진흥기금<sup>32)</sup>으로 시체육회가 운영되고 있으며 일반 예산은 전년대비 45억 4천5백만원이 감액된 144억 5천2백만원이 편성됨.

#### 〈시체육회 예산안 총괄〉

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 18,529,497	(x267,500) 18,996,997	(x-) 14,451,520	(xΔ267,500) Δ4,545,477	(xΔ100) Δ24
사무관리비	(x-) 25,000	(x-) 25,000	(x-) 25,000	(x-) 0	(x-) 0
시책추진업무 추진비	(x-) 12,600	(x-) 12,600	(x-) 12,600	(x-) 0	(x-) 0
민간경상사업 보조	(x-) 12,714,126	(x267,500) 13,181,626	(x-) 8,403,788	(xΔ267,500) Δ4,777,838	(xΔ100) Δ36
민간단체법정 운영비보조	(x-) 5,777,771	(x-) 5,777,771	(x-) 6,010,132	(x-) 232,361	(x-) 4

주요 증감요인은 코로나19 여파로 전국 동·하계체육대회 참가인원 및 국제스포츠대회 개최 횟수 축소로 민간경상사업보조금 47억 7천

32) 검토보고서 113페이지

8백만원 감액과 인건비, 기본경비 등이 포함된 민간단체법정운영비 보조는 2억 3천2백만원 증액된 것임.

‘국제체육행사’와 ‘국제스포츠대회’가 코로나19로 인해 원활한 개최의 어려움이 있을 것으로 판단되어 '21년도 총 28억 8천1백만원 편성되었다가 '22년도는 총 6억 6백만원으로 전년대비 21%만이 편성됨.

그 밖에 ‘전국체육대회 참가’, ‘체육활성화 사업’, ‘학교체육진흥’, ‘회원단체 지원’ 등의 사업에서 감액 편성됨.

**<민간경상 사업보조 세부내역>**

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
민간경상사업 보조	○ 전국체육대회 참가 3,945,349,000원 = 3,945,349천원	○ 전국체육대회 참가 3,238,189,000 = 3,238,189천원
	○ 체육활성화 사업 982,493,000원 = 982,493천원	○ 체육활성화 사업 624,825,000 = 624,825천원
	○ 체육유공자 포상 57,000,000원 = 57,000천원	○ 체육유공자 포상 51,000,000 = 51,000천원
	○ 학교체육진흥 453,120,000원 = 453,120천원	○ 학교체육진흥 323,120,000 = 323,120천원
	○ 국제체육행사 지원 680,700,000원 = 680,700천원	○ 국제체육행사 지원 356,700,000 = 356,700천원
	○ 회원단체 지원 3,241,264,000원 = 3,241,264천원	○ 회원단체 지원 2,445,754,000 = 2,445,754천원
	○ 희망서울스포츠클럽 운영 200,000,000원 = 200,000천원	○ 희망서울스포츠클럽 운영 160,000,000 = 160,000천원
	○ 국제스포츠대회 등 개최 2,200,000,000원 = 2,200,000천원	○ 국제스포츠대회 등 개최 250,000,000 = 250,000천원
	○ 서울광장 스케이트장 운영 850,000,000원 = 850,000천원	○ 서울광장 스케이트장 운영 850,000,000 = 850,000천원
	○ 경기인(은퇴) 일자리 창출 104,200,000원 = 104,200천원	○ 경기인(은퇴) 일자리 창출 104,200,000 = 104,200천원

한편 민간단체 법정운영비보조금은 인건비 1.5% 상승과 신규채용 (3명) 등에 따라 인건비 2억 6천4백만원 증액되고 기본경비 역시 6천7백만원이 증액됨.

서울시체육회는 재정자립도 향상 방안 없이 체육회 운영 재원을 지방보조금으로 의존하는 상황에서 법정법인화된 상황에서 사업비는 감액하고 운영비는 증액되는 상황을 초래하여 전문체육과 생활체육의 발전을 위해 다양한 스포츠 콘텐츠를 시민에게 제공하여 글로벌 스포츠도시로 도약하려는 시체육회의 사업목적을 달성할 수 있을지 심히 우려됨.

신규 공공 체육시설 및 부대시설 운영, 체육시설 임대 등에 따른 수입을 확보하고 공공기관 등의 공모사업 참가 기회 확대 및 법정 기부금 확대에 대한 가시적인 성과를 보여주는 것이 급선무임.

한편 고척돔구장 내 고척체육센터와 목동빙상장 등의 운영수탁 중 누적된 적자나 감사 지적사항이 발생하여 수탁을 포기한 전례가 있는 상황에서 체육시설 운영과 위탁사업 확대에 대한 장기적인 비전이 있는지 의문인 바, 시체육회의 적극적인 소명 하에 보조금을 편성할 필요가 있을 것으로 사료됨.

대부분의 시체육회 회원종목단체들은 전문체육과 생활체육의 활성화 등의 공이 크나, 몇몇 회원종목단체 내 비상식적인 방안 경영실태가 확인되어 「서울특별시 체육단체 비위근절을 위한 행정사무조사 특별위원회」 ('19.4~'20.12)에서 질타를 받았으므로 향후 종목단체 지원에 신중을 기할 필요가 있을 것으로 판단됨.



**<서울특별시체육회 육성 2022년도 예산(안)>**

(단위 : 천원)

예산과목	2022예산(안)	2021최종예산	증 감	증감률(%)	비고(증감사유)
서울특별시체육회 육성	(x-) 14,451,520	(x267,500) 18,996,997	(x△267,500) △4,545,477	(x△100%) △23.9%	
사무관리비	25,000	25,000	-	0%	
시책추진 업무추진비	12,600	12,600	-	0%	
민간단체법정운영비보조	<b>6,010,132</b>	<b>5,777,771</b>	<b>232,361</b>	<b>4.0%</b>	
인건비	4,351,252	4,086,949	264,303	6.5%	기본급 인상 등 인건비 증액
기본경비	595,880	528,834	67,046	12.7%	국외여비 편입 정원 수 증가에 따른 증액
청사관리비	1,063,000	1,161,988	△98,988	△8.5%	청사 카리포트 등 공사 종료
민간경상사업보조	(x-) <b>8,403,788</b>	<b>(x267,500) 13,181,626</b>	(x△267,500) △4,777,838	(x△100%) △36.2%	
① 전국체육대회 참가	3,238,189	3,895,349	△657,160	△16.9%	경기력향상특별 지원비 등 감액
② 체육활성화 사업	624,825	982,493	△357,668	△36.4%	홍보물품 등 감액
③ 체육유공자 포상	51,000	57,000	△6,000	△10.5%	
④ 학교체육 진흥	323,120	453,120	△130,000	△28.7%	
⑤ 국제체육행사 지원	356,700	880,700	△524,000	△59.5%	사업축소 운영 대회개최비 감액
⑥ 회원단체 지원	2,445,754	3,291,264	△845,510	△25.7%	회원단체 행정정보보조비 지원
⑦ 희망서울스포츠클럽 운영	160,000	200,000	△40,000	△20.0%	
⑧ 국제스포츠대회 개최	(x-) 250,000	(x267,500) 2,467,500	(x△267,500) △2,217,500	(x△100%) △89.9%	코로나19로 인한 사업중료
⑨ 서울광장스케이트장 운영	850,000	850,000	-	0%	
⑩ 은퇴선수 일자리 창출	104,200	104,200	-	0%	

## (2) 서울특별시장애인체육회 육성

- 서울특별시장애인체육회는 장애인 전문체육, 생활체육 및 홍보협력 사업 운영을 지원하여 장애인 체육 활성화를 도모하고자 대한장애인 체육회 서울지부로 설립되어 운영 중임. 독립 법인화되어 민간회장이 선출된 시 체육회와 달리 서울특별시가 회장으로 있음.

주요 사업으로 서울특별시 장애인직장운동경기부(휠체어 농구, 탁구, 휠체어컬링, 골볼, 육상, 역도, 수영, 보치아, 양궁) 위탁운영을 통해 장애인 전문체육을 육성하고 있으며 '22년 7억 9천4백만원 증액된 151억 8천7백만원이 편성됨.

### □ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x1,929,312) 14,392,638	(x1,929,312) 14,392,638	(x1,956,320) 15,187,035	(x27,008) 794,397	(x1) 6
민간경상사업 보조	(x1,929,312) 9,872,018	(x1,929,312) 9,872,018	(x1,956,320) 9,543,106	(x27,008) △328,912	(x1) △3
민간단체법정 운영비보조	(x-) 2,181,213	(x-) 2,181,213	(x-) 2,944,876	(x-) 763,663	(x-) 35
민간위탁금	(x-) 2,339,407	(x-) 2,339,407	(x-) 2,699,053	(x-) 359,646	(x-) 15

장애인체육회는 인건비와 기본경비인 민간단체법정운영비보조금이 전년도 대비 35%인 7억 6천4백만원 증액됨. 민간단체법정운영비 보조금은 대부분의 사업이 동결 또는 소폭 감액되었으나 '가맹단체 및 구지회 지원' 사업에서 구지회 3개회 추가 설립에 따라 전년 대비 66.8% 증액되어 총 7억 6천4백만원이 증액된 29억 4천 5백만원이 편성됨.

## 〈서울특별시 장애인체육회 육성 2022년도 예산(안)〉

(단위 : 천원)

예산과목	2022예산	2021예산	증 감	증감률(%)	비고(증감사유)
서울특별시장애인체육회육성	(x1,956,320) 15,187,035	(x1,929,312) 14,392,638	(x27,008) 794,397	(x1.4%) 5.5%	
민간단체법정운영비보조	2,944,876	2,181,213	763,663	35.0%	
인건비	1,539,876	1,468,413	71,463	4.9%	기본급 1.5% 인상, 법정부담금 상승분
기본경비	1,405,000	712,800	692,200	97.1%	사무처 이전비 등 증액
민간경상사업보조	(x1,956,320) 9,543,106	(x1,929,312) 9,872,018	(x27,008) △328,912	(x1.4%) △3.3%	
① 전국장애인체육대회 참가	1,855,000	1,988,000	△133,000	△6.7%	참가규모 조정 등
② 생활체육 활성화	223,000	920,000	△697,000	△75.8%	장애인 커뮤니티 운동프로그램료등
③ 전문체육 육성	530,000	530,000	0	0.0%	동결
④ 국내대회 개최	625,000	750,000	△125,000	△16.7%	대회 지원 규모 축소 등
⑤ 가맹단체 및 구지회 지원	1,269,352	761,096	508,256	66.8%	가맹단체 운영비 등급별 지원 구지회 3개소 추가 설립 지원 등
⑥ 국제체육행사 지원	520,000	470,000	50,000	10.6%	국제스포츠교류, 국제대회참가편성등
⑦ 장애인체육지도자 운영	(x1,956,320) 4,456,754	(x1,929,312) 4,385,922	(x27,008) 70,832	(x1.4%) 1.6%	지도자 인건비 상승분 반영 등
⑧ 장애인체육 홍보	44,000	47,000	△3,000	△6.4%	사진 및 영상 제작비 감액 등
⑨ 장애인체육 유공자 포상	20,000	20,000	0	0.0%	동결
민간위탁금	2,699,053	2,339,407	359,646	15.4%	
⑩ 서울특별시 장애인 직장운동경기부 운영	2,699,053	2,339,407	359,646	15.4%	국제대회 포상금 증액 등

○ 장애인체육회는 현재 잠실주경기장 내 공간을 임대하여 사무처를 운영하고 있으나 주경기장 리모델링 등으로 열악한 환경에 노출된 바, 사무공간 마련을 위한 지원방안 모색도 필요할 것으로 판단됨.

- 장애인체육회는 현재 잠실주경기장 내 공간을 임대하여 사무처를 운영하고 있으나 잠실종합운동장 리모델링('22.9.)에 따른 사무처 이전이 추진 중임. 후보지에 대한 사전 조사('21.3.~9.)가 있었으며 현재 사용면적과 비슷한 면적으로 임차가능 건물 조사가 이뤄짐. 현재 대상 후보지로 송파구 가든파이버 건물로 논의 중이며 중·소형 건물을 임차할 경우 장애인 편의시설(화장실, 경사로 등)이 별도로 설치해야 하고 주차장 부족 등으로 소모성 이전비용이 상승한 바 대형 건물을 부분 임차할 예정임.

〈사무처 이전 관련 예산〉

구 분	장애인체육회(현 잠실종합운동장 내)	가든파이버 툴(5층)
주 소	송파구 올림픽로 25	송파구 충민로 66(문정동)
면 적	1,458.50㎡	1250.7㎡(전용 877.80㎡, 공용면적 약372.9㎡)
예 산	총 액	489,000천원
	임차비 (연)	479,000천원 - 임대료 360,000천원(30,000천원×12월) - 관리·용역비 119,000천원 ※ 임차보증금 없음
	일반 운영비	해당없음
		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 포장이사비 : 50,000천원 - 2021. 11. 이사업체 가견적 42,800천원 (부가세 별도/ 현장 상황에 따라 추가비용 재산정)</li> <li>○ 집기류 구매 : 90,000천원 - 노후 및 불용 집기 구매 (’07년 설립 이후 14년 간 사무용 가구 대부분을 교체 없이 사용하여 노후 심화)</li> <li>○ 시공설치비 : 198,000천원 - 인테리어 시공, 배선, 전기 등 포함 - 시중 사무실 인테리어 시공비를 참고하여 (평당 800천원~1,000천원) 면적에 따라 산정하였으며, 최소한의 시공설치비 산정</li> <li>○ 중개비용 : 20,000천원 - 부동산 중개수수료(공인중개사를 통할 시 32,400천원 예상/서울특별시 부동산 정보광장 계산) 절감 및 안전 계약을 위해 부동산임대 전문 법무법인 계약자문·대행</li> </ul>

## 바. 서울시설공단 3개 위탁운영시설 예산안

- 서울시설공단은 「서울특별시 서울시설공단 설립 및 운영에 관한 조례」 제19조 및 관리 운영 대행 협약에 따라 서울월드컵경기장, 고척스카이돔, 장충체육관을 위탁하여 운영하고 있음.

### <위탁시설 현황>

서울월드컵경기장 (136억원)	고척스카이돔 (94억원)	장충체육관 (24억원)
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주경기장(66,704석)</li> <li>○ 보조경기장(1,000석)</li> <li>○ 풋살구장(3면)</li> <li>○ 상업시설(6개소) 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 야구장(16,813석)</li> <li>○ 수영장, 헬스장</li> <li>○ 수익시설 등 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체육관(4,507석)</li> <li>○ 보조체육관, 다목적실</li> <li>○ 수익시설 등 운영</li> </ul>

- 서울월드컵경기장 운영(사업별설명서 197쪽)은 경기장 시설·장비 및 건축물의 유지·관리와 경기장 시설, 부속시설, 부대시설 등의 운영·대부 또는 관리 등을 주요 사업으로 함.

전년대비 7%인 10억 4천3백만원이 감액되어 총 136억 6천8백만원이 편성됨. 공기관등에대한경상적위탁사업비는 전년대비 1억 7천5백만원 증액되었고 공기관등에대한자본적위탁사업비는 전년대비 12억 1천 8백만원 감액됨.

### □ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 14,710,525	(x-) 14,710,525	(x-) 13,668,002	(x-) △1,042,523	(x-) △7
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 12,450,525	(x-) 12,450,525	(x-) 12,626,002	(x-) 175,477	(x-) 1
공기관등에대한 자본적위탁사업비	(x-) 2,260,000	(x-) 2,260,000	(x-) 1,042,000	(x-) △1,218,000	(x-) △54

인건비 인상율(0.9%)에 따른 인건비성 경비 3억 6천8백만원과 「중대재해 처벌 등에 관한 법률」 시행에 따른 안전예산 및 정밀 안전진단 증액 9억 4천만원, 같은 법 시행에 따른 노후시설 보수를 위해 4억 8백만원이 증액되었으며,

보조경기장 잔디교체 사업 완료로 9억 5천5백만원과 기타 시설 유지보수 비용 2억2천5백만원, 보조경기장 개선사업 완료로 4억 8백만원이 감액됨.

〈월드컵 경기장 최근 5년간 예산 변동 추이〉

(단위:천원)

연도	2017	2018	2019	2020	2021	2022(안)
예산	10,329,289	15,262,564	13,699,327	13,645,629	14,710,525	13,668,002

월드컵경기장의 예산은 시설노후화로 인한 개보수 예산 편성 유무로 소폭 변동이 있는 상황임.

- 고척스카이돔 운영(사업별설명서 203쪽)은 '15년 준공되어 '16년부터 서울시설공단의 대행사업으로 전환한 후 현재에 이르고 있음.

전년도 대비 7%인 6억 3천7백만원이 증액된 94억 2천만원이 편성되었으며 경상적 위탁사업비는 2억 1천4백만원 증액된 반면 자본적 위탁사업비는 3845% 증액된 4억 3천4백만원이 편성됨.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 7,808,327	(x-) 8,783,922	(x-) 9,420,447	(x-) 636,525	(x-) 7
사무관리비	(x-) 35,000	(x-) 35,000	(x-) 35,000	(x-) 0	(x-) 0
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 7,762,327	(x-) 8,737,922	(x-) 8,951,447	(x-) 213,525	(x-) 2
공기관등에대한 자본적위탁사업비	(x-) 11,000	(x-) 11,000	(x-) 434,000	(x-) 423,000	(x-) 3,845

건립 6년차인 신설 체육시설임에도 계속하여 운영비(수선유지교체비 등)이 증액되고 있어 해마다 지적을 받아오고 있으며 '21년부터 고척스카이돔 시설 개선 사업(사업별설명서 498쪽)을 체육진흥 기금으로 별도로 운영하고 있음. 이에 실제 고척스카이돔 운영은 일반예산 94억 2천만원과 기금예산 11억 5천8백만원을 합한 105억 7천8백만원 규모가 편성되는 것임.

특히 '22년의 경우 낙설방지 캐노피 설치로 2억 4천9백만원과 CCTV 등이 설치되어 예산 증감의 폭이 큼.

### 〈세부 산출내역〉

과목구분	2021년 본예산	2022년 예산(안)
공기관등에대한자 본적위탁사업비	○ 공기구 비품 = 11,000천원	○ 공기구 비품 = 434,000천원
	- 청소용품 및 사무실, 부속시설 비품 교체 11,000,000원 = 11,000천원	- 낙설방지 캐노피 설치 249,000,000원 = 249,000천원
		- CCTV 15,000,000원 = 15,000천원
		- 여과탱크 150,000,000 = 150,000천원
		- 제설차량 20,000,000원 = 20,000천원

고척돔구장 내 고척체육센터는 개장시부터 제3자 위탁해오던 서울 특별시체육회에서 '20년 코로나19로 인한 운영중단 및 제한운영으로 이용자 및 수입·지출이 감소<sup>33)</sup>하고 적자가 커지자 현 수익형 민간 위탁방식에서 예산지원형으로 전환을 요구하였고 불가 시 운영포기 의사를 밝힘.

33) '20년 5억 9천1백만원의 손실을 보전해 줌.

## 〈운영실적〉

(단위 : 명, 백만원)

구분	이용자	수입(A)	지출(B)	손익(A-B)
2016(6월~12월)	15,794	663	733	△70
2017	29,448	1,291	1,410	△119
2018	31,660	1,391	1,506	△114
2019	33,235	1,470	1,639	△169
2020	6,559	240	855	△615

서울시설공단의 직영과 구로구시설공단 제3자위탁 방안을 검토하였으며 시설운영의 공공성 및 안정성 확보를 위해 대행사업 운영기관인 서울시설공단에서 직영하는 것으로 결정됨. 공단에서 직영으로 임시 운영기간을 거쳐 7월부터 사회적 거리두기 지침에 따라 제한적으로 운영 중임.

구분	장점	단점
서울시설 공단 직영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 별도 절차 및 공백 없이 운영 가능</li> <li>· 관리·감독체계 일원화 (시 → 서울시설공단)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 공단의 직영에 대한 부정적 입장</li> <li>- 수영장 등 생활체육시설 운영경험 부족</li> </ul>
구로구시설공단 제3자 위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 운영 전문성 및 효율성 향상</li> <li>- 생활체육시설 운영 경험(10년 이상) 多</li> <li>· 구로구민체육센터, 신도림생활체육관 등</li> <li>- 생활체육시설 운영 조차인력 활용 가능</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시의회 동의절차 등으로 최소 3개월 이상 운영 공백 발생</li> <li>· 관리·감독의 이원화로 효율성 저하</li> <li>- 고척체육센터 : 사·시설공단-구로구시설공단</li> <li>- 돛구장 등 기타시설 : 사·시설공단</li> <li>· 구로구민 위주의 시설운영 우려</li> </ul>

체육센터 운영을 위해 돛구장운영처 조직을 기존 2팀(운영팀, 시설팀)에서 3팀(생활체육팀 신설)으로 확대되고 인건비 인상율(0.9%)이 반영되어 '22년 경상적 위탁사업비가 10억 6천7백만원 증액됨.



- 장충체육관 운영(사업별설명서 209쪽)은 전년대비 4% 증가한 24억 3천7백만원이 편성됨.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022예산(안) (B)	증감 (B-A)	
	본예산	최종예산 (A)			(B-A)*100/A
계	(x-) 2,342,818	(x-) 2,342,818	(x-) 2,437,247	(x-) 94,429	(x-) 4
공기관등에대한 경상적 위탁사업비	(x-) 2,311,818	(x-) 2,311,818	(x-) 2,412,347	(x-) 100,529	(x-) 4
공기관등에대한 자본적 위탁사업비	(x-) 31,000	(x-) 31,000	(x-) 24,900	(x-) △6,100	(x-) △20

경상적 위탁사업비가 인건비(0.9% 증)과 호봉승급분(1.4% 증)이 반영되어 8천3백만원이 증액되었고 자본적 위탁사업비는 「중대 재해 처벌 등에 관한 법률」을 근거로 작업자 추락방지 안전발판과 주요시설설비 디지털잠금설비 등 설치를 위해 2천5백만원이 증액되고 공기구 비품 구매완료로 3천1백만원이 감액됨.

- 서울월드컵경기장, 고척스카이돔, 장충체육관을 위탁운영하고 있는 시설공단은 근본적으로 자율·책임 관리운영의 기반이 취약하며, 이로 인해 효과적인 관리를 위한 예산 활용의 적시성과 실효성을 확보하기 어려운 한계를 지니고 있음. 시설공단이 관리운영(대행)하고 있는 체육시설에 대한 시민들의 높아지는 수요와 요구를 적극적으로 반영하지 못하여 시민들의 체육시설 이용만족도는 매우 낮은 수준을 기록하고 있음.

코로나19로 인해 장기간 휴관함에 따라 행사 및 대관실적에 의존하는 실적은 낮을 수 밖에 없는 상황이나 향후 시설공단의 수익증대를 위해 다수의 공연들을 유치하여 민원 발생 및 체육시설로써의 기반을 약화시키는 것은 지양할 필요가 있음.

한편 동 시설들은 「시설물안전법」, 「중대재해 처벌 등에 관한 법률」 등을 근거로 '22년도에 안전예산을 편성하였으나 그 외에도 수시 정밀안전진단으로 시설의 안전성을 높일 필요가 있음.

시설 노후화에 따른 전문체육시설의 유지·보수 비용이 증가하고 있는 바, 시설공단의 적자 문제와 시설노후화에 따른 유지보수 비용 문제를 해결하기 위한 제도적 장치를 마련해야 할 것임.

## 사. 2021년 관광체육국 명시이월 사업현황

### ○ 일반회계(2건, 4,135,297천원)

(단위: 천원)

부서	세부사업	편성목	명시이월내용	예산액	이월액	사유
관광 정책과	서울관광 플라자 조성	계	서울관광플라자 조성 타 당성조사	185,000	185,000	세운4구역 사업 시행변경인가 일정지연('21.5.' →'21.10.) 예정) 에 따른 조성규 모 미확정으로 타당성 조사의 로 시점을 '22.1 월로 연기함에 따라 이월 추진
		시설비	-위치: 종로구 예지동85 번지 일대 세운4구역내 건물매입 -기간: 6개월~8개월	185,000	185,000	
체육 정책과	서울 어울림체육 센터 건립	계		6,581,458	3,950,297	중앙투자심사 결 과 "착공전 2단 계 심사" 이행을 위해 착공 시기 연기('21.10. →'22.5.) 가 필요 하여 관련 비용 을 이월 추진
		시설비	서울어울림체육센터 건립 -위치: 노원 상계동 1268 -기간:'15.5.~'24.5.	6,348,458	3,850,645	
		감리비	-규모: 연면적 14,821.68㎡ -시설: 볼링장, 수영장, 장 애인다목적공간 등	213,000	82,000	
		시설 부대비		20,000	17,652	

## II. 관광진흥기금 운용계획안

### 1. 개요

- 서울특별시 관광진흥기금은 관광산업 투자에 대한 인식 저조, 관광사업체의 영세성으로 서울 관광경쟁력 지속 성장은 한계에 직면하였고 코로나19의 장기화 등 외부환경의 변화로 관련 업계의 위기상황이 빈번하게 발생하는 바,

위기 시 관광업계를 지원하고 서울관광 컨트롤 타워 역할을 수행할 서울관광플라자 조성을 위해 「지방자치법」 제142조 및 「서울특별시 관광진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례」를 근거로 2020년 10월 5일 설치되어 운영 중임.

- 동 기금은 서울관광 위기상황 극복을 위해 관광업계 긴급지원 사업 추진을 위한 서울관광긴급지원계정(사업관리기금)과 서울관광플라자 건물 매입비, 개관을 위한 인테리어 비용 등을 포함한 서울관광플라자계정(적립성기금)으로 구분하고 있음.

#### < 관광진흥기금 개요 >

서울관광긴급지원  
계 정  
(사업관리기금)

- 관광업계 지원, 서울관광 위기상황 극복을 위한 긴급지원 사업 추진
- '21년부터 매년 50억 규모로 사업관리기금을 편성하여 비영리사업 추진

서울관광플라자  
계 정  
(적립성기금)

- 서울관광플라자 건물 매입비, 개관을 위한 인테리어 비용 등
- 4년간('21~'24) 250억원씩 적립
- ⇒ '24년 말 1,000억원 조성하여 서울관광플라자 건물 매입비 등 마련

## 2. 검토의견

- 동 기금은 2020년 설치 당시, 2024년까지 서울관광긴급지원계정 200억원, 서울관광플라자계정 1,000억원으로 총 1,200억원을 조성한다고 계획하였으나 1차년도인 2021년도부터 당초 계획한 조성 규모의 1/4에 못 미치고 있으며,

2022년의 경우 2021년의 적립액보다 훨씬 더 낮게 편성됨으로 당초 계획의 달성이 불가능할 것으로 사료됨.

### □ 관광진흥기금 조성 계획(2020년 설치 시)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
합계	300억원	300억원	300억원	300억원	
서울관광긴급지원계정 (비용자사업 추진)	50억원	50억원	50억원	50억원	50억원
서울관광플라자계정 (서울관광플라자 매입비)	250억원	250억원	250억원	250억원	
	← 4년간 적립 →				1,000억원

※ 코로나19 위기 상황에 따라 관광업계 위기 시 기금을 운용하도록 「서울특별시 관광진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례안」에서 ‘서울관광긴급지원계정’으로 수정하여 의결됨(2020.9.15.)

2021년 11월 서울시는 “중기지방재정계획(2022~2026)”을 수립하였는데, 특히 서울관광플라자계정의 경우 서울관광플라자 건립이 불가능할 정도의 액수를 반영하여 향후 관련 사업의 계속추진에 대해 검토가 필요할 것으로 사료됨.

□ 관광진흥기금 서울관광긴급지원계정

□ 2022년도 관광진흥기금 서울관광긴급지원계정 조성 계획

(단위 : 천원)

2021년도말 조성액	2022년 조성계획			2022년도말 조성액
	수 입	지 출	증 감	
91,710	2,008,482	1,910,000	98,482	190,192

- 서울관광긴급지원계정의 2022년도 말 조성액은 1억 9천만원으로 전년 대비 107.4%인 9천8백만원이 증액된 것임.

□ 2022년도 관광진흥기금 서울관광긴급지원계정 수입·지출명세서

(단위 : 백만원)

수입계획				지출계획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감	항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	2,100	4,002	△1,902	합 계	2,100	4,002	△1,902
전입금	2,000	4,000	△2,000	비용자성사업비	1,900	3,900	△2,000
예치금회수	92	0	92	기본경비	10	10	0
이자수입	8	2	7	예치금	190	92	98

- 서울관광긴급지원계정의 수입·지출액은 21억원으로 전년 대비 47.5%에 해당하는 19억 2백만원이 감소되었음.

수입은 일반회계 전입금 20억원을 포함해 예치금회수 9천2백만원, 이자수입 8백만원이며, 지출은 비용자성사업비 19억원을 비롯해 기본경비 1천만원, 예치금이 1억 9천만원임.

□ 2022년도 관광진흥기금 서울관광긴급지원계정 세부사업 내역 (단위 : 백만원)

사업명	2021년	2022년(안)	증감	사업성격
서울 관광업 위기극복 지원	3,500	1,500	△2,000	계속
서울형 안심 MICE 모델 구축	400	400	0	계속
기금 관리비	10	10	0	-
소 계	3,910	1,910	△2,000	

- “서울 관광업 위기극복 지원”은 코로나19 장기화로 극심한 피해를 입고 있는 서울 소재 관광 소기업 200개사에 최대 6백만원을 지원하고, 인센티브 60개사에 최대 4백만원을 지원하는 등 생존 자금 지원을 통해 여행업계 생존력을 제고하고자 편성되었음.

동 사업은 2021년도 운영 당시 여행업계의 생리를 반영하지 못한 기준 마련으로 지속적인 민원이 있어온 바, 이에 대한 개선으로 2022년도 사업의 성공적인 수행에 만전을 기해야 하겠음.

한편 우리 위원회는 지난 11월 9일 행정사무감사를 통해 ‘정책금융’ 방식의 지원을 제안한 바 있는데, 2021년 8월 10일 개정된 「관광진흥법」은 감염병으로 인해 타격을 입은 관광사업자의 지원 근거가 확보된 바<sup>34)</sup> 서울신용보증재단을 통해 해당 지원비용을 보증액으로 설정할 경우 최대 20배까지 대부액으로 집행<sup>35)</sup>할 수 있고 초토화된 현재의 관광업계를 유의미하게 보호할 수 있으므로 진지한 검토가 요구된다 하겠음.

34) 「관광진흥법」 제76조의2(감염병 확산 등에 따른 지원) 국가와 지방자치단체는 감염병 확산 등으로 관광사업자에게 경영상 중대한 위기가 발생한 경우 필요한 지원을 할 수 있다.(2021.8.10. 개정)

35) 현행 보증기관의 운용배수는 보증기관이 가지고 있는 기본재산의 20배임. 즉 기본재산의 20배를 총액한도로 하여 보증기관은 그 범위 내에서 보증을 공급할 수 있음.

□ **관광진흥기금 서울관광플라자계정**

□ **2022년도 관광진흥기금 서울관광플라자계정 조성규모**

(단위 : 천원)

2022년도 말 조성액	융자금 미회수채권	지역개발채권 미상환잔액	총 조성규모
5,159,037	0	0	5,159,037

○ 서울관광플라자계정의 총 조성규모는 51억 5천9백만원임.

□ **2022년도 관광진흥기금 서울관광플라자계정 수입·지출명세서**

(단위 : 백만원)

수입계획				지출계획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감	항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	159	5,086	△4,926	합 계	159	5,086	△4,926
전입금	0	5,000	△5,000	예탁금		5,000	△5,000
예치금회수	86	0	86	예치금	159	86	74
이자수입	74	86	△				

○ 서울관광플라자계정의 수입·지출액은 1억 5천9백만원으로 전년 대비 96.9%에 해당하는 49억 2천6백만원이 감소되었음.

앞서 언급한대로 동 계정은 설치 당시 2024년까지 매년 250억원의 예탁을 통해 총 1천억원의 서울관광플라자 건립비용을 마련해 단년도 대규모 예산편성 부담을 경감하고자 하는 것임.

서울관광플라자는 민관협력컨트롤타워 방식으로 구축하여 관광 스

타트업 인프라를 조성하고 시민 편의기능을 제공하는 복합문화공간의 역할을 수행하도록 계획되었으며, 현재는 단기적으로 종로구 청계천로의 삼일빌딩을 임차하여 운영 중임.

동 시설은 관광진흥기금 서울관광플라자계정의 예탁을 통해 2025년 세운4구역 업무시설을 매입할 계획을 갖고 있으나, 최근 오세훈 시장의 발언<sup>36)</sup>을 통해 세운상가 주변의 재구조화가 실시될 것으로 예견되고 있으며, 동 기금의 추이 및 중기지방재정계획의 수립현황을 살펴보면 사업 추진의 제동이 걸린 것으로 추측되고 있음.

□ 관광진흥기금 서울관광플라자계정 수립현황

(단위 : 억원)

	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년
2021~2025년 중기지방재정계획	50	50	50	50	50	-
2022~2026년 중기지방재정계획	-	2	2	3	4	-
실제 기금조성	50	1.6				

36) 2021년 11월 18일 서울시의회 시정질문 중 오세훈 시장의 발언 : “세운지구를 보면 피를 토하고 싶은 심정”, “10년 정도 원래 계획대로 실행했다면 서울 도심의 모습은 상전벽해의 모습으로 바뀌었을 것”



### Ⅲ. 체육진흥기금 운용계획안

#### 1. 개요

- 서울특별시 체육진흥에 필요한 사업과 활동을 지원하기 위하여 「지방자치법」 및 「서울특별시 체육진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례」에 따라 2000년 11월 30일 설치되어 '01년부터 '09년까지 매년 50억원씩 적립하여 '10년말 기준 총 570억원(이자포함)을 조성한 뒤, '11년부터 운용하고 있음.

<체육진흥기금 조성 및 집행현황('01~'21년)>

(단위 : 백만원)

구분	조성액				집행액	조성액과 집행액의 차액	연도말 조성액
	계	전입금	이자수입	기타수입			
2001~2008년도	47,965	40,000	7,965	0	0	47,965	47,965
2009년도	6,916	5,000	1,916	0	0	6,916	54,881
2010년도	2,051	0	2,051	0	0	2,051	56,932
2011년도	2,329	0	2,329	0	1,949	380	57,312
2012년도	2,257	0	2,257	-	2,251	6	57,318
2013년도	1,731	0	1,726	5	2,236	△505	56,813
2014년도	1,486	0	1,486	0	1,723	△237	56,576
2015년도	8,710	7,500	1,210	0	5,893	2,817	59,393
2016년도	8,172	7,135	976	61	9,649	△1,477	57,916
2017년도	9,014	7,735	913	366	8,489	525	58,441
2018년도	8,007	6,740	999	268	9,345	△1,338	57,103
2019년도	10,371	8,687	1,348	336	11,523	△1,152	55,951
2020년도	9,858	8,612	991	255	11,099	△1,241	54,710
2021년도(추정)	10,770	9,704	1,066	0	11,489	△719	53,991

- '22년도 체육진흥기금 예산안은 '21년 광고사용 허가 수입 150억 9천 6백만원의 60%인 90억 5천8백만원을 일반회계 출연금으로 편성하고 이자수입 및 예치금 회수를 포함하여 총 114억 8천3백만원 규모로

수입·지출계획을 세움.

<수입계획>

(단위: 백만원)

구	분	금 액	비 고
계		11,483	
전	입 금	9,058	일반회계 출연금
이	자 수 입	756	공공예금 예탁금 이자
예	치 금 수	1,669	전년도 예치금

<지출계획>

(단위: 백만원)

구	분	금 액	비 고
계		11,483	
비	용 자 성 사 업 비	10,777	서울시직장운동부 우수선수 육성 등 21개 사업
기	본 경 비	10	기금운용심의위원회 운영비 등
여	유 자 금 예 치 금	696	여유자금 공공예금 예치

- 동 기금의 사업비는 전년도 수준으로 동결하는 것을 원칙으로 하되, 사업 안정화 단계에 들어섰거나 코로나 19로 인해 사업 추진이 불투명한 사업에 대해서는 감액하는 기조로 편성됨.

4개 사업 증액, 7개 사업 감액·종료, 1개 사업을 신규로 편성하여 전년도 대비 16억 7천6백만원 감액된 114억 8천3백만원이 편성됨.

<증액 사업>

(단위: 천원)

연 번	사 업 명	2021년	2022년	증 감	증액사유
1	자치구장애인체육회 운영 활성화 지원	90,552	104,136	13,584	◦ 3개소(동작구, 서초구, 중구) 신규 설립에 따른 증액(총 23개소)
2	장애인 생활체육지도자 육성 성 지 지원	576,148	586,555	10,407	◦ 생활체육지도자 신규 채용인원(6명) 반영 ◦ 초과근무수당 증액 및 장기 근속인원 증가에 따른 증액
3	고척스카이돛선 시 설 개 선	1,125,600	1,158,800	33,200	◦ 투광등, 노후 여과탱크 등 안전 및 노후시설 교체에 따른 증액 반영
4	생활체육지도자 육성 성 지 지원	2,518,307	2,547,734	29,427	◦ 생활체육지도자 휴일근무수당 기준단가 상승분 반영

### <신규 사업>

(단위: 천원)

연번	사업명	2021년	2022년	증감	증액사유
1	K4리그 참가 시민구단 지원	-	100,000	100,000	◦ 서울의 세미프로 축구팀 지원을 통한 자치구 기반 프로스포츠 창단 및 활동 활성화

### <감액·종료 사업>

(단위: 천원)

연번	사업명	2021년	2022년	증감	감액사유
1	학교운동부 창단 지원	96,000	80,000	△16,000	◦ 학교운동부 창단 지원팀 축소(12개교 → 10개교)에 따른 16백만원 감액
2	어르신 체육활동 지원	100,000	75,000	△25,000	◦ 기금 재정상황 등을 고려 자치구당 지원금액 감액(4백만원 → 3백만원)
3	승마 체험 교육 사업 지원	200,000	-	△200,000	◦ 사업종료하여 200백만원 감액
4	야구장 시설 개보수 등 시설관리	3,300,000	2,920,000	△380,000	◦ 환경개선공사와 정밀안전진단 용역 등 개보수 완료로 인해 시설 개보수 수요 감소
5	전통종목 강습 및 대회 운영	125,000	56,000	△69,000	◦ 코로나19로 인한 사업축소에 따라 '21년 수준에서 69백만원 감액
6	서울시 어르신 축구대회 개최 지원	50,000	20,000	△30,000	◦ 코로나19로 인한 사업축소에 따라 '21년 수준에서 30백만원 감액
7	찾아가는 스포츠검진센터 운영	170,000	-	△170,000	◦ 사업종료하여 170백만원 감액

### <2022년도 지출 세부계획(안)>

(단위: 백만원)

사업명	2021년	2022년	증감	비고
합계	13,159,263	11,482,889	△1,676,374	
비용자성 사업비 (경상사업비)	11,479,797	10,776,414	△703,383	
시민체육 및 국제스포츠 진흥발전 (체육정책과)	8,616,490	8,152,681	△463,809	
전문체육 육성	2,804,742	2,902,326	97,584	
서울특별시 직장운동경기부 우수선수 육성	500,000	500,000	-	계속
미래희망 스포츠 영재 육성	420,000	420,000	-	계속
장애인체육 우수선수 육성 지원	352,000	352,000	-	계속

사 업 명	2021년	2022년	증감	비 고
학교운동부 창단 지원	96,000	80,000	△16,000	지원 대상 창단팀 축소 (12개교→10개교)
전문체육 지원 프로그램 운영	740,000	740,000	-	계속
장애인 선수단 창단 지원	50,000	50,000	-	계속
자치구체육회 운영 활성화 지원	176,190	176,190	-	계속
자치구장애인체육회 운영 활성화 지원	90,552	104,136	13,584	지원 대상 자치구 증가 (20개소→23개소)
태릉라이플사격장 운영 지원	230,000	230,000	-	계속
봉황기 전국 고교야구대회 개최 지원	100,000	100,000	-	계속
체육진흥기금 사업 성과평가 용역	50,000	50,000	-	계속
K4리그 참가 시민구단 지원	-	100,000	100,000	신규
<b>생활체육 육성</b>	<b>1,386,148</b>	<b>1,170,786</b>	<b>△214,593</b>	
꿈나무 육성 등 야구발전 사업	350,000	350,000	-	계속
체육취약계층 재능나눔 사업 (구 “스포츠 복지 프로그램 운영”)	160,000	160,000	-	계속
어르신 체육활동 지원	100,000	75,000	△25,000	자치구당 지원금 감액 (4백만원 → 3백만원)
장애인 생활체육지도자 육성 지원 (구 “찾아가는 생활체육서비스 사업”)	576,148	586,555	10,407	급여인상분 반영에 따른 수당증액
승마 체험교육 지원 사업	200,000	-	△200,000	종료
<b>시민체육공간 확충</b>	<b>4,425,600</b>	<b>4,078,800</b>	<b>△346,800</b>	
야구장 시설 개보수 등 시설관리	3,300,000	2,920,000	△380,000	환경개선공사 등 시설 개보수 수요 감소
고척스카이돔 시설 개선	1,125,600	1,158,800	33,200	안전 및 노후 시설 교체에 따른 증액
<b>시민생활체육 진흥발전 (체육진흥과)</b>	<b>2,863,307</b>	<b>2,623,734</b>	<b>△239,574</b>	
<b>생활체육 활성화</b>	<b>2,863,307</b>	<b>2,623,734</b>	<b>△239,574</b>	
생활체육지도자 육성지원	2,518,615	2,547,734	29,426	급여인상분 반영에 따른 수당증액
전통종목 강습 및 대회운영 (구 “생활체육진흥 프로그램 운영”)	125,000	56,000	△69,000	코로나19로 인한 사업축소에 따른 감액
서울시 어르신 축구대회 개최 지원	50,000	20,000	△30,000	코로나19로 인한 사업축소에 따른 감액
찾아가는 스포츠검진센터 운영	170,000	-	△170,000	종료
<b>행정운영경비</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	-	
<b>기본경비</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	-	
<b>기금관리비</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	-	

사 업 명	2021년	2022년	증감	비 고
일반예산(재무활동)	1,669,466	696,474	△972,992	
내부거래지출	-	-	-	
예탁금	-	-	-	
보전지출	1,669,466	696,474	△972,992	
여유자금 예치	1,669,466	696,474	△972,992	

## 2. 검토의견

- 기금은 일반회계나 특별회계와 달리 ‘기금운용계획(안)’을 통해 재정의 사용규모만 지방의회의 승인을 받아 집행기관에게 재정운용의 탄력성을 부여하여 각 목적사업에 신속히 대처할 수 있도록 하고 있음.
- 체육진흥기금은 잠실야구장과 서남권 돐구장의 '21년도 광고권 수입 150억 9천6백만원의 60%인 90억 5천8백만원을 일반회계 출연금으로 편성하고 이자수입과 예치금회수금을 포함하여 총 114억 8천3백만원이 편성됨.

### 《잠실야구장·서남권 돐구장의 광고권 수입액》

- 총 광고사용 허가 수입('21) : 15,096,000천원
  - 산출내역 : 12,746,000천원(잠실야구장 수입) + 2,350,000천원(고척돐 수입)
- 2022년도 체육진흥기금 전입금(일반회계 출연금) : 9,057,600천원
  - 산출근거 : 「서울시 체육진흥기금 운용 조례」 제3조제2항  
(일반회계 출연금 : 전년도 잠실야구장 및 서남권 돐구장 광고권 수입의 60% 이상)
  - 산출내역 : 15,096,000천원('21년 광고사용허가 수입) × 60%

현재의 추세로 기금을 운용할 경우 '23년 연도말 조성액은 515억 9천 7백만원으로 통합재정안정화기금 예탁금(523억 22백만원)이하로 감소될 것으로 예측되고

(단위:백만원)

	조성액				집행액	조성액과 집행액의 차액	연도말 조성액
	계	전입금	이자수입	기타수입			
2021년도(추정)	10,770	9,704	1,066	0	11,489	△719	53,991
2022년도(추정)	9,813	9,057	756	0	10,790	△973	53,018
2023년도(추정)	9,813	9,057	756	0	10,790	△973	52,045

※ '23년도 조성액과 집행액은 '22년도와 동일하다고 가정

동 기금 조례 제8조제2항<sup>37)</sup>에 따라 지출규모가 지속적으로 증가할 경우 기금운용 자체가 불가능해질 수 있다는 우려가 있음.

동 기금의 가장 큰 재정자원이 되는 잠실야구장과 서남권 돐구장 광고권 사용료는 시설 간 사용료 산출 방법<sup>38)</sup>에 따라 편차가 큰 상황임.

#### < 잠실야구장 광고권 허가 및 사용료 현황(2000년~현재)>

(단위 : 백만원)

구 분	'00 ~ '11년 (제1기~제4기)	'12~'13년 (제5기)	'14~'16년 (제6기)	'17~'19년 (제7기)	'20~'22년 (제8기)
계약방법	수익계약 (연고구단)	공개경쟁입찰 (市 직접발주)	공개경쟁입찰 (市 직접발주)	수익계약 (연고구단) * 제3자 사용수익허가	수익계약 (연고구단) * 제3자 사용수익허가
연간사용료	1,500~2,410	7,220	10,350	11,008	12,746

37) 적립기금 총액이 500억원 미만인 경우에는 운용하지 아니한다

38) 광고권 사용료 산출방법('21년 잠실야구장 12,746백만원, 고척돐구장은 2,350백만원)

- ▶ 잠실야구장 : 감정평가액·구단 각각 평가 후 산술평균 + 공개경쟁입찰을 통한 추가수익의 50%
- ▶ 고척돐구장 : 감정평가액·구단 각각 평가 후 산술평균

<고척돔구장 광고권 허가 및 사용료 현황(2016년~현재)>

(단위 : 백만원)

구 분	2016	2017	2018	2019	2020	2021
계약방법	수익계약	수익계약	수익계약	수익계약	수익계약	수익계약
사용료	2,940	3,463	3,470	3,345	3,428	2,350

잠실야구장의 경우 市로부터 광고권 사용 허가를 받은 연고구단이 공개경쟁입찰을 통해 선정된 제3자(광고대행업체)에게 광고권 사용·수익 허가를 위탁하고 있으며 광고권 사용료는 감정평가액과 공개경쟁입찰을 통한 추가수익의 50%를 합하여 사용료를 산출하고 있음. 반면 서남권 돔구장은 감정평가액만으로 광고권 사용료를 산출하고 있음. 따라서 시 세수를 늘리고 다시 체육진흥기금으로 환원되는 선순환을 위해 두 시설 간 사용료 격차를 줄이는 방안을 모색해야 할 것임.

- 세부사업 중 신규로 편성된 ‘k4리그 참가 시민구단 지원’사업 1억원은 서울의 세미프로 축구팀 지원을 통해 자치구 기반 프로스포츠 창단 및 활동을 활성화하는 것으로 「서울특별시 체육 진흥 조례」 에도 관련 내용 개정을 앞두고 있어 편성이 타당하다고 보여짐.

<세부 산출근거>

과목구분	2021년 예산	2022년 예산(안)
자치단체경상보조금		○ K4리그 참가 시민구단 지원 = 100,000천원 - 전지훈련 및 대회참가비 등 지원 50,000천원*2팀 = 100,000천원

<서울시 연고 프로축구팀 현황>

참가리그	구단명	창단 연도	홈구장	운영주체
K리그1	FC서울	1983	서울월드컵경기장	GS스포츠
K리그2	서울 이랜드FC	2014	잠실종합운동장	이랜드그룹
K4	서울 노원 유나이티드FC	2007	노원마들스타디움	시민구단
	서울중랑축구단	2012	중랑구립잔디운동장	법무법인 코러스

○ 한편 인건비성 사업비 증액으로 기금 수요가 계속 증가됨에 따라 '21년 까지만 자치구체육회·자치구체육회의 사무국장 수당과 시체육회·시 장애인체육회의 생활체육지도자 처우개선 사업 등을 기금으로 편성 하고 '22년부터 일반회계로 전환하여 기금운용의 탄력성을 확보할 계획이었으나 '22년도 역시 총 사업비의 31.5%인 34억 1천5백만원이 인건비성 사업으로 편성됨. 이에 대한 개선노력이 시급함.

○ 체육진흥기금은 관광체육국내 예상치 못한 사업들을 적시에 수행할 수 있는 장점도 있으나 임의적, 편의적으로 방만하게 운영될 수 있는 문제점도 있으며,

기금의 여유자금을 대폭 확대할 경우, 자칫 주머니돈으로 여기며 재정의 방만한 운영을 야기하고 지방재정의 건전성에 부정적인 영향을 미칠 우려가 있음.

따라서 기금운영 계획의 방향성을 명확하게 설정하여 재정운영의 탄력성과 건전성을 확보하고, 충실한 '기금운용계획(안)'을 통해 잦은 변경을 지양하고 지방의회의 예산권을 침해하지 않도록 주의해야 할 것으로 사료됨.



## IV. 총괄검토의견

- 2022년도 관광체육국 소관 세입예산안은 전년도 세입예산 1,157억 2천4백만원 대비 23.7%인 274억 4백만원이 감액된 883억 2천만원으로 편성되었음.

이는 잠실주경기장 리모델링 추진과 코로나19의 영향으로 인해 공유재산임대료와 입장료수입 등 각종 체육시설 관련 세입이 줄어들었으며, 국고보조금 및 국가균형발전특별회계보조금이 사업의 종료 등으로 인해 큰 폭으로 줄어든 영향이 주요했음.

- 2022년도 관광체육국 소관 세출예산안은 전년도 2,607억 4천5백만원 대비 17.2%인 447억 9천3백만원이 감액된 2,159억 5천2백만원이 편성되었으며, 이는 서울시 전체 세출예산안 44조 7,485억원의 0.48%에 해당함.

신규사업은 시장역점사업인 서울 페스타 2022, 서울 뷰티페스티벌 등과 체육시설 신규 건립지원 등 총 11개 사업 103억 1백만원이 편성되었고, 종료사업은 코로나19로 인해 전국생활체육대축전처럼 행사가 취소된 사업과 시설건립 완료를 포함해 총 23개 182억 9천1백만원임.

“서울 페스타 2022 개최”의 경우, ‘서울 E-Prix 2021’의 지속적인 연기에 따라 함께 2022년도에 개최할 예정으로 개최식과 한류 콘서트를 골자로 하고 있음. 동 사업은 신규 편성된 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최”와 동기간에 추진하여 관광객 신규 창출을 달성하고자 하나, 민간기업의 대형이벤트를 행정·재정적 지원을 한다는 논란을 피하기는 어려울

것으로 사료됨.

“서울 뷰티관광 페스티벌 개최”는 「서울비전 2030」 핵심정책인 ‘세계 뷰티산업허브 구축’의 일환으로 편성된 경제정책실 소관 “뷰티 도시 서울 추진(43억 5천만원)” 등과 연계된 사업임.

관광체육국 관광분야(관광정책과, 관광산업과)의 특이사항은 총 세출 예산의 19.1%인 129억 2천2백만원이 직접 추진 사업이 아닌 보조금 성격의 사업으로 편성되어 있다는 것인데, 그 중 특히 공기관등에대한 경상적위탁사업비(2022년 95억 6백만원 편성)의 경우 관광과 관련된 서울시 공사·공단·출자·출연기관이 서울관광재단이 유일하기 때문에 대부분 재단의 대행사업으로 편성되고 있고, 서울관광재단의 행정적 낭비 폐해와 고용 불안정 등을 유발하고 있음.

체육분야의 예산도 '20년 코로나19 사태 발생이후 각종 대회취소와 생활체육지도자의 온라인 활동 등으로 소극적 대응을 하면서 추경을 통해 감추경 하기에 급급했고, 시민들의 위축된 생활체육활동을 활성화 시키기 위한 노력은 미미함.

코로나19로 인해 확대, 축소, 폐지하는 예산 사이에 명확한 기준과 근거가 없으며, 여전히 생활체육대축전과 같은 메가 이벤트성 체육행사 등 전형적인 관주도의 예산을 편성한 후, 시민공감대를 얻고자 또 다시 막대한 홍보예산을 투입하고 있는 실정임.

한편 서울월드컵경기장, 고척스카이돔, 장충체육관을 위탁운영하고 있는 시설공단의 경우 근본적으로 자율·책임 관리운영의 기반이 취약하며, 이로 인해 효과적인 관리를 위한 예산 활용의 적시성과 실효성을 확보

하기 어려운 한계를 지니고 있고 시설공단이 관리운영(대행)하고 있는 체육시설에 대한 시민들의 높아지는 수요와 요구를 적극적으로 반영하지 못하여 시민들의 체육시설 이용만족도는 매우 낮은 수준을 기록하고 있어 개선이 필요함.

- 관광진흥기금은 서울관광긴급지원계정과 서울관광플라자계정으로 운영되고 있으며, 2019년 설치 당시 매년 300억원씩 조성하기로 하였으나 2022년 서울관광긴급지원계정 20억원, 서울관광플라자계정 1억 6천만원으로 계획에 훨씬 못미치는 수준이 편성되었음. 특히 서울관광플라자계정의 경우 편성 추이와 중기지방재정계획의 수립현황을 살펴보면 서울관광플라자 건립의 사업 추진에 제동이 걸린 것으로 추측됨.
- 체육진흥기금은 기금의 주 재원이 되는 잠실야구장과 서남권돔구장의 사용료 산출방식에 따라 격차가 큰 바, 市 세수를 늘리고 다시 체육진흥기금으로 환원되는 선순환을 위해 두 시설 간 사용료 격차를 줄이는 방안을 모색해야 할 것임.

언제까지 지속될지 모르는 위드코로나 시대에 관광분야와 체육분야에서 시민의 건강한 여가생활을 위해 새로운 패러다임을 제시할 수 있는 정책을 강구하고 유사한 사업예산에 이중, 과다편성으로 혈세가 낭비되지 않도록 노력해줄 것을 당부하는 바임.

# 참고자료

## (1) 2021년도 집행률 70% 미만 사업목록

(22건, '21.11.22. 기준)

부서명	세부사업명	예산현액 (A)	지출현황		부진사유 및 향후계획
			원인행위액 (B)	집행률 (B/A)	
관광정책과	서울관광거버넌스 운영	665,332	458,859	69.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회적거리두기에 따른 서울관광 민관 거버넌스 운영횟수 축소 및 비대면 회의 진행으로 사업비 감소</li> <li>○ 코로나19 확산으로 인해 관광 관련 주요 사업 및 행사가 4분기에 집중 편성돼 있어, 위드코로나 시행 시기에 맞춰 집행 예정</li> <li>* 관광정책 홍보비 300백만원 중 180백만원 4분기 집행 예정</li> </ul>
관광정책과	서울관광플라자 조성	185,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (명시이월) 사업성 향상을 위한 세운4구역 사업시행변경인가 일정지연('21.5월-'21.10월말 처리예정)에 따른 조성(매입) 규모 미확정으로 타당성 조사의뢰 시점을 불가피하게 '22.1월로 연기</li> </ul>
관광산업과	외국인 환승관광 지원사업	30,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외국인 환승관광 지원사업은 외국인 환승객 대상으로 인천공항공사가 주관, 서울시, 문화체육관광부가 지원하는 사업으로,</li> <li>○ 코로나19로 인해 지난해 4월부터 인천공항 환승관광 사업이 전면 중단, 감염병 재확산 지속 등 사태가 장기화되어 추진 유보 중임</li> <li>※ 인천공항공사 사업추진 재개 여부 계속 모니터링 중</li> </ul>
체육정책과	고척스카이돔 운영	8,783,922	5,997,160	68.3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연말 전액 집행예정</li> </ul>
체육정책과	장충체육관 운영	2,342,818	1,585,971	67.7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연말 전액 집행예정</li> </ul>
체육정책과	서울 어울림체육센터 건립	6,922,891	2,965,063	42.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 착공연기에 따른 공사비 및 감리비 3,950백만원 2022년도 사업비로 명시이월 예정</li> <li>- 15백만원 추가 집행예정</li> <li>※ 중앙투자심사 결과('21.8.) 조건부 통과(착공전 2단계심사)되어 착공연기('21.10.-'22년 5월)</li> </ul>
체육정책과	광장동 체육시설부지 개발	236,568	36,568	15.5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기본 계획 수립 관련 광진구 협의 지연으로 행안부 타당성 조사 수수료 200백만원 불용</li> <li>- 기본계획 수립 용역 과정에서 1개동 다수 시설 집약배치에 따른 구조 안전성 확보 및 유지관리 곤란 등의 문제 대두되어 추가 협의 필요</li> </ul>
체육정책과	내곡지구 체육시설부지 복합체육관 건립	208,350	43,350	20.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자체 타당성 조사 결과 경기장 건립 부적합하여 사업중단으로 행안부 타당성조사 수수료 165백만원 불용</li> </ul>

부서명	세부사업명	예산현액 (A)	지출현황		부진사유 및 향후계획
			원인행위액 (B)	집행률 (B/A)	
체육진흥과	가족스포츠 활성화	180,000	50,000	27.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가족스포츠 강습프로그램 중 청소년 스키캠프 (12.3~12.5.), 스케이팅 교실(12.18. ~ 12.19.) 운영 예정</li> <li>○ 파크골프교실 및 가족스포츠캠프는 장소 대관 불가 및 가족 참여 레크리에이션 추진 곤란으로 사업 취소</li> </ul>
체육진흥과	국고보조금 반환	405,714	53,988	13.3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 생활체육지도자 배치 및 활동 지원 사업 문체부 정산 확정 이전으로 확정 후 12월 국고보조금 반납 예정</li> </ul>
올림픽추진과	IOC 올림픽 유치 심사 대응	589,000	191,065	32.4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부진사유 : 2032 하계올림픽 개최지로 호주 브리즈번 확정(2021.7)</li> <li>○ 명시이월 사업인 2032 서울-평양 하계올림픽 유치 신청서 제작 용역(타절 준공) 집행잔액 212백만원 불용 예정</li> <li>○ 국제스포츠 이벤트 유치를 위한 국내외 여건조사 용역 (100백만원), IOC 와의 화상회의 개최(80백만원), 세계올림픽도시연합 연회비(7백만원) 연내 집행 예정</li> </ul>
올림픽추진과	2032 올림픽 유치 공감대 확산	83,345	2,000	2.4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부진사유 : 2032 하계올림픽 개최지로 호주 브리즈번 확정(2021.7)</li> <li>○ 2032 서울-평양 올림픽 유치 홍보영상 제작 및 디자인 기획 용역 타절로 인한 집행잔액(81백만원) 불용 예정</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 경기운영부 지원	1,000,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 재확산으로 인한 대회 취소('21.9.)로 사업비 전액 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 운영지원	900,000	19,310	2.1%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나 확산에 따른 방역 위험도를 고려,</li> <li>○ 2021 전국생활체육대축전 취소 결정('21.9.)으로 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 홍보	500,000	86,043	17.2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 재확산으로 인한 대회 취소로 사업 미추진 및 집행잔액 413백만원 불용</li> <li>- 상징물 개발 : 38,000천원 기 집행</li> <li>- 홈페이지 구축 : 40,850천원 기 집행</li> <li>- 전문가 자문회의 : 3,000천원 기 집행</li> <li>- 홍보 시설물 설치 : 5,000천원 집행 예정</li> </ul>

부서명	세부사업명	예산현액 (A)	지출현황		부진사유 및 향후계획
			원인행위액 (B)	집행률 (B/A)	
올림픽추진과	전국생활체육대축전 교통통제 및 주차관리	200,000	95,600	47.8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전국대축전의 원활한 진행을 위해 선수단 등에게 개·폐회식 주차지원·교통통제, 60개 경기장 및 주변 주차장을 지원하는 사업으로,</li> <li>○ 코로나19 재확산으로 인한 대회 취소('21.9.)로 사업비 일부 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 소방·구급·안전 지원	430,200	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나 확산에 따른 방역 위험도를 고려, 2021 전국생활체육대축전 취소 결정('21.9.)으로 전액 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 시·도 선수단 환영 및 수송차량 지원	132,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전국대축전에 참가하는 선수단의 환영 및 수송을 위한 차량을 지원하는 사업으로,</li> <li>○ 코로나-19 확산 방지를 위한 행사 취소로 전액 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 안내 및 임시시설 설치	230,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나 확산에 따른 방역 위험도를 고려,</li> <li>○ 2021 전국생활체육대축전 취소 결정('21.9.)으로 전액 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 자원봉사자 모집 운영	350,000	66,059	18.9%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전국대축전 경기 운영 지원을 위한 자원봉사자 모집, 교육 및 운영을 추진하는 사업으로,</li> <li>○ 코로나19 확산방지를 위한 행사 취소로 사업비 및 인건비 일부 불용</li> </ul>
올림픽추진과	전국생활체육대축전 D-DAY 기념행사 및 강·장 문화이벤트 운영	70,000	0	0.0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 재확산으로 인한 대회 취소('21.9.)로 사업비 전액 불용</li> </ul>
체육시설 관리사업소	생활체육강습교실 운영	139,533	66,356	47.6%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시간강사 임금 및 기간제 공사 성과급 지출시기 미도래로 인한 집행률 저조로 연말까지 95% 이상 집행예정</li> </ul>

(2) 2021년도 주요 재정사업 평가 결과 현황

부서	세부사업명	평가 구분	예산 ('20년)	최종	
				등급	점수
관광정책과	서울관광거버넌스 운영	기타	901	보통	75
관광정책과	관광특구 활성화 및 현대분위기 조성	기타	800	보통	77
관광정책과	MICE 유치 및 개최 지원	기타	4,750	매우우수	90
관광정책과	서울형 여행바우처 지원 사업	기타	1,100	미흡	69
관광산업과	우수 관광상품 개발 운영지원	기타	1,200	보통	79.5
관광산업과	서울이야기 발굴 및 확산	기타	711	보통	79
관광산업과	서울 도보해설관광 코스 운영	기타	520	보통	79
관광산업과	서울 문화관광해설사 운영	기타	682	보통	79
관광산업과	의료관광 활성화	기타	1,927	보통	79
관광산업과	한류관광 활성화	기타	520	우수	88
관광산업과	태권도 상설공연화 지원	행사	337	우수	84
체육정책과	서울 어울림체육센터 건립	투자	1,518	매우우수	91
체육정책과	서울특별시장장애인체육회 육성	기타	2,105	미흡	68.4
체육정책과	서울특별시 직장운동경기부 운영	기타	15,084	보통	79
올림픽추진과	IOC 올림픽 유치 심사 대응	기타	927	미흡	60

(3) 코로나19 이후 서울 소재 여행사 자치구별 폐업내역('20.1.20~'21.9.30)

연 번	구 분	국내여행업	국내외여행업	종합여행업	소계
총 계		145	287	294	726
1	종로구	18	58	44	120
2	중구	20	34	30	84
3	용산구	1	1	1	3
4	성동구	2	7	1	10
5	광진구	3	5	5	13
6	동대문구	2	4	1	7
7	종랑구	2	7	1	10
8	성북구	-	-	-	-
9	강북구	1	1	-	2
10	도봉구	2	2	1	5
11	노원구	1	1	1	3
12	은평구	3	4	3	10
13	서대문구	0	2	4	6
14	마포구	14	26	42	82
15	양천구	2	6	2	10
16	강서구	5	8	12	25
17	구로구	7	7	29	43
18	금천구	-	3	1	4
19	영등포구	10	22	34	66
20	동작구	1	2	2	5
21	관악구	1	4	4	9
22	서초구	10	10	8	28
23	강남구	27	57	53	137
24	송파구	12	15	15	42
25	강동구	1	1	-	2



(4) 서울 소재 호텔업 폐업 현황(2020.1.1.~2021.9.30.)

자치구	등록현황 ( '21. 9월말 기준)	폐업현황 ( '20. 1월 ~ '21. 9월)
계	464	30
강 남	66	8
강 동	4	0
강 북	5	0
강 서	22	1
성 북	15	0
도 봉	12	0
관 악	15	0
광 진	11	0
구 로	1	0
금 천	3	0
동대문	13	0
동 작	4	0
마 포	23	2
서대문	11	0
서 초	12	3
성 동	6	1
노 원	5	0
송 파	22	2
양 천	1	0
영등포	34	2
용 산	16	0
은 평	12	1
중 구	44	4
종 로	104	6
중 랑	3	0

(5) 서울특별시-FEK-KBS 업무협약서(21.6.18.)

「SEOUL E-PRIX 2022」 및 「SEOUL FESTA 2022」 성공 개최를 위한  
**서울특별시 - 포물리이코리아 - 한국방송공사 간 업무협약서**

서울특별시(이하 “서울시”), 포물리이코리아 유한회사(이하 “FEK”), 한국방송공사(이하 “KBS”)는 「SEOUL E-PRIX 2022」 및 「SEOUL FESTA 2022」의 성공적인 개최를 위해 다음과 같이 협약을 체결한다.

**제1조 (목적)**

본 협약은 FEK에서 개최하는 「SEOUL E-PRIX 2022」와 이와 연계하여 서울시에서 개최하는 「SEOUL FESTA 2022」의 성공적인 개최를 통하여 서울의 관광산업 및 경제가 활성화될 수 있도록 서울시, FEK, KBS가 상호 협력함을 목적으로 한다.

**제2조 (주요 협력사항)**

서울시와 FEK, KBS는 제1조의 목적을 달성하기 위해 다음 사항에 대해 상호 협력한다.

- 2.1. 서울시와 FEK는 2022년 잠실종합운동장 등에서 개최하는 「SEOUL E-PRIX 2022」 및 「SEOUL FESTA 2022」의 성공적 개최를 위해 협력한다. 이를 위해 서울시는 다양한 행정적 지원을 적극 추진한다.
- 2.2. 서울시와 KBS는 「SEOUL E-PRIX 2022」, FEK와 KBS는 「SEOUL FESTA 2022」의 중계, 방송 제작 및 국내외 홍보 등에 있어 상호 협력한다.

**제3조 (세부사항 협의)**

본 협약서에 명시되지 아니한 구체적인 사항이나 이견이 있는 사항에 대해서는 상호 협의하여 정한다.

**제4조 (협약의 효력)**

본 협약은 상호 협력사항을 정한 것으로 어떠한 법적 구속력을 가지지 아니하며, 본 협약의 효력은 「SEOUL E-PRIX 2022」 및 「SEOUL FESTA 2022」 행사 종료 시까지로 한다. 단, 본 협약은 상호 서면 합의에 따라 연장될 수 있다.

서울시와 FEK, KBS는 위와 같은 사항에 대하여 협약하며, 이를 증명하기 위해 본 협약서를 3부 작성하여 각 1부씩 보관한다.

2021년 6월 18일



서울특별시  
시장 오세훈



포물레이코리아 유한회사  
대표 문재인



한국방송공사  
사장 양승동

(6) 2022년 제26차 ANOC 총회 개최 예산(안)

## 제25차 ANOC 총회 소요예산(안)

□ 총 액 : 2,500백만원

- 서울특별시: 1,250백만원 (임차료 750백만원/일반수용비100백만원/사업추진비400백만원)
- 대한체육회: 1,250백만원 (여비 530백만원/일반수용비620백만원/인건비100백만원)

(단위 : 원)

사업명	목	세목	금액	산출내역	비고
ANOC 총회	계	계	2,500,000,000원		
	운영비	임차료	750,000,000	1. 임차료 750,000,000 ○ 행사장 임차 및 조성 등 650,000,000 ○ 차량 임차 등 100,000,000	서울특별시 예산
		일반수용비	100,000,000	2. 운영비 100,000,000 ○ 프로그램 운영비 등 90,000,000 ○ 안전대책비 등 10,000,000	
	업무추진비	사업추진비	400,000,000	3. 사업추진비 400,000,000 ○ 참가자 오찬 등 320,000,000 ○ 참가자 운영비 등(커피브레이크,생수,다과 등) 80,000,000	
	여비	국외여비	530,000,000	4. 국외여비 530,000,000 ○ 참가자 숙박 등 530,000,000	대한체육회 예산
	운영비	일반수용비	620,000,000	5. 조직위원회 운영비 300,000,000 ○ 준비사무국 운영 등 60,000,000 ○ 사무국 설치 등 90,000,000 ○ 의무실 운영 등 30,000,000 ○ 행사요원 운영 등 120,000,000 6. 물품제작비 320,000,000 ○ 거치물 등 50,000,000 ○ 홍보물 등 100,000,000 ○ 인쇄비 등 50,000,000 ○ 총회물품 등 120,000,000	
	인건비	일용임금	100,000,000	7. 물품제작비 100,000,000 ○ 단기고용인력 등 20,000,000 ○ 차량기사 등 80,000,000	