

# 현 안 업 무 보 고

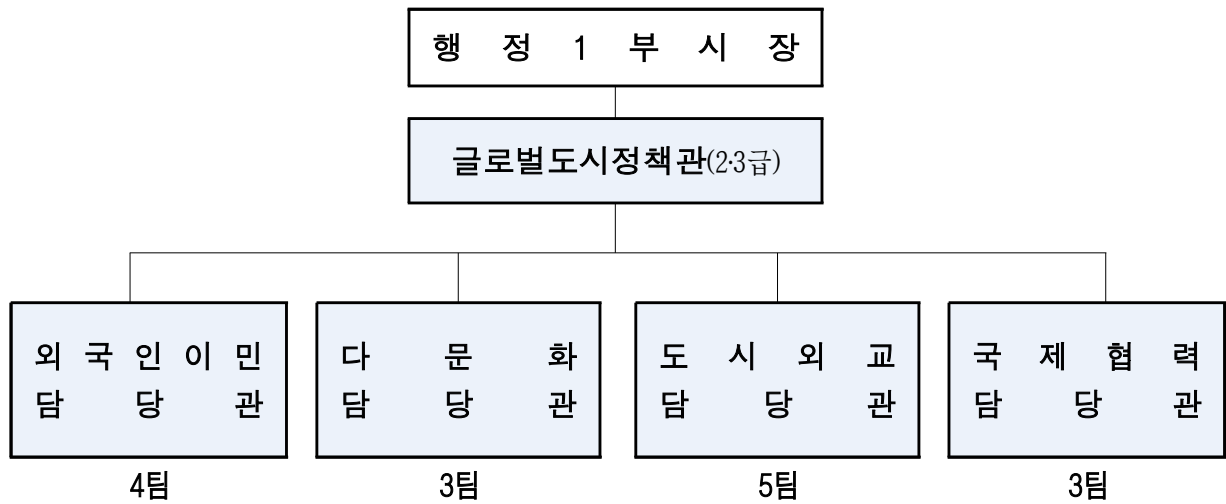
2026. 4.

글로벌도시정책관

# I. 일 반 현 황

## 조직현황 - 1정책관·4담당관·15팀

(’26.3.31.기준)



## 인력현황 - 정원 74명 / 현원 73명 [△1]

(’26.3.31.기준)

| 구 분        | 계     | 일반직   |                     |       |       |       |      | 임기제   | 별정직 | 관리<br>운영 |
|------------|-------|-------|---------------------|-------|-------|-------|------|-------|-----|----------|
|            |       | 계     | 4급이상                | 5급    | 6급    | 7급    | 8급이하 |       |     |          |
| 계          | 74/73 | 58/57 | 4/4                 | 18/18 | 17/16 | 19/18 | 0/1  | 14/14 | 1/1 | 1/1      |
| 외국인이민담당관   | 19/19 | 18/18 | 2/2                 | 5/5   | 5/6   | 6/5   | －    | 1/1   | －   | －        |
| 다 문화 담 당 관 | 15/16 | 14/15 | 1/1                 | 4/4   | 4/4   | 5/6   | －    | 1/1   | －   | －        |
| 도시외교담당관    | 25/23 | 15/13 | (1/1) <sup>1)</sup> | 5/5   | 5/3   | 5/5   | －    | 8/8   | 1/1 | 1/1      |
| 국제협력담당관    | 15/15 | 11/11 | 1/1                 | 4/4   | 3/3   | 3/2   | 0/1  | 4/4   | －   | －        |

※ 정원 외 : 시간선택제임기제 4명 (도시외교담당관 1명, 다문화담당관 3명)

1) 임기제지방서기관(개방형)

## 주요기능

| 구 분           | 담 당 업 무                                                                                                                     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 외국인이민담당관      | <ul style="list-style-type: none"> <li>인구구조 변화에 대비한 외국인·이민정책 수립</li> <li>- 외국인·이민정책 총괄, 외국인 인력 유치, 외국인 유학생 정책 수립</li> </ul> |
| 다 문 화 담 당 관   | <ul style="list-style-type: none"> <li>외국인주민 다문화가족의 정착, 사회통합 지원</li> <li>- 서울시 외국인 주민 및 다문화 가족정책, 정주여건 개선 등</li> </ul>      |
| 도 시 외 교 담 당 관 | <ul style="list-style-type: none"> <li>국제교류 업무 총괄 및 지역 교류</li> <li>- 도시외교 및 해외출장 총괄, 국제기구 회의 교류·협력 등</li> </ul>             |
| 국 제 협 력 담 당 관 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ODA사업 총괄 및 지역 교류</li> <li>- 서울형 ODA사업 추진, 우수정책 해외진출 지원 등</li> </ul>                  |

## 소관조례

| 연번 | 관련 자치법규                       | 소관부서          |
|----|-------------------------------|---------------|
| 1  | 서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례     | 다 문 화 담 당 관   |
| 2  | 서울특별시 명예시민증 수여 조례             | 도 시 외 교 담 당 관 |
| 3  | 서울특별시 서울관 설치운영에 관한 조례         |               |
| 4  | 서울특별시 국제 정책고문의 설치 및 운영에 관한 조례 |               |
| 5  | 서울특별시 도시외교 증진에 관한 조례          |               |
| 6  | 서울특별시 국제개발협력에 관한 조례           | 국 제 협 력 담 당 관 |
| 7  | 서울시 국제개발협력기금의 설치 및 운용에 관한 조례  |               |

## 위원회 현황

| 연번 | 위원회명                          | 주요기능                                                                                                | 위원수                            |
|----|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1  | 외 국 인 주 민 및 다 문 화 가 지 원 협 의 회 | <ul style="list-style-type: none"> <li>서울시 외국인주민 및 다문화가족지원 정책에 대한 심의 및 의견을 수렴</li> </ul>            | 15명<br>(행정1부시장, 글로벌도시정책관, 위촉직) |
| 2  | 국 제 협 력 기 금 기 금 운 용 심 의 위 원 회 | <ul style="list-style-type: none"> <li>기금운용계획 및 기금지출 대상사업, 규모 결정</li> <li>기금운용 성과분석 및 결산</li> </ul> | 8<br>(글로벌도시정책관, 위촉직)           |

## 예산현황

### ○ 총괄현황

(단위 : 백만원 / '26.3.31. 기준)

| 구 분             | 본예산    | 예산현액<br>(A) | 집행액<br>(B) | 집행률(%)<br>(B/A) |
|-----------------|--------|-------------|------------|-----------------|
| 계               | 52,332 | 54,541      | 25,286     | 46.4%           |
| 외 국 인 이 민 담 당 관 | 8,746  | 8,771       | 3,646      | 41.6%           |
| 다 문 화 담 당 관     | 33,834 | 34,018      | 19,629     | 57.7%           |
| 도 시 외 교 담 당 관   | 2,170  | 2,170       | 803        | 37.0%           |
| 국 제 협 력 담 당 관   | 7,582  | 7,582       | 1,208      | 15.9%           |

### ○ 세부내역

(단위 : 백만원 / '26.3.31. 기준)

| 세 부 사 업 명             | 본예산    | 예산현액<br>(A) | 집행액<br>(B) | 집행률<br>(B/A) |
|-----------------------|--------|-------------|------------|--------------|
| 글로벌도시정책관 계(45개)       | 52,332 | 54,541      | 25,286     | 46.4%        |
| 외국인이민담당관(11개)         | 8,746  | 8,771       | 3,646      | 41.6%        |
| 서울글로벌센터 운영            | 2,814  | 2,814       | 1,399      | 49.7%        |
| 외국인 비자 등 제도 개선        | 84     | 84          | -          | 0.0%         |
| 30일간의 서울일주            | 290    | 290         | 136        | 46.7%        |
| 서울 글로벌유학생 지원센터 운영     | 268    | 293         | 30         | 10.2%        |
| 서울 테크 스칼러십            | 818    | 818         | 277        | 33.8%        |
| 서울 유학 박람회             | 245    | 245         | -          | 0.0%         |
| 외국인 정책·정주 성공사례 콘텐츠 제작 | 155    | 155         | 29         | 18.5%        |
| 외국인학교 지원 육성           | 76     | 76          | -          | 0.0%         |
| 서울글로벌센터빌딩 운영 관리       | 3,487  | 3,487       | 1,708      | 49.0%        |
| 외국인 정책 추진을 위한 조직관리    | 367    | 367         | 31         | 8.5%         |
| 기본경비                  | 142    | 142         | 38         | 26.6%        |

| 세 부 사 업 명                   | 본예산    | 예산현액<br>(A) | 집행액<br>(B) | 집행률<br>(B/A) |
|-----------------------------|--------|-------------|------------|--------------|
| 다문화담당관 계(20개)               | 33,834 | 34,018      | 19,629     | 57.7%        |
| 외국인주민 지원시설 설치·운영            | 6,088  | 6,088       | 3,136      | 51.5%        |
| 서울시글로벌청소년교육센터 운영            | 808    | 808         | 471        | 58.3%        |
| 이주민 인권보호 및 생활지원             | 60     | 60          | 18         | 30.6%        |
| 외국인주민 정책 참여                 | 40     | 40          | 3          | 6.8%         |
| 서울시 외국인포털사이트 고도화            | -      | 184         | -          | 0.0%         |
| 자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)       | 11,167 | 11,167      | 8,934      | 80.0%        |
| 자치구 가족센터 운영 지원(다문화가족)(자체)   | 2,705  | 2,705       | 1,623      | 60.0%        |
| 다문화가족 특성화사업 운영              | 6,065  | 6,065       | 2,426      | 40.0%        |
| 서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영     | 265    | 265         | 143        | 53.9%        |
| 서울시 가족센터(다문화가족 거점센터) 운영(자체) | 453    | 453         | 251        | 55.2%        |
| 다문화가족 자녀성장 지원               | 553    | 553         | 236        | 42.7%        |
| 다문화가족 맞춤형 돌봄서비스 제공          | 242    | 242         | 169        | 69.7%        |
| 문화 다양성 이해교육 운영              | 67     | 67          | 13         | 19.2%        |
| 서울이주여성상담센터 운영지원             | 899    | 899         | 278        | 31.0%        |
| 폭력피해 이주여성 상담소 운영지원          | 367    | 367         | 184        | 50.0%        |
| 폭력피해 이주여성 보호시설 운영지원         | 3,862  | 3,862       | 1,649      | 42.7%        |
| 폭력피해 이주여성 보호시설 안전보강         | 84     | 84          | 44         | 52.5%        |
| 폭력피해 이주여성 보호시설 입소자 지원       | 24     | 24          | 7          | 27.8%        |
| 국고보조금 반환                    | 46     | 46          | 26         | 57.6%        |
| 기본경비                        | 37     | 37          | 19         | 50.0%        |

| 세 부 사 업 명          | 본예산          | 예산현액<br>(A)  | 집행액<br>(B)   | 집행률<br>(B/A) |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>도시외교담당관(8개)</b> | <b>2,170</b> | <b>2,170</b> | <b>803</b>   | <b>37.0%</b> |
| 도시외교 역량강화          | 573          | 573          | 116          | 20.3%        |
| 서울시 외국인명예시민 선정     | 79           | 79           | 1            | 1.6%         |
| 서울세계도시문화축제         | 647          | 647          | 310          | 48.0%        |
| 도시교류협력행사           | 237          | 237          | 33           | 14.1%        |
| 시도지사협의회 국제화 참여 분담금 | 277          | 277          | 277          | 100.0%       |
| 해외도시 교류협력행사        | 203          | 203          | 27           | 13.1%        |
| 국제교류 활성화           | 74           | 74           | 19           | 25.0%        |
| 기본경비               | 80           | 80           | 20           | 25.0%        |
| <b>국제협력담당관(6개)</b> | <b>7,582</b> | <b>7,582</b> | <b>1,208</b> | <b>15.9%</b> |
| 시티넷 사무국 운영지원원      | 854          | 854          | 326          | 38.2%        |
| 국제기구 교류협력 및 활동 지원  | 521          | 521          | 434          | 83.2%        |
| 국제개발협력 기반강화        | 455          | 455          | 16           | 3.4%         |
| 국제개발협력 전담조직 운영     | 1,527        | 1,527        | 422          | 27.6%        |
| 국제개발협력기금 전출금       | 4,183        | 4,183        | -            | 0.0%         |
| 기본경비               | 42           | 42           | 10           | 25.0%        |

## II. 주요 동향

### 외국인 관련 주요 지표 현황

| 주요 지표         | 전국 (A) | 서울 (B) | 비중 (B/A) | 출처  | 비고      |
|---------------|--------|--------|----------|-----|---------|
| 장기체류외국인수 (천명) | 2,159  | 425    | 19.7%    | 법무부 | '25년 기준 |
| 외국인근로자수 (천명)  | 522    | 44     | 8.4%     | 법무부 | '25년 기준 |
| 유학생수 (천명)     | 309    | 93     | 30.1%    | 법무부 | '25년 기준 |
| 등록외국인수 (천명)   | 1,605  | 280    | 17.4%    | 법무부 | '25년 기준 |
| 다문화가구수 (천가구)  | 439    | 78     | 17.8%    | 통계청 | '24년 기준 |

### 외국인의 서울 인식 및 거주 의향

\* 2025 서울서베이 결과보고서(서울시, '26.2.)

#### < 2025 서울서베이 외국인 분야 조사개요 >

- 조사대상 : 국내 91일 이상 체류 중인 만20세 이상 서울거주 외국인 2,500명
- 조사기간 : 2025년 8월 16일 ~ 9월 29일
- 조사내용 : 서울에서의 삶, 서울의 매력, 행복지수 등

#### 【 외국인의 서울 인식 및 생활 체감도 】

- 외국인의 서울에 대한 이미지는 '트렌디한 문화를 추구하는 도시'(7.99점)가 가장 높음
  - '관광도시'(7.91점), '국제도시'(7.90점), '다문화 포용도시'(7.88점) 등의 이미지가 높음
  - 전년 대비 '트렌디한 문화를 추구하는 도시'(6.98점→7.99점, 1.01점 ↑), '관광도시'(6.95점→7.91점, 0.96점 ↑) 등의 점수가 크게 상승
- 서울 거주 외국인의 만족도는 7.62점으로 전년(6.97점) 대비 0.65점 상승
  - 분야별 점수는 문화여가(8.13점), 교육(7.86점), 복지(7.69점), 도시안전(7.60) 순
- 서울 거주 외국인의 행복지수는 7.55점으로 전년(7.19점) 대비 0.36점 상승
  - 항목별 점수는 건강상태(7.78점), 친지, 친구와의 관계(7.73점), 가정생활(7.60점) 순

#### 【 외국인 서울 거주 의향 】

- 외국인의 향후 서울 거주 의향은 75.0%로 전년(56.0%) 대비 19.0%p 상승
  - 국적별 거주 의향은 유럽권(89.4%), 영미권 기타(82.3%), 한국계 중국인(80.8%) 순
- 외국인의 서울 거주 추천 의향률은 81.8%로 전년(78.2%)로 전년 대비 3.6%p 상승
  - 국적별 추천 의향률은 아시아 기타(95.1%), 영미권 기타(90.0%), 타이완(88.5%) 순

### Ⅲ. 정책비전 및 목표

**비전**    **글로벌경쟁력을 갖춘 포용·지속성장도시 서울**

**목표**

- ✓ 외국인·유학생 정착과 성장 지원으로 **글로벌인재 중심 도시** 달성
- ✓ 외국인 주민의 정착과 글로벌 역량 강화로 **포용도시** 달성
- ✓ 글로벌도시 위상 제고를 통한 **국제 네트워크** 강화
- ✓ 동행가치를 확산하는 **국제개발 협력 환경** 조성

**핵심 과제**

**주요 사업**

**해외인재 유치 및 정주지원을  
통한 국제경쟁력 강화**

- ① 외국인 종합지원기관으로서 서울글로벌센터 역할 강화
- ② 유학생의 적응-취업-정주를 위한 지원 서비스 제공
- ③ 우수 유학생 유치·정착을 위한 서울시 광역형 비자 시범사업 추진

**외국인주민 · 다문화가족  
정착지원으로 포용도시 조성**

- ① 다문화가족 취업역량 강화를 통한 안정적 정착지원
- ② 폭력피해 여성 보호를 위한 서울이주여성상담센터 운영
- ③ 내·외국인이 함께하는 서울시 글로벌 바로봉사단 활동 추진

**전략적 도시외교와 글로벌  
홍보를 통한 국제적 위상 제고**

- ① 세계 주요도시 리더 방한 계기 전략적 현장 외교 추진
- ② 서울시민과 세계가 함께하는 서울세계도시문화축제 개최
- ③ 외국인 명예시민 네트워킹데이 개최로 글로벌 시정 홍보 강화

**국제협력 다각화를 통한 글로벌  
협력기반 강화 및 위상 제고**

- ① ODA챌린지·다자개발은행 협력을 통한 글로벌 선도도시 역할 강화
- ② 시티넷 운영 활성화를 통한 글로벌 리더십 강화 및 위상 제고

## IV. 현안 업무보고

---

### 1 해외인재 유치 및 정주지원을 통한 국제 경쟁력 강화

---

- ① 외국인 종합지원기관으로서 서울글로벌센터 역할 강화
- ② 유학생의 적응-취업-정주를 위한 지원 서비스 제공
- ③ 우수 유학생 유치·정착을 위한 서울시 광역형 비자 시범사업 추진

### 2 외국인주민 · 다문화가족 정착지원으로 포용도시 조성

---

- ① 다문화가족 취업역량 강화를 통한 안정적 정착지원
- ② 폭력피해 여성 보호를 위한 서울이주여성상담센터 운영
- ③ 내·외국인이 함께하는 서울시 글로벌바로봉사단 활동 추진

### 3 전략적 도시외교와 글로벌 홍보를 통한 국제적 위상 제고

---

- ① 세계 주요도시 리더 방한 계기 전략적 현장 외교 추진
- ② 서울시민과 세계가 함께하는 서울세계도시문화축제 개최
- ③ 외국인 명예시민 네트워킹데이 개최로 글로벌 시정 홍보 강화

### 4 국제협력 다각화를 통한 글로벌 협력기반 강화 및 위상 제고

---

- ① ODA챌린지·다자개발은행 협력을 통한 글로벌 선도도시 역할 강화
- ② 시티넷 운영 활성화를 통한 글로벌 리더십 강화 및 위상 제고

# 1. 해외인재 유치 및 정주지원을 통한 국제 경쟁력 강화

① 외국인 종합지원기관으로서 서울글로벌센터 역할 강화

② 유학생의 적응-취업-정주를 위한 지원 서비스 제공

③ 우수 유학생 유치·정착을 위한 서울시 광역형 비자 시범사업 추진

# 1

## 외국인 종합지원기관으로서 서울글로벌센터 역할 강화

외국인이민담당관 : 이영미 ☎2133-5060 외국인이민정책팀장 : 홍기영 ☎5061 담당 : 이가영 ☎5064

선제적 유학 수요 발굴부터 자립 기반 마련 및 생활 적응 지원까지, 단계별 맞춤 서비스 제공을 통한 서울글로벌센터의 외국인 종합지원기능 강화

### □ 사업개요

- (근거) 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제18조 및 제20조
- (기능) 해외인재 유치 및 정주외국인 종합지원
- (운영) 민간위탁 (2025.4.1.~2027.12.31.)
- (위치) 서울글로벌센터 빌딩 4 ~ 5층 (821.65㎡)
- (인력) 총 21명 (관리직 5명, 직원 16명)
- ('26년 예산) 2,814백만원 (민간위탁금)



【서울글로벌센터 빌딩】

### □ '26년 추진 방향

- '유치-취·창업-정주' 원스톱 종합지원으로 우수인재의 서울 안착 제고
  - (유치) 서울의 유학 경쟁력 전파로 잠재 유학수요 발굴 및 유학까지 연계 지원
  - (취·창업) 인턴십 및 취업 역량 교육 확대 등 정착의 핵심인 취·창업 분야 강화
  - (정주) 내·외국인 교류·융합 프로그램 확대·신설로 서울 적응·상호 이해도 제고

Attracting to Seoul

유치

- ✓ 인재유치 프로모션
- ✓ 해외네트워크 협력

Living In Seoul

삶

- ✓ 분야별 전문 상담
- ✓ 서울생활 가이드

Working In Seoul

일

- ✓ 취업·교육 연계지원
- ✓ 창업·비즈니스 지원

Studying In Seoul

학업

- ✓ 유학생 타깃 서비스
- ✓ 유학생 종합컨설팅

- 지속적으로 증가하는 유학생 대상 취업지원 등 특화 서비스 제공

- 대학교가 밀집한 신촌에 유학생 전담 공간을 분소로 운영(서울글로벌유학생지원센터)

## □ 추진현황

- **(인재유치)** 글로벌 우수 인재 전략적 유치 및 서울 유학의 매력도 전파
  - 인재 발굴 → 관계형성 → 안착 지원의 단계별 유치 시스템 구축
    - ▶ 서울 유학박람회 참석자 등 유학 희망자 대상 뉴스레터 발송 및 웨비나 실시(분기별)
  - 우수 인재 조기 확보 및 중장기 정착 유도 위해 서울 유학 先체험 프로그램 신설

### 【 서울 하이스쿨 체험단 】

- ▶ 참여대상 : 서울 유학에 관심있는 해외 청소년 30명
- ▶ 운영방식 : 여름방학 기간 중 서울 유학 단기 체험 프로그램(8.2.~8.6.)
- ▶ 세부내용 : 대학교 캠퍼스 투어, 한국 고교생 및 선배 유학생 만남 등

- **(취·창업지원)** 성장경로(비자전환) 설계 및 취·창업 서비스 확대로 커리어 연계
  - 대학별 잡페어(Job Fair) 연계, 비자체류 자격, 취업·진로 등 상담 : 7개 대학 152건
  - 우수 기술 외국인 대상 창업교육(OASIS) 프로그램: 75명 교육중(6개 과정)
    - ▶ 창업 교육 수요 증가에 따라 2개 과정 추가 요청(→법무부)
  - 취·창업 가이드북 제작·배포 및 인턴십 등 일경험 프로그램 제공
- **(정착지원)** 분야별(주거·법률 등) 전문상담 등 서울 안착 위한 다각적 지원
  - 7개 분야 전문가 31명 위촉, 요일제 전문 컨설팅 운영(상주 상담) : 146건
    - ▶ 상담대상 확대 : 외국인주민 → 외국인 고용(희망)기업, 서울 유학 희망 외국인
  - 대학으로 찾아가는 ‘서울생활 오리엔테이션’ 운영 : 7개 대학 803명
- **(사회통합)** 내·외국인이 함께하는 상생 기반의 상호 교류 프로그램 운영
  - 외국인의 지역사회 융합과 교류 활성화를 위해 문화·체육 행사 운영

| 프로그램명           | 내 용                   | 일시/장소       |
|-----------------|-----------------------|-------------|
| K-POP 댄스대회      | 한국의 멋을 알릴 수 있는 댄스경연대회 | 7월/DDP      |
| K-건강푸드 페스티벌     | 한국 및 각국의 건강푸드 체험      | 9월/서울신문사 광장 |
| We Together Run | 비경쟁 편&런 달리기 대회        | 10월/여의로     |

## □ 추진일정

- 인재유치 및 정착 지원 등 단계별 맞춤형 서비스 제공 : 상시

## 2 유학생의 적응-취업-정주를 위한 지원 서비스 제공

외국인이민담당관: 이영미 ☎ 2133-5060 유학생지원팀장: 이지영 ☎ 5074 담당: 이지나 ☎ 5081  
담당: 서보경 ☎ 5077

우수 외국인 유학생 및 해외 인재 대상 서울 생활 적응, 취업 및 네트워킹 지원을 통한 적응-취업-정주의 선순환 구조 마련

### □ 사업개요

- 사업근거: 서울시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례 제7조 및 제18조
- 사업대상: 서울에 주소를 두거나 학교·거소지를 둔 외국인 유학생
- 소요예산: 889백만원

### □ 추진현황

#### ① 서울 생활 연착륙 지원 '30일간의 서울일주' 확대

- 체류 1년 이내 외국인 유학생(50명) 대상 새내기반 모집 및 버디프로그램 운영
  - 내국인 대학생 버디(20명)와 팀을 이뤄 서울 일상·문화를 공유하며 도시 적응력 제고
  - 테마별 팀 미션(생활·문화·자립) 수행을 통한 생활 노하우 습득 및 정주 역량 강화

##### < 새내기반 버디 프로그램 개요 >

- ▶ 참여대상: 체류 1년 이내의 서울 소재 대학 초기 유학생(50명) 및 서울 소재 대학에 재학 중인 내국인 대학생(20명) ※광역비자, 테크스칼라십 참여자 신청 시 가점 부여
- ▶ 운영방식: 유학생-버디 간 팀 매칭 및 테마별 공동 미션 수행, 단체 문화체험
- ▶ 주요내용
  - 생활·문화·자립 테마 미션을 통한 실전 정주 노하우 습득
  - 우수시정 및 문화 체험으로 서울 도시 매력 체감을 통한 정주 의지 고취
- ▶ 운영일정: 5월~11월(팀 활동 총 9회, 단체문화체험 총 6회)

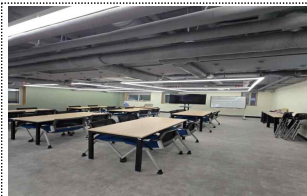
- 취업 등 정주·정착 역량 강화 중심 적응반 기수별(3~5기) 모집 및 운영
  - AI 활용 실무 교육 및 기초 노무 강의 신설 등 유학생 수요를 반영한 교육 과정 운영
  - 취업교육, 특강 및 기업탐방 등을 통한 취업 역량 강화 프로그램 운영으로 실질적 정착 기반 마련

## ②

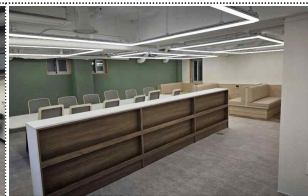
## 취업 역량 강화 · 정주 지원 위한 '서울글로벌유학생지원센터' 운영

- 공간·네트워크·프로그램 등 유학생 지원 인프라 조성 및 수요 기반 확보
  - 인테리어 공사를 통해 강의실, 공유오피스, 상담공간 등 기능별 공간 마련 및 재배치
  - 운영 · 시설관리 인력 구성(9명), 시설관리/장비 유지관리/대관관리 등 지킴 마련

| [1동] 취업/커뮤니티동 (548.85㎡ / F1~F6) | 구분 | [2동] 창업동 (390.93㎡ / B1~F4) |
|---------------------------------|----|----------------------------|
| 휴게공간, 테라스                       | F6 |                            |
| -                               | F5 |                            |
| 강의실, 화장실                        | F4 | 휴게공간, 테라스                  |
| 공유오피스                           | F3 | -                          |
| 상담실(2), 핫데스크(11), 화장실           | F2 | 강의실, 화장실                   |
| 운영사무실(1), 회의실(1)                | F1 | 오픈 상담공간                    |
|                                 | B1 | 멀티룸(2), 오픈 멀티공간            |



1동\_4층 강의실



1동\_3층 공유오피스



1동\_2층 상담실

- 대학 협력 네트워크 구축 및 취업·한국어 관련 프로그램 운영기반 설계
  - 신촌 지역 대학교 등 6개교 현장간담회 개최(3.30.), 공간/프로그램 소개 및 홍보
  - OA 등 직무역량강화교육, 비즈니스한국어교육, 진로상담 등 프로그램 구성
- 운영 초기 이용 활성화를 위한 센터 홍보 및 브랜딩
  - 지하철역사 주변안내도 표출 및 웹페이지 구축(3월말~), 환영주간 운영(4월)

### □ 추진일정

- 30일간의 서울일주 3기 참여자 모집 : '26. 4. 1.~4. 14.
- 유학생지원센터 인테리어공사 완료 : '26. 4. 24.
- 유학생지원센터 보도자료 배부, SNS 활용 홍보 : '26. 4월 말
- 30일간의 서울일주 프로그램 운영 : '26. 5월~11월
  - 새내기반('26. 5월 1주~11월 2주), 3기 적응반('26. 5월 1주~6월 3주)

※ 적응반 기수별 운영일정: (3기: 5~6월) (4기: 7~8월) (5기: 10~11월)

### 3

## 우수 유학생 유치정책을 위한 서울시 광역형 비자 시범사업 추진

외국인이민담당관 : 이영미 ☎ 2133-5060 특화사업팀장 : 이용범 ☎ 5080 담당 : 두미정 ☎ 5082

서울시 도시경쟁력 강화를 위해 市 핵심산업 분야 외국인 인재 유치, 육성 및 정착을 유도하는 서울시 광역형 비자 시범사업 추진

### □ 사업개요

- 사업근거 : 광역형 비자 시범사업 공모(법무부 2024-499호, '24.12.2.)  
광역형 비자 시범사업 사증발급 및 체류관리지침('25.6.13. 제정)
- 사업대상 : 지정 대학·학과 정규과정 (전문)학·석·박사 신입학 유학생(D-2 비자) 중  
각 대학 총장 및 서울시장의 추천을 받은 자
- 기간/쿼터 : 2년('25년~'26년) / 쿼터 250명
- 주요내용 : 서울시 광역형 D-2 비자 발급 유학생의 활동 범위 확대

| 항 목        | 설계취지                          | 현행제도(전국동일)                            | 서울 광역형 비자                                 |
|------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| 시간제<br>근 로 | 학비·생활비 부담 완화로<br>안정적 학습환경 조성  | ▶ (전문)학사 : 주 25시간 이내<br>※ 주말·방학 : 무제한 | ▶ 주 30시간 가능<br>※ 주말·방학 : 무제한              |
| 인 턴        | 서울 장기 정착 유도를<br>위한 사전 직무경험 제공 | ▶ 인턴활동 위한 휴학 불가                       | ▶ 휴학 허용(1회 1년)<br>※ 사회통합프로그램<br>4단계 이수 필요 |

- 소요예산 : 비예산

### □ 추진경과

- 광역형 비자 시범사업 공모안 제출(市→법무부) : '25. 2월
- 법무부 심의 및 시범사업 지자체 14개 선정(서울시 포함) : '25. 4월
- 참여대학 모집 - 8개 대학 신청 ※ 2개 대학 추가 : '25. 9. 25. : ~ '25. 4월
- 7개 참여대학 추가 승인, 총 17개 대학 참여 : '26. 1월

국민대, 서울과학기술대, 서울과학종합대학원대, 서울대, 서울시립대, 서울여대, 성신여대, 세종대, 숭실대, 중앙대, 건국대, 경희대, 고려대, 삼육대, 서강대, 성균관대, 한양여대

- 광역형 비자 발급 현황 : 총 155명 ('25년 44명, '26년 111명 / 62% 달성)

### □ 추진일정

- 광역형 비자 운영 개선을 위한 市-법무부-대학 간 회의체 운영 : '26. 상반기
- '26년 하반기 입학생 집중 유치를 통해 목표 250명 달성 추진 : ~ '26. 12월

## 2 외국인주민·다문화 가족 정착 지원으로 포용도시 구성

① 다문화가족 취업역량 강화를 통한 안정적 정착지원

---

② 폭력피해 여성 보호를 위한 서울이주여성상담센터 운영

---

③ 내·외국인이 함께하는 서울시 글로벌 바로봉사단 활동 추진

---

# 1 다문화가족 취업역량 강화를 통한 안정적 정착지원

다문화담당관 : 박은숙 ☎ 2133-8680 정주환경개선팀장 : 정민경 ☎ 8681 담당 : 팜튀퀸화 ☎ 8685

결혼이민자다문화가족 등의 안정적 장기 정착을 위해 취업교육, 취업상담 및 취업연계 서비스를 제공하는 취업역량 강화교육 활성화

## □ 사업개요

- 사업근거 : 다문화가족지원법 제6조  
서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례 제7조
- 사업대상 : 결혼이민자, 자녀 등 다문화가족
- 사업내용 : 취업상담 및 연계, 취업교육, 네트워크 구축
- 수행기관 : 서울시 가족센터(민간위탁)
- 소요예산 : 237백만원

## □ 추진현황

- 민간기업과의 협력을 통한 결혼이민자 역량 강화 및 취업 지원
  - 기업 연계 교육 확대로 이론교육 - 현장실습 - 취업 지원 강화
    - ※ 이디야커피(바리스타), 삼성생명(보험설계사) → 돌봄대장(간병인), 라이나생명 확대
- 서울일자리센터·기술교육원 연계 취업지원 체계 구축
  - (市가족센터) 구직자 추천 - (일자리센터) 기업 매칭 ('25년 44명 추천, 11명 취업)
  - 헤어·뷰티, 글로벌 조리사 등 수요 기반 직무교육 과정 운영(기술교육원)
- 다문화가족 대상 취·창업 상담 및 정보제공 강화
  - 1:1 맞춤형 컨설팅, 집단 취·창업 컨설팅 통해 최신정보 공유 및 피드백 제공
  - 취업 웹진 제작·배포로 다문화가족에게 필요한 취업정보 지속 제공(월1~2회)
- 지역(자치구) - 기업- 유관기관 간 협업을 통한 채용 연계 강화
  - 구인처·구직자 현장 매칭 행사 개최(금융·이중언어 등 주제별, 연 4회)
  - 다문화가족 채용 희망기업 발굴 및 협력으로 취업 연계 지원망 확대



## □ 추진일정

- 민간기업·기술교육원 연계 특화교육 (연중) 및 리크루팅데이 개최 (분기별)

## 2 폭력피해 여성 보호를 위한 서울이주여성상담센터 운영

다문화담당관 : 박은숙 ☎ 2133-8680 다문화지원팀장: 심주현 ☎ 8692 담당 : 손서연 ☎ 8694

위기 이주여성 대상 전문상담, 의료·법률 연계 등 사례관리 및 긴급보호 서비스 제공을 통한 위기 이주여성 안전망 구축

### □ 사업개요

- 사업근거 : 다문화가족지원법 제8조, 가정폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률 제7조, 서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원조례 제7조 및 제18조
- 사업대상 : 폭력피해 등 위기 상황에 처한 이주여성 및 동반자녀
- 사업내용 : 이주여성 대상 전문 상담 및 긴급보호 지원
  - (다국어 상담) 다국어통번역지원단(22개 언어)을 활용한 폭력·법률·의료 등 종합 상담
  - (통역지원) 법원, 병원, 경찰서 등 주요 공공·의료기관 방문 시 동행 지원
  - (번역지원) 고소장, 진술서 등 권리구제 및 법률상담에 필요한 주요 문서 지원
  - (긴급보호) 폭력피해 이주여성의 안전과 자립을 위한 긴급보호쉼터(한울타리, 정원15명) 운영
- 소요예산/운영인력 : 899백만원/총 11명(상담센터 8명, 긴급쉼터 3명)

### □ 추진현황

- 시설이전 : 서울특별시 종로구 종로 38(서울글로벌센터), 13층
  - ※ 이전일 : '26.1.24(종로 소재 청인빌딩 ⇒ 종로구 소재 서울글로벌센터)
- 지원건수 : 2,920건('26.3월 말 기준)

(단위 : 건)

| 계     | 가정<br>불화 | 일반<br>법률 | 생활<br>문제 | 체류<br>문제 | 성폭력 | 의료<br>지원 | 쉼터<br>지원 | 심리<br>정서 | 기타<br>(일반폭력<br>탈성가해<br>노동 등) |
|-------|----------|----------|----------|----------|-----|----------|----------|----------|------------------------------|
| 2,920 | 1,471    | 592      | 123      | 40       | 219 | 9        | 47       | 5        | 414                          |

※ 한울타리쉼터 긴급보호 인원 : 총 33명

### □ 추진일정

- 민간위탁사무 현장컨설팅 실시 : '26. 4월~6월 예정
- 민간위탁사무 현장지도·점검 실시 : '26. 11월

## 3

## 내·외국인 함께하는 서울시 글로벌 바로봉사단 운영

다문화담당관: 박은숙 ☎ 2133-8680 외국인주민팀장: 정정은 ☎ 8687 담당:정인에 ☎ 8689

내·외국인이 함께하는 봉사활동을 통해 상호이해를 증진하고, 외국인주민의 지역사회 기여를 확대하여 내·외국인이 함께 어우러지는 지역사회 여건 마련

## □ 사업개요

- 사업근거 : 「서울특별시 자원봉사활동 지원 조례」 제3조 및 제3조의2, 「서울특별시 외국인주민 및 다문화가족 지원 조례」 제4조 및 제7조 등
- 대상/규모 : 서울 거주 외국인주민(유학생, 직장인, 결혼이주민 등) 총 331명
- 기 간 : 2026. 4 ~ 12월
- 주요역할 : 글로벌 바로봉사단 역할 수행 및 지역사회 문제 해결
  - 폭우·폭염, 산불·지진 등 피해지역 복구 지원, 생활안전 캠페인 등
- 추진체계 : 시민협력과 총괄, 글로벌도시정책관 봉사단원 모집 및 운영 지원

|                        |                                    |                    |
|------------------------|------------------------------------|--------------------|
| 바로봉사단(내외국인)<br>운영 총괄   | 봉사활동 기획·운영 / 멘토단 운영 / 역량교육 / 출범식 등 | 시민협력과              |
| 글로벌 바로봉사단<br>모집 및 관리지원 | 외국인 봉사단원 공모·선발 / 관리지원 등            | 다문화담당관<br>외국인이민담당관 |

- 소요예산 : 23백만원(행정국 시민협력과)

## □ 추진현황

- 글로벌 바로봉사단 지원자 모집(3.11.~3.31.) 및 선발(4.8.)
  - 최종 선발 331명(43개국), 16팀 구성 ※ 접수 391명

## □ 추진일정

- 자원봉사자 온·오프라인 입문 교육 등 실시 : '26. 4월~9월(수시)
- 바로봉사단(내·외국인) 현장봉사 : '26. 4월~12월(총4회)
  - 북한산국립공원 연계 산불 예방(4.17.), 민간 자원 연계 쪽방촌 폭염 예방활동(7월) 등
- 글로벌 바로봉사단 멘토단(7개 봉사단체) 연계 봉사활동 : '26. 4월~12월(수시)
  - 멘토단의 봉사 멘토링 및 연계 봉사활동(집수리, 통역 봉사 등) 수시 참여

### 3. 전략적 도시외교와 글로벌 홍보를 통한 국제적 위상 제고

① 세계 주요도시 리더 방한 계기 전략적 현장 외교 추진

---

② 서울시민과 세계가 함께하는 서울세계도시문화축제 개최

---

③ 외국인 명예시민 네트워킹데이 개최로 글로벌 시정 홍보 강화

---

## 1

## 세계 주요도시 리더 방한 계기 전략적 현장 외교 추진

도시외교담당관: 김미선 ☎ 2133-5260 도시외교정책팀장: 김수현 ☎ 5262 담당: 이지영 ☎ 5263

해외도시 리더의 방한 및 서울 정책교류 수요 증가에 따라, AI·스마트 교통·스마트도시 등 서울 대표 혁신정책 현장을 활용한 정책 이해 제고

## □ 사업개요

- 사업근거 : 서울특별시 도시 외교 증진에 관한 조례
- 사업대상 : 친선·우호 도시, 주한 외교사절, 국제기구 및 유관기관 등
- 사업내용 : 국내외 외교 네트워크 구축, 실·국 연계 주요정책 협력 및 공유 등

## □ 추진현황

- 주요도시 리더 방한 시 면담과 정책 현장 방문을 연계한 맞춤형 외교 추진
- 서울갤러리·DDP·광화문광장 등 주요 정책 현장을 외교플랫폼으로 적극 활용

완료 몬트리올<sup>우호</sup> 시장 ('26.3.17.~18.) AI·문화분야 교류 강화 및 향후 협력 모색

- 정무부시장 면담(문화AI주거감사의 정원 등 논의), 서울문화재단-몬트리올 예술위원회 업무협약
- 서울 AI허브, 세종문화회관, 서울시립미술관, 동대문디자인플라자(DDP) 등 정책 현장 방문 등

예정 샌프란시스코<sup>친선</sup> 시장 ('26.4.21.~23.) 친선결연 50주년 계기 문화예술 분야 등 교류 확대

- 시장단 면담(문화예술, 관광스포츠 분야 협력 논의), 친선결연 50주년 기념행사 개최
- 샌프란시스코 관광 프로모션 개최, 스포츠 현장 방문 및 기념 시구(고척스카이돔) 등

예정 자카르타<sup>친선</sup> 주지사 ('26.4.25.) 시민건강 정책 공유 및 수변공간 분야 교류 확대

- 시장단 면담(양 도시 우호협력 증진, 건강의료시설 견학(보라매병원 등) 및 관계자 면담
- 서울갤러리, 한강변 일대 등 정책·수변공간 현장 방문 등

## □ 추진일정(안)

- 주요도시 시장단 서울방문(샌프란시스코, 자카르타 등) : '26. 4월 중

## 2

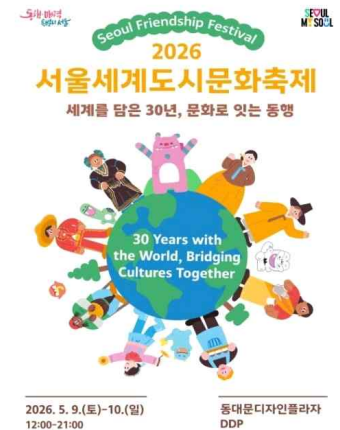
# 서울시민과 세계가 함께하는 서울세계도시문화축제 개최

도시외교담당관: 김미선 ☎ 2133-5200 도시외교정책팀장: 김수현 ☎ 5262 담당: 이미호 ☎ 5281

주한 외국인 글로벌 커뮤니티 참여 확대, 안전관리 및 홍보 강화를 통해 30주년을 맞이한 서울세계도시문화축제를 성공적으로 개최하고자 함

### □ 사업개요

- 기간/장소 : '26. 5.9.(토)~10.(일) (2일간) / DDP
- 참 여 : 시민 및 외국인, 약 70개국 대사관
- 주요내용 : 개막식, 해외문화공연, 대사관 홍보 등
- 소요예산 : 642백만원



### □ 추진현황

- (프로그램 신설) 주한외국인 공연단 모집, 야외도서관 팝업존 조성 등
  - 외국인 주민·유학생 등 공연단 모집으로 글로벌 커뮤니티 참여 확대
  - 서울 팝업 야외도서관 연계·조성으로 '책읽는 문화' 시정 가치 확산
  - 미디어 큐브를 통한 세계영상전 조성·송출로 각국의 문화·풍경 간접 체험
  - 메인스테이지 활용도 제고를 위해 야간시간대 세계영화 상영
- (안전관리 강화) 세계음식존 등 밀집도가 높은 구역 안전 강화대책 마련
  - 음식존 참여 대사관 개수 조정(작년 44개 → 39개) 및 부스 간 이격거리 확대
  - 안전관리 인력 증원 및 행사장 주요 동선 일방통행으로 관람객 흐름 관리
- (전략적 홍보) 30주년 기념 슬로건("세계를 담은 30년, 문화로 잇는 동행") 활용 홍보
  - 공식 홍보영상, MZ세대 친화형 숏폼, 카드뉴스 등 제작 및 시정매체 홍보
  - 해외공연단 국제정원박람회 파견 공연으로 축제 브랜드 노출 및 잠재 관람객 확보

### □ 추진일정

- 세부 프로그램 및 공연단 확정, 안전관리계획 수립 등 : '26. 4월 중
- 온·오프라인 홍보, 축제 실행, 결과 보고 등 : '26. 4월~5월

### 3 외국인 명예시민 네트워킹 데이 개최로 글로벌 시정 홍보 강화

도시외교담당관 : 김미선 ☎ 2133-5260 도시외교1팀장 : 이수양 ☎ 5277 담당 : 전채원 ☎ 5287

외국인 명예시민 네트워킹 데이를 개최하여 명예시민 간 교류를 활성화하고, 우수 인적 네트워크를 활용한 글로벌 시정 홍보를 강화하고자 함

#### □ 사업개요

- 사업목적 : 서울 명예시민 소속감·참여의식·도시외교 자산으로서의 역할 강화
- 사업근거 : 서울특별시 명예시민증 수여 조례 제6조 제2항
- 사업대상 : 서울시 외국인 명예시민(회차별 2~30명 내외)
- 사업내용 : 서울 주요행사 및 정책현장 방문을 통한 서울라이프 소개(연 4회)

#### □ 추진현황

- 제1회 네트워킹 데이 성공적 개최로 명예시민 간 교류 활성화 및 시정 홍보 기여
  - 일시/장소 : '26. 3. 27.(금) / 서울갤러리 1·2관, 태평홀
  - 참 석 자 : 최근 7개년도(2020년도 제외) 명예시민 21명
  - 주요내용 : 서울갤러리 투어, 네트워킹 차담회, 전체 행사 영상스케치 등
  - 추진성과 : 시정 홍보(서울갤러리, 한강버스, 해치&소울프렌즈), 명예시민 간 교류 강화



<도시계획균형위원회 위원장 환영사>



<제1회 네트워킹 데이 행사 기념촬영>



#### □ 추진일정

- 1회차 스케치 영상 게시(서울시 홍보 플랫폼 등) : '26. 4월 중
- 2 ~ 4회차 기획, 행사 개최, 영상 게시 등 : '26. 4월~12월
  - 추진(안) : 국제정원박람회, 뷰티위크, 스마트라이프위크, 윈터페스타 등

## 4. 국제협력 다각화를 통한 글로벌 협력기반 강화 및 위상 제고

- ① ODA챌린지·다자개발은행 협력을 통한 글로벌 선도도시 역할 강화

- ② 시티넷 운영 활성화를 통한 글로벌 리더십 강화 및 위상 제고

# 1 ODA챌린지 · 다자개발은행 협력을 통한 글로벌 선도도시 역할 강화

국제협력담당관: 김정은 ☎ 2133-5290 협력정책팀장: 박민호 ☎ 5293 담당: 이정도, 주미희 ☎ 5294, 5283

市 우수정책 기반 글로벌 도시문제 해결을 지원하는 서울 ODA 챌린지 사업추진을 통한 서울시 우수정책 해외 확산 및 서울의 국제적 위상 강화 도모

## □ 사업개요

- 사업근거 : 「서울특별시 국제개발협력에 관한 조례」 제6조
- 사업대상 : 개발도상국(OECD ODA 수원국 기준) 지방정부
- 사업내용 : 서울시 정책·기술 기반으로 개도국 도시문제 솔루션 제공
- 사업예산 : 1,316백만원 ※ 국제개발협력기금

## □ 추진현황

- 다자개발은행(MDB) 협력 「2025 서울 ODA 챌린지」 수행('25.3.~'26.9.)

- 市 개발컨설팅 기반의 MDB 협력 체계화로 후속사업 연계구조 마련

| 대상도시  | 콜롬비아 보고타              | 몰디브 말레                | 브라질 니테로이              |
|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 사업명   | 혼잡통행료 제도 도입           | 통합교통관리체계 구축           | 도시안전 데이터플랫폼 구축        |
| 주요내용  | 기본계획 수립 및 사전타당성 조사    | 기본설계 및 사전타당성 조사       | 실시설계 및 시범사업           |
| 협력MDB | 세계은행(WB)              | 아시아인프라투자은행(AIIB)      | 미주개발은행(IDB)           |
| 사업기간  | '25.12. 1.~'26. 9.30. | '25.12.11.~'26. 9.30. | '25.12.16.~'26. 9.30. |

- 성과 중심의 「2026 서울 ODA 챌린지」 사업 개편 및 운영('26.1.~.)

- (개발컨설팅) 신청·적격심사 및 선정심의회를 통해 1개 도시 선정 : 태국 방콕(세계은행 협력)

※ 총 23개국 36개 도시 50개 사업 신청접수('26.2.4~3.4) → 적격요건 충족한 14개국 16개 도시 대상 선정심의

- (프로젝트) 신청사업 접수('26.2.20~4.3) 중으로 적격심사 후 선정심의회 개최 추진

※ 신청현황(4.3기준) : 야외도서관(7개도시), 서울체력&손목닥터 9988(6개도시) 등 20개국 48개 도시 52건 접수

- 세계은행·아시아개발은행 프로그램 연계, 서울시 ODA 및 우수정책 공유확산

- 세계은행 인턴십 프로그램 및 아시아개발은행 리더십 포럼 참가자 대상 정책발표 및 기관방문 실시('26.2.)

## □ 추진일정

- (개발컨설팅 ODA) 방콕시, WB 협의 및 수행사 선정, 사업 수행 : '26. 4월~
- (프로젝트 ODA) 사업대상 도시 선정 및 현지조사 등 실시 : '26. 4월~
- AfDB(아프리카개발은행), CABI(중미경제통합은행) 등 신규 MDB 협력 사업 발굴 : 연중

## 2 시티넷 운영 활성화를 통한 글로벌 리더십 강화 및 위상 제고

국제협력담당관 : 김정은 ☎ 2133-5290 국제기구협력팀장 : 박순희 ☎ 5289 담당 : 이다은 ☎ 5270

아·태지역 도시 간 협력과 도시문제 해결을 위한 지방정부 간 협의체인 시티넷의 회원 도시 간 교류 활성화를 통한 회장 도시 서울의 리더십 강화

### □ 사업개요

- 기구명칭 : 인간 정주 관리를 위한 지방자치단체 지역 네트워크(시티넷)
- 회원규모 : 155개 도시·기관(정회원 102, 준회원 51, 기업회원 2)
- 사업내용 : 회원 도시 역량 강화, 정책 공유 플랫폼 운영, 클러스터 운영 등
- 사업예산 : 854백만원(국제부담금, 市 → 사무국 지원)

### □ 추진현황

- 프로젝트 수주 확대와 회비 인상으로 재정자립도 강화 방안 마련('26.2월)
  - EU, ADB 등 국제 사업(지역협력사업, 사례연구) 적극 유치로 재원 다변화 및 안정적 확보 중점 추진
    - ※ '24년 12백만원(1건) → '25년 102백만원(3건) → '26년 133백만원(5건)
  - 회비 징수율 85% 달성 및 준회원 회비 인상 추진으로 재정자립도도('26.10월, 집행위)
    - ※ 징수율 : '24년 76.7% → '25년 78.4% → '26년 85%
  - 아태지역에서 중동·중앙아시아로 회원도시 확장해 재정력 있는 신규도시 유치
- 도시 문제 해결과 협력·공유 강화를 위한 '26년 사업계획 수립·추진('26.1월~)
  - 거버넌스·인프라 워크숍, 주제별(재난재해, 기후변화) 클러스터 운영 등 역량 강화
  - 우수정책 발굴 'SDGs 어워즈' 개최 및 온라인 플랫폼 운영으로 우수사례(50건) 공유확산
- 市 우수정책 공유 및 주한 외국대사관 등과 네트워크 강화('26.1~3월)
  - 세계겨울도시정상회의에서 손목닥터 9988, 스마트 CCTV 정책 등 발표('26.1월, 샛포로)
  - 유럽연합대표부, 세종시 등 외국대사관·국내기관(총 11곳)과 회원가입 등 협력 논의('26.2~3월)

### □ 추진일정

- 지역 협력사업(EU) 및 지속가능발전 사례연구(ADB) 실행 : '26. 3월~10월
- 제5회 'SDGs 어워즈' 정책 공모(3~6월)·심사(6~9월)·시상(10월) : '26. 3월~10월
- 기후변화 클러스터 역량 강화 세미나(도시 열섬 등) 개최 : '26. 4월
- 회비 인상(안) 검토위원회와 사전협의(~7월), 집행위 의결(10월) : ~'26. 10월