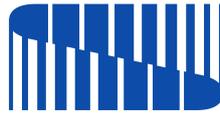




제302회 시의회 임시회
기획경제위원회
2021.9.6.(월) 10:00

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

2021년도 현안업무 보고



서울시립대학교
UNIVERSITY OF SEOUL

서울시립대학교

I. 일반 현황

① 이념/연혁

대 학 이 념 진리, 창조, 봉사

주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

② 학생/교직원

학 생 수

(2021.8.1. 기준 / 단위: 명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
12,959	9,924	3,035	대 학 1,737 / 대 학원 1,145

※ 재학생 기준, 정원 외 및 대학원 계약학과 포함

교수·직원 수

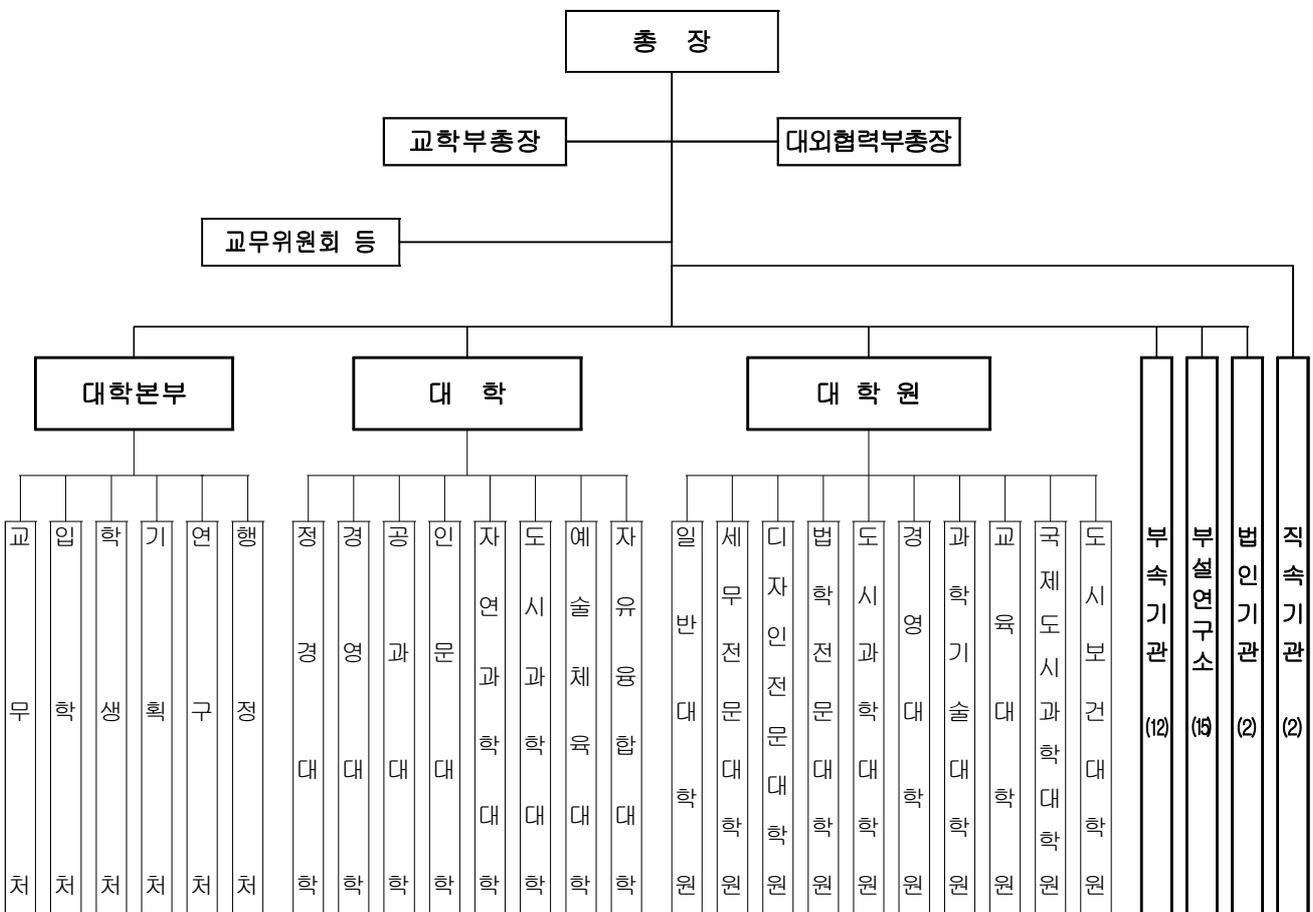
(2021.8.1.기준 / 단위: 명)

구 분	정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
교 수	466	441	△25	63
총 장	1	1	-	-
부 총 장	2	2	-	-
전 임 교 원	463	438	△25	63
직 원	328	319	△9	220
서울시 직원	116	113	△3	55
대학회계직원	137	137	-	111
조 교	75	69	△6	54

③ 기구/조직

조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)
 부속기관(12), 부설연구소(15), 법인(2)



- 직 속 기 관(2) : 인권센터, 미래혁신원
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(15) : 도시과학 빅데이터·SI연구소, 도시과학연구원, 서울학연구소 등
- 법 인 기 관(2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

④ 예산 및 시설 현황

2021 예산 현황

[회계기간 2021.3.1. ~ 2022.2.28.]
(2021.8.1. 기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2021	2020	증 감
계	121,647	130,086	△8,439
◦ 시 지 원 금	72,191	70,411	1,780
◦ 자 체 수 입 금	40,296	43,191	△2,895
◦ 국 가 지 원 금	9,160	16,484	△7,324

※ 시지원금은 당해연도 자체추경예산 반영('21. 6,371백만원, '20. 4,276백만원)

※ '21학년도 국가지원금 간주처리예산 9,160백만원 반영('21.8.1.기준)

2021 예산 집행 현황

[회계기간 2021.3.1.~2022.2.28.]
(2021.8.1. 기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	121,647	129,585	37,616	29.0	51,288	39.6
◦ 시 지 원 금	72,191	80,696	16,360	20.3	29,342	36.4
◦ 자 체 수 입 금	40,296	40,345	15,873	39.3	16,324	40.5
◦ 국 가 지 원 금	9,160	8,544	5,383	63.0	5,622	65.8

시설 현황

- 토 지 : 8필지 434,003 m^2
- 건 물 : 38개 동 223,634 m^2

⑤ 부처별 주요업무

부처명	주요업무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리 ○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련 ○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리, 논문심사 관리 ○ 교과 및 교직과정 관리 등
입학처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 입학전형 관리 ○ 신·편입생 선발 ○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 모형개발 ○ 입시설명회 개최, 고교방문 등 기획·홍보 등
학생처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항 ○ 학생취업지도 및 학생 후생복지관리 ○ 장학생 선발 및 장학금 지급 ○ 학생의 해외연수, 사회공헌활동에 관한 사항 등
기획처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립 ○ 멀티캠퍼스 조성 및 글로벌캠퍼스 설립 추진 ○ 대학, 대학원 입학정원 조정 ○ 대학 홍보 및 대외협력 ○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등
연구처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학연구 진흥 종합계획 수립 ○ 교수 연구활동 및 연구비 지원 ○ 부설연구소 지원·관리 ○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등
행정처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납 ○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지 ○ 청사관리 및 방호, 차량관리 ○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리 ○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등

II. 비전 및 전략

대학 이념

	진리	창조	봉사
교육 목적	학술의 심오한 이론과 그 응용방법을 교육 연구	지도적 인격 도야로 국가, 인류사회의 발전에 공헌	서울 시민의 생활과 문화의 향상에 기여
교육 목표	폭 넓은 교양과 심오한 학문적 이론 및 창의적 전문기술을 지닌 지성인의 양성	성실과 근면을 바탕으로 책임과 의무를 다하는 건전한 인격을 갖춘 민주시민의 양성	미래사회 적응력과 새 문화 창조력을 함양하여 서울시와 국가 및 인류 사회 발전에 공헌할 수 있는 지도자 양성
인재상	미래사회를 이끌어갈 인재 	끊임없이 혁신하는 창의적 인재 	배려하고 소통하는 인재 

비전

시대정신과 미래가치를 선도하는 대학

목표	미래사회와 도시문제 해결 선도 인재양성	지식기반 융복합 연구혁신 선도	세계와 지역사회와의 협력과 가치 나눔 선도		
전략 방향	<ol style="list-style-type: none"> 1 UOS T-★형 인재양성을 위한 교육혁신 2 4차 산업혁명 선도를 위한 기초학문기반 융합 연구 역량 강화 3 도시문제 해결을 위한 산관학 협력 활성화 	<ol style="list-style-type: none"> 4 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생 협력 강화 5 스마트하고 포용적인 행·재정 제도 개선 및 인프라 확충 			
분야별 추진 과제	교육혁신 5개 추진과제 17개 세부과제	연구혁신 4개 추진과제 12개 세부과제	산관학협력 4개 추진과제 11개 세부과제	글로벌/지역사회 4개 추진과제 8개 세부과제	행·재정 인프라 4개 추진과제 15개 세부과제
특성화 중점 과제	스마트 융복합 교과교육 개편 및 시행	UOS 특성화 연구 추진	산관학 협력 친화적 기반구축 및 확산	지역사회 문제 해결형 시스템 구축 및 운영	미래혁신을 위한 행정조직 개편

Ⅲ. 주요 업무

1. 4차 산업혁명 및 도시문제해결 선도의 **인재양성** 및 **연구력** 강화

- ① 역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발
- ② 질 높은 교육을 위한 우수교원 확보
- ③ 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구활성화

2. 대학 경쟁력 제고를 위한 **교육혁신** 추진

- ① 창의혁신 교육과정 개편 및 학생미래설계 학기 확대 운영
- ② 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진
- ③ 디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학 사업 추진
- ④ '21년 3주기 대학기본역량진단 평가 결과, 일반재정지원대학 선정

3. 학생 주기별 맞춤형 학생활동 지원을 통한 **학생역량** 강화

- ① 대학 생활 단계별·상황별 맞춤형 학생활동 지원
- ② 미래 핵심인재 양성을 위한 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원
- ③ 비교과교육 통합관리체계 및 역량별 프로그램 강화

4. 글로벌 위상 제고 및 대학의 **공공성** 증대

- ① 캄보디아 프놈펜대학 도시계획 전공 교육시스템 구축
- ② 캠퍼스타운(청년UP시대)을 통한 청년창업 및 대학가 활성화 추진
- ③ 서울과 지역의 상생협력 추진

5. 스마트하고 포용적인 행·재정 **인프라** 확충

- ① 미래융합관 건립공사 추진
- ② 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
- ③ 학생이용편의 향상을 위한 학생회관 리모델링 추진

1. 4차 산업혁명 및 도시문제 해결 선도의 인재양성 및 연구력 강화

-
1. 역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발
 2. 질 높은 교육을 위한 우수교원 확보
 3. 도시과학 빅데이터·AI융합연구 플랫폼을 활용한
연구 활성화
-

1 역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발

미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발과 아울러 사회공헌·소외 계층을 위한 다양하고 공정한 입학전형 추진으로 공립대학 가치실현에 기여코자 함.

□ 추진방향

- 융합과 사회혁신 등 미래사회 필요인재 선발전형 기획·운영
- 사회공헌·소외계층 배려 및 수험생에게 공평하고 공정한 전형추진
- 대학 인재상에 부합하는 입학제도 개선 및 홍보 활동 강화

□ 추진내용

① 입학전형 개선('22학년도 주요 변경사항)

- 대입제도 공정성 강화에 따른 입학전형 개선 추진
 - 정시 수능위주 40% 확대, 749명 운영
(수시 논술전형 및 학생부종합전형 인원 축소)
 - 사회적 배려전형 확대운영(15.1%, 279명)

② '22학년도 입학전형 추진

구분	'22학년도			'21학년도		
	수시	정시	계	수시	정시	계
모집인원 (명)	1,040	806	1,846	1,172	681	1,853
모집비율 (%)	56.3	43.7	100.0	63.2	36.8	100.0

* 서울 주요대학(10개) 중 사회적 배려전형 및 일반고 비율 1위 (대학정보공시 기준)

1) 2020~21학년도 사회적배려전형 선발 결과

구분	정원내		정원외	선발인원(비율)
	고른기회	사회공헌 등		
2020	127명	28명	92명	247명(13.6%)
2021	129명	30명	89명	248명(13.3%)

2) 2020~21학년도 신입학 선발 결과(고교 유형별)

구분	일반고	특목고	자율고	특성화고	기타
2020	70.1%	8.7%	16.4%	1.9%	3.0%
2021	70.6%	10.2%	14.8%	1.8%	2.6%

* 서울 주요대학 : 서울시립대, 서울대, 고려대, 연세대, 서강대, 성균관대, 한양대, 중앙대, 경희대, 한국외대

○ 수시모집 신입생 입학전형 : 총 1,040명

구분	논술	지역균형선발	학생부종합	고른기회	사회공헌통합	실기	정원외특별	계
인원(명)	77	198	449	143	34	37	102	1,040

- 사회적 배려대상자 전형 : 총 279명(15.1%)

▶ 고른기회(국가보훈대상자, 기초생활수급권자 등), 사회공헌·통합(민주화운동관련자, 의사·상자, 다문화가정 등), 정원외 특별(농어촌학생, 특성화고교, 장애인 등)

○ 정시모집 신입생 입학전형 : 806명(가군 145, 나군 661)

○ 편입학 전형 : 140명 내외('21.11. 확정)

③ 고교교육 기여대학 지원사업 추진('08년부터 14년간 연속 선정)

○ '21년 822백만원(국고), '20년 1,172백만원(국고), '19년 737백만원(국고),

○ 입학 관련 각종 설명회 개최

대상	프로그램	개요	추진시기	'21년 실적
학생 학부모	온라인 설명회	우리대학 소개 및 입학전형 안내	'21. 7.	3회
	입학설명회 및 박람회	대외기관 주최 입학설명회 및 박람회	'21. 6.~8.	20회
	학생부종합전형 토크	'학종' 관련 질의응답 영상 제작	'21. 7.~12.	5편
	UOS 맞춤형 전형상담	온라인으로 개인별 맞춤형 상담	'21. 5.~8.	120회
	UOS 패스파인더	온라인 입시정보 제공 및 상담	'21. 5.~'22. 2.	30회
교사	학생부종합전형 연수	전국 교사 대상 전형안내 및 모의평가	'21. 5~8.	15회
	사례 공유 컨퍼런스	전형결과 및 합격사례, 차년도 입시 안내	'22. 2.	진행 예정

○ 각종 홍보광고 및 재학생 참여활동 ('21.3. ~ '22.2.)

- 전문매체 게재, 지면 및 배너광고, 전형 안내 PT, 전공안내서 및 영상제작, 기념품 제작 등

- 입학홍보대사 SNS활동, 고교생 초청 멘토링, 재학생 출신 모교 방문 등

○ 대입전형 개선 연구활동 진행 ('21.8. ~ '22.2.)

- 입학생 종단분석·학생부종합전형 평가 고도화 관련 연구 수행

- 타대학 연계 대입전형 개선을 위한 공동 연구 수행

□ 향후계획

○ '22학년도 수시모집 전형시행 : '21. 9. ~ '21.12.

○ '22학년도 정시모집 전형시행 : '21.12. ~ '22. 2.

○ '22학년도 편입학 전형시행 : '21.11. ~ '22. 2.

2 질 높은 교육을 위한 우수교원 확보

시대정신과 시민정신을 갖춘 경쟁력 있는 인재의 양성 및 혁신적 연구를 이끌어 나갈 글로벌 역량을 갖춘 교원 확보

□ 추진방향

- 전공교육 강화, 교원 확보율 제고, 4차 산업혁명 대비 인재 양성, 각종 대외평가 준비, 산학협력 강화 등을 위해 전임교원 확보
- 성별의 다양성을 확보하고 양성평등 임용의 실질적 구현을 통한 다양한 교육의 기회 제공을 위해 여성교원 채용확대

□ 추진내용

○ 전임교원 확보율 제고

- 전임교원 정원 15명(450명 → 465명) 증원 : 2021. 7.19.字

증원 전(450명)		증원 후(465명)		교원법정정원 (2021.4월 기준)	
학생정원	재학생	학생정원	재학생	학생정원	재학생
90.3%	78.9%	93.4%	81.6%	498명	570명

- 정원 증원, 퇴직예정 등의 인원에 대해 2022년 상반기 전임교원 임용 추진

○ 여성교원 임용비율 확대

- (추진배경) 교육공무원법 개정 시행('20.7.)으로 양성평등 조치의무 강화

교육공무원법 주요내용

- ▶ 교원 중 특정 성별이 3/4을 초과하지 않도록 노력해야 함
- ▶ 교원 성별 구성에 관한 연도별 목표비율은 조례에 위임
※ 서울시립대학교 운영에 관한 조례('21. 1. 1.시행)

해당연도	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30
여성비율(%)	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

- ▶ 3년마다 대학교원 양성평등조치계획 수립, 매년 추진실적 서울시 제출

- (추진실적) 2021년 하반기 신규임용 8명 중 6명 여성교원 임용

※ 여성교원 확보율 : 13.9%('21년 3월) → 15.3%('21.9.)

- (추진계획) 2021년 여성교원 임용비율 목표치 16%에 미달함에 따라 2022년 상반기 임용 시 여성교원 채용분야를 별도 지정하여 여성교원 임용

□ 추진일정

- '22년 상반기 교원 임용 : '22. 3월

[참고자료]

주요대학 교육비 및 전임교원 현황

(2020년 대학정보 공시자료)

연번	학 교 명	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	등록률(% (정원외포함)
1	서울대학교	4,825	70.9	13.63	3,278	99.3
2	연세대학교	3,059	72.5	17.62	3,889	99.6
3	고려대학교	2,456	73.3	21.08	3,335	100.0
4	성균관대학교	2,789	78.6	16.68	2,906	105.2
5	한양대학교	2,136	73.8	21.45	2,906	99.3
6	이화여자대학교	1,908	63.4	23.30	3,127	99.5
7	서강대학교	1,802	73.7	21.44	1,574	98.6
8	경희대학교	1,648	67.4	20.60	4,830	99.4
9	중앙대학교	1,722	72.4	22.45	3,250	99.4
10	서울시립대학교	1,479	70.0	24.87	1,737	99.1

대학 유형별 교육비 및 전임교원 현황

(2020년 대학정보 공시자료)

구 분	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	등록률(% (정원외포함)
서울대학교(법인)	4,825	70.9	13.63	3,278	99.3
거점국립대학 평균 *	1,730	57.2	20.57	3,694	97.1
국가중심국공립대학 평균 **	1,519	61.9	26.21	3,169	92.8
사립대 평균 ***	2,190	71.9	21.83	3,296	100.1
서울시립대학교	1,479	70.0	24.87	1,737	99.1

* 거점국립대학(9개) : 부산대, 전북대, 충남대, 제주대, 경북대, 충북대, 전남대, 강원대, 경상대

** 국가중심국공립대학(19개) : 목포해양대, 한국해양대, 순천대, 군산대, 한국교통대, 안동대, 강릉원주대, 서울시립대, 서울과학기술대, 목포대, 한밭대, 부경대, 한국체육대, 금오공과대, 창원대, 경남과학기술대, 한경대, 공주대, 한국교원대

*** 사립대(8개) : 연세대, 고려대, 성균관대, 한양대, 이화여대, 서강대, 경희대, 중앙대

3

도시과학 빅데이터·AI 융합연구 플랫폼을 활용한 연구 활성화

빅데이터 관련 데이터 허브와 연구 플랫폼을 구축하여 도시문제 해결을 위한 사업 협력체계 구성 및 공동연구과제 수행

□ 추진방향

- 미래의 빅데이터 관련 첨단연구 기반구축 및 자료의 활용 극대화를 통해 서울시립대학교 미래발전의 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 서울시립대학교와 서울시 내 빅데이터 관련 기관들의 협력으로 서울대도시권 데이터 사이언스 플랫폼을 구축하고 도시문제의 진단과 체계적 관리 실현
- 빅데이터를 활용한 연구환경 구축과 미래 질적/양적 연구 활동 제고

□ 추진내용

- 서울시 및 빅데이터·AI 유관기관과 공동연구 협력체계 구축
 - 서울시 스마트도시정책관, 서울디지털재단과 협동연구 사업 실시(3건)
 - 서울빅데이터 UOS캠퍼스 운영('20.6.~)
 - 교내 다학제간 교류를 위한 세미나 개최(20회 이상)
- 도시과학 빅데이터·AI 연구소 슈퍼컴퓨터 서버실 구축(총 200대)
 - 정식 운영 실시 ('21.5. ~)

년도	2020	2021	2022	2023
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 50 set 구축중	슈퍼컴 클러스터 50set 예산 신청	슈퍼컴 클러스터 50set

- 빅데이터·AI 관련 공공 및 민간벤처 기업과의 업무협약 체결
 - 서울시-4개 유관기관 간 빅데이터 업무협력 협약('20.12.4.)
 - 서울시 도시교통실 교통 정책 및 서비스 업무협력 협약('20.11.9.)
 - 서울신용보증재단 소상공인 골목상권 업무협력 협약('20.7.22.)
 - 국민건강보험공단 역학·예보 시스템 업무협력 협약('20.8.1.)
 - 강남구 스마트 강남 업무협력 협약('21.3.31.)

- 송파구 스마트 송파 업무협력 협약('21.4.5.)
- 은평구 스마트 은평 업무협력 협약('21.7.8.)
- 국토연구원 미래 인재 양성 업무협력 협약('21.7.9.)
- 한국교통연구원 교통정책·미래모빌리티 업무협력 협약('21.8.20.)
- 기상청과 기후변화 대응 빅데이터 연구 업무협력 협약 예정

○ 도시문제 해결 및 예방을 위한 빅데이터·AI 관련 연구 수행

- 서울시 영업용 차량 데이터 개발
- 서울시 지역생활서비스시설 불균등 특성분석을 통한 격차해소
- 빅데이터 분석기법을 활용한 서울시 취약 상권 지역 개선
- 빅데이터 가공 및 공급 자동화를 기반한 통합 스몰데이터 분석기술과 비대면 시장조사 시스템 융합 기술 개발
- 서울시 도로망 속도 데이터를 활용한 Network analysis of Urban traffic

○ 중장기 신규 연구지원 인력 확보(안)

- ▷ 인프라 관리인력(박사급) : 인프라 관리 2인
- ▷ 데이터 연구인력(박사급) : 데이터 코딩 등 2인
- ▷ 교육 및 연구인력(교수급) : 인공지능/블록체인/스마트시티 등 총 3인
- ▷ 시직원(팀장급) : 연구소 총괄 담당(행정6급 1명, 총원필요)
- ▷ 대학회계직원 : 연구소의 운영 및 관리 인력 1명(총원필요)
- ▷ 기간(전담)인력 : 2명
 - ※ 직원(박사급) : 슈퍼컴퓨팅 자원 증설 및 관리를 위한 전문인력(채용완료)
 - ※ 직원(담당자) : 행정실 업무 지원(채용완료)

소요예산 : 1,657백만원

추진일정

- 슈퍼컴퓨터 서버 클러스터 활용방안 마련 : '21.4.
- 도시과학 빅데이터·AI연구소 개원 세미나 : '21.5.
- 2021 서울 빅데이터 포럼 공동 개최 : '21.11.

2. 대학 경쟁력 제고를 위한 교육혁신 추진

-
1. 창의혁신 교육과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영
 2. 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진
 3. 디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학 사업 추진
 4. '21년 3주기 대학기본역량진단 평가 결과, 일반재정 지원대학 선정
-

1 창의혁신 교과과정 개편 및 학생미래설계학기 확대 운영

창의적인 학제간 융복합 교육과정을 마련하기 위해 전공 교육과정을 개편하고 다양한 학생의 교육 수요에 따라 자유롭게 교육과정을 구성할 수 있는 학생미래설계학기 확대 운영

□ 추진방향

- 융복합 전공교과 학내 수요조사 및 교과 선정·지원을 통하여 신규 교과목 운영
- 학생의 교육 수요에 따라 다각적 활동 지원 및 학점인정 제도 개편
 - 학부교육-연구-취·창업 연계 교육과정 강화 필요

□ 추진내용

① 창의혁신 융복합 교과과정 개편

- '22학년도 창의혁신 융복합 교과과정 개발 : 13개 교과목

연번	주관 학부·과	교과목명
1	사회복지학과	사회복지경영론
2	경영학부	비즈니스분석툴킷
3	경영학부	마케팅애널리틱스
4	경영학부	인공지능비즈니스
5	경영학부	대용량 회계데이터를 이용한 기업분석
6	신소재공학과	고상소재의 물리현상
7	국어국문학과	고전서사와 문화콘텐츠
8	물리학과	진공물리와 첨단기술
9	건축학부 건축학전공	건축복지
10	환경공학부	환경빅데이터분석 심화
11	환경공학부	환경딥러닝 고급수학
12	환경공학부	환경빅데이터 선형대수학
13	도시공학과	지속가능한 도시개발

※ 교과목 유형 : 창의혁신형(디지털 콘텐츠 활용형, 글로컬 수업 공유형), 융복합형(단과대간/단과대내 융복합형 등)

② 학생미래설계학기 확대 운영

○ 교과목 개요(연구트랙)

구분	교과목 개요	교과목명	학점 및 부여방식
연구 트랙	학생들이 지도교수를 선정하고 지도교수의 지도를 받으면서 자기주도하에 학습·연구를 하는 교과목	연구인턴십 I, II, III, IV, V	S/U 부여
		자기주도연구 I, II, III	A+~F 절대평가

○ 선발인원 : 40명('20년 연구트랙 28명 선발)

- '21년 1학기 연구트랙 25명 선발('21. 1월)
- '21년 2학기 연구트랙 15명 선발('21. 7월)

□ 추진일정

① 창의혁신 융복합 교과과정 개편

- '21학년도 창의혁신 융복합 교과과정 운영 : '21.3~
- '22학년도 신규 교과목 개발 공모 및 교안개발 : '21.5~'21.9

② 학생미래설계학기제도 운영

- 학생미래설계학기 교과목 이수활동 심의 : '21.4월,6월,10월,12월
- 학생미래설계학기 교과목 이수 : '21.3. ~ '22.2.

2 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진

미래 사회 변화에 대응하기 위한 대학 기본역량 강화 및 전략적 특성화를 지원하고 대학의 자율 혁신을 통해 미래형 창의 인재 양성 도모

□ 추진방향

- 미래사회 대응과 도시문제 해결을 위한 산관학 협력을 활성화하고 지식기반 융복합 연구혁신 선도
- 글로벌 네트워크 및 지역사회와의 상생 협력을 강화하고 행·재정 제도개선 및 인프라 확충 추진

□ 추진개요

- 사업기간 : 2019. 3. 1. ~ 2022. 2. 28.(3년)
- 총사업비 : 12,197백만원(국비)
- 추진내용 : 4개 분야, 20개 프로그램, 48개 세부프로그램 추진

영역	프로그램	세부프로그램	사업비(백만원)		
			1차년도	2차년도	3차년도
교육	5	18	599	1849	1509
연구	4	9	941	618	756
산학협력	4	7	516	703	567
기타	7	14	903	599	338
사업관리 및 운영			611	886	802
계	20	48	3,570	4,655	3,972

※ 1·2차년도 집행액, 3차년도 편성액 기준 / 2·3차년도는 이월액 포함

□ 3개년도 주요 추진실적

- (교육혁신) 창의혁신 융복합 전공 및 시대선도 교양 교과목 개발·체계화, 학생 수요 중심의 미래역량 기반 교육과정 구축 등
 - 융복합 전공 교과목 개발(17건), 시대선도 교양 교과목 개발(8건), 학생미래 설계학기 이수(83명), 단과대별 미래역량 중심 비교과 프로그램 운영(46건) 등

- (연구혁신) 융복합 연구를 위한 협업체계 및 빅데이터 기반 도시문제 해결 연구 허브 구축, UOS 전공특성화 연구지원 모델 확립 등
 - 융복합 교과목 개발 및 개선(28개), 빅데이터 기술활용 교안 개발(21개), 리빙랩 운영(108명), 특성화 교육연구 프로그램 개발 및 운영(42개, 2,784명 참여)
- (산관학협력) 산학협력 친화적 조직 구성 및 제도 개선, 지역 특화산업 산관학협력 지원, 현장연계형 교육 시스템 정비 및 고도화 등
 - 캡스톤디자인 우수작품 발굴지원(산업통상자원부 장관상 수상 1건), 캡스톤디자인 교과목 운영('19년 664명→'20년 690명), 현장실습 교과목 운영 확대('19년 130명→'20년 194명)
- (글로벌·인프라등) 글로벌 역량증진을 위한 교육 강화 및 지역사회 발전과 학생 역량 증진을 위한 지역 나눔 프로그램 강화
 - 글로벌 역량 강화 비교과프로그램 운영(8건), 해외파견 프로그램(7건), 서비스러닝 운영(21건, 285명 참여), 사회봉사 프로그램 운영(138개, 9,170명 참여)

□ 추진일정

- 2차년도 연차실적보고서 및 3개년 종합실적보고서 제출 : '21.8월
- 2차년도 성과평가(연차·종합평가) 실시(교육부) : '21.8~9월
- 최종 평가결과 알림 및 '21년 사업비(인센티브 포함) 확정 : '21.10월 초

3 디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학 사업 추진

급격한 산업 변화에 따른 다양한 교육수요에 대응하고 교육의 질을 제고하고자 「디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학」 사업 추진

□ 사업개요

- 사업목적 : 지역 간·대학 간 교육 역량 차이를 해소하기 위해 인적·물적 자원을 상호 공유하여 신기술분야 핵심인재 양성 체계 구축
- 사업기간 : '21년 ~ '26년(6년 : 3+3년)
 - ※ 평가를 통해 지속 지원 여부 등 결정
- 교육부 지원('21년) : 8개 분야* / 총 816억원 ('22년부터 단계적 확대)
 - * 8개 분야 : 인공지능, 빅데이터, 차세대 반도체, 미래자동차, 바이오헬스, 실감미디어, 지능형 로봇, 에너지 신산업

□ 추진경과

- 교육부 「디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학」 기본계획 발표('21.2월)
- 교육부 「디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학」 사업공고('21.3월)
- 우리 대학 「디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학」 사업 추진계획 수립 및 사업 신청('21.3~4월)
- 교육부 「디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학」 선정결과 발표('21.5월)

□ 추진내용

- 「디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학」 사업 선정
 - 우리 대학 2개 분야 선정, 22억원 확보('21년)
 - ▶ 인공지능 분야 : 전남대·서울시립대 등 7개 대학, 12억원('21년)
 - ▶ 빅데이터 분야 : 서울대·서울시립대 등 7개 대학, 10억원('21년)

- **신기술분야 교육과정 공동 개발·운영** ※ '21.2학기 반영 완료
 - 전공에 관계없이 누구나 이수할 수 있도록 수준별 유연한 교육과정 도입(온라인 병행)
 - ▶ **교과목 공동운영 : 참여대학이 공통(표준) 교과목을 공동 개발·운영**

구분	공통(표준) 교과목	수준별 교과목 배정
인공지능	18개	초급 6개, 중급 6개, 고급 6개
빅데이터	26개	초급 8개, 중급 11개, 고급 7개

- ▶ **단기과정 인증 : 12학점 이수 시 마이크로 디그리 인증,
6학점 이수 시 나노 디그리 인증**

- **사업 실행을 위한 조직·인력 개편** ※ 학칙 등 관련규정 정비 완료
 - 총괄 관리(미래혁신원) 및 사업 실행(인공지능·빅데이터 사업단) 전담조직 설치

향후계획

- **현장실습 등 참여 학생의 진로, 취·창업 프로그램 적극 연계** : '21.11월~
- **우리 대학 자체 「공유기반 대학교육혁신 플랫폼」 구축 추진** : '21.11월~
 - 「디지털 혁신공유대학」 사업성과를 우리 대학 “공유기반 대학교육혁신 플랫폼”으로 안착
 - ※ 공립대학으로서 대학간 ‘경쟁’에서 ‘공유·협력’으로의 패러다임 전환에 선제적으로 대응
- **혁신공유대학 사업단에서 개발한 양질의 교육 콘텐츠를 개방·공유** : '21.12월~
 - 일반시민(취업준비생, 재직자 등)도 이용할 수 있도록 서울시 온라인 교육시스템 등 탑재

4 '21년 3주기 대학기본역량진단 평가 결과, 일반재정지원대학 선정

2021년 3주기 대학기본역량진단 평가 결과('21.8월말) 우리 대학이 일반재정지원대학으로 “선정”, 지표별 평가결과를 분석하여 향후 4주기 기본역량진단에도 차질없이 대응

진단개요

- 진단목적 : 대학 자율성 존중, 지역대학 배려 강화, 평가부담 완화
- 사업항목 : 6개 항목, 13개 세부 지표(총점 100점)
 - ※ 6개 항목 : 발전 계획의 성과, 교육여건, 대학 운영의 책무성, 수업 및 교육과정 운영, 학생지원, 교육성과
- 진단기간 : 2021. 5월 ~ 8월
- 결과활용 : 대학혁신지원사업 등 정부지원사업 신청·지원 제한
 - 일반재정지원대학으로 선정 시, 3년간('22~'24) 일반재정지원 사업 참여 가능
 - 정부-대학 간 협약을 체결하고 매년 성과관리로 지원 규모 등 조정

진단결과

- 일반재정지원대학 “선정” ※ 8월 중순 가선정 → 8월말 최종 선정

【 2021년 대학 기본역량 진단 등에 따른 재정지원 가능 범위 】

대학 구분		일반재정지원 (대학혁신지원사업)	특수목적 재정지원 (국가, 지자체)	국가장학금 학자금대출	
2021년 진단	참여 대학	선정 대학 (일반재정지원대학)	지원	신청 가능	지원
		미선정 대학	제한	신청 가능	지원
		미참여 대학	제한	일부 제한	지원
진단 참여 자격 제한 대학 (재정지원제한대학)		제한	제한	제한	

후속조치

- 4주기 대학기본역량진단 대비 업무 개선 추진 : '21. 9월 ~
 - 3주기 기본역량진단 세부지표별 결과분석 후, 미흡지표 관리 및 업무 개선 방안 도출 등 종합 환류

3. 학생 주기별 맞춤형 학생활동지원을 통한 학생역량 강화

-
1. 대학생활 단계별·상황별 맞춤형 학생활동 지원
 2. 미래 핵심인재 양성을 위한 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원
 3. 비교과교육 통합관리체계 및 역량별 프로그램 강화
-

1 대학생활 단계별·상황별 맞춤형 학생활동 지원

코로나19 상황에 따라 학년별·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통한 학생들의 대학생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

□ 추진방향

- 신입생의 대학생활 적응을 위한 다양한 프로그램 운영
- 재학생들의 다양한 자치기구 운영 및 소통활동 지원
- 학생 역량강화 및 견문 확대를 위한 각종 대외활동 지원
- 교수-학생간 맞춤형 상담을 통해 안정적인 대학생활 적응 지원

□ 추진내용

- 신입생의 대학생활 적응 지원
 - 대학생활안내 온라인 자료 게시 및 입학선물키트 배부('21.3.)
 - 대학생활안내 기본설명 영상제작 유튜브 게시, 세부자료 홈페이지 게시
 - 자료 숙지 동기부여를 위한 온라인 퀴즈 이벤트 진행('21.4.)
 - 필수 숙지사항 중심으로 퀴즈 진행 후 고득점자순으로 문화상품권 증정
 - 학과별 신입생 OT 진행 지원('21.3~4.)
 - 학교생활 안내, 교수님 및 동기와의 인사, 학생자치기구 소개 등
 - 비대면 수업용 노트북 무상대여 실시('21.2.~)
 - 고른기회전형, 기초생활수급자 및 차상위계층 및 신입생 우선 배정(183명)
 - 신입생 대상 현장 이벤트로 '성년의 날' 행사 진행('21.5.17.)
 - 장미꽃 1송이, 교내카페 이용권 1매(학부 신입생 약 400명)
- 학생들의 견문을 넓힐 수 있는 단기 국내탐방 지원(여름방학 중)
 - 서울시립대학교 이념인 '진리', '창조', '봉사'를 주제로 탐방지역 및 내용을 학생들이 기획(경쟁률 4.24:1)한 자기주도형 자율배낭여행 실시
 - 코로나19 상황을 고려하여 해외탐방을 국내탐방으로 전환
 - 철저한 방역수칙 준수 및 실시간 단체카톡방 운영으로 안전한 탐방 실시 완료
 - 3박4일(10개팀) 인당 350천원/ 5박6일(15개팀) 인당 500천원 지원

- **효율적인 학생상담 프로그램 개선 운영 및 활성화 지원**
 - 학기별 매월 셋째주 학업설계상담 집중기간 운영(1학기:3~6월, 2학기:9~12월)
 - ※ 1학기 교수 352명 참여 / 2,206건 상담 실시
 - 교수·학생 간 신뢰 증진 및 코로나19로 침체된 캠퍼스라이프 속 학생들을 위한 적극적인 자율상담제 실시 유도
 - ※ 1학기 교수 384명 참여 / 2,834건 상담 실시
 - 우수 상담 후기 공모전 실시 및 우수후기 공유(7~8월)
- **코로나19 상황에 맞는 재학생 학교생활 지원을 위한 온·오프라인 행사 운영**
 - 시험기간 중 격려·응원을 위한 무료점심 제공(1학기 기말고사 기간)
 - '20년에 이어 총장 등 보직자가 추석선물 전달('21.9월 예정, 600명 예상)
 - 제2회 총장배 E-Sports 대회('21.11월 예정)
- **학생 자치기구(대의원회, 동아리연합회 등) 운영 및 다양한 활동 지원**

사업명	시기	규모	주관
1학기 동아리 홍보문화제	'21.3.	21개 동아리	동아리연합회
학부·과별 신입생 OT	'21.3.~4.	각 학부·과별	각 학부·과 학생회
2학기 동아리 홍보문화제	'21.9.	40개 동아리	동아리연합회
추석선물 행사	'21.9.	전체 학생	학생처, 학생자치기구
총장배 E-Sports 대회	'21.11.	전체 학생	학생자치기구
학생 선거	'21.11.	전체 학생	학생자치기구

- **학생자치기구와의 정례적 소통체계 운영(월1회 원칙, 필요시 수시)**
 - 코로나19 상황하 학생의견 수렴 및 문제해결 논의를 위해 소통회의 실시
 - '21년 총 8회 실시 : 생활관 생활치료센터 전환, 장학제도 개편 등 논의
- **학생 역량강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원**
 - 각종 대외 공모전 등 참가시 지원(총 4회) 및 수상자 포상(연 2회)

추진일정

- **코로나19 상황에 맞는 학교생활을 위한 각종 지원** : '21.3. ~
- **학업설계상담 교과목 및 자율상담제 운영** : '21.3. ~
- **대의원회, 동아리연합회 등 학생자치기구 각종 활동지원** : '21.3. ~

2 미래 핵심인재 양성을 위한 학생 맞춤형 취업 프로그램 지원

학생 맞춤형 선순환 취업역량 개발 프로그램 및 UOStory 포트폴리오 시스템 운영으로 학생 취업역량 강화를 통한 미래사회 핵심 인재로 양성

□ 추진방향

- 미래사회에 대비 가능한 핵심역량을 갖춘 자기주도적 인재양성을 위한 취업역량개발지원 프로그램 추진
- 학생 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 「UOStory」 구축 및 운영
- 학생미래패널 구성·운영으로 프로그램 홍보 및 모니터링과 각 프로그램별 만족도 조사와 선호도 조사를 통한 환류

□ 추진내용

- ‘역량 및 자기주도’ 중심의 2021년 투트랙 취업역량개발 체계 수립 (’21.2.)
 - ① 역량강화 기본 트랙 : 학생미래핵심역량 강화를 위한 취업준비 선순환 지원
 - 6단계(20개 프로그램) : 역량함양→진로설계→직무탐색→직무심화→실전취업역량강화→재도전 지원
 - ② 자기주도형 심화 트랙 : 학생 스스로 주도적으로 진로·직무설계 및 취업준비
 - 4코스(4개 프로그램) : 진로 탐색·홍보역량 강화, 직무 탐색·취업 멘토링, 실전취업준비, 공모전
- 수요자(학생) 맞춤형 프로그램 설계를 위한 환류기반 학생취업역량 개발 체계 구축 추진
 - 진로·취업 프로그램 선호도 설문조사, 참여자 만족도 조사, 초점 집단(동문, 학생 등) 인터뷰, 학생미래패널(2기) 구성 운영 : ’21.3.~
- 학생 역량 및 경력개발관리 온라인 플랫폼 「UOStory」 운영(’21.3.~)
 - 진로탐색 및 취업을 위한 학생역량 개발 지원(직업흥미도검사 등 각종 진단검사, 취업정보, 경력관리를 위한 학생 포트폴리오 제공)
 - 「UOS T-Star 학생핵심역량」 진단 및 진단결과 기반 역량개발을 위한 교과/비교과 추천

○ 2021학년도 취업역량 강화사업 운영현황('21.3~8월 현재)

프로그램 명	내 용	참여인원	운영기간
시대미래인재양성 프로젝트	급변하는 미래 직업 세계의 일과 관련된 주제의 릴레이 특강	278명	연중 5회
나만의 진로찾기	다양한 직업 및 직무 역량에 관한 특강 및 실습	160명	'21.6.
진로탐색과 설계 I, II	저학년, 고학년 대상 진로·직무탐색, 대학생활 설계 등	154명	'21.7.
취업·진로설계상담	진로상담 전문컨설턴트와 상담	31명	연중 수시
취업상담 및 인사담당 모의면접 컨설팅	취업전문컨설턴트와 상담	345명	연중 수시
취업 치열업 동문멘토링	직무정보, 입사 준비 방법 등 현직자 동문 멘토링	466명	연중(분기별)
학부·과 취업드림톡톡 멘토링	학부·과 특성에 맞는 진로·취업 동문 멘토링	652명	연중 수시
취업동아리	희망직무 맞춤형 현직자 및 전문 컨설턴트 멘토링	42명	상반기/하반기
취업 종합솔루션	단기간 취업준비 완성	37명	'21.7.~8.
파일럿 취업진로 상담 및 특강	코로나19 상황 등 급변하는 채용 환경변화에 따라 수시로 운영하는 다양한 특강 및 상담	1,351명	연중 수시
스토리텔러 코스	자기주도적 포트폴리오 경진대회	95명	'21.7.~8.
취업정보 온라인 플랫폼 (3종)	AI면접 모의면접, 합격후기 등 취업정보 제공	548명	연중 수시
	기업분석자료, 직무정보 등 온라인 취업정보 제공	3,279명	연중 수시
	AI자기소개서 분석결과 및 온라인 멘토링	597명	연중 수시
계		8,035명	

※ 코로나-19 상황을 고려하여 비대면(유선상담), 온라인 기반 프로그램 운영 추진

※ '20년 프로그램 참여인원 : 12,961명(21개 프로그램)

○ 예산액 : 393백만원('20년 참여인원 기준 1인당 지원 : 30천원)

추진일정

○ 진로·취업지원 프로그램별 세부계획 수립 및 운영 : 연중(계속)

○ UOStory 포트폴리오 시스템 기능개선 용역 : '21.7.~ '22.2.

3 비교과교육 통합관리체계 및 역량별 프로그램 강화

미래핵심역량 기반의 비교과교육 프로그램 개발·운영 및 체계적인 통합관리를 통한 필수 핵심능력 강화

□ 추진방향

- 미래핵심역량 기반의 비교과교육 프로그램 통합관리체계 강화
- 산업체와 사회에서 요구하는 현장중심의 실무능력 향상 및 심화된 전공교육 기회 마련
- 유관부서 협의, 학생 모니터링, 성과분석 및 만족도 조사 등을 통한 환류

□ 추진내용

- 미래핵심역량 기반의 비교과교육 프로그램 통합관리체계 강화
 - 교육방법 중심 '유형'과 교육목표 중심 '위계' 로 프로그램을 분류 및 관리
 - 전문성, 소통, 창의 중심의 9개 역량기반, 단과대학별 특성화 등 프로그램

구 분	합 계	1유형 (강의/상담 등)	2유형 (멘토링 등)	3유형 (인턴십 등)	4유형 (대회/공모전)
유형별	198	102	67	6	23

구 분	합 계	탐색	개발	적용	심화
위계별	198	14	77	48	59

※ '21년 참여학생수 : 4,894명('21.8.25.현재)

- 공통실무역량 강화를 위한 특화 프로그램 개발 및 운영(학생처 주관)
 - '미래역량중심 비교과교육과정 확대', '현장기반 비교과교육 재편' 중심으로 총 39개의 특화된 프로그램 개발 및 운영 강화

구 분	프로그램수(개)	사업비(천원)
미래역량중심 비교과교육과정 확대	25	207,029
현장기반 비교과교육 재편	14	113,325
계	39	320,354

○ 성과분석 및 만족도 조사 등 다양한 활동을 통한 지속적 환류

주요 활동	시기
수요자 중심 비교과교육 프로그램 운영(부족한 역량 반영)	'21.3.~ (연중 5회)
2021학년도 환류기반 비교과교육 프로그램 통합관리체계 수립	'21.4.
비교과교육 통합관리 운영 보고서 제작	'21.4.
학생기획평가단 비교과교육 분과 활동 진행	'21.6~
2021학년도 비교과교육과정위원회 개최	'21.6월, 8월 (연중 수시)
비교과교육 참여후기 공모전 개최 및 작품집 제작 성과 확산	'21.6.~7.
비교과교육 리플릿 및 홍보물품 제작	'21.8.
비교과교육 참여 우수학생 및 운영 우수부서 선발·포상식 개최	'21.9.
비교과교육 포인트제도 체계 재정립(유형 및 위계별 분류)	'21.9.
비교과 프로그램 통합체제 매뉴얼 제작	'21.10.
비교과 질 관리를 위한 전체 학과 포럼 개최	'21.10.
수요자 요구 반영을 위한 학생 모니터링 평가단 모집 기획	'21.11.
Design Thinking 기반 혁신 아이디어 대회 개최	'21.11.
비대면 비교과교육 온라인 포럼 개최	'21.12.

□ 추진일정

- 비교과교육 종합 만족도 및 설문조사 : 매년(2회)
- 유관부서 및 운영담당자 간담회 정례화 : 연중(계속)
- 비교과교육 프로그램 운영 및 통합 관리 : 연중(계속)
- 비교과교육 프로그램 역량별 특강 시리즈 온라인 진행 : '21.8.~
- 비교과교육 포인트제도 재정립 시행 및 홍보 : '21.9.~
- 비교과교육 매뉴얼 제작·배포 : '21.10.~

4. 글로벌 위상 제고 및 대학의 공공성 증대

-
1. 캄보디아 프놈펜대학 도시계획 전공 교육시스템 구축
 2. 캠퍼스타운(청년UP시대)을 통한 청년창업 및 대학가
활성화 추진
 3. 서울과 지역의 상생협력 추진
-

1 캄보디아 프놈펜대학 도시계획전공 교육시스템 구축

캄보디아 프놈펜왕립대학교(RUPP) 내에 고등교육의 발전 및 도시문제 해결을 위해 지속가능도시계획/개발 학사과정 설립 및 운영

□ 사업개요

- 사업명 : 캄보디아 프놈펜왕립대학교 도시계획 전공 교육시스템 구축
- 사업기간 : 2021.4.1.~2028.3.31.(7년)
- 사업내용
 - 프놈펜왕립대학교(RUPP) 내 지속가능한 도시계획·개발학과 설립
 - 도시문제해결을 위해 지속가능도시계획·개발 학사과정 설립 및 운영
 - 신설학과 교육프로그램을 개발 및 교직원 역량 강화
 - 교육인프라 구축 및 장비 지원
 - ‘시립대-신설학과’ 간 학생봉사활동을 활용한 지속가능도시 시범프로젝트 수행
 - 지역사회발전을 위한 지속가능도시개발교육센터(TCSUD) 설립
 - 도시개발분야 현지 현황 및 수요를 반영한 교육프로그램 개발
 - 도시계획기사 제도 도입을 위한 컨설팅
- 사업비 : 2,750백만원(국비 2,500, 시립대 대응투자 250)

□ 추진현황

- 지속가능 도시계획 개발학과 설립을 위한 교육프로그램 개발 : '21.4.~
(※ 도시계획 개발학과 설립 및 운영 : 2022.9.~)
- 지속가능 도시개발 교육센터 설립을 위한 교육프로그램 개발 : '21.4.~

□ 기대효과

- 교육 ODA사업 모범사례 구축을 통한 캄보디아 내 타 지역 및 주변 ASEAN국가로의 교육모델 확산
- 한국 친화적인 도시계획 전문인력 양성을 통한 도시 및 인프라 개발의 양국간 협력 강화

2 캠퍼스타운(청년UP시대)을 통한 청년창업 및 대학가 활성화 추진

지역(공간)기반창업을 중심으로 다양한 창업 형태를 지원하여 ‘삶터’, ‘일터’, ‘놀이터’가 융합 된 대학문화가(街) 마을 공동체 구축

□ 추진방향

- 대학 지역청년들의 지역기반 창업거점을 활용한 캠퍼스타운 창업랜드마크 형성
- 대학 및 전문가를 활용한 창업교육, 창업지원, 창업관련 지역DB구축 및 정보 제공
- 지역기반 청년창업 활동 및 공간 지원을 통한 대학가 활성화, 지역협력 도모

□ 추진내용

- 청년창업거점공간인 ‘청년UP플랫폼’과 ‘창업INN’ 구축 및 운영
 - 청년UP 플랫폼 : 동대문구 전농동 127-75 (지하1층, 지상4층, FA: 773m²)
 - 창업INN 1호점 : 동대문구 전농동 257-4 (101호, 102호, FA: 72m²)
- 대학 중심 창업전문교육 및 지원을 통해 창업활성화 프로그램 운영
 - 창업교육프로그램 : 창업빨간펜, 창업인큐베이팅
 - 창업실습프로그램 : 청년창업실습교실
 - 창업육성프로그램 : 창업경진대회, 시대 “街”, 시대 “숨”
- 입주기업 및 지역 주민·상인 연계 지역상생 프로그램 기획 및 운영
 - 우리 마을 모아 콘서트, 동대문구 지역상권 활성화 아이디어 공모전 등

□ 추진일정

- 창업MAKERS: 청년창업실습교실 : 2021.7. ~ 8.
- 하반기 입주기업 선발 : 2021.7. ~ 8.
- 창업MAKERS: 창업빨간펜(하반기) : 2021.9. ~ 10.
- 창업MAKERS: 인큐베이팅(하반기) : 2021.9. ~ 10.
- 입주기업 연계 지역상생 프로그램 운영 : 2021.6. ~ 12.
- 동대문구 지역상권활성화 아이디어 공모전 운영 : 2021.8.~ 12.

3 서울과 지역의 상생협력 추진

서울과 지방의 양극화·불균형 문제를 해소하고 상생협력을 도모하기 위하여 교육·연구·체험의 관점에서 서울시 상생협력정책 시행 및 확장

□ 추진방향

- 코로나-19로 인한 체험학습 불가에 따른 연구 분야 비중 확대
 - 학생 참여 현장 체험학습 불가에 따른 비대면 온라인 강의 전환
 - 학술교류를 통한 상생협력·혁신사례 발굴, 신규 연구주제 선정

□ 추진내용

- 상생협력센터 주관 2021학년도 총 2개 강의 개설 및 운영

과 목 (구 분)	서울과 상생협력정책(교양)		서울시 혁신정책의 이해(전공)	
	1학기	2학기	2학기	
개 설 학 기	1학기	2학기	2학기	
수 강 인 원	50名	16名	20名	40名
강 의 방 식	비대면 온라인	대면 현장	비대면 온라인(분반 운영)	

- 상생협력센터 주관 신규 교안 개발 추진, 4개 분야 선정
 - 상생협력·혁신 분야에 대한 소속 책임연구원 각 1개 교안 개발 예정
- 지역 대학생 대상 서울시 정책 및 상생협력센터 홍보 특강 진행
 - 창원대 및 강원대 재학생 대상, 비대면 온라인 특강 진행('21.6.)
- 한국행정학회 하계 학술대회 공동 주최 및 세션 주관
 - 「지역공동체와 정부정책」 세션 운영('21.6.)
- 상생협력·혁신 정책연구 기반 마련을 위한 지역전문가 인터뷰
 - 부산 지역 거점대학 소속 교수 2인('21.6.)

□ 추진일정

- 상생협력·혁신 4개 분야에 대한 신규 교안 개발 : '21.3.~
- 상생협력센터 소속 연구원별 개별 연구과제 수행 : '21.3.~
- 2021학년도 2학기 상생협력센터 주관 강의 개설 및 운영 : '21.9.~
- 한국행정학회 동계 학술대회 공동 주최 및 세션 주관 : '21.12.

5. 스마트하고 포용적인 행.재정 인프라 확충

-
1. 미래융합관 건립공사 추진
 2. 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진
 3. 학생이용편의 향상을 위한 학생회관 리모델링 추진
-

1 미래융합관 건립공사 추진

「미래융합관」 건립을 추진하여 노후화된 이공계열 교육공간을 스마트하고 안전한 교육 및 연구·실험 환경으로 재조성

□ 추진방향

○ 교육 공간의 안전성 확보

- 준공 후 40년 이상 경과된 기존 건축물의 노후화에 따른 보수비용 증가
- 실험기자재 복도 비치에 따른 안정성 위협 및 연구 효율성 저하

○ 급변하는 이공계열 교육여건 대응 및 쾌적하고 스마트한 연구환경 조성

□ 사업개요

○ 위 치 : 現 제1공학관 부지

○ 시설규모 : 지하2층/지상5층, 연면적 11,859.68m²

○ 주요시설 : 교수연구실, 복합실험실, 공동기기실, 강의실 등

○ 사업기간 : '18.6. ~ '22.11.

○ 총사업비 : 39,123백만원

(단위: 백만원)

구 분 (내 용)	계	'18~20년	'21년	'22년
총 사 업 비	39,123	11,517	8,172	19,434
설 계 비	1,838	1,838	-	-
시 설 비	33,584	8,377	7,200	18,007
감 리 비	3,051	1,040	804	1,207
시 설 부 대 비	76	38	18	20
이 전 비	224	224	-	-
기 타 용 역 비	350	-	150	200

○ 현황사진 및 조감도



철 거 전



기초콘크리트공사 중
(21. 8월 현재)



공사 준공('22. 11월)

□ 추진현황

- '18.4. : 공간계획에 관한 연구 수행(건축학부 윤정원교수)
- '18.5. : 市 총괄건축가 자문
- '18.6. : 미래융합관 건립 변경계획 수립
- '19.3. : 설계용역 착수
- '19.8. : 건설사업관리용역 착수(무영씨엠건축사사무소)
- '19.10. : 서울시 경관심의(市 건축기획과)
- '19.11. : 기본설계 VE 개최(市 계약심사과)
- '20.1. : 건설기술심의(설계심의) 개최(조건부 가결)
- '20.2. : 관련학과 실무협의(환경공학과/생명공학과/화학공학과)
- '20.3.~4. : 교통영향평가, 세부시실조성계획 변경 협의
- '20.5.~7. : 공사발주 절차 추진(계약심사, 일상감사, 계약심의위원회)
- '20.7.30. : 제1공학관 석면(천장 텍스) 제거공사 완료
- '20.8.13. : 환경보전방안 협의 완료(서울시 환경정책과)
- '20.9.30. : 철거공사 완료(기존건축물 제1공학관)
- '20.11.17. : 기공식 행사 개최
- '21.8. : 토공사 완료 및 기초콘크리트공사 진행 중

□ 향후계획

- '21.9. : 기초콘크리트공사 완료
- '22.2. : 골조공사 완료
- '22.11. : 준공 및 사용(예정)

2 수요자 중심의 차세대 대학행정 정보화사업 추진

대학발전 실행계획 등 주요 정책사업을 반영한 정보전략계획에 따라 노후화된 시스템을 유연하고 통합된 시스템으로 구축

□ 추진배경

- '06년 구축되어 노후화된 시스템으로 재구축 불가피
- 모바일 및 다국어 서비스 지원 한계
- 수요자 중심의 최적화된 맞춤형 정보 지원체계 부재
- 정책수립 및 효율적 투자를 위한 성과관리 지원 한계

□ 추진내용

○ 추진방향

- 교육 수요자(학생 및 교수) 중심의 서비스 구현
- 스마트 행정 기반 마련
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현
- 통합 자원관리를 위한 공간정보시스템 기반 마련
- 유연하고 확장성 있는 IT 인프라 구축

○ 추진내용

- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진
 - ▷ 차세대 행정정보시스템 구축

※ 차세대 행정정보시스템 사업내용

- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관 업무

- ▷ 대학포털 및 모바일UOS 구축
- ▷ 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축
- ▷ 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화
- ▷ 통합공간관리시스템 구축
- ▷ 차세대 인프라 환경 구축
- 감리 및 개인정보영향평가 시행
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 추진
- 추진기간 : '21.11. ~ '24.12.
- 소요예산 : 160억원

(단위 : 백만원)

구 분	계	2021년	2022년	2023년	2024년
합 계	16,000	2,479	10,471	1,789	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,492	2,059	9,814	1,549	1,070
감리 및 개인정보영향평가	735	270	257	110	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	773	150	400	130	93

□ 추진일정

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19.9.~'20.2.
- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 실시 : '20.4.~ 6.
- 차세대 시스템 구축을 위한 기획단계 PMO 추진 : '20.9.~'21.2.
- 정보화추진절차(계약심사 및 입찰공고) 추진 : '21.3.~10.
- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진 : '21.11.~'24.12.
- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : '21.12.~'24.12.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업 추진 : '21.10.~'24.12.

3 학생이용편의 향상을 위한 학생회관 리모델링 추진

학생회관 건물 노후 및 공간 부족으로 학생들 이용에 불편을 초래하여 대대적인 기능개선과 공간 개선 리모델링을 통한 이용편의 향상

□ 추진방향

- 이용자 친화적 인프라 개선 및 층별 효율적인 공간 배치, 활용으로 학생회관 이용자 만족도 향상
- 휴게 공간 등 다양한 기능의 공간 확보로 학생회관 이미지 및 이용률 향상
- 노후시설 개선을 통한 에너지 절감 및 잠재적 안전사고 위험 예방
 - ※ '83년 준공이후 교내 대형공사 추진에 따른 우선순위에 밀려 제대로 된 보수가 이루어지 않았고 최근에도 누수로 인해 학생동아리방 피해 등 발생

□ 사업개요

- 시설규모 : 지하1층/지상3층, 연면적 7,940 m^2 (1983.11.21.준공)
- 사업규모 : 지상1층~지상3층, 연면적 6,026 m^2 중 3,633 m^2
- 주요내용
 - 지상1층 : 휴게 및 카페라운지, 스탠드형 다목적계단, 화장실 개선
 - 지상2층 : 사무공간(학생미래지원센터 등) 재배치, 세미나실 조성
 - 지상3층 : 학생동아리방 시설개선, 옥상조경 및 휴게공간 조성
 - 건물외벽 : 치장벽돌 구조보강
- 사업기간 : '21.3. ~ '23.2.
- 총사업비 : 5,959백만원

(단위 : 백만원)

구분	계	2021년	2022년	비고
합계	5,959	130	5,829	
공사비	5,829	-	5,829	리모델링 4,759 옥상조경 268 건물외벽 치장벽돌 구조보강 649 기타 151
설계비	130	130	-	

○ 현황사진



학생회관 전면부



학생 휴게 공간 부족



동아리방 누수 피해

□ 추진일정

- '19.4.~'19.7. : 학생회관 리모델링 정책연구 수행(건축학부 이충기교수)
- '20.1.~'20.5. : 타당성 조사 용역 및 검증 완료(결과 : 적정)
- '20. 6. : 학생회관 리모델링 기본계획 수립
- '20. 7. : 市 투자심사 완료(결과 : 조건부 2단계 심사)
- '20. 9. : 공유재산심의회 완료(결과 : 적정)
- '20.11. : 공유재산관리계획 완료(결과 : 원안가결)
- '21. 1. : 학생회관 정밀안전진단용역 완료 및 보고
 - 증축 시 내진보강에 따른 비용과다 및 매몰비용 발생으로 증축 불가 판단
- '21.2.~'21.4. : 학생회관 리모델링 추진 검토회의 3회 개최
- '21. 5. : 학생회관 지상층 리모델링 변경계획 수립
- '21. 6. : 학생회관 지상층 리모델링 설계용역 실시
- '21. 9. : 市 투자심사(조건부 2단계) 실시 예정

□ 향후계획

- '21. 7.~ '21.12. : 공사비 예산 편성 및 확보
- '22. 3.~ '23. 2. : 공사 착공 및 준공