

# 2019년 주요업무 보고

2019. 6. 19.

서울특별시 서북병원

## 환자서비스헌장

서울특별시 서북병원 전 직원은 환자의 건강과 행복한 삶을 위하여 의료서비스에 정성을 다하며, 사랑과 감사의 정신으로 다음과 같이 노력하겠습니다.

1. 우리는 환자의 만족을 최우선으로 하는 환자중심의 의료서비스를 제공하겠습니다.
1. 우리는 환자에게 건강해져서 보다 나은 삶을 살 수 있다는 미래상(비전)을 끊임없이 제시하겠습니다.
1. 우리는 환자의 진료환경이 쾌적하게 느껴지도록 창의성 있는 변화를 일관적이면서도 지속적으로 추구하겠습니다.
1. 우리는 공공의료기관의 역할을 강화하고 효율성을 증대하기 위하여 노력하겠습니다.
1. 우리는 환자의 인권을 위하여 환자에게 알 권리를 보장하고 개인정보 비밀을 보호하겠습니다.
1. 우리는 환자의 경제적, 진료 외적인 이유로 진료를 기피하거나 차별하지 않겠습니다.
1. 우리는 의료서비스를 최고 수준으로 높이기 위해 『서비스 이행 기준』을 설정하고 이를 성실히 준수하겠습니다.

---

# 일 반 현 황

---

## I 미션과 비전

### 미 션

감염병과 노인성 질환으로부터 시민의 건강을 보호하고,  
보건·의료·복지 통합 네트워크를 구축하여  
공동체 가치를 실현하는 공공의료기관을 만든다.

### 비 전

함께해요! 시민가족병원!  
앞장서요! 감염병 전문 병원!

### 추진방향

- 결핵과 신종 감염병으로부터 안전한 감염병 전문병원
- 백세시대를 책임지는 노인전문병원
- 보건·의료·복지 통합연계시스템 구축으로 빈틈없는 건강안전망 병원

## II 시설 및 주요연혁

소재지 : 서울특별시 은평구 갈현로7길 49(역촌동)

규모

○ 대지 : 68,772㎡, 건물 : 30,149㎡(지하 2층, 지상 7층)

병원시설

○ 입원시설 : 병실 108, 병상 430(운영병상 360)

○ 주요시설 : 건강검진센터, 소화기내시경센터, 방사선촬영실, 재활치료실, 진단검사실 등

의료장비 : 162종 491점

용도구분	영상의학장비	진단검사의학장비	기능검사	기 타
장비명 및 종류	CT외12종	생화학분석기외 45종	대장내시경외 10종	간섭파치료기외 91종

주요연혁

일 자	연 혁
1948. 10.	시립순화병원 결핵환자 진료소 발족
1960. 1.	시립순화병원에서 시립중부병원으로 개칭
1963. 7.	서울시립중부병원 부속 결핵 요양소에서 서울시립결핵요양소로 발족
1964. 5.	서울시립서대문병원으로 승격해 정식 개원
1999. 3.	병원 신축공사 착공
2002. 12.	신축병원으로 이전
2004. 3.	노인·치매병동 개원
2005. 4.	서울시립서대문병원에서 서울특별시 시립서북병원으로 명칭 변경
2009. 1.	호스피스 완화의료 병동 개설·운영
2009. 4.	서울특별시 시립서북병원에서 서울특별시 서북병원으로 명칭 변경
2014. 1.	보건복지부 의료기관평가인증 획득(2014.1.8.~2018.1.7.)
2017. 5.	간호·간병통합서비스 제공 기관 지정
2018. 1.	보건복지부 의료기관평가인증 2주기 인증 획득(2018.1.8.~2022.1.7.)
2018. 11.	컴퓨터단층촬영장치(CT장비-128채널) 도입

### III 조직 및 인력 현황

□ 조 직 : 3부 3과, 12진료과



### □ 인 력

○ 공무원 : 정원 285명 / 현원 275명

(기준일 : 2019.5.31.)

구분	계	임기제			일반직						관리 운영
		소계	의사	기타	소계	행정직	약무직	간호직	의료기술 기타	기타	
정원	285	56	31	25	225	13	11	158	32	11	4
현원	275	45	20	25	226	11	12	158	32	13	4
과부족	△10	△11	△11	-	1	△2	1	-	-	2	-

※ 의사 11명 결원 : 결핵과, 진단검사의학과, 신경과, 소화기내과, 재활의학과, 소아청소년과, 당직의과

※ 임기제 기타내역(25) : 행정1, 전산1, 공업1, 보건8, 식품위생1, 의료기술9, 간호조무4

※ 의료기술직 내역(32) : 임상병리15, 방사선11, 물리치료5, 치과위생1

※ 일반직 기타내역(13) : 기계1, 전기2, 화공1, 건축1, 위생2, 간호조무3, 운전 3

※ 정원 외 인력(10) : 시간제임기제9(접수수납4, 의무기록1, 의료수가1, 치위생1, 임상병리2), 한시임기제1

※ 청원경찰 및 공무원(촉탁직) : 정원 49명(6명) / 현원 47명(6명)

## IV 진료 및 예산현황

### □ 진료현황

#### ○ 의료보장별 환자 현황

(기준일 : 2019.05.31, 단위 : 명,%)

구 분	2017년			2018년			2019년 5월말		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	167,527 (100.0)	63,776 (100.0)	103,751 (100.0)	160,373 (100.0)	61,497 (100.0)	98,876 (100.0)	55,573 (100.0)	19,271 (100.0)	36,302 (100.0)
건강보험	86,150 (51.4)	27,370 (42.9)	58,780 (56.7)	77,541 (48.3)	26,443 (43.0)	51,098 (51.7)	27,630 (49.7)	10,524 (54.6)	17,106 (47.1)
의료급여	54,163 (32.4)	9,622 (15.1)	44,541 (42.9)	57,556 (35.9)	9,821 (16.0)	47,735 (48.3)	22,991 (41.4)	3,795 (19.7)	19,196 (52.9)
기타	27,214 (16.2)	26,784 (42.0)	430 (0.4)	25,276 (15.8)	25,233 (41.0)	43 (0.0)	4,952 (8.9)	4,952 (25.7)	- (0.0)

(기 타: 일반, 건강검진 등)

#### ○ 진료과목별 환자 현황

(기준일 : 2019.05.31, 단위 : 명)

구 분	2017년			2018년			2019년 5월말		
	계	외래	입원	계	외래	입원	계	외래	입원
계	167,527	63,776	103,751	160,373	61,497	98,876	55,573	19,271	36,302
결핵과	53,807	8,007	45,800	49,318	7,814	41,504	19,864	2,594	17,270
외과	2,854	1,705	1,149	3,623	2,191	1,432	1,762	1,024	738
내과	19,928	9,945	9,983	29,559	12,125	17,434	11,943	4,814	7,129
소아청소년과	2,246	2,172	74	1,715	1,715	-	-	-	-
흉부외과	1,066	114	952	698	93	605	154	4	150
치과	1,427	1,427	-	841	841	-	397	397	-
신경과	34,858	14,143	20,715	35,654	14,320	21,334	11,658	5,551	6,107
재활의학과	11,453	1,764	9,689	3,226	531	2,695	-	-	-
가정의학과	23,369	7,980	15,389	20,879	7,007	13,872	7,023	2,115	4,908
정신건강의학과	585	585	-	1,058	1,058	-	440	440	-
건강검진	15,934	15,934	-	13,802	13,802	-	2,332	2,332	-

## □ 예산현황

### ○ 세입·세출 총괄표

(단위 : 천원, %)

구분		2019년	2018년	증감액	증감률	
세입	총계	17,162,061	16,803,689	358,372	2.2%	
	경상적 세외수입	공유재산임대	1,466,608	1,602,109	△135,501	△8.5%
		주차장임대	7,928	7,746	182	2.3%
		의료사업수입	15,326,295	15,026,395	299,900	2.0%
		이자수입	7,743	8,721	△978	△11.2%
		그외수입	62,356	140,884	△78,528	△55.7%
	임시적 세외수입	변상금	199,055	-	199,055	100%
		지난연도수입	92,076	17,834	74,242	416.3%
세출	총계	(×1,622,073) 16,851,924	(×210,569) 13,494,706	(×1,411,504) 3,357,218	24.9%	
	사업비	소계	(×1,589,773) 14,507,647	(×180,569) 11,122,307	(×1,409,204) 3,385,340	30.4%
		청사시설운영관리	(-) 4,090,861	(×58,963) 2,703,972	(△×58,963) 1,386,889	51.2%
		고객중심 의료서비스 제공	(×119,300) 6,860,663	(×121,606) 6,983,761	(△×2,306) △123,098	△1.7%
		의료 및 행정장비 확충	656,370	1,434,574	△778,204	△54.2%
		사회복무요원 운영	(×70,473) 99,753	-	(×70,473) 99,753	신규
		정신질환결핵환자치료시설구축	(×1,400,000) 2,800,000	-	(×1,400,000) 2,800,000	신규
	일반경비	인건비	재무과 편성			
		기본경비	2,279,677	2,271,594	8,083	0.3%
		인력운영비(공무직)	(×32,300) 64,600	(×30,000) 60,000	(×2,300) 4,600	7.6%
반환금 및 기타		-	40,805	△40,805	△100%	

○ 세입예산 결산현황

(단위: 천원)

구 분	2018년					2017년				
	예산액 ㉑	예산 현액 ㉒	징수 결정액 ㉓	실제 수납액 ㉔	미 수납액 ㉕=㉓-㉔	예산액 ㉑	예산 현액 ㉒	징수 결정액 ㉓	실제 수납액 ㉔	미 수납액 ㉕=㉓-㉔
합 계	17,079,387	17,079,387	18,285,579	18,193,503	92,076	14,757,718	14,757,718	15,405,721	15,313,763	91,958
세외수입	16,803,689	16,803,689	17,998,936	17,906,860	92,076	14,577,683	14,577,683	15,351,147	15,259,189	91,958
경상적 세외수입	16,644,971	16,644,971	17,622,433	17,622,433	-	14,577,683	14,577,683	15,088,311	15,088,311	-
공유재산 임대료	1,602,109	1,602,109	1,369,436	1,369,436	-	863,472	863,472	45,263	45,263	-
기타 사용료	7,746	7,746	7,586	7,586	-	140,221	140,221	126,158	126,158	-
의료사업 수입	15,026,395	15,026,395	16,237,883	16,237,883	-	13,573,990	13,573,990	14,909,454	14,909,454	-
기타이자 수입	8,721	8,721	7,528	7,528	-	-	-	7,436	7,436	-
임시적 세외수입	158,718	158,718	376,503	284,427	92,076	-	-	262,836	170,878	91,958
그 외 수입	140,884	140,884	81,934	81,934	-	-	-	89,177	78,017	11,160
지난연도 수입	17,834	17,834	92,076	-	92,076	-	-	80,798	-	80,798
변상금	-	-	202,493	202,493	-	-	-	92,861	92,861	-
보조금	250,085	250,085	247,082	247,082	-	147,433	147,433	-	-	-
국고보조금	250,085	250,085	247,082	247,082	-	147,433	147,433	-	-	-
보전수입 등 및 내부거래	25,613	25,613	39,561	39,561	-	32,602	32,602	54,574	54,574	-
국고보조금 사용잔액	25,613	25,613	39,561	39,561	-	32,602	32,602	54,574	54,574	-

○ 세출예산 결산현황

(단위: 천원)

구분	2018년						2017년					
	예산액 ㉑	예산 현액 ㉒	지출원인 행위액 ㉓	지출액 ㉔	사고 이월액 ㉕	집행 잔액 ㉖	예산액 ㉑	예산 현액 ㉒	지출원인 행위액 ㉓	지출액 ㉔	사고 이월액 ㉕	집행 잔액 ㉖
합 계	13,494,706	13,706,296	12,887,785	12,887,785	-	818,511	12,855,872	13,940,132	12,683,308	12,471,718	211,591	1,256,824
서북병원 운영	11,122,307	11,333,897	10,689,034	10,689,034	-	644,863	10,349,373	11,433,633	10,507,533	10,295,942	211,591	162,354
서북병원 청사 시설 운영관리	2,703,972	2,974,525	2,807,153	2,807,153	-	167,372	2,590,900	3,665,160	3,502,805	3,291,215	211,591	162,354
기간제근로 자등보수	298,662	298,662	243,779	243,779	-	54,882	335,898	335,898	251,533	251,533	-	84,365
사무관리비	341,754	341,754	320,779	320,779	-	20,974	280,418	280,418	277,964	277,964	-	2,454
공공운영비	1,434,280	1,434,280	1,391,422	1,391,422	-	38,462	1,420,154	1,420,154	1,408,677	1,408,677	-	11,477
사회복무 요원보상금	98,479	98,479	92,938	92,938	-	5,541	-	-	-	-	-	-
시설비	801,351	801,351	758,234	758,234	-	43,116	544,430	1,628,690	1,564,631	1,353,041	211,591	64,059
서북병원 고객 중심서비스 제공	6,983,761	6,924,798	6,490,678	6,490,678	-	434,119	7,034,173	7,034,173	6,297,640	6,297,640	-	736,533
기간제근로 자등보수	164,676	164,676	143,988	143,988	-	20,687	199,131	199,131	134,802	134,802	-	64,329
사무관리비	444,012	444,012	408,176	408,176	-	35,835	501,000	501,000	437,529	437,529	-	63,471
공공운영비	12,000	12,000	11,179	11,179	-	821	20,000	20,000	6,718	6,718	-	13,282
행사운영비	5,000	5,000	4,840	4,840	-	160	-	-	-	-	-	-
시책추진 업무추진비	11,000	11,000	10,970	10,970	-	30	10,800	10,800	9,925	9,925	-	875
특정업무 경비	411,600	411,600	359,846	359,846	-	51,754	411,600	411,600	368,842	368,842	-	42,758
사회보장적 수혜금	100	100	95	95	-	5	100	100	-	-	-	100
사회복무 요원보상금	88,243	29,280	29,279	29,279	-	1	29,280	29,280	17,526	17,526	-	11,754
행사실비 보상금	32,320	32,320	32,239	32,239	-	81	50,000	50,000	48,201	48,201	-	1,799
기타보상금	3,000	3,000	-	-	-	3,000	6,000	6,000	1,000	1,000	-	5,000
의료 및 구료비	5,811,810	5,811,810	5,490,065	5,490,065	-	321,745	5,806,262	5,806,262	5,273,098	5,273,098	-	533,164
서북병원 의료 및 행정장비 확충	1,434,574	1,434,574	1,391,202	1,391,202	-	43,372	734,300	734,300	707,087	707,087	-	27,213
자산및물품 취득비	1,431,574	1,431,574	1,388,227	1,388,227	-	43,347	731,300	731,300	704,116	704,116	-	27,184
도서구입비	3,000	3,000	2,975	2,975	-	25	3,000	3,000	2,971	2,971	-	29

구분	2018년						2017년					
	예산액 ㉔	예산 현액 ㉕	지출원인 행위액 ㉖	지출액 ㉗	사고 이월액 ㉘	집행 잔액 ㉙㉚㉛	예산액 ㉔	예산 현액 ㉕	지출원인 행위액 ㉖	지출액 ㉗	사고 이월액 ㉘	집행 잔액 ㉙㉚㉛
행정운영경비	2,331,594	2,331,594	2,198,408	2,198,408	-	135,186	2,493,810	2,493,810	2,163,087	2,163,087	-	330,722
기본경비	2,271,594	2,271,594	2,138,863	2,138,863	-	132,731	2,433,810	2,433,810	2,103,088	2,103,088	-	330,722
사무관리비	437,218	437,218	435,808	435,808	-	1,410	422,617	422,617	420,092	420,092	-	2,525
공공운영비	1,649,936	1,649,936	1,527,755	1,527,755	-	122,181	1,831,863	1,831,863	1,514,716	1,514,716	-	317,146
국내여비	114,800	113,800	104,672	104,672	-	9,128	115,360	115,360	104,560	104,560	-	104,560
기관운영 업무추진비	6,600	6,600	6,600	6,600	-	-	6,600	6,600	6,599	6,599	-	1
정원가산 업무추진비	9,820	9,820	9,815	9,815	-	5	9,430	9,430	9,430	9,430	-	-
부서운영 업무추진비	31,620	31,620	31,619	31,619	-	1	26,340	26,340	26,340	26,340	-	-
직책급업무 수행경비	21,600	22,600	22,594	22,594	-	6	21,600	21,600	21,350	21,350	-	250
인력운영비	60,000	60,000	59,545	59,545	-	455	60,000	60,000	59,999	59,999	-	1
무기계약근 로자보수	60,000	60,000	59,545	59,545	-	455	60,000	60,000	59,999	59,999	-	1
보전지출	40,805	40,805	343	343	-	40,462	12,689	12,689	12,689	12,689	-	-
반환금 및 기타	40,805	40,805	343	343	-	40,462	12,689	12,689	12,689	12,689	-	-
국고보조금 반환금	40,805	40,805	343	343	-	40,462	12,689	12,689	12,689	12,689	-	-

# 주요 업무

## I 고객중심 의료서비스 제공

### 1. 감염병 전문병원

- 1) 정신질환이 동반된 비순응 결핵환자 치료시설 구축
- 2) LH&SH 공사와 연계한 효율적인 노인결핵검진 수행
- 3) 숨건강을 위한 호흡재활 클리닉 실시

### 2. 백세시대를 책임지는 노인전문병원

- 1) 만성질환 합병증 클리닉 고도화
- 2) 치매환자 맞춤형 사례관리사업 “함께해요”
- 3) 재활전문치료 영역 및 지역사회연계 지원 확대

### 3. 건강안전망 병원

- 1) 취약계층 환자 매입임대주택 공급안내 등 지역사회 정착 도모
- 2) 지역사회와 함께하는 공공형검진 사업
- 3) 의료취약계층 구강보건의료서비스 강화

## II 의료환경 개선으로 진료서비스 증진

- 1) 환자 안전관리를 위한 출입통제시스템 구축
- 2) 청사시설 환경개선으로 안전하고 쾌적한 의료환경 구축
- 3) 시립병원 안전한 진료환경 구축

## III 진료서비스 역량강화를 통한 의료 질 개선

- 1) 서북병원 의약품 임상시험 기관 지정
- 2) 직무역량 강화를 위한 전문교육과정 운영

## IV 주요 시정 협력사업 추진

- 1) 서북병원 중심의 서북권역 건강안전망 구축(301사업)
- 2) 2주기 의료기관 “인증”유지 위한 지속관리

# I 고객중심 의료서비스 제공

## 1 감염병 전문병원

### 1. 정신질환이 동반된 비순응 결핵환자 치료시설 구축

#### 추진목적

- 전국적으로 결핵치료의 사각지대에 있는 정신질환 동반 비순응 결핵환자의 철저한 관리를 위해 전문 격리치료 시설 구축으로 전국 최초 중증 정신질환 동반 결핵환자 치료기반 마련

#### 사업개요

- 사업근거 : 결핵예방법 제7조(결핵관리사업)
- 사업기간 : 2019.1월 ~ 12월
- 사업내용
  - 서북병원 내 정신질환 동반 비순응 결핵환자 전용 격리치료실 개조
  - . 결핵병동 1개층 리모델링 : 결핵+정신질환자 1인실 개조 및 재배치(1,500㎡), 폐쇄병동 및 음압시설 등 구축

구분	주요 시설 개요	병상 구성	공 통	비고
14병동	정신질환 동반 비순응 결핵환자 병동	총 21병상 1인실 10실(10병상) 2인실 1실(2병상) 4인실 2실(8병상)	상담실, 집중치료실, 안정실, 프로그램실	격리 병동

- 예 산 : 2,800,000천원(국비 50%, 사비 50%)

#### 추진실적

- 병원 TF팀 운영(4차회의) 기본 시설 운영방향 제공 : '19.1~5월
- 기획재정부 / 질병관리본부 수시배정에 따른 업무협약 : '19.5월

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
2,800,000	-	-	집행시기 미도래

#### 향후계획

- 설계용역 업체 기본설계(안) 완료 : '19.6월
- 실시설계(안) 완료 및 공사발주 : '19.8월
- 결핵 격리병동 전문가(의료, 법학, 공공 등) 회의(3차) : '19.6~11월
- 공사시행 및 준공 : '19.8~20.3월

작 성 자	진료부장 서해숙(☎3156-3200)    결핵1과장 조영수(☎3265)    결핵2과장 서정은(☎3259) 정신건강의학과장 이현정(☎3252)    진료기획팀장 김상호(☎3238)
-------	--

## 2. LH & SH 공사와 연계한 효율적인 노인결핵검진 수행

### 추진목적

- 기존 빅데이터 기반 도시 빈민 독거 노인이 밀집한 결핵 고위험지역을 『찾아가는 결핵예방 서비스』를 선제적으로 수행하여, 결핵의 조기 발견 및 예방으로 건강한 노년생활 보장

### 사업개요

- 사업대상 : LH & SH 임대아파트에 거주 중인 65세 이상 독거 노인
- 사업내용
  - 기존 빅데이터 기반 서울시 자치구 노인결핵 고위험지역인 임대아파트 현황 분석 및 LH & SH 공사와의 연계 추진
  - 임대아파트를 집중적으로 찾아가는 결핵이동검진서비스 사업 실시
- 예 산 : 31,000천원(시비 100%)

### 추진실적

(단위 : 건)

구 분	'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)
서울시 내 임대아파트 이동검진 시행건수	6,500	1,852	28.5
결핵 유소전자 중 객담검사 실시율	15.0	28.6	190.7
결핵 교육 및 홍보 시행한 임대아파트 건수	30	8	26.7
LH & SH 센터 협력건수	3	1	33.3

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
31,000	8,745	27.3	집행시기 미도래

### 향후계획

- 임대아파트 밀집지역(독거, 사회취약계층, 노인) 검진 추진 : 연중
- 다기관 실무자 회의(보건소, 미소꿈터, 은평의 마을 등) : '19.10월

작성자 진료부장 서해숙(☎3156-3200) 진료기획팀장 김상호(☎3156-3238) 담당 김우현(☎3156-3278)

### 3. 숨건강을 위한 호흡재활 클리닉 실시

#### 추진목적

- 지역사회 결핵 후유증을 포함한 만성 폐질환자에게 입원 및 외래 호흡재활 프로그램을 통한 삶의 질을 저하시키는 호흡곤란 경감
- 전문적이고 체계적인 호흡재활 훈련을 통해 일상생활능력 및 건강 관련 삶의 질 증가로 재입원률과 사망률 감소 도모

#### 사업개요

- 사업대상 : 폐기능이 중등도 이상 감소된 만성 호흡부전 환자
- 사업내용
  - 균음전 결핵환자 및 치료 이후 후유증이 심각한 환자 대상으로 입원 호흡재활 프로그램 적용 및 퇴원 이후 외래진료 시 정기적인 프로그램 실시
  - 퇴원 후 환자 집으로 찾아가는 호흡재활치료를 통해 호흡근의 지속적인 훈련
  - 지역사회 취약계층 시설 방문하여 입원호흡재활, 금연 및 낙상 예방프로그램 연계
- 예 산 : 공무원 인건비로 전환

(단위 : 천원)

2019년 예산	2018년 예산	증 감	비고
-	30,000	△30,000	전담치료사 인건비의 국비지원에서 올해부터 공무원 전환됨

#### 추진실적

(단위 : 건, '19.5.31.기준)

구 분	'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)
입원 호흡재활프로그램 적용 실인원	50	87	174.0
가정방문 호흡재활프로그램 실시	40	*	하반기 예정
시설방문 호흡재활프로그램 실시	20	**	하반기 예정
건강관련 삶의 질 증가	10% 증가	15% 증가	150

\* : 6월 이후 퇴원환자 대상 실시

\*\* : 시설운영주체 변경으로 사전협의 후 6월 중 시행예정

#### 향후계획

- 결핵병동 퇴원환자 호흡재활운동 시립은평의 마을 연계 프로그램 추진 : '19.6~12월
- 결핵병동 퇴원환자 재가 및 시설 방문호흡재활 연계 운영 : '19.6~12월

작성자 | 진료부장 서해숙(☎3156-3200) 공공의료서비스실장 김성열(☎3268) 공공의료사업팀장 김은성(☎3436)

## 2 백세시대를 책임지는 노인전문병원

### 1. 만성질환 합병증 클리닉 고도화

#### 추진목적

- 당뇨병, 고혈압, 고지혈증 등 만성질환을 잘 관리하면 심장 및 뇌혈관질환 등 합병증으로 인한 이환 및 사망률 50% 까지 감소시킬 수 있음(WHO, 2007)
- 만성질환 합병증 검사율 향상 및 환자 교육의 고도화 추진

#### 사업개요

- 사업대상 : 환자, 환자가족, 지역주민
- 사업내용
  - 만성질환 합병증 검사율 향상
  - 환자 교육 시 내용에 대한 이해 수준을 향상시키기 위해 퀴즈 대회와 당뇨 간식회를 도입하는 등 교육 형식의 다각화를 통해 전달 효과를 극대화
- 예 산 : 2,000천원(시비 100%)

#### 추진실적

(단위 : 명, 점, 회)

구 분	'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)
만성질환 합병증 검사자 중 당뇨교실 등록 환자수	373	211	56.6
당뇨병환자 미세알부민검사 의뢰율	57.4	-	하반기 예정
원내교육 강사진의 당뇨병 교육자 평점 이수	30점/명	-	하반기 예정
만성질환자 대상 교육프로그램	40	24	60.0

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
2,000	1,007	50.4	

#### 향후계획

- 대한당뇨병학회 정기학술대회 참석 : 하반기
- 만성질환자 대상 교육프로그램 운영 : '19.6~12월

작성자 진료부장 서해숙(☎3156-3200) 내과과장 임현석(☎3156-3242), 유정선 내과전문의, 최영아 내과전문의

## 2. 치매환자 맞춤형 사례관리 사업 “함께해요”

### 추진목적

- 의료기관 또는 센터의 이용에 취약한 치매환자를 진단하고 선정하여 맞춤형 사례관리를 통해 치매의 진행을 늦추고 호전을 도모하여 공공의료의 혜택을 누리도록 함.

### 사업개요

- 사업대상: 치매사례관리위원회를 통해 선정된 대상자. 선정기준은 만65세 이상 독거, 만75세 이상 노부부, 경제적 사정 등으로 인하여 관리가 필요한 치매 노인

### 사업내용

- 치매고위험군 집중 선별 검사: 치매 발생의 고위험군인 인지 저하 군을 대상으로 집중적인 선별검사 시행으로 치매 조기진단 및 치료(검사종류:간이치매평가)
- 치매환자 맞춤형 사례관리사업: 대상자 욕구 및 문제를 사정→목표설정 및 실행계획 수립→사례 관리 서비스 제공→계획달성도 평가→사후관리

- 사업기간 : 2019.1월~12월

- 업무수행인력 : 신경과전문의, 은평구 치매안심센터 간호사/사회복지사/직업치료사

- 예 산 : 비예산(2019년 은평구 치매안심센터 예산)

### 추진실적

(단위 : 건, 명)

구 분	'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)
치매고위험군 집중선별검사	2,000	1,035	51.7
치매환자 맞춤형 사례관리지수	200	70	35.0

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
15,144	4,000	26.4	

※ 2019년 은평구 치매안심센터 예산(치매조기검진비)

### 향후계획

- 치매 고위험군 집중 선별검사 및 맞춤형 사례관리 지속 시행 : 하반기

작성자 | 신경과장 송은향(☎3156-3391) | 신경과전문의 마은주(☎3156-3390) | 미술치료사 김재원(☎3156-3447)

### 3. 재활전문치료 영역 및 지역사회연계 지원 확대

추진목적

- 재활치료의 질 및 이용자 만족도 향상을 위해 다양한 전문치료 환경을 제공하고, 낙상예방사업 시행으로 사회구성원들의 건강기반 환경 조성과 더불어 공공의료역할 수행

사업개요

- 관련근거 : 보건의료기본법 33·34조(노인건강증진 및 장애인건강증진)
- 사업대상 : 재활치료실 이용자(입원·외래), 지역사회 구성원, 기관
- 사업내용

순번	과제명	사업 내용
1	사회적응훈련	- 공공시설, 대중교통 탑승 체험, 놀이프로그램 - 지역사회 연계(사회복지 선배 장애인들과 간담회, 장애인단체)
2	낙상예방사업 (원외)	- 다양한 평가도구를 활용한 전문적 평가와 상담 제공 - 근육강화 및 유연성, 균형 운동, 소도구 운동, 1:1 운동
3	호흡재활운동 프로그램	- 열·전기 통증·운동치료, 호흡재가방문치료 - 만성호흡부전치료, 자조모임·교육
4	재활전문치료	- 중추신경계 운동치료, 기능적 전기자극 치료, 언어재활치료 - 특수 작업치료, 연하치료 등, 열·전기통증 치료

- 예 산 : 25,000천원(시비 100%)

추진실적

(단위 : 건, 회)

구 분	'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)
낙상예방 사업(원외)건수	90	48	53.3
사회적응 훈련 프로그램 횟수	3	1	33.3
재활전문 치료/호흡재활치료	56,300	24,591	43.7

(단위: 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
25,000	5,164	20.7	

향후계획

- 낙상예방 사업(지역사회연계), 사회적응훈련 : '19.6~12월
- 전문재활치료(호흡재활 포함) : 연중

작성자 진료부장 서해숙(☎3156-3200) 재활의학팀장 신현수(☎3156-3435) 담당 이형규(☎3156-3442)

### 3 건강안전망 병원

#### 1. 취약계층 환자 매입임대주택 공급안내 등 지역사회 정착 도모

##### 추진목적

- 본원에 반복 재입원하는 취약계층 환자들은 시설입소를 거부하거나 신경과, 정신건강의학과, 내과적 만성병으로 영양과 위생 투약관리의 어려움 존재
- 이를 예방하고자 매입임대주택(공동생활 그룹홈 지원 주택 등 포함) 및 지역사회 복귀와 정착을 돕는 모델을 만드는 것이 목표

##### 사업개요

- 사업대상 : 다양한 취약계층 입원환자(시설노숙인, 거리 노숙인, 고시원에 있는 보호1종 독거 노숙인(독거노인 포함))
- 사업내용
  - 지원주택 : (임대)주택만 제공되어서는 지역사회에서 생활하기 어려운 사람들에게 지원서비스를 함께 제공하는 주택형태를 지원주택이라고 명명  
Services (지원서비스) + Housing(주택) = Supportive housing (지원주택)
  - 지원서비스 : 의식주와 일상생활, 투약관리와 병원과 관공서 동행하는 서비스 등을 대상자별로 다양한 맞춤형 서비스 제공
  - 대상자로서의 노숙포함 취약 계층 환자 : 취약계층 환자들에게는 안정된 주거제공과 꾸준한 인간관계를 통한 생활지원(의식주 의료 관련 서비스)의 지속적인 공급이 중요하고 이를 통해 자활 및 지역사회 복귀되는 과정을 배우도록 지원
  - 주택유형 : 한시적으로 고시원 혹은 쪽방을 지원, LH소유 임대주택, 기존 다세대주택, 원룸(매입형 또는 건설형), 공동생활 주택 등을 제공하는 것
    - ※ 국내 지원 사례(서비스운영주체) : 행복하우스(굿피플), 장애인주택(프리웰), 여성노숙인 주택(열린여성센터), 희망원룸(구세군), 두바퀴 희망자전거(회복나눔네트워크) 등
- 예 산 : 비예산

##### 추진실적

- NGO단체{마더하우스, (사)회복나눔네트워크} 공동 협력 추진
  - SH공사 주관 공동생활가정 주택 2호 신청(6인)
  - 입소 대상자 : 서북병원 입원환자 6명(알콜릭, 당뇨, 치매, 결핵)

##### 향후계획

- 종사자들 혹은 입소자들을 위한 교육계획과 실행 : '19.6~12월
- 방문진료서비스 제공 : '19.6~12월

## 2. 지역사회와 함께 하는 공공형검진 사업

### 추진목적

- 질병의 조기발견 및 진단, 치료하여 감염병 확산을 방지, 공공의료기관으로서 시민의 건강안전망 기능을 강화하고자 함.

### 사업개요

- 사업대상 : 장애인, 복지시설 이용자, 노숙인, 의료취약계층
- 사업내용 : 찾아가는 건강검진 및 내원검진
  - 건강검진항목: 신체계측, 혈액검사(혈당외20종), 소변검사, 흉부엑스선촬영
  - 실시방법: 기관담당자와 일정조정 후 방문 또는 내원 검진 실시  
거리노숙인 및 쪽방촌 검진(상·하반기 실시)
  - 결과관리: 결핵 등 질환 의심자 연관 진료 연계(입원 및 진료)
- 예 산 : 668,040천원(시비 100%)

### 추진실적

(단위 : 명)

구 분		'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)
지역사회복지시설	장애인복지시설	400	350	87.5
	지역아동센터	500	-	하반기예정
	재활·자립시설	600	593	98.8
거리노숙인 및 쪽방촌		1,500	902	60.1
기타의료취약계층		100	23	23.0

(단위: 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
668,040	18,765	2.8	집행시기 미도래

### 향후계획

- 지역아동센터 검진 : '19.8월
- 하반기 노숙인 및 서울역 쪽방촌 검진 : '19.10월
- 지역사회 복지시설 및 기타의료취약계층 등 검진 : 연중

작성자 진료부장 서해숙(☎3156-3200) 건강검진센터장 서지연(☎3156-3243) 담당 정재순(☎3156-3297)

### 3. 의료취약계층 구강보건의료서비스 강화

#### 추진목적

- 의료취약계층을 대상으로 양질의 의료서비스를 제공하여 구강건강 수준 격차를 해소하고 건강한 삶을 도모
- 시설 입소자를 대상 구강검진 시행하여 질환의 조기 발견 및 치료 유도를 통한 구강관리

#### 사업개요

- 사업대상 : 노숙인 및 장애인 시설입소자, 입원환자
- 사업내용
  - 시립 은평의마을 치과진료의 날 운영 등 구강관리
  - 미소꿈터 입소자 구강관리 및 은평재활원 구강관리
  - 병동환자 구취클리닉 운영 및 간병인 교육
- 예 산 : 비예산

#### 추진실적

(단위: 명, '19.5.31.기준)

구 분		'19년계획	5월말 실적	달성률(%)
취약계층 구강관리	시립은평의마을 구강검진	290	362	124.8
	시립은평의마을 치과진료	250	51	20.4
	미소꿈터입소자 구강관리	20	1	5.0
	은평재활원 구강관리	50	51	102.0
	병동 구취클리닉 운영	40	-	하반기예정

- 시립은평의 마을 : '19년 검진 결과 치아우식(52.3%), 치주질환(54.0%)
  - \* 구산보건지소와 연계, 은평의 마을 방문하여 입소자 전원 구강검진 실시
- 은평재활원 : '19년 검진 결과 치아우식(8.1%), 치주질환(44.8%)
  - \* 은평재활원 전원 구강검진 실시

#### 향후계획

- 구강검진 후 유소견자 치과진료 및 구강관리 시행 : '19.6~12월

작성자 진료부장 서해숙(☎3156-3200) 치과과장 전봉균(☎3156-3497) 담당 박현정(☎3156-3240)

## II 의료환경 개선으로 진료서비스 증진

### 1. 환자 안전관리를 위한 출입통제시스템 구축

#### 추진목적

- 치료 중심의 병원 문화를 정착시키기 위해 병문안 관리 시스템 구축
- 시민에게 개선된 병문안을 지속적으로 홍보하여 자발적인 협조 유도

#### 사업개요

##### ○ 사업내용

- 병문안객 통제를 위한 8개 병동 슬라이딩도어 설치
- 환자 및 병문안객 모니터링 위한 전자태그시스템 10개소 구축
- 병문안 문화 개선 캠페인 지속 전개(원내 방문객, 입원 수속 시 보호자 등)
- 입원환자 원내 활동 모니터링 관리 가능
  - 출입보안시스템 통한 환자 병동 및 원외 출입관리 가능 ⇒ 안전관리 강화

- 예 산 : 260,000천원(시비 100%)

#### 추진실적

- 타 병원 벤치마킹 및 사업방침 수립 : '19.3월

(단위: 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
260,000	-	-	집행시기 미도래

#### 향후계획

- 결핵폐쇄병동 설치와 연계 추진 진행 : '19.9월
- 출입통제시스템 운영 및 환자 안전관리료 적용 : '19.10월
  - 입원환자 병문안 관리 규정을 자체적 수립 및 안전관리 활동 시행

작성자 원무과장 : 정태명(☎3156-3030) 원무팀장 : 최낙준(3055) 담당 : 이성희(3075)

## 2. 청사시설 환경개선으로 안전하고 쾌적한 의료환경 구축

### 추진목적

- 병원 노후 시설물 교체 및 보수 등 시설물 환경개선으로 최적의 기능을 유지하여 안전하고 쾌적한 의료환경 구축

### 사업개요

- 사업내용 : 노후 시설물 교체, 건축물 보수 등
  - CCTV 교체, 정밀안전점검 및 결과 조치, 수배전반 교체
  - 소음저감 냉각탑 교체, 옥상 및 외벽 방수, 스프링클러 설치 설계용역
- 예 산 : 1,538,430천원(시비 100%)

### 추진실적

- CCTV 영상설비 구매설치(27개소) : '19.3월
- 관용차량(구급차) 교체(1대) : '19.4월

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
1,538,430	109,313	7.1	집행시기 미도래

### 향후계획

(단위 : 천원)

구 분	사업명	예산액	완료계획
청사시설 환경개선	소음저감 냉각탑 교체	450,000	'19.6월
	옥상 및 외벽방수공사	292,000	'19.6월
	스프링클러 설치 설계용역	200,000	'19.8월
	수배전반 교체사업	500,000	'19.10월
	정밀안전점검 조치사업	185,000	'19.10월

- 사업추진 및 준공 : '19.6~10월

작성자 원무과장 정태명(☎3156-3030) 시설팀장 박성수(☎3450) 담당 김경중(☎3093)

### 3. 시립병원 안전한 진료환경 구축

#### 추진목적

- 최근 병원에서 발생하고 있는 의료진 가해사건들을 계기로 우리 시립병원의 안전한 진료환경을 점검하고 보강하고자 함
- 병원 직원 및 의료진의 안전한 진료환경 마련

#### 사업개요

- 사업대상 : 병원 내부 시설 및 환경
- 사업내용
  - 서북병원 안전한 진료환경 자체 점검 및 미비사항 정의
  - 의료진 안전한 진료환경 구축 위한 개선활동 수행

구분	주요내용	비고
시설부문	· 비상벨 알림 시스템, 비상문 운영 시스템, 간호데스크 유리교체	
인력부문	· 경비인력 보강으로 실질적인 폭력억제 효과 기대 · 병원시설 내 적정 경비인력에 대한 타 병원 벤치마킹 및 선진사례 연구 등 필요	
운영부문	· 경비인력의 경비 장비 보강 필요(무전기, 삼단봉 등) · 경비인력 프로세스 및 내부 알림 시스템 구축 등 표준화	

#### 추진실적

- 3개 직영병원장 회의 개최 : '19.1.10.
  - 즉시 개선 가능부문 보완 시행 및 중장기과제 정리 후 공동건의
- 개선 가능부문 즉시 보완 완료 : '19.1~5월
  - 비상벨 추가설치, 비상문 정비, 잠금장치 개선, 삼단봉 및 무전기 추가 구매 완료

#### 향후계획

- 적정 경비 인력 벤치마킹 및 필요성 검토 후 총원 요청 : '19.7월
- 경비 인력 배치 등 개선 완료 : '19.12월

작성자 | 진료부장 서해숙(☎3156-3200) | 진료기획팀장 김상호(☎3238) | 시설팀장 박성수(☎3450)

### Ⅲ 진료서비스 역량 강화를 통한 의료 질 개선

#### 1. 서북병원 의약품 임상시험 기관 지정

##### 추진목적

- 의약품등 임상시험기관 지정을 통해 결핵 임상연구의 고도화를 추구하여, 난치성 결핵 연구에 기여하고자 함

##### 사업개요

- 사업대상 : 난치성결핵환자(다제내성 결핵환자, 광범위 약제내성 결핵환자)
- 사업내용 : 서북병원 결핵 의약품 임상시험 기관 지정
- 예 산 : 비예산

##### 추진실적

(’19.5.31.기준)

구 분	’19년 계획	5월말 실적	비 고
진료부, 약제부 공동 실무 추진 간담회 시행			’18년 기 시행
타 병원 벤치마킹 수행(국립중앙의료원 외)			’18년 기 시행
전문약사 교육 시행			’18년 기 시행
사무집기, 장비 구매			’18년 기 시행
사무공간, 약제공간 확보	상반기	시행	의학도서실
병원 표준지침서 작성	하반기	-	하반기 예정
식약청 지정 허가 심의	하반기	-	하반기 예정

- 사무공간, 약제공간 및 배치 협의 완료 : ’19.1~5월

##### 향후계획

- 시설공사 착공 후 사무집기 및 장비 설치 완료 : ’19.6~7월
- 의약품 임상시험기관 표준지침서 작성 완료 : ’19.10월
- 식약청 지정 허가 심의 진행 및 완료 : ’19.11월

작성자 | 진료부장 서해숙(☎3156-3200) | 진료기획팀장 김상호(☎3238) | 주무관 김우현(☎3278)

## 2. 직무역량 강화를 위한 전문교육과정 운영

### 추진목적

- 신규 및 전입 직원대상 새내기 교육과정 운영으로 업무조기적응 지원, 의료기관 인증 필수교육 및 전문교육과정을 통한 직무역량 강화

### 사업개요

- 사업대상 : 전직원
- 사업내용
  - 새내기 교육과정 운영 : 신규 및 전입직원 업무적응 기본교육과정
  - 의료기관 인증유지 상설교육장 운영 : 감염관리, 소방화재안전, 심폐소생술 등
  - 보수교육 및 직무관련 외부 전문교육과정 지원
- 예 산 : 16,000천원(시비 100%)

### 추진실적

(’19.5.31. 기준)

구 분	2019년 목표	5월말 실적	달성률(%)	비 고
신규·전입직원 교육 및 직무교육	13회	6회	46%	
외부 전문교육	160회	38회	24%	
의료기관 인증 유지 필수교육 이수율	100%	42%	42%	

※ 의료기관인증필수교육 : 환자의권리와 의무, 정보보호 및 보안, 감염관리, 질향상과 환자 안전, 심폐소생술, 의약품관리(특성화교육)

### ○ 예산집행 현황

(단위 : 천원, ’19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
16,000	5,100	31.9	하반기 보수교육 집행예정

### 향후계획

- 신규 및 전입직원 임상전문교육 실시 : ’19.7월
- 외부 전문 직무교육 실시 : 연중
- 의료기관 인증 필수교육 : 연중

작성자 | 간호부장 이인순(☎3156-3300)    간호2과장 김선심(☎3400)    담당 김경희(☎3308)

## IV 주요 시정 협력사업 추진

### 1. 서북병원 중심의 서북권역 건강안전망 구축(301사업)

#### 추진목적

- 서북권역 내 보건·의료·복지 관련 기관 간의 체계(네트워크) 연계로 의료사각지대에 있는 취약계층 시민에게 보건·의료·복지의 통합적 지원을 실시하여 서북권역의 건강안전망 구축

#### 사업개요

- 추진근거 : 시장 요청사항('13.10.) 및 서울시희망플랜2.0 핵심과제
- 사업대상 : 은평구, 서대문구, 마포구\* (\*2019년 마포구까지 확대)
- 지원대상 : 국민기초수급자, 차상위계층, 기준 중위소득 80% 이하
- 사업내용
  - 의료취약계층 발굴 및 지원·연계
  - 301 기금 조성 및 '의료지원위원회' 운영
  - 301 대상 통합사례관리 및 지역사회 연계
- 예 산 : 7,000천원(시비 100%)

#### 추진실적

- 공공의료서비스실 내부 및 집중사례회의 개최 : '19.1~5월
- 보건의료복지하나로네트워크 사업 계획 수립 : '19.3~5월
- 301네트워크기관 종결통합사례회의 개최 : '19.5월

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비 고
7,000	398	5.6	-

#### 향후계획

- 지역네트워크실무자 간담회 및 통합사례회의 개최 : 연중
- 301 사업설명회 및 내부 사례회의 개최 : 연중
- 301 의료지원위원회 회의 개최(분기1회) : 연중

작성자 | 진료부장 서해숙(☎3156-3200) | 공공의료서비스실장 김성열(☎3268) | 사회사업팀장 박영용(☎3094)

## 2. 2주기 의료기관 “인증” 유지 위한 지속관리

### 추진목적

- 의료서비스의 질적인 향상을 도모하고 환자안전의 수준을 향상 시킴으로써 시민에게 양질의 의료서비스를 제공

### 사업개요

- 근거 : 「의료법」 제58조(의료기관평가인증원 인증기준)
- 사업대상 : 환자(외래·입원), 직원, 병원 시스템 및 환경
- 사업내용
  - 2주기 의료기관 인증 유지 위한 관리
  - 2주기 의료기관 유지 위한 TF운영 및 병원 규정 제·개정
  - 전직원 의료기관 인증 필수 및 특성화교육 실시
  - 부서별 QI활동 및 질지표 관리 활동 실시 : QI(10개), 질지표(26개)
  - 분기별 환자안전사고 분석 및 개선활동
  - 질향상 및 환자안전위원회 운영
- 예산 : 9,360천원(시비 100%)

### 추진실적

구 분	'19년 계획	5월말 실적	달성률(%)	비고
2주기 의료기관 인증유지 자체점검 실시	실시	실시	100	
2주기 의료기관 인증유지 위한 TF 운영	운영	운영	100	
병원 규정 제·개정	2회	1회	50	
전직원 인증유지 필수 및 특성화 교육 운영	90%	45%	50	
부서별 QI활동 및 질지표 관리 활동	실시	실시	100	
환자안전사고 분기별 분석 및 개선활동	4회	1회	25	
질향상 및 환자안전위원회 운영	3회	1회	33	

(단위 : 천원, '19.5.31.기준)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
9,360	3,645	39	

### 향후계획

- 의료기관 인증 필수교육 실시 : '19.6~12월
- QI활동 및 질지표 관리 활동 : '19.6~12월
- 환자안전사고 분기별 분석 및 개선활동 : '19.7,10,12월
- 질향상 및 환자 안전 위원회 운영 : '19.7,12월