

2020회계연도 도시공간개선단 소관 결산 및 예비비 지출 승인안 검 토 보 고

I . 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2020회계연도 세입결산은 예산현액 3천4백만 원, 징수결정액 6천1백만 원, 실제수납액 6천1백만 원으로 징수결정액 대비 100%를 징수함.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액 ¹⁾	징수결정액	실제수납액	징수율(% ²⁾	미수납액
계	34	61	61	100	-
일반회계	34	61	61	100	-

□ 세출결산 총괄

- 2020회계연도 세출결산은 예산현액 321억 8천2백만 원으로, 이 중 291억 3백만 원을 지출하였고, 26억 1천8백만 원을 다음연도로 이월함. 집행잔액은 예산현액 대비 1.4%인 4억 6천1백만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	집행잔액	불용률(%)
계	32,182	31,721	29,103	2,618	461	1.4
일반회계	20,382	19,921	17,303	2,618	461	2.3
도시개발특별회계	11,800	11,800	11,800	-	-	-

1) 예산액과 예산현액 동일

2) 징수율(%) = 실제수납액/징수결정액

Ⅱ . 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 2020회계연도 일반회계 세입은 경상적세외수입과 임시적세외수입이고, 징수결정액 및 실제수납액이 각각 6천1백만 원으로 징수율 100%임.

(단위: 천 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수 납 액	징수율(%)
계	34,434	60,982	60,982	100
세 외 수 입	34,434	60,982	60,982	100
경 상 적 세 외 수 입	-	386	386	100
이 자 수 입	-	386	386	100
기 타 이 자 수 입	-	386	386	100
임 시 적 세 외 수 입	34,434	60,596	60,596	100
기 타 수 입	34,434	60,596	60,596	100
시·도비반환금수입	23,434	23,434	23,434	100
그 외 수 입	11,000	37,162	37,162	100

□ 세출결산

- 2020회계연도 일반회계 세출은 203억 8천2백만 원으로, 이 중 173억 3백만 원을 지출하였고, 26억 1천8백만 원을 다음연도로 이월하였으며, 집행잔액은 4억 6천1백만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액 ³⁾	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
계	20,382	19,921	17,303	2,618(12.8%)	461(2.3%)
사업비	20,225	19,798	17,180	2,618(12.9%)	427(2.1%)
재무활동	-	-	-	-	-
행정운영경비	157	123	123	-	34(21.7%)

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경

- 예산 이용·이체·전용·변경 없음

나. 예비비 지출

- 예비비 지출은 총 2건, 14억 6천8백만 원임

▪ 서울 도시건축 전시관 운영(배상금등 '20.06.17.)	13억 7,549만 원
▪ 서울 도시건축 전시관 운영(사무관리비·배상금등, '20.12.18.)	9,295만 원

다. 다음연도 이월

- 명시이월은 총 1건, 19억 9천9백만 원임

▪ 한강변 보행네트워크 조성(시설비)	19억 9,900만 원
----------------------	--------------

- 사고이월은 총 12건, 6억 1천9백만 원임

▪ 서울시 마을건축가 운영(사무관리비)	8,224만 원
▪ 서울도시건축비엔날레(사무관리비)	7,681만 원
▪ 서울도시건축비엔날레(전산개발비)	3,100만 원
▪ 잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사(시설비)	9,720만 원
▪ 서울 도시건축센터 운영(사무관리비)	2,068만 원
▪ 자체공간기획(사무관리비)	859만 원
▪ 설계공모 통합관리 운영(사무관리비)	8,010만 원
▪ 설계공모 통합관리 운영(시설비)	8,792만 원

3) 예산현액 203억 8천2백만원 = 예산액 140억 7천7백만원 + 전년도이월액 48억 3천7백만원 + 예비비사용액 14억 6천8백만원

- 지하 유희공간 활용계획 수립(시설비) 4,337만 원
- 고가하부공간 활용사업(사무관리비) 4,940만 원
- 고가하부공간 활용사업(연구용역비) 2,000만 원
- 고가하부공간 활용사업(시설비) 2,150만 원

○ 계속비이월은 없음

라. 집행잔액

○ 2020회계연도 집행잔액은 예산현액의 2.3%인 4억 6천1백만 원이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 계획변경등 집행사유 미발생 1억 7,695만 원
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 2억 8,406만 원

2. 도시개발특별회계

□ 세입결산

○ 없음

□ 세출결산

○ 2020회계연도 도시개발특별회계 세출예산은 118억 원이고 전액 집행하였으며, 예산 이용·이체·전용·변경·예비비지출·다음연도이월 등 예산 변경사항 없음.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음연도이월액	불 용 액
계	11,800	11,800	11,800	-	-
사업비	11,800	11,800	11,800	-	-

Ⅲ. 검토의견

1. 세입·세출 결산 총괄

- 2020회계연도 도시공간개선단 소관 세입·세출 결산결과,
- 세입결산
 - 2020회계연도 세입결산은, 특별회계 세입예산은 없으며, 일반회계 세입은 예산현액 3천4백만 원, 징수결정액 6천1백만 원이고 징수율은 100%임.

(단위: 천 원)

구 분	예산현액	징수결정액	수 납 액	비 고
계	34,434	60,982	60,982	
세 외 수 입	34,434	60,982	60,982	
경 상 적 세 외 수 입	-	386	386	
이 자 수 입	-	386	386	
기 타 이 자 수 입	-	386	386	서울 도시건축전시관 2019년 민간위탁금 이자발생액
임 시 적 세 외 수 입	34,434	60,596	60,596	
기 타 수 입	34,434	60,596	60,596	
시도비반환금수입	23,434	23,434	23,434	2018년 고가하부공간 활용사업 1호 (옥수다락) 운영비 잔액
그 외 수 입	11,000	20,233	20,233	서울 도시건축전시관 2019년 민간위탁금 집행잔액
		8,072	8,072	서울 도시건축전시관(민간위탁) '19년 퇴직금 추계액 및 실제 집행액 간 차액 반납(통합회계감사 결과)
		8,297	8,297	2020 건축학교(어린이, 시민) 수강료 수입
		560	560	2019년 출장여비 차체 점검에 따른 반납금

- 주요 세입내역은 시도비반환금수입과 그외수입으로서, '고가하부공간 활용사업'에서 성동구에 '18년 교부한 지방보조금 운영비 잔액 반납금과(옥수고가하부, 2,343만 원), '서울 도시건축 전시관 운영'에서 '19년 민간위탁금 정산에 따른 집행잔액 반환금(2,831만 원), '건축학교 운영'에서 수강료 수입임(830만 원).
- 고가하부공간 활용사업에서 시설 운영비는 자치구가 예산 편성·집행하고 있으나, 옥수고가하부는 최초 시범사업으로 사업 조기 안착을 위해 서울시에서 2년간 운영비를 보조한 사안으로서, 해당 시도비반환금수입은 '21년 세입예산으로 완료되었음.

〈옥수고가하부 활용사업4〉

(단위: 천 원)

	통계목	'17		'18		'19		'20		'21
		예산	집행 (징수)	예산	집행 (징수)	예산	집행 (징수)	예산	집행 (징수)	예산
	계	225,000	189,479	214,000	190,566	-		-		-
세출 예산	자치단체 경상보조금	155,000	119,661	174,000	150,626					
	자치단체 자본보조금	70,000	69,818	40,000	39,940					
	세입 예산						35,521		23,434	-

- '20년 세입예산의 세수추계 차는(예산액과 징수결정액의 차이) '서울 도시건축 전시관 운영'에서 '19년 민간위탁금 정산에 따른 집행잔액

4) 총사업비 14억 3천9백만 원('19년 안전총괄본부 예산 10억 원 포함), 총사업기간 '17.1.~'18.4.

반환(2,831만 원) 및 해당 이자 발생에(38만 원) 주로 기인함.

좀 더 살펴보면, '20년 세입예산에서 그외수입은 건축학교 수강료 수입을 위주로 1천1백만 원 편성된 반면 도시건축전시관 민간위탁금 정산 반환액은 편성되지 않았고, 기타이자수입은 예산 자체가 편성되지 않았음.

민간위탁금 잔액 반환과 해당 이자 발생, 그리고, 건축학교 수강료에 따른 이자 발생 등이 충분히 예상됨에도 해당 세입예산이 미편성되었는데, 이번 결산검사에서 실국 공통으로 권고한 바와 같이⁵⁾, 예산액은 정확치 않거나 추산이 어렵더라도(예: 지난 3년 평균 편성) 세입이 확실한 사항이 예산 편성에서 누락되어서는 안 될 것임.

〈서울도시건축전시관 운영〉

(단위: 백만 원)

구분	'19년				'20년				'21년
	민간 위탁금	집행	이월	반납	민간 위탁금	집행	이월	반납	민간위탁금
금액	2,232	1,955	256	21	1,895	1,679	191	25	1,863
비고	(사)한국건축가협회 (주)엠아이티존 - 위탁기간: '19.1.~ '21.1. - 총위탁비(2년) : 4,127백만 원 - 인력 : 16명								(사)서울도시건축비엔날레 (주)파트너스시스템 - 위탁기간: '21.2.~ '22.12. - 총위탁비(2년) : 3,949백만 원 - 인력 : 17명

5) 지방재정법 제34조 예산총계주의 원칙은 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 하며, 세입과 세출은 모두 예산에 편입하도록 규정하고 있으므로, 예측이 가능한 모든 세입은 예산으로 편성할 것을 권고함

※ 지방재정법

제34조(예산총계주의의 원칙)

- ① 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 한다.
- ② 세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 한다.

또한, '17년·'19년에는 건축학교 수강료와 이에 따른 이자 발생분을 각각 그외수입과 기타이자수입으로 구분한 반면 '20년에는 수강료와 이자를 그외수입으로 함께 편성하였는데, 금고·은행에 예치하여 발생하는 이자는 기타이자수입으로 처리해야 하므로 6) 세입예산 통계목을 보다 정확히 편성해야 할 것임.

〈건축학교 운영〉

(단위: 천 원)

통계목	'16		'17		'18		'19		'20		'21	
	예산	집행 (장수)	예산	집행 (장수)	예산	집행 (장수)	예산	집행 (장수)	예산	집행 (장수)	예산	
세출예산	계	48,620	47,139	53,780	51,191	167,931	165,157	200,000	198,923	200,000	197,488	159,500
	사무관리비	45,920	44,500	50,780	48,241	164,931	162,157	197,000	195,923	197,000	194,488	2,000
	행사운영비 ⁷⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	156,000
	시책추진 업무추진비	2,700	2,639	3,000	2,950	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	1,500
세입예산	계	-	8,386	-	11,946	7,200	4,580	5,000	7,677	11,000	8,297	9,600
	기타잡수입	-	8,386	-	11,935	7,200	4,580	5,000	7,657	11,000	8,297	9,600
	기타이자 수입	-	-	-	11	-	-	-	20	-	-	-

6) 행정안전부 지방자치단체 예산편성 운영기준(별표8 세입예산 과목구분과 설정) 및 서울시 지방세 외수입 업무편람(28page)에 따라 금고·은행에 예치하여 발생하는 이자는 세목을 이자수입으로 처리

○ 이자수입 : 지방자치단체의 수입금을 금고·은행에 예치함에 따른 과실수입

- 기타이자수입 : 세입세출외 현금관리에 따른 이자수입 등

○ 그외수입(기타잡수입 → 그외수입으로 명칭 변경) : 기타 타 과목에 속하지 않는 수입

7) 건축학교 운영 용역 예산을 사무관리비로 편성해 왔으나, '19년 서울시 전체적으로 사무관리비 문제가 지적되어 '21년에는 행사운영비로 편성함

* 지방자치단체 예산편성 운영기준(행정안전부)

03. 행사운영비

1. 행사운영을 위한 일체의 일반운영비

- 초청장·홍보유인물·현수막·상패제작 등 행사개최에 따른 각종일반수용비
- 행사개최를 위한 시설·장비·물품의 임차료
- 행사지원을 위한 강사료 등

2. 자치단체가 추진하는 행사중 전문성이 요구되고 내용이 복잡·다양한 행사의 경우 민간용역 가능

※ 다만, 민간용역 관련 예산은 합리적인 산출기준에 따라 편성하고, 민간위탁시 계약관련 법령준수

- 세입예산 결산을 전년도와('19년) 비교해 보면 징수액이 크게 감소하였는데(△56%) '19년에는 제2회 서울시건축비엔날레가 개최되어 해당 수익금이 세입예산으로 징수된 결과로서, 올해 예산도('21년) 제3회 서울시건축비엔날레 개최에 따른 입장료 및 기념품 판매 수익이 그외수입으로 신규 편성됨에 따라 증액 편성됨.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	미수납액
2020	34	61	61	100	-
2019	41	138	138	100	-

<서울도시건축비엔날레>

(단위: 천 원)

구분	통계목	'17		'18		'19		'20		'21
		예산	집행 (징수)	예산	집행 (징수)	예산	집행 (징수)	예산	집행 (징수)	예산
세출 예산	계	5,500,000	5,500,000	1,631,600	1,587,338	6,322,200	6,251,440	1,217,100	1,181,360	5,346,587
	사무관리비	-	-	1,316,600	1,272,448	1,587,000	1,586,189	832,400	818,260	542,690
	행사운영비	-	-	-	-	-	-	227,000	209,100	4,793,897
	국외업무여비	-	-	15,000	14,891	20,000	18,869	-	-	10,000
	전산개발비	-	-	-	-	23,000	22,000	157,700	154,000	-
	민간인국외여비	-	-	-	-	93,250	25,925	-	-	-
	의빈초청여비	-	-	-	-	10,000	9,507	-	-	-
	출연금	5,500,000	5,500,000	300,000	300,000	4,588,950	4,588,950	-	-	-
세입 예산	그외수입	-	9,233 (용역비 잔액반납)	-	-	-	93,670 (수익금)	-	-	135,000 (수익금)

※부서연찬회 관련 경비는 편성 불가

○ **세출결산**(집행현황 붙임1)

- 일반회계와 특별회계를 합한 세출예산현액은 321억 8천2백만 원으로8),

(단위 : 백만 원)

회 계	예산액	전년도 이월액	예산 현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액			집행 잔액	불용 률 (%)
						계	명시 이월	사고 이월		
합 계	25,877	4,837	32,182	31,721	29,103	2,618	1,999	619	461	1.4%
일반회계	14,077	4,837	20,382	19,921	17,303	2,618	1,999	619	461	2.3%
도시개발 특별회계	11,800	-	11,800	11,800	11,800	-	-	-	-	0.0%

- 일반회계 세출예산현액은 203억 8천2백만 원이며, 이 중 199억 2천1백만 원을 지출원인행위하여 173억 3백만 원을 지출하고 26억 1천8백만 원은 다음연도로 이월하였으며, 4억 6천1백만 원을 불용함.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
일반회계	20,382	19,921	17,303	2,618(12.8%)	461(2.3%)
사업비	20,225	19,798	17,180	2,618(12.9%)	427(2.1%)
재무활동	-	-	-	-	-
행정운영경비	157	123	123	-	34(21.7%) ⁹⁾

8) 예산액(258억 7천7백만 원) + 전년도이월액(48억 3천7백만 원) + 예비비사용액(14억 6천8백만 원)

9) 행정운영경비(기본경비) 중 국내여비 3천4백만 원이 불용되었으며, 사유는 코로나 19로 인한 국내외 출장 자제 권고에 따른 출장여비 지급 축소에 따라 국내여비 3천4백만 원 불용(행정운영경비)

일반회계 세출예산의 결산을 전년도와('19년) 비교해 보면, 이월률이 크게 감소하고 불용률도 감소하여 집행률이 크게 증가함으로써 재정 운용이 개선되었음.

(단위: 백만 원)

회계연도	세부사업 10) 총 수	신규사업 총 수	예산액	예산현액	지출액	집행률 (%)	다음연도 이월액	불용액	불용률 (%)
2021	23	4	30,040	32,658					
2020	18	2	25,877	32,182	29,103	90.4	2,618 (8.1%)	461	1.4
2019	21	5	17,875 ¹¹⁾	20,953	15,495	73.9	4,837 (23.1%)	621	3.0
2018	24	10	9,323	10,364	6,251	60.3	3,078 (29.7%)	1,034	9.9
2017	16	6	10,940	11,150	9,198	82.4	1,154 (10.3%)	799	7.2
2016	12	7	3,328	3,566	3,047	85.4	210 (5.9%)	309	8.7
2015	9	9	1,587	1,587	1,174	74.0	238 (15.0%)	175	11.0

도시공간개선단이 '15년 신설된 후 그 동안 사업계획 및 집행 등에 시행착오를 거쳐 '20년에는 비교적 안정적으로 사업 및 재정을 운용했다고 보여지는 한편,

'20년 신규사업이 2개 뿐이고 총사업수도 축소된 상황을 고려한다면 사업 편성의 소극성이 다소 우려되므로 적극성과 안정성의 균형된 사업·재정 운용이 요구된다 하겠음.

10) 기본경비 포함

11) '19년 예산액 급증은 비안달레 개최년도로서 해당 사업비 증가와 서울시건축전시관 개관에 따른 해당 사업비 증가 등에 기인함

또한, 이월률은(8.1%, 일반회계 12.8%) 서울시 평균 이월률보다 (2.3%, 일반회계 1.6%) 여전히 훨씬 높기 때문에, 이월사업 및 이월규모를 축소할 수 있는 현실적 방안 마련이 필요하다고 사료됨.

(단위: 백만 원)

'20년	예산현액	이월액(이월률)	불용액(불용률)
서울시 전체예산	46,798,514	1,061,606(2.3%)	1,223,944(2.6%)
일반회계 전체예산	32,943,048	352,348(1.1%)	540,649(1.6%)
특별회계 전체예산	13,855,466	709,258(5.1%)	683,295(4.9%)

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 118억 원으로, 전액 집행함.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
사업비	11,800	11,800	11,800	-	-

도시개발특별회계는, 돈의문 박물관마을의 SH공사 대행사업비를 (318억 7천만 원)¹²⁾ 정산해 주는 '돈의문 박물관마을 조성공사' 예산으로 '20년에 처음 도시공간개선단에 편성되었고, 작년에 이어 올해 118억 원을 집행하고 '22년 82억 7천만 원을 예산 편성·집행하게 되면 이 사업은 완료됨.

12) 사업규모 : 40개동 (신축 증축 리모델링 / 건축면적 3,784m² / 연면적 7,576m²)

2. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

첫째, 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산의 이용·이체·전용·변경 없음

▶ 예비비 지출

- 예비비 지출은 총 2건 14억 6천8백만 원으로('20.6., '20.12.), 서울 도시건축전시관의 우정청 토지 변상금¹³⁾ 및 사용료 지불 건으로서, 변상금부과처분취소소송에서 서울시가 최종 패소한 결과('20.4.) 예비비 지출은 불가피했던 것으로 이해됨.

(단위: 백만 원)

회계	세부사업	통계목	승인 날짜	지출결정액	예비비 지출 세부사유
총 2건				1,468	
일반 회계	서울 도시건축 전시관 운영	305-01 배상금등	'20.06.17.	1,375	서울도시건축전시관 토지점유 관련 변상금 부과처분 취소 소송 패소에 따른 변상금 납부
		201-01 사무관리비	'20.12.18.	6	서울 도시건축전시관 점유부지 유상 사용에 따른 사용료(변상금 포함) 납부
		305-01 배상금등		87	

13) 변상금은 행정재산의 사용허가를 받지 않고 무단점유하여 사용할 때 부과되는 비용으로 사용료의 1.2배 (사용료는 행정재산의 사용허가를 받고 사용할 때 지불하는 비용)

변상금 산출 : 공시지가×면적×사용요율(2.5%)×1.2(변상요율20%)×무단점용기간(일수/365)

사용료 산출 : 공시지가×면적×사용요율(2.5%)×1.1(부가가치세10%)×사용기간(일수/365)

연체료 산출 : 연체요율 연 15% ((구)국유재산법 시행령 제72조(연체료 등의 징수)에 의거 산정)

※ 관련 규정 : 국유재산법 시행령 29조(사용료율과 사용료 산출방법), 제32조(사용료), 제71조(변상금), 제72조(변상금의 징수)

- 그러나, 작년 행정사무감사에서도 지적된 바와 같이, 서울도시건축전시관은 국세청 남대문별관 부지를 시유지와 교환하여 조성되었음에도¹⁴⁾ 국유지와 시유지 교환 과정에서 우정청 도로 부지가 간과됨으로써 적지 않은 예산이 낭비되는 결과를 초래한 바, 서울시에서 이러한 사례가 재발되지 않도록 전후 경위의 면밀한 조사와 조치가 이루어져야 할 것으로 사료됨.



구분	부과기간	부과일자 납부일자	납부금액			비고
			합계	원금	연체료	
1차 변상금	'15.06.01. ~ '17.11.30.	'17.12.05.	877,633,540	641,634,940	235,998,600	변상금부과처분취소 소송 제기 시점까지의 변상금('15.6.1.~'17 .11.30.) 및 가산금
		'20.06.18.				
2차 변상금	'17.12.01. ~ '20.04.29.	'20.06.17.	495,348,500	495,348,500		- 1차 부과기간 이후 대법원 판결일까지의 변상금
		'20.07.20.				
3차 변상금 15)	'20.04.30. ~ '20.12.13.	'20.12.14.	89,017,560	89,017,560		- 2차 부과기간 이후 사용허가일 이전까지의 변상금
		'20.12.21.				
1차 사용료	'20.12.14. ~ '21.12.13.	'20.12.16.	130,630,680	130,630,680		- '20년 예산 예비비 지출('20.12.14.~12. 31. 6백만원), 나머지 사용료는 '21년 예산 편성(1억5천만 원)
		'21.01.21.				

14) 서울시 소유의 청와대사랑채와 국세청 남대문별관 건물을 재산 교환하여 서울도시건축전시관 건립

- 또한, 이번 결산검사에서 지적된 바와 같이, 예비비를 사용한 경우에는 관련 조례에 규정된 기간에 시의회에 보고를 해야 할 것임¹⁵⁾ (예비비는 작년에 사용했으나 올해(제299회 임시회) 시의회 보고, 붙임2).

둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월은 총 1건 19억 9천9백만 원으로, ‘한강변 보행네트워크 조성’에서 예산현액 35억 2백만 원 중 시설비(공사비) 19억 9천9백만 원을 명시이월함.

(단위: 백만 원)

사업명	통계목	예산액	예산현액	집행액	불용액	명시이월	사고이월
한강변 보행네트워크 조성	계	3,080	3,502	1,436	67	1,999	0
	사무관리비	5	5	5	0	0	0
	시설비	3,000	3,422	1,423	0	1,999	0
	감리비	65	65	0	65	0	0
	시설부대비	10	10	8	2	0	0

- 이 사업은 여의나루역에서 동작역까지(5.6km) 시민여가시설을 설치하고 보행로를 개선하는 사업으로, 설계경제성 검토 및 설계심의회

15) 서울시의 최종 패소 이후에도 토지 사용허가를 받지 않고 3차 변상금을 부과 받은 사유는, 우정청 부지를 매입할 것인지, 연간 사용료를 납부할 것인지 의사결정에 시간이 소요된 것으로 파악되며, 전시관이 점유한 우정청 부지만 매입할 경우 보상액이 159억 원 산정되어, 매입 대신 연간 사용료를 납부하는 것으로 결정함

16) 서울특별시 결산서 등의 제출 및 예비비 지출 승인에 관한 조례

제3조(예비비 지출 보고 및 승인) ① 시장은 예비비로 사용한 금액의 명세서를 다음 연도 의회에 제출하여 그 승인을 얻어야 한다.

② 시장은 제1항에 따른 예비비 지출 승인은 제2조의 결산서와 별도의 안건으로 의회에 제출하여야 한다.

③ 시장은 예비비를 사용한 경우에는 분기별로 분기만료일이 속하는 달의 다음 달 말일까지 그 사용 내역을 서울특별시의회 소관 상임위원회 및 예산결산특별위원회에 보고하여야 한다.

지연되어 '20년 9월에 설계가 완료됨으로써(기본·실시설계 '19.12.~'20.9.) 공사발주가 지연됨에 따라 선금 10억 1백만 원을 제외한 모든 공사비를 명시이월함¹⁷⁾.

- '19년에도 사업구간이 확대되어 증추경을 하였으나¹⁸⁾ 설계 지연으로 사고이월('19년)·명시이월이('20년) 크게 발생하였고 작년 말에야 비로소 착공되었는데('20.12.9.),

총사업비가 85억 원에 이르는 큰 사업임에도 사업의 현실적 수행 기간을 충분히 고려치 못한 예산 편성예로서, 이러한 재정 운용의 효율성을 떨어뜨리는 사례가 재발되지 않도록 집행부의 적극적 노력이 요구된다 하겠음.

- 한편, 이 사업은 이월된 예산과(19억 9천9백만 원) '21년 본예산으로(22억 7천7백만 원) 2차 공사까지 발주하였으며(공정률 30%), 올해 사업 준공을 위해 공사비 부족분을 이번 추경으로 편성함(도시공간개선단 '21년 제1회 추경안 검토보고서 참고, 의안번호 2373).

(단위: 백만 원)

'19년					'20년					'21년			
당초 예산	추경 예산	사고 이월	불용	집행	예산액	예산현액	명시이월	불용	집행	예산액	예산현액	증액 규모 (추경안)	현재 집행
25	620	422	8	189	3,080	3,502	1,999	67	1,436	2,277	4,276	2,447	561

17) 한강변 보행네트워크 조성 집행액 1,423백만원 중 선금 10억 1백만 원을 제외한 422백만 원은 '19년에 사고이월된 설계용역비로 '20년 9월 집행함

18) 당초 사업구간은 '여의도~노량진~노들섬'으로 '19년에 설계비 등을 2억 5천만 원 예산 편성하였으나, 동작역까지 사업구간이 확대되어 3억 7천만 원을 '19년 증추경한 바 있음

○ 사고이월은 총 12건, 6억 1천9백만 원으로 다음 표와 같음.

(단위 : 백만 원, %)

연번	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률	사업기간		사고이월사유	현 황 (21.5.)
						당초	변경		
	계		8,327	619	7.4				
1	서울시 마을건축가 운영	사무 관리비	1,655	82	5.0	'20.04. ~ '20.11.	'20.04. ~ '21.04.	○ 2020년 마을건축가 시민소통 활성화 용역 : 코로나19 관련 영상촬영 과업 추가 및 마을건축가 시범사업 준공 연장 으로 과업기간 연장	준공
						'20.09. ~ '20.12.	'20.09. ~ '21.02.	○ 서울시 마을건축가 공간환경 전략계획 기획편집 용역 : 마을지도 결과물 통합, 분류, 유형화 등에 따른 과업기간 연장	준공
						'20.12. ~ '21.04.	'20.12. ~ '21.07.	○ 서울시 공공건축가 10년 백서 제작기획 용역 : '20.12. 의회 요청사항으로 공공건축가 참여 건축물 홍보자료 제작 용역 발주	미준공
2	서울도시건축 비엔날레	사무 관리비	832	77	9.3	'20.02. ~ '20.06.	'20.02. ~ '21.06.	○ 제3회 서울도시건축비엔날레 비즈니스 전시·홍보 추진 용역 : 코로나19로 인해 2020 비즈니스 건축비엔날레가 1년 연기되어 이에 따른 과업기간 연장으로 사고이월	타절 준공
3	서울도시건축 비엔날레	전산개 발비	158	31	19.6	'20.06. ~ '21.12.	-	○ 서울도시건축비엔날레 홈페이지 운영 및 유지보수 용역 : 제3회 서울도시 건축비엔날레 2021년 개최로 당초 용역기간('20.06.~'21.12)로 계약	미준공
4	잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	시설비	247	97	39.3	'20.07. ~ '21.05.	-	○ 잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 서남권 현장조사 용역 : 전년도 용역 (공유재산 활용구상 용역) 지연으로 인해 용역 발주 순연되어 준공기한 미도래	미준공
5	서울 도시건축센 터 운영	사무 관리비	687	21	3.1	'20.12. ~ '21.03.	'20.12. ~ '21.05.	○ 생애주기별 공간과 사회 기초조사 자료집 기획 및 제작 용역 : 생애주기별 공간과 사회 기초자료 조사 용역이 포럼 등 일정 지연에 따라 준공기한이 당초 10월에서 12월로 연장되어 후속 용역인 자료집 발간 용역 발주가 지연됨	미준공
6	자체공간기획	사무 관리비	343	9	2.6	'20.12. ~ '21.06.	-	○ 서울 대표도서관 세부 시설구성 기획 용역 : '20.12월 중 발주하여 준공기 한 미도래	미준공
7	설계공모 통합관리 운영	사무 관리비	243	80	32.9	'20.12. ~ '21.04.	-	○ 공공건축 설계공모 제출도서 기준 마련을 위한 기초조사 용역 : '20.12월 중 발주하여 준공기한 미도래	준공

연번	세부사업	통계목	예산 현액	사고 이월액	이월률	사업기간		사고이월사유	현황 (21.5.)
						당초	변경		
8	설계공모 통합관리 운영	시설비	321	88	27.4	'20.05. ~ '21.03.	'20.05. ~ '21.07.	○ 2020년 문화시설 등 설계공모 통합관리 용역 : 신규 공모의뢰 등 추가과업 발생 으로 과업기간 연장 및 준공기한 미도래	미준공
9	지하 유류공간 활용계획 수립	시설비	621	43	6.9	'20.06. ~ '20.12.	'20.06. ~ '21.04.	○ 지하공간 거주성 증진을 위한 기술검토 및 활용계획 수립 용역 : 겨울철 모니 터링 등 추가과업 발생으로 인한 과업 기간 연장 및 준공기한 미도래	준공
10	고가하부공 간 활용사업	사무 관리비	194	49	25.3	'20.10. ~ '21.02.	'20.10. ~ '21.06.	○ 고가하부공간 활용사업 전시 홍보 용역 : 당초 용역기간이 '20.10.~ '21.05.로 준공기한 미도래	미준공
11	고가하부공 간 활용사업	연구용 역비	100	20	20.0	'20.04. ~ 21.02.	-	○ 고가하부공간 활용사업 모니터링 및 조성지침 수립 용역 : 당초 용역기간이 '20.04.~ '21.02.로 준공기한 미도래	준공
12	고가하부공 간 활용사업	시설비	2,926	22	0.8	'20.09. ~ '20.12.	'20.09. ~ '21.02.	○ 노원역 고가하부공간 활용 공공공간 조성 기본 및 실시설계 용역 : 코로나 19 확산 등으로 노점 상인단체 사전 설명회가 지연되어 준공기한 연기 및 준공기한 미도래	준공

- 전년('19년) 대비 이월 규모가 크게 축소되었고¹⁹⁾ '18년 결산 예비
심사 및 '19년 결산검사에서 지적되었던 사무관리비의 용역 발주 문
제 등도 축소되어 재정 운용 개선이 상당히 고무적이라고 보여지며,
일부 사업에서 코로나19로 인한 이월 발생은 불가피한 측면이 있다
고 사료됨. 다만, 용역 발주 지연 등 연례 발생하는 관행적 이월에
대해서는 현실적 개선방안과 부단한 노력이 요구된다고 하겠음.
- 또한, 여전히 일부 사업에서 사무관리비의 용역 발주가 지속되고
있는데, 사무관리비는 행사·컨설팅 등 소규모 용역에만 사용되어야
하고(지방자치단체 예산편성 운용기준), 용역이 포괄예산 성격의 사무관

19) '19년도: 총사업수 21개 중 13개 사업에서 사고이월 발생(전체 예산현액의 23.1%, 사고이월
해당 예산과목 예산현액의 51%)

'20년도: 총사업수 18개 중 8개 사업에서 사고이월 발생(전체 예산현액의 8.1%, 사고이월
해당 예산과목 예산현액의 7.4%)

리비로 편성되면 예산안 심사시 해당 용역들이 제대로 노출되지 않아 심사의 한계가 커지므로, 행사·컨설팅 등을 제외한 용역들은 연구용역비 또는 시설비, 전산 개발비로 편성하고, 사무관리비로 편성하는 용역은 사무관리비 내역에 성실히 기입되어야 할 것임.

셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- 2020회계연도 도시공간개선단 소관 세출예산의 총 집행잔액은 4억 6천1백만 원이며, 이는 예산현액 대비 1.4%임.

(단위: 백만 원)

구 분	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰차액	예산절감	지출잔액	보조금 정산잔액	예비비	합 계 (불용률 %)
계	177	89	-	195	-	-	461(1.4)
일반회계	177	89	-	195	-	-	461(2.3)
도시개발 특별회계	-	-	-	-	-	-	-

- 계획변경에 따른 불용 현황을 보면, ‘고가하부공간 활용사업’에서 중랑천 사업 취소로 용역 타절준공에 따른 불용이 발생하였고(계약금액의 50% 정산)²⁰⁾, ‘한강변 보행네트워크 조성’에서 서울시설공단 이 공사감독하게 되어 감리용역비를 집행하지 않았음.

20) 타절준공금액 21,798 천원 (공공발주사업에 대한 건축사의 업무범위와 대가기준 제6조제5항에 따라, 계획설계 20% 중간설계 30% 완료로 계약금액(43,416 천 원)의 50% 정산)

※ ‘고가하부공간 활용사업’에서 계획변경에 의한 불용액은 타절준공된 용역 잔여금 21,798 천 원이나, 서울시 결산서에는 낙찰차액·지출잔액등도 함께 계획변경 불용액에 포함되어 있어서, 보다 명확한 결산서 작성이 요구됨

(단위: 백만 원)

세부사업	예산 현액	이월 액	집행잔액	불용 률	사유
고가하부공간 활용사업	3,276	91	162 (계획변경 100, 지출잔액·낙찰차액 62)	4.9%	중랑천 고가하부공간 조성사업 공 동추진기관인 중랑구의 사업 미추 진 결정으로 용역 타절 준공('20.7.)
한강변 보행네트워크 조성	3,502	1,999	67 (계획변경 65, 지출잔액 2)	1.9%	건설사업관리용역 발주대상이나, 서 울시설공단 공사감독 대상사업으로 선정되어('20.8.) ²¹⁾ 감리용역 미발주

- '고가하부공간 활용사업'은 중랑천 고가하부사업 취소 등으로 인해 '20년 예산을 감추경하였으나('20.9.)²²⁾ 감추경 대상에 중랑천 사업 설계비 미집행액은 포함되지 않고 불용 처리된 것으로 파악됨.
- 미집행이 확실한 사항은 감추경이 타당하나, 중랑천 사업 설계비는 '19년 예산의 이월분이기 때문에 감추경에서 제외된 것으로 이해

21) 서울시 안전총괄실(도로시설과)에서 서울시설공단 공사감독 대행 업무를 관리하고 있고, 매년 초 안전총괄실에서 수요조사를 통해 공사감독 대행 업무 협의를 서울시설공단과 하고 있으며, 서울시에서는 연도별로 시설공단에 인건비 개념으로 예산을 배정하고 있음. 공사별로 준공기한이 다르고, 조기 준공되는 공사들도 있어 공사감독 대행 업무는 추가될 수 있음(발주부서에서 수시로 공사감독 대행을 안전총괄실에 요청하면 안전총괄실에서 시설공단과 협의하여 공사감독 여부를 결정)

22) 고가하부공간 활용사업 '20년 예산 감추경 내역

(단위 : 천 원)

'20년 예산	당초예산	추가경정액	최종예산	감추경 대상
사무관리비	210,500	△46,000	164,500	- 노원역·양천구·서울로7017 공모관리용역비(15,000) 및 심사운영비(6,000) - 중랑천 고가 시설운영준비비(10,000) 및 운영계획비(15,000)
기타보상금	15,000	△15,000	0	- 노원역·양천구·서울로7017 공모보상비
시설비	2,064,000	△848,000	1,216,000	- 서울로7017설계(50,000) - 중랑천 고가 공사비(798,000)
감리비	24,000	△12,000	12,000	중랑천 고가
시설부대비	12,000	△5,600	6,400	중랑천 고가
합 계	2,425,500	△926,600	1,498,900	

※ 중랑천 고가하부사업은 '19년 10월에 설계용역에 착수하였고 '20년에는 공사비 등이 예산 편성되어 고가하부공간을 어르신 중심 시설로 조성할 계획이었으나, 고가거더 이격거리 부족으로 중랑구가 사업을 추진하지 않기로 결정

됨²³⁾.

- 이 외에도 ‘한강변 보행네트워크 조성’ 사업구간에 건축·조경·공공 미술 등이 복합된 조형물을(폴리) 조성하는 사업인 ‘한강 예술·상상 놀이터 조성’의 경우 ‘20년 기획 용역을 수행한 후(예산 3억원) ’21년 제작·설치를 할 계획이었으나 정작 ‘21년 예산이 검토회의비 5백만 원으로만 편성되는가 하면, ‘서울 인프라 공간을 활용한 사업화 전략 수립’은 ‘도시공간전략 통합구상’으로 임의 변경되어 ‘19년 결산 예비심사에서 지적된 바 있듯이²⁴⁾, 집행부의 예산 사업에서 크고 작은 변경이 발생하고 있음.
- 사업의 변동성과 이로 인한 재정운용 변경의 불가피성은 이해되나, 사업계획 및 재정운용의 변동 폭을 줄여나가기 위해서는 사업 평가와 결산, 예산 편성이 보다 긴밀해야 할 것으로 보여지며, 이 일환으로, 집행부는 시의회 업무보고에(서면보고 등) 사업 변경 사항, 용역 준공 현황(주요 내용과 활용 계획 등, 붙임3) 등을 포함하여 상시적 업무공유와 사업평가를 통해 궁극적으로 예산 편성과 심사의 긴밀성을 강화해야 할 것으로 판단됨.

23) 지방예산제도에서 이월이란, 회계연도 독립의 원칙의 예외조항으로 추가경정예산으로 수정할 수 없음(지방예산 질의회신 사례집)

24) ‘서울 인프라 공간을 활용한 사업화 전략 수립’은 철교·차량기지·유수지 등 인프라 공간을 혁신적 도시공간으로 조성코자 시범 대상지를 선정하여 사업화 전략을 수립하는 사업으로서 ‘17년부터 기초조사 및 기본구상을 수행하고 ’19년에 대상지 3개소를(양화대교, 마포유수지, 송정제방공원) 선정하여 사업화 전략을 수립코자 하였으나, 대상지의 사업성 문제로 사업화 전략을 수립하기 어려운 상황에서 ‘2045 서울도시공간플랜 미래서울 도시공간전략 통합구상용역’으로 변경하여 ‘19년 12월 용역을 발주하고(’19년 예산현액 10억 3천4백만 원) ’20년 말 용역을 준공하였으나, 이러한 변경 사안 보고나 용역 내용·결과에 대한 시의회 보고가 부재함

- 한편, 불용률 10% 이상은 아래 2개 사업으로서, 코로나 19로 인한 행사 미개최 또는 회의 서면심의 대체에 기인함.

(단위: 천 원)

세부사업	예산현액	이월액	집행잔액	불용률 (%)	사유
서울총괄 건축가 운영	56,490	-	9,617	17.0	코로나-19 장기화에 따른 학술 세미나 및 워크숍 미개최
건축정책 위원회 운영	143,690	-	30,895	21.5	코로나-19 장기화에 따른 학술 세미나 및 워크숍 미개최 건축정책위원회 개최횟수 감소 및 서면심의 대체에 따른 위원 참석수당 지급액 감소

담당자	도시계획관리위원회 입법조사관 최정희
연락처	02-2180-8206
이메일	rienrien@seoul.go.kr

※ 결산검사 결과 시정권고사항(1건)

연 번	시 정 권고사항	내 용	조치방향
12	예산전용 및 예비비 지출 결정 후 시의회 보고일차 준수	<p>서울시 각 부서에서는 예산집행 과정에서 불가피하게 예산전용을 하는 경우 관련 법령과 조례에서 정해진 내용에 따라 시의회 보고 업무를 철저히 수행할 것을 권고함. 특히 「지방재정법」 제49조 제3항에서 예산전용 후 지방의회 보고일차가 신설(2020.6.9.) 되어 시행됨에 따라 법령 준수 요망.</p> <p>아울러, 서울시에서는 각 부서에서는 예비비를 사용한 경우 관련 조례에 따라 서울시의회에 적기에 보고하여야 할 것이며, 2020회계연도 예비비 지출과 관련하여 조례에 저촉되는 총 11건의 사례가 다시 발생하지 않도록 예비비 지출 관리에 유념할 것을 권고함.</p>	<p>향후 예비비를 사용할 경우 관련 조례에 따라 서울시의회에 적기에 보고하도록 하겠으며, 이러한 사례가 다시 발생하지 않도록 예비비 지출 관리에 유념하겠음.</p>

〈붙임1〉 '20년 세출사업 집행현황

(단위 : 백만 원, %)

세부사업	예산 현액 (A)	지출원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 E=(A-C-D)	불용률 (E/A)	현황 (*21.5.)
				계 (D)	명시 이월	사고 이월			
도 시 공 간 개 선 단	32,182	31,721	29,103	2,618	1,999	619	461	1.4	
일 반 회 계 합 계	20,382	19,921	17,303	2,618	1,999	619	461	2.3	
서울시 공공건축가 운영	153	151	151	-	-	-	2	1.0	완료
서울시 마을건축가 운영	3,455	3,431	3,349	82	-	82	24	0.6	일부 미준공
서울총괄건축가 운영	56	47	47	-	-	-	10	17.0	완료
건축학교 운영	200	197	197	-	-	-	3	1.2	준공
건축정책위원회 운영	144	113	113	-	-	-	31	21.5	완료
서울도시건축비엔날레	1,217	1,181	1,074	108	-	108	36	2.9	일부 미준공
잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	412	408	311	97	-	97	4	1.0	미준공
서울 도시건축센터 운영	867	841	820	21	-	21	26	3.0	일부 미준공
서울 도시건축 전시관 운영	3,442	3,442	3,442	-	-	-	-	0	완료
자체 공간 기획	343	313	304	9	-	9	30	8.7	일부 미준공
서울 공공성 지도 시스템 고도화	150	150	150	-	-	-	-	0	준공
설계공모 통합관리 운영	568	567	399	168	-	168	1	0.1	일부 미준공
지하 유휴공간 활용계획 수립	624	617	574	43	-	43	8	1.2	준공
지하도 출입구 재구조화	182	182	182	-	-	-	-	0	준공
고가 하부공간 활용 사업	3,276	3,113	3,022	91	-	91	162	4.9	일부 미준공
저이용 수변공간 활용 종합 계획 수립	253	247	247	-	-	-	6	2.3	준공
서울 인프라 공간을 활용한 사업 화 전략 수립	698	698	698	-	-	-	-	0	준공
한강보행교 조성을 위한 국제 설계 공모	382	382	382	-	-	-	-	0	준공
한강변 보행네트워크 조성	3,502	3,435	1,436	1,999	1,999	-	67	1.9	미준공
한강 예술·상상 놀이터 조성	300	282	282	-	-	-	18	6.0	준공
기 본 경 비	157	123	123	-	-	-	34	21.8	

(단위 : 백만 원, %)

세부사업	예산 현액 (A)	지출원인 행위액 (B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 E=(A-C-D)	불응률 (E/A)	현황 (‘21.5.)
				계 (D)	명시 이월	사고 이월			
도 시 개 발 특 별 회 계 합 계	11,800	11,800	11,800	-	-	-	-	0	
돈의문 박물관마을 조성공사	11,800	11,800	11,800	-	-	-	-	0	완료

〈붙임2〉 제299회 임시회 2020년도 도시공간개선단 예비비 사용내역 보고

□ 예비비 지출 내역 : 총 1,468,441,660원

구분	부과 기간	지출 금액(원)	지출일
변상금(1차)	2015. 6. 1. ~ 2017.11.30.	877,633,540	2020. 6.18.
변상금(2차)	2017.12. 1. ~ 2020. 4.29.	495,348,500	2020. 7.20.
변상금(3차)	2020. 4.30. ~ 2020.12.13.	89,017,560	2020.12.21.
사용료	2020.12.14. ~ 2020.12.31.	6,442,060	2020.12.28.

□ 예비비 사용 사유

○ 변상금부과처분취소 소송 패소에 따른 변상금(1,461,999,600원) 지급

[소송 개요]

- 사 건 명 : 대법원 2020두30702 변상금부과처분취소
- 원고/피고 : 서울특별시 / 서울지방우정청
- 소송경위 : 소장접수('18.3.), 1심 판결('19.7.), 2심 판결('19.12.), 3심 판결('20.4.)

○ 서울도시건축전시관 점유 부지 유상사용에 따른 사용료(6,442,060원) 지급

[부지 사용계약 개요]

- 대 상 지 : 중구 태평로1가 60-20, 정동 3-9 일부(298.3m²)
- 신청기간 : 1년 1개월 (2020. 12. ~ 2021. 12.)



〈붙임3〉 2020년 준공 용역 현황(자료: 도시공간개선단)

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
1	도심 입체보행네트워크 조성을 위한 지하도 출입구 재구조화 기본구상용역	도심 지하도 출입구 재구조화	시설비	2019-05-03	2020-06-25	453,910,000	지하도출입구 연계성 검토를 통한 입체보행네트워크 구축 계획 수립
2	서울시 설계공모 백서 제작을 위한 기획 및 아카이브 구축 용역	설계공모 통합관리 운영	사무관 리비	2019-05-21	2020-05-20	43,000,000	서울시 설계공모 39개 사업 191개 작품의 아카이브 구축
3	공공공간의 효율적 활용을 위한 서울시 공유재산(건물)현황조사 및 활용구상 용역	공공건축물(시유재산) 전수조사	사무관 리비	2019-05-24	2020-06-26	231,990,000	서울시 시유재산(건물) 전수조사를 통한 유휴공간 발굴 및 공공공간 활용도 향상
4	서울의 대표 기념공간 조성을 위한 기본구상 및 기본계획 용역	서울의 상징적 기념공간 조성을 위한 기초조사 및 계획 수립	시설비	2019-06-04	2020-09-03	764,000,000	서울의 기념공간 조성 가이드라인을 수립하여 역사적, 문화적, 기념적인 장소에 기념공간을 조성하여 세계도시 수도 서울의 위상에 걸맞은 수준 높은 도시공간 조성 추진
5	서울시 공공성지도 시스템 고도화 용역	서울 공공성지도 시스템 고도화	전산개발비	2019-06-20	2020-02-24	189,200,000	서울공공성지도 시스템 대시민공개를 위한 고도화 사업 추진
6	수변공간의 혁신적 활용을 위한 기본구상 및 사업화방안 수립 용역	저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립	시설비	2019-06-25	2020-05-20	191,000,000	수변공간(하천)의 혁신적 활용방안을 마련하고, 그 필요성이 지속적으로 대두되고 있는 하천 등 입체도시개발에 재한 사회적 공감대 마련

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
7	서울시 공공성지도 시스템 고도화 감리용역	서울 공공성지도 시스템 고도화	전산개발비	2019-07-12	2020-02-29	26,601,000	서울공공성지도 시스템 대시민공개를 위한 고도화 사업 추진 용역 감리 수행
8	도시공간개선 5년간의 성과와 비전 책자 기획 및 디자인 용역	서울시 공공건축가 운영	사무관 리비	2019-08-01	2020-03-17	42,500,000	도시공간개선단 주요 추진 성과 정리 및 향후 방향 모색 책자 제작
9	지하 유휴공간 활용 세부실행계획 용역	지하 유휴공간 활용 세부실행계획	시설비	2019-08-26	2020-08-19	308,704,000	우선검토대상지에 대한 혁신적 세부실행계획 수립
10	서울 도시건축전시관 홈페이지 구축용역	서울 도시건축 전시관 운영	전산개발비	2019-09-06	2020-07-31	178,200,000	도시건축전시관의 자료 및 정보제공을 위한 홈페이지 구축
11	저이용 수변공간 혁신 아이디어 공모 관리용역	저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립	사무관 리비	2019-09-19	2020-04-16	45,200,000	서울형 저이용 도시공간 혁신사업 2단계(수변공간)에 대한 시민 및 전문가들의 다양한 아이디어를 수렴하고 대시민 홍보를 강화하고자 아이디어 공모전을 추진
12	금천 고가하부공간 활용 공공공간 조성 기본 및 실시설계 용역	고가하부공간 활용사업	시설비	2019-09-19	2020-03-31	48,213,000	고가 하부유휴공간을 활용하여 주민커뮤니티 공간 제공
13	중랑천 고가하부공간 활용 공공공간 조성 기본 및 실시설계 용역	고가하부공간 활용사업	시설비	2019-10-18	2020-07-30	21,708,000	고가 하부유휴공간을 활용하여 주민커뮤니티공간 제공
14	서울도시공간 기록화사업 조사대상 목록화,가이드라인 제작 및 시범조사 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2019-12-02	2020-12-21	145,500,000	도시공간 기록을 위한 체계적인 목록 및 가이드라인 마련

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
15	동부도로사업소 청사 건립 외 2건 설계공모 관리용역	설계공모 통합관리 운영	시설비	2019-12-05	2020-11-17	135,000,000	국제설계공모의 차질없는 진행과 신속한 공모 행정 지원
16	서울도시건축센터(2층) 시설개선 설계용역	서울 도시건축센터 운영	시설비	2019-12-12	2020-02-09	7,067,000	도시건축센터 시설개선을 위한 기본 및 실시설계 추진
17	2045 서울도시공간플랜 미래서울 도시공간전략 통합구상용역	서울 인프라 공간을 활용한 사업화 전략 수립	시설비	2019-12-12	2020-12-20	698,390,000	도시공간정책, 공공시설을 별자리로 연결하여 미래서울 도시공간 플랜 마련 및 도시공간 개선전략 수립
18	영등포시장역 유희공간 활용 세부실행계획 수립 용역	지하 유희공간 활용 세부실행계획	시설비	2019-12-13	2020-05-10	85,800,000	영등포시장역 유희공간에 대한 혁신적 세부실행계획 수립
19	서울도시건축 정책연구 공모 관리용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2019-12-16	2020-08-31	97,000,000	도시건축 관련 정책 아이디어 발굴 및 실행 방안 연계
20	한강변 보행네트워크 조성 기본 및 실시설계 용역	한강변 주요사업 연계를 위한 보행네트워크 조성	시설비	2019-12-30	2020-09-29	422,200,000	한강변 보행네트워크 조성 공사를 위한 기본 및 실시설계
21	2020년 공공건축가 마을건축가 교육운영 및 교육자료 제작 용역	서울시 공공건축가 운영	사무관 리비	2020-03-02	2020-09-30	54,300,000	공공건축가 마을건축가 교육세미나 운영 및 교육자료 제작

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
22	녹지공간 활용 시설연계 디자인 용역	자체 공간기획	사무관 리비	2020-03-10	2020-05-09	9,700,000	녹지공간 등을 활용한 시설연계 디자인계획 수립
23	천호지하차도 유희공간 활용 세부실행계획 용역	지하 유희공간 활용계획 수립	시설비	2020-03-10	2020-12-15	145,000,000	천호지하차도 활용 세부실행계획 수립
24	서울 도시건축센터 및 도시건축전시관 홈페이지 통합 운영 및 유지관리 용역	서울 도시건축센터 운영	전산개발비	2020-03-18	2020-12-31	46,650,000	도시건축 관련 자료 및 행사 공유를 위한 홈페이지 관리
25	도시기록 세미나 프로그램 기획 및 운영 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-03-23	2020-09-19	53,580,000	도시공간에 대한 다양한 기록방식 발굴 및 성과 공유
26	2020 서울 시민건축학교 운영 용역	건축학교 운영	사무관 리비	2020-03-24	2020-12-18	53,985,000	도시건축에 대한 의식 함양 및 인식 제고를 위한 교육 활성화
27	서울도시건축센터(2층) 전시가구제작 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-03-24	2020-04-13	53,405,000	센터 홍보 및 전시공간 마련을 위한 전시가구제작
28	2021 서울비엔날레 참여작가 국제공모전 운영관리 용역	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	2020-04-07	2020-11-31	38,800,000	서울비엔날레 참여작가 선정을 위한 국제공모전 플랫폼 구축 및 운영
29	서울도시건축센터 아카이브 공간 기획 및 디자인 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-04-07	2020-06-05	16,000,000	센터 내 아카이브 공간의 효율적인 운영 및 열람 공간 마련
30	서울 마을공공건축의 기록 전시 용역	서울시 마을건축가 운영	사무관 리비	2020-04-16	2020-08-30	49,500,000	공공건축가 마을건축가 참여 주요 사례 전시
31	세종문화회관 저층부 공공공간 재구조화 건축기획 용역	자체 공간기획	사무관 리비	2020-04-24	2020-06-23	23,200,000	광화문 광장 일대와 세종문화회관 저층부의 활성화를 위한 건축기획

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
32	2020 서울시 어린이 건축학교 운영 용역	건축학교 운영	사무관 리비	2020-05-06	2020-12-18	132,000,000	도시건축에 대한 인식 함양 및 인식 제고를 위한 교육 활성화
33	제3회 서울비엔날레 그래픽디자인(B.I) 개발 용역	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	2020-05-19	2020-10-16	31,500,000	3회 서울비엔날레 그래픽디자인 개발
34	오픈하우스 서울비엔날레 운영관리 용역	서울도시건축비엔날레	행사운영비	2020-05-19	2020-11-30	39,200,000	행사 주제와 연관된 장소 섭외 및 비대면 투어 프로그램 운영
35	2020 서울도시건축 프리비엔날레 운영 홍보 용역	서울도시건축비엔날레	행사운영비	2020-05-26	2020-11-06	169,900,000	2020년도 프리비엔날레 행사 개최 목적
36	2020년 서울 공공성지도 시스템 운영 및 유지관리 용역	서울 공공성지도 시스템 고도화	전산개발비	2020-05-27	2020-12-21	16,500,000	공공성지도시스템유지관리
37	생애주기별 공간과 사회 기초자료 조사 연구 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-05-28	2020-12-20	47,500,000	공공시설을 생애주기별로 관련 법, 제도, 정책에 대한 논의
38	시민참여활성화를 위한 프로그램 연구개발 용역	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	2020-06-03	2020-11-30	55,000,000	시민활성화를 위한 프로그램 연구 개발 목적
39	서울도시건축센터 대시민 프로그램 기획-슬기로운 도시생활 프로그램 기획 및 운영 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-06-05	2020-12-20	53,200,000	도시건축 문화의 다양한 주제로 시민-전문가 간의 소통

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
40	도시건축센터 활성화를 위한 전시 기획 및 콘텐츠 제작 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-06-11	2020-12-20	45,500,000	건축문화 저변확대를 위한 도시건축 관련 콘텐츠 기획
41	한강 예술·상상 놀이터 조성 프로젝트 기획용역	한강 예술·상상 놀이터 조성	사무관 리비	2020-06-24	2020-12-21	273,000,000	한강을 상상과 재미가 있는 명소로 만들기 위한 프로젝트 기획
42	서울비엔날레 민간 후원 기업현황 조사 및 경제성 분석 용역	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	2020-07-01	2020-09-04	16,000,000	서울비엔날레 행사의 재정자립도 향상을 위한 기초자료로 활용하고자 함
43	설계공모 온라인 교육 및 홍보 동영상 제작 용역	설계공모 통합관리 운영	사무관 리비	2020-07-14	2020-12-18	21,000,000	건축서비스산업 진흥법 시행령 개정에 따른 설계공모 대상 확대에 대응하여 경험이 적은 신규직원을 위한 실무교육 동영상 제작
44	서울시 공공건축가 마을건축가 제도 연계 방안 연구 용역	서울시 공공건축가 운영	사무관 리비	2020-07-14	2020-11-30	12,700,000	공공건축가 마을건축가 제도 개선 방향 설정을 위한 연구
45	학교 유휴공간 재구조화를 위한 기초조사 용역	자체 공간기획	사무관 리비	2020-07-17	2020-12-18	26,000,000	도심지 노후학교의 유휴공간을 활용하여 시민들을 위한 새로운 공간으로 제공
46	2021년 서울도시건축비엔날레 홍보전략 수립 용역	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	2020-08-04	2020-12-11	122,150,000	행사 사전 홍보 및 홍보 전략 수립
47	흑석 혁신거점 조성사업 타당성조사 용역	자체 공간기획	사무관 리비	2020-09-17	2020-11-23	21,000,000	흑석 혁신거점 조성사업에 대하여 전문기관에 타당성조사 시행
48	2021년 서울도시건축비엔날레 홍보 영상 제작 용역	서울도시건축비엔날레	사무관 리비	2020-09-18	2020-12-11	38,500,000	행사 성과 홍보 및 기대감 고취를 위한 홍보 영상 제작

	용역명	세부사업명	통계목	계약일	준공일	용역금액(원)	추진목적
49	서울도시건축센터 대시민 홍보를 위한 리플릿 제작 용역	서울 도시건축센터 운영	사무관 리비	2020-09-24	2020-10-31	13,200,000	도시건축센터 대시민 소통 강화를 위한 리플릿 제작
50	공공건축가 마을건축가 제도 대시민 홍보 영상 제작 용역	서울시 공공건축가 운영	사무관 리비	2020-10-20	2020-12-13	21,400,000	공공건축가 마을건축가 제도 대시민 홍보 영상 2건 제작
51	가로공간의 보행편의 향상 방안 모색을 위한 기초조사 용역	자체 공간기획	사무관 리비	2020-11-02	2020-12-15	20,800,000	서울의 도시공간정책이 차량중심에서 보행 및 차세대 이동수단 중심으로 변화함에 따라 미래형 보행도시의 비전을 제시하고 가이드라인을 수립
52	서울형 공공건축사업 제도 개선을 위한 기초조사 용역	건축정책위원회 운영	사무관 리비	2020-11-16	2020-12-29	12,000,000	서울형 공공건축사업 계획 관리체계를 효율적으로 운영하기 위한 기본 토대 마련
53	서울시 지역 공공건축지원센터 업무홍보자료 제작 및 성과평가 용역	설계공모 통합관리 운영	사무관 리비	2020.6.26	2020-12-30	46,500,000	공공건축지원센터 업무 관계자 이해도 제고