

서울특별시교육청 2024~2028년 중기기본인력운용계획 보고

제출연월일 : 2024년 10월 22일

제 출 자 : 서울특별시교육감

1. 보고이유

교육감은 계획적이고 효율적인 인력 운용을 위하여 매년 1월 1일을 기준으로 5년간의 중기기본인력운용계획을 수립한 후, 교육부와 협의를 거쳐 보완한 중기기본인력계획을 의회에 보고하여야 함

2. 주요내용

가. 【지방공무원】

○ 각급학교 늘봄학교 추진을 위한 교육연구사 증원

- 2025년: 154명(초등 149명, 특수 5명)

- 2026년: 158명(초등 152명, 특수 6명)

나. 【교육공무직원】

○ 늘봄학교 운영, 특수교육 강화 및 유아교육 공공성 확대, 급식실 배치 기준 완화 등에 따라 2024~2028년까지 총 866명 증원

3. 참고사항

가. 관계법규

○ 지방교육행정기관의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정 제14조 (인력운용계획의 수립·시행)

붙임 보고서 1부.

제327회 서울특별시의회 보고자료

2024년 ~ 2028년 중기기본인력운용계획



서울특별시교육청

2024년~2028년
중기기본인력운용계획

【지방공무원】

서울특별시교육청

I

중기인력운용 전망

1. 행·재정여건

○ 지역여건 변화

(단위: 명, 교, 개)

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	5년간 증감율 ('19년 대비 '23년)	
인구 수	9,770,216	9,733,655	9,598,484	9,506,778	9,426,404	△3.52%	
학생 수	국립	5,089	4,994	4,895	4,818	4,744	△6.78%
	공립	655,291	639,541	628,317	615,296	595,388	△9.14%
	사립	293,559	280,573	271,639	261,959	256,764	△12.53%
	합계	953,939	925,108	904,851	882,073	856,896	△10.17%
학교 수	국립	12	12	12	12	12	0.00%
	공립	1,216	1,240	1,261	1,283	1,285	5.67%
	사립	969	913	886	868	846	△12.69%
	합계	2,197	2,165	2,159	2,163	2,143	△2.46%
학급 수	국립	289	288	287	289	287	△0.69%
	공립	29,258	29,252	29,065	29,011	28,351	△3.10%
	사립	12,696	11,932	11,657	11,479	11,335	△10.72%
	합계	42,243	41,472	41,009	40,779	39,973	△5.37%
교원 수	국립	610	629	618	621	636	4.26%
	공립	51,171	51,153	50,705	50,875	50,361	△1.58%
	사립	24,628	24,146	23,706	23,496	23,343	△5.22%
	합계	76,409	75,928	75,029	74,992	74,340	△2.71%
직원 수	국립	159	158	151	159	158	△0.63%
	공립	4,617	4,605	4,620	4,687	4,696	1.71%
	사립	2,691	2,583	2,525	2,510	2,656	△1.30%
	합계	7,467	7,346	7,296	7,356	7,510	0.58%

※ 작성기준: (인구 수) 해당연도 3월말 주민등록인구통계(행정안전부),
(학생 수, 학교 수, 학급 수, 교원 수, 직원 수) 해당연도 4.1.자 교육통계(KEDI)

○ 예산액 및 교부액 대비 인건비 편성 변화

(단위: 억원, %)

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	비교	
지방공무원	예산액 [㉠]	5,571	5,741	5,818	5,996	6,231	
	교부액 [㉡]	5,636	5,988	6,238	6,215	6,401	
	인건비 [㉢]	5,304	5,486	5,691	5,897	6,173	
	총액인건비교부액	5,636	5,988	6,238	6,215	6,401	
	총액인건비편성액	5,571	5,741	5,818	5,996	6,231	
	비율 ^(㉣=㉢/㉠)	95.2	95.6	97.8	98.3	99.1	
	비율 ^(㉤=㉢/㉡)	94.1	91.6	91.2	94.9	96.4	

※ 교부액 및 인건비는 결산액(수익자부담경비, 외부재원 등 포함) 기준 / 예산액은 당해 연도 최종 예산편성액(정리추경) 기준 단, 2022년은 최근 추경예산 편성액 기준

○ 단위기관별 인력 변화

(단위: 명)

구분	2019년		2020년		2021년		2022년		2023년		비고	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원		
합 계	7,416	6,969	7,519	7,005	7,627	7,154	7,722	7,298	7,722	7,318		
행정기관 소계	2,811	2,738	2,924	2,840	2,979	2,902	3,042	2,965	3,125	2,725		
행정기관	본청	603	585	660	628	691	666	730	702	776	649	
	직속기관	989	945	996	961	1,004	981	1,013	978	1,026	986	
	교육지원청	1,214	1,203	1,262	1,245	1,278	1,249	1,293	1,279	1,317	1,084	
	교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	의회사무처	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	
학교 소계	4,605	4,231	4,595	4,165	4,648	4,252	4,680	4,333	4,597	4,593		
공립학교	유치원(단설)	86	84	124	114	131	124	137	127	143	139	
	초등학교	2,794	2,519	2,733	2,445	2,763	2,488	2,726	2,526	2,704	2,723	
	중학교	866	803	874	800	895	830	953	873	960	930	
	고등학교	729	701	727	675	722	677	723	675	655	662	
	특수학교	86	81	94	89	94	91	98	91	94	101	
	각종학교	44	43	43	42	43	42	43	41	41	38	

※ 작성기준: 매년 12월말 정·현원 통계

○ 기능별 인력 변화

- 지난 5년간 기능별 주요 환경·인력 변화('19년 ~ '23년)

기능	환경* (인력 증감 변수 및 행·재정변화)	인력 변화		
		'19년	'23년	증감
기획조정	○ 2020. 행정심판팀 신설, 정책보좌, 법무 담당 증원 ○ 2021. 공익제보팀 신설, 지역사회협력 증원 ○ 2022. 별정직공무원 증원	169	190	21
일반행정지원	○ 2023.7.1. 조직개편에 따른 인력 조정	196	194	△2
인적자원운영	○ 2022. 인사업무 및 교원임용업무 담당 증원 ○ 2023. 인사업무 및 사립교원인사업무 담당 증원	123	135	12
재정관리	○ 2020. 시설공사 계약 증대에 따른 인력 증원	150	157	7
교육운영지원	○ 학교 통폐합 등 적정규모학교 육성	143	144	1
교육시설	○ 2021. 미래학교추진팀 신설 ○ 2022.3.1. 조직개편: 미래학교추진단 신설 - 미래학교기획팀, 미래학교개발팀, 미래학교민간투자팀 설치 ○ 2023.7.1. 조직개편: 청사이전추진단 신설 - 청사이전기획팀, 청사시설공사팀, 스마트오피스팀 설치	193	245	52
교육과정계획 및 개선	○ 고교학점제 추진 ○ 2020. 생태환경에너지교육팀, 기술인재육성팀 신설	204	224	20
학교교육운영	○ 유아교육 강화, 학폭 및 성폭력 근절 강화 ○ 2020. 통합교육팀 신설 ○ 2022. 특수교육, 취업지원, 직업교육, 상담마음건강 증원 ○ 2022.3.1. 조직개편: 특수교육과 신설 - 특수교육기획팀, 특수교육과정팀, 통합교육특수교육지원팀 설치	192	231	39
교육활동지원	○ 2023.7.1. 조직개편: 디지털·혁신미래교육과 신설 - 시·미래교육팀, 디지털전략팀, 디지털 개발·운영팀, 정보보호팀 설치	243	278	35
컨설팅및평가	○ 그린스마트미래학교 컨설팅 ○ 기초학력증진, 교육회복 증원 ○ 2023.7.1. 조직개편: 교수학습·기초학력지원과 신설 - 기초학력기획팀, 기초학력운영팀, 교수학습·평가팀, 독서외국어IB교육팀, 교수학습기초학력지원 설치	19	28	9
평생교육		190	190	-
각급학교	○ 병설유치원 설치 초등학교 행정인력 지원 ○ 운전, 열관리운영, 전기운영 퇴직 등에 따른 정원 조정 ○ 구 학부모회직원(사무) 퇴직에 따른 행정인력 지원 ○ 학교시설관리인력 운용 효율화에 따른 정원 감축 ○ 각급학교 지방공무원 정원배정기준 개정에 따른 조정	4,605	4,650	45
직속기관	○ 2023.7.1. 조직개편 - 교육연구정보원 교육정보화부 부서 재편 4과 (정보서비스운영과, 지능정보망운영과, 나이스운영과, 인프라운영과)	989	1,017	28

- 향후 주요 환경 변화 예측('24년 이후)

❖ 지속적인 신규 교육행정 수요 발생

- 학교급별 맞춤형 교육 강화, 진로 및 직업교육 강화, 서울형 독서·토론 수업 확산, 질높은 돌봄·방과후학교 운영 지원, 생태전환교육 활성화, 영유아 교육·보육 통합추진, 교육활동보호 등 지속적이고 꾸준한 신규 교육행정 수요 발생

❖ 학생 수 감소와 대비되는 학교 수 증가

- 저출산 등에 따라 매년 학생 수는 감소하고 있으나, 택지개발, 재건축·재개발, 특수학교 신설, 통합운영학교 운영 등으로 학교 수는 증가

❖ 주택개발사업(재건축, 재개발) 등에 따른 학교 신설

구 분	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	계
유치원(단설)		1	1	3		5
유치원(병설)	2	3	1		2	8
초등학교	1		1		4	6
중학교				1	1	2
고등학교			1			1
특수학교				1		1
각종학교		1				1
합계	3	5	4	5	7	24

- 재개교: 병유1('24), 초4('24-1교, '25-2교, '26-1교), 중1('24)

❖ 학생수 변동 추이

구분	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	비고
유치원	52,551	49,478	47,776	47,935	49,754	
초등학교	363,796	345,994	332,424	315,063	299,415	
중학교	197,780	203,522	198,812	193,694	188,077	
고등학교	208,966	205,275	199,605	198,142	200,403	
각종학교	3,073	3,057	3,039	3,023	3,005	
특수학교	3,831	3,847	3,753	3,649	3,649	
합계	829,997	811,173	785,409	761,506	744,303	

- (유치원) 취원대상 유아 수의 지속적 감소 추세
- (초등학교) 저출산 지속으로 학생 수 급감은 없으며 계속적으로 감소 추세
- (중학교) 2024년까지 감소, 흑룡띠(2012년생)가 입학하는 2025년 일시적 증가
- (고등학교) 2027년까지 감소, 흑룡띠(2012년생, 고1)와 백호띠(2010년생 고3)가 함께 재학하는 2028년 일시적 증가
- (특수학교) 지속적 감소 전망

2. 인력운용 기본방침

❖ 총액인건비 범위에서 효율적인 인력운용계획 수립

- 총액인건비 및 기준인원을 감안하여 중장기적 관점에서 지역 수요 여건에 맞는 합리적인 인력 운용
- 유사기능 업무 통합·재배치 및 협업체계(알파맨 등)를 강화하여 효율적인 인력 운용

❖ 국정과제 및 현안사업의 원활한 추진 여건 조성

- 늘봄학교(초등 전일제교육) 추진, 학교 업무경감 및 효율화, 영유아교육·보육통합 추진, 학교복합시설 활성화 등 정책수요 배정
- 인공지능(AI) 교육, 무상교육 확대, 디지털 기반 교육혁신 지원 등 미래교육 환경 변화에 대응할 수 있는 합리적이고 효율적인 정원기준 개선

❖ 중장기적 인력 수급을 고려한 적정 인력 배치

- 공개(경력)경쟁신규채용에 따라 예상 결원을 적기 보충하여 원활한 기관 운영 지원
- 학교교육활동을 효율적으로 지원하기 위한 학교급별, 학교특성 및 학교규모 등을 고려한 적정 인력 배치
- 실무경력 및 전문성을 갖춘 고졸자 지속적 채용으로 공직임용기회 확대

❖ 교육환경 여건과 수요 변화에 따른 탄력적·효율적 인사 관리

- 서울교육 환경 변화에 능동적으로 대응하고 교육활동을 효율적으로 지원하기 위한 인사제도 개선
- 창의적인 우수 인재 적극 발굴 및 적재적소 배치로 효율적 인사 운용
- 인사정보통합제공시스템을 통한 수요자 중심의 상시 인사관리체제 운영

❖ 지방공무원 역량강화를 위한 전문인력 육성 정책 추진

- 서울교육환경 및 행정 수요 변화에 능동적으로 대응할 수 있는 인적 자원 개발
- 전문지식 및 실무능력을 겸비한 행정전문인 양성
 - (기본역량강화과정) 신규공무원 공직적응 과정, 승진자 필수 과정, 미래인재 양성과정
 - (위탁교육과정) 고급관리자 과정, 교육정책대학원 석사과정, 사무관 승진자 역량 강화 과정, 전문가양성특별교육(석사) 과정
 - (장기국외훈련) 학위 및 직무과정(해외대학원 등)
- 신규공무원 역량강화를 위한 교육훈련 개선
 - 신규공무원 실무수습제 추진

II

정원관리 기관별, 직종별·직급별 인력운용계획

1. 정원관리 기관별

(단위: 명)

구 분	2022년 정원 (‘22.12.31.)	2023년 정원 (‘23.12.31.)	2024년		2025년		2026년		2027년		2028년	
			정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감
합 계	7,722	7,722	7,722	0	7,876	154	8,034	158	8,034	0	8,034	0
본청	730	776	794	18	794	0	794	0	794	0	794	0
직속기관	1,013	1,026	1,028	2	1,028	0	1,028	0	1,028	0	1,028	0
교육지원청	1,293	1,317	1,344	27	1,344	0	1,344	0	1,344	0	1,344	0
교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
각급학교	4,680	4,597	4,550	-47	4,704	154	4,862	158	4,862	0	4,862	0
의회사무처	6	6	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0

※ 2024년 이후 자료는 매년 1월 1일 기준

※ 기관별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

- 본청
 - 국가정책수요 배정에 따른 증원(학교업무경감 및 효율화, 늘봄학교[초등전일제 교육] 추진, 학교복합시설 활성화, 영유아교육·보육통합추진(추진시기 미확정으로 정원 증·감원 미반영) 등
- 직속기관
 - 국가정책수요 배정에 따른 증원(K-에듀파인 공동운영 및 선진화 구현)
 - 자체수요에 따른 증원(유아교육 지원, 학교 무선인프라 확대 구축 등)
- 교육지원청
 - 국가정책수요 배정에 따른 증원(학교업무 경감 및 효율화, 사교육 카르텔·부조리 근절)
 - 자체수요에 따른 증원(교육활동보호, 학교폭력예방 및 사안예방 등)
- 각급학교
 - 신설·재개교(병설유 9개원, 유 5개원, 초 10교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교, 각종 1교)에 따른 인력 증원
 - 학교 시설관리인력 운용 효율화에 따른 시설관리직렬 인력 감원
 - 휴교, 폐교에 따른 정원 감원
 - 초등학교 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 정원 증원

2. 직종·직급별

(단위: 명)

구 분	2022년 정원 (22.12.31.)	2023년 정원 (23.12.31.)	2024년		2025년		2026년		2027년		2028년			
			정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감		
계	7,722	7,722	7,722	0	7,876	154	8,034	158	8,034	0	8,034	0		
정 무 직	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0		
일 반 직	소 계	7,125	7,125	7,125	0	7,125	0	7,125	0	7,125	0	7,125	0	
	일 반 직	소 계	6,852	6,855	6,859	4	6,859	0	6,859	0	6,859	0	6,859	0
		5급 이상	390	401	402	1	402	0	402	0	402	0	402	0
		6급 이하	6,462	6,454	6,457	3	6,457	0	6,457	0	6,457	0	6,457	0
	관 리 운 영 직 군	소 계	252	249	245	-4	245	0	245	0	245	0	245	0
		7급 이상	176	238	234	-4	234	0	234	0	234	0	234	0
		8급 이하	76	11	11	0	11	0	11	0	11	0	11	0
	전문경력관	7	7	7	0	7	0	7	0	7	0	7	0	
	연구직	14	14	14	0	14	0	14	0	14	0	14	0	
	특 정 직	소 계	588	588	588	0	742	154	900	158	900	0	900	0
장학(연구)관		120	123	124	1	124	0	124	0	124	0	124	0	
장학(연구)사		468	465	464	-1	618	154	776	158	776	0	776	0	
별 정 직	소 계	8	8	8	0	8	0	8	0	8	0	8	0	
	5급상당이상	5	5	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	
	6급상당이하	3	3	3	0	3	0	3	0	3	0	3	0	

※ 2024년 자료부터는 매년 1월 1일 기준, 1·2번 합계 일치되도록 확인

※ 직종·직급별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

<p>❖ 인력 증원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 일반직 <ul style="list-style-type: none"> - 5급 이상: 유보통합추진단 등 - 6급 이하: 신설·재개교에 따른 증원, 국가정책수요 및 지역현안수요 반영 ○ 특정직 <ul style="list-style-type: none"> - 장학관(연구관): 유보통합추진단, 교육활동보호 등 - 장학사(연구사): 국가정책수요(늘봄학교 추진 등) 및 지역현안수요 반영 <p>❖ 인력 감원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학교 휴·폐교·통폐합에 따른 인력 감원 ○ 정부운영 효율화 기조에 따른 쇠퇴·축소 사업 등 인력 감원 ○ 시설관리인력 운용 효율화 및 정원배정기준 개정에 따른 인력 감원

Ⅲ 기능별 인력 증감 현황

1. 총괄

(단위: 명)

구분	계	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
합계	312	-	154	158	-	-
증원	614	109	197	218	39	51
감원	△302	△109	△43	△60	△39	△51
비고						

2. 업무기능별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

❖ 인력 증원

- 일반행정지원: 디지털인프라 구축, 디지털 기반 교육혁신 지원
- 인적자원운영: 공무원 퇴직급여 통합관리, 학생배정 인력 재배치
- 교육운영지원: 학생맞춤통합지원
- 교육시설: 학교복합시설 활성화, 미래학교 기획, 이전적지 활용 등
- 교육과정계획 및 개선: 교육활동보호
- 학교교육운영: 늘봄학교(초등 전일제 교육) 추진, 대안교육학교밖청소년 지원, 학교혁신기획운영
- 각급학교: 학교 신설·재개교에 따른 인력 증원, 정원배정기준에 따른 인력 증원, 교육공무원 퇴직에 따른 행정인력 증원, 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 증원
- 직속기관: 디지털 AI 미래교육, 유아 NEIS 구축운영, k-에듀파인 공동운영 및 선진화, 사립 그린스마트 미래학교, 학생건강증진센터 운영

❖ 인력 감원

- 일반행정지원: 학생배정 인력, 방호직렬 퇴직에 따른 감축
- 평생교육: 학원 불법교육 및 코로나 19 점검 인력
- 교육활동 지원: 미래형 교육협력 체제
- 각급학교: 휴·폐교·통폐합에 따른 정원 감원, 정원배정기준에 따른 인력 감원, 학교시설관리인력 운용 효율화에 따른 인력 감원
- 직속기관: 교육정보화 인력

○ 본청

- 국가정책수요 배정에 따른 증원(학교업무경감 및 효율화, 늘봄학교[초등 전일제 교육] 추진, 영유아교육·보육 통합추진→진행 시기 미확정으로 수차 미반영)
- 자체수요에 따른 증원(교육활동 보호 등)

○ 직속기관

- 국가정책수요 배정에 따른 증원(K-에듀파인 공동운영 및 선진화 구현)
- 자체수요에 따른 증원(유아교육 지원, 학교 무선인프라 확대 구축 등)

○ 교육지원청

- 국가정책수요 배정에 따른 증원(학교업무 경감 및 효율화, 사교육 카르텔·부조리 근절)
- 자체수요에 따른 증원(교육활동보호, 학교폭력예방 및 사안예방 등)

○ 각급학교

- 신설·재개교(병설유 9개원, 유 5개원, 초 10교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교, 각종 1교)에 따른 인력 증원
- 학교 시설관리인력 운용 효율화에 따른 시설관리직렬 인력 감원
- 휴교, 폐교에 따른 정원 감원
- 늘봄학교 추진을 위한 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 정원 증원

3. 증원내역

(단위: 명)

업무명	인 력 증 원					
	계	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
합 계	614	109	197	218	39	51
(1) 기획조정						
정책관리						
성과/평가						
행정관리						
홍보/공보						
대외협력						
감사						
법무						
(2) 일반행정지원						
총무						
기록관리						
민원						
비상계획/재난						
행정정보화						
부서공통업무						
(3) 인적자원운영						
지방공무원인사관리						
교육공무원인사관리						
비정규직인사관리						
공무원복지운영						
단체/노무관리						
(4) 재정관리						
예결산관리						
재무관리						
(5) 교육운영지원						
학교지원						
사학지원						
교육복지						
(6) 교육시설	6	6				
시설관리기획	1	1				
시설관리운영	5	5				
(7) 교육과정계획및개선	10	10				
교육과정계획및운영	10	10				
교실수업개선						

업무명	인 력 증 원					
	계	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
(8) 학교교육운영	17	17				
교과교육						
창의적체험활동						
사교육경감						
유치원교육	10	10				
초등교육						
특수교육						
직업교육	2	2				
생활지도	5	5				
(9) 교육활동지원	9	9				
교무학사관리	9	9				
대외교육협력						
학교보건						
학교급식						
학부모지원						
교육정보화						
교육사료관리						
(10) 컨설팅및평가						
학력증진및평가						
포상및장학금지원						
컨설팅및운영지원						
(11) 평생교육	12	12				
평생교육관리						
도서관관리						
학원/교습소/개인과외관리	12	12				
비영리법인및단체관리						
(12) 각급학교	546	41	197	218	39	51
유치원	27	2	5	9	9	2
초등학교	386	22	166	168	5	25
중학교	94	15	14	31	14	20
고등학교	26	2	6	10	4	4
특수학교	7				7	
각종학교	6		6			
(13) 직속기관	14	14				
전체	14	14				

※ 인력증원 산출명세서 참조

※ 업무추가 가능, 업무삭제 금지 / 학교에서 근무하는 인력은 각급학교 칸에 작성

4. 감원내역

(단위: 명)

업무명	인 력 감 원					
	계	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
합 계	△ 302	△ 109	△ 43	△ 60	△ 39	△ 51
(1) 기획조정						
정책관리						
성과/평가						
행정관리						
홍보/공보						
대외협력						
감사						
법무						
(2) 일반행정지원	△ 4	△ 4				
총무	△ 4	△ 4				
기록관리						
민원						
비상계획/재난						
행정정보화						
부서공통업무						
(3) 인적자원운영						
지방공무원인사관리						
교육공무원인사관리						
비정규직인사관리						
공무원복지운영						
단체/노무관리						
(4) 재정관리						
예결산관리						
재무관리						
(5) 교육운영지원						
학교지원						
사학지원						
교육복지						
(6) 교육시설						
시설관리기획						
시설관리운영						
(7) 교육과정계획및개선						
교육과정계획및운영						
교실수업개선						

업무명	인 력 감 원					
	계	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
(8) 학교교육운영						
교과교육						
창의적체험활동						
사교육경감						
유치원교육						
초등교육						
특수교육						
직업교육						
생활지도						
(9) 교육활동지원	△1	△1				
교무학사관리						
대의교육협력	△1	△1				
학교보건						
학교급식						
학부모지원						
교육정보화						
교육사료관리						
(10) 컨설팅및평가						
학력증진및평가						
포상및장학금지원						
컨설팅및운영지원						
(11) 평생교육	△5	△5				
평생교육관리						
도서관관리						
학원/교습소/개인과외관리	△5	△5				
비영리법인및단체관리						
(12) 각급학교	△281	△88	△43	△60	△39	△51
유치원	△6	△6				
초등학교	△142	△35	△23	△32	△18	△34
중학교	△74	△20	△15	△18	△9	△12
고등학교	△56	△24	△5	△10	△12	△5
특수학교	△1	△1				
각종학교	△2	△2				
(13) 직속기관	△11	△11				
전체	△11	△11				

※ 인력감원 산출명세서 참조

※ 업무추가 가능, 업무삭제 금지 / 학교에서 근무하는 인력은 각급학교 칸에 작성

5. 재배치 계획(2024년)

○ 목표인원

구분	총 정원 (a) (2024.1.1. 기준)	제외대상 (b)		대상 정원 (c)=(a)-b)	재배치 목표 (1%) (d)=(c)×1%
		학교배치 정원	기타제외*		
서울	7,722	4,550	30	3,142	31

* 정무직·별정직·전문경력관 및 연구직 등 기능변경이 어려운 직위

○ 재배치 방향

☞ 학교시설관리인력 운용 효율화에 따른 정원 조정·재배치

○ 구분별·유형별 계획

구분	유형	정원(명)
기능	❖ 직렬 조정 31명 ○ 감 조정 31명 - 시설관리 31명 ○ 증 조정 31명 - 교육행정 31명	31
	계	31

※ 재배치계획 세부내용(엑셀) 별첨

IV

인건비 현황

(단위: 천원)

구분		2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
세입 ㉑	금액	13,785,862,829	12,269,413,000	12,769,606,000	13,282,513,000	13,697,483,000	14,025,389,000
	증감		-1,516,449,829	500,193,000	512,907,000	414,970,000	327,906,000
총액 인건비 편성액 ㉒	금액㉓	735,571,328	766,960,351	813,414,205	851,257,642	872,161,292	893,668,133
	일반직공무원	554,994,187	582,223,412	602,984,879	618,036,371	633,525,469	649,479,236
	교육전문직원	68,066,957	69,808,575	93,202,395	113,649,802	116,672,924	119,786,740
	사립학교행정직원	112,510,184	114,928,364	117,226,931	119,571,469	121,962,899	124,402,157
	증감		31,389,023	46,453,854	37,843,437	20,903,650	21,506,841
세입 대비(㉒/㉑)			6.3%	6.4%	6.4%	6.4%	6.4%
총액 인건비 기준액 ㉓	금액㉔	752,901,646	772,219,391	780,694,699			
	일반직공무원	569,878,033	584,281,631	575,482,050			
	교육전문직원	70,257,366	72,093,418	88,543,028			
	사립학교행정직원	112,766,247	115,844,342	116,669,621			
	증감		19,317,745	8,475,308			
세입 대비(㉓/㉑)			6.3%	6.1%			
차액(㉒-㉓)		-17,330,318	-2,801,729	32,719,506			

※ 2023년 세입액: 2023년 제3회 추가경정예산 최종 세입액 적용

※ 총액인건비 편성액(지방공무원[대체포함] 및 교육전문직): 2023년 최종예산액, 2024년 추가경정 예산액, 2025~2028년은 중기서울교육재정계획 예정액에 따른 금액 적용(추후 변동 가능)

V

향후 민간위탁 계획

위탁계획 년도	시설물명	사업기간	사업비 (백만원)	규 모	예상운영 인력
2024	지역교육 복지센터	2024.1.1.~ 2024.12.31.	6,648	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	121
	학교폭력 피해학생 전담지원 특화형 위드위 (WithWee)센터	2024.1.1.~ 2024.12.31.	315	1개 센터, 총 전용면적(m ²) 329.84m ²	5
	자살위기 학생 문자상담 서비스 운영	2024.3.1.~ 2025.2.28.	공모중		
2025	지역교육 복지센터	2025.1.1.~ 2025.12.31.	6,653	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	121
	학교폭력 피해학생 전담지원 특화형 위드위 (WithWee)센터	2025.1.1.~ 2025.12.31.	315	1개 센터, 총 전용면적(m ²) 329.84m ²	5
2026	지역교육 복지센터	2026.1.1.~ 2026.12.31.	6,658	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	121
	학교폭력 피해학생 전담지원 특화형 위드위 (WithWee)센터	2026.1.1.~ 2026.12.31.	315	1개 센터, 총 전용면적(m ²) 329.84m ²	5
2027	지역교육 복지센터	2027.1.1.~ 2027.12.31.	6,663	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	121
	학교폭력 피해학생 전담지원 특화형 위드위 (WithWee)센터	2027.1.1.~ 2027.12.31.	315	1개 센터, 총 전용면적(m ²) 329.84m ²	5

위탁계획 년도	시설물명	사업기간	사업비 (백만원)	규 모	예상운영 인력
2028	지역교육 복지센터	2028.1.1.~ 2028.12.31.	6,648	25개 센터, 총 전용면적(m ²) 2,537m ²	121
	학교폭력 피해학생 전담지원 특화형 위드위 (WithWee)센터	2028.1.1.~ 2028.12.31.	315	1개 센터, 총 전용면적(m ²) 329.84m ²	5

※ 위탁사업 근거, 내용, 기대효과, 위탁 타당성 평가결과 등 반영하여 작성

붙임 1

증 · 감인력 산출명세서

□ 인력 증원 산출명세서

연도	기능별(예시)	증원	증원 사유	비고
	총 계	614		
2024 (109명)	교육시설	6	- 미래학교 기획(1) - 학교복합시설 활성화(5)	미래학교추진단 미래학교추진단
	학교교육운영	27	- 늘봄학교(초등 전일제 교육)(10) - 영유아교육보육 통합추진(10) - 대안교육기관등록·운영(2) - 학교폭력 제로센터(5)	초등교육과 유아교육과 민주시민생활교육과 민주시민생활교육과
	교육활동지원	9	- 학교업무 경감 및 효율화(9)	초등교육과
	평생교육	12	- 사교육카르텔·부조리 근절(12)	평생교육과, 교육지원청
	각급학교	41	- 재개원: 병설유1개원 - 유치원 신설: 병설유2개원 - 재개교: 초1교, 중1교 - 학교신설: 초1교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 11교	유(2), 초(22), 중(15), 고(2)
	직속기관	14	- k-에듀파인 공동운영 및 선진화(1) - 학교건강증진센터 설치·운영(1) - 강서도서관 가양분관 개관추진(12)	교육연구정보원 보건안전진흥원 강서도서관
2025 (197명)	각급학교	197	- 유치원 신설: 단설유1개원, 병설유3개원 - 재개교: 초2교 - 학교신설: 각종1교 - 정원배정 기준에 따른 행정인력 증원: 12교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 20교 - 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 증원: 154교	유(5), 초(166), 중(14), 고(6), 각종(6)
2026 (218명)	각급학교	218	- 유치원 신설: 단설유1개원, 병설유1개원 - 학교 신설: 초1교 - 재개교: 초1교, 고1교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 18교 - 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 증원: 158교	유(9), 초(168), 중(31), 고(10)
2027 (39명)	각급학교	39	- 유치원 신설: 단설유3개원 - 학교 신설: 중1교, 특수1교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 12교	유(9), 초(5), 중(14), 고(4), 특수(7)
2028 (51명)	각급학교	51	- 유치원 신설: 병설유2개원 - 학교 신설: 초4교, 중1교 - 교육공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원: 18교	유(2), 초(25), 중(20), 고(4)

□ 인력 감원 산출명세서

연도	기능별(예시)	감원	감원 사유	비고
	총 계	△302		
2024 (-109명)	일반행정지원	△4	- 방호직렬 퇴직에 따른 감축(△4)	
	교육활동지원	△1	- 미래형 교육협력 체제 구축((△1)	참여협력담당관
	평생교육	△5	- 학원 불법 교육 및 코로나19 점검(△5)	교육지원청
	각급학교	△88	- 통폐합: 고3교 - 휴교: 단설유1개원, 병설유7개원, 초1교, 중3교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 47교	유(△6), 초(△35), 중(△20), 고(△24), 특수(△1), 각종(△2)
	직속기관	△11	- 개포도서관 재건축(휴관)에 따른 감축(△11)	개포도서관
2025 (-43명)	각급학교	△43	- 휴교: 초1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 38교	초(△23), 중(△15), 고(△5)
2026 (-60명)	각급학교	△60	- 통폐합: 초3교 - 휴교: 중1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 41교	초(△32), 중(△18), 고(△10)
2027 (-39명)	각급학교	△39	- 통폐합: 중2교, 고2교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 28교	초(△18), 중(△9), 고(△12)
2028 (-51명)	각급학교	△51	- 통폐합: 초1교, 중1교 - 학교시설관리 인력 운용 효율화에 따른 감축: 41교	초(△34), 중(△12), 고(△5)

□ 각급학교 인력 증·감 산출명세서

구분	연도	지역	교명 (신설교 가칭)	학급수 (특수)	연도별 인력 증감						직렬별(사무는 행정에 포함)				
					'24	'25	'26	'27	'28	계	행정	조무	운전	조리	계
신설	2024	강남서초	일원초병설유	3						0					0
신설	2024	중부	남산초병설유	7(1)	1					1	1				1
신설	2025	강동송파	강현유	9(1)		3				3	2	1			3
신설	2025	강동송파	신암초병설유	5(1)						0					0
신설	2025	강남서초	개원2초병설유	3		1				1	1				1
신설	2025	강서양천	방화초병설유	4(1)						0					0
신설	2026	남부	대방유	10(2)			3			3	2	1			3
신설	2026	강동송파	산빛초병설유	6(1)			1			1	1				1
신설	2027	남부	신길유	8(2)				3		3	2	1			3
신설	2027	서부	한서유	8(1)				3		3	2	1			3
신설	2027	강동송파	둔촌일유					3		3	2	1			3
신설	2028	성북강북	길음초병설유	4(1)					1	1	1				1
신설	2028	강남서초	반포2초병설유	7(1)					1	1	1				1
재개교	2024	강남서초	개원초병설유	5(1)	1					1	1				1
휴교	2018	강동송파	위례초병설유							0					0
휴교	2022	강남서초	반포초병설유				1			1	1				1
휴교	2023	동작관악	본동초병설유	1						0					0
휴교	2024	서부	역촌유	8(1)	-3		3			0					0
휴교	2024	강동송파	남천초병설유	2						0					0
휴교	2024	강서양천	강월초병설유	3	-1	1				0					0
휴교	2024	남부	대방초병설유	2	-1		1			0					0
휴교	2024	북부	도봉초병설유	2	-1					-1	-1				-1
유치원 계					-4	5	9	9	2	21	16	5	0	0	21

구분	연도	지역	교명 (신설교 가칭)	학급수 (특수)	연도별 인력 증감						직렬별(사무는 행정에 포함)				
					'24	'25	'26	'27	'28	계	행정	조무	운전	조리	계
신설	2024	강남서초	개원2초	39(1)	5					5	3	2			5
신설	2026	강동송파	산빛초	41(1)			5			5	3	2			5
신설	2028	강동송파	강을초	31(1)					5	5	3	2			5
신설	2028	강동송파	강현초	25(1)					5	5	3	2			5
신설	2028	강남서초	반포2초	42(1)					5	5	3	2			5
신설	2028	강남서초	구룡2초	25(2)					5	5	3	2			5
휴교	2024	동부	면중초	17(1)	-5			5		0					0
휴교	2025	중부	보광초	27(2)	0	-5			5	0					0
재개교	2024	강남서초	개원초	40(0)	5					5	3	2			5
재개교	2025	강동송파	둔촌초	49(1)		6				6	4	2			6
재개교	2025	강동송파	위례초	49(1)		6				6	4	2			6
재개교	2026	강남서초	반포초	38(0)			5			5	3	2			5
통폐합	2026	강서양천	개화초				-4			-4	-3	-1			-4
통폐합	2026	동부	면북초				-5			-5	-3	-2			-5
통폐합	2026	강남서초	대청초				-5			-5	-3	-2			-5
통폐합	2028	남부	금천초						-5	-5	-3	-2			-5
증원	2024		정원배정 기준에 따른 증원		12					12	12				12
감원	2024- 2028		시설관리인력 효율화		-30	-18	-18	-18	-29	-113			-113		-113
초등학교 계					-13	-11	-22	-13	-9	-68	32	-100	0	0	-68
신설	2027	강동송파	둔촌일중	18(1)				6		6	4	2			6
신설	2028	강남서초	반포2중	24(1)					6	6	4	2			6
재개교	2024	강남서초	개포중	30(1)	6					6	4	2			6

구분	연도	지역	교명 (신설교 가칭)	학급수 (특수)	연도별 인력 증감						직렬별(사무는 행정에 포함)					
					'24	'25	'26	'27	'28	계	행정	조무	운전	조리	계	
휴교	2024	강남서초	반포중	8(1)	-6		6			0						0
휴교	2024	성동광진	금호여중	5(1)	-5		5			0						0
휴교	2024	강서양천	신화중	6(1)	-5		5			0						0
휴교	2026	서부	연서중	7(1)	0		-5			-5	-3	-2				-5
통폐합	2027	성동광진	성수중, 경일중	12, 12	0		0	-4		-4	-3	-1				-4
통폐합	2028	동작관악	신관중		0		0	0	-5	-5	-3	-2				-5
증원	2024		공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원		9	14	15	8	14	60	60					60
감원	2024~ 2028		시설관리인력 효율화		-4	-15	-13	-5	-7	-44		-44				-44
중학교 계					-5	-1	13	5	8	20	63	-43	0	0		20
통폐합	2024	본청	덕수고(행당분교)	5	-5	0	0	0	0	-5	-3	-2				-5
통폐합	2024	본청	성수공고	4	-7	0	0	0	0	-7	-4	-3				-7
통폐합	2024	본청	도봉고	6(1)	-5	0	0	0	0	-5	-3	-2				-5
통폐합	2027	본청	경일고/도선고	17(2)/ 21(3)	0	0	0	-7	0	-7	-5	-2				-7
신설	2026	본청	흑석고	7(1)	0	0	7	0	0	7	4	3				7
증원	2024		공무직 퇴직에 따른 행정인력 증원		2	6	3	4	4	19	19					19
감원	2024~ 2028		시설관리인력 효율화		-7	-5	-10	-5	-5	-32		-32				-32
고등학교 계					-22	1	0	-8	-1	-30	8	-38	0	0		-30
신설	2027	본청	동진학교	18	0	0	0	7	0	7	4	3				7
감원	2024		시설관리인력 효율화		-1					-1		-1				-1
특수학교 계					-1	0	0	7	0	6	4	2	0	0		6
신설	2025	본청	서울통합 온라인학교	8	0	6	0	0	0	6	3	3				6
감원	2024		시설관리인력 효율화		-2					-2		-2				-2
각종학교 계					-2	6	0	0	0	4	3	1	0	0		4
합계					-47	0	0	0	0	-47	126	-173	0	0		-47

※ 늘봄지원실장(임기제교육연구사) 배치교 미확정으로 작성 제외

**2024년~2028년 지방교육행정기관
[교육공무직원] 중기기본인력운용계획**

서울특별시교육청

I

중기인력운용 전망

1. 행·재정 여건

□ 지역여건 변화

(단위: 명, 교, 학급, %)

구분		'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	5년간 증감율 ('19년 대비 '23년)
인구 수		9,770,216	9,733,655	9,598,484	9,506,778	9,426,404	△3.52%
학생 수	국립	5,089	4,994	4,895	4,818	4,744	△6.78%
	공립	655,291	639,541	628,317	613,593	595,388	△9.14%
	사립	293,559	280,573	271,639	261,959	256,764	△12.53%
	합계	953,939	925,108	904,851	880,370	856,896	△10.17%
학교 수	국립	12	12	12	12	12	0.00%
	공립	1,216	1,240	1,261	1,278	1,285	5.67%
	사립	969	913	886	868	846	△12.69%
	합계	2,197	2,165	2,159	2,158	2,143	△2.46%
학급 수	국립	289	288	287	289	287	△0.69%
	공립	29,258	29,252	29,065	28,925	28,351	△3.10%
	사립	12,696	11,932	11,657	11,479	11,335	△10.72%
	합계	42,243	41,472	41,009	40,693	39,973	△5.37%
교원 수	국립	610	629	618	621	636	4.26%
	공립	51,171	51,153	50,705	50,875	50,361	△1.58%
	사립	24,628	24,146	23,706	23,496	23,343	△5.22%
	합계	76,409	75,928	75,029	74,992	74,340	△2.71%
교육공무원 직원 수 (현원)	국립						
	공립	21,063	20,598	20,347	19,860	19,260	△8.56%
	사립	4,709	4,560	4,718	4,929	4,919	4.46%
	합계	25,772	25,158	25,065	24,789	24,179	△6.18%

□ 교부액 대비 인건비 변화

(단위: 억원, %)

구분		'19년	'20년	'21년	'22년	'23년
현 원 직 무 계 약 직	교부액 ^㉑	4,641	4,424	4,995	6,207	6,273
	인건비 ^㉒	6,187	6,420	6,412	6,869	
	교부액 대비 인건비 비율 (㉓=㉒/㉑)	133.3%	145.1%	128.4%	110.7%	

□ 단위기관별 인력 변화

(단위: 명)

구분	'19년(현원)		'20년(현원)		'21년(현원)		'22년(현원)		'23년(현원)	
	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제
본청	101	43	102	24	85	42	85	40	76	39
직속기관	358	391	394	303	350	319	362	280	402	246
교육지원청	164	57	130	541	145	59	130	69	113	60
교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
각급학교	17,756	6,902	17,896	5,768	18,814	5,251	17,741	6,082	16,621	6,622
합계	18,379	7,393	18,522	6,636	19,394	5,671	18,318	6,471	17,212	6,967

□ 분야별 인력 변화

○ 지난 5년간 분야별 주요 환경·인력 변화('19년~'23년)

(단위: 명)

분야	환경 (인력 증감 변수 및 행·재정변화)	인력 변화					
		'19년 (현원)		'23년 (현원)		증감 ('19년 대비 '23년)	
		무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제	무기 계약직	기간제
교무지원	<ul style="list-style-type: none"> - 유아교육 공공성 확대에 따른 공립유치원 신·증설 및 사립유치원 매입(유치원교육실무사 증원) - 학교 수 증가에 따른 교육실무사, 교무행정지원사, 학습자료 보조, 사서 등 증원 - 분류변경(19년 행정지원→23년 교무지원)에 따른 증원 - 행정수요에 의한 기간제 인원 증원(장애교원보조인력, 도서실관리보조 등) 	5,218	627	4,965	1,130	△253	503
행정지원	<ul style="list-style-type: none"> - 신규행정수요에 의한 사무행정보조 인원 증원 - 구 학부모회직 퇴직 등으로 감원 - 분류변경(19년 행정지원→23년 교무지원) 으로 인한 감원 - 제3섹터 전환 등으로 인한 감원 	2,267	3,161	1,918	1,492	△349	△1,669
학생지원	<ul style="list-style-type: none"> - 유아교육 공공성 확대에 따른 공립유치원 에듀케어 확대에 따른 증원 - 초등돌봄기능 강화에 따른 돌봄전담인력 증원 - 특수교육 강화에 따른 특수교육전담 인력 증원 - 직업계고 감소로 인한 취업지원관 감원 	3,712	271	3,861	729	149	458
급식지원	<ul style="list-style-type: none"> - 학생 수 감소로 급식인력 배치기준 조정 - 교사배치에 따른 영양사 감원 - 코로나19로 급식미 실시 등으로 인한 급식지원 인력 감소 	6,260	1,631	5,666	1,862	△594	231
복지지원	<ul style="list-style-type: none"> - 복지지원 인력 증원 - 교사배치로 인한 전문상담사 감원 - 직종통합으로 인한 감원(학부모상담사) - 신규수요에 의한 기간제 채용(스페셜코디네이터 등) 	703	133	620	194	△83	61
기타	<ul style="list-style-type: none"> - 학교 신설에 따른 증감(학교보안관 등 증원) - 일몰직종 퇴직에 따른 감원 - 분류변경(19년 기타→23년교무지원)으로 인한 감원 	219	1,570	182	1,560	△37	△10

□ 향후 주요 환경 변화 등 예측('24년 이후)

○ 학교 수, 학생 수 추이

(단위: 교, 명)

구분	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
학교 수	2,120	2,125	2,129	2,134	2,141
학생 수	829,997	811,173	785,409	761,506	744,303

○ 향후 주요 환경 변화

❖ 지속적인 신규 교육행정 수요 발생

- 학교급별 맞춤형 교육 강화
- 진로 및 직업교육 강화
- 서울형 독서·토론 수업 확산
- 늘봄학교 운영 지원, 영유아교육·보육 통합추진
- 생태전환교육 활성화
- 교육활동보호 등 지속적이고 꾸준한 신규 교육행정 수요 발생

❖ 학생 수 감소와 대비되는 학교 수 증가

- 저출산 등에 따라 매년 학생 수는 감소하고 있으나, 택지개발, 재건축·재개발, 특수학교 신설, 통합운영학교 운영 등으로 학교 수는 증가

❖ 주택개발사업(재건축, 재개발) 등에 따른 학교 신설

구분	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	계
유치원(단설)		1	1	3		5
유치원(병설)	2	3	1		2	8
초등학교	1		1		4	6
중학교				1	1	2
고등학교			1			1
특수학교				1		1
각종학교		1				1
합계	3	5	4	5	7	24

- 재개교: 병유1('24), 초4('24-1교, '25-2교, '26-1교), 중2('24-1교, '27-1교)

❖ 학생수 변동 추이

구분	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	비고
유치원	52,551	49,478	47,776	47,935	49,754	
초등학교	363,796	345,994	332,424	315,063	299,415	
중학교	197,780	203,522	198,812	193,694	188,077	
고등학교	208,966	205,275	199,605	198,142	200,403	
각종학교	3,073	3,057	3,039	3,023	3,005	
특수학교	3,831	3,847	3,753	3,649	3,649	
합계	829,997	811,173	785,409	761,506	744,303	

- (유치원) 저출산 지속으로 취원대상 유아수 감소 전망
- (초등학교) 2024년 이후 출산율 급감 세대 입학으로 매년 2~3만명 감소 전망
- (중학교) 흑룡띠(2012년생) 영향으로 2025년 소폭 증가 후 감소 전망
- (고등학교) 2027년까지 감소, 흑룡띠(2012년생, 고1)와 백호띠(2010년생 고3)가 함께 재학하는 2028년 일시적 증가
- (특수학교, 각종학교) 지속적 감소 예상

❖ 2024~2028 학교 신·증설, 재개교 및 휴·폐교 현황

연도	신·증설	재개교	휴·폐교
2024	-유 2개원[남산병유, 일원병유] -초 1개교[개원2초]	-유 1개원[개원병유] -초 1개교[개원초] -중 1개교[개포중]	-(휴원) 유 5개원[역촌유, 도봉병유, 남천병유, 강월병유, 대방병유] -(휴교) 초 1개교[면중초] 중 3개교[신화중, 반포중, 금호여중] -(폐교) 고 3개교[덕수고(행당), 성수공고, 도봉고]
2025	-유 4개원[강현유, 신암병유, 개원2병유, 방화병유] -각종 1개교[온라인학교]	-초 2개교[둔촌초, 위례초]	-(휴교) 초 1개교[보광초]
2026	-유 2개원[대방유, 산빛병유] -초 1개교[산빛초] -고 1개교[흑석고]	-초 1개교[반포초]	-(휴교) 중 1개교[연서중] -(통폐합) 초 4개교[면북초, 개화초, 대청초, 금천초]
2027	-유 3개원[신길유, 한서유, 둔촌일유] -중 1개교[둔촌일중] -특수 1개교[동진학교]	-중 1개교[반포중]	-(통폐합) 중 1개교[경일중/성수중] 고 1개교[경일고/도선고]
2028	-유 2개원[길음병유, 반포2병유] -초 4개교[강울초, 강현초, 반포2초, 구룡2초] -중 1개교[반포2중]		-(통폐합) 중 1개교[신관중]

2. 인력운용 기본방침

❖ 관련 지침·계획과의 연계성 강화

- 중기지방교육재정계획의 자원배분 방향을 감안하여 중장기적인 관점에서 기능과 인력 조정
- 주요 분야별 인력 전망 및 업무량 변화(총 학생 수 감소 등)을 고려한 인력 재배치 등으로 신규 채용을 억제하고, 총액인건비 한도 준수
- 교육공무직원 인력 규모의 적정성 준수 및 효율적인 직종 수 관리를 위한 인력 관리 노력 필요

❖ 교육공무직원 인력운용의 합리성 제고

- 교육수요자(학생, 학부모 등) 만족도 제고 및 학교 업무부담 경감을 위해 교육현장에 인력을 우선 배치하되 과도한 인력이 배치되지 않도록 단위 기관별 인력을 조율하여 불가피한 분야에 대해서만 최소한의 증원
- 교육공무직원의 다양한 직종과 업무를 고려한 탄력적 인력관리 및 직종단순화를 통한 효율적인 직종 수 관리

❖ 교육행정 환경변화 반영

- 돌봄교실, 학생 복지, 공교육 강화 등 정부 정책 반영을 고려한 인력 운용
- 공무원 대체, 제3섹터 전환, 학교 휴교·통폐합, 학생 수 감소 등 인력 감소요인 및 신규 교육행정 수요 등을 고려한 합리적인 인력 운용 기반 마련

II [정원관리] 기관별 인력운용계획

1. 기관별 인력 변화

(단위: 명)

구분 (기준일)	'23년 정원 (24.2.29)	'24년 (24.3.1.)			'25년 (25.3.1.)			'26년 (26.3.1.)			'27년 (27.3.1.)			'28년 (28.3.1.)		
		정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감
본청	100	100	0	0	102	2	0	102	0	0	102	0	0	102	0	0
직속기관	383	383	0	0	383	0	0	382	0	1	381	0	1	379	0	2
교육지원청	135	135	0	0	135	0	0	135	0	0	135	0	0	135	0	0
교육지원청 소속기관	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
각급학교	15,881	15,823	67	125	16,500	747	70	16,559	164	105	16,665	149	43	16,691	64	38
합계	16,499	16,441	67	125	17,120	749	70	17,178	164	106	17,283	149	44	17,307	64	40

2. 기관별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

○ 학교 외 행정기관

- 교육부의 취업지원 강화 정책 사업에 따라 취업지원관 증원
- 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

○ 학교

- 유치원
 - 유치원 신설(재개원 포함)·학급증설 및 휴원에 따른 인력 증감 및 재배치
 - 특수학급 신·증설 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사, 특수에듀케어강사 증원
- 초등학교
 - 학교 신설·재개교에 따른 증원 및 인력 재배치
 - 늘봄학교 운영에 따른 늘봄실무사 직종 신설 및 증원
 - 특수학급 증설 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사, 특수에듀케어강사 증원
 - 학교 재개교에 따른 사서 증원
 - 학교도서관실무사 정년퇴직에 따른 감원
 - 통폐합, 휴·폐교에 따른 감원
 - 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

- 중학교

- 학교 신설 및 재개교에 따른 증원 및 인력재배치
- 특수학급 확대 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사 증원
- 학교 재개교에 따른 사서 증원
- 학교도서관실무사 정년퇴직에 따른 감원
- 통폐합(3교), 휴·폐교(5교)에 따른 감원
- 정년퇴직에 따른 공무원 배치계획으로 구학부모회직, 사무행정실무사 감원
- 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

- 고등학교

- 특수학급 확대 및 과밀 해소를 위한 특수교육실무사 증원
- 정년퇴직에 따른 공무원 배치계획으로 구학부모회직, 사무행정실무사 감원
- 통폐합(1교), 폐교(3교)에 따른 감원
- 제3섹터 전환에 따른 시설관리원 감원

- 특수학교

- 특수학교 1개교 신설에 따른 증원 및 인력 재배치

Ⅲ [정원관리] 직종별 인력운용계획

1. 직종별 인력 변화

(단위 : 명)

분야	공통직종	직종명 (조례 등으로 정한 직종명)	'23년 정원 (24229)	'24년 (24.3.1.)			'25년 (25.3.1.)			'26년 (26.3.1.)			'27년 (27.3.1.)			'28년 (28.3.1.)		
				정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감
교 무 지 원	교무행정 (교무실무 과학전)	유치원교육실무사	295	292	0	3	297	5	0	299	2	0	302	3	0	304	2	0
		교무행정실무사	1,132	1,129	1	4	1,132	4	1	1,133	6	5	1,134	3	2	1,138	5	1
		교육실무사[교무/통합]	967	967	0	0	968	2	1	966	3	5	967	3	2	971	5	1
		교육실무사[과학실험/통합]	958	957	0	1	958	2	1	956	3	5	957	2	1	961	5	1
		교육실무사[전산/통합]	565	565	0	0	566	2	1	564	2	4	564	0	0	568	4	0
		교육실무사[실습]	114	113	0	1	113	0	0	113	0	0	113	0	0	113	0	0
	사서	사서	745	748	5	2	754	7	1	758	9	5	765	7	0	766	1	0
		학교도서관실무사	52	47	0	5	42	0	5	38	0	4	33	0	5	32	0	1
행 정 지 원	사무행정	구학부모회직원[사무행정]	407	405	0	2	385	0	20	367	0	18	355	0	12	337	0	18
		사무행정실무사	145	140	0	5	140	0	0	136	0	4	134	0	2	133	0	1
	시설관리	구학부모회직원[시설관리]	164	157	0	7	149	0	8	134	0	15	123	0	11	113	0	10
학 생 지 원	늘봄학교 지원	돌봄전담사	1,835	1,841	6	0	1,843	4	2	1,838	1	6	1,838	0	0	1,838	0	0
		늘봄실무사	0	0	0	0	575	576	1	573	2	4	574	1	0	578	4	0
		유치원에듀케어강사	892	876	0	16	864	0	12	852	0	12	852	0	0	852	0	0

분야	공통직종	직종명 (조례 등으로 정한 직종명)	'23년 정원 (24229)	'24년 (24.3.1.)			'25년 (25.3.1.)			'26년 (26.3.1.)			'27년 (27.3.1.)			'28년 (28.3.1.)		
				정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감	정원	증	감
	특수교육실무	특수교육실무사	1,074	1,109	35	0	1,112	5	2	1,121	9	0	1,139	19	1	1,147	11	3
		특수에듀케어강사	129	139	20	10	164	25	0	172	8	0	178	6	0	180	2	0
		특수교육지원센터전담인력	40	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40	0	0
	취업지원관	취업지원관(중등, 특수)	2	2	0	0	4	2	0	4	0	0	4	0	0	4	0	0
급식지원	영양사	영양사	321	316	0	5	310	0	6	306	0	4	306	0	0	306	0	0
	조리사	조리사	945	944	0	1	945	2	1	943	3	5	944	3	2	949	5	0
	조리원	조리실무사	4,008	3,965	0	43	4,062	99	2	4,154	101	9	4,239	90	5	4,249	10	0
복지지원	전문상담사	전문상담사	379	379	0	0	379	0	0	379	0	0	379	0	0	379	0	0
	교육복지사	교육복지조정자	23	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0	23	0	0
		지역사회교육전문가	298	298	0	0	308	10	0	318	10	0	328	10	0	338	10	0
기타	특수운영직 (파견·용역직외)	당직전담원	134	130	0	4	134	4	0	138	4	0	140	2	0	140	0	0
		청소(미화원)	638	626	0	12	626	0	0	626	0	0	626	0	0	626	0	0
		시설관리원	117	113	0	4	107	0	6	107	1	1	106	0	1	102	0	4
		콜센터상담원	35	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0	35	0	0
	기타	수련지도사	73	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73	0	0	73	0	0
		유아교육사	12	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0	12	0	0
합계			16,499	16,441	67	125	17,120	749	70	17,178	164	106	17,283	149	44	17,307	64	40

2. 직종별 인력 증감 예상(증감 사유 등을 개요형식으로 작성)

○ 유치원교육실무사 증원

- 유치원교육실무사 배치기준에 의거 신설 유치원에 인력 배치
- 공립 유치원 부족에 따른 공·사립 유치원 설치 비율 불균형 개선을 위해 유치원 신설 (5년간 총 13개원 신설 예정)
- 유치원 재개원(1개원) 등에 따른 인원 증원

○ 교무실무사[교무·전산·과학실험], 교무행정지원사 증원

- 교육공무직원 29개 직종 배치기준에 의거 교육환경(정책)에 적합한 인력 배치
- 학교신설(9개교), 재개교(6교), 휴·폐교(14교), 통폐합교(7교) 등에 따른 인원 증감

《 교육공무직원 배치 기준 》

번호	분야	직종	대상기관	배치기준							
				구분	대 상 기 관						
1	교 무 지 원	유치원교육실무사									
2		<교육실무사[통합]>									
3		교육실무사[교무]									
4		교육실무사[전산]									
5		교육실무사[과학실험]									
		교무행정지원사									

○ 교육실무사[실습] 감원

- 직업계고의 학급 수 감축으로 일부 인원 감원

○ 사서 증·감원

- 초·중학교 신설 및 재개교에 따른 증원(사서교사 배정 시 초등학교 우선 배정)

○ 학교도서관실무사 감원

- 일몰직종으로 정년퇴직에 따른 감원

○ 구학부모회직원(사무행정, 시설관리), 사무행정실무사 감원

- 정년퇴직에 따른 공무원 배치계획으로 구학부모회직, 사무행정실무사 감원

○ 시설관리원 및 미화원 감원

- 기존인력 퇴직 시, 제3섹터 전환으로 신규 인력 채용 최소화 및 인원 감소

○ **영양사 감원**

- 법령 개정에 따라 유치원, 초.중학교에 영양교사 배정
- 유·초·중·고 영양교사 배치로 일부 감원

○ **조리사·조리실무사 증원**

- 배치기준 조정에 따른 조리사·조리실무사 증원

○ **유치원에듀케어강사 감원**

- 원아 수 감소에 따른 인력재배치 실시

○ **늘봄실무사(신설) 증원**

- 늘봄학교 운영에 따른 직종 신설 및 정원 책정

○ **특수에듀케어강사·특수교육실무사 증원**

- 지역별 균형 있는 특수교육 기회 확대
- 특수학교 신설 및 특수학급 증설에 따른 증원

○ **취업지원관 증원**

- 교육부의 취업지원 강화 정책 사업 및 직업계고 현장실습 활성화에 의거 취업지원관 증원

○ **지역사회교육전문가 증원**

- 교육복지거점학교 확대에 따른 증원

IV

인건비 편성 현황

(단위: 천원)

구분		'23년	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
세입 ㉑	금액	13,314,516,000	12,269,413,000	12,769,606,000	13,282,513,000	13,697,483,000	14,025,389,000
	증감		-1,045,103,000	500,193,000	512,907,000	414,970,000	327,906,000
총액 인건비 편성액 ㉒	금액㉓ 교육공무직원*	816,311,008	846,398,803	917,049,954	957,434,725	1,002,287,718	1,044,340,403
	증감		30,087,795	70,651,151	40,384,771	44,852,992	42,052,685
세입 대비(㉒/㉑)			6.9%	7.18%	7.21%	7.32%	7.45%
총액 인건비 기준액 ㉓	금액㉔ 교육공무직원*	627,346,023	670,759,673				
	증감		43,413,650				
세입 대비(㉓/㉑)		4.71%	5.47%				
차액(㉓-㉔)		188,964,985	175,639,130				

붙임

인력 증감 산출명세서

□ **인력 증원 산출명세서**

연도	직종별	증원	증원 사유	비고
총 계		1,193		
2024 (67명)	사서	5	학교도서관실무사 정년퇴직으로 인한 사서 증원	초(5)
	교무행정지원사	1	원감미배치로 인한 증원	유(1)
	돌봄전담사	6	학교 재개교 및 신설	초(6)
	특수교육실무사	35	신증설 학급 수 반영	각급학교(35)
	특수에듀케어강사	20	유치원 특수학급 방과후 과정 신설	유(20)
2025 (749명)	유치원교육실무사	5	유치원신증설	유(5)
	교무행정지원사	4	유치원 신설(2), 초등학교 재개교(2)	유(2), 초(2)
	교육실무사[교무/통합]	2	초등학교 재개교(2)	초(2)
	교육실무사[과학실험통합]	2	초등학교 재개교(2)	초(2)
	교육실무사[전산/통합]	2	초등학교 재개교(2)	초(2)
	사서	7	초등학교 재개교(2), 학교도서관실무사 정년퇴직	초(7)
	돌봄전담사	4	초등학교 재개교	초(4)
	교육실무사[늘봄]	576	늘봄학교 도입에 따른 전담인력 직종 신설 및 배치	초(565), 특수(11)
	취업지원관	2	취업지원센터 조직개편	기관(2)
	특수교육실무사	5	유치원/초등학교 특수학급 신설	유(4),특수(1)
	특수에듀케어강사	25	유치원 방과후 과정 및 특수학교 늘봄 확대	유(25)
	지역사회교육전문가	10	교육복지학교 10교 확대	각급학교(10)
	조리사	2	초등학교 재개교	초(2)
조리실무사	99	초등학교 재개교, 배치기준 개선	각급학교(99)	
당직전담원	4	초등학교 재개교	초(4)	
2026 (164명)	유치원교육실무사	2	신설	유(2)
	교무행정지원사	6	재개교 및 신설	유(3), 초(2), 고(1)
	교육실무사[교무/통합]	3	재개교 및 신설	초(2), 고(1)
	교육실무사[과학실험/통합]	3	재개교 및 신설	초(2), 고(1)
	교육실무사[전산/통합]	2	재개교 및 신설	초(2)
	사서	9	재개교 및 신설, 학교도서관실무사 정년퇴직	초(6), 중(3)
	돌봄전담사	1	학교 신설	초(1)
	교육실무사[늘봄]	2	학교 신설 1, 학교 재개교 1	초(2)
	특수교육실무사	9	특수학급 중 4학급, 고 5학급	중(4), 고(5)
	특수에듀케어강사	8	유치원 방과후 과정(6실 6명), 특수학교 돌봄교실 수요(1실 2명)	유(6), 특수(2)

연도	직종별	증원	증원 사유	비고
	지역사회교육전문가	10	교육복지학교 10교 확대	각급학교(10)
	조리사	3	산빛초, 반포초, 흑석고	초(2), 고(1)
	조리실무사	101	재개교8, 신설9, 배치기준 개선84	각급학교(101)
	당직전담원	4	반포초 재개교, 흑석고 신설	초(2), 고(2)
	시설관리원	1	반포초 재개교	초(1)
2027 (149명)	유치원교육실무사	3	신설	유(3)
	교무행정지원사	3	신설	중(2), 특수(1)
	교육실무사[교무/통합]	3	신설	중(2), 특수(1)
	교육실무사[특수/통합]	2	신설	중(2)
	사서	7	신설 및 학교도서관실무사 정년퇴직	초(5), 중(2)
	교육실무사[늘봄]	1	신설	특수(1)
	지역사회교육전문가	10	교육복지학교 확대	각급학교(10)
	특수교육실무사	19	특수학급 신설 및 특수학교 신설	초(2), 중(3), 특수(14)
	특수에듀케어강사	6	특수학교 돌봄교실 확대	특수(6)
	조리사	3	재개교 및 신설	초(1), 중(2)
	조리실무사	90	재개교 및 신설	각급학교(90)
	당직전담원	2	신설	특수(2)
2028 (64명)	유치원교육실무사	2	유치원 신설 2	유(2)
	교무행정지원사	5	학교신설 5	초(4), 중(1)
	교육실무사[교무/통합]	5	학교신설 5	초(4), 중(1)
	교육실무사[특수/통합]	5	학교신설 5	초(4), 중(1)
	교육실무사[전산/통합]	4	학교신설 4	초(4)
	사서	1	학교도서관실무사 정년퇴직(+1)	초(1)
	교육실무사[늘봄]	4	학교신설 4	초(4)
	지역사회교육전문가	10	교육복지학교 10교 확대	각급학교(10)
	특수교육실무사	11	특수학급 초 9, 중 2학급 신증설	초(9), 중(2)
	특수에듀케어강사	2	특수학교 돌봄교실 수요(1실 2명)	특수(2)
	조리사	5	신설 4	초(4), 중(1)
조리실무사	10	신설 10	초(8), 중(2)	

□ 인력 감원 산출명세서

연도	직종별	감원	감원 사유	비고
	총 계	385		
2024 (△125명)	유치원교육실무사	3	유치원 휴원	유(△3)
	교무행정지원사	4	유치원 휴원	유(△4)
	교육실무사[과학실험/통합]	1	정원 조정	중(△1)
	교육실무사[실습]	1	학급 수 감축	고(△1)
	사서	2	사서교사 배치	중(△2)
	학교도서관실무사	5	정년퇴직	초(△5)
	구 학부모회직(사무)	2	정년퇴직	중(△2)
	사무행정실무사	5	정년퇴직	중(△3) 고(△2)
	구 학부모회직(시설)	7	정년퇴직	중(△5) 고(△2)
	유치원에듀케어강사	16	인력 재배치	유(△16)
	특수에듀케어강사	10	과원 조정	유(△10)
	영양사	5	영양교사 배치	초(△3) 중(△2)
	조리사	1	일부위탁 전환	고(△1)
	조리실무사	43	일부위탁 전환 및 급식인원 감소	각급학교(△43)
	당직전담원	4	제3섹터 전환	초(△3) 고(△1)
	미화원	12	제3섹터 전환	각급학교(△12)
	시설관리원	4	배치기준 조정, 제3섹터전환 및 휴교	초(△3), 중(△1)
2025 (△70명)	교무행정지원사	1	초등학교 휴교	초(△1),
	유치원에듀케어강사	12	인력 재배치	유(△16),
	교육실무사[교무/통합]	1	초등학교 휴교	초(△1),
	교육실무사[전산/통합]	1	초등학교 휴교	초(△1)
	교육실무사[과학실험/통합]	1	초등학교 휴교	초(△1)
	구 학부모회직(사무)	20	정년퇴직	중·고(△20)
	구 학부모회직(시설)	8	정년퇴직	중·고(△8)
	돌봄전담사	2	초등학교 휴교	초(△2)
	교육실무사[늘봄]	1	초등학교 휴교	초(△1)
	사서	1	초등학교 휴교	초(△1)
	학교도서관실무사	5	정년퇴직	초(△5)
	특수교육실무사	2	특수학급 감축	중(△1) 고(△1)
	시설관리원	6	제3섹터 전환	초(△2) 중(△3)
	영양사	6	영양교사 배치	중(△5) 고(△1)
	조리사	1	초등학교 휴교	초(△1)
조리실무사	2	초등학교 휴교	초(△2)	
2026	교무행정지원사	5	휴교(1교) 및 폐교(4교)	초(△4) 중(△1)

연도	직종별	감원	감원 사유	비고
(2026명)	유치원에듀케어강사	12	인력 재배치	유(△12)
	시설관리원	1	제 3섹터 전환	직속(△1)
	교육실무사[교무/통합]	5	휴교(1교) 및 폐교(4교)	초(△4) 중(△1)
	교육실무사[과학실험/통합]	5	휴교(1교) 및 폐교(4교)	초(△4) 중(△1)
	교육실무사[전산/통합]	4	폐교(4교)	초(△4)
	사서	5	휴교(1교) 및 폐교(4교)	초(△4) 중(△1)
	학교도서관실무사	4	정년퇴직	초(△4)
	구 학부모회직(사무)	18	정년퇴직	중·고(△18)
	사무행정실무사	4	정년퇴직	중·고(△4)
	구 학부모회직(시설)	15	정년퇴직	중·고(△15)
	돌봄전담사	6	폐교	초(△6)
	교육실무사[늘봄]	4	폐교	초(△4)
	영양사	4	휴교(1교) 및 폐교(3교)	초(△3) 중(△1)
	조리사	5	휴교(1교) 및 폐교(4교)	초(△4) 중(△1)
	조리실무사	9	휴교(1교) 및 폐교(4교)	초(△5) 중(△2)
2027 (△44명)	교무실무사[과학실험/통합]	1	폐교	고(△1)
	시설관리원	1	제3섹터 전환	직속(△1)
	교무행정지원사	2	학교 통폐합	중(△1) 고(△1)
	교육실무사[교무/통합]	2	학교 통폐합	중(△1) 고(△1)
	학교도서관실무사	5	정년퇴직	초(△5)
	구 학부모회직(사무)	12	정년퇴직	중·고(△12)
	사무행정실무사	2	정년퇴직	중·고(△2)
	구 학부모회직(시설)	11	정년퇴직	중·고(△11)
	조리사	2	학교 통폐합	중(△1) 고(△1)
	조리실무사	5	학교 통폐합	중(△1) 고(△1)
	특수교육실무사	1	특수학급 감축	중(△1)
2028 (△40명)	시설관리원	4	제3섹터 전환	직속(△2) 초(△2)
	학교도서관실무사	1	정년퇴직	초(△1)
	교육실무사[과학실험/통합]	1	학교 통폐합	중(△1)
	교무행정지원사	1	학교 통폐합	중(△1)
	구 학부모회직(사무)	18	정년퇴직	중·고(△18)
	사무행정실무사	1	정년퇴직	중·고(△1)
	구 학부모회직(시설)	10	정년퇴직	중·고(△10)
	교육실무사[교무/통합]	1	학교 통폐합	중(△1)
	특수교육실무사	3	특수학급 감축	중(△3)