

실·국별 주요업무보고

교육 행정국

상의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

3과 15담당



□ 정·현원

(’22.1.3. 기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	4	14	38	40	4	-	101	-	1	1	2	103
현원	1	4	14	38	30	10	4	101	-	1	1	2	103

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
<p>학교지원과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함보조금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
<p>교육재정과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득
<p>교육시설안전과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정 ○ 그린스마트미래학교(신증개축) 사업 계획 수립 및 진행 ○ 체육관·급식시설 신증축 계획 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진 ○ 학교 내진보강·석면해소·장애인편의시설 계획 수립 ○ 교육시설사업 추진체계 구축 운영(공공건축지원센터) ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

2022년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
학교지원과	사학기관지도지원	988,530	1,003,270	928,670	△14,740	△1.5
	시설사업운영	734,350	726,350	1,361,350	8,000	1.1
	운영비재정결함지원	209,971,941	200,164,039	199,720,179	9,807,902	4.9
	인건비재정결함지원	1,187,707,451	1,206,919,244	1,171,756,818	△19,211,793	△1.6
	적정규모학교육성	2,650,810	1,624,920	1,623,320	1,025,890	63.1
	기관시설유지관리	3,219,354	615,000	1,361,350	2,604,354	423.5
	진학시험및입학전형관리	631,474	622,261	619,511	9,213	1.5
	학교시설환경개선	750,000	1,106,590	2,106,590	△356,590	△32.2
	학교신·증설	57,512,304	108,452,631	226,012,452	△50,940,327	△47.0
	학생배치계획관리	9,489,244	914,837	3,435,657	8,574,407	937.3
소계		1,473,655,458	1,522,149,142	1,608,925,897	△48,493,684	△3.2
교육재정과	결산관리	140,683	84,089	84,089	56,594	67.3
	재무회계관리	6,483,902	6,340,263	6,224,081	143,639	2.3
	공유재산 및 물품관리	9,786,710	11,036,926	40,264,538	△1,250,216	△11.3
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	0	0
	기금전출금 (토지매각대금)	6,969,346	11,402,509	6,312,459	△4,433,163	△38.9
소계		23,432,641	28,915,787	52,937,167	△5,483,146	△19.0
교육시설안전과	기관시설유지관리	11,083,455	5,525,262	22,250,399	5,558,193	100.6
	기금전출금 (신청사건립교부금)	19,200,000	0	13,800,000	19,200,000	순증
	민간투자사업상환	102,392,683	101,925,709	102,838,599	466,974	0.5
	시설사업운영	2,129,232	2,016,518	2,630,045	112,714	5.6
	학교급식환경개선	31,747,202	35,133,645	48,045,648	△3,386,443	△9.6
	학교시설확충	34,780,479	42,972,901	56,827,434	△8,192,422	△19.1
	학교시설환경개선	576,191,514	301,654,739	755,788,745	274,536,775	91.0
소계		777,524,565	489,228,774	1,002,180,870	288,295,791	58.9
합계		2,274,612,664	2,040,293,703	2,664,043,934	234,318,961	11.5

□ 2022년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성	74,356,062	234,904,369	24,267,662	16,799,441	14,910,087	18,378,872	359
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	329,913	292,066	103,385	28,954	69,454	128,120	363
3	사학기관의 공공성과 책임성 강화	1,398,667,922	1,372,405,667	397,582,288	341,611,785	365,923,643	293,550,206	366
4	투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현	2,738,713	3,005,749	16,440	2,685,833	25,200	11,240	370
5	공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리	5,069,056	6,282,955	267,264	4,267,264	267,264	267,264	374
6	학교시설 교육환경개선	369,422,250	508,398,428	66,482,181	44,321,454	147,814,980	110,803,635	377
7	그린스마트미래학교	62,441,800	11,229,000	52,008,140	3,453,800	4,933,900	2,045,960	380
8	교육시설 안전관리	128,498,739	110,187,555	23,100,000	18,725,512	20,641,448	66,031,779	383
9	신청사 건립	41,400	642,230	30,000	4,000	4,400	3,000	387
10	교육시설사업 추진체계 구축 및 운영	429,816	644,596	20,650	135,650	135,650	137,866	391
합계		2,041,995,671	2,247,992,615	563,878,010	432,033,693	554,726,026	491,357,942	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학생배치(배정) 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
 - 공립유치원 21개원(매입형1, 단설1, 분원1, 병설18), 초·중 3교(강빛초, 강빛중, 신갈중) 신설
 - 학생 균형 배정을 위한 학급당 학생수 최대·최소 격차 축소
(※ 학급당 학생수 최대: '19학년도 29명 → '20학년도 28명 → '21학년도 27명)
 - 특성화고 경쟁력 강화 및 미래산업사회 대비를 위한 성수·휘경공고 통합
 - (가칭)에코스쿨(생태전환교육파크) 조성 위한 교육청·환경부·서울시 업무협약 체결
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속 추진
 - 임시이사 선임법인 정상화 추진, 정관정비계획 수립 및 자체 점검(140개법인)
 - 학교법인 사무직원 원격 직무연수(114명), 유튜브 교육 콘텐츠 제작·제공(6회)
 - 2021학년도 학교회계 본예산서 검토 및 결과 안내(222교)
- 현장중심 계약업무 지원을 통한 적극 행정 실천
 - 계약업무 관련 지침 정비로 적극 행정 실천(8개 지침 유사·중복 통합 및 현행화)
 - 사용자 편의성 강화한 현장중심 계약길잡이 홈페이지 및 카카오톡채널 운영
- 중·장기 활용성 중심의 재산관리로 재산 가치 증대 및 효율성 제고
 - 동북선 철도 건설 관련(송곡초) 회계 간 재산이관 완료
 - 학교 이적지(공향고) 내 지적 정비 및 토지(국유지-공유지) 교환 완료
 - 비활용 유휴지(도곡중) 매각을 통한 교육재정 증대 기여
- 노후학교의 체계적, 종합적 추진을 위한 그린스마트미래학교 선정
 - 개축 5개년(2021~2025년) 대상 93교, 2021년 리모델링 시범 22교 선정

□ 한계

- (적정규모학교) 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교 등 사업 추진 시 학교구성원 및 학부모 등 부정적 인식으로 시행에 어려움
- (학생배정) 학교 간 격차 완화 위한 균형 배정에 따라 미희망 배정 불만 민원 발생
- (학교 이전적지) 활용 재원 확보 어려움으로 다양한 교육수요를 반영한 공간 조성 및 운영 한계
- (공유재산) 청담고 이전 학교용지 확보를 위한 서울시와 회계 간 재산이관 협의에 난항
 - 대상 재산에 대한 활용성 등 기관 간 입장 차이로 인한 협약 지연
- (그린스마트미래학교) 절차 장기 소요 및 학교 갈등 발생 등으로 인한 학교별 사업 추진 지연

□ 개선 방향

- (적정규모학교) 이해관계자의 참여와 소통 확대로 공감대 형성 및 대상학교 선정 시 사전 예고 및 협의체 운영
 - 갈등조정 협의 노력 강화 및 세부 지원 방안 개선
- (학생배정) 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교 간 균형배정 취지 홍보 및 공동(학교 - 교육청) 민원 대응 체제 운영
- (학교 이전적지) 외부재원 유치 등 대응투자 적극 확대, 전략적인 부지 활용을 위해 교육 지원시설의 복합화 등 방안 추진
- (공유재산) 회계 간 재산이관 추진 시 고위 행정협의체 등을 통한 소통·협력 강화 및 대상 재산(토지) 확보 방식 다변화 강구
- (그린스마트미래학교) 사전 행정절차 간소화 및 제도 개선 요구, 학부모 및 학교구성원 등 이해도 향상 위한 연수 및 홍보 추진



부서별 주요업무

작성 자

학교지원과장: 고영갑 ☎601

학교 설립 1 팀 장: 김경선 ☎602

학교 설립 2 팀 장: 조병주 ☎796

교육공간총괄팀장: 류경숙 ☎618

담당: 이경원 ☎605

김재창 ☎786

김은진 ☎591

1

학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은법 시행령

국정
과제

(49-1) 취원을 제고를 위한 공립유치원 확대

(51-1) 특수학교 및 학급의 신·증설 적극 확대

(54-2) 선진국 수준의 교육환경 조성, 학급당 학생수 OECD 도달

○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 중증 장애학생 교육여건 개선
 - ※ (가칭) 동진학교 설립 추진 본격화
- 유아교육 공공성 강화를 위한 공립유치원 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율: ('19) 20.4% → ('20) 23.0% → ('21) 23.9%
- 적정규모학교 육성(학교 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

□ '21년 추진 실적

- '21년도 신설 필요 지역 학교 24교(유치원 21개원 포함) 개교(개원)
 - (유치원) 21개원(매입형 1, 단설 1, 분원 1, 병설 18)
 - ※ 매입형(1): 솔방울유, 단설(1): 우이유, 분원(1): 좋은소리유분원, 병설유(18)
 - (초·중) 3교 개교(강빛초, 강빛중, 신길중)
- 특수학교 설립 중장기 기본계획 수립('21.8월) 및 (가칭)동진학교 설립 추진
 - '40년까지 미설립 자치구 및 추가 설립 필요 지역에 총 9교 설립 계획
 - (가칭)동진학교 설립 타당성 조사 및 GB관리계획 변경 추진(진행중)
- 적정규모학교 육성을 통한 교육력 제고 및 학교 운영 지원
 - 통폐합 2교 확정(성수공고, 화양초), 이전·재배치(덕수고)
 - 대상학교에 대한 적정규모학교 육성 지원(9교, 1,523,762천원)
 - '22~'25년도 과밀학급 해소 추진 방안 수립('21.9월)
 - ※ 학급증설, 학생배정 등 통해 과밀 292교 중 239교 4,504학급 해소 방안
- 염강초 폐교부지 내 허브유치원 설립 등 이전적지 활용 추진('21.1~12월)
 - 이전적지 활용방향: 5개부지(염강초, 공진중, 덕수고, 도봉고, (가칭)도원초)
 - ※ 다각적 활용 검토를 위한 이전적지 수요조사('21.11월 ~ 12월, 본청 각 과)
 - 에코스쿨 조성 협업체계 구축('21.8월, 환경부·교육청·서울시 업무협약 체결)
 - 이전적지별 관리카드(17개 부지) 작성으로 효율적인 관리체계 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 및 학교 신설	연중	유치원 18개원, 초2, 중1, 특수1교
적정규모학교 육성 추진	연중	통폐합 5교, 이전 4교, 통합운영 2교
학급당 학생수 적정 배치지표 마련	연중	초·중·고 학급당 학생수 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	6개부지(초2, 중1, 고3)

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- (유 - 특) 공립유 신설(18개원), 동부지역 공립 특수학교 설립 추진
 - (적정규모학교 육성) 학교 통폐합 및 재배치 등 11교 추진
 - (학급당 학생수 지표) 중장기 하향 추진: ('22) 25~26명 → ('26) 24명
 - (학교 이전적지) 관계기관(부서) 간 소통·협업을 통한 부지별 효과적 활용 방안 마련 및 사업 추진력 제고
-
- 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설
 - (유) 공립유치원 신설: 18개원(단설 1개원, 병설 17개원)
 - (특) 동부지역 장애학생 수용 위한 (가칭)동진학교 설립('26.3월 개교 목표)
 - ※ 국토부 GB관리계획 변경, 교육부-행안부 공동타당성 조사 진행 중
 - (초·중) 주택개발지 내 3교 개교('22.3월 양원숲초, 위례솔초, 위례솔중)
 - (고) 1교 이전 개교(성동구 → 송파구) 및 분교 개편('22.3월 덕수고)
 - ※ (본교) 일반계열 신축 이전 개교, (분교) 특성화계열('22.3월~'24.2월)
 - 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진
 - 학생 수 감소 대응 학교 재배치: 통·폐합 5교, 이전 4교
 - 학교급 간 교육과정의 통합운영: 이음학교 2교(초·중, 중·고)
 - 중장기 적정규모학교 육성 및 대상학교 지원기준 개선방안 마련
 - 학급당 학생수 지표 하향: ('22) 초등 25명, 중등 26명 → ('26) 24명
 - 초·중·고: 학교급별·학년별 차등 또는 구간 설정안 검토
 - 유치원: 유아 교육여건 개선을 위한 유아배치지표 하향 추진
 - ※ (현행 유치원 지표) 만3세 16명, 만4세 22명, 만5세 24명, 혼합반 22명
 - 과밀학급 해소 추진: 여건에 따라 교실증축(전환), 모듈러교실 등

- 학교이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행
 - (염강초·공진중) 관계기관 협업 공동타당성조사, 투자심사 등 적기 추진
 - ※ 협업·협력체계: (염강초) 강서양천교육지원청, 유아교육진흥원, 유아교육과
(공진중) 교육혁신과, 환경부, 서울시, 강서구청
 - (덕수고 등) 지역사회 여건 및 미래교육수요 고려 공간총괄 기획
 - ※ 지자체(서울시 등) 또는 민간기업과 연계 협력 시설조성 및 운영 모델 연구

□ 추진 일정

- (가칭)동진학교 설립예정지 도시계획시설 결정 용역: '21.12 ~ '22.7월
 - ※ 주소: 종랑구 신내동 700번지 일원, 부지면적: 12,510㎡
- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영) 추진: '22.1 ~ 12월
- 학급당 학생수 지표 및 학생배치 업무 지침 마련: '22.8월
 - 중기 학생배치계획을 통한 학교설립 및 학급편제 등 수립·시행
- 학교 이전적지 활용방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
 - 이전적지 공간 총괄 기획 및 활용 방향 수립: '22.1~6월
 - 기관별 의견수렴, 검토·협의(덕수고, 화양초, 성수공고 등): '22.1~12월
 - 타당성 조사, 재정투자심사(염강초, 공진중): '22.1~12월
 - 도시계획시설 변경 용역 추진(염강초 외 1개 부지): '22.2~7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교신증설 (기관시설관리 포함)	60,731,658	226,377,452	14,378,076	14,597,430	14,378,076	17,378,076	1899 (1955)
적정규모학교 육성 (시설환경개선 포함)	3,400,810	3,729,910	2,130,350	423,450	423,450	423,560	1933 (1952)
교육공간 총괄기획	734,350	1,361,350	5,675	200,000	30,000	498,675	1913
학생배치계획관리	9,489,244	3,435,657	7,753,561	1,578,561	78,561	78,561	1967
합계	74,356,062	234,904,369	24,267,662	16,799,441	14,910,087	18,378,872	

2

학교 간 격차 완화 및 균형 배정

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공공성 및 신뢰성 확보

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조~제88조
- 2023학년도 고등학교 입학전형 기본계획('22.3월말)

○ 주요 내용

- 학교 간 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

□ '21년 추진 실적

○ 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정

- 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('19) 29명 → ('20) 28명 → ('21) 27명

○ 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 통합(인접) 배정지역 확대

- 통합학교군 38개교 확대

○ 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화

- 고입전형 온라인 종합설명회 최초 실시: 유튜브 누적 조회수 42,000회('22.17.)
- 카카오톡 채널 개통(서울시교육청 학생배정), 배정정보 안내: 가입자수 3,269명('22.17.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합(인접)학교군 배정지역 확대	연중	인접학교군 확대 노력(20여 교)
통학편의 필수구간 심화조사	5~11월	필수구간 조사(66여 구간)
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 종합설명회 실시 하이인포 고입 진학정보 탑재 민원 대책반 운영 등

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 **균형배정 추진**
 - 학급당 학생수 최대 인원 축소: ('20) 28명 → ('21) 27명 → ('22) 26명
- 고입 배정에 대한 **교육수요자 이해도 제고**
 - 고입전형 온라인 종합설명회 실시로 시간과 장소 제약 없이 맞춤형 정보 제공
- **공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학급당 학생수 균형 배정**
 - 학교 간 학급당 학생수 격차 완화 지속 노력
 - ※ 학급당 학생수 최대 인원 제한: '22학년도 26명
- **학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대**
 - 통학편의 실측조사 약 469개 구간, 심화조사 20개교 실시
- **교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화**
 - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
 - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학정보 종합 안내
 - ※ 진로 진학 온라인 상담 및 고입 문의 콜센터 운영
 - '하이인포(서울고교 홍보사이트)' 현행화로 다양한 고입 진학정보 제공
 - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 학교군 안내 등 탑재
 - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재
 - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학안내 소책자 제작·배포
 - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

□ 추진 일정

○ 통학편의 조사

- 통학편의 전수조사(서울시 TOPIS 협조): '22.4월
- 통학편의 필수구간 심화조사: '22.4~11월

○ 고입 전형 안내 홍보

- '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
- 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시

○ 교육감 선발 후기고 배정 작업

- 원서작성 편람 배부: '22.10월
- 후기고 진학안내 소책자 제작·배포: '22.10월
- 특례 심사 및 근거리 통학 심사: '22.9월~11월
- 후기고 배정작업 실시(시뮬레이션 분석 등): '22.10~'23.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
후기고배정업무보조	115,879	95,774	34,764	11,587	23,176	46,352	1946
			인건비 및 법정부담금				
후기고배정업무운영	150,480	134,200	45,144	15,048	30,096	60,192	1946
			운영비				
후기고배정정보안내	53,940	52,640	16,182	-	16,182	21,576	1946
			매뉴얼 제작	-	고입설명회 개최 및 안내 책자 인쇄 등		
후기고입학전배정	7,295	7,166	7,295	-	-	-	1946
			입학전 배정 추진	-	-	-	
후기고추가전형	2,319	2,286	-	2,319	-	-	1946
			-	추가전형 추진	-	-	
합계	329,913	292,066	103,385	28,954	69,454	128,120	

작성 자

학교지원과장: 고영갑 ☎601

학교법인팀장: 배선미 ☎613

담당: 김현주 ☎614

사학재정팀장: 유은희 ☎795

최석남 ☎619

3

사학기관의 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영기반 조성과 공공성 및 투명성 강화

○ 근거

- 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」(학교지원과-3199, '19.3.4.)
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 사학기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 지도·감독
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 교비회계의 체계적 관리

□ '21년 추진 실적

○ 사학의 공공성 및 투명성 강화

- 임시이사 선임법인 정상화 지원 및 정이사 선임: 1개 법인(충암)
- 공영형 사립학교 선정: 1개교(충암고)
- 2021년 사학기관 운영평가(123개법인) 및 우수기관 포상: '21.12월
- 사학기관 업무편람 개정판 발간: '21.4~12월

○ 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도

- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '21.7~11월, 140개 법인
- 사립학교 전문가 자문단 운영: 분야별 전문가 19명
- 정관 정비 계획 수립 및 자체 점검: '21.3~11월, 140개 법인
- 학교법인 사무직원 원격 직무연수: '21.4월, 114명
- 법정부담금 부담 현황 공개: 348교

- 사립학교 재정결함보조금의 효율적 지원
 - 코로나19에 대응한 비대면 신청·정산을 통한 재정결함 지원: 295교
 - 재정결함보조금 지원 기준 안내 온라인 연수 실시: 353명
 - 일반고 전환 자율형 사립고 재정운영 현장 컨설팅 실시: 3교
- 교비회계의 체계적 관리를 통한 현장 역량 강화
 - 교비회계 예·결산서 점검 결과 안내: 373교
 - 교비회계 지침 유의사항 온라인 연수 실시: 571명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 컨설팅 및 직무연수	상반기	학교법인 140개
사립학교 교비회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 297교
사학기관 실태조사 및 운영평가	하반기	학교법인 140개
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	하반기	전체 사립학교 373교

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 최근 사립학교법 개정에 따른 학교법인 정관 정비
 - 법 개정에 따른 후속조치 사항 이행 여부 점검 지도
- 재정결함보조금 지원 업무 개선을 위한 시스템 구축
 - 학교 재정결함보조금 업무 간소화 및 예산 지원 투명성 확보
- 사학의 공공성 및 투명성 강화 정책 지속·확산
 - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
 - 임시이사 선임 법인 정상화 추진: 2개 법인(광신학원)
 - 공영형 사립학교 선정·운영: 1개교 내외
 - 사학기관 평가단 구성·운영, 평가 결과 우수기관 포상

- 사학 건전성과 책무성 강화를 위한 상시 점검·지도
 - 학교법인 실태조사로 취약분야 운영 개선 지도
 - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
 - 법정부담금 법인부담률 공개를 통한 법인 책무성 제고
 - 「사립학교 재정지원에 관한 조례」 개정을 통해 사립학교 지원금에 대한 관할청 반환 근거를 보완하여 재정 누수 예방
- 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 지도 및 점검
 - 재정결함보조금 지원 업무 개선을 위한 시스템 구축
 - 교비회계 예·결산서 점검 및 담당자 연수를 통한 역량 강화

□ 추진 일정

- 사학 공공성과 책무성 강화를 위한 관리·감독
 - 학교법인 정관정비 계획 수립 및 점검 지도: '22.3~11월
 - 학교법인 사무직원 직무연수: '22.4월
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '22.7~11월
 - 사립학교 법정부담금 법인부담률 공개: '22.10월
 - 「사립학교 재정지원에 관한 조례」 개정: '22.2월
- 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 점검·지도
 - 재정결함보조금 지원 시스템 구축 및 관련 연수: '22.4월
 - 2022학년도 재정결함보조금 신청 및 2021학년도 정산: '22.4~12월
 - 2022학년도 본예산서 검토 및 결과 안내(373교): '22.5월
 - 2022학년도 결산서 검토 및 결과 안내(373교): '22.7월
 - 교비회계 지침 유의사항 연수: '22.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교운영지도	88,090	28,870	39,272	14,272	14,272	20,274	1901 재정결함보조금 시스템 구축 등 사무직원 인사운영 등 회계지침 제작 등
사학기관운영평가	105,780	77,140	2,260	2,260	2,260	99,000	
학교법인운영지도	794,660	822,660	394,500	310,000	82,560	7,600	1908 공영형 사립학교, 사교법인지원, 자문단 운영 등
운영비재정결함지원	209,971,941	199,720,179	51,631,676	82,607,705	42,389,015	33,343,545	
인건비재정결함지원	1,187,707,451	1,171,756,818	345,514,580	258,677,548	323,435,536	260,079,787	1921 사립학교 교직원 인건비 교부
합계	1,398,667,922	1,372,405,667	397,582,288	341,611,785	365,923,643	293,550,206	

4

투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교현장 계약업무의 적극 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방계약법」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 서울교육재정의 효율적 운영 및 선순환적 환류를 위한 결산 추진
- 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
- 공공구매 적극 추진으로 지역경제활성화 및 사회적가치 실현
- 전자태그기반 물품관리시스템 전면 도입으로 효율적 비품관리

□ '21년 추진 실적

○ 책임 있고 투명한 재정 운용 및 효율적인 예산 집행 추진

- 재정운용 효율화를 위한 재정집행 중간점검 실시(연2회)
- 업무추진비 집행내역 자체점검을 통한 회계책임성 강화
- 체납세입금 징수율 제고를 위한 담당자 연수 실시(연2회)
- 2020회계연도 교특회계·기금 결산 분석 및 개선 방안 도출

- 학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원
 - 스마트폰, 태블릿 pc 등 사용자 편의성을 강화한 계약길잡이 홈페이지 운영
 - 현장 맞춤형 멘토링 실시 및 계약길잡이 카카오톡 채널 운영
 - 계약업무 관련 지침 정비로 적극 행정 실천(8개 지침 유사·중복 통합 및 현행화)
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화
 - 사회적 경제기업 제품 공공구매 목표 충족(목표 3.8%, 실적 6.6%)
 - 지역서점, 학교 앞 문방구 등 지역소상공인 제품구매로 지역경제 활성화
- 전자태그기반 물품관리시스템 전면 도입
 - 현장지원단 운영으로 전자태그 기반 물품관리시스템 효율적 관리
 - 전자태그기반 물품관리시스템 실시 (1차년도: 공립 초, 7개 지원청)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울교육재정의 효율적 운영 및 선순환적 환류를 위한 결산 추진	연중	<ul style="list-style-type: none"> · 회계 규정 정비 및 현행화 · 회계업무 연수, 업무추진비 점검(연회) · 2021회계연도 교특회계 결산 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 수입: 12,202,373백만원 - 지출: 11,445,002백만원 - 잔액: 757,371백만원
학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약 업무 지원	연중	<ul style="list-style-type: none"> · 멘토단 126명(광역 1, 지역 11, 사립1) · ‘계약길잡이’ 홈페이지 운영 · ‘계약길잡이’ 카카오톡채널 운영
공공구매 적극 추진으로 지역경제활성화 및 사회적가치 실현	연중	<ul style="list-style-type: none"> · 본청, 교육지원청, 직속기관 공립학교(1,222교)
전자태그기반 물품관리시스템 전면 도입	연중	<ul style="list-style-type: none"> · 2차년도 총505기관 확대 -1차년도 공립초 562교, 7개 지원청

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 결산 지적사항 반복적 발생 방지를 위해 **가결산 강화** 및 지적사항 지속 관리
 - **학교업무 경감** 및 적극행정을 위한 계약길잡이 시스템 및 카카오톡채널 확대 운영
 - 지역 소상공인(문방구, 서점 등) 물품 및 지속 가능 **사회 구현 제품 구매 활성화**
 - **전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대**(공립교 467교, 본청 및 직속 37기관)
-
- **서울교육재정의 투명성 및 책무성 제고를 위한 효율적 운영**
 - 회계관리에 관한 각종 규정 현행화로 투명성 강화
 - 교육금고 운영을 통한 지속적 수익 증대 추진
 - 업무추진비 집행내역 점검, 담당자 연수를 통한 회계책임성 강화
 - **교육재정의 선순환적 환류를 위한 결산 추진**
 - 정책수립-예산편성-결산의 선순환 환류를 위한 결산 추진
 - 결산 지적사항 공유로 각 기관(부서) 소통 및 협력 강화
 - 결산 결과 주민 공개(세입·세출 결산서, 재무제표, 성과보고서)
 - ※ 결산 공개(<http://budget.sen.go.kr>, '22.8월)
 - **학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원**
 - '계약업무 처리지침' 개정에 따른 내용 정비 및 홈페이지를 통한 자료 제공
 - 각종 계약업무 지원을 위한 계약길잡이 카카오톡 서비스 지속 운영
 - 계약절차의 적절성·적법성 확보를 위한 계약심의위원회 운영
 - **공공구매 적극 추진으로 지역경제 활성화 및 사회적가치 실현**
 - 공공기관 법정 우선구매 목표 달성(사회적경제 기업제품 목표 3.8%)
 - 지역 소상공인(문방구, 서점) 공공조달 시스템 활용을 위한 지원 확대
 - 지속 가능 사회 구현을 위한 중증장애인생산품 및 녹색제품 구매 활성화

- 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대로 효율적 비품 관리
 - 전자태그기반 물품관리시스템 구축 확대(총505기관)
 - 현장지원단 지속 운영으로 전자태그 기반 물품관리시스템 안정적 정착
 - 물품관리 업무 전산화를 통한 신속한 비품 관리 및 정확성 증대

□ 추진 일정

- 회계관리에 관한 각종 규정 현행화: '22.4~10월
- 2021회계연도 교육비특별회계 및 기금 결산 추진계획 수립·시행: '22.1~8월
- 현장 맞춤형 계약업무지원 멘토링 실시: '22.1~12월
- 계약심의위원회 운영: '22.1~12월 중 4회 이상
- 계약길잡이 시스템 모바일 버전 기능 개선 작업: '22.1~8월
- 사회적 배려기업 제품 구매 활성화 지속 추진: '22.1~12월
- 전자태그 기반 물품관리시스템 구축 확대 추진: '22.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
결산관리	140,683	84,089	100 결산담당자 회의	140,583 결산서 인쇄 등	-	-	1983
교육금고, 급여 업무추진비관리	8,780	7,096	3,940 운영지원 등	3,340 담당자 연수 등	1,000 운영지원 등	500 업무협의 등	2017
계약업무지원	47,640	56,254	12,400 계약길잡이 운영 등	10,500 계약업무 지원워크숍 등	14,000 멘토단 업무지원 등	10,740 계약업무 지원연수 등	2017
공공구매 및 통합계약 운영	6,410	6,410	-	3,410 운영지원등	3,000 연수운영등	-	2017
전자태그기반 물품관리시스템	2,535,200	2,851,900	-	2,528,000 장비구입등	7,200 연수운영등	-	1990
합계	2,738,713	3,005,749	16,440	2,685,833	25,200	11,240	

5

공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

□ 사업 개요

- 목적
 - 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
 - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
 - 공유재산 취득(유지·보존·운용) 및 처분의 효율성 증대
 - 공유재산 사용자 상생 지원 및 학교시설 개방 활성화 지원
 - 공유재산 관리·운영방식의 내실화 도모

□ '21년 추진 실적

- 공유재산심의회 운영(6회, 310건) 및 관리계획 심의(4회, 25건)
- 2020년 공유재산 실태조사 결과 후속조치 이행(조치완료: 273건)
- 매입형 유치원(솔방울유치원) 계약 및 소유권 이전 완료(135억원)
- 동북선 철도 건설 관련 회계 간 재산이관 완료(6필지, 30억원)
- 도시개발사업 준공 관련 학교용지(마곡유, 마곡하늬중, 거암유, 거암초중, 덕수고) 소유권 이전 완료
- 공항공 이적지 정형화(지적 정비) 및 국유지-공유지 간 토지 교환 완료
 - 지적 정비(공항공 이적자: 5필지 → 1필지, 방화초 4필지 → 1필지), 토지 교환(511㎡, 18억원)
- 학교 내 사유지 시효취득 민사소송 승소 관련 소유권 이전 등기 완료(252.9㎡, 12억원)
- 비활용 유휴지(도곡중 담장밖 토지, 1,917㎡) 매각 관련 행정 절차 이행 완료

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공유재산심의회 운영	연중	4회~6회
공유재산 실태조사 및 후속조치 이행	2~11월	1,068기관(공립학교, 행정기관)
신설학교 부지 매입 추진(손실보상 위탁)	3~12월	1교(가칭 동진학교)
회계 간 재산이관 추진	연중	2건(청담고 이전부지, 학생체육관)
유희부지(이적지 및 미개발 용지) 처분 추진(매각)	연중	3교(공항공, 경원초, 도원초)
공유재산 사용자 상생 지원	1~6월	82기관(공립학교, 행정기관)
학교시설 개방 관련 운영비 지원	6~10월	40억원(공·사립학교)

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 코로나19 위기 지속에 따른 공유재산 사용자 상생 지원 강화
 - 학교수영장, 매점 등 공유재산 사용자의 경제적 위기 극복을 위한 대응 강화 (선제적 실효적 지원, 민원 최소화, 학교현장 안정화 등)
- 공유재산 취득 및 처분을 통한 재산관리(유지·보존·운영) 효율성 강화
 - 적절한 공유재산 관리를 위한 공유재산심의회 운영(연 4회~6회)
 - 정기 공유재산 실태조사 및 후속조치 이행(공립 각급학교, 행정기관)
 - 가칭 동진학교 설립 부지 손실보상 업무위탁 추진(가칭 동진학교, 12,510㎡)
 - ※ (서울주택도시공사) 중랑구 신내동 700-1 일대 19필지 토지 및 물건조사, 보상계획 공고, 감정평가 등
 - 공유재산(토지) 회계 간 재산이관 추진

기관명	이관 회계	대상 재산
청담고	서울시(도시개발특별회계) → 서울시교육청(교육비특별회계)	- 면적(위치): 11,608㎡(서초구 잠원동 71-10) - 이관방식: 단독이관
학생 체육관	서울시교육청(특별회계) ⇔ 서울시(일반회계)	- 면적(위치): 11,389㎡(송파구 잠실동 10-3) - 이관방식: 상호이관(※ 건물은 준공 후 무상개축)

- 공항공 이적지 처분(매각) 추진(17,120㎡)
 - ※ 방화초 사용 예정 부지 분할 후 면적 재조정 예정(약 16,500㎡ 내외)
- 도곡중(담장 밖) 토지 매각 관련 대금 완납 확인 및 소유권 이전
 - ※ (학교법인 연세대학교) 강남구 도곡동 산6-40, 임야 1,917㎡, 144억원

- 공유재산 사용자 상생 지원 및 학교시설 개방 활성화 지원
 - 코로나19 위기 상황 지속에 따른 공유재산 사용자 사용료 감면 지속 추진 및 민원 최소화 등 현장 대응력 제고
 - ※ 공유재산(수영장 등) 사용·수익자 사용료 감경, 납부유예
 - 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브(학교운영비) 지원
 - ※ 공·사립 각급 학교 대상 개방시간 총량 기준 차등 지원

□ 추진 일정

- 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득·처분, 용도폐지 등) : '22.3월
- 2021년 공유재산 실태조사 후속조치 계획수립 및 이행: '22.2~6월
- (가칭)동진학교 예정지 손실보상 위탁 업무 추진: '22.3~12월
- 청담고 이전 예정지 확보 회계 간 재산이관 협약: '22.1~6월
- 공항공 이적지 처분(매각) 추진: '22.1~12월
- 공유재산 사용자 상생 지원: '22.1~6월
- 학교시설 개방 우수학교 운영비 지원: '22.4~5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
재산관리 일반운영		1,069,056	1,182,955	267,264 운영비 등	267,264 운영비 등	267,264 운영비 등	267,264 운영비 등	1997
학교시설 개방 예산지원	교육청	1,900,000	3,000,000	-	1,900,000 운영비	-	-	2003
	서울시	2,100,000	2,100,000	-	2,100,000 운영비	-	-	
합계		5,069,056	6,282,955	267,264	4,267,264	267,264	267,264	

6

학교시설 교육환경개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

○ 근거

- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」

○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 효율성 향상 및 학교별 공사 횟수 감소를 위하여 학교별 우선순위에 따라 편성된 대상사업에 대해 ‘통합형 학교단위 시설개선’ 방식으로 추진

※ 통합형 학교단위 시설개선

- 단위사업별 우선순위를 바탕으로 학교단위 우선순위를 선정하여 학교별 단위사업을 3년에 1회로 통합·추진하는 사업방식

□ '21년 추진 실적

- '22년 교육환경개선 대상사업 예산편성: 2,387교, 3,693억 4,545만원

구 분	화 장 실	전기시설	냉 난 방	창 호
물량 (건)	85	146	10	155
예산액 (천원)	17,977,779	18,822,535	1,918,026	46,303,780
구 분	외 벽	소방시설	방 수	바 닥
물량 (건)	42	77	224	98
예산액 (천원)	18,261,817	16,139,430	30,551,305	26,824,640
구 분	도 장	외부환경	기 타	급식시설
물량 (건)	43	133	1,345	45
예산액 (천원)	2,822,343	15,990,772	162,250,422	11,482,601

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	2,403건, 357,862,849천원
급식시설개선	연중	45건, 11,482,601천원

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 「통합형 학교단위 시설개선」 전면 시행
 - '학교별로 단위사업을 통합'하여 시설개선(3년에 1회)
 - ※ 2021년 30교, 268억원 시범 → 2022년 427교, 2,648억원 전면실시
- 교육시설환경개선기금 적립·운용
 - 냉난방 개선 및 석면해소: 2,317억원
- 사립학교 시설사업비 관리체계 일원화(2022.1 시행)
 - [기존] 교육지원청(11개) + 교육시설관리본부 → [일원화] 교육시설관리본부
- 교육환경개선사업 효율화 추진
 - 교육환경개선사업 기준단가 현실화 등 세부추진기준 개선 실시
- 통합형 학교단위 시설개선 실무 추진단 운영
 - 통합형 학교단위 시설개선 전체 추진과정 체계적 관리
 - 학교여건 등 의견수렴 등 사업추진 시 현장과의 소통 강화
- 「교육시설환경개선기금 설치 및 운용 조례」 일부개정 추진
 - 기금 운용을 위한 체계 구체화(교육지원청 분임기금운용관 신설)
- 사립학교 시설사업비 관리 체계 일원화 안착 지원 및 관리
 - 교육시설관리본부 사립학교 시설사업비 담당 연수 및 컨설팅 실시
- 시설사업비 조기집행 및 이월액·불용액 최소화 추진
 - 교육지원청·교육시설관리본부 월별 집행실적 점검 관리
 - 이월사업(명사·사고) 중점관리 및 점검

□ 추진 일정

- 사립학교 시설사업비 관리 체계 일원화 관련 연수 실시: '22.1월
 - 대상: 교육시설관리본부 담당자 등
 - 내용: 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침 등 안내
- 교육환경개선사업 효율화 추진단 운영: '22.1~5월
 - 교육환경개선사업 기준단가 등 추진기준 개선방안 마련
- 교육시설환경개선기금 설치 및 운용 조례 일부개정 추진: '22.2월
 - 교육지원청 기금관리 직위 신설(분임기금운용관 및 기금출납원 신설)
- 통합형 학교단위 시설개선 추진상황 점검 실시: '22.2~10월
 - 학교별 세부 추진일정 및 설계 발주 현황 등
 - 추경 대상 예산소요액 확인
- 시설사업비 집행확대 및 이월액·불용액 최소화 추진: '22.2~10월
 - 이월사업(명시·사고) 집행실적 점검계획 수립 및 매월 점검
 - 학교시설공사 신속집행 추진(조기발주, 관급자재 사전구매 및 선고지)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
노후시설개선	357,862,849	498,535,787	64,415,313 설계, 공사집행	42,943,542 공사집행	143,145,140 설계, 공사집행	107,358,854 공사집행	2095
급식시설개선	11,482,601	9,785,541	2,066,868 설계, 공사집행	1,377,912 공사집행	4,593,040 설계, 공사집행	3,444,781 공사집행	2063
시민참여 검증단운영	76,800	77,100	-	-	76,800 현장검증	-	2057
합계	369,422,250	508,398,428	66,482,181	44,321,454	147,814,980	110,803,635	

7 그린스마트미래학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교공간의 신모델 제시
- 생태계 파괴 상황에 따른 생태교육을 위한 친환경 학교공간 조성
- 증가하는 40년 이상 노후건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진

○ 근거

- 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.5.)
- '서울형' 그린스마트미래학교 세부 추진방안('21.11.23.)

○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 스마트·그린·공유·공간혁신의 개념을 담은 미래교육환경 구축사업
- 학교공간 재구조화: 영역단위의 학습 및 지원공간 리모델링
※ 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합공간 등

□ '21년 추진 실적

○ (학교단위) 그린스마트미래학교 대상학교 선정

- 2021년~2025년 그린스마트미래학교 개축대상 93개교 선정: '21.5월
- 2021년 리모델링 시범사업 대상학교 22교 선정: '21.6월
- 2021년 BTL 대상학교 8교 사업 고시: '21.12월
- '서울형' 그린스마트미래학교 세부추진계획 수립: '21.11월

○ (영역단위) 학교공간 재구조화사업 추진: 33교(꿈담교실 11교, 기타 22교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
그린스마트미래학교	연중	100교
학교공간 재구조화사업(꿈담교실)	연중	167교

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- '서울형' 그린스마트미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 강화
- '서울형' 그린스마트미래학교 특화전략·실행모델 구축 및 프로세스 정립
- 그린스마트미래학교 세부추진계획에 따른 5개 특화전략 구체화
 - ※ '서울형' 그린스마트미래학교 세부추진방안 수립 ('21.11.23.)
 - 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전에 대한 특화전략 구체화 마련
 - 참여형 사전기획(건축, 교육기획)에 따른 개별 학교별 특화 마련
- 「그린스마트 미래학교 공사 중 안전관리 가이드 개발용역」 추진
 - 학교 내 공사장 안전조치 및 안전시설 마련 표준화
 - 공사 중 철거 및 소음, 분진에 따른 학습권 보호 및 민원 최소화
 - 학교 공사 중 위험요소 조기 발굴 및 신속한 조치, 대응체계 마련
- 그린스마트미래학교 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 및 사례 나눔
 - 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교원 학습공동체 운영

- 학교공간 재구조화사업 추진: 167교, 501억원(서울시 73억원 포함)

구분	급별	대상공간	대상 선정		비고
			학교수 (교)	사업비 (천원)	
꿈을 담은 교실(초1)	초	초등1학년 일반교실	100	30,000,000	
꿈을 담은 교실(초·중고)	초·중고	초·중고등 일반교실	50	15,000,000	
협력종합예술	중	공연장			
학점제형 교육과정	고	학점제교실, 홈베이스등			
학교도서관 문화시설	전체	학교도서관	17	5,100,000	
다양한 모델 개발	전체	특별교실등			
특수학급 공간혁신	전체	특수학급			
합계			167교	50,100,000	

□ 추진 일정

- (학교단위) '서울형' 그린스마트미래학교
 - 공사 중 안전관리 가이드 개발용역: '21.12~'22.2월
 - 2021년 그린스마트미래학교 추가공모: '21.12~'22.2월
 - 2022년 개축 대상학교 학부모 설문 및 리모델링 대상 선정: '22.1~3월
 - 2021년~2022년 사전기획 및 설계 용역 추진: '22.1~12월
- (영역단위) 학교공간 재구조화사업
 - 학교공간 재구조화사업 신청 접수 및 대상학교 선정: '22.1~2월
 - 학교공간 재구조화사업 예산 재배정 및 사업 추진 협의회 실시: '22.3월
 - 사용자 참여 설계 및 시공: '22.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트스쿨	12,181,800	2,669,000	1,908,140	3,453,800	4,773,900	2,045,960	2085
			모듈러교사 체험시설	BTL사업자 선정	홍보,연수	홍보,연수	
학교공간재구조화 (영역단위 공간혁신)	50,260,000	8,560,000	50,100,000	-	160,000	-	2196
			사업선정 및 재배정	-	백서제작 MA용역	-	
합계	62,441,800	11,229,000	52,008,140	3,453,800	4,933,900	2,045,960	

8 교육시설 안전관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비를 위한 내진 보강으로 학생 안전 확보
- 노후 석면제거를 통해 건강한 교육환경 확보

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안정성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면 자재 해체·제거 공사

□ '21년 추진 실적

○ 내진보강 관리사업 용역(2단계) 추진: '20.9~'21.12월

- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련, 학교시설 내진성능평가 및 보강 매뉴얼(2021) 개정, 내진보강 기술지원

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,149개소 (건축물 6,717동/ 시설물 432개소) * 2021년 겨울철 안전점검 대상	완료
		*제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	39개소 (건축물 8동/ 시설물 31개소) * 2021년 하반기 안전점검 대상	
		**제3종 시설물		2,511개소 (건축물 2,351동/ 시설물 160개소) * 2021년 하반기 안전점검 대상	
	정밀점검		연중	184개소 (건축물 160동/ 시설물 24개소)	
내진보강		연중	117교 188동		
석면제거		연중	119교 4,064실		

*제2종시설물: (건축물) 연면적 30,000m² 이상, (수련·운동시설) 5,000m² 이상,
(옹 벽) 높이 5m 이상인 부분 합이 100m 이상

**제3종시설물: (건축물) 준공 후 15년이 경과한 연면적 1,000m² 이상~30,000m² 미만

(옹 벽) ① 준공 후 10년이 경과한 시설물 중 높이 5m 이상인 부분이 포함된 100m 이상 옹벽

② 높이 5m 이상인 부분이 포함된 40m 이상 복합식 옹벽

추진 목표

○ 안전점검, 내진보강 및 석면제거

세부사업명		추진 시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해빙기, 여름철, 겨울철)	7,149개소 (건축물 6,717동/ 시설물 432개소)	
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	39개소 (건축물 8동/ 시설물 31개소)	
		제3종 시설물		2,509개소 (건축물 2,350동/ 시설물 159개소)	
	정밀점검		연중	총 530개소 (40년경과 노후건축물 515동/ 시특법 2종시설물 15개소)	
내진보강		연중	184동		
석면제거		연중	182교 4,323실	-	

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 2021년 도입된 교육시설 안전관리 체계 안착 및 대응 철저
- 내진 매뉴얼 개정에 따른 내진보강사업 운영 시스템 개선 및 추진

- 교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 안전 관리체계 유지 및 안전 확보
 - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시(연중)
 - 교육시설의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증제」* 도입(~'25년)
*교육시설 안전인증: 통학환경, 실내외 활동, 시설 안전 평가
 - 학교 내·외부 인접 대지 건설공사 안전성 평가를 의무적으로 실시(연중)
 - 2022년도 교육시설의 안전 및 유지관리 등에 관한 시행계획 및 실행계획 추진(연중)
- 외부 안전점검 전문기관 및 민간전문가 등을 활용한 안전한 교육환경 조성
 - 40년경과 노후 교육시설에 대한 사전 정밀점검을 실시하여 안전 위해요인 선제적 해소
 - 안전위해요인 발견 시 분야별 전문가 활용한 조속한 대응체계 확립
- 학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련
 - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원('22.3월 착수 예정)
- 석면 해체·제거 공사의 안전성 및 효율성 제고
 - 학교 석면 제거공사 안전성 제고를 위해「서울특별시 보건환경연구원」과의 협력사업 추진: 투과전자현미경 활용 잔재물 조사(연중)

□ 추진 일정

- 전체 시설물 정기안전점검(해빙기, 여름철, 겨울철): '22.3~12월
- 제2·3종시설물 안전점검 용역시행(정기점검, 정밀점검): '22.3~12월
- 2022년 교육시설 안전인증제: '22.3~12월

- 2022년 교육시설 안전성평가: '22.1~12월
- 내진성능평가 및 보강공사: '22.1~12월
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: '22.1~12월
- 석면제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: '22.1~'23.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전점검 (정밀점검)	13,193,288	7,717,299	-	9,754,726	3,026,562	412,000	2095
			-	점검용역 (정기점검 및 정밀점검)	점검용역 (정기점검)	점검용역 (특수구조물등)	
교육시설 안전인증제	3,773,793	350,000	-	1,885,000	1,885,000	3,793	2095
			교육시설안전인증제 수수료				
안전성평가	442,000	0	100,000	100,000	142,000	100,000	2095
			안전성평가 타당성 검토 비용				
내진보강	20,957,358	39,023,464	-	6,985,786	6,985,786	6,985,786	2095
			-	내진보강			
석면해소	90,132,300	63,096,792	23,000,000	-	8,602,100	58,530,200	2095
			석면해소	-	석면해소	석면해소	
합계	128,498,739	110,187,555	23,100,000	18,725,512	20,641,448	66,031,779	

작성 자

교육시설안전과장 : 이용식 ☎646 교육공간기획팀장 : 송창근 ☎830 담당 : 최연실 ☎260
이성무 ☎794

9

신청사 건립

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육가족이 함께 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간과 합리적이고 효율적인 업무 공간 조성
- 서울교육의 미래를 준비하는 행복한 청사 건립

○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획(안): '17.6.30.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 세부 추진계획(안): '18.4.3.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경: '20.9.14.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경(2차): '21.8.27.

○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구, 수도여고 부지)
- 사업규모

대지면적	건축연면적	층수 (지하/지상)	건폐율	용적률	높이
13,214㎡	39,937㎡	3/6	50%	160%	36m

- 사업기간: '17년~'24년
- 총사업비: 1,299억원(보통교부금 330억원, 자체재원 969억원)

공사비	부대비 (설계·감리비 등)	기타사업비 (예비비 포함)	합계
1,168억원	115억원	16억원	1,299억원

□ '21년 추진 실적

○ 신청사 건립 사업 추진

- 건설사업관리 용역 추진(철거·지열공사, 문화재조사, 설계용역 등 사업관리)

구분	계약금액(천원)	계약기간	비고
총차	5,400,586	'18.10.25. ~ '23.12.10.	완료
1차	492,000	'18.10.25. ~ '19.12.31.	ㄷ
2차	473,935	'20. 1. 1. ~ '21. 1.24.	ㄷ
3차	1,313,433	'21. 1.25. ~ '22. 4.19.	진행 중

- 신청사 설계용역(3차), 부지 내 지열공사 등 완료, 건립공사 집행

구분	집행금액(천원)	집행기간	비고
지열공사	1,096,094	'20. 7.13. ~ '21. 3.12.	완료
설계용역(3차)	217,800	'21. 3.24. ~ '21. 8.20.	ㄷ

- 신청사 건립공사 계약 체결: '21.12.15.
- 신청사 건립 소방공사 발주: '21.11.3.
- 신청사 건립 전기공사 및 정보통신공사 발주: '21.11.22.

○ 신청사 스마트오피스 시범사업 추진

- 스마트오피스 시범사업 추진계획 수립: '21.3.2.
 - 사업대상: 현 청사 10층(3개과), 80명
 - 사업기간: '21.9월~신청사 이전('24.9월 예정)
 - 주요내용

구분	세부사항	비고
유연한 업무환경 조성	- 개방·소통·협업 공간 조성 - 휴식 및 편의시설 확충	
ICT 기반 업무환경 구축	- 클라우드 시스템(VDI) 도입 - 유무선통합전화 시스템(FMC) 도입	
자율좌석제 운영	- 직급, 부서 구분 없이 자유롭게 업무좌석 선택 - 키오스크(KIOSK)를 통한 좌석 예약	
일하는 방식 개선	- Paperless 업무환경 - 본인인증 출력, 통합 OA실 운영	

- 스마트오피스 시범사업 시설공사(리모델링) 실시: '21.7~8월
- 스마트오피스 시범사업 세부 운영 계획 수립: '21.9.10.
- 스마트오피스 시범사업 개소식 개최: '21.9.15.
- 스마트오피스 시범사업 운영 평가(의견수렴, 만족도 설문조사) 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
건설사업관리 용역 장기계속 3차	'21. 1 ~ '22. 4월	1,313,433천원
건설사업관리 용역 장기계속 4차	'22. 4 ~ '23. 4월	1,200,000천원
건립공사(1차) 추진	'22. 1 ~ '22. 2월	500,000천원
건립공사(2차) 발주	'22. 3월	7,500,000천원
전기공사(1차) 추진	'22. 2 ~ '22. 6월	50,000천원
정보통신공사(1차) 추진	'22. 2 ~ '22. 6월	50,000천원
소방공사(1차) 추진	'22. 8 ~ '22.12월	50,000천원
관급자재 구매(철근, 레미콘)	'22. 2 ~ '22.10월	5,200,000천원

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 신청사 건립공사 공정에 따른 **공종별 공사 발주추진**
- 신청사 **스마트오피스 최적 구현**을 위한 시범사업의 평가·환류 운영
- 신청사 **이전 사업의 효율적 추진**을 위한 **홍보 및 소통 강화**
 - 공사장 안전점검 참여, 지역주민 설명회 개최 등(착공 후)
 - 공사 진행 현황 공개(공사현황판 설치, 공사사진·영상 등 홈페이지 탑재)

○ 공사장 주변 안전 강화

- 공사장 주변 안전막 상향 설치로 안전사고 예방
- 코로나19 방역준수, 안전 관리 상태 집중점검 및 수시 안전교육 실시

○ 신청사 스마트오피스 시범사업 평가·환류 운영

- 시범사업 평가·환류를 위한 지속적 모니터링(의견수렴, 만족도조사)
- 교육구성원 공감대 형성 및 인지도 제고를 위한 지속적 홍보

□ 추진 일정

○ 신청사 건립 사업

- 공사 착공식: '22.3월 예정
- 공사 시행(관급자재 포함): '22.1~'24.8월
- 신청사 이전: '24.9~11월

○ 스마트오피스 시범사업

- 스마트오피스 시범사업 운영: '22.1월~신청사 이전('24.9월 예정)시 까지

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
청사이전사업 추진	41,400	642,230	30,000 착공식개최	4,000 홍보 및 운영비	4,400 홍보 및 운영비	3,000 홍보 및 운영비	2060
합계	41,400	642,230	30,000	4,000	4,400	3,000	

※ (기금) 신청사 및 연수원 건립기금

(단위: 천원, %)

사업명	'22 예산	'21 최종예산	집행액 및 집행률		비고
			원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
신청사 및 연수원 건립기금	42,931,003	3,046,436	2,804,909 (92.1%)	1,028,590 (33.8%)	

* '22.1.3. 기준 기금적립액: 금75,777,479천 원

10

교육시설사업 추진체계 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육 비전을 담은 교육시설사업 추진체계 구축
- 건축기획 강화 및 심의·자문·심사를 통한 교육시설 품격 향상
- 지역공공건축지원센터를 통한 효율적 건축업무 수행

서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 전국 시·도교육청 최초로 ‘지역 공공건축지원센터’ 업무 수행을 위해 국토교통부의 승인을 받아 운영
- 교육시설의 공공적 가치와 디자인 품격을 향상시키기 위해 건축기획, 사전검토, 공공건축심의 및 설계공모심사 업무 수행(이하 ‘센터’라 칭함)

○ 근거

- 「건축서비스산업진흥법」(’19.12.19. 일부개정)
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」(’20.7.30. 제정)
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」(’20.12.31. 제정)
- 「서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정」(’20.3.26.)
- 「서울특별시교육청 건축 설계공모 운영 지침」 및 「사립학교법」

○ 주요 내용

- 「건축서비스산업 진흥법」 개정에 따른 공공건축의 건축기획 의무화
- 「건축서비스산업 진흥 조례」 개정에 따른 업무 추진체계 구축·운영

□ '21년 추진 실적

- 서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성변경: '21.2월
- 공공건축 사업계획 사전검토 및 공공건축심의위원회 운영 매뉴얼 구축: '21.3월
- 건축 설계공모 심사위원 인력풀 및 배정 시스템 구축: '21.7월
- 사립학교 설계공모 지원 체계 구축: '21.9월
- 그린스마트 미래학교 가이드라인 개발 및 배포: '21.12월
- 그린스마트 미래학교 설계지침 개발 및 배포: '21.12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
건축기획 용역 실시	연중/수시	10교
공공건축 사업계획서 사전검토	연중/수시	25교
공공건축심의절차 이행	연중/매월	70교
설계공모심사절차 이행	연중/수시	50교

□ 추진 계획

'22 주요 개선 사항

- 교육시설사업에 대한 투자심사 및 공유재산심의·관리계획 이전에 건축기획 및 사전검토, 공공건축심의 절차 수행 의무화
 - 교육시설사업 추진체계 구축을 통한 공공건축 건축기획 강화
- 학교 건축물 및 공간환경 사업에 대한 설계공모 지원체계 확립
- 교육시설사업 추진 절차



※ 사전행정절차: 투자심사 및 공유재산심의 등 건축사업 전 예산 및 재산 관련 심의

추진 일정

- 공공건축 건축기획 용역 추진: 연중(수시)
- 공공건축 사업계획서 사전검토 실시: 연중(수시)
- 공공건축심의위원회 운영: 연중(매월 1회)
- 건축 설계공모심사위원회 운영: 연중(수시)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
사전기획용역 (신증설)	300,000	520,000	-	100,000	100,000	100,000	2095
			-	용역	용역	용역	
공공건축지원 센터 운영	42,600	51,480	10,650	10,650	10,650	10,650	2046
			센터운영	센터운영	센터운영	센터운영	
설계공모 운영	87,216	73,116	10,000	25,000	25,000	27,216	2046
			공모운영	공모운영	공모운영	공모운영	
합계	429,816	644,596	20,650	135,650	135,650	137,866	



현안 업무

작성 자

교육시설안전과장: 이용식 ☎646 미래학교추진팀장: 손용남 ☎652 담당: 장광신 ☎797

1

'서울형' 그린스마트미래학교 추가공모 추진

- ◆ 그린스마트미래학교 사업 추진 관련 일부 학부모 반대 민원 제기
- ◆ 학교구성원 의견을 수렴하여 사업 취소 및 제외 학교 공모 선정

□ 그린스마트미래학교 대상학교 선정 개요

- (개축) 5개년('21~'25) 대상학교 93교 선정
- (리모델링) '21년 리모델링 시범학교 22교 선정

□ 추진 경과

- 그린스마트미래학교 대상학교 선정 및 검토위원회 : '21.5월
- 리모델링 대상학교 사업 설명 및 학교 의견 수렴 : '21.6월
- 그린스마트미래학교 사업 반대 민원 발생 : '21.7~10월
- 그린스마트미래학교 대상학교 일부 철회 : '21.9~12월
- 그린스마트미래학교 추가 공모 실시 : '21.11~'22.2월

□ 주요 현안 및 문제점

- 그린스마트미래학교 사업 추진 관련 일부 학부모 사업 추진 반대
 - 그린스마트미래학교는 혁신학교 사업으로 오해 등 잘못된 정보 확산
 - 국민신문고, 정보공개 청구, 유선, 언론보도, 근조화환 등의 방법으로 학교, 교육지원청, 본청에 지속적 민원 제기
 - 최근 시설사업 과다 및 지속적 학교 공사로 인한 피로감 증대

□ 해결 방안 및 향후 계획

- 학교구성원 의견 등을 반영하여 사업 반대 학교는 대상에서 제외
 - 사용자 참여 협조의 어려움 및 시설상태 양호(안전등급 B 이상) 등을 고려
- 제외된 학교(개축 11교, 리모델링 8교)는 공모 등을 통하여 선정 추진
- 그린스마트미래학교 관련 다각적인 홍보 강화