

제326회 임시회
교통위원회

주요 업무 보고

2024. 9.



김포골드라인운영(주)

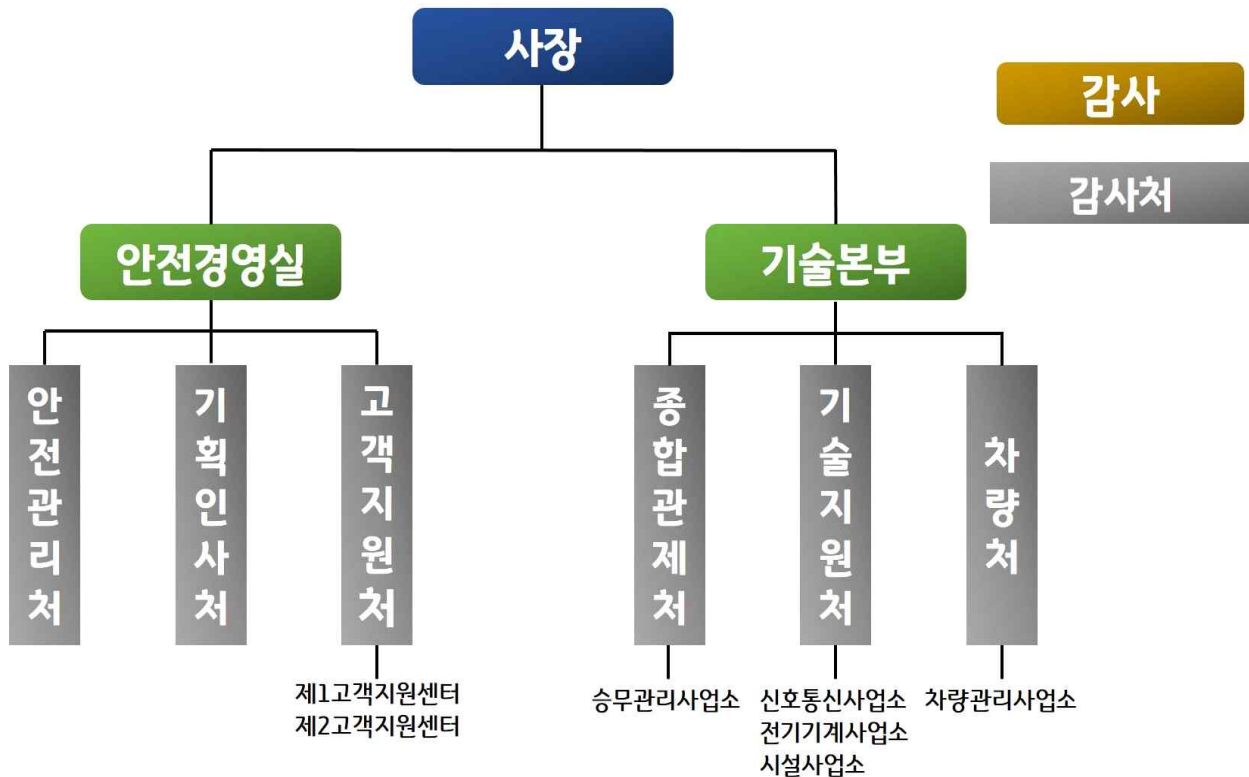
I 일반현황

□ 설립근거 및 목적

근거	· 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자) · 김포도시철도 운영자회사 설립(안) 서울시 승인('17. 12. 27.)
목적	· 김포도시철도 운영 및 유지보수 · 김포도시철도 부대사업 등 운영사업 전반
운영기간	· '19. 9. 28. ~ '24. 9. 27. (개통일로부터 5년간)

□ 조직 및 인력 ('24. 7. 31. 기준)

조직	· (본사) 대표이사·감사·1본부·1실·7처 · (현업) 2센터·5사업소
인력	· (현원) 253명 - 본사 64명 / 현업 189명

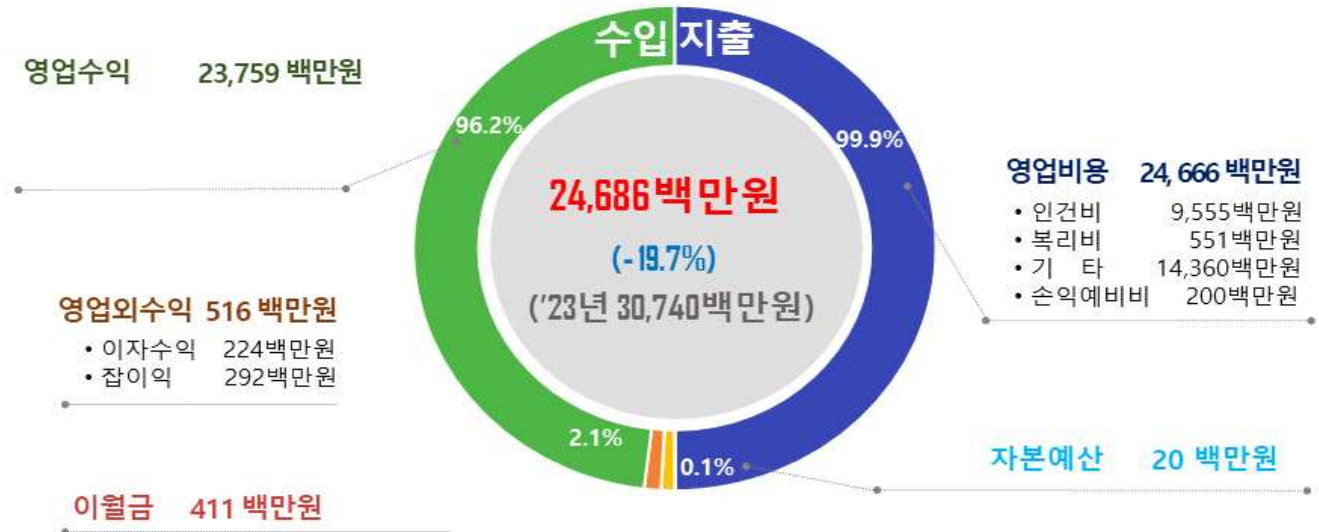


□ 2024년도 예산내역

· 사업기간: '24. 1. 1. ~ 9. 27.

(단위: 백만원)

수입		지출	
구분	금액	구분	금액
계	24,686	계	24,686
영업수익	23,759	영업비용	24,666
영업외수익	516	영업외비용	0
이월금	411	자본예산	20



□ 재무현황

(단위: 백만원)

재무상태				손익계산서			
구분	자산	부채		구분	당기손익	총수익	
		부채	자본			총수익	총비용
'24년 상반기(A)	15,338	9,722	5,616	'24년 상반기(A)	1,208	13,441	12,233
'23년 말(B)	12,968	5,560	7,408	'23년 상반기(B)	504	11,631	11,127
증감 (A-B)	2,370	4,162	△1,792	증감 (A-B)	704	1,810	1,106

※ 2024년 상반기 30억 배당 실시

II 2024년 경영전략

□ 비전 및 경영전략

미션	안전하고 편리한 교통 서비스 제공			
비전	김포시민과 함께하는 김포골드라인의 가치 창출			
핵심가치	안전우선	미래대비	고객만족	지속경영
경영목표 전략과제	안전사고 Zero화 <ul style="list-style-type: none"> 안전사고 Zero 달성을 위한 대응체계 강화 산업안전 및 중대재해 예방 기반 구축 	미래지향 기술경영 <ul style="list-style-type: none"> 최상 운영시스템 가동률 확보를 위한 선제적 예방 검사 및 유지관리 에너지 이용 효율제고 및 환경적 활동 강화 	감동 실현의 고객서비스 <ul style="list-style-type: none"> 고객 Needs에 맞춘 서비스 개선을 통한 고객 서비스 품질 향상 도시철도 이용환경 개선 및 편리성 강화 	소통과 공감의 조직문화 구축 <ul style="list-style-type: none"> 신뢰의 경영으로 내부만족도 제고 고용안정과 애사심을 바탕으로 조직 안정화 구축

□ 핵심 성과지표

전략목표	성과지표	'24년 목표값	장기목표	'23년 실적
안전사고 Zero화	철도사고·재난발생(건)	ZERO화	ZERO화	ZERO
	정시율	100%	100%	99%
미래지향적 기술경영	KOSHA-MS	유지관리	지속	인증완료
	ISO 9001 & 14001	유지관리	지속	인증완료
	중대재해 예방 시설 개선 사업	1건 (4건)	4건	14건
감동실현의 고객서비스	고객만족도조사	84점	100점	83.1
	공기질 관리	미세먼지 100 μ g/ m ³ 초미세먼지 50 μ g/ m ³	법정기준 준수	미세먼지 35.5 μ g/ m ³ 초미세먼지 17 μ g/ m ³
소통과 공감의 조직문화 구축	직원만족도(점수)	70점	100점	69.5
	CEO·직원 간담회	4회	4회	4회
	근무환경 개선	5건	6건	5건

Ⅲ 주요 현안사항

1 혼잡도 완화대책 추진

고객지원처

□ 사업개요

- 개통 이후 지속적인 수요증가로 출근시간대 열차 내 혼잡도 200%를 상회하여 시민불편 및 다중밀집사고 우려 증가
- 혼잡도 완화를 위한 다양한 대책 추진으로 혼잡도 완화에 기여

□ 추진실적

① 수송력 증대 및 수요 분산

- 열차운행계획 변경을 통한 R/H대 수송력 증대

– 4회 시격 단축(조정) ⇒ 17회 증회

시격단축	3분 30초	→	3분 7초	→	3분	→	2분 50초
횡수증회	440회	→	448회	→	460회	→	474회

- 지상교통수단으로 수요 분산(서울시, 김포시)

- 혼잡완화를 위한 노선버스(DRT 포함) 신설 및 확대
- 버스전용차로 지정 확대(2023.5.26. 개화동로 교차로~김포공항간 2km)

② 질서유지 등 고객안전관리

- 퇴근 R/H 시간대 혼잡역 간부직원(10명) 지원 근무
- 질서유지 안전전문요원(29명) 및 응급구조사(4명) 배치



안전전문요원



간부 지원근무



응급구조대

③ 승차환경 향상을 위한 시설개선

- 전동차내 CO2 농도 감소를 위한 배기시스템 개선
 - 가동기준: 2,200PPM → 1,800PPM (법정 기준치 2500PPM)
- 효율적인 혼잡관리를 위해 지능형 다중인파솔루션 도입
 - 인파카운트 및 밀집도 측정을 위한 CCTV카메라 및 솔루션 구축
 - 혼잡역 캐노피에 영상표출장치 구축하여 승객 분산 유도
- 대합실 및 승강장 질서유지 안내 유도선 설치
- 승강장 혼잡지점 안내 및 이동 승차 유도



영상표출장치



대합실 유도선



승강장 4줄서기

④ 대시민 홍보 강화

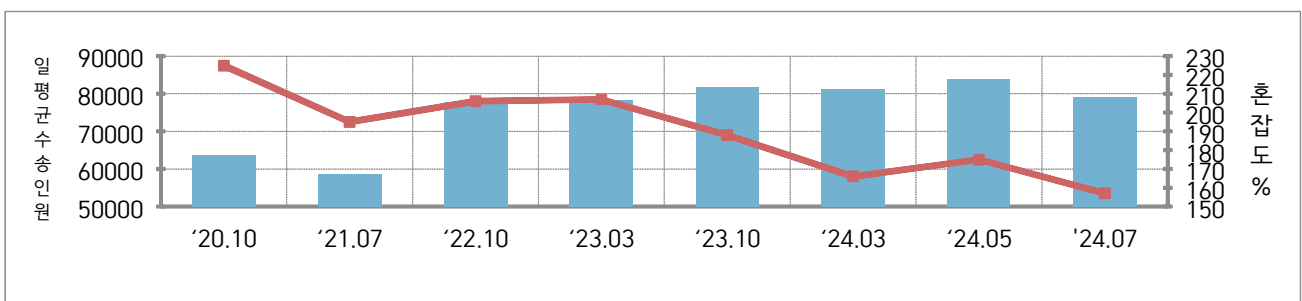
- 무리한 승차 자제 등 안전홍보물 부착 및 수시 안내방송
- 조조할인제도 적극 홍보(이용시간 분산)
- 또타지하철 앱에 실시간 열차운행 및 혼잡상황 정보 제공

⑤ 전동차 증차(김포시)

- 25~26편성열차 8월말, 27~28편성 9월말 영업투입 예정
- 29편성 2025.1월 반입 예정 및 추가 5개 편성 발주 계획(김포시)

□ 추진효과

- 침두시간대 혼잡도 변화 추이(적극적인 혼잡완화 대책으로 혼잡도 다소 완화)



□ 사업개요

- 민간위탁 협약기간 종료에 따라 관련법령 등에 의거 청산 추진
 - 김포도시철도 운영 및 유지관리 민간위탁 협약 체결: 2016.12.20.
 - 민간위탁 협약기간: 2019.09.28. ~ 2024.09.27.(개통일로부터 5년)
 - 관련법령: 상법 ‘제12절 청산’ 편 제531조 내지 제542조

□ 추진내용

① 차기운영사 인수인계 진행

- 인수인계 협의체: 김포시, 김포골드라인운영(주), 차기운영사
 - 2024.05.14.부터 주1회 협의체 회의 진행
 - 자산 인수인계검사, 수탁자산(예비품 포함) 원상복구 등 협의

② 청산절차 추진

○ 추진절차

모회사 이사회 개최('24.7월)	• 김포골드라인운영(주) 청산(안) 승인
자회사 이사회·주총 개최('24.9월)	• 자회사 해산 의결 및 청산인감사 선임 → 해산등기 및 청산인 선임등기(해산일 2주이내) 상법 제517조(해산사유), 제531조(청산인의 결정) 등
채권자에 대한 최고('25.2월)	• 채권신고 공고(2회 이상 공고, 2개월 이상) 상법 제535조(회사 채권자에의 최고)
자회사 종결 업무 진행('25.3월)	• 채권의 추심과 채무의 변제, 잔여재산 분배 등 상법 제536조(제외된 채권자에 대한 변제) 등
자회사 주총, 청산 종결 등기 ('25.3월)	• 청산 결산보고서에 대한 주총 승인 • 주총일로부터 2주일 이내 등기소 접수 상법 제540조(청산의 종결), 제264조(청산종결의 등기)

○ 법인 해산 예정일: '25.1.1.

- 연결납세 적용(법인세 절감)에 따른 주주이익 제고 및 업무(세무 등) 용이성 감안