

● 제331회 ●
서울특별시의회(정례회)
제2차 운영위원회

2024회계연도 의회사무처 소관
세입·세출결산 승인안
검 토 보 고 서

2025. 6. 20.

운 영 위 원 회
수 석 전 문 위 원

2024회계연도 의회사무처 소관 세입·세출결산 승인안

I. 결산개요

1. 제출자 및 제출경과

- 제 출 자 : 서울특별시장
- 제 출 일 : 2025. 5. 26.
- 회 부 일 : 2025. 5. 29.
- 의안번호 : 2821

II. 결산현황

1. 총괄

- 2024회계연도 의회사무처 소관 세입·세출 결산 총괄은
 - 세입예산현액 6,768만 5천 원에 대하여 수납액은 7,473만 5천 원이며,
 - 세출예산현액 383억 7,174만 4천 원에 대하여 지출액은 342억 7,445만 3천 원, 다음연도 이월액은 12억 8,368만 4천 원이고, 집행잔액은 28억 1,360만 6천 원임.

2. 세입 결산

- 2024회계연도 세입결산액은 예산현액 6,768만 5천 원보다 7,976만 9천 원이 증액된 1억 4,745만 4천 원을 징수결정하여 7,473만 5천 원(50.7%)을 수납하고 7,271만 9천 원(49.3%)이 미수납되었으며 정리보류액은 없음.

○ 주요 세입별(세외수입) 실제수납액 현황을 살펴보면,

- 경상적 세외수입에서 3,451만 5천 원을 징수함.
- 임시적 세외수입은 3,849만 3천 원을 징수함.
- 지방행정제재·부과금은 172만 7천 원을 징수함.

3. 세출 결산

○ 2024회계연도 당초 세출예산액은 380억 9,194만 7천 원이고, 전년도 이월액 2억 7,979만 7천 원이 증액돼 예산현액은 383억 7,174만 4천 원임.

○ 결산 결과 예산현액의 89.3%인 342억 7,445만 3천 원이 집행됐고, 12억 8,368만 4천 원(3.3%)은 다음연도로 이월됐으며, 28억 1,360만 6천 원(7.3%)이 불용되었음.

○ 세출에 대한 주요 사업별 결산 내용을 살펴보면 다음과 같음.

- ‘의회 청사시설의 안정적 관리 및 국내·외 교류사업 강화’는 예산현액 219억 7,406만 9천 원 중 199억 6,199만 5천 원을 집행했음.
- ‘의정활동의 적극홍보 및 정보화 사업 추진’은 예산현액 116억 5,202만 9천 원 중 110억 4,427만 6천 원을 집행했음.
- ‘의정활동 지원강화’는 예산현액 28억 7,759만 6천 원 중 18억 4,892만 3천 원을 집행했음.
- ‘행정운영경비’는 예산현액 18억 6,805만 원 중 14억 1,925만 9천 원을 집행했음.

4. 예산의 이용·전용·이체·변경사용

가. 예산 이용 : 해당 없음.

나. 예산 전용 : 해당 없음.

다. 예산 이체 : 해당 없음.

라. 예산 변경 : 청소년 의회교실 사업예산 부족, 국내 위탁교육 훈련 중 교육 계획 변경에 따른 국제화여비 부족, 의원 민간위탁 교육 수요 증가에 따른 교육비 부족, 빅데이터 활용 디지털 분석 시범 사업 도입을 위한 용역비 마련을 위해 총 4건, 3,310만 7천 원 변경 사용됨.

마. 예비비 지출 : 해당 없음.

바. 다음연도 이월액 : 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강(사고이월 1건, 4억 6,629만 원), 의회 청사건립 타당성조사(명시이월 1건, 2억 원), 의회 입법정책 연구용역(사고이월 1건, 4억 3,077만 1천 원), 의회 정책개발 연구용역(사고이월 1건, 1억 7,692만 3천 원), 시민 여론조사 운영(사고이월 1건, 970만 원)이 이월(총 5건, 12억 8,368만 4천 원)됨.

5. 기금결산 : 해당 없음.

6. 채권현재액 : 해당 없음.

7. 공유재산 증감 및 현재액

- 2024년도 말 현재 공유재산은 1,232억 6,800만 원으로,
- 행정재산 중 토지(3,638㎡, 1,180억 3,100만 원)는 공시지가 상승으로 전년대비 8억 5,500만 원 증가했음.
 - 행정재산 중 건물(14,255㎡, 42억 3,600만 원), 태양광 발전설비 및 지적재산권 등 그 밖의 기타 재산(4억 8,600만 원)의 증감분은 없음.¹⁾
 - 일반재산은(3억 800만 원) 서울특별시의회 입법조사회답시스템(2억 2,407만 원), 해통이 캐릭터 상표권·저작권·특허권 관련 지식재산 13건(2,085만 원) 등이 2024년 공유재산 실태조사를 통해 신규 발굴되어 전년대비 2억 4,500만 원 증가됨.

<2024회계연도 시의회사무처 소관 공유재산증감 및 현재액>

(단위 : 백만 원)

구 분		2023년도말 보유현황	당해연도 증감액		2024년도말 보유현황
			증가	감소	
합 계		122,168	1,100		123,268
행정 재산	계	122,105	855		122,960
	공공용재산	207	-		207
	공용재산	121,898	855		122,753
	토지(3,638㎡)	117,176	855		118,031
	건물(14,255㎡)	4,236	-		4,236
	기타	486	-		486
	기업용재산		-		-
	보존재산		-		-
일반재산		63	245		308

1) 다만, 행정재산-공용재산 중 기타에 속하는 'u회의시스템' (2008년 취득)의 경우 사실상 활용하지 않고 자산현황목록으로도 관리되고 있지 않은 시스템으로 확인되고 있어 필요시 용도폐지를 검토하는 등 관리가 요망됨.

8. 물품 증가 및 현재액

- 2024년도 말 기준 정수물품은 669개이며, 현재가액은 전년 대비 2,800만 원이 증가해 28억 7,300만 원임.
- 2024년도 주요 신규 자산 취득 물품은 본회의장 전문위원석 및 운영지원을 위한 노트북 등 구매, 노후 속기 기계 교체 등임.

<2024회계연도 정수물품증감 및 현재액>

(단위 : 개, 백만원)

구 분		2023년도말 보유현황	당해연도 증감액				2024년도말 보유현황
			구매 등 취득	정수제외	불용	소계	
일반	수량	663	21	-	15	6	669
회계	금액	2,845	67	-	39	28	2,873

Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 최현재)

1 세입 결산 검토

1) 총괄 검토

- 2024회계연도 의회사무처 소관 세입예산현액은 6,768만 5천 원으로, 7,976만 9천 원이 증액된 1억 4,745만 4천 원을 징수결정하여 7,473만 5천 원(50.7%)을 실제 수납하였으며, 미수납액은 7,271만 9천 원(49.3%)임.

<2024회계연도 의회사무처 소관 세입결산 총괄>

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액	징수결정액	수납액			정리보류액	미수납액	수납률
			수납총액	환급액	실제수납액			
합 계	67,685	147,454	74,735	0	74,735	0	72,719	50.7%
세외수입	67,685	147,454	74,735	0	74,735	0	72,719	50.7%
경상적 세외수입	35,141	34,515	34,515	0	34,515	0	0	100.0%
자산임대수입	3,364	3,388	3,388	0	3,388	0	0	100.0%
공유재산임대료	3,364	3,388	3,388	0	3,388	0	0	100.0%
수수료수입	5,451	4,305	4,305	0	4,305	0	0	100.0%
재활용품수거판매수입	5,451	4,305	4,305	0	4,305	0	0	100.0%
사업수입	24,435	21,859	21,859	0	21,859	0	0	100.0%
기타사업수입	24,435	21,859	21,859	0	21,859	0	0	100.0%
이자수입	1,891	4,963	4,963	0	4,963	0	0	100.0%
공공예금이자수입	0	4,963	4,963	0	4,963	0	0	100.0%
기타이자수입	1,891	0	0	0	0	0	0	0.0%
임시적 세외수입	32,544	85,792	38,493	0	38,493	0	47,299	44.9%
기타수입	461	28,900	28,900	0	28,900	0	0	100.0%
위약금	0	11,357	11,357	0	11,357	0	0	100.0%
그외수입	461	17,543	17,543	0	17,543	0	0	100.0%
지난연도수입	32,083	56,892	9,593	0	9,593	0	47,299	16.9%
지난연도수입	32,083	56,892	9,593	0	9,593	0	47,299	16.9%
지방행정제재·부과금	0	27,146	1,727	0	1,727	0	25,420	6.4%
변상금	0	27,146	1,727	0	1,727	0	25,420	6.4%
변상금	0	27,146	1,727	0	1,727	0	25,420	6.4%

○ 세입예산현액과 징수결정액 간 차이가 큰 이유는,

- 정상적 세외수입에서 부서별 법인카드 결제계좌 이자수입을 307만 원 초과 징수결정하고,²⁾
- 임시적 세외수입에서는
 - ▶ 기타수입에서 본회의장 전자회의용 모니터 제조·구매 설치계약 지연에 따른 지연배상금 1,135만 7천 원의 발생,
 - ▶ 그외수입에서 소송비용·급여 및 수당 반납분 등 추계 불가능한 세입이 다수 발생하여 1,708만 2천 원을 초과 징수 결정하였으며,
 - ▶ 지난연도 수입(세월호 기억공간 변상금 및 연체료, 8대 의원 보급 전자기기 미반납 변상금 등)에서 2,480만 9천 원을 초과 징수결정하였기 때문임.
- 지방행정제재·부과금에서는 2024년도 발생한 세월호 기억공간 변상금 및 연체료(2,542만 원, 11대의원 노트북 변상금 172만 7천 원)를 징수결정 하며 징수결정액에 차이를 발생시켰음.

○ 주요 세입현황을 살펴보면 다음과 같음.

○ 세외수입은

- 정상적 세외수입에서 공유재산임대료, 재활용품수거판매수입, 기타사업 수입, 기타이자수입 등으로 징수결정액 3,451만 5천 원을 전액 징수함.
- 임시적 세외수입은 위약금, 그외수입, 지난연도수입 등에서 징수결정액 8,579만 2천 원 대비 44.9%인 3,849만 3천 원을 징수함.

2) 참고적으로 부서별 법인카드 결제계좌 이자수입과 관련하여, '24년도 예산편성 시 기타이자수입(216-03)에 189만 원 편성하였던 것을, 운영위원회의 이자 발생 세원별 명확한 예산과목 편성 요구에 따라 공공예금이자수입(216-01) 항목으로 변경하며 311만 8천 원을 초과 징수결정하였음. 이자 발생 세원 중 공금 운용에 따른 발생 이자는 지방보조금등 정산에 따른 이자수입 과목인 '기타이자수입'으로 편성·관리하는 것이 아니라 '공공예금이자수입'에서 관리해야 함에 따라 예산항목을 명확히 한 것임.

- 지방행정제재·부과금은 변상금에서 징수결정액 2,714만 6천 원 대비 6.3%인 172만 7천 원을 징수함.
- 미수납액 7,271만 9천 원은 변상금(2,541만 9천 원)과 지난연도수입(4,730만 원)에서 발생했으며, 다음 연도로 이월되므로 2025 회계연도 중 징수될 수 있도록 의회사무처의 적극적 징수 노력이 필요함.
- 최근 5년간 의회사무처 세입결산 추이를 보면, 2021년 98.9%, 2022년 89.1% 수준에서 2023년 44.3%, 2024년 50.7%로 수납률이 큰 폭으로 낮아진 상태임. 최근 3년 불법점유에 의한 변상금의 발생과 관련하여, 지난연도 수입 중 변상금 및 연체료가 수납되지 않는 특수한 상황이 이어지고 있으므로 재정 건전성 확보를 위한 징수율 제고 노력이 필요함.

<최근 5년간 시의회사무처 소관 세입결산 추이>

(단위 : 천 원, %)

구분	예산현액	징수결정액 (A)	수납액			미수납액	결손 처분	다음연도 이월액	수납률 (B/A)
			수납총액	환급액	실제수납액 (B)				
2024	67,685	147,454	74,735	0	74,735	72,719	-	-	50.7%
2023	35,952	96,249	43,085	480	42,605	53,644	-	-	44.3%
2022	33,313	129,278	115,391	200	115,191	14,087	-	-	89.1%
2021	27,658	50,096	60,781	11,244	49,536	560	-	-	98.9%
2020	29,954	92,371	91,811	-	91,811	560	-	-	99.4%

2) 경상적 세외수입

- 경상적 세외수입은 계속성과 안정성이 확보되고 반복하여 조달되어 예측이 가능한 수입이므로, 세입추계의 정확성을 높여 세출재원으로 적기 활용될 수 있도록 운용해야 함.
- 경상적 세외수입의 세부내역은 청사 현금인출기 공유재산임대료 339만 원, 재활용품 수거 판매수입 등 수수료 수입 430만 원, 「서울의회보」 지면광고료 등 기타사업수입 2,190만 원, 법인카드 결제계좌 이자 등 기타이자수입 497만 원임.

<2024회계연도 의회사무처 소관 세입 중 경상적 세외수입>

(단위 : 천 원, %)

예산과목 (관/항/목)	예산현액	징수결정액	실제수납액	정리보류액	미수납액	수납률
경상적 세외수입	35,141	34,515	34,515	0	0	100.0%
재산임대수입	3,364	3,388	3,388	0	0	100.0%
공유재산임대료	3,364	3,388	3,388	0	0	100.0%
수수료수입	5,451	4,305	4,305	0	0	100.0%
재활용품수거판매수입	5,451	4,305	4,305	0	0	100.0%
사업수입	24,435	21,859	21,859	0	0	100.0%
기타사업수입	24,435	21,859	21,859	0	0	100.0%
이자수입	1,891	4,963	4,963	0	0	100.0%
공공예금이자수입	0	4,963	4,963	0	0	100.0%
기타이자수입	1,891	0	0	0	0	0.0%

- ‘공유재산 임대료’는 시의회 본관 2층의 현금인출기 청사사용료로 사용료는 건물평가액 및 부지평가액에 따라 변동하게 되며 예산현액 대비 2만 4천 원 증가한 338만 8천 원을 징수함.³⁾
- 수수료 수입(재활용품 수거 판매수입)은 재활용품 수거량 및 시세에 따른 판매단가 등의 하락으로 예산현액 대비 114만 6천 원이 감소한 430만 5천 원을 징수함.
- 기타사업 수입(시의회 소식지 민간업체 광고료)은 1회당 제작비 총액과 지면별 광고료 비율에 따라 산정되는 것으로 예산현액 대비 258만 원 증가한 2,186만 원을 징수함.
- 이자수입(법인카드계좌)은 예산현액 대비 305만 원 증가한 497만 원을 징수함.

3) 개별공시지가 변동(2022년 3,519만원→2023년 3,288만원→2024년 3,420만원, 부동산공시가격 알리미, 국토교통부)

3) 임시적 세외수입

- 세입예산 편성 당시 세입에 대한 정확한 예측이 현실적으로 곤란한 ‘임시적 세외수입’은 실제 세입예측이 가능한 수입을 중심으로 세입예산에 반영함으로써 세입 추계의 정확성을 높여 효율적인 예산편성을 도모해야 함.
- 임시적 세외수입은 기타수입 2,890만 원과 지난연도수입 5,690만 원 등 징수 결정액은 총 8,580만 원으로, 세부내역은 다음과 같음.
 - ▶ 기타수입(직원 및 의원의 각종 초과 수당 반납 등으로 인한 그외수입 1,754만 원, 2024년 본회의장 전자회의 모니터 설치계약 지연에 따른 위약금 1,136만 원 등) 총 2,890만 원
 - 기타수입 중 그외수입⁴⁾은 세월호 기억공간 전기료(63만 원), 수당과오지급 등에 따른 반납금(716만 원)⁵⁾, 신문 구독료 반납액(195만 원), 각종 보험료 환급금과 법인카드 결제계좌 정산잔액 등(95만 원), 소송비용액(500만 원) 등으로 1,754만 원임.
 - 그외수입의 징수결정액(1,754만 원)과 예산현액(46만 원) 간 차이 발생은 세입예산 편성 시 현금인출기 전기요금 46만 원에 대해서만 반영하였으나, 각종 수당 과·오지급에 따른 반납금이 발생하고 소송비용 회수에 따른 수입 발생이 이루어졌기 때문임.
 - ※ 최근 3년간 의회사무처의 행정소송이 34건에 달하고 착수금 및 승소사례금 등 소송비용으로 1억 1,300만 원의 예산을 집행하고 있는바, 소송비용 회수 대상 확인 후 소송비용의 수납예정 계획을 세워 실제 수입 가능한 금액이 세입예산에 반영되도록 노력해야 할 것임.
 - 기타수입 중 위약금 1,136만 원의 발생은 2024년 본회의장 전자회의용 모니터(153대) 제조·구매 설치 계약의 납품 지연에 따른 지연배상금으로, 당초 납품기한 '24.8.9.에서 112일 지연된 '24.11.25. 납품되어 해당 기간에 대한 배상금이 산정된 것임.⁶⁾

4) 그외수입은 기타 타세입과목에 속하지 않는 수입(지방자치단체 예산편성 운영기준).

5) 연가보상비 착오 지급에 따른 반납(31만 원), 시간외수당 반납분(296만 원), 급여 반납(30만 원), 소모임 집행잔액 반납(292만 원), 복리후생비·성과상여금 반납(67만 원) 등.

6) 계약금액 1억 2,675만 원*112일(지연일수)*0.0008(지연배상금률) = 1,135만 6,710원

▶ 지난연도수입('22.7.~'23.10. 기간 중 세월호 기억공간 변상금 및 전직 의원 보급 전자기기 미반납 등) 5,690만 원(수납률 16.9%)

- 지난연도수입⁷⁾의 징수결정액은 전직 시의원(8대, 10대)의 사무용 전산기기 미반납(3건, 76만원)과 세월호 기억공간 변상금 체납액(5,614만 원)으로, '22년 7월부터 '23년 10월까지 부과·체납된 변상금 본세 5,071만 원과 '22년 7월 이후 발생한 연체료 543만 원임.

- 소액이지만 반복적으로 발생하고 있는 전산기기 미반납액은 '24년도에도 전액 미수납되었으며, 세월호 기억공간 변상금 체납액 중 일부인 959만 원이 징수되었으나 결과적으로 4,730만 원의 미수납액이 발생하였으므로 적극적인 징수율 제고 노력이 필요함.

○ 추가적으로 의회사무처는 임시적 세외수입에서 불용품매각대금을 편성하지 않고 있는데, 의회운영위원회에서 매년 불용물품에 대해 세출예산으로 불용품 폐기 수수료를 1,000만 원 이상 편성하면서 별도의 매각을 통한 세입 확보 노력은 이루어지지 않음이 지적되고 있음.

- 물품수급관리계획과 연계하여 매각할 수 있는 재산을 세입예산에 적극적으로 편성할 수 있도록 해야할 것임.

<2024회계연도 의회사무처 소관 세입 중 임시적 세외수입>

(단위 : 천원, %)

예산과목 (관/항/목)	예산현액	징수결정액	수납액			정리보류액	미수납액	수납률
			수납총액	환급액	실제수납액			
합 계	32,544	85,792	38,493	0	38,493	0	47,299	44.9%
임시적 세외수입	32,544	85,792	38,493	0	38,493	0	47,299	44.9%
기타수입	461	28,900	28,900	0	28,900	0	0	100.0%
위약금		11,357	11,357		11,357	0	0	100.0%
그외수입	461	17,543	17,543	0	17,543	0	0	100.0%
지난연도수입	32,083	56,892	9,593	0	9,593	0	47,299	16.9%
지난연도수입	32,083	56,892	9,593	0	9,593	0	47,299	16.9%

7) 지난연도수입이란 출납이 완결된 연도에 속하는 세외수입임.

4) 지방행정제재·부과금

- 과징금, 이행강제금, 변상금, 과태료, 환수금 등으로 구성되는 지방행정제재·부과금은 제도변경 사항과 적발 건수, 징수추이 등을 고려하여 합리적 규모로 예산을 편성해야함.
- 지방행정제재·부과금 세부내역은 세월호 기억공간 변상금 및 연체료⁸⁾ 2,542만원과 11대 의원 태블릿·PC 환급액 173만 원으로, 태블릿·PC 환급액 173만 원만 수납되고 세월호 기억공간 변상금 및 연체료 2,542만 원은 전액 미수납되어 징수결정액(2,715만 원) 대비 6.3%의 수납률을 보임.

<2024회계연도 의회사무처 소관 세입결산 중 지방행정제재·부과금>

(단위 : 천원, %)

예산과목 (관/항/목)	예산현액	징수결정액	수납액			정리보류액	미수납액	수납률
			수납총액	환급액	실제수납액			
지방행정제재·부과금	0	27,146	1,727	0	1,727	0	25,420	6.4%
변상금	0	27,146	1,727	0	1,727	0	25,420	6.4%
변상금	0	27,146	1,727	0	1,727	0	25,420	6.4%

- 수납률 저조는 세월호 기억공간 부지(18.73㎡, 공유재산) 사용⁹⁾에 대한 변상금 및 연체료의 지속 발생과 해당 금액 전액 미수납에 따른 것임.
 - 미수납액이 증가할 경우 재정운영의 건전성을 저해하게 되므로 수납 의사 확인 및 적극적인 징수 독려와 사후관리 조치가 요구됨.

8) ' 23.11월부터 ' 24년 6월까지 발생한 본세 2,455만 원과 그에 대한 연체료 87만 원으로 구성.

9) 2021년 7월 광화문광장 재구조화로 해체대 의회 내부 임시공간으로 이전됐다가 의회본관 앞에 조성(2021.11월.)되었으며, 4.16 세월호참사가족협의회 부지 사용기간은 2022.6.30.일로 만료됨. 지난 2022년 7월부터 발생한 변상금과 그에 대한 연체료의 2025년 5월 15일 기준 9차 부과 총액은 8,510만 원으로 이 중 2024년에 959만 원이 납부되었고 2025년 1월부터 지난 5월 12일까지 총 1,049만 원이 납부되어 9차 부과 변상금과 그 연체료 중 미납액은 6,500만 원임.

5) 예산액 대비 초과 징수

- 당초 예산액 대비 20% 이상 초과 징수된 예산과목은 총 5과목이며, 8,536만 원이 초과 징수되었으나 4,518만 원(징수결정액 대비 38.3%)이 수납됨.
- 경상적 세외수입 중 공공예금이자수입(496만 원)의 차액 발생은 법인카드통장 발생 이자 등의 세입목을 기타이자수입에서 공공예금이자수입으로 변경하면서 발생한 것으로 징수결정액 전액 수납되었음.
- 임시적 세외수입에서는 위약금(1,136만 원) 발생·소송비용 등 그외수입(1,708만 원)·지난연도수입(2,481만 원)·변상금(2,715만 원)이 초과 징수되었으나 위약금과 그외수입만 징수결정액 전액 수납되었음.

<예산액 대비 20% 이상 초과 징수 현황(미편성 세입예산 포함)>

(단위 : 천원)

예산과목		예산액	징수 결정액	차액 (초과액)	수납액	마감액	발생사유
합계		32,544	117,901	85,357	45,178	72,723	
경상적 세외수입	공공예금 이자수입	0	4,963	4,963	4,963		법인카드통장 발생이자 등의 세입목을 기존 기타이자수입 > 공공예금이자수입으로 변경
임시적 세외수입	위약금	0	11,357	11,357	11,357		본회의장 전자회의용 모니터 제조·구매 설치계약 지연에 따른 지연배상금
	그외수입	461	17,543	17,082	17,543		소송비용, 급여 및 수당 반납분 등 추계 불가능한 세입 다수
	지난년도 수입	32,083	56,892	24,809	9,592	47,300	세월호 기억공간 2022년~2023년 6월까지 부과·채납된 변상금 본세 32,083천원을 세입추계, 이후 무단점유가 해소되지 않아 추가로 부과된 변상금(본세 18,627천원 및 연체료)이 징수결정액으로 산출
	변상금	0	27,146	27,146	1,723	25,423	세월호 기억공간의 무단점유 해소되지 않아 2024년 부과된 변상금(본세 24,550천원 및 연체료), 의원 다기능사무기기 분실로 인한 변상금 부과분(1,723천원)

- 세입예산은 회계연도에 발생할 금전적 수입을 미리 건적하고 이를 예산서에 반영해 세출재원으로 배분·집행하는 기초가 됨.
- 임시적세외수입이 세입의 계속성과 안정성 면에서 부족한 점이 있고, 의회사무처의 세입 예산이 소액이라 하더라도 예·결산 및 재정정책 관련 전담 부서를 운영하고 있는 만큼 세원별로 포착 가능한 재원을 누락 없이 세입예산에 반영하는 노력이 필요함.

2 세출 결산 검토

1) 총괄 검토

- 2024회계연도 의회사무처 소관 당초 세출예산액은 380억 9,195만 원이었으나, 전년도 이월액(2억 7,980만 원)을 포함하여 세출예산현액은 383억 7,174만 원으로 증가함.
- 이 중 92.7%인 342억 7,445만 원이 지출되고, 다음연도 이월액 12억 8,368만 원을 제외한 28억 1,361만 원이 불용됨(불용률7.3%).
- 불용률 7.3%는 전년도 세출예산의 불용률(17.0%) 대비 감소한 것이지만, 2024년도 서울시 세출예산 평균 불용률인 2.7%(일반회계 2.0%, 특별회계 4.4%)에 비해 높은 수준이므로, 합리적인 예산편성과 효율적인 집행을 통해 집행잔액을 최소화하기 위한 다각적인 노력이 요구됨.

<최근 3년간 의회사무처 세출결산 추이>

(단위: 천 원, %)

구 분	예산액	전년도 이월액	이용·전용		예산현액	이월액	집행액	집행잔액 (불용률)	서울시 평균불용률
			감	증					
2024	38,091,947	279,797			38,371,744	1,283,684	34,274,453	2,813,606 (7.3)	2.7
2023	35,720,485	5,160,249	10,000	10,000	40,880,734	279,797	33,662,434	6,938,503 (17.0)	4.3
2022	38,390,677	470,686	9,000	9,000	38,861,363	5,160,249	29,277,362	4423752 (11.4)	3.7

- 지방의회에서 심의·확정된 예산은 사업별·조직별·지출대상별로 범위가 엄격히 정해져 있으며, 세출예산에 정한 목적 외에 경비로는 사용할 수 없음(「지방재정법」 제47조).
- 다만, 회계연도 개시 이후 발생한 사회적·경제적 변동 등 예상치 못한 상황과 변화에 신속적으로 대처하기 위해 이용·전용·이체·변경사용 등을 예외적으로 인정하고 있음.

2) 전용

- 2024회계연도 예산 전용은 해당 사항 없음.¹⁰⁾

3) 변경사용

- 예산의 변경사용은 총 4건, 3,310만 원으로 전년대비(총 6건, 1억 440만 원) 변경 사용 건수와 금액 모두 감소함.
- 예산 변경사용 사업과 세부내용은 다음과 같음.

<2024회계연도 예산 변경 현황>

(단위 : 천원)

부서	세부사업	통계목	예산액	변경금액		승인일자	사유
				감액	증액		
계			1,357,512	33,107	33,107		
의사담당관	의정 정보화 지원	사무관리비	128,411	1,600		2024-05-21	2024년 청소년 의회교실 사업 예산 부족분 총당을 위한 예산변경
	청소년 의회교실 운영	사무관리비	107,446		1,600		
인사담당관	단기국외훈련	국제화여비	71,343	4,907		2024-09-25	당초 국외정책과제 훈련이 교육과정에 포함되어 있지 않았으나, 교육계획을 변경하여 국외훈련을 실시함에 따라 예산 부족 발생
	국내 위탁교육 훈련	국제화여비	18,660		4,907		
재정분석담당관	시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최	사무관리비	302,400	22,000		2024-09-25	온라인 커뮤니티 빅데이터를 활용한 디지털 분석 시범사업 관련, 전문 분석업체 용역을 위한 예산 확보 필요
	서울시 재정 및 예산운영 연구 분석	사무관리비	73,164		22,000		
의정담당관	의정활동수행비	의원국외여비	590,088	4,600		2024-12-20	의원 민간위탁 교육 수요의 증가에 따른 교육비 확보 필요
	의정활동수행비	의원역량개발비(민간위탁)	66,000		4,600		

10) 예산전용의 경우 2023회계연도 1건(1,000만 원) 및 2022회계연도 1건(900만 원) 있었으나 2024 회계연도는 전용된 사항 없음.

- 구체적인 변경사용 내역은, 청소년 의회교실 사업예산 부족분(160만 원) 충당, 사무처 직원 대상 국내 위탁교육 훈련 사업비 중 교육과정에 포함되어있지 않던 국외정책과제 훈련 추가로 국제화여비 확보(491만 원), 온라인 커뮤니티 빅데이터 활용 분석 시범사업을 위한 전문 분석업체 용역 비용 확보(2,200만 원), 의원 민간위탁교육 수요 증가에 따른 교육비 확보(460만 원) 등임.
- 청소년 의회교실 사업은 당초 예산편성시 제안서 평가수당이 누락되어 평가위원회 개최에 필요한 평가수당을 변경사용한 것으로 예산변경 후 집행률은 98.5%이나 (낙찰차액을 제외하면99.9%가 집행되었음), 향후 사업수행에 소요되는 예산은 명확히 본예산에 반영할 수 있도록 주의해야 할 것임.

<2024년도 의사담당관 예산 변경 후 집행잔액 및 불용률> (단위 : 천 원, %)

부서	세부사업	통계목	예산액	변경금액		변경후 예산현액	집행액	집행잔액	불용률
				감액	증액				
의사담당관	의정 정보화 지원	사무관리비	128,411	1,600		126,811	118,837	7,974	6.3%
	청소년 의회교실 운영	사무관리비	107,446		1,600	109,046	107,400	164	1.5%

- 국내 위탁교육 훈련은 의회사무처소속 직원 국내 장기훈련교육인 국회의정연수원 파견 ‘2024년 지방의회 의정지원 역량강화 과정’ 중 당초 예산 편성 시 계획에 없던 국외훈련 추가로 이에 소요될 국제화여비를 의회사무처소속 직원 대상 단기국외 훈련 사업 국제화여비에서 변경 사용한 것이며 예산변경 후 집행률은 98.4%임.

<2024년도 인사담당관 예산 변경 후 집행잔액 및 불용률> (단위 : 천 원, %)

부서	세부사업	통계목	예산액	변경금액		변경후 예산현액	집행액	집행잔액	불용률
				감액	증액				
인사담당관	단기국외훈련	국제화여비	71,343	4,907		66,436	52,300	14,136	21.3%
	국내 위탁교육 훈련	국제화여비	18,660		4,907	23,567	23,179	388	1.6%

- 의원 역량개발비 중 민간위탁 교육비는 의회 관련 총액한도 내 운영이 필요한 예산으로 민간 장기위탁 교육 수요 증가('23년 3명 ⇒ '24년 7명)에 따라, 의정활동수행비 중 의원 국외여비에서 추가 교육비(460만 원)를 변경사용하였고 집행률은 98.9%임.

<2024년도 의정담당관 예산 변경 후 집행잔액 및 불용률>

(단위 : 천 원, %)

부서	세부사업	통계목	예산액	변경금액		변경후 예산현 액	집행액	집행잔 액	불용률
				감액	증액				
의 정 담 당 관	의정활동수행비	의 원 국외여비	590,088	4,600		585,488	504,596	80,892	13.8%
	의정활동수행비	의원역량 개 발 비 (민간위탁)	66,000		4,600	70,600	69,826	774	1.1%

- ‘서울시 재정 및 예산운영 연구 분석’ 사업은 ‘시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최’사업에서 용역비용 2,200만 원을 변경사용하였는데, 기존에 서울시 의회사무처 직원이 빅데이터분석을 직접 수행하며 보고서 발간 예산만 편성(364만 원)하던 것에서 외부 전문 업체에 빅데이터 수렴·분석 자료 제공을 받기 위한 시범사업 추진에 필요한 용역비용 확보를 위해 변경사용하였고 집행률은 94.6%임.
- 본 사업은 변경승인 일자가 9월 이후이며 본예산 심사시 계획에 없던 신규 사업 추진이라는 점에서 2024년도 제1회 추경(2024.6.25. 의결)을 통해 이를 사전에 반영할 수 있었을 것으로 판단됨.¹¹⁾

<2024년도 재정분석담당관 예산 변경 후 집행잔액 및 불용률>

(단위 : 천 원, %)

부서	세부사업	통계목	예산액	변경금액		변경후 예산현 액	집행액	집행잔 액	불용률
				감액	증액				
재 정 분 담 당 관	시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최	사 무 관 리 비	302,400	22,000		280,400	165,516	114,884	41.0%
	서울시 재정 및 예산운영 연구 분석	사 무 관 리 비	73,164		22,000	95,164	90,054	5,110	5.4%

11) 한편, 본 시범사업과 관련하여 2025년도 예산 중 ‘서울시의회형 온라인 커뮤니티 빅데이터 분석’ 사업으로 분석 시스템 운영비가 6,000만 원 편성되어 사업추진 중임.

- 원칙적으로 예산은 사업계획과 전망 등을 면밀히 분석·예측해 편성해야 하고 계획적으로 집행해야 함에도 불구하고 의회에서 심의·의결된 사업내용을 임의로 변경해 집행하는 것은 적절한 조치가 아니므로 이를 최소화해야 함.
- 또한 재량에 따라 예산 변경을 남용할 경우에는 의회의 심의·의결권을 침해할 소지가 있으므로 예산 변경보다는 가급적 의회 승인이 필요한 추경을 적극 활용할 필요가 있음.

4) 다음연도 이월

- 다음연도 이월액은 총 12억 8,368만 4천 원이며, 명시이월1건과 사고이월 4건으로 총 5건 발생함.

<2024회계연도 의회사무처 이월(명시,사고구분) 현황>

(단위: 천원)

구 분	사업명	이월구분	예산현액	지출액	이월액	이월사유
계			4,909,437	3,269,146	1,283,684	
의 당 당 관	의 회 청 사 건 립 타 당 성 조 사 (시 설 비)	명 시 이 월	200,000	0	200,000	청사 건립 위치, 형태, 규모 등 관련 서울시 청사 담당부서(총무과)와의 협의 지연으로 연내 계약 추진 어려움
의 당 당 관	의회 청사 공간 재배치 및 내 진 보 강 (시 설 비)	사 고 이 월	2,977,208	2,434,113	466,290	24년 공사 진행 중 설계변경(사업 범위 증가 등)이 다수 발생함에 따라 25.1월로 준공기한 연장
연 홍 보 실	시 민 여 론 조 사 운 영 (사 무 관 리 비)	사 고 이 월	180,000	162,482	9,700	조사기간 재설계로 과업기간을 연장(24.11.25.~25.1.14.)함에 따라 사고이월 추진
법 제 당 관	의회 입법정책 연구용역 (연 구 용 역 비)	사 고 이 월	992,229	451,606	430,771	24년 하반기 발주 연구용역 16건의 준공기한 연장
법 제 당 관	의회 정책개발 연구용역 (의 원 정 책 개 발 비)	사 고 이 월	560,000	220,945	176,923	24년 하반기 발주 연구용역 6건의 준공기한 연장

○ 명시이월인 ‘의회 청사건립 타당성 조사’ 사업(2억 원)은 지난 2022년부터 검토되어 온 서울시의회 공간 부족 문제 해결을 위한 시의회청사 건립 추진 타당성 조사 용역에 필요한 시설비(기본조사설계비)임.

- 이는 지난 2024년 제1회 추가경정예산안 심사 시 운영위원회 예비심사를 거치지 않고 예산결산위원회 수정안을 통해 반영한 것으로, 추경편성 후 '24년 후반기 예산 사용을 위한 후속 조치가 없었으며 '25년 본예산 심의 시에도 명시이월 요청이 누락되어 예산결산위원회에서 수정안을 통해 반영되었음.
- 의회사무처는 ‘기존 「시의회 청사 건립 등 타당성 조사용역」 결과를 바탕으로 서울시와 협의 중이나 협의 지연으로 추가적 용역 발주가 불가능할 것’이라는 사유로 명시이월을 요청하였음. 그러나, 2025년 6월 현재에도 의회 청사건립 타당성 조사 추진을 위한 절차를 구체화하지 못하고 있음.

※ 「시의회 청사 건립 등 타당성 조사용역」은 '23.5. 서울시 주택정책실을 통해 추진 및 '24.3. 완료된 것으로 해당 연구에서는 ▶서소문청사 통합 재정비안과 ▶을지로청사 신축¹²⁾ 및 의회본관 사용안 중 청사의 상징성·통합성, 업무효율성이 높은 서소문청사 통합안을 제안하였음.

- 의회사무처의 별도 통합 청사 건립 추진에 대한 구체적 계획이나 의회-서울시 간 공감대 형성 등이 이루어지지 않은 현재, 명시이월 된 예산을 사고이월하기 위해 지출원인행위를 연내 추진하는 것은 면밀한 검토가 필요할 것임.
- 특히, 의회사무처는 ‘의회 청사 공간 재배치 및 내진보강’사업을 이어가며 의회청사 활용 효율성 강화를 도모하고 있으므로 별도의 의회 청사 건립 타당성 조사와 관련한 사업 추진은 재정효율성 제고 측면에서 목적과 추진계획 등을 재검토하여 실제로 용역 결과 성과를 거둘 수 있는 시기에 예산을 편성하고 집행할 수 있도록 할 필요가 있음.

12) 을지로별관 활용방안과 관련해서는, 서울시 총무과에서 2023년부터 을지로 별관(舊 미국문화원) 자료조사 및 정비기 본계획을 추진하고 있으나, 국가유산청의 현상변경 허가를 전제로 하여 준공이 지연되며 활용계획에 관한 구체적 청사 진을 제시하지 못하고 있음.

- ‘의회 청사 공간 재배치 및 내진보강’은 의회 청사 사무환경 개선을 위한 별관 공간 재배치와 내진보강이 지난 2019년부터 총 121억 원 규모로 추진되고 있는 사업으로, 2024년 계획된 공사의 일부 설계변경에 따른 지급 금액 변경에 따라 준공기한을 2025년 1월로 지연하며 사고이월이 발생함.
 - 건설폐기물 처리 용역 등도 준공기한이 연장되며 시설비 예산현액 29억 7,720만 원 중 4억 6,629만 원을 사고이월하고,¹³⁾ 7,680만 원은 불용함(불용률 2.6%).
- ‘의회 입법정책 연구용역’은 2024년말 발주된 연구용역이 2025년도 준공예정 으로(16건) 인해 4억 3,077만 원이 사고이월 되었고, ‘의회 정책개발 연구용역’ 역시 2024년말 발주되어 2025년도 준공예정으로(6건) 1억 7,692만 원이 사고 이월 되었음.
- 한편, 최근 3년간 의회사무처의 이월사업 현황을 살펴보면, 2024년도는 전년대비 이월건수가 증가하고 명시이월 등을 포함하며 전체 예산에서 차지하는 이월의 비율도 3.35%로 증가했음. 이월제도는 “회계연도 독립의 원칙”에 예외적으로 인정되는 경우로써, 이월의 남용은 지양해야 할 것임.

<최근 3년간 시의회사무처 이월사업 현황>

(단위: 천원)

구분		2022년도	2023년도	2024년도
전체예산		38,861,363	40,880,734	38,371,744
이월	명시	5,154,999	-	200,000
		(1건)	-	(1건)
	사고	5,250	279,797	1,083,684
		(1건)	(3건)	(4건)
합계		5,160,249	279,797	1,283,684
		(2건)	(3건)	(5건)
이월비율		13.3%	0.68%	3.35%

13) '24년 계획된 1차, 2차 공사는 모두 완료되었고 해당 사고이월 금액도 집행 완료됨.

5) 추가경정예산 편성 후 과다불용사업

- 추가경정예산은 시급하고 필요성이 있는 경우에 한해 엄정한 기준을 갖고 편성하며, 해당 연도 내에 집행이 가능한지(연내 집행가능성), 다음연도 본 예산 편성을 기다릴 수 없는지(시급성) 등을 종합적으로 고려해 판단해야 함.
- 2024년도 의회사무처의 예산은 1차례의 추가경정예산을 거치면서 본예산 369억 9,198만 원에서 최종예산 380억 9,195만 원으로 10억 9,997만 원(6개 사업) 증가함 (2.9%).

<2024회계연도 추경 사업 통계목별 불용액 현황>

(단위 : 천원)

세부사업명	통계목	본예산	추경예산	변경	예산현액	집행잔액	불용률	불용사유
의정활동 지원기능 강화 직원 연수	사무관리비	21,736	33,000	0	54,736	25,857	47.24%	추경예산인 직급별 특성화 교육 신청인원 저조로 집행잔액 발생
의정활동수행비	의정활동비	2,016,000	642,000	0	2,658,000	667	0.03%	집행잔액
장기국외훈련	사무관리비	12,250	11,250	0	23,500	254	1.08%	집행잔액
	국제화여비	25,540	13,720	0	39,260	6,686	17.03%	항공료 4인 가족으로 예산 편성했으나, 훈련 대상자 1인만 출국하여 집행잔액 발생
의회청사유지관리	사무관리비	35,470	20,000	0	55,470	3,232	5.83%	체력단련실 비품 구매비 잔액
	자산및물품취득비	0	80,000	0	80,000	3,829	4.79%	체력단련실 운동기구 낙찰 차액
의회청사건립타당성조사	시설비	0	200,000	0	200,000	0	0.00%	서울시와 협의 지연으로 인해 '25년 명시아월
의정활동홍보및광고	전산개발비	0	100,000	0	100,000	100,000	100.00%	시의회 온라인 가상건축 시스템 구축을 위해 24년 추경시 신규 반영된 예산으로 유사사례 검토 결과 이용자수 저조 등 운영효과가 불투명하여 미집행

- 이 중 ‘의정활동 홍보 및 광고’ 사업은 시의회 온라인 가상견학 시스템 구축을 목적으로 전산개발비(1억 원)를 증액하였으나, 구체적인 사업 필요성 검토 및 계획수립 등 사전검토를 거치지 않고 예산에 편성하여 추경을 통한 증액에도 불구하고, 관련 예산을 전액 불용했음.
- ‘의회 청사건립 타당성조사’ 사업은 앞서 언급한 바와 같이 2억 원을 사전검토 없이 추경을 통해 편성하였으나, 명시이월한 후 '25년 6월 현재 구체적 사업 계획(용역 발주 계획 등)이 이루어지지 않고 있음.
- ‘의정활동 지원기능 강화 직원연수’ 사업은 의회사무처 소속 직원 대상 계층별 특성화 교육 추진을 위해 증액(3,300만 원)하였으나, 해당 교육 신청인원 저조로 대부분 불용되며 해당 사업 불용률이 47.24%에 달함.
- 추경사업을 명시이월하거나 불용률이 높은 것은 예산편성 과정에서 면밀한 사업계획 수립과 집행가능성 분석이 부족했던 것으로 무리한 추경예산 편성을 지양해야 할 것임.

6) 과다불용 사업

- 2024 회계연도 의회사무처 소관 세출예산 중 통계목별 불용률이 15%를 초과하는 사업과 불용사유는 다음과 같음.

<2024회계연도 15% 이상 불용액 발생 현황 및 불용사유>

(단위 : 천원)

세부사업	예산 현액	집행 잔액	불용률	집행잔액발생사유
유공시민 표창 및 시상	111,372	23,446	21.1%	연말 표창 업무 집중으로 인한 추천·심사·검증 등 처리 물량이 급증하여 표창장 제작 정산이 늦어져 당해 연도 예산 일부 미집행
의원수첩 등 제작	48,750	7,459	15.3%	다이어리 제작부수 조정 및 낙찰차액으로 인한 잔액
의회 노후집기 교체 및 정수물품구매	542,885	247,247	45.5%	공기청정기 구매 수량 변경 및 낙찰차액으로 인한 집행잔액 발생
의정활동 지원기능 강화 직원연수	64,736	31,191	48.2%	추경예산인 직급별 특성화 교육 신청인원 저조로 집행잔액 발생
국내 위탁교육 훈련	154,519	33,378	21.6%	국내 대학(원) 위탁교육 신청인원 미달로 인한 집행잔액 발생
윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비	37,500	14,609	39%	윤리심사, 행동강령운영 자문위원회 합동 워크숍 및 발표회 미개최 등
단기국외훈련	76,962	20,937	27.2%	단기국외훈련(6개월미만) 1명 선발 예정이었으나 신청인원이 없어 집행잔액 발생
의원 정책개발 연구용역	589,600	165,856	28.1%	정책개발 연구용역 미신청에 따라 집행 잔액 발생
시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최	293,800	118,332	40.3%	제24대 국회의원 총선거 등 외부적 요인으로 상반기 개최실적 (20건 개최) 저조
기본경비	1,868,050	448,791	24%	보도자료 배포 등에 소요되는 문자전송료 요금이나 타 세부사업에서 지출(의정활동 홍보 및 광고)하여 전액 불용, 직원 국내여비 공무원 여비규정에 따라 집행 후 잔액 발생

- 예산의 과도한 불용은 한정된 재원의 효율적인 배분과 집행을 저해하므로 예산편성과 집행 전 단계에서 집행잔액 발생을 최소화하기 위한 노력이 필요함.

- ‘의회 노후집기 교체 및 정수물품 구매’의 경우 ’24년도 예산심사과정 중 공기 청정기 신규 구매 및 설치 목적으로 3억 2천만 원이 증액 편성되었으나 구매 계획 수량 변경(112건⇒40건) 및 조달가격 차이 발생으로 계획변경에 의한 불용 (2억 885만 원)이 발생하였음.
- 또한, 의회사무처 소속 직원 대상 교육 및 연수에 소요되는 예산들의 경우 수요 저조로 인한 불용이 반복됨.
 - ▶ ‘의정활동 지원기능 강화 직원연수’의 경우에는 추가경정예산을 통해 직급별 특성화 교육의 수요가 저조해 집행잔액 발생(불용률 48.2%),
 - ▶ ‘단기국외훈련’의 경우 6개월 미만 기간 동안 학자금 및 체재비 등을 지원하는 것으로 역시 수요가 없어 집행잔액 발생(불용률 27.2%),
 - ▶ ‘국내 위탁교육 훈련’의 경우 국내 대학(원) 위탁교육 신청인원 미달로 집행잔액 이 발생하였음(불용률 21.6%).
- 직원 대상 교육 예산은 집행에 있어 실제 수요가 저조한 점은 의정지원인력의 전문성 강화 방식의 전환이 필요함을 나타냄. 향후 실제 수요를 면밀히 분석해 교육 및 훈련예산의 편성과 불용을 반복하지 않도록 해야 할 것임.
- ‘시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최’의 경우 ’24년도 제24대 국회의원 총선 등 외부적 요인으로 상반기 개최 실적이 계획에 비해 부진하며(상반기 20건 개최) 총 72회 개최하는데 그쳐 전년대비 21.7%나 개최 건수가 감소하였으며, ‘의원 정책개발 연구용역’의 경우에도 의원 연구단체의 참여율 저조로 집행잔액이 발생하였음. 이들 사업예산은 의정활동 시기에 발생하는 일부 외부적 요인에 영향을 받을 수 있음. 다만, 선거기간의 도래 등 외부적 요인의 발생이 예측되는 경우에는 적극적 감추경 노력도 필요하다고 할 것임.

- 그밖에, ‘유공시민 표창 및 시상’의 경우 연도말 표창 처리 과정에서 제작대금 지급 정산이 지연되며 당해 연도 예산이 미집행 되었으나, 이는 당해연도 표창 발급 건수를 예측해 제작비용을 편성하는 만큼 해당연도에 제작비용을 지급할 수 있도록 관련 부서 간 협조와 주의가 필요함.
 - 또한, ‘윤리의식 향상 및 청렴도 평가 대비’의 경우 윤리심사자문위원회 및 행동강령자문위원회의 합동워크숍을 계획하였으나 미개최로 불용이 발생한 것으로 워크숍과 같은 행사 계획을 추진하는 경우 그 필요성을 사전에 면밀히 검토해 편성하고 계획 후 특별한 외부 요인 없는 미개최는 지양할 필요가 있겠음.
 - ‘기본경비’는 정책사업 수행부서의 운영을 위한 기본적인 행정사무비로서 특정 정책사업에 속하지 않으며, 부서 운영을 위하여 부서의 인원수 비례로 산출하는 비용이나, 의회사무처는 보도자료 배포 등에 사용되는 문자전송료 요금을 기본경비의 공공운영비에 편성(1천만원)하고, ‘의정활동 홍보 및 광고’의 사무관리비에서 지출함에 따라 공공운영비를 전액 불용하였음.
- ※ 이는 지난 '23년도 결산심사시에도 동일한 사유로 지적된 것으로 동일 비용을 두 가지 사업에 중복 편성하고, 잘못된 예산과목(통계목)에 설정한 것이므로 예산 편성 및 운용에 각별한 주의가 요구됨.

7) 주요 사업별 검토

가. 의회비

- 의회비는 의원의 의정활동에 필요한 소요경비를 12가지로 유형화해 예산을 편성한 것으로, 2024년 예산현액 총 113억 9,545만 1,000원 중 111억 2,122만 6천 원 지출하고, 2억 7,422만 5천 원이 불용됨(불용률 2.4%).¹⁴⁾
- 의정활동비·월정수당,¹⁵⁾ 의정운영공통경비, 의장협의체부담금, 의원국민건강부담금, 의회운영업무추진비는 95%를 상회하는 집행률을 보였음.

<2024년 의회비 12가지 유형 경비 예산 집행 내역(의원정책개발비 제외)>

(단위: 천원, %)

분 류		예산현액	지출액	집행잔액	집행률	불용률
총 계		11,395,451	11,121,226	274,225	97.6%	2.4%
의정활동비		2,658,000	2,657,333	667	100.0%	0.0%
월정수당		5,605,772	5,541,816	63,956	98.9%	1.1%
의정운영공통경비		1,123,592	1,091,739	31,853	97.2%	2.8%
의회운영업무추진비		495,408	495,058	350	99.9%	0.1%
의원역량 개발비	소 계	150,760	122,700	28,060	81.4%	18.6%
	공공위탁, 자체교육	80,160	52,874	27,286	66.0%	34.0%
	민간위탁	70,600	69,826	774	98.9%	1.1%
의장협의체부담금		200,494	200,494		100.0%	0.0%
의원국민연금부담금		153,155	132,099	21,056	86.3%	13.7%
의원국민건강부담금		224,182	221,638	2,544	98.9%	1.1%
의원국외여비		585,488	504,596	80,892	86.2%	13.8%
의원국내여비		198,600	153,752	44,848	77.4%	22.6%

- 2024년 의회비 중 불용이 발생한 경비는 다음과 같음.
 - 의원역량개발비(공공위탁·자체교육, 민간위탁)는 예산현액 총 1억 5,076만 원 중 1억 2,270만 원을 집행하고, 2,806만 원이 불용됨(불용률 18.6%). 전년 대비 집행률이 상승하고¹⁶⁾ 의원들의 전체적인 교육 참여율도 상승하고 있으나 공공위탁과 민간위탁 간 참여율에 차이가 있으므로¹⁷⁾ 수요나 만족도 등 분석에 따른 교육과정 관리가 필요함.

14) 의정활동비 중 의원정책개발비는 의원 정책개발 연구용역 사업에서 별도로 언급.

15) 의정활동비와 월정수당은 「지방자치법 시행령」 및 관련 조례의 규정에 따라 매월 지급하는 경비임.

16) 2023년 의원역량 개발비 집행률(공공위탁·자체교육 40.5%, 민간위탁 84.7%).

- 의원국민연금부담금은 국민연금 가입대상자인 68명에 대해 편성하였으나, 이는 2023년 상반기 대상자를 기준으로 편성한 것으로 '24년 중 가입 제외 대상자가 발생함(가입 대상 나이(만 60세) 변경 등)에 따라 13.7%의 불용이 발생함. 지난 '23년 만 나이 통일법(「행정기본법」, 「민법」) 시행 이후 국민연금 납부 기간이 연중 변동 가능성이 예측되므로 예산 편성 시 국민연금 납부 대상자에 대한 보다 면밀한 추계로 불용률을 낮출 수 있도록 노력할 필요가 있겠음.
- 의원국외여비는 10개 상임위원회에서 각 1회(총 10회) 및 의장단 국제교류 등 7회 공무국외활동을 수행하고 반납금 등을 포함해 총 13.8%가 불용되었음.
- 의원국내여비는 대표단 워크숍 및 각 상임위원회별 국내 세미나 또는 의장협의회 참석 등 의원 각종 국내 출장 여비에 집행하는 것으로 반납금 등을 포함해 불용률은 22.6%로 전년 대비 일부 감소하였음('23년 불용률 53.8%).
- 의회비는 의원정수 등 일정한 기준과 의회의 필수적 기능에 맞추어 반복적으로 편성되는 것으로 전체적인 사업 집행률은 최근 3년 모두 90%를 상회하고 있음. 다만, 일부 불용이 반복적으로 발생하는 항목에 대해서는 전년도 사업 추진 및 예산 집행현황을 기초로 계획을 수립하고 적극적으로 집행해야 할 것임.

<최근 3년간 의정활동수행비 집행 현황(의원정책개발비 제외)>

(단위: 천원, %)

구분	2022			2023			2024		
	예산현액	집행액	집행잔액, (불용률%)	예산현액	집행액	집행잔액, (불용률%)	예산현액	집행액	집행잔액, (불용률%)
총계	10,915,725	9,790,470	1,125,255 (10.3%)	11,176,944	10,528,996	647,948 (5.8%)	11,395,451	11,121,226	274,225 (2.4%)

나. 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강

- 본 사업은 지난 2019년부터 총 121억원 규모로 추진 중인 계속 사업으로, 시의회 별관 (의원회관, 서소문청사 2동) 공간 재배치와 내진보강을 위한 시설비·감리비·시설부대비 등으로 구성되어 있으며, 2024년 예산현액 34억 2,290만 8,000원 중 28억 7,211만 원 (83.9%)을 지출하고, 시설비 4억 6,629만 원을 사고이월 하여, 8,450만 원(불용률 2.5%)이 불용되었음.

<2024년 의회 청사 공간 재배치 및 내진보강 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	3,422,908	3,338,403	2,872,113	466,290	84,505	2.5%
시설비	2,977,208	2,900,403	2,434,113	466,290	76,805	2.6%
감리비	438,000	438,000	438,000	-	-	0.0%
시설부대비	7,700	-	-	-	7,700	100.0%

- 본 사업은 2020년 사업예산 최초 투입 이후,
 - ▶ '20년도에는 추경예산으로 6억 1천2백만 원 증액 후 전액 사고이월,
 - ▶ '21년도에는 설계비 3억 6,309만 원을 사고이월,
 - ▶ '22년도에는 사업범위 미확정을 사유로 51억 5,500만 원을 명시이월,
 - ▶ '23년도에는 부대비용 770만 원을 사고이월하였으며,
 - ▶ '24년도에는 시설비 4억 6,629만 원을 사고이월하는 등 잦은 예산 이월이 반복되었음.

<의회청사 공간 재배치 및 내진보강 관련 사업 이월 현황>

(단위: 천원, %)

연도	과목		예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	이월사유
	세부사업	통계목					
2024 (사고 이월)	의회청사 공간재배치 및 내진보강	총 계	3,422,908	3,338,403	2,872,113	466,290	설계변경 발생으로 인한 준공기한 연장
		시 설 비	2,977,208	2,900,403	2,434,113	466,290	
		감 리 비	438,000	438,000	438,000	-	
		시 부 대 설 비	7,700	-	-	-	
2023 (사고 이월)	의회청사 공간재배치 및 내진보강	총 계	5,154,999	1,114,004	1,114,004	7,700	부대비용 사고이월
		시 설 비	4,693,299	1,114,004	1,114,004	-	
		감 리 비	454,000	-	-	-	
		시 부 대 설 비	7,700	-	-	7,700	
2022 (명시 이월)	의회청사 공간재배치 및 내진보강	총 계	6,351,086	833,000	833,000	5,154,999	사업범위 미확정에 따른 설계용역 수 행 및 사업추진 지연
		시 설 비	5,887,086	830,700	830,700	4,693,299	
		감 리 비	454,000	-	-	454,000	
		시 부 대 설 비	10,000	2,300	2,300	7,700	
2021 (사고 이월)	의회청사 공간재배치 및 내진보강	시 설 비	1,359,047	1,280,713	917,627	363,087	준공기한 미도래
2020 (사고 이월)	의회 별관 리모델링	총 계	612,000	-	-	612,000	4차추경으로 예산 편성 후 사전절차 이행에 따른 일정 연기로 사고이월
		시 설 비	602,000	-	-	602,000	
		시 부 대 설 비	10,000	-	-	10,000	

- 최종적으로 설계용역 기간의 2차례 연장¹⁸⁾ '23년 11월 30일 설계용역이 완료
되었고(총 용역기간 '21.8.23.~'23.11.30.), 이에 따라 '24년 용역 결과를 반영한
공사계약 체결과 실제 공사 착수에 돌입하였음.¹⁹⁾
- 이에 2024년부터 2025년까지 2년간 총 7차에 걸쳐 별관 1층부터 3층 연결통로
개설 및 회의실, 카페조성공간 마련 등 공사 계획을 추진 중임.²⁰⁾

18) 설계용역 1차 기간연장('22.3.18.) : 용역기간 '21.8.23. ~ '22.12.30.

설계용역 2차 기간연장('22.12.14.) : 용역기간 '21.8.23. ~ '23.11.30.

19) 이로 인해, 지난 2023년 '23년으로 명시이월된 사업예산의 78.2%인 40억 3,330만 원을 불용처리해 가용
재원을 사장시킨 점에 대해 전년도 결산심사 시 지적한 바 있음.

20) 2025년 본예산 심의 시에는 전체 공사를 5차로 구분해 2025년 5월 공정률 100%를 목표로 하였으나 일부
공사범위 변경 및 비회기 기간 공사 등을 위해 총 7차 공사로 계획을 변경하고, 2025년 9월까지 마무리하

- 2024년 지출된 28억 7,211만 원(집행률 83.9%)의 시설비 등은 총 7차 공사 중 1·2차 공사(별관 2~3층 연결통로 개설·3층 법제담당관을 비롯 공용휴게실 등 리모델링 및 내진보강 등)에 소요된 비용임.²¹⁾

<의회청사 재배치 및 내진보강사업 24년, 25년 공사내용>

○ 2024년 공사내용 및 공정률

시 기	공 사 내 용	공정률	비고
1차 (’24. 7. ~ 8.)	▶ 2,3층 연결통로 개설, 공용부 리모델링 및 내진보강 ▶ 남·여 미화원휴게실, 여직원휴게실, 노조공간 등 리모델링	25%	공사 완료
2차 (’24. 9. ~ 11.)	▶ 3층 법제담당관, 공용회의실 리모델링 및 내진보강 ▶ 지하1층 직원사위실 신설	44%	공사 완료

○ 25년 예상 공정률

시 기	공 사 내 용	공정률	비고
3차 (’25. 1. ~ 2.)	▶ 3층 재정분석담당관, 각 위원장실 리모델링 ▶ 4층 도서관 및 정책지원관실 내진보강 추진	55%	공사 완료
4차 (’25. 3. ~ 4.)	▶ 2층 엘리베이터 홀 마감공사 추진 ▶ 제2대회의실 및 2~4층 추가구간 내진보강 추진	60%	공사 완료
5차 (’25. 5.)	▶ 1층 화장실·방호실·물리치료실·방재실 리모델링 ▶ 1층 내진보강 공사 추진(시금고 제외) ▶ 시금고 이전부 철거	73%	공사 완료
6차 (’25. 6. ~ 8.)	▶ 1층 엘리베이터 홀 및 별관1동 1층 화장실 리모델링공사 추진 ▶ 1층 연결통로 개설, 대회의실 신설, 카페공간 조성 ▶ 기존 시금고부위 내진보강 추진	94%	
7차 (’25. 9.)	▶ 연결통로·1층 대회의실·카페 조성공간 바닥마감 ▶ 2층 제2대회의실 리모델링 및 준공청소 실시	100%	

※ ’25년도 별관2동 1층 시금고·물리치료실 이전 지연 시 사업기간 연장 검토필요

는 것을 목표로 하고 있음.

21) 본 사업은 장기계속공사로 총차계약으로 진행되며(건설공사비 및 전기, 통신, 소방, 폐기물 처리비 등을 포함한 총 공사비와 그에 수반되는 각종 법정 용역(설계의도구현용역 등) 등을 포함해 연차별(차수별) 공

- 본 사업은 의회별관(의원회관, 서소문청사 2동)의 효율적 배치와 내진보강을 위해 장기간 계속사업으로 추진되며 그 과정에서 일부 재원이 사장되고 잦은 예산 이월과 공사지연이 반복된 문제는 있음.
 - 그러나, 2024년 실제 공사 착공 이후 현재까지 공사 추진상 하자발생이나 집행 오류 등으로 인한 공사계획 변경, 그로 인한 추가적인 재원 투입 없이 계획된 공정률을 준수하고 있음.
 - 또한, 사고이월된 시설비(공사비 및 폐기물 처리 용역비, 관급자재비 등)는 '25년 1월 준공으로 대부분 지출되었음.
- 다만 의회사무처와 서울시 총무과 간의 재산관리관 이전 협의 과정에 따라 별관2동 1층 시금고 및 물리치료실 이전이 지연될 시 사업 기간이 추가 연장될 우려가 존재하므로, 재산관리관 이전 등 사전절차의 적극 이행으로 2025년 내 전체 공정률의 100%를 달성하여 장기간 이어진 계속사업이 원활히 마무리될 수 있도록 노력해야 할 것임.

사 계약을 진행하는 것으로) 2024년 1차- 2025년 2차 계약 후 2024년도에 해당하는 1차 계약금을 지급 한 것임. 전체 사업 진행 측면에서는 총 사업비 121억 1,400만 원 중 지난 ' 21년 ~ ' 24년 기 집행액 57억 원을 제외한 63억원을 2025년 연내 집행하여 사업 종료가 예상됨.

다. 의회 청사 시설개선

- 의회 청사 시설개선 사업은 시의회 건축물 내외부 개선 및 노후 시설물 유지관리를 통한 원활한 의정활동 지원 및 사무환경 조성을 위한 것으로, 2024년 예산현액 8억 3,196만 8천 원 중 7억 3,985만 9천 원을 지출하고, 9,210만 9천 원(불용률 11.1%)이 불용되었음.

<2024년 의회 청사 시설개선 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	831,968	739,859	739,859	-	92,109	11.1%
시설비	831,968	739,859	739,859	-	92,109	11.1%

- 본 사업비 예산현액에 포함된 사고이월 금액 1억 8,986만 8천 원은 시의회 본관 외벽도장 보수공사 및 의원회관 3~4층 전기히트펌프 조달구매 계약이 '23년 회계연도말에 진행되며 사고이월을 초래한 것으로 '24년 중 완료하였음.
- 의회 청사 시설개선 사업은 청사 건물 내외부의 안전 유지관리를 위해 계속 반복적으로 추진되는 것으로, 2024년도에도 연간 반복적으로 발생하는 의회사무처 본관 및 별관 각종 노후시설 보수·보강, CCTV·통신장비 등 각종 장치 교체를 추진하고 낙찰차액(1,250만 원) 포함 집행잔액이 9,211만 원 (11.1%) 발생하였음.
- 필요불가결한 예산이나 집행잔액이 10%이상 발생하고 있으므로 정기적 시설안전검사와 교체 수요 파악 노력 등을 통해 불용예산 감소를 위해 노력할 필요가 있겠음.

라. 의회운영 지원

- 의회운영 지원은 의회운영 및 의정활동에 필요한 행정·교육적 지원을 위한 사업으로, 2024년 예산현액 13억 4,715만 6천 원 중 11억 5,896만 7천 원을 지출하고, 1억 8,818만 9천 원(불용률 14%)이 불용되었음.

<2024년 의회운영 지원 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	1,347,156	1,158,967	1,158,967	-	188,189	14.0%
기간제근로자등보수	154,396	151,226	151,226	-	3,170	2.1%
사무관리비	593,804	530,023	530,023	-	63,781	10.7%
행사운영비	87,000	52,264	52,264	-	34,736	39.9%
사책추진업무추진비	205,956	188,538	188,538	-	17,418	8.5%
특정업무경비	250,500	235,617	235,617	-	14,883	5.9%
의원상해부담금	54,000	-	-	-	54,000	100.0%
배상금등	1,500	1,300	1,300	-	200	13.3%

- 의회운영 지원사업 중 불용률이 높은 사업은 의원상해부담금(불용률 100%)과 행사운영비(불용률 39.9%)임.
- 의원상해부담금은 예비성 경비로, 의원상해부담금은 관련법령 및 조례에 따라²²⁾ 지방의원이 직무로 신체에 상해를 입거나 사망한 경우와 그 상해나 직무에 따른 질병으로 인해 사망한 경우 지급되나, 사유 미발생으로 전액(5,400만 원), 불용되었음.

22) 의원상해부담금 예산편성 산출내역 및 지급근거: 「서울특별시의회의원 상해 등 보상금 지급에 관한 조례」 제4조(보상금 지급기준) ① 보상금 지급금액은 다음 각 호와 같다.

1. 직무로 인한 사망이나 직무상 상해·질병으로 인한 사망의 경우는 의원 해당연도 의정활동비의 2년분에 해당하는 금액
2. 직무상 상해로 인한 장애의 경우는 의원 해당연도 의정활동비의 1년분에 해당하는 금액
3. 그 밖에 직무로 인한 상해의 경우는 치료비 전액. 다만, 제2호의 보상금 지급금액보다 초과 지급할 수 없다.

산출내역

- 사망 : 36,000천원[1,500,000원(의정활동비/1월)*24월(2년)]
- 상해치료비 등: 18,000천원[1,500,000원(의정활동비/1월)*12월]

- 행사운영비는 '24년 제11대의회 후반기 개원 기념행사와 체육행사 및 송년회를 위해 예산현액 8,700만 원을 편성하였으나 '24년 계획한 전체 의원 체육행사가 서울시교육감 보궐선거 일정과 중복되며 상임위별 소규모 행사로 변경하고 (1,626만 원 불용), 전현직 의원 화합행사가 '24년말 국가 비상상황 발생으로 미 개최 되는 등(1,848만 원 불용) 전체 행사운영비 중 3,474만 원(불용률 39.9%)을 불용하였음.
- 의회운영 지원 역시 매년 반복적으로 편성되는 사업예산으로 예비성 경비의 반복적 불용을 피하기는 어려우나, 행사운영비와 같은 예산은 최근 3년 행사 운영 개최 실적과 의원 대상 수요 조사를 통해 적정한 예산을 편성해야 할 것임.

마. 서울시의회 소식지 발행

- 본 사업은 서울시의회 주요 의정활동 홍보 및 정보전달 수단인 「서울의회」 발행을 위한 것으로 2024년 예산현액 11억 726만 원 중 9억 7,138만 원을 지출하고, 1억 3,5878만 원(불용률 12.3%)이 불용되었음.

<2024년 서울시의회 소식지 발행 사업 예산집행 현황>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	1,107,260	971,383	971,383	-	135,877	12.3%
사무관리비	964,700	852,748	852,748	-	111,952	11.6%
공공운영비	142,560	118,635	118,635	-	23,925	16.8%

- 집행 잔액은 서울의회 제작업체 공모시 낙찰차액 발생(7,592만 원)과 '24년도 8·9월호를 통합 발행함에 따른 서울의회 제작비 잔액 발생(2,878만 원) 및 우편요금²³⁾ 잔액 발생(2,392만 원) 등에 따른 것임.
- 제 11대 후반기 출범 특집호의 통합 발행은 연간 서울의회 발행 계획 수립 시 그 계획이 명확히 수립되었다면 해당 제작비용 및 우편요금 미발생으로 인한 불용이 발생하지 않았을 것으로 사료됨.
 - 또한, 경우에 따라서는 향후 특집호를 추가 발행하는 등의 계획 변경 필요성도 제기될 수 있을 것이므로 연간 소식지 계획 수립을 의회 대수별 시기 특성을 고려해 유동성 있게 계획하고 그에 맞는 예산편성 노력도 가할 필요가 있겠음.

23) 우편요금은 배부 수량 매월 40,000건 중 제작업체에서 직접 배송하는 수량을 제외한 27,000건에 대해 편성·집행하고 있음(27,000건×880원×0.5(요금할인)×12개월=1억 4,256만 원). 서울의회는 구독희망시민 개인 및 서울시·주민센터·복지시설·도서관·각종 공공기관 및 의료기관, 문화체육시설 등 27,012곳의 배부처에 매월 40,000건 배부하고 있음.

바. 의정활동 홍보 및 광고

- 의정활동 홍보 및 광고는 언론매체, 영상미디어, 뉴미디어 등을 활용해 서울시의회의 비전과 주요 정책 및 현안 과제를 홍보·광고하는 사업으로 2024년 예산현액 74억 8,529만 원 중 71억 5,507만 원을 지출하고, 3억 3,022만 원 (불용률 4.4%)이 불용되었음.

<2024년 의정활동 홍보 및 광고 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	7,485,290	7,155,075	7,155,075	-	330,215	4.4%
사무관리비	885,600	863,663	863,663	-	21,937	2.5%
시책추진업무추진비	35,721	35,605	35,605	-	116	0.3%
전산개발비	100,000	-	-	-	100,000	100.0%
공기관등에 대한 경상적 위탁사업비	6,463,969	6,255,807	6,255,807	-	208,162	3.2%

- 이 중 '24년도 제1회 추가경정예산을 통해 1억 원 증액된 바 있는 전산개발비는 앞서 언급한 바와 같이, '시의회 온라인 가상견학 시스템 구축'을 위해 신규 반영되었으나 유사사례 등 검토 결과 이용자 수 저조 등 운영 효과 불투명으로 전액 불용하였음.
- 본 '의정활동 홍보 및 광고' 사업은 지난 '24년부터 각종 광고비의 지출 통계목을 '공기관등에대한경상적위탁사업비'로 변경 편성하였으며 사업예산의 약 86% 이상을 차지함.
- 광고집행비용으로 예산현액 64억 6,397만 원 중 62억 5,581만 원을 집행(집행률 96.8%)하여 집행률은 준수하다고 할 수 있으나, 지속적으로 제기되는 각 매체별 광고 효과분석에 대한 노력은 부족한 점이 있음.

- 전체 홍보 및 광고 사업 효과에 대한 매체별 분석이 뒤따르지 않은 채 예년에 준해 기존 광고매체에의 광고비 집행 위주로 사업이 이루어지는 것은 서울시 의회의 홍보 전략 부족으로도 이해될 수 있으므로 광고비 지출에 집중된 사업 추진 방식의 제고 노력이 필요함.

사. 의회 입법정책 연구용역

- 본 사업은 의회사무처 기관 운영 및 입법·정책개발에 필요한 사항 관련 연구용역 사업으로 2024년 예산현액은 전년도 이월액 8,223만원이 포함된 10억 4,043만 원 중 4억 9,981만 원을 지출하고, 4억 3,077만 원은 사고이월 되었으며, 1억 985만 원 (불용률 10.6%)이 불용됨.
- 사고이월된 4억 3,077만 원은 16건의 연구용역이 '24년 9월 이후 계약되거나 계약기간 연장 등에 따라 '25년 상반기 준공 예정에 따른 것임.
- ※ 전년 대비 연구용역 건수는 26건으로 동일하나, 전년도 사고이월 용역 건수는 3건으로 사고이월 건수가 5배 이상 증가하였음.

<2024년 의회 입법정책 연구용역 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	1,040,429	930,578	499,806	430,771	109,852	10.6%
사무관리비	48,200	48,200	48,200	-	-	0.0%
연구용역비	992,229	882,378	451,606	430,771	109,852	11.1%

- 집행잔액 1억 985만 원의 발생 사유는 '23년 사고이월된 예산 8,223만 원 중 집행잔액이 2,450만 원 발생한 것과 '24년 일부 상임위원회에서 1건의 연구 과제를 추진하지 않아 해당 사업비 3,500만 원이 불용된 것임.

- '24년 진행된 연구용역은 총 26건('25년 준공 16건 포함)으로, 상임위원회에서 22건, 의회사무처에서 4건을 수행하였음.

<2024년 의회 입법정책 연구용역 수행 내역>

연번	과 제 명	소관	수행업체	사업비 (천원)	수행기간	비고
1	서울특별시의회 청렴도 심층진단 및 개선 방안	운영	한국윤리인권연구원	31,500	2024-05-09 ~ 2024-11-15 (4개월→ 약 6개월)	
2	서울시의회 의정 홍보 발전방안 연구	운영	동국대학교 산학협력단	35,000	2024-10-22 ~ 2025-03-20 (4개월→ 5개월)	사고 이월
3	서울시 지역균형발전을 위한 재산세 공동과세 제도개선 방안 연구	행정 자치	(사)한국지방재정학회	30,000	2024-07-11 ~ 2024-11-11 (4개월)	
4	서울특별시의회 행정자치위원회 의정방향 설정을 위한 연구	행정 자치	(사)한국지방의회학회	34,790	2024-12-13 ~ 2025-04-14 (4개월)	사고 이월
5	서울시 전통시장 활성화 방안 연구	기획 경제	나라살림연구소 주식회사	34,300	2024-08-23 ~ 2025-02-14 (4개월→ 약 6개월)	사고 이월
6	서울시 재정 구조 및 운영 현황에 대한 분석과 개선 방안에 관한 연구	기획 경제	(사)재정성과연구원	27,200	2024-09-19 ~ 2025-02-16 (4개월→ 약 5개월)	사고 이월
7	서울특별시 환경·공원녹지분야 조례정비방안	환경 수자원	서경대학교 산학협력단	34,900	2024-06-07 ~ 2024-10-08 (4개월)	
8	서울형 정원도시를 이용한 건강 및 행복증진 활성화 방안연구	환경 수자원	(사)한국정원디자인학회	33,225	2024-12-13 ~ 2025-04-14 (4개월)	사고 이월
9	서울형 스포츠관광 활성화 방안 연구	문화 체육 관광	(사)아시아문화관광네트워크	31,483	2024-08-26 ~ 2025-01-16 (4개월→ 5개월)	사고 이월
10	노인 인구의 공공체육시설 이용 증대 방안	문화 체육 관광	(사)아시아문화관광네트워크	33,197	2024-10-22 ~ 2025-02-20 (4개월)	사고 이월
11	자립준비청년 자립역량 설계와 서울형 지원모델 연구	보건 복지	한국산업정보연구소	33,000	2024-05-29 ~ 2024-09-27 (4개월)	
12	사회적 고립 청년의 회복 및 재고립 요인 탐색을 통한 심리지원 정책제안 연구	보건 복지	테스트온주식회사	17,500	2024-07-05 ~ 2024-11-06 (4개월)	
13	고령화 시대의 교통약자 이동성 개선방안 마련	보건 복지	한국도시정책연구소	17,500	2024-10-04 ~ 2025-02-03 (4개월)	사고 이월
14	재난회복력 강화를 위한 서울시 재난관리시스템 고도화 방안 연구	도시 안전 건설	지오매직주식회사	35,000	2024-09-24 ~ 2025-01-24 (4개월)	사고 이월
15	서울시 교량 안전 강화를 위한 실시간 포트홀 감지 시스템 개발	도시 안전 건설	(사)한국가스학회	31,000	2024-11-27 ~ 2025-03-26 (4개월)	사고 이월
16	서울시 도심형 공간복지 모델 구축을 위한 정책방안 연구	주택 공간	서경대학교 산학협력단	35,000	2024-06-24 ~ 2024-11-24 (4개월→ 5개월)	
17	미래청년 도약을 위한 서울형 녹색일자리 창출에 관한 연구	도시 계획 균형	녹색전환연구소	30,227	2024-06-28 ~ 2024-10-30 (4개월)	
18	한강의 공공시설 위상과 공공서비스 개선 방안 연구 - 여의도 한강시민공원 사례를 중심으로 -	도시 계획 균형	동국대학교 산학협력단	34,000	2024-06-26 ~ 2024-10-25 (4개월)	

<2024년 의회 입법정책 연구용역 수행 내역>

연번	과 제 명	소관	수행업체	사업비 (천원)	수행기간	비고
19	서울지하철 양공사 통합이후 성과분석 및 혁신방향 연구	교통	한양대학교 산학협력단	33,250	2024-12-13 ~ 2025-05-14 (4개월→ 5개월)	사고 이월
20	서울지하철 노후전동차 폐차 기준 검토 및 가용방안	교통	교통공간 주식회사	34,650	2024-12-13 ~ 2025-04-14 (4개월)	사고 이월
21	초등학교 교사의 문화다양성 인식과 교육 실태조사	교육	(주)케이스탯컨 설팅	33,250	2024-07-23 ~ 2024-11-22 (4개월)	
22	교육서비스업 현장의 악성민원('갑질') 실태 파악과 대처방안 마련	교육	(사)한국사교 육 연구협의회	34,430	2024-09-09 ~ 2025-01-08 (4개월)	사고 이월
23	초·중·고등학교 교과서의 지방자치 교육내용 실태에 관한 연구	의정 담당관	(주)러닝플래닛	34,410	2024-11-27 ~ 2025-03-26 (4개월)	사고 이월
24	지방의회 연수원 설립 기초 연구	인사 담당관	(재) 한국종합경제 연구원	37,200	2024-05-09 ~ 2024-10-25 (4개월→ 약 5개월)	
25	서울시 자치구 교부 및 지원 사업의 예산 집행 관리 강화와 공유 방안 연구	재정 분석 담당관	(사)한국정책 과학학회	31,818	2024-10-28 ~ 2025-02-27 (4개월)	사고 이월
26	지역주민의 선호를 고려한 주거지 공급을 위한 재건축 제도 및 행정·재정지원 개선방안	재정 분석 담당관	(사)한국지방 자치학회	26,818	2024-11-18 ~ 2025-03-11 (4개월)	사고 이월

- 본 사업은 반복적으로 사고이월이 발생하고 있음. 특히 전년 대비 사고이월이 5배 이상 증가(3건⇒16건)한 것에 대해서는 연내 사업 완료를 위한 적극적 참여 독려와 상임위원회별 수요 조사를 기반으로 한 가용 재원의 적극적 재분배 노력이 부족했음을 보여준다고 할 수 있음.
- 특히 집행잔액 1억 985만 원(불용률 10.6%) 중 '24년도 낙찰차액 5,035만 원을 제외한 5,950만 원의 집행잔액('23년 사고이월된 계약의 집행잔액 2,450만 원과 일부 상임위원회의 연구용역 미 실시에 따른 불용액 3,500만 원) 발생에 대해서는 잔액 발생에 대한 인지와 그에 따른 새로운 용역 사업 추가 지원 가능성을 적극 검토하지 않은 것이므로 집행 관리에 주의할 필요가 있음.

아. 의원 정책개발 연구용역

- 본 사업은 의회비 12개 항목 중 하나로 의원의 입법 및 정책개발 역량 제고를 위한 의원 연구단체 연구용역을 지원하는 사업임. 2024년 예산현액 총 5억 8,960만 원(연구용역비 5억 6천만 원)²⁴⁾ 중 4억 2,374만 원을 집행하고(연구용역은 13건에 2억 2,095만 원을 집행하고 1억 7,692만 원을 사고이월 하였음), 1억 6,586만 원이 불용됨(불용률 28.1%).²⁵⁾

<2024년 의원 정책개발 연구용역 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	589,600	423,744	246,821	176,923	165,856	28.1%
사무관리비	26,600	22,918	22,918	-	3,683	13.8%
시책추진업무추진비	3,000	2,959	2,959	-	41	1.4%
의원정책개발비	560,000	397,868	220,945	176,923	162,132	29.0%

- 한편, '24년 체결된 13건의 연구용역 중 준공기한 미도래로 사고이월 된 용역계약은 6건, 총 1억 7,692만 원임.
- 연구용역의 집행잔액(1억 6,213만 원) 발생 사유는 연구용역 추진 실적 저조와 입법정책 연구용역의 계약금에 비해 낮은 수준의 계약이 이루어진 것에 의한 것으로 판단됨. 향후 1,700만 원 ~ 2,500만 원 내의 계약 금액을 상향하고, 의원 연구단체의 연구용역 활용 증진을 위한 적극적인 참여 독려로 집행 실적 개선이 이루어질 수 있도록 해야 할 것임.

24) 2024년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 행정안전부 의원정책개발비 관련 가이드라인에 따라 사업예산 5억 6천만 원은 의원수(112명)*500만 원으로 편성됨.

25) 2023년 의원 정책개발 연구용역 수행 내역 총 12건.

<2024년 의회 의원 정책개발 연구용역 수행 내역>

연번	연구과제명	지정단체	수행업체	계약금 (천원)	수행기간	비고
1	서울 재개발 재건축 신속통합기획 추진실태 및 개선방안	서울시 재개발·재건축 활성화 연구 모임	(사) 한국정책학회	40,908	2024.06.18~ 2024.11.30.	
2	지역순환경제' 구축을 위한 서울시와 자치구의 정책지원 방안 연구	지역순환경제연구회	인천대학교 산학협력단	35,000	2024.07.08~ 2024.11.07.	
3	서울시 전기 이륜차 보급사업 효과 분석(배달서비스를 중심으로)	Seoul Mates: 새로운 서울을 준비하는 연구회	(사) 한국아이티에 스학회	17,815	2024.7.1~ 2024.10.25.	
4	해외발 악성 사이버 위협에 대응한 국내 사이버 안보 기본법 연구	디지털 공공안전 강화 전략연구	(사)안보경영 연구원	22500	2024.9.3.~ 2024.11.29.	
5	서울시 모아타운의 활성화 촉진을 위한 제도개선 방안 연구	저층·노후 주거지 개발 활성화 연구모임	중앙대학교 산학협력단	40,000	2024.8.21~ 2024.12.15.	
6	SH공사 공공성 연구(법·제도 중심 사업구조 진단 및 개선과제)	서울살림포럼	(주) 시시한연구소	45,000	2024.8.21~ 2024.12.15.	
7	서울시 위케이션 정책 실현을 위한 기초연구	흙사랑상생연구회	처음헌법연구 소	19,722	2024.8.29~ 2024.11.28.	
8	2036년 서울올림픽 유치를 위한 서울시의회 지원방안 연구	서울 스포츠관광 연구회	경기대학교 산학협력단	19,990	2024.12.16~ 2025.3.17	사고 이월
9	직·주·락(樂) 복합도시 실현을 위한 서울시 준공업지역 규제 개선방안	서울 준공업지역 발전포럼	중앙대학교 산학협력단	50,000	2024.12.5~ 2025.6.3	사고 이월
10	서울시 동남권역 자원을 활용한 K콘텐츠 기업의 경쟁력 제고 방안 연구	대한민국 경제 및 기업문화 포럼	채널투씨코리 아 주식회사	19,933	2024.12.12~ 2025.3.11	사고 이월
11	토정 이지함 선생 기념사업 발굴 및 활성화 방안에 관한 연구	토정 이지함 선생의 개혁 및 위민 정신 연구회	사단법인 경기시민연구 소 올림	26,000	2024.12.12~ 2025.4.10	사고 이월
12	서울시 공직사회 내 세대갈등에 따른 소통과 공감의 조직문화 혁신방안	인문학 기반의 소신과 신념의 정치 철학 연구모임	컬처엔진 주식회사	18,700	2024.12.12~ 2025.3.11	사고 이월
13	글로벌도시 서울로 도약을 위한 도시마케팅 전략연구	2036서울올림픽 유치포럼	지오매직 주식회사	42,300	2024.12.16~ 2025.4.14	사고 이월

자. 시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최

- 본 사업은 각종 현안 사항에 대한 공청회 및 정책토론회 지원을 위한 것으로, 2024년 예산현액 2억 9,380만 원 중 1억 7,547만 원을 지출하고, 집행잔액은 1억 1,833만 원(불용률 40.3%) 발생하여 전년 대비 불용률('23년도 불용률 22.4%)이 대폭 상승하였음.
- 사무관리비 예산현액 2억 8,040만 원은 당초 예산액 3억 240만 원 중 2,200만 원을 재정 및 예산운영 연구 사업으로 변경함에 따른 것으로(빅데이터 활용 디지털 분석 시범 사업 추진을 위한 용역 예산 확보), 변경 사용 후에도 1억 1,488만 원이 불용되었음.

<2024년 시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최 사업 예산집행 내역>

(단위: 천원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액* (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	293,800	175,468	175,468	-	118,332	40.3%
사무관리비	280,400	165,516	165,516	-	114,884	41.0%
시책추진업무추진비	13,400	9,953	9,953	-	3,447	25.7%

- 2024년 토론회 및 공청회 개최 횟수는 총 72회로 '24년 상반기 국회의원 총선거 발생 등 외부적 원인으로 인해 '23년 대비 20건 감소하였음.
- '23년 이후 의원 1인당 1회 개최를 원칙으로 공청회 및 토론회의 형평성을 확보하고자 하고 있으나, 본 사업예산을 실수요에 맞춰 가용금액이 적극적으로 활용될 수 있는 방안을 제고해야 할 것임.
- 상반기 이후 집행 현황을 파악해 미사용분에 대한 적극 안내와 실수요가 있는 의원 대상 활용 기회 추가 제공을 고려해 재원 낭비가 반복되는 것을 방지할 필요가 있음.

3 성과보고서 검토

1) 총괄

- 예산과 사업을 연계하는 성과중심의 사업운용을 위해 의회사무처는 전략목표 1개, 정책사업목표 3개, 성과지표 27개를 설정하고, 342억 7,445만 원을 지출함.
 - 전년대비 성과지표는 3개, 결산액은 6억 1,202만 원 증가되었음.
- 이 중 21개 성과지표는 목표를 달성했으나, 인터넷 홈페이지 방문 수, 의원입법활동 지원을 위한 법령 등 조사분석, 서울시 재정 및 예산운영 연구·분석, 시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최, 의원 정책개발 연구용역, 정책지원관 교육 등 6개 성과지표는 홍보관련 전년 대비 대시민 관심도 감소 및 '24년 제24대 국회의원 선거 등으로 인한 참여 저조 등으로 인해 목표를 달성하지 못함(달성률 77.8%).
- 특히 최근 3년간의 의회사무처 총괄 성과달성도를 보면, 2022년 달성률 72.7%, 2023년 달성률 79.2%이며, 2024년 달성률 77.8%는 같은 해 서울시 성과지표 평균 달성률(81.8%)보다 낮은 수준임.
- 사전에 예측 가능한 외부 환경 변화에 대해서는 대응 방안을 마련하고, 사업 추진 과정 중 성과 목표 달성을 위한 노력이 필요함.

<최근 3년간 의회사무처 성과달성도 총괄>

(단위: 건, %)

회계연도	정책사업지표 수	초과달성(130%이상)	달성(100~130%)	미달성(100%미만)
2024	27개 지표(100%)	3개 지표(11.1%)	18개 지표(66.7%)	6개 지표(22.2%)
2023	24개 지표(100%)	7개 지표(29.2%)	12개 지표(50.0%)	5개 지표(20.8%)
2022	22개 지표(100%)	3개 지표(13.6%)	13개 지표(59.1%)	6개 지표(27.3%)

2) 세부 성과지표

○ 최근 3년간의 의회사무처의 성과지표별 실적은 다음과 같음.

<최근 3년간 성과지표별 목표대비실적>

정책목표	성과지표(단위)	실적/목표(달성률)		
		2022년(실적/목표)	2023년(실적/목표)	2024년(실적/목표)
의회 청사시설의 안정적 관리 및 국내·외 교류사업 강화	청사건물 및 시설 장비 유지관리	16건/19건 (118%)	19건/16건 (118.8%)	18건/18건 (100%)
	청사방호 및 청소 관리	7회/6회 (116%)	7회/7회 (100%)	9회/8회 (112.5%)
	청사시설 개선	9건/6건 (150%)	10건/9건 (111.1%)	9건/8건 (112.5%)
	해외 상호결연도시 교류	5회/5회 (100%)	5회/6회 (83.3%)	7회/6회 (116.7%)
	청렴교육 이수율	-	-	80.8%/70% (115.4%)
	직원 교육훈련	-	-	11건/10건 (110%)
의정활동의 적극 홍보 및 정보화 사업 추진	의정보도 건수	-	28.65건/29건 (98.8%)	36.6건/31.5건 (116.2%)
	의회 소식지 만족도 점수	-	83.8점/82.7점 (101.3%)	84.9점/84점 (101.1%)
	의회 SNS 조회수	-	3,832만 8천회/2,500만회 (153.3%)	3만 9천만회/3천만회 (130%)
	인터넷 홈페이지 방문수	-	11,331회(1일)/8,000회(1일) (141.6%)	9,871회(1일)/10,000회(1일) (98.7%)
의정활동 지원 강화	회의록 발간	6회/5회 (120%)	5회/5회 (100%)	5회/5회 (100%)
	청소년 의회교실 운영	12회/13회 (92%)	16회/13회 (123.1%)	16회/16회 (100%)
	의회 전문도서관 운영	4,353건/4,000건 (109%)	4,832건/5,000건 (96.6%)	5,362건/5,000건 (107.2%)
	정책위원회 운영	8회/15회 (53%)	17회/15회 (113%)	19회/15회 (126.7%)
	의원입법활동 지원을 위한 법령 등 조사분석	461건/400건 (115%)	550건/400건 (137.5%)	406건/430건 (94.4%)
	서울시 재정 및 예 산운영연구·분석	11회/11회 (100%)	10회/11회 (90.9%)	8회/10회 (80%)
	의회 입법정책 연 구용역	27건/26건 (104%)	26건/26건 (100%)	26건/26건 (100%)
	시민의견 청취를 위한공청회 및 토론회개최	60회/60회 (100%)	92회/112회 (82.1%)	72회/112회 (64.9%)

정책목표	성과지표(단위)	실적/목표(달성률)		
		2022년(실적/목표)	2023년(실적/목표)	2024년(실적/목표)
	의원 정책개발 연구용역	-	-	13건/15건 (86.7%)
	의정모니터 운영	12회/12회 (100%)	12회/12회 (100%)	12회/12회 (100%)
	정책지원관 교육	-	4회/4회 (100%)	3회/4회 (75%)
	시민과 함께하는서울살림 토론회 등 개최	2회/2회 (100%)	2회/2회 (100%)	2회/2회 (100%)
	정책지원관 배치	-	36회/28회 (128.6%)	28회/28회 (100%)
	민원현장조사(간담회) 및홍보	96건/100건 (96%)	140건/100건 (140%)	151건/100건 (151%)
	민원해소 자문단 운영	19회/15회 (127%)	27회/15회 (180%)	27회/15회 (180%)
	의원·위원회에서 발의·제안한 의안의비용추계	308건/480건 (64%)	661건/430건 (153.7%)	473건/430건 (110%)
	예산정책위원회운영	4회/6회 (67%)	6회/6회 (100%)	7회/6회 (116.7%)

○ 2024년 성과목표 미달성 사업의 세부 내역을 살펴보면,

- ‘인터넷 홈페이지 방문수’는 1일 1만 회 방문을 목적으로 하고 있으나, 1일 9,871회 달성하였음(달성률 98.7%). 목표치에 근접한 수치이나 전년 대비 목표를 125%초과 설정하고 목표를 달성하지 못한 면이 있으므로, 홈페이지 방문 수와 같이 사용(방문)인원의 추계가 가능한 사업은 목표는 최근 3년 실제 이용 현황 등을 근거로 현실적인 수치를 반영할 필요가 있겠음.
- ‘의원입법활동 지원을 위한 법령 등 조사분석’은 의원 입법활동 지원을 위한 자치법규 입안·검토, 입법조사 회답, 법률자문 건수로 측정하는 것으로 당초 연간 430회를 목표로 하였으나 406건 달성함(달성률 94.4%). 실적 감소 사유로 ‘11대 의회 초기에 집중되던 입안 의뢰 감소’를 들고 있으나, 단순히 의뢰에 기반한 조사분석이 아니라 입안 지원 서비스에 대한 내부 안내 강화와 타·시도 의회 개정 사항 분석, 상위법령 분석 제공 등 선제적 조사분석 제공으로 조사분석 성과를 향상시켜야 할 것임.

- ‘서울시 재정 및 예산운영 연구·분석’은 당초 주요시책사업, 예산 및 재정분야 주요 정책 등을 분석하여 10회의 의정 자료 제공을 계획했으나, 분석자료의 완결성 분석을 사유로 일부 보고서 미 발간되며 8건 발간하였음(달성률 80%). 본 사업에서 실적 목표로 잡은 10건의 발간물은 연간 반복적으로 발간되는 것으로, 빅데이터 활용 분석보고서의 경우 전년도에도 일부 미완성을 사유로 실적을 완성하지 못하였고(’23년 10회 목표 중 9회 달성) 올해는 계획한 2건의 보고서를 모두 미완성하였음.

<2024년 서울시 재정 및 예산운영 연구 분석 발간 실적>

번호	발간물 실적현황	사업명(계획)
1	예산과 정책 제48호	예산과 정책 책자발간(4회)
2	예산과 정책 제49호	
3	예산과 정책 제50호	
4	예산과 정책 제51호	
5	2023회계연도 서울시 및 교육청 결산 분석	예결산 분석보고서 발간(2회)
6	2025년도 서울시 및 교육청 예산안 분석	
7	제47호 기획분석 보고서	기획 분석보고서 발간(2회)
8	제48호 기획분석 보고서	
9	예산재정 관련 빅데이터 분석 상반기(예정) 미발간	빅데이터 활용 분석보고서 발간(2회)
10	예산재정 관련 빅데이터 분석 하반기(예정) 미발간	

- ‘시민의견 청취를 위한 공청회 및 토론회 개최’는 당초 111건 개최를 목표로 하였으나 72건 개최에 그침(달성률 64.9%). 2024년의 경우 제24대 국회의원 총선거 등 외부적 요인을 사유로 들고 있으나 선거 일정 등은 중장기적(반복적)으로 계획되어 있으므로 예상되는 외부적 요인에 대한 예측과 목표치의 설정이 필요함. 또한, 토론회 등을 개최하는 데 도움이 되는 주제들을 의원들에게 선제적으로 안내 및 제공하는 등 토론회 성과 달성을 위한 다양한 방법을 제고할 필요가 있겠음.

- ‘의원 정책개발 연구용역’은 당초 15건 수행을 목표로 하였으나 12건 진행하였음(달성률 86.7%). 전년도에 이어 2024년도에도 목표를 달성하지 못하였고, 2024년의 경우 제24대 국회의원 총선거 등 외부적 요인과 의원들의 적극 참여 부족을 이유로 함.
 - ‘정책지원관 교육’은 당초 4회 교육 진행을 목표로 하였으나 3회 진행하였음(달성률 75%). 이는 의회사무처 소속 직원 중 정책지원관만을 대상으로 한 자체 교육을 목표로 설정함에 따른 것이고 그 외 외부 공공기관 등에서 제공하는 다양한 직무교육 지원 실적은 제외되어 있음.
 - 2025년도 정책지원관의 인사관리도 의회사무처 인사담당관에서 통합 추진하고 있으므로 정책지원관 교육에 관련된 성과지표를 별도로 설정하지 않고 인사관리 측면의 전 직원 교육 훈련 성과로 통합할 필요가 있겠음.
- 정책사업목표는 그 목표의 달성 여부를 성과지표를 통해 측정할 수 있을 정도로 명확하고 구체적으로 작성해야 하며, 성과지표는 사업목적 달성 여부를 점검하도록 객관적으로 측정 가능한 지표위주로 3개 이내에서 설정해야 함²⁶⁾.
- 그러나 의회사무처는 2023년도에 이어 성과관리 목표체계와 예산 사업구조 체계를 일치시키기 위해 ‘의회운영 강화 및 청사시설의 안정적 관리 및 국내·외 교류 사업 강화’, ‘의정활동의 적극 홍보 및 정보화 사업 추진’, ‘의정활동 지원 강화’ 3개의 정책사업목표에 총 27개의 성과지표를 초과 설정하고 있어, 성과지표와 정책사업 간 연계성이 부족하므로 이에 대한 개선이 필요함.
- ‘의회운영 강화 및 청사시설의 안정적 관리 및 국내·외 교류 사업 강화’는 청사 건물 및 시설장비 유지관리, 청사방호 및 청소관리, 청사시설 개선 등의 유사·중복되는 지표를 설정하고, 국내 교류는 여전히 성과지표에 반영조차 하지 않고, 해외 상호결연도시 교류만을 성과지표로 두며 의회운영 강화를 나타내는 지표를 청렴교육 이수율과 직원 교육 훈련으로 직원 교육에 치중하여 설정하고 있음.

26) 「지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준」(행정안전부 예규 제10호, 2017.9.11.).

4 성인지예산 검토

- 의회사무처는 성인지예산²⁷⁾ 관련, 지난 2022년 ‘서울시의회 소식지 발행’ 1건을 성인지예산에 반영한 이후, 성인지예산 사업을 편성하지 않고 있음.
- 홍보성 사업의 경우 2025년도 지방자치단체 성인지예산서 작성 기준²⁸⁾에서 성인지 대상 사업으로 분류하고, 서울시 또한 홍보물을 성별영향평가 대상으로 관리²⁹⁾하고 있는 점을 고려해야 할 것임.

담당 연락처

02-2180-7688

27) 성인지예산은 예산이 여성과 남성에게 미치는 효과를 분석해 이를 예산 편성 시 반영함으로써 성별수혜격차를 완화하고, 성평등 인식을 제고하기 위한 제도임.

28) (유형7) 행사·홍보성 사업 : 남성과 여성의 정보습득력 차이를 고려한 홍보가 이루어지고 있는지에 대한 고민이 필요. 동일한 홍보수단 혹은 홍보방법을 사용했을시 남성과 여성간에 정보습득 및 인지에 차이가 있는지를 고민하고 차이가 있다면 이를 해소 할 수 있는 방법을 고민하여 성별격차 원인분석을 작성(행정안전부, 243p.).

29) 「서울특별시 성별영향평가 조례」 제10조(홍보물 성별영향평가) ① 시장은 소속기관과 공기업 등에서 제작하는 홍보물(대·내외적으로 특정 사항을 공중(公衆)에게 전달하거나 홍보를 목적으로 제작하는 간행물, 영상물, TV광고, 신문광고, 잡지광고, 홍보책자, 팸플릿, CD, 스티커, 포스터 등을 말한다. 이하 같다)에 대하여 성별영향평가를 실시할 수 있다.

② 제1항에 따른 홍보물의 성별영향평가에 필요한 경우에는 전문가의 자문을 받을 수 있다.