

제327회
서울특별시의회 정례회
제3차 보건복지위원회

2025년도 복지실 예산안 및 기금운용계획안
검 토 보 고 서

2024. 11. 25.

보 건 복 지 위 원 회
수 석 전 문 위 원

【 서울특별시장 제출 】

의안번호 2297, 2298

I. 예산안 개요

1. 제출자 및 제출경과

가. 제출자 : 서울특별시장

나. 제안일 : 2024. 11. 01.

다. 회부일 : 2024. 11. 04.

2. 예산안 규모 및 특징

가. 세입예산

- 2025년도 복지실 소관 세입예산(안)은 2024년도 최종예산 대비 7.4% 증액된 7조 1,691억 8천8백만원으로 그 내역은 다음과 같음.

〈표〉 2025년 복지실 세입예산안 규모

(단위 : 백만원)

구분	2024 최종예산	2025예산(안)	증·감	
			증감액	비율(%)
계	6,674,771	7,169,188	494,417	7.4%
일반회계	4,874,591	5,336,448	461,858	9.5%
특별회계	1,800,180	1,832,740	32,560	1.8%

〈표〉 2025년도 복지실 세입예산안 규모

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	2024년 대비 증감	증감률
계	6,674,771,019	7,169,188,369	494,417,350	7.4%
일 반 회 계	4,874,590,534	5,336,448,179	461,857,645	9.5%
세외수입	84,046,473	96,871,793	12,825,320	15.3%
경상적세외수입	11,753,824	13,508,267	1,754,443	14.9%
재산임대수입	633,446	1,480,771	847,325	133.8%
공유재산임대료	633,446	1,480,771	847,325	133.8%
사용료수입	76,924	78,606	1,682	2.2%
주차요금수입	67,863	78,606	10,743	15.8%
기타사용료	9,061	-	△9,061	△100.0%
수수료수입	42,392	47,187	4,795	11.3%
증지수입	42,392	47,187	4,795	11.3%
사업수입	9,937,914	10,721,973	784,059	7.9%
기타사업수입	9,937,914	10,721,973	784,059	7.9%
이자수입	1,063,148	1,179,730	116,582	11.0%
기타이자수입	1,063,148	1,179,730	116,582	11.0%
임시적세외수입	68,614,685	80,664,189	12,049,504	17.6%
재산매각수입	42,801	86,148	43,347	101.3%
불용품매각대금	42,801	86,148	43,347	101.3%
보조금반환수입	62,760,457	71,546,030	8,785,573	14.0%
시·도비반환금수입	49,030,623	56,155,222	7,124,599	14.5%
자체보조금등반환수입	9,632,618	9,883,435	250,817	2.6%
위탁비반환수입	4,097,216	5,507,373	1,410,157	34.4%
기타수입	5,811,427	9,032,011	3,220,584	55.4%
그외수입	5,811,427	9,032,011	3,220,584	55.4%
지방행정제재·부과금	5,272	5,389	117	2.2%
변상금	5,272	5,389	117	2.2%
변상금	5,272	5,389	117	2.2%

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	2024년 대비 증감	증감률
지나년도수입	3,672,692	2,693,948	△978,744	△26.6%
지나년도수입	3,672,692	2,693,948	△978,744	△26.6%
지나년도수입	3,672,692	2,693,948	△978,744	△26.6%
보조금	4,781,220,375	5,222,723,782	441,503,407	9.2%
국고보조금등	4,781,220,375	5,222,723,782	441,503,407	9.2%
국고보조금등	4,781,220,375	5,222,723,782	441,503,407	9.2%
국고보조금	4,725,729,191	5,177,978,025	452,248,834	9.6%
국가균형발전 특별회계보조금	45,395,184	32,551,757	△12,843,427	△28.3%
기금	10,096,000	12,194,000	2,098,000	20.8%
보전수입등및내부거래	9,323,686	16,852,604	7,528,918	80.8%
보전수입등	9,323,686	16,852,604	7,528,918	80.8%
전년도이월금	9,301,064	15,532,971	6,231,907	67.0%
국고보조금사용잔액	9,301,064	15,532,971	6,231,907	67.0%
용자금원금수입	22,622	21,262	△1,360	△6.0%
민간용자금회수수입	22,622	21,262	△1,360	△6.0%
보조금등반환금	-	1,298,371	1,298,371	순증
국고보조금등반환금	-	1,298,371	1,298,371	순증
균 형 발 전 계	10,552,000	10,552,000	-	0.0%
보조금	10,552,000	10,552,000	-	0.0%
국고보조금등	10,552,000	10,552,000	-	0.0%
국고보조금등	10,552,000	10,552,000	-	0.0%
지역균형발전특별회계보조금	10,552,000	10,552,000	-	0.0%
의 료 급 여 기 금 계	1,789,628,485	1,822,188,190	32,559,705	1.8%
세외수입	4,602,442	5,112,720	510,278	11.1%
경상적세외수입	1,586,668	1,416,000	△170,668	△10.8%
이자수입	1,586,668	1,416,000	△170,668	△10.8%
공공예금이자수입	1,586,668	1,416,000	△170,668	△10.8%
임시적세외수입	2,376,000	2,922,869	546,869	23.0%

(단위 : 천원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	2024년 대비 증감	증감률
기타수입	2,376,000	2,922,869	546,869	23.0%
그외수입	2,376,000	2,922,869	546,869	23.0%
지방행정제재·부과금	639,774	773,851	134,077	21.0%
과징금	639,774	773,851	134,077	21.0%
과징금	639,774	773,851	134,077	21.0%
보조금	789,576,100	949,831,728	160,255,628	20.3%
국고보조금등	789,576,100	949,831,728	160,255,628	20.3%
국고보조금등	789,576,100	949,831,728	160,255,628	20.3%
국고보조금	789,576,100	949,831,728	160,255,628	20.3%
보전수입등및내부거래	995,449,943	867,243,742	△128,206,201	△12.9%
보전수입등	205,873,843	17,350,963	△188,522,880	△91.6%
잉여금	205,873,843	17,350,963	△188,522,880	△91.6%
순세계잉여금	205,873,843	17,350,963	△188,522,880	△91.6%
내부거래	789,576,100	849,892,779	60,316,679	7.6%
전입금	789,576,100	849,892,779	60,316,679	7.6%
기타회계전입금	789,576,100	849,892,779	60,316,679	7.6%

나. 세출예산

- 복지실 소관 2025년 세출예산(안)은 11조 1,206억 5천5백만원으로 2024년 최종예산 10조 4,883억 8천4백만원 대비 6% 증액된 것으로 나타남.

〈표〉 2025년 복지실 예산안 세출 규모

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	2024년 대비 증감	증감률
계	10,488,384,629	11,120,655,513	632,270,884	6.0%
일반회계	8,682,826,644	9,282,537,823	599,711,179	6.9%
사업비	7,823,568,648	8,370,629,393	547,060,745	7.0%
재무활동	858,530,346	911,095,754	52,565,408	6.1%
행정운영경비	727,650	812,676	85,026	11.7%
특별회계	1,805,557,985	1,838,117,690	32,559,705	1.8%
균형발전특별회계	15,929,500	15,929,500	-	-
사업비	15,929,500	15,929,500	-	-
의료급여기금특별회계	1,789,628,485	1,822,188,190	32,559,705	1.8%
사업비	1,789,460,831	1,822,188,190	32,727,359	1.8%
재무활동	167,654	-	△167,654	△100.0%

○ 2025년도 복지실 정책·단위·세부사업별 예산

〈표〉 2025년도 복지실 정책·단위·세부사업별 예산

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
계	10,488,384	11,120,656	△632,271	△5.7%
복지정책과	4,298,962	4,583,128	284,165	6.6%
사회취약계층 복지강화 및 사회복지 전달체계 개선	3,450,327	3,674,874	224,547	6.5%
사회취약계층 복지강화 및 보훈업무 등 추진	154,689	167,325	12,636	8.2%
청년미음건강 바꾸쳐 지원	878	-	△878	△100.0%
청년사회서비스사업단 운영	-	122	122	순증
일상돌봄 서비스	751	1,299	548	72.9%
서울형 기초보장제도 운영	17,816	18,151	335	1.9%
저소득시민 부가급여 지원	31,121	32,235	1,114	3.6%
보훈단체 지원	5,713	4,726	△986	△17.3%
보훈대상자 등 지원	94,901	104,661	9,760	10.3%
청년 부상 제대군인 상담센터 운영	470	435	△35	△7.4%
사회복지사 보수교육비 등 지원	1,450	1,233	△216	△14.9%
사회복지시설 종사자 대체인력 지원(국비)	929	956	28	3.0%
사회복지시설 종사자 대체인력 지원(시비)	461	475	14	3.0%
사회복지종사자 미음이음 지원	200	200	-	-
광복 80주년 기념사업 운영	-	2,831	2,831	순증
기초생활보장 및 의료보호	3,194,520	3,413,901	219,382	6.9%
기초생활수급자 급여-생계급여	1,388,162	1,574,622	186,460	13.4%
기초생활수급자 급여-재산장제급여	6,292	7,125	833	13.2%
기초생활수급자 급여-교육급여	7,344	6,605	△739	△10.1%
의료급여관리사 지원	3,261	3,360	100	3.1%
의료급여사업 운영	1,789,461	1,822,188	32,727	1.8%
지역중심 복지서비스 전달체계 효율화	15,711	6,595	△9,116	△58.0%
생활복지정보시스템 및 복지포털 유지관리	1,182	2,109	928	78.5%
법인·시설 관리시스템 운영 및 유지관리	432	696	264	61.0%
사회복지협의회 지원	1,144	1,042	△101	△8.9%
서울형 사회복지시설 평가 추진 및 복지인프라 공공성 강화	63	63	-	-
서울특별시 사회복지서비스원 운영	10,000	-	△10,000	△100.0%
사회복무요원 중식비 지원	2,890	2,684	△206	△7.1%
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	72,623	74,268	1,645	2.3%
서울특별시복지상 시상	35	35	-	-
서울시복지재단 운영	72,173	73,843	1,671	2.3%
사회보장 정책개발 및 사업 지원	415	390	△25	△6.1%
지역 자율형 사회복지서비스 투자	12,784	12,784	-	0.0%
지역사회서비스투자사업 운영	11,262	11,262	-	-

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
가사 간병 방문관리사 지원	1,523	1,523	-	-
행정운영경비(복지실 복지정책과)	428	464	36	8.4%
기본경비	314	349	35	11.2%
기본경비	314	349	35	11.2%
인력운영비(의료급여관리사)	113	114	1	0.7%
인력운영비(의료급여관리사)	113	114	1	0.7%
일반예산(재무활동)	848,208	907,791	59,582	7.0%
내부거래지출(복지실 복지정책과)	846,669	907,499	60,829	7.2%
의료급여기금특별회계전출금	789,576	849,893	60,317	7.6%
재난관리기금 구호계정 적립금	57,093	57,606	513	0.9%
보전지출(복지실 복지정책과)	1,371	292	△1,079	△78.7%
국고보조금 반환	1,371	292	△1,079	△78.7%
보전지출(의료급여기금특별회계)	168	-	△168	△100.0%
국고보조금 반환	168	-	168	△100.0%
안심소득과	22,821	14,035	△8,786	△38.5%
사회취약계층 복지강화로 미래사회복지 구현	22,802	14,009	△8,792	△38.6%
새로운 소득보장제도 정립	22,802	14,009	△8,792	△38.6%
디딤돌소득 시범사업 추진체계 구축·운영	412	435	23	5.6%
디딤돌소득 시범사업 지원	16,500	13,169	△3,331	△20.2%
국제 소득보장제도 네트워크 구축	270	405	135	50.0%
행정운영경비(복지실 안심소득과)	19	26	7	34.1%
기본경비	19	26	7	34.1%
기본경비	19	26	7	34.1%
장애인복지과	250,821	271,838	21,017	8.4%
장애인 자립생활 기반 조성	246,866	268,577	21,711	8.8%
장애인 자립생활 지원	242,361	265,157	22,796	9.4%
장애인지원주택 운영	8,385	9,993	1,608	19.2%
시설장애인 자립지원 체계 구축 시범사업 운영	709	590	△119	△16.8%
발달장애인 주거유지지원서비스 운영	1,255	1,317	61	4.9%
장애인 자립생활주택 운영	4,250	4,235	△16	△0.4%
퇴소장애인 자립지원	911	833	△77	△8.5%
장애인공동생활가정 운영	14,360	16,391	2,031	14.1%
장애인단기거주시설 운영	20,791	21,644	852	4.1%
장애인거주시설 운영	114,241	116,213	1,971	1.7%
장애인거주시설 자립생활 강화	4,363	5,969	1,606	36.8%
장애인거주시설 공기청정기 렌탈 지원	49	49	-	-
장애인거주시설 IoT, AI 활용 돌봄사업 운영	21	15	△6	△26.5%
서울시보조기기센터 운영	1,846	1,910	63	3.4%
장애인보조기기교부사업 운영	366	447	81	22.2%
장애인복지위원회 운영	41	41	-	-
장애인 권익옹호기관 운영	1,099	1,134	35	3.1%
인권침해 장애인 쉼터운영(국비)	551	637	86	15.6%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
인권침해 장애인 쉼터운영(사비)	956	458	△497	△52.0%
학대 피해장애아동 쉼터 운영	1,282	880	△402	△31.3%
발달장애인 평생교육센터 운영	12,815	13,459	644	5.0%
뇌병변장애인 비전센터 운영	1,800	1,425	△375	△20.8%
서울시 발달장애인지원센터 설치·운영	652	666	14	2.1%
발달장애인 부모교육 지원	50	50	-	-
성인전환기 발달장애인 자녀 진로상담 및 코칭 부모교육 지원	52	52	-	-
성인권 교육 지원	42	42	-	-
발달장애인 공공후견지원 사업 운영	502	502	-	-
발달장애인 긴급돌봄 사업 운영	532	532	-	-
발달장애인 긴급돌봄 사업 운영지원(지역)	104	104	-	-
주간활동서비스 운영지원	239	244	5	2.1%
최중증 통합돌봄 운영지원	120	146	26	21.7%
최중증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	3,063	4,500	1,437	46.9%
중증장애인 맞춤형지원	1,136	1,076	△60	△5.3%
서울시장장애인의사소통권리증진센터 운영	407	410	3	0.9%
어울림플라자(기칭) 건립 및 운영	10,874	19,568	8,694	79.9%
장애인 인식개선	106	56	△50	△47.2%
전동보장구 수리비 지원	450	450	-	-
장애인 버스요금 지원	33,201	38,605	5,403	16.3%
장애인 개인예산제 시범도입	456	452	△4	△0.9%
장애인개인예산제 운영	63	63	-	-
장애인단체 사회참여 지원	4,076	2,870	△1,206	△29.6%
장애인단체활동 및 행사지원	4,076	2,870	△1,206	△29.6%
장애인복지시설 확충	429	550	121	28.2%
장애인거주시설 기능보강	429	550	121	28.2%
행정운영경비(복지실 장애인복지과)	44	48	4	9.2%
기본경비	44	48	4	9.2%
기본경비	44	48	4	9.2%
일반예산(재무활동)	3,912	3,214	△698	△17.8%
보전지출(복지실 장애인복지과)	3,912	3,214	△698	△17.8%
국고보조금 반환	3,912	3,214	△698	△17.8%
장애인자립지원과	1,292,569	1,341,667	49,098	3.8%
장애인자립기반 구축	1,287,843	1,341,526	53,683	4.2%
장애인 취업지원 확대	109,209	113,426	4,217	3.9%
장애인생산품 판매시설 운영	1,055	1,028	△27	△2.6%
장애인직업재활시설 운영	52,165	54,165	1,999	3.8%
장애인일자리 통합지원센터 운영	1,718	1,683	△34	△2.0%
장애인 일자리 지원-시각장애인 안마사 파견	3,838	3,973	135	3.5%
중증장애인 인턴제	648	666	19	2.9%
장애인 일자리 지원-시간제 일자리	10,460	10,814	353	3.4%
장애인 일자리 지원-복지일자리	9,716	10,903	1,188	12.2%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
장애인 일자리 지원-일반형 일자리	23,066	23,771	705	3.1%
장애인 일자리 지원-발달장애인 요양보호사	2,305	2,340	35	1.5%
케어플러스 센터 운영	3,114	3,058	△56	△1.8%
중증장애인 동료상담	1,124	1,024	△100	△8.9%
장애인 지역사회 자립 지원	1,136,680	1,200,772	64,093	5.6%
장애아동 재활치료 바우처 지원	27,644	27,032	△612	△2.2%
장애부모 아동의 언어발달지원 바우처사업 운영	176	176	-	-
장애아가족 아동양육지원	9,740	10,442	701	7.2%
장애인자립생활지원센터 운영	15,851	17,355	1,504	9.5%
장애인체육시설 운영	5,251	4,415	△836	△15.9%
장애인복지관 운영	86,854	86,460	△394	△0.5%
최중증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간개별형	2,261	3,940	1,679	74.3%
여성장애인 교육	371	395	24	6.5%
장애인수어통역센터 운영	8,510	7,465	△1,046	△12.3%
시·청각장애인학습지원센터 운영	9,196	10,469	1,273	13.8%
장애인의료재활시설 운영	6,142	6,171	29	0.5%
공공 어린이재활병원 운영 지원	1,238	1,238	-	-
장애인활동지원 사업 활동지원운영	1,619	3,087	1,468	90.7%
장애인활동지원 사업 활동지원급여	628,930	683,620	54,691	8.7%
장애인활동지원 사업 활동지원가산급여	17,583	14,324	△3,259	△18.5%
장애수당 기초	30,929	31,988	1,059	3.4%
장애수당-차상위 등	11,400	11,259	△141	△1.2%
중증장애인연금	166,897	165,356	△1,541	△0.9%
서울형 장애인 부가급여	14,880	14,592	△288	△1.9%
장애인의료비 지원	5,711	5,711	-	-
장애인재활지원센터 운영	162	167	4	2.5%
발달장애인 사회적응지원센터 운영	655	674	19	3.0%
서울수어전문교육원 운영	613	619	5	0.9%
청각장애인 인공달팽이관 수술지원	178	178	-	-
장애인가정 홈헬퍼 지원	2,013	2,090	76	3.8%
장애인운전연습장 운영	191	176	△15	△8.0%
장애인복지카드 원스톱발급 지원	241	252	11	4.8%
장애인가족지원센터 운영	3,369	3,435	66	2.0%
저소득 장애인 주거편의지원(집수리)	520	802	282	54.2%
여성장애인 출산비용 지원	139	149	10	6.9%
남성장애인 출산비용 지원	173	173	-	-
발달장애인 부모 상담지원	262	262	-	-
발달장애인 가족 휴식지원	358	358	-	-
발달장애인 주간활동서비스 지원	22,970	27,102	4,132	18.0%
중증장애인 응급안전안심서비스 운영 지원	538	525	△13	△2.3%
청소년 발달장애인 방과후활동서비스 지원	12,496	13,690	1,194	9.6%
시각장애인 전용 쉼터 조성 및 운영	333	341	9	2.6%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
	장애인 쉽터 조성 및 운영	587	210	△377	△64.2%
	장애인주거이용시설 운영	32,374	36,357	3,983	12.3%
	최종증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간그룹형	6,688	6,970	282	4.2%
	무장애 키오스크 설치 지원	-	750	750	순증
	장애인복지시설 확충 지원	21,631	7,414	△14,217	△65.7%
	장애인복지관 기능보강	4,057	785	△3,272	△80.7%
	장애인체육시설 기능보강	1,572	126	△1,446	△92.0%
	장애인주거이용시설 기능보강	176	173	△2	△1.4%
	반대비체육센터 건립	3,642	4,718	1,076	29.5%
	장애인직업재활시설 기능보강	1,601	1,612	11	0.7%
	장애인 이동불편 해소	20,323	19,914	△409	△2.0%
	장애인편의증진기술지원센터 운영	3,734	2,861	△872	△23.4%
	장애인 생활이동지원센터 운영지원	16,062	15,928	△134	△0.8%
	생활밀착형 소규모시설 맞춤형경사로 설치 지원	528	825	297	56.2%
	이동약자 슬라이딩 자동문 교체 지원	-	300	300	순증
	행정운영경비(복지실 장애인자립지원과)	45	50	5	10.3%
	기본경비	45	50	5	10.3%
	기본경비	45	50	5	10.3%
	재무활동(복지실 장애인자립지원과)	4,681	91	△4,590	△98.1%
	보전지출(복지실 장애인자립지원과)	4,681	91	△4,590	△98.1%
	국고보조금 반환	4,681	91	△4,590	△98.1%
	자활지원과	295,348	311,119	15,771	5.3%
	노숙인 보호 및 자활지원	72,064	69,800	△2,263	△3.1%
	노숙인 자활지원	46,422	44,690	△1,732	△3.7%
	노숙인 종합지원센터 운영	10,215	10,034	△181	△1.8%
	거리노숙인 보호	1,006	1,038	32	3.1%
	노숙인 일시보호시설 운영	3,324	3,464	140	4.2%
	노숙인 등 일자리지원	14,002	13,120	△883	△6.3%
	노숙인 주거안정 지원	3,145	3,693	548	17.4%
	쪽방거주자 생활안정지원(쪽방상담소 운영 지원)	10,556	9,338	△1,218	△11.5%
	노숙인 등 의료지원	3,419	3,215	△204	△6.0%
	노숙인 프로그램 운영(전환사업)	754	789	35	4.7%
	노숙인 복지시설 운영지원	25,642	25,110	△532	△2.1%
	노숙인 자활시설 운영	10,281	9,968	△313	△3.0%
	노숙인 재활시설 운영(전환사업)	4,223	4,161	△62	△1.5%
	노숙인 요양시설 운영(전환사업)	10,225	10,981	756	7.4%
	저소득시민 자활지원	222,406	241,281	18,875	8.5%
	저소득시민 자활사업 운영지원	222,406	241,281	18,875	8.5%
	광역자활센터 운영 지원	653	666	12	1.9%
	지역자활센터 운영 지원	12,213	12,928	715	5.9%
	자활근로사업 지원	127,291	138,238	10,947	8.6%
	자활성공지원금 지급	-	538	538	순증

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
	지활사업 참여자 사례관리	661	690	29	4.4%
	근로능력있는 수급자의 탈수급지원	81,587	88,221	6,634	8.1%
행정운영경비(복지실 지활지원과)		32	37	5	15.9%
	기본경비	32	37	5	15.9%
	기본경비	32	37	5	15.9%
일반예산(재무활동)		846	-	△846	△100.0%
	보전지출(복지실 지활지원과)	846	-	△846	△100.0%
	국고보조금 반환	846	-	△846	△100.0%
어르신복지과		3,936,303	4,217,130	280,827	7.1%
어르신복지 수준향상 및 장사시설 운영 내실화		3,935,286	4,217,055	281,769	7.2%
	어르신 요양 인프라 구축	252,970	246,657	△6,313	△2.5%
	어르신의료복지시설 운영(요양)	8,178	5,497	△2,681	△32.8%
	노인장기요양보험제도 시행 분담금	216,112	195,551	△20,561	△9.5%
	어르신 복지시설 기능보강	4,385	1,763	△2,622	△59.8%
	어르신 복지시설 설치 지원	2,182	13,047	10,866	498.0%
	서울형 좋은돌봄인증제 운영	14,300	22,941	8,641	60.4%
	어르신돌봄종사자 지원	5,770	5,727	△43	△0.8%
	어르신 놀이터 조성	101	201	100	99.0%
	노인요양공동생활가정 확충	1,739	1,710	△28	△1.6%
	공공 실버타운(골드빌리지) 조성	202	220	17	8.6%
	어르신 생활안정지원 및 어르신단체 육성 등	3,274,111	3,523,038	248,927	7.6%
	기초연금 지급	3,271,508	3,520,535	249,027	7.6%
	대한노인회 서울시연합회 운영지원	2,603	2,503	△100	△3.9%
	독거·재가어르신 종합서비스 확대	2,588	2,646	58	2.2%
	노인보호 전문기관 운영	2,318	2,362	44	1.9%
	학대피해노인전용쉼터 운영	270	284	14	5.2%
	장사시설의 현대화 및 운영 내실화	40,966	45,564	4,598	11.2%
	시립장사시설 위탁 운영	33,054	33,680	626	1.9%
	시립장사시설 화장로 유지보수	7,612	11,584	3,972	52.2%
	시립묘지 유지관리(4개소)	300	300	-	-
	어르신 여가복지 지원	364,651	399,150	34,498	9.5%
	노인종합복지관 운영	44,435	46,540	2,105	4.7%
	노인복지관 시설관리 및 확충	6,135	9,208	3,073	50.1%
	저소득 어르신 급식 제공	39,581	41,241	1,660	4.2%
	서울밥상 운영	-	2,904	2,904	순증
	경로당 활성화 및 지원강화	13,491	14,482	991	7.3%
	경로당 광역지원센터 운영지원	350	304	△46	△13.1%
	경로당 냉·난방비 및 양쪽비 지원	2,929	2,973	44	1.5%
	시니어클럽 운영 지원	4,191	5,155	964	23.0%
	어르신일자리 및 사회활동지원	243,145	267,457	24,312	10.0%
	어르신일자리 및 사회활동지원(시직속)	4,863	4,863	-	-
	시니어일자리지원센터 운영	2,937	1,682	△1,256	△42.7%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업		2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
	어르신 교육문화 활성화	886	738	△148	△16.7%
	이름다운 이야기 할머니사업(문화체육관광부)	1,568	1,603	35	2.2%
	서울 출산&실버 페스타	140	-	△140	△100.0%
행정운영경비(복지실 어르신복지과)		63	76	13	20.2%
	기본경비	63	76	13	20.2%
	기본경비	63	76	13	20.2%
일반예산(재무활동)		955	-	△955	△100.0%
	보전지출(복지실 어르신복지과)	955	-	△955	△100.0%
	국고보조금 반환	955	-	△955	△100.0%
교육대응과		81,899	75,314	△6,585	△8.0%
고립·은둔 위기가구 예방·발굴 및 사회적 관계 형성 지원		81,895	75,276	△6,619	△8.1%
	복지사각지대 발굴 및 네트워크 구축	8,388	10,369	1,981	23.6%
	지역기반 복지공동체 구축	891	920	29	3.3%
	고독사 예방 및 관리 시범사업 운영	716	696	△20	△2.8%
	우리동네돌봄단 운영	5,888	5,888	-	-
	스마트안부확인서비스 사업지원	594	594	-	-
	사회보장 특별지원구역 운영	300	300	-	-
	지역단위 고립가구 사례관리 전담기구 운영	-	702	702	순증
	민관협력 사회적 고립가구 교류 활성화 지원	-	102	102	순증
	365 서울챌린지	-	346	346	순증
	서울 안녕 적립금	-	110	110	순증
	고립·은둔 대응 위원회 및 협의체 구성	-	52	52	순증
	서울 안녕 주간 운영	-	220	220	순증
	고립·은둔 국제 네트워크 구축	-	290	290	순증
	고독사예방 사례관리	-	13	13	순증
	서울미음편의점 조성·운영	-	136	136	순증
	독거 취약 어르신 복지서비스 제공	73,507	64,906	△8,600	△11.7%
	어르신주거복지시설 운영(양로)(전환사업)	6,104	6,053	△50	△0.8%
	재가노인복지시설 운영	6,588	6,785	196	3.0%
	서울재가관리사 운영	579	211	△368	△63.5%
	어르신 돌봄서비스 지원 강화(시비)	3,985	4,366	380	9.5%
	노인맞춤돌봄서비스	55,668	47,092	△8,575	△15.4%
	노인지원주택 운영	583	399	△184	△31.6%
행정운영경비(복지실 고독대응과)		3	38	35	1,055.2%
	기본경비	3	38	35	1,055.2%
	기본경비	3	38	35	1,055.2%
돌봄복지과		303,610	300,116	△3,494	△1.2%
민·관복지협력네트워크 구축 및 복지사각지대 발굴 지원		303,474	300,077	△3,398	△1.1%
	사회취약계층 복지 강화	102,421	99,517	△2,904	△2.8%
	종합사회복지관 기능보강	4,111	1,769	△2,342	△57.0%
	종합사회복지관 운영	97,460	96,895	△566	△0.6%
	사회복지공동모금회 운영 지원	850	854	3	0.4%

(단위 : 백만원, %)

정책사업/단위사업/세부사업	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증감	증감률
민간의 자율적 참여 확대로 다양한 복지서비스 제공	3,636	3,734	97	2.7%
사회복지 자원봉사활동 지원	632	644	12	1.8%
기부식품제공사업 운영지원	3,004	3,090	86	2.9%
지역복지네트워크 구축 및 복지사각지대 발굴 지원 등	197,417	196,826	△591	△0.3%
긴급복지지원	40,760	40,353	△407	△1.0%
서울형 긴급복지지원	15,860	14,259	△1,601	△10.1%
찾아주는 복지 활성화	1,038	1,031	△7	△0.7%
통합사례관리 지원-인건비	2,917	3,031	114	3.9%
통합사례관리 지원-구 사례관리비	225	225	-	-
통합사례관리 지원-현장 슈퍼바이저 운영	2	15	13	716.7%
사회복지담당공무원 급여 지원	99,942	100,001	59	0.1%
돌봄SOS 사업 운영	33,259	34,766	1,507	4.5%
통합사례관리 지원-동 사례관리비	3,146	3,146	-	-
행정운영경비(복지실 돌봄복지과)	40	39	△0.3	△0.9%
기본경비	40	39	△0.3	△0.9%
기본경비	40	39	△0.3	△0.9%
재무활동(복지실 돌봄복지과)	96	-	△96	△100.0%
보전지출(복지실 돌봄복지과)	96	-	△96	△100.0%
국고보조금 반환	96	-	△96	△100.0%
1인가구지원과	6,051	6,308	258	4.3%
1인가구 안심생활환경 조성	5,997	6,273	276	4.6%
1인가구 맞춤 지원	2,578	2,772	194	7.5%
서울시 병원안심동행서비스 운영	1,945	2,035	90	4.6%
1인가구 전월세 안심계약 도움서비스	380	380	-	-
1인가구 지원체계 구축	253	275	22	8.7%
중장년 1인가구 밥심동행	-	82	82	순증
1인가구 사회적관계망 활성화	3,419	3,501	82	2.4%
1인가구 사회적 연결망 구축 지원	2,856	2,897	41	1.4%
자치구 1인가구 지원사업 공모	563	604	41	7.3%
행정운영경비(복지실 1인가구지원과)	54	35	△18	△34.2%
기본경비	54	35	△18	△34.2%
기본경비	54	35	△18	△34.2%

3. 참고사항

가. 관계법령 : 지방자치법 제127조(예산의 편성 및 의결)

II. 검토의견 (수석전문위원 주병준)

I 세입 예산안 검토

- 복지실 세입예산은 세외수입과 국고보조금, 보전수입 등 내부거래로 이루어져 있으며, '25년 세입예산은 총 7조 1,691억 8천8백만원으로 '24년 세입예산 총 6조 6,747억 1천1백만원보다 4,944억 1천만원 증액(7.4%) 편성되었음.

〈표〉 복지실 2025년 세입예산안 규모

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증·감	
			증감액	비율(%)
계	6,674,771	7,169,188	494,417	7.4%
일반회계	4,874,591	5,336,448	461,858	9.5%
특별회계 (균형발전특별회계)	10,552	10,552	-	-
특별회계 (의료급여기금특별회계)	1,789,628	1,822,188	32,560	1.8%

가. 일반회계 세입예산

- 일반회계 세입예산은 5조 3,364억 4천8백만원으로 '24년도 최종예산 4조 8,745억 9천1백만원보다 4,618억 5천8백만원 증액(9.5%)되었음.
- 공유재산 임대료
 - 공유재산임대료는 서울시사회복지협의회 청사 사용료(2억2천8백만원)임대료 수입과 송화원·추모공원 부대시설 임대수입(12억4천만

원), 성동노인종합복지관 전기차 급속충전기 관련 토지사용료(45만원), 송전선로 통과 토지점용료(1천만원)로, 14억 8천만원(전년대비 133% 증액)의 예산이 증가하여 편성하였음.

- '24년까지 편성되었던 서울시복지재단 청사 사용료 1억 7천9백만원은 공유재산 사용료 감면에 따라 편성되지 않았음.

〈표〉 복지실 2025년 재산임대수입 세부내역

(단위: 천원, %)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
공유재산임대료	633,446	1,480,771	847,325	133.8%	<복지정책과> ○ 서울시사회복지협의회 청사 사용료 228,932 <장애인자립지원과> ○ 송전선로 통과 토지점용료 10,802 <어르신복지과> ○ 승화원 및 추모공원 임대수입 1,240,587 ○ 전기차 급속충전기 토지사용료 450

○ 수수료 수입 및 사업수입

- 수수료 수입은 승화원과 추모공원 제증명 수수료(화장 및 납골증명 등 증지수입) 및 사업수입 (추모공원 주차장 수입과 기타사업수입)으로 '25년도 세입추계는 다음 표와 같음.

〈표〉 복지실 2025년 수수료 수입 세부내역

(단위: 천원, %)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
증지수입	42,392	47,187	4,795	11.3%	<어르신복지과> ○ 승화원 및 추모공원 제증명 수수료 47,187

〈표〉 2025년 사업수입(주차장 수입 및 그외) 세입추계

(단위: 천원, %)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
주차요금수입	67,863	78,606	10,743	15.8%	<어르신복지과> ○ 서울추모공원 주차장 수입 78,606
기타사업수입	9,937,914	10,721,973	784,059	7.9%	<어르신복지과> ○ 승회원 및 추모공원 화장 사용료 7,779,090 ○ 시립승회원 봉안 사용료 및 재사용 수입 161,732 ○ 시립승회원 분묘 재사용료 105,316 ○ 시립승회원 봉안·분묘관리비 수입 1,035,111 ○ 시립승회원 자연장 사용료 수입 1,284,561 ○ 승회원 및 시립승회원 봉안함 판매수입 356,163

○ 기타 수입

- 임시적 세외수입인 기타수입은 사회복지시설 보조금전용카드 수입 및 기타 잡수입으로 구성되어 있음.
- 기타 수입 세부내역을 보면 전년대비 55.4% 증가한 것으로 나타남.

〈표〉 2025년 기타 수입 세부내역

(단위: 천원, %)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
기타수입	5,811,427	9,032,011	3,220,584	55.4%	< 복지정책과 > ○ 사회복지시설 보조금전용카드 수입 등 7,939,579 < 장애인복지과 > ○ 기타잡수입 249,301 < 장애인자립지원과 > ○ 기타잡수입 282,550 < 자활지원과 > ○ 기타 타 과목에 속하지 않는 수입 426,871 < 어르신복지과 > ○ 그 외수입 133,710

○ 지난년도 수입

- 지난년도 수입은 시도비반환금수입 등 지난년도 부과한 세입 중 체납분(21억 6천4백만원)과 승화원 체납관리비 수입(5억 3천만원)을 반영한 26억 9천3백만원이 세입 편성안임.

〈표〉 지난년도 수입 세부내역

(단위: 천원, %)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
지난년도수입	3,672,692	2,693,948	△978,744	△26.6%	< 복지정책과 > ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 88,073 < 장애인복지과 > ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 153,439 < 장애인자립지원과 > ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 567,007 < 자활지원과 > ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 187,813 < 어르신복지과 > ○ 승화원 체납관리비 수입 529,040 ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 860,984 < 돌봄복지과 > ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 301,952 < 1인가구지원과 > ○ 지난년도 부과한 세외수입 당해연도 징수액 5,640

○ 국고보조금

- 복지실에서는 2025년도 보건복지부로부터 교부받을 국고보조금의 가내시 통보금액, 지방균형발전 특별회계보조금 등을 반영하여 전년도 최종예산대비 9.2% 증액한 5조 2,227억 2천 3백만원의 국고보조금 세입예산을 편성함.

〈표〉 국고보조금 세부내역

(단위: 천원, %)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
국고보조금등	4,781,220,375	5,222,723,782	441,503,407	9.2%	○ 국고보조금 5,177,978,025 ○ 지방균형발전특별회계보조금 32,511,757 ○ 기금 12,194,000

○ 보전수입 등 내부거래

- 2025년도 복지실의 보전수입 등 및 내부거래 수입은 전년도 국고보조금 사용잔액(155억 3천2백만원)과 국고보조금반환금 (12억9천8백만원)과 융자금 원금 수입(2,126만원)으로 전년 예산(93억 2천3백만원) 대비 80.3% 증액된 168억 5천2백만원의 예산을 추계·편성하고 있음.

〈표〉 보전수입 등 내부거래 세부내역

(단위: 천원)

과 목	2024년	2025년	증 감	증감률	내 역
보전수입등	9,323,686	16,852,604	7,528,918	80.8%	○ 국고보조금사용잔액 15,532,971 ○ 융자금원금수입 21,262 ○ 국고보조금등반환금 1,298,371

〈표〉 최근 5년간 세부 내역별 징수 실적

(단위: 천원,%)

구 분	2020	2021	2022	2023	2024(예정)
계	38,614	29,501	23,130	23,558	16,251
융자금 원금 회수	38,614	29,501	23,130	23,558	16,251

〈표〉 2025년 일반회계 세입 예산 세부내역

(단위 : 천원)

과 목	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증 감	증감률	내 역
합계	4,874,590,534	5,336,448,179	461,857,645	9.5%	
재산임대수입	633,446	1,480,771	847,325	133.8%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시사회복지협의회 청사 사용료 (203백만원→229백만원) ○ 승화원 및 추모공원 임대수입 (430백만원→1,241백만원) ○ 송전선로 통과 토지점용료 기타사용료→재산임대수입으로 과목 변경(11백만원) ○ 전기차 급속충전기 토지사용료 (0.4백만원)
사용료수입	76,924	78,606	1,682	2.2%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울추모공원 주차장 수입 (68백만원→ 78백만원)
수수료수입	42,392	47,187	4,795	11.3%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 승화원 및 추모공원 제증명 수수료 (42백만원→ 47백만원)
사업수입	9,937,914	10,721,973	784,059	7.9%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시립승화원·추모공원 사업수입 (9,938백만원→10,722백만원)
이자수입	1,063,148	1,179,730	116,582	11.0%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지방보조금 정산에 따른 이자수입 (1,163백만원→1,180백만원)
재산매각수입	42,801	86,148	43,347	101.3%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 차량매각대금 (28백만원→62백만원) ○ 불용품매각대금 (15백만원→24백만원)
보조금반환수입	62,760,457	71,546,030	8,785,573	14.0%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시·도비보조금등반환수입 (49,031백만원→56,155백만원) ○ 자체보조금등반환수입 (9,633백만원→9,883백만원) ○ 위탁비반환수입 (4,097백만원→5,507백만원)
기타수입	5,811,427	9,032,011	3,220,584	55.4%	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사회복지시설 보조금전용카드 수입 등 (5,151백만원→7,940백만원) ○ 그 외 수입 (661백만원→1,092백만원)

(단위 : 천원)

과 목	2024년 최종예산	2025년 예산(안)	증 감	증감률	내 역
변상금	5,272	5,389	117	2.2%	○ 시유재산 변상금 (5백만원→5백만원)
지난년도수입	3,672,692	2,693,948	△978,744	△26.6%	○ 지난연도 부과한 세외수입의 당해연도 징수액 (3,142백만원→2,165백만원) ○ 승화원 체납관리비 수입 (530백만원→529백만원)
지방교부세					해당사항 없음
국고보조금등	4,781,220,375	5,222,723,782	441,503,407	9.2%	○ 국고보조금 (4,725,729백만원→5,177,978백만원) ○ 지역균형발전특별회계보조금 (45,395백만원→32,552백만원) ○ 기금보조금 (10,096백만원→12,194백만원)
보전수입등	9,323,686	16,852,604	7,528,918	80.8%	○ 국고보조금사용잔액 (9,301백만원→15,533백만원) ○ 민간융자금회수수입 (23백만원→21백만원) ○ 국고보조금등 반환(1,298백만원)

나. 특별회계 세입예산

- 2025년도 특별회계 세입예산은 2024년 최종예산 1조 8,001억 8천만 원에 비해 1.8% 증액된 1조 8,327억 4천만원(전년대비 325억6천만 원 증액) 편성하였음.
- 복지실의 특별회계는 의료급여기금특별회계와 균형발전특별회계로 구성되어 있으며, 세부편성 내역은 다음과 같음.

〈표〉 2025년 복지실 특별회계 예산 구성

(단위: 백만원)

기금 구분	25년 편성(안)
합계	1,832,740
의료급여기금특별회계	1,822,188
균형발전특별회계	10,552

- 지역균형발전특별회계는 「지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법」 및 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」에 의해 운영되고 있으며, 서울시가 해당하는 지역자율계정의 세출예산은 지역의 일반적 개발사업으로 각 시·도 및 시·군·구가 지출한도 내에서 자율적으로 예산을 편성하도록 되어 있음.
- ‘25년 서울시의 편성 대상 사업은 총 60개이며, 이에 따라 복지실 3개 사업이 균형발전특별회계로 편성됨.

〈표〉 2025년 특별회계 세입 예산 세부내역

(단위 : 백만원, %)

과 목	2024년 (최종예산)	2025년(안)	증 감	증감률	내 역
계	1,800,180	1,832,740	32,560	1.8%	
세외수입	4,602	5,113	510	11.1%	○ 의료급여법 위반 의료급여판 과징금 774 ○ 의료급여사업 자치구 집행잔액 반납금 등 기타 잡수입 2,923 ○ 공공예금 이자수입 1,416
보조금	800,128	960,384	160,256	20.0%	○ 의료급여 국고보조금 949,832 ○ 가사·간병 방문관리사 지원 1,015

과 목	2024년 (최종예산)	2025년(안)	증 감	증감률	내 역
					<ul style="list-style-type: none"> ◦ 지역사회서비스 투자사업 7,440 ◦ 통합사례관리사 지원(동 사례관리비) 2,097
보전수입등 및내부거래	995,450	867,244	△128,206	△12.9%	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 순세계잉여금 17,351 ◦ 의료급여사업 일반회계 전입금 849,893

II 세출 예산안 검토

가. 총괄검토

- 서울시는 ‘약자와의 동행’이라는 기조하에 총 48조 407억원의 예산을 편성하였음. 이 가운데 복지실의 예산은 총 11조 1,206억원으로 이는 서울시 전체 예산의 약 23%를 차지하는 수치임.
 - 이는 복지실 전년도 최종예산 10조 4,883억원 대비 6,322억원이 증액(6%)된 것임.
 - 주요 증액사업은 기초생활수급자 생계급여(증 1,864억원), 어울림 플라자 건립 및 운영(증 86억 9천만원), 어르신 복지시설 설치지원(증 108억원), 장애인 활동지원사업(증 14억6천만원)으로 국고보조금 내시 등에 따른 증액임.
- 2025년 복지실의 예산편성 방향은 「사람 중심의 촘촘한 서울형 복지제도 구현」이라는 목표 아래 ▶ 돌봄 공백을 방지하고 사각지대를 해소하는 돌봄서비스 공공성 강화 ▶ 외로움·고립·은둔 문제에 대한 종합적·체계적 대책 마련 ▶ 디딤돌소득 시범사업 평가 및 미래 소득보장 복지제도 모색 ▶ 취약계층 대상 생계안정 도모 및 자립 지원 지속 추진 ▶ 복지시설 이용 시민 안전 확보 및 인프라 확충을 만들고자 편성하였음.

〈표〉 2025년 복지실 과별 세출예산안

(단위 : 백만원, %)

부서명	2024 최종예산(A)	2025 예산안(B)	증감 (C=B-A)	증감률 (C/A)
복지실	10,488,385	11,120,656	632,271	6.0%
복지기획관	6,160,522	6,521,787	361,266	5.9%
복지정책과	4,298,962	4,583,128	284,165	6.6%
안심소득과	22,821	14,035	△8,786	△38.5%
장애인복지과	250,821	271,838	21,017	8.4%
장애인자립지원과	1,292,569	1,341,667	49,098	3.8%
자활지원과	295,348	311,119	15,771	5.3%
돌봄고독정책관	4,327,863	4,598,868	271,005	6.3%
어르신복지과	3,936,303	4,217,130	280,827	7.1%
고독대응과	81,899	75,314	△6,585	△8.0%
돌봄복지과	303,610	300,116	△3,494	△1.2%
1인가구지원과	6,051	6,308	258	4.2%

1. 복지정책과

- 복지정책과는 저소득시민 생활안정 지원 및 지역중심 복지서비스 전달체계 개선을 위해 총 4조 5,831억원(전년 대비 6.6%증)으로 편성하였음.
 - ‘광복 80주년 기념사업’은 ‘광복 80주년을 맞이하여 서울시 차원의 다양한 기념사업 추진을 통해 시민들의 애국심과 역사의식 고양, 광복 경축 분위기를 조성하기 위해 신규사업으로 28억 3천만원을 편성하였음.
 - ‘일상돌봄서비스’는 일상에 어려움을 겪는 중장년, 가족돌봄청년에게 재가 가사 서비스 및 식사, 영양관리 등을 제공하는 사업으로 ‘24년 수행 자치구가 8곳에서 ‘25년 16곳으로 증가하면서 예산이 증액된 것임.

〈표〉 2025년 복지정책과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
청년사회서비스사업단 운영	-	121,680	121,680	순증
일상돌봄 서비스	751,400	1,299,000	547,600	72.9%
보훈대상자 등 지원	94,900,500	104,660,500	9,760,000	10.3%
기초생활수급자 급여-생계급여	1,388,161,838	1,574,622,032	186,460,194	13.4%
기초생활수급자 급여-재산장제급여	6,292,132	7,125,264	833,132	13.2%
생활복지정보시스템 및 복지포털 유지관리	1,181,542	2,109,225	927,683	78.5%
법인·시설 관리시스템 운영 및 유지관리	432,450	696,291	263,841	61.0%
기본경비	314,171	349,351	35,180	11.2%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
사회복지사 보수교육비 등 지원	1,449,528	1,233,303	△216,225	△14.9%
기초생활수급자 급여-교육급여	7,343,933	6,605,309	△738,624	△10.1%
서울특별시 사회서비스원 운영	10,000,000	-	△10,000,000	△100.0%
국고보조금 반환(일반회계)	1,371,280	291,992	△1,079,288	△78.7%
국고보조금 반환(의료급여기금특별회계)	167,654	-	△167,654	△100.0%
□ 신규사업				
광복 80주년 기념사업 운영	-	2,831,000	2,831,000	순증

2. 안심소득과

- 안심소득과는 보편적 기초안전망 강화, 새로운 소득보장제도 정립을 목표로 총 140억 3천5백만원(전년대비 38.5% 감)의 예산을 편성하였음.
- 안심소득과는 디딤돌소득 시범사업 지원 기간이 종료(1.2단계 : '25년 6월, 3단계: '25년 3월)됨에 따라 5,500백만원이 감액되었음. 또한 디딤돌소득 1·2단계 참여가구에 대한 설문조사·심층조사 추진 예산 약 18억원이 서울시복지재단에서 복지실로 업무가 이관되어 편성되었음.
- 집행기관에서는 예산 이관에 대한 사유를 설문응답률 향상 및 성과평가연구 본격 실시에 따른 데이터관리 필요로 밝히고 있음.
- 디딤돌소득(안심소득)의 경우 1·2단계가 '25년 6월로 급여지급이 종료되고, 본격적으로 성과평가 연구를 실시하게 됨. 새로운 소득보장정책의 정책실험 형태로 진행된 시범 사업인만큼, 집행기관에서는 정확한 성과평가를 통해 디딤돌소득 모델을 검증할 필요가 있다하겠음.

〈표〉 2025년 안심소득과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
국제 소득보장제도 네트워크 구축	270,000	405,000	135,000	50.0%
기본경비	19,483	26,130	6,647	34.1%

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
디딤돌소득 시범사업 지원	16,500,000	13,169,000	△3,331,000	△20.2%
가족돌봄청년 등 저소득 위기가구 안심소득 지원	5,619,650	-	△5,619,650	△100.0%
□ 신규사업				
해당없음				

3. 장애인복지과

- 장애인복지과는 장애인자립지원 및 복지시설 운영으로 자립생활 기반 조성을 목표로 하여 총 2,718억원(전년대비 8.4%증)의 예산을 편성하였음.
- 주요 증액사업 가운데 ‘어울림플라자 건립 및 운영’은 ‘25년 7월 준공예정임. 이에 따른 공사비 및 민간위탁금으로 196억원이 편성되었음. 어울림플라자는 장애인과 비장애인이 함께 어울려 이용하는 복합복지문화공간으로 강서구 등촌동에 위치하며 장애인연수·교육시설, 주민편의시설 등으로 사용될 예정임.
- 또한 스스로 사회적응이 곤란한 장애인에게 공동으로 생활하여 장애인의 사회통합과 자립을 지원하는 ‘장애인공동생활가정’의 운영체계를 ‘24년 1교대에서 ‘25년 2교대로 단계적 전환(야간 대체인력 55명 정규직화)하여 종사자의 처우개선을 위해 작년 대비 14.1%로 확대 편성되었음.

〈표〉 2025년 장애인복지과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
장애인지원주택 운영	8,385,121	9,992,773	1,607,652	19.2%
장애인공동생활가정 운영	14,360,026	16,391,154	2,031,128	14.1%
장애인거주시설 자립생활 강화	4,363,042	5,968,772	1,605,730	36.8%
장애인보조기기교부사업 운영	365,640	446,906	81,266	22.2%
인권침해 장애인 쉼터운영(국비)	550,888	636,886	85,998	15.6%
최중증 통합돌봄 운영지원	120,000	146,000	26,000	21.7%
최중증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	3,062,700	4,500,000	1,437,300	46.9%
어울림플라자(가칭) 건립 및 운영	10,874,000	19,567,760	8,693,760	79.9%
장애인 버스요금 지원	33,201,185	38,604,540	5,403,355	16.3%
장애인거주시설 기능보강	429,074	550,038	120,964	28.2%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
시설장애인 자립지원 체계 구축 시범사업 운영	709,398	590,122	△119,276	△16.8%
장애인거주시설 IoT, AI 활용 돌봄사업 운영	21,076	15,484	△5,592	△26.5%
인권침해 장애인 쉼터운영(시비)	955,661	458,401	△497,260	△52.0%
학대 피해장애아동 쉼터 운영	1,281,520	879,840	△401,680	△31.3%
뇌병변장애인 비전센터 운영	1,800,000	1,425,000	△375,000	△20.8%
장애인 인식개선	106,000	56,000	△50,000	△47.2%
중증장애인 스마트 음성스위치 설치	80,000	-	△80,000	△100.0%
근육장애인 인공호흡기 임대료 지원	140,000	-	△140,000	△100.0%
장애인단체활동 및 행사지원	4,076,300	2,870,300	△1,206,000	△29.6%
국고보조금 반환	3,911,539	3,213,764	△697,775	△17.8%
□ 신규사업				
해당없음				

4. 장애인자립지원과

- 장애인자립지원과는 장애인 자립역량 강화, 복지시설 확충 및 이동 편의 증진으로 장애인의 실질적 자립을 지원하는 것을 목표로 총 1조 3,417억원(전년대비 3.8%증)의 예산을 편성하였음.
- ‘무장애 키오스크 설치 지원사업’은 점자, 수어, 오디오 등 장애인이 이용 가능한 키오스크를 공공시설에 설치하고자 7억 5천만원의 예산을 신규로 편성하였음.
- 반다비체육센터는 장애유형별 생활체육 및 재활 지원 공간을 확충하기 위해 11억원의 예산을 작년대비 증액 편성하였음. 반다비체육센터는 송파구에 위치 전문화된 장애인 체육 프로그램을 활성화하여 장애인 스스로 여가생활을 누릴 수 있는 환경을 조성하기 위한 것으로 ‘26년 하반기 준공예정임.

〈표〉 2025년 장애인자립지원과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
장애인 일자리 지원-복지일자리	9,715,500	10,903,336	1,187,836	12.2%
최중증 발달장애인 통합돌봄서비스 주간개별형	2,260,792	3,939,897	1,679,105	74.3%
시·청각장애인학습지원센터 운영	9,196,000	10,469,000	1,273,000	13.8%
장애인활동지원 사업-활동지원운영	1,618,677	3,086,757	1,468,080	90.7%
저소득 장애인 주거편의지원(집수리)	520,000	801,600	281,600	54.2%
발달장애인 주간활동서비스 지원	22,970,000	27,102,000	4,132,000	18.0%
장애인주간이용시설 운영	32,373,993	36,356,796	3,982,803	12.3%
반다비체육센터 건립	3,642,000	4,718,000	1,076,000	29.5%
생활밀착형 소규모시설 맞춤형경사로 설치 지원	528,125	825,000	296,875	56.2%
기본경비	45,011	49,663	4,652	10.3%

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
장애인체육시설 운영	5,250,874	4,414,681	△836,193	△15.9%
장애인수어통역센터 운영	8,510,357	7,464,693	△1,045,664	△12.3%
장애인후원결연사업 지원	385,013	-	△385,013	△100.0%
장애인등록진단비 지원	252,533	-	△252,533	△100.0%
장애인활동지원 사업-활동지원가산급여	17,583,039	14,324,472	△3,258,567	△18.5%
장애인 컴퓨터 조성 및 운영	586,728	210,035	△376,693	△64.2%
장애인복지관 기능보강	4,056,788	784,685	△3,272,103	△80.7%
장애인의료재활시설 기능보강(보조)	245,664	-	△245,664	△100.0%
장애인체육시설 기능보강	1,571,917	126,007	△1,445,910	△92.0%
시립서대문농아인복지관 별관 건립	7,170,000	-	△7,170,000	△100.0%
시립발달장애인복지관 별관 건립	3,168,000	-	△3,168,000	△100.0%
장애인편의증진기술지원센터 운영	3,733,529	2,861,403	△872,126	△23.4%
국고보조금 반환	4,681,337	91,274	△4,590,063	△98.1%
□ 신규사업				
무장애 키오스크 설치 지원	-	750,000	750,000	순증
이동약자 슬라이딩 자동문 교체 지원	-	300,000	300,000	순증

5. 자활지원과

- 자활지원과는 노숙인 보호 및 자활지원 강화를 목표로 하여 총 3,111억 2천만원(전년대비 5.3% 증)의 예산을 편성하였음.
 - 신규로 편성된 ‘자활성공지원금’은 자활참여를 통해 근로능력 있는 조건부 수급자가 취업 등으로 자립한 경우 자활성공지원금을 지급하는 것으로 5억3천만원이 편성되었음.
 - 자활지원과 사업 가운데 가장 증감률이 높게 나타나는 사업은 노숙인 주거안정 지원으로 해당 사업의 경우 전년 대비 17.4% 증액(5억 4천8백만원)되었음. 해당 사업은 정신질환, 알코올 의존증 노

숙인에게 주거연계 및 사례관리 서비스를 지원하여 자립 및 지역 사회 정착 유도를 지원하고자 하는 사업임.

〈표〉 2025년 자활지원과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
노숙인 주거안정 지원	3,144,728	3,692,731	548,003	17.4%
기본경비	32,229	37,365	5,136	15.9%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
쪽방거주자 생활안정지원 (쪽방상담소 운영 지원)	10,556,472	9,338,193	△1,218,279	△11.5%
노숙인 복지시설 기능보강(시비)	71,109	-	△71,109	△100.0%
노숙인 복지시설 기능보강(국비)	841,408	-	△841,408	△100.0%
국고보조금 반환	845,778	-	△845,778	△100.0%
□ 신규사업				
자활성공지원금 지급	-	537,550	537,550	순증

6. 어르신복지과

- 어르신복지과는 어르신 사회활동 지원 기반 마련 및 어르신 복지 인프라 구축을 목표로 총 4조 2,171억 3천만원(전년대비 7.1%증)의 예산을 편성하였음.
- 주요 증액사업 가운데 어르신 놀이터 조성사업은 ‘22년 2차 추경에서 최초 편성되었으며, ‘26년 상반기까지 자치구별 1개소씩 확충을 목표로 하고 있음. 25년도의 경우 2개 자치구 추가 설치를 목표로 전년 대비 99% 증가한 2억원이 편성되었으며 현재까지

총 8개소가 설치되어 있음.

- 특히, 어르신복지과는 저소득 어르신의 급식지원을 위해 ‘25년 412억 4천1백만원’을 편성하여 경로식당, 도시락배달, 밑반찬 배달, 건강형 식사지원, 동행식당 등 다양한 방법으로 저소득 어르신에게 급식을 지원하고 있음. 하지만 어르신복지과에서는 급식 지원 대기인원 해소를 위해 ‘서울밥상’ 시범사업을 ‘24년에 추진 중에 있음. ‘서울밥상’은 민간기업을 활용하거나 유희공간을 활용하여 도시락 또는 밑반찬을 배달하는 사업으로 ‘25년 확대 실시할 계획에 있는 바, 대상과 방법이 유사한 사업들에 검토가 필요할 것임.

〈표〉 2025년 어르신복지과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
어르신 복지시설 설치 지원	2,181,786	13,047,336	10,865,550	498.0%
서울형 좋은돌봄인증제 운영	14,300,490	22,941,300	8,640,810	60.4%
어르신 놀이터 조성	101,000	201,000	100,000	99.0%
시립장사시설 화장로 유지보수	7,612,000	11,584,100	3,972,100	52.2%
노인복지관 시설관리 및 확충	6,135,440	9,208,367	3,072,927	50.1%
시니어클럽 운영 지원	4,190,504	5,154,657	964,153	23.0%
기본경비	62,874	75,592	12,718	20.2%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
어르신의료복지시설 운영(요양)	8,178,403	5,496,916	△2,681,487	△32.8%
어르신 복지시설 기능보강	4,384,665	1,762,636	△2,622,029	△59.8%
경로당 광역지원센터 운영지원	350,000	304,000	△46,000	△13.1%

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
시니어일자리지원센터 운영	2,937,337	1,681,780	△1,255,557	△42.7%
어르신 교육문화 활성화	885,651	737,959	△147,692	△16.7%
서울 출산&실버 페스타	140,000	-	△140,000	△100.0%
국고보조금 반환	954,714	-	△954,714	△100.0%
□ 신규사업				
서울밥상 운영	-	2,903,697	2,903,697	순증

7. 고독대응과

- 고독대응과는 고립·은둔 위기가구를 발굴·예방하고 사회적 관계 형성을 지원하는 하는 것을 목표로 2024년 7월 신설된 부서로 총 예산은 753억 1천4백만원의 예산이 편성됨.

〈표〉 2025년 고독대응과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
기본경비	3,283	37,926	34,643	1055.2%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
서울재가관리사 운영	578,756	211,227	△367,529	△63.5%
노인맞춤돌봄서비스	55,667,530	47,092,494	△8,575,036	△15.4%
노인지원주택 운영	583,104	398,834	△184,270	△31.6%
□ 신규사업				
지역단위 고립가구 사례관리 전담기구 운영	-	702,400	702,400	순증

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
민관협력 사회적 고립가구 교류 활성화 지원	-	102,000	102,000	순증
365 서울챌린지	-	346,000	346,000	순증
서울 안녕 적립금	-	110,000	110,000	순증
고립·은둔 대응 위원회 및 협의체 구성	-	52,200	52,200	순증
서울 안녕 주간 운영	-	220,000	220,000	순증
고립·은둔 국제 네트워크 구축	-	290,000	290,000	순증
고독사예방 사례관리	-	13,415	13,415	순증
서울마음편의점 조성·운영	-	136,000	136,000	순증

- 신설된 고독대응과의 2025년 신규사업 내용을 살펴보면, ▶지역단 위 고립가구 사례관리 전담기구 운영(702백만 원), ▶민관협력 사 회적 고립가구 교류 활성화 지원(102백만 원), ▶365 서울챌린지 (346백만 원), ▶서울 안녕 적립금(110백만 원), ▶고립·은둔 대응 위원회 및 협의체 구성(5천2백만 원), ▶서울 안녕 주간 운영(220 백만 원), ▶고립·은둔 국제 네트워크 구축(290백만 원), ▶고독 사예방 사례관리(13백만 원), ▶서울 마음편의점 조성·운영(136백 만 원) 임.
- 이중 ‘사례관리 전담기구 운영’ 과 ‘고독사 예방 사례관리’ 사업 외 돌봄 고독을 경험하는 대상이 직접 참여하거나 직접 지 원하는 사업을 살펴보면, 이중 여가문화 활동에 대한 참여 장려 를 위해 서울시민의 외로움 예방과 사회적 연결을 도모하는 ‘365서울챌린지사업’, 은둔·거부가구의 집 밖 활동 시 QR코드 스캔에 따른 일정 금액 적립을 지원하는 서비스인 ‘서울안녕 적 립금’ 사업, 서울라면을 매개로 소통 공간으로 조성되는 ‘서울 마음편의점 조성·운영 사업’ 정도를 직접 서비스 사업으로 분

류할 수 있을 것임

- 그러나, ‘고립·은둔 국제 네트워크 구축사업’, ‘민관협력 사회적 고립가구 교류 활성화 지원’, ‘고립·은둔 대응 위원회 및 협의체 구성 사업’의 경우 고립은둔 가구와 대상이 직접 참여하는 사업이 아니므로 실효성 있는 사업 추진을 위한 예산 편성 시 사업의 우선순위를 고려할 필요가 있음
- 특히, 「2025 서울 국제 외로움·고립 대응 국제 포럼」은 해외 선도국가와 국제 네트워크를 구축하여 정책 발전을 위한 국제적 교류 및 협력 체계를 마련하기 위해 2억9천만원이 편성 제출된 바, 적절한 예산이 편성되었는지 확인이 필요할 것임.

8. 돌봄복지과

- 돌봄복지과는 찾아가는 복지로 촘촘한 위기가구 발굴체계 구축 및 돌봄복지를 통한 사회안전망 강화를 목표로 하여 총 3,001억 1천6백만원(전년대비 1.2% 감)의 예산을 편성하였음.
- 주요 증액은 긴급하고 일시적인 돌봄이 필요한 시민에게 맞춤형 5대 돌봄 서비스를 지원하는 돌봄SOS사업으로 총 347억원이 편성됨.
- 지원대상은 기준중위소득 100% 이하인 경우, 1인당 연간 180만원 한도 내에서 전액 지원이며 지원내용으로는 5대 수가 돌봄서비스(일시재가, 단기시설, 동행지원, 주거편의, 식사배달)를 지원받고 있음.

- 한편, 보건복지부는 23년부터 돌봄사각지대에 있는 중장년 및 가족돌봄청년들에게 통합돌봄서비스인 일상돌봄서비스를 시행하고 있고 ‘25년 16개 자치구로 확대 실시할 예정인 바, 돌봄SOS사업과 중복되는 서비스에 대해 점검을 할 필요가 있음.

〈표〉 2025년 돌봄복지과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
통합사례관리 지원-현장 슈퍼바이저 운영	1,800	14,700	12,900	716.7%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
종합사회복지관 기능보강	4,110,622	1,769,080	△2,341,542	△57.0%
서울형 긴급복지지원	15,860,000	14,259,000	△1,601,000	△10.1%
취약계층 사기 예방 사업 추진	269,700	-	△269,700	△100.0%
국고보조금 반환	96,000	-	△96,000	△100.0%
□ 신규사업				
해당없음				

9. 1인가구지원과 (‘24년 7월 여성가족실에서 복지실로 이관)

- 1인가구지원과는 수요 맞춤형 지원으로 1인가구 삶의 질 향상을 목표로 하여 총 63억 8백만원(전년대비 4.2%증)의 예산을 편성하였음.
- 주요 증액사업으로 중장년 1인가구 밥심동행 사업으로 8천2백만원이 신규편성됨. 동 사업은 40~64세의 중장년에게 식사제공 등을 통한 사회적 교류를 강화하고자 하는 사업으로 1인가구지원센

터를 통해 10개 자치구에서 추진할 예정이라고 함. 중장년 1인가구에게 지원하는 식사제공 등은 돌봄SOS, 일상돌봄 서비스, 1인가구지원센터 내 행복한 밥상 등을 통해 지원되고 있어 사업의 시급성 및 효율성을 통해 사업을 추진하여야 할 것임.

〈표〉 2025년 1인가구지원과 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 최종예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
<input type="checkbox"/> 주요 증액사업(10% 이상)				
해당없음				
<input type="checkbox"/> 주요 감액사업(10% 이상)				
기본경비	53,931	35,485	△18,446	△34.2%
<input type="checkbox"/> 신규사업				
중장년 1인가구 밥심동행	-	82,000	82,000	순증

나. 세부사업별 검토

1. 광복 80주년 기념사업 운영 (사업별설명서 p.89)

- 광복 80주년 기념사업은 광복 80주년을 맞이하여 독립운동과 광복의 역사적 가치를 되새기고 광복 경축분위기 조성을 위해 신규편성된 사업임.
- 해당 사업은 총 28억 3천만원으로 편성되었으며, 세부 산출내역은 다음과 같음.

〈표〉 광복 80주년 기념사업 운영 예산(안) 산출근거

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비		○ 추진위원회 운영 7,000,000원 = 7,000천원
		○ 기념사업 추진 210,000,000원 = 210,000천원
		○ 기념사업 홍보 100,000,000원 = 100,000천원
	증감사유	
	○광복 80주년 기념사업 추진을 위한 추진위원회 운영비용 : 7백만원 ○광복 80주년의 의미를 되새기기 위한 기념사업 추진비용 : 210백만원 ○광복 80주년 기념사업의 대시민 온오프라인 홍보비용 : 100백만원	
행사운영비		○ 광복 80주년 기념행사 2,514,000,000원 = 2,514,000천원
		증감사유
	광복 80주년의 의미를 되새기고 경축분위기 조성을 위한 기념행사비용 : 2,514백만원	

- 해당 산출내역 중 25억원은 행사운영비로, 집행기관에서는 8.15. 광복절 당일 시민퍼레이드, 서울광장 오로라쇼, 한강 드론쇼, 초청공연 등을 개최할 계획에 있음.

※ 광복 80주년 기념 본행사 계획(안)

- 행사일자 : '25.8.15.(금) 16:00-21:00
- 장소 : 서울광장 및 광화문광장 일원
- 주요 내용
 - 광복의 기쁨 행진 : 시민들이 광화문광장을 시작점으로 서울광장으로 태극기 행진
 - 시민 대합창 : 어린이, 청년, 어르신이 함께 기쁨을 노래하며 세대 간 통합 강조
 - 오로라쇼 '광복의 환희'
 - 대중가수 축하공연

- 특히 국가보훈부에서도 2025년도 예산안에서 광복 80주년 기념사업에 97억 3천9백만원을 편성한 것으로 나타남.

〈표〉 국가보훈부 광복 80주년 기념사업 예산 편성내역¹⁾

(단위 : 백만원)

구분	사업명	사업예산	주요사업 산출내역
기억·감사 계기 행사	독립운동가 및 순국선열 감사캠페인	2,220	· 공익광고 등 제작 홍보 : 1,214백만원 · TV 프로그램 제작·제작 : 1,000백만원
	광복 80주년 계기 특별전	900	· 독립기념관 내 특별기획전 : 290백만원 · 5개 대도시 특별기획전 : 584백만원
화합·평화 계기행사	'광복 2025' 국민통합 문화예술축제	1,380	· 공연단체 섭외 : 700백만원 · 행사, 운영 : 674백만원
	빛으로 하나 된 대한민국	2,339	· 대형 태극기 등 제작·설치(17개 시·도) : 504백만원 · 미디어 파사드 전시 및 불빛쇼 : 1,800백만원
미래·희망 계기행사	광복 80주년 경축 드론쇼	2,530	· 행사장 구성비(드론, 무대 등) : 1,250백만원 · 프로그램 운영 : 750백만원 · 기타운영 (홍보 등) : 524백만원
	광복 80주년 기념 키트 및 타임캡슐 제작	370	· 키트 제작 : 120백만원 · 타임캡슐 제작 지원 : 224백만원

1) 제 418회 국회 정무위원회 국가보훈부 소관 2025년도 예산안 예비심사검토보고서(2024).

- 광복 80주년의 의미를 되새기고, 서울시민을 대상으로 보훈의식을 함양하고자 하는 본 사업의 취지는 인정되나, 행사 개최를 통한 1회성 예산으로 사업의 취지를 실현할 수 있는지에 대해서는 심도 있는 논의가 필요함.
- 또한, 중앙정부에서도 유사한 기념행사 및 사업을 추진하는 만큼 집행기관에서 제출한 사업예산의 규모의 적정성에 대해서 신중하게 검토할 필요가 있음.

2. 서울시복지재단 운영 (사업별설명서 p.140)

- 2025년도 서울시복지재단(이하 ‘복지재단’) 출연금은 전년 최종 예산보다 2% 증액한 738억원이 편성·제출되었음.

〈표〉 2025년 복지재단 예산편성(안)

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	$(B-A)*100/A$
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 72,382,520	(x-) 72,172,520	(x-) 73,843,443	(x-) 1,670,923	(x-) 2
사무관리비	(x-) 20,000	(x-) 20,000	(x-) 0	(x-) △20,000	(x-) △100
공공운영비	(x-) 9,000	(x-) 9,000	(x-) 9,050	(x-) 50	(x-) 1
출연금	(x-) 72,353,520	(x-) 72,143,520	(x-) 73,834,393	(x-) 1,690,873	(x-) 2

〈표〉 2025년 복지재단 예산편성(안) 총괄표

(단위 : 천원)

수입예산(안)				지출예산(안)			
구분	24년	25년(안)	증감액 (증감율)	구분	24년	25년(안)	증감액 (증감율)
계	79,130,950	84,493,036	5,362,086 (6.8%)	계	79,130,950	84,493,036	5,362,086 (6.8%)
출 연 금	72,353,520	73,834,393	1,480,873 (2.0%)	정책사업비 (일반+기금)	55,694,633	60,186,261	4,491,628 (8.1%)
사업외수입	2,704,080	2,732,537	28,457 (1.1%)	기관운영비	20,818,758	21,235,571	416,813 (2.0%)
잉 여 금	3,202,932	7,090,645	3,887,713 (121.4%)	성 과 급	1,727,481	1,818,330	90,849 (5.3%)
사 업 수 익	870,418	835,461	△34,957 (△4.0%)	예 비 비	19,660	417,413	397,753 (2023.2%)
				수 탁 (대행)사 업	870,418	835,461	△34,957 (△4.0%)

- 복지재단의 수입은 서울시 출연금 외 사업외수입, 잉여금, 사업수익 등으로 구성되어 있으며, ‘25년도 예산 편성안의 경우 서울시 출연금이 전체수입의 약 87.4%를 차지하는 것으로 나타남. 그 외 수입의 경우 사업외수입(3.3%), 잉여금 (8.4%), 사업수익(1%) 순으로 이루어져 있으며, 출연금을 포함한 총 세입예산안은 약 845억원으로 나타나고 있음.
- ‘25년도 복지재단에서는 10개의 신규사업을 편성하였으며, 주요 신규사업은 서울시의 ‘서울시 돌봄서비스 공공성 강화계획²⁾’ 과 ‘서울시 외로움·고립은둔 대응 종합계획³⁾’ 의 추진에 따른 사업으로 나타남.

2) 복지정책과-6431. 「서울시 사회서비스원 해산에 따른 서울시 돌봄서비스 공공성 강화계획」 (2024.9.10.)

3) 고독대응과-5203. 「-외로움 없는 서울- 서울시 외로움·고립은둔 대응 종합계획」 (2024.11.11.)

〈표〉 서울시복지재단 '25년 주요 세부 사업 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024 본예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 주요 증액사업(10% 이상)				
사회복지시설 컨설팅	39,950	71,794	31,844	80%
공적 채무조정 지원	174,860	201,530	26,670	15%
(기금)희망두배청년통장	40,629,750	46,307,400	5,677,650	14%
□ 주요 감액사업(10% 이상)				
서울시 복지정책 연구개발	3,531,226	1,706,903	△1,824,323	△52%
서울시 사회복지시설 평가	612,902	371,842	△241,060	△39%
서울형 사회복지시설 평가 전문위원 양성	48,012	24,047	△23,965	△50%
공공인재 아카데미 운영	339,663	295,509	△44,154	△13%
장애인주거서비스사업 품질관리 지원	60,545	33,486	△27,059	△45%
자신형성지원사업 참가자 지원	789,577	677,864	△111,713	△14%
가족돌봄청년 지원	600,000	433,598	△166,402	△28%
고립가구 스마트복지 운영지원	1,033,382	741,696	△291,686	△28%
고립가구 현장중심 지원모델 개발 잇다+	203,651	-	△203,651	△100%
돌봄SOS사업 운영지원	163,050	143,613	△19,437	△12%
지역사회보장협의체 활성화 지원	58,764	47,519	△11,245	△19%
공익소송지원	39,000	34,000	△5,000	△13%
공익활동수행	49,188	41,320	△7,868	△16%
금융복지상담센터 운영 지원	166,815	129,607	△37,208	△22%
금융교육 및 재무관리 지원	50,463	32,940	△17,523	△35%
청년 금융역량 강화	387,751	179,880	△207,871	△54%
청년 자립토대지원사업 운영	25,956	11,060	△14,896	△57%
(기금)청년자립토대지원금	150,000	100,000	△50,000	△33%

(단위: 천원, %)

구 분	2024 본예산(A)	2025예산(B)	증감(B-A)	변화율
□ 신규사업				
사회서비스지원센터 운영	-	444,550	444,550	순증
외로움안녕120 운영	-	692,914	692,914	순증
고립예방플랫폼 고도화	-	122,420	122,420	순증
서울 안녕 캠페인	-	103,092	103,092	순증
외로움 고립 은둔 대응 홍보	-	144,004	144,004	순증
자치구 사회적고립 예방 협의체 운영	-	75,000	75,000	순증
서울 연결 처방	-	262,280	262,280	순증
은둔 거부가구 맞춤형 지원사업	-	195,542	195,542	순증
고립은둔 당사자 참여형 일자리 사업	-	73,954	73,954	순증
나눔네트워크 아름다운 동행	-	83,544	83,544	순증

- 복지재단 전체 세출예산 가운데 복지정책 연구개발은 17억원으로 이는 전년도 대비 18억(△51.7%) 이 감액된 금액임.
- 이는 디딤돌소득(안심소득) 연구과제 등이 축소됨에 따른 것으로, 디딤돌소득 참여가구 설문조사·심층조사를 위해 편성된 예산이 기존 복지재단 예산에서 복지실 안심소득과로 이관한 것 등에 기인함.
- 당초 디딤돌소득은 ‘25년까지 급여지급을 마치고, 2년간 복지재단에서 이에 따른 성과평가를 추진할 예정이었음.

〈표〉 디딤돌소득(안심소득) 시범사업 전체 일정 및 2022년 추진 과업⁴⁾

2022년		2023년		2024년		2025년		2026년	
성과평가 기반 마련		시범사업 운영(안심소득 급여 지급) 및 성과평가 패널데이터 구축						시범사업 성과평가	
성과평가 모델개발	1단계500가구 기초선조사	1단계500가구 중간조사①	1단계500가구 중간조사②	1단계500가구 중간조사③	1단계500가구 중간조사④	1단계500가구 중간조사⑤	1단계500가구 사후조사	1단계500가구 2단계300가구 추적조사 (종료1년후)	성과평가 보고서 최종발간 (정책제안)
	지표개발 설문구성		2단계300가구 기초선조사	2단계300가구 중간조사①	2단계300가구 중간조사②	2단계300가구 중간조사③	2단계300가구 사후조사		
표본추출	행복e음①	행복e음②	행복e음③	행복e음④	행복e음⑤	행복e음⑥	행복e음⑦	행복e음⑧	
최종선정 (지원/비교)	은행 카드①	은행 카드②	은행 카드③	은행 카드④	은행 카드⑤	은행 카드⑥	은행 카드⑦	은행 카드⑧	
	심층면접①	심층면접②	심층면접③	심층면접④	심층면접⑤				
기초연구 수행 및 데이터 비교 분석 등 ▶ 서울시/재단 및 국내외 전문가 연구기관 협업 추진									

- 디딤돌소득과 같은 연속적인 사업의 성과평가를 위해서는 기존의 DB구축 및 그에 따른 연구 결과를 토대로 한 지속적인 환류 과정이 필요한 측면이 있음.

4) 서울시복지재단 내부분서. 안심소득 시범사업TF단-100 (2022.02.07.) “2022년 안심소득 시범사업 성과평가 연구 계획”

(1) 사회서비스지원센터 운영

- 서울시는 금년 9월 “돌봄서비스 공공성 강화계획” 을 발표하였음. 이는 지난 7월 말로 해산된 서울시사회서비스원의 돌봄서비스 종료 등에 따른 돌봄 공백을 방지하고, 서울시민들에게 적절한 돌봄 서비스를 체계적으로 제공하기 위한 조치로 판단됨.
- 해당 계획은 ① 돌봄 전담 지원기구 설치 ② 쉽고 편리한 돌봄서비스 제공 ③ 돌봄사각지대 해소 ④ 돌봄종사자 행복일터 조성을 주요 전략으로 하고 있으며, 서울시에서는 5년간 해당 계획에 8,786억원을 투입하겠다고 밝혔음.⁵⁾
- 현행 「사회서비스 지원 및 사회서비스원 설립·운영에 관한 법률」에서는 사회서비스 지원과 사회서비스원의 설립·운영에 관한 사항 등을 규정하고 있으며, 시·도 사회서비스원의 사업에 대해 규정하고 있음.
 - 해당 법률 제2조에서 따른 ‘사회서비스’의 정의는 국가·지방자치단체 및 민간부문의 도움이 필요한 모든 국민에게 복지, 보건의료, 교육, 고용, 주거, 문화, 환경 등의 분야에서 인간다운 생활을 보장하고 상담, 재활, 돌봄, 정보의 제공, 관련 시설의 이용, 역량 개발, 사회참여 지원 등을 통하여 국민의 삶의 질이 향상되도록 지원하는 제도를 의미함.
- 해당 법률에서는 시·도지사는 시·도 사회서비스원을 설립·운영할 수 있다고 규정하고 있으며, 이에 따른 사회서비스원의 사업 범위에 대해 규정하고 있음.

5) 서울시 보도자료(2024.9.9.). “전화한통으로 상담부터 기관 연결까지, 안심돌봄120 개통..돌봄의 벽 낮췄다”.

「사회서비스 지원 및 사회서비스원 설립·운영에 관한 법률」 제10조(시·도 서비스원의 사업) ①

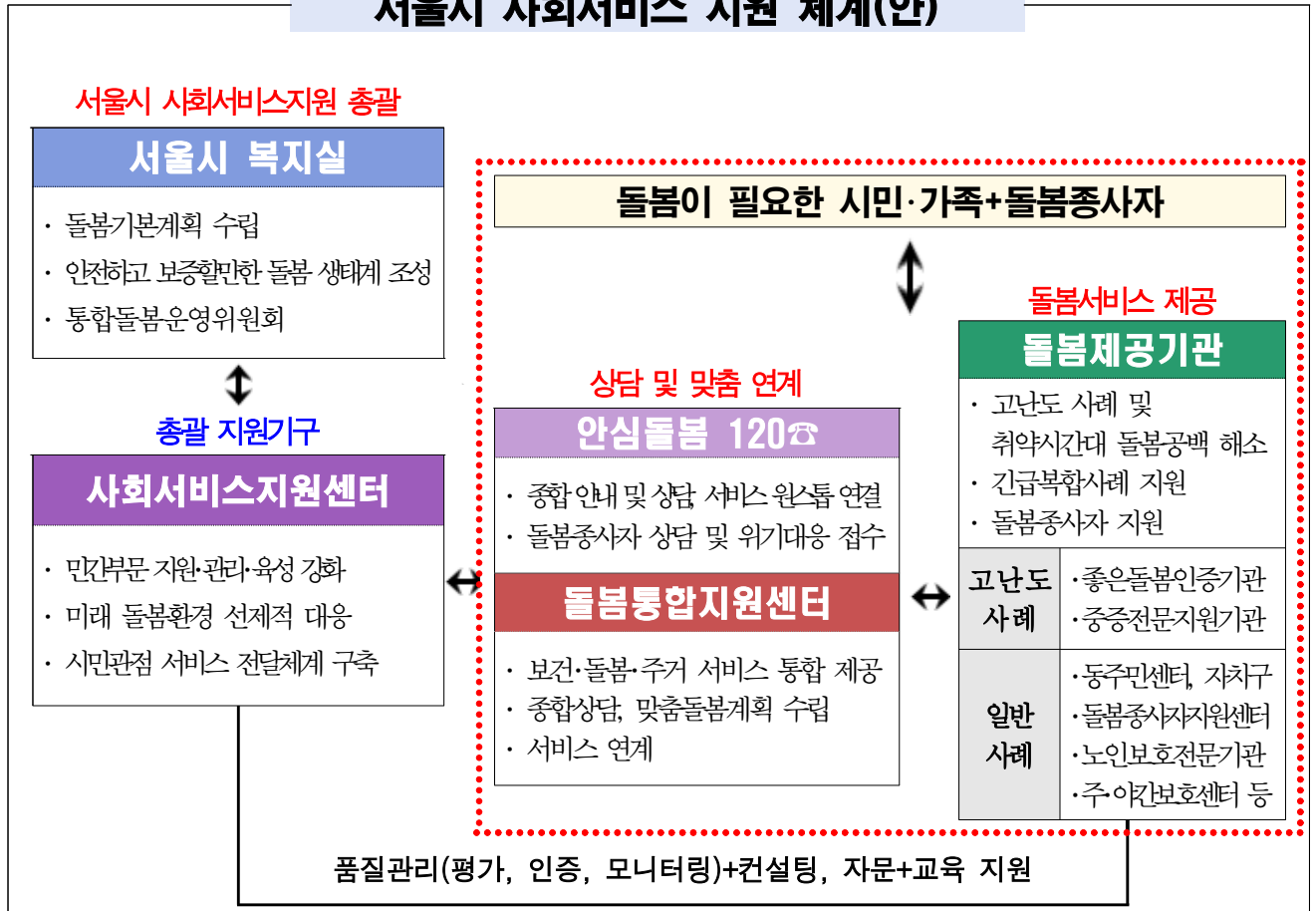
시·도 서비스원은 다음 각 호의 사업을 할 수 있다.

1. 「재난 및 안전관리 기본법」 제3조제1호에 따른 재난 등의 발생으로 아동·노인·장애인 등에게 돌봄 공백이 발생한 경우 긴급돌봄서비스의 제공
2. 국가 또는 지방자치단체로부터 위탁받은 국공립 사회서비스 제공기관 운영
3. 국가 또는 지방자치단체로부터 위탁받은 사회서비스 제공 또는 지원에 관한 사업
4. 사회서비스 수급자의 욕구에 따른 종합적인 재가서비스 제공을 위한 사업
5. 사회서비스 제공 및 운영 기관에 대한 재무·회계·법무·노무 등에 관한 각종 상담·자문
6. 사회서비스 종사자의 처우 개선 및 고용 안정성 제고를 위한 사업의 지원
7. 지역 내 사회서비스의 질 제고를 위한 연구·개발 및 교육사업의 지원
8. 지역 내 사회서비스 수급계획 수립의 지원
9. 새로운 사회서비스 도입을 위한 시범사업의 실시
10. 그 밖에 시·도지사나 사회서비스 공공성등의 제고를 위하여 필요하다고 인정하는 사업

② 그 밖에 시·도 서비스원의 사업 내용·방법 및 절차 등에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

- 복지재단에서는 산하 부서의 형태로 사회서비스지원센터를 신규로 설치해, 현행 법률에서 규정하고 있는 시·도 사회서비스원의 사업 가운데 직접사업을 제외한 민간지원 업무(상담·자문, 종사자 처우 개선 지원, 연구·개발, 교육지원, 사회서비스 수급계획 수립 지원 등)을 수행할 예정임.
- 사회서비스지원센터에서 신규로 추진 예정인 업무 가운데 이미 재단에서 유사한 형태로 수행하는 사업이 다수 있으며, 복지재단의 설립 목적인 시민의 다양한 복지서비스 수요에 부응, 전문성 증진을 통해 내실 있는 서비스 제공을 고려하였을 때 해당 사업의 추진은 적절한 것으로 판단됨.
 - 이미 복지재단에서는 지역사회서비스지원단, 서울형 사회복지시설 평가를 통한 컨설팅, 요양기관을 대상으로 한 좋은돌봄인증제 운영, 정책개발·연구 등을 추진하고 있음.

서울시 사회서비스 지원 체계(안)



- 사회서비스지원센터의 사업비는 4억 4,455만원으로 해당 세부내역은 다음과 같음.

〈표〉 복지재단 사회서비스지원센터 25년 소요예산(안) 산출내역

통계목	산출내역	예산액(천원)
	총 계	444,550
사무관리비	(서비스평가) 컨설팅 용역비 30,000,000원×1식=30,000,000원 (서비스평가) 컨설팅 용역 심사 참석수당 150,000원×7명=1,050,000원 (서비스혁신) 서비스 모니터링 및 만족도 조사 21,000,000원×1식=21,000,000원 (서비스지원) 안심돌봄콜센터 용역 330,000,000원×1식=330,000,000원 (서비스지원) 유형별 교육과정 개발 20,000,000원×1식=20,000,000원 (서비스지원) 자문회의 수당 150,000원×4명×10회=6,000,000원 (서비스지원) 디지털 지원체계 구축 7,900,000원×1식=7,900,000원	415,950

통계목	산출내역	예산액(천원)
공공운영비	(서비스지원) 통신비 150,000원×12월=1,800,000원	1,800
행사운영비	(서비스지원) 교육 강사료 600,000원×2명×4회=4,800,000원	4,800
광고선전비	홍보 콘텐츠 제작 및 광고 20,000,000원×1식=20,000,000원	20,000
행사실비보상금	(서비스지원) 교육진행비 4,000원×50명×10회=2,000,000원	2,000

- 사업의 유관성, 공공성, 전문성, 수행경험 등을 고려하여 복지재단에서 사회서비스지원센터를 운영하며 서울시와 민간 사회서비스영역의 허브역할을 수행하는 것은 적절하다고 판단됨.
- 단, 사회서비스지원센터의 세부사업계획 및 센터 예산 산출내역을 살펴보면 사회복지컨설팅 및 안심돌봄콜센터를 용역으로 운영할 계획으로 나타남.
- 현재 수립한 서울시의 “돌봄서비스 공공성 강화계획” 및 사회서비스지원센터 운영계획에 따르면, 기존 다산120 콜센터를 활용해 안심120 콜센터를 운영할 예정임.

안심돌봄 120 콜센터 운영 개요

- (운영주체) 전문성, 콜센터 경험(꿈나라통장), 민·관 연계망을 보유한 복지재단
 - (운영시간) 평일 09~18시 시범운영('24년) ※ 야간·공휴일은 120상담 후 순차적 콜백
 - (운영인력) 전문 상담을 위해 전담 사회복지사, 경력자로 상담원 배치
- ※ 상담 매뉴얼 제작 및 배포, 정기적 상담원 교육을 통해 상담 전문성 확보 도모 예정



- 복지재단에서는 11월에 이미 콜센터를 개소하여 시범운영하고 있으며, ‘25년부터는 상시 운영할 계획에 있음. 인력의 운영규모는 총 5명(관리자 1명, 상담사 4명)으로 예정됨.
 - 서울시에서는 전담창구 신설 및 대시민 홍보 시 연간 3천 건 이상의 수요가 예상된다고 예측하고 있는데, 현재 운영 규모로 충분히 대응이 가능한지는 시범운영 등을 통해 철저히 검증되어야 할 것으로 판단됨.
- 운영인력은 상담자에게 적합한 돌봄서비스 기관 연계를 위해 상담원을 전담 사회복지사, 경력자로 배치하겠다는 계획이나 대상자의 욕구 특성과 복합적인 상황을 함께 고려해 단시간에 판단하는 업무인만큼 고도의 전문성이 요구되는 업무로 판단됨.

〈표〉 안심돌봄콜센터 예산 및 주요 상담분야

구분	2025년
예산 및 운영기관	<ul style="list-style-type: none"> • 콜센터 운영예산: 330,000천원 • 콜센터 운영기간: 12개월
콜센터 인력규모	<ul style="list-style-type: none"> • 총 5명(관리자 1명, 상담사 4명)
주요 상담 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 2024년 상담내용 및 상담유형 분석 등을 통한 어르신, 장애인 돌봄 서비스에 대한 종합·심층 상담 실시 (필요한 경우, 좋은돌봄 인증기관, 중증장애인 전문기관 등 연계 포함) • 돌봄종사자 고충 상담 등 • 피해학대 장애인, 피해학대 노인, 돌봄종사자 등을 위한 서비스 안내 등

- 복지재단에서는 용역업체 선정 및 수행과정에서 과업수행이 충분히 가능한 업체를 선정하고, 상담원 역량강화, 이용자 만족도조사 등 충분한 모니터링 과정 등을 통해 안심120이 본래 목적대로 운영될 수 있도록 해야할 것임.

(2) 사회적고립가구지원센터 기능확대

- 서울시는 금년 10월 “서울시 외로움·고립은둔 대응 종합계획”을 발표하였음. 서울시는 “외로움 없는 서울”을 목표로 시민 누구도 고립되지 않는 행복한 도시를 만들어 예방부터 치유, 사회로의 복귀, 재고립 방지까지 관리하겠다고 밝힌 바 있음.⁶⁾
- 이에 따른 세부 사업들은 ‘24년 7월 신설된 돌봄고독정책관이 컨트롤타워가 되어 추진하며, 복지재단은 기존에 있던 “사회적고립가구지원센터”의 기능을 확대해 신규사업들을 추진하는 것으로 나타남.
- 복지재단에서는 해당 사업의 확대 추진을 위해 사회적고립가구지원센터에 26억 2천3백만원을 신규편성하였으며, 이는 전년도 센터 사업비 대비 12억 4천9백만원이 증가한 수치임.

〈표〉 복지재단 사회적고립가구 지원센터 '25년 사업 총괄표(안)

(단위:천원)

구분	연번	사 업 명	'24년예산	'25년예산	증감액	비고
합계			1,374,042	2,623,826	1,249,784	
신규	1	외로움안녕120 운영	-	692,914	692,914	

6) 서울시 보도자료(2024.10.21.) “외로울땐 ‘똑똑’ 두드리세요...서울시, 누구도 외롭지 않은 도시 만든다”.

구분	연번	사 업 명	'24년예산	'25년예산	증감액	비고
	2	서울 연결 처방	-	262,280	262,280	
	3	은둔·거부가구 맞춤형 지원	-	195,542	195,542	
	4	아름다운 이웃 '2.0'추진	-	83,544	83,544	
	5	외로움·고립·은둔 대응 홍보	-	144,004	144,004	
	6	서울 안녕 캠페인	-	103,092	103,092	
	확대	7	고립예방플랫폼 고도화	-	122,420	122,420
8		사회적 고립가구 발굴 및 예방 협의체 운영	-	75,000	75,000	
9		고립당사자 참여형 일자리 사업	-	73,954	73,954	
10		고립가구 현장대응지원 및 자원연계	57,480	57,894	414	
기존	11	고립가구 스마트복지 운영지원	1,033,382	741,696	-291,686	
	12	고립가구 지원인력 활동 및 역량강화 지원	29,170	28,180	-990	
	13	고립가구 인식개선	47,359	43,306	-4,053	
폐지	14	고립가구 현장중심 지원모델 개발 '잇다+'	203,651	0	-203,651	신규사업 3번통합
	15	위기대응총괄시스템 고도화 및 운영	3,000	0	-3,000	확대사업 7번통합

- 복지재단의 신규사업은 복지실에서 편성한 고독대응과의 사업들과 연계하여 검토되어야 하며, 다음과 같은 측면에서 신중하게 검토될 필요성이 있음.
 - 복지실 고독대응과에서는 “서울시 외로움·고립은둔 대응 종합 계획” 과 관련해 9개 신규사업에 약 20억원을 편성한 것으로 나타남.

- 정책대상자의 설정 및 그에 따른 지원 방향을 명확히 할 필요가 있음. 현재 집행기관에서 제출된 종합계획 및 세부 사업 계획에서는 외로움, 고립, 은둔이라는 개념이 혼재되어 있음.
 - 고립은 외부적으로는 타인과의 사회적 관계, 어려운 일이 있을 때 도움을 청할 수 있는 지지체계, 외출 정도의 측면에서, 내부적으로는 고립감 수준 및 빈도 등에서 사회적 관계 자본이 부재하거나 부족한 상황임.
 - 은둔은 사회적 관계 자본이 결핍되어 있으며, 외출 없이 제한된 공간에서 살아가는 상황임.
 - 외로움의 문제는 주관적인 정서라는 측면에서 직접적인 사회정책의 대상이라기보다는 심리적·정신의학적 접근의 대상으로 볼 수 있음.⁷⁾
- 이처럼 정책 대상으로서 각각의 개념이 다르고, 혼재된 상황에서 사업을 추진할 시 명확한 목표 및 성과치가 없을 가능성이 높아지고 이에 따라 유사·중복된 사업 등 비효율적 사업이 추진될 가능성이 높아짐.
- 또한, 지금까지 정부에서는 고립·은둔과 관련해서 주로 청년층을 정책 대상으로 하고 있으며, 이에 따라 지원체계를 마련하고 있음.
 - 정부에서는 2022년 실시한 ‘청년의 삶 실태조사’ 결과를 발표하며(2023. 3월), 고립·은둔 청년 규모 및 사유 등 개략적 현황을 제시한 이후, 2023년 7~8월 심층조사를 거쳐 2023년 12월 “고립·은둔 청년 지원방안”을 발표한 바 있음.

7) 김성아 외(2022). 「고립·은둔 청년 지원사업 모형개발 연구」. 보건복지부.

- 이에 앞서, 서울시는 전국 최초로 고립·은둔청년 전담 실태조사를 2022년 실시하여 2023년 1월 발표한 이후, 2023년 4월 “고립·은둔청년 지원 종합대책” 까지 전국 최초로 발표하며 고립·은둔청년 지원정책을 선도하고 있음.
- 복지실에서도 중장년, 노년층 1인가구를 대상으로 고독사 예방사업 등을 추진하고 있었으나, 고독사 위험가구와 고립·은둔가구를 동일선상에서 접근할 수 있는지에 대해서는 추가적인 논의가 필요할 것으로 판단됨.
- 이와 같이, 기존에 서울시에서 추진하고 있는 유사사업과도 전달체계가 중복될 수 있어, 다른 부서에서 추진하는 기존 유사사업을 정리·통합하는 것이 필요할 것으로 판단됨.
- 아울러, 사업 초기 단계인 만큼, 사업의 개념과 대상을 명확히 하고 그에 따라 사업의 대상자를 연령별, 소득별 등으로 구분한 뒤, 그에 따른 욕구를 파악하는 등 서울시의 외로움·고립·은둔가구에 대한 실태 파악이 우선되어야 할 것이며, 정확한 실태와 현황에 근거한 사업 설계와 추진이 필요함.

3. 장애인활동지원 사업 - 활동지원운영, 활동지원 급여(사업별설명서 p.457, 463)

- 장애인활동지원이란 신체적·정신적 사유로 일상생활과 사회생활을 하기 어려운 장애인에게 활동지원서비스를 제공함으로써, 장애인의 자립생활을 지원하고 가족의 부담을 줄여 장애인의 삶의 질을 향상시키는데 목적이 있음.
- 서비스 대상은 만 6세 이상 만 65세 미만의 장애인복지법상 등록된 장애인으로, 장애인복지법상 서비스지원종합조사 결과에 따라 산출된 종합점수가 42점 이상인 자임.
 - 서비스지원종합조사는 국민연금공단에서 실시하며, 이에 따라 활동지원급여는 1~15구간으로 나뉘게 됨. 활동지원 월 한도액은 최소 76만 2천원부터 최대 775만 4천원임.
- 해당 사업은 24년 9월 서울시에서 발표한 “돌봄서비스 공공성 강화계획”의 일환으로 편성된 사업으로, 고난도 중증장애인 돌봄기피를 해소하기 위해 「중증장애인 전문활동지원기관」을 지정해 장기 미연계사례 발생 시 전문기관 매칭을 지원하고, 필요시 자체 인력을 투입할 계획에 있음.
- 대상은 기능 제한 360점 이상⁸⁾, 도전 행동이 심한 발달장애인 등 민간과 연계가 어려운 중증장애인의 활동 지원임.
- 활동 지원과 관련된 예산 편성 내역 및 세부 내용은 다음 표와 같음.

8) 장애인활동지원 급여구간에 따르면 360점 이상은 5구간(345점 이상~375점 미만) 이상인 자가 대상이 됨.

〈표〉 서울시 돌봄서비스 공공성 강화계획 장애인분야 예산편성 내역 및 세부내용

사업명	세부사업	예산과목	예산액(천원)	산출내역	세부내용
합계			3,366,636		
장애인활동지원사업-활동지원 운영	소계		1,811,004		
	장애인활동지원사업 운영개선	사무관리비	1,500		제공기관 운영개선을 위한 재무회계교육 및 법정임금교육
	활동지원사 전문심화 보수교육 교재 개발	사무관리비	10,000		활동지원사 보수교육과정 개발을 위한 컨설팅 및 책자(교재) 제작
	중증장애인 전문활동지원기관 운영	자치단체경상보조	299,504		중증장애인 전문활동지원기관(4개소) 운영
	- 인건비		144,000	3,000,000원*12월*4명	기관당 1명 지원, 사회복지사 5급 5호봉 수준(월 300만원)
	- 운영비		80,000	20,000,000원*4개소	기관당 2천만원 정액 지원
	- 보조기기 대여비		57,504	1,198,000원*12개월*4개소	웨어러블 로봇 대여료(개당 월 279천원*2대) 및 배설케어 로봇 대여료(개당 320천원*2대)
	- 돌봄종사자 복지포인트 지원		6,000	300,000원*5명*4개소	전문활동지원기관 전담인력(기관당 5명) 복지포인트 월 30만원 지원
	- 돌봄종사자 연수지원		12,000	3,000,000원*4개소	활동지원기관 종사자 및 활동지원사 연수지원(기관당 3백만원)
	고난도 돌봄수당	자치단체경상보조	540,000	300,000원*150명*12개월	고난도 중증장애인(기관별 선정) 대상으로 활동지원서비스를 지원하는 활동지원사에게 월 30만원 수당 지원

사업명	세부사업	예산과목	예산액(천원)	산출내역	세부내용
	명절연휴 활동지원사 특별수당	자치단체경 상보조	360,000	6일*50,000원*1,200 명	명절연휴 서울형 수급자 중 가산급여 대상 장애인에게 서비스를 제공하는 활동지원사에게 1일당 5만원 지원(최대 6일)
	단시간 이용 장애아동 활동지원사 수당	자치단체경 상보조	600,000	100,000원*500명*12 개월	학령기 장애아동 돌봄 활동지원사 약 500명에게 월 60시간 이상 근무 시 월 10만원 추가 수당 지급
	소계		1,555,632		
장애인활동지 원사업 - 활동지원급여	명절특별급여	자치단체경 상보조	1,555,632		서울형 활동지원대상자(2,7 00명)에 대해 명절연휴 기간 단가 50% 가산된 비용을 개인당 2~6일 지원
	144시간형		239,328	16,620원(25년 서비스 단가)*200명*144시간* 50%	서울형 수급자 기준 350시간에 해당하는 인원 200명
	96시간형		638,208	16,620원(25년 서비스 단가)*800명*96시간*5 0%	서울형 수급자 기준 200시간에 해당하는 인원 800명
	48시간형		678,096	16,620원(25년 서비스 단가)*1,700명*48시간 *50%	위 기준에 해당하지 않는 서울형 수급자(1,700명)

- 중증장애인 전문활동지원기관은 국민연금공단에서 매년 평가하는 장애인활동지원 우수기관을 대상으로, 장애인 접근성 및 수요를 고려해 권역별 1개소(총 4개소)를 공모·선정할 계획에 있음.

- 현재 서울시 활동지원급여 이용장애인은 총 26,176명이며, 장애인 활동지원급여 이용장애인의 장애정도별 구분은 다음 표와 같음.

〈표〉 서울시 장애인활동지원급여 이용장애인 급여별 구간자 수 ('24.5월 기준)

합계	구간별			
	1~3구간	4~6구간	7~10구간	11~15구간 (특례포함)
26,176명	408명(1.6%)	317명(1.2%)	2379명(9.1%)	23,0723명(88.1%)

- 해당 기준에 따르면, 본 지원의 대상이 되는 고난도 중증장애인(기능제한점수가 360점 이상, 5구간 이상) 인 장애인은 '24년 10월 기준 약 802명으로 나타남.
- 집행기관에서는 지속돌봄이 필요한 고난도 장애인 전담 활동지원사 150명을 대상으로 월 160시간 이상 근무 시 고난도 돌봄수당을 월 30만원 지급할 계획에 있음.
- 그러나 현재 5구간 이상에 속하는 고난도 장애인의 숫자가 800명이 넘는다는 점, 기존 서울시사회서비스원에서도 장애인 활동지원사들에게 고정급여를 제공하며 민간기피 이용자에 대한 서비스 제공을 늘리겠다고 하였으나 실질적으로는 민간기피 제공 실적이 20%대로 나타난 만큼, 해당 조치가 실질적으로 고난도 이용인에 대한 서비스 제공을 늘릴 수 있는지는 검증이 필요하다 하겠음.
- 또한, '24년 5월 복지실 내부 문서에 따르면, 장애인 활동지원사는 총 29,331명으로 나타나며, 이 중 근무기간 3년 이하의 활동지원사가 17,232명으로 전체의 약 59%를 차지함.

- 장애인활동지원의 전체 시간을 늘리는 것도 중요하지만, 제공되는 서비스의 질을 고려해 활동지원사의 보수교육을 강화하는 등 서비스 품질에 대한 향상도 필요하다 하겠음.
- 또한, 장애인활동지원제도의 부정수급과 관련한 사건이 주기적으로 발생⁹⁾하고 있는만큼, 해당사항과 관련하여서도 집행기관의 철저한 모니터링 제도 및 사전에 부정수급 예방을 위한 제도 마련도 함께 추진되어야 할 것으로 판단됨.

9) 조선일보(2023.06.28.), “서울시 장애인 활동 지원금 받는 3475명 중 348명이 ‘부정수급’” (2024.11.18. 검색, <https://www.chosun.com/national/regional/seoul/2023/06/28/PSEO4JS3HRABFMNNOCIJJNGFSU/>)

4. 중장년 1인가구 밥심동행 (사업별설명서 p1037.)

- 동 사업은 취약 중장년 1인가구를 대상으로 식사 지원 및 돌봄안 전망을 형성하여 영양불균형 해소 및 고립·은둔·고독사 예방을 위해 ‘25년 신규사업으로 8,200만원으로 편성되었음.

〈표〉 중장년 1인가구 밥심동행 사업 2025년 예산(안)

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/ A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 82,000	(x-) 82,000	(x-) 100
사무관리비	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,000	(x-) 2,000	(x-) 100
자치단체 경상보조금	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 80,000	(x-) 80,000	(x-) 100

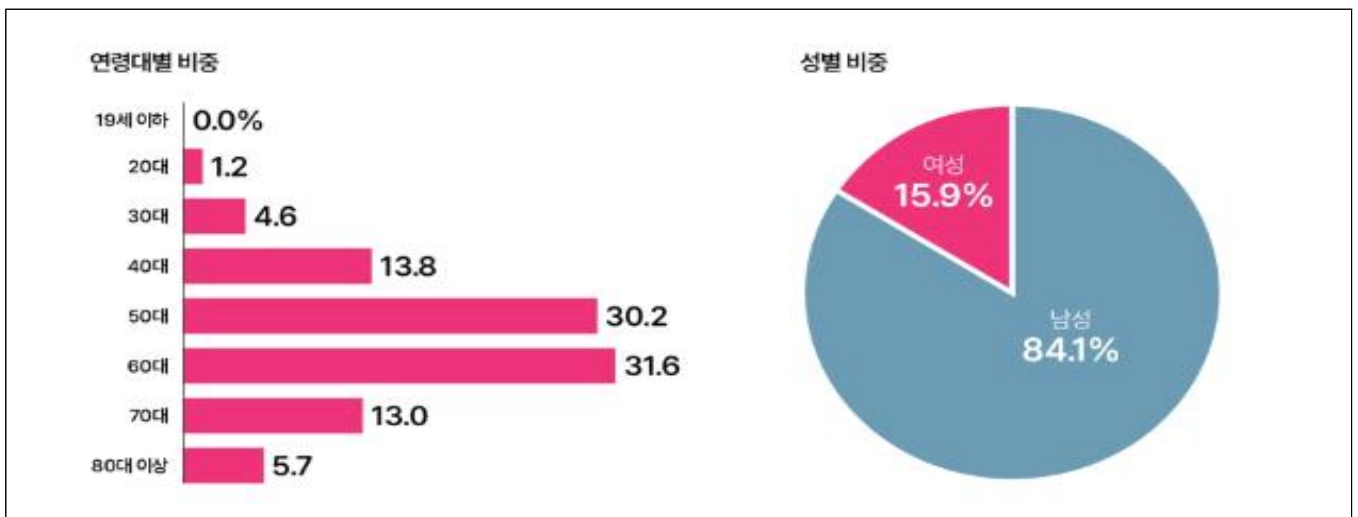
- 예산 편성 내역은 사무관리비 200만원, 자치단체경상보조금에서 ▶ 중장년 1인가구 밥심지원(8천만원)을 신설하였음.
 - ‘중장년 1인가구 밥심 지원사업’ 은 10개의 자치구를 공모 후 자치구별 800만원씩 20명의 중장년(40~64세)에게 식사 제공 및 사회연결망 등을 제공하는 사업임.

〈표〉 중장년 1인가구 밥심동행 산출근거

(단위 : 천원)

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
사무관리비	증감사유 ○ 공모사업 신규 추진	○ 심사수당 등 공모사업 선정비용 = 2,000천원
자치단체 경상보조금		○ 중장년 1인가구 밥심동행 8,000,000원*10개 자치구 = 80,000천원

- 서울시의 1인가구 비중은 빠른 속도로 증가하여 '23년 전국의 1인가구 비율인 35.5%보다 3.8% 높은 39.3%로 나타남.
- 서울연구원의 「서울시 1인가구 외로움·사회적 고립실태와 대응」 연구에 따르면 서울시 1인가구 중 외로움 비율은 62.1%, 사회적 고립 비율은 13.6%, 우울증은 7.6%에 해당함.
- 보건복지부의 '2024년 고독사 실태조사 결과' 를 보면, 지난해 고독사 사망자 3,632명 중 남성은 84.1%(3,053명), 여성은 15.9%(579명)로 남성이 여성보다 5배 이상 높게 나타나며 50대와 60대 고독사 비중은 각각 30.2%(970명)와 31.6%(1,004명)로, 전체 고독사의 절반 이상으로 고독사에 특히 취약한 것으로 파악됨.



- 고독사 원인으로는¹⁰⁾ 저출산과 고령화, 1인가구 증가와 같은 가족 형태 변화, 전통적 가치관의 변화 등 생애주기별로 다양하며 개인적·사회구조적 요인이 복합적으로 작용하여 나타나고 있음.
- ‘중장년 1인가구 밥심동행 사업’은 경제적 빈곤과 사회적 고립에 노출되기 쉬운 중장년(40세~64세) 1인가구에게 도시락·반찬 등을 제공하여 사회활동 참여기회를 제공하고 돌봄안전망을 형성하기 위하여 시비 8천2백만원이 신규 편성됨.

□ 중장년 1인가구 밥심동행 사업개요

- 지원대상 : 기준중위소득 85%이하 중장년 1인가구 200명
- 사업내용:
 - 식사제공 : 취약 중장년 1인가구 대상 도시락,반찬 등 영양식 제공(주1회)
 - 돌봄안전망 형성 : 상담 실시 및 복지·건강·심리·사회적관계망 서비스 등 맞춤형 연계
 - 사회활동 참여기회 : 식사지원 대상자 중 희망자에 대해 안부확인, 반찬배달 등의 사회활동 참여기회 제공으로 자기효능성 및 자활의지 제고(주1회, 3시간 이내)
- 추진규모 : 식사제공 200명(사회활동 참여 40명 포함)
- 추진방법: 자치구(1인가구지원센터) 공모·선정(10개 자치구)
- 소요예산('25년): 82백만원

- (일상돌봄 서비스) 보건복지부는 질병, 부상, 고립 등으로 돌봄이 필요한 청·중장년과 가족돌봄청년을 대상으로 맞춤형 서비스를 통합적으로 제공하는 ‘일상돌봄 서비스’를 ‘23년부터 복지정책과에서 수행하고 있으며 현재 8개 자치구에서 실시 중임.

10) 광역 및 기초지방단체의 고독사 예방에 관한 조례 비교분석

- 일상돌봄 서비스란 혼자서 일상생활을 수행하기 어려운 대상자에게 재가 돌봄서비스와 식사지원, 심리지원 등을 통합적으로 제공하는 사업임.

〈일상돌봄 서비스 개요〉



출처 : 보건복지부 보도자료(2024.2.17.)

- 또한, 돌봄복지과에서는 돌봄이 필요한 만 50세 이상 중장년을 주 대상으로 식사배달, 동행지원, 주거편의 등 5대 돌봄서비스와 안부 확인, 건강지원 등 5대 중장기 돌봄연계 서비스를 제공하는 돌봄 SOS센터를 ‘19.7.18일부터 운영 및 시행하고 있어 실질적으로 동일한 대상에게 유사한 서비스를 제공하고 있어 동 사업과 유사·중복사업에 대한 검토가 필요해 보임.

〈「돌봄SOS센터」 제공 10대 서비스〉



출처 : 서울복지재단, 돌봄SOS운영매뉴얼

- 취약 중장년에게 식사지원과 돌봄서비스 제공하여 사회안전망을 연결하고자 하는 사업의 취지는 공감하나 현재 보건복지부의 일상 돌봄서비스와 서울시 돌봄SOS사업과 대상 및 내용 등이 유사한바, 이에 대한 검토가 필요할 것으로 사료됨.

5. 시니어일자리지원센터 운영(사업설명서 p857)

- 2025년 초고령사회 진입과 베이비부머 세대가 노인 세대로 진입함에 따라 일자리를 희망하는 노인의 욕구 및 특성이 다양화되고 있음. 노인일자리사업의 잠재 수요층이 가지는 다양한 일자리 욕구에 대응하고 행복한 노년기를 지원하기 위해 서울형 어르신 일자리 선도모델을 개발하고, 어르신 일자리 확대 및 일자리 종합 정보를 제공하기 위해 시니어일자리지원센터 운영을 위해 ‘25년 예산안에 전액시비로 16억 8천2백만원이 편성됨.

〈표〉 시니어일자리지원센터 운영 2025년 예산(안)

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 0	(x-) 2,937,337	(x-) 1,681,780	(x-) Δ1,255,557	(x-) Δ43
사무관리비	(x-) 0	(x-) 5,000	(x-) 0	(x-) Δ5,000	(x-) Δ100
행사운영비	(x-) 0	(x-) 170,000	(x-) 0	(x-) Δ170,000	(x-) Δ100
자치단체경상보조금	(x-) 0	(x-) 2,076,487	(x-) 0	(x-) Δ2,076,487	(x-) Δ100
공기관등에대한 경상적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 295,850	(x-) 1,681,780	(x-) 1,385,930	(x-) 468
공기관등에대한 자본적위탁사업비	(x-) 0	(x-) 390,000	(x-) 0	(x-) Δ390,000	(x-) Δ100

- 주요 증감 내역은 ① 공기관등에 대한 경상적위탁사업비에서 ▶ 50플러스재단 인건비(11명) 591,770천원이 증액되었으며, ▶ 사업비로 시니어 잡 챌린저 기간 확대에 따른 ('24년 100명 3개월) → ('25년 100명 11개월분) 399,560천원 증액 등과 홍보비로 47,000천원을 증액하였음.
- 시니어일자리지원센터 구성에 따른 인테리어 비용 등은 센터 조성완료에 따라 390,000천원은 미편성되었음.

〈표〉 시니어일자리지원센터 운영 산출근거

(단위 : 천원)

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
공기관등에대한 경상적위탁사업비		○ 인건비 667,480,000원 = 667,480천원
		○ 운영비 = 219,600천원
		- 임차료 11,000,000원*12개월 = 132,000천원
		- 관리비 7,000,000원*12개월 = 84,000천원
		- 부서운영비 및 기타 소모품 구매 3,600,000원 = 3,600천원
		○ 사업비 = 547,700천원
		- 시니어 잡 챌린지 운영 = 538,700천원

과목구분	2024년 본예산	2025년 예산(안)
공기관등에대한 경상적위탁사업비		<ul style="list-style-type: none"> ▷ 월 57시간형 활동비 652,000원*50명*11개월 = 358,600천원 ▷ 월 25시간형 활동비 286,000원*50명*11개월 = 157,300천원 ▷ 취업훈련 교육비 5,700,000원*4회 = 22,800천원 - 컨트롤타워 구축 및 협력체계 강화 = 9,000천원 ▷ 어르신일자리지원협의체 운영 1,000,000원*4회 = 4,000천원 ▷ 실무자 역량강화 2,500,000원*2회 = 5,000천원 ○ 일자리 사업 홍보 = 57,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 지하철 음성 광고 8,000,000원*4식 = 32,000천원 - 홍보물(영상, 리플릿) 제작 25,000,000원 = 25,000천원 ○ 어르신 일자리 박람회 개최 = 190,000천원 <ul style="list-style-type: none"> - 추진협의체 운영 및 심사수당 1,000,000원*5회 = 5,000천원 - 박람회 개최 용역 170,000,000원*1식 = 170,000천원 - 대관료 15,000,000원*1개소 = 15,000천원
		<p style="text-align: center;">증감사유</p> <p>< 증 1,681,780천원 ></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시니어일자리지원센터 인건비 및 운영비 편성 ○ 시니어일자리지원센터 사업비 편성 <ul style="list-style-type: none"> - 시니어 인턴십 신규 운영 (2024년 서울시 생활임금 기준) - 컨트롤타워 구축 및 협력체계 강화를 위한 협의체 운영, 실무자 역량강화 ○ 일자리 사업 홍보비 편성 ○ 시니어일자리지원센터 박람회 개최 추진 비용 편성

- 노인 일자리 사업은 기본적으로 중앙-시도-시군구-수행기관-참여 노인(수혜자) 및 수요처로 이어지는 전달체계를 지님.
- 이러한 하향식 전달체계로 인해 기초 지자체에서는 실질적인 사업 수행보다는 지역내 사업총괄, 계획수립 및 예산지원 등의 기능만을 한정적으로 수행하고 있어 지자체의 적극적인 역할과 기능을 요구하기 어렵고 지역 중심의 노인 일자리 확충을 기대하기 어려운 구조적 한계가 있어, 광역 차원의 컨트롤타워로서의 ‘시니어 일자리 지원센터’ 를 내년 개관할 예정임.

▪ 노인 일자리의 종류

1) 공익활동형

지역사회 공익을 위한 사회참여 활동으로, 노인이 취약노인을 돌보는 ‘노노(老老)케어’나 초등학교 등굣길 교통 도우미, 환경미화 등이 있습니다. 65세 이상 기초연금 수급자만 참여 가능합니다.

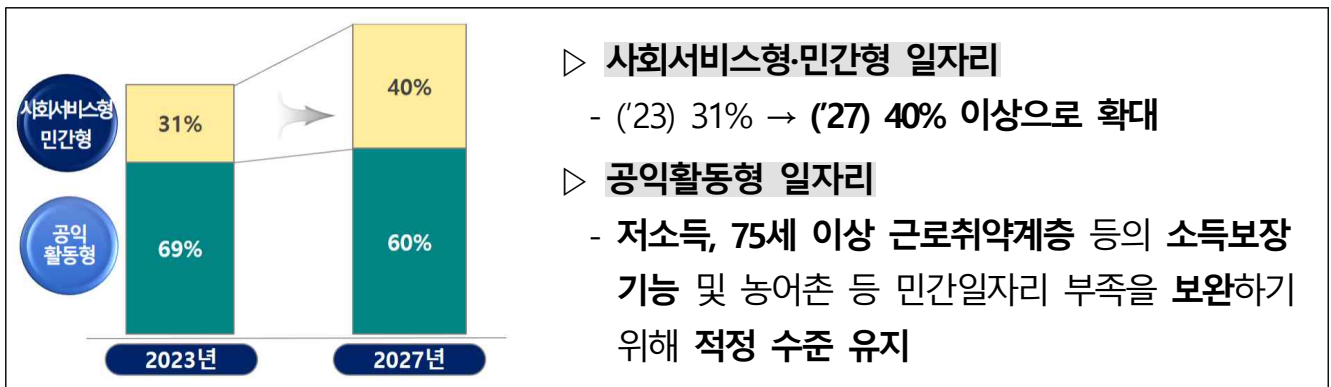
2) 사회서비스형

노인의 경력과 역량을 활용해 사회적으로 필요한 영역에 서비스를 제공하는 유형으로 교육 시설학습 보조 지원이나 공공행정 업무지원, 노인 맞춤 돌봄서비스 업무 지원 등이 있습니다. 65세 이상이면 누구나 참여 가능합니다.

3) 민간형

민간기업과 연결된 일자리로 ① 시장형 사업단 ② 시니어 인턴십 ③ 고령자 친화기업 ④ 취업 알선형 이렇게 4가지 유형으로 나뉩니다. 60세 이상이라면 참여 가능합니다.

- 보건복지부는 저출산·고령사회위원회 운영위원회를 통해 ‘제3차 노인일자리 및 사회활동 지원 종합계획(23~27년)’을 발표하여 초고령사회와 신노년 세대 등 다양한 수요에 대응하기 위한 정책 추진을 하겠다는 입장임. 이를 위해 경험이 풍부하고 역량이 높은 신노년 세대의 수요에 맞춰 사회서비스형과 민간형 일자리를 전체 노인일자리의 40%이상으로 확대하겠다는 내용임.



출처 : 보건복지부 보도자료(2023.7.27.)

- 2025년 초고령사회 및 베이비붐 세대(1955~1963년생)의 노년기 진입으로 신노년 세대의 전문성·역량을 발휘할 수 있는 민간일자리를 개발하여 지속적인 양질의 일자리를 확대 지원할 예정임.
- 서울시는 증가하는 노인인구와 변화하는 산업구조, 신노년 세대 수요에 대응하기 위해 광역 차원의 ‘시니어일자리지원센터’를 내년에 개소할 예정임. 그동안 서울노인복지센터 부설로 운영되던 ‘어르신취업지원센터’의 기능을 업그레이드하여 50플러스재단에서 서울형 어르신 일자리 기획 및 개발, 일자리 알선 등을 위한 원스톱 서비스 및 컨트롤타워 역할을 제공할 예정이라고 함.

〈시니어일자리센터 추진개요〉

- 기 간 : '24.10.14.~'25.12.31.(‘25.1월 개소)
- 장 소 : 서울시 광진구 능동로3길 73 서울시50플러스 동부캠퍼스 1,2층 일부
- 인 원 : 16명
- 주요사업
 - 서울시 시니어일자리지원센터 운영
 - 시니어 인턴십 프로그램 기획 및 운영
 - 시니어 전용 일자리 플랫폼(시니어 인력뱅크)운영
 - 신노년 적합 취업훈련 프로그램 제공
 - 기업연계 서울형 일자리 기획 및 발굴
 - 서울시 시니어일자리박람회 개최
 - 어르신 인력 인식개선 홍보 및 법·제도 개선 노력
- 총 예산(‘25년) : 1,681,780천원(시비 100%)

출처 : 「시니어일자리지원센터 운영계획(안)」,50플러스재단, 24.10.31.

- 이를 위해 ‘24년 추가경정예산으로 총 860,850천원을 편성하여 센터운영비(인건비, 운영비, 조성비, 홍보비 등) 685,850천원과 박람회 개최를 위해 175,000천원을 편성했음.
- 당초 시니어일자리지원센터 운영을 서울시복지재단에서 수행하기로 했으나 중장년 일자리사업을 하고 있는 50플러스재단으로 변경하여 내년 1월 개소를 준비 중에 있음.
- 서울시복지재단의 연구에 따르면,¹¹⁾ 시니어일자리지원센터는 정부의 노인일자리 사업만이 아닌 공공과 민간일자리 연계를 강화하고 민간 일자리 확장을 위한 플랫폼 역할을 할 때에 설립의 타당성과 취지가 있다는 의견이 있음.¹²⁾

11) 서울시 어르신일자리지원센터 설치 타당성 및 운영방안 연구,2022년

- 노인인구와 기대수명은 늘어나고 있지만, 노인빈곤율이 높아지고 노인 일자리는 부족한 현실을 고려해 볼 때, 노인들의 경력·능력을 활용한 보다 양질의 일자리 확대는 절실함.
- 시니어일자리지원센터는 노인일자리 체계적인 사업관리와 수행 기관과의 네트워크 활성화를 지원하고 서울형 일자리를 기획·개발 등 컨트롤타워 역할을 지원하는 센터가 되어야 할 것임.

다. 불용률 20% 이상 발생사업 현황

- 2024년 10월31일 기준으로, 복지실에서 불용률이 20%이상인 사업은 전체 206개 사업 가운데 45개로 나타났으며, 그 세부 현황은 다음과 같음.

〈표〉 2024회계연도 복지실 불용률 20%이상 사업 현황 (2024.10.31. 기준)

(단위: 천원, %)

연번	부서명	세부사업명	예산현액	집행액	불용률
1	복지정책과	일상돌봄 서비스사업	751,400	545,958	27.3%
2	복지정책과	서울형 기초보장제도 운영	17,815,870	13,350,983	25.1%
3	복지정책과	저소득시민 부가급여 지원	31,121,080	17,278,217	44.5%
4	복지정책과	보훈단체 지원	5,772,830	4,393,599	23.9%
5	복지정책과	사회복지종사자 마음이음 지원	200,000	136,000	32.0%
6	복지정책과	생활복지정보시스템 및 복지포털 유지관리	1,181,542	890,573	24.6%
7	복지정책과	법인·시설 관리시스템 운영 및 유지관리	432,450	300,368	30.5%
8	복지정책과	서울시복지재단 운영	72,148,537	54,348,468	24.7%
9	복지정책과	사회보장위원회 운영 지원	439,355	328,339	25.3%
10	복지정책과	지역사회서비스투자사업	11,261,500	8,545,125	24.1%
11	복지정책과	가사·간병 방문관리사 지원	1,522,500	1,155,494	24.1%
12	안심소득과	안심소득 시범사업 추진체계 구축 운영	412,100	307,980	25.3%
13	안심소득과	가족돌봄청년 등 저소득 취약가구 안심소득 지원	5,619,650	4,052,924	27.9%
14	장애인복지과	시설장애인 자립지원 체계 구축 시범사업	709,398	148,166	79.1%
15	장애인복지과	퇴소장애인 자립지원	910,600	512,934	43.7%
16	장애인복지과	장애인거주시설 자립생활 강화	4,187,042	2,968,532	29.1%
17	장애인복지과	장애인거주시설 IoT, AI 활용 돌봄사업 운영	21,076	14,503	31.2%
18	장애인복지과	장애인복지위원회 운영	41,400	29,200	29.5%
19	장애인복지과	인권침해 장애인 쉼터운영(시비)	1,001,881	533,711	46.7%
20	장애인복지과	학대 피해장애아동 쉼터 운영	1,358,468	917,251	32.5%
21	장애인복지과	뇌병변장애인 비전센터 운영	1,800,000	1,350,000	25.0%

연번	부서명	세부사업명	예산현액	집행액	불용률
22	장애인복지과	최중증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	3,062,700	408,000	86.7%
23	장애인복지과	장애인 인식개선 사업	106,000	51,458	51.5%
24	장애인복지과	장애인 개인예산제 시범도입	495,000	191,690	61.3%
25	장애인복지과	근육장애인 인공호흡기 임대료 지원	140,000	10,000	92.9%
26	장애인복지과	장애인거주시설 기능보강	474,838	346,954	26.9%
27	장애인자립지원과	중증장애인 동료상담	1,124,020	828,760	26.3%
28	장애인자립지원과	장애아가족 아동양육지원	9,740,424	5,844,254	40.0%
29	장애인자립지원과	최중증장애인 낮활동 지원사업	2,260,792	1,758,386	22.2%
30	장애인자립지원과	청각장애인 인공달팽이관 수술지원 사업	178,140	69,336	61.1%
31	장애인자립지원과	저소득 장애인 주거편의지원(집수리) 사업	520,000	333,000	36.0%
32	장애인자립지원과	여성장애인 출산비용 지원	139,200	107,600	22.7%
33	장애인자립지원과	남성장애인 출산비용 지원	172,800	137,400	20.5%
34	장애인자립지원과	장애인 컴퓨터 조성 및 운영	586,728	460,348	21.5%
35	장애인자립지원과	장애인복지관 기능보강	4,056,788	1,888,788	53.4%
36	장애인자립지원과	반다비체육센터 건립	3,889,334	252,102	93.5%
37	장애인자립지원과	시립서대문농아인복지관 별관 건립	10,762,708	8,226,773	23.6%
38	장애인자립지원과	장애인편의증진기술지원센터 운영	3,733,529	2,747,636	26.4%
39	자활지원과	노숙인 등 의료지원	3,418,733	2,657,717	22.3%
40	어르신복지과	어르신 복지시설 설치 지원	4,039,437	2,239,871	44.5%
41	어르신복지과	어르신돌봄종사자 지원	5,770,282	4,373,233	24.2%
42	어르신복지과	공공 실버타운(골드빌리지) 조성	202,250	0	100.0%
43	어르신복지과	어르신일자리 활성화	3,147,337	1,014,846	67.8%
44	돌봄복지과	취약계층 사기 예방 사업 추진	269,700	166,500	38.3%
45	1인가구지원과	1인가구 지원체계 구축	253,314	134,952	46.7%

- 이 가운데 행사 개최, 건설 지연 등으로 연말 집행 예정인 사업 등은 제외하고 12월 말 기준 20% 이상 불용이 예상되는 사업은 총 11개로 상세 내용은 다음과 같음.

〈표〉 2024년 말 기준 불용률 20% 이상 예상사업 및 사유

(단위 : 천원, %)

연번	부서명	세부사업명	예산액	불용추정률	사유
1	복지정책과	일상돌봄 서비스사업	751,400	22.0%	○ 하반기 신규 참여 자치구가 1곳만 추가되면서 유보금이 남음
2	장애인복지과	시설장애인 자립지원 체계 구축 시범사업	709,398	65.0%	○ 당초 LH임대주택 20호 공급 예정이었으나 일부 공급(4호)으로 집행 부진(보건복지부와 미공급 주택 16호 확보 관련 협의중) - 자립 장애인 주거유지지원형 시범사업(보건복지부 신규사업)추진으로 11월 말 보조금 교부 예정
3	장애인복지과	장애인거주시설 IoT, AI 활용 돌봄사업 운영	21,076	31.2%	○ 24시간 인력 상주하여 IoT 사업 효용성 저하로 5개소에서 사업신청 철회함
4	장애인복지과	뇌병변장애인 비전센터 운영	1,800,000	25.0%	○ '24년 신규 비전센터 설치 신청 자치구 없음
5	장애인복지과	최중증 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원	3,062,700	73.4%	○ 총 2회 수행기관 공모 추진하였으나 신청 저조(1개소 선정) - 3차 공모 통해 수행기관 추가모집 예정(11월중)
6	장애인복지과	근육장애인 인공호흡기 임대료 지원	140,000	55.7%	○ 하반기 신규사업으로 신청률 저조 - 접수기간 연장(11.15일→11.29일)하여 추가모집 예정
7	장애인자립지원과	중증장애인 동료상담	1,124,020	26.3%	○ 본예산 편성 보건복지부 확정내시가 전달되어 사업 시작이 늦어졌으며, 사업 도중 국고보조금이 증액되었으나 신규 수행기관이 그만큼 모집되지 않아 불용률이 높아짐
8	장애인자립지원과	장애아가족 아동양육지원	9,740,424	30.0%	○ 사유 : '23년 하반기부터 보건복지부 지침에 의거 대상자가 보육·교육기관 및 의료·재활시설 등 이용 시 양육지원 서비스가 제한됨에 따라 서비스 수요 이탈 ○ 향후계획 : 잔여예산 불용처리 및 보건복지부에서 '25년부터 기관이용 시 통상적인 부모 역할까지는 서비스 허용하는 것으로 지침 개선 검토 중임
9	장애인자립지원과	장애인복지관 기능보강	4,056,788	53.4%	○ 시립뇌성마비복지관 및 노원구복지타운 건립타당성 용역 - 25년 3월 준공예정으로 준공금 집행시기 미도래 ○ 안전사고 예방 스마트환경 기능보강 - 복지재단 타당성 검토 결과 '미지원'에 따른 추가 검토 중
10	어르신복지과	공공 실버타운(골드빌리지) 조성	202,250	98.9%	○ 24.9월 행정안전부 지침(지방재정투자사업 심사 및 타당성 조사 매뉴얼) 개정에 따라 타당성 조사 대상에서 제외되어 예산(200백만원)집행 사유 소멸
11	어르신복지과	어르신일자리 활성화	3,147,337	49.7%	○ (중식도우미) 참여자 모집 등의 문제로 자치구 참여 부진 ○ (시니어일자리지원센터, 박람회) 시니어일자리 지원센터 대행기관 변경 (복지재단→50+재단)에 따른 시기 미도래

- 최종중 발달장애인 24시간 개별 일대일 지원사업은 만 18세 이상 만 65세 미만 서울시 등록 발달장애인을 대상으로 의미 있는 낮활동 지원 및 안전한 주거지원 등 24시간 최종중 발달장애인 돌봄지원을 위한 국비매칭 사업임.
 - 해당 사업은 발달장애인을 대상으로 낮 활동 서비스와 주거서비스를 1:1로 지원하고자 하는 사업으로, 제공 시간 가운데 야간(17시~익일 9시)가 포함되어 있는 만큼 사업에 참여하고자 하는 기관은 24시간 제공 시설을 갖추어야 해 참여자 모집이 어려운 측면이 있음.
- 해당 사업은 ‘24년 10월말 기준 총 예산 3,062,700천원 가운데 집행액이 408,000천원(불용률 86.7%)로 나타나고 있음. 집행기관에서는 총 2회 수행기관 공모를 추진하였으나, 신청이 저조해 1개소 밖에 선정되지 않은 것을 높은 불용률의 사유¹³⁾로 들고 있음.
- 또한, 어르신일자리 활성화 사업 가운데 중식도우미 사업은 3,159개 경로당을 대상으로 총 6,718명의 규모로 어르신일 자리를 제공하는 사업으로, ‘24년 10월말 기준 총 예산 3,147,337천원 가운데 1,014,846(불용률 67.8%) 천원을 집행한 것으로 나타남.
- 집행기관에서는 경로당 중식 5일제로 변경하면서 수요가 늘어날 것을 예상하고 2,330명 규모로 추정해 예산을 편성하였으나 889명만 추가 지원한 것으로 나타나 불용률이 높은 것으로 나타남.
- 집행기관에서는 향후 사업 추계 시 수요 예측 등 치밀한 사업설계를 통하여 불용률을 최대한 줄일 수 있도록 노력할 필요가 있음.

13)장애인복지과에서는 ‘24년 11월 말 현재 3차 추가기관 공모를 진행하고 있는 것으로 나타남.

Ⅲ. 기금운용계획안

가. 기금운용 총괄검토

- 복지실에서는 사회복지기금 (노인복지계정, 장애인복지계정, 자활계정), 재난관리기금 (구호계정)으로 구성된 총 4개의 기금을 운영하고 있으며, 기금은 각각 개별 법령과 「지방자치단체 기금관리기본법」에 근거를 두고 운영되고 있음.
- 복지실 소관 기금의 2025년도 말 총 조성예정액은 2,089억 6천9백만원으로 '25년도에는 기금을 활용해 총 149억 3천7백만원을 지출할 계획에 있음.

〈표〉 2025년도 복지실 소관 기금조성 계획

(단위 : 백만원)

기금명	2024년 말 조성액 ①	2025년도 조성계획			2025년 말 조성액 ⑤ = ① + ④	
		수입 ②	지출 ③	증감 ④ = ② - ③		
총계	161,946	61,960	14,937	47,024	208,969	
사회복지기금	소계	38,849	3,339	8,767	△5,427	33,422
	노인복지계정	11,996	520	465	56	12,052
	장애인복지계정	17,767	2,236	7,415	△5,179	12,588
	자활계정	9,086	583	887	△304	8,782
재난관리기금 (구호계정)	123,096	58,621	6,170	52,451	175,547	

※ 수입액은 융자금 회수 및 이자수입
지출액은 융자성·비용자성 사업비 및 기본경비

나. 기금별 검토

1. 사회복지기금

가) 사회복지기금 노인복지계정

- 사회복지기금 노인복지 계정은 어르신들의 복지증진 활성화를 위한 안정적 재원을 확보하고자 운용되고 있으며, '24년 9월말 기준 총 적립자금 규모는 120억원임.
- 사회복지기금 노인복지 계정의 사용용도는 「서울특별시 사회복지기금조례」 제5조제2항¹⁴⁾에 따라 규정되어 있으며, 노인의 사회참여활동 및 여가활동 지원, 노인단체 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원, 노인문제 및 복지에 대한 조사 연구 등 10개 항목으로 구성되어 있음.
- 사회복지기금 노인복지계정의 내년도 수입계획에 따른 수입예상액은 10억 2천7백만원으로, 이는 전년대비 1억 3천만원이 감액된 것임.
- '25년도 사회복지기금 노인복지기금의 지출계획은 총 4개 목적사업 10천3천만원(전년지출액대비 1억 3천만원 감)으로 나타나고 있음.

14)「서울특별시 사회복지기금조례」 제5조(노인복지계정) ② 노인복지계정 자금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 노인의 사회참여활동 및 여가활동 지원
2. 노인단체 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원
3. 노인문제 및 복지에 관한 조사 연구
4. 노인 관련 학술대회 등 행사 지원
5. 노인 관련 단체 및 시설종사자 교육
6. 저소득노인의 자활 지원
7. 노인복지계정의 자금관리 운용에 필요한 경비
8. 노인교육사업
9. 민간의 창의적인 노인복지사업 발굴지원
10. 그 밖에 시장이 노인의 복지증진에 필요하다고 인정하는 사업

〈표〉 2025년도 사회복지기금 노인복지계정 수입계획

(단위 : 천원)

수 입 계 획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	1,026,596	1,155,867	△129,271
용자금회수(이자포함)	-	-	-
예탁금원금회수	-	-	-
예치금회수	561,856	506,127	△49,361
예수금	-	-	-
이자수입	489,561	525,286	△35,725
기타수입	30,908	75,095	△44,185

〈표〉 2025년도 사회복지기금 노인복지계정 지출계획

(단위:천원)

지 출 계 획			
항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	1,026,596	1,155,867	△129,271
비용자성사업비	461,740	646,740	△185,000
용자성사업비	-	-	-
기본경비	3,000	3,000	-
예탁금	-	-	-
예치금	561,856	506,127	55,729

- 당해연도 해당 기금의 지출계획이 전년 대비 큰 폭으로 감소한 것은 예산 집행부진 사업, 일시 편성한 사업 등 총 3개 사업을 종료한 것에 기인함.
- 어르신일자리 사업장 운영지원 사업은 어르신일자리 시장형 사업단을 대상으로 초기투자비 및 노후시설개선비 등 운영자금을 지원하는 사업이며, ‘24년 9월말 기준 예산집행 실적이 부족해 ‘23년 집행액 수준으로 삭감됨.¹⁵⁾

15) ‘24년 11월 선정심의 결과 총 9개 기관이 선정됨.

- 또한 현장의 필요에 따라 일시 편성한 2개 사업(복지정보 안내소 운영, 민간 무료급식 실태조사)를 단년도로 종료함.

〈표〉 사회복지기금(노인복지계정) 2024 회계연도 목적사업 추진현황

(’24. 9. 30.기준, 단위 : 백만원, %)

연번	사업명(사업개요)	예산액	집행액	집행률	추진실적
목적사업(6개)		647	244	37.7	※ 예치금, 기금관리비 제외
1.	어르신 정보화 교육	40	33	82.5	
	○ 어르신 컴퓨터 교실 운영 - 보조사업자 : 대한노인회 서울시연합회 - 사업기간 : ’24. 1. ~ 12. - 내용 : 전문강사 초빙 컴퓨터, 스마트폰 교육 실시	40	33	82.5	○ 어르신 컴퓨터교실 운영 - 참여인원 : 2,248명(’24.9월말 기준)
2.	어르신일자리 사업장 운영 지원	330	0	0	
	○ 서울형 노노케어 어르신 일자리 동행사업단 운영(공모) - 대상 : 어르신일자리 시장형 사업단 - 내용 : 초기투자비 및 노후 시설 개선비 등 운영자금 지원	330	0	0	○ 서울형 노노케어 어르신 일자리 동행사업단 운영(공모) - 추진현황 : 사업계획 수립(9.23.), 공모심의 개최 예정 (10.17.)
3.	시설종사자 역량강화	110	65	59.4	
	○ 노인종합복지관 종사자 워크숍 - 주관 : 서울시노인복지관협회 - 내용 : 종사자 역량교육, 기획특강, 교류의 시간, 분임토의, 우수직원 표창	25	25	100	○ 노인종합복지관 종사자 워크숍 - 일자 : ’24.12월(예정) - 장소 : 서천연수원 - 인원 : 200여명
	○ 양로시설 종사자 워크숍 - 주관 : 서울시노인복지관협회 - 내용 : 양로시설 종사자 역량교육	10	0	0	○ 양로시설 종사자 워크숍 - 일자 : ’24.11월(예정) - 장소 : 미정 - 인원 : 50여명
	○ 요양시설 종사자 워크숍 - 주관 : 서울시노인복지협회 - 내용 : 생활시설 종사자 역량 강화교육	10	0	0	○ 요양시설 종사자 워크숍 - 일자 : ’24.11.19~20(예정) - 장소 : 속초수련원 - 인원 : 90여명
	○ 재가노인복지시설 종사자 워크숍 - 주관 : 서울시재가노인복지협회 - 내용 : 기념식, 시상, 강연 등	14	0	0	○ 재가관리사 및 재가노인복지시설 종사자 워크숍 - 일자 : ’24.12월(예정) - 장소 : K-Turtle 신관 컨벤션홀 - 인원 : 200여명

연번	사업명(사업개요)	예산액	집행액	집행률	추진실적
	○ 노인맞춤돌봄서비스 종사자 워크숍 - 주관 : 노맞돌광역지원기관 - 내용 : 전문교육, 팀빌딩 프로그램	6	0	0	○ 노인맞춤돌봄서비스 종사자 워크숍 - 일자 : '24.11.21.(예정) - 장소 : 에스플렉스센터 다목적홀 (마포구 상암동 1648번지) - 인원 : 240명
	○ 노인일자리수행기관 종사자 워크숍 - 주관 : 서울시니어클럽협회 - 내용 : 종사자 업무역량 향상 및 소통 네트워크 교육, 팀빌딩	10	10	100	○ 노인일자리수행기관 종사자 워크숍 - 일자 : '24.9.5.~6. - 장소 : 서천연수원 - 인원 : 약 190명 - 주제 : 회계 및 소통스킬 교육
	○ 어르신생활시설 종사자 직무교육 - 주관 : 서울시노인복지협회 - 내용 : 직종별 종사자 전문성 강화	30	30	100	○ 어르신생활시설 종사자 직무교육 - 기간 : '24.9.24.~11월 초 - 장소 : 서울복지타운 및 회원기관 - 인원 : 390여명 - 주제 : 요양보호사 등 시설종사자 및 관리자 교육
	○ 노인보호전문기관 종사자 워크숍 - 주관 : 시립서부노인보호전문기관 - 내용 : 노인보호전문기관 종사자 교육 및 노인학대 예방 활성화	5	0	0	○ 노인보호전문기관 종사자 워크숍 - 일자 : '24.11.14.~15. - 장소 : 속초수련원 - 인원 : 4개소 종사자 38명 - 주제 : 종사자 소진예방, 역량강화 교육
4	어르신 주거지원	72	69	95.8	
	○ 노인의집 임대보증금 및 임대료 지원 - 내용 : 2년 단위 계약 갱신시 임차보증금 인상분 및 월 임차료 지원	72	69	95.8	○ 노인의집 임대보증금 및 임대료 지원 - 추진실적 : 종로구 우리노인의집 등 35개소 임차료 29백만원, 보증금(증액분) 40백만원
5	복지정보 안내소 운영	45	45	100	
	○ 탑골공원 복지정보 안내소 운영 - 내용 : 탑골공원 일대 어르신에게 맞춤형 복지정보 제공 - 사업기간 : '24. 3.~9.	45	45	100	○ 탑골공원 복지정보 안내소 운영 - 추진내역 : 계획수립('24.2), 보조금 교부('24.3), 사업 추진완료('24.7)
6.	민간 무료급식 실태조사	50	32	64.0	
	○ 민간 무료급식 실태조사 - 내용 : 무료급식 시설 현황, 이용자 분석 및 만족도 조사 - 조사방법 : 전문 조사기관을 통해 용역 추진 - 용역기간 : '24. 3.~4.	50	32	64.0	○ 민간 무료급식 실태조사 - 추진내역 : 계획수립('24.2), 계약 체결('24.3), 용역 결과보고('24.3)

- 집행기관에서는 제3차 사회복지기금(노인복지계정) 기금운용심의위원회를 개최하였고 ('24.10.18.), 심의위원회에서는 해당 운용계획을 원안 가결하였음.
- '25년도 해당 기금은 총 4개의 목적사업으로 운영할 계획에 있으며, 지출 계획은 다음과 같음.

〈표〉 사회복지기금 노인복지계정 '25년 지출계획

(단위: 천원)

사업명	'24년 최종 (A)	'25년 요구 (B)	증 감 (B-A)	세부 내역
총 계	1,155,867	1,026,596	△129,271	
목적사업 계	646,740	461,740	△185,000	
어르신 정보화 교육	40,000	40,000	-	<ul style="list-style-type: none"> · 지난연도 수준 유지 · (편성기준) '23년 사업비 33% 증액 ('22년 3천만원→'23년 4천만원) 이후로도 높은 집행률(100%) 및 현장의 참여율, 사업의 필요성 등 고려하여 전년 수준 지속 편성
어르신 일자리 사업장 운영 지원	330,000	240,000	△90,000	<ul style="list-style-type: none"> · '23년 집행액 수준으로 삭감 · (편성기준) '24년 계획수립 시 3월 내 공모 및 선정 예정 불구, 10월로 공모 일정 지연된 바 하반기에 보조사업자 선정완료한 '23년 수준 지출 집행 예상되어 '23년 집행액 수준으로 감액 조정
시설종사자 역량 강화	109,500	109,500	-	<ul style="list-style-type: none"> · 지난연도 수준 유지 · (편성기준) 현장의 높은 호응도를 고려하여 전년 수준 반영하되, 기관 간 형평성, 보조사업자의 역할(대표협회) 충실도, 사업의 합목적성 달성 등을 위해 집행기준 (참여인원, 식단가 등) 검토 필요

사업명	'24년 최종 (A)	'25년 요구 (B)	증 감 (B-A)	세부 내역
어르신 주거지원	72,240	72,240	-	· 지난연도 수준 유지 · (편성기준) '23년 저조한 집행률(34%)로 '24년 지방보조사업 성과평가(2023 회계연도 대상) 결과 '미흡' 판정으로 증액 요구 불가, 추후 임차료 부족 시 기금운용계획 변경을 통해 자금 확보 검토
복지정보안 내소 운영	45,000	-	△45,000	· 사업종료(단년도 사업)
민간 무료급식 실태조사	50,000	-	△50,000	· 사업종료(단년도 사업)
예치금	506,127	561,856	55,729	· 이자수입 등 반영
기본경비	3,000	3,000	-	· 지난연도 수준 유지

나) 사회복지기금 장애인복지계정

- 사회복지기금 장애인복지계정의 '24년 말 기준 총 적립자금 규모는 177억 7천만원원임.
- 사회복지기금 장애인복지계정의 사용용도는 「서울특별시 사회복지기금조례」 제6조제2항¹⁶⁾에 따라 규정되어 있으며, 장애인 사회

16)「서울특별시 사회복지기금조례」 제6조(장애인복지계정) ② 장애인복지계정의 자금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 장애인 사회참여활동 및 여가활동 지원
2. 장애인단체의 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원
3. 장애인 문제 및 복지에 관한 조사 연구
4. 장애인 관련 학술대회 등 행사 지원
5. 장애인 관련 단체 및 시설종사자 교육
6. 저소득 장애인의 자활 지원
7. 장애인복지계정의 자금관리 운용에 필요한 경비
8. 장애인의 교육 및 직업훈련사업
9. 그 밖에 시장이 장애인의 복지증진에 필요하다고 인정하는 사업

참여활동 및 여가활동 지원, 장애인단체의 지도·육성 지원 등 9개 항목으로 구성되어 있음.

- 사회복지기금 장애인복지계정의 내년도 수입계획에 따른 수입예상액은 76억원으로, 이는 전년대비 31억 8천만원이 감액된 것임.
- ‘25년도 사회복지기금 장애인복지계정의 지출계획은 총 1개 목적사업 76억원 (전년지출액대비 32억원 감)으로 나타나고 있음.

〈표〉 2025년 사회복지기금 장애인복지계정 수입계획

(단위 : 천원)

항 목	수 입 계 획		
	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	7,602,755	10,787,047	△3,184,292
융자금회수(이자포함)	1,485,768	1,764,003	△278,235
예탁금원금회수	2,000,000	-	2,000,000
예치금회수	3,367,047	8,172,406	△4,805,359
예수금	-	-	-
이자수입	749,940	850,638	△100,698
기타수입			

〈표〉 2025년 사회복지기금 장애인복지계정 지출계획

(단위 : 천원)

항 목	지 출 계 획		
	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	7,602,755	10,787,047	△3,184,292
비용자성사업비	-	-	-
융자성사업비	7,400,000	7,400,000	-
기본경비	15,000	20,000	△5,000
예탁금	-	-	-
예치금	187,755	3,367,047	△3,179,292

- 집행기관에서는 사회복지기금 장애인복지계정을 활용해 ‘저소득 중증장애인 전세주택 지원사업’을 실시하고 있음.

- 해당사업은 시설 퇴소예정자, 기초수급자 또는 차상위계층 장애인을 대상으로 전세주택을 지원해주는 사업으로, 2인 이하 가구 최대 1억9천만원, 3인이상 가구 최대 2억원까지 지원해주는 사업임.

〈표〉 저소득 중증장애인 전세주택 지원사업 24년 추진실적

(’24.9월 말 기준)

구 분		추진목표	접수규모	선정규모	실적(’24.9.) (비율)	실적(’24.12.) (예상 비율)
총계	가구수	58건	53건	40건	20건(34.5%)	26건(44.8%)
	지원금액	7,400	-	-	3,270(44.2%)	4,440(60%)
신규	가구수	37건	50건	37건	17건	23건
	금액(백만원)	7,110	-	-	3,217	4,387
기존*	가구수	21건	3건	3건	3건	3건
	금액(백만원)	290	53	53	53	53

- 해당사업의 ‘24년 예상 집행률은 60%로 저조한 편이며, 이는 우선공급 대상자인 시설퇴소 장애인의 지원 실적 저조, 지원기준을 만족하는 매물 물색의 어려움을 원인으로 들 수 있음.
- 집행기관에서는 해당사업의 저조한 집행률을 제고하기 위해 내년도부터는 서울연립 다세대 전세평균가격의 100%수준으로 가구당 최대 지원금액을 증액할 예정에 있음.(가구당 지원금액을 3천만원 증액)
- 집행기관에서는 제2차 사회복지기금(장애인복지계정) 기금운용심의 위원회를 개최하였고 (’24.10.8.), 심의위원회에서는 해당 운용계획을 원안 가결하였음.

〈표〉 사회복지기금 적립금 변화 (장애인복지계정)

(단위 : 백만원,%)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025	
적립금	적립금 총계	24,184	23,982	22,172	17,767	12,588	
	적립금 총계 증가율	△0.3%	△0.8%	△7.5%	△19.9%	△29.1%	
수입	합계	증감	△1,387	△212	612	△1,949	△3,184
		전년대비증가율	△10.1%	△1.7%	5.0%	△15.3%	△29.5%
	출연금	증감	-	-	-	-	-
		전년대비증가율	-	-	-	-	-
지출	합계	증감	△1,387	△212	612	△1,949	△3,184
		전년대비증가율	△10.1%	△1.7%	5.0%	△15.3%	△29.5%
	지출액	금액	12,336	12,124	12,736	10,787	7,603
		전년대비증가율	△10.1%	△1.7%	5.0%	△15.3%	△29.5%
수지총 괄비교	고유목적 사업비	증감	-	-	1,900	-	-
		전년대비증가율	-	-	34.5%	-	-
	예치금	증감	1,567	3,201	△1,267	△1,949	△3,179
		전년대비증가율	△18.7%	△47.1%	△19.2%	△36.6%	△94.4%
	예탁금	증감	-	-	-	-	△2,000
		전년대비증가율	-	-	-	-	△13.9%

다) 사회복지기금 자활계정

- 사회복지기금 자활계정의 ‘24년도 말 조성액은 90억 9천만원임.
- 사회복지기금 자활계정은 「서울특별시 사회복지기금 조례」 제8조 제2항¹⁷⁾에 의해 용도가 규정되어 있으며, 주요 용도는 「국민기초생활보장법」 제18조에 따른 자활기업이 금융기관 등으로부터 대어 받은 자금의 이자 차액의 보전, 수급자의 자활조성을 위한 자금 대어 등임.
- 사회복지기금 자활계정의 내년도 수입계획에 따른 수입예상액은 52억 5천만원으로, 이는 전년대비 6억 8백만원이 감액된 것임.
- ‘25년도 사회복지기금 자활계정의 지출계획은 총 6개 목적사업 52억원 (전년지출액대비 7억원 감)으로 나타나고 있음.

17)「서울특별시 사회복지기금 조례」 제8조(자활계정) ② 자활계정 자금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 「국민기초생활 보장법」(이하 "법"이라 한다) 제18조에 따른 자활기업이 금융기관 등으로부터 대어 받은 자금의 이자 차액의 보전
 2. 법 제15조제1항제1호에 따른 수급자의 자활조성을 위한 자금 대어
 3. 법 제15조제1항제7호에 따른 자산형성 지원
 4. 법 제18조제3항제1호에 따른 자활기업 사업자금 대어
 5. 법 제18조의6에 따른 수급자 채용기업에 대한 사업자금 대어
 6. 「국민기초생활 보장법 시행령」 제37조에 따른 지역자활지원계획의 집행을 위하여 필요한 비용
 7. 「지역신용보증재단법」 그 밖에 다른 법률에 따라 신용보증업무를 수행하는 기관이 다음 각 목의 채무를 신용 보증하는데 소요되는 비용
- 가. 자활기업이 금융기관 또는 기금에서 대어받는 채무
- 나. 수급자가 대어받는 생업자금 채무
8. 광역단위 자활사업 활성화를 위한 사업
 9. 광역자활센터 및 지역자활센터 등 자활사업 실시기관 지원
 10. 자활사업 참여자에 대한 사기진작 및 취업 능력 향상을 위한 교육장 설치·운영 지원
 11. 지역자활센터 종사자의 전문성을 높이기 위한 연찬회 등 사업 지원
 12. 자활사업 연구·개발·평가 등을 위한 비용
 13. 저소득 시민 자활사업 관련 단체 지도·육성 및 건전한 시민운동 지원
 14. 그 밖에 시장이 저소득시민의 자활지원에 필요하다고 인정하는 사업(해당 연도 기금 지출의 100분의 20 이하 범위로 한정한다)

〈표〉 2025년 사회복지기금 자활계정 수입계획

(단위 :천원)

항 목	수 입 계 획		
	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	5,249,567	5,929,807	△680,240
융자금회수(이자포함)	194,328	79,330	114,998
예탁금원금회수	0	0	0
예치금회수	4,666,277	5,433,500	△767,223
예수금	0	0	0
이자수입	383,962	412,176	△28,214
기타수입	5,000	4,801	199

〈표〉 2025년 사회복지기금 자활계정 지출계획

(단위:천원)

항 목	지 출 계 획		
	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	5,249,567	5,929,807	△680,240
비용자성사업비	573,155	642,780	△69,625
융자성사업비	309,050	615,750	△306,700
기본경비	5,000	5,000	0
예탁금	0	0	0
예치금	4,362,362	4,666,277	△303,915

- 2023년도 서울특별시 사회복지기금(자활계정) 성과분석 보고에 따르면, ‘24년도 자활사업계획 대비 목적 달성 정도는 전년도 대비 110% 수준으로, 기금을 통해 운영되는 5개 영역 사업 모두 사업계획 대비 100% 이상의 실적 성과를 달성한 것으로 나타남.
- 내년도 사회복지기금 자활계정은 총 5개의 목적사업, 전세점포 임대자금을 위한 융자지원사업 1개로 편성되어 있으며, 상세 내역은 다음 표와 같음.

〈표〉 '25년 사회복지기금(자활계정) 편성내역

(단위 : 천원)

사업명	'24년 최종 (A)	'25년 요구 (B)	증 감 (B-A)	세부 내역
총 계	5,929,807	5,249,567	△680,240	
서울광역자활센터 자활사업	642,780	573,155	△69,625	
자활종합경영 지원사업	80,000	80,000	0	
자활교육훈련	114,270	110,110	△4,160	<ul style="list-style-type: none"> · 자활사례관리교육(심화) 감 3,700천원 · 자활기업 보수교육(기본) 감 2,830천원 · 자활사업단통합교육(신규) 증1,850천원 · 교육장 수선유지비 증 520천원
광역자활사업 육성 및 지원	328,570	272,045	△56,525	<ul style="list-style-type: none"> · 광역사업지원 축소 감 4,000천원 · 자활기업사업지원 신규 증 12,000천원(업종별 조직화 및 사업 활성화 등) · 업종별 네트워크, 신규아이템설명회 증 2,400천원(신규 자활사업 발굴 등) · 서울형 자활사업개발 감액 75,525천원 -자활촉진자수당 △72,000천원 · 자활사례관리지원 등 증 8,600천원
자활유통활성화	59,000	55,000	△4,000	· 시장판로개척 감 4,000천원
자활조사, 홍보 및 연대사업	60,940	56,000	△,4,940	<ul style="list-style-type: none"> · 자활사업홍보 감액 6,640천원 · 전국광역자활센터 유관기관 연대/공동사업 등 증 1,700천원
용자지원사업				

사업명	'24년 최종 (A)	'25년 요구 (B)	증 감 (B-A)	세부 내역
민간점포 임대자금 융자지원	615,750	309,050	△306,700	· '25.전세점포 신규수요조사(5개소) 신청
예치금	4,666,277	4,362,362	△303,915	· '25. 비용자성 자활사업 추진에 따른 여유자금 예치금 감소 예상
기본경비	5,000	5,000	0	

- 집행기관에서는 제2차 사회복지기금(자활계정) 기금운용심의위원회를 개최하였고 ('24.10.17.), 심의위원회에서는 해당 운용계획을 원안 가결하였음.

〈표〉 사회복지기금 적립금 변화(자활계정)

(단위 : 백만원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025	
적립금	적립금 총계	7,828	8,260	9,776	9,133	8,782	
	적립금 총계 증가율	2.4%	5.5%	18.4%	6.4%	△3.8%	
수입	합계	증감	305	276	1,661	△385	87
		전년대비증가율	46.7%	28.8%	35.7%	△6.1%	17.5%
	출연금	증감	0	0	0	0	0
		전년대비증가율	0	0	0	0	0
지출	합계	증감	△228	30	144	257	△376
		전년대비증가율	△22.8%	3.9%	17.9%	2.7%	△29.7%
	지출액	금액	771	797	945	1,203	887
		전년대비증가율	△22.7%	3.4%	18.6%	27.3%	26.2%
수지총괄비교	고유목적사업비	증감	△147	△84	9	36	△69
		전년대비증가율	△17.8%	△12.3%	1.5%	6.1%	△10.8%
	예치금	증감	186	432	47	△643	△303
		전년대비증가율	5.8%	12.7%	1.2%	△12%	△6.5%
	예탁금	증감	0	0	0	0	0
		전년대비증가율	0	0	0	0	0

2. 재난관리기금 (구호계정)

- 재난관리기금 구호계정은 「재해구호법」 제14조¹⁸⁾ 및 「서울특별시 재난관리기금의 설치 및 운용조례」에 의해 운용되는 것으로 재해가 발생하였을 때에 피해자에 대한 구호를 신속하게 실시함으로써 피해자의 보호와 생활안정에 기여하고자 설치되었음.
- 「서울특별시 재난관리기금의 설치 및 운용조례」 제5조에 의해 본 계정의 용도는 「재해구호법 시행령」 제8조제1항¹⁹⁾에서 정하는 용도, 「재난 및 안전관리 기본법」 제3조에 따른 재난으로 인한 피해 주민의 생활안정에 필요한 현금이나 현물, 바우처 및 「서울특별시 서울사랑상품권의 발행 및 운영에 관한 조례」에 따른 상품권 등의 지원으로 한정되어 있음.
- ‘25년 재난관리기금 구호계정의 수입계획은 1,817억원으로 전년 대비 391억원이 늘어난 금액임.

18) 「재해구호법」 제14조 ① 시·도지사는 제13조제1항에 따른 구호비용을 부담하기 위하여 매년 재해구호기금을 적립하여야 한다.

② 재해구호기금은 이재민의 구호 등 대통령령으로 정하는 용도 외에는 사용할 수 없다.

③ 재해구호기금의 운영 및 관리에 필요한 사항은 대통령령으로 정한다.

19) 「재해구호법」 8조 (재해구호기금의 용도) ①법 제14조제2항에 따른 재해구호기금의 용도는 다음 각 호와 같다.

1. 법 제4조제1항제1호·제6호 및 제7호에 따른 구호의 제공

2. 법 제6조제1항에 따른 재해구호물자의 구입 및 보관창고의 설치·운영

3. 법 제7조에 따른 응급구호

4. 법 제9조제3항 및 법 제11조제2항에 따른 보상

5. 법 제16조의3에 따른 재해구호 전문인력 양성 지원

6. 「자연재난 구호 및 복구 비용 부담기준 등에 관한 규정」 제9조제1항에 따른 재난지원금 지급액의 사전 집행

7. 재해구호물자의 조달·운송

8. 재해구호에 참여하는 자원봉사자 등 구호 관계인에 대한 재해구호 교육·훈련 및 급식

9. 그 밖에 시·도지사가 재해구호를 위하여 특히 필요하다고 인정하는 사업에 소요되는 비용의 지급

〈표〉 2025년 재난관리기금 구호계정 수입계획

(단위 :천원)

수 입 계 획			
항 목	수입액	전년도수입액	증 감
합 계	181,717,118	142,586,560	39,130,558
융자금회수(이자포함)			
예탁금원금회수	57,605,945	57,093,262	512,683
예치금회수			
예수금			
이자수입	123,096,173	84,478,298	38,617,875
기타수입	1,005,000	1,005,000	

- ‘25년 재난관리기금 구호계정의 지출계획은 1,817억원으로 전년 대비 391억원이 늘어난 금액임.
- 이는 집중호우기간 종료에 따른 풍수해 대응예산 감액, 재해구호물자 구입비 추가편성, 복지실 소관 사회복지시설 냉방비 세출목 전환 등으로 구성되어 있음.

〈표〉 2025년 재난관리기금 구호계정 지출계획

(단위:천원)

지 출 계 획			
항 목	지출액	전년도지출액	증 감
합 계	181,717,118	142,586,560	39,130,558
비용자성사업비	5,756,374	14,254,228	△8,497,854
융자성사업비			
기본경비	5,400		5,400
예탁금			
예치금	175,547,181	128,332,332	47,214,849

- 집행기관에서는 2024년 10월 11일부터 17일까지 서면으로 제5차 재난관리기금 구호계정 운용심의위원회를 개최하고, ‘25년도 운용계획을 원안가결하였음.

〈표〉 재난관리기금 적립금 변화 (구호계정)

(단위: 백만원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025	
적립금	적립금 총계	131,014	317,597	52,548	57,093	57,606	
	적립금 총계 증가율	△47.6%	142.4%	△83.5%	8.60%	0.90%	
수입	합계	증감	13,454	472,500	△677,806	△6,981	513
		전년대비증가율	5.2%	174.70%	△91.2%	△10.7%	0.88%
	출연금	증감					
		전년대비증가율					
지출	합계	증감	△263,114	489,658	△604,778	△93,937	△8,084
		전년대비증가율	△54.1%	219.30%	△84.8%	△86.8%	△56.7%
	지출액	금액	223,311	712,969	108,191	14,254	6,170
		전년대비증가율	△54.1%	219.30%	△84.8%	△86.8%	△56.7%
수지총 괄비교	고유목적사업 비	증감	△263,113	488,380	△625,600	△71,837	△8,498
		전년대비증가율	△54.1%	218.70%	△87.9%	△83.4%	△59.6%
	예치금	증감	47,085	29,927	△44,547	43,854	47,215
		전년대비증가율	90.5%	30.20%	△34.5%	51.90%	36.79%
	예탁금	증감					
		전년대비증가율					

- 국회예산처²⁰⁾의 「2025년 예산안 총괄분석」에 의하면 정부는 2025년도 총지출 증가율을 총수입(6.5%)보다 낮은 3.2%로 억제하고 관리재정수지 적자를 GDP 대비 $\Delta 2.9\%$ 수준으로 축소하는 등 건전재정기조를 견지하면서 약자복지, 경제활력 확산, 미래 준비 체질개선, 안전한 사회·글로벌 증추 외교 등 4대 중점 분야에 재정을 집중 투자할 계획이라고 밝히고 있음.
- 올해 우리 경제는 수출 호조에도 불구하고 내수 회복 지연으로 경제성장률이 2분기 $\Delta 0.2\%$, 3분기 0.1% 에 그치는 있다고 밝히고 있음.
- 2025년도 서울시 예산은 48조 406억8천3백만원이며 그 중 복지실은 총예산 대비 23.1%인 11조 1,206억5천6백만원에 달함.
 - 2025년 복지실의 총 사업수는 232개이며 전년 대비 증액된 사업은 133개, 감액된 사업은 69개, 전년과 동일한 예산사업은 30개로 나타나고 있음.
- 복지실 전체 사업 가운데 대부분은 국고보조금 사업으로 복지실 예산 가운데 8조 8,073억원(86.2%)이 국고보조금 사업이며, 순수 시비사업은 1조 208억원(13.73%)²¹⁾를 차지함.
- 복지실 예산은 전년대비 6% 증액되었으나, 예산규모 순으로 큰 사업을 살펴보면 기초연금지급(전체예산 31.7%), 의료급여사업운영(전체예산 16.4%), 기초생활수급자 생계급여(전체예산 14.2%) 등 국고보조금 사업이 큰 규모를 차지하고 있음.

20) 국회예산정책처, 2025년도 예산안 총괄 분석

21) 시비사업에서 기본경비 및 재무활동비 제외

- ‘25년도 복지실 전체 사업은 총 232개, 총 예산액은 11조 1,206억 원임. 이 가운데 신규사업은 15개이며, 사업액은 93억 7천6백만원으로 나타나고 있음.
- 복지실 신규사업 가운데 ‘광복 80주년 기념사업 운영’, ‘서울 안녕 주간 운영’ 과 같은 행사성 사업의 경우 사업 규모의 적정성 여부, ‘중장년 1인가구 밥심동행’ 과 같은 사업의 경우 기존사업과의 유사·중복 측면을 중심으로 각각의 사업이 신규사업의 취지에 맞게 편성되었는지를 중점으로 심의할 필요가 있음.
- 특히, 복지실 소관부서에 ‘24년 7월 고독대응과가 신설됨에 따라 그동안 고독사 및 고독사 고위험군을 대상으로 지원되었던 사업이 외로움·고립은둔까지 확대하고자 신설되는 사업들이 다수 존재함. 사회적 고립 및 외로움은 생애주기별 원인 및 그에 따른 체계적 지원이 필요함. 따라서 사회적 고립가구 및 고립·은둔 가구에 대한 현황 파악 및 욕구를 제대로 파악하고, 부서 간의 유사·중복사업을 조정하여 지원하는 것이 필요하다 하겠음.