
주요업무보고

2019. 11.

김포골드라인운영(주)

보고 순서

I. 일 반 현 황

II. '19년 상반기 경영 실적

III. '19년 경영 목표

IV. 주요 업무 실적

I. 일반 현황

1 운영 현황

- | 설립근거 | · 지방공기업법 제54조 (다른 법인에 대한 출자)
· 서울교통공사 설립 및 운영에 관한 조례 제19조 (사업의 범위)
· 김포도시철도 운영자회사 설립(안) 서울시 승인('17.12.27.)
- | 설립 | · 김포골드라인운영(주) 설립 ('18.1.12.)
※ 본점소재지 : 김포시 양촌읍 유현리 / 자본금 : 20억원
- | 업무 | · 김포도시철도 운영 및 유지보수, 부대사업 등 운영사업 전반
- | 운영노선 | · 김포시 양촌읍(차량기지) ~ 사우동 ~ 서울 강서구(김포공항역 환승)
· 연장 23.671km, 10개역, 차량기지 1개소
- | 전동차량 | · 23편성 46량(2량 1편성), 무인자동운전
- | 예측수요 | · 1일 평균 88,981명 ('18년) ※ 운행시각 3.0분 ~ 9.0분

2 조직 및 정원

□ 조직 : 사장, 감사, 본부장, 3처 10부



□ 정원 : 218명 (현원 218명, '19.9.30.기준) ※ 2021년 투입 예정인 중정비 인력 8명 정·현원 제외

구분	계	임원	안전경영처		관제운영처			기술관리처				감사관리부
			안전관리부	경영지원부	관제지원부	관제부	고객부	기술계획부	차량부	기술부	시설부	
정원	218	3	6	7	4	18	89	5	28	39	17	2
현원	218	3	6	8	3	18	87	5	28	41	17	2

Ⅱ. 19년 상반기 경영실적

1 재무상태

□ 재무상태(2019.06.30.기준)

(단위 : 백만원)

자 산				부 채					
구 분	'19년6월말	'18년12월말	증 감	구 분	'19년6월말	'18년12월말	증 감		
자 산	유 동 자 산	13,134	2,838	10,296	부 채	유 동 부 채	9,676	389	9,287
	비유동자산	240	105	135	자 본	비유동부채	193	0	193
						자 본 금	2,000	2,000	0
						이익잉여금	1,505	554	951
자 산 총 계	13,374	2,943	10,431	부 채 와 자 본 총 계	13,374	2,943	10,431		

- 자 산 : 10,431백만원 증가 (하반기 운영관리비 조기 수령)
 - 당좌자산(제예금) 10,303백만원 증가
- 부 채 : 9,480백만원 증가
 - 미지급금 1,144백만원, 선수금 8,088백만원, 퇴직급여충당금 193백만원 증가
- 자 본 : 951백만원 증가 (개통연기로 인한 외주용역비 지출 늦추어짐)
 - 당기순이익 증가 951백만원

2 경영성과

□ 경영성과(2019.01.01.~2019.06.30.)

(단위 : 백만원)

비 용				수 익			
구 분	'19년2분기	'18년2분기	증 감	구 분	'19년2분기	'18년2분기	증 감
계	4,431	1	4,430	계	4,431	1	4,430
영업비용	3,480	544	2,936	영업수익	4,385	0	4,385
·인건비	2,516	444	2,072	·운영사업수익	4,385	0	4,385
·경 비	964	100	864	·부대사업수익	0	0	0
영업외비용	0	0	0	영업외수익	46	1	45
	0	0	0	·이자수익	17	1	16
				·잡이익	29	0	29
법인세 등	0	0	0				
당기순이익	951	-543	1,494				

- 수 익 : 운영관리수익 4,385백만원, 이자수익 17백만원, 잡이익 29백만원 시현
- 비 용 : 영업비용 2,936백만원 증가(인건비: 2,072백만원↑ 경비: 864백만원↑)

Ⅲ. 19년 경영목표

1 비전 및 경영목표



2

핵심성과지표(KPI)

경영목표(안)	KPI	'19년 목표	'19년 3/4 실적	달성도
안 경 전 영	열차운행장애 (10분이상 지연)	0건	0건	-
	운행정시율 [(운행횟수-지연횟수)/운행횟수]×100	98%	-	-
	철도사고·재난발생 (사상사고 포함)	ZERO	ZERO	-
지속가능 경 영	규정, 절차서 완성	120건	91건	75.8%
	직원 충원율	98%	100%	100%
	전직원 간담회 개최 (전직원, 간부, 노사)	4회	3회	75%
기 경 술 영	기술 통섭 달성도 (3개분야 평균)	75%	75%	100%
	교육 실적 (자체·외부 연간교육계획)	35건	29건	82.8%
	시운전 실적	45일	45일	100%
화 경 합 영	직원만족도(점수)	70점	4분기에 실시 예정	-
	근무환경 개선 실적 (노사협의 안건)	25건	16건	1~2분기 완료

3

2019년 예산

(단위 :백만원)

구분	예산과목		2019년도	2018년도	증 감
수입예산	계		15,039	4,771	10,268
	영업수익	소 계	12,429	2,770	9,659
		운영사업수익	12,129	2,770	9,359
		부대사업수익	300	0	300
	영업외수익	이자수익 등	239	1	238
	자본금	출자금	0	2,000	-2,000
	이월금	이월금	2,371	0	2,371
지출예산	계		15,039	4,771	10,268
	인건비	소 계	6,759	1,886	4,873
		급료와임금	6,242	1,756	4,486
		퇴직급여	517	130	387
	경비	소 계	5,877	406	5,471
		복리후생비	1,129	189	940
		동력비	1,610	3	1,607
		위탁관리비	1,317	35	1,282
		수선유지비	244	5	239
		기타	1,577	174	1,403
	자본예산	소 계	282	108	174
		유형자산	250	68	182
		무형자산등	32	40	-8
	예비비	손익예비비	120	0	120
	유보금	사내유보금	2,001	2,371	-370

IV. 주요업무실적

1 안전경영

□ 『철도안전관리체계』 승인('19.09.24)

안전경영처(안전관리부) ☎ 031-8048-1521

- 사업개요
 - 철도안전관리체계 승인을 통한 성공적 개통
- 추진일정

절차	추진 일정	주요 내용
① 승인신청 전 사전협의 요청	'19. 3. 22.	<ul style="list-style-type: none"> • 철도안전관리체계 승인 신청 전 사전협의 요청 〈 김포골드라인운영(주) → 교통안전공단 〉
② 사전협의 결과 알림	'19. 4. 05.	<ul style="list-style-type: none"> • 철도안전관리체계 승인 신청 전 사전협의 결과 알림 〈 김포골드라인운영(주) ← 교통안전공단 〉
③ 승인신청	'19. 4. 26	<ul style="list-style-type: none"> • 운행개시 예정일 90일전 신청서 및 구비서류 제출 〈 김포골드라인운영(주) → 국토교통부 〉
④ 승인검사 계획 수립 및 통보	'19. 4. 15 이전	<ul style="list-style-type: none"> • 신청서 접수 후 15일 이내 〈 교통안전공단 → 김포골드라인운영(주) 〉
⑤ 서류 심사	'19.5.16 ~ 5.22	<ul style="list-style-type: none"> • 제출서류가 안전관리기준에 적합한지에 대한 검사 - 보완요청서 통보 〈교통안전공단 → 김포골드라인운영(주)〉 - 조치결과서 제출 〈김포골드라인운영(주) → 교통안전공단〉 - 조치결과 적합여부 재검사 〈교통안전공단〉
⑥ 서류 심사 보완요청	'19.5.28	<ul style="list-style-type: none"> • 제출서류에 대한 보완요청 〈교통안전공단 → 김포골드라인운영(주)〉
⑦ 현장 검사 (1차,2차,3차)	'19. 6. 3 ~ 6. 5	<ul style="list-style-type: none"> • 안전관리체계의 이행 가능성 및 실효성 확인을 위한 현장검사 - 보완요청서 통보 〈교통안전공단 → 김포골드라인운영(주)〉 - 조치결과서 제출 〈김포골드라인운영(주) → 교통안전공단〉 - 조치결과 적합여부 재검사 〈교통안전공단〉
	'19. 6. 24 ~ 6. 26	
	'19. 8.21 ~ 8.22	
⑧ 보완요청 결과보고	'19.06.13	<ul style="list-style-type: none"> • 보완요청에 대한 조치결과 보고 〈 김포골드라인운영(주) ↔ 교통안전공단 〉
	'19.07.04,	
	'19.07.12,	
	'19.07.30 '19.08.13	
⑨ 승인검사 결과보고	'19.09.18	<ul style="list-style-type: none"> • 승인검사 결과보고서 작성 및 보고 〈 교통안전공단 → 국토교통부 〉
⑩ 승인증명서 발급	'19.09.24	<ul style="list-style-type: none"> • 국토교통부장관 승인증명서 발급 〈 국토교통부 → 김포골드라인운영(주) 〉

□ 『영업시운전』 시행 완료

관제운영처(관제지원부) ☎ 031-8048-1601

○ 기 간 : '19.5.10.~6.23(45일간) 토·휴일 포함

'19.8.24~8.28(5일간 추가시험운행)

- 일부구간 속도 조정(감속)으로 운전시분 증가로 인한 열차운행계획 변경 시행

□ 시설물 검증 시험 점검 완료

기술관리처 ☎ 031-8048-1550

○ 사업개요('19.3.11~4.19[30일간])

- 철도안전법 제38조(종합시험운행) 및 동법 시행규칙 제75조(시기, 절차 등)
- 철도종합시험운행 시행지침(국토부고시 제2017-149/2017.3.10.)에 의거 시설물 검증시험 시행

○ 터키구간 인수인계 관련 주요 시설물

구 분	주요 시설물 현황	비고
노 반	터널21.4km, 개착 2.05km(정거장 포함), U-TYPE 0.18km	23.6Km
궤 도	본선 : 콘크리트 도상 47.624km, 분기기 14틀	
건 축	지상 1개역, 지하 9개역	10개역
전차선	제 3레일(궤조)방식 하면접동 방식	
PSD	20트랙(정거장별 2트랙 - 10개 정거장)	
기계설비	E/S 98대, E/L 46대, 환기장비, 배수시설	

□ 『무재해운동』 개시

안전경영처(안전관리부) ☎ 031-8048-1521

○ 사업개요

- 김포골드라인운영(주) 무재해운동 개시를 선언하여 대표이사의 무재해달성 의지를 확고히 하고 전 직원이 적극적으로 안전보건활동에 참여하여 일체의 산업재해를 근절하며 『안전점검의 날』을 매월 4일 시행하여 사업장에 자율적인 안전문화 활동을 정착시키고자 함.

○ 사업내용

『무재해운동』 개시 선언식

- 일시 및 장소: 2019.9.27.(금) 16:00, 종합관리동 1층 강당

- 무사고·무재해 현황판 설치
 - 무사고·무재해 목표달성 현황의 상시 기록관리
 - 개시일로부터 416일 시점 : 무재해 1배수
 - 개시일로부터 1,000,000km : 무사고 1배수
- 매월 4일 『안전점검의 날』 행사 시행을 통한 전 임직원 안전의식 고취

2 기 술 경 영

철도종사자 자격·면허 관리

관제운영처(관제지원부) ☎ 031-8048-1601

○ 사업개요

- 철도안전법에 규정된 철도종사자의 자격·면허 관리(갱신·유지)
- 관련근거
 - 철도안전법 제19조(운전면허의 갱신)
 - 철도안전법 제23조(운전업무종사자 등의 관리)
 - 철도안전법 시행규칙 제41조(운전업무종사자 등에 대한 적성검사)
 - 철도종사자 등에 관한 교육훈련 시행지침 제2017-497호(일부개정 2017.07.25.)의 제 5조 2항 4호(검사의 구분 및 대상)

○ 추진내용

- 열차·고객안전원 적성검사 실시, 철도차량 운전면허 갱신
 - 한국철도공사, 한국교통안전공단과 협조하여 진행

임직원 연간 교육 실행

안전경영처(안전관리부) ☎ 031-8048-1521

○ 사업개요

- 임직원들의 교육을 통한 직무역량 강화 및 안전문화 의식 조성

○ 추진내용

- 정기교육 실시
 - 사무직 종사 근로자, 사무직 외 종사 근로자, 관리감독자의 지위에 있는 사람
- 위탁교육 실시(외부전문 교육기관)
 - 안전보건관리자, 안전보건관리 책임자 등

- 법정 교육 실시
 - 성희롱 예방교육, 개인정보 보호교육, 장애인인식 개선교육 등
- 추진기간 : '19.1.1.~12.31.
- 추진목표

구 분	'19년 목표	비 고
정기 교육 실시	정기교육 참여율 100%	
위탁교육실시	해당자 참여율 100%	
법정교육 실시	법정교육 참여율 100%	

□ 개통전 비상대응 훈련 실시

관제운영처(관제지원부) ☎ 031-8048-1601

○ 사업개요

- 개통전 월 1회 『비상대응훈련』 실시하여 대응능력 향상

훈련일	훈련내용	장 소	공사 평가단 구성·운영	비 고
4.29 (월)	고장차량 구원연결 훈련 - 비상제동 풀림불능으로 후속 열차 구원연결 회송	양촌역	평가위원(5명) 위촉	자체훈련
5.29 (수)	차량탈선 복구훈련 - 복구인원, 장비출동 및 전개, 장비가동요령 훈련	차량기지	모회사와 협의 평가단 구성	자체훈련
5.30 (목)	역사화재 훈련 - 역사화재시 승객대피, 초동 조치, 119진화	구래역	"	소방,경찰 합동훈련
6.10 (월)	대심도 터널내 열차화재 훈련 - 터널 내 열차정차, 비상대피로 승객대피, 119진화	고촌~김포 공항터널 (심도 90m)	"	소방,경찰 합동훈련

※ 본선터널 대피(불시) 훈련 실시('19.9.25~26)

신호 중고장 대응조치 훈련 실시('19.9.27)

열차내 응급환자 발생조치 훈련 실시('19.9.27)