

2023년도 미래공간기획관 소관 예산안 예비심사 검 토 보 고

의 안 번 호	378
------------	-----

2022. 11. 25.
주택공간위원회
수석전문위원

I. 예산안 규모 및 편성내역

1. 예산안 총괄

(1) 세입예산안 총괄

- 세입예산안은 2억 3천 6백만원으로 전년도 1억 3백만원 대비 1억 3천 3백만원(129%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률
총 계	236	103	133	129%
일반회계	236	103	133	129%

(2) 세출예산안 총괄

- 세출예산안은 145억 3천 4백만원으로 전년도 338억 9천 4백만원 대비 193억 6천만원(Δ 57.1%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률
총 계	14,534	33,894	△19,360	△57.1%
일반회계	9,543	8,073	1,470	18.2%
도시개발특별회계	4,991	25,821	△20,830	△80.7%

2. 세입예산안

(1) 일반회계 세입예산안

- 2023회계연도 일반회계 세입예산은 2억 3천 6백만원으로 전년 대비 1억 3천 3백만원(129%) 증액되었음.
- 기타이자수입은 3천 7백만원으로 전년 대비 1천 2백만원(48%) 증액되었으며,
- 시도비보조금등반환수입은 1억 9천 9백만원으로 전년 대비 1억 2천 1백만원(155%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률
총 계	236	103	133	129%
일반회계	236	103	133	129%
기타이자수입	37	25	12	48%
시도비보조금등반환수입	199	78	121	155%

3. 세출예산안

(1) 예산안의 규모

- 2023회계연도 미래공간기획관 세출예산안 규모는 145억 3천 4백 만원으로 전년도 338억 9천 4백만원 대비 193억 6천만원(△ 57.1%) 감액되었음.
- 일반회계 세출예산은 전년대비 14억 7천만원 증액(18.2%)된 95억 4천 3백만원이며,
- 도시개발특별회계 세출예산은 전년대비 208억 3천만원 감액(△ 80.7%)된 49억 9천 1백만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률
총 계	14,534	33,894	△ 19,360	△ 57.1%
일반회계	9,543	8,073	1,470	18.2%
사업비	9,244	7,867	1,377	17.5%
행정운영경비	299	207	92	44.4%
도시개발특별회계	4,991	25,821	△ 20,830	△ 80.7%
사업비	4,991	25,821	△ 20,830	△ 80.7%

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률(%)
총 계	14,534	33,894	△ 19,360	△ 57.1%
도시공간기획담당관	8,428	15,279	△ 6,851	△ 44.8%
공공개발기획담당관	2,981	16,758	△ 13,777	△ 82.2%
공공개발사업담당관	3,125	1,857	1,268	68.3%

※ 회계별·부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률(%)
계	14,534	33,894	△ 19,360	△ 57.1%
일반회계	9,543	8,073	1,470	18.2%
도시공간기획담당관	8,428	7,009	1,419	20.2%
공공개발기획담당관	40	87	△ 47	△ 54.0%
공공개발사업담당관	1,075	977	98	10.0%
도시개발특별회계	4,991	25,821	△ 20,830	△ 80.7%
도시공간기획담당관	0	8,270	△ 8,270	△ 100.0%
공공개발기획담당관	2,941	16,671	△ 13,730	△ 82.4%
공공개발사업담당관	2,050	880	1,170	133.0%

(2) 전략목표별 성과계획 및 재원비중

- 미래공간기획관 소관 세출예산안 편성은 전략목표 3건, 정책사업목표 3건, 단위사업 4건임.
 - 첫째, ‘공공건축물 및 도시공간환경 수준 향상’을 위해 82억 1천 9백만원을 17건의 사업에 편성함.
 - 둘째, ‘전략적 개발 기획을 통한 지역성장 및 균형 발전’을 위해 29억 4천 1백만원을 4건의 사업에 편성함.
 - 셋째, ‘성장과 조화를 이루는 도시기반 조성’을 위해 30억 7천 5백만원을 8건의 사업에 편성함.

(단위 : 개, 백만원)

	전략목표명 (부서명)	예산액	비율(%)
		14,534	100.0%
I	공공건축물 및 도시공간환경 수준 향상(도시공간기획담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 2, 단위사업 1, 세부사업 17	8,219	56.6%
II	전략적 개발 기획을 통한 지역성장 및 균형 발전(공공개발기획담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 3, 단위사업 1, 세부사업 4	2,941	20.2%
III	성장과 조화를 이루는 도시기반 조성(공공개발사업담당관) 정책사업목표 1, 성과지표 1, 단위사업 2, 세부사업 8	3,075	21.2%
-	일반예산(행정운영경비)	299	2.0%

4. 회계별 세입·세출예산안 주요내역

(1) 일반회계 세입·세출예산안

○ 세입예산안은

▶ 경상적 세외수입

기타이자수입(공간개선사업 이자수입)	1,012만원
기타이자수입(고가하부공간 활용사업 이자수입)	32만원
기타이자수입(광장동 인문학거리 조성사업 이자수입)	2,692만원

▶ 임시적 세외수입

시도비보조금등반환수입(공간개선사업 이자수입)	4,600만원
시도비보조금등반환수입(광장동 인문학거리 조성사업 이자수입)	1억 5,248만원

○ 세출예산안은

공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	3억	4,480만원
서울총괄건축가 운영	1억	2,847만원
건축정책위원회 운영	1억	4,354만원
서울시 공공건축가 운영		2,040만원
설계공모 통합관리 운영	7억	2,850만원
서울 공간정보맵 운영 및 고도화	2억	2,756만원
잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	2억	9,700만원
자체공간기획 운영	3억	원
감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립	3억	4,800만원
서울형 수변감성도시 조성사업	22억	3,700만원
감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업	7억	5,000만원
공공건축심의위원회 운영		5,260만원
한강수변 4대영역 공간기획 및 세부실행전략 마련	4억	300만원
상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상	2억	9,800만원
100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	4억	200만원
본관청사 및 주변공간 입체적 연계활용 기본계획 및 타당성 조사	2억	3,840만원
한강변 노을특화공간 조성사업	13억	원
용산정비창 개발 전문가 포럼 운영	1억	1,000만원
용산공원 시민소통공간운영	6억	1,500만원
용산기지 내 건축물 공동조사	3억	원

(2) 도시개발특별회계 세입·세출예산안

○ 세입예산안은 없음.

○ 세출예산안은

토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	18억	9,094만원
송현동 부지 활용 및 공원화 사업	6억	5,000만원
대치동 현안부지 개발구상 수립	2억	원
수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	2억	원
용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	3억	원
서울형 건축혁신 전통시장 추진	6억	원
용산 게이트웨이 조성 기본 구상	5억	원
정릉공영차고지 문화체육시설복합개발 타당성 조사 용역	3억	5,000만원
옛 노량진 수산시장 사전협상 추진	3억	원

5. 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 3개 사업으로 총 5억 3천 8백만원으로, 일반회계에서 1개 사업 1억 3천 8백만원이며, 도시개발특별회계에서 2개 사업 4억원임.

(단위 : 천원)

회계	부서	세부사업	명시이월내용	통계목	예산액	이월액	명시이월사유	비고
일반	도시공간 기획담당관	시민 생활공간(제3 영역) 조성전략 마련 및 시범사업	2022년 시민 생활공간 조성사업(성동구, 도봉구) - 성동구 옥상 개방쉼터 2 개소 조성(성동구립도서관 옥상 및 서울숲복합문화 체육센터 옥상) - 도봉구 주민 거점공간 및 계단형 광장 조성(도 깨비시장 공영주차장)	시설비 (40101)	830,000	128,000	성동구, 도봉구 설계용역 진행중으로 사전협의(의견수렴, 운영계획 수립 등)에 시간이 소요, 공사비 이월 추진	
				감리비 (40102)	7,000	7,000		
				시설부대 비 (40103)	3,000	3,000		
특별	공공개발 기획담당관	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	송현열린녹지공간 및 가칭) 이건희기증관 통합설계공모 보상금	기타보상 금 (30112)	200,000	200,000	기본계획 수립 및 타당성조사 지연으로 설계공모 공고가 '23년으로 연기됨에 따라 설계공모 보상금 이월 추진	
특별	공공개발 사업담당관	여의도공원 활성화 기본계획 수립	여의도공원 활성화를 위한 기본계획 및 타당성조사	시설비 (40101)	200,000	200,000	여의도공원 활성화 기본계획 용역 준공('22.12.16.) 후 타당성조사 시행 예정으로 해당 연도 내에 지출을 집행하지 못할 것이 예측되어 이월 추진	

- “시민 생활공간(제3영역) 조성전략 마련 및 시범사업”은 2022년도 추경예산을 편성하여 ‘시민생활공간’ 조성사업을 시행하던중, 사업추진 지연을 사유로 명시이월하려는 것으로, 이월의 필요성은 인정되나 추경을 통해 편성된 예산의 명시이월이 재정운용의 건전성을 저해할 수 있는바, 향후 유사사례가 발생하지 않도록 유념해야

할 것임.

- “송현동 부지 활용 및 공원화 사업”의 경우 “송현문화공원 조성 기본계획 수립 및 타당성 조사”용역이 지연되며 ‘설계공모’도 함께 순연됨에 따라, 설계공모 당선작에 대한 ‘보상금’ 예산을 이월처리 하려는 것임.
- “여의도공원 활성화를 위한 기본계획 및 타당성조사” 용역은 현 여의도공원 일대의 마스터플랜을 수립하는 사업으로, 현재 기본계획 수립이 마무리되는 단계에 있으나 연내 준공은 어려운 상태이므로, 기본계획 수립 후 타당성조사를 시행하기 위해 해당 예산을 이월처리 하는 것임.

II. 검토의견

1. 예산안 개요

○ 세입예산은 전년대비 129% 증가한 총 2억 3천 6백만원으로, 기타 이자수입 3천 7백만원, 시도비보조금등반환수입 1억 9천 9백만원으로 편성됨.

- 이는 지난 2020년 및 2021년 “소규모 공간환경전략계획 수립 및 공간개선사업”¹⁾, “광장동 인문학거리 조성사업”²⁾, “고가하부공간 활용사업”³⁾ 시행을 위해 자치구로 교부한 지방보조금에 집행잔액이 발생하고, 집행잔액의 반납예정일까지 이자액이 발생함에 따라 이를 각각 ‘시도비보조금등반환수입’과 ‘기타이자수입’으로 세입예산을 편성한데 따른 것임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률
총 계	236	103	133	129%
일반회계	236	103	133	129%
기타이자수입	37	25	12	48%
소규모 공간환경전략계획 수립 및 공간개선사업 추진	10	19	△9	△47%
고가하부공간 활용사업	0.3	6	△5.7	△95%
광장동 인문학거리 조성사업	27	-	27	100%
시도비보조금등반환수입	199	78	121	155%
소규모 공간환경전략계획 수립 및 공간개선사업 추진	46	78	△32	△41%
광장동 인문학거리 조성사업	152	-	152	100%

(단위 : 백만원)

구 분		2023 예산안		2022 예산액		증 감	
총계	계	14,534	100.0%	33,894	100.0%	△19,360	△57.1%
	행정운영경비	299	2.1%	207	0.6%	92	44.4%
	사업비	14,235	97.9%	33,687	99.4%	△19,452	△57.7%
일반회계	계	9,543	65.7%	8,073	23.8%	1,470	18.2%
	행정운영경비	299	2.1%	207	0.6%	92	44.4%
	사업비	9,244	63.6%	7,867	23.2%	1,377	17.5%
도시개발 특별회계	계	4,991	34.3%	25,821	76.2%	△20,830	△80.7%
	사업비	4,991	34.3%	25,821	76.2%	△20,830	△80.7%

○ 세출예산은 총 145억 3천 4백만원으로, 일반회계에 총 20개 사업 92억 4천 4백만원을 편성했으며, 도시개발특별회계에 총 9개 사업 49억 9천 1백만원을 편성했음.

- 미래공간기획관의 2023년도 세출예산 규모는 전년도 338억 9천 4백만원 대비 57.1%(193억 6천만원) 감액됐는데, 이는 2020년부터 연차별로 약 100억원 이상의 예산을 편성해온 “돈의문 박물관마

1) 부과대상

연번	자치구	사업부서	사업명	총사업비 (백만원)	시비보조금 (백만원)
1	노원구	교통지도과	상계2동 공용주차장 공간개선사업	480	240
2	서초구	도시인프라조성과	능안마을 주변 공간개선사업	450	200
3	영등포구	주차문화과	소규모 지평식주차장 공간개선사업	540	240
4	용산구	도로과	회나무로 골목계단 공간개선사업	40	40
계				1,550	720

- 2) 사업명 : 광장동 인문학거리(지역중심대표가로) 조성사업
 대상위치 : 광장중 지하차도 ~ 아차산로 교차구간, 아차산 생태공원 진입로 일대
 사업기간 : 2021. 7. ~ 2022. 12.
 보조금액 : 11억 5천만원

3) 부과대상

자치구	사업부서	사업명	총사업비 (백만원)	시비보조금 (백만원)
성동구	자치행정과	응봉 고산자로 고가하부공간 활용사업	580	250

을” 조성공사비 정산⁴⁾이 올해 완료됨에 따라 내년도 예산에는 편성되지 않았고, “송현동 부지 활용 및 공원화 사업”을 위해 LH공사와 맞교환 예정인 “서울의료원” 부지의 잔존 건축물 철거비 예산(91억 3천 4백만원)도, 내년도부터는 편성되지 않기 때문임.

- 또한, 과거 국고보조사업으로 추진되어온 “한강 피어테크 조성”, “한강 여의테라스 조성”, “한강 복합문화시설 조성” 사업의 경우 ‘한강 자연성 회복 저해 및 위탁개발사업의 적정성, 조망권 침해’ 등을 사유로 과거 시의회 공유재산관리계획 심의과정에서 부결(2017. 12~2018. 9)⁵⁾처리되어 사업추진이 잠정 중단되었으며, 그에 따른 국고보조금(문화체육관광부, 총 446억 1천만원) 반환이 모두 완료(2022년 반환잔액 35억 8천 7백만원)된 결과, 미래공간기획관의 세출 예산 편성규모는 전년대비 57% 이상 대폭 감액 편성되었음.

○ 그럼에도 2022년도에 종료된 사업을 제외한 2023년도 신규사업 및 계속사업의 예산은 전년대비 13% 감액(△21억 4백만원)된 142억 3천 5백만원이 편성되었고, 이중 일반회계로 편성된 사업예산은 전년대비 94%(44억 9천만원) 증가한 반면, 도시개발특별회계로 편성된 사업예산은 전년대비 57%(65억 9천 3백만원) 감소하였음.

4) 돈의문 박물관마을 조성사업은 지난 2015년 시작되어 2018년 준공되었으나, 공사완료 전까지 투자심사 및 공유재산심의, 공유재산관리계획과 같은 사전절차를 미이행한 채 진행되면서 공사비 예산을 정상적으로 편성하여 정산하지 못했고, 이에 대한 사후 조치로 과거 “도시공간개선단”에서 3개 연도에 걸쳐 공사비를 지급해왔음.

(단위 : 백만원)

구 분	총사업비	조합입금액	2020	2021	2022
정산금액	33,085	1,215	11,800	11,800	8,270

5) 제277회 정례회 “2018년도 정기분 공유재산 관리계획안”에서 삭제 의결, 제283회 임시회 “제2차 수시분 공유재산 관리계획안”에서 삭제 의결처리함.

- 이는 미래공간기획관 사업예산 중 제도운영, 계획수립 등의 사업예산은 증가했으나, 설계비, 보상비, 공사비 등으로 집행될 사업예산⁶⁾은 감소했기 때문임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2023 예산안	2022 예산액	증감액	증감률
총계	14,235	16,339	△2,104	△13%
일반회계	9,244	4,755	4,490	94%
공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	345	325	19	6%
서울총괄건축가 운영	128	122	7	5%
건축정책위원회 운영	144	48	96	200%
서울시 공공건축가 운영	20	26	△5	△20%
설계공모 통합관리 운영	729	383	346	90%
서울 공간정보맵 운영 및 고도화	228	22	206	952%
잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	297	250	47	19%
자체공간기획 운영	300	155	145	94%
감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립	348	500	△152	△30%
서울형 수변감성도시 조성사업	2,237	1,050	1,187	113%
감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업	750	845	△95	△11%

6) 「서울특별시 도시개발 조례」 제11조(특별회계의 용도)

① 특별회계의 용도는 다음 각 호와 같다.

1. 시장이 시행하는 도시개발사업비(설계비, 보상비, 공사비, 이전비등 사업 시행에 필요한 모든 비용)
2. 시장이 시행하는 도시계획시설사업비(「국토의 계획 및 이용에 관한 법률」 제2조제7호에 따른 도시계획시설의 설치·정비·개량 사업에 드는 모든 비용과 같은 법 제47조제2항에 따른 매수청구대금을 포함한다. 이하 같다)

공공건축심의위원회 운영	53	60	△7	△12%
한강수변 4대영역 공간기획 및 세부실행전략 마련	403	-	403	100%
상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상	298	-	298	100%
100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립	402	-	402	100%
본관청사 및 주변공간 입체적 연계활용 기본계획 및 타당성 조사	238	-	238	100%
한강변 노을특화공간 조성사업	1,300	-	1,300	100%
용산정비창 개발 전문가 포럼 운영	110	20	90	450%
용산공원 시민소통공간운영	615	650	△35	△5%
용산기지 내 건축물 공동조사	300	300	-	0%
도시개발특별회계	4,991	11,584	△6,593	△57%
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	1,891	2,150	△259	△12%
송현동 부지 활용 및 공원화 사업	650	9,134	△8,484	△93%
대치동 현안부지 개발구상 수립	200	-	200	100%
수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립	200	-	200	100%
용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	300	300	-	0%
서울형 건축혁신 전통시장 추진	600	-	600	100%
용산 게이트웨이 조성 기본 구상	500	-	500	100%
정릉공영차고지 문화체육시설복합개발 타당성 조사 용역	350	-	350	100%
옛 노량진 수산시장 사전협상 추진	300	-	300	100%

2. 주요사업 검토

(1) 공공건축 관련

1) 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행(예산서 1157p, 사업별설명서 19p)

○ 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행 예산은 전년대비 6% 증액된 3억 4천 5백만원을 편성함.

- 2018년 개정된 「건축서비스산업 진흥법」에 따라 서울시는 지난 2020년 전국 최초로 “지역 공공건축지원센터”를 설치·운영하며 공공건축 사업계획서에 대한 사전검토 업무와 기획업무 등 법정업무⁷⁾를 수행하고 있으며, 금년 3월부터는 기존 법정업무 외에 재개발·재건축 등 정비사업 추진 시 사업주체로부터 귀속받는 기부채납 건축물에 대한 건축기획 업무를 추가로 진행(2022년 7건, 붙임 3 참고)해오는 등 공공의 요구수준에 맞는 품질을 확보하기 위한 전문적 지원·관리업무를 수행해오고 있음.
- 기부채납 건축물 건축기획 예산의 경우, 2022년도 사업예산 편성 시에는 본예산에 편성되지 않아 1억 5천만원을 추가경정예산으로 편성하고 현재까지 총 7건을 수행한 점을 감안하여, 내년도에는 동일한 규모의 예산을 편성한 것으로 파악됨.
- 그 밖에 공공건축 지원업무를 위해 내외·부 전문가들이 이용하고 있는 공공건축지원센터 통합관리운영 시스템 용역이 준공됨에 따라 해당 시스템의 유지관리를 위한 공공운영비 2천만원을 신규 반영

7) 「건축서비스산업 진흥법」 제22조의2, 제23조, 같은법 시행령 제19조의2, 제20조에 따른 공공건축 건축기획 및 공공건축 사업계획에 대한 사전검토 업무

한 결과, 공공건축 건축기획 및 사전검토 수행 예산은 전년대비 소폭 증액 편성되었음.

- 금년 8월 조직개편 이후 기획조정실 공공자산담당관에서 ‘UPIS연계 기부채납 공공시설’의 통합관리시스템을 관리운영하면서 공공시설 사전 수요조사와 함께 합리적인 공공기여 활용방안 등의 업무를 담당하고 있는바, 해당시스템과 연계하여 기부채납 건축물의 활용도에 걸맞는 품질확보를 위해 해당부서와의 협업체계를 공고히 할 필요가 있겠음.

2) 서울총괄건축가 운영(예산서 1157p, 사업별설명서 23p), 건축정책위원회 운영(예산서 1158p, 사업별설명서 27p)

- “서울총괄건축가”는 서울시 도시건축 정책 및 건축물, 공간환경사업 등의 기획, 기본설계에 대한 자문과 총괄기획 업무를 수행하는 민간 전문가⁸⁾로, 상위법령 및 조례⁹⁾에 근거해 도시건축분야의 전문가 1인을 위촉하여 운용하고 있으며, 내년도 총괄건축 수당 및 제반비용을 위한 예산으로 1억 2천 8백만원을 편성하였음.

〈서울시 총괄건축가 현황〉

성명	소속	학력	주요경력	활동기간	비고
승효상	(주)종합건축사사무소 이로재	서울대학교 건축학 석사	(주)종합건축사사무소 이로재 대표('89~현재) 광주디자인비엔날레 총감독('11) 대통령 직속 지속가능발전위원회 위원('04~'06) 제5기 국가건축정책위원회 위원장('18~'20)	'14.09. ~ '16.09.	1대
김영준	(주)와이오투도시건축건축사사무소	서울대학교 건축학 석사	(주)김영준도시건축연구소 대표('98~현재) OMA, Rotterdam 소장('96~'97) (주)종합건축사사무소 이로재 부소장('90~'94)	'16.10. ~ '18.12.	2대

김승희	서울대학교	서울대학교 건축학 석사 미시건대학교 건축학 석사	서울대학교 공과대학 건축학과 교수('03~현재) 경영위치 대표('95~'03) 서울건축 근무('91~'93) S.O.M 시카고 사무실 근무('90)	'19.01. ~ '21.05.	3대
강병근	건국대학교	건국대학교 건축공학 석사 베를린 공과대학교 공학박사	건국대학교 건축대학 교수('86~'17) 장애물 없는 생활환경 만들기 연구소장('05~'21) 건국대학교 건축대학 명예교수('17~현재) 서울시 건축위원회, 도시계획위원회 위원 등	'21.07. ~ '23.06.	4대

- 서울시 총괄건축가의 보수는 「지방공무원보수업무 등 처리지침」에 따른 '정부부시장 연봉'에 준하여 지급하고 있으며, 학술세미나 및 워크숍 개최 비용 등을 반영하여 전년도 예산 1억 2천 2백만원 대비 소폭(5%) 증액·편성되었음.

구분	변경 전	변경 후	비고
적용연봉	133,234천원	135,398천원	정무부시장 연봉적용 ※ 월 근무일수 22일, 1일 8시간 근무기준
수당 단가 (시간당)	63,084원	64,108원	

- 현재 제4대 총괄건축가가 위촉되어 활동 중에 있으나, 그간 총괄건축가제도 전반에 대한 평가나 총괄건축가의 성과평가 등이 이루어지지 않아, 단순 자문건수 또는 회의 참석 건수 등을 토대로 추진 실적이 제시되는 실정인바, 내년에는 제도 도입 10년차를 맞아 이에 대한 보완방안을 마련함으로써, 제도의 실효성을 제고하는 노력을 기울일 필요가 있겠음.

8) “서울총괄건축가 제도 도입 및 시행계획”, 서울특별시장 방침 제145호(2014.5.9., 건축기획과-9549)

9) 「건축기본법」 제23조(민간전문가의 참여), 「서울시 건축 기본 조례」 제36조(서울총괄건축가 운영 등)

- 한편, “건축정책위원회”는 「건축기본법」 및 「서울특별시 건축 기본 조례」에 따라 2010년 11월부터 설치·운영되어오고 있는 법정위원회¹⁰⁾로, 현재 총괄건축가를 포함한 28명의 내·외부 전문가를 위원으로 위촉·운영하고 있는 가운데, 내년도 예산으로 1억 4천 4백만원을 편성함.
 - 이는 전년대비 200%(9천 6백만원) 증액된 것으로, “건축정책위원 및 속기사 수당”은 전년대비 비슷한 수준이나, “국외업무여비 및 시책업무추진비, 특정업무경비”와 같은 부서 기본운영 예산이 건축정책위원회 운영 예산에 신규·증액 편성되었기 때문임.
- 그러나 과거 예산 불용률을 살펴보면 2020년 21.5%, 2021년 17.2% 수준으로 매우 높았으며, 올해 예산집행률 역시 10월 20일 기준 62.5% 수준인 점을 감안할 때 “건축정책위원회 운영” 예산 중 사무관리비의 감액조정이 필요하다 사료됨.

3) 서울시 공공건축가 운영(예산서 1158p, 사업별설명서 33p)

- 서울시 공공건축가는 공공건축사업 전 과정에 참여하여 계획의 일관성 유지 및 전문성 향상을 위해 운영하고 있는 제도로, 현재 177명의 민간전문가가 위촉되어 활동 중에 있으며, 2023년도 예산으로 ‘공공건축가 신규위촉 및 연임심사비용’, ‘교육세미나 개최 및 홍보비용’으로 2천 40만원을 편성하였음.

10) 「건축기본법」 제18조(지역건축위원회), 「서울특별시 건축 기본 조례」 제9조(건축정책위원회의 설치 등)

- 서울시는 공공건축가 제도를 통해 그간 공공건축물에 대한 관리자 지정 및 자문, 설계참여 등 업무를 수행하도록 해왔으나, 서울시 재정사업 평가결과에서는 ‘사업목적의 불명확성’ 및 ‘공공건축가 활동에 대한 정기적인 모니터링 부재’ 등을 사유로 “매우미흡” 평가를 받아 전년대비 일괄 20% 감액 편성된 것으로 확인되었음.
- 2022년도 미래공간기획관 행정사무감사에서도 공공건축가와 마을건축가가 유사한 업무를 수행하고 있음에도, 민간전문가를 이원화하여 위촉·운영하는 등 비효율적 제도 운용의 문제점에 대한 지적이 있었음을 감안할 때, 전면적 개편이 요구되는 공공건축가 제도의 운영예산을 전년과 동일한 수준으로 편성하고 신규 공공건축가를 위촉하는 등의 사업시행은 바람직하지 않다고 판단되는바, 제도개편을 전제로 한 예산의 축소·조정을 검토할 필요가 있겠음.

4) 설계공모 통합관리 운영(예산서 1158p, 사업별설명서 36p)

- 설계공모 통합관리 운영예산은 설계공모 과정의 전문성 확보를 통한 창의적 설계안 선정과 설계공모 제도 활성화를 위한 것으로, 내년도 예산으로 7억 2천 9백만원을 편성했는데, 이는 올해 최종예산 대비 90%(3억 4천 6백만원) 증액된 규모임.
- 사무관리비는 전년대비 5천 75만원 증액된 1억 5천 850만원을 편성했는데, 설계공모 심사위원회 및 기술검토위원회 위원의 자문비 단가¹¹⁾가 증액(37.5만원 → 40만원)되고, 운영위원회 운영 개최

횟수가 증가하며, 디지털심사장 환경개선을 위한 자재 구입비 2천만원이 신설되었기 때문임.

○ 이에 덧붙여, 설계공모 홈페이지 유지관리를 위한 공공운영비 2천만원이 신규 편성되었으며, 설계공모 추진을 위한 관리운영 용역예산으로 시설비 5억 4천 5백만원이 편성되었음.

- 여기서 시설비는 전년대비 102%(2억 7천 5백만원) 증액되었는데, ‘기부채납 시설 설계공모 보상금 지급’을 위한 예산 1억 8천만원의 신규 편성에 기인한 것으로, 이는 “공공건축 건축기획 및 사전검토 수행” 사업 시행에 따른 기부채납시설 설계공모시 당선작에 대한 보상금을 추가하였기 때문임.

- 일반적으로 보상금은 “시설비”가 아닌 “기타보상금”으로 편성하는 것이 바람직¹²⁾하나, “기부채납 시설 설계공모”의 경우 법령¹³⁾이나 조례¹⁴⁾를 근거로 시행하는 설계공모가 아닌, 내부방침¹⁵⁾에 근거해 민간건축물이 공공소유로 귀속될 경우에 한해 실시하는 설계공모이므로 기타보상금의 편성대상은 아닌 것으로 판단됨.

○ 그러나 시설비에 보상금을 포함하여 편성하게 되면 해당 예산을 보상금이 아닌 다른 용도로 집행할 수 있다는 점에서 유연한 예산집행에

11) 2021 엔지니어링업체 임금실태조사결과(한국엔지니어링협회 정책연구실, 2021.12.06.)

건설분야 기술자의 경우 390,500원으로, 현 자문비 단가보다 높은 수준임을 반영한 것임.

12) 2023년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준, 109p

2023년도 서울시 예산편성 잠정기준, 199p

13) 「건축서비스산업 진흥법」 제21조제2항 및 같은법 시행령 제17조제1항에 따른 설계비 추정가격 1억원 이상인 건축물 등

14) 「서울특별시 건축서비스산업 진흥 조례」 제8조(공공건축 발주 및 설계공모 기준)

15) 기부채납 공공건축사업 관리체계 개선계획(안), 행정2부시장 방침 제189호(2021.10.1., 도시공간기획과-2385)

대한 긍정적 측면을 기대할 수도 있겠으나, 의회승인 없이 내부의사 결정에 따라 타 사업비로 집행할 가능성도 상존하므로 바람직한 예산 편성으로 볼 수는 없겠으므로 이에 대한 시정이 필요하겠음.

- 한편, 설계공모 보상금을 직접 해당사업 예산에 편성하지 않고 타 사업예산에 포괄 반영하여 편성하는 행위에 대해서도, 사전에 정확한 사업예산 추계를 통해 예산을 편성하고, 의회의 승인을 득한 후 효율적인 예산집행을 실시하는 것이 바람직한 바, 해당 사업예산에 대한 감액 조정은 필요하다고 판단됨.

(2) 공간기획 관련

- 1) 서울 공간정보맵 운영 및 고도화(예산서 1159p, 사업별설명서 41p), 잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사(예산서 1159p, 사업별설명서 45p)
 - “서울 공간정보맵 운영 및 고도화” 사업예산은 전년대비 952%(2억 6백만원) 증액된 2억 2천 8백만원이 편성되었음.
 - “서울 공간정보맵”은 시민 누구나 손쉽게 인터넷을 통해 공공공간 위치와 현황 파악, 장소 중심의 도시계획 분석기능을 제공 받을 수 있는 웹 기반 공공서비스 시스템으로, 미래공간기획관은 2023년도 예산을 활용하여 현재 ‘디지털정책관’에서 운용 중인 “공간정보시스템”과 “스마트서울맵”을 연계한 시스템을 재구축할 계획이며, 사업완료 후에는 현 “서울 공간정보맵”은 폐지하고 “스마트서울맵”을 통해 그간 구축한 공간정보를 통합적으로 제공할 예정임.



〈서울 공간정보맵 홈페이지 (<https://space.seoul.go.kr>)〉

- 또한, 미래공간기획관에서는 서남권(2020.7~2021.5) 및 서북권·도심권(2021.4~12), 동북권(2022.3~현재)에 대한 사유재산 및 가용공간을 조사해왔고, 2023년도에는 “잠재적 개발 가용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사” 사업(2억 9천 7백만원)을 통해 동남권 전역을 조사하여 서울시 전역의 공공공간 정보데이터를 완성한 후, “스마트서울맵”을 통해 그간 구축해온 사유재산 및 가용공간정보를 모두 제공할 계획이므로, 향후 관련 공공데이터의 통합관리를 통한 정보의 집적 효과와 대시민 서비스 만족도 제고 등을 도모할 수 있을 것으로 예상됨.



〈스마트서울맵 홈페이지〉

2) 자체공간기획 운영(예산서 1160p, 사업별설명서 49p)

- “자체공간기획 운영” 사업예산은 전년대비 94%(1억 4천 5백만원) 증액된 3억원이 편성되었음.
 - “자체공간기획”은 총 사업비가 30억원 이상인 공공건축관련 시책 사업의 기본구상 및 기본계획을 수립하는 사업으로, 공공공간 또는 공공건축물 조성 시 공공성 확보를 위해 도시공간기획담당관 직원이 직접 수행하거나 민간전문가와 협업을 통해 진행하고 있음.
 - 2021년을 제외¹⁶⁾한 2020년과 2022년의 자체공간기획 추진실적을 살펴보면 해마다 6~7건의 자체공간기획을 실시해 왔으나, 대규모 건축기획 건수가 증가(`22년 2건 → `23년 4건)함에 따라 사무관리비를 전년도 3,500만원에서 1억원으로 증액 편성했고, 시설비 역시 주요 시책사업 발굴을 위한 공간기획 건수가 증가(`22년 3건 → `23년 4건)하면서 전년도 1억 2천만원에서 2억원으로 증액 편성하였음.
- “자체공간기획 운영” 예산은 수시로 발생하는 시장 지시사항 등을 검토하기 위한 ‘건축기획 업무’를 수행하고자 편성하는 ‘포괄사업 예산’으로, 자체공간기획 업무가 ‘도시공간기획담당관’의 핵심업무라는 점과 이월액 및 불용액도 매우 양호한 수준으로 관리되어 왔다는 점을 참작하여 예산편성 규모는 적절한 것으로 사료됨.

16) 박원순 전 서울시장의 사망으로 인한 서울시장 궐위(2020. 7.9. ~ 2021.4.7.)로 인해 2021년 자체 공간기획 사업은 2건만 진행된 점을 감안할 필요가 있음.

〈2020~2022년 자체공간기획 추진현황〉

연도	건수	세부집행 사업명
2020	6	<ul style="list-style-type: none"> - 노량진 근대 하수박스 녹지공간 활용 시설 연계 디자인 용역 - 학교 유휴공간 재구조화를 위한 기초조사 용역 - 가로공간의 보행편의향상방안 모색을 위한 기초조사(세종대로) 용역 - 서울대표도서관 세부 시설구성 기획 용역 - 민간전문가 협업 건축기획: 흑석 혁신거점 조성 건축기획 - 민간전문가 협업 건축기획: 세종문화회관 저층부 공공공간 재구조화 건축기획
2021	2	<ul style="list-style-type: none"> - 수변중심 도시공간구조 혁신방안 사전기획 용역 - 제3영역 시범사업 대상지 발굴 및 공간기획 용역
2022	7	<ul style="list-style-type: none"> - 민간전문가 협업 건축기획 : 서울시청사 본관청사 내외부공간 환경개선 기획 - 민간전문가 협업 건축기획 : 서울광장 나무그늘 조성 공간기획 - 청정수도 서울 조성을 위한 기초조사 용역 - 공공청사 주야간 경관개선을 위한 건축기획 용역 - 흑석 혁신거점 타당성조사 변경 추진 용역 - 특별건축구역 관련 건축심의 지침 개선방안 용역 - 건축혁신디자인 국내외 사례 및 기초조사 용역

3) (신규) 상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합
구상(예산서 1161p, 사업별설명서 74p)

○ 서울 서부권의 주요 관문인 상암일대의 주요거점을 활성화시킬 수 있도록 공간구조 재편방안과 세부실행 전략을 수립하기 위해 내년도 사업예산 2억 9천 8백만원을 신규 편성함.

- 미래공간기획관은 이 사업을 통해 2040 서울도시기본계획에서 구상한 상암동 일대 개발방향에 맞춰 마포구 일대 노을공원 및 하늘공원, 평화의 공원, 문화비축기지, 난지한강공원 등 주요거점 공간에 대한 재편계획을 수립할 예정이며, 특히 현 마포구 자원회수시설 공간을 연

계·활용하여 수변공간과 어울리는 명소로 조성할 계획¹⁷⁾임.

- 그러나 마포구 내 자원회수시설 조성계획에 대한 인근 주민들의 반대 민원이 존재하는 상황에서, 이 사업추진의 본질적인 목표 달성에 집중함으로써 향후 민원해결을 위한 수단으로 오인되지 않도록 각별히 주의해야 할 것이며, 한편 마포구 주민들과의 적극적인 소통과 자원회수시설을 담당하는 기후환경본부와의 협력을 통해 상암 일대 공간구조 재편 전략을 수립해야 할 것임.

4) (신규) 100년 서울도시비전 및 미래공간 전략계획 수립(예산서 1161p, 사업별설명서 78p)

- 인구변화 및 감염병 발생 등 전례 없는 여건 변화로 급격한 도시문제가 발생하고 도시구조변화가 가속화됨에 따라, 미래 서울은 기존과는 다른 공간 구조적 변화가 예상되는바, 기존 도시계획에서 제시한 단·중기 당면과제가 아닌 장기변화를 예측·반영한 새로운 계획을 수립할 필요가 있어, 2개년도에 걸친 전략계획 수립을 위해 2023년에는 1차 연도 사업예산 4억원을 편성하였음.¹⁸⁾
 - 이 사업은 2040 서울도시기본계획, 건축기본계획 등 주요 계획들과의 연계를 통해 도시공간 및 환경, 교통, 건축 분야 등의 중장기 전략계획을 수립하고, 특히 100년 후 서울의 미래상을 예측하여 제시하면서, 기존 2040 서울도시기본계획 수립에 따른 문제점과

17) “자원회수시설은 현 마포시설을 지하화 및 현대화하기로”, 서울시 기후환경본부 자원회수시설추진반 보도자료(2022.8.31.)

18) 2024년 2차년도 예산은 3억원을 편성할 예정임.

대응방안을 마련할 계획인 것으로 파악됨.

- 다만, 20년 단위로 수립되는 서울도시기본계획도 20년간의 모든 변화를 예측할 수 없다는 단점이 존재하여 5년 단위로 수정·보완하고 있는 가운데, 100년 후 서울의 도시변화를 예측하여 제시하고, 핵심 이슈 발굴 및 분석을 통한 실행방안을 마련한 결과가 과연 실현가능성과 신뢰성을 갖출 수 있을지에 대한 의문이 제기될 수 있고, 사업 추진 성과도 회의적일 것으로 예측되는바, 예산편성 필요성에 대한 재검토가 필요하다고 보임.

5) (신규) 본관청사 및 주변공간 입체적 연계·활용 기본계획 및 타당성 조사(예산서 1162p, 사업별설명서 82p)

- 이 사업은 서울시청 본관청사 내외부 공간의 효율적 활용과 주변 공간과의 입체적 연계방안을 마련하기 위해 기본계획 및 타당성 조사를 실시하기 위한 것으로, 내년도 예산 2억 3천 8백만원을 신규 편성함.
- 이 사업은 현 시청 본관청사 및 서울도서관, 시청광장 등 기존 공공공간을 활용한 지상 및 지하공간의 새로운 활용방안을 모색하여 주·야간 경관개선 및 관광 명소화, 도시경쟁력 강화 방안 등을 모색하려는 것으로 파악되는바, 시청 주변부 유휴공간의 활용방안, 민간소유 건축물과의 연계방안 등 시민이 일상적으로 이용하는 공간에 대한 접근성 향상방안을 함께 고려하여 사업을 추진할 필요가 있겠음.

(3) 한강변 공간조성 관련

1) (신규) 한강수변 4대 영역 공간기획 및 세부실행전략 마련(예산서 1161p, 사업별설명서 70p),

○ 이 사업은 한강 주변의 주요 공공공간을 조사하고 개별공간 간의 연계성을 바탕으로 시민 활용도를 높이는 방안을 제시하기 위한 사업으로, 2개년도 사업으로 진행할 계획임에 따라 2023년도에는 1차 사업예산으로 시설비 4억 3백만원(19)을 편성하였음.

- 현재 한강을 중심으로 개별사업들이 진행되고 있는 가운데, 도시계획국에서는 “그레이트 선셋 프로젝트”의 일환으로 지난 2015년 수립한 “한강변 관리 기본계획”을 수정·보완하는 “한강변 공간구상”용역을 진행(2022. 6. ~ 2023. 9.)하고 있는데, 미래공간기획관에서는 도시계획국 용역이 준공되기 전 ‘공간기획 및 세부실행전략’을 동시에 수립할 계획이므로, 두 부서 간의 긴밀한 협조와 정보공유를 바탕으로 효율적인 사업추진을 도모해야 할 것임.



〈한강수변 주요 공간범위〉

19) 2024년 2차년도 사업비로 3억 9천 5백만원을 편성할 예정임.

2) (신규) 한강변 노을 특화공간 조성사업(예산서 1162p, 사업별설명서 85p)

○ “한강변 노을 특화공간 조성사업”은 시민 사진공모²⁰⁾를 통해 한강 주변 노을명소 25개소를 발굴하고, 10개소에 대한 공간기획 및 설계공모, 실시설계를 거쳐 노을명소를 조성·완료하려는 사업으로 내년도 사업예산 13억원을 편성하였음.

- 이 사업은 “한강수변 4대 영역 공간기획 및 세부실행전략 마련” 용역(미래공간기획관 소관)과 “한강변 관리 기본계획”(도시계획국 소관)과는 별개로 진행되는 사업으로, 올해 10월 실시한 「한강 노을명소 찾기」 시민 사진 공모전을 통해 발굴된 10개소에 휴식 및 전망시설, 놀이시설 등을 조성하는 것을 주요 내용으로 함.

○ 그러나 한강공원 이용시설의 유지·관리, 휴게공간 조성 등 업무는 한강사업본부 소관업무로, 2023년도에도 해당 사업추진을 위한 예산이 편성되어 있다는 점에서 한강이라는 동일한 장소에 중복된 업무가 수행될 가능성이 매우 크며, 미래공간기획관에서 한강공원에 시범사업을 추진할지라도 한강사업본부와의 업무협약이 전제되어야 할 것임.

- 또한 한강을 중심으로 “그레이트 선셋 프로젝트” 및 “한강변 관리 기본계획”, “공간기획 및 세부전략”이 마련될 예정임에도, 주요 시책사업과 아무런 연계 없이 개별 단위사업으로 추진하는 것은 한강변 관리정책의 일관성을 저해할 수 있으므로 지양해야 할 것임.

20) “한강 선셋 명소 찾기 시민 사진공모전 추진계획”, 도시공간기획담당관-1010(2022.9.22.)

(4) 감성도시 조성 관련

- 1) 감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립(예산서 1160p, 사업별설명서 53p)
 - “감성도시 실현모델 개발 및 세부 실행지침 수립” 사업은 공간환경에 감성적 요소를 접목시킨 다양한 공간을 조성하기 위한 세부지침을 수립하기 위한 사업으로, 전년대비 30%(1억 5천 2백만원) 감액된 3억 4천 8백만원을 기술용역비로 편성하였음.
 - 이 용역사업은 2022년 현재 진행 중인 “감성도시 구현을 위한 디자인 도입전략 마련 연구용역”의 2단계 사업으로 실시하려는 것인데, 1단계 용역의 경우 내년 2월에 준공될 예정으로, 사업예산 일부를 사고이월 처리할 수밖에 없는 상황에서, 내년도 용역사업비를 미리 확보하려는 것임.
 - ‘감성도시’의 개념이 무엇인지 불분명한 상태에서 기본계획조차 완성하지 못했는데, 후속 용역을 통해 시범사업 대상지 선정 및 추진 전략을 개발하고자 약 3억 5천만원을 추가로 투입하는 것은 시급성이 낮다고 판단되는바, 선행 연구용역이 완료된 후 사업추진 성과를 확인하여 후속 용역의 필요성과 진행여부를 결정할 필요가 있으므로, 내년도 사업비는 필요시 추경예산 편성을 통해 확보하는 방안도 검토할 필요가 있겠음.

2) 서울형 수변감성도시 조성사업(예산서 1162p, 사업별설명서 57p)

- 이 사업은 도림천 및 불광천, 세곡천 수변공간 일대에 쉼터 및 주민 이용시설을 설치하는 사업으로, 잔여 공사 진행을 위한 예산 22억 3천 7백만원을 편성하였음.
 - 현재 도심 내 하천공간은 주변 지역과의 접근성 및 연계성이 낮고 단조로운 공간으로 이용되고 있는데, 이를 단순 환경개선이 아닌 시민의 다양한 수요를 반영한 공간으로 조성하고자 지난 2021년부터 “물순환안전국”과 “미래공간기획관”에서는 “수변감성도시 조성사업”²¹⁾으로 각각 “선도사업” 및 “시범사업”을 시행해왔음.
 - “미래공간기획관”은 그간 “물순환안전국”²²⁾과는 별도로 자치구 공모를 통해 선정된 ‘도림천 및 불광천, 세곡천’을 ‘시범사업 대상지’로 선정하여 ‘주민이용시설’을 조성하고 있으며, 내년까지 공사를 완료할 계획임에 따라 내년도 잔여 사업예산을 편성한 것임.
- 그러나 올해 시범사업 대상지 선정을 위한 자치구 공모와 설계공모 등 사전절차가 지연되며 2022년도 예산 10억 5천만원 중 약 50%에 해당하는 5억 1천 6백만원을 사고이월 처리할 계획으로, 예산의 절반을 사고이월 처리하고도 사업예산 부족을 이유로 내년도 사업예산을 추가로 편성하는 비효율적인 예산운용 행위는 지양해야 하겠음.

21) “지천르네상스 수변중심 도시공간혁신 시 선도사업 추진계획”, 물순환정책과-18509(2021.10.22.)
“서울형 수변감성도시 현장 기자설명회”, 물순환안전국(2022.4.28.)

22) 물순환안전국은 선도사업 대상지로 정릉천, 도림천, 홍제천을 선정하여 사업 시행 중에 있으며, 이중 홍제천은 지난 11월 11일 “인공폭포 수변테라스 카페” 조성을 완료함(서울시 물순환안전국 보도자료, 2022.11.11., “서울시 서울형 수변감성도시 1호 조성, 홍제천 낙후 주차장이 수변노천카페로 재탄생”)

3) 감성이 넘치는 시민 생활공간 조성사업(예산서 1160p, 사업별설명서 61p)

○ 이 사업은 도심 내 유휴공간을 활용하거나 미활성화된 공간을 활용하여 시민이 집(제1영역)과 직장(제2영역)을 벗어나 쉽게 접근 가능한 ‘공공공간(제3영역)을 조성’하려는 사업으로, 내년도 공사비(시설비) 7억 5천만원을 편성하였음.

- 이 사업의 2022년도 사업예산은 당초 4억 9천 5백만원이었으나, 추경예산으로 총 8억 4천 5백만원의 예산을 확보(3억 5천만원 증추경)하여 “시민 생활공간 조성전략 수립”과 “시민 생활공간 조성사업”을 동시에 추진해왔음.

- 그러나 현재 “시민 생활공간 조성전략”은 아직 진행 중인 것으로 확인되며, “시민 생활공간 조성사업(3개 자치구, 6개소)”도 연내 준공 및 사업비 지출이 불가능해짐에 따라 금년도 추경예산을 통해 확보한 시설비 중 1억 3천 8백만원을 명시이월하고, 내년도 잔여사업추진을 위한 공사비 7억 5천만원을 편성하였음.

(단위 : 천원)

구 분	2022년		2023예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 495,000	(x-) 845,000	(x-) 750,000	(x-) Δ95,000	(x-) Δ11
사무관리비	(x-) 5,000	(x-) 5,000	(x-) 0	(x-) Δ5,000	(x-) Δ100
시설비	(x-) 490,000	(x-) 830,000	(x-) 750,000	(x-) Δ80,000	(x-) Δ10
감리비	(x-) 0	(x-) 7,000	(x-) 0	(x-) Δ7,000	(x-) Δ100
시설부대비	(x-) 0	(x-) 3,000	(x-) 0	(x-) Δ3,000	(x-) Δ100

- 이와같이 불요불급한 추경예산을 편성하여 이월시키는 비효율적인 예산운용행위는 지양해야할 것임. 한편, 시민 생활공간으로 조성하려는 대상지가 가로, 녹지, 고가하부 등인 것으로 파악²³⁾되는바, 이는 자치구 관할사무에 해당하는 것으로 시 재정을 지속 투입하는 것은 바람직하지 못하므로, 기시행 중인 사업은 계속 추진하여 완료 하되 이후 사업추진 시에는 자치구와 재원을 분담하거나 자치구 재정사업으로 추진하는 것이 바람직하다고 판단됨.

(5) 공공개발 관련

1) 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영(예산서 1163p, 사업별설명서 91p)

- 이 사업은 토지자원의 선제적 관리 및 시민·전문가와의 협력적 거버넌스 구조화, 민간 대규모 부지개발에 대한 공공의 가이드라인 마련, 사전협상제도 운영 등을 목적으로 매년 시행되는 사업이나, 실제로는 포괄예산을 확보하기 위한 사업으로서 내년도 사업예산으로 18억 9천 1백만원을 편성하였음.
- 2023년도 미래공간기획관 전체 예산(145억 3천4백만원)중 이 사업 예산이 차지하는 비중은 13% 수준이며, 사무관리비 및 시설비가 대부분을 차지하고 있음.

23) “시민 생활공간 조성 추진계획(2022~2030)”, 도시공간기획과-24027(2022.7.20.)

(단위 : 천원)

구분	2022년		2023예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/ A
	본예산	최종예산 (A)			
계	(x-) 2,150,000	(x-) 2,150,000	(x-) 1,890,944	(x-) △259,056	(x-) △12
기간제근로자 등보수	(x-) 7,920	(x-) 7,920	(x-) 0	(x-) △7,920	(x-) △100
사무관리비	(x-) 701,180	(x-) 701,180	(x-) 760,944	(x-) 59,764	(x-) 9
국외업무여비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0	(x-) △10,000	(x-) △100
시책추진업무 추진비	(x-) 13,500	(x-) 13,500	(x-) 10,000	(x-) △3,500	(x-) △26
특정업무경비	(x-) 17,400	(x-) 17,400	(x-) 0	(x-) △17,400	(x-) △100
시설비	(x-) 1,400,000	(x-) 1,400,000	(x-) 1,120,000	(x-) △280,000	(x-) △20

○ 지난 2020~2021년 이 사업예산의 사고이월율은 매우 높은 수준이었으며, 올해도 사업예산의 10% 이상을 사고이월 처리할 것으로 전망되는데, 이는 올해 예산 중 시설비로 시행한 용역 5건이 연내 준공이 불가능하기 때문임.(붙임 4 참고)

(단위 : 천원)

연도	예산현액	지출액	사고이월액	사고이월율	불용액	불용률
2020년	3,526,186	2,337,683	646,618	18.3%	541,885	15.3%
2021년	2,901,558	1,780,597	1,071,455	36.9%	49,506	1.7%
2022년	3,221,455	2,799,636 (예정)	353,832 (예정)	10.9% (예정)	67,987 (예정)	2.1% (예정)

- 특히, 이 사업예산은 공공개발기획담당관 소관이지만, 예산편성·관리부서와 사용부서가 달라 예산집행에 대한 책임소재 등의 문제점

이 제기될 수 있는바, 이에 대한 대책마련이 필요하겠음.

- “토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영” 사업은 그간 반복적인 사고이월 발생으로 인해 시의회의 지적이 있었음에도 ‘긴급한 신규사업 시행’을 이유로 연례 반복적으로 포괄예산을 편성해오고 있음.
 - 과거 포괄예산을 활용한 용역사업을 시행했을 경우 의회에 보고하라는 행정사무감사 지적사항²⁴⁾이 있었음에도 보고가 되지 않았다는 점을 감안한다면, 이 사업은 결과적으로 그간 의회의 예산승인권한을 침해해왔다고 볼 수 있음.
 - 따라서, 이 사업예산을 최소 수준으로 감액편성하되, 내년도에 사업예산 수요가 발생할 경우 추경예산을 통해 필요한 예산규모 만큼 추가 확보하는 방안이 바람직할 것으로 사료됨.

2) 송현동 부지 활용 및 공원화 사업(예산서 1164p, 사업별설명서 96p)

- 이 사업예산은 올해 10월 임시개방한 ‘열린송현녹지광장’의 관리·운영에 필요한 예산을 확보하기 위한 것으로, 공원 경비용역 및 조경 시설 유지관리비용을 위한 예산 6억 5천만원을 편성하였음.
 - 서울시는 송현동 부지를 활용한 문화공원 조성을 위해, 지난 2021년부터 LH공사 및 대한항공과 함께 3자 교환방식을 통한 소유권 확보를 추진해왔으며, LH공사와의 부지교환 절차가 곧 마무리될

24) 2020년도 도시계획관리위원회 행정사무감사 결과보고서 중 공공개발기획단 지적사항 “포괄예산을 사용하여 용역을 수행하는 경우 의회에 보고할 것”

예정²⁵⁾에 있어 송현동 부지를 시민을 위한 도심공원으로 임시개방하게 되었고, 그에 필요한 경비 및 유지관리 예산을 편성한 것임.

- 서울시는 송현동 부지에 대한 소유권 교환절차가 마무리된 후 (가칭)송현문화공원과 (가칭)이건희 기증관이 착공될 예정인 2025년까지 ‘열린송현녹지광장’을 운영할 계획이어서, 이 사업예산은 당분간 계속 사업으로 편성될 것으로 전망됨.

○ 한편 “송현문화공원 조성 기본계획 수립 및 타당성조사”가 지연되면서 설계공모 절차도 함께 지연되어, 올해 예산으로 편성된 “설계공모 보상금(기타보상금)”을 명시이월했고, “토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영” 포괄예산을 활용하여 발주한 “공모관리용역” 및 “기본계획 보완용역”, “도시관리계획 결정 변경용역”, “사전재해영향성 검토용역”도 전액 사고이월 처리할 예정인 것으로 확인됨.(붙임 5 참고)

- 오랜기간 시민의 접근이 불가능했던 도심 속 유휴부지를 활용하여 시민을 위한 문화공원으로 조성하고자, 공유재산의 교환 및 지구단위계획 변경, 기본계획 수립 및 타당성조사, 설계공모 등 한정된 인력과 예산을 총동원하여 지난한 절차를 추진하고 있다는 점을 감안할 때, 연차별 추진계획이 지연되지 않도록 공정관리에 유념해야 할 것임.

25) LH공사가 매입·확보한 송현동 부지와 맞교환할 강남구 서울의료원 부지의 ‘필지 분할 및 건물 철거’가 지연되며 아직 소유권 이전 절차가 완료되지 않은 상태임.

3) (신규) 대치동 현안부지 개발구상 수립(예산서 1164p, 사업별설명서 101p)

- 강남구 대치동 27-1 일대에 위치한 코원에너지서비스, SETEC컨벤션센터, 서울시동부도로사업소 부지를 활용한 복합개발계획을 수립하기 위해 내년도 기술용역비 2억원을 편성하였음.
 - SETEC 컨벤션센터 부지 및 서울시동부도로사업소 부지는 과거 공공주택 공급대상지로 검토된 바 있으나, 서울시와 강남구청 등 관계기관과 지역주민 간의 입장이 달라 첨예한 갈등이 발생한 곳으로, 최근까지도 개발방향에 대한 결론이 나지 않은 상태임.
 - 또한, 코원에너지서비스 부지는 민간 소유의 토지로, 지난 정부에서 발표한 ‘5.6대책’²⁶⁾ 중 “도심 내 유희부지 추가 확보 대상” 부지로 선정되어, 용도지역 변경 및 공공기여 방식을 통한 공공시설과 공공주택 건설방안이 검토된 부지이나, 현재까지 사업추진은 진행되지 않고 있음.
- ‘미래공간기획관’은 이 사업을 통해 동남권에 위치한 유희부지의 연계개발계획을 수립하고 적정 용도 및 시설, 공공기여 내용 등을 종합적으로 검토할 예정이므로, 관계기관 및 주민들과의 적극적인 소통을 통해 과거와 같이 부지개발을 둘러싼 갈등이 심화되지 않도록 주의하여 추진해야할 것임.

26) “수도권 주택공급기반 강화방안”, 국토교통부(2020.5.6.)

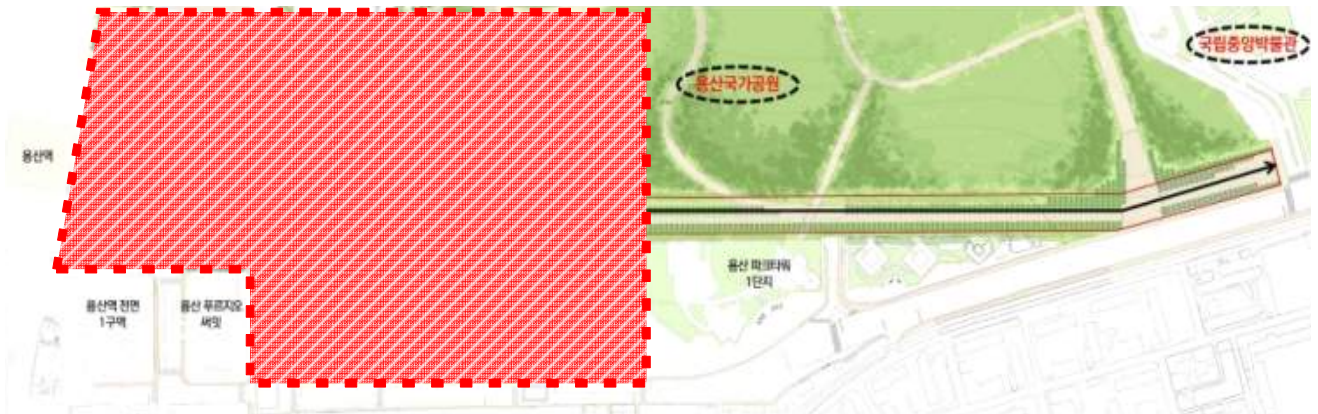
구 분	위 치	소유주	면적(m ²)	용도지역	비 고
코원	대치동 27-1 일원	코원에너지 서비스(주)	49,109	자연녹지지역, 가스공급설비	사전협상 (예정)
세텍	대치동 514 일원	서울시	40,444	3종일반	
동부도로 사업소	대치동 2 일원	서울시	52,053	자연녹지지역, 공공하수처리시설	

4) (신규) 용산 게이트웨이 조성 기본 구상(예산서 1166p, 사업별설명서 129p)

- 이 사업은 현재 개발계획을 수립 중인 ‘용산국제업무지구’와 조성사업이 진행 중인 ‘용산공원’까지의 단절된 공간을 입체복합공간으로 조성·개발하기 위한 기본구상 용역을 실시하기 위한 것으로, 내년도 기술용역예산 5억원을 편성하였음.
- 용산국제업무지구 ‘도시개발계획’ 수립 후 기반시설 설치가 완료되는 시점은 2027년 이후로 계획되어 있어 개별부지 개발까지는 상당한 기간이 소요될 것으로 전망되며, 용산공원의 경우 최근 “용산공원 정비구역 종합기본계획”이 변경되며 기존 ‘2027년 공원조성 완료 및 개원’에서 ‘기지반환 시점 후 7년 후’로 개원 시점이 조정²⁷⁾되는 등 준공시기를 현재로서는 정확히 예측할 수 없는 상태임.
- 따라서, 용산국제업무지구부터 용산공원까지의 공간을 복합개발하고자하는 이 기본구상의 필요성은 인정할 수 있으나, 현재로서는 사업 추진이 시기상조라고 판단되는바, 용산국제업무지구 및 용산공원의

27) “용산공원정비구역 종합기본계획 변경계획 수립·확정”, 국토교통부 보도자료(2021.12.24.)

조성 추이를 모니터링하며 시행시기를 조정해야할 것으로 사료되므로 예산편성의 적정성 여부에 대해서는 이견이 제기될 수 있겠음.



〈용산 게이트웨이 조성 기본 구상 대상지〉

(6) 복합개발 관련

1) (신규) 수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립(예산서 1164p, 사업별설명서 105p)

○ 이 사업은 ‘기반시설 입체복합 활용’ 대상지로 검토된 ‘수서차량기지’의 복합개발을 위해 필요한 기초조사 및 사업화 계획 수립을 위한 것으로, 내년도 기술용역예산 2억원을 편성하였음.

- 최근 진행 중인 기후변화 및 첨단기술의 발전, 도시 생활양식의 변화와 개발 가용지 부족 등으로 인해 기존 기반시설에 대한 개선요구가 증가하고 있어, 미래공간기획관에서는 지난 2020년부터 “서울시 입체복합도시 구축 마스터플랜”을 수립하고, “서울 기반시설 입체복합활용 가이드라인” 및 “기반시설 입체복합 활용구상” 등을 실시하며, 시범사업 시행을 준비해왔음.

- 내년도 기반시설 입체복합개발 대상지로 선정된 “수서차량기지”는 서울 동남권 교통의 관문이면서, 인근 수서 및 세곡2 공공주택지구, 동남권 유통단지, 문정도시개발구역과 밀접해 있는 지역이지만, 오랜 시간 지상 차량기지로 인한 도시공간의 단절이 발생해온 곳임에 따라, 향후 차량기지 복합개발을 통한 주거의 질 향상과 도시경쟁력 증대 등의 긍정적 효과를 기대할 수 있을 것으로 사료됨.



2) (신규) 정릉공영차고지 복합개발 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역(예산서 1166p, 사업별설명서 132p)

- 이 용역사업은 성북구 정릉동 지역주민의 대표적 기피시설인 “정릉 버스공영차고지”를 지하화하고 지상 공간을 지역주민을 위한 공간으로 조성하기 위해 ‘기본계획 수립 및 타당성 조사’를 실시하려는 것으로, 내년도 예산 3억 5천만원을 편성하였음.

- 성북구 정릉동 771-1번지 일대에 위치한 “정릉 버스공영차고지”는 지난 2009년 서울시에서 매입한 사유재산으로, 당시 지역 주

민들의 차고지 이전 민원이 지속되자 2012년 성북구청에서 서울시로 문화복합시설로의 개발을 건의하였고, 2013년에는 ‘차고지 지하화 및 주민편의시설 조성’에 대한 주민협약이 완료되어, 연구 용역 및 설계공모까지 추진된 바 있음.

- 그러나 지상부 주민편의시설을 카페 및 독서공간 등 문화시설로만 조성하려는 계획이 추진²⁸⁾되면서, 체육시설 설치를 희망하던 지역주민들이 사업추진을 반대하여 현재까지 공영차고지로 존치되고 있는 실정임.²⁹⁾
- 이후 오세훈 서울시장의 공약으로 “공영차고지의 지하화·입체화” 사업이 추진되면서, 장기간 표류해온 “정릉 버스공영차고지의 복합개발사업”이 재추진되기 시작³⁰⁾했고, 그에 따른 기본계획 수립과 타당성 조사 업무를 미래공간기획관에서 추진하게 된 것으로 파악되는바, 사업추진이 장기간 지연되어온 지역인 만큼 신속한 사업추진을 도모해야 할 것임.

3) (신규) 서울형 건축혁신 전통시장 추진(예산서 1166p, 사업별설명서 126p)

- 이 사업은 서울시내 전통시장을 혁신적인 건축디자인이 접목된 현대화시설로 재조성하여 지역 랜드마크로 건설하고자 종합계획을 수립

28) “정릉동 친환경 공영차고지 건립 계획”, 도시교통본부 주차계획과-10415(2014.8.7.), “정릉동 친환경 공영차고지 건설 사업계획 변경 및 용역 시행계획”, 도시교통본부 주차계획과-8057(2015.6.18.), “정릉차고지 문화복합시설 건립 계획(안)”, 문화정책과-492(2015.7.10.)

29) 당시 자치구별 체육시설은 4개소로 제한하던 규정이 존재하여 주민의견이 반영될 수 없었던 것으로 확인되며, 최근 자치구 체육센터 건립 제한이 완화되었음(2022.6.9., 서울시 체육진흥과)

30) “정릉공영차고지 지하화를 통한 문화·체육시설 복합개발 추진 계획”, 도시교통실 버스정책과-36778(2022.8.12.)

하려는 것으로, 내년도 예산 6억원을 편성하였음.

- 미래공간기획관에서 추진 중인 ‘건축혁신 전통시장 조성’사업의 대상지역은 ‘남대문’ 및 ‘동대문’, ‘마장축산물’ 시장으로 파악되며, 이용역을 통해 전통시장 재조성을 저해하는 제도를 개선하여 대안을 제시하면서 사업대상지별 건축계획 및 도시관리계획 등을 수립하는 등 종합적인 검토를 진행할 것으로 전망됨.
- 다만, 기존 시장정비사업 추진 사례³¹⁾에서와 같이, 전통시장은 매우 복잡한 권리관계로 인해 조합설립 및 사업추진이 어렵고, 기존 상인들의 재입점률이 낮으며, 사업성 부족 시 다양한 이해관계자들의 이견 충돌로 정상적인 사업추진이 어렵다는 점 등 상당한 부작용이 예견되는바, 단순한 건축구상(안)을 제시하기 보다는 실현 가능한 사업 방식 및 실행계획 등을 구체적으로 마련하여 제시해야 할 것임.

4) (신규) 옛 노량진 수산시장 사전협상 추진(예산서 1167p, 사업별설명서 135p)

- 현재 한강철교 남단에 위치한 옛 노량진수산시장 부지와 수도자재센터 부지, 노량진역사 일대의 저이용부지에 대한 복합개발사업이 추진³²⁾되고있는 가운데, 특별계획구역으로 지정된 수협 소유 ‘옛 노량진 수산시장’ 부지의 용도지역을 제3종일반주거지역에서 일반상업지역으로 종상향시키고, 그에 따른 공공기여 세부사항을 결정하기

31) 2022년 9월 기준 시장정비사업은 공사중 5개소, 사업시행인가 10개소, 사업추진계획 승인 6개소 인 것으로 확인됨(균형발전본부 도시정비과)

32) 도시관리계획(한강철교 남단 저이용부지 일대 지구단위계획구역 및 지구단위계획)결정(안) 및 전략환경영향평가 열람 공고(서울특별시공고 제2022-1887호, 2022.6.30.)

위한 사전협상을 추진하고자, 감정평가 및 협상조정협의회 운영, 전문가자문회의 등을 실시하기 위해 3억원을 신규 편성함.

- ‘옛 노량진 수산시장’ 부지 개발에 따른 공공기여의 종류 및 공공기여량 등 구체적인 사항은 수협과의 사전협상을 통해 결정될 예정이지만, ‘미래공간기획관’에서는 국제금융로 연결도로와 노량진역과 여의도 한강시민공원을 연결하는 보행육교 조성, 수도자재센터 특별계획구역 내 문화시설 조성 등 다양한 개발방안을 구상하고 있는 것으로 파악됨.
- 다만, 수도자재센터 특별계획구역 부지의 경우 인공테크를 조성하여 지하공간은 서부선 도시철도 차량기지로 사용하고 지상부는 수변문화복합시설을 설치할 계획인 것으로 파악되는바, 향후 도시철도 차량기지의 이전에 따른 주민 민원 발생으로 인해 사업이 지연되지 않도록 충분한 의견수렴 과정 등을 거쳐 추진해야 할 것임.



구분	소유자	추진방향	용도지역 (공공기여율)	건축계획
특계① 수협 (舊 노량진시장) 41,577㎡	수협	- 향후 사전협상 추진 - 수산시장과 연계한 복합관광 거점 및 수변조망 특화 상업 가로 조성	제3종 →일반상업 (40.07%, 약 2,700억)	· (용도) 문화집회시설 및 업무시설 (공동주택 50%미만) · (높이) 200M이하 · (용적률) 250/470/800
특계② 수도자재센터 30,979㎡	국유지 38%, 시유지 62%	- 수변문화시설 및 창업 지원 공간 조성	제1종 →준주거	· (용도) 문화집회시설 및 업무시설 · (높이) 150M이하 · (용적률) 150/310/400
특계③ 노량진 역사 32,386㎡	국유지 (국토부)	- 복합역사 - 임대주택 공급	제1종, 제3종 →준주거	· (용도) 철도시설, 문화집회시설, 업무시설 · (높이) 70M이하 · (용적률) 250/350/400 ※임대주택 도입시 500%

3. 종합의견

- 미래공간기획관은 지난 8월 서울시 조직개편에 의해 신설된 조직으로, 총 사업예산(29개 사업, 145억 3천 4백만원) 중 신규사업은 33% 수준(11건, 47억 9천 1백만원)에 그쳐 계속사업의 비중이 높은 것으로 나타나, 조직 신설 목적에 맞는 신규사업 발굴과 예산편성에 더욱 적극성을 갖출 필요가 있겠음.
- 현재, 미래공간기획관의 소관업무는 크게 ‘공공건축’ 및 ‘공간기획’, ‘공공개발’, ‘복합개발’ 등으로 구분할 수 있는데, 고유업무의 상당 부분을 외부 용역발주를 통해 실시할 계획인 것으로 확인되는바, 단순 용역관리 업무보다는 직원 개개인의 전문적인 역량을 활용한 업무수행 노력과 추진방안 마련이 필요하다고 판단됨.
- 아울러, 신규 또는 계속사업 중 일부사업은 사업특성이 유사하거나 사업

대상지가 중복되고, 타 실·국 또는 자치구 소관사무에 해당하는 사업인 것으로 판단되는바, 향후 사업계획 수립 시 다각적인 검토와 업무협의를 통해 사업시행의 범위 또는 내용을 조정하는 절차를 거침으로써, 불필요한 예산이 집행되지 않도록 주의해야 하겠음.

- 특히, 정릉공영차고지 복합개발 및 대치동 현안부지 개발, 옛 노량진 수산시장 사전협상을 통한 수도자재센터 부지개발 사업과 같이 사업 시행전·후로 심각한 갈등이 발생한 적 있거나, 발생할 것으로 예상되는 사업의 경우, 충분한 의견수렴 및 갈등조정 절차를 거쳐 사업시행상 장애요인을 극복하는 노력을 기울여야 할 것임.

의안심사지원팀장	김성연	02-2180-8204
입 법 조 사 관	한승윤	02-2180-8207

[붙임 1] 2022년 사업별 예산집행 현황

(`22.11.20. 기준, 단위: 천원, %)

연번	사업명	예산현액	당초예산	전년도 이월액	원인행위액	집행액	집행률	부진사유 (집행률 70% 미만)
1	공공건축 건축기획 및 사전검토 수행	397,480	175,480	72,000	275,346	241,616	60.8%	건축기획 용역 진행중으로 연내 집행 예정
2	서울총괄건축가 운영	121,898	121,898	0	101,658	101,658	83.4%	-
3	건축정책위원회 운영	47,770	47,770	0	30,200	30,200	63.2%	위원회 수당 및 운영비용으로 연내 집행 예정
4	서울시 공공건축가 운영	25,500	25,500	0	25,500	25,500	100.0%	-
5	소규모 공간환경전략계획 수립 및 공개컨설팅 사업 추진	1,270,000	1,270,000	0	720,968	720,968	56.8%	공간환경전략계획 수립에 따른 수당 지출 등으로 연내 집행 예정
6	설계공모 통합관리 운영	457,120	382,750	74,370	445,219	259,999	56.9%	설계공모 4건 진행중으로 연내 집행 예정
7	서울 공간정보맵 운영 및 고도화	21,639	21,639	0	21,639	15,147	70.0%	-
8	잠재적 개발 기용 공간 발굴을 위한 권역별 현장조사	250,000	250,000	0	242,590	170,800	68.3%	12월 용역준공 후 집행 예정
9	자세공간기획 운영	155,000	155,000	0	57,000	57,000	36.8%	연내 집행 예정
10	고하부공간 활용사업	753,000	753,000	0	750,000	750,000	99.6%	-
11	흑석 혁신거점 조성	153,350	0	153,350	53,350	0	0.0%	공공주택 지구지정을 위한 하천 구역 변경 절차 지연(공공주택과)으로 설계공모 추진 시기 연기
12	천호 지하차도 유희공간 활용	184,000	0	184,000	34,000	34,000	18.5%	사업 주관부서(미래청년기획단) 추진 중단으로 설계공모 추진 불가
13	김성도시 구현을 위한 디자인 도입전략 마련 연구	500,000	500,000	0	471,773	141,532	28.3%	용역준공 후 연내 집행 예정
14	수변중심 도시공간구조 혁신 시범사업	1,050,000	1,050,000	0	297,500	104,000	9.9%	연내 추가 429,750천원 집행 예정이며(예산 집행률 50.8%), 일부 516,250천 원은 (도립천 공사비 및 3개소 설계비) 착공시기 연기에 따른 사고이월 예정
15	시민 생활공간(제3영역) 조성전략 마련 및 시범사업	845,000	495,000	0	497,030	282,365	33.4%	연내 추가 241,000천원 집행 예정이며(예산 집행률 61.9%), 일부는 대상지 확정 및 사전협의 지연으로 명시이월(138,000천원: 공사비), 사고이월(124,000천원: 공사비 및 설계비) 예정
16	경계 없는 공간환경 조성 통합구상	395,000	395,000	0	373,400	188,400	47.7%	용역준공 후 연내 집행 예정
17	공공건축심의위원회 운영	59,680	59,680	0	27,794	27,794	46.6%	위원회 개최 비용으로 연내 집행 예정
18	기부채납 공공건축사업 제도개선 연구	203,000	203,000	0	196,400	98,900	48.7%	용역준공 후 연내 집행 예정
19	수변중심 도시공간구조 혁신 실행전략	491,000	491,000	0	453,425	189,227	38.5%	용역준공 후 연내 집행 예정
20	기본경비	89,523	61,327	0	63,217	63,217	70.6%	-
21	돈의문 박물관마을 조성 공사	8,270,000	5,700,000	0	8,205,000	8,205,000	99.2%	-

연번	사업명	예산현액	당초예산	전년도 이월액	원안행위액	집행액	집행률	부지사유 (집행률 70% 미만)
22	기본경비	86,868	88,827	0	68,919	68,919	79.3%	-
23	토지지원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민 참여 프로그램 운영	3,221,455	2,150,000	1,071,455	2,586,976	1,502,098	46.6%	연내 추가 1,319,150천원 집행 예정이며(예상 집행률 86.9%), 일부 353,832천원은 용역 준공시기 미도래로 사고이월 예정
24	서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성	500,000	500,000	0	480,000	240,000	48.0%	준공기한('23.6월) 미도래로 사고이월 예정
25	서울 입체복합도시 구축	178,310	0	178,310	178,310	0	0.0%	용역준공 후 연내 집행 예정
26	공공부지 활용 전략거점 개발 기본계획 수립 및 타당성조사	458,335	350,000	108,335	108,335	108,335	23.6%	영등포구청 및 당산 주차장 부지 교환이 성립되지 않아 감정평가 수수료(150,000) 및 타당성조사 수수료(200,000) 불용 예정
27	효창독립 100년 공원 조성	867,386	200,000	667,386	25,913	25,913	3.0%	연내 추가 5,000천원 집행 예정이며, 국제설계공모 미추진에 따라 설계보상금 등 836,473천원 불용 예정
28	송현동 부지 활용 및 공원화 사업	9,429,560	4,100,000	295,560	7,343,330	2,219,980	23.5%	연내 추가 3,889,126천원 집행 예정이며(예상 집행률 51.5%), 일부는 기본계획 수립 및 타당성조사 지연으로 설계공모 보상금명세서이월(200,000천원), 사고이월(4,368,000천원: 철거비용 및 설계공모관리용역비) 예정
29	옛 성동구치소 공공기여 부지 활용	200,000	300,000	200,000	0	0	0.0%	지방재정 타당성조사 수수료로 연내 집행 예정
30	강북어린이 전문병원 및 공공청사 복합개발 조성	300,000	0	300,000	0	0	0.0%	사업계획 변경으로 전액 불용 예정
31	서울혁신파크 부지활용 마스터플랜 수립	250,000	250,000	0	249,750	129,800	51.9%	준공기한('23.1월) 미도래로 사고이월 예정
32	공공개발사업 국내외 사례조사 및 활용방안 마련	200,000	200,000	0	0	0	0.0%	조직개편 이후 부서의 새로운 미래비전 반영하여 추진('22.11.)함에 따라 사고이월 예정
33	남부여성발전센터 전략 거점 활용 기본구상	300,000	300,000	0	285,000	142,500	47.5%	준공기한('23.3월) 미도래로 사고이월 예정
34	국고보조금 반환	3,586,647	0	0	3,586,647	3,586,647	100.0%	-
35	용산정비창 개발 전문가 포럼 운영	20,000	20,000	0	20,000	20,000	100.0%	-
36	용산공원 시민소통공간 운영	684,730	650,000	57,600	684,730	614,827	89.8%	-
37	용산기지 내 건축물 공동조사	600,000	300,000	300,000	573,670	434,170	72.4%	-
38	기본경비	30,255	36,707	0	30,255	30,255	100.0%	-
39	용산공원 부지를 활용한 공원프로그램 운영	300,000	300,000	0	299,700	176,000	58.7%	연내 집행 예정
40	용산공원 동측권역 도시 관리 실행전략 수립	340,000	340,000	0	321,630	192,972	56.8%	연내 집행 예정
41	용산전자상가 일대 도시 재생사업 지원	209,300	170,000	169,300	149,120	149,120	71.2%	-
42	여의도공원 활성화 기본 계획 수립	200,000	200,000	0	0	0	0.0%	-

[붙임 2] 2023년 신규사업 11건 / 47억 9천 1백만원

(단위 : 백만원)

연번	부서명	회계	사업명	2023년
총 계				4,791
1	도시 공간 기획 담당관	일반	한강수변 4대영역 공간기획 및 세부실행전략 마련 ○용역기간: 2023.3.~2024.8. ○총사업비 : 총 795백만원('23년 400백만원, '24년 395백만원) ○주요내용 - 생태·관광·문화·레저 등 다채로운 특성 반영을 위한 친수지구 발굴 - 한강 중심 공공공간 통합구상 및 규모별 거점 연계방안 마련 및 체계화	403
2	도시 공간 기획 담당관	일반	상암일대 주요거점 활성화를 위한 공간구조 재편 및 종합구상 ○용역기간: 2023.1.~2023.12. ○총사업비 : 298백만원('23년) ○주요내용 - 미래 국제 도시공간 중심으로의 도시공간구조 재편 및 실행계획 마련 - 한강과 연계한 신산업 혁신도시 구상 등 대규모 미래가용지로 활용하는 정책 전환 검토 - 월드컵 공원 내 주요 시설 및 한강 통합연계·활용 전략 구상	298
3	도시 공간 기획 담당관	일반	100년 서울 도시비전 및 미래공간 전략계획 수립 ○용역기간: 2023.1. ~ 2024.12. ○총사업비 : 총 700백만원('23년 400백만원, '24년 300백만원) ○주요내용 - 100년 서울 도시비전 및 공간전략계획 수립 - 2040 도시기본계획에 따른 공공기획분야 대응방안 마련	402
4	도시 공간 기획 담당관	일반	본관청사 및 주변공간 입체적 연계활용 기본계획 및 타당성 조사 ○용역기간: 2023.1.~2023.12. ○총사업비 : 238백만원('23년) ○주요내용 - 시정가치의 구현과 시대 흐름에 부합 하는 신청사의 새로운 역할 강화 - 청사 내외부 공간의 입체적 연계·활용 방안 구상을 통한 공공성 제고 - 청사 및 주변지역의 공간구성 및 경관 개선을 통해 예술적 품격 향상	238
5	도시 공간 기획 담당관	일반	한강변 노을 특화공간 조성사업 ○총사업비 : 1,300백만원('23년) ○사업기간: 2023.1.~2023.12. ○사업목적 - 노을명소를 새로운 활력거점으로 조성하여 문화·여가생활 증진 기여 - 한강 경관과 조화를 이루는 혁신적 디자인 등 품격 높은 여가공간 제공 ○주요내용 - 추진방법 : 시민 참여 대상지 발굴 → 전문가 참여 공간기획·설계 - 사업의 주요내용 : 한강변 노을을 감상할 수 있는 휴식·전망·놀이시설 조성	1,300

6	공공 개발 기획 담당관	특별	대치동 현안부지 개발전략 수립 ○용역기간 : 2023.1.~2023.12. ○총사업비 : 200백만원('23년) ○주요내용 - 현안부지(코원부지 등) 개발구상 수립 - 용도지역 변경(상향), 도시계획시설 폐지 등 도시관리계획 변경 타당성 검토 - 역세권 및 대규모 유희부지의 체계적 토지이용, 기반시설계획 구상 - 지역거점 육성에 필요한 도입용도 및 합리적 공공기여 방안 마련	200
7	공공 개발 기획 담당관	특별	수서차량기지 복합개발 기초조사 및 사업화 계획 수립 ○용역기간 : 2023.1.~2023.12. ○총사업비 : 총 500백만원('23년 200백만원, '24년 300백만원) ○사업목적 - 수서역세권내 유희시설 복합개발을 통한 지역중심 기능강화 ○주요내용 - 대상지 현황 및 주요시설, 지장물 조사 등 기초조사 - 차량기지 주요시설 보완 및 인공대지 조성 계획 검토 - 토지이용계획 및 기반시설 설치계획 검토 - 구역별 건축물 등 시설조성 계획(안) 및 용도별 적정 수요 검토 - 적정 사업방식 및 사업화 추진방안, 후속절차 이행 검토 등	200
8	공공 개발 사업 담당관	특별	서울형 건축혁신 전통시장 추진 ○사업기간 : 2023.1.~2024.7. ○총사업비 : 총 1,000백만원('23년 600백만원, '24년 400백만원) ○사업목적 - 전통시장 건축혁신 방안 수립 및 시행을 통해 서울의 새로운 명소화 조성 등 시장 활성화 도모 ○주요내용 - 서울형 건축혁신 전통시장 종합계획 수립 - 서울형 건축혁신 전통시장 조성 목표 및 마스터플랜 제시	600
9	공공 개발 사업 담당관	특별	용산 게이트웨이 조성 기본 구상 ○사업기간 : 2023.3.~2023.12. ○총사업비 : 500백만원('23년) ○사업목적 - 용산국제업무지구~용산역~용산공원을 유기적으로 연결하여 한강대로 등으로 의한 물리적 단절을 극복하고 핵심 거점 간 연계 ○주요내용 - 용산국제업무지구~용산공원 간 입체복합공간조성 기본구상 도출 - 철도노선 연계 등 광역교통거점 구상마련	500

10	공공 개발 사업 담당관	특별	<p>정릉공영차고지 복합개발 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역</p> <ul style="list-style-type: none"> ○사업기간 : 2023.1.~2023.12. ○총사업비 : 350백만원('23년) ○사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 지역주민 대표 기피시설인 정릉 버스공영차고지 지하화 및 지상부 공간을 지역주민 편의공간으로 조성하기 위한 최적방안 모색 ○주요내용 <ul style="list-style-type: none"> - 기초 조사 및 현황분석 - 차고지 지하화 및 정비 계획 수립 - 복합화 시설 건립 기본 구상 (사업예산 산출 포함) - 복합화 시설 건립 이후 운영 및 관리계획 제시 - 사업비 산출에 따른 경제성 조사 및 사업 타당성 분석 	350
11	공공 개발 사업 담당관	특별	<p>옛 노량진 수산시장 사전협상 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○사업기간 : 2023.1.~2023.13. ○총사업비 : 300백만원('23년) ○사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 옛노량진수산시장 일대를 여의도 도심기능을 보완하는 수변 복합 거점으로 개발 ○주요내용 <ul style="list-style-type: none"> - 사업방향 : 옛 노량진수산시장 일대 수변복합 거점 개발 - 사업수행주체 : 수협, 서울특별시 - 추진방법 : 수협, 서울특별시 등 협상단 구성하여 협의회 운영을 통해 수협부지 개발을 통한 공공기여 사항 결정 - 사업의 주요내용 : 여의도~노량진 보행교 신설, 철도 상부 레벨 인공데크 조성 등 	300

[붙임 3] 기부채납 건축물 건축기획 진행 사업

□ 기부채납 공공건축사업 現 운영절차

- 시설결정 단계에서 실수요 여부 파악 곤란, 준공시점에 실수요 파악하여 인계
- 시설 조성과정에서 공공의 개입과 참여 저조, 품질 확보 곤란



□ 기부채납 공공건축사업 개선방안

- 先 공공시설 비축 → 後 수요조사 방식 전환
- 시설 결정 이후 전담 지원조직(공공건축지원센터) 지정·운영



* 건축물 내 공간적 범위를 정하여 기부채납하는 경우 설계공모 제외

□ 2022년 기부채납 건축물 건축기획 진행사업 목록

구분	사업명	기부채납 형 태	기부채납 면적	시설용도	운영부서	건축기획 일 정	비고 (용역비) 단위 천원
1	마포로5구역 제10·11지구 재개발	토지+건축물	건물 2,965㎡	키움센터	아이돌봄 담당관	'22.4.~ 7.	완 료 (22,000)
			토지 2,828㎡				
2	북아현3 재정비촉진사업	토지+건축물	건물 21,276㎡	공 공 기 숙 사	주택정책과	'22.4.~12.	추진 중 (22,000)
			토지 8,840㎡				
3	미아역세권 활성화사업	건축물	2,515.68㎡	키움센터	아이돌봄 담당관	'22.5.~ 9.	완 료 (18,000)
4	마포로5구역 제9-1지구 재개발	건축물	1,692㎡	공공청사	평생교육과	'22.6.~ 9.	완 료 (13,200)
5	동교동 157-1 역세권 활성화사업	건축물	2,526.8㎡	창 업 지원센터	캠퍼스타운 활성화과	'22.8.~11.	추진 중 (13,000)
6	노량진1 재정비촉진구역	토지+건축물	건물 8,433㎡	서울자유 시민대학	평생교육과	'22.8.~12.	추진 중 (22,000)
			토지 132,132㎡				
7	기아자동차부지 특별계획구역	토지+ 건축물	건물 2,111㎡	카움센터 도서관	아이돌봄 담당관	'22.10~12.	추진 중 (31,000)
			토지:1,063㎡				

[붙임 4] 포괄예산 집행현황 : 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상 제도와 시민 참여프로그램 운영(2022년)

○ 사무관리비

*표시는 전년도 이월예산

(단위 : 천원)

연번	예산 과목	건명	예산현액	원인행위액	지출(예정)액 (현재 지출액)	비고
1	사무 관리비	*서울시 내 공공자산 효율적 운영방안 마련 용역	726,180 - '21→'22년 이월 25,000 포함	25,000	25,000 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(25,000)
2		감정평가 수수료((舊) 서울의료원 부지)		274,535	274,535	집행완료
3		감정평가 수수료(동부화물터미널)		113,624	113,624	집행완료
4		신문공고료, 수수료 및 부대비용 등 재판 경비		44,476	44,476	집행완료
5		회의 준비비 등 일상경비 지출		80,000	81,500 (80,000)	- 회의 준비비, 책자 제작비 등 집행 예정(1,500)
6		전통시장 관광명소화 및 활성화 도모를 위한 컨설팅 용역(남대문시장)		19,340	19,340 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(19,340)
7		전통시장 관광명소화 및 활성화 도모를 위한 컨설팅 용역(마장축산물시장)		19,340	19,340 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(19,340)
8		전통시장 관광명소화 및 활성화 도모를 위한 컨설팅 용역(동대문시장)		19,340	19,340 (9,699)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(9,641)
9		주요 현안부지 감정평가 컨설팅 용역		21,340	21,340 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(21,340)
10		송현 열린녹지광장 야생화 피종		-	-	- 80,000천원 연내 집행 예정
계			726,180	696,995	698,495 (502,184)	- 집행잔액(예정)(27,685)

○ 시설비

*표시는 전년도 이월예산

(단위 : 천원)

연번	예산 과목	건명	예산현액	원인행위액	지출(예정)액 (현재 지출액)	비고
1	시설비	*광운대 석계 지역중심지 일대 사업화 전략 수립	2,446,455 - 이월 1,046,455 - '22년 1,400,000	169,309	169,309 (97,882)	- '22.11. 용역 준공 후 집행 예정(71,427)
2		*시립고덕양로원 일대 전략거점개발 기본계획 수립 및 타당성조사 용역		136,000	136,000 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(136,000)
3		*사전협상 지원 및 선제적 개발전략 수립 용역		145,000	145,000 (-)	- '22.11. 용역 준공 후 집행 예정(145,000)
4		송현동 복합문화거점 조성 사업 타당성 조사 수수료 지출		147,000	147,000	집행완료

5	서울형 저탄소 도시개발 평가인증 체계 구축 용역		199,584	99,792 (99,792)	- 사고이월 예정(99,792) : '23.4. 용역 준공
6	송현동 열린녹지공간 조성을 위한 기본계획 용역 보완용역		53,350	-	- 사고이월 예정(53,350) : '23.2. 용역 준공
7	송현동 부지 도시관리계획(복촌지구단위계획) 결정 변경 용역		53,350	-	- 사고이월 예정(53,350) : '23.2. 용역 준공
8	송현 열린녹지광장 조성공사 추진 중 현장여건에 따른 신규공중 발생(중부공원여가센터 시설과로 예산 재배정)		200,000	200,000	집행완료
9	송현동 부지활용 및 시민참여프로그램 기획 운영 변경 용역		198,110	198,110 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(198,110)
10	송현동 도시계획시설(문화시설)결정 사전재해영향성 검토용역		26,340	-	- 사고이월 예정(26,340) : '23.2. 용역 준공
11	*한강철교 남단 저이용부지 일대 지구단위계획 수립 전략환경영향평가 용역		26,541	26,541 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(26,541)
12	*한강철교 남단 저이용부지 일대 지구단위계획 수립 교통영향평가 용역		39,385	39,385 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(39,385)
13	*여의도공원 활성화 기본계획 수립 용역		447,000	447,000 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(447,000)
14	한강철교 남단 공공시설부지 활용 기본계획 수립 용역		250,000	121,000 (121,000)	- 사고이월 예정(121,000) : '23.8. 용역 준공
15	*서울시 내 공공자산(국공유지) 효율적 운용 방안 마련 용역		83,220	83,220 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(83,220)
16	소유 점유 불일치 등 사유자산 활용구상 용역		77,964	77,964 (-)	- '22.12. 용역 준공 후 집행 예정(77,964)
17	서울 디딤플라자 건립 사업 티당성조사 수수료 지출		162,000	162,000	집행완료
계		2,446,455	2,408,413	2,052,321 (827,674)	- 사고이월(예정) (353,832) - 집행잔액(예정) (40,302)

[붙임 5] 송현동 부지 활용 및 공원화 사업(2022년도 예산집행 세부내역)

(단위 : 백만원)

세부 사업명	적 요		총투입예산							집행현황 (‘22.11.1. 기준)		
			총계	2022년 예산현액				‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영’예산			집행액 (집행률)	비고
				소계	2022년 본예산	2021년 명시이월	2021년 사고이월	소계	2022년 본예산	2021년 이월예산		
구분	계		10,110	9,430	9,134	150	146	680	680	-	2,597 (25.7%)	-
송현동 부지 활용 및 공원화 사업	소유권 확보	① 구)서울의료원 철거비용	7,172	7,172	7,172 (추경:3,272)	-	-	-	-	-	421 (5.9%)	· ‘22년 집행예정(2,954백만원) · ‘23년 사고이월(예정) (4,218백만원) ¹⁾
	임시 개정	② 송현동 부지활용 및 시민참여프로그램 기획·운영 용역	344	146	-	-	146	198	198	-	71 (20.6%)	연내 전액 집행 예정
		③ 임시활용부지 조성 및 관리비용	1,962	1,762	1,762 (추경:1,762)	-	-	200	200	-	1,958 (99.8%)	· 4백만원 불용 (낙찰차액)
	송현문화공원 조성 (‘25년 착공 목표)	④ 설계공모 보상금	200	200	200	-	-	-	-	-	- (0%)	· ‘23년 명시이월(예정) (200백만원) ²⁾
		⑤ 공모관리용역 추진	150	150	-	150	-	-	-	-	0 (0%)	· ‘23년 사고이월(예정)(150백만원) ³⁾
		⑥ 타당성 조사	147	-	-	-	-	147	147	-	147 (100%)	(집행완료)
		⑦ 기본계획 보완용역	53	-	-	-	-	53	53	-	- (0%)	· ‘23년 사고이월(예정) (53백만원) ⁴⁾
		⑧ 도시관리계획 결정 변경용역	53	-	-	-	-	53	53	-	- (0%)	· ‘23년 사고이월(예정) (53백만원) ⁵⁾
		⑨ 사전재해영향성 검토용역	29	-	-	-	-	29	29	-	- (0%)	· ‘23년 사고이월(예정) (29백만원) ⁶⁾

- 1) 강남구 철거허가 지연으로 철거일정이 지연되어 철거비 일부 사고이월 예정(‘23.1월 말 철거 완료 예정)
- 2) 현재 열린송현녹지광장 조성을 위한 기본계획 및 타당성조사 등 관련 절차 추진중으로, 이후 절차인 국제현상공모가 ‘23년으로 연기됨에 따라 설계공모보상금 전액 명시이월
- 3) 설계공모관리용역은 현재 입찰 공고중으로 공모관리 용역비 전액 사고이월
- 4), 5), 6) 준공기한(‘23.2.) 미도래로 사고이월 예정