

2026회계연도 미래한강본부 소관 세입·세출  
예산안 예비심사

검 토 보 고

I. 회 부 안 건

- 의안번호: 제3367호
- 제 출 자: 서울특별시장
- 안 건: 2026년도 미래한강본부 소관 예산안
- 제출일자: 2025. 10. 31.
- 회부일자: 2025. 11. 4.
- 관련근거: 「지방자치법」 제47조(지방의회의 의결사항)제1항제2호  
(예산의 심의·확정)

## II. 예산안의 규모 및 주요 내용

### 1. 예산안의 규모

- 2026년도 미래한강본부 소관 세입예산안은 474억 7천만원, 세출예산안은 1,194억 5백만원임.

(단위: 백만원)

구 분	2026년도 예산안	2025년도 예 산	증 감	
			증감액	비율(%)
세 입	47,470	45,884	1,586	3.5
세 출	119,405	130,768	△11,363	△8.7

※ 2025년 최종예산 기준

- 최근 5년간 미래한강본부 세출예산은 2024년을 기점으로 감소세로 전환되었으며, 2026년도 예산은 전년 대비 8.7% 감소한 수준임.

(단위: 백만원)

구 분	2026년 예산안	2025년 예산	2024년 예산	2023년 예산	2022년 예산
본예산	119,405	128,632	132,235	124,420	107,610
추경예산	-	2,136	18,451	1,053	11,892
간주예산 (특별교부세)	-	-	-	308	
최종예산	119,405	130,768	150,686	125,781	119,502

## 2. 주요 내용 및 사항별 내용

### 가. 세입예산안

- 2026년도 미래한강본부 소관 세입예산안은 474억 7천만원으로 전년 대비 (458억 8천4백만원) 15억 8천6백만원 증가하였으며, 전액 세외수입으로 구성되어 있음.

#### 〈2026년도 세입예산안 세부내역〉

(단위: 백만원)

세 목	2026년도 예산안	2025년도 예 산	증 감	
			증감액	비율(%)
합 계	47,470	45,884	1,586	3.5
세외수입	47,470	45,884	1,586	3.5
경상적 세외수입	43,820	42,739	1,081	2.5
재산임대수입	36,774	35,854	920	2.6
사용료수입	6,921	6,753	168	2.5
수수료수입	118	118	-	0.0
이자수입	8	14	△6	△42.9
임시적 세외수입	1,263	1,266	△3	△0.2
지방행정제재·부과금	561	529	32	6.0
변상금	237	196	41	20.9
과태료	324	333	△8	△2.7
지난연도수입	1,825	1,349	476	35.3

- 세외수입은 474억 7천만원으로 전년 대비(458억 8천4백만원) 15억 8천6백만원 증가하였으며, 경상적 세외수입, 임시적 세외수입, 지방행정제재·부가금, 지난연도수입으로 구성되어 있으며, 주요 수입 내역은 다음과 같음.

- 경상적 세외수입(92.3%): 438억 2천만원(전년 대비, 증10억8천1백만원)

• 재산임대수입	(77.5%)	367억 7천4백만원	(증 9억 2천만원)
· 공 유 재 산 임 대 료	(77.5%)	367억 7천4백만원	(증 9억 2천만원)
- 자전거 대여점 임대료		5억 6천만원	
- 사각사각플레이스 대부료		1천만원	
- 한강공원 매점 임대료		191억 8천만원	
- 한강공원 전망카페 등 임대료		10억 7천7백만원	
- 수상훈련장 임대료		1천1백만원	
- 테니스장 임대료		6억 3천6백만원	
- 이촌축구교육장 임대료		2천9백만원	
- 이촌인라인스케이트장 임대료		1천3백만원	
- 난지국궁장 임대료		4백만원	
- 난지캠핑장 매점 임대료		2억 2천1백만원	
- 한강수영장, 물놀이장 임대료		10억 7천8백만원	
- 한강주차장 임대료		137억 5천1백만원	
- 서울수상레포츠센터 임대료		1억 6천2백만원	
- 이동통신중계기 점용료		4천3백만원	
• 사용료수입	(14.6%)	69억 2천1백만원	(증 1억 6천8백만원)
· 하 천 사 용 료	(10.8%)	51억 2천6백만원	(증 2억 3천2백만원)
- 하천둔치 점용료		32억 5천8백만원	
- 수상시설물 점용료		18억 6천7백만원	
· 입 장 료 수 입	(0.2%)	1억 1천만원	(증 1천만원)
- 서울함공원 입장료		1억 1천만원	
· 기 타 사 용 료	(3.6%)	16억 9천4백만원	(감 7천4백만원)
- 체육시설 이용료		8천2백만원	
- 녹화촬영 이용료		1억 2천8백만원	
- 장소(잔디, 광장 등) 사용료		7억원	
- 여의도 물빛무대 대관료		6백만원	
- 난지캠핑장 사용료		7억 7천9백만원	
• 수수료수입	(0.2%)	1억 1천8백만원	(변동없음)
· 폐기물처리 수수료	(0.2%)	8천9백만원	(증 4백만원)
· 재활용품수거판매수입	(0.0%)	2천9백만원	(감 5백만원)
• 이자수입	(0.0%)	8백만원	(감 6백만원)

- 임시적 세외수입(2.7%): 12억 6천3백만원(전년 대비, 감 3백만원)

• 기 타 수 입 (2.7%)	12억 6천3백만원	(감 3백만원)
· 위 약 금 (0.0%)	4백만원	(증 2백만원)
· 그 외 수 입 (2.7%)	12억 5천9백만원	(감 5백만원)

- 지방행정제재·부과금(1.2%): 5억 6천1백만원(전년 대비, 증 3천2백만원)

• 변 상 금 (0.5%)	2억 3천7백만원	(증 4천1백만원)
• 과 태 료 (0.7%)	3억 2천4백만원	(감 8백만원)

- 지난연도수입(3.8%): 18억 2천5백만원(전년 대비, 감 4억 7천6백만원)

• 지 난 연 도 수 입 (3.8%)	18억 2천5백만원	(감 4억 7천6백만원)
· 지난연도 하천사용료 체납금	8천1백만원	
· 지난연도 기타체납금	17억 4천4백만원	

나. 세출예산안

- 2026년도 세출예산안 규모는 1,194억 4백만원으로 전년(1,307억 6천8백만원) 대비 8.7% 감소(△113억 6천3백만원)하였음.

〈2026년도 세출예산안 세부내역〉

(단위: 백만원)

분 류	구 분	2026년도 예산안	2025년도 예 산	증 감	
				증감액	증감률(%)
총 계	합 계	119,405	130,768	△11,363	△8.7
	정책사업비	116,829	128,202	△11,373	△8.9
	행정운영경비	2,576	2,566	10	0.4
일반회계	계	119,405	130,768	△11,363	△8.7
	정책사업비	116,829	128,202	△11,373	△8.9
	행정운영경비	2,576	2,566	10	0.4

- 세출예산안 정책사업비는 1,168억 2천9백만원(97.8%)으로 전년(1,282억 2백만원) 대비 8.9% 감소하였고 행정운영경비는 25억 7천6백만원(2.2%)으로 전년(25억 6천6백만원) 대비 0.4% 증가하였음.

〈2026년도 정책사업비 세부내역(예산서 기준)〉

(단위: 백만원)

세부 사업명 (정책-단위-세부)		2026년 예산안	2025년 예 산	증 감	
				금액	비율%
사업비		116,829	128,202	△11,373	△8.9
한강공원 관리 및 운영		109,646	112,043	△2,397	△2.1
한강공원시설 관리 및 개선		79,496	76,907	2,589	3.4
미래한강본부 청사시설 개선 및 유지관리		6,055	3,690	2,366	64.1
행정장비구매		161	153	7	4.9
본부 홈페이지 운영 및 유지관리		41	40	1	2.9
AI 기반 CCTV 선별관제시스템 구매		260	300	△40	△13.2
스마트 한강 자가 정보통신망 구축		2,000	0	2,000	100.0
격자주소 기반 시설물 관리시스템 구축		258	0	258	100.0
세입징수 포상금		4	4	0	0.0
한강공원 전망카페 유지관리		221	359	△138	△38.4
한강공원 기초질서 유지		324	476	△152	△31.9

세부 사업명 (정책-단위-세부)		2026년 예산안	2025년 예 산	증 감	
				금액	비율%
	한강공원 매점 유지관리	2,061	1,717	343	20.0
	한강공원 순환관람차 운영	231	421	△190	△45.1
	한강공원 질서운영 유지관리	955	1,015	△60	△5.9
	한강 자전거공원 운영 및 관리	131	242	△111	△46.0
	밤섬생태체험관 운영	20	20	0	0.0
	둔치 및 화장실 청소	6,179	6,189	△10	△0.2
	화장실 유지관리	2,898	3,788	△891	△23.5
	한강공원 직영 체육시설 유지관리	820	2,801	△1,981	△70.7
	한강공원 위탁 체육시설 유지관리	245	311	△66	△21.2
	생태공원 운영 및 유지관리	1,390	1,502	△113	△7.5
	한강공원 난지캠핑장 운영 및 유지관리	1,367	1,308	59	4.5
	한강공원 이용시설 유지관리	2,372	2,893	△521	△18.0
	녹지시설 유지관리	11,296	10,229	1,067	10.4
	한강공원 수영장 유지관리	3,813	3,032	781	25.7
	한강공원 주차장 운영	4,165	3,178	987	31.1
	한강공원 접근시설 유지관리	5,552	4,938	614	12.4
	한강공원 하천시설 유지관리 및 개선	3,738	4,243	△505	△11.9
	자전거도로 유지보수	3,001	3,079	△78	△2.5
	한강공원 자전거도로 업그레이드	1,304	1,920	△616	△32.1
	한강공원 조명시설 설치 및 운영	1,401	2,198	△797	△36.3
	한강공원 방범용 감시카메라 설치 및 운영	3,381	2,320	1,061	45.7
	한강 펌프시설 유지관리	188	188	0	0.2
	한강공원 기전시설 유지관리	4,359	3,733	626	16.8
	한강공원 특성화 기본구상	191	100	91	91.4
	뚝섬 자벌레 운영 및 관리	1,928	4,969	△3,042	△61.2
	광진교8번가 문화관광프로그램 운영	132	122	10	8.0
	한강공원 조각 작품 순환전시 운영	231	221	10	4.5
	한강 조형물 유지관리	30	200	△170	△85.0
	한강생태공원 재정비	3,215	4,432	△1,217	△27.5
	잠원 자연형 물놀이장 조성	3,366	455	2,911	639.7
	한강 어류.조류 서식환경 개선	216	121	95	78.5
	시민중심의 한강문화 활성화	6,755	7,212	△457	△6.3
	한강시민위원회 운영	44	47	△3	△7.6
	자원봉사자 운영	322	375	△53	△14.2

세부 사업명 (정책-단위-세부)		2026년 예산안	2025년 예 산	증 감	
				금액	비율(%)
	한강 서래섬 꽃 축제	153	153	0	-0.2
	한강 이색 축제	244	244	0	0.0
	물빛무대 운영 및 관리	158	396	△238	△60.2
	한강사계절 축제	1,212	1,151	61	5.3
	서울함 공원 운영	924	913	11	1.2
	차없는 잠수교 뚜벅뚜벅 축제	2,336	1,638	698	42.6
	책읽는 한강공원 조성 및 운영	565	901	△336	△37.3
	로맨틱 한강 크리스마스 마켓	423	405	18	4.5
	한강대학가요제 기획 및 운영	375	450	△75	△16.7
	한강 하천시설 관리	23,394	16,671	6,724	40.3
	한강 홍수예방 저수로 정비	7,232	5,636	1,597	28.3
	수중보 유지관리	366	369	△3	△0.8
	수상교통체계 시민이용 편의 증진 및 개선	1,005	2,559	△1,553	△60.7
	수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리	5,307	670	4,637	691.9
	서울항 조성	188	224	△36	△16.1
	한강 수로 안전시설 관리	915	3,372	△2,456	△72.9
	한강 관공선 신규 및 대체건조	6,340	1,690	4,650	275.1
	서울 수상레포츠센터 유지관리	562	723	△161	△22.3
	한강 관공선 등 운영 및 관리	1,479	1,429	50	3.5
	한강공원 이용 및 생태환경 개선	7,183	16,159	△8,976	△55.5
	한강 접근체계 개선	5,239	8,600	△3,360	△39.1
	한강공원 나들목 신설 및 개선	2,789	6,053	△3,263	△53.9
	한강공원 승강기 구조물 신설 및 개선	2,450	2,547	△97	△3.8
	한강 생태계 회복(복원)	36	35	1	1.6
	한강 밤섬 람사르습지 보전관리	36	35	1	1.6
	한강공원 홍보	1,012	1,071	△58	△5.5
	한강공원 시민이용 홍보	1,012	1,071	△58	△5.5
	한강 자연성 회복	781	6,332	△5,551	△87.7
	한강숲 조성 및 유지관리	200	1,071	△871	△81.3
	자연형 호안 복원	181	4,861	△4,680	△96.3
	소규모 저류녹지 및 자연정화시설 설치	300	300	0	0.0
	한강 야생벌 살리기	100	100	0	0.0
	한강 관광자원화	115	122	△7	△5.4
	사각사각플레이스 운영	115	122	△7	△5.4



## 다. 종료 사업 및 2026년 예산안 미편성 사업 현황

- 2025년도 종료 및 2026년 미편성 사업은 “안양천교 자전거도로 구조개선” 등 7건으로 126억 5천8백만원임.

### 〈2025년 사업종료 및 2026년 예산 미편성 사업 현황〉

(단위: 백만원)

연 번	세부 사업명	2025년 예산	비고
1	안양천교 자전거도로 구조개선	5,679	종료 사업
2	광나루한강공원 수영장 재조성	3,676	종료 사업
3	신사나들목 한강페스티벌 그린wave	150	미편성
4	한강 댄스페스티벌	250	미편성
5	수상오피스 조성	470	미편성
6	수상 푸드존 조성	1,498	미편성
7	지천합류부 만남의 광장 조성	935	미편성 (2024년 이월 예산)
합 계		12,658	

## 라. 2026년 신규사업 현황

- 2026년도 신규사업은 “스마트 한강 자가 정보통신망 구축” 등 2건으로 22억 5천8백만원임.

### 〈2026년 신규사업 현황〉

(단위: 백만원)

연 번	세부 사업명	예산안	사업개요
1	스마트 한강 자가 정보통신망 구축	2,000	○ 사업위치: 한강공원 일대(서울시계 내) ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사 업 비: 2,000백만원 ○ 주요내용: 11개 안내센터·본부 CCTV 안전센터 연계 자가통신망 구축
2	격자주소 기반 시설물 관리시스템 구축	258	○ 사업위치: 한강공원 일대(서울시계 내) ○ 사업기간: '26.1. ~ 9. ○ 사 업 비: 258백만원 ○ 주요내용: 부서별 관리되고 있는 시설물 운영 정보 통합관리로 자원관리 효율화

## 마. 2006년 한강버스 관련 사업 현황

- 2026년도 한강버스 관련 사업은 “녹지시설 유지관리” 등 총 6건으로 122억 2천3백만원임.

### 〈2026년 한강버스 관련 사업 현황〉

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	예산안	한강버스 예산	사업개요
1	녹지시설 유지관리 (일부)	11,296	3,103	○ 사업위치: 한강버스 선착장 주변 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 3,103백만원 ○ 주요내용: 선착장 주변 추가 경관개선 등
2	하천시설 유지관리 및 개선(일부)	3,738	300	○ 사업위치: 압구정 선착장 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 300백만원 ○ 주요내용: 압구정 선착장 계단 정비 등
3	한강 홍수예방 저수로 정비(일부)	7,232	1,593	○ 사업위치: 한강 내 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 1,593백만원 ○ 주요내용: 준설 및 수심측량 비용 등
4	수상교통체계 시민이용 편의 증진 및 개선	1005	1,005	○ 사업위치: 한강버스 및 선착장 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 1,005백만원 ○ 주요내용: 선착장 접근성 개선 WiFi구축 홍보 등
5	수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리	5,307	5,307	○ 사업위치: 한강버스 선착장 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 5,307백만원 ○ 주요내용: 선착장 계류장치 보강 및 긴급보수
6	한강수로 안전관리	915	915	○ 사업위치: 한강 내 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 915백만원 ○ 주요내용: 충돌방지 표지부표 등 유지관리 비용

### Ⅲ. 검토의견

#### 1. 예산 규모

- 2026년도 미래한강본부 소관 예산안 규모는 세입 474억 7천만원, 세출 1,194억 5백만원으로 세입예산안은 전년 대비(458억 8천4백만원) 3.5%인 15억 8천6백만원 증가하였고 세출예산안은 전년 대비(1,307억 6천8백만원) 8.7%인 113억 6천3백만원 감소하였음.

〈2026년도 미래한강본부 예산안 총괄〉

(단위: 백만원)

구 분	2026년도 예산안	2025년도 예 산	증.감	
			증감액	비율(%)
세 입	47,470	45,884	1,586	3.5
세 출	119,405	130,768	△11,363	△8.7

- 세출예산안 감소는 ‘자연형 호안 복원’(△46억 8천만원), ‘한강공원 나들목 신설 및 개선’(△32억 6천3백만원) 등 한강 내 시설물 공사 준공에 따라 해당 예산이 감소(△113억 6천3백만원)한 것에 기인하고 있음.

〈최근 5년간 미래한강본부 세출예산 현황〉

(단위: 백만원)

구 분	본예산	추경예산 증감액			간주예산	최종예산
		1회	2회	3회		
2022년	107,610	850	10,125			118,585
2023년	124,420	903			308	125,781
2024년	132,235	18,451				150,686
2025년	128,632	2,836	△700			130,768
2026년	119,405					119,405

## 2. 세입예산안

- 2026년도 세입예산안은 전액 세외수입으로 구성되며, 전년(458억 8천4백만원) 대비 3.5%(15억 8천6백만원) 증가한 474억 7천만원을 편성하였음.
- 경상적 세외수입은 438억 2천만원으로 전년(458억 8천4백만원) 대비 10억 8천1백만원(2.5%) 증가하였는데, 이는 한강공원 매점 임대료<sup>1)</sup> 및 한강공원 수영장 및 물놀이장 임대료<sup>2)</sup> 수입 증가를 반영한 것에 주로 기인하고 있음.
- 임시적 세외수입은 위약금, 잡수입, 부가가치세 공제매입세액 등이며, 이는 최근 5년간 평균 징수율 및 평균 공제세액 세입액을 근거로 전년(12억 6천6백만원) 대비 0.2% 감소된 12억 6천3백만원을 편성하였음.
- 지난연도수입은 지난 연도에 징수하지 못한 하천사용료 체납금, 공유재산임대료 등을 최근 5년간 평균 징수결정액에 평균 징수율 곱하여 산정한 결과<sup>3)</sup> 전년(13억 4천9백만원) 대비 35.3% 증가한 18억 2천5백만원을 편성했으나 평균 징수율이 4~14%로 낮은 것은 문제가 있다고 할 것임.

### 〈2026년도 세입예산안 세부내역〉

(단위: 백만원)

세 목	2026년도 예산안	2025년도 예 산	증 감		비 고
			금액	비율(%)	
합 계	47,470	45,884	1,586	3.5	
세외수입	47,470	45,884	1,586	3.5	
경상적 세외수입	43,820	42,739	1,081	2.5	
임시적 세외수입	1,263	1,266	△3	△0.2	
지방행정제재·부과금	561	529	32	6.0	
지난연도수입	1,828	1,349	476	35.3	

- 1) 결산액 지속 증가 추세인 점을 감안, 사용허가 갱신 대상에 대해 4.57%(최근 5년 공시지가 평균 상승률) 증가 편성
- 2) 수영장 운영일수 증가 및 야간개장 시행으로 직전보다 88.2% 높은 예산 반영
- 3) 지난연도연수입(미납금)

구 분	최근 5년 평균 결정액	최근 5년 평균 징수율	'26년 편성액	비고
하천사용료 체납금	2,033,136천원	4%	81,325천원	
기타 체납금	12,455,687천원	14%	1,743,796천원	

### 3. 세출예산안

- 2026년도 세출예산안은 1,194억 5백만원으로 전년(1,307억 6천8백만원) 대비 113억 6천3백만원(△8.7%) 감소하였음.

〈2026년도 세출예산 세부내역〉

(단위: 백만원)

구 분	2026년도 예산안	2025년도 예 산	증 감	
			증감액	증감률(%)
합 계	119,405	130,768	△11,363	△8.7
정책사업비	116,829	128,202	△11,373	△8.9
행정운영경비	2,576	2,566	10	0.4

- 성과목표별 예산 현황을 살펴보면, ‘정책사업비’로 ‘안전하고 편리한 공원관리 및 한강문화 활성화’ 1,096억 4천6백만원(92%), ‘한강의 자연성 회복 및 관광활성화’ 71억 8천3백만원(6%), ‘행정운영경비’로 25억 7천6백만원 (2%)을 편성하고 있음.

〈2026년도 성과목표별 예산 현황〉

전략 목표명	정책사업 목표명	성과지표명	2026년 목표치	지표종류		예산액 (백만원)
				구분	성격	
총 계						116,829
보전과 이용이 조화를 이루는 한강공원 관리	안전하고 편리한 공원 관리 및 한강문화 활성화	잠수교 뚜벅뚜벅 축제 방문자 수(명)	1,600천명	정량	결과	109,646
		한강공원 수영장 및 물놀이장 이용자 수(명)	321천명	정량	산출	
		한강공원 CCTV 관제 건수	5,584	정량	산출	
	한강의 자연성 회복 및 관광활성화	한강공원 나들목 신설 및 개선 공사 추진율(%)	60%	정량	산출	7,183
		자연형 하천(호안) 복원(%)	72%	정량	산출	

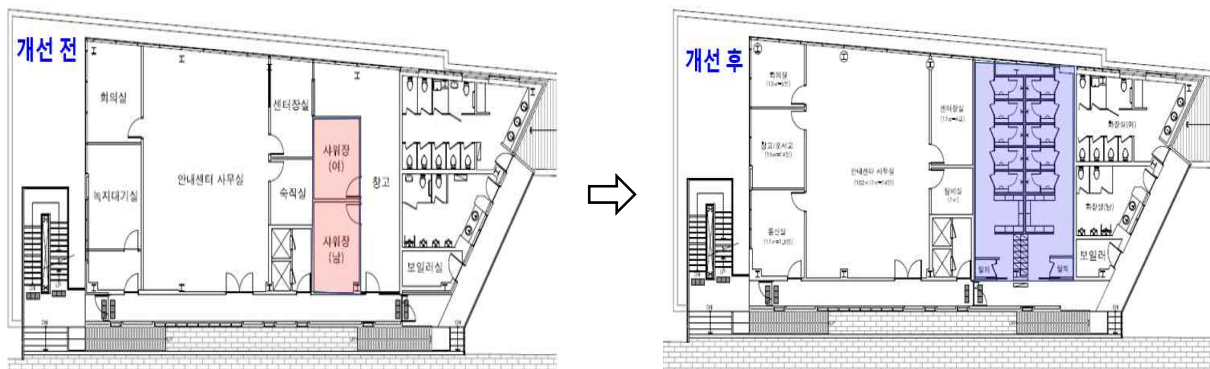
## 4. 주요 사업별 검토의견

### 가. 2025년 계속 사업

#### 1) 미래한강본부 청사시설 개선 및 유지관리

(※ 사업설명서 p.9~16)

- “미래한강본부 청사시설 개선 및 유지관리”는 본부 청사와 안내센터 시설물 정비 및 유지관리를 위한 것으로 2026년도에는 총 60억 5천5백만원을 편성하는 등 전년(36억 9천만원) 대비 64.1% 증가하였는데, 주요 사유는 여의도 안내센터 전면 리모델링 예산 19억 3천8백만원을 신규 편성한 데 따른 것임.
- 노후 여의도 안내센터 리모델링 신규 편성 자체에 이견은 없지만, 동 사업은 실질적으로 지난 2025년 6월 추경을 통해 3억원이 편성된 여의도 안내센터 내 샤워부스 확대 및 시민 개방을 위한 리모델링<sup>4)</sup> 사업의 연속선상에서 추진하는 것으로 사안의 시급성이나 공사의 효율성, 계획의 적합성 등을 고려할 때 전체 리모델링 계획과의 연계성 없이 선행 공사를 추경으로 편성한 것은 바람직하지 않은 사례로 판단됨.



〈여의도 안내센터 지상 1층 리모델링 개선 전·후 도면〉

#### 2) 한강공원 수영장 유지관리

(※ 사업설명서 p.119~124)

- “한강공원 수영장 유지관리”는 수영장 시설 운영과 시민 안전 확보를 위한 것으로 2026년도에는 전년(30억 3천2백만원) 대비 7억 8천1백만원 증가한 38억 1천3백만원을 편성하였음.

4) 여의도 안내센터 샤워실 리모델링: 설계 후 현재 공사 진행 중

- 주요 증가 사유로는 CCTV 설치 예산 15억 8천5백만원이 신규 반영된 데 있으며, 이는 2025년 6월 독섬 한강공원 수영장에서 발생한 유아 사망사고를 계기로 안전관리 강화를 위한 조치로 추진된 것임.

해당 사업은 한강 내 6개 수영장을 대상으로 총 124대<sup>5)</sup>의 CCTV 설치 및 광케이블망을 구축할 계획으로 시민 안전 확보 측면에서 적절한 예산 편성으로 판단됨.

다만, 사업 방침<sup>6)</sup>에서 제시하고 있는 AI를 기반으로 한 CCTV 설치와 관련하여 사업별 설명서에는 어떤 언급도 없으며, 세부 내용 없이 CCTV 설치 1식으로만 되어 있는 등 사업별 설명서를 부실하게 작성한 점은 개선이 필요할 것임.

### 3) 한강공원 접근시설 유지관리

(※ 사업설명서 p.130~136)

- “한강공원 접근시설 유지관리”는 한강 내 접근시설 유지보수와 안전 점검을 위한 것으로 2026년도에는 전년(49억 3천8백만원) 대비 6억 1천4백만원 증가한 55억 5천2백만원을 편성하였음.
- 주요 증가 사유는 잠실대교 북단 하부 유희지를 활용한 친수공간 사업(10억원) 예산이 반영된 데 있으며, 이는 2025년 9월 설계를 시작으로 10월부터 공사를 착수한 상태임.

다만, ‘친수공간 사업’은 2025년도 본예산에는 편성하지 않았으나, 이후 “한강공원 나들목 신설 및 개선” 예산 1억 5천5백만원을 활용하여 설계 용역 및 정비 공사를 추진하였음.

동일 사업을 연도별로 다른 세부 사업<sup>7)</sup>에 편성하여 추진하는 것은 예산회계 원칙상 적절하지 않을 것임.

#### 5) 한강 수영장 AI기반CCTV 설치 수량

구 분	난지	양화	여의도	독섬	잠실	광나루	총계
신규설치	16대	15대	21대	34대	7대	6대	99대
재설치(기존 활용)	-	-	-	-	21대	4대	25대

6) 수영장·물놀이장 AI기반 CCTV구축 실시설계 용역 계획(공원시설과-6165, 2025.7.23.)

7) 2025년에는 “한강공원 나들목 신설 및 개선에, 2026년에는 ”한강공원 접근시설 유지관리“에 편성

아울러, 「지방자치단체 예산편성 기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따라 시설 부대비는 시설비의 일정 비율로 편성해야 하나 근거 없이 일괄 편성한 것으로 보이며, 이는 비단 동 사업뿐만 아니라 타 사업에서도 유사하게 편성한 점은 개선이 필요할 것임.

〈시설부대 경비 산정 방법(건설부분)〉

(단위: 백만원)

구 분 공사비	기본조사설계비		실시설계비		공 사 감리비	시 설 부대비
	도로	상수도	도로	상수도		
5천만원까지	3.35	3.28	6.42	6.85	3.02	1.08
1억원까지	3.19	3.12	6.09	6.51	2.85	0.90
2억원까지	2.69	2.63	5.11	5.53	2.26	0.72
3억원까지	2.53	2.47	4.78	5.20	2.06	0.72
5억원까지	2.36	2.3	4.46	4.88	1.89	0.72
10억원까지	2.17	2.11	4.07	4.49	1.66	0.63
20억원까지	1.97	1.92	3.71	4.07	1.53	0.36
30억원까지	1.88	1.83	3.54	3.87	1.48	0.36
50억원까지	1.80	1.76	3.41	3.70	1.45	0.27
100억원까지	1.71	1.68	3.24	3.49	1.41	0.25
200억원까지	1.61	1.58	3.06	3.28	1.37	0.23
300억원까지	1.57	1.55	3.01	3.20	1.35	0.23
500억원까지	1.50	1.48	2.9	3.08	1.33	0.23

#### 4) 한강공원 자전거도로 업그레이드

(※ 사업설명서 p.147~151)

- “한강공원 자전거도로 업그레이드”는 자전거 이용 환경 개선을 위한 구조 개선을 위한 것으로 2026년도에는 전년(19억 2천만원) 대비 6억 1천6백만원 감소한 13억 4백만원을 편성하였음.
- 서울시는 한강공원 자전거도로 업그레이드를 2023년까지 마치겠다고 발표한 바 있으나, 목표 달성 비율<sup>8)</sup>은 약 67%(52/78km) 수준에 머물고 있음.

8) 2025년 사업 완료 시 기준(2025년 구조개선 0.6km)



최근 5년간 자전거 사고는 총 512건<sup>9)</sup>으로 매년 100건 이상 발생하고 있으며, 특히 전기자전거, 개인형 이동 수단 증가로 사고 위험이 확대되고 있는 상황에서 예산을 감액한 것은 목표 달성이 미진한 점과 함께 안전관리 측면에서 적절하지 않으며, 자전거도로 업그레이드 사업은 시민의 안전과 직결된 사업인 만큼 예산 확대에 속도감 있는 추진이 필요할 것으로 보임.

## 5) 한강공원 특성화 기본구상

(※ 사업설명서 p.173~176)

- “한강공원 특성화 기본구상”은 ‘한강르네상스’ 이후 단절된 공원 특화 전략을 재수립하고 지역별 특성을 반영한 공간계획을 마련하기 위한 것으로 2026 년도는 전년(1억원) 대비 9천1백만원 증가한 1억 9천1백만원을 편성하였음.
- 「2030 한강공원 특성화 기본구상 계획」<sup>10)</sup>에는 사업 대상지로 강서한강공원과 반포한강공원이 포함되었으나, 예산 편성안에는 강서가 제외되고 반포만 반영 되었음.

미래한강본부의 권역별 운영 예산<sup>11)</sup>과 관련하여 반포는 47억 8백만원, 강서는 1억 9천 6백만원으로 사업예산이 반포에 집중된 반면 강서는 소외되어 있을 뿐 아니라 계획서상에 강서는 ‘보전이라는 이름으로 사실상 방치’되어 있다고 명시되어 있음에도 불구하고 예산이 반영되지 않은 점은 문제라 할 수 있음.

### 9) 한강 내 자전거도로 사고 발생 현황

(단위: 백만원)

구 분	합계	강서구	강동구	마포구	광진구	서초구	영등포구	용산구	송파구	강남구
합 계	512	75	37	84	68	54	71	36	44	43
`21년	106	19	10	12	10	6	16	11	11	11
`22년	107	10	10	18	12	22	7	6	12	10
`23년	117	16	10	18	17	11	12	11	9	13
`24년	98	16	3	17	15	6	18	6	10	7
25.8월	84	14	4	19	14	9	18	2	2	2

10) 2030 한강공원 특성화 기본구상 계획(한강개발기획과-4861, 2025.8.6.)

### 11) 권역별 운영 예산 현황

(단위: 백만원)

권 역	강서	양화	여의도, 밤섬	망원, 난지	이촌	반포	서울숲, 독섬	잠실	광나루, 암사
예 산	196	2,875	3,812	4,174	994	4,708	2,967	4,245	2,594
비 율	0.7%	10.8%	14.3%	15.7%	3.8%	17.7%	11.2%	16.0%	9.8%

※ 일반 유지관리 비용 및 연차별 계획에 따른 사업(생태공원 조성, 한강버스 관련 사업 등) 등은 제외

이처럼 특정 지역에 사업이 집중되고 일부 지역은 예산 편성에서 제외되는 구조가 반복된다면 지역 간 불균형을 심화시킬 수 있어 향후 사업 선정 및 예산 편성 과정에서 균형발전을 최우선으로 고려해야 할 것임.

〈한강공원 특성화 구상 연차별 추진계획〉

연 도	2025년	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년
대상지	광나루	강서, 반포	뚝섬, 망원	잠실, 잠원	이촌, 난지	여의도,양화
예 산	1억원	4억원	4억원	4억원	4억원	4억원

6) 한강생태공원 재정비

(※ 사업설명서 p.197~201)

- “한강생태공원 재정비”는 ‘그레이트 한강 프로젝트’의 첫 번째 핵심 전략인 ‘자연과 공존하는 한강’을 실현하기 위한 계속 사업으로 2026년도에는 난지·암사 공원을 대상으로 전년(43억 1천2백만원) 대비 27.5%(12억 1천7백만원) 감소한 32억 1천5백만원을 편성하였음.

동 사업은 2023년부터 총 5개 생태공원을 대상으로 단계적 추진 중이며, 2025년에는 난지·암사·고덕 생태공원에 대해 실시설계 후 2026년 착공을 목표로 계획되었음.

〈한강생태공원 연차별 추진계획〉

구 분	사업비	2023년	2024년	2025년	2026년
강 서	2,150 설계(150), 공사(2,000)		실시설계	공사완료	
여의도	2,150 설계(150), 공사(2,000)		실시설계	공사완료	
난 지	2,150 설계(150), 공사(2,000)			실시설계	공사완료(예정)
암 사	2,150 설계(150), 공사(2,000)			실시설계	공사완료(예정)
고 덕	2,120 설계(120), 공사(2,000)			실시설계(추경)	공사완료(예정)

- 그러나 2026년도 예산안에는 난지·암사 공원만 반영되고 고덕 공원은 제외되었음.

생태공원의 재정비는 단순한 시설개선이 아닌 생태계 회복과 시민의 삶의 질 향상을 위한 기반 조성 사업으로 사업 추진 시 일관성과 지역 간 형평성을 고려하여 계획대로 차질 없이 추진되어야 함에도 미려한강본부는 시 재정 여건상 3개 공원 모두 공사를 개시할 수 없었다고 설명하고 있음.

부족한 재원을 이유로 일부 사업을 편성하지 못한 점은 이해할 수 있지만, 2개 공원만 추진해야 한다면 동일 생태 축인 암사와 고덕 공원을 동시에 추진 하고 이후에 난지 공원의 공사를 추진하는 것이 생태적 안정성과 비용 효율성 측면에서 적절할 것으로 판단됨.

## 7) 잠원 자연형 물놀이장 조성

(※ 사업설명서 p.202~205)

- “잠원 자연형 물놀이장 조성”은 노후화된 잠원한강공원 수영장<sup>12)</sup>을 자연 친화적이고 사계절 활용이 가능한 복합·여가 공간으로 재조성하는 사업으로 2026년도에는 전년(4억 5천5백만원) 대비 640%(29억 1천1백만원) 증가한 33억 6천6백만원을 편성하였음.

### 〈잠원 자연형 물놀이장 조감도〉



- 미래한강본부는 현재 야외수영장 5개소(광나루, 뚝섬, 망원, 여의도, 잠원)와 물놀이장 3개소(난지, 양화, 잠실)를 운영 중이며, 설치 시기가 유사한 잠실(1990년)과 광나루 (1991년) 수영장은 재조성이 완료되었고 향후 잠원·망원 수영장도 순차적으로 정비할 예정임.

12) 1989년 8월 조성으로 기존 수영장의 전면적인 보수 등 개선이 필요한 상황임.

사업 취지에는 이견 없으며, 향후 한강공원 수영장 재조성 사업은 단순 시설 개선을 넘어 공간 활용에 대한 검토와 함께 문화·교육·휴식의 기능이 융합된 복합 공간으로 재탄생하기 위한 콘텐츠 개발과 운영 전략 수립이 요구될 것임

## 8) 차없는 잠수교 뚜벅뚜벅 축제

(※ 사업설명서 p.249~256)

- “차없는 잠수교 뚜벅뚜벅 축제”는 차량이 통제된 잠수교를 시민에게 개방하여 도심 속에서 걷기와 문화를 즐길 수 있는 공간으로 활용하고자 기획된 행사로 2026년도는 전년(16억 3천8백만원) 대비 6억 9천8백만원 증가한 23억 3천 6백만원을 편성하였음.

- 주요 증가 사유는 기존 잠수교 남단 중심의 행사장을 북단까지 확대하고 푸드 트럭 다회용기 운영비용(용기 대여비, 운영비 등)의 신규 반영에 따른 것임.

친환경 축제 확산을 위한 다회용기 운영 사업의 취지에는 공감할 수 있으나, 다회용기는 2023년부터 사용되고 있음에도 2026년도에 신규 항목으로 1억 9천6백만원이 편성된 점은 설명이 필요해 보이며, 특히 용기 대여비와 반납존 운영비 등은 운영 방식에 따라 민간 협력이 가능한 영역으로 이를 공공예산으로 전액 편성하는 것이 적절한지에 대한 검토가 필요할 것임.

- 아울러 예산안 사업설명서 산출근거를 보면 프로그램 운영 기간(5개월→8개월)과 횟수(8회→16회) 확대에 따라 예산 증액이 반영되었으나, 장비 임차는 전년 수준(8회)으로 유지된 점은 예산 총액을 맞추기 위한 임의 조정으로 해석될 여지가 있어, 향후 행사 횟수, 운영 범위, 신규 항목 등에 대한 구체적 산출 근거와 설명자료가 제시되어야 할 것임.

## 9) 한강 대학가요제 기획 및 운영

(※ 사업설명서 p.270~275)

- “한강대학가요제 기획 및 운영”은 MBC 대학가요제를 모티브로 서울시가 주관하여 2024년부터 개최한 행사로 2026년도는 전년(4억 5천만원) 대비 7천5백만원 감소한 3억 7천5백만원을 편성하였음.
- 한편, 동 행사의 기획 기반이 된 MBC 대학가요제가 13년 만(2025.10.)에 부활하면서 한강대학가요제의 기획 동기와 차별성 측면에서 미래한강본부에서 계속 추진하는 것이 적절한지 의문이며, 행사의 지속이 필요하다면 MBC와의 공동 기획 또는 협업하는 방안도 함께 고려할 필요가 있을 것임.

또한, 예산 규모가 전년 대비 축소되었고 별도의 홍보비가 책정되어 있음에도 불구하고 행사 진행 소모품비(홍보비 포함)가 신규 편성된 점은 적절하지 않은 것으로 보임.

## 10) 한강 관공선 신규 및 대체건조

(※ 사업설명서 p.304~307)

- “한강 관공선 신규 및 대체건조”는 노후화된 예인선과 고속순찰선을 대체 건조하는 사업으로 2026년도는 전년(16억 9천만원) 대비 275%(46억 5천만원) 증가한 63억 4천만원을 편성하였음.
- 선박 건조 자체에는 별다른 의견 없으며, 미래한강본부가 보유한 예인선은 10톤급 2척뿐임에도 예인선 건조 일정이 당초 계획된 2026년 12월<sup>13)</sup>에서 2028년 3월로 연기되면서 이미 운행 중인 169톤급 한강버스에 대한 비상 대응체계 수립에 차질이 발생할 우려가 있음.

「한강 수상안전관리 종합계획」<sup>14)</sup>의 자체 평가에서도 예인선의 노후화로 인한 성능저하와 한강버스 충돌 사고 등 비상 상황 대응을 위한 대체 건조 필요성을 명시하고 있는 상황에서 미래한강본부가 기보유한 노후 10톤급 예인선만으로는

13) 한강 관공선 신규 및 대체건조 추진계획(수상관리과-6074, 2024.8.2.)

14) 한강 수상안전관리 종합계획(수상관리과-4019, 2024.5.27.)

한강버스 고장 발생 시 저속 예인으로 인한 시민 불편이 우려되며, 특히 출퇴근 시간에는 문제가 될 소지가 있음.

즉, 예인선 건조 일정의 지연은 수상교통 안전 확보 측면에서 문제가 있는 것으로 판단되며, 시민 불편 최소화과 비상 대응력 강화를 위해 건조 일정을 최대한 앞당기고 대응 공백을 최소화할 수 있는 대책 마련이 필요할 것임.

## 11) 한강공원 나들목 신설 및 개선

(※ 사업설명서 p.321~325)

- “한강공원 나들목 신설 및 개선”은 ‘2021년 그레이트 한강 프로젝트’ 일환으로 시민 누구나 어디서든 편리하게 한강공원을 이용할 수 있도록 하는 사업으로 2026년도는 전년(60억 5천3백만원) 대비 32억 6천3백만원 감소한 27억 8천9백만원을 편성하였음.
- 초기 구상은 2030년까지 나들목 7개를 신설하고 기존 노후 나들목 31개소는 리모델링을 추진하는 것으로 리모델링은 계획수립 후 정상적으로 진행하고 있으나, 신규 나들목 설치의 현재까지 단 한 곳도 완료되지 않았음.

유일하게 신규 설치 추진 중인 신탄섬 나들목은 설계 단계에 머물러 있으며, 당초에는 2025년 6월 설계 완료 후 착공 예정이었으나 2026년 6월까지 1년 이상 지연되고 있고 2026년 예산안에 공사비가 반영되지 않아 실제 착공은 2027년 이후로 연기될 것으로 보임.

이는 한강공원의 접근성 향상을 저해할 수 있는 요인으로 작용할 수 있으므로 향후 나들목 신설 사업의 추진 일정과 예산 반영 계획을 명확히 재정비하고 시민 접근성 개선이라는 본래 목적이 훼손되지 않도록 집행력 있는 계획을 수립해야 할 것임.

### 〈한강공원 신규 나들목 진행 현황〉

구 분	신탄섬	신이촌	신반포	신자양	신가양	청담중	영동
현 황	설계 중	중단 (투자심사 미통과)	미추진	미추진	미추진	미추진	당초 계획 이후 누락

## 나. 2026년 신규사업

(※ 사업설명서 p.27~32)

- 2026년도 신규사업은 2건으로 “스마트 한강 자가 정보통신망 구축”에 20억원, “격자주소 기반 시설물 관리시스템 구축”에 2억 5천8백만원을 편성하였음.
- “스마트 한강 자가 정보통신망 구축”은 한강공원 전역에 행정망, CCTV망, 서비스망 등 주요 통신 기반시설을 설치하여 공공와이파이, 스마트폴, 5G특화망 등 다양한 스마트서비스를 안정적으로 제공하기 위한 사업으로 설계 및 설치 비용을 포함하고 있음.
- “격자주소 기반 시설물 관리시스템 구축”은 AR(증강현실), GIS(지리정보), QR코드 등을 활용하여 한강공원 내 지중매설물 및 각종 시설물의 위치정보를 통합·정확하게 관리함으로써 굴착공사 시 안전사고를 예방하고 부서 간 정보 공유를 통해 자원관리 효율성을 높이려는 사업으로 스마트 기반 시설 확대를 위한 필수 사업으로 판단됨.

다만, 두 사업 모두 사업별 설명서상 ‘1식’으로 표기되어 있어 구체적인 사업 범위와 실행계획이 명확히 제시되지 않았다는 점은 예산의 투명성과 집행의 실효성 측면에서 개선이 필요할 것임.

## 다. 2025년 사업종료 및 미편성 사업

- “안양천교 자전거도로 구조개선” 등 2개 사업이 종료되고 “수상오피스 조성” 등 4개 사업이 미편성되었음.
- 세부적으로 “안양천교 자전거도로 구조개선”은 2023년부터 장기계속공사로 추진 중이며, 안양천교 신규 교량은 개통 완료되었으나 기존 교량은 동절기 중 철거가 진행되고 있는 만큼 안전관리를 철저히 해야 할 것임.
- “광나루한강공원 수영장 재조성”은 노후된 수영장을 사계절 활용 가능한 자연형 열린 공간으로 조성하는 사업으로 올해 말 완공 예정임(2026년 개장).
- “신사나들목 한강페스티벌 그린wave”, “한강 댄스페스티벌”은 2025년에 각각 1억 5천만원, 2억 5천만원을 신규 편성하여 추진했으나, 시 재정 여건상 2026년도에는 관련 예산이 미편성되었음.
- “수상오피스 조성”과 “수상 푸드존”은 시민들에게 자연 친화형 친수공간을 확대하기 위한 것으로 전자는 타당성 조사 용역(4억원), 후자는 실시설계 용역(14억 9천8백만원)이 진행 중이고 이 결과에 따라 사업 추진 여부를 결정할 계획이라고 밝히면서 2026년 예산에는 두 사업 모두 편성하지 않았음.

이와 같이 타당성 조사 용역 또는 실시설계 용역은 사업 추진 유무가 아닌 사업 방식(위치, 금액 등) 등을 확정하는 용역으로 이 결과에 따라 추진 여부를 결정하겠다는 것은 일반적인 사업 추진 방식은 아닌 것으로 보임.

### 〈2025년 사업종료 및 2026년 예산 미편성 사업 현황〉

(단위: 백만원)

연 번	세부사업명	2025년 예산	비고
1	안양천교 자전거도로 구조개선	5,679	종료 사업
2	광나루한강공원 수영장 재조성	3,676	종료 사업
3	신사나들목 한강페스티벌 그린wave	150	미편성
4	한강 댄스페스티벌	250	미편성
5	수상오피스 조성	470	미편성
6	수상 푸드존 조성	1,498	미편성
7	지천합류부 만남의 광장 조성	935	미편성
합 계		12,658	



## 라. 한강버스 관련 사업

- 2026년도 한강버스 관련 사업은 “녹지시설 유진관리”를 포함한 6개 사업으로 전년(7개 세부사업, 78억 5천6백만원) 대비 92억 7백만원 증가한 122억 2천 3백만원을 편성하였음.

### 〈2026년 한강버스 관련 사업 현황〉

(단위: 백만원)

연번	세부사업명	예산안	한강버스 예산	사업개요
1	녹지시설 유지관리 (일부)	11,296	3,103	○ 사업위치: 한강버스 선착장 주변 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 3,103백만원 ○ 주요내용: 선착장 주변 추가 경관개선 등
2	하천시설 유지관리 및 개선 (일부)	3,738	300	○ 사업위치: 압구정 선착장 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 300백만원 ○ 주요내용: 압구정 선착장 계단 정비 등
3	한강 홍수예방 저수로 정비 (일부)	7,232	1,593	○ 사업위치: 한강 내 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 1,593백만원 ○ 주요내용: 준설 및 수심측량 비용 등
4	수상교통체계 시민이용 편의 증진 및 개선	1005	1,005	○ 사업위치: 한강버스 및 선착장 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 1,005백만원 ○ 주요내용: 선착장 접근성개선 WiFi 구축 홍보 등
5	수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리	5,307	5,307	○ 사업위치: 한강버스 선착장 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 5,307백만원 ○ 주요내용: 선착장 계류장치 보강 및 긴급보수
6	한강수로 안전관리	915	915	○ 사업위치: 한강 내 ○ 사업기간: '26.1. ~ 12. ○ 사업비: 915백만원 ○ 주요내용: 충돌방지 표지·부표 등 유지관리 비용

## 1) 녹지시설 유지관리

(※ 사업설명서 p.110~118)

- “녹지시설 유지관리”는 한강공원 녹지대 조성 및 유지관리를 통한 공원 자연성 회복 및 경관 향상 등을 위한 계속 사업으로 전년(102억 2천9백만원) 대비 10.4%(10억 6천7백만원) 증가한 112억 9천6백만원을 편성하였음.

동 사업 세부 예산은 대부분 감소되었으나, 한강버스 선착장 주변 경관개선(이하 ‘경관개선’) 비용으로 29억 7천3백만원이 신규 반영되면서 총액이 증가하였음.

- 경관개선 사업은 2025년도에 이미 10억 8천5백만원(정원도시국 323백만원, 미래한강본부 762백만원(본예산:586백만원, 추경 176백만원))을 투입하여 7,710 $m^2$ 의 녹지를 조성한 바 있음.

시 재정 여건을 이유로 많은 사업의 예산이 감소되었음에도 2026년도 경관개선(18,800 $m^2$ ) 예산은 전년 대비 약 3배 증가 편성되었고 특히 여의도 지역에 집중되어 있는 점은 균형발전 측면에서 적절한 것인지 의문이며, 경관개선 사업에 관한 예산 편성의 우선순위와 정당성 확보 여부에 대해 면밀한 검토가 필요할 것임.

〈2026년도 한강버스 선착장 주변 경관개선 사업 산출내역(0.9% 감액됨)〉

연번	대상지	면적	예 산	2025년 개선 면적
1	여의도	6,500 $m^2$	각 700백만원 (정원확대 500, 편의시설 200)	4,036 $m^2$
2	독섬	4,500 $m^2$		-
3	잠실	2,800 $m^2$	각 400백만원 (정원확대 300, 편의시설 100)	393 $m^2$
4	압구정	1,500 $m^2$		321 $m^2$
5	망원	1,400 $m^2$		514 $m^2$
6	옥수	1,000 $m^2$	각 200백만원 (정원확대 200)	1,946 $m^2$
7	마곡	1,100 $m^2$		500 $m^2$

## 〈2025년 조성된 선착장 꽃정원〉

압구정(321m <sup>2</sup> )	잠실(393m <sup>2</sup> )
	
옥수(1,946m <sup>2</sup> )	여의도(4개소 총 4,036m <sup>2</sup> )
	

## 2) 한강공원 하천시설 유지관리 및 개선

(※ 사업설명서 p.137~141)

- “한강공원 하천시설 유지관리 및 개선”은 수변 내 노후된 시설물의 정비와 배수시설 등을 정비하여 편의성과 안정성을 확보하는 계속 사업으로 전년(42억 4천3백만원) 대비 5억 5백만원 감소한 37억 3천8백만원을 편성하였음.
- 세부 내역 중 “계단 정비 및 전망 쉼터 보수” 명목으로 3억원을 신규 편성하고 있는데, 사업별 설명서에는 10개소의 정비와 보수를 명시하고 있으나 별도 제출한 사업계획서에는 ‘압구정 선착장 앞 전망쉼터 조성’ 공사로 제시되어 있는바, 이러한 불일치는 단순 착오가 아닌 것으로 판단되고 재발 방지를 위한 면밀한 검토가 필요해 보임.

## 3) 한강 홍수예방 및 저수로 정비

(※ 사업설명서 p.276~279)

- “한강 홍수예방 및 저수로 정비”는 지천 합류부 등에 퇴적된 토사를 적기에 제거하여 원활한 한강버스의 운항을 돕기 위한 계속 사업으로 전년(56억 3천 6백만원) 대비 15억 9천7백만원 증가한 72억 3천2백만원을 편성하였음.

- 주요 증가 사유로 한강버스의 안전운항을 위한 준설량 증가를 제시하고 있으나 실제로는 한강버스와 크게 관련이 없는 지천 합류부 등을 준설하기 위한 것이 대부분이며, 2024년 수로조사를 통해 중랑천 합류부 등 약 30만<sup>m³</sup> 이상의 토사를 확인했음에도 시 재정 여건상 2025년도에 일부만 반영된 예산을 2026년도에 추가 반영한 것임.

한강 준설은 통상적으로<sup>15)</sup> 동일 구간에 대해 2년 주기로 시행하고 있으며, 한강버스 항로 및 선착장 주변은 변경된 수심 기준<sup>16)</sup>에 따라 2025년도에 조기 준설<sup>17)</sup>을 완료한 바 있음.

동 사업 예산 증가는 수로 안전을 위한 불가피한 조치로 판단되지만, 사업의 주요 목적은 한강버스의 안전 운항을 위한 준설이 아닌 통상적인 준설을 위한 것으로 사업 목적의 불일치는 개선이 필요할 것임.

#### 〈2024년 수로 조사에 따른 준설 필요 물량〉

준설구역		준설 물량(m³)	비 고
지 천 합 류 부	만초천 하구	92,750	2025년 일부 준설
	중랑천 하구	120,300	2026년 준설 예정
	안양천 하구	32,000	2025년 준설
	봉원천 하구	900	
	탄천 하구	26,600	
	홍제천 하구	400	
	반포천 하구	400	
	소 계(7개소)	255,350	
취 수 장 주 변	풍납 취수장	17,130	
	강북 취수장	24,200	
	성남 취수장	1,800	
	암사 취수장	16,200	
	자양 취수장	1,300	
	일산 취수장	1,300	
	소계(6개소)	61,930	
선착장 주 변	서래섬 택시승강장	3,000	한강택시
	소계(1개소)	3,000	
합계		320,280	

※ 2025년 수로조사 결과는 2025.12월 도출 예정

15) 한강수로는 매년 2회 수로조사(수심)를 통해 준설 위치를 선정하며, 통상 동일 위치는 2년 주기로 준설 시행

16) 항로 기준 수심 당초: 2.2m → 변경 2.5m

17) 2025년 한강 준설공사 사업계획 변경 검토(치수과-7388, 2025.9.7.)

- 한편, 한강버스 운항을 위해 준설 깊이를 2.5m로 확대함에 따라 발생할 수 있는 퇴적물의 확산과 생태환경에 미치는 악영향은 피할 수 없는 상황이므로 이를 최소화하기 위한 체계적인 환경 관리계획 수립이 필요할 것임.

#### 4) 수상교통체계 시민이용 편의 증진 및 개선

(※ 사업설명서 p.285~289)

- “수상교통체계 시민이용 편의 증진 및 개선”은 한강의 효율적인 이용 및 관광 활성화를 도모하고자 새로운 수상 교통수단인 한강버스 선착장의 편의성과 접근성을 개선하는 사업으로 전년(25억 5천9백만원) 대비 15억 5천3백만원 감소한 10억 5백만원을 편성하였음.
- 한강버스는 시의회에서 무리한 일정 추진에 대한 우려를 지속적으로 제기하였음에도 사업을 강행하였으며, 선박 건조 지연으로 인해 운항 일정이 세 차례나 변경된 끝에 2025년 9월 18일 운항을 개시하였으나 선박 안전 문제로 인해 같은 달 9월 29일 승객 탑승 운항이 전면 중단되었고 이후 11월 1일부터 운항을 재개하였으나 재개 이후에도 사고가 이어지면서 파행적으로(마곡-여의도만 운항) 운행되고 있음.
- 세부 내역 중 ‘한강버스 접근성 개선 추가 정비’ 사업은 올해 추경 예산안 심사에서 구체적인 산출 근거가 없는 점이 문제로 지적된 바 있음에도 여전히 1식으로만 작성되어 있음.

#### 5) 수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리

(※ 사업설명서 p.290~293)

- “수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리”는 한강버스 선착장의 보수 및 유지관리를 통해 시민들의 안전과 편의성을 도모하기 위한 계속 사업으로 전년(6억 7천만원) 대비 692%(46억 3천7백만원) 증가한 53억 7백만원을 편성하였음.

〈수상기반시설 선착장 풍수해 대응 및 성능 유지관리 예산안 산출근거〉

과목구분	2025년도		2026년도 예산안
	본예산	최종예산	
시설비	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 풍수해 침수 및 구조물 손상시 긴급보수 조치 = 670,200천원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 풍수해 침수 및 구조물 손상시 긴급보수 조치 = 700,000천원</li> <li>○ 선착장 및 연결시설물 일상유지 보수 및 개선 = 712,103천원</li> <li>○ 선착장 계류장치 보강 = 3,985,000천원</li> </ul>

- 시설비에는 ‘풍수해 침수 및 구조물 손상시 긴급보수 조치’ 및 ‘선착장 및 연결 시설물 일상유지 보수 및 개선’에 14억 1천2백만원을 편성했는데, 두 사업은 유사한 성격의 사업으로 중복 편성에 대한 검토가 필요한 상황임.

「한강버스 운영사업 업무협약서」 제5조제5항<sup>18)</sup>에 따르면 사업자는 한강버스 운항에 필요한 시설에 대한 유지관리를 직접 수행해야 하는 의무가 있음에도 불구하고 이를 예산으로 편성하여 보수하는 것이 적절한지에 대해서는 논의가 필요할 것임.

- 또한, 시설비에 포함된 ‘선착장 계류장치 보강’ 사업은 앵커방식 부잔교로 기 설치된 한강버스 선착장을 파일방식 부잔교로 변경하기 위한 것으로 2026 년도에 39억 8천5백만원을 편성하였음.

한강버스 선착장이 설치된 지 1년이 채 안 된 시점에서 계류 방법을 변경하는 것은 초기 설계 단계에서 기술적 판단에 오류가 있었거나 계획이 부실하게 수립되었다는 것을 의미하는 것으로 여겨짐.

계류 방법의 변경은 한강버스 이용자의 안전 확보를 위한 불가피한 조치라 할 수 있으나 계류 방법이 변경된 배경에 대해서는 명확한 설명이 필요하며, 관련 사항에 대해서 책임 소재 역시 규명되어야 할 것으로 판단됨.

18) 「한강버스 운영사업 업무 협약서」

제5조(사업자 의무) ⑤ 사업자는 선박, 도선장 및 부대사업시설을 사업자 책임으로 설계 및 시공하고, 본 사업 기간 만료 시까지 선박, 도선장, 선착장 및 부대사업시설 등 한강버스 운항을 위해 필요한 시설들에 관한 유지관리를 하여야 한다.

〈부잔교 형식 비교〉

구 분	파일방식 부잔교 (2026년 예산안)	앵커방식 부잔교 (현재 선착장 방식)
구조방식	수직 파일(말뚝)에 끼워 수직이동 (수심 깊은 곳은 설치 불가)	체인·와이어로 앵커와 연결하여 고정
안 정 성	수평 고정으로 안정적 (풍수해에 강함)	바람·유속으로 인한 흔들림 등
접안 안전	접안 시 수평 흔들림이 적고 안정적	접안 시 부잔교가 상대적으로 많이 흔들림
유지관리	파일 중심의 점검(간단)	체인·와이어의 부식·장력 등 정기점검 필요
유지비용	구조적 안정성으로 인해 낮음	체인·와이어·앵커 등의 마모로 인해 정기적 교체 필요
설치비용	별도의 파일 중장비, 기초공 등이 필요함	상대적으로 저렴함

## 마. 성인지 예산

- 성인지 예산제도는 정부나 지방자치단체가 예산 편성과 집행 과정에서 여성과 남성 모두 평등한 혜택을 누릴 수 있도록 성별에 미치는 영향을 분석하여 예산안에 반영하는 제도임.

현재 성인지 예산서에는 세부사업 예산이 여성과 남성의 삶에 미칠 영향을 분석하고, 그 결과를 바탕으로 ‘성과 목표’를 제시<sup>19)</sup>하게 되어 있음.

- 미래한강본부는 사업의 성별 균형 비율 수혜 대상의 양성평등을 구현하기 위해 ‘화장실 유지관리’와 ‘자원봉사자 운영’ 등 2개 사업을 2026년 성인지 예산 사업으로 편성하였고 관련 예산은 32억 2천만원임.

성인지 예산이 전년도 대비 8억 9천만원 감소한 것은 가족 화장실 연차별 확충 계획에 따라 신규 설치 물량이 줄어든 데 따른 것임.

### 〈미래한강본부 성인지 예산 사업 현황〉

(단위: 백만원)

사업명	2025년 예산	2026년도 예산안	유 형
화장실 유지관리	3,788	2,898	기타사업
자원봉사자 운영	375	322	기타사업
합 계	4,163	3,220	

- ‘화장실 유지관리’는 화장실 신설·교체 시 성인지 관점을 접목해 가족 화장실을 설치함으로써 영유아 동시 화장실 이용과 이에 따른 양육 편의를 증진하고자 2026년도에 28억 9천8백만원을 편성하였음.

가족 화장실 설치의 단순한 시설 확충을 넘어, 양육자와 아동 모두 안전과 편의를 보장하는 성인지적 공간 조성으로 설치 자체도 중요하지만, 이용자 만족도와 편의성 개선 등 효과 분석 등을 통해 향후 확대를 위한 기초자료를 구축할 필요가 있음.

19) 「지방재정법」 제40조의2(성인지 예산서의 내용 및 작성기준)



〈2025년 부상형 화장실 설치 사진〉



이촌 부상형 화장실



가족 화장실 내부

- ‘자원봉사자 운영’은 성인지 관점에서 실효성 확보를 위한 성과목표를 성평등하고 안전한 자원봉사 환경 조성으로 설정하였으며, 2026년도는 3억 2천2백 만원을 편성하였음.

‘2025년 한강 자원봉사자 운영 기본계획’에서는 일반 자원봉사 과정에 성인지 교육을 포함하고 시민 리더 양성 교육에서는 안전하고 성평등 환경 조성을 위한 성인지 교육을 강화하도록 하고 있는바, 해당 교육이 실제 효과적으로 시행되고 있는지에 대한 평가가 필요한 것으로 보임.