

2020회계연도 도시계획국 소관 결산 승인안 검토보고

I. 세입·세출결산 총괄

□ 세입결산 총괄

- 2020회계연도 세입결산은 예산현액 20억 5천4백만 원, 징수결정액 41억 2천5백만 원, 실제수납액 24억 5백만 원으로, 징수결정액 대비 58.3%를 징수함.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액 ¹⁾	징수결정액	실제수납액	징수율(% ²⁾	불납결손액	미수납액
총 계	2,054	4,125	2,405	58.3	-	1,720
일 반 회 계	2,054	4,125	2,405	58.3	-	1,720

□ 세출결산 총괄

- 2020회계연도 세출결산은 일반회계와 특별회계를 합한 예산현액 408억 4천7백만 원으로 이 가운데 337억 5천6백만 원을 지출하였고, 49억 8천7백만 원을 다음연도로 이월함. 집행잔액은 예산현액 대비 5.1%인 20억 9천7백만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액 ³⁾	지 출 액	다음연도이월액	집행잔액 (불용률)
총 계	40,847	33,756	4,987	2,097 (5.1%)
일 반 회 계	33,792	27,509	4,451	1,825 (5.4%)
특 별 회 계	7,055	6,247	536	272 (3.9%)
도 시 개 발	5,619	4,861	536	222 (4.0%)
균 형 발 전	1,436	1,386	-	50 (3.5%)

1) 예산현액은 예산액과 동일

2) 징수율(%) = 실제수납액/징수결정액

Ⅱ . 회계별 세입·세출결산

1. 일반회계

□ 세입결산

- 2020회계연도 일반회계 세입은 41억 2천5백만 원을 징수결정하여 24억 5백만 원을 수납하였고, 미수납액은 17억 2천만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
일반회계	2,054	4,125	2,405	58.3	-	1,720
경상적세외수입	-	22	21	96.9	-	1
임시적세외수입	188	2,076	357	17.2	-	1,719
국고보조금등	1,866	2,012	2,012	100.0	-	-
보전수입등	-	15	15	100.0	-	-

- 세입은 주로 국고보조금, 그외수입, 자치단체간부담금, 시·도비반환금 수입 등으로 구성됨.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	징수결정액	실제수납액	징수율(%)	불납결손액	미수납액
일반회계	2,054	4,125	2,405	58.3	-	1,720
경상적세외수입	-	22	21	96.9	-	1
기타수수료	-	5	5	100.0	-	-
기타이자수입	-	17	16	96.0	-	1
임시적세외수입	188	2,076	357	17.2	-	1,719
자치단체간부담금	135	135	135	100.0	-	-
일반부담금	-	△1,304	△1,304	100.0	-	-
과태료	53	125	94	75.1	-	31
시·도비 반환금수입	-	146	130	89.1	-	16
그외수입	-	1,251	1,251	100.0	-	-
지난연도수입	-	1,723	51	3.0	-	1,672
국고보조금등	1,866	2,012	2,012	100.0	-	-
국고보조금	1,866	2,012	2,012	100.0	-	-
보전수입등	-	15	15	15	-	-
국고보조금사용잔액	-	15	15	15	-	-

- 3) 일반회계 예산현액(33,792) = 예산액(27,999) + 전년도이월액(5,793)
 도시개발특별회계 예산현액(5,619) = 예산액(5,300) + 전년도이월액(319)
 균형발전특별회계 예산현액은 예산액과 동일

□ 세출결산

- 2020회계연도 일반회계 세출은 예산현액 337억 9천2백만 원으로 이 가운데 275억 9백만 원을 지출하였고, 44억 5천1백만 원을 다음연도로 이월하였으며 집행잔액은 18억 2천5백만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납액 4)	다음연도이월액 (이월률)	불용액 (불용률)
일반회계	27,998	33,792	31,155	27,509	7	4,451 (13.2%)	1,825 (5.4%)
사업비	27,346	33,140	30,663	27,017	7	4,451 (13.4%)	1,665 (5.0%)
재무활동	15	15	15	15	-	- (0.0%)	- (0.0%)
행정운영경비	637	637	477	477	-	- (0.0%)	160 (25.2%)

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경

- 예산 이용·이체는 없음
- 예산전용은 총 4건, 2억 4천4백만 원임
 - 도시건축혁신 공공기획 수립 및 운영(사무관리비 → 자산및물품취득비) 95백만 원
 - 도시건축혁신 공공기획 수립 및 운영(사무관리비 → 시설비) 44백만 원
 - 도시건축혁신 공공기획 수립 및 운영(사무관리비 → 자산및물품취득비) 55백만 원
 - 도시·건축공동위원회 운영(사무관리비 → 시설비) 50백만 원

4) 일반회계 예산 세출은 지출액·이월액·집행잔액 외에 국고보조금반납액('지가조사' 사무관리비 6백5십만 원) 포함(특별회계에서 국고보조금 반납액은 없음)

○ 예산변경은 총 9건, 2억 3천6백만 원임

- 서울 도시기본계획 모니터링체계 운영(연구용역비 → 사무관리비) 6백만 원
- 지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구(연구용역비)
→ 서울 도시기본계획 모니터링체계 운영(사무관리비) 9백만 원
- 소외·낙후지역 도시경관개선(사무관리비)
→ 도시·건축 공동위원회 운영(사무관리비) 14백만 원
- 화곡·이수·원효·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립
(시설비 → 시설관리비) 18백만 원
- 청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립(시설비 → 시설부대비) 5백만 원
- 암사·명일·가락·아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획
수립(시설비 → 시설관리비) 4백만 원
- 웹시티와 도시계획 학술세미나(사무관리비 → 행사운영비) 60백만 원
- 웹시티와 도시계획 학술세미나(행사운영비)
→ 서울경관 기록화사업 모바일 전시공간 구축(사무관리비) 40백만 원
- 표준지공시지가 분포도 적정성 조사(사무관리비 → 연구용역비) 80백만 원

나. 예비비지출

- 없음

다. 다음연도 이월

○ 명시이월은 총 2건, 5억 1천7백만 원임

- 소외·낙후지역 도시경관개선(시설비) 500백만 원
- 서울로 7017 주변 야간경관 활성화(사무관리비) 17백만 원

○ 사고이월은 총 24건, 39억 3천4백만 원임

▪ 2040 도시기본계획 수립(연구용역비)	201백만 원
▪ 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구(연구용역비)	282백만 원
▪ 영등포·여의도 도심 일대 관리 기본계획 수립(연구용역비)	100백만 원
▪ 서울-평양간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립(연구용역비)	14백만 원
▪ 개발제한구역 종합 관리계획 수립(시설비)	68백만 원
▪ 지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구(연구용역비)	96백만 원
▪ 기반시설 확충 연계 주요 중심지 철도역 일대 공간혁신 방안 구상(시설비)	59백만 원
▪ 여의도 금융중심 지구단위계획 수립(시설비)	48백만 원
▪ 용산정비창(용산국제신중심) 개발사업구상(시설비)	50백만 원
▪ 용산공원 주변지역 도시관리계획 수립(시설비)	71백만 원
▪ 용산기지 내 건축물 공동조사(사무관리비)	300백만 원
▪ 도시·건축 공동위원회 운영(시설비)	19백만 원
▪ 소외·낙후지역 도시경관개선(시설비)	29백만 원
▪ 화곡·이수·원효·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립(사무관리비)	9백만 원
▪ 화곡·이수·원효·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립(시설비)	82백만 원
▪ 화곡·이수·원효·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립(시설부대비)	18백만 원
▪ 청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립(시설비)	65백만 원
▪ 청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립(시설부대비)	5백만 원
▪ 암사·명일 가락·아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립(시설비)	60백만 원
▪ 암사·명일 가락·아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립(시설부대비)	5백만 원

- 기후변화 대응 위한 도시관리계획 수립기법에 관한 연구(연구용역) 118백만 원
- 대학시설 합리적 관리방안 마련(시설비) 120백만 원
- 표준지공시지가 분포도 적정성 조사(연구용역) 31백만 원
- 서울로 7017 주변 야간경관 활성화(행사운영비) 2,084백만 원

○ 계속비이월은 없음

라. 집행잔액

○ 2020회계연도 예산현액의 5.4%인 18억 2천5백만 원이 집행잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 계획변경등 집행사유 미발생 158백만 원
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 1,660백만 원
- 보조금정산잔액 7백만 원

2. 도시개발특별회계

□ 세입결산

○ 없음

□ 세출결산

○ 2020회계연도 도시개발특별회계 예산현액은 56억 1천9백만 원으로, 이 중 48억 6천1백만 원을 지출하였으며 5억 3천6백만 원을 다음연도로 이월하였음. 집행잔액은 예산현액 대비 4.0%인 2억 2천2백만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
도시개발 특별회계	5,300	5,619	5,397	4,861	536(9.5%)	222(4.0%)
사업비	5,300	5,619	5,397	4,861	536(9.5%)	222(4.0%)

□ 세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경

- 없음

나. 예비비지출

- 없음

다. 다음연도 이월

- 명시이월은 없음
- 사고이월은 총 4건, 5억 36백만 원임

- 용산공원 조성방향 공론화(사무관리비) 56백만 원
- 온전한 용산공원 조성을 위한 기본원칙 및 조성운영방향 수립(연구용역비) 186백만 원
- 도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구(연구용역비) 100백만 원
- 장기미집행 도시계획시설 실효대상 부지의 가이드라인 마련(시설비) 194백만 원

라. 집행잔액

- 2020회계연도 예산현액의 4.0%인 2억 2천2백만 원이 집행잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 계획변경 등 집행사유 미발생 119백만 원
- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 103백만 원

3. 균형발전특별회계

세입결산

- 해당없음

세출결산

- 2020회계연도 균형발전특별회계 예산현액은 14억 3천6백만 원으로, 이 중 13억 8천6백만 원을 지출하였고 다음연도 이월액은 없으며, 집행잔액은 예산현액 대비 3.5%인 5천만 원임.

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음연도이월액	불 용 액
균형발전특별회계	1,436	1,436	1,386	1,386	-(0.0%)	50(3.5%)
사업비	1,436	1,436	1,386	1,386	-(0.0%)	50(3.5%)

세출예산 집행 관련

가. 이용·이체·전용·변경·예비비지출·다음연도이월

- 없음

나. 집행잔액

- 2020회계연도 예산현액의 3.5%인 5천만 원이 집행잔액이며, 발생사유별 내역은 다음과 같음.

- 지출잔액(집행잔액, 낙찰차액 등) 50백만 원

Ⅲ. 검토의견

1. 세입·세출 결산 총괄

○ 2020회계연도 도시계획국 소관 세입세출 결산결과,

○ 세입결산

- 2020 회계연도 세입결산은, 특별회계 세입예산은 없으며, 일반회계 세입예산은 예산현액 20억 5천4백만 원, 징수결정액 41억 2천5백만 원, 실제수납액 24억 5백만 원으로, 징수결정액 대비 58.3%를 수납함. 불납결손액은 없으며, 미수납액은 17억 2천만 원임.

(단위 : 백만 원)

회 계	예산현액	징 수 결정액	수납액			불납 결손액	미수납액	징수율
			수납 총액	환급액	실제 수납액			
합 계	2,054	4,125	3,709	1,304	2,405	-	1,720	58.3%
일반회계	2,054	4,125	3,709	1,304	2,405	-	1,720	58.3%

예산 과목	세입 부서	예산 현액	징수 결정액	수납 총액	환급액	실제 수납액	불납 결손액	미수납액	수 납 내 역
합 계		2,054	4,125	3,709	1,304	2,405	-	1,720	
경상적세외수입	기타 수수료	도시 빛 정책 과	-	5	5	-	5	-	· 옥외광고물 표시허가 수수료 1건 · 파르나스 라이팅박스 : 4,830,000원
	기타 이자 수입	시 계 획 과	-	3	3	-	3	-	· 서울고등법원2020누45737정구이의의소 항소취하(市 승소)에 따른 공탁금(700백만원) 회수시 발생한 이자수입
		도 정 책 과	-	14	13	-	13	-	1

예산 과목	세입 부서	예산 현액	징수 결정액	수납 총액	환급액	실제 수납액	불납 결손액	미수납액	수 납 내 역	
임시적세외수입	자치 단체간 부담금	도 시 계 획 과	135	135	135	-	135	-	· 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동연구 관련 인천시 부담금	
	일반 부담금	시 계 획 과	-	△1,304	-	1,304	△1,304	-	· 기반시설부담금 환급금 - 학교용지부담금 납부(20.4월)에 따라 기 납부한 기반시설부담금 환급(중구 1건)	
	과태료	토 지 관 리 과	53	126	95	-	95	-	31 * 「공인중개사법」, 「부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률」, 「공간정보의 구축 및 관리 등에 관한 법률」 위반 과태료 - 부동산개발업의관리및육성에 관한법률 : 22건, 20,571,500원 - 공인중개사법 : 41건, 10,716,000원	
	사·도비 반환금 수입	도 시 정 책 과		146	130	-	130	-	16 * 옥외조명 실태조사, 불법광고물 수거보상제, 불법광고물 부착방지, 선유로 경관조명 개선 시비보조금 집행잔액 반납 - 2019 불법광고물 수거보상제 교부금 집행잔액 반납 미수납 15,932,150원(성동)	
	그외 수입	도 시 계 획 과	-	0.2	0.2	-	0.2	-	-	· 출장여비 반납 총 12건 240천원
		시 계 획 과	-	1,249	1,249	-	1,249	-	-	· 기반시설부담금 환급에 따른 자치구분 반환(성동구 1건 549백만원) · 서울고등법원2020누45737청구이의의소 항소취하(市승소)에 따른 공탁금 회수(700백만원)
		토 지 관 리 과	-	1	1	-	1	-	-	· 2019년 제수당 반납
	지난 연도 수입	도 시 계 획 과	-	1	-	-	-	-	1	· 2007아1830, 2007아2365 소송비용확정액
		전 력 계 획 과	-	5	5	-	5	-	-	· 청량리역 일대 중심지 육성을 위한 발전계획 수립 시비보조금 집행잔액 및 이자수입
		도 시 관 리 과	0.2	11	0.1	-	-	-	11	· 2008아1681, 2009아2279, 2011아2951 2012아2044 2016아11372 확정결정에 따른 소송비용
		시 계 획 과	-	1,455	-	-	-	-	1,455	· 건축주의 자금능력 부족 등으로 인한 기반시설부담금 미수납액(1,453,619천원) · 소송비용(1,729천원)
		토 지 관 리 과	-	233	28	-	28	-	205	* 지난연도 과태료(공인중개사법 및 부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률 위반) * 미수납액 - 부동산개발업의관리및육성에관한법률 : 46건 63,144,500원 - 공간정보의구축및관리등에관한법률 : 7건 2,377,200원 - 공인중개사법(부동산중개업법) : 165건 139,536,690원
		도 시 정 책 과	-	19	19	-	19	-	-	· 2018 불법광고물 등 수거보상제 집행잔액 발생이자 체납금 1,097,360원(강남,성동) · 2018 불법광고물 등 수거보상제 집행잔액 체납금 17,837,580원(성동,강동) · 2017년 휘도측정장비 구매 시비보조금 발생이자 11,580원(성동) * 체납사유 : 2019 추경예산 편성 불발
	국고 보조금	토 지 관 리 과	941	941	941	-	941	-	-	· 지적관리, 지적재조사 및 지가조사 관련 국토부 국고보조금

예산 과목	세입 부서	예산 현액	징수 결정액	수납 총액	환급액	실제 수납액	불납 결손액	미수납액	수 납 내 역
거점개발 예산	도시및정 책 과	925	925	925	-	925	-	-	· 광고물정비 및 안전점검관련 행안부 보조금
	군 특 보조금 계 획 과	-	145	145	-	145	-	-	· 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구 축방안 공동연구 관련 국토부 보조금
거점수요 예산	국고 보조금 사용 잔액	-	15	15	-	15	-	-	· 2019년 지가조사 국고보조금 미집행액

- 도시계획국의 '20년 세입은 국고보조금등과 자치단체간부담금, 그
외수입이 주요 내역인 가운데,

국고보조금은 매년 편성되는 지가조사·지적관리·지적재조사 3개
사업(9억 4천1백만 원, 국토교통부) 외에도, 한국지방재정공제회 옥외
광고사업 수익금이 교부되어 광고물정비 및 안전점검 사업에(9억 2
천5백만 원, 한국지방재정공제회) 집행됨.

좀 더 살펴보면, 옥외광고사업은 광고물등의 정비 및 주요 국제행
사 개최 자원 마련을 위해 한국지방재정공제회 한국옥외광고센터에
서(행정안전부 산하) 수행하는 사업으로서, 코로나19로 인해 집행되지
못한 국제행사 잔여금이 서울시에 교부되면서 국비로 간주처리되었음.

한국지방재정공제회는 행정안전부 산하기관이나 국가기관은 아니므
로 해당 교부금은 국고보조금이 아닌 그외수입으로 추정 편성되었
어야 할 사안으로서, 전년도('19년) 결산 검토에서도 지적되었듯
이⁵⁾, 예산과목 편성 및 예산 처리에 보다 주의가 요구된다 하겠음.

참고로, '20년에 이어 '21년에도 옥외광고사업 수익금이 서울시에

5) 동일사안임에도(옥외광고물포시허가 수수료), 세입예산이 각각 경상적세외수입(기타수수료)
과 임시적세외수입(그외수입)으로 달리 편성된 문제 지적

교부되어 이번 추가경정예산안에 반영되어 있음(그외수입 14억 7천1백만 원 증액).

〈'20년도 국고보조금 세출사업 결산〉

(단위 : 천 원)

세부 사업명	통계목	총사업비 (예산현액)	보조금 수령액	집행액	이월액	집행잔액
지가조사	사무관리비	(X10,000) 20,000	(X10,000) 20,000	(X3,500) 7,000	-	(X6,500) 13,000
	자치단체 경상보조금	(X448,946) 448,946	(X448,946) 448,946	(X448,946) 448,946	-	-
지적관리	자치단체 경상보조금	(X41,980) 41,980	(X41,980) 41,980	(X41,980) 41,980	-	-
지적재조사 사업 추진	자치단체 자본보조	(X440,650) 440,650	(X440,650) 440,650	(X440,650) 440,650	-	-
광고물정비 및 안전점검	자치단체 자본보조	(X925,000) 925,000	(X925,000) 925,000	(X925,000) 925,000	-	-

한편, 국가균형발전특별회계보조금과⁶⁾ 자치단체간부담금은 수도권 광역도시계획 수립에 국토교통부·경기도·인천시가 비용을 분담하는 사안으로서⁷⁾ '19~'20년 2년간 세입예산으로 편성되었고,

6) 국가균형발전 특별법에 따라 중앙정부에서 지역 간의 균형적인 발전을 도모하고 재정 격차를 줄이기 위해 별도로 예산 지원

7) 세출사업 : 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구('19~'20)
- 총용역비 16억원 : 국비 1억4천5백만원, 서울시·경기도·인천시 각각 4억 8천5백만원

(단위 : 원)

구 분	용역비용	2019년	2020년
합 계	1,600,000,000 (100.0%)		
서울시	484,848,000 (30.3%)	250,000,000	234,848,000
인천시	484,848,000 (30.3%)	350,000,000	134,848,000
경기도	484,848,000 (30.3%)	484,848,000	-
국토부	145,456,000 (9.1%)	-	145,456,000

※ 국토부 부담금은 '19년 세입예산으로 편성되었으나 교부시기가 늦어('19.12.27.) '20년 세입예산으로 처리됨('19년 세입예산액 145백만원, 징수결정액 0원, '20년 세입예산액 0, 징수

해당 세출사업인 '수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구'는 현재 진행 중으로(이월사업, '21.12. 준공 예정)을 하반기에 공청회, 의회 의견청취, 도시계획위원회 자문 등을 거쳐 계획 승인을 추진할 계획임.

세입예산의(수납액 24억 5백만 원) 과반 이상을 차지하는 그외수입은(12억 5천만 원) 도시계획 관련 소송에서 서울시 최종 승소에 따른 공탁금 회수와(잠원동 66-2 일대 지구단위계획, 7억원)⁸⁾, 기반시설부담금 환급 이후 자치구분 반환금(성동구 1건, 5억 4천9백만 원) 등임.

기반시설부담금은⁹⁾ 약 2년간('06.7.~'08.3.) 부과되었으나, 부과기간이 훨씬 지난 현재까지도 사업시행인가 변경 등으로 인한 기반시설부담금 재산정에 따른 추가 징수 또는 환급이 이루어지는 한편 미수납액의 이월이 계속 반복되고 있는 가운데,

'20년에는 성동구에서 반환금이 납부되었고(그외수입 5억 4천9백만 원(1건)), 중구에 환급이 발생함(일반부담금 13억 4백만원(1건)).

결정액·수납액 145백만원)

8) 해당 공탁금은 '18~'19년 예비비를 지출하여 마련되었으나('18년 2억원, '19년 5억원) 대법원 판결에서('20.6.25.) 서울시가 승소함으로써 회수되었음. 도시계획(지구단위계획)의 용적률 및 용도 등 공공의 계획 재량을 법적으로 인정해 주는 수준을 가늠할 수 있게 한 판결로 이해됨('18년 및 '19년 도시계획국 소관 예비비 지출 승인안 검토보고서(의안번호 1621, 의안번호 747) 참고)

9) 기반시설부담금은 200㎡ 이상의 건축행위에 대해 건축허가 시점에서 토지 고밀이용에 따른 도로 등 기반시설 유발비용을 원인자에게 부과하는 부담금으로, 해당 법률의 제정 및 폐지에 따라 약 2년간('06. 7. ~ '08. 3.) 부과되었고, 부과기간이 지난 현재까지 사업시행인가 변경 등으로 인한 기반시설부담금 재산정에 따른 추가 징수 또는 환급이 이루어지고 있음.

※ 기반시설부담금에 관한 법률 제정('06.1., 시행 '06.7.) 및 폐지('08.3.)

- 부과·징수권자 : 자치구청장

- 배분비율 : 국고 30%, 지자체 70%(서울시 49%, 자치구 21%)

좀 더 살펴보면, 건축설계변경 등으로 인한 기반시설부담금 환급액은 서울시에서 우선 환급해 주고 이후 자치구에서 서울시에 반납하게 되는데, '18~'19년 성동구에 발생한 환급액의 자치구분이 '20년 그외수입으로 납부된¹⁰⁾ 한편, 중구에서는 학교용지부담금 납부에 따라 기납부된 기반시설부담금이 환급됨¹¹⁾.

'세입미편성-징수결정-미수납'을 반복하고 있는 기반시설부담금 미수납액은(지난년도수입) 매년 '세입예산-징수결정액-실제수납액' 간의 차이를 크게 발생시키며 예산의 명료성을 저해하는 원인이 되므로,

10) 성동구 반납액 : 549,126,350원

연도	총환급액	국가(30%)	자치단체(70%)	
			시(49%) ※ 자치단체 분의 70%	구(21%) ※ 자치단체 분의 30%
'18년 환급액 (갤러리아포레)	2,360,317,800	708,095,340	1,652,222,460	
			1,156,555,720	495,666,740
'19년 환급액 (대림아크로서울포레스트)	254,569,600	76,370,880	178,198,720	
			124,739,110	53,459,610

11) 환급액 : 1,304,272,290원 (중구 흥인동 13-1(청계천두산위브더제니스))

- 학교용지부담금 납부액 1,863,246,120원
- 기반시설부담금 환급액 (지자체) 1,304,272,290원 ※ 기반시설부담금 배분율에 따라
(국가) 558,973,830원 환급(국가 30%, 지자체 70%)

※ 각종 부담금 중복 부과를 방지하기 위해, **광역교통시설부담금(10%)·학교용지부담금·상하수도원인자부담금 등 납부시 기반시설부담금 부과는 제외**(기반시설부담금에 관한 법률 제8조제4항, 시행령 제7조제5항)

※ **각종 부담금 부과시기 상이함으로 기반시설부담금 부과·환급 반복 발생**

- 기반시설부담금 : 건축허가시
[산정방식 (기반시설표준시설비용 + 용지비용) × (건축연면적 - 200㎡) × 부담률(20%)]
- 학교용지부담금 : 분양이후
[산정방식 (단독주택용지) 단독주택지 분양가격 × 14/1000
(공동주택) 세대별 공동주택 분양가격 × 8/1000]
- 실제 기반시설부담금과 학교용지부담금 간 부과시기 11년 차이 발생
 - 기반시설부담금 : (부과) 2009.05.27. (납부) 2011.01.05. (환급) 2020.12.11
 - 학교용지부담금 : (부과) 2020.04.09. (납부) 2020.04.20

미수납건에 대해서 압류·경매 등 진행상황과 재산변동사항을 수시 점검하여 수납을 추진하는 한편, 징수가 사실상 어려운 건은 불납 결손처리하여 회계의 실질적 명료성을 높일 필요가 있다고 판단됨.

(단위 : 백만 원)

'20년 세입예산	예산액	징수결정액	실제수납액	미수납액
총 계	2,054	4,125	2,405	1,720
(기반시설부담금 미수납액)	(-)	(1,455)	(-)	(1,455)

〈기반시설부담금 미수금 현황〉

(단위: 원)

자치구	위치	부과일자	금액	미수납 사유
		총계	1,453,619,100	
종로구	평창동	2007.2.13	8,979,250	재산 압류(차량) ⇒ 차량 외 무재산
강서구	등촌동	2007. 4. 5	77,481,250	압류, 경매 절차 진행, 후순위 ⇒ 재산조회 후 압류진행 또는 불납결손 검토
관악구	봉천동	2007.12.27	922,098,310	시공사 및 신탁사 부도, 재산압류(차량) ⇒ 납부독촉 및 징수실익이 없을시 불납결손 검토
강남구	역삼동	2007.10.22	382,955,380	압류, 경매 절차 진행, 후순위 ⇒ 납부독촉 및 징수실익 없어 불납결손 검토
	삼성동	2008.1.21	9,577,820	압류, 경매 절차 진행, 후순위 ⇒ 납부독촉 및 징수실익 없어 불납결손 검토
	삼성동	2008.2.26	52,527,090	공탁금 압류 중이나 후순위 ⇒ 납부독촉 및 징수실익 없어 불납결손 검토

- 한편, 광고 또는 조명과 관련되어 자치구에 교부되는 시비보조금 사업들은¹²⁾ 매년 집행잔액 및 발생이자 등의 세입이 발생함에도 (시·도비반환금수입, 기타이자수입) 예산액을 편성치 않고 있는데,

이번 결산검사에서 실국 공통으로 권고한 바와 같이¹³⁾, 예산액의

12) 옥외조명 실태조사, 불법광고물 수거보상, 불법 광고물 부착방지 등

정확한 산정이 어렵더라도 추산을 통해서(예: 최근 3년 평균 편성) 세입이 확실한 사항이 예산 편성에서 누락되어서는 안 될 것임.

- 도시계획국의 세입예산을 전년도와('19년) 비교해 보면, 예산액은 비슷한 규모이나 징수결정액이 크게 증가했고 징수율도 높아졌음.

자치단체간부담금 감소와 기반시설부담금 환급으로 세입이 축소될 수 있었으나, 국고보조금등과 그외수입이 크게 증가하여 세입 규모가 증가한 것으로 파악됨.

참고로 전년 대비 세수추계 차도 증가했는데, 이는 기반시설부담금 추계 어려움에 기인한 것으로, 도시계획국은 통상 기반시설부담금 추가징수 또는 환급액이 예산액으로 편성되지 못하고 징수결정액으로만 편성됨으로써 세수추계 차는 주로 기반시설부담금 추가징수·환급 규모에 비례한다고 볼 수 있음.

(단위 : 백만 원)

연도	예산액	징수결정액	세수추계 차	수납액			불납결손액	미수납액	징수율
				수납총액	과오납환액	실제수납액			
'20	2,054	4,125	2,071	3,709	1,304	2,405	-	1,720	58.%
'19	1,963	3,489	1,526	1,944	178	1,766	12	1,711	51%
'18	881	6,425	5,544	5,908	1,950	3,958	874	1,593	62%
'17	550	3,287	2,737	937	-	937	-	2,350	29%

13) 지방재정법 제34조 예산총계주의 원칙은 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 하며, 세입과 세출은 모두 예산에 편입하도록 규정하고 있으므로, **예측이 가능한 모든 세입은 예산으로 편성할 것을 권고함**

※ 지방재정법

제34조(예산총계주의의 원칙)

- ① 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 한다.
- ② 세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 한다.

○ **세출결산**(회계별 집행현황 붙임1)

- 일반회계와 특별회계를 합한 세출예산현액은 408억 4천7백만 원으로¹⁴⁾,

(단위 : 백만 원)

회 계	예산액	전년도 이월액	예산 현액	지출원인 행위액	지출액	보조금 반납금	다음연도 이월액			집행 잔액	불용률 (%)
							계	명시 이월	사고 이월		
합 계	34,735	6,112	40,847	37,938	33,756	7	4,987	517	4,470	2,097	5.1
일반회계	27,999	5,793	33,792	31,155	27,509	7	4,451	517	3,934	1,825	5.4
도시개발 특별회계	5,300	319	5,619	5,397	4,861	-	536	-	536	222	4.0
균형발전 특별회계	1,436	-	1,436	1,386	1,386	-	-	-	-	50	3.5

- 일반회계 세출예산현액은 337억 9천2백만 원이며, 이 중 311억 5천5백만 원을 지출원인행위하여 275억 9백만 원을 지출하고 44억 5천1백만 원은 다음년도로 이월하였으며, 18억 2천5백만 원을 불용함.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인 행위액	지 출 액	보조금 반납액	다음년도이월액	불용액(불용률)
일반회계	33,792	31,155	27,509	7	4,451 (13.2%)	1,825 (5.4%)
사업비	33,140	30,663	27,017	7	4,451 (13.4%)	1,665 (5.0%)
재무활동 ¹⁵⁾	15	15	15	-	- (0.0%)	- (0.0%)
행정운영경비	637	477	477	-	- (0.0%)	160 (25.2%)

14) 예산액 + 전년도이월액

15) 2020년 재무활동(국고보조금 반납) : 총 15,389,900원

- 지가조사 집행잔액 : 15,000,000원

- 지가조사 발생이자 : 382,150원

- 지적관리 발생이자 : 7,750원

일반회계 세출예산을 전년도와 비교해보면, 불용률은 증가했으나 이월률이 감소하여 전체적인 집행률이 높아진 것으로 나타남.

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지 출 액	집행률(%)	다음년도이월액	불 용 액	불용률 (%)
2020	27,999	33,792	27,509	81.4	4,451(13.2%)	1,825	5.4
2019	24,288	27,531	20,418	74.2	5,793(21.0%)	1,305	4.7
2018	28,504	34,699	30,494	87.9	2,742 (7.9%)	1,463	4.2
2017	24,207	29,093	21,621	74.3	5,995 (20.6%)	1,477	5.1
2016	15,758	18,236	12,336	67.6	4,887 (26.8%)	1,013	5.6
2015	14,447	17,150	13,267	77.4	2,477 (14.4%)	1,406	8.1

불용률 증가는 코로나19로 인한 행사·대면회의·출장 등의 감소에 따른 것으로 이해됨¹⁶⁾. 이월률 감소에 대해서는 '19년에 이월률이 높아 '20년에는 개선되어 보이는 것으로서, 서울시의 평균 이월률을(2.3%, 일반회계 1.1%) 감안할 때, 도시계획국의 여전히 높은 이월률에(13.2%) 대한 원인·경위 분석과 개선방안 마련이 필요하다고 사료됨.

(단위: 백만 원)

'20년	예산현액	이월액(이월률)	불용액(불용률)
서울시 전체예산	46,798,514	1,061,606(2.3%)	1,223,944(2.6%)
일반회계 전체예산	32,943,048	352,348(1.1%)	540,649(1.6%)
특별회계 전체예산	13,855,466	709,258(5.1%)	683,295(4.9%)

16) 사업비 : '19년 12억 3천1백만 원 불용(불용률 4.6%) → '20년 16억 6천5백만 원 불용(불용률 5%)
 행정운영경비 : '19년 7천4백만 원 불용(불용률 1.3%) → '20년 1억 6천만 원 불용(불용률 25.2%)

- 도시개발특별회계 세출예산현액은 56억 1천9백만 원으로, 이 중 53억 9천7백만 원을 지출원인행위하여 48억 6천1백만 원을 지출하고 5억 3천6백만 원은 다음연도로 이월하였으며(예산현액 대비 9.5%), 예산현액 대비 4.0%에 해당하는 2억 2천2백만 원을 불용함.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
도시개발특별회계	5,619	5,397	4,861	536(9.5%)	222(4.0%)
사업비	5,619	5,397	4,861	536(9.5%)	222(4.0%)

도시개발특별회계 세출예산을 전년도와 비교해 보면, 예산은 증가하였으나 지출액은 별 차이가 없음. 즉, 이월률·불용률이 높아져 집행률이 낮아졌는데, 특히, 불용률은 최근 3년 계속 높아지고 있어 코로나19 외 예산 과다 편성의 소지도 검토가 필요해 보임. 참고로, 도시개발특별회계는 용산공원, 지구단위계획, 도시계획시설과 관련된 사업들로 편성되어 있음¹⁷⁾.

(단위: 백만 원)

구 분	예산액	예산현액	지 출 액	집행률(%)	다음년도이월액	불 용 액	불용률(%)
2020	5,300	5,619	4,861	86.5	536(9.5%)	222	4.0
2019	4,390	5,302	4,828	91.1	319(6.0%)	155	2.9
2018	5,360	5,872	4,832	82.3	912(15.5%)	128	2.1
2017	5,375	5,653	5,076	89.8	512(9.1%)	65	1.1
2016	4,175	4,381	3,982	90.9	278(6.3%)	121	2.8
2015	1,558	1,710	1,497	87.5	206(12.0%)	7	0.4

17) 용산공원 조성방향 공론화, 온전한 용산공원 조성을 위한 기본원칙 및 조성운영방향 수립, 지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원), 서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립, 월계2지구 택지개발지구 지구단위계획 수립 용역, 도시계획시설 입지기준 및 실시계획인가 개선방안 연구, 장기미집행 도시계획시설 실효대상 부지의 가이드라인 마련 등 7개 사업

- '20년 신규 편성된 균형발전특별회계 세출예산현액은 14억 3천6백만 원으로, 이 중 13억 8천6백만 원을 지출원인행위하여 전액 지출하고 예산현액 대비 3.5%에 해당하는 5천만 원을 불용함.

균형발전특별회계는 생활서비스시설 확충 사업 등이 중심인 가운데(붙임 2), 도시계획국에서는 생활권계획 관련 5개 사업에 편성되어 있음¹⁸⁾.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지출원인행위액	지 출 액	다음년도이월액	불 용 액
균형발전특별회계	1,436	1,386	1,386	-	50(3.5%)
사업비	1,436	1,386	1,386	-	50(3.5%)

2. 세출예산의 집행내용에 대한 세부 검토결과

첫째, 예산의 이용과 이체, 전용, 변경, 예비비 지출에 관한 사항

▶ 예산 이용, 이체, 예비비 지출은 없음

▶ 예산 전용

○ 예산 전용은 일반회계에서 총 4건, 2억 4천4백만 원이 발생함.

- '도시·건축 공동위원회 운영'에서 기술용역을 발주하기 위해 사무관리비 5천만 원을 시설비로 전용하였고,

'도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영'에서 회의장 환경 개선 및 화상회의시스템 구축 등을 위해 사무관리비 1억 9천4백만 원을 자산 및 물품취득비와 시설비로 전용하였음.

18) 지역균형발전 거버넌스 체계 운영, 생활권계획 홈페이지 운영, 지역생활권 실행계획 수립 확대, 권역별 지역중심 육성방안 수립, 광역중심 육성 등 5개 사업

(단위: 백만 원)

구분	세부사업	통계목	예산액	전용금액		사 유
				감액	증액	
	계		3250	244	244	
일반회계	도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영	201-01 사무관리비	757	95		서울도시건축센터 열린 회의실에 코로나 19 대응을 위한 화상회의시스템 구축
		405-01 자산 및 물품취득비	280		95	
	도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영	201-01 사무관리비	662	44		열린회의실 개관 이후 창호공사, 가구공사 등을 추가로 진행 위해 전용
		401-01 시설비	400		44	
	도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영	201-01 사무관리비	618	55		도시건축 열린회의실 개관 이후 미비점 (음향장애 개선 및 성능향상) 개선을 위한 전용
		405-01 자산 및 물품취득비	375		55	
	도시·건축 공동위원회 운영	201-01 사무관리비	158	50		중앙정부 주택공급 확대방안과 관련하여 역세권 고밀주거 복합개발 지구단위계획 운영 기준 수립 위해 전용
		401-01 시설비	-		50	

- ‘도시·건축 공동위원회 운영’에서 예산전용 건은, 법령 개정에 따라 ‘역세권 고밀주거 복합개발 지구단위계획 운영기준’을 마련하는 사안으로¹⁹⁾ 그 시급성과 불가피성이 이해되는 반면,
- ‘도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영’은 전년도에(‘19년) 이어²⁰⁾

19) 국토의 계획 및 이용에 관한 법률 시행령 개정에 따라(‘20.9. 입법예고, ’21.1. 개정), 일반주거지역에서 준주거지역으로 변경하는 지역을 포함하여 준주거지역에서 임대주택 건설 비율에 따라 용적률을 법적상한용적률 1.4배까지(용적률 최대 700%) 완화할 수 있게 되어, 이에 따른 서울시의 운영기준 및 조례 위임사항 등을 마련하기 위해 용역 수행(‘20.9.~’21.3.)

※ 지난 회기(제300회 임시회) 역세권 복합개발 지구단위계획 수립 규정을(제19조의6) 신설함(도시계획 조례 개정 공포, ’21.5.)

20) ‘19년에 발생한 예산전용 4건 모두 ‘도시건축혁신 공공기획자문단 운영’ 시설비를 증액(7천만 원)

※ ‘공공기획자문단 운영’은 ‘19년 추경으로 신규 편성되었으나(‘19.6. 1억 6천만원), 당초 계획에 없었던 2개 용역을 예산 전용하여 연말에(‘19.12.) 발주함으로써 사고이월도 발생

2년 연속 예산 전용이 발생한 사업으로, 빈번한 예산 변경에 대한 원인 분석 및 재발 방지 노력이 필요하다고 사료됨.

이 사업은 정비계획을 수립하거나 변경하는 사업으로 자문단 운영과 조사·계획에 필요한 비용을 예산으로 편성하게 되나, 서울시건축센터 열린위원회 회의실 운영 사안도 이 사업에 편성되면서 잦은 예산 변경이 발생한 것으로 파악됨.

열린위원회 회의실 운영은²¹⁾ 정비계획 수립·변경과 직접적인 관계가 없는 사안으로, 사업·재정계획을 면밀히 마련해서 별도의 세부사업으로 추진해야 했으나, 기존 사업에 개략적 비용을 편성한 후 필요시 예산을 전용 집행하는 행정 편의적 행태를 보이고 있음.

특히, 포괄예산 성격의 사무관리비를 과다 편성한 후 필요시 필요한 통계목으로 변경 사용하는 것은 의회의 예·결산 심사를 무력화하고 사업계획의 치밀성 대신 임의성이 높아져 재정 운용의 효율성을 저해하므로 보다 각별한 주의가 요구된다 하겠음.

참고로, '21년 예산은 '도시·건축혁신 공공기획'과 '열린위원회 회의실 운영'이 각각의 세부사업으로 구분된 가운데, '도시·건축혁신 공

(단위 : 백만 원)

통계목	내역	예산액	집행액	불용액	사고이월
	총계	199	110	6	83
사무관 리비	소계	129	74	2	53
	자문단 운영 및 회의참석 수당	2	2	-	-
	시범사업 공공기획 수립을 위한 기초조사비용 등	72	72	-	-
	사전 공공기획 홍보영상 제작용역	55	-	2	53
시설비	소계	70	36	4	30
	도시계획변경을 수반하는 개발사업 공공기여 기준의 합리적 개선방안 용역	54	36	3	15
	서울도시건축센터 열린위원회 공간조성을 위한 리모델링 설계 용역	16	-	1	15

21) 도시계획·도시건축공동·도시재생·도시재정비·건축·공공건축심의 위원회 등 6개 위원회 사용

공기획'에서 정비계획 대상지 추가를 위한 증추경안이 제출되었음(대상지 6개소 추가, 6억 4천6백8십만 원 증액).

〈도시·건축혁신 공공기획 사업예산 관련〉

(단위: 천 원)

'19년 도시건축혁신 공공기획자문단운영		'20년 도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영		'21년
당초	최종	당초	최종	
-사무관리비 160,000	-사무관리비 128,500,000 -시설비 70,000,000	-사무관리비 757,000,000 -시설비 400,000,000 -자산및물품취득비 280,000,000	-사무관리비 563,430,000 -시설비 443,720,000 -자산및물품취득비 429,850,000	도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영 -사무관리비 1,170,000 서울 도시건축 열린회의실 및 시민복합문화공간 운영관리 -사무관리비 20,000 -공공운영비 40,000

▶ 예산 변경

○ 예산 변경은 일반회계에서 총 9건, 2억 3천6백만 원이 발생함.

(단위 : 백만 원)

세부사업	통계목	예산액	변경금액		사 유
			감액	증액	
계		1,403	236	236	
서울 도시기본계획 모니터링체계 운영	207-01 연구용역비	150	6		포스트코로나 시대 도시계획 과제와 정책방향 기초연구 용역을 위한 예산변경
	201-01 사무관리비	-		6	
지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구	207-01 연구용역비	250	9		포스트 코로나 시대 서울 도시계획 과제와 정책방향 기초연구 용역 수행을 위한 예산변경
서울 도시기본계획 모니터링체계 운영	201-01 사무관리비	6		9	
소외·낙후지역 도시경관개선	201-01 사무관리비	19	14		도시건축공동위원회 개최 횟수 증가로 부족한 전문가 자문비 예산 확보를 위한 예산변경
도시·건축 공동위원회 운영	201-01 사무관리비	108		14	

세부사업	통계목	예산액	변경금액		사 유
			감액	증액	
화곡·이수·원호 ·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립	401-01 시설비	188	18		지구단위계획 수립 행정절차 이행에 대한 공고료 확보를 위한 예산변경
	401-03 시설부대비	-		18	
청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립	401-01 시설비	251	5		지구단위계획 수립 행정절차 이행에 대한 공고료 확보를 위한 예산변경
	401-03 시설부대비	-		5	
암사·명일·가락 ·아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립	401-01 시설비	231	4		지구단위계획 수립 행정절차 이행에 대한 공고료 확보를 위한 예산변경
	401-03 시설부대비	-		4	
팍시티와 도시계획 학술세미나	201-01 사무관리비	60	60		행사사업으로서 적합한 세출과목으로 변경 필요
	201-03 행사운영비	-		60	
팍시티와 도시계획 학술세미나	201-03 행사운영비	60	40		추후 리우세계건축대회 및 대한민국 국토대전 출품을 위한 모바일 경관기록화 자료 구축을 위한 예산변경
서울경관 기록화사업 모바일 전시공간 구축	201-01 사무관리비	-		40	
표준지공시지가 분포도 적정성 조사	201-01 사무관리비	80	80		학술용역심의 통과에 따라 학술용역으로 연구(표준지, 표준주택 분포 확대방안 연구)를 진행하고자 변경
	207-01 연구용역비	-		80	

- 아파트지구 지구단위계획에서 열람공고료를 확보하기 위해 시설비 2천7백만 원을 시설부대비로 변경하였고(총 3건), 나머지는 대부분 사무관리비와 연구용역비, 사무관리비와 행사운영비 간 예산이 변경된 사안임.
- 아파트지구 지구단위계획은(저밀 5개소, 고밀 13개소) '17년부터 '20년까지 총 4년간 예산 편성되어 계획이 수립되었으나²²⁾ 현재까지 지구단위계획

22) 압구정(고밀)은 주택건축본부(공동주택과) 소관으로 '14년부터 추진됨

이 결정된 곳은 1개소 뿐이고(원호, '20.1.) 열람공고·재열람공고가 필요한 구역이 상당수임(붙임3).

열람공고를 위해 예산이 변경되었으나 모두 사고이월하였고(검토보고서 30p)²³⁾, '19년 명시이월된 예산 중 일부는 이 사업과 관련이 없는 택지개발지구 열람공고에 집행되는가 하면, 또 일부는 '20년에도 이월되어(사고이월) 올해에야 집행되었음²⁴⁾(붙임4).

아파트지구 대부분 70년대 말('76~'83) 지정되어 노후화된 공동주택들이 재건축 또는 리모델링을 추진 중인 가운데, 지구단위계획 수립이 정비사업 등에 지연 사유가 되지 않도록 조속한 계획 결정이 요구됨에도 이에 필요한 비용을 제대로 편성하지 않아 예산변경이 발생하고 더욱이 모두 사고이월까지 한 사항은 지역 현장과 괴리된 집행부의 안일한 사업 태도를 보여주는 것으로서 주의가 필요하며, 아파트지구 지구단위계획이 올해까지는 모두 결정되도록 각별히 노력해야 할 것임.

또한, 집행부 임의로 아파트지구 이월 예산을²⁵⁾ 택지개발지구 사업비로 집행한 것은, 회계연도 독립의 원칙을 위배하고 의회의 예산 승인을 무력화하며 사업·예산 질서를 훼손하는 행태로서, 집행부의 해명과 재발 방지책이 요구된다 하겠음.

23) 열람공고 신문공고료 확보를 위해 '20.12. 예산 변경을 하였으나(시설비→시설부대비) 3건 모두 사고이월하여 올해 일부 구역에서 열람공고를 함(암사·명일, 아시아선수촌)

24) 열람공고를 위해 '19년 명시이월된 예산(화곡이수 원호·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립, 사무관리비 2천만원) 중 일부는 신내 택지개발지구에 사용되었고, 또 일부는 사고이월하여 올해 집행됨(이수).

※ 신문공고료는 사무관리비와 시설부대비 모두 집행 가능(2021년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영계획 수립기준 102p,125p), 통상 건당 400~500만원 소요(2개 신문사)

25) 이월 예산은 '회계연도 독립의 원칙'의 예외적 사항으로서 예산 변경이나 추경이 안 되므로, 당초 편성된 사업·사항 그대로 집행하거나 불용해야 함

- 한편, ‘서울 도시기본계획 모니터링체계 운영’에서 연구용역비를 사무관리비로 변경하여(사무관리비 1,500만원 증액) 포스트 코로나 시대 서울 도시계획 과제와 정책방향 연구를 수행함(한국도시설계학회 수의 계약, ‘20.6.~’20.10.).

코로나19를 계기로 감염병에 대응한 도시계획 과제 등을 고민한 것으로 이해되나, 감염병과 도시계획의 연구는 보다 면밀한 기획과 긴 시간이 소요되는 진중한 연구가 필요해 보이며, 충분한 사전기획이 부족한 채 급히 수행되는 연구의 경우 선언적 내용에 머무를 수 있으므로, 예산 변경에 있어 보다 신중해야 할 것으로 사료됨.

- ‘웹시티와 도시계획 학술세미나’는 국제학술세미나를 개최하는 행사성 사업으로서 사업성격에 맞게 예산과목을 변경하였고(사무관리비→행사운영비), 코로나19로 인해 행사가 축소되면서²⁶⁾ 사업비 잔액을(4천만 원) ‘서울경관 기록화사업 모바일 전시공간 구축’에 집행함.

이 사업은 불용 처리해야 할 예산을 변경 집행한 사례로서, 남은 예산을 다른 사업 필요분에 사용하는 것에 대해 당장은 재정 운용의 효율성을 높이는 것으로 생각될 수 있으나,

‘사업계획과 재정계획의 수립 - 의회 심사·승인’을 통한 재정 운용의 안정성·투명성 도모를 저해할 수 있고, 효율성 명분으로 집행부의 임의적 재정 운용을 부추길 수도 있으므로, 사업비 잔액의 변경 집행은 보다 신중해야 하고, 사업예산 증액이 필요하다면 예산 변경 보다는 증추경을 통해 의회에서 심사받은 후 집행하는 것이 바람직할 것으로 판단됨.

26) 비대면 온라인 행사 개최(‘20.11.19. 서울시청 서소문2청사, 행사비로 2천만원 집행)

둘째, 다음연도 이월에 관한 사항

- 명시이월된 예산은 일반회계에서 총 2건, 5억 1천7백만 원이고, 사고이월된 예산은 총 28건, 44억 7천만 원으로, 일반회계 24건에 39억 3천4백만 원, 도시개발특별회계 4건에 5억 3천6백만 원임.
- 전년도 의회 의결을 받아 명시이월된 2개 사업은 아래 표와 같음.

(단위 : 백만 원, %)

세부사업	통계목	예산현액	명시이월	이월률	명시이월사유	추진현황 (21.5.기준)
계		3,077	517	16.8		
소외·낙후지역 도시경관개선 [계속사업]	401-01 시설비	3,057	500	16.4	종량구 상봉2동 봉우재로33길 경관개선사업은 한전 지중화 사업이 먼저 선행되어야 하나, 한전 지중화 사업 중 복개도로 매설물 등 제한사항 발생으로 사업지연	공사중 (21.12월 준공예정)
서울로 7017 주변 야간경관 활성화 [계속사업]	201-01 사무관리비	20	17	85.0	코로나19 확산으로 '서울 빛축제 2020' 행사가 2021년으로 연기됨('21.12. 개최 예정)	진행중 (21.12월 준공예정)

- 사고이월은 전년 대비 감소하였으나, 이월 규모 및 이월사업 수는 여전히 높은 수준이고(서울시 평균 이월률 2.3%), '개발제한구역 종합관리 계획 수립' 등 일부 용역에서는 2년 연속 사고이월이 발생하였으며, '소외·낙후지역 도시경관개선'에서는 매년 대상지를 달리하여 명시이월·사고이월이 반복 발생하고 있음.

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액	지 출 액	다음연도이월액 (이월률)			집행잔액 (불용률)	
			계	사고이월	명시이월		
2020	40,847	33,756	4,987	4,470 (10.9%)	517	2,097	(5.1%)
2019	32,833	25,246	6,112	5,538 (16.9%)	574	1,459	(4.4%)

(단위 : 백만 원, %)

구분	세부사업	통계목	예산현액	사고이월액	이월률	계약일	사업기간		사고이월사유	현황 (21.5.)
							당초	변경		
	계		13,254	4,470	33.7					
일 반 회 계	2040 도시기본계획 수립	연구 용역비	710	201	28.3	'19.3.29.	~'20.12.	~'21.12.	코로나19 이후 도시공간 변화 등을 반영하기 위해 기한연장	미준공
	수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구	연구 용역비	1600	282	17.6	'19.3.12.	~'20.11.	~'21.12.	제5차 국토종합계획 및 제4차 수도권 정비계획 반영에 따른 사업기간 연장	미준공
	영등포·여의도 도심 일대 관리 기본계획 수립	시설비	180	100	55.6	'18.12.5.	~'20.12.	~'21.6.	관련기관, 부서 협의기간 소요로 준공기한 연기	미준공
	서울-평양간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립	연구 용역비	340	14	4.2	'19.5.17.	~'21.3.	~'21.6.	2040 서울플랜 연계로 준공기한 연기	미준공
	개발제한구역 종합 관리계획 수립	시설비	265	68	25.5	'19.6.30.	~'20.12.	~'21.6.	관련기관, 부서 협의 등 이행을 위해 준공기한 연기	미준공
	지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구	연구 용역비	241	96	39.9	'20.2.26.	~'21.3.	~'21.12.	관련기관, 부서 협의 등 이행을 위해 준공기한 연기	미준공
	기반시설 확충 연계 주요 중심지 철도역 일대 공간혁신 방안 구상	시설비	300	59	19.6	'20.4.9. (청량리)	~'21.4.		"청량리역 공간구조 개선 및 광역 환승센터 기본구상" 용역 관련 국토부(대도시권 광역 교통위원회)와 공동수행 결정에 따른 추진으로 준공기한 미도래(~'21.4)	'21.4월 준공
						'20.7.14. (주요중심)	~'22.1.			
	여의도 금융중심 지구단위계획 수립	시설비	337	48	14.3	'19.7.9. (지단)	~'21.3.	~'21.9.	영등포·여의도 도심관리 기본계획('18.12.~'21.6.) 정합성 확보 및 계획안 수립 후 관련기관·부서 협의의 조정 등 행정절차 이행에 따른 기간이 추가 소요되어 용역기간 연장	미준공
						'20.6.12. (환경)	~'21.6	~'21.12		
						'20.6.04. (교통)	~'21.6	~'21.12		
	용산정비창(용산국제선중심) 개발사업 구상	시설비	243	50	20.6	'19.6.17.	~'21.6.	~'21.12	마스터플랜 국제공모 준비, 광역교통개선대책 등 현안에 대한 추가 검토가 필요하여 용역기간을 연장	미준공
	용산공원 주변지역 도시관리계획 수립	시설비	222	71	32.2	'19.7.16.	~'21.7.	-	용산공원 주변지역 도시관리방안 수립 용역으로 2차년도 사업 준공기한 미도래	미준공
용산기지 내 건축물 공동조사	사무 관리비	300	300	100.0	'20.12.15.	~'21.9.	-	서울시와 국토부가 공동발주하는 사업으로 당초 '20.9. 계약 및 착수 계획이었으나, 협업기관 간의 업무조율 등 행정절차 지연에 따라 '20.12. 계약체결되어 이월 발생	미준공	
도시·건축 공동위원회 운영	시설비	50	19	38.8	'20.9.28.	~'21.3.	-	당초 국토교통부에서 지구단위계획 관련 국토계획법 시행령 개정 추진('20.8.)으로 인해 시급히 관련 용역 추진이 필요하여 '20.9.28. 계약 및 착수하였으나, 시행령 개정이 지연('21.1.26.개정, 4.27. 시행)되고, 코로나19 여파로 인해 회의, 자문, 보고 등이 연기되어 사업기간 연장과 사고이월 발생	준공	

구분	세부사업	통계 목	예산 현액	사고 이월액	이월 률	계약일	사업기간		사고이월사유	현황 (21.5.)
							당초	변경		
	소외·낙후지역 도시경관개선	시설비	3057	29	0.9	-	-	-	도봉역사문화길 경관개선사업에서 코로나19로 인해 자문회의 및 용 역보고회 등이 연기되어 사업기간 연장	'21.2월 준공
	화곡·이수·원효 ·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립	사무 관리비	22	9	41.5	-	-	-	열람공고 미시행으로 예산 이월	집행
	화곡·이수·원효· 이촌 아파트지구 지구단위계획 수립	시설비	170	82	48.2	'19.6.17. (지단)	~'20.9.	~'21. 6.	"아파트단지 조성기준" 등 상위 계 획과의 정합성, 각 지구별 통일된 기준 제시를 위한 '아파트 지구 개 발기본계획의 지구단위계획 전환지 침' 마련에 상당 기간 소요되어 지 구단위계획안 수립이 늦어짐. 이후 결정고시를 위한 행정절차 이행을 위해 준공기간 연장 및 예산이월	미준공
					'19.10.4. (교평)	~'20.12.	~'21. 6.			
	화곡·이수·원효 ·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립	시설 부대비	18	18	100	-	-	-	열람공고 미시행으로 예산 이월	미집행
	청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립	시설비	246	65	26.3	'19.6.24 (지단)	~'20.12.	~'21. 6.	"아파트단지 조성기준" 등 상위 계 획과의 정합성, 각 지구별 통일된 기준 제시를 위한 '아파트 지구 개 발기본계획의 지구단위계획 전환지 침' 마련에 상당 기간 소요되어 지 구단위계획안 수립이 늦어짐. 이후 결정고시를 위한 행정절차 이행을 위해 준공기간 연장 및 예산이월	미준공
					'19.10.8 (교평)	~'20.12.	~'21. 6.			
	청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립	시설 부대비	5	5	100	-	-	-	위원회 심의 후 재열람공고 등 행 정절차 이행을 위해 예산 이월	미집행
	암사·명일·가락· 아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립	시설비	226	61	26.7	'19.6.26. (지단)	~'20.12.	~'21. 6.	"아파트단지 조성기준" 등 상위 계 획과의 정합성, 각 지구별 통일된 기준 제시를 위한 '아파트 지구 개 발기본계획의 지구단위계획 전환지 침' 마련에 상당 기간 소요되어 지 구단위계획안 수립이 늦어짐. 이후 결정고시를 위한 행정절차 이행을 위해 준공기간 연장 및 예산이월	미준공
					'19.10.8 (교평)	~'20.12.	~'21. 6.			
	암사·명일·가락 ·아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립	시설부 대비	5	5	100	-	-	-	열람공고 미시행으로 예산 이월	집행
	기후변화 대응 위한 도시관리계획 수립기법에 관한 연구	연구 용역비	237	118	50.0	'19.3.21.	~'21. 1.	~'21. 1.	총 과업기간이 22개월인 사업 ('19.3. ~ '21.1.)으로 2차년도 용역 준공시기가 미도래하여 이월 하였으며, 기후변화 대응 도시계획 심포지엄('20.12.8)에서 논의된 사항을 용역에 반영하고자 과업기 간일 22일 연장하여 '21.1.31일 자로 준공함	준공
	대학시설 합리적 관리방안 마련	시설비	300	120	40.0	'20.4.8.	~'20.12.	~'21. 5.	사업기간이 단년도로 축소됨에 따 라 1차년도 과업내용을 조정하고, 전문가 자문회의에서 도출된 사항 들을 용역에 반영하고자 과업기간 을 연장하여 사고이월 발생	미준공

구분	세부사업	통계 목	예산 현액	사고 이월액	이월 률	계약일	사업기간		사고이월사유	현황 (21.5.)
							당초	변경		
	표준지공시지가 분포도 적정성 조사	연구 용역비	80	31	38.8	'20.7.23.	~'21.2.	-	용역방법이 기존 조사용역에서 정책제안을 위한 학술용역으로 변경되어 사전절차 이행(학술 심의 등), 예산변경(사무관리비 → 연구용역비), 공고 유찰(2회) 등 기간이 소요되어 이월 발생	준공
	서울로 7017 주변 야간경관 활성화	행사 운영비	2800	2,084	74.4	'20.3.25.	~'20.12.	~'21.12.	코로나 19 확산으로 '서울 빛축제 2020' 행사를 2021년으로 연기	미준공
특 별 회 계	용산공원 조성방향 공론화	사무 관리비	200	56	28.0	'20.9.9.	~'21.2.	~'21.3.	서울시, 국토부, LH가 공동발주하 는 사업으로 관계기관 협의를 통해 세부계획 등을 수립함에 따라 '20.9월 계약 및 착수하여 준공기 한 미도래	준공
	온전한 용산공원 조성을 위한 기본원칙 및 조성운영방향 수립	연구 용역비	400	186	46.5	'20.4.22.	~'21.4.		세부계획 수립 등으로 '20.4월 계 약 및 착수함에 따라 준공기한 미 도래	준공
	도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구	연구 용역비	200	100	50.0	'20.6.30.	~'21.5.		진행 중인 선행용역과 연계 진행, 연구진과 과업내용에 대한 사전조 율로 인해 조기발주가 곤란하여 '20.6월 계약 및 착수한 용역으로 1차년도 용역 준공기한 미도래	미준공
	장기미집행 도시계획시설 실효대상 부지의 가이드라인 마련	시설비	500	194	38.8	'20.7.22.	~'21.7.		장기미집행 도시계획시설 실효 시 기('20.6.29)에 맞추어 입찰공고 (20.5.) 등 사전절차 진행하였고, 지구단위계획구역 지정(20.6.) 등 의 사유로 '20.7월에 계약 및 착수 하여 용역 추진	미준공

- 코로나19로 인한 '20년 사업의 지연과 이로 인한 사고이월 발생은 이해될 수 있으나, 상당수는 계속사업에서 1차년도에 이어 이월이 연속 발생하거나(붙임5) 이월을 전제로 용역이 추진된 사안으로²⁷⁾ 연례 답습적 사고이월 문제가 지속되고 있음.

특히, '개발제한구역 종합 관리계획 수립'은 '18년 추경으로 시작되어 '21년 현재까지도 준공되지 않은 사업으로, 매년 사고이월이 연

27) 단년도 사업이거나 계속사업 중 1차년도 사업인 경우, 대체로 용역기간 1년으로 계약되어 용역 발주시점을 고려하면 사고이월이 예정됨

속 발생해 왔음.

〈개발제한구역 종합 관리계획 수립〉

(단위: 백만 원)

'18			'19			'20			'21
예산 현액	명시 이월	사고 이월	예산 현액	명시 이월	사고 이월	예산 현액	명시 이월	사고 이월	예산 현액
130	-	130	610	-	130	265.4	-	67.7	67.7

※ '집단취락지구 종합관리방안 수립' 예산과('18년 추경) '개발제한구역 종합관리계획 수립' 예산을('19년 예산) 통합하여 '19년에 용역 발주

또한, '소외·낙후지역 도시경관개선'은 매년 대상지를 달리 하는 계속사업으로, 그 동안 사업 경험과 재정운용 경험이 충분할 터임에도 명시이월과 사고이월이 연례 발생함으로써 이월을 당연시 하는 것으로 보여짐.

〈소외·낙후지역 도시경관개선〉

(단위: 백만 원)

	'18			'19			'20			'21
	예산 현액	명시 이월	사고 이월	예산 현액	명시 이월	사고 이월	예산 현액	명시 이월	사고 이월	예산 현액
규모	6,271	410	120	1,975	230	427	3,057	500	28	4,173
해당 대상지	성동구 성수동 수제화 거리 등 18개소	성동구 성수동 옥상 녹화	광진구 화양동 건대입 구역	광진구 화양동 건대입 구역 등 11개소	성동구 행당동 왕십리 광장	성동구 성수동 옥상 녹화	성동구 성수동 옥상 녹화 등 16개소	종로구 상봉2동 봉우재 로33길	도봉구 방학3동 방학로 15길	종로구 평창동 평창8 길 등 18개소

- 변동성에 따른 이월 발생은 불가피한 측면이 있으나, 관행적 사고이월은 재정운용의 효율성을 떨어뜨리고, 사업 평가와 예산 편성의 적시성과 긴밀성을 저해할 수 있으므로, 구조적 개선이 강구되어야 할 것임.

- 계획 용역이 많은 도시계획국의 특성상, 현실적인 용역 발주 시점이 고려되지 않으면 대부분 이월이 발생할 수 밖에 없고, 계속사업은 순차적 지연으로 이월이 연속 발생할 가능성이 높음.

즉, 용역 발주에는 필요한 절차가 있고 절대적 시간이 소요되기 때문에, 서두르더라도 2분기 또는 3분기에 용역이 발주될 가능성이 높고, 통상 1년 이상 소요되는 용역 기간을 고려하면 이월이 발생할 수 밖에 없음.

따라서, 단년도 용역 사업은(학술,기술) 최소화하고 현실적 용역기간을 고려하여 계속사업으로 편성하되, 용역 발주에 소요되는 실질적 기간과 계약시점을 고려하여 1차년도는 최소한의 예산을 편성하는 것이 (예: 1차 예산(사업비의 30%), 2차 예산(사업비의 70%)) 이월 축소에 방안이 될 수 있을 것으로 판단됨.

- 사업기간 연장과 이월 발생은 사업의 집중도를 떨어뜨리고, 제 때에 사업평가가 이루어지지 않아 ‘사업평가-예산편성-예산심사’의 긴밀성을 저해할 수 있으므로, 보다 현실적 사업계획과 예산 편성이 중요할 것이며,

준공된 용역은 회기별 우리위원회 업무보고에(서면보고 등) 그 내용과 활용계획을 포함시켜, 상시적 업무공유와 사업평가를 통해 궁극적으로 예산 편성과 심사의 긴밀성을 강화해야 할 것으로 판단됨(‘20년 준공된 용역 현황, 붙임6).

셋째, 집행잔액 발생에 관한 사항

- '20년도 도시계획국 소관 일반회계 및 특별회계의 총 집행잔액은 20억 9천7백만 원이며, 이는 예산현액 대비 5.1%임.
- 사유별로는 계획변경 등 집행사유 미발생 2억 7천7백만 원, 낙찰차액 등 집행잔액 18억 2천만 원, 보조금 정산잔액 7백만 원임²⁸⁾.

(단위: 백만원)

구 분	계획변경 등 집행사유 미발생	예산절감	예산집행잔액 (낙찰차액 등)	보조금 정산잔액	예비비	합 계 (불용률%)
계	277	-	1,813	7	-	2,097(5.1)
일반회계	158 ²⁹⁾	-	1,660	7	-	1,825(5.4)
도시개발 특별회계	119 ³⁰⁾	-	103	-	-	222(4.0)
균형발전 특별회계	-	-	50	-	-	50(3.5)

- 전년도와 비교해 보면, 전체 불용률은 높아졌으나 계획변경에 따른 불용은 다소 축소됨.

(단위: 백만원)

구 분	계획변경 등 집행사유 미발생	예산절감	예산집행잔액 (낙찰차액 등)	보조금 정산잔액	예비비	합 계 (불용률%)
2020	277	-	1,813	7	-	2,097(5.1)
2019	320	-	1,140	-	-	1,460(4.4)

28) 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구 456,000원, 자가조사(사무관비) 6,500,000원
 ※ 자가조사 사용잔액은 이번 추경에('21년 제1회) '국고보조금 반환'으로(6,809천 원) 편성:
 '20년 자가조사 국고보조금 사용잔액 6,500천 원 + 이차발생액 309천 원(자가조사 199,940원, 자책관리 108,380원)
 ※ '수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구'는 시비잔액으로 불용 처리
 29) 염곡차고지 복합개발 타당성 조사, 국제도시 조성연맹 정책교류사업, 시민안전을 위한 주택가 빗환경 개선
 30) 지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원)

- 계획변경에 따른 불용 현황을 보면, ‘염곡차고지 복합개발 타당성조사’ 사업비 전액이 불용되었고, ‘국제도시 조명연맹 정책교류사업’과 ‘시민 안전을 위한 주택가 빛환경 개선’에서는 코로나19로 인한 행사 축소·취소 등으로 사업비 일부가 불용되었으며, ‘지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원)’에서 사전절차 지연에 따른 예산 집행 보류로 불용이 발생함.

(단위: 백만 원)

세부사업	예산 현액	집행잔액	불용률 (%)	사유	
일 반 회 계	염곡차고지 복합개발 타당성조사	135 (계획변경)	100	도시재생실(도시활성화과)의 ‘염곡차고지일 대 도시개발사업 개발계획’ 수립 지연에 따른 타당성조사 지연	
	국제도시 조명연맹 정책교류사업	229 (계획변경 20, 지출잔액·낙찰차액 82)	44.5	코로나 19 확산에 따른 국제행사·회의 취 소 및 온라인 화상회의로 대체되어 국외업 무여비 전액 미집행	
	시민안전 을 위한 주택가 빛환경 개선	813 (계획변경 3, 지출잔액·낙찰차액 7)	1.2	‘빛공해 사진·UCC 공모전’ 미개최로 서울시 장상 수상자 시상금 예산 2,600천원 전 액 미집행 (코로나19 확산으로 공동개최자 인 조명박물관이 2020년 대외 행사 취소)	
도 시 개 발	지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원)	3,875	119 (계획변경)	3.1	지구단위계획 신규 사업(목3동 610번지 일 원)이 사전절차인 “사전타당성심의”를 미이 행함에 따라 지원보류로 미집행(사전타당성 심의 보완사유인 도시재생활성화계획 수립 이후 지원예정)

- ‘염곡차고지 복합개발 타당성조사’는 ‘19년 예산을(1억 3천5백만 원) 전액 명시이월한 후 ’20년에 모두 불용처리한 사안임.

이 사업은 염곡공영차고지 일대 도시개발사업³¹⁾을 추진하기 위해 한 국지방행정연구원 지방투자사업관리센터(LIMAC) 타당성 조사비용을 편성하였으나, SH공사와 서초구 간에 개발계획에 대한 이견이 계속

31) 양재 R&D 조성계획에서 공공 선도사업의 일환으로, 양재·우면 일대 R&D 공간 확보와 공공주택 공급을 위해 시-SH공사가 공동 시행할 계획으로서 SH공사가 개발계획을 수립 중

되고³²⁾ SH공사가 개발계획의 대안도 검토 중이어서³³⁾ 해당 예산을 집행하지 못한 것으로 파악됨.

〈염곡공영차고지 일대〉

- ◆ 위치/면적 : 서초구 염곡동 300 일원 / 약 71,808㎡
- ◆ 도시계획 : 제3종일반주거지역(염곡차고지, 약 27%), 자연녹지지역(약 73%)
- ◆ 이용현황 : 공영차고지/자연녹지의 대부분 밭 등 경작지(사유지 약 85%)



〈위치도〉



〈염곡차고지 복합개발 조감도안〉

집행되지 못할 예산은 조속히 감추경을 하는 것이 필요하나 이월 예산은 추경 대상에 포함되지 않으므로³⁴⁾, 사업계획이 불확실할 경우에는 이월을 하기 보다는 예산 편성년도에 감추경을 하거나 불용으로 처리한 후 필요시 예산을 재편성하는 것이 이월 예산의 사장 문

32) 주택용지(자연녹지지역)의 층수에 대해 서울시(SH공사)와 서초구간 이견

- 시(SH) : 사업성 및 세대수 확보를 위해 평균 15층 제시
- 서초구 : 유사사례(성뒤마을) 및 경관을 감안 평균 7층 주장

33) 검토 중인 대안(SH)

- 현재 진행 중인 양재택지 지구단위계획 재정비(서초구-도시관리과)에서 본 사업으로 민원이 예상되는 양재2동의 층수와 용적률을 완화하는 방안과
- 염곡차고지 부지 자체만 사업 시행하는 방안(대체임시차고지 별도 확보 필요) 등을 검토 중

34) 이월사업은 회계연도 독립의 원칙상 전년도에 확정된 예산이므로 다음 연도에 추경할 수 없음(지방재정법 제7조(회계연도 독립의 원칙) ① 각 회계연도의 경비는 해당 연도의 수입으로 충당하여야 한다.)

제를 축소하는데 바람직할 것으로 사료됨.

또한, 이 사업은 '19년 도시재생실로 업무 이관되어(도시활성화과, '19.7.) 도시계획국이 '19년 예산을 불용하고 도시재생실이 '20년 예산을 편성해야 했음에도 도시계획국에서 명시이월을 한 경우로서³⁵⁾, 사업·재정 운용의 투명성·책임성을 위해서는 사업주체와 예산주체를 일원화하는 노력이 중요할 것임.

- 한편, 불용률 10% 이상 사업을 살펴보면, 대부분 코로나19로 인한 대면회의 최소화, 행사·출장 축소 등에 따른 불용으로 이해됨.

(단위: 백만원, %)

회계	세부사업명	예산현액	집행잔액 (불용액)	불용률	불용사유
일반 회계	도시계획위원회 운영	374	84	22.5	코로나19로 대면회의 최소화
	도시계획 정책자문단 운영	60	20	66.7	코로나19로 대면회의 최소화
	도시계획 현황도집 제작	50	6	12.0	낙찰차액
	기본경비(도시계획과)	365	158	43.3	코로나19로 출장자제
	비오톱 평가등급 관리	47	13	27.7	코로나19로 행사 미추진
	공공시설 정책토론 운영	7	4	39.6	코로나19로 대면회의 최소화
	염곡차고지 복합개발 타당성조사	135		100.0	도시재생실(도시활성화과)의 '염곡차고지일대 도시개발사업 개발계획' 수립 지연에 따른 타당성조사 지연
	장기미집행시설 내 국유시설 관리방안 마련(메낙골 등)	40	6	13.7	자문회의 축소로 용역비(직접 경비) 감액
	네트워크 RTK시스템 및 KRAS 유지보수	59	36	39.0	SW 고도화 용역에 따른 1년 무상 하자보수로 유지보수비 미집행
	부동산 중개서비스 개선	118	12	10.2	코로나19로 비대면 교육 추진
	서울시 좋은간판 발굴·확산	103	22	21.4	코로나19로 행사 축소 등
	국제도시 조명연맹 정책교류사업	229	102	44.5	코로나19로 화상회의 대체, 회의 축소 등

35) 도시재생실이 '20년 예산을 편성하지 못한 결과, 도시계획국에 명시이월을 요청

	서울로 7017 주변 야간경관 활성화	3,537	460	13.0	낙찰차액 및 집행잔액
특별 회계	용산공원 조성방향 공론화	200	60	30.0	낙찰차액
	지역균형발전 거버넌스 체계 운영	153	46	30.1	코로나19로 주민참여단 및 거 버넌스 축소 운영
	생활권계획 홈페이지 운영	40	4	10.0	낙찰차액

- 다만, ‘도시계획 정책자문단 운영’과³⁶⁾ ‘지역균형발전 거버넌스 체계 운영’은³⁷⁾ 전년도에 이어 불용률이 연속 높은 사업으로서, 예산 규모의 적정성에 보다 면밀한 검토가 필요하다고 사료됨.

(단위: 백만원, %)

회계	세부사업명	예산현액	집행잔액 (불용액)	불용률	불용사유
‘20	도시계획 정책자문단 운영	60	20	66.7	코로나19로 대면회의 최소화
‘19	도시계획 정책자문단 운영	60	15	24.4	정책자문단 회의 참석수당 및 운영비 지출 후 집행잔액
‘20	지역균형발전 거버넌스 체계 운영	153	46	30.1	코로나19로 주민참여단 및 거버넌스 축소 운영
‘19	지역균형발전 상시 거버넌스 체계 운영	150	49	32.4	주민참여단 운영에 필요한 퍼실리테이터 역할을 자치구 에서 수행하여 운영경비 일 부 절감

담 당 자	도시계획관리위원회 입법조사관 최 정 희
연 락 처	02-2180-8206
이 메 일	rienrien@seoul.go.kr

36) 도시계획 조례(제63조의2)에 따라 도시계획 정책자문단 운영

※ 제63조의2(도시계획 정책자문단 설치·운영 등) 시장은 도시계획의 합리적인 수립·운영 등을 위하여 도시계획 정책자문단(이하 "자문단"이라 한다)을 설치·운영하여 자문할 수 있다.

37) 생활권계획 수립을 위한 자치구 주민참여단 운영비(사무관리비 등)

※ 결산검사 결과 시정권고사항(2건)

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)
1	사무관리의 무분별한 전용 및 과다 편성 문제	<p>예산의 전용은 주무부서 입장에서는 예산의 집행잔액을 지출하기 위한 방편의 하나가 될 수도 있지만, 이를 위해 새로운 사업을 계획하는 등 무분별한 전용이 발생하는 것은 바람직하지 않으며 원칙상으로도 제한적으로 운용되어야 할 것임.</p> <p>하지만, 사무관리의 과다편성이 해마다 문제가 되고 있고, 특히 과다 편성된 사무관리에 무분별한 전용이 이루어지고 있어 개선이 필요하다 할 것임. 사무관리의 과다편성을 통해서 예산이 부족한 사업에 대한 예비적 성격으로 활용되는 경향이 있다고 할 것으로 사무관리를 과다 편성하여 전용으로 빈번하게 사용하는 관행을 없애도록 노력해야 할 것임</p> <p>- '20년 도시계획국 사무관리비 전용 4건 242백만원</p>	<p>▶ 완료</p> <p>○ '20년도에 시급하고 불가피한 사유로 인하여 불가피하게 사무관리를 4건을 전용하였음</p> <p>- 정부의 주택공급 확대방안 발표에 따라, 서울시 지구단위 계획 수립기준을 시급하게 마련하고자 예산을 전용하였고,</p> <p>- 코로나19 상황에서 열린회의실에 화상 회의시스템을 긴급하게 구축하기 위하여 전용하였음</p> <p>○ 앞으로는 면밀하게 예산을 편성하여 전용을 최소화하도록 노력하겠음</p>	도시계획국 (도시계획과, 도시관리과)
2	과다 예산 불용으로 건전재정 운용 소홀	<p>과거 관행적으로 사무관리비 편성당시 사업계획 미수립 사업에 대한 장래 집행의 용이성과 실국 운영경비의 집행의 편의성을 위해 다소 정책적으로 과다 편성하는 관례가 있었으나 코로나19 사태라는 특수성으로 추정이 4회나 편성되었다는 점을 감안할 때 좀더 신중하고 면밀한 추가경정예산편성을 추진했어야 할 것임</p>	<p>▶ 완료</p> <p>○ 코로나19 유행에 따라 집행이 어려운 사무관리는 감추경하는 것이 바람직하나, 코로나19의 유행 추이를 정확하게 예측하기 어려워 감추경을 하지 못한 면이 있음</p> <p>○ 앞으로는 집행가능성을 면밀히 검토하여, 불용이 예상되는 예산을 감추경하여 예산이 필요한 곳에 사용될 수 있도록</p>	도시계획국 (도시계획과 전략계획과 시설계획과 토지계획과 도시및정책과)

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)																														
		<p>아울러 행정안전부의 「2020년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」에 따르면“예산 성립 후 사업계획의 변경예산 성립 후 사업계획의 변경·취소·중지 등의 사유로 당초 계획했던 사업의 추진이 불가능할 때는 추가경정예산을 통해 삭감하여 더 유용한 사업에 투자할 수 있도록 권고”하고 있다는 점에서 향후 유사 사례가 발생하지 않도록 예산업무 담당자들을 대상으로 한 예산 수립 및 운영에 관한 실무교육 및 사례 교육을 강화해야 할 것임</p>	<p>하겠음</p> <p>* 사무관리비 불용률 30% 이상 사업 (단위:천원)</p> <table border="1" data-bbox="874 510 1299 1093"> <thead> <tr> <th>사업명</th> <th>예산현액</th> <th>집행잔액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>도시계획위원회 운영</td> <td>156,100</td> <td>53,792</td> </tr> <tr> <td>도시계획 정책자문단 운영</td> <td>60,000</td> <td>39,728</td> </tr> <tr> <td>여의도 금융중심 지구단위계획 수립</td> <td>3,000</td> <td>3,000</td> </tr> <tr> <td>공공시설 정책토론 운영</td> <td>6,420</td> <td>1,935</td> </tr> <tr> <td>염곡차고지 복합 개발 타당성조사</td> <td>135,000</td> <td>135,000</td> </tr> <tr> <td>지가조사</td> <td>20,000</td> <td>6,500</td> </tr> <tr> <td>국제도시 조명연맹 정책교류사업</td> <td>50,000</td> <td>:31,748</td> </tr> <tr> <td>용산공원 조성방향 공론화</td> <td>200,000</td> <td>60,000</td> </tr> <tr> <td>지역 균형 발전 거버넌스 체계 운영</td> <td>150,000</td> <td>45,615</td> </tr> </tbody> </table>	사업명	예산현액	집행잔액	도시계획위원회 운영	156,100	53,792	도시계획 정책자문단 운영	60,000	39,728	여의도 금융중심 지구단위계획 수립	3,000	3,000	공공시설 정책토론 운영	6,420	1,935	염곡차고지 복합 개발 타당성조사	135,000	135,000	지가조사	20,000	6,500	국제도시 조명연맹 정책교류사업	50,000	:31,748	용산공원 조성방향 공론화	200,000	60,000	지역 균형 발전 거버넌스 체계 운영	150,000	45,615	
사업명	예산현액	집행잔액																																
도시계획위원회 운영	156,100	53,792																																
도시계획 정책자문단 운영	60,000	39,728																																
여의도 금융중심 지구단위계획 수립	3,000	3,000																																
공공시설 정책토론 운영	6,420	1,935																																
염곡차고지 복합 개발 타당성조사	135,000	135,000																																
지가조사	20,000	6,500																																
국제도시 조명연맹 정책교류사업	50,000	:31,748																																
용산공원 조성방향 공론화	200,000	60,000																																
지역 균형 발전 거버넌스 체계 운영	150,000	45,615																																

〈붙임1〉 '20년 회계별 집행현황 (자료: 도시계획과)

□ 일반회계 집행현황

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조금 반납금 (E)	집행잔액 F= (A-C-D-E)	불용률 (F/A)	추진현황 ('21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고				
계	33,792	30,938	27,509	4,451	517	3,934	7	1,825	5.4%	
도시계획과	9,223	8,744	8,025	819	-	819	-	379	4.1%	
도시계획위원회 운영	374	290	290	-	-	-	-	84	22.5%	-
도시계획 정책자문단 운영	60	20	20	-	-	-	-	40	66.7%	-
2019 도시정책 컨퍼런스 운영	243	224	224	-	-	-	-	19	7.8%	준공 완료
서울 도시기본계획 모니터링체계 운영	159	158	158	-	-	-	-	1	0.6%	준공 완료
2040 도시기본계획 수립	710	710	509	201	-	201	-	-	0.0%	◦1차년도('19년) 용역 준공 (19.3~20.2) ◦2차년도 용역 진행 중 (20.3~21.12)
수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동 연구	1,601	1,600	1,318	282	-	282	-	1	0.1%	◦1차년도('19년) 용역 준공 (19.3~20.2) ◦2차년도 용역 진행 중 (20.3~21.6)
도시공간 정책차원의 스마트도시계획 추진방안 연구	80	78	78	-	-	-	-	2	2.5%	준공 완료
도시관리 차원의 지상공간정책 가이드라인 연구	446	446	446	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
영등포·여의도 도심 일대 관리 기본계획 수립	180	80	80	100	-	100	-	-	0.0%	◦1차년도 준공(18년) ◦2차년도 준공(19년) ◦3차년도 진행 (20.1~21.6.)
서울-평양간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립	340	340	326	14	-	14	-	-	0.0%	◦1차년도('19년) 용역 준공 (19.3~20.2) ◦2차년도 용역 진행 중 (20.3~21.6)
도시계획 현황도집 제작	50	44	44	-	-	-	-	6	12.0%	준공 완료
토지이용 합리화를 위한 용도지구 조정	155	155	155	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조금 반납금 (E)	집행잔액 F= (A-C-D-E)	불용률 (F/A)	추진현황 (’21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고				
개발제한구역 종합 관리계획 수립	265	265	198	67	-	67	-	-	0.0%	◦1차년도(19년) 용역 준공 (19.6~’20.6) ◦2차년도 용역 진행 중 (20.6~’21.6)
도시계획정보시스템 웹기반 업무포털 구축	636	636	636	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
도시계획정보시스템 (UPIS) 및 도시계획포털 유지보수	178	174	174	-	-	-	-	4	2.2%	준공 완료
도시계획정책연구 수행	100	100	100	-	-	-	-	0.1	0.1%	준공 완료
세계 민주평화도시 서울 컨퍼런스	95	95	95	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
도시·건축혁신 공공기획 수립 및 운영	1521	1,496	1,496	-	-	-	-	25	1.6%	준공 완료
도시계획위원회 통합관리운영 시스템 유지관리	256	239	239	-	-	-	-	17	6.6%	준공 완료
역세권 활성화 실행계획 수립	200	200	200	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
지하건축물의 도시계획적 관리방안 연구	241	240	144	96	-	96	-	1	0.4%	’21.6월 준공예정
서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립	200	200	200	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
2040 준공업지역 종합발전계획 수립	200	200	200	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
서울역 공간구조 개선 구상	268	265	265	-	-	-	-	3	1.1%	준공 완료
기반시설 확충 연계 주요 중심지 철도역 일대 공간혁신 방안 구상	300	282	223	59	-	59	-	18	6.0%	’21.4월 준공 완료
기본경비	365	207	207	-	-	-	-	158	43.3%	-
전략계획과	2,194	1,819	1,649	470	-	470	-	75	3.4%	
여의도 금융중심 지구단위계획 수립	340	321	272	48	-	48	-	20	5.9%	’21.9월 준공예정
용산정비창(용산국 제신중심) 개발사업 구상	246	246	196	50	-	50	-	-	0.0%	◦2차년도 진행중 (’20.6~’21.6)
용산공원 디자인랩 운영 및 시민참여 방안 마련	544	515	515	-	-	-	-	29	5.3%	-

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조금 반납금 (E)	집행잔액 F= (A-C-D-E)	불용률 (F/A)	추진현황 ('21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고				
용산공원 주변지역 도시관리계획 수립	222	214	143	72	-	72	-	7	3.2%	◦2차년도 진행중 ('20.7~'21.7)
용산기지 내 건축물 공동조사	300	0	-	300	-	300	-	-	0.0%	◦2단계 진행중 ('20.12~'21.9)
지역균형발전 선도를 위한 지역생활권 실행계획 수립 확대 시행	363	344	344	-	-	-	-	19	5.2%	'20.10월 준공완료
동북권 성수, 망우, 미아 지역중심 육성방안	145	145	145	-	-	-	-	-	0.0%	'20.9월 준공완료
기본경비	34	34	34	-	-	-	-	-	0.0%	-
도시관리과	5,988	5,369	5,077	792	500	292	0	119	2.0%	
도시·건축 공동위원회 운영	190	188	169	19	-	19	-	2	1.1%	-
소외·낙후지역 도시경관개선	3,071	2,518	2,490	529	500	29	-	52	1.7%	
성북동 역사문화지구 지구단위계획 재정비	109	109	109	-	-	-	-	-	0.0%	1차년도(18년)준공 2차년도(20년)준공
서울시 지구단위계획 관리운영 매뉴얼 수립	77	77	77	-	-	-	-	-	0.0%	20.12월 준공
서울경관 기록화사업(6차)	215	215	215	-	-	-	-	-	0.0%	20.11월 준공
화곡·이수·원호· 이촌 아파트지구 지구단위계획 수립	210	210	210	109	-	109	-	-	0.0%	1차년도('19년)준공 2차년도 용역 진행 ('19.6.~'21.6.)
청담·도곡 아파트지구 지구단위계획 수립	251	251	182	69	-	69	-	-	0.0%	1차년도('19년)준공 2차년도 용역 진행 ('19.6.~'21.6.)
암사·명일·가락· 아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립	231	231	166	65	-	65	-	-	0.0%	1차년도('19년)준공 2차년도 용역 진행 ('19.6.~'21.6.)
중요지역 입체적(3차원) 도시설계 수립	180	180	180	-	-	-	-	-	0.0%	1차년도(19년)준공 2차년도(20년)준공
서울특별시 지구단위계획 결정 DB 구축	920	869	869	-	-	-	-	51	5.7%	1차년도(19년)준공 2차년도(20년)준공
지구단위계획구역내 공공기여 비윤부담 운영계획 수립	300	297	297	-	-	-	-	3	1.0%	20.12월 준공

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조금 반납금 (E)	집행잔액 F= (A-C-D-E)	불용률 (F/A)	추진현황 ('21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고				
상한용적률 산정기준 지구단위계획 일괄 재정비	111	103	103	-	-	-	-	8	7.2%	20.12월 준공
팜시티와 도시계획 학술세미나	20	19	19	-	-	-	-	1	5.0%	20.12월 준공
서울경관 기록화사업 모바일 전시공간 구축	40	39	39	-	-	-	-	1	2.5%	20.12월 준공
기본경비	63	63	63	-	-	-	-	-	0.0%	-
시설계획과	1,674	1,395	1,275	238	0	238	0	161	9.6%	
비오톱 평가등급 관리	47	34	34	-	-	-	-	13	27.7%	-
공공시설 정책토론 운영	7	4	4	-	-	-	-	3	39.6%	-
미집행 도시계획시설 실효대비 계획적 관리방안 수립	185	185	185	-	-	-	-	-	0.0%	1차년도(19년) 준공 2차년도(20년) 준공
기후변화 대응 위한 도시관리계획 수립기법에 관한 연구	237	119	119	118	-	118	-	-	0.0%	1차년도(19년) 준공 2차년도(21년) 준공
도시계획시설 기능 고도화방안 연구	310	309	309	-	-	-	-	1	0.3%	1차년도(20.3) 준공 2차년도(20.12) 준공
염곡차고지 복합개발 타당성조사	135	-	-	-	-	-	-	135	100.0%	염곡차고지일대 도시개발사업 개발계획 수립지연 (도시활성화과)
광장의 효율적 관리방안 수립	191	191	191	-	-	-	-	-	0.0%	준공완료('20.4)
장기미집행시설 내 국유시설 관리방안 마련(메낙골 등)	40	34	34	-	-	-	-	6	13.7%	준공완료('20.12)
대학시설 합리적 관리방안 마련	300	300	180	120	-	120	-	-	0.0%	추진중('21.5.준공예정)
도시생태현황도 정비 및 정책 활용 방안 연구	150	147	147	-	-	-	-	3	2.0%	준공완료('20.12)
기본경비	72	72	72	-	-	-	-	-	0.0%	-
토지관리과	1,867	1,796	1,765	31	0	31	7	65	3.5%	
지방토지수용위원회 등 운영	80	80	80	-	-	-	-	0.1	0.1%	-
부동산정보포털시스 템 유지보수	199	191	191	-	-	-	-	8	4.0%	-
네트워크 RTK시스템 및 KRAS 유지보수	59	36	36	-	-	-	-	23	39.0%	-
부동산 중개 서비스 개선	118	106	106	-	-	-	-	12	10.2%	-
지가조사	469	456	456	-	-	-	7	7	1.5%	-

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			보조금 반납금 (E)	집행잔액 F= (A-C-D-E)	불용률 (F/A)	추진현황 (21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고				
지적(地籍)보존문서 온라인 민원발급시스템 구축 사업	88	84	84	-	-	-	-	4	4.5%	-
표준지공시지가 분포도 적정성 조사	80	78	47	31	-	31	-	2	2.5%	준공 완료
GNSS 수신항상을 위한 위성기준국 고도화 사업	212	203	203	-	-	-	-	9	4.2%	-
지적관리	42	42	42	-	-	-	-	-	0.0%	-
지적재조사 사업 추진	441	441	441	-	-	-	-	-	0.0%	-
기본경비	64	64	64	-	-	-	-	-	0.0%	-
국고보조금 반환	15	15	15	-	-	-	-	-	0.0%	-
도시및정채과	12,845	11,815	9,718	2,101	17	2,084	0	1,027	8.0%	
한양도성 경관조명 유지관리 및 시설개선	360	336	336	-	-	-	-	24	6.7%	준공 완료
에너지절약형 LED 간판 교체	3,365	3173	3,173	-	-	-	-	192	5.7%	준공 완료
서울시 좋은간판 발굴 · 확산	103	81	81	-	-	-	-	22	21.4%	준공 완료
국제도시 조명연맹 정책교류사업	229	127	127	-	-	-	-	102	44.5%	준공 완료
시민안전에 위한 주택가 빛환경 개선	813	803	803	-	-	-	-	10	1.2%	준공 완료
서울시 빛공해 환경영향평가 용역(2020년)	150	143	143	-	-	-	-	7	4.7%	준공 완료
옥외조명 실태조사 분석용역	49	49	49	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
불법현수막 수거 보상제 추진 및 기동정비반 운영	1,212	1,154	1,141	-	-	-	-	71	5.9%	준공 완료
도시빛 기반조성 및 야간경관 개발	694	565	565	-	-	-	-	130	18.7%	준공 완료
서울로 7017 주변 야간경관 활성화	3,537	3,060	976	2,101	17	2,084	-	460	13.0%	21.12 준공예정
서울시 빛공해 방지계획 수립 학술용역(2020년)	140	133	133	-	-	-	-	7	5.0%	준공 완료
빛나는 안심 보행로 만들기	80	80	80	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
불법광고물 부착방지 거리미관 개선사업	930	930	930	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
현수막 게시대 교체 설치사업	220	220	220	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
광고물정비 및 안전점검	925	925	925	-	-	-	-	-	0.0%	준공 완료
기본경비	38	36	36	-	-	-	-	2	5.3%	-

□ 도시개발특별회계 집행현황

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 E=(A-C-D)	불용률 (E/A)	추진현황 (‘21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고			
계	5,619	5,397	4,861	536	-	536	222	4.0%	
전략계획과	600	512	270	242	-	242	88	14.7%	
용산공원 조성방향 공론화	200	140	84	56	-	56	60	30.0%	◦2단계 용역 준공 (‘20.9~‘21.3)
온전한 용산공원 조성을 위한 기본원칙 및 조성운영방향 수립	400	372	186	186	-	186	28	7.0%	‘21.4월 준공완료
도시관리과	4,319	4,200	4,200	-	-	-	119	2.8%	
지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원)	3,875	3,756	3,756	-	-	-	119	3.1%	-
서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립	319	319	319	-	-	-	-	0.0%	1차년도(‘19년)준공 2차년도(‘20년)준공
월계2지구 택지개발지구 지구단위계획 수립 용역	125	125	125	-	-	-	-	0.0%	‘21.12월 준공 예정
시설계획과	700	685	391	294	-	294	15	2.1%	
도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구	200	200	100	100	-	100	-	0.0%	1차년도 사고미발 (‘21.5월 준공예정) 2차년도 추진예정 (‘21.6~‘21.12)
장기미집행 도시계획시설 실효대상 부지의 가이드라인 마련	500	485	291	194	-	194	15	3.0%	추진중(‘21.7 준공예정)

□ 균형발전특별회계

(단위 : 백만 원)

세부사업	예산 현액(A)	지출원인 행위액(B)	지출액 (C)	다음연도 이월액			집행잔액 E=(A-C-D)	불용률 (E/A)	추진현황 (‘21. 5.17.기준)
				계(D)	명시	사고			
계	1,436	1,386	1,386	-	-	-	50	3.5%	
전략계획과	1,436	1,386	1,386	-	-	-	50	3.5%	
지역균형발전 거버넌스 체계 운영	153	107	107	-	-	-	46	30.1%	-
생활권계획 홈페이지 운영	40	36	36	-	-	-	4	10.0%	-
지역생활권 실행계획 수립 확대	743	743	743	-	-	-	-	0.0%	-
권역별 지역중심 육성방안 수립	200	200	200	-	-	-	-	0.0%	◦1차년도 준공완료 (‘20.4~‘20.12)
광역중심 육성 종합발전계획 수립	300	300	300	-	-	-	-	0.0%	◦1차년도 준공완료 (‘20.4~‘20.12)

〈붙임2〉 균형발전특별회계 관련 (자료: 도시계획과)

설치근거 : 지방재정법 제9조 및 서울특별시 지역균형발전지원조례(19.1.3)

세입재원 : 국고보조금, 과밀부담금, 일반 및 특별회계 전입금 등

(단위 : 억 원)

구 분		계	2019	2020	2021	2022	2023
계		9,627	1,138	2,312	1,651	2,334	2,192
국고보조금		1,588	109	501	348	367	263
지방채		1,095	395	352	348	-	-
시비	과밀부담금	493	-	301	64	64	64
	일반회계 전입금 등	6,451	634	1,158	891	1,903	1,865

※ '19~'21년은 예산액 기준, '22~'23년은 중기지방재정계획 기준

세출용도

○ 지역균형발전 사업에 필요한 경비의 지출, 지역균형발전 사업에 필요한 사업비의 보조

※ 균형발전특별회계는 타 회계에서 추진하던 공공생활 편의시설 설치를 일원화하여 안정적으로 지원하는 것이 주 목적이며 모든 균형발전 사업을 포괄하는 것은 아님

존속기간 : 2019.1 ~ 2023.12.(5년간)

주요 대상사업

○ (전제조건) 법령에서 개별 특별회계에서 추진토록 규정한 사업이나 지역간 불균형이 크지 않은 시설 건립사업 등은 현행처럼 개별 특별회계에서 추진

○ (대상사업)

① 지역 주민의 삶의 질 향상에 필요한 시설이나 지역 간 불균형이 있는 생활서비스시설 확충 사업

※ 생활서비스시설 : 문화시설, 장애인복지시설, 지역주민복지시설, 도서관, 노인여가 복지시설, 청소년아동복지시설, 보육시설, 공공체육시설 등

② 지역경제 활성화를 통한 균형발전 제고를 위해 자치구별 또는 권역별 지역 여건에 맞는 특화산업 육성 사업

③ 공공기관 이전사업 및 이와 관련된 연관 사업

□ 2021년 편성사업 : 56개 사업, 1,651억원

(단위 : 천 원)

실국	부서	세부사업	예산액	국비
여성가족정책실	보육담당관	국공립 어린이집 확충(균형발전특별회계)	20,000,000	8,250,000
여성가족정책실	보육담당관	국공립어린이집 확충 (생활SOC복합화)	4,950,000	1,092,000
여성가족정책실	아이돌봄담당관	거점형 키움센터 설치	2,810,905	15,000
여성가족정책실	아이돌봄담당관	우리동네키움센터 설치	6,774,144	875,000
기획조정실	예산담당관	예비비	233,340	-
경제정책실	경제정책과	로봇과학관 건립	6,732,000	-
복지정책실	장애인자립지원과	구립강북장애인복지관 별관 신축 건립	552,467	-
문화본부	박물관과	서울사진미술관건립	3,277,800	-
문화본부	박물관과	서서울미술관건립(균형발전특별회계)	2,465,229	-
문화본부	박물관과	평창동 미술문화복합공간 건립	16,966,060	-
문화본부	박물관과	성북근현대문학기념관 건립	941,000	941,000
문화본부	문화시설과	창작연극 지원시설 건립	3,545,000	-
문화본부	문화시설과	구로창의문화예술센터 건립 지원	4,000,000	-
문화본부	문화시설과	아동·청소년 예술교육센터 건립	4,640,000	-
문화본부	문화시설과	한류·공연관광 콤플렉스 조성 지원	9,384,000	6,256,000
문화본부	문화시설과	서남권 제2세종문화회관 건립	750,000	-
문화본부	문화시설과	소월아트홀 리모델링 지원(전환)	1,000,000	-
문화본부	문화시설과	마포아트센터 리모델링 지원(전환)	3,000,000	-
문화본부	문화시설과	강북 문화예술회관 리모델링 지원(전환)	1,000,000	-
문화본부	문화시설과	관악 문화예술회관 리모델링 지원(전환)	1,500,000	-
문화본부	문화시설과	노원 문화예술회관 리모델링 지원(전환)	1,500,000	-
문화본부	문화시설과	은평 문화예술회관 리모델링 지원(전환)	1,000,000	-
문화본부	문화시설과	생활문화센터 조성	3,851,000	3,851,000
문화본부	문화시설과	권역별 시립도서관 조성·운영	3,162,000	-
문화본부	서울도서관	제2책보고 조성	950,000	-
문화본부	서울도서관	방학3동 구립 한옥도서관 건립 지원	1,187,000	840,000
문화본부	서울도서관	군자동 복합청사 내 공공도서관 건립 지원	136,000	-
문화본부	서울도서관	면목동 도서관/주차장 생활soc 복합화 사업지원	1,666,000	1,666,000
문화본부	서울도서관	하늘마루 복합문화센터 건립지원	560,000	560,000

문화본부	서울도서관	흑석동 복합도서관 건립 지원	2,334,000	2,334,000
문화본부	서울도서관	중화2동 복합청사 내 공공도서관 건립 지원	1,779,000	500,000
문화본부	서울도서관	구의2동 복합청사 내 공공도서관 건립 지원	409,000	40,000
문화본부	서울도서관	구로동 1-4 유수지 내 도서관 건립 지원	1,703,000	1,000,000
문화본부	서울도서관	개봉동 KBS송신소 부지 복합문화타운 건립 지원	1,711,000	1,125,000
문화본부	서울도서관	개봉동 15-1 공공도서관 건립 지원	569,000	282,000
문화본부	서울도서관	방이2동 주민센터 일대 복합개발 지원	745,000	330,000
문화본부	서울도서관	응암정보도서관 건립 생활SOC복합화 사업	235,000	235,000
문화본부	서울공예박물관	서울 공예박물관 건립(균형발전특별회계)	-	-
평생교육국	청소년정책과	시립청소년음악창작센터 건립(균형발전특별회계)(전환사업)	7,967,000	-
평생교육국	청소년정책과	청소년문화의집 건립 지원(균형발전특별회계)(전환사업)	3,331,000	-
평생교육국	청소년정책과	시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계)(전환사업)	4,379,338	-
평생교육국	청소년정책과	시립종로청소년센터 복합 건립(균형발전특별회계)	230,000	-
관광체육국	체육진흥과	도봉 다목적체육센터 건립지원	1,089,000	1,089,000
관광체육국	체육진흥과	강북구립 종합체육센터 건립지원	3,294,000	1,984,000
관광체육국	체육진흥과	성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원	1,878,000	1,574,000
관광체육국	체육진흥과	성동구 뚝섬유수지 복합문화체육센터 건립지원	3,100,000	-
관광체육국	체육진흥과	도봉구 쌍문동 구민체육센터 건립지원	2,387,000	-
관광체육국	체육진흥과	노원구 공릉동 구민체육센터 건립지원	1,798,000	-
관광체육국	체육진흥과	구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설 건립지원	2,037,000	-
관광체육국	체육진흥과	서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원	819,000	-
관광체육국	체육진흥과	영등포 대림3유수지 체육시설 건립지원	1,117,000	-
도시재생실	공공재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선 사업	12,300,000	-
도시계획국	전략계획과	지역생활권 실행계획 수립 확대	770,000	-
도시계획국	전략계획과	지역균형발전 거버넌스 체계 운영	146,000	-
도시계획국	전략계획과	생활권계획 홈페이지 운영	20,000	-
도시계획국	전략계획과	권역별 지역중심 육성방안 수립	275,000	-
도시계획국	전략계획과	광역중심 육성 종합발전계획 수립	180,000	-

□ 2020년 편성사업 : 73개 사업, 2,312억원

(단위 : 천 원)

실국	부서	세부사업	예산액	국비
여성가족정책실	보육담당관	국공립 어린이집 확충(균형발전특별회계)	77,664,334	12,614,334
여성가족정책실	보육담당관	어린이집 기능보강	2,266,000	1,266,000
여성가족정책실	아이돌봄담당관	거점형 키움센터 설치	1,940,444	-
여성가족정책실	아이돌봄담당관	우리동네키움센터 설치	32,887,120	3,966,852
기획조정실	예산담당관	예비비	340,880	-
경제정책실	경제정책과	로봇과학관 건립	435,566	-
경제정책실	투자창업과	관악 창업센터 조성	1,928,000	-
복지정책실	장애인자립지원과	구립강북장애인복지관 별관 신축 건립	664,934	-
복지정책실	장애인자립지원과	시립발달장애인복지관 별관 증축 설계비	140,000	-
문화본부	박물관과	서울사진미술관건립	1,083,545	-
문화본부	박물관과	서서울미술관건립(균형발전특별회계)	1,254,000	-
문화본부	박물관과	평창동 미술문화복합공간 건립	1,485,000	-
문화본부	박물관과	삼정각 리모델링	3,096,694	-
문화본부	박물관과	자연사박물관 리모델링 사업	2,000,000	-
문화본부	문화시설과	강서문화예술회관 건립 지원	3,065,500	-
문화본부	문화시설과	창작연극 지원시설 건립	42,199	-
문화본부	문화시설과	길음동 문화복합미디어센터 건립	1,173,000	-
문화본부	문화시설과	소월아트홀 리모델링 지원(전환)	1,764,000	-
문화본부	문화시설과	구로창의문화예술센터 건립 지원	575,000	-
문화본부	문화시설과	아동·청소년 예술교육센터 건립	1,573,000	-
문화본부	문화시설과	한류·공연관광 콤플렉스 조성 지원	2,481,000	1,654,000
문화본부	문화시설과	장위 복합문화공간 조성 지원	500,000	-
문화본부	문화시설과	소월아트홀리모델링(생활문화센터 조성)	900,000	900,000
문화본부	문화시설과	관악 문화복지타운 건립(생활문화센터 조성)	300,000	300,000
문화본부	문화시설과	자양 함께마을센터(생활문화센터 조성)	290,000	290,000
문화본부	문화시설과	궁동 주민활력 문화센터 복합화 사업(생활문화센터 조성)	249,000	249,000
문화본부	문화시설과	금천행복문화파크 건립 사업(생활문화센터 조성)	900,000	900,000
문화본부	문화시설과	생태문화도서관 조성사업(생활문화센터 조성)	198,000	198,000
문화본부	문화시설과	신촌역광장 재구조화(문화시설 조성) 사업(생활문화센터 조성)	900,000	900,000
문화본부	문화시설과	성동 맘&키즈 복합문화센터 건립(생활문화센터 조성)	150,000	150,000
문화본부	문화시설과	신월7동 양천중학교 복합화 시설 조성(생활문화센터 조성)	375,000	375,000
문화본부	문화시설과	증산복합문화체육센터 건립(생활문화센터 조성)	450,000	450,000
문화본부	문화시설과	청구 다모임센터(생활문화센터 조성)	450,000	450,000
문화본부	문화시설과	용산구 복합체육문화센터(생활문화센터 조성)	225,000	225,000
문화본부	문화시설과	서계동 복합공간조성사업(생활문화센터 조성)	20,000	20,000

문화본부	문화시설과	화원 다가치 多문화센터 복합화 사업(생활문화센터 조성)	126,000	126,000
문화본부	문화시설과	장위·석관 생활문화센터 조성	1,000,000	1,000,000
문화본부	문화시설과	권역별 시립도서관 조성·운영	1,501,385	-
평생교육국	청소년정책과	시립청소년음악창작센터 건립(균형발전특별회계)(전환사업)	5,306,000	-
평생교육국	청소년정책과	청소년문화의집 건립 지원(균형발전특별회계)	9,576,000	-
평생교육국	청소년정책과	시립청소년시설 기능보강(균형발전특별회계)	4,997,220	-
관광체육국	체육진흥과	서대문 북아현 종합체육센터 건립지원	1,575,000	1,575,000
관광체육국	체육진흥과	도봉 다목적체육센터 건립지원	4,091,000	1,635,000
관광체육국	체육진흥과	강북구립 종합체육센터 건립지원	1,430,000	-
도시재생실	공공재생과	시가지권역 구릉지 일대 교통편의 개선사업	5,232,000	-
도시재생실	공공재생과	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	3,260,000	-
도시계획국	전략계획과	지역균형발전 거버넌스 체계 운영	153,000	-
도시계획국	전략계획과	생활권계획 홈페이지 운영	40,000	-
도시계획국	전략계획과	지역생활권 실행계획 수립 확대	743,000	-
도시계획국	전략계획과	권역별 지역중심 육성방안 수립	200,000	-
도시계획국	전략계획과	광역중심 육성 종합발전계획 수립	300,000	-
서울도서관	지식문화과	신길특성화도서관 건립 지원	1,530,000	1,530,000
서울도서관	지식문화과	염리도서관 건립 지원	1,590,000	1,590,000
서울도서관	지식문화과	김근태 기념도서관 건립 지원	2,252,000	2,252,000
서울도서관	지식문화과	항동 푸른숲도서관 건립 지원	1,256,000	1,256,000
서울도서관	지식문화과	둔촌도서관 건립 지원	1,568,000	1,568,000
서울도서관	지식문화과	흑석동 복합도서관 건립 지원	2,666,000	2,666,000
서울도서관	지식문화과	양천중앙도서관 건립 지원	2,400,000	2,400,000
서울도서관	지식문화과	구로동 1-4 유수지 내 도서관 건립 지원	2,807,000	1,400,000
서울도서관	지식문화과	중화2동 복합청사 내 공공도서관 건립 지원	255,000	-
서울도서관	지식문화과	군자동 복합청사 내 공공도서관 건립 지원	675,000	442,000
서울도서관	지식문화과	신촌역광장 재구조화(문화시설 조성) 사업 지원	900,000	900,000
서울도서관	지식문화과	개봉동 KBS송신소 부지 복합문화타운 건립 지원	750,000	750,000
서울도서관	지식문화과	개봉동 15-1 공공도서관 건립 지원	141,000	141,000
서울도서관	지식문화과	방이2동 주민센터 일대 복합개발 지원	330,000	330,000
서울도서관	지식문화과	강북청소년문화정보도서관 리모델링 지원	400,000	400,000
서울도서관	지식문화과	광진정보도서관 리모델링 지원	693,000	693,000
서울도서관	지식문화과	오류도서관 리모델링 지원	235,000	235,000
서울도서관	지식문화과	공릉청소년문화정보센터(화랑도서관) 리모델링 지원	333,000	333,000
서울도서관	지식문화과	손기정 복합문화클러스터 내 공공도서관 조성 지원	1,000,000	1,000,000
서울도서관	지식문화과	작은도서관 조성 지원	546,000	546,000
서울도서관	지식문화과	구의2동 복합청사 내 공공도서관 건립 지원	402,000	402,000
서울공예박물관	총무과	서울 공예박물관 건립(균형발전특별회계)	25,193,094	-

〈붙임3〉 아파트지구 지구단위계획 관련 (자료: 도시관리과)

연 번	지구명	지구 지정	지구단위계획 수립			
			계획 기간 (예산 편성)	사업비 (억 원)	열람공고기간	결정 예정
1	반포(저밀)	1976	'17~'18 ('17~'18, '21)	14.08	'18.04.12.~ '18.04.26.	미 정
2	반포(고밀)	1976			'18.04.12.~ '18.04.26.	미 정
3	서초(고밀)	1976			'18.04.12.~ '18.04.26.	미 정
4	여의도(고밀)	1976			미 정	미 정
5	서빙고(고밀)	1976	'18~'19 ('18~'19)	8.25	'21.01.01.~ '21.01.14.	미 정
6	잠실(저밀)	1976			미 정	미 정
7	잠실(고밀)	1976			미 정	미 정
8	화곡(저밀)	1976	'19~'20 ('19~'20)	3.61	미 정	연내결정 예정
9	이수(고밀)	1976			'21.01.01.~ '21.01.14.	미 정
10	이촌(고밀)	1976			미 정	미 정
11	원효(고밀)	1976			'18.08.24~ '18.09.07.	'20.01.02.
12	청담,도곡(저밀)	1976	'19~'20 ('19~'20)	4.93	'20.10.06.~ '20.10.19.	연내결정 예정
13	청담,도곡(고밀)	1976			'20.10.06.~ '20.10.19.	연내결정 예정
14	암사,명일(저밀)	1979	'19~'20 ('19~'20)	4.17	'21.04.22.~ '21.05.07.	미 정
15	암사,명일(고밀)	1979			'21.04.22.~ '21.05.07.	미 정
16	가락(고밀)	1979			'21.11.19.~ '21.12.03.	미 정
17	아시아선수촌(고밀)	1983			'21.04.22.~ '21.05.07.	미 정
18	압구정(고밀)	1976	'14~'18 ('14~'18)	9.72	'16.10.13.~ '16.10.28.	미 정

※ 미정 : 부동산 가격에 영향을 줄 우려가 있는 지구들은 시장동향 등을 고려해 열람공고 및 결정절차 진행

〈붙임4〉 아파트지구 예산 집행 관련 (자료: 도시관리과)

□ 예산집행 현황

○ 화곡·이수·원효·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립용역

- 사무관리비('20~'21년)

(단위 : 천 원)

예산과목	예산액 (가)	예산성립 후 증감(나)			예산현액 (다=가+나)	지출액 (라)	집행 잔액 (다-라-마)	비고 (집행일)
		전년도 이월액	전용	변경사용				
합 계	-	22,100	-	-	22,100	18,176	3,924	
집행 내역	청담·도곡 아파트지구 공고료지급					2,816		20.10.22.
	SH이전 (신내택지) 공고료지급					8,140		20.10.22.
	가락 아파트지구 공고료지급					1,980		20.11.23.
	이수외1 아파트지구 공고료지급					5,240		21.02.05.

○ 예산변경 후 이월 예산 집행현황 (시설비→시설부대비)

- 시설부대비 ('21.1~6월 현재)

(단위 : 천 원)

예산과목	예산액 (가)	예산성립 후 증감(나)			예산현액 (다=가+나)	지출액 (라)	집행 잔액 (다-라-마)	비고 (집행일)
		전년도 이월액	전용	변경사용				
합 계	0	0	0	27,107	27,107	3,960	23,146	
(화곡·이수) 시설부대비	-	-	-	17,698	17,698	0	1,7698	
(청담·도곡) 시설부대비	-	-	-	4,788	4,788	0	4,788	
(암사·명일) 시설부대비	-	-	-	4,621	4,621	3,960	660	21.04.29. 암사·명일, 아사아 산수촌 공고료지급

〈붙임5〉 최근3년 장기계속계약 사업 이월 현황 (자료: 도시계획과)

용역명	1차 이월내역 (회계년도)	2차 이월내역 (회계년도)	3차 이월내역 (회계년도)
용도지역 재정비	- (2017)	사고이월 (2018)	
2030 서울도시기본계획 상시 모니터링 체계 운영	사고이월 (2018)	- (2019)	
토지이용 합리화를 위한 용도지구 조정	- (2018)	- (2019)	
영등포·여의도 도심 일대 관리 기본계획 수립	- (2018)	- (2019)	사고이월 (2020)
수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 구축방안 공동연구	사고이월 (2019)	사고이월 (2020)	
2040 도시기본계획 수립	- (2019)	사고이월 (2020)	
서울-평양간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역	사고이월 (2019)	사고이월 (2020)	
개발제한구역 관리방안 및 실행계획 수립 용역	사고이월 (2019)	사고이월 (2020)	
역세권 활성화 실행계획 수립	- (2020)	수행중 (2021)	
기반시설 확충 연계 주요 중심지 철도역 일대 공간혁신 방안 구상	- (2020)	수행중 (2021)	
서울형 용도지역 체계재편 실행계획 수립	- (2020)	수행중 (2021)	
2040 준공업지역 종합발전계획 수립	- (2020)	수행중 (2021)	
여의도 금융중심 지구단위계획 수립	명시이월 (2019)	사고이월 (2020)	수행중 (2021)
용산정비창(용산국제신중심) 개발사업 구상	사고이월 (2019)	사고이월 (2020)	수행중 (2021)
용산공원 주변지역 도시관리계획 수립	사고이월 (2019)	사고이월 (2020)	수행중 (2021)
목동·상계 등 대규모 택지개발지구 도시관리방안 마련	- (2017)	- (2018)	
개포 택지개발지구 지구단위계획 재정비	- (2017)	사고이월 (2018)	
오류동 동국제강부지 일대 마스터플랜 수립	- (2017)	사고이월 (2018)	
서울시 지구단위계획 관리 기본계획 수립	- (2018)	- (2019)	
제도변화에 따른 지구단위계획 일괄 재정비	- (2018)	- (2019)	

용역명	1차 이월내역 (회계년도)	2차 이월내역 (회계년도)	3차 이월내역 (회계년도)
성북동 역사문화지구 지구단위계획 재정비	- (2018)	사고이월 (2019)	
서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립	사고이월 (2018)	사고이월 (2019)	
서울경관 기록화 사업	- (2019)	- (2020)	
화곡·이수·원효·이촌 아파트지구 지구단위계획 수립	명시이월 (2019)	사고이월 (2020)	
청담·도곡·아파트지구 지구단위계획 수립	- (2019)	사고이월 (2020)	
반포·서초·여의도 아파트지구 지구단위계획 수립	사고이월 (2018)	- (2019)	
암사·명일·가락·아시아선수촌 아파트지구 지구단위계획 수립	- (2019)	사고이월 (2020)	
중요지역 입체적(3차원) 도시설계 수립	- (2019)	- (2020)	
서울특별시 지구단위계획 결정 DB 구축	사고이월 (2019)	- (2020)	
도시계획시설 기능 고도화 용역	사고이월 (2019)	- (2020)	
기후변화 대응을 위한 도시계획 수립 기법에 관한 연구	- (2019)	사고이월 (2020)	- (2021)
미집행 도시계획시설 실효대비 계획적 관리방안 수립	- (2019)	- (2020)	
도시계획시설 입지기준 및 실시계획 인가 개선방안 연구	사고이월 (2020)	수행 중 (2021)	

〈붙임6〉 '20년 준공 용역 현황 (자료: 도시계획과)

부서명	세부사업명	용역명	용역기간	용역비 (단위:천원)	준공일자	활용현황 또는 계획	대상지역
도시 계획과	서울 도시기본계획 모니터링체계 운영	서울 도시기본계획 모니터링체계 운영 용역(2019년도)	2020.02.04. ~ 2020.12.31.	114,000	2020.12.31.	○ 2040 서울플랜 수립 시 반영	
도시 계획과	도시공간 정책차원의 스마트 도시계획 추진방안 연구	도시공간 정책차원의 스마트 도시계획 추진방안 연구용역	2019.06.11. ~ 2020.06.10.	155,858	2020.06.10.	○ 2040 서울플랜 수립 시 반영	
도시 계획과	도시관리 차원의 지상공간정책 가이드라인 연구	도시관리 차원의 지상공간정책 가이드라인 연구 용역	2019.12.03. ~ 2020.12.31.	446,256	2020.12.31.	○ 2040 서울플랜 수립 시 반영	
도시 계획과	도시계획 현황도집 제작	서울특별시 도시관리계획도 제작	2020.10.27~2 021.01.26.	44,171	2020.12.10.	○ 도시계획 정책연구 기초자료 및 업무수행 시 검토자료로 활용	
도시 계획과	토지이용 합리화를 위한 용도지구 조정	토지이용 합리화를 위한 용도지구 조정	2018.05.23. ~ 2020.12.31.	775,000	2020.12.31.	○ 용도지구 체계 개편 후 운용중 - 유사목적 용도지구 등 실효성 상실된 용도지구 정비 (17개 지구 198.3km ² → 13개 지구 93km ²) - 용도지구 건축제한 규정정비 및 운용 (자연경관지구 등)	
도시 계획과	도시계획정보 시스템 웹기반 업무포털 구축	도시계획정보 시스템 웹기반 업무포털 2단계 구축 용역	2019.06.27. ~ 2020.09.26.	895,430	2020.09.26.	○ 도시계획 업무지원 및 대민 정보 제공	
도시 계획과	도시계획정보 시스템 웹기반 업무포털 구축	도시계획 정보시스템 웹기반 업무포털 2단계 구축 감리용역	2019.09.20. ~ 2020.09.26.	64,899	2020.09.26.	○ 개선권고 사항 개선완료 (4개 분야 18건)	
도시 계획과	도시계획 정보시스템 및 도시계획포털 유지보수	2020년 UPIS 및 도시계획 포털사이트 유지 관리용역	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	174,000	2020.12.31.	○ 도시계획 업무지원 및 대민 정보 제공	
도시 계획과	세계 민주평화도시 서울 컨퍼런스	세계 민주평화도시 서울의 위상 정립 방안 구축 용역	2019.10.02. ~ 2020.10.01.	94,999	2020.10.01.	○ 도시기본계획 수립 시 정책의제 관련 기초자료로 활용	서울시 전역

부서명	세부사업명	용역명	용역기간	용역비 (단위:천원)	준공일자	활용현황 또는 계획	대상지역
도시 계획과	도시계획위원회 통합관리운영 시스템 유지관리	도시계획위원회 통합관리운영 시스템 유지보수 용역	2020.03.20. ~ 2020.12.31.	15,400	2020.12.31.	○ 위원회 시스템 안정적 운영 (도시계획/도시건축/건축/재생/재정비)	
도시 계획과	도시계획위원회 통합관리운영 시스템 유지관리	도시계획위원회 통합관리운영 시스템 확대구축 용역	2020.05.21. ~ 2020.12.18.	224,000	2020.12.18.	○ 시스템을 통한 위원회 전 과정 운영 중 (도시계획/도시건축/건축/재생/재정비)	
전략 계획과	동북권 성수, 망우, 미아 지역중심 육성 방안	동북권(성수, 망우, 미아) 육성방안 수립용역	2019.04.01. ~ 2020.07.31.	219,000	2020.09.30.	○ 지역중심 내 각종 계획,사업(민,관)의 방향 및 기본지침 (가이드라인)역할 사용예정	성동(성수) 강북(미아) 중랑(망우)
전략 계획과	지역균형발전 선도를 위한 지역생활권 실행계획 수립 확대 시행	지역생활권 실행계획 수립 용역	2019.04.19. ~ 2020.08.18.	706,685	2020.10.16.	○ 지역생활권계획 내 추진하는 생활서비스 시설 확보 및 지역 맞춤형 사업 추진근거 및 도시관리계획 수립 시 지침역할 활용예정	용산(후암· 용산), 성동(금호· 옥수), 광진(자양), 동대문(청량 리), 성북(정릉), 도봉(방학), 노원(월계), 서대문(홍제), 마포(합정· 서교), 양천(목동2), 강서(화곡1), 영등포(대림), 동작(노량진), 관악(낙성대), 강동(천호· 성내)
전략 계획과	생활권계획 홈페이지 운영	2020년 서울시 생활권계획 홈페이지 기능개선 및 유지보수 용역	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	35,040	2020.12.31	○ 생활권계획에 대한 대시민 정보제공 및 생활권내 주민의견 수렴기능을 강화하여 생활권 실행방안 수립시 활용예정	
전략 계획과	서울특별시 지구단위계획 결정 DB구축	서울특별시 지구단위계획 DB구축 용역(1차)	2019.07.16. ~ 2020.08.31.	577,000	2020.08.31.	○ 서울도시계획포털 (https://urban.seoul.go.kr)을 통해 13개 자치구 지구단위계획 결정정보 온라인 열람 서비스 제공	

부서명	세부사업명	용역명	용역기간	용역비 (단위:천원)	준공일자	활용현황 또는 계획	대상지역
도시 관리과	서울특별시 지구단위계획 결정 DB구축	서울특별시 지구단위계획 DB구축 용역(2차)	2020.07.03.~ 2020.12.20.	580,000	2020.12.20.	○ 서울도시계획포털 (https://urban.seoul.go.kr)을 통해 12개 자치구 지구단위계획 결정정보 온라인 열람 서비스 제공	
도시 관리과	팹시티와 도시계획 학술세미나	팹시티와 도시계획 학술세미나 행사운영 용역	2020.10.20.~ 2020.12.19.	19,366	2020.12.19.	○ 서울도시계획포털 (https://urban.seoul.go.kr)을 통해 학술세미나 자료 제공	
도시 관리과	중요지역 입체적(3차원) 도시설계 기준마련	중요지역 입체적(3차원) 도시설계 수립용역	2020.01.01.~ 2020.11.24.	480,000	2020.11.24.	○ 지구단위계획 수립기준 반영 및 3차원 도시설계 대상지 선정	불광지구단위 계획구역, 서초동 코오롱부지
도시 관리과	서울경관기록화 사업	서울경관기록화사 업(6차) 용역	'20.01.01.~'2 0.11.05.	321,482	2020.11.05.	○ 용역 성과품을 활용하여 서울경관 아카이브 전시, 방송매체 등 홍보 활용	
도시 관리과	경관기록화사업 모바일 전시공간구축	경관기록화사업 모바일 전시공간구축 용역	'20.09.24.~'2 0.12.22.	38,800	2020.12.22	○ 서울경관기록화 사업의 성과품을 활용하여 서울경관 아카이브 런칭 ('21.03)	
도시 관리과	상한용적률 산정기준 지구단위계획 일괄재정비	상한용적률 산정기준 지구단위계획 일괄재정비 용역	2020.04.24~2 020.12.31.	95,000	2020.12.31.	○ 지구단위계획구역 (302개소) 상한용적률 인센티브 산정기준 일괄 재정비 결정 고시	
도시 관리과	지구단위계획구 역내 공공기여 비용부담 운영계획 수립	지구단위계획구역 내 공공기여 비용부담 운영계획 수립	2020.03.13.~2 020.12.10	297,000	2020.12.10.	○ 공공기여 비용부담 (현금 기부채납) 광역화 제도계선 완료 ○ 공공기여 비용부담 세부기준 마련 후속 용역 추진중 (도시계획과)	
도시 관리과	서울시 지구단위계획 관리운영 매뉴얼 수립	서울시 지구단위계획 관리운영 매뉴얼 수립 용역	2019.06.18.~ 2020.06.13.	192,000	2020.06.13	○ 서울시 지구단위계획 수립기준 관리운영기 준 및 매뉴얼 마련 시행 (2020.05.)	
도시 관리과	상한용적률 산정기준 지구단위계획 일괄재정비	상한용적률 산정기준 지구단위계획 일괄재정비 용역	2020.04.24~2 020.12.31.	95,000	2020.12.31.	○ 지구단위계획구역 (302개소) 상한용적률 인센티브 산정기준 일괄 재정비 결정 고시	

부서명	세부사업명	용역명	용역기간	용역비 (단위:천원)	준공일자	활용현황 또는 계획	대상지역
도시 관리과	서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립	서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립 용역	2018.06.14. ~ 2020.12.31.	670,000	2020.12.22.	○ 평면적 도시관리에서 종합적·입체적 도시관리계획으로의 전환으로 대상지 내 서울시 정책과의 정합성에 부합하는 선제적, 체계적인 정비계획 가이드라인 제시	이촌동, 서빙고동 일대 잠실동, 신천동 일대
도시 관리과	서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립	서빙고·잠실 아파트지구 지구단위계획 수립 교통영향평가 용역	2018.09.18. ~ 2020.12.31.	155,064	2020.12.22.	○ 지구단위계획 수립 대상지의 교통환경 변화에 따라 발생될 수 있는 각종 문제점 예측 및 교통영향 최소화 대책마련 하여 계획에 반영	이촌동, 서빙고동 일대 잠실동, 신천동 일대
도시 관리과	성북동 역사문화지구 지구단위계획 재정비 용역	성북동 역사문화지구 지구단위계획 재정비 용역	2019.02.15~2 020.12.31	304,800	2020.11.27	○ 지구단위계획구역 재정비	성북동 109 일대
도시 관리과	성북동 역사문화지구 지구단위계획 재정비 교통영향평가 용역	성북동 역사문화지구 지구단위계획 재정비 교통영향평가 용역	2019.03.15~2 020.12.31	68,404	2020.12.01	○ 지구단위계획구역 재정비를 위한 교통영향평가 용역	성북동 109 일대
시설 계획과	미집행 도시계획시설 실효대비 계획적 관리방안 수립	미집행 도시계획시설 실효대비 계획적 관리방안 수립	2019.04.12~2 020.12.31	385,000	2020.12.31	○ '20. 7. 장기미집행시설 대량 실효에 대비한 관리방안 마련 (공원구역 지정, 실효고시 가이드라인, 지단구역 지정 등)	
시설 계획과	도시계획시설 기능 고도화 방안 연구	도시계획시설 기능 고도화 방안 연구	2019.04.16~2 020.12.31	308,600	2020.12.11	○ 용역보고서 교정·보완 중 (6월말 발간예정)이며, 도시계획시설 기능고도화 실행화 방안 검토 시 활용	
시설 계획과	광장의 효율적 관리방안 수립	광장의 효율적 관리방안 수립	2019.03.12. ~ 2020.04.11	190,557	2020.04.11	○ 도시계획시설 광장의 효율적 관리 방안 수립 ('20.6월)	
시설 계획과	장기미집행 시설 내 국유시설 관리방안 마련(메낙골 등)	미집행 도시계획시설 실효대비 관리방안 수립 용역	2020.11.14. ~ 2020.12.31.	194,500	2020.12.31	○ 메낙골지구단위계획 수립 중 (2021.4.1~4.15. 열람공고)	

부서명	세부사업명	용역명	용역기간	용역비 (단위:천원)	준공일자	활용현황 또는 계획	대상지역
시설 계획과	도시생태현황도 정비 및 정책활용방안 연구	도시생태현황도 정비 및 정책활용방안 연구	2020.02.24. ~ 2020.12.23.	147,000	2020.12.23	○ 2020 도시생태현황도 정비 (15~20년 수시정비 반영 및 시가화지역 현행화하여 활용)	
토지 관리과	부동산정보포털 시스템 유지보수	부동산정보포털시 스템 유지보수	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	191,400	2020.12.31.	○ 부동산정보광장을 통한 부동산종합정보 제공(시민)	
토지 관리과	네트워크 RTK시스템 및 KRAS 유지보수	2020년 GNSS 위성기준국 및 네트워크 RTK시스템 유지관리	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	12,325	2020.12.31.	○ 네트워크 RTK 시스템 장애 처리 등	
토지 관리과	네트워크 RTK시스템 및 KRAS 유지보수	2020년 부동산 종합공부시스템 DB암호화 소프트웨어 유지보수 용역	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	3,598	2020.12.31.	○ 부동산종합공부시스템 DB암호화 소프트웨어 정기점검 및 장애처리 (분기별 1회)	
토지 관리과	네트워크 RTK시스템 및 KRAS 유지보수	2020년 부동산 종합공부시스템 소프트웨어(ArcGIS) 유지보수 용역	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	2,750	2020.12.31.	○ 부동산종합공부시스템 공간정보 소프트웨어 정기점검 및 장애처리 (반기별 1회)	
토지 관리과	네트워크 RTK시스템 및 KRAS 유지보수	2020년 부동산 종합공부시스템 소프트웨어(JEUS) 유지보수 용역	2020.01.01. ~ 2020.12.31.	7,483	2020.12.31.	○ 부동산종합공부시스템 웹서버, 미들웨어서버 소프트웨어 정기점검 및 장애처리(월 1회)	
토지 관리과	부동산 중개 서비스 개선	공인중개사 사이버교육 콘텐츠 개발 용역	2020.10.28. ~ 2020.12.10.	88,440	2020.12.10.	○ 서울시 평생학습포털에서 연수교육과정 운영중	
토지 관리과	지적(地籍) 보존문서 온라인 민원발급시스템 구축 사업	지적(地籍) 보존문서 온라인 민원발급시스템 구축 사업	2020.05.08. ~ 2020.11.07.	83,685	2020.11.07	○ 온라인 민원발급 서비스 실시(25개구)	
토지 관리과	GNSS 수신항상을 위한 위성기준국 고도화 사업	GNSS 수신항상을 위한 위성기준국 고도화 사업	2020.05.12. ~ 2020.09.09.	203,500	2020.09.09.	○ GNSS 수신 데이터를 지적측량에 활용	
도시빛 정책과	서울시 좋은간판 발굴·확산	2020년 서울좋은간판 홈페이지 유지관리	2020.02.07. ~ 2020.12.31.	15,710	2020.12.31	○ 서울좋은간판 홈페이지의 안정적 운영 및 기능 개선 - 우수 간판 및 옥외광고 관련 정보 제공	
도시빛 정책과	서울시 빛공해 방지계획 수립 학술용역 (2020년)	빛공해 방지계획 수립 학술용역(2020)	2020.04.07. ~ 2020.12.05.	133,000	2020.12.05	○ 용역결과(4대전략 25과제)에 따라 연차별 빛공해 방지계획 실시	

부서명	세부사업명	용역명	용역기간	용역비 (단위:천원)	준공일자	활용현황 또는 계획	대상지역
도시빛 정책과	서울시 빛공해 환경영향평가 용역(2020년)	빛공해 환경영향평가 용역(2020)	2020.04.24. ~ 2020.11.19.	143,000	2020.11.19.	○ 빛공해방지법 미적용 조명 기준마련 등 정책적 활용 및 광원 종류별 빛공해 개선 계획 추진 시 반영 예정	
도시빛 정책과	도시빛 기반조성 및 야간경관 개발	서울혁신파크 사회적조명 조성 전기공사 감리용역	2020.06.09. ~ 2020.11.06.	14,250	2020.11.06.	○ '서울혁신파크 사회적 조명 조성 전기공사'에 대하여 전력기술 관리법 등 관련 규정 감리 업무 완료	은평
도시빛 정책과	도시빛 기반조성 및 야간경관 개발	서울 야간경관 50대명소 뷰포인트 조성 감리용역	2020.11.03. ~ 2020.12.13.	14,184	2020.12.13	○ 서울 야간경관 50대 명소 뷰포인트 조성 감리 업무 완료 ※ 설치현황 : 안내판(47개소), 바닥동판(61개소), 데크(4개소)	