

실·국별 주요업무보고

# 교육정책국

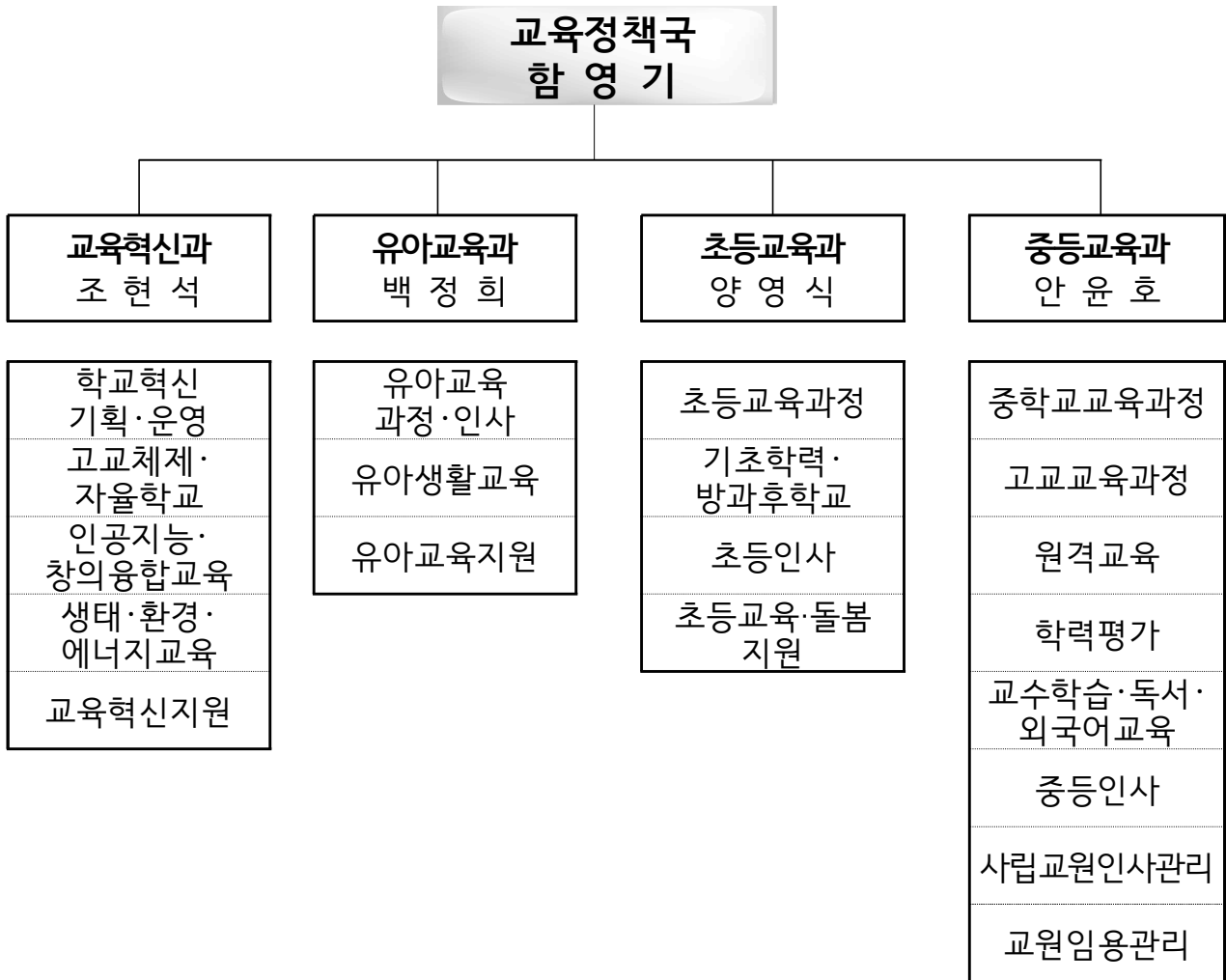
다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육



# 일반 현황

## □ 조직

4과 20담당



## □ 정·현원

(’23.3.20.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	4	17	26	6	-	53	13	32	58	103	156
현원	-	-	4	17	19	12	-	52	13	32	59	104	156

※ 인턴장학사 미포함

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정</li> <li>○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영</li> <li>○ 혁신학교 운영 지원</li> <li>○ 학교업무 정상화 추진</li> <li>○ 고등학교 체제개선</li> <li>○ 자율학교 운영 총괄</li> <li>○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외고, 국제고, 자사고 등) 입학전형</li> <li>○ AI·과학·영재·정보화·수학교육 업무</li> <li>○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무</li> <li>○ 메이커교육 운영 총괄</li> <li>○ 생태·환경·에너지교육 업무</li> <li>○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획</li> <li>○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄</li> </ul>
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄</li> <li>○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립</li> <li>○ 유아·놀이중심 교육과정 운영</li> <li>○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영</li> <li>○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무</li> <li>○ 유치원 안전 및 안전교육 관련 사항</li> <li>○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영</li> <li>○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 재정지원(누리과정 포함)에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 유아모집에 관한 사항</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무</li> <li>○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영</li> <li>○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영</li> <li>○ 초등 수업혁신 및 학생평가, 학교생활기록부 운영 업무</li> <li>○ 인성교육 관련 업무 총괄</li> <li>○ 초등 기초학력보장 지원 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 서울지역학습도움센터 운영 업무</li> <li>○ 초등 방과후학교 정책 기획 및 운영 업무</li> <li>○ 초등 돌봄교실 정책 기획 및 운영 업무</li> <li>○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리</li> </ul>
중등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리</li> <li>○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무</li> <li>○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무</li> <li>○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진</li> <li>○ 초·중등 원격교육 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무</li> <li>○ 중·고 학교생활기록부 관리</li> <li>○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무</li> <li>○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리</li> <li>○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 관리</li> <li>○ 대학수학능력시험 시행 및 관리</li> <li>○ 중등 기초학력 보장 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 영어 공교육 및 제2외국어 활성화 업무</li> <li>○ 중등 수업혁신 및 교실혁명 프로젝트 업무</li> <li>○ 독서·인문소양교육 및 학교도서관 운영 지원 총괄</li> <li>○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직</li> <li>○ 중등 계약제 교원 임용관리</li> <li>○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험</li> <li>○ 사립학교 교원 인사관리</li> </ul>



## 예산 현황

### 2023년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육혁신과	ICT활용 교육지원	6,712,827	6,762,557	4,635,222	2,050,987	30.3
	교과서지원	59,425,142	59,964,142	60,232,602	19,711,524	32.9
	교육과정운영여건개선	7,160,600	7,160,600	11,711,150	5,623,849	78.5
	교육과정운영지원	7,073,087	7,101,587	7,672,240	3,991,027	56.2
	국제교육문화교류협력지원	156,200	156,200	156,200	2,400	1.5
	영재 교육운영	3,388,150	3,388,150	3,868,590	2,473,002	73.0
	진학시험및입학전형관리	494,612	494,612	536,093	152,232	30.8
	특색교육과정운영	6,740,532	7,134,346	20,080,135	5,312,238	74.5
	학교정보화여건개선	5,091,000	5,091,000	5,641,000	4,606,071	90.5
소계		96,242,150	97,253,194	114,533,232	43,923,330	45.2
유아교육과	교원연수운영	257,520	257,520	124,674	257,520	100.0
	교원인사관리	10,010	10,010	9,690	10,010	100.0
	교육비지원	275,088	270,667	254,856	49,547	18.3
	누리과정지원	494,336,080	489,908,508	567,412,488	37,762,163	7.7
	사립유치원지원	58,260,271	58,260,271	54,570,151	7,565,375	13.0
	유아교육운영	5,393,357	5,393,357	5,704,592	3,690,643	68.4
	유치원방과후과정운영	9,772,276	9,772,276	8,756,855	1,513,456	15.5
	현장중심장학지원	32,600	32,600	0	22,500	69.0
소계		568,337,202	563,905,209	636,833,306	50,871,214	9.0

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·유·초	교원연수운영	1,080,474	1,080,174	1,035,559	81,118	7.5
	교원인사관리	1,337,685	1,337,685	1,307,456	202,378	15.1
	교육과정운영지원	142,000	142,000	140,000	142,000	100
	교육자료개발보급	414,040	414,040	249,460	414,040	100
	돌봄교실운영	26,724,535	26,802,455	28,675,399	9,269,083	34.6
	방과후학교운영	15,133,921	15,205,259	13,165,784	13,687,409	90
	연구시범학교운영	7,492	7,492	7,492	1,192	15.9
	학력향상지원	25,925,810	25,906,310	21,347,486	15,987,463	61.7
	현장중심장학지원	9,513,695	9,513,695	13,650,545	1,285,609	13.5
	소계	80,279,652	80,409,110	79,579,181	41,070,292	51.1
중·고·고·유·초	ICT활용교육지원	6,050,092	41,432,842	45,135,002	53,655	0.1
	교실수업개선	1,668,020	1,668,020	3,769,570	638,830	38.3
	교원연수운영	3,584,411	3,584,411	2,248,336	410,820	11.5
	교원인사관리	9,490,990	9,672,295	9,023,252	3,228,910	33.4
	교육과정운영여건개선	24,064,000	24,064,000	9,904,000	-	0.0
	교육과정운영지원	32,881,803	32,883,720	32,383,065	7,518,027	22.9
	교육자료개발보급	106,826	106,826	106,826	14,072	13.2
	기관및학교평가관리	15,000	15,000	16,000	5,240	34.9
	대학수학능력시험	16,425,576	16,425,576	19,394,293	10,547,520	64.2
	독서논술교육운영	4,938,195	4,938,195	590,275	4,738,028	95.9
	방송통신중고운영	1,151,366	1,151,366	1,224,090	1,151,366	100
	인건비재정결함지원	88,600,000	88,600,000	84,800,000	20,319,780	22.9
	특색교육과정운영	10,241,768	10,241,768	11,100,446	2,741,011	26.8
	학교도서관운영	351,000	351,000	40,371,090	8,860	2.5
	학교정보화여건개선	16,939,826	16,939,826	7,480,715	-	0.0
	학력평가관리	8,593,401	8,553,801	12,362,213	6,254,044	73.1
	학력향상지원	9,684,400	9,706,000	3,662,000	115,229	1.2
	현장중심장학지원	3,538,940	3,538,940	3,963,540	711,973	20.1
	소계	238,325,614	273,873,586	287,534,713	58,457,368	21.3
	합계	983,184,618	1,015,441,099	1,118,480,432	194,322,201	19.1

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

## □ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

번호	과제명	2023 예산			2022 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	혁신학교 다양화 지원 및 학교자율운영 체제 확대	1,933,132	27,600	1,960,732	1,897,187	339,854	17.3	124
2	인공지능(AI)·창의융합교육 활성화	13,246,800	40,000	13,286,800	18,333,486	10,761,257	81.0	130
3	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	508,507	320,000	828,507	2,207,814	327,488	39.5	135
4	놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원	3,376,738	0	3,376,738	4,492,350	2,815,310	83.4	139
5	안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원	10,876,410	55,000	10,931,410	9,752,799	1,985,250	18.2	143
6	유치원 행재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	57,710,880	0	57,710,880	53,232,721	7,352,168	12.7	147
7	초1,2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영	7,791,980	0	7,791,980	10,731,700	161,058	2.1	151
8	실천 중심 협력적 인성교육 강화	661,015	51,000	712,015	134,015	656,600	92.2	155
9	초등 기초학력 보장 지원	19,356,810	27,242,000	46,598,810	25,847,486	26,890,464	57.7	158
10	질 높은 방과후학교 운영 지원	14,403,921	550,000	14,953,921	12,642,584	13,815,371	92.4	162
11	질 높은 초등돌봄교실 운영	26,778,535	144,420	26,922,955	28,795,399	9,389,083	34.9	166
12	자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영	606,392	0	606,392	317,392	494,272	78.2	169
13	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	31,667,905	1,111,840	32,779,745	19,120,619	1,953,982	6.0	173
14	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,668,020	0	1,668,020	3,769,570	638,830	38.3	177
15	미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	40,293,920	2,544,922	42,838,842	42,062,887	0	0.0	181
16	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	341,026	194,300	535,326	445,426	119,013	22.2	187
17	중등 기초학력 보장	9,684,400	23,540,000	33,224,400	27,541,600	7,813,303	23.5	191
18	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	398,218	25.5	196
19	사립학교 교원 인사 관리 지원	3,200	0	3,200	1,000	0	0.0	199
<b>합계</b>		<b>242,120,559</b>	<b>56,171,082</b>	<b>298,291,641</b>	<b>261,788,028</b>	<b>85,911,521</b>	<b>28.8</b>	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
  - 학교의 여건과 강점을 강화한 미래형 혁신교육 학교체제 모델 다양화
    - ※ 마을결합혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교) 운영
  - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영
    - ※ 공립유치원 에듀케어 확대 운영: 291개원('22년) → 294개원('23년)
  - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
    - ※ 안성맞춤 꿈쟁교실 351교(533팀, 2,811학급, 학급당 1,000천원 지원) 운영
    - ※ 초1 입학초기 적응활동 도움자료 개발·보급 및 교사 연수('23.2월, 342명)
    - ※ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교수학습 도움자료 개발·보급('23.2월, 5종)
    - ※ 꿈을 담은 놀이터 지원(23교, 교당 2억원 내외)
  - 체험·실천중심 인성교육 강화
    - ※ 단위학교 인성교육 강화를 위한 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 개발·보급('23.2월, 1종)
  - 다중(3단계) 학습안전망을 통한 촘촘한 기초학력 보장 지원
    - ※ 초1,2 기초학력 협력강사 운영 지원(공립초 1,2학년 국어, 수학 주당 2시간)
    - ※ 학습지원대상학생 지원협의회(다중지원팀) 구성·운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체제 구축
    - ※ 단위학교 기초학력 책임지도 실시 및 예산 지원(공·사립초 602교, 교당 평균 10,000천원)
    - ※ 서울지역학습도움센터를 통한 학습 상담, 난독, 경계선 지능 및 복합 요인 학습지원 대상학생에 대한 치유 지원(2022년 5,239명 지원)
  - 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대 및 돌봄교실 증설
    - ※ 공립초(555교) 돌봄교실 운영비 교부(1,828실, 81억원)
    - ※ 신학기 돌봄교실 운영 관련 현장지원단 컨설팅 지원(15교)
  - 디지털 기반 교육혁신, 디지털 전환을 통한 맞춤 교육 실현
    - ※ '23. 중1 스마트기기 우선 추진교 「디벗」 추진 물품·용역 선정위원회('23.3월)
    - ※ 민간 협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 연수 운영, 운영체제별 스마트기기 활용 지원 연수('23.2월) 5개 과정(아이패드, 크롬, 윈도우즈, 안드로이드, 웨일)



412명 참여, 교육소통플랫폼을 통한 데이터 기반의 학생부 작성 방안('23.2월, 60명),  
똑똑한 ChatGPT, 교실에서 잘 쓰는 3가지 방법('23.3월, 600명)

※ 중학생, 고1~2학년 학생을 위한 대학생 보충학습 지도 랜선야학(4기) 운영

○ 특색 있고 유연한 온·오프연계 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양

- 인공지능 및 과학메이커영재정보수학교육 내실화를 통한 창의적 역량 강화

※ AI-IoT 교육시범학교(11교), AI 융합 교육 중심고등학교(7교), AI교육 선도학교  
(165교), 서울미래학교(7교), AI 튜터 마중물학교(30교) 선정('23. 2월), 창의융합  
형과학실(79실), 메이커교육 모델 학교 신규 지정(8교), 정보통신윤리교육  
거점학교(15교), 미래융합형 수학교실(33교) 선정

※ AI 리터러시 교육자료(e-book) 및 AI 교육 우수사례집 개발·보급('23. 2~3월): 서울형  
인공지능 윤리 교육자료(초등학교용) 1종, 교원을 위한 인공지능 첫걸음 1종, AI교육  
선도학교 운영 사례집 1종, AI교육 융합교육 선도교사단 AI교육 사례 나눔집 1종

※ 「챗GPT 시대의 AI 리터러시」 교사 토론회('23. 3월, 594명), 인공지능 전문가 특강  
(ChatGPT 따라잡기)('23. 3월, 461명)

※ AI 융합교육대학원 선발(180명 내외) 및 12개 대학원 온라인 입학설명회(3월) 개최

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

※ 교육과정 연계 생태전환교육: 연구학교(3교), 탄소중립시범학교(36교)

※ 생태전환교육 교원 역량강화: 신학년 집중 준비기간 연수(15회), 교육과정 연계  
생태전환교육 프로그램 및 자료(36종) 보급

※ 지역 연계 생태전환교육 프로그램: 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공  
(58개 기관, 186개 프로그램)

※ 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 2023학년도 1학기 234명 참가

- 신학기 유치원 교육과정 운영을 위한 현장중심 맞춤형 지원 강화

※ 2023학년도 유치원 신학기 도움자료 제작 보급

※ 유치원 교육과정 수업 지원 사업 시간강사비 지원으로 유아 발달 회복 집중  
지원 및 놀이중심 교육과정 운영 지원(시간강사 184명)

※ 2023년 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청 중심 운영

※ 개정 누리과정 실행력 강화를 위한 직급별 맞춤형 연수 지원

- 자유학기제 유관기관과의 MOU를 통한 온-오프 체험활동 확대

※ 대면 교육(5기관 98교), 담당 교사 연수를 통한 직접 교육(2기관 44교), 온라인 교육(6기관 126교)

## □ 한계

- 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 정책 공감대 형성 부족
  - 교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 대국민 공감대 형성 어려움 상존
  - 성장 지향 평가가 구현될 수 있는 학교 전반의 평가 철학 정립 필요
- 현장 요구에 대한 안정적 지원 기반 마련 필요
  - 학생 참여 중심의 교육 활동 및 지역 현장 체험형 프로그램 운영 지원 등 현장 요구 증가
  - 미래교육체제 전환을 위한 직속기관·교육지원청 업무협력체계 마련 및 교원 디지털 역량 강화 지속 지원 필요

## □ 개선 방향

- 수업혁신 역량 강화 및 사업 지속 추진을 통한 학교지원 내실화
  - 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 수업·평가 모델 확산
  - 학교·가정·지역사회 기초학력 보장 역량 제고 및 참여 활성화
  - AI 교육 관련 선도학교 운영 및 우수사례 보급, 맞춤형 연수 운영을 통한 교원 디지털 역량 강화
- 학교 일상회복 및 미래 인재 양성을 위한 미래교육체제로의 전환
  - 학교 일상회복에 따른 다각적인 지원 및 온전한 교육과정 운영 지원으로 기초학력·심리정서 등 교육결손 해소 극대화
  - 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
  - 교원이 교육에 전념할 수 있도록 교원 교육활동 보호 강화



## 부서별 주요업무

작성 자

교육혁신과장: 조현석 ☎428 학교혁신기획운영팀장: 김찬기 ☎433

담당: 김경아 ☎434, 이현정 ☎435, 안선희 ☎731

엄정미 ☎337, 이금희 ☎801, 승현아 ☎800

이슬 ☎466, 장혜진 ☎432, 최은별 ☎448

# 1

## 혁신학교 다양화 지원 및 학교자율운영 체제 확대

### □ 사업 개요

- 미래 대비 혁신 교육 운영 다양화 및 성장 지원
  - 미래 사회의 변화에 대비한 향후 미래형 혁신학교 정책 수립 및 지원
  - 혁신교육 학교체제 운영 성과의 연결 및 다양화 추진
  - 소통의 네트워크 활성화 및 역량 강화 지속으로 미래를 대비한 관계 속의 혁신교육 추진
- 학교자율 사업운영제 안착을 통한 학교자율운영체제 확대
  - 학교가 필요한 사업을 중·장기적으로 계획·운영할 수 있도록 목적사업비를 점진적으로 학교 기본운영비로 전환하여 학교 자치 지원
  - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교사업 운영으로 질 높은 공교육 제공 여건 지원
- 목적
  - 혁신학교 10여년의 운영 성과에 기반한 미래형 혁신학교 운영상 수립 및 추진
  - 혁신교육 지원의 미래화·통합화·효율화로 지원시스템을 혁신하고, 영역 간 칸막이를 없애 통합과 연결의 혁신교육 지원 지속
- 근거
  - 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, '16.7.7. 개정)
  - 2023 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」

○ 주요 내용

- 자율과 책임의 학교자치를 지향하는 미래 인재 육성 서울형혁신학교 정책 수립
- 마을결합혁신학교, 세계시민혁신학교, 학교자치 연계 혁신학교 등 혁신교육 학교체제 운영 다양화
- 미래 대비 혁신교육으로의 전환을 위한 연수 과정 운영 및 네트워크 활성화
- 학교자율운영체제 확대 및 학교자치 지원 학교자율 사업운영제 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교 운영 지원, 평가	연중	253교
학교자치 연계 혁신학교 지원 및 정책연구	연중	1회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
혁신학교 교원·학부모 협의체 운영	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	공립유·초·중·고·특수 공립각종
혁신미래교육 아카데미 운영	연중	5과정
학교자율 사업운영제 운영	연중	공립초·(공사립)중 일반고·특수
학교행정 효율화 모델학교 운영 및 지원	연중	초1교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 미래교육적 요소를 강화한 혁신학교의 새로운 운영원리·과제를 학교별 교육활동과 연계할 수 있도록 지원, 미래형 혁신교육 학교체제 모델을 다양화
  - 마을결합혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교) 운영
- 학교자율 사업운영제 사업비 일부를 기본운영비로 전환, 학교별 교육과정 운영의 안정성과 예측 가능성을 확보하고, 학교자율 운영체제 확대 및 학교 자치 지원
  - 학교급별·학교 여건을 고려한 교육계획을 수립, 중·장기적 학교 교육계획에 반영하여 자율적 사업 선택 및 학교별 교육과정 심화 운영 여건 마련

- **미래교육 강화 혁신학교 운영 과제 정립 및 혁신교육 학교체제 다양화**
  - 미래교육 강화 혁신학교의 새로운 운영원리·과제 현장 안착 지원
  - 독서·토론교육, 생태전환교육, 디지털 시민교육, 학교자율교육과정 운영 지원
  - 혁신교육 역량 강화를 위한 연수 운영 및 질적 성장을 지원하는 혁신학교 평가 운영
  - 혁신교육 네트워크, 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견 수렴을 통한 관계 속의 혁신교육 중장기 정책 방향 모색
- **학교자율 사업운영제 2.0 안착을 통한 학교 선택 확대 및 학교자치 여건 조성**
  - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교별 교육과정사업 심화 운영 지원으로 미래교육 수요 및 학생 성장·발달 중심의 창의적인 교육활동 전개
  - 학교가 필요한 사업을 중·장기적으로 계획·운영 할수 있도록, 예산의 예측가능성과 학교 재정 운영의 자율성을 확대하기 위하여 사업비를 점진적으로 기본운영비로 전환하여 지원
- **배움과 성장의 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 지속 추진**
  - 교육지원청 학교통합지원센터의 ‘학교 지원 기능 강화’로 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성
  - 혁신자치학교 성과 연계 및 협의체 운영을 통한 교육활동 중심 학교행정업무 효율화·재구조화 중장기 방안 수립
- **교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산**
  - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수(집중과정·상시과정) 운영으로 학교 내 자발적 연구 문화 정착 및 지원: 유(공립)·초·중·고·특수·각종(공립)
  - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
  - 교원 역량강화를 위한 혁신미래교육 아카데미 확대 운영
- **소통의 활성화를 통한 관계 속의 혁신교육 추진**
  - 학교급별·권역별·주체별 혁신학교 협의체 지원 강화로 혁신교육 활동 공유 및 교육과정 운영 다양화, 내실화 추진
  - 지원청별 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔 및 확산
  - 혁신교육 이해 제고 및 학부모 자치 역량 강화를 위한 학부모 워크숍·연수 운영

○ 운영 성과에 기반한 혁신교육 홍보

- 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유 및 일반화
- 혁신학교 운영 성과 홍보 및 혁신교육 확산을 위한 카카오톡 ‘서울형혁신학교’ 채널 운영(격주 소식 발행)

□ 추진 실적

○ 미래교육 강화 혁신학교 운영 과제 정립 및 혁신교육 학교체제 다양화

- 2023학년도 서울형혁신학교 운영 현황
  - ※ 총 253교(서울형혁신학교 219교, 마을결합혁신학교 31교, 세계시민혁신학교 3교 / 초 183교, 중 49교, 고 17교, 특수 4교)
- 2023학년도 서울형혁신학교 기본 운영 계획 수립 및 안내('23.2월)
  - ※ 미래교육적 요소 및 운영과제 세부 내용 추가('23.3월)
- 2023 서울형혁신학교 운영 평가 계획 수립 및 안내('23.2월)
  - ※ 지원대상 학교: 253교(초183교, 중49교, 고17교, 특수4교)
- 2023.3.1.자 지정 혁신학교 업무 담당자 역량 강화 연수 운영('23.2월, 253명)
- 2023 혁신학교 종합평가 대상 학교 업무 담당자 회의 운영('23.3월, 64명)
- 2023 서울형혁신학교 4년차 학교 대상 종합평가 실시('23.3~6월, 64교)

○ 배움과 성장의 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 추진

- 교육지원청 학교통합지원센터의 ‘학교 지원 기능 강화’ 지속
  - ※ 11개청 학교통합지원센터 운영: 22개팀(교육활동·행정지원팀, 생활교육·인권지원팀) 및 산하 지역학습도움센터 11개소, 위센터 25개소
  - ※ 학교 맞춤형 통합지원, 학교폭력 예방교육 및 사안 처리 지원, 교원의 교육활동 보호 및 학생인권 지원, 공립 유·초·중 교원 호봉 정정·재확정 및 시간강사·행정대체인력풀 구축 지원을 통한 학교의 공통 반복적 행정업무 이관
- 혁신자치학교 성과 연계 및 업무 효율화·재구조화를 통한 중장기 방안 모색과 관련, 학교행정 효율화 모델학교(초1교) 선정·운영
- 2023 학교업무 경감 및 효율화 추진 계획 수립 및 안내: 23.1월
- 학교업무 경감 및 효율화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수경감 강사비를 학교기본운영비로 통합 교부(1,269교, 교당 4,500천원)

- 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산
  - 신학년 집중 준비 기간 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(506교)
  - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
  - 2023학년도 1학기 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(91명)
  - 혁신교육전공 대학원 세미나 및 신입생 오리엔테이션 운영('23.2월)
- 혁신교육 성과 홍보 강화 및 매체 다양화
  - 학교급별·권역별·주체별 혁신학교 자율협의체 운영 및 지원청별 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔
  - 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유(학교 안 교학공 직무연수 결과보고서 600여편, 혁신정책대학원 연구논문 38편 탑재)
  - 카카오톡 '서울형혁신학교' 채널 운영을 통한 혁신학교 운영 사례 공유(약 6,700명 구독 중, 총 96개 소식 발행)
- 자율과 선택의 학교자율 사업운영제 2.0 안착을 통한 학교자율운영 지원

#### 학교자율 사업운영제

교육청에서 추진했던 학교 대상 목적사업을 교육청이 선정하는 방식이 아니라, 개별 학교의 교육과정 계획에 따라 선택·운영하여 학생의 성장과 발달을 지향하는 현장 중심의 창의적인 교육활동이 이루어지도록 학교의 자율성을 확대한 사업

- 학교자율 사업운영제 운영: (대상교)1,355교, (총지원예산)41,904,500천원

#### □ 향후 추진 일정

- 지원청 혁신업무 담당 장학사 연수 운영: '23.3월
- 혁신학교 정책 중기계획 수립을 위한 현장 여론 수렴: '23.4~8월
- 혁신학교 평가연수 및 컨설팅, 협의체 운영: '23.3~12월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '23.2~12월
- 혁신학교 학부모 역량 강화 연수, 네트워크 운영 나눔 및 공유: '23.3~12월
- 교원학습공동체 지원(직무연수 운영 등): '23.2~12월
- 혁신미래교육 아카데미 운영: '23.3~'24.1월

- 학교행정 효율화 모델학교 운영: '23.3~'24.2월
- 학교업무 경감 및 효율화 추진 협의체 운영: '23.3~12월
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 대상자 선정(3개 대학원): '23.9월~'24.2월
- 학교자율 사업운영제 사업 추진: '23.3~12월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교안교원학습 공동체운영지원	332,400	0	332,400	326,380	24,140 (7.3)	24,140 (7.3)	745
학교통합지원센터 운영지원	653,048	0	653,048	646,723	43,116 (6.6)	36,177 (5.5)	746
학교혁신 일반화지원	865,544	27,600	893,144	842,524	259,798 (29.1)	259,798 (29.1)	747
학교혁신지원센터 운영	15,800	0	15,800	15,800	6,300 (39.9)	6,300 (39.9)	748
혁신학교 운영평가	66,340	0	66,340	65,760	6,500 (9.8)	6,500 (9.8)	755
<b>합계</b>	<b>1,933,132</b>	<b>27,600</b>	<b>1,960,732</b>	<b>1,897,187</b>	<b>339,854 (17.3)</b>	<b>332,915 (17.0)</b>	



작 성 자

교육혁신과장: 조현석 ☎428 인공지능·창의융합교육팀장: 조은경 ☎451

담당: 조성연 ☎454, 임중범 ☎467

정효숙 ☎691, 윤원정 ☎452

박정희 ☎059, 이소리 ☎453

박형호 ☎037, 이상희 ☎456

## 2

## 인공지능(AI)·창의융합교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- AI 등 첨단과학정보기술 기반 지능형 과학실·정보교육실·메이커교육실·미래융합형 수학교실 구축을 통한 창의융합교육 활성화
- 미래교육과 혁신교육의 성과 기반 혁신미래학교, AI-IoT 시범학교, AI 선도학교, AI 중심고 등의 운영으로 미래교육의 선도적 모델 구현

#### ○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

#### ○ 주요 내용

- (AI 융합) AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 맞춤형 교육 환경 조성
- (과학) AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- (메이커) 메이커 스페이스 거점 센터 및 모델 학교 등의 운영을 통한 메이커 교육 활성화 지원
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- (정보) AI 융합 기반 SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원
- (수학) 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
인공지능 기반 융합교육	AI 기반 융합교육과정 운영 지원 (AI-IoT 시범학교, 서울미래학교, 신나는 AI교실)	3~12월	68교
	AI 튜터 마중물학교 운영(AI 활용 맞춤형 학습지원)	3~12월	30교
	교원역량강화 지원(직무연수, 교사연구회)	3~12월	24과정, 30팀
	AI 교육자료 개발·보급	3~12월	2종
과학교육	서울형 과학중점학교 및 개방형 실험실 운영	연중	22교(16교)
	AI연계 창의융합형과학실 구축	연중	79실
메이커교육	메이커 스페이스 거점 센터 운영	연중	74센터
	메이커교육 모델 학교 운영	연중	32교
영재교육	과학영재학교 및 영재교육원 운영	연중	1교, 22기관
정보(SW, AI) 교육 내실화	교육과정 운영 지원(선도학교운영)	3~12월	165교
	서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영	연중	초·중·고 전체
	정보통신윤리 교육 강화	3~12월	60교
	국제교류협력사업(교원 초청 연수 및 ICT 인프라 지원)	4~12월	32명
수학교육	미래융합형 수학교실 구축·운영	연중	50교
	교원역량강화 지원(4단계 Math Up 시스템 연수협력학교)	3~12월	8교, 22기관

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 교육 활성화를 위한 교원역량 강화
  - 일반교원을 위한 AI 리터러시 교육 지원 및 교원의 AI 융합교육 역량 제고를 위한 맞춤형 연수 운영
- 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획('23~'27) 수립
  - 제5차 영재교육진흥종합계획(2023.3.19. 교육부)을 반영하여 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획 수립
- (AI 융합) AI 기반 융합교육으로 미래 핵심역량을 갖춘 인재 양성
  - 인공지능(AI) 기반 융합 교육과정 운영 활성화: AI-IoT 시범학교(11교), 서울미래학교(7교), 중학교용 AI 윤리 교육자료, AI 리터러시 교육자료 제작·보급

- AI 튜터 마중물학교 운영(30교): 다문화탈북학생, 학습지원대상학생 등 사회 취약계층을 위한 AI 튜터 활용 맞춤형 교육 지원
- 교원역량 강화 및 자발적 연구문화 조성: 교원 AI 리터러시 교육 지원 및 맞춤형 연수 운영, AI교육 선도교사단 운영, AI 융합교육대학원 학비 지원, AI융합교육 교사연구회(10팀) 및 AI교육 교원학습공동체(20팀) 운영
- AI 융합교육 공간 구축 및 교육활동 운영 지원: 신나는 AI 교실(50교)
- **(과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성**
  - 지능정보기술 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축: 창의융합형과학실 (79실), 과학실 안전 장비 및 설비구축(교당 3,000천원, 통합교부운영비)
  - 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화: 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 40% 이상 실시 권장, 과학중점학교 개방형 실험실 운영(16교), 과학실험 안전교육 및 안전관리 강화 연수 운영
- **(메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영**
  - 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터, 10,000천원
  - 메이커교육 모델 학교 운영: (신규)8교, 48,750천원, (2~3년차)24교, 10,000천원
  - 주제 중심 메이커 프로젝트 수업 도움자료 개발: 월 1회
  - 메이커교육 교원학습공동체 운영: 학교 내 32팀, 학교 간 2팀
- **(영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원**
  - 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획('23~'27) 수립
  - 과학영재학교 운영: 1교(서울과학고)
  - 영재교육원 운영: 교육지원청(11청, 초등협력학교 68교(134학급), 중등 협력학교 42교(65학급), 직속기관 및 단위학교(11기관, 74학급)
  - 학생주도형 영재교육 프로그램 개발(1종)
- **(정보) 지능정보화 사회 대비 정보(SW,AD)교육 내실화 및 교원 전문성 신장 지원**
  - AI 교육 선도학교(165교), AI 융합 교육 중심교(7교), 정보통신윤리 교육거점학교(15교)
  - 학교로 찾아가는 정보통신윤리교육(45교), 학교로 찾아가는 코딩교육(25교)

- 디지털튜터 운영 지원(35교), 정보교육 실습비 지원(1,238교)
- 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영
- 정보교육 학교간교원학습공동체(10팀), 연구회(14팀)
- 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 초청연수 각 16명(총 32명)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
  - 수학평가선도학교(11교), 미래융합형 수학교실 구축·운영(50교)
  - 교원 수학전문성 신장 지원: 수학교육연수협력학교(8교), 서울 수학교사 아카데미, 4단계 Math Up 시스템 운영(22기관), 수학교육교사연구회(5팀)
  - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영, 인공지능(AI) 수학학습 프로그램 무상 이용 지원
  - 서울형 수학 학습지원 모델 자료 개발(2종)

## □ 추진 실적

- AI 리터러시 교육자료 2종, AI교육 우수사례집 2종 배포
  - ※ 「챗GPT 시대의 AI 리터러시」 교사 토론회('23. 3월, 594명), 인공지능 전문가 특강 (ChatGPT 따라잡기)('23. 3월, 461명)
- (메이커) 메이커 스페이스 거점 센터 운영(74센터), 메이커 교육 모델 학교 운영(32교), 메이커교육 교원학습공동체 구성(학교 내 32팀, 학교 간 2팀)

## □ 향후 추진 일정

- (AI 융합)
  - 신나는 AI 교실 구축 및 맞춤형 컨설팅: '23.3~9월
  - AI 융합교육대학원 선발 및 지원, AI 융합교육 교사연구회 및 AI 교육 교원학습공동체 운영: '23.3~12월
  - 교육과정 연계 AI 교육자료 개발·보급(2종): '23.4~11월
- (과학)
  - 창의융합형과학실 구축 및 과학실 안전장비 확충 및 컨설팅: '23.3~9월
  - 과학실 안전관리 강화 연수: '23.5~9월

○ (메이커)

- 메이커 스페이스 거점 센터, 메이커교육 모델 학교운영 지원: ~'23.12월
- 주제 중심 메이커 프로젝트 수업 도움자료 개발: '23.4~11월
- 메이커교육 교원학습공동체 운영 지원: '23.4~12월

○ (영재)

- 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획 수립: ~'23.8월
- 학생주도형 영재교육 프로그램 개발(1종): ~'23.12월

○ (정보) AI 교육 선도학교, AI 융합교육 중심고, 정보통신윤리교육 거점 학교 컨설팅 및 운영 지원: ~'23.12월

○ (수학)

- 미래융합형 수학교실 구축 및 맞춤형 컨설팅: '23.3~9월
- 서울형 수학 학습지원 모델 자료 개발(2종): '23.5~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	5,336,700	0	5,336,700	10,859,150	3,960,200 (74.2)	3,957,700 (74.2)	678
메이커교육운영	2,866,970	0	2,866,970	2,734,266	2,771,670 (96.7)	2,681,670 (93.5)	688
영재교육운영	663,260	40,000	703,260	1,188,260	566,450 (80.5)	566,450 (80.5)	714
SW교육지원	1,418,060	0	1,418,060	1,313,060	699,160 (49.3)	699,160 (49.3)	613
서울미래학교운영	350,000	0	350,000	829,200	350,000 (100)	350,000 (100)	620
인공지능기반융합 교육	515,940	0	515,940	478,300	464,977 (90.1)	464,977 (90.1)	657
수학교육지원	271,970	0	271,970	379,250	128,800 (47.4)	127,600 (46.9)	706
수학교육여건개선	1,823,900	0	1,823,900	552,000	1,820,000 (99.8)	1,820,000 (99.8)	655
<b>합계</b>	<b>13,246,800</b>	<b>40,000</b>	<b>13,286,800</b>	<b>18,333,466</b>	<b>10,761,257 (81.0)</b>	<b>10,667,557 (80.3)</b>	

### 3

## 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

### □ 사업 개요

#### 생태전환교육

기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

#### ○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

#### ○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

**제22조의2 기후변화와 환경교육** 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

**제10조의2 학교환경교육의 실시** 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

#### ○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육 연구학교 운영	3~12월	초·중 3교
탄소중립 시범학교 운영	3~12월	초·중·고 36교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	연중	희망 교원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 초·중학교 학교환경교육 의무화에 따른 생태전환교육 의무 실시
  - 교육과정 내 생태전환교육 시수 7시간 이상 편성 권장
- 생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립
  - 교육공동체의 의견 수렴을 통한 단위학교 생태전환교육 비전과 목표 설정
  - 학사 일정에 생태·환경 관련 주간(기후변화 주간 등) 운영 반영
- 학생 기후행동 365 조직 및 운영 활성화
  - 동아리, 학생회, 학급 등 학교별로 단위학교의 특성을 반영하여 조직·운영
- 생태전환교육 국제 기후위기 대응 공동수업 운영
  - 국제공동수업 참여 희망교, 희망 학급 및 동아리 등
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 교육과정 연계 생태전환교육 강화
  - 탄소 배출을 줄이는 학교 문화 조성
  - 생태전환교육 실천학교 및 연구·시범학교 운영
- 생태전환교육 실천역량 제고
  - 교육공동체 역량 강화
  - 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영
  - 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급

- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - ‘학생·교사·학부모 기후행동 365’ 네트워크 운영
  - 지역사회 연계 협력 사업 추진
  - 생태전환·탄소중립 추진을 위한 서울시교육청 운영 협력 체제 구축

## □ 추진 실적

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - (생태전환학교) 생태전환교육을 실현하는 학교 교육계획 수립·운영
  - (학교환경 구축) 에코그린교육공간 조성 지원 7교(초5, 중1, 고1)
  - (연구학교) 생태전환교육 연구학교 3교(초2, 중1) 공모·운영
  - (시범학교) 탄소중립 시범학교 36교(초23, 중8, 고5) 공모·운영
- 생태전환교육 실천 역량 제고
  - (교원 역량 강화) 신학년 집중 준비기간 연수 15회(812명)
  - (교육자료) 생태전환교육자료 36종 보급
  - (지역 연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(58개 기관, 186개 프로그램)
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - 학생, 교사, 학부모·시민 기후행동 365 구성 중
  - 교육부-환경부-서울시 협력 에코스쿨(생태전환교육파크) 조성 추진 중
  - (농촌유학) 초1~중2, 1학기 234명 참여

## □ 향후 추진 일정

- 생태전환교육 연구학교 예산 교부, 학교별 운영계획 컨설팅: '23.3~4월
- 기후위기 대응 행동 실천 캠페인 운영: 연 4회
- 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영: '23.4~12월
- 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급: 연중
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명 (사업항목1)	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 내실화	508,507	320,000	828,507	2,207,814	327,488 (39.5)	267,488 (32.3)	693~702
합계	508,507	320,000	828,507	2,207,814	327,488 (39.5)	267,488 (32.3)	

## 4

# 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 다양한 놀이 경험과 유아 주도적 놀이 환경 제공 및 교원 놀이지원 역량 강화로 유아 발달 회복 집중 지원
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 유치원 운영 지원

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-3-1. 놀면서 배우는 유치원
- 2023년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림 (교육부 유아교육정책과-8696, '22.10.12.)

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 놀이지원 역량 성장 지원
- 교원 디지털 역량 강화로 유치원 미래교육 역량 강화 지원
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 현장 맞춤형 실천 중심의 교원 역량 강화 및 생태전환교육의 질 제고

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수 및 개정 누리과정 교원 심화연수	'23.3~11월	100회 이상
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'23.4~11월	1회
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'23.3~12월	11개청
유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영	'23.3~12월	시간강사 184명
생태전환교육 중점 유치원 운영	'23.3~12월	11개원
교육과정 운영 지원을 위한 지원단 운영	'23.4~12월	지원단 11팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'23.4~12월	20팀
유치원 안 교원학습공동체 운영	'23.2~12월	공립유치원 전체
유치원 간 교원학습공동체 운영	'23.4~11월	12팀
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'23.4~12월	100개원 이상 참여

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 「유치원 교육과정 수업 지원 사업」 유아 발달 회복 지원
  - 유아의 놀이경험 확장 및 개별 상호작용 증진으로 놀이 활성화 지원
- 교사 디지털 역량 강화를 위한 미래교육지원단 운영
  - 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
- 2019 개정 누리과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
  - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등을 통한 교육과정 실행력 지원
- 개별 유치원의 다양한 환경 여건을 반영한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영으로 서울형 유아 생태전환교육 실행
- 유아 주도적 놀이 활성화 지원
  - 유아의 놀이경험 확장 및 교사와의 상호작용 빈도를 높여 전반적 발달 회복 지원을 위한 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영(시간강사 184명)
  - 유아·놀이 중심 교육과정 편성·운영을 위한 장학 지원

- 유치원 미래교육 역량 강화 지원
  - 미래교육 지원단 11개팀 운영으로 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 등 온·오프라인 수업자료 개발(130개 내외)
  - 미래교육 방안 모색을 위한 에듀테크 활용 및 디지털 역량 강화 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
  - 교원의 교육과정 이해 및 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원
  - 맞춤형 수업나눔, 소규모 워크숍 등 저경력(신규 교사)을 위한 교육과정 운영 사례 나눔 지원
  - 공립유치원 대상의 유치원 안 교원학습공동체 운영 및 영역별 세분화를 통한 유치원 간 교원학습공동체 운영 지원
  - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
  - 유치원 시설 환경의 유형별 운영 지원 마련을 위한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
  - 우수 사례 나눔을 통한 유치원 생태전환교육 활성화 및 개별 유치원 상황에 적용 가능한 생태전환교육 운영 방안 마련

## □ 추진 실적

- 유아 주도적 놀이 활성화를 위한 교육과정 시간강사 지원
  - 유치원 교육과정 수업 지원을 위한 시간강사비 지원(교육과정 시간강사 155명, 순회 시간강사 29명)
- 유아·놀이중심 교육과정 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
  - 유아·놀이중심 교육과정 운영을 위한 11개 교육지원청 중심 지역 네트워크 협력 강화
  - 유치원 교원학습공동체 전체 공립유치원 대상 운영
  - 생태전환교육 중점 유치원 6개원 선정

**향후 추진 일정**

- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('23.3~12월)
- 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영('23.3~12월)
- 유치원 미래교육 지원단 운영('23.4~12월)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영('23.3~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('23.5~12월)
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원('23.4~12월)
- 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 운영('23.4~12월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수 운영	58,508	0	58,508	59,618	840 (1.4)	840 (1.4)	819
연수위탁교육	19,410	0	19,410	28,900	0	0	819
교육과정 중심의 지역네트워크 사업	167,200	0	167,200	167,200	0	0	848
자연친화교육 중점유치원	110,360	0	110,360	113,190	60,360 (54.7)	50,360 (45.6)	816
유치원수업지원	2,990,000	0	2,990,000	4,078,750	2,746,250 (91.8)	2,356,250 (78.8)	823
유치원 원격수업운영 지원	31,260	0	31,260	44,692	7,860 (25.1)	7,860 (25.1)	823
<b>합계</b>	<b>3,376,738</b>	<b>0</b>	<b>3,376,738</b>	<b>4,492,350</b>	<b>2,815,310 (83.4)</b>	<b>2,415,310 (71.5)</b>	

작 성 자

유아교육과장: 백정희 ☎001

유아생활교육팀장: 김태희 ☎007

담당: 최수정 ☎008

이선희 ☎009

이지영 ☎155

## 5

# 안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원의 안전·건강 인프라 강화를 통해 건강하고 안전한 안심교육환경 조성
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 더 평등한 출발-질높은 돌봄 시행(공약 2-2-2.)
- 2023 서울교육주요업무(1-3-1. 2-2-2.)
- 2023년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림  
(교육부 유아교육정책과-4550, '22.10.12.)

#### ○ 주요 내용

- 학부모의 참여와 소통 중심의 유아·놀이 중심 문화 조성 지원
- 건강·안전 분야를 포함한 유치원의 역량 강화 지원을 통해  
교육공동체가 체감하는 유아교육 안심환경 문화 조성
- 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
부모행복교실 운영	'23.4~12월	240개원
‘건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원’ 운영	'23.3~11월	100개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'23.3~12월	2~4편
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'23.3~'24.2월	160개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	'23.3~'24.2월	12개원
공립유치원 방과후 과정 운영 확대	'23.3~'24.2월	296개원
에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영	'23.3~'24.2월	520개원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 참여·소통 중심의 학부모 지원 사업 강화
  - 부모행복교실 운영 지원을 통한 부모의 놀이 이해도 제고
  - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 문화 조성을 위한 다양한 지원
  - 건강·안전 관련 컨설팅 분야 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원 확대
  - 사립유치원의 에듀케어 운영비 증액 지원으로 운영 부담 완화
  - 추가 인력 지원으로 공립유치원의 안정적인 방과후 과정 운영 지원
  - 에듀케어자원봉사단 활동 기간 연장(10개월→12개월)으로 안정된 돌봄 환경 조성
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원 확대
  - 교육지원청별 중심유치원 선정 및 운영: 11개원
    - ※ 중심유치원: 청별 네트워크 구성을 통해 관내 유치원에 사업 운영 지원
  - 놀이 질 제고를 위한 강사 인력풀 구성 및 연수 실시

- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
  - 교육공동체가 함께 하는 유아교육 안심환경 문화 조성을 위해 재정지원: 22개원
  - 건강·안전 분야 컨설팅 영역 확대 및 맞춤형 컨설팅 지원
  - 현장밀착형 모니터링 실시 및 교육공동체와 협력적 소통 공유
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원
  - 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 6개원
  - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명
  - 안정적 돌봄을 위한 사립유치원 에듀케어 운영: 160개원
  - 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
  - 방역·안전 강화를 위한 돌봄 인력 지원

## □ 추진 실적

- 2022 홍보 자료 만족도 결과: 학부모 89.5%, 교원 95.4% 만족 이상
- 에듀케어 자원봉사단(3세대하모니) 선정 및 지원: 519개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 159개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 11개원

## □ 향후 추진 일정

- 2023 유아와 부모가 함께 놀이하는 ‘부모행복교실’ 운영(’23.4~12월)
- 2023 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 및 컨설팅 운영(’23.3~11월)
- 2023 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작(’23.3~12월)
- 2023 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원(’23.3~’24.2월)



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립에듀케어 운영지원	966,120	0	966,120	803,920	469,444 (48.6)	427,444 (44.2)	788
교육과정정상화 (홍보)	83,220	0	83,220	83,220	600 (0.7)	600 (0.7)	813
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원(특교)	0	55,000	55,000	55,000	700 (1.3)	700 (1.3)	825
부모행복교실	68,390	0	68,390	67,400	1,050 (1.5)	1,050 (1.5)	848
공립에듀케어 신증설	6,213,020	0	6,213,020	5,718,039	1,422,945 (22.9)	1,235,734 (19.9)	851
유치원 온종일 돌봄교실운영	421,360	0	421,360	421,360	88,100 (20.9)	600 (0.1)	851
에듀케어 자원봉사단운영	3,124,300	0	3,124,300	2,603,860	2,411 (0.1)	2,411 (0.1)	855
<b>합계</b>	<b>10,876,410</b>	<b>55,000</b>	<b>10,931,410</b>	<b>9,752,799</b>	<b>1,985,250 (18.2)</b>	<b>1,668,539 (15.3)</b>	

작 성 자

유아교육과장 : 백정희 ☎001 유아교육지원팀장 : 오미향 ☎015

담당 : 채태병 ☎011, 장호중 ☎012

선애숙 ☎014, 김보민 ☎176

유승민 ☎043, 김창원 ☎052

정성훈 ☎036, 이지연 ☎013

홍지연 ☎156, 정현주 ☎036

## 6

# 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유치원 교육여건·서비스 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 교육 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안(교육부, '18.12.6.)
- 2023년 교육부 주요업무 추진계획(교육부, '23.1.5.)

#### ○ 주요 내용

- 사립유치원 'K-에듀과인' 운영 내실화를 통해 회계운영 투명성 제고
- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 를 이용한 공정한 유아모집·선발 추진
- 공립유치원 통학버스 운영 지원 등을 통한 통학 불편 해소 및 학부모 안심 통학 환경 조성
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정 지원 실시

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'23.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'23.1~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 운영 지원	'23.1~12월	공립유치원 10개원
사립유치원 재정 지원	'23.1~12월	전체 사립유치원

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 사립유치원 대상 회계운영·입학관리 시스템 사용자를 위한 맞춤형 현장 지원 강화
  - 유치원 입학관리 시스템(처음학교로) 개선
    - 서울 공립유치원 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설
  - 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
    - ('22년) 3개원 시범 운영 ⇒ ('23년) 최대 10개원 운영 확대 추진
  - 사립유치원 재정지원 확대
    - 교원 기본급 보조금 및 단기대체강사비 지원금 인상
- 
- 사립유치원 대상 회계운영·입학관리 시스템 사용자를 위한 맞춤형 현장 지원 강화
    - 'K-에듀파인' 사용자 상설교육 및 수준별 맞춤형 현장 상담·지원 실시, 비대면 상시상담(챗봇서비스) 제공
    - 'K-에듀파인' 시스템 접속 환경 개선(스쿨넷 서비스) 지원
    - 유치원 입학관리 시스템 '처음학교로' 기능 개선
    - '처음학교로' 사용 유치원 대상 맞춤형 컨설팅 및 원격 지원

- 공립유치원 통학버스 운영 지원 등을 통한 안심 통학환경 조성
  - 공립유치원 통학버스 운영 지원 확대 추진: 3개원⇒최대 10개원
  - 어린이통학버스 위치알림서비스 운영 지원
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정 지원 실시
  - 기본급 보조금, 육아휴직수당, 단기대체강사비 등 교원 인건비 지원
  - 학급운영비, 신용카드 수수료 등 유치원 운영비 지원

## □ 추진 실적

- 사립유치원 ‘K-에듀파인’ 사용자 교육 및 전문상담·지원 추진
  - '23학년도 예산 편성 및 '22학년도 결산 업무 지원을 위한 사용자 교육 실시: 원격 실시간 교육 3회
  - 전문상담·지원단(현·퇴직공무(직)원) 회계 컨설팅 지원: 115회
- 사립유치원 ‘K-에듀파인’ 접속 환경 개선을 위한 스쿨넷 서비스\* 지원
  - 서비스 희망 유치원 대상 스쿨넷 서비스 이용료 지원: 77개원
  - \* 가정용 인터넷 회선(eVPN) ⇒ 스쿨넷(IPsecVPN, 500bps 속도 지원)
- 유치원 입학관리 시스템 ‘처음학교로’ 개선
  - 서울 공립유치원에서 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설로 학부모 불편 해소 및 공립유치원 업무 경감
- 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
  - 공립유치원 어린이통학버스 임차용역 운영 예산 지원
  - ※ ('22년) 3개원 시범 운영 ⇒ ('23년) 최대 10개원 운영 확대 추진
- 사립유치원 교원 기본급 보조금 및 단기대체강사비 지원금 인상
  - 교육부 기준에 맞춰 교원 기본급 보조금 인상: 1인당 최대 월 74만원⇒77만원
  - 생활임금 인상 단가 적용하여 단기대체강사비 인상: 1인당 1일 89,920원⇒96,240원

□ **향후 추진 일정**

- ‘K-에듀파인’ 사용자 연수 및 전문상담·지원 실시: ’23.3~12월
- 어린이통학버스 위치알림서비스 운영 지원: ’23.3~10월
- 사립유치원 인건비, 운영비 등 재정 지원: ’23.3~12월
- ‘처음학교로’ 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발: ’23.7~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, ’23.3.20.기준)

사업명	’23 예산			’22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 K-에듀파인 맞춤형지원	244,860	0	244,860	238,160	160,400 (65.5)	160,400 (65.5)	791
사립유치원회계 운영지원	533,520	0	533,520	320,460	9,624 (1.8)	9,624 (1.8)	805
유치원유아모집 선발지원	23,620	0	23,620	24,820	0 (0)	0 (0)	840
공립유치원운영 지원(통학버스)	682,840	0	682,840	224,369	545,968 (80.0)	545,968 (80.0)	811
어린이통학버스 안전지원	100,000	0	100,000	160,000	0 (0)	0 (0)	808
사립유치원 교원인건비지원	41,609,400	0	41,609,400	38,531,520	6,425,863 (15.4)	3,398,609 (8.2)	796
사립유치원 단기대체교사지원	577,440	0	577,440	683,392	192,464 (33.3)	192,464 (33.3)	799
사립유치원 학급운영비지원	13,939,200	0	13,939,200	13,050,000	17,849 (0.1)	17,849 (0.1)	802
<b>합계</b>	<b>57,710,880</b>	<b>0</b>	<b>57,710,880</b>	<b>53,232,721</b>	<b>7,352,168 (12.7)</b>	<b>4,324,914 (7.5)</b>	

작 성 자

초등교육과장: 양영식 ☎401 교육과정팀장: 김유상 ☎402

담당: 최정은 ☎405

정미연 ☎712

맹성준 ☎423

## 7

# 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정

유아교육과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

#### ○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 2023 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획

#### ○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실 운영	연중	공립초 1,2학년 2,800학급
놀이환경조성(꿈을 담은 놀이터) 지원	연중	공립초 23교
안정과 성장 맞춤 교육과정 연수	연중	1,2학년 교사

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 꿈쟁교실 공모 학급 수 및 운영비 확대
  - 공모 2,580학급(44%)에서 2,800학급(50%)으로 학급 수 확대 지원
  - 운영비 1,000천원으로 확대하여 초1,2 교육과정 운영의 질 제고
- 꿈을 담은 놀이터 조성 예산 상향 및 차등 지원
  - 놀이터 조성 지원 예산 168,250천원에서 200,000천원으로 예산 상향
  - 기존 균등 예산 지원에서 놀이터 유무 및 노후 정도, 학생 수 등을 종합적으로 고려하여 ±2천만원 차등 지원
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
  - 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
  - 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
  - 유·초 이음 입학 초기 적응 활동 도움자료 개발 및 지원
  - ‘한글또박또박’ 및 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템(똑똑 수학 탐험대)를 통한 초등 1,2학년 국어, 수학교육 활성화
  - 기초 문해교육, 기초 수리교육, 그림책을 활용한 토의·토론 교육 (그림책으로 생각열기, 생각나누기)을 통한 기초·기본교육 강화
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
  - 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
  - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실 2,800학급 운영

#### 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실

초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 신뢰도 강화를 위한 초1학년 학부모 안내자료 보급

○ 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

- 놀이교구비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 10만원
- 신입생 학교생활준비물비 지원: 공립초 1학년 학생 1인당 5만원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 23교, 교당 2억원 내외 (±2천만원, 차등 지원)
- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영: 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 및 쉬이 있는 놀이시간 운영

○ 인식 및 만족도 설문조사를 통한 성과분석

- 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 사업 평가 및 차년도 사업 개선
- 놀이터 만들기 현장 모니터링 및 만족도 조사를 통한 성과분석

□ 추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원(꿈쟁교실) 공모: '23.2월(2,811학급)
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교수학습 도움자료 개발·보급: '23.2월(5종)  
※ 한글교육, 수학교육, 인성교육, 독서교육, 생태전환교육
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 도움자료 개발·보급: '23.2월(4종)  
※ 꿈쟁교실 운영교사 가이드북, 꿈쟁교실 운영 참고자료, 초1 학부모 안내자료(우리 아이가 초등학교생이 됩니다), 초1 입학초기 적응활동 도움자료(행복한 학습자로의 첫걸음)
- 초1 입학초기 적응활동 도움자료 교사 연수: '23.2월(342명)

□ 향후 추진 일정

- 「꿈쟁교실」 연수·컨설팅·수업 사례 나눔 등 운영: '23.3월~24.2월
- 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 지원 사업 추진: '23.3~12월
- 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 현장 모니터링: '23.3~12월
- 「꿈을 담은 놀이터」 활용 자료집 개발·보급: '23.1~4월(2종)
- 「꿈쟁교실」 및 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 만족도 조사: '23.9~11월



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	7,791,980	0	7,791,980	10,731,700	161,058 (2.1)	127,546 (1.6)	957
합계	7,791,980	0	7,791,980	10,731,700	161,058 (2.1)	127,546 (1.6)	

## 8

# 실천 중심 협력적 인성교육 강화

### □ 사업 개요

#### 협력적 인성교육

경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지켜야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등)

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 협력적 인성 함양
- 인성교육 지원 체제 구축 및 인성교육 중심 학교 문화 조성

#### ○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17354, '22.11.22.)

#### ○ 주요 내용

- 2022 개정 교육과정 반영 초1,2 초등인성교육 도움자료 증보
- 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 확대 운영
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육 프로그램 개발
- 초등 인성교육 활성화를 위한 협의체 구축 및 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
실천중심 인성교육 운영학교 추진	2~12월	공립초 33교
실천중심 인성교육 프로그램 개발	5~12월	1종
아동친화학교 운영	2~12월	공립초 22교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 실천중심 인성교육 강화 및 학교·운영비 확대
  - 교육과정 연계 연중 지속 체험·실천 중심 인성교육
  - 학교공동체가 함께 추진하는 존중·배려의 학교문화 조성
  - 학교 수(15교→33교), 운영비(4,000천원→11,000천원 내외) 확대로 운영 질 제고
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
  - 인성교육 학교 우수사례 기반 프로그램 개발로 현장적합성 제고
- 실천중심 인성교육 운영학교 추진
  - 교육과정 연계 체험·실천중심의 인성교육 프로젝트 운영 및 우수사례 나눔, 공립초 33교, 10,000천원~12,000천원
  - 운영 교원 대상 워크숍(6월, 11월)
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
  - 단위학교 인성교육 강화를 위한 체험·실천 인성교육 프로그램 1종 개발
- 아동친화학교 운영
  - 교육공동체 상호존중 학교문화 조성 및 학생 중심 교육활동 지원, 공립초 22교, 10,000천원
  - 유니세프한국위원회 연계 사업 운영 모니터링 및 워크숍 (4~11월)

#### 아동친화학교

교육공동체 상호존중의 학교문화 조성으로 학생 중심 교육활동 실천 및 학생이 책임감을 가진 민주시민으로 성장하는 학교

- 초등 인성교육 협의체 운영
  - 교육지원청 관내 초등 인성교육 업무 담당 교원 대상(604명)
  - 학교별 인성교육 사례 나눔 및 교원 역량 강화 연수·워크숍 운영(교육지원청별, 학기당 1회)

○ 2024 서울인성교육 시행계획 수립

- 서울교육공동체 설문 및 전문가협의회(공청회)를 통한 서울인성교육 시행계획 수립(9~11월)

□ 추진 실적

- 실천중심 인성교육 운영학교 담당교원 워크숍: '23.2.17.(33명)
- 2023 아동친화학교 담당교원 워크숍: '23.2.16.(22명)
- 초등인성교육 도움자료 개발·보급: '23.2월(2종)  
※ 2023 나랑 너랑, 동물사랑 생명존중

□ 향후 추진 일정

- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 추진: '23.2~12월
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발: '23.5~12월
- 2023 아동친화학교 운영: '23.2~12월
- 2023 초등 인성교육 협의체 운영: '23.3~12월
- 2024 서울인성교육 시행계획 수립 TF 운영 및 계획 수립: '23.9~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
인성교육(공청회)	409,170	0	409,170	82,170	385,500 (94.2)	385,500 (94.2)	953
인성교육내실화지원	251,845	0	251,845	51,845	228,100 (90.6)	223,300 (88.7)	953
인성교육내실화지원 (특별교부금)	0	51,000	51,000	0	43,000 (84.3)	43,000 (84.3)	950
합계	661,015	51,000	712,015	134,015	656,600 (92.2)	651,800 (91.5)	

작 성 자

초등교육과장: 양영식 ☎401 기초학력·방과후학교담당팀장: 장경아 ☎407

담당: 천운영 ☎410  
신선영 ☎411  
김수정 ☎408  
김선희 ☎770  
박정경 ☎338

## 9 초등 기초학력 보장 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 다각적인 진단과 학생 맞춤형 지원으로 초등 기초학력 보장
- 예방 및 촘촘한 지원을 위한 다중 학습안전망 구축으로 기초학력 보장

#### ○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

#### ○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체제 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울지역 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1, 2 기초학력 협력강사 지원	연중	초 564교
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	초 60교
서울기초학력진단-보정시스템 운영	연중	초 전체
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	초 전체
초등 기초학력 키다리샘 지원	연중	1,250명(팀)
기초학력 학습지원 튜터 운영	연중	500명
지역학습도움센터 학습 상담 및 중재 지원	연중	초·중·고 4,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영을 통한 학교단위 기초학력 보장 지원 강화
- 단위학교 학습지원 튜터 지원을 통한 교육결손 해소 및 학습지원 대상학생 현장 밀착 지원
- 난독·경계선 지능 전문 지원기관 확대를 통한 현장 밀착형 학습 맞춤 지원 강화
  
- [진단 활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화
  - 단위학교별 학습지원대상 지원협의회 구성 및 운영
  - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
  - 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 다층적 진단활동 실시
  - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
- [정규수업 내] 교육과정(수업) 내 기초학력 지원 강화
  - 초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립초 564교 전체
  - 초3~6학년 기초학력 협력강사 지원 확대를 위한 기초학력 맞춤형 교육 선도학교 운영: 공립초 약 60교 공모
- [학교 안] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
  - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영을 위한 학습지원대상학생 지원 협의회 구성: 초등학교 전체
  - 초등 기초학력 키다리샘 지원: 1,250명(팀) 공모 예정
  - 학습지원 튜터 지원: 공립초 희망교 500명
- [학교 밖] 서울지역학습도움센터 운영을 통한 지원 강화
  - 학습지원대상학생 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 내실화

- 난독·경계선 지능 전문지원기관 공모 확대 지정을 통한 학생 진단 및 중재 지원 내실화
- 학생 맞춤형 지원을 위한 다양한 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 강화
- [기반조성] 기초학력 보장 기반 강화
  - 단위학교 및 교원의 기초학력 보장 지원 전문성 강화
  - 가정연계 지도를 위한 보호자 역량 강화 및 홍보 강화

## □ 추진 실적

- 2023 서울지역학습도움센터 운영 계획 안내: '23.2월
- 2023 난독·경계선 지능 전문지원기관 업무협약 체결: '23.3월  
(난독 19개, 경계선 지능 23개 기관)
- 2023 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영교 담당자 지원 연수: '23.2월
- 2023 기초학력 협력강사를 위한 현장중심 기본 소양교육 신규 개설(8차시)
- 2023 기초학력 협력강사 길라잡이 제작·보급(2월)

## □ 향후 추진 일정

- 2023 서울지역학습도움센터 프로그램 등 학습지원 교육 운영: '23.3월~12월
- 2023 단위학교 기초학력 진단활동 실시: '23.3~4월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 운영: '23.3~'24.2월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 관련 모니터링 및 컨설팅 지원: '23.4~11월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: '23.11~12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 운영 결과 및 정산서 제출: '23.12~'24.2월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금) (초·중등)	0	2,025,000	2,025,000	1,025,000	1,786,000 (88.2)	1,786,000 (88.2)	933
기초학력진단-보정 시스템 운영및기초학력지원강화 (특별교부금) (초·중등)	0	764,000	764,000	736,801	0 (0)	0 (0)	936
기초학력향상지원	19,356,810	60,000	19,416,810	17,673,685	13,247,035 (68.2)	13,247,035 (68.2)	940
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원 (특별교부금) (초·중등)	0	3,780,000	3,780,000	1,912,000	1,254,429 (33.2)	1,254,429 (33.2)	946
교육회복지원 - 초등기초학력키다리샘 (특별교부금)	0	5,000,000	5,000,000	4,500,000	0 (0)	0 (0)	293
교육회복지원 - 학습지원튜터 (특별교부금)	0	15,613,000	15,613,000	0	10,603,000 (67.9)	10,603,000 (67.9)	293
<b>합계</b>	<b>19,356,810</b>	<b>27,242,000</b>	<b>46,598,810</b>	<b>25,847,486</b>	<b>26,890,464 (57.7)</b>	<b>26,890,464 (57.7)</b>	



작성 자

초등교육과장: 양영식 ☎401 기초학력·방과후학교팀장: 장경아 ☎407 담당: 윤서인 ☎409  
 중등교육과장: 안윤호 ☎450 학 력 평 가 팀 장: 오성근 ☎307 김도연 ☎035  
 이정현 ☎438

# 10

## 질 높은 방과후학교 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생들의 온전한 성장을 지원하기 위한 수요자 중심의 다양하고 창의적인 방과후학교 운영 지원
- 현장 중심의 방과후학교지원센터 운영으로 질 높은 방과후학교 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 통한 사교육 수요 흡수 및 교육 격차 완화

#### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-33호)
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2023 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-20948, '22.12.29.)
- 2023 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(중등교육과-344, '23.1.3.)
- 2023 서울시교육청 방과후학교지원센터 운영 계획(초등교육과-872, '23.1.16.)

#### ○ 주요 내용

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영비 지원

**더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램** 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램

- 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
- 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원

- 단위학교 업무 경감 지원 강화를 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 실시
- 지역사회와의 방과후학교 운영 관련 연계·협력 강화를 위한 「학교-교육(지원)청-지역사회」 간 방과후학교 네트워크 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,238교
방과후학교지원센터 운영	연중	1개소
방과후학교 위탁업무 지원 서비스	연중	초 150교 내외
2024 방과후학교 길라잡이 제작·배부	9~12월	2종(3,500부)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원 확대
  - 단위학교 업무 경감을 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 제공
  - 2023 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 운영
    - (총 예산) 14,731,500천원
    - (내용) 기본 사업지원비는 모든 학교에, 추가 사업지원비는 희망 학교에 지원하여, 학교별 특색을 살린 질 높은 강좌 운영 및 활성화 지원
    - (기본 사업지원비) 단위학교 방과후학교 운영 지원
      - (대상) 총 1,238교(공립초 564교, 공사립중 385교, 일반특성화고 289교)
      - (예산) 학교별 희망 금액 반영하여 차등 지원
      - (내용) 저소득층 자녀(자유수강권 미수혜 학생) 수강료 지원, 컨설팅 운영, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원 등
    - (추가 사업지원비) 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 지원
      - (대상) 운영 희망교(초·중·고)
      - (예산) 교당 7,000천원(중등)~10,000천원(초등) 내외
      - (내용) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램\* 운영
- \* 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤형 강좌 운영, 고가의 교구·교재 등 지원, 수강신청 초과 시, 추가 강좌 개설 지원 등

- 2023 방과후학교지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
  - 위탁업무 지원 서비스 운영: 단위학교의 개인·업체위탁 업무 지원, 학교-강사 매칭 지원
  - 방과후학교지원센터 홈페이지 및 카카오톡 채널 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
  - 방과후학교 개인위탁 강사 역량 강화를 위한 연수과정\* 기획·개발
    - \* 단위학교에서 활용가능한 강사 교육(오리엔테이션, 안전, 학교폭력예방 등) 자료 개발 및 온라인 자율 연수 과정 개설
  - 콜센터 운영을 통한 단위학교의 방과후학교 업무 경감 통합 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 위한 다각적 지원
  - 방과후학교 운영 컨설팅: 연중, 수시, 희망 학교
  - 방과후학교 운영 현황 모니터링\*: 2회(여름/겨울방학), 모든 학교
    - \* 민원 발생교, 공사 예정교 등 특이사항 있는 학교는 현장 방문 모니터링 실시
  - 방과후학교 만족도 조사: 1회(상반기), 초·중·고 학생 및 학부모
  - 11개 교육지원청별 「학교-교육지원청-지역사회」 네트워크 구축운영
    - (대상) 업무담당 교직원, 행정실장, 자치구, 강사, 위탁업체 등
    - (내용) 협의체, 컨설팅, 멘토링, 사례나눔, 연수, 워크숍 등
- 2024 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
  - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 서울시교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
  - 방과후학교 길라잡이(업체위탁 계약 실무) 개정·보급: 2종, 3,500부
  - 2024 방과후학교 길라잡이 개정 연수 실시: 교육지원청 및 학교 업무 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('23.11~12월)
- 방과후학교 활성화 및 사교육 경감 지원
  - 사교육 실태 분석, 사교육 경감 과제 수립·추진, 사교육 경감 홍보
  - 사교육정책자문위원회 개최: 연 2회

**추진 실적**

○ 2023 방과후학교 사업지원비 지원

- 총 1,238교(초 564교, 중 385교, 고 289교), 총 13,727,890천원 지원
- (기본 사업지원비) 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원, 개인위탁/업체위탁 제안서 평가회 운영, 방과후학교 발표회 운영 등
- (추가 사업지원비) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 지원
  - \* 총 697교(공립초 321교, 공·사립중 202교, 일반·특성화·공립각종고 174교)

○ 방과후학교 지원센터 및 홈페이지 운영

- 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 시범 운영: 초 9교\*
  - \* 개인위탁(4교), 업체위탁(7교), 개인위탁 및 업체위탁 중복교(2교)
- 방과후학교 지원센터 콜센터 상담 총 746건('23.3.20.현재)
- 방과후학교 홈페이지 정보게시 및 질의응답 총 243건\*('23.3.20.현재)
  - \* 방과후학교 홈페이지 관리 232건, 카카오톡 채널 정보게시 11건

**향후 추진 일정**

- 방과후학교지원센터 및 위탁업무 지원 서비스 운영: 연중
- 방과후학교 운영 컨설팅, 모니터링 및 네트워크 구축·운영: 연중
- 2024 방과후학교 길라잡이 개정 및 배포: '23.11~12월
- 사교육정책자문위원회 개최: 연 2회

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후학교 사업지원(초·중등)	14,281,500	450,000	14,731,500	12,338,700	13,727,890 (93.2)	13,727,890 (93.2)	919
방과후활성화및 사교육경감(초·중등)	3,900	0	3,900	3,900	0 (0)	0 (0)	919
방과후학교지원센터 운영(초·중등)	118,521	100,000	218,521	299,984	87,481 (40.0)	82,481 (37.7)	923
<b>합계</b>	<b>14,403,921</b>	<b>550,000</b>	<b>14,953,921</b>	<b>12,642,584</b>	<b>13,815,371 (92.4)</b>	<b>13,810,371 (92.4)</b>	

작 성 자

초등교육과장 : 양영식 ☎401 초등교육·돌봄지원팀장 : 민경미 ☎582

담당 : 김미영 ☎422  
권한솔 ☎412  
박주현 ☎413  
이 청 ☎714

## 11 질 높은 초등돌봄교실 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄서비스 만족도 제고

#### ○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」

#### ○ 주요 내용

- 돌봄교실 공간 확보 및 운영 유형 다양화로 질 높은 돌봄 제공
- 돌봄체계 구축을 위한 행·재정지원 및 현장 소통 강화
- 지역사회와 연계하는 돌봄서비스 활성화로 돌봄 사각지대 해소

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초등돌봄교실 운영지원	연중	공립초 555교
초등돌봄교실 증설	연중	23실
2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	2월	2종, 2,000부
2024년 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월	공립초 555교
초등돌봄교실 만족도 조사	11월	공립초 555교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(23실)
- 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대
- 돌봄인력, 교직원, 학부모 의견 반영한 초등돌봄교실 운영 개선 추진
  
- **질 높은 초등돌봄교실 운영 내실화**
  - 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 전담인력 역량강화 연수 실시
  - 지역 인프라 및 외부 전문가 활용하여 돌봄교실 프로그램 운영
  - 돌봄교실 이용학생 간식 지원(교육부의 늘봄학교와 연계)
  - 늘봄학교 추진에 따른 저녁돌봄 환경 제공(간식 및 프로그램 지원, 안전 강화 등)
- **돌봄체계 구축을 위한 지원 강화**
  - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 확대 추진(23실 증설)
  - 돌봄교실 운영비 교부: '23.3월, '23.9월
  - 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선
- **방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 공모사업 추진(4개교 선정)**
  - 다양한 방과후프로그램 제공으로 학생의 특기적성 계발 및 학부모 만족도 제고
- **지역교육공동체 간 연계 활성화 추진으로 돌봄 사각지대 및 대기 학생 해소**
  - ※ 2022년 서울시 우리동네키움센터 228개소('22.12월 기준)
- **2023년 학교돌봄터\* 지원 사업 지방비 분담액 지원(중구형 초등돌봄)**
  - \* 협력 사업 분담기준: 보건복지부(1):교육부(1):지자체(2)
  - ※ (학교돌봄터) 돌봄 우수모델 확산을 위한 공동사업비 추가지원 방안 모색

## □ 추진 실적

- 2023학년도 증설 학교 돌봄교실 개소: '23.3월(공립초 1,828실 운영)
- 돌봄교실 운영비 교부: '23.3월, 555교(8,096,500천원)
- 방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 운영 지원사업 공모 선정: '23.2월
  - 공모 선정: 공립초 4교(마장초, 언남초, 영문초, 영중초)

- 2023년 학교돌봄터 지원사업 지방비 분담액 교부(중구형 초등돌봄): 492,315천원
- 2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 담당자 연수: '23.3월 2종(4,000부)
- 신학기 돌봄교실 운영 관련 현장지원단 컨설팅 지원: '23.3월(15교)

**□ 향후 추진 일정**

- 초등돌봄교실 운영비 지원: '23.4월~12월
- 지역중심 방과후·돌봄 운영지원 사업 추진: '23.4월~12월
- 초등돌봄교실 증설 수요조사: '23.3월, 9월
- 돌봄교실 이용학생 간식 지원 추진: '23.4월~12월
- 2023학년도 초등돌봄교실 만족도 조사: '23.11월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄교실운영	26,045,500	78,420	26,123,920	27,733,673	8,776,270 (33.6)	8,776,270 (33.6)	912
방과후돌봄서비스 연계강화	673,035	6,000	679,035	941,726	492,813 (72.6)	492,767 (72.6)	908
방과후활성화 (방과후학교연계 돌봄프로그램운영)	60,000	60,000	120,000	120,000	120,000 (100)	120,000 (100)	927
<b>합계</b>	<b>26,778,535</b>	<b>144,420</b>	<b>26,922,955</b>	<b>28,795,399</b>	<b>9,389,083 (34.9)</b>	<b>9,389,037 (34.9)</b>	

## 12 자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### 자유학기(년)제

※2020년~2022년: 자유학년제 운영

2025년부터 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 적용에 대비하여, 서울시 관내 중학교는 2023~2024년에 '자유학년제(1학년 1,2학기 전체 운영)' 또는 '자유학기제(1학년 1학기 또는 2학기 중 1개 학기 운영)'를 선택 운영하며 이를 '자유학기(년)제'로 표기함

#### ○ 목적

- 학생의 선택권을 보장하고 학교 교육과정 운영의 자율성을 지원하는 교육과정 운영
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 자유학기 활동 편성·운영

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등) 및 동법 시행령 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 2023학년도 중학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 방향(중등교육과-33592, '22.9.29.)
- 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 운영 계획(중등교육과-48319, '22.12.30.)

#### ○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색 있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2023학년도 자유학기(년)제 운영 지원

대상 중학교 수	자유학기제(1개 학기 운영)	자유학년제(2개 학기 운영)
386(100%)	166(43%)	220(57%)

※ 전체 중학교 390교 중 휴교 및 1학년 미배정교 4교 제외



## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 교육과정·자유학기(년)제 편성·운영 지원	'23.1~12월	394교
자유학기 활동 및 교과 수업 지원자료 개발·보급	'23.1~12월	1종
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'23.2~12월	5교
교육과정·자유학기 학교 간 교원학습공동체 운영	'23.3~12월	10팀
자유학기 체험 인프라 구축 및 프로그램 발굴·참여 지원	'23.1~12월	온·오프 프로그램

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 자유학기 운영 기간 학교 선택 자율화
  - 자유학기제(1개 학기) 또는 자유학년제(2개 학기) 운영 선택
- 진로연계교육, 학교자율시간 등 2022 개정 교육과정 적용 모델 발굴
  - 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 및 교사 연수
- 학교와 지역의 특색을 반영한 유연하고 자율적인 교육과정 운영 지원
  - (교사 전문성 제고) 교육과정 담당 교원 연수: 년 1회 이상
  - (교육과정 편성·운영 지원) 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 중학교 394교 전체(각종중 5교 포함)
    - ※ 교과(군)별 시수 20% 범위 내 증감, 협력종합예술활동 및 학교스포츠클럽 활동 등 편성·운영 중점 지원
- 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 연구
  - (연구학교 운영) 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영으로 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴
  - (학교 간 교원학습공동체 운영) 학교자율시간 운영 및 다양한 자유학기 활동 관련 학교 간 교원학습공동체 운영으로 현장 연구 확대

- 자유학기(년)제 편성·운영 내실화 지원
  - (자유학기 활동 편성·운영 지원) 자유학년제 또는 자유학기제로의 전환에 따른 자유학기(년)제 편성·운영 컨설팅: 386교
  - (수업·평가 혁신 및 기록 내실화 지원) 학생 참여형 수업 및 과정 중심 평가, 생활기록부 기록 우수 사례 개발·보급
  - (피드백 제공으로 학교-가정 간 소통 강화) 학부모에게 수시 피드백 제공(학기별 2회 이상)을 위한 우수 사례 학교 안내: '23.4월
  - (자유학기 체험 프로그램 운영 지원) 지역 및 사회기업과 연계한 체험 프로그램 지속적 발굴 및 학교 연계 지원: 13기관
  - (의견수렴 및 결과 환류) 관리자·업무 담당자 연수, 정책협의회 운영, 만족도 조사 등을 통한 현장 의견 수렴 및 결과 환류
- 적응과 탐색을 위한 전환기 활동 강화
  - (신입생 적응활동) 학년초, 학기말 등을 활용하여 중학교 생활 적응과 학습을 준비하는 '기초와 적응' 프로그램 운영 지원
  - (진로연계교육) 중-고 전환기 학생들의 교과 연계·융합 프로그램, 상급 학교 적응 지원 프로그램을 운영하는 진로연계교육 지원

## □ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학기(년)제 운영 지원
    - (자유학기(년)제 운영) 자유학년제(220교), 자유학기제(166교) 운영
    - (예산 지원) 교당 평균 21,000천원으로 예산 지원
  - 자유학기(년)제 운영 기반 구축
    - (교육지원청 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 워크숍 실시('23.2.27.)
    - (자유학기(년)제 교육과정 컨설팅) 2023 자유학기(년)제 운영계획서 맞춤형 컨설팅('23.2월, 386교)
    - (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약, 유관 기관 업무 협조 등을 통한 온-오프 체험프로그램 학교 안내 및 연계
- ※ 농식품부 학교텃밭 활동 프로그램(20교), 농협 미래농업교육(농촌학교) 프로그램 (27교), LG CNS AI지니어스 프로그램(20교) 등

- 자유학기(년)제 내실화를 지원하는 자료 개발
  - (한 권으로 보는 자유학기(년)제) 업무 참고자료집 ‘2023 한 권으로 보는 자유학기(년)제’ 개발·보급(386교)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 지원
  - (학교 선정) 5교(공립 4교·사립 1교) 선정
  - (운영 지원) 2022 개정 교육과정 연구학교 운영 방향 안내를 위한 교감 회의 실시('23.2.24.)
  - (예산 교부) 교당 10,000천원 운영비 교부

**향후 추진 일정**

- 중학교 교육과정 및 자유학기 활동 편성·운영 지원('23.1~12월)
- 사회공헌활동 참여기업 및 유관기관과의 연계를 통한 체험학습 운영 지원('23.1~12월)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영('23.2~12월)
- 자유학기(년)제 내실화를 위한 지원자료 개발·보급('23.1~12월)
- 교육(지원)청별 학부모 및 관리자 대상 이해도 제고 연수 운영('23.3~11월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형 자유학기제운영	69,700	0	69,700	107,700	42,120 (60.4)	42,120 (60.4)	1070
교육과정편성 운영지도	485,700	0	485,700	158,700	385,160 (79.3)	385,160 (79.3)	1059
교육과정담당 교원연수(중)	50,992	0	50,992	50,992	46,992 (92.2)	46,992 (92.2)	1114
<b>합계</b>	<b>606,392</b>	<b>0</b>	<b>606,392</b>	<b>317,392</b>	<b>474,272 (78.2)</b>	<b>474,272 (78.2)</b>	

작 성 자

중등교육과장: 안윤호 ☎450 고교교육과정팀장: 이임순 ☎421

담당: 이형주 ☎063, 송주현 ☎431  
손태진 ☎465, 김행연 ☎095  
하선주 ☎373, 윤태호 ☎457  
박선영 ☎096

## 13

# 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 교원역량 강화 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 단계적 이행

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, 2022.1.17.)

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 연구·준비학교 지원
- 학교 간 협력교육과정 운영 및 학점제형 교육 공간 구축 지원
- 고교학점제 현장 안착 지원 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2024학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	'23.6~12월	고 전체
고교학점제 연구·준비학교 운영	'23.3~'24.2월	연구준비학교 215교 (연구학교 14교)
공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영	'23.3~'24.2월	공유형 17캠퍼스 49교 거점형 39교, 온라인 20교
고교학점제 선도지구 운영	'23.3~'24.2월	선도지구 11개 지구
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 1,000명
교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 400명
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'23.3~'24.2월	교과교실제 신규도입교 22교 학점제 환경 조성 통합 지원 50교

세부사업명	추진 시기	물량
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'23.9~12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)
오디세이학교 1일 체험의 날	'23.3~11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'23.12월~'24.2월	1교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구·준비학교 확대 지정 및 운영(215교)
- 학교 간 협력 교육과정 운영 및 공유캠퍼스 추가 지정
- 고교학점제 선도지구 확대 지정 및 운영(11개 지구)
- 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대
- 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
  - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
  - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
  - ‘교육과정-수업-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성·운영 지원
  - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 213교
  - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 26교
- 서울 고교학점제 운영 지원
  - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 운영
  - 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 49교, 거점형 39교, 온라인형 20교 운영(예정)
  - 공유캠퍼스 운영: 17캠퍼스 49교
  - 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)

- 교원 선택과목 역량강화 직무연수 개발(보건, 지식재산일반) 및 운영
- 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
- 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(22교) 확대
- ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급
- 오디세이학교 자율 교육과정 운영 지원
  - 선택 교육과정 운영: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정, 생태전환 기숙형 프로젝트

## □ 추진 실적

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
  - 2023학년도 교육과정 편제 및 단위배당표 제출
  - 교과특성화학교(26교) 예산 차등 지원: 26교, 1,250천원~2,500천원
- 서울 고교학점제 운영 지원
  - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 확정 운영
  - 고교학점제 준비학교(213교): 학교 규모와 운영 계획에 따른 예산 차등 지원(40,000천원~100,000천원)
  - 2023학년도 학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼 수정·보완
  - 2023학년도 학교 간 협력 교육과정 운영 예산 지원: 공유형 17캠퍼스 49교, 거점형 39교, 온라인형 20교 운영(예정)
  - 고교학점제 선도지구 확대: 11개 교육지원청으로 확대( '22년 4개)
  - 2023년 고교학점제 교과교실제 신규 도입학교 22교
  - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영: '23.1월, 184명

□ **향후 추진 일정**

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '23.6~12월
- 고교학점제 연구·준비학교 및 선도지구 운영 지원: '23.3~' 24.2월
- 공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.3~' 24.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '23.4~' 24.2월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급 : '23.5~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(고)	55,834	0	55,834	55,834	46,662 (83.6)	46,662 (83.6)	1111
고교학점제 도입 운영지원	4,165,000	248,040	4,413,040	4,787,914	1,116,700 (25.3)	1,116,700 (25.3)	1157
고교학점제 일반고 운영지원	16,100	0	16,100	16,100	5,800 (36.0)	5,800 (36.0)	1167
학교간 공동교육 과정 운영 활성화	275,700	863,800	1,139,500	1,139,500	9,000 (0.8)	9,000 (0.8)	1184
교과교실체 시설 비지원	24,064,000	0	24,064,000	10,030,000	0 (0)	0 (0)	1043
일반고 교육력 제고 지원	88,664	0	88,664	88,664	75,770 (85.5)	75,770 (85.5)	1177
학교내 교육과정 다양화 내실화 지원	3,002,607	0	3,002,607	3,002,607	700,050 (23.3)	700,050 (23.3)	1187
<b>합계</b>	<b>31,667,905</b>	<b>1,111,840</b>	<b>32,779,745</b>	<b>19,120,619</b>	<b>1,953,982 (6.0)</b>	<b>1,953,982 (6.0)</b>	

14

미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

**나눔·성장 교실혁명 프로젝트**

1 수업 혁신 기반 조성	2 교원 역량 성장 지원	3 수업 나눔 확산 지원
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 신학년 집중 준비기간 운영</li> <li>▶ 수업나눔카페 활용 지원</li> <li>▶ 수업혁신 네트워크 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 수업·평가나눔 교사단 운영</li> <li>▶ 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램</li> <li>▶ 교원성장 수업코칭·멘토링 프로그램</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 수업모델 개발 및 확산</li> <li>▶ 더불어 수업나눔 한마당</li> <li>▶ 나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산</li> </ul>

○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)
- 2023 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 기본 계획(중등교육과-7792, 2023. 2. 28.)

○ 주요 내용

- 수업혁신을 위한 시간·공간·인적 기반 조성
- 교육환경 변화에 따른 교원의 수업 역량 성장 지원
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 확산 지원



## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영	2월	중·고 전체
수업·평가 혁신 네트워크 운영	연중	본청·교육지원청 12단
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
수업·평가나눔 교사단 대표 교원 워크숍	4월	4권역별 1회(총 4회)
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	4~10월	희망 학교(팀) 120교(팀)
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
「생각을 쓰는 교실」 연구단 및 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영	2~12월	「생각을 쓰는 교실」 연구단 중33교, 고33교
더불어 수업나눔 한마당 운영	8월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)
2024년 신학년 집중 준비기간 운영 안내 및 도움자료 배포	11~12월	중·고 전체

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」\*의 수업·평가모델 확산
  - 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
  - 실천학교(중 33교, 고 33교) 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원

#### 생각을 쓰는 교실

※ 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 서울형 교실 수업 혁신 방안

- 수업혁신 기반 조성
  - 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일, 연간 수업·평가 계획 수립
  - 수업나눔카페 활용 및 수업나눔 문화 확산의 공간으로의 운영 지원
  - 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단, 수업혁신 업무 담당자 네트워크 등

- ※ (본청 및 교육지원청) 다양한 수업전문가와 함께 하는 네트워크 구성
- ※ (수업혁신 4권역) 연수 등 협력적 운영 및 수업 지원 사례 공유와 확산

### ○ 교원역량 성장 지원

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
  - ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화: 연수, 교과별·주제별 연구 200팀
  - ※ 도전과제 (1학기) 공동수업설계안 작성 (2학기) 교내·관내 수업공개
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
  - ※ 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-7월)
  - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수(4-10월)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
  - ※ 수업코칭: 교내외 수업공개 교사에 대한 수업성찰 기반 전문성 신장 지원
  - ※ 신규교사 멘토링: 신규교사의 수업·평가·학급운영 고민 지원

### ○ 수업나눔 확산 지원

- 수업모델 개발 및 확산: 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 및 실천 사례 개발·보급, 교원 역량 강화 연수, 워크숍 운영 등
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영
  - ※ (학교) 교과협의회·교원학습공동체 중심 수업나눔,  
(지원청) 교사단의 연구 공유, 수업공개 및 실천사례 공유
- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제4회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포
  - ※ 공모전 부문: 교사의 수업성장, 단위학교 수업나눔, 교사단 공동연구 등

## □ 추진 실적

- 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 확산 연수 운영(2월)
  - : 『배움과 성장이 있는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 도전하기』
  - 자료집(4종) 연계 현장 실천 기반 사례 나눔 중심의 원격 연수 운영
  - ‘이론(공통)+사례(선택)’의 22개 강좌 개설, 605명 참가, 연수 만족도 94.4%

□ **향후 추진 일정**

- 수업·평가나눔 교사단 공동연구 및 수업공개: 200팀, 3~12월
- 교원 성장 수업코칭·신규교사 멘토링 프로그램 운영: 4~11월
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램-학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 4~10월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영: 8월, 11월
- 단위학교 수업나눔·수업혁신 사례 공모 및 사례집 발간: 10~12월
- 2024년 신학년 집중 준비기간 지원 도움자료 개발 및 안내: 11~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원역량성장지원	1,066,720	0	1,066,720	791,770	37,530 (3.5)	37,530 (3.5)	996
수업혁신기반구축	601,300	0	601,300	2,977,800	601,300 (100.0)	601,300 (100.0)	1002
합계	1,668,020	0	1,668,020	3,769,570	638,830 (38.3)	638,830 (38.3)	

## 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 조성
- 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝) 활성화를 위한 교원 역량 강화

#### ○ 근거

- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부 디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 「디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법」 [법률 제18459호, '21.9.24. 제정]
- 서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례 일부개정조례 [서울특별시조례 제8429호, '22.7.7.]

#### ○ 주요 내용

- 디지털 기반 교수학습 혁신 및 환경조성을 위한 스마트기기 현대 학습의 보완 및 안정적 지원
- 디지털 역량 강화를 위한 디지털 미디어 문해교육 지원 강화
- 에듀테크 선도교사 운영 내실화 및 교원 연수강화로 에듀테크 활용 수업 활성화
- 디지털 교과서 및 교육정보기술 활용 혼합수업 내실화를 통한 개별 맞춤형 교육 구현

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영	'23.1~12월	'23학년도 중1학생 70% 내외 지원
디지털미디어문해교육 및 지원 강화	'23.2~12월	디지털 리터러시 콘텐츠 개발 및 활용 시범 초등학교 10교 운영, 중학생 디지털 과몰입 치료 지원(3기, 1기당 12회), 디지털 시민 교사 정기 세미나 (분기별)
대학생 멘토링 랜선야학 운영	'23.1~11월	중고생 1,500명 지원
에듀테크 선도교사 운영	'23.2~12월	본청 및 지원청 250명
에듀테크 활용 수업 역량 강화	'23.2~12월	에듀테크 연수 운영(5개 과정)
디지털교과서 활용 혼합수업 내실화	'23.2~12월	중점학교 5교 운영

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 현장의 의견을 적극 반영한 스마트기기 활용 교수학습 질 제고
  - 교사 간 수업사례 나눔 및 콘텐츠 공유 지원 확대
  - 디벗의 안전한 사용 조치 및 관리 지원 고도화
  - 기기 관리에 대한 학생 교육 강화 및 서비스 질 제고
  - 학적 및 기기 계정 연동 등 진급 체계 업무 지원 강화
- 디지털 역량강화를 위한 디지털 미디어 문해교육 및 지원 강화
  - 디지털 미디어 문해교육 시각화 자료 개발 보급
  - 전문가와 함께하는 중1학생 디지털 과몰입 치료 프로그램 지원
  - (교원) 디지털 시민 세미나 정기 운영 및 학교 간 교원학습공동체 운영
  - 학부모 디지털 리터러시 역량 강화를 위한 교육 지원
  - 디지털 리터러시 활용 난독증 진단 및 학습 부진 학생 지원
- 에듀테크 선도교사 운영의 질적 향상 지원
  - 개별 맞춤형 혼합 수업 사례 나눔 및 자료 공유 활성화
  - 선도교사 수업 연구과제 세분화 및 구체적 활동 모델 제시

- 2023년도 중1 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 우선 추진교 지원
  - 안정적인 교육과정 운영과 디지털 기반의 교수학습 변화를 지속하기 위한 중1 「디벗」 우선 추진교(70% 내외) 선정 및 지원
  - 교육지원청 중심 「디벗」 수업사례 및 콘텐츠 나눔 문화 확산
  - 학부모, 학생, 교사의 의견을 적극적으로 수렴하여 정책에 반영
  - 전자칠판 활용 지원, 전자도서 앱 설치 등 「디벗」 기반 교육 지원을 위한 부서 간 연계 방안 협의
  - 「디벗」의 안전한 사용 조치 및 기기 관리 지원 고도화 예정
    - ※ 게임앱 및 게임사이트 차단 등 지속적인 유지관리, 부정사용 및 우회 사례 발생 시 즉시 현장점검 및 보완, 학교 스마트기기 통합 관리 시스템 구축을 통한 유해사이트 차단 및 기기 관리 현황 개선 등
  - 스마트기기 보급으로 인한 학교의 업무부담 개선
    - ※ 학적 및 기기 계정 연동 지원 강화, 수리 현황 알림 개선, 통합A/S센터 서비스 질 개선
  
- 디지털 미디어 문해교육 및 지원 강화
  - 디지털 미디어 문해교육 시각화 자료 개발 보급
  - 초등 저학년(3, 4학년)용 콘텐츠 활용 학교 운영(10교)
  - (학부모) 디지털 리터러시 역량 강화 지원(세미나 1회, 캠프 3회)
  - 디지털 과몰입(게임중독) 예방을 위한 학생·학부모 가족 캠프 개최
  - 전문가와 함께하는 중1학생 디지털 과몰입 치료 프로그램 지원
    - ※ 세브란스병원 전담팀과 협력, 연간 3기수 운영(1기당 10~12명, 주 1회(90분), 12주 기준)
  - (교원) 디지털 시민 세미나 정기 운영 및 학교 간 교원학습공동체 운영(6팀)
    - ※ 교사 50명 및 전문가 참여
  - (초등학교 3, 4학년) 디지털 리터러시 활용 난독증 진단 및 학습 부진 학생 지원 (진단도구 및 프로그램 보급, 캠프 2회)

- **대학생 멘토링 랜선야학**
  - 5기, 6기 중·고생 총 1,500여 명 지원 예정
  - 디지털 인성 교육 강화를 위한 교육 프로그램 개발
- **에듀테크 선도교사 운영**
  - (선정) 지원청 협력 에듀테크 선도교사단 구성(250명)
  - (역량강화) 집중 및 상시 연수과정 운영 지원
  - (나눔) 수업 공개 활성화 및 혼합수업 사례 성과 공유회 운영
- **디지털 교과서 및 교육정보기술 활용 수업 역량 강화**
  - 디지털 교과서 플랫폼 운영 활성화 및 교원 활용 연수 지원(초등 3-6학년, 중등1-3학년 사회·과학·영어, 고등 영어)
  - 2023 학교 내 디지털 클래스교 운영(초중등 5교)
  - 교원 디지털콘텐츠 플랫폼 ‘잇다’, 에듀테크 활용 연수 지원 플랫폼 ‘지식샘터’ 활용 지원 및 교원 연수 과정 운영
  - 현장 사용 경험에 기반한 에듀테크 지원 연수 과정 운영
    - ※ 대면/비대면 5개 과정(가칭 ‘교사와 개발자가 함께하는 에듀테크 온라인 연수’, ‘에듀테크 활용 수업 우수사례 나눔’, ‘에듀테크 실증 과정’, ‘운영 체제별 스마트기기 활용 지원’ 등)

## □ 추진 실적

- '23. 중1 우선 추진교 「디벗」 계약 추진 물품·용역 선정위원회('23.3월)
- **민간 협력 에듀테크 활용 수업 역량강화 연수 운영**
  - 운영체제별 스마트기기 활용 지원 연수 운영('23.2월)
    - ※ 5개 과정(아이패드, 크롬, 윈도우즈, 안드로이드, 웨일) 412명 참여
  - 교육소통플랫폼을 통한 데이터 기반의 학생부 작성 방안('23.2월, 60명)
  - 똑똑한 ChatGPT, 교실에서 잘 쓰는 3가지 방법('23.3월, 600명)

## □ 향후 추진 일정

- 2023. 중1 우선 추진교 「디벗」 계약('23.3~5월) 및 보급('23.6~8월)
- ‘교육부 「디지털 기반 교육혁신 방안」의 안착을 위한 기반 조성 및 현장 지원방안’ 정책연구 추진('23.4~7월)
- 디지털 미디어 문해교육 추진
  - 디지털 미디어 문해교육 시각화 자료 개발 보급('23.4~11월)
  - 디지털 미디어 문해교육 자료 개발 및 초·중등 콘텐츠 활용 학교 운영('23.3~12월)
  - 전문가와 함께하는 중1 디지털 과몰입 치료 프로그램 지원('23.3~11월)
  - 학부모 리터러시 역량 강화 캠프 및 세미나 운영('23.4~10월)
  - 디지털 시민 교사 세미나 및 학교 간 교원학습공동체 운영('23.2~12월)
  - 디지털 리터러시 활용 난독증 진단 및 학습 부진학생 지원('23.3~12월)
- 대학생 멘토링 랜선야학 운영(5기 700여명, 6기 800여명)
- 에듀테크 선도교사 선정 및 운영('23.3~12월)
- 에듀테크 활용 수업 역량 강화 지원
  - 에듀테크 실증 과정 운영('23.2~11월)
  - 교사와 개발자가 함께하는 에듀테크 온라인 공유회('23.5~11월)
  - 에듀테크 활용 수업 우수사례 나눔('23.12월)



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생스마트기기 「디벗」 보급	35,382,750	0	35,382,750	35,382,750	0 (0)	0 (0)	987
디지털미디어 문해교육	0	25,000	25,000	14,000	0 (0)	0 (0)	993
랜선야학	0	1,441,000	1,441,000	1,441,000	0 (0)	0 (0)	293
에듀테크 선도교사 운영	189,860	0	189,860	189,860	0 (0)	0 (0)	987
에듀테크 활용 수업 역량 강화	548,071	633,692	1,181,763	995,239	0 (0)	0 (0)	983, 987
디지털교과서 활용 혼합수업 내실화	4,173,239	445,230	4,618,469	4,040,038	0 (0)	0 (0)	983
합계	40,233,920	2,544,922	42,838,842	42,062,887	0 (0)	0 (0)	

## 16

# 학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고

#### ○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제433호)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

#### ○ 주요 내용

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 과정중심 평가 내실화 도모
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	4~6월, 10~12월	중·고 전체
학생평가 선도과목 운영	'23.3~'24.2월	중 전체
학생평가 선도학교 운영	'23.3~'24.2월	고 19교
고사 관리 및 학생부 기재·관리 점검	7~8월, 12~'24.2월	중·고 전체

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 신학년 집중 준비기간 활용 성취기준 기반 수업·평가 계획 설계 지원
  - 학생 성장 중심의 수업·평가 실천 컨설팅, 공유 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
  - 교사 간 네트워크 활성화를 통한 현장에 기반한 학생평가 정책 구현
  - 성취기준 기반 피드백이 있는 서·논술형 평가 역량 지원
- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 신학년 집중 준비기간 중 학기단위 평가계획 수립을 통해 체계적이고 신뢰할 수 있는 과정중심 평가를 할 수 있도록 지원
  - 학생평가지원포털 사용 활성화, 학생평가 장학자료, 컨설팅 등을 통해 학교별 특성과 수요에 맞추어 과정중심 평가 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
  - 학교급별 교과별 학생평가지원단을 구성·운영하여 교원의 평가 전문성 강화 지원
  - 학생평가지원단의 역량을 강화하고, 교육청의 학생평가지원단과 교육지원청의 수업·평가나눔 교사단의 연계를 통해 단위학교 전체 교원의 학생평가 역량 강화 실현
  - 성취기준에 기반하고 피드백을 강화하는 서·논술형 평가 연수를 통한 교원의 평가 전문성 지원
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
  - 교육부 훈령 및 학생부 기재요령 개정 사항을 반영한 학업성적관리 지침 수립 및 안내
  - 학교 대상 컨설팅 및 단위학교의 정기고사 실시단계별 학생평가 점검

## □ 추진 실적

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
  - 단위학교 학생평가 내실화 계획 수립·안내
  - 모든 중학교에서 학기당 두 과목 이상 학생평가 선도과목\* 운영 권장
    - \* 학생평가 선도과목: 학습과정 중에서 평가하고 그 결과에 대한 피드백을 제공하여 학생이 성장할 수 있도록, 선택형 지필평가를 실시하지 않고, 수행평가(서·논술형 포함) 또는 서·논술형 지필평가만으로 성적을 산출하는 과목
  - 고등학교 과정중심 평가 및 성취평가제 안착을 위한 평가모델이 되는 학생평가 선도학교 운영: 일반고 19교
  - 신학년 집중 준비기간을 활용하여 성취기준 기반 학기 단위 평가 계획 수립(『신학년 집중 준비기간 운영 도움자료집』에 안내)
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
  - 교과별 학생평가지원단을 구성(108명)하여 학생평가 지원 체계 구축 : (본청)학생평가지원단-(지원청)수업·평가나눔 교사단-(학교)교과협의회
  - 학생평가지원단의 역량 강화 직무연수: (2월, 6차시, 53교, 62명)
  - 평가 실천 능력 배양을 위한 학생평가 매세토 아카데미\* 운영
    - \* 학생평가 매세토 아카데미: 서울시교육청 주관으로 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학생평가 교원 직무연수
    - : (2월)성취기준 기반 학기 단위 평가 계획 수립하기(6차시, 중·고 10개 교과, 120교, 148명)
    - (3월)지필평가(선택형, 서·논술형) 문항 개발하기(5차시, 중·고 11개 교과, 112교, 143명)
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
  - 2023학년도 중·고등학교 학업성적관리지침 개정 및 안내: '23.2월

## □ 향후 추진 일정

- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
  - 학생평가 매세토 아카데미 직무연수(4~11월, 매월 5차시)

- 교육지원청 단위의 학교 간 교과협의회 운영: 6~8월, 10~12월
- 학생평가 맞춤형 컨설팅 실시(5~7월): 중·고 희망학교
- 평가 전문가 양성을 위한 『학생평가 전문가 아카데미』 운영(18차시)  
: 중·고 5개 교과(국어, 수학, 사회, 과학, 영어) 기본과정
- 학교로 찾아가는 학생평가 맞춤형 직무연수 운영(7~8월)
- 생각을 쓰는 교실 수업을 지원하는 서·논술형 평가 직무연수
  - 학생평가 매세토 아카데미, 전문가 아카데미와 연계 운영(연중)
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
  - 단위학교 학업성적관리규정 점검 및 환류: 중·고 전체, 4월
  - 단위학교의 정기고사 실시단계별 자체 점검: 2회(5월, 7월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평가혁신사업운영	207,330	0	207,330	207,330	91,513 (44.1)	91,513 (44.1)	1217
과정중심평가 내실화지원 (특별교부금 포함)	64,000	101,000	165,000	75,100	0 (0)	0 (0)	1221
교실수업·평가 현장지원단구축운영 (특별교부금)	0	14,400	14,400	14,400	0 (0)	0 (0)	1226
교원의수업·평가 역량강화지원 (특별교부금)	0	78,900	78,900	78,900	0 (0)	0 (0)	1226
학생평가지원단운영 (특별교부금)	10,200	0	10,200	10,200	9,600 (94.1)	9,600 (94.1)	1227
학업성적관리	59,496	0	59,496	59,496	17,990 (30.2)	17,990 (30.2)	1233
<b>합계</b>	<b>341,026</b>	<b>194,300</b>	<b>535,326</b>	<b>445,426</b>	<b>119,013 (22.2)</b>	<b>119,013 (22.2)</b>	

## 17 중등 기초학력 보장

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 다중 학습안전망 구축을 통한 기초학력 보장 및 책임교육 실현
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 시책, '20.3.24.)
- 기초학력보장법(법률 제18458호, '22.3.25. 시행)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호, '18.1.4)
- 「2023 서울교육 주요업무」(서울시교육청 정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

#### ○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: 중학교 및 고등학교 전체 두드림학교 지정·운영, 학교별 예산 신청 및 교부
- 중학교 기초학력 협력강사 운영: 중 전체 및 희망고, 수학, 국어 등 협력강사 지원
- 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: 중·고 4,000팀 내외(중 5팀, 고 6팀)
- 중등 맞춤형교육 선도학교(중12교), 학습지원튜터 지원(400명 내외)
- 서울기초학력지원센터(본청)-지역학습도움센터(11개소) 체제 구축·운영
- 중등 기초학력 지도 교원역량강화 및 가정 연계 지도 지원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
모든 중·고 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 운영	연중	중·고 전체
중3 전환기 채움학기제 운영	하반기	중학교
중등 기초학력 협력강사 지원	연중	중학교 전체 및 희망 고등학교
중등 토닥토닥 키다리샘 운영	연중	중·고 4,000팀
중등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영	연중	중 12교
중등 학습지원 튜터 지원	2023.3~12월	중, 고 200교(예정)
서울기초학력지원센터 및 지역학습도움센터 운영	연중	중, 고 전체

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 모든 중학교 및 고등학교 두드림학교 지정 및 중학교 단계 책임교육을 위한 중3 전환기 채움학기제 운영
- 서울형 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발을 통한 다층적 진단 강화
- 단위학교 기초학력 책임지도제 내실화
  - 모든 중·고 두드림학교 지정 및 중학교 및 고등학교에서의 책임지도제 내실화
  - 모든 중1~고1 학생에 대해 인지적-정의적 영역을 포함한 다층적 진단 활동 실시
  - 학습지원대상학생 지원협의회(다중지원팀) 운영 활성화로 선정된 모든 대상 학생에 대해 개별 맞춤 지원 실시
  - 협력강사제를 기초학력 책임지도제에 통합하여 운영

- 예산: 두드림학교(1,500천원 내외) 및 학교당 신청액(10,000천원 ~ 40,000천원 내외) 교부
- **중3 전환기 채용학기제 운영**
  - 중학교 3학년 학습지원대상학생 대상 기초학력 책임지도 프로그램 운영
  - 중학교 3학년 여름방학 ~ 2학기(7월 ~ 차년도 2월) 국어, 수학, 영어 등 기초교과역량 강화, 자기효능감 향상 및 진로의식 고취를 통해 중학교 의무교육 과정의 책임교육 실현
  - 프로그램 예시: ① AI튜터링 보충학습(온라인 e스쿨), ② 중3 키다리샘 멘토링, ③ 도약캠프(자기효능감 및 진로의식 고취를 위한 집중 캠프), ④ 보호자 책임지도 프로그램(보호자가 직접 선택한 외부기관 연계 프로그램) 중 1개 이상 프로그램 필수 이수
- **중등 토닥토닥 키다리샘 지속 지원**
  - 담임교사(교과담당교사)가 학습지원대상 학생 또는 정서·심리 지원, 학습 코칭이 필요한 학생 지속적 지도
  - 중·고 4,000팀, 학생 12,000명 내외
- **중등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 지정·운영(중 12교)**
  - 정규교과 수업에서 협력수업 확대(교과 등) 적용
  - 교과교사와 협력강사 협업의 다양한 사례와 수업 모형 개발
- **중등 학습지원튜터 지원**
  - 희망 중학교 및 고등학교(200교 예정)
  - 학습지원대상학생 또는 학습진단 결과 결손을 입은 학생을 대상으로 정규수업·방과후 학습지도, 학습이력 관리, 심리·정서 지원 등을 위한 인력(튜터) 지원
  - 전일제(주 40시간 기준) 기간제근로자 채용 지원(400명 내외)



- 서울형 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발
  - 서울학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 진단 도구 개발
  - 서울형 기초학력 진단도구 개발을 위한 기초연구 완료(3월 중)
  - 초·중·고 학교급별 1개 학년 이상 진단할 수 있는 진단도구 개발 및 시행 예정
- 서울(지역)학습도움센터 운영
  - 지원청별 11개소 운영
  - 기초학력 부진 학생 찾아가는 학습상담 프로그램 운영(중1~고2, 수학, 영어, 학습전략, 사회성 등)
  - 난독(산)·경계성 지능 학생 전문기관 중재 지원 강화
- 교원역량강화 지원 사업
  - 기초학력 지도교원 전문성 신장 연수(자율, 직무) 및 워크숍
  - 중등 기초학력지원단, 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 등 교원연구 지원
  - 지도사례 나눔 및 수업 자료 개발·공유 활성화

## 추진 실적

- 2023 중등 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정(12교) 및 예산 교부
- 2023 중등 학습지원튜터 지원교 선정(중, 고 226교, 튜터 422명) 및 예산 교부
- 2023 중·고 두드림학교(중, 고 707교) 지정 및 예산 교부
- 2023 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 예산 신청(중, 고 718교)

## 향후 추진 일정

- 2023 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 모니터링: '23.3~'24.2월
- 2023 중등 기초학력지원단 운영: '23.3~'24.2월
- 기초학력 향상 지원을 위한 교원역량강화 연수 운영: '23.1.~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
단위학교기초학력 책임지도제	9,182,000	7,040,000	16,222,000	20,543,000	0 (0)	0 (0)	1238
중등 키다리샘	0	4,000,000	4,000,000	0	0 (0)	0 (0)	298
역량강화지원	392,100	0	392,100	878,600	18,900 (4.8)	18,439 (4.7)	1239
전환기기초학력 보장프로그램	110,300	0	110,300	0	20,403 (18.5)	20,403 (18.5)	1240
학습지원튜터	0	9,600,000	9,600,000	3,220,000	7,774,000 (81.0)	0 (0)	300
기초학력진단 도구개발	0	2,900,000	2,900,000	2,900,000	0 (0)	0 (0)	455
합계	9,684,400	23,540,000	33,224,400	27,541,600	7,813,303 (23.5)	38,842 (0.1)	

## 18

# 교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

#### ○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 2023년 교육부 주요 정책 안내(교육부 학교정책과-7232, '22.12.26.)
- 교육활동 침해 예방 및 대응 강화 방안 안내(교육부 교원정책과-9331, '22.12.28.)

#### ○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2023 교원안심보험(공제)』 서비스 가입	1~2월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	4월	1회(유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 관련 연수	3월~10월	11회(지원청별 각 1회)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 및 소진 교원 치유 지원
  
- 『교원안심보험(공제)』 서비스 유지
  - 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 갱신 및 유지
  - 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 내실화 추진
  - 지원청별 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내
  
- 단위학교 교육활동 보호 업무 효율성 제고
  - 기본운영비 중 1,000천원 범위 내에서 교육활동 보호 프로그램 운영비를 책정하여 집행하도록 적극 권장
  - 유선전화 녹음시스템 통신환경 구축비 지원(유·초·중·고·특수)
  
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원
  - 교원 대상 직무(자격)연수 시 교원 치유프로그램 적극 홍보
  - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
  - 교권법률지원단 적극 알림으로 단위학교 법률자문 접근성 제고
  - 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2023년 개정판)』 보급
  
- 교육회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담 지원 확대
  - 교육활동 중 스트레스 누적 등으로 심리적 소진 교원대상 마음방역 심리상담 8회기까지 지원(기존 5회기)
  
- 「서울특별시교육청 교육활동 보호 조례」 제정
  - 교육주체 상호간의 협력하고 존중하는 학교 문화 조성 기반 마련

추진 실적

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(39명): 연중
- 『교원안심보험(공제)』 관련 계약(갱신) 체결: '23.3월
  - 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 가입
  - 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 내실화 추진

향후 추진 일정

- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2023년 개정판)』 학교 보급: '23.6월
- 2023 교원의 교육활동 보호 업무담당자 협의회 실시: '23.4월, 9월
- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 상시 운영: 연중
- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	398,218 (25.5)	193,722 (12.4)	1031
합계	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	398,218 (25.5)	193,722 (12.4)	

## 19

## 사립학교 교원 인사 관리 지원

 사업 개요

## ○ 목적

- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

## ○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

## ○ 주요 내용

- 사립학교 교원 인사 관리 학교 연수 및 현장 지원
- 사립학교 신규교사 채용 사전 협의 및 지원
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁제 실시

 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅	3~10월	6회
사립학교 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 보급	4월	373교
사립학교 신규교사 2차 전형 부분위탁	11~12월	10교 내외

 추진 계획

## 2023년 주요 개선 사항

- 사립학교 신규교사 채용 업무 역량 향상을 위한 지원 확대
  - 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 보급 및 연수 실시
- 사립학교 교원 인사 관리 현장 지원 강화
  - 사립교원 인사 실무자 연수 및 컨설팅 확대 실시

- 사립학교 신규교사 채용 업무 전문성 신장을 위한 다양한 지원
  - 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 제작·보급 및 실무자 연수 프로그램 운영
  - 채용 투명성 확보를 위한 2차 전형 평가위원 추천 지속 추진
- 사립학교 교원 인사 관리 실무자 연수 및 인사분야 컨설팅 확대
  - 사립교원 인사관리 실무 영역별 담당자 연수 강화
  - 학교·교육지원청 연계 사립학교 인사관리 현장 점검 및 방문 컨설팅 실시

**추진 실적**

- 2023학년도 사립학교 계약제 교원 운영 지침 개정: 2023.2.20.
- 사립교원 인사관리 현장 방문 컨설팅 계획 및 시행: 2023.3.14.
  - (대상) 4개 교육지원청 (내용) 정현원 및 기간제교사 인사관리 컨설팅
- 사립학교 인사분야 교감 연수 계획 수립: 2023.3.17.
  - (대상) 사립 각급 교감(373교) (내용) 교원 인사관리 등 실무 연수

**향후 추진 일정**

- 사립학교 신규교사 채용 관련 매뉴얼 개정·보급: '23.4월
- 사립학교 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅: '23.3월~10월
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁: '23.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.3.20.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	2,200	0	2,200	0	0 (0)	0 (0)	1025
사립학교교원 인사운영지원	1,000	0	1,000	1,000	0 (0)	0 (0)	1035
<b>합계</b>	<b>3,200</b>	<b>0</b>	<b>3,200</b>	<b>1,000</b>	<b>0 (0)</b>	<b>0 (0)</b>	