

주요업무보고



2019. 2.

서울특별시교육청교육연수원



I. 일반 현황



일반 현황

□ 연혁

- '75. 05. 12. 『서울학생수련원』 개원
- '76. 04. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- '89. 06. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- '90. 07. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- '92. 07. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- '92. 08. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- '94. 08. 05. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- '94. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- '99. 01. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- '02. 02. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- '05. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- '07. 07. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- '07. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- '08. 11. 07. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- '09. 09. 01. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- '11. 06. 16. 전국시·도교육연수원 평가 'A' 등급
- '12. 06. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- '13. ~ '15. 전국시·도교육연수원 평가 '우수' 등급
- '15. 03. 01. 연수협력학교 24개교 확대
- '15. 09. 01. 26대 조용 원장 취임
- '16. 06 ~ 07. 청나비 쉼터, 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관

- '16. 12. 23. 연수지원센터 준공
- '17. 02. 01. 『서울특별시교육청교육연수원』으로 기관 명칭 변경
- '17. 03. 01. 27대 이종배 원장 취임
- '17. 07. 07. 관리동 4층 정보화자료실 리모델링 개관
- '17. 07. 12. 갤러리 '세티 미래(美來)' 개관
- '17. 12. 18. 서울특별시교육청 정보자원 재해복구센터 개통
- '18. 05. 25. 더불어숲, 명상의 길 개통
- '18. 06. 29. 『2018년 액션러닝 대상(공공부문)』 수상
- '18. 09. 01. 28대 이혜련 원장 취임
- '18. 12. 21. 지방공무원 역량개발 교육 표준교재 개발

조직 및 정·현원

○ 조직



○ 정·현원

(단위 : 명)

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고	
교육전문직	교육연구관	4	4	- 수 영 장 13명 - 영 양 사 1명 - 조리원(사) 4명 - 원 어 민 3명 - 특수운영직군 32명	
	교육연구사	22	22		
	소 계	26	26		
일 반 직	3급	1	1		
	4급	2	2		
	5급	4	4		
	6~9급	38	38		
	소 계	45	45		
총 계		71	71		연수원 소속직원 총 124명(71명/53명)

□ 시설현황

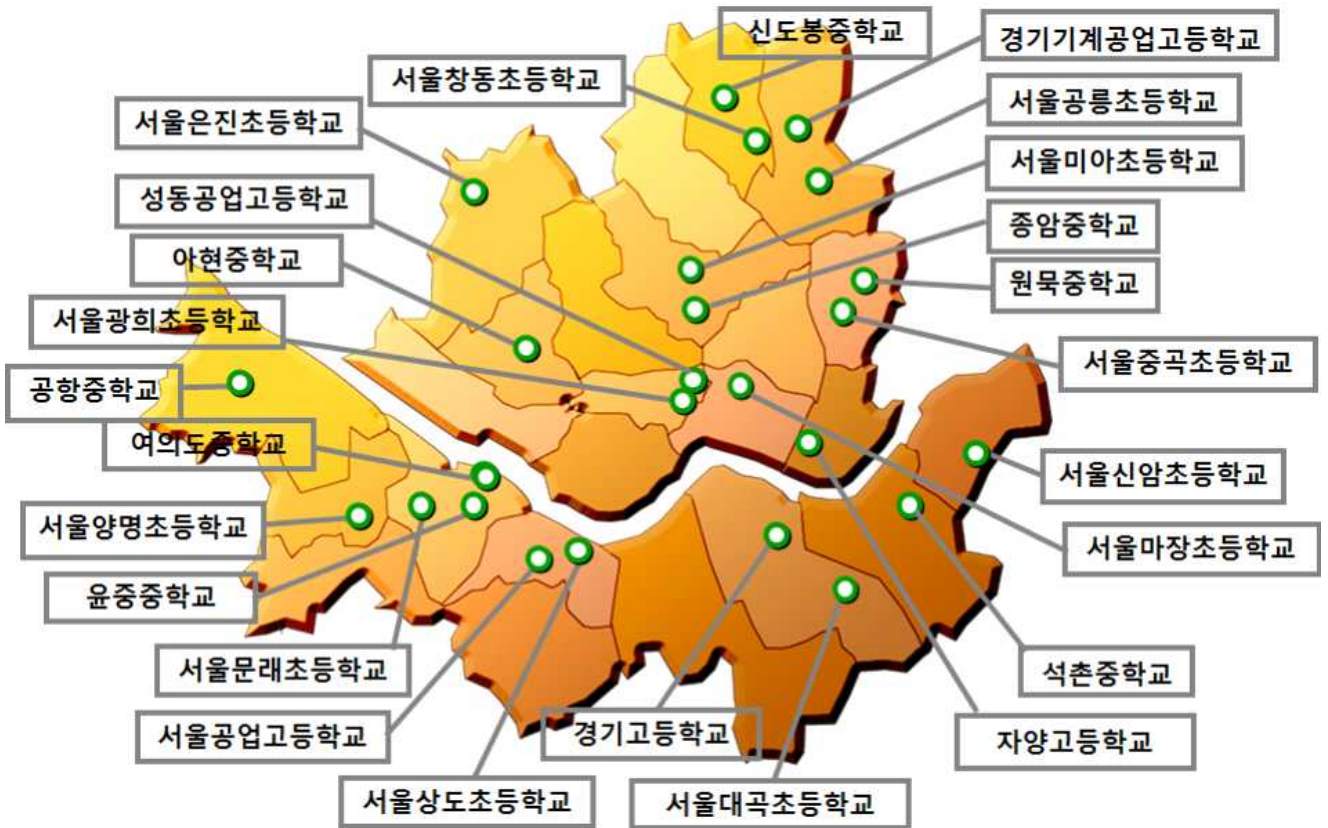
본 원

- 시설 규모: 대지 55,175㎡(16,690평)
 건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설: 강의실 44실, 특별실 57실

연수지원센터

- 시설 규모: 건물 연면적 4,032㎡(1,222평)
 건물 <1개동> 4,243㎡(1,285평)
- 연수 시설: 강의실 23실, 특별실 5실

연수협력학교



- 연수협력학교: 총 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5)
- 교육행정 연수협력기관: 총 11개 기관(교육지원청 11)

□ 예산현황

(단위: 천원, '19.1.10. 현재)

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
계약제근로자인건비	1,077,288	-	-	1,077,288	-
교원연수운영	3,522,880	3,329,285	3,412,535	193,595	5.8
교원연수지원	90,000	80,000	311,450	10,000	12.5
원어민교사및보조강사운영	151,937	151,796	151,796	141	0.1
지방공무원연수운영	1,804,258	1,641,197	1,641,197	163,061	9.9
직속기관운영	2,436,342	3,444,481	3,444,481	△1,008,139	△29.3
교원인사관리	-	85,000	728,000	△85,000	△100.0
계약제직원인건비	-	-	82,439	-	-
교육과정운영	-	-	19,000	-	-
교육전문직원인건비	-	-	81,138	-	-
외국어교육활동지원	-	-	289,060	-	-
지방공무원인건비	-	-	137,242	-	-
지방공무원임용관리	-	-	100,250	-	-
특별교육재정수요지원	-	-	22,000	-	-
특색교육과정운영	-	-	1,500	-	-
학부모및주민교육참여확대	-	-	4,600	-	-
계	9,082,705	8,731,759	10,426,688	350,946	4.0

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	교실 혁신을 위한 '교육과정-수업-평가' 연수	191,210	133,065	68,145	41,000	52,065	30,000	19
2	전문역량 함양을 위한 교육행정 연수	421,148	513,224	104,461	104,461	104,461	107,765	22
3	혁신미래교육을 위한 리더십 연수	315,278	242,338	16,307	85,448	81,986	131,537	25
4	혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	53,320	90,376	5,945	28,485	9,445	9,445	28
5	맞춤식 진로교육 연수	3,495	3,495	0	0	0	3,495	31
6	중학교 자유학년(학기)제 연수	7,000	44,000	0	7,000	0	0	33
7	민주시민교육 및 세계시민교육 연수	80,040	34,755	16,940	31,100	25,000	7,000	37
8	평화·통일교육 및 역사교육 연수	20,748	27,990	1,865	12,009	1,865	5,009	40
9	예방과 체험 중심의 안전교육 연수	37,821	57,443	10,062	9,923	12,838	4,998	43
10	평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	11,340	9,095	0	3,500	4,340	3,500	46
11	공감 배려의 독서·인문교육 연수	41,925	71,245	4,360	19,860	12,345	5,360	48
12	문·예·체 교육 활성화 연수	115,535	76,110	0	49,350	21,590	44,595	51
13	협력적 인성교육 연수	34,480	44,085	0	19,740	0	14,740	54
14	교직원의 성찰·치유 연수	332,290	325,363	30,573	35,573	30,572	235,572	59
15	교직원의 성장을 지원하는 연수	1,253,585	1,609,031	118,000	727,707	220,000	187,878	62
16	교직 생애주기별 맞춤식 연수	327,332	206,374	203,316	67,030	16,236	40,750	66
17	지방공무원 생애주기별 맞춤식 연수	318,042	159,257	79,511	79,511	79,510	79,510	68
18	학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수	127,021	117,790	34,756	28,755	34,755	28,755	73
19	교육행정 역량 강화를 위한 연수	201,389	133,389	50,348	50,347	50,347	50,347	76
20	교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수	74,147	99,955	18,537	18,537	18,537	18,536	79

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
21	학교지원 중심의 연수	294,488	237,960	203,450	32,680	29,179	29,179	82
22	소통·공감의 학부모 교육	6,000	15,000	0	6,000	0	0	85
23	현장 협력체제 강화를 위한 연수기관 확대	245,590	232,384	217,954	4,291	18,654	4,691	87
24	교원 원격연수 운영의 내실화	247,418	252,742	31,104	91,105	34,104	91,105	90
25	교육행정 원격연수 운영의 내실화	130,600	135,277	5,589	5,589	5,591	113,831	93
26	만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립	157,525	152,096	40,034	39,772	39,734	37,985	97
27	연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	410,300	310,786	196,824	69,417	76,297	67,762	100
28	연수원의 네트워크 구축 및 교육협력 활성화	56,080	54,000	51,080	0	5,000	0	103
29	접근성 개선을 위한 교통 편의 제공	181,250	143,400	45,312	45,312	45,312	45,314	108
30	수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대	731,616	714,986	314,366	141,299	134,921	141,030	110
	이하여백							



Ⅱ. 업무 평가 및 개선 방향



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 혁신미래교육 실현을 위한 『교직원 전문성 강화』 연수 · 교육 운영
 - 총3,130과정 142,538명 이수 : 교원 연수 1,615과정 96,994명, 지방공무원 913과정 36,931명, 학부모교육 4과정 953명, 자율연수(원격) 598과정, 7,660명
 - 수업 전문성 강화 연수를 통해 수업 및 평가 혁신을 지원하는 교원 역량강화(초등 64과정, 1,151명 / 중등 87과정, 2,471명) → 수업 공개 및 수업 나눔을 통해 교과 수업 전문성 강화 및 학습공동체로 확산
 - 지방공무원, 교육공무직원, 사립학교직원 역할 인식 제고 및 직무전문성 강화
 - 학교 현장 문제해결을 위한 역량교육 체계화 및 표준화 **전국최초/전국유일**
 - 4대 역량 기본교재 개발, 내부 FT 강사 발굴, 역량 기본교육과정 신설
 - 미래 혁신 교육과정 및 교과목 신설(파일럿 프로그램 10과정 신설 운영)
 - 4차 산업혁명 관련 기술 체험 등 메이커 교육 체험활동 강화
- 『학교를 위한 교육청 시대』를 반영한 학교 현장 지원 연수 · 교육 강화
 - 수요자 맞춤형 연수 「찾아가는 연수원」 직무연수 운영
 - 만족도 높은 검증된 연수프로그램을 학교와 교사가 희망하는 조건(기간, 주제, 장소 등)에 맞추어 운영 : 유치원 7(원)팀 120명, 초등 6학교(팀) 131명 이수
 - 연수 전반(준비-운영-결과 처리)에 있어 단위학교 부담 최소화
 - 현장 맞춤 공모형 교육과정 다양화로 교육만족도 제고 초등 63과정 1,695명, 중등 76과정 1,959명, 교육행정 104과정 2,745명
 - 소통 · 협업 중심 수평적 조직문화 혁신(38% 확대, 소통이끄미 90명 양성)
 - ※ 학교 현장 연계형 OJT 교육 강화 (37개교 신규공무원 현장 실습학교 신규 지정)
 - 연수협력학교 25개교(초12, 중8, 고5) 운영(139과정, 4,200명 이수)
 - 특수분야연수기관 운영(159기관, 298과정, 약8,000명 이수 예정)
- 연수 · 교육훈련 운영 만족도와 수요조사 결과 환류를 통한 수요자 중심 교육과정 편성

- 2018 연수·교육훈련 만족도 분석 결과(연 2회): 상반기 85.14%, 하반기 만족도 88.71%
- 2019 연수·교육훈련 수요조사 결과: ‘수업혁신·인성교육’ (33.21%) 영역 개설 희망이 가장 높음 → 직무연수 전체 과정 중 37.57% 수업혁신·인성교육 과정 운영

□ 한계

- 2019년 정책기조인 『학교를 위한 교육청 시대』를 반영한 학교현장 지원 필요
 - 교직원 전문성 강화 및 현장 지원을 위한 역할 제고
 - 빈번한 법령·지침 변경 및 시스템 개선 등에 적응할 수 있는 연수 교육 마련
 - 대규모 집합 연수·교육보다 소규모·수준별 맞춤형, 참여형·실습형 연수·교육으로 전환
- 연수 교육 수요자의 다양한 요구에 대한 만족도 개선 방안 필요
 - 연수원 접근성, 일과 후 직무연수 참여에 대한 연수생 부담 증대, 강사, 평가 등에 대한 요구 다양화
 - 다양한 요구에 비해 예산 및 인력 부족으로 연수 운영에 대한 어려움 증대
 - 교원 자격 연수 평가 방식 개선에 대한 요구: 지필평가, 상대 평가 방식으로 인해 연수 본연의 목적 달성보다는 지나친 경쟁 및 부담 유발

□ 개선 방향

- 혁신미래교육의 현장 안착을 위한 『교직원 전문성 강화』 연수·교육 계획
 - 총 2,663과정 191,985명 계획: 교원 연수 1,537과정 137,165명, 지방공무원 814과정 47,220명, 학부모교육 2과정 600명, 자율연수(원격) 310명, 7,000명
 - 교원의 성장을 고려한 생애주기별 맞춤형 연수 확대 지원
 - 신규교사, 복직예정자, 교직단계별(10년, 20년), 제2인생설계(퇴직 예정교원) 등 생애주기별 요구역량에 따른 연수과정 차별화
 - 교원 상호간 학습을 위한 분임토의, 사례 발표 등 연수 운영 방법 다양화
 - 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수 (20과정, 450명) 계획: 15시간 이내(3~12차시) 다양한 시수와 연수생이 희망하는 장소에서 운영

- 17개 시도연수원 공동 개발 원격 콘텐츠의 상시 운영으로 만족도 제고
- 연수 추진 단계별 협업 체계 운영과 교육 환경 변화에 대한 선제적 대응
 - 교원의 자율적 연수 기획·운영 역량 배양 및 학습공동체로 발전 기회 제공
 - 교육청 정책 연수에 대한 효율적 운영, 특히 장기·심화형 연수 과정(학습연구년제 특별연수, 교원능력개발평가 맞춤형 특별연수 등)의 운영 방안 모색
 - 연수 접근성 제고를 위한 연수지원센터 및 연수협력학교 활용 다각화
- 교육행정 역량 강화를 통한 혁신 미래교육 안착 지원
 - 학교행정 리더 과정(180명 90시간), 학교법령 이해과정(60명, 90시간) 신설
 - 교육공무직 임용 전 신규자 교육(15개 직종, 1,090명) 및 10년차 교육공무직원 대상 생애주기교육 신설(2과정, 80명)
 - 직무교육 상설아카데미 상시 운영(계약 등 4개 분야, 46과정, 1,440명)
 - 서울교육 공동체의식 및 청렴도 제고를 위한 사립학교 교직원 관계자 교육 강화: 사립유치원 재정관리 원격교육(2과정, 200명), 사립학교 법인관계자 역량교육 신설
- 연수·교육 운영 만족도 제고 방안 마련 필요
 - 자격연수의 경우 평가결과가 승진과 관련되어 만족도가 저조하므로, 교원 승진제도 개선에 대한 정책연구를 통한 근본적 대책마련이 필요
 - 만족도 제고를 위하여 자격연수 관련 평가방법 및 항목조정 등에 대해 건의하여 교육부와 협의(법령 개정 등)



Ⅲ. 주요업무



추진과제 1

혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수

혁신미래교육의 구현을 위해 교원의 전문성을 신장시키는
교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가연수와
교육행정 전문역량을 강화하겠습니다.

실천과제

1-1 교직원 전문역량 강화 연수

1. 교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가 연수
2. 전문역량 함양을 위한 교육행정 연수

1-2 학교 혁신역량 강화 연수

1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수
2. 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수

1-3 미래를 준비하는 진로교육 연수

1. 맞춤형 진로교육 연수
2. 중학교 자유학년(학기)제 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003

기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051

담당: 이경미 ☎ 8107

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004

초등교원연수부수석연구사: 배화숙 ☎ 8071

담당: 손운득 ☎ 8073

중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005

중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091

담당: 김수연 ☎ 8092

1-1-1

교실혁신을 위한 '교육과정-수업-평가' 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원
- 교사 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화의 확산 및 교원 학습 공동체 운영 지원
- 토론을 통한 집단지성 및 문제해결능력 향상 등 미래사회가 요구하는 핵심역량 함양

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 서울혁신미래교육, 행복한 영어 수업 지원을 위한 직무연수
- 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가
- 중등 수업전문가되기, 수업 및 평가 방법 개선 직무연수

□ '18년 추진 실적

- 초등 수업을 살리는 교육과정 재구성 디자인 직무연수 등(64과정, 1151명)
- 중등 현장중심의 수업 혁신 지원을 위한 직무연수 등(99과정, 2695명)
- 원격 거꾸로 교실, PBL로 수업하기 등 연수(294과정, 15,694명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 서울혁신미래교육을 위한 직무연수 등	연중	56과정	1,610명
[중등] 중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 등	연중	24과정	685명
[원격] 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가 등	연중	262과정	36,750명
[행정원격] 질문이 있는 교실 등	연중	2과정	200명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [중등] 자유교양 교과지도 전문가 양성 과정 강화
 - 중등 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수 신설 (1과정, 30명)
- [원격] 디지털 미디어 리터러시(4과정, 600명), NCS 기반 교수·학습 및 평가(2과정, 300명) 신설
- 서울혁신미래교육을 위한 직무연수
 - 유·초등 질문이 있는 교실 직무연수(13과정, 390명)
 - 초등 교육과정 재구성 및 과정중심평가 직무연수(13과정, 440명)
 - 초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(4과정, 120명)
 - 중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 교과별 수업 및 평가 방법 개선 직무연수(5과정, 150명)
 - 중등 사회적경제교육 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 교과별 수업전문가되기 직무연수(8과정, 220명)
 - 중등 연수담당 교육전문직 직무연수(1과정, 15명)
 - 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가 직무연수 등(원격 262과정, 36,750명)

- 질문이 있는 교실(행정원격 2과정, 200명)
- 행복한 영어 수업 지원을 위한 직무연수
 - 초등 영어 Teaching Practice, Start Up 직무연수(26과정, 660명)
 - 중등 영어회화 및 영어수업 능력 함양 직무연수(7과정, 210명)

추진 일정

- 유·초등 질문이 있는 교실 직무연수: '19.4월
- 초등 교육과정 재구성 및 과정중심평가 직무연수: '19.4월
- 초등 영어 Teaching Practice, Start Up 직무연수: '19.5월
- 중등 교과별 수업 및 평가 방법 개선 직무연수 : '19.4월~10월
- 중등 교과별 수업 전문가되기 직무연수 : 상반기('19.2월~7월), 하반기('19.8월~11월)
- 중등 사회적경제교육 및 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수(신설) : '19.10월
- 원격 성장과 발달을 돕는 학생평가(14개 교과목별) 연수: '19.1월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등]서울혁신미래교육을 위한 직무연수 등 56과정	97,210	61,365	60,145 연수운영		37,065 연수운영		2441
[중등]중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수 등 24과정	94,000	71,700	8,000 연수운영	41,000 연수운영	15,000 연수운영	30,000 연수운영	2441
계	191,210	133,065	68,145	41,000	52,065	30,000	

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배숙 ☎ 8071 담당: 손운득 ☎ 8073
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수1사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

1-1-2

전문역량 함양을 위한 교육행정 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 급변하는 교육환경과 다양한 교육행정 수요에 능동적으로 대처할 수 있는 전문역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교 교육력 제고를 위한 교육지원팀의 교육행정 역량강화
- 실천적 문제해결력과 행정전문 역량을 갖춘 교육행정 인재 양성 등

□ '18년 추진 실적

- 초등 교육지원팀을 위한 다섯 개의 이야기 직무연수(1과정, 51명)
- 6.7급 핵심인재 양성교육 상·하반기(2과정, 79명)
- 설득력 있는 보고서 등(17과정, 688명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 교육지원팀 역량강화 직무연수	11월	1과정	30명
[교행] 6급핵심 미래인재 양성 교육 등	연중	11과정	454명
[행정원격] 멋진 보고서 만들기 등	연중	4과정	400명

추진 계획

’ 19년 주요 개선 사항

- [교행] 역량 개발 전문인력(FT) 양성 교육 신설
- 학교 교육력 제고를 위한 교육지원팀의 교육행정 역량강화
 - 교육지원팀 역량강화 직무연수(1과정, 30명)
- 급변하는 행정환경 변화에 따른 서울교육 수요를 반영한 전문교육
 - IT행정 미래 변화 대응 전문역량 강화 교육(2과정, 80명)
- 실질적 문제해결력 및 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성 교육
 - 6급 핵심미래인재 양성 교육(2과정, 64명)
 - 소통이끄미(전문코치) 양성 기본·심화교육(2과정, 60명)
 - 중견관리자 역량 강화 교육(1과정, 120명)
 - (퇴직예정자) 미래설계 역량강화 교육(2과정, 80명)
 - 행정원격 멋진 보고서 만들기 등(2과정, 400명)
- 행정 전문 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 교수요원 양성 교육
 - 교수요원(강사) 역량 강화 과정(1과정, 25명)
 - 역량 개발 FT(퍼실리테이터) 양성 교육(1과정, 25명)

추진 일정

- 초등 교육지원팀을 위한 다섯 개의 이야기: ’19.11월
- 6급 핵심미래인재 양성 교육: ’19.1월~6월, 7월~12월
- 행정환경 변화에 따른 서울교육 수요를 반영한 전문교육: 연중
- 행정전문 인재양성 교수요원 및 역량개발 FT 교육: ’19.3월, 7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등]교육지원팀 역량 강화 직무연수 1과정	3,305	4,059				3,305 연수운영	2441
[행정] 6급 핵심 미래인재 양성 교육 등 11과정	417,843	509,165	104,461 연수운영	104,461 연수운영	104,461 연수운영	104,460 연수운영	2451
계	421,148	513,224	104,461	104,461	104,461	107,765	

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 한광현 ☎ 8074
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이연정 ☎ 8091
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

1-2-1

혁신미래교육을 위한 리더십 연수

사업 개요

○ 목적

- 소통과 화합으로 학교 현안 과제 해결능력을 가지 리더십 고양
- 학교 현장에 바로 적용할 수 있는 관리자의 실무능력 향상
- 미래사회 변화를 선도할 수 있는 비전과 역량을 가진 리더 육성

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 관리자 리더십 역량 강화 직무연수
- 교육전문직 및 교직원 리더십 직무연수
- 혁신미래교육을 위한 교장 및 교감 리더십 직무연수
- 교육전문직원 혁신리더 직무연수

'18년 추진 실적

- 초등 관급 교육전문직원 리더십 직무연수 등(7과정, 339명)
- 중등 직급별 혁신 리더십 향상 직무연수(9과정, 253명)
- 교행 청렴 리더(2과정, 648명)
- 교행 4·5급 관리자 리더십 향상교육 등(4과정, 152명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 소통 공감 리더십 직무연수 등	연중	6과정	285명
[중등] 중등 교장 리더십 직무연수 등	연중	7과정	290명
[교행] 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십 교육 등	연중	15과정	550명
[행정원격] 교육현장에서 실천하는 경영 리더십 등	연중	6과정	600명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- 지방공무원 학교 현안 과제 해결능력 향상을 위한 리더십(교육정책기획, 변화관리, 고객지향, 조직·업무관리) 역량 개발 교육 신설
- 관리자 리더십 역량 강화를 통한 혁신미래교육 실현 노력
 - 초·중등 교장(감) 리더십 등(4과정, 220명)
 - 행정 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십 교육(1과정, 30명)
- 혁신미래교육의 정책 확산 교육전문직원 리더십 역량 제고
 - 초등 인턴장학사 역량강화 직무연수(1과정, 10명)
 - 초등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 15명)
 - 중등 교육전문직원 리더십 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수(1과정, 20명)
- 혁신역량강화를 위한 교직원 리더십 연수·교육 운영
 - 초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수(1과정, 60명)
 - 초중등 수석교사 역량강화 직무연수(2과정, 160명)
 - 중등 교직실무 직무연수(2과정, 60명)
 - 행정 혁신미래교육 역량 개발(교육정책기획, 변화관리, 고객지향, 조직·업무관리) 교육(12과정, 360명)
 - 행정원격 교육현장에서 실천하는 경청리더십 등(6과정, 600명)

- 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육
 - 행정 서울교육 리더, 한걸음 더 청렴교육(2과정, 160명)

추진 일정

- 초등교장 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수: '19.5월
- 초등교감 함께 성장하는 학교 직무연수: '19.11월
- 초등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수: '19.9월
- 초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수: '19.5월
- 초등 수석교사 역량강화 직무연수: '19.6월
- 중등 교직실무 직무연수: '19.1월
- 중등 교장(감) 리더십 직무연수: '19.4월
- 중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수: '19.10월~12월
- 관리자 리더십 역량 강화를 위한 교육: '19.2월
- 혁신미래교육 역량 개발을 위한 역량개발 교육(교육정책기획, 변화 관리, 고객지향, 조직·업무관리): '19.1월~8월
- 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육: '19.6월, 8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 소통 공감 리더십 직무연수 등 6과정	119,552	62,270		34,141 연수운영	69,180 연수운영	16,231 연수운영	2441
[중등] 교장 리더십 직무 연수 등 7과정	144,500	144,100	3,500 연수운영	38,500 연수운영		102,500 연수운영	2441
[교육행정] 세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화 관리 리더십 등 15과정	51,226	35,968	12,807 연수운영	12,807 연수운영	12,806 연수운영	12,806 연수운영	2451
계	315,278	242,338	16,307	85,448	81,986	131,537	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 한광현 ☎ 8074
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 홍승균 ☎ 8094
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무원: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

1-2-2

혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수

사업 개요

○ 목적

- 혁신미래교육의 이해 및 인식 공유를 통한 교육공동체 혁신역량 제고
- 교직원의 전문성 및 실천역량 제고를 통한 서울혁신미래교육 구현

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 혁신미래교육 바로 알기 및 실천역량 강화 직무연수
- 혁신미래교육 확산을 위한 직무연수
- 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교 교육과정 설계 역량 강화 직무연수

'18년 추진 실적

- 초등 혁신미래교육과정 깊게 보기 등(3과정, 122명)
- 중등 수업방법 및 평가 혁신을 위한 교원학습공동체 배움·나눔 전문가 양성 직무연수(1과정, 12명)
- 원격 혁신학교의 이해 및 학교 혁신 등 연수(16과정, 602명)
- 교행 5급 승진자 서울교육 정책역량 향상 교육 등(32과정, 676명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 혁신미래교육아카데미(교장) 등	연중	2과정	60명
[중등] 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수 등	연중	5과정	150명
[원격] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신 등	연중	14과정	1,550명
[교행] 자연친화적 미래학교 환경조성 교육 등	연중	6과정	300명
[행정원격] 서울교육 시책의 이해 등	연중	60과정	6,000명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [초등] 혁신미래교육아카데미(교장, 교감) 직무연수 신설(2과정, 60명)
- [원격] 교육혁신을 가속화하는 혁신트렌드 원격연수 신설(3과정, 450명)
- [교행] 자연친화적 미래환경 교육 등 서울교육 시책 연계 교육과정 신설(4과정, 140명)
- 이해와 실재를 통한 혁신미래교육 바로 알기 연수
 - 초등 혁신미래교육아카데미(교장, 교감) 직무연수 등(2과정, 60명)
 - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 혁신미래교육 아카데미 직무연수(관리자)(1과정, 30명)
- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
 - 중등 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 혁신미래교육의 이해 확산 및 학교혁신 직무연수(14과정, 1,550명)
 - 행정 학교행정을 이해하는 새로운 방법(디지털라이제이션) 교육(1과정, 30명)
 - 행정 자연친화적 미래학교 환경 조성 교육(2과정, 80명)
 - 행정 함께 여는 미래, 기록이 미래다 교육(1과정, 30명)
 - 행정 청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 교육(2과정, 160명)

- 교육공동체와 함께하는 혁신미래교육 확산을 위한 연수
 - 중등 서울형 3품 교육공동체 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 마을결합형학교 이해하기 직무연수(4과정, 400명)
 - 행정원격 서울교육 시책의 이해 등(6과정, 600명)

추진 일정

- 초등 혁신미래교육아카데미(교감) 직무연수: '19.5월
- 초등 혁신미래교육아카데미(교장) 직무연수: '19.10월
- 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(2과정): '19.3월~6월
- 중등 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수: '19.5월
- 중등 서울형 3품 교육공동체 직무연수: '19.9월~10월
- 행정 미래사회에 대응하기 위한 교육: '19.연중
- 행정 교육공동체와 함께하는 혁신미래교육: '19.연중
- 원격 교육혁신을 가속화하는 혁신트렌드 연수: '19.1월, 4월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 혁신미래교육아카데미 (교장) 등 2과정	9,540	-		9,540 연수운영			2441
[중등] 혁신미래교육과 학교 혁신 직무연수 등 5과정	20,000	20,000		13,000 연수운영	3,500 연수운영	3,500 연수운영	2441
[행정] 자연친화적 미래 학교 환경조성 교육 등 6과정	23,780	70,376	5,945 연수운영	5,945 연수운영	5,945 연수운영	5,945 연수운영	2451
계	53,320	90,376	5,945	28,485	9,445	9,445	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배화숙 ☎ 8071 담당: 박해연 ☎ 8077

1-3-1

맞춤식 진로교육 연수

사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 진로지도역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로교육 연수 운영
- 진로발달단계에 따른 체험·협업 중심 진로교육과정 운영능력 배양

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수
- 교원의 진로코칭 역량강화 연수

'18년 추진 실적

○ 진로교육 역량 강화 연수

- 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수(1과정, 21명)
- 원격 고1부터 시작하는 대입진학지도 등 연수(28과정, 1,132명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등]미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	10월	1과정	40명
[원격]교원의 진로코칭 역량강화 등	연중	25과정	3,150명

추진 계획

○ 미래사회와 진로교육 직무연수

- 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수(1과정, 40명)
- 원격 교원의 진로코칭 역량강화 연수 등(25과정, 3,150명)

추진 일정

- 초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수: '19.10월
- 교원의 진로코칭 역량강화 연수: '19.연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수 1과정	3,495	3,495				3,495 연수운영	2441
계	3,495	3,495	0	0	0	3,495	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 김수미 ☎ 8097

1-3-2

중학교 자유학년(학기)제 연수

사업 개요

○ 목적

- 자유학기(학년)·연계학기의 확산으로 중학교 교육과정 혁신 연수 운영
- 창의융합 역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 연수 운영
- 소질과 적성을 발견할 수 있는 진로지도 역량 함양 연수 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 중등 자유학기 활동중심 직무연수
- 자유학기제 수업을 디자인하다 등

'18년 추진 실적

○ 중학교 자유학년(학기)제 연수

- 중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수 등(24과정, 720명)

○ 원격 자유학기제 수업을 디자인하다 등 연수(33과정, 949명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수 등 작성
[중등]자유학기 활동중심 직무연수	연중	2과정 60명
[원격]자유학기제 수업을 디자인하다 등	연중	24과정 3,600명

추진 계획

- 자유학기 운영 전문성 향상 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수(1과정, 30명)
 - 중등 자유학기 주제선택활동 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 자유학기제 수업을 디자인하다 연수 등(24과정, 3,600명)

추진 일정

- 중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수: '19.4월
- 중등 자유학기 주제선택활동 직무연수: '19.6월
- 원격 자유학기제 주제선택 활동 지도의 실제 연수: '19.1월, 4월, 7월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[중등]자유학기 활동중심 직무 연수 등 2과정	7,000	44,000		7,000 연수운영			2441
계	7,000	44,000		7,000			



추진과제 2

평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수

평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수와 안전하고 평화로운 학교를 만들기 위한 연수, 문·예·체 연수를 확대하여 행복한 학교생활을 지원하겠습니다.

실천과제

2-1 공존과 상생의 민주시민교육 연수

1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수
2. 평화·통일교육 및 역사교육 연수

2-2 안전하고 평화로운 학교 만들기 연수

1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수
2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수

2-3 미래를 준비하는 진로교육 연수

1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수
2. 문·예·체 교육 활성화 연수
3. 협력적 인성교육 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 강인경 ☎ 8079
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 홍승균 ☎ 8094
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수1사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 김현주 ☎ 8113

2-1-1

민주시민교육 및 세계시민교육 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의적 민주시민으로서 다양한 문화와 보편적 가치에 대한 이해와 합리적 의사 결정 능력 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 사회현안 논쟁수업 활성화를 위한 민주시민교육 직무연수
- 학교 공동체 구성원 모두를 위한 인권 감수성 제고 직무연수
- 창의적 체험활동을 통한 세계문화교육

□ '18년 추진 실적

○ 국제적 소통·협력 강화를 통한 글로벌 역량 강화 연수

- 초등 다문화교육 직무연수 등(9과정, 186명)

○ 학생자치 및 민주시민교육 역량 강화 연수

- 중등 세계시민교육 직무연수(1과정, 35명)
- 중등 민주시민교육 논쟁 수업 직무연수(2과정, 56명)
- 원격 교복입은 시민, 학생자치활동 직무연수 등(19과정, 1,105명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 다문화교육 직무연수 등	4~11월	12과정	300명
[중등] 세계시민교육 직무연수 등	연중	7과정	210명
[원격] 다문화 교육 이해하기 등	연중	35과정	4,850명
[교행] 창의체험으로 배우는 세계문화 교육	연중	2과정	200명
[행정원격] 외국어 교육 등	연중	304과정	5,400명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [중등] 창의적 민주시민교육 전문가 양성 과정 강화
 - 중등 학생인권·노동인권·성인권 직무연수 신설(2과정, 60명)
- [원격] 민주시민교육의 실천 직무연수 신설(10과정, 1,500명)
- [교행] 창의체험으로 배우는 세계문화교육 신설
- 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
 - 초등 다문화교육 직무연수(6과정, 120명)
 - 중등 다문화이해 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 다문화교육 이해하기 등(35과정, 4,850명)
- 세계시민교육 제대로 이해하기
 - 행정 창의체험으로 배우는 세계문화 교육(2과정, 200명)
 - 행정원격 세상 속에서 찾는 우리의 미래 세계시민교육 이야기 (2과정, 200명)
- 창의적 민주시민교육 전문가 양성을 통한 민주적 학교문화 조성
 - 중등 민주시민교육 직무연수(2과정, 60명)

- 글로벌 사회의 리더 양성을 위한 외국어 소양 교육
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 영어회화 직무연수(1과정, 120명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수(1과정, 30명)
 - 초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수(1과정, 30명)
 - 행정원격 외국어 교육(300과정, 5,000명)

□ 추진 일정

- 초등 다문화교육 직무연수(6과정): '19.4월
- 초등 다문화학생 지도를 위한 영어회화 직무연수: '19.4월
- 초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수: '19.6월
- 중등 민주시민교육 직무연수: '19.4월
- 중등 학생인권·노동인권·성인권 직무연수: '19.10월
- 원격 민주시민교육의 실천 직무연수: '19.3월~12월
- 행정 창의체험으로 배우는 세계 문화 교육: '19.8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 다문화교육 직무연수 등 12과정	21,540	15,755	6,940 연수운영	13,600 연수운영	1,000 연수운영		2441
[중등] 세계시민교육 직무연수 등 7과정	24,500	9,000		17,500 연수운영		7,000 연수운영	2441
[행정] 창의체험으로 배우는 세계문화 교육 2과정	24,000	-			24,000 연수운영		2451
[행정원격] 외국어 교육 등 304과정	10,000	10,000	10,000 연수운영				2451
계	80,040	34,755	16,940	31,100	25,000	7,000	

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 강인경 ☎ 8079
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 홍승균 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8113

2-1-2 평화·통일교육 및 역사교육 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 평화감수성 교육 역량 강화 및 역사교육 내실화
- 국제정세와 한반도 통일 환경 변화 인식 및 통일대비 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 평화 지향적 통일관과 건전한 역사의식 확립으로 민주시민 자질 함양 직무연수
- 국제정세와 한반도 통일 환경의 변화 인식 및 통일대비 역량 강화 직무연수

□ '18년 추진 실적

○ 나라사랑교육을 위한 한국문화 이해 연수

- 중등 한국문화의 이해 직무연수(2과정, 52명)
- 원격 동북아역사와 독도 바로 알기 등 연수(47과정, 4,555명)
- 행정원격 교실 속 세계여행 연수 등(행정원격 13과정, 1,300명)

○ 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수

- 초등 평화인권존중 직무연수 등 (6과정, 114명)
- 교행 역사로 배우는 안보 이야기 교육(4과정, 117명)
- 행정원격 재미있는 조선 미시사 등(11과정, 808명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 역사교육 직무연수 등	연중	7과정	210명
[중등] 평화교육 직무연수	6월	2과정	60명
[원격] 통일한국! 우리의 미래 등	연중	53과정	7,950명
[교행] 평화와 번영을 위한 통일대비 교육	4,10월	2과정	60명
[행정원격] 통일한국! 우리의 미래 등	연중	16과정	1,600명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [초등] 평화·통일교육 및 역사연수와 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 분리
- [초등] 역사교육 연수 강화 : 초등 역사교육 직무연수(4과정) 개설
- [중등] 생활로부터 시작되는 평화교육 직무연수 과정 신설
 - 중등 평화교육 직무연수(2과정, 60명)
- [교행] 한반도 통일환경 변화에 따른 통일대비교육 과정 전면 개편
 - 평화감수성 역량 함양을 위한 미래지향적 역사교육
 - 초등 역사교육 직무연수(6과정, 180명)
 - 행복한 공존을 위한 평화·통일교육
 - 초등 평화·통일교육 직무연수(1과정, 30명)
 - 원격 통일한국! 우리의 미래 등(원격 53과정, 7,950명)
 - 행정 평화와 번영을 위한 통일 대비 교육(2과정, 60명)
 - 행정원격 통일한국! 우리의 미래 등(16과정, 1,600명)

추진 일정

- 중등 평화교육 직무연수: '19.6월
- 원격 평화시대를 준비하는 통일교육 연수: '19.3월~12월
- 교행 평화와 번영을 위한 통일대비교육: '19.4월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 역사교육 직무연수 등 7과정	7,460		1,865 연수운영	1,865 연수운영	1,865 연수운영	1,865 연수운영	2441
[중등] 평화교육 직무연수 2과정	7,000	10,000		7,000 연수운영			2441
[행정] 평화와 번영을 위한 통일대비교육 2과정	6,288	17,990		3,144 연수운영		3,144 연수운영	2451
계	20,748	27,990	1,865	12,009	1,865	5,009	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 강인경 ☎ 8079
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 홍승균 ☎ 8094
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 김현주 ☎ 8113

2-2-1

예방과 체험 중심의 안전교육 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 예방중심 안전관리 교육을 통한 안전의식 제고
- 체험중심 안전교육을 통한 신속한 위기 대응 능력 강화
- 안전사고로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교 경영자 및 교원의 예방중심 안전의식 제고를 위한 직무연수
- 다양한 사례 중심 안전 연수

□ '18년 추진 실적

○ 학교경영자 및 교직원의 예방 중심 안전의식 제고 연수

- 초등 안전생활교육 직무연수 등(6과정, 107명)
- 중등 학교경영자 안전 직무연수(2과정, 100명)
- 중등 안전생활교육 직무연수 (2과정, 30명)
- 교행 안전한 학교시설관리 과정 등(9과정, 416명)
- 원격 사고는 NO! 안전은 OK! 등 연수(149과정, 14,743명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 초등 안전생활교육 직무연수 등	6,9월	6과정	200명
[중등] 중등 학교 경영자 안전 직무연수	5,9월	2과정	200명
[원격] 학교 성교육 지도의 실제	연중	80과정	14,250명
[교행] 학교안전 3대 영역 역량 강화 교육 등	연중	10과정	390명
[행정원격] 생활 속 안전 길잡이 등	연중	32과정	3,200명

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- [원격] 학교 성교육 지도의 실제(6과정, 900명), 우리들이 꿈꾸는 안전한 학교 함께 만들어가요(8과정, 1,200명) 신설
- [교행] 학교안전 3대 영역 역량강화 과정 신설
- [교행] 안전한 학교시설관리 실무능력 향상과정 확대(5개→7개)
- 예방과 체험 중심의 안전교육 직무연수
 - 초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2과정, 80명)
 - 초등 안전생활교육 직무연수(4과정, 120명)
 - 행정 학교안전 3대 영역 역량 강화 (2과정, 80명)
- 학교 경영자 및 시설관리자 안전 교육
 - 중등 학교 경영자 안전 직무연수(2과정, 200명)
 - 행정 학교행정관리자 시설 안전 교육(1과정, 30명)
 - 행정 안전한 학교시설관리 실무능력 향상(7과정, 280명)

추진 일정

- 초등 안전생활교육 직무연수: '19.연중
- 초등 교육과정 재구성 및 과정중심평가 직무연수: '19.4월
- 중등 학교 경영자 안전 직무연수: '19.5월, 9월
- 원격 감염병 대응 역량 강화(담임교사·보건교사) 연수: '19.1월~12월
- 교행 학교안전 3대 영역 역량 강화: '19.5월, 9월
- 교행 학교행정관리자 시설안전 교육: '19.4월
- 교행 안전한 학교시설관리 실무능력향상: '19.2월, 8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 초등 안전생활교육 직무연수 등 6과정	5,765	6,968		1,425 연수운영	4,340 연수운영		2441
[중등] 중등 학교경영자 안전 직무연수 2과정	7,000	11,000		3,500 연수운영	3,500 연수운영		2441
[행정] 학교안전 3대영역 역량 강화 교육 등 10과정	25,056	39,475	10,062 연수운영	4,998 연수운영	4,998 연수운영	4,998 연수운영	2451
계	37,821	57,443	10,062	9,923	12,838	4,998	

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 신미정 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 박지혜 ☎ 8104
	교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006	교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8113

2-2-2 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수

사업 개요

○ 목적

- 학생인권 증진 체계 구축 및 교원 대상 인권교육 교수요원 양성
- 인권교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
- 인권이 존중되는 평화로운 학교문화 조성을 위한 연수

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 평화로운 학교 환경 조성을 위한 학교폭력예방교육 회복적 생활교육 직무연수
- 인권 친화적 학교문화 조성을 위한 인권 역량강화 직무연수

'18년 추진 실적

- 중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수(2과정, 158명)
- 원격 감정 조절로 교실행복온도 높이기 등 연수(119과정, 5,948명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 평화인권존중교육 직무연수 등	9월	4과정	120명
[중등] 회복적 생활교육 직무연수	연중	2과정	60명
[원격] 감정 조절로 교실행복온도 높이기 등	연중	95과정	14,250명
[행정원격] 아동학대 예방과 인권보호 등	연중	12과정	1,200명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [중등] 회복적 생활교육 직무연수 신설(2과정, 60명)
- 평화롭고 인권 친화적인 학교문화 조성을 위한 직무연수
 - 초등 평화인권존중교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 초등 특수 창의탐구 미래를 만나다 직무연수(2과정, 60명)
- 원격 감정 조절로 교실행복은도 높이기 연수 등(95과정, 14,250명)

추진 일정

- 초등 평화인권존중교육 직무연수: '19.9월
- 초등 특수 창의탐구 미래를 만나다 직무연수: '19.9월
- 중등 회복적 생활교육 직무연수 1기: '19.1월
- 중등 회복적 생활교육 직무연수 2기: '19.11월
- 원격 어울림 학교폭력예방 프로그램(초·중등) 연수: '19.1월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 평화인권존중교육 직무연수 등 4과정	4,340	5,895			4,340 연수운영		2441
[중등] 중등 회복적 생활 교육 직무연수 2과정	7,000	3,200		3,500 연수운영		3,500 연수운영	2441
계	11,340	9,095		3,500	4,340	3,500	

작성자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 김민희 ☎ 8075
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 김수연 ☎ 8092
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 김현주 ☎ 8113

2-3-1

공감 배려의 독서·인문교육 연수

□ 사업 개요

- 목적
 - 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 활성화
 - 독서·토론·글쓰기 교육 활성화를 위한 교사의 수업역량 강화
 - 창의·인성 교육을 위한 교원의 인문학적 감수성과 소통능력 향상
- 근거
 - 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획
- 주요 내용
 - 문제해결력과 창의성 신장을 지원하는 독서·토론·글쓰기 연수
 - 교직원의 삶을 가꾸는 인문학 아카데미 연수

□ '18년 추진 실적

- 문제해결력과 창의성 신장을 지원하는 독서토론 연수
 - 초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(6과정, 168명)
 - 중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 맞춤식 직무연수(3과정, 81명)
 - 중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수(2과정, 79명)
 - 중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수(1과정, 27명)
 - 원격 Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 등 연수(47과정, 3,079명)
- 교원의 인문소양교육 지원
 - 초·중등 토요일아카데미(5과정, 1,707명)
 - 초·중등 우면골 서당(2과정, 192명)

- 초·중등 명사특강 직무연수(5과정, 660명)
- 초·중등 인문학 아카데미 직무연수(5과정, 1,121명)
- 서울교육가족과 함께 하는 인문학 열린 강좌
 - 교행 열린 강좌(2과정, 519명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수 등 작성
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 수요 아카데미 등	연중	5과정 1,500명
[중등] 유·초·중등 인문학 아카데미 직무연수 등	연중	9과정 1,260명
[원격] Talk Talk 일상에서 즐기는 토아·토론 등	연중	28과정 4,200명
[교행] 서울교육가족과 함께하는 인문학 열린 강좌	연중	4과정 600명
[행정원격] 4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론 등	연중	16과정 1,600명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [초등] 행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미
 - 2018년 토요일 운영 ‘토요아카데미’ 를 ‘수요아카데미’ 로 운영 요일 변경
 - [중등] 한 학기 한 권 읽기 직무연수 신설(1과정, 30명)
 - [교행] 인문학 열린강좌 교육대상자 확대
 - 인문학 강좌 교육대상을 공무원 뿐만 아니라 지역사회, 서울교육 가족까지 확대
 - [원격] 통하는 다문화, 공존의 인문학 연수 신설(4과정, 600명)
-
- 비경쟁식 토론 및 협력적 글쓰기 수업역량 강화
 - 중등 독서·토론 및 글쓰기 직무연수(1과정, 30명)

- 중등 한 학기 한 권 읽기 직무연수(1과정, 30명)
- 교원의 문화적 소양 함양 및 미래사회에 필요한 교육역량 제고
 - 유초·중등 인문학 아카데미 및 우면골 서당 직무연수(7과정, 1,313명)
- 원격 Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 연수 등(28과정, 4,200명)
- 행정 서울교육가족과 함께하는 인문학 강좌(4과정, 600명)

추진 일정

- 초등 행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미(5과정): '19.10월
- 중등 한 학기 한 권 읽기 직무연수: '19.4월
- 중등 독서토론 연계 글쓰기 교육 직무연수: '19.6월
- 유초중등 인문학 아카데미 직무연수(5과정): '19.3월~6월
- 유초중등 우면골 서당 직무연수(2과정): '19.5월, 10월
- 교행 열린강좌: '19.6월, 12월
- 교행 서울교육가족과 함께하는 인문학 열린강좌: '19.5월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미 등 5과정	10,485	11,345			10,485		2441
					연수운영		
[중등] 유·초·중등 인문학 아카데미 직무 연수 등 9과정	24,000	50,300	2,500	18,000		3,500	2441
			연수운영	연수운영		연수운영	
[행정] 서울교육가족과 함께하는 인문학 강좌 4과정	7,440	9,600	1,860	1,860	1,860	1,860	2451
			연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
계	41,925	71,245	4,360	19,860	12,345	5,360	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배화숙 ☎ 8071 담당: 김민희 ☎ 8075
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 김수연 ☎ 8092
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 김현주 ☎ 8113

2-3-2

문·예·체 교육 활성화 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 문화예술교육활동 지원 연수를 통해 교원의 예술적 감수성 함양
- 문화예술 및 체육교육 활성화 연수를 통한 지성·감성·인성교육 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화를 위한 직무연수
- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 체험 중심 연수
- 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원 연수

□ '18년 추진 실적

○ 현장중심 문화예술교육 지원을 위한 교원 연수

- 초등 연극, 교실로의 초대 직무연수 등 (10과정, 2,493명)
- 중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(7과정, 213명)
- 원격 그림으로 보는 인생이야기 등 연수(39과정, 2,955명)

○ 협력종합예술활동 지원을 위한 교원 연수

- 중등 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화) 직무연수(3과정, 67명)

○ 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수

- 중등 흙으로 빚어가는 행복 도예 직무연수(2과정, 36명)
- 중등 꿈을 키우는 목공예교육 직무연수(3과정, 57명)
- 중등 수영 직무연수(6과정, 80명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 동아리활동 지도 역량강화 직무연수 등	연중	12과정	340명
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 등	연중	20과정	480명
[원격] 미술관 옆 문학 여행으로의 초대	연중	24과정	3,600명
[행정원격] 명화를 통해 보는 미술의 세계 등	연중	54과정	5,400명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [초등] 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원연수 확대
- [초등] 동아리 활동 지도 역량 강화 직무연수 신설
 - 초등 동아리활동 지도 역량강화 직무연수(독립출판, 디지털 미디어 아트 등 1과정, 30명)
- [중등] 교과 연계 문화예술 교육 전문가 양성 과정 강화
 - 중등 오케스트라 지도 직무연수 신설(2과정, 60명)
- 수상 안전 및 수영 기술 습득을 통한 안전 지도 능력 강화
 - 중등 수영 직무연수(6과정, 120명)
- 노작활동 교육을 통한 문화예술 감수성 및 교육 역량 강화
 - 초등 테마가 있는 미술·음악교육 직무연수(2과정, 60명)
 - 초등 놀이교육 활성화 직무연수(4과정, 120명)
 - 초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2과정, 40명)
 - 중등 도예 및 목공예 직무연수(6과정, 120명)
- 창의적·협력적 인성함양을 위한 종합예술 교육 역량 강화
 - 초등 협력종합예술활동 직무연수(3과정, 90명)

- 중등 협력종합예술활동 직무연수(6과정, 180명)
- 중등 오케스트라 지도 직무연수(2과정, 60명)
- 원격 미술관 옆 문학 여행으로의 초대 연수 등(24과정, 3,600명)
- 동아리활동 지도 역량강화 직무연수
 - 초등 동아리활동 지도 역량강화 직무연수(1과정, 30명)

추진 일정

- 초등 놀이교육 활성화 직무연수(4과정): '19.9월
- 초등 동아리활동 지도 역량강화 직무연수: '19.9월
- 초등 협력종합예술활동(영화) 직무연수: '19.5월
- 초등 협력종합예술활동(뮤지컬) 직무연수: '19.6월
- 중등 오케스트라 지도 직무연수: '19.6월~7월
- 중등 수영 직무연수: '19.4월~9월
- 중등 흙으로 빚어가는 행복도예 직무연수: '19.5월~10월
- 중등 꿈을 키우는 목공예교육 직무연수: '19.9월~10월
- 중등 협력종합예술활동 직무연수: '19.4월~11월
- 원격 학교체육 전문가 과정 연수: '19.2월, 5월, 8월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 동아리활동 지도 역량 강화 직무연수 등 12과정	41,535	31,910		17,350	11,590	12,595	2441
				연수운영	연수운영	연수운영	
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 등 20과정	74,000	44,200		32,000	10,000	32,000	2441
				연수운영	연수운영	연수운영	
계	115,535	76,110		49,350	21,590	44,595	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 김민희 ☎ 8075
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 홍승균 ☎ 8094

2-3-3

협력적 인성교육 연수

사업 개요

○ 목적

- 협력적 인성교육 지도 역량 강화로 더불어 살아가는 서울학생 육성

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 관계 회복 중심의 학교 공동체 문화 조성을 위한 교원 전문성 신장 직무연수

'18년 추진 실적

○ 초등 협력적 인성교육 지도 역량 강화

- 협력적 인성교육을 위한 2가지 실천적 접근 직무연수 등(23과정, 402명)

○ 중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(9과정, 212명)

○ 공감·참여·배려의 창의인성융합교육 직무연수

- 중등 수업전문가 되기(창의융합교육) 직무연수(1과정, 26명)
- 중등 사회적경제교육 역량강화 직무연수(1과정, 8명)
- 원격 인성이 자라나는 행복교실 등 연수(15과정, 870명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 실습&사례 중심의 협력적 인성 교육 직무연수 등	6~12월	24과정	720명
[중등] 중등 소통 이끄미 직무연수	6월	1과정	30명
[원격] 인성이 자라나는 행복교실 등	연중	26과정	3,900명

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- [원격] 청소년 사이버 인성교육 신설(10과정, 1,500명),
학교 교육과정 내 인성교육의 이해와 실제 신설(10과정, 1,500명)
- 협력적 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
 - 초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(12과정, 360명)
 - 초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(12과정,360명)
 - 중등 소통 이끄미 직무연수(1과정, 30명)
- 원격 인성이 자라나는 행복 교실 연수 등(26과정, 3,900명)

추진 일정

- 초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(12과정): '19.1월
- 초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(12과정): '19.5월
- 중등 소통 이끄미 직무연수: '19.6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 실습&사례 중심의 협력적 인성교육 직무연수 등 24과정	29,480	32,085		14,740 연수운영		14,740 연수운영	2441
[중등] 소통이끄미 직무 연수 1과정	5,000	12,000		5,000 연수운영			2441
계	34,480	44,085		19,740		14,740	



추진과제 3

성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수

교직원의 자긍심을 높이는
성찰을 위한 연수와
맞춤형 생애주기별 연수를 강화하겠습니다.

실천과제

3-1 성장하는 삶을 지원하는 연수

1. 교직원의 성찰·치유 연수
2. 교직원의 성장을 지원하는 연수

3-2 생애주기별 핵심역량 강화 연수

1. 교직 생애주기별 맞춤식 연수
2. 지방공무원 경력주기별 맞춤식 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 박은정 ☎ 8078
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 황은숙 ☎ 8093
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연구사: 윤정숙 ☎ 8171 담당: 김이주 ☎ 8173

3-1-1

교직원의 성찰·치유 연수

□ 사업 개요

○ 목적

- 교권 보호 및 교원 치유 프로그램 운영을 통한 전문성 강화
- 치유와 재충전을 통한 자기 성장 동기 부여
- 생애주기별 자기성찰 기회를 통한 회복 탄력성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요내용

- 교원의 회복력을 지원하는 성찰·치유 직무연수 운영
- 일과 삶을 병행하는 행복한 삶 설계 교육
- 테마형 심신 회복력 지원과 노작활동을 통한 치유교육

□ '18년 추진 실적

○ 교직원의 성찰과 치유 지원 연수

- 유초등 회복력지원 직무연수 (2과정, 121명)
- 중등 도시 농업으로 감성키우기 직무연수(2과정, 58명)
- 중등 교원회복력 지원 직무연수(3과정, 210명)
- 원격 건강지킴이 건강 5행 등 연수(8과정, 880명)
- 행정 일과 삶을 병행하는 행복한 삶 설계 등 (27과정, 903명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 회복력지원 직무연수 등	10월 중	2과정	120명
[중등] 회복력지원 직무연수 등	5,10,11월	4과정	120명
[원격] 행복한 삶과 미래 설계 등	연중	11과정	1,650명
[교행] 일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 교육 등	연중	26과정	820명
[행정원격] 행복한 삶과 미래 설계 등	연중	14과정	1,400명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- [원격] 세계 문화의 이해와 글로벌 매너 연수 신설(3과정, 450명)
- [교행] 심신 회복력 지원 향상을 위한 프로그램 다양화 및 질적 심화
 - 교원의 회복력을 지원하는 성찰·치유 직무연수 운영
 - 초등 회복력지원 직무연수(2과정, 120명)
 - 중등 회복력지원 직무연수(2과정, 60명)
 - 중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수(2과정, 60명)
 - 일과 삶을 병행하는 행복한 삶 설계 교육
 - 행정 일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 교육(4과정, 120명)
 - 원격 행복한 삶과 미래설계 직무연수 등(11과정, 1,650명)
 - 테마형 심신 회복력 지원과 노작활동을 통한 치유 교육
 - 헬스, 한방, 캠핑, 세계문화체험, 사찰체험 등 성찰과 치유 교육 (10과정, 400명)
 - 행정 우면공방(도예·목공·자연친화) 교육(12과정, 300명)
 - 행정원격 행복한 삶과 미래설계 등(14과정, 1,400명)

□ 추진 일정

- 초·중등 회복력지원 직무연수 등: '19.5월~11월
- 중등 교원회복력지원 직무연수(2과정, 50명)
- 중등 도시 농업으로 감성 키우기 직무연수(2과정, 60명)
- 행정 일과 삶의 균형을 찾는 워라벨 교육 등: '19.연중
- 행정 테마형 심신 회복력 지원과 노작활동을 통한 치유 교육: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 회복력지원 직무연수	110,000 (재배정)	100,000 (재배정)				110,000 연수운영	2441
[중등] 도시농업 으로 감성 키우기 직무연수	10,000	9,000		5,000 연수운영		5,000 연수운영	2441
[중등] 회복력지원 직무연수	90,000 (재배정)	100,000 (재배정)				90,000 연수운영	2441
[행정] 일과 삶 의 균형을 찾는 워라벨 교육 등	122,290	116,363	30,573 연수운영	30,573 연수운영	30,572 연수운영	30,572 연수운영	2451
계	332,290	325,363	30,573	35,573	30,572	235,572	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 박은정 ☎ 8078
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 황은숙 ☎ 8093
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부연수2사무원: 윤정숙 ☎ 8171 담당: 김이주 ☎ 8173

3-1-2

교직원의 성장을 지원하는 연수

사업 개요

○ 목적

- 교원의 성장 단계별 전문성 신장을 통한 혁신미래교육 실현
- 교육전문가로서의 역량 강화를 통한 혁신미래교육 정책 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요내용

- 성장 단계별 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
- 교사의 성장·발전을 지원하는 교원능력개발 맞춤형 연수 운영
- 교원의 성장 단계별 맞춤형 직무연수 운영
- 교원의 전문성 심화 및 재충전을 위한 특별연수 운영
- 교육전문가로서의 역량강화 연수 운영
- 미래사회에 대한 대비와 전문성을 키우는 자격증 취득 원격교육

'18년 추진 실적

○ 교직원의 성장을 지원하는 연수

- 유·초·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수 등(15과정, 1,715명)
- 중등 학습 연구년제 특별연수(1과정, 40명)
- 신규 교사 및 복직 교사의 핵심 역량 강화 및 학교 안착을 위한 실질적 교과목 편성 운영(6과정, 1,303명)
- 원격 수업시간에 Prezi활용하기 등 연수(30과정, 1,903명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 교감 자격연수 등	연중	19과정	2,202명
[중등] 1급 정교사 자격연수 등	연중	20과정	1,404명
[원격] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 등	연중	28과정	3,900명
[행정원격] 4차산업혁명과 사이버보안 및 자격증 과정 등	연중	36과정	7,600명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [원격] 모듈으로 보는 교원 의무연수 신설(8과정, 1,200명)
- [행정원격] 미래대비 성장을 지원하는 사이버 자격증 등 실무 프로그램 도입
- 성장 단계별 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
 - 1급 정교사 자격연수: 유치원(2과정, 320명), 초등(7과정, 1,120명), 중등(8과정, 600명)
 - 교감(원감) 자격연수: 유치원(1과정, 120명), 초등(1과정, 120명), 중등(1과정, 180명)
 - 교장(원장) 자격연수: 유치원(1과정, 40명), 초등(1과정, 120명), 중등(1과정, 180명)
- 교사의 성장·발전을 지원하는 교원능력개발 맞춤형 연수 운영
 - 유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수(1과정, 10명)
 - 중등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수: 단기(1과정 100명), 장기기본(1과정, 20명), 장기심화(1과정, 5명)
 - 원격 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(4과정, 400명)
- 교원의 성장 단계별 맞춤형 직무연수 운영

- 초중등 영어능력함양 심화 특별연수(5+1): 초등(1과정, 12명), 중등(1과정, 15명)
- 중등 영어 수업실습형(3+3) 심화 특별연수(1과정, 4명)
- 유·초등·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수: 유·초등·특수 (1과정, 40명), 중등(1과정, 40명)
- 교원의 전문성 심화 및 재충전을 위한 특별연수 운영
 - 유아 학습연구년 특별연수(1과정, 10명)
 - 초등 학습연구년 특별연수[A형(1과정, 195명), B형(1과정, 95명)]
 - 중등 학습연구년 특별연수[A형(1과정, 150명), B형(1과정, 50명)]
- 교육전문가로서의 역량강화 연수 운영
 - 중등 전문상담교사 역량강화 직무연수(2과정, 60명)
 - 나이스 교무학사 고등학교 교사용 과정 등(24과정, 3,500명)
- 교직원의 성장을 지원하는 연수
 - 행정원격 4차 산업혁명과 사이버보안, 자격증 과정 등(36과정, 7600명)

추진 일정

- 초·중등 1급 정교사 자격연수 등: '19.연중
- 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 등: '19.연중
- 4차 산업혁명과 사이버보안 및 자격증 과정 등: '19.연중
- 원격 모듈으로 보는 교원 의무연수: '19.5월~12월
- 행정원격 4차산업혁명과 사이버보안 및 자격증과정 등: '19.연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 교감 자격 연수 등	666,905	471,778		482,027 연수운영		184,878 연수운영	2441
[중등] 1급정교사자격 연수 등	571,680	479,253	103,000 연수운영	245,680 연수운영	220,000 연수운영	3,000 연수운영	2437

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 초등 학습 연구년제 특별연수 등	재배정	450,000					2441
[중등] 중등 학습 연구년제 특별연수 등	재배정	193,000					2441
[행정원격] 자격증 취득 과정 등	15,000	15,000	15,000 원격구매				2451
계	1,253,585	1,609,031	118,000	727,707	220,000	187,878	

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 박은정 ☎ 8078
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 황은숙 ☎ 8093

3-2-1

교직 생애주기별 맞춤형 연수

사업 개요

○ 목적

- 교직 생애주기별 맞춤형 연수를 통한 핵심 역량 강화
- 교사의 성찰·재충전 기회 확대를 통한 회복탄력성 및 자긍심 회복
- 교직 생애 설계를 통한 비전 찾기 및 교원의 전문성 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요내용

- 교원 생애주기별 역량강화 직무연수

'18년 추진 실적

- 초등『휴, 채움』생애성찰 직무연수 등(12과정, 1,685명)
- 중등 교직단계별 핵심역량강화 직무연수
 - 중등 10년 경력교사 핵심역량강화 직무연수(1과정, 26명)
 - 중등 20년 중견교사 핵심역량강화 직무연수(1과정, 29명)
- 중등 교직생애기록 직무연수(2과정, 35명)
- 중등 제2인생 설계 직무연수(3과정, 117명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수 등 작성	
[초등] 교직단계별 직무연수 등	연중	11과정	1,669명
[중등] 복직예정자 직무연수 등	연중	9과정	1,380명

추진 계획

- 유·초·중등 신규임용예정교사 직무연수: '19.2월
- 유·초·중등 복직교사 역량강화 직무연수: '19.1월, 8월
- 초·중등 교직단계별 직무연수: '19.5월, 6월, 10월
- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수: '19.5월, 10월
- 중등 제2인생 설계 직무연수: '19.5월, 11월

추진 일정

- 유·초·중등 신규임용예정교사 직무연수: '19.2월, '20.2월
- 유·초·중등 복직교사 역량강화 직무연수: '19.1월, 8월, '20.2월
- 초·중등 교직단계별 직무연수: '19.5월, 6월, 10월
- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수: '19.5월, 10월
- 중등 제2인생 설계 직무연수: '19.5월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 교직단계별 직무연수 등 11과정	175,332	146,374	114,316 연수운영	40,030 연수운영	7,236 연수운영	13,750 연수운영	2441
[중등] 복직예정자 직무연수 등 9과정	152,000	60,000	89,000 연수운영	27,000 연수운영	9,000 연수운영	27,000 연수운영	2441
계	327,332	206,374	203,316	67,030	16,236	40,750	

작성 자

교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사관: 윤정숙 ☎ 8171 담당: 김이주 ☎ 8173

3-2-2

지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수

사업 개요

○ 목적

- 생애주기 직급·경력별 필수 직무 및 리더십 역량 향상
- 신규임용예정 교육공무직원 직무적응교육을 통한 학교 현장 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요내용

- 학교 현장을 지원하는 지방공무원 및 교육공무직원 필수 직무교육
- 서울혁신미래교육 정책 공유 및 공동체 의식 제고

'18년 추진 실적

○ 생애주기 경력주기별 맞춤형 연수

- 신규 공무원 및 승진자 대상 맞춤형 생애주기 교육
※ 신규 임용예정자 공직적응 교육 등 13과정, 1,022명 교육

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규공무원 공직적응교육 등	연중	23과정 2,570명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 생애주기별 교육대상을 교육공무직원으로까지 확대
 - 신규 임용예정 교육공무직원을 직무적응 교육 도입(8과정, 800명)
- 행정 전문성 강화 및 서울교육정책 공감 확대로 학교 현장 지원
 - ※ 2018 대비 2019 : 과정 13→23개, 인원 1,022명→2,570명 확대 예정

- 경력주기별 맞춤형 연수
 - 신규공무원 대상 공직적응 교육, 신규 추수 교육(5과정, 990명)
 - 6급, 7급 승진자 필수교육(4과정, 460명)
 - 복직자 직무적응 교육(2과정, 160명)
 - 필수실무 교육(1과정, 40명)
- 환경 변화에 능동적으로 대처하는 인재 양성 연수
 - 전문성 강화로 학교 현장 지원
 - ※ 신규 학교행정관리자 역량 강화 교육(2과정, 80명)
 - 서울미래교육 공감 및 확산
 - ※ 5급 승진자 서울미래교육 정책역량 향상 교육(1과정, 40명)

□ 추진 일정

- 신규 공무원 공직적응 교육 (2과정, 600명): '19.1월, 6월
- 신규 교육공무직원 직무적응 교육 (8과정, 800명): '19.2월, 8월
- 직급별 승진자 및 복직자 등 직무교육 (13과정, 1,170명): '19.연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
생애주기별 핵심역량강화	318,042	159,257	79,511	79,511	79,510	79,510	2447
			연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
계	318,042	159,257	79,511	79,511	79,510	79,510	



추진과제 4

지원 중심 소통과 공감의 연수

배움의 공동체를 위한 학교로 찾아가는 연수원,
학습공동체 연수, 접근성 제고를 위한
연수기관을 확대하겠습니다.

실천과제

4-1 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수

1. 학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수
2. 교육행정 역량 강화를 위한 연수
3. 교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수

4-2 학교와 함께 만들어가는 연수

1. 학교 지원 중심의 연수
2. 소통·공감의 학부모 교육
3. 현장 협력체제 강화를 위한 연수기관 확대

4-3 자기주도의 맞춤형 원격연수

1. 교원 원격연수 운영의 내실화
2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배화숙 ☎ 8071 담당: 박해연 ☎ 8077
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 이미진 ☎ 8096
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연구사: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

4-1-1

학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수

 사업 개요

○ 목적

- 학교행정관리자로서 통합적 상황 인식과 현장 맞춤형 리더십 강화
- 소통하며 지원하는 어울림 행정 실천 역량 강화
- 학교관리자 행정력 향상 및 학교행정관리 전문성 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교관리자 행정력 향상 및 학교행정관리 직무전문성 제고 연수

 '18년 추진 실적

○ 초·중등 신규(중임) 학교관리자(교장, 교감) 역량 강화 직무연수

- 유·초등 (8과정, 교(원)감 245명, 교장 161명)
- 중등 (6과정, 교감 95명, 교장 150명)

○ 초·중등 학교장(원장) 회계·시설관리 직무연수

- 유·초등 (2과정, 165명), 중등(2과정, 123명)

○ 행정 6급 학교행정관리자 역량 강화교육 등(3과정 120명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 교(원)감 인사장학실무 직무연수 등	연중	10과정 720명
[중등] 교장 회계시설관리 직무연수 등	연중	12과정 640명
[원격] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램	연중	4과정 400명
[교행] 5급 학교행정관리자 역량강화 등	연중	3과정 100명

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교경영자 청렴 직무연수 강화
 - 유·초·중등 학교장(원장) 등 청렴 연수 (2과정, 200명)
- 사립학교 교직원 책무성 제고를 위한 교육 신설
 - 사립학교 법인관계자 역량 강화교육(1과정, 30명)
- 초·중등 교(원)감 실무 직무연수
 - 유·초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2과정, 120명)
 - 중등 교감 학교실무 직무연수(2과정, 100명)
- 초·중등 학교장(원장) 회계·시설 직무연수
 - 유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정, 140명)
 - 중등 교장 회계시설관리 직무연수(2과정, 100명)
- 초·중등 신규(중임) 학교관리자(교장, 교감) 역량 강화 직무연수
 - 유·초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2과정, 160명)
 - 유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2과정, 220명)
 - 유·초등 중임 교(원)장 신규 역량강화 직무연수(2과정, 80명)
 - 중등 공립 신규임용 교장·교감 및 중임교장 직무연수(6과정, 240명)
 - 유·초·중등 학교경영자 청렴 직무연수(2과정, 200명)

- 원격 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(2과정, 400명)
- 행정 학교행정관리자 역량 강화 교육
 - 5급 학교행정관리자 직무역량 강화 교육(1과정, 30명)
 - 사립학교 법인관계자 역량 강화교육(1과정, 30명)
 - 사립학교 행정관리자 역량 강화교육(1과정, 40명)

추진 일정

- 초·중등 교(원)장 회계시설관리 직무연수: '19.4월, 9월, 10월
- 초·중등 교(원)감 학교실무 직무연수: '19.1월, 4월, 10월
- 초·중등 신규(중임) 임용 교장(감) 직무연수: '19.2월, 8월
- 유치중등 학교경영자 청렴 직무연수(2과정): '19.2월, 5월, 9월
- 행정 5급 학교행정관리자 역량 강화 교육: '19. 6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등] 교(원)감 인사 장학실무 직무연수 등 10과정	53,400	46,450	13,350	13,350	13,350	13,350	2441
			연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
[중등] 중등 교장 회계 시설관리 직무연수 등 12과정	62,000	48,000	18,500	12,500	18,500	12,500	2441
			연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
[교행] 5급 학교행정 관리자 역량강화 교육 등 3과정	11,621	23,340	2,906	2,905	2,905	2,905	2451
			연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
계	127,021	117,790	34,756	28,755	34,755	28,755	

작성 자

기획평가부장: 안성숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 이경미 ☎ 8107
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎ 8171 담당: 용미영 ☎ 8112

4-1-2 교육행정 역량 강화를 위한 연수

사업 개요

○ 목적

- 학교현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
- 수요자 맞춤형 교육 및 접근성 제고를 통한 교육행정 실무능력 향상

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 지방공무원, 사립학교직원의 직무전문성 향상 교육

'18년 추진 실적

○ 교육행정 역량 강화를 위한 연수 활성화

- 직무마이스터 요일학교 등 69과정 2,790명
- 계약업무의 이해 등 원격 77과정 5,115명

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[원격] 초중등 교원을 위한 청렴연수 등	연중	18과정	2,700명
[교행] 직무마이스터 요일학교 등	연중	65과정	2,310명
[행정원격] 계약업무의 이해 등	연중	14과정	1,400명

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 행정 직무 전문성 향상 및 교육 접근성 제고를 위한 직무상설 아카데미 운영
 - 원하는 시기에 가장 가까운 곳에서 교육 받을수 있도록 직무교육 방법 개선(40과정, 1,270명)
- [원격] 교사를 위한 아동학대 대처 및 회복지원 연수 신설(6과정, 900명)
- 원격 초·중등교원을 위한 청렴연수 등(18과정, 2,700명)
- 행정 직무 전문성 향상 및 교육 접근성 제고를 통해 학교현장 지원 강화
 - 『직무상설 아카데미』 운영(40과정 1,270명)
- 일·학습을 병행하는 요일제 전문교육을 통한 행정전문가 양성 교육
 - 직무마이스터 요일학교 운영(4과정, 60명)
- 수요자 맞춤형 직무교육을 통해 학교 현장의 교육행정 실무능력 강화
 - 행정 소규모 공사, 예산회계, 공유재산, 사례로 배우는 계약 심화(공사, 물품, 용역) 인사노무 교육 등(14과정, 420명)
- 사립학교 책무성 제고를 위한 직무분야 실무능력 향상
 - 행정 사립학교 계약실무 등 운영(7과정, 560명)
- 교육행정 역량 강화를 위한 원격 연수 활성화
 - 행정원격 계약업무의 이해 등(14과정, 1,400명)

직무 상설 아카데미란 ?

- 지방공무원 및 교육공무직원, 사립교직원의 직무 전문성 향상을 통한 학교현장 지원 강화와 직무교육 상설화를 통해 원하는 시기에 가장 가까운 장소에서 교육을 받을 수 있도록 직무교육 방법을 개선하여 교육훈련 접근성을 높이고 교육만족도를 향상시키고자 운영하는 교육과정
- 현재 서울교육연수원의 위치적 한계(서울 남부권역 편중)를 보완하기 위해 서울 전역을 4개 권역별로 나누어 접근성이 뛰어나고 교육여건(전일제, 성인 교육)이 우수한 시설을 공모로 선정하여 현업 중심의 직무 교육 프로그램을 운영할 계획임

□ 추진 일정

- 직무마이스터 요일학교: '19.4월~6월, 8월~11월
- 계약업무의 이해 등 원격 교육: '19.연중
- 직무상설 아카데미 세출, 세입, 계약실무 교육: '19.연중
- 사립학교 계약실무: '19.5월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업 별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[교행] 직무마이스터 요일학교 등 65과정	201,389	133,389	50,348 연수운영	50,347 연수운영	50,347 연수운영	50,347 연수운영	2451
계	201,389	133,389	50,348	50,347	50,347	50,347	

작성 자

교육행정연수부장 : 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수2사무관: 윤정숙 ☎ 8171 담당: 박진희 ☎ 8172

4-1-3

교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수

사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원 직종별 직무교육 확대를 통한 교단업무 지원 강화
- 생애주기 교육을 통해 서울교육가족으로 연대감 및 소속감 고취

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 제6조

○ 주요 내용

- 교육공무직원 직무전문성 향상을 통해 교단을 지원하는 교육

'18년 추진 실적

- 직무교육 대상 직종 확대: 유치원에듀케어강사 직무교육 신설
- 신규 교육공무직원 임용 전 직무적응 교육: 7과정, 546명
- 학교 교단업무 지원을 위한 직종별 직무 교육: 39과정, 1,683명
- 『사업주 직업능력 개발사업』적용 세입재원 확보(고용보험 환급)
 - 25과정, 1,179명, 세입예산 78,858천원 재원 확보

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[교행] 교육공무직 생애주기 교육 등	연중	45과정 2,146명
[행정원격] NEIS 학적관리	연중	2과정 200명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원 중심 교육과정 확대
- 생애주기 역량 강화 및 소통 공감 능력 향상 교육과정 신설
- 교육 대상 직종 확대(특수교육실무사, 전문상담사 직무교육 신설)
- 10년 이상 고경력 교육공무직원에 대한 생애주기 교육 도입
 - 교육공무직 생애주기 역량 강화 교육(2과정, 80명)
- 직종별 직무교육 대상 직종 지속적 확대
 - 전문상담사, 특수교육실무사 직무 교육 신설(3과정, 120명)
- 교육공동체 의식 제고 및 소속감 강화를 위한 교육 도입
 - 교육공무직 소통 및 공감능력 향상 교육(2과정, 80명)
- 학교 교단업무 지원을 위한 직종별 직무역량 교육 강화
 - 교육공무직 직종별 직무 역량 강화 교육(32과정, 1,626명)
 - 직무상설 교육공무직 전입학 및 학적관리 심화교육 운영(6과정 240명)
- 교육공무직원 역량 강화를 위한 원격교육 활성화
 - 행정원격 NEIS 학적관리(2과정, 200명)

□ 추진 일정

- 교육공무직원 생애주기 역량 강화 교육: '19.5월, 10월
- 교육공무직원 직종별 직무전문 교육: '19.연중
- 행정원격 NEIS 학적관리: '19.연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직 생애주기 역량강화 교육(45과정)	74,147	99,955	18,537 연수운영	18,537 연수운영	18,537 연수운영	18,536 연수운영	2451
계	74,147	99,955	18,537	18,537	18,537	18,536	

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 강인경 ☎ 8079
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 박지혜 ☎ 8104
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무원: 위유진 ☎ 8171 담당: 용미영 ☎ 8112

4-2-1 학교지원 중심의 연수

사업 개요

○ 목적

- 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 직무연수 지원
- 수요자 맞춤형 찾아가는 연수원 직무연수 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 현장중심 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 연수

'18년 추진 실적

○ 학교와 함께하는 공모형 맞춤형 직무연수

- 초등 공모형 맞춤형 직무연수(63과정, 1,695명)
- 유·초등 찾아가는 연수원 직무연수(13과정, 227명)
- 중등 공모형 맞춤형 직무연수(76과정, 1,959명)
- 행정 공모형 우리맞춤 연수 및 협력기관 연수(84과정, 2,645명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 초등 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	61과정	1,680명
[중등] 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	72과정	2,160명
[행정] 공모형 우리 맞춤 교육	연중	30과정	520명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [초등] 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수 강화
- [중등] 학교 지원을 위한 교원학습공동체 리더 양성 과정 신설
 - 중등 교원학습공동체 리더 직무연수 신설(2과정, 60명)
- 초·중등 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 직무연수
 - 수업혁신 공모형 직무연수(초등 8과정 240명, 중등 10과정 300명)
 - 문화예술교육 공모형 직무연수(초등 8과정 240명, 중등 10과정 300명)
 - 창의인성교육 공모형 직무연수(초등 8과정 240명, 중등 10과정 300명)
 - 초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(8과정, 240명)
 - 초등 성찰·치유 공모형 맞춤형 직무연수(8과정, 240명)
 - 중등 고등학교 개방형 선택교육과정 공모형 맞춤형 직무연수(10과정, 300명)
 - 중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수(10과정, 300명)
 - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수(10과정, 300명)
 - 중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수(10과정, 300명)
- 초등 수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수
 - 교사의 원칙, 성찰과 치유, 교육연극, 온작품 읽기 등 (20과정, 450명)

[수요자 맞춤형(Customized Service) 찾아가는 연수원 직무연수]

학교는 만족도 높은 검증된 본원 연수 프로그램 중 희망 주제, 시수, 시기, 장소를 선택하고, 연수원은 연수강사섭외, 연수 준비, 운영 결과 처리 등 행정업무를 담당함으로써 학교 부담 최소화로 연수 참여 및 만족도 제고

- 초·중등 교원학습공동체 (리더) 직무연수(초등 1과정 30명, 중등 2과정 60명)
- 행정 현장중심의 다양한 교육수요를 반영한 공모형 맞춤형 교육 확대
 - 공모형 우리맞춤 교육(30과정, 520명)

추진 일정

- 초·중등 학교와 함께 만드는 공모형 맞춤형 직무연수: '19.3월~11월
- 초등 찾아가는 연수원: '19.4월~10월
- 초·중등 교원학습공동체(리더) 직무연수: '19.1월, 2월, 6월
- 행정 공모형 우리맞춤교육: '19.3월~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[초등]초등 공모형 맞춤식 직무연수 등 61과정	102,330	105,000	74,910 연수운영	9,140	9,140	9,140	2441
[중등] 공모형 맞춤 식 직무연수 등 72 과정	112,000	105,000	108,500 연수운영	3,500 연수운영			2441
[행정] 공모형 우리 맞춤교육 30과정	80,158	27,960	20,040 연수운영	20,040 연수운영	20,039 연수운영	20,039 연수운영	2451
계	294,488	237,960	203,450	32,680	29,179	29,179	

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 강인경 ☎ 8079

중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 박지혜 ☎ 8104

4-2-2 소통 · 공감의 학부모 교육

사업 개요

○ 목적

- 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여기반 조성
- 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
- 학부모 아카데미를 통해 미래 사회 및 진로진학 정보 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 미래사회의 변화와 학부모의 역할 안내 및 자녀의 진로진학교육 유·초·중등 학부모 아카데미

'18년 추진 실적

○ 유·초·중등 학부모 아카데미(4과정, 953명)

- 1기: 우리 아이가 살아갈 미래사회 이야기(306명 참가)
- 2기: 미래사회 교육의 방향(225명 참가)
- 3기: 4차 산업혁명, 부모는 답을 알고 있다!(217명 참가)
- 4기: 사춘기 자녀의 마음, 이해하고 대화하기(205명 참가)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수 등 작성
[중등] 유·초·중등 학부모 아카데미	4월	2과정 600명

추진 계획

- 유·초·중등 학부모 아카데미(2과정, 600명)

추진 일정

- 유·초·중등 학부모 아카데미: '19.4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[중등] 유초중등 학부모 아카데미 2과정	6,000	15,000		6,000 연수운영			2441
계	6,000	15,000		6,000			

4-2-3

현장 협력체제 강화를 위한 연수기관 확대

사업 개요

○ 목적

- 연수 참여의 편리성·참여도·만족도 제고 및 다양하고 풍부한 연수 기회 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 연수협력학교(기관) 운영
- 특수분야연수기관 지정 및 관리

연수협력학교란 ?

- 연수원의 편중된 위치로 인한 연수 참여의 어려움을 해소하고자 권역별로 연수협력학교를 지정하여 연수 참여도와 만족도를 높이고 교수·학습 방법 및 평가방법 개선을 위한 직무연수 등 연수 운영 중심학교로 활용
- 연수협력학교: 총 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5)

'18년 추진 실적

- 2018년도 연수협력학교 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5) 운영
- 연수협력학교를 활용한 변화하는 시대에 맞는 다양한 연수 운영 139개 과정 운영 및 약 4,200명 이수
- 연수협력학교 8개교에 대한 연수 모니터링 실시
- 특수분야연수기관 운영 현황: 2018년도 159기관, 298과정 운영, 약 8,000명 이수 예정
 - 2018년도 상반기 107기관, 207과정 운영하고 이수인원은 4,898명
 - 2018년도 하반기 52기관, 91과정 운영하고 계획인원은 3,101명

- 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원(연중)
- 특수분야 연수기관 지정 및 증설 설명회 개최 2회(6월, 12월)
- 특수분야 연수기관 운영결과 보고(2월, 8월)
- 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 구성(14반 28명)
- 특수분야 연수기관 평가인증회의 실시(1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수 등 작성	
[기평] 초·중등 연수협력학교 운영	연중	137과정	3,930명
[기평] 특수분야 연수기관 운영	연중	500과정	15,000명

추진 계획

/ 19년 주요 개선 사항

- 연수협력학교 연수 운영 다양성 증대
 - 수업방법개선 및 생활지도, 진로·안전·인권 관련 연수를 통한 역량 강화
- 특수분야 연수기관 직무연수의 질적 개선
 - 직무관련성과 학교현장적용가능성이 높은 연수 운영 지도
- 수요자 중심 연수 제고를 위한 초·중등 연수협력학교 운영
 - 초등(12교, 96과정), 중등(13교, 41과정)
 - 연수협력학교 연수 모니터링(8개교)
 - 수요자 맞춤형 연수 확대를 위한 특수분야 연수기관 운영
- 상반기(130기관, 350과정), 하반기(70기관, 150과정)
 - 특수분야 연수기관 지정 설명회 개최 2회
 - 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 운영

□ 추진 일정

- 연수협력학교 운영 담당자 회의 개최: '19.3월
- 특수분야 연수기관 운영 및 지정·증설
 - 특수분야 연수기관 지정 설명회 개최: '19.6월, 12월
- 특수분야 연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원: '19.연중
- 특수분야 연수기관 운영결과 보고: '19.2월, 8월
- 특수분야 연수기관 평가 인증 실시: '19.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
연수협력 학교 운영	197,980	190,080	197,500 학교교부			480	2427
특수분야 연수기관 운영	47,610	42,304	20,454 심사수당 및 인건비	4,291 설명회 및 인건비	18,654 심사수당 및 인건비	4,211 교재 및 인건비	2427
계	245,590	232,384	217,954	4,291	18,654	4,691	

4-3-1

교원 원격연수 운영의 내실화

 사업 개요

○ 목적

- 혁신미래교육의 구현을 위해 교원의 전문성을 신장시키는 원격연수의 양적 확대 및 질적 내실화 도모

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 원격연수 신규 콘텐츠 개발
- 교원 대상 원격 직무연수, 자율연수 운영

 '18년 추진 실적

○ 원격연수 신규 콘텐츠 개발

- 모듬으로 보는 교원 의무연수(20차시)
- 우리들이 꿈꾸는 안전한 학교, 함께 만들어가요!(15차시)
- 통(通)하는 다문화, 공존의 인문학(10차시)

○ 교원 정규과정 원격연수

- 유·초·중·고 교원 및 교육전문직 대상 총 725과정 60,298명 이수

○ 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영

- 초등 128교 3,696명 이수, 중등 232교 7,891명 이수

○ 교원학습공동체 BL 직무연수 운영

- 초등 15교 483명 이수, 중등 35교 977명 이수

○ 글로벌 외국어 및 자격증과정 자율연수 운영(598과정, 7,660명 이수)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[교원원격] 원격연수 신규 콘텐츠 개발	연중	3과정	
[교원원격] 교원 정규과정 원격연수	연중	723과정	106,300명
[교원원격] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수	4월~11월	340과정	10,200명
[교원원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL)과정	6월	60과정	1,200명
[교원원격] 글로벌 외국어 및 자격증 자율연수 등	연중	310과정	7,000명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- [원격] 원격연수 콘텐츠 리뉴얼
 - 2016년 개발 3과정 내용 보완 및 수정
- [원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL)과정 확대
 - 원격연수 내용 심화를 위한 현장 집합연수 지원비(50만원) 및 지원교 확대(60개교)
- 혁신미래교육 방향과 현장의 수요를 반영한 신규 원격 콘텐츠 3과정 개발
- 교육의 참여 기회를 확대하는 다양한 정규과정 원격연수 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 운영(340과정, 10,200명)
- 원격연수와 집합연수의 혼합(BL)과정 운영(60과정)
- 수요자의 요구를 반영한 글로벌 외국어 및 자격증 과정 자율연수

□ 추진 일정

○ 원격 콘텐츠 개발

- 기본계획 수립 및 개발사업자 선정, 내용 전문가 구성: '19.4월
- 교육과정 검토 및 교안 작성: '19.5월~8월
- 콘텐츠 제작 검토, 시범 운영 및 수정·보완: '19.12월

○ 교원 정규과정 원격연수 12기 운영(723과정, 106,300명)

○ 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수

- 1기('19.4월~5월), 2기('19.6월~7월), 3기('19.8월~9월), 4기('19.10월~11월)
- 단위학교별로 희망하는 기간에 맞춤형 원격연수 과정 선택

○ 원격연수와 집합연수의 혼합(BL)과정 운영(60과정)

- 교원학습공동체 BL 직무연수: 60과정, 신청 교당 500천원 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[교원원격] 원격연수 신규 콘텐츠 개발	93,000	93,000		30,000 콘텐츠개발	3,000 콘텐츠개발	60,000 콘텐츠개발	2427
[교원원격] 교원 정규과정 원격연수	82,418	97,742	20,604 연수운영	20,605 연수운영	20,604 연수운영	20,605 연수운영	2427
[교원원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL) 과정	30,000	20,000		30,000 연수운영			2427
[교원원격] 글로벌 외국어 및 자격증 자율연수 등	42,000	42,000	10,500 콘텐츠임차	10,500 콘텐츠임차	10,500 콘텐츠임차	10,500 콘텐츠임차	2427
계	247,418	252,742	31,104	91,105	34,104	91,105	

작성 자

교육행정연수부장 : 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연구지원관 : 윤정숙 ☎ 8171 담당 : 구은경 ☎ 8176

4-3-2 교육행정 원격연수 운영의 내실화

사업 개요

○ 목적

- 콘텐츠 개발·활용을 통한 지방공무원, 교육공무직원 등 역량 강화
- 교육수요를 반영한 원격콘텐츠 개발 및 품질 개선을 통한 만족도 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 현장중심 수업혁신과 배움의 공동체를 위한 공모형 맞춤형 맞춤형 연수

'18년 추진 실적

○ 원격교육 콘텐츠 개발(3개 콘텐츠, 각 15차시)

- 교육공무직원 노무관리 SKILL UP
- 공·사립 사무처리 해결사(NEIS 학적관리 및 사립유치원 재정관리)
- 서울교육시책의 이해(개인정보, 사회적 경제기업, 저출산, 서울교육방향)

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정
[행정원격] 원격교육 콘텐츠 개발	연중	2~3과정
[행정원격] 원격교육 지원인력, 튜터 운영	연중	1명

추진 계획

- 교육수요자의 역량 강화를 위한 원격교육 콘텐츠(2~3과정) 개발
 - 본청 부서 및 교육대상자 수요 조사: '19.1월~3월

- 원격 콘텐츠 개발·변환 기본계획 수립: '19.3월~4월
- 원격 콘텐츠 개발·변환: '19.4월~10월
- 개발·변환한 원격 콘텐츠 시범운영: '19.10월~11월
- 차년도 신규 원격교육과정으로 개설·운영

추진 일정

- 원격교육콘텐츠 개발: 연중



예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[행정원격] 원격교육 콘텐츠 개발	110,990	107,750	687 운영비	687 운영비	688 운영비	108,928 운영비	2451
[행정원격] 원격교육 지원 인력 운영	19,610	27,527	4,902 인건비	4,902 인건비	4,903 인건비	4,903 인건비	2451
계	130,600	135,277	5,589	5,589	5,591	113,831	



추진과제 5

수요자 중심의 행정 서비스 제공

연수생 편의를 위한 환경을 조성하고
다양한 방법으로 연수 분석·기획하여
만족도 높은 연수를 구현하겠습니다.

실천과제

5-1 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축

1. 만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립
2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신
3. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화

5-2 연수생 편의를 위한 환경 조성

1. 편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 확대
2. 접근성 개선을 위한 교통 편의 제공
3. 수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051 담당: 박수진 ☎ 8058
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 손운득 ☎ 8073
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎ 8091 담당: 이승섭 ☎ 8098
 교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무원: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

5-1-1

만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
- 원어민 영어 보조교사의 효율적 활용을 통한 영어교육활동 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 만족도 높은 연수를 위한 우수 강사 확보 및 강사 관리 체계 확립
- 원어민 영어 보조교사 관리 및 활용

□ '18년 추진 실적

○ 우수강사 인력풀(총 440명) 구성하여 활용 안내

○ 2018년 행정분야 강사인력풀 구성(253명)

○ 초등 원어민 영어 강사 활용 연수

- 원어민 영어보조교사 활용 계획 수립 및 수업장학 실시
- 초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(12과정, 각 15시간)
- 초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(12과정, 각 15시간)
- 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2과정, 각 30시간)
- 초등 영어수업에 강해지는 교실영어 회화 직무연수(1과정, 30시간)

- 중등 원어민 영어 강사 활용 연수
 - 1급 정교사 자격연수(1과정, 90시간)
 - 영어 토론수업의 실제 직무연수(2과정, 각 15시간)
 - 영어회화 직무연수(4과정, 각 15시간)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[기평] 우수 강사 인력풀 구성	3월	4영역	450명
[교행] 강사 인력풀 구성 및 강사 워크숍 운영	연중	연 1회, 강사풀 공모	
[초등] 원어민 영어 보조교사 관리 및 활용	연중	30과정	780명
[중등] 원어민 영어 보조교사 관리 및 활용	연중	9과정	350명

□ 추진 계획

- 강의만족도 등을 검토, 주제별 분류를 통한 우수강사 인력풀제 활성화
- 행정 강사 인력풀 구성 및 직무강사 워크숍 운영
 - 다양한 행정분야 강사 인력풀 구성 및 우수강사 선정(연 1회)
 - 참여형 교육방법 중심의 우수 강사 양성교육(2과정, 50명)
 - 강사 청렴 및 교육방법 개선을 위한 워크숍 운영(1회, 100명)
 - 내·외부 우수강사 및 유공기관에 대한 교육감 표창 추천
- 원거리 출강강사 교통비 등 실비 지원(연중, 3,500천원)
- 초등 원어민 영어 보조교사 수업장학 실시(매 연수 사전 필수)
- 초등 원어민 영어 보조교사 활용 직무연수
 - 초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(12과정, 300명)
 - 초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(12과정, 300명)
 - 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2과정, 60명)
 - 초등 다문화학생지도를 위한 영어회화 직무연수(4과정, 120명)

- 중등 원어민 영어 보조 교사 활용 연수(9과정, 350명)
 - 영어회화 기본과정 직무연수(2과정, 15시간)
 - 영어회화 고급과정 직무연수(3과정, 15시간)
 - 행복한 영어수업 만들기 직무연수(2과정, 15시간)
 - 중등 영어 1급 정교사 자격연수(2과목, 12시간)

□ 추진 일정

- (기평)우수강사 인력풀 구성: '19.3월
- (기평)우수강사 인력풀 제공 및 활용: '19.3월~'20.2월
- (행정) 강사인력풀 구성 : '19.3월
- (행정) 내부강사 청렴 및 교육방법 개선 워크숍: 7월
- (행정) 우수강사 교육감 표창 추천: 12월
- 초등 다문화학생지도를 위한 영어회화 직무연수 등: '19.4월~11월
- 중등 영어회화 기본, 고급 과정 직무연수 1기~2기: '19.2월~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[기평] 우수강사 운영	300	300	300 강사선정				2433
[행정] 행정강사 인력풀 공모 및 우수강사 선정	5,288	0	1,750 강사살비	1,788 강사워크숍	1,750 강사살비		2451
[초중등] 초·중등 원어민 보조교사 활용	151,937	151,796	37,984 강사수당	37,984 강사수당	37,984 강사수당	37,985 강사수당	2441
계	157,525	152,096	40,034	39,772	39,734	37,985	

작성자

기획평가부장: 안상숙 ☎3019- 8003 기획부수석연구사: 성은정 ☎8051 담당: 박수진 ☎ 8058
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 아연정 ☎8091 담당: 이승섭 ☎ 8098
교육행정연수부장: 이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연구사: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

사업 개요

○ 목적

- 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고 및 연수방법 개선을 통한 효율화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 교육과정지원단 교육과정 모니터링 및 분석 보고서 발간
- 교육과정 연구개발을 통한 연수 교육훈련 방법의 개선
- 초등 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의를 통한 연수 혁신
※ 화목연각 : 화·목요일에 실시하는 틀을 깨는 부서 내 연수기획·운영 협의회
- 연수 기획·운영 협의 및 교육과정검토 협의를 통한 연수 혁신
- 연수 방법 및 운영 개선을 위한 연수 운영 결과 만족도 평가
- 연수 운영방법 개선(표준교재 제작, 상설아카데미 운영 등)을 통한 업무 효율화

'18년 추진 실적

- 초등4팀, 중등4팀, 교육행정2팀 총10팀 운영 및 교육과정보고서 발간
- 교원연수 프로그램 및 운영 만족도 평가(중등: 225과정, 13,213명)
- 교육훈련 분야 표준교재 제작(계약실무 등 16종) 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	비고
[기평] 교육과정지원단	4월~11월	10팀 31명
[초등] 교육과정검토 협의회 및 화목연각 회의 운영	연중	200과정 10,000명
[중등] 연수 방법 및 교수학습 개선을 위한 회의	연중	200과정 9,789명
[교행] 행정 교육과정 연구개발 지원	연중	생애주기별 역량분석 및 과정 개발(전문용역)
[교행] 행정 표준교재 제작	2~3월	13종 5,400부
[교행] 행정 직무상설 아카데미 지원	연중	4개 기관(시설, 비품비)
[교행] 행정 집합교육 급식비 지원	연중	242과정 10,960명

□ 추진 계획

- 교육과정지원단 구성 및 운영(10개팀, 31명)
- 연수 교육과정 분석 결과를 활용한 차기 연수 개선
- 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의를 통한 연수 혁신
 - 교육과정검토 협의회 외부전문가 참여 확대
 - 연중 화목연각 회의를 통한 연수혁신
 - 연수 수요자 중심 맞춤형 연수콘텐츠 및 연수 운영 방법 혁신
- 참여기반의 연수 확대와 교수학습 개선을 위한 기획&평가회의
 - 프로슈머 연수 및 소통이끄미 방식 연수 확대
 - 토의·토론, 프로젝트, 융합 등 교수학습 개선
- 행정 교육과정 연구개발 추진 및 교육과정 심의 활성화
 - 생애주기별 역량 분석을 통한 교육과정 개발 용역 추진
 - 교육훈련심의위원회 심의 결과 반영 및 심의 위원 자문 활성화(연 2회)
 - 장기 교육과정 공동정책연구 보고서 발간
- 연수지원센터 전담인력 배치를 통한 운영 효율성 및 연수만족도 향상

- 행정분야 직무교육 표준교재 제작 및 활용
 - 주요 직무분야 교육용 표준교재 제작 및 활용(13종 5,400부)
 - ※ 원고료 및 교재제작 예산절감과 교육 품질의 일관성 확보
- 『직무상설 아카데미』 기관 시설 개선 및 비품 구매 지원(4개소)
- 교육훈련 전일제 집합교육 중식비(구내식당 기준) 지원

추진 일정

- 교육과정 연구개발 추진: '19.3월~9월
- 교육과정검토 및 화목연각(火木研覺) 회의: 연중 상시
- 교육훈련심의위원회 심의 및 자문 활성화: '19.5월, 12월
- 연수 방법 및 교수학습 개선을 위한 회의: 연중 상시
- 표준교재 제작 검토 협의회 구성 및 운영: '19.2월~3월
- 직무상설 아카데미 운영기관 선정: '19.2월~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
[기평] 교육과정 지원단 운영	10,320	10,240	1,000 지원	320 지원	2,000 지원	7,000 지원	2427
[기평] 교육과정 개발 등	63,326	57,266	15,896 분석, 운영, 워크숍	16,855 회의, 평가준비, 개발, 평가	22,055 분석, 운영, 워크숍	8,520 회의, 평가준비, 개발, 평가	2427
[공통] 연수지원 센터 전담인력 배치 등	29,834		14,958 인건비, 비품구입	4,958 인건비	4,959 인건비	4,959 인건비	869 2441
[중등] 직무연수 훈련여비 등	28,810	32,924	7,203 기획회의	7,203 훈련여비	7,202 훈련여비	7,202 평가회의	2441
[교행] 교육과정 연구개발 등	278,010	210,356	157,767 연구개발및직 무상설 기관지원	40,081 연수운영 지원	40,081 연수운영지 원	40,081 연수운영지 원	2451
계	410,300	310,786	196,824	69,417	76,297	67,762	

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎3019- 8003 기획부수석연구사: 성은정 ☎8051 담당: 정경식 ☎ 8057
교육행정연수부장 :이승주 ☎ 3019-8006 교육행정연수부 연수사무관: 위유진 ☎8111 담당: 용미영 ☎ 8112

5-1-3

연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수 운영 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청교육연수원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전
- 유관기관과의 MOU 확대
- 교육연수기관 간 벤치마킹 및 교류협력

□ '18년 추진 실적

○ 전국교육연수원 발전협의회 참가

- 기간 및 장소: 3월, 11월/ 담당 시도교육연수원 지정 장소
- 참석 대상: 원장, 각 부서 부장 및 실무자 등 20명 내외
- 주요활동: 교육훈련 정책이해도 제고 및 연수 현장 간 의사소통·연계 강화, 연수원 간 특색사업과 우수사례 공유 및 벤치마킹

○ 통합교육연수시스템 공동 활용

- 통합교육연수시스템으로 전환 운영(집합/원격 동일 시스템)
- 통합교육연수시스템 공동 활용을 통한 사용자 지원 강화

○ 교류협력 활성화를 위한 업무협약 체결

- 지역내 유관기관과의 업무협약 체결: 1건
- 해외 한국국제학교와의 업무협약 체결: 3건
 - 대상: 필리핀한국국제학교, 방콕한국국제학교, 호치민시한국국제학교

- 내용: 해외 한국국제학교 교원의 연수원 원격연수 프로그램 활용 협력(해외 한국국제학교 교원의 교수-학습 분야 전문성 신장)
- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 홍보 강화
 - 충청북도단재교육연수원의 본 연수원 방문 및 협력 방안 논의(7월, 12월)
 - 우즈베키스탄 교육방문단 본 연수원 방문 및 견학(8월)
 - 유네스코 관계자 본 연수원 방문 및 견학(9월)
 - 울산시교육연수원의 본 연수원 방문 및 협력 방안 논의(10월)
 - 본 연수원의 경기도교육연수원 방문 및 교류(11월)
 - 강원도교육연수원의 본 연수원 방문 및 협력 방안 논의(12월)
- MOU 체결기관과 업무협력 추진(강사 및 교육과정 지원 등)
 - 2018년 한국액션러닝 대상 수상 (공공부문)
 - ※ 한국액션러닝협회, 서울시사회적경제센터, S2B 학교장터, 제천시, 양평군, 보건안전교육원 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전국교육연수원발전협의회	3월, 11월	18개 시도교육연수원
통합교육연수시스템 공동 활용기관 2018년 분담금(교육부송금)	연중	시스템 사용 1년
네트워크구축 및 협력협의회 개최	연중	5개 기관 이상 MOU 추진 및 업무협력
[교행] 교육훈련 유관기관 교류·협력	연중	2회

추진 계획 및 일정

- 전국교육연수원 발전협의회 참가
 - 기간 및 장소: '19.3월, 11월/ 담당 시도교육연수원 지정 장소
 - 참석 대상: 원장, 각 부서 부장 및 실무자 등 20명 내외
- 통합교육연수시스템 공동 활용
 - 통합교육연수시스템으로 전환 운영: 연중

- 교류협력 활성화를 위한 업무협약 체결
 - 연수 운영 방법 다양화 및 운영 역량 강화를 위한 업무협약 체결: '19.연중
- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 홍보 강화
 - 교육연수기관 간 교류 활성화 및 본 연수원 홍보 강화: '19.연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
전국연수원발전 협의회	10,000	10,000	5,000 발전협의회 참가		5,000 발전협의회 참가		2427
통합2교육연수시스템 공동활용 기관 분담금	44,000	44,000	44,000 분담금 송부				2427
[교행] 교육훈련 유관 기관 교류협력사업 운영	2,080	-	2,080 유관기관 협력사업				2451
계	56,080	54,000	51,080		5,000		

작성 자

운영지원과장 : 송병인 ☎ 3019-8009 운영지원팀장 : 이교순 ☎ 8041 담당: 박진아 ☎ 8043

5-2-1

편리한 시설대관, ‘원스톱 시스템’ 확대

사업 개요

○ 목적

- 서울교육가족 · 유관기관 · 민간단체 시설대관 편의 및 효율성 제고
- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공
- 인력관리(지원팀)의 체계화를 통한 시설 대관서비스 이용자 편의 증진

○ 근거

- 2018년 대관서비스 ONE STOP 지원팀(TF) 개선(안) 및 2019 주요업무계획

'18년 추진 실적

○ ‘원스톱 시설대관 이용시스템(15.12월 개통)’ 상설 · 운영(연중)

○ ‘원스톱 시설대관 지원팀’ 구축 및 확대 운영

- 업무의 효율화를 위해 ‘담당자 중심’ 에서 ‘팀장’ 으로 확대하여 관리(지원팀: 8인 → 9인으로 확대)

- 지원팀은 유관부서 협업체제를 통해 구축 운영(약 9명)

※ (구성) 총괄팀장, 총괄담당, 전기·통신·용역담당, 특수운영직군시설관리원(4인)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘원스톱 시설대관 이용시스템’ 상설 운영	수시	2018년 대관건수 201건 2019년 대관건수 205건
대관서비스 ONE STOP지원팀 구축 운영	수시	9인 내외로 구성

추진 계획

- ‘원스톱 시설 대관 이용시스템’ 상설·운영(연중)
- ‘원스톱 시설대관 지원팀’ 내실화 노력
 - 업무의 효율화를 위해 ‘담당자 중심’ 에서 ‘팀장’ 으로 확대하여 지속 관리(약 9명)
- 대관 시설 범위 확대(본원 → 연수지원센터, 숙소동으로 확대)

추진 일정

- ‘원스톱 시설대관’ 상설 운영: 연중
 - 서울특별시교육청 시책사업 관련 시설물 대관(우면관, 강의실 등) 적극 지원
- 지역·마을공동체·공공기관 등에 적극 대관하여 지역과 함께하는 대관 서비스 제공: '19.연중
- 연수지원센터 대관 시설 확대: '19.3월~12월
 - 고교 자유학기제 오디세이 학교 등

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
편리한 시설대관 '원스톱시스템' 확대	비예산	비예산					
계							

5-2-2

접근성 개선을 위한 교통 편의 제공

사업 개요

○ 목적

- 연수원의 대중교통 접근성 개선으로 연수시설 이용자 편의 증진
- 지역주민에 대한 서비스 확대로 수영장 이용 활성화

'18년 추진 실적

- 우리 연수원의 지리적 접근성 취약(대중교통 부족)으로 연수생 및 시설 이용자의 불편이 지속됨에 따른 대중교통(마을버스 등) 확충 적극 추진
- 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장(마을버스 17번) 적극 추진
- 관계기관(서울시, 서초구청, 방배경찰서, 버스관련업체)과 마을버스 노선 연장 지속 협의
 - 서초구청 교통행정과 교통행정팀 및 도로과 도로계획팀 방문 협의 (2018.10.16.)
 - 마을버스 서초 17번 운수회사[광일운수] 방문 협의(2018.11.7.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연수생 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	연수계획 연계 약 2,250회
수영장 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	매 시간별 1회(왕복 9회)

추진 계획

- 지리적 접근성 취약(대중교통 부족)으로 연수생 및 이용자의 불편 해소를 위한 대중교통(마을버스 등) 확충 추진

○ 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장(마을버스 17번) 적극 추진

※ 연수원 정류장 앞 버스 노선 현황
 - 간선버스: N61 , - 지선버스 : 5413번 - 경기광역버스 : 1500-2, 1553
 - 마을버스 : 서초 13번 <※ 인근 정류장(동덕여중고) 정차 노선 : “서초 17번” 연장 추진>

추진 일정

- (연중) 관계기관(서울시, 서초구청, 방배경찰서, 버스관련업체)과 마을버스 노선 연장 지속 협의

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
수영장 셔틀 버스 운영	61,250	45,000	15,312 임차비	15,312 임차비	15,312 임차비	15,314 임차비	326
연수생 셔틀 버스 운영	120,000	98,400	30,000 임차비	30,000 임차비	30,000 임차비	30,000 임차비	326
계	181,250	143,400	45,312	45,312	45,312	45,314	

작성 자

운영지원과장 : 송병인 ☎ 3019-8009 운영지원팀장 : 이교순 ☎ 8041 담당 : 박진아 ☎ 8043
기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부팀장 : 성은정 ☎ 8051 담당 : 안지현 ☎ 8055, 최동업 ☎ 8062

5-2-3

수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대

사업 개요

- 카페 ‘세티마루’, 갤러리 ‘세티미래’의 운영을 통한 연수 만족도 제고
- 교육공동체 및 지역주민을 위한 생활체육(수영장) 공간 제공
- 정보자료실과 정보사랑방 운영 및 지속 관리를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 개선을 통한 연수생 편의 증진
- ICT연수 환경 개선을 위한 노후 네트워크 장비 교체

'18년 추진 실적

- 수요자 중심의 소통과 공감의 연수환경 조성으로(갤러리, 카페 등) 만족도 향상
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
 - 정보화기기 매월 정기점검 및 소모품 교체로 최적 사용자 환경지원
 - 노후 정보화기기 교체 및 재분배를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 운영
 - 통합교육연수시스템 평가관리분야 응용S/W 기능 개선으로 개인 정보 관리 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세티마루 카페 운영 갤러리 ‘세티미래’ 운영	연중	교육동 1층 (123.9㎡, 약 38평) 교육동 1층 (562.3㎡, 약 170평)
수영장 운영	연중	수영장 연간이용자 약 10만명 (7레인 / 2,443.54㎡)
통합교육연수시스템 운영	연중	서울특별시교육청 소속 전 교직원

세부사업명	추진시기	물량
정보자료실 운영	연중	장서 3,000권, 컴퓨터 4대 프린터 1대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	컴퓨터 30대, 프린터 5대
연수원 네트워크 운영	2월 중	스위치 22대 교체

추진 계획

- 수준 높은 갤러리 운영을 위하여 유관기관과 지속적 협의 추진
- 사회적 배려대상자(장애인단체 등)에게 카페 운영 기회 제공
- 전문 강사에 의한 일일/월간 수영프로그램, 교원연수·초등수영 교육 등 내실화방안 모색 노력
- 정보자료실 및 정보사랑방 정보화기기 월회 점검으로 최적 사용자 환경 지원
- 통합교육연수시스템의 지속적인 기능 개선을 통한 사용자 지원 강화
- 연수원 노후 네트워크 스위치 교체 및 무선 인터넷 서비스 범위를 확대하여 빠르고 쾌적한 ICT 연수 환경 마련

추진 일정

- 마을결합형 카페와 갤러리 운영을 위해 서초미술협회 및 장애인 협회 등 지역단체 참여 확대 유치: '19.연중
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영: '19.연중
 - 정보자료실 신간 도서 구입 및 비치
 - 정보사랑방 정기점검으로 수요자 중심의 연수 환경 지속
- 통합교육연수시스템 운영: '19.연중
 - 지속적인 기능 개선을 통한 사용자 지원 강화
- 노후 네트워크 장비 교체: '19.2월
 - 연수원 내 노후 스위치 22대 교체

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
정보자료실 및 정보사랑방 운영	2,500	2,500	67	900	900	633	2427
			유지보수	도서구입	도서구입	유지보수	
통합교육연수 시스템 운영	66,338	86,338	56,504	2,904	4,026	2,904	2379
			문자서비스료 유지보수1건 분담금지급1건	문자서비스료	문자서비스료 실명인증 서비스료	문자서비스료	
전산실 운영	153,780	181,960	130,545	10,245	2,745	10,245	322
			인터넷통신비	인터넷통신비 전산기기 수리비	인터넷통신비	인터넷통신비 전산기기 수리비	
수영장 운영	508,998	444,188	127,250	127,250	127,250	127,248	326
			수영장운영	수영장운영	수영장운영	수영장운영	
계	731,616	714,986	314,366	141,299	134,921	141,030	



부록

2019 부서별 『실천과제별』 연수 운영 계획



1

초등교원연수부 집합연수



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	11,806	3,791		239	1,527,818
1. 혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수	2,025	564		66	233,102
1-1. 교직원 전문역량 강화 연수	1,640	285		57	100,515
1-1-1. 교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가 연수	1,610	270		56	97,210
초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1 기)	30	30	5.16~5.29	1	3,730
초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2 기)	30	30	9.18~10.1	1	3,730
초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,12 과정)	300	15	5.31~6.28	12	14,740
초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,12 과정)	300	15	10.14~11.8	12	14,740
초등 질문이 있는 교실 직무연수 (협력 12 과정, 학습데이터 활용 개별화수업 등)	360	15	4.22~4.26	12	14,740
유치원 질문이 있는 교실 직무연수	30	15	10.10~10.17	1	3,855
초등 교육과정 재구성 직무연수(협력,12 과정)	360	15	11.18~11.22	12	14,740
초등 과정중심평가 직무연수	80	15	4.22~4.26	1	3,855
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(미래역량)	30	30	4.1~5.31	1	5,770
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(협력적인성교육)	30	30	4.1~5.31	1	5,770
초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(질문이있는교실)	30	30	4.1~5.31	1	5,770
유치원 배움나눔+전문가되기 직무연수(질문이 있는 교실)	30	30	4.1~5.31	1	5,770
1-1-2. 전문역량 함양을 위한 교육행정 연수	30	15		1	3,305
초등 교육지원팀 역량강화 직무연수	30	15	11.4~11.19	1	3,305
1-2. 학교 혁신역량 강화 연수	345	264		8	129,092
1-2-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	285	204		6	119,552
초등 수석교사 역량강화 직무연수	80	30	6.10.~6.28	1	6,770
초등 인턴장학사 역량강화 직무연수	10	미정	9.1~12.31	1	7,140
초등 교육전문직원 혁신리더 되기 직무연수	15	90	9 월~12 월	1	62,040
초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수	60	24	5.9~5.15	1	11,140
초등교감 함께 성장하는 학교 직무연수	60	30	11.13~11.19	1	16,231
초등교장 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수	60	30	5.7~5.15	1	16,231
1-2-2. 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	60	60		2	9,540
초등 혁신미래교육아카데미(교감)	30	30	5.22~5.28	1	4,770
초등 혁신미래교육아카데미(교장)	30	30	10.22~10.30	1	4,770
1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수	40	15		1	3,495
1-3-1. 맞춤형 진로교육 연수	40	15		1	3,495
초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	40	15	10.1~10.8	1	3,495
1-3-2. 중학교 자유학년(학기)제 연수	-	-		-	-
2. 평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수	3,390	378		70	120,605
2-1. 공존과 상생의 민주시민교육 연수	510	135		19	29,000
2-1-1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수	300	105		12	21,540
초등 다문화교육 직무연수(협력,6 과정)	120	15	4.1.~4.5	6	6,940

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
초등 다문화학생 지도를 위한 영어회화 직무연수	120	30	4.1~11.30	4	2,000
초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수	30	30	6.18~7.5	1	6,300
초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수	30	30	6.18~7.5	1	6,300
2-1-2. 평화·통일교육 및 역사교육 연수	210	30		7	7,460
초등 역사교육 직무연수(협력, 6 과정)	180	15	4.1~4.5	6	3,730
초등 평화통일교육 직무연수	30	15	6.3~6.11	1	3,730
2-2. 안전하고 평화로운 학교 생활 지원	320	60	-	10	10,105
2-2-1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수	200	30		6	5,765
초등 안전생활교육 직무연수(협력,4 과정)	120	15	9.23~9.27	4	4,340
초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2 과정)	80	15	6.17~6.28	2	1,425
2-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	120	30		4	4,340
초등 평화인권존중교육 직무연수(협력,2 과정)	60	15	9.23~9.27	2	2,170
초등 특수 창의탐구 미래를 만나다 직무연수(협력,2 과정)	60	15	9.23~9.27	2	2,170
2-3. 창의지성·감성 기르기 연수	2,560	183		41	81,500
2-3-1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수	1,500	3		5	10,485
행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미(5 과정)	1,500	3	10.16~11.13.	5	10,485
2-3-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	340	135		12	41,535
초등 놀이교육 활성화 직무연수(협력,4 과정)	120	15	9.2~9.6	4	7,435
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1 기)	20	15	4.24~4.30	1	3,985
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2 기)	20	15	10.16~10.22	1	3,985
초등 동아리활동 지도 역량강화 직무연수 (독립출판, 디지털 미디어 아트 등)	30	15	9.19~9.25	1	4,155
초등 테마가 있는 미술교육 직무연수	30	15	11.18~11.22	1	4,155
초등 테마가 있는 음악교육 직무연수	30	15	11.18~11.22	1	4,455
초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수	30	15	4.24~4.30	1	4,455
초등 협력종합예술활동(영화) 직무연수	30	15	5.27~5.31	1	4,455
초등 협력종합예술활동(뮤지컬) 직무연수	30	15	6.10~6.14	1	4,455
2-3-3. 협력적 인성교육 연수	720	45		24	29,480
초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(저학년)(5 과정)	150	15	1.14~1.17	5	6,142
초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(중,고학년)(7 과정)	210	15	1.14~1.17	7	8,598
초등 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(협력,12 과정)	360	15	5.13~5.17	12	14,740
3. 성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수	3,991	2,494		32	842,237
3-1. 성장하는 삶을 지원하는 연수	2,322	2,149		21	666,905
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	120	30		2	-
초등 회복력지원 직무연수(2 과정)	120	30	10.1~10.30	2	
3-1-2. 교직원의 성장을 지원하는 연수	2,202	2,119		19	666,905
초등 학습연구년 특별연수(A 형)	195	1년	3.1~2020.2	1	-
초등 학습연구년 특별연수(B 형)	95	1년	3.1~2020.2	1	
유아 학습연구년 특별연수	10	1년	3.1~2020.2	1	
유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	10	30	6.4~6.19	1	2,015
초·중등 영어능력 함양형 심화 특별연수(5+1)	12	600	3.1~8.31	1	
유치원 1급 정교사 자격연수(동계)	160	115	12.26~1.19	1	36,900
유치원 1급 정교사 자격연수(하계)	160	115	7.16~8.10	1	36,900
유·초등·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수	40	180	6월~8월	1	113,734
유치원 원감 자격연수	120	115	6.17~7.12	1	101,650
유치원 원장 자격연수(시도)	40	12	5.1~5.30	1	
초등 1급 정교사 자격연수(동계 1 과정)	160	115	12.26~1.18	1	37,278

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
초등 1급 정교사 자격연수(동계 2 과정)	160	115	12.26~1.18	1	36,900
초등 1급 정교사 자격연수(동계 3 과정)	160	115	12.26~1.18	1	36,900
초등 1급 정교사 자격연수(동계 4 과정)	160	115	12.26~1.18	1	36,900
초등 1급 정교사 자격연수(하계 1 과정)	160	115	7.15~8.9	1	37,278
초등 1급 정교사 자격연수(하계 2 과정)	160	115	7.15~8.9	1	36,900
초등 1급 정교사 자격연수(하계 3 과정)	160	115	7.15~8.9	1	36,900
초등 교감 자격연수	120	135	6.24~7.30	1	116,650
초등 교장 자격연수(시도)	120	12	9 월	1	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1,669	345		11	175,332
3-2-1. 교직 생애주기별 맞춤형 연수	1,669	345		11	175,332
초등 신규임용예정교사 직무연수(1 과정)	208	45	2.7~2.13	1	26,760
초등 신규임용예정교사 직무연수(2 과정)	207	45	2.7~2.13	1	26,760
유치원 신규임용예정교사	294	45	2.7~2.13	1	47,380
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계 1 과정)	200	30	1.28~2.12	1	6,708
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계 2 과정)	200	30	1.28~2.12	1	6,708
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계 1 과정)	100	30	8.5~8.20	1	3,618
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계 2 과정)	100	30	8.5~8.20	1	3,618
초등 교직단계별(교직경력 10년~20년) 직무연수	80	30	5.21~5.23	1	13,140
초등 교직단계별(교직경력 20년~30년) 직무연수	80	30	5.28~5.30	1	13,140
초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(1기)	100	15	5.15~5.17	1	13,750
초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(2기)	100	15	10.16~10.18	1	13,750
4. 소통과 공감의 지원 중심 연수	2,400	355		71	155,730
4-1. 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수	720	190		10	53,400
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	720	190		10	53,400
유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(1기)	60	20	4.11~4.17	1	3,870
유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2기)	60	20	9.25~10.1	1	3,870
유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1기)	70	30	4.4~4.10	1	8,270
유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2기)	70	30	9.18~9.24	1	8,270
유·초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(1기)	80	15	2.21~2.22	1	3,035
유·초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2기)	80	15	8.22~8.23	1	3,035
유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(1기)	100	15	2.21~2.22	1	3,035
유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2기)	120	15	8.22~8.23	1	3,035
유·초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(1기)	40	15	2.21~2.22	1	8,490
유·초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(2기)	40	15	8.22~8.23	1	8,490
4-2. 학교와 함께 만들어가는 연수	1,680	165		61	102,330
4-2-1. 학교 지원 중심의 연수	1,680	165		61	102,330
초등 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30	8	12,000
초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30	8	12,000
초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30	8	12,000
초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30	8	12,000
초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30	8	12,000
찾아가는 연수원(친철하고 단호한 교사의 원칙)	150	15	4.1~10.30	6	11,140
찾아가는 연수원(성찰과 치유)	90	15	4.1~10.30	4	7,140
찾아가는 연수원(교육연극)	90	15	4.1~10.30	4	7,140
찾아가는 연수원(온작품 읽기)	120	15	4.1~10.30	6	11,140
초등 배움나눔+전문가되기직무연수(교원학습공동체)	30	30	4.1~5.31	1	5,770
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					176,144

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					29,834
5-1-2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신					29,834
연수 방법 혁신 위한 물품구입					10,000
인건비 및 보험료(연수지원센터/급여 17,799,보험 2,035)					19,834
5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성					146,310
5-2-3. 수요자 중심의 연수를 위한 복지 확대					146,310
연수생급량비(자격 88,000, 직무 28,000)					116,000
협의회비(자격 1,300, 직무 5,200)					6,500
사전답사비(자격 1,200, 직무 3,000)					4,200
인건비 및 보험료					19,610

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	9,789	2,654		200	1,508,427
1. 혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수	1,185	730	-	38	265,500
1-1. 교직원 전문역량 강화 연수	685	485		24	94,000
1-1-1. 교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가 연수	685	485	-	24	94,000
중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수	30	15	04.08.~04.26	1	3,000
중등 국어 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	09.16.~10.04	1	3,000
중등 영어 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	04.22.~04.30	1	3,000
중등 수학 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	04.08.~04.26	1	3,000
중등 사회 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	09.16.~10.04	1	3,000
중등 한문 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	06.10.~06.28	1	3,000
중등 행복한 영어수업만들기 직무연수 1기	30	15	04.15.~04.30	1	3,000
중등 행복한 영어수업만들기 직무연수 2기	30	15	04.15.~04.30	1	3,000
중등 영어회화 기본과정 직무연수 1기	30	15	06.03.~06.21	1	3,000
중등 영어회화 기본과정 직무연수 2기	30	15	09.18.~10.04	1	3,000
중등 영어회화 고급과정 직무연수 1기(영어과)	30	15	02.11.~02.28	1	3,000
중등 영어회화 고급과정 직무연수 2기(영어과)	30	15	11.04.~11.22	1	3,000
중등 영어회화 고급과정 직무연수 3기(영어과)	30	15	11.04.~11.22	1	3,000
중등 사회적경제교육 직무연수	30	15	10.21.~10.25	1	3,000
중등 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수	30	15	10.21.~10.25	1	3,000
중등 국어 수업전문가되기 직무연수 1기	30	30	03.11.~07.08	1	5,000
중등 국어 수업전문가되기 직무연수 2기	30	30	09.09.~11.25	1	5,000
중등 영어 수업전문가되기 직무연수 1기	20	30	02.11.~07.08	1	8,000
중등 영어 수업전문가되기 직무연수 2기	20	30	09.09.~11.25	1	8,000
중등 수학 수업전문가되기 직무연수 1기	30	30	04.01.~07.05	1	5,000
중등 수학 수업전문가되기 직무연수 2기	30	30	08.26.~11.29	1	5,000
중등 사회 수업전문가되기 직무연수 1기	30	30	04.08.~06.24	1	5,000
중등 사회 수업전문가되기 직무연수 2기	30	30	09.02.~10.28	1	5,000
중등 연수담당 교육전문직 직무연수	15	20	3월~8월	1	3,000
1-2. 학교 혁신역량 강화 연수	440	215		12	164,500
1-2-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	290	110	-	7	144,500
중등 교장 리더십 직무연수	50	20	03.27.~04.12	1	15,000
중등 교감 리더십 직무연수	50	20	03.27.~04.12	1	15,000
중등 교육전문직원 리더십 직무연수	30	15	10.14.~10.31	1	10,000
중등 수석교사 직무연수	80	15	05.20.~05.24	1	5,000
중등 교직실무 직무연수 1기	30	20	01.23.~01.31	1	3,500
중등 교직실무 직무연수 2기	30	20	04.15.~04.27.	1	3,500
중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수	20	6개월	9월~2020.2월	1	92,500
1-2-2. 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	150	105	-	5	20,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(기본과정)	30	30	03.11.~11.04	1	3,500
중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(심화과정)	30	30	06.03.~06.07	1	3,500
중등 혁신미래교육 아카데미 직무연수(관리자)	30	15	04.29.~05.10	1	6,000
중등 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수	30	15	05.13.~05.31	1	3,500
중등 서울형 3품 교육공동체 직무연수	30	15	09.16.~10.18	1	3,500

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수	60	30	-	2	7,000
1-3-2. 중학교 자유학년(학기)제 연수	60	30	-	2	7,000
중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수	30	15	04.08.~04.30	1	3,500
중등 자유학기 주제선택활동 직무연수	30	15	06.07.~06.29	1	3,500
2. 평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수	2,300	584	-	43	148,500
2-1. 공존과 상생의 민주시민교육 연수	270	135	-	9	31,500
2-1-1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수	210	105	-	7	24,500
중등 세계시민교육 직무연수 1기	30	15	06.03.~06.07	1	3,500
중등 세계시민교육 직무연수 2기	30	15	06.03.~06.07	1	3,500
중등 다문화이해 직무연수	30	15	04.15.~04.30	1	3,500
중등 민주시민교육 직무연수 1기	30	15	04.15.~04.30	1	3,500
중등 민주시민교육 직무연수 2기	30	15	04.15.~04.30	1	3,500
중등 학생인권 노동인권 성인권 직무연수 1기	30	15	10.21.~10.25	1	3,500
중등 학생인권 노동인권 성인권 직무연수 2기	30	15	10.21.~10.25	1	3,500
2-1-2. 평화·통일교육 및 역사교육 연수	60	30	-	2	7,000
중등 평화교육 직무연수 1기	30	15	06.03.~06.07	1	3,500
중등 평화교육 직무연수 2기	30	15	06.03.~06.07	1	3,500
2-2. 안전하고 평화로운 학교 생활 지원	260	38	-	4	14,000
2-2-1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수	200	8	-	2	7,000
중등 학교경영자 안전 직무연수 1기	100	4	05.13.~05.24	1	3,500
중등 학교경영자 안전 직무연수 2기	100	4	09.23.~09.27	1	3,500
2-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	60	30	-	2	7,000
중등 회복적 생활교육 직무연수 1기	30	15	01.23.~01.31	1	3,500
중등 회복적 생활교육 직무연수 2기	30	15	11.18.~11.29	1	3,500
2-3. 창의지성·감성 기르기 연수	1,770	411	-	30	103,000
2-3-1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수	1,260	75	-	9	24,000
중등 한 학기 한 권 읽기 직무연수	30	15	04.08.~04.26	1	3,500
중등 독서토론 연계 글쓰기 교육 직무연수	30	15	06.10.~06.28	1	3,500
유초중등 인문학 아카데미 직무연수 1기	200	3	3월~6월	1	2,000
유초중등 인문학 아카데미 직무연수 2기	200	3	3월~6월	1	2,000
유초중등 인문학 아카데미 직무연수 3기	200	3	3월~6월	1	2,000
유초중등 인문학 아카데미 직무연수 4기	200	3	3월~6월	1	2,000
유초중등 인문학 아카데미 직무연수 5기	200	3	3월~6월	1	2,000
유초중등 우면골 서당 직무연수 1기	100	15	04.29.~05.31	1	3,500
유초중등 우면골 서당 직무연수 2기	100	15	10.21.~10.25	1	3,500
2-3-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	480	321	-	20	74,000
중등 협력종합예술활동 뮤지컬 직무연수(기본) 1기	30	15	04.15.~04.30	1	5,000
중등 협력종합예술활동 뮤지컬 직무연수(기본) 2기	30	15	09.16.~10.15	1	5,000
중등 협력종합예술활동 연극 직무연수(기본) 1기	30	15	05.13.~05.24	1	5,000
중등 협력종합예술활동 연극 직무연수(기본) 2기	30	15	11.04.~11.22	1	5,000
중등 협력종합예술활동 영화 직무연수(기본) 1기	30	15	06.10.~06.21	1	4,000
중등 협력종합예술활동 영화 직무연수(기본) 2기	30	15	11.04.~11.22	1	4,000
중등 오케스트라 지도 직무연수 1기	30	15	06.25.~07.05	1	5,000
중등 오케스트라 지도 직무연수 2기	30	15	06.25.~07.05	1	5,000
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 1기(기술과)	20	20	09.16.~10.18	1	6,000
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 2기	20	20	05.13.~05.24	1	6,000
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 3기	20	20	09.16.~10.18	1	6,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 흠으로 빛어가는 행복도예 직무연수 1기(미술과)	20	15	05.07.~05.30	1	6,000
중등 흠으로 빛어가는 행복도예 직무연수 2기	20	15	05.07.~05.30	1	6,000
중등 흠으로 빛어가는 행복도예 직무연수 3기	20	15	09.16.~10.18	1	6,000
중등 수영 직무연수 1기	20	16	04.08.~04.30	1	
중등 수영 직무연수 2기	20	16	04.08.~04.30	1	
중등 수영 직무연수 3기	20	16	06.03.~06.28	1	
중등 수영 직무연수 4기	20	16	06.03.~06.28	1	
중등 수영 직무연수 5기	20	16	09.02.~09.20	1	
중등 수영 직무연수 6기	20	16	09.02.~09.20	1	
2-3-3. 협력적 인성교육 연수	30	15	-	1	5,000
중등 소통이끄미 직무연수	30	15	06.03.~06.07	1	5,000
3. 성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수	2,904	1,007	-	33	733,680
3-1. 성장하는 삶을 지원하는 연수	1,524	757	-	24	581,680
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	120	70	-	4	10,000
중등 교원회복력 지원 직무연수 1기	30	20	10.07.~10.31	1	
중등 교원회복력 지원 직무연수 2기	30	20	11.19.~11.22	1	
중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수 1기(업무담당자)	30	15	05.21.~05.25	1	5,000
중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수 2기	30	15	10.28.~11.01	1	5,000
3-1-2. 교직원의 성장을 지원하는 연수	1,404	687	-	20	571,680
중등 교장 자격연수(시도교육정책과정)	180	12	06.17.~06.18	1	22,680
중등 교감 자격연수	180	135	05.06.~06.14	1	220,000
중등 1급 정교사 자격연수(동계)	200	90	01.03.~01.23	4	100,000
중등 1급 정교사 자격연수(하계)	400	90	07.22.~08.09	4	170,000
중등 교육전문직원 임용후보자 직무연수	40	120	07.22.~08.09	1	50,000
중등 전문상담교사 역량강화 직무연수 1기	30	15	04.29.~05.03	1	3,000
중등 전문상담교사 역량강화 직무연수 2기	30	15	09.30.~10.11	1	3,000
중등 교원능력개발 맞춤형 직무연수(단기)	100	60	3월~8월	1	
중등 교원능력개발 맞춤형 직무연수(장기기본)	20	150	3월~8월	1	3,000
중등 교원능력개발 맞춤형 특별연수(장기심화)	5	6개월	3월~8월	1	
중등 학습연구년제 특별연수 1기	150	6개월	3월~8월	1	
중등 학습연구년제 특별연수 2기	50	6개월	9월~20.2월	1	
중등 영어 수업실습형 심화 특별연수(3+3)	4	6개월	3월~8월	1	
중등 영어능력함양형 심화 특별연수(5+1)	15	6개월	3월~8월	1	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1,380	250	-	9	152,000
3-2-1. 교직 생애주기별 맞춤형 연수	1,380	250	-	9	152,000
중등 복직예정자 직무연수(동계)	200	30	02.25.~02.27	1	9,000
중등 복직예정자 직무연수(하계)	200	30	08.12.~08.16	1	9,000
중등 신규임용예정자 직무연수	800	30	02.14.~02.20	1	80,000
중등 교직단계별 10년 경력교사 직무연수 1기	30	30	06.03.~06.28	1	8,500
중등 교직단계별 10년 경력교사 직무연수 2기	30	30	10.14.~10.25	1	8,500
중등 교직단계별 20년 중견교사 직무연수 1기	30	30	06.03.~06.28	1	8,500
중등 교직단계별 20년 중견교사 직무연수 2기	30	30	10.14.~10.25	1	8,500
중등 제2인생 설계 직무연수 1기	30	20	05.27.~05.31	1	10,000
중등 제2인생 설계 직무연수 2기	30	20	11.25.~11.29	1	10,000
4. 소통과 공감의 지원 중심 연수	3,400	333	-	86	180,000
4-1. 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수	640	192	-	12	62,000
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	640	192	-	12	62,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 교장 회계시설관리 직무연수 1 기	50	20	04.15.~04.26	1	6,000
중등 교장 회계시설관리 직무연수 2 기	50	20	10.07.~10.18	1	6,000
중등 교감 학교실무 직무연수 1 기	50	20	01.23.~01.31	1	3,500
중등 교감 학교실무 직무연수 2 기	50	20	10.28.~11.01	1	3,500
중등 공립 신규 임용 교장 직무연수 1 기	40	20	02.20.~02.21	1	5,000
중등 공립 신규 임용 교장 직무연수 2 기	40	20	08.21.~08.22	1	5,000
중등 공립 신규 임용 교감 직무연수 1 기	40	20	02.20.~02.21	1	8,000
중등 공립 신규 임용 교감 직무연수 2 기	40	20	08.21.~08.22	1	8,000
중등 공립 중임 교장 직무연수 1 기	40	12	02.20.~02.21	1	5,000
중등 공립 중임 교장 직무연수 2 기	40	12	08.21.~08.22	1	5,000
유초중등 학교경영자 청렴 직무연수 1 기	100	4	05.13.~05.24	1	3,500
유초중등 학교경영자 청렴 직무연수 2 기	100	4	09.10.~09.30	1	3,500
4-2. 학교와 함께 만들어가는 연수	2,760	141	-	74	118,000
4-2-1. 학교 지원 중심의 연수	2,160	135	-	72	112,000
중등 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 고등학교 개방형 선택교육과정 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3 월~10 월	10	15,000
중등 교원학습공동체 리더 직무연수 1 기	30	15	01.23.~01.31	1	3,500
중등 교원학습공동체 리더 직무연수 2 기	30	15	06.24.~07.12	1	3,500
4-2-2. 소통·공감의 학부모 교육	600	6	-	2	6,000
유초중등 학부모 아카데미 1 기	300	3	04.17.	1	3,000
유초중등 학부모 아카데미 2 기	300	3	04.18.	1	3,000
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					180,747
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					180,747
5-1-1. 만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립					151,937
중등 원어민 영어강사 관리 및 활용					151,937
5-1-2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신					28,810
중등자격연수 협의회비					1,400
중등직무연수 협의회비					4,800
비정규직인건비					19,610
중등 자격연수 국내훈련여비					1,000
중등 직무연수 국내훈련여비					2,000

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	124,700	2576		1,433	247,418
1. 혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수	45,050	1,173		325	-
1-1. 교직원 전문역량 강화 연수	36,750	927		262	-
1-1-1. 교실혁신을 위한 교육과정-수업-평가 연수	36,750	927		262	-
원격 [공통] PBL 로 수업하기	600	15	149,12월	4	
원격 [공통] 백워드 디자인	600	15	258,11월	4	
원격 [공통] 비주얼 씽킹으로 생각 정리하기	600	15	369,12월	4	
원격 [공통] 맛있는 인문-사회-과학 수업 레시피	600	15	147,10월	4	
원격 [공통] 배움중심 협력학습으로 색다른 수업 만들기	600	15	258,11월	4	
원격 [공통] SW 교육의 실제와 활용	900	15	1,357,9,11월	6	
원격 [공통] 엔트리와 함께 하는 소프트웨어 교육	600	15	147,10월	4	
원격 [공통] 긍정 탐색(AI)을 활용한 수업과 창의적 체험활동	600	15	258,11월	4	
원격 [공통] 조물조물 생각을 만지는 창의 수업	600	15	369,12월	4	
원격 [공통] 아두이노와 함께하는 창의교실	450	15	26,10월	3	
원격 [공통] 코딩으로 소통하는 수업 만들기	450	15	37,11월	3	
원격 [공통] (영재교육 담당교사) 영재교육 개론	450	16	48,12월	3	
원격 [공통] (영재교육 담당교사) 영재교육 실제	450	16	1,59월	3	
원격 [공통] 2015 개정 국어과 교육과정 한 학기 한 권 읽기	1,800	15	1~12월	12	
원격 [공통] 숨어있는 영재를 찾아라!	450	15	26,10월	3	
원격 [공통] 교사들을 위한 청소년기의 생물학적, 심리적, 사회적 발달	450	15	37,11월	3	
원격 [공통] 교사를 위한 학업중단예방 길라잡이	900	30	3468,10,12월	6	
원격 [공통] 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가	1,350	15	1,345689,10,12월	9	
원격 [공통] 디지털 미디어 리터러시	600	30	147,11월	4	
원격 [공통] NCS 기반 교수학습 및 평가	300	15	28월	2	
원격 [유치원] 교사-유아 상호작용기법 개발하기	300	15	347월	3	
원격 [유치원] 발달을 통해 알아가는 유아 세상	300	15	589월	3	
원격 [유치원] 유치원 교육과정의 이해 및 수업 개선	400	15	368,11월	4	
원격 [유치원] 함께 만드는 놀이환경	1,200	15	1~12월	12	
원격 [초등] 교육과정 문해력과 재구성	500	15	23489월	5	
원격 [초등] 2015 개정 초등학교 1-2학년군 교육과정의 이해	400	10	1,23,12월	4	
원격 [초등] 질문이 있는 교실	600	15	147,10월	4	
원격 [초등] 학습자 중심의 수업혁신	600	15	258,11월	4	
원격 [초등] 수업코칭 기초과정	600	15	369,12월	4	
원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(5학년)	200	15	39월	2	
원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(6학년)	200	15	411월	2	
원격 [초등] 창의적 사고를 키우는 거꾸로 실험	400	15	578,10월	4	
원격 [초등] 아이와 함께 빛는 프로젝트 수업	600	15	147,10월	4	
원격 [초등] 학생활동중심 맛있는 수업 쿡(cook)하기	600	15	258,11월	4	
원격 [초등] 행복한 교실을 만드는 거꾸로 배움의 레시피	600	18	369,12월	4	
원격 [초등] SW 교육 담당교원 역량 강화 심화 과정	900	30	2468,10,12월	6	
원격 [초등] 융합인재교육(STEAM) 초등과정	300	32	1,11월	2	
원격 [초등] 2015 개정 교육과정에 따른 초등학교 1~2학년군 교과용도서 활용	600	15	1,23,12월	4	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [초등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기	300	15	49,12월	3	
원격 [초등] 초등교사를 위한 학습부진학생 학습상담	900	15	1,35,7,9,11월	6	
원격 [초등] 읽기,쓰기,셈하기 학습부진학생 지도 전략	900	15	24,6,8,10,12월	6	
원격 [초등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도	1,800	15	1~12월	12	
원격 [초등] 과정중심 수시평가	600	15	14,7,10월	4	
원격 [초등] 수업 소옥 과정중심평가	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [초등] 성장과 발달을 돕는 학생평가(초등)	600	15	3,6,9,12월	4	
원격 [중등] 질문이 있는 교실 물음표로 채워 가는 느낌표 수업	600	15	14,7,10월	4	
원격 [중등] 학습자 중심의 수업혁신	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [중등] 수업코칭 기초과정	600	15	3,6,9,12월	4	
원격 [중등] 행복한 교실을 만드는 거꾸로 배움의 레시피	600	18	2,5,8,11월	4	
원격 [중등] 융합인재교육(STEAM) 중등과정	300	32	2,12월	2	
원격 [중등] 2015 개정 고등학교 통합과학 교육과정의 이해	600	10	14,7,9월	4	
원격 [중등] 2015 개정 고등학교 통합사회 교육과정의 이해	600	10	2,5,8,10월	4	
원격 [중등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기(중학교 사회)	300	15	1,6,12월	3	
원격 [중등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기(중학교 영어)	300	15	24,9월	3	
원격 [중등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기(중학교 과학)	300	15	3,9,12월	3	
원격 [중등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도	1,800	15	1~12월	12	
원격 [중등] 성장과 발달을 돕는 학생평가 (교과목별 14 과목)	1,800	15	1~12월	12	
1-2 학교 혁신역량 강화 연수	1,550	60		14	-
1-2-2 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	1,550	60		14	-
원격 [공통] 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	400	15	2,6,10,12월	4	
원격 [공통] 마을교육 공동체	200	15	4,8월	2	
원격 [공통] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신	500	15	1,5,7,9,11월	5	
원격 [공통] 교육혁신을 가속화하는 혁신트렌드	450	15	14,10월	3	
1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수	6,750	186		49	-
1-3-1. 맞춤형 진로교육 연수	3,150	126		25	-
원격 [공통] 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우	600	15	1,5,7,11월	4	
원격 [공통] 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로	450	21	3,9,12월	3	
원격 [공통] 교원의 진로코칭 역량강화	900	15	24,6,8,10,12월	6	
원격 [초등] 쉽게 바로 쓰는 진로교육	400	15	3,6,9,12월	4	
원격 [초등] 초등진로전담 교사(기본)	400	30	1,2,9,10월	4	
원격 [초등] 초등진로전담 교사(심화)	400	30	34,11,12월	4	
1-3-2 중학교 자유학년(학기)제 연수	3,600	60		24	-
원격 [중등] 자유학기제 수업을 디자인하다 (국어,영어,수학,사회,과학)	1,800	15	1~12월	12	
원격 [중등] 자유학기제 수업과 평가의 이해	600	15	3,6,9,12월	4	
원격 [중등] 중학교 자유학기제 수업 및 활동의 실제	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [중등] 자유학기제 주제선택 활동 지도의 실제	600	15	14,7,10월	4	
2 평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수	53,000	1,103		341	-
2-1. 공존과 상생의 민주시민교육 연수	12,800	304		88	-
2-1-1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수	4,850	124		35	-
원격 [공통] 교복입은 시민 학생자치활동	600	15	1,6,8,12월	4	
원격 [공통] 교실에서 바라 본 세계는 지금(세계시민교육)	450	25	4,7,10월	3	
원격 [공통] 세상 속에서 찾는 우리의 미래, 세계시민교육 이야기	450	15	3,5,9월	3	
원격 [공통] 함께 하는 행복한 경제, 사회적 경제 이야기	600	15	3,5,7,11월	4	
원격 [공통] 다문화 교육 이해하기	400	15	2,5,8,11월	4	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [공통] 다문화 교육 길라잡이	400	15	36912월	4	
원격 [공통] 저출산 고령화 해법을 위한 인구교육(보건복지부)	450	9	4610월	3	
원격 [공통] 민주시민교육의 실천	1,500	15	3~12월	10	
2-1-2 평화통일교육 및 역사교육 연수	7,950	180		53	-
원격 [공통] 동북아역사와 독도 바로알기	750	15	1,57,1011월	5	
원격 [공통] 통일한국. 우리의 미래	750	15	246812월	5	
원격 [공통] 부산의 자연과 문화유산	450	30	1,59월	3	
원격 [공통] 대구 시간 여행(근대 역사문화 탐구)	450	15	2610월	3	
원격 [공통] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	600	15	14610월	4	
원격 [공통] 세계인의 환경 보물섬 제주	600	15	36912월	4	
원격 [공통] 우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	450	15	2610월	3	
원격 [공통] 한국사 속 삶의 풍경	600	15	36912월	4	
원격 [공통] 색다른 한국사(I,II)	1,800	30	1~12월	12	
원격 [공통] 평화시대를 준비하는 통일교육	1,500	15	3~12월	10	
2-2. 안전하고 평화로운 학교 생활 지원	28,500	549		175	-
2-2-1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수	14,250	166		80	-
원격 [공통] 학교 성교육 지도의 실제	900	10	1,35,7911월	6	
원격 [공통] 사고는 NO! 안전은 OK!	600	30	261012월	4	
원격 [공통] 학교 안전 위험성진단 Skill UP!	1,800	15	1~12월	12	
원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 1	1,800	18	1~12월	12	
원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 2	1,800	18	1~12월	12	
원격 [공통] 우리들이 꿈꾸는 안전한 학교 함께 만들어가요!	1,200	15	5~12월	8	
원격 [공통] 사례를 통한 학교에서의 개인정보 보호	750	15	1,57,911월	5	
원격 [공통] 학생 감염병의 이해(교장,교감)	800	15	35,79월	4	
원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(보건교사)	1,000	15	2481012월	5	
원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(담임교사)	3,600	15	1~12월	12	
2-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	14,250	383		95	-
원격 [공통] 감정 조절로 교실행복온도 높이기	750	15	1,36,912월	5	
원격 [공통] 다르게, 그러나 똑같이 행복한 통합 교육을 위한 특수교육 기초	300	30	38월	2	
원격 [공통] 마음을 읽으면 생명이 보인다	450	15	7,912월	3	
원격 [공통] 전문가가 알려주는 학생자살예방연수	1,350	15	4~12월	9	
원격 [공통] 미션! 알짜 학부모 상담 스킬	900	15	1,35,6912월	6	
원격 [공통] 사례로 배우는 학교폭력 대응방안	600	15	14,710월	4	
원격 [공통] 사이버폭력의 이해와 상담지도	600	15	14,612월	4	
원격 [공통] 평화로운 학교 공동체를 위한 회복적 생활교육	600	15	36,912월	4	
원격 [공통] 회복적 생활교육으로 여는 행복한 교실	600	15	25,811월	4	
원격 [공통] 코칭으로 행복한 학교 만들기	600	15	14,710월	4	
원격 [공통] 연극으로 피어나는 배움과 치유 교실	600	15	25,811월	4	
원격 [공통] 인권과 민주시민교육	900	16	1,35,7911월	6	
원격 [공통] 선생님을 위한 인권플러스	450	16	3,711월	3	
원격 [유치원] 유치원 생활적응지도	450	15	34,7월	3	
원격 [유치원] 효과적인 가정연계 지도	450	15	2611월	3	
원격 [초등] 선생님의 자존감 UP! 소통에 날개를 달자	450	15	3811월	3	
원격 [초등] 교사, 학생인권을 디자인하다	600	15	261012월	4	
원격 [초등] 초등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램(감정조절 자기존중감)	600	16	14,710월	4	
원격 [초등] 초등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램(인식 및 대처 갈등해결)	600	16	25,811월	4	
원격 [초등] 초등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램(공감 의사소통)	600	16	36,912월	4	

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
원격 [중등] 중학교 어울림 학교폭력예방 프로그램	600	24	14,7,10월	4	
원격 [중등] 고등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램	600	24	2,5,8,11월	4	
원격 [중등] 교사, 학생인권을 디자인하다	600	15	3,5,9,11월	4	
2-3. 창의지성·감성 기르기 연수	11,700	250		78	-
2-3-1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수	4,200	115		28	-
원격 [공통] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의토론	600	15	14,7,10월	4	
원격 [공통] 책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [공통] 4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론 교육	600	15	3,6,9,12월	4	
원격 [공통] 초·중등학교 인문소양교육의 실제	600	15	14,7,10월	4	
원격 [공통] 통하는 다문화, 공존의 인문학	600	15	9,10,11,12월	4	
원격 [초등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	3,4,7,11월	4	
원격 [중등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	2,6,8,10월	4	
2-3-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	3,600	90		24	-
원격 [공통] 미술관·연예 문학 여행으로의 초대	600	15	14,7,10월	4	
원격 [공통] 작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [공통] 우리그림, 문학에 취하다	600	15	3,6,9,12월	4	
원격 [공통] 예술을 통한 수업 역량 키우기	600	15	14,7,10월	4	
원격 [공통] 학교체육 전문가 과정	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [초등] 영화 수업을 통한 아이 마음 엿보기	600	15	3,6,9,12월	4	
2-3-3. 협력적 인성교육 연수	3,900	45		26	-
원격 [공통] 인성이 자라나는 행복교실	900	15	24,6,8,10,12월	6	
원격 [공통] 학교 교육과정 내 인성교육의 이해와 실제	1,500	15	3~12월	10	
원격 [공통] 청소년 사이버 인성 교육	1,500	15	3~12월	10	
3. 성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수	5,550	185		39	-
3-1. 성장하는 삶을 지원하는 연수	5,550	185		39	-
3-1-1. 교직원의 성장·치유 연수	1,650	45		11	-
원격 [공통] 건강지킴이 건강 5행	600	15	2,5,8,11월	4	
원격 [공통] 행복한 삶과 미래 설계	600	15	14,7,10월	4	
원격 [공통] 세계 문화의 이해와 글로벌 매너	450	15	14,10월	3	
3-1-2. 교직원의 성장을 지원하는 연수	3,900	140		28	-
원격 [유치원] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(관리자용)	200	15	5,8월	2	
원격 [유치원] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(교원)	200	15	6,7월	2	
원격 [공통] NEW! 사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	200	15	1,7월	2	
원격 [공통] 알기 쉬운 엑셀 2013	450	15	1,5,9월	3	
원격 [공통] 파워포인트 2013 학교에서 바로 활용하기	450	15	2,6,10월	3	
원격 [공통] 한글 2010 활용하기	450	20	3,7,11월	3	
원격 [공통] 학교에서 바로 쓰는 이미지, 음성, 동영상 편집 마스터하기	450	15	4,8,12월	3	
원격 [중등] 나이스 교무학사 고등학교 교사용 과정	300	15	2,8월	2	
원격 [공통] 모둠으로 보는 교원 의무연수	1,200	15	5~12월	8	
4. 소통과 공감의 지원 중심 연수	21,100	115		728	247,418
4-1. 참여와 소통의 교육행정 역량강화 연수	2,700	55		18	-
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	2,700	55		18	-
원격 [공통] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(청렴교육)	600	15	1,5,9,12월	4	
원격 [공통] 초·중등교원을 위한 청렴연수	600	15	2,6,8,11월	4	
원격 [공통] 역사 속에서 찾은 청렴이야기	600	10	3,4,7,10월	4	
원격 [공통] 교사를 위한 아동학대 대처 및 회복지원	900	15	24,6,8,10,12월	6	
4-3. 자기주도의 맞춤형 원격연수	18,400	60		710	247,418

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
4-3-1. 교원 원격연수 운영의 내실화	18,400	60		710	247,418
원격 콘텐츠개발 과정(3 과정)	93,000
원격 교원 정규과정 원격연수 운영	82,418
원격 [초등] BL 기반 교원학습공동체 맞춤형연수(30 과정)	600	15	5,6 월	30	15,000
원격 [중등] BL 기반 교원학습공동체 맞춤형연수(30 과정)	600	15	5,6 월	30	15,000
원격 [초등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(170 과정)	5,100	15	4,6,8,10 월	170	
원격 [중등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(170 과정)	5,100	15	4,6,8,10 월	170	
원격 [공통] 글로벌 외국어 자율연수(300 과정)	5,000	15	1~12월	300	42,000
원격 [공통] 자격증과정 자율연수(10 과정)	2,000	15	1~12월	10	

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	11,020	2,367	-	242	1,648,658
1. 혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수	1,304	1,165	-	32	492,849
1-1. 교직원 전문역량 강화 연수	454	1,023	-	11	417,843
1-1-2. 전문역량 함양을 위한 교육행정 연수	454	1,023	-	11	417,843
6급 핵심미래 인재 양성 교육 상·하반기	64	840	연중	2	360,736
소통이끄미(전문코치)양성 기본 교육	30	35	5월,6월	1	5,346
소통이끄미(전문코치)양성 심화 교육	30	35	9월,10월	1	10,692
교수요원 강사 역량 강화 과정	25	21	5월	1	5,265
역량 개발 FT(퍼실리테이터) 양성교육	25	21	3월	1	5,265
IT 행정-미래 변화 대응 전문역량 강화 교육 1,2	80	21	7월, 11월	2	6,527
중견관리자 역량 강화 교육	120	15	9월	1	0
퇴직예정자 미래설계 역량강화 교육 1,2	80	35	5월,9월	2	24,012
1-2. 학교 혁신역량 강화 연수	850	142	-	21	75,006
1-2-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	550	86	-	15	51,226
세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십	30	21	4월	1	15,000
서울교육리더, 한걸음 더 청렴	160	2	6월, 8월	2	2,106
서울교육 정책기획 역량 개발교육 1,2,3	90	21	1,4,7월	3	11,138
변화관리 전파역량 개발교육 1,2,3	90	14	1,5,8월	3	8,453
조직 및 업무관리 역량개발 교육 1,2,3	90	14	1,5,8월	3	6,076
고객지향 역량개발 교육 1,2,3	90	14	1,4,7월	3	8,453
1-2-2. 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	300	56	-	6	23,780
학교행정을 이해하는 새로운방법-디지털라이제이션	30	14	4월	1	3,450
자연친화적 미래학교 환경조성 교육 1,2	80	14	7월,9월	2	6,760
함께 여는 미래, 기록이 미래다. (기록물 관리자 교육)	30	14	4월	1	3,450
청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 교육 1,2	160	14	3월, 11월	2	10,120
2. 평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수	1,250	78	-	18	62,784
2-1. 공존과 상생의 민주시민교육 연수	260	21	-	4	30,288
2-1-1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수	200	7	-	2	24,000
요리로 배우는 세계문화 교육 1,2 (다문화 이해)	200	7	7월,8월	2	24,000
2-1-2. 공존의 평화·통일교육 및 역사교육 연수	60	14	-	2	6,288
평화와 번영을 위한 통일대비 교육 1,2	60	14	3월,10월	2	6,288
2-2. 안전하고 평화로운 학교만들기 연수	390	50	-	10	25,056
2-2-1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수	390	50	-	10	25,056
학교안전 3대 영역 역량 강화 1,2	80	15	5,9월	2	6,450
학교행정관리자 시설안전 교육	30	21	4월	1	4,827
안전한 학교시설관리 실무능력향상 1,2,3,4,5,6,7	280	14	2~8월	7	13,779
2-3. 창의지성·감성 기르기 연수	600	7	-	4	7,440
2-3-1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수	600	7	-	4	7,440
서울교육가족과 함께하는 인문학 열린강좌(1-4)	600	7	5월6월11월12월	4	7,440
3. 성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수	3,390	359	-	49	440,332
3-1. 성장하는 삶을 지원하는 연수	820	42	-	26	122,290
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	820	42	-	26	122,290
일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 1,2,3,4	120	14	4월,9월,11월	4	12,995

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
우면공방(도예&목공&원예) 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	300	14	2월~9월	12	23,254
테마와 함께 하는 성찰과 치유 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10	400	14	4월~11월	10	86,041
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	2,570	317	-	23	318,042
3-2-2. 지방공무원 등 경력주기별 생애주기 교육	2,570	317	-	23	318,042
신규공무원 공직적응교육 1,2	600	114	1월,6월	2	164,546
신규공무원 추수교육 1,2,3	390	21	3,8,12월	3	30,000
5급 승진자 서울미래교육 정책역량 향상교육	40	14	11월	1	7,702
6급 승진자 필수 1,2	160	35	4,10,11월	2	18,256
7급 승진자 필수 1,2	300	35	4월,9월	2	30,000
복직자 직무적응 향상 1,2	160	21	1월,7월	2	7,086
필수실무요원 역량강화 교육	40	21	9월	1	8,000
신규 학교행정관리자 역량강화 1,2	80	35	3월,7월	2	8,000
신규 교육공무직 직무적응과정 1,2,3,4,5,6,7,8	800	21	2월, 8월	8	44,452
4. 소통과 공감의 지원 중심 연수	5,076	765	-	143	367,315
4-1. 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수	4,556	751	-	113	287,157
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	100	56	-	3	11,621
5급 학교행정관리자 역량 강화	30	21	6월	1	4,171
사립학교 법인관계자 역량강화	30	14	5월	1	3,110
사립학교 행정관리자 역량강화	40	21	4월	1	4,340
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	2,310	301	-	65	201,389
직무마이스터 요일학교 1,2,3,4	60	56	4-6월, 8~11월	4	48,291
소규모 시설공사 관리 교육 1,2	60	14	8월,11월	2	9,520
예산회계제도의 이해와 실제 교육	30	21	11월	1	3,611
공유재산 업무능력향상 교육	30	21	5월	1	3,611
사례로 배우는 공사계약 심화교육 1,2	60	14	7월,11월	2	2,500
사례로 배우는 물품계약 심화교육 1,2	60	14	5월,9월	2	3,110
사례로 배우는 용역계약 심화교육 1,2	60	14	8월,12월	2	3,110
인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리(기본) 1,2	60	21	5월,11월	2	7,222
인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리(심화) 1,2	60	21	5월,6월	2	8,606
(직무상설) 계약실무 기본교육(1~12)	360	21	연중	12	41,600
(직무상설) 학교회계 세입실무 교육(1~14)	450	7	연중	14	21,000
(직무상설) 학교회계 세출실무 교육(1~14)	460	7	연중	14	21,000
사립학교 계약실무 1,2	160	21	5월,9월	2	8,608
사립학교 교직원 인사실무	160	21	3월,8월	2	8,608
사립학교 보수실무	80	14	4월	1	3,110
사립학교 회계관리 실무(심화)교육	160	14	3월,7월	2	7,882
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	2,146	394	-	45	74,147
교육공무직 생애주기 역량강화 1,2	80	21	5월,10월	2	10,702
교육공무직 소통 및 공감능력 향상 1,2	80	14	4월,9월	2	6,500
교육공무직 전문상담사 실무능력향상	40	21	7월	1	3,611
교육공무직 특수교육실무사 실무능력향상 1, 2	80	21	7월,8월	2	7,222
교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 1,2,3,4	160	21	4,6,9, 11월	4	9,851
교육공무직 사서 실무능력 향상(기본)	40	21	1월	1	0
교육공무직 사서 실무능력 향상(심화) 1,2	80	21	6월,11월	2	0
교육공무직 전산실무사 직무 심화교육 1,2	60	21	4월,9월	2	0
교육공무직 행정관리 심화교육 1,2	80	21	2월,9월	2	0
교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 1,2,3	216	21	3,4,5월	3	0

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
교육공무직(교무실무사) 실무능력 심화교육 1,2	160	21	7 월,11 월	2	0
교육공무직(교무행정지원사) 실무능력 심화 1,2	160	21	5 월,7 월	2	0
찾아가는 교육공무직 행정관리 기본교육 1,2	80	21	4 월,8 월	2	0
찾아가는 교육공무직(교무실무사)실무능력 기본 1.2	80	21	5 월,8 월	2	0
찾아가는 교육공무직(교무행정지원사)실무능력 기본 1.2	60	21	3 월,9 월	2	0
교육공무직(에듀케어강사)실무능력 향상 1,2,3	90	21	2 6 10월	3	9,135
교육공무직(지역사회교육전문가)핵심역량 강화	40	21	7 월	1	4,246
교육공무직 업무에 바로쓰는 OA 활용 1,2,3,4	320	23	1,3,7,10 월	4	9,680
(직무상설) 교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 1,2,3,4,5,6	240	21	연중	6	13,200
4-2. 학교와 함께 만들어 가는 연수	520	14	-	30	80,158
4-2-1. 학교 지원 중심의 연수	520	14	-	30	80,158
(공모형) 우리 맞춤 교육(1~30)	520	14	연중	30	80,158
4-2-3. 현장 협력체계 강화를 위한 연수기관 확대	-	-	-	-	-
4-3. 자기주도의 맞춤형 원격연수	-	-	-	-	-
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공	-	-	-	-	285,378
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	-	-	-	-	285,378
5-1-1. 만족도 높은 연수를 위한 강사관리 체계 확립	-	-	-	-	5,288
(교육행정) 강사인력풀 구성 및 직무강사 워크숍 운영			5 월		1,788
(교육행정) 원거리 민간 외래강사 실비			연중		3,500
5-1-2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	-	-	-	-	278,010
(교육행정) 교육과정 연구개발비			4월~10월		23,880
(교육행정) 연수 표준교재 개발.보급			2월~3월		49,140
(교육행정) 교육생 교육훈련 여비(식비) 지원			연중		100,360
(교육행정) 직무상설 아카데미 운영 지원			3~11 월		104,630
5-1-3. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	-	-	-	-	2,080
(교육행정) 교육훈련 유관기관 교류. 협력사업 운영			연중		2,080

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
합 계	36,200	2,337	-	572	155,600
1. 혁신미래교육을 위한 전문성 신장 연수	7,200	475	-	72	-
1-1. 교직원 전문역량 강화 연수	600	45	-	6	
1-1-1. 교실 혁신을 위한 교육과정-수업-평가혁신 연수	200	15	-	2	
질문이 있는 교실	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
1-1-2. 전문역량 함양을 위한 교육행정 연수	400	30	-	4	-
멋진 보고서 만들기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
역량개발 및 역량평가	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
1-2. 학교 혁신역량 강화 연수	6,600	430	-	66	-
1-2-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	600	66	-	6	-
교육현장에서 실천하는 경영리더십	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
리더십 인사이트	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
세종대왕과 액션리더십	200	20	2~6 월/7~11 월	2	-
1-2-2. 혁신미래교육의 공유 및 확산을 위한 연수	6,000	364	-	60	
서울교육시책의 이해	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
교육혁신을 가속화 하는 혁신 트렌드	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
공직자 사회공헌활동	200	10	2~6 월/7~11 월	2	-
교육가족을 위한 청탁금지법 이해하기	200	6	2~6 월/7~11 월	2	-
역사 속에서 찾은 청렴이야기	200	10	2~6 월/7~11 월	2	-
역사에서 배우는 공직자의 길	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
이순신 장군의 청렴 리더십	200	8	2~6 월/7~11 월	2	-
교직원을 위한 핵심역량 강화(청렴, 공직기강)	200	8	2~6 월/7~11 월	2	-
부패 앞에 단호해지기	200	8	2~6 월/7~11 월	2	-
세상을 바꾸는 힘, 공익신고	200	8	2~6 월/7~11 월	2	-
청탁금지법의 이해	200	5	2~6 월/7~11 월	2	-
청탁금지법 이해하기	200	4	2~6 월/7~11 월	2	-
학교 회계 및 청탁금지법의 이해	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
교육복지 우선지원 사업의 이해	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
마을교육공동체	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
사회복지 실천기법	200	12	2~6 월/7~11 월	2	-
사회복지분야론	200	24	2~6 월/7~11 월	2	-
사회복지정책 및 사례	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
자원봉사의 이해와 실천	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
모두가 행복한 성평등과 성교육	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
올바른 성문화 만들기	200	5	2~6 월/7~11 월	2	-
성희롱 예방교육	200	5	2~6 월/7~11 월	2	-
시대의 변화를 담은 미래교육 패러다임	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
자치단체 저출산, 고령화 대책	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	200	9	2~6 월/7~11 월	2	-
함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
아름다운 인생이모작	200	20	2~6 월/7~11 월	2	-
앞으로 5년 결정적 미래	200	11	2~6 월/7~11 월	2	-

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
융합교육의 실제	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
2. 평화와 공존을 위한 민주시민교육 연수	18,400	1,389	-	434	10,000
2-1. 공존과 상생의 민주시민교육 연수	7,000	466	-	320	10,000
2-1-1. 민주시민교육 및 세계시민교육 연수	5,400	331	-	304	10,000
다문화사회의 이해	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
세상속에서 찾는 우리의 미래 세계시민교육 이야기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
외국어과정	5,000	300	2~11 월	300	10,000
2-1-2. 평화·통일교육 및 역사교육 연수	1,600	135	-	16	-
통일한국! 우리의 미래_new	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
다시 돌아보는 독립운동	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
천년의 왕국, 신라를 찾아서	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
켜켜이 쌓인 역사의 울림	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
한국사 속 삶의 풍경	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
한눈에 쓱쓱 우리 역사 이야기	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
단재 신채호의 꿈	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
동북아 역사와 독도 바로알기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
2-2. 안전하고 평화로운 학교 만들기	4,400	343	-	44	-
2-2-1. 예방과 체험 중심의 안전교육 연수	3,200	261	-	32	-
누구나 쉽게 배우는 개인정보보호 실무 가이드	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
사고는 NO! 안전은 OK!	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
생활속 안전길잡이	200	20	2~6 월/7~11 월	2	-
안전 UP! 행복 UP!	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
안전보건 생활지도	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
안전하고 행복한 학교시설관리	200	14	2~6 월/7~11 월	2	-
여성, 고령, 사무직 근로자 안전	200	10	2~6 월/7~11 월	2	-
재난관리 일반	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
직무스트레스 및 근골격계질환	200	13	2~6 월/7~11 월	2	-
학교안전관리	200	17	2~6 월/7~11 월	2	-
학교 안전 위험성진단 Skill Up	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
학교 안전사고 예방교육	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
학교안전사고 및 재해안전-1	200	18	2~6 월/7~11 월	2	-
학교안전사고 및 재해안전-2	200	18	2~6 월/7~11 월	2	-
학교에서의 응급처치 OK	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
2-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	1,200	82	-	12	-
아동학대 예방 및 인권보호	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
인권의 이해	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
이주민과 인권	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
함께 더불어! 장애이해 멘토링	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	200	7	2~6 월/7~11 월	2	-
2-3. 창의지성·감성 기르기 연수	7,000	580	-	70	-
2-3-1. 공감 배려의 독서·인문교육 연수	1,600	117	-	16	-
4 차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론	200	15	2~6 월/7~11 월시	2	-
Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의 토론	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
문학, 역사, 철학을 찾아 떠나는 인문학 여행	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
쉽게배우는서평쓰기	200	12	2~6 월/7~11 월	2	-

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
인문학에서 배우는 행복한 삶	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
하루 10 분, 직장인 인문학	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
2-3-2. 문.예.체 교육 활성화 연수	5,400	463	-	54	-
먹거리의 세계문화	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
명화를 통해 보는 미술의 세계	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
문학으로 들여다 본 '예향의 도시 대구'	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
문화를 알면 세계가 보인다	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
미술관 옆 문학여행으로의 초대	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
세계 문화의 이해와 글로벌 매너	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
스토리텔링으로 예술을 만나다	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
우리 그림, 문학에 취하다	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
오페라로 풀어보는 인문학 퍼즐	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
음악과 함께하는 유럽 문화 기행	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
재미있는 식물이야기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
최카피의 석출일기	200	10	2~6 월/7~11 월	2	-
큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
토박이말 가르치는 힘 기르기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
한국의 전통조경	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
It's Daejeon! 창의체험으로 100 배 즐기기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
강원의 자연과 문화유산 이야기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
경기도 역사 문화 예술을 만나다	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
놀멍쉬멍 제주 오름 역사설화 탐방	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
부산의 자연과 문화유산 탐방	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
사드락사드락 걸으며 배우는 전주 이야기	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
세계인의 환경 보물섬 제주	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
우리 문화 이야기	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
울산 돋보기 다시 보는 울산!	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
재미있는 조선미시사	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
3. 성장이 있는 삶을 지원하는 생애주기 연수	9,000	365	-	50	15,000
3-1. 성장하는 삶을 지원하는 연수	9,000	365	-	50	15,000
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	1,400	131	-	14	-
건강관리	200	21	2~6 월/7~11 월	2	-
건강지킴이 건강 5 행	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
끌리는 사람은 1%가 다르다	200	20	2~6 월/7~11 월	2	-
스트레스 아웃! 행복한 삶의 노하우	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
행복한 삶과 미래 설계	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
3-1-2. 교직원의 성장을 지원하는 연수	7,600	234	-	36	15,000
3D 프린터의 교육적 활용	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
4차 산업혁명과 사이버 보안	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
간단한 영상 콘텐츠 만들기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
공인중개사, 주택관리사 등 자격증 과정	5,000	11	2~6 월/7~11 월	10	15,000
물어보긴 부끄럽고 검색하면 안 나오는 IT 팁 100선	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
생활 속의 금융이야기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
세상을 바꾸는 새로운 10대 모모세대(예정)	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
속뜻풀이 한자	200	14	2~6 월/7~11 월	2	-
실무예제로 배우는 엑셀(고급)	200	30	2~6 월/7~11 월	2	-
코딩으로 소통하는 수업 만들기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
컴퓨터 안전하게 사용하기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
퍼실리테이션 마스터하기 조직의 마에스트로가 되는 핵심스킬	200	16	2~6 월/7~11 월	2	-
학교에서 바로 쓰는 이미지, 음성, 동영상 편집 마스터 하기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	200	13	2~6 월/7~11 월	2	-
4. 지원 중심 소통과 공감의 연수	1,600	108	-	16	130,600
4-1. 참여와 소통의 교육행정 역량 강화 연수	1,600	108	-	16	-
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	1,400	98	-	14	-
IT 트렌드 따라 잡기	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
계약업무의 이해	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
교육공무직원 노무관리 SKILL UP	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
나이스 급여 사용자 연수	200	15	2~6 월/7~11 월	2	-
사립유치원 재정관리	200	5	2~6 월/7~11 월	2	-
학교회계에 날개를 달다	200	11	2~6 월/7~11 월	2	-
학교회계시스템의 이해	200	22	2~6 월/7~11 월	2	-
4-1-3. 교육활동 집중여건 조성을 위한 교육공무직원 연수	200	10	-	2	-
NEIS 학적관리	200	10	2~6 월/7~11 월	2	-
4-3. 자기주도의 맞춤형 원격연수	-	-	-	-	130,600
4-3-2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화	-	-	-	-	130,600
원격교육 콘텐츠 개발(3 과정)	-	-	2~6 월/7~11 월	-	110,990
원격교육 지원인력, 튜터 운영	-	-	2~6 월/7~11 월	-	19,610

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음

2019 부서별 『월별』 연수 운영 계획



1

초등교원연수부 집합연수



실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
1월	1	유치원 1급 정교사 자격연수(동계)	160	115	2018.12.26. ~2019.1.19
	2	초등 1급 정교사 자격연수(동계 1 과정)	160	115	2018.12.26. ~2019.1.18
	3	초등 1급 정교사 자격연수(동계 2 과정)	160	115	2018.12.26. ~2019.1.18
	4	초등 1급 정교사 자격연수(동계 3 과정)	160	115	2018.12.26. ~2019.1.18
	5	초등 1급 정교사 자격연수(동계 4 과정)	160	115	2018.12.26. ~2019.1.18
	6	유·초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(1 기)	80	15	2.21~2.22
	11~15	초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(저학년)(5 과정)	150	15	1.14~1.17
	18~24	초등 새학년 맞이 학급살이 직무연수(중,고학년)(7 과정)	210	15	1.14~1.17
	19	유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계 1 과정)	200	30	1.28~2.12
	20	유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계 2 과정)	200	30	1.28~2.12
2월	21	초등 신규임용예정교사 직무연수(1 과정)	208	45	2.7~2.13
	22	초등 신규임용예정교사 직무연수(2 과정)	207	45	2.7~2.13
	23	유치원 신규임용예정교사	294	45	2.7~2.13
	24	유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(1 기)	100	15	2.21~2.22
	25	유·초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(1 기)	40	15	2.21~2.22
3월	26	초등 학습연구년 특별연수(A 형)	195	1년	3.1~2020.2
	27	초등 학습연구년 특별연수(B 형)	95	1년	3.1~2020.2
	28	유아 학습연구년 특별연수	10	1년	3.1~2020.2
	29	초중등 영어능력 함양형 심화 특별연수(5+1)	12	600	3.1~8.31
	37~44	초등 수업혁신 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30
	45~52	초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30
	53~60	초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30
	61~68	초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30
	69~76	초등 성찰치유 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8 과정)	240	15	3.15~11.30
4월	70	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(미래역량)	30	30	4.1~5.31
	71	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(협력적인성교육)	30	30	4.1~5.31
	72	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(질문이있는교실)	30	30	4.1~5.31
	73	유치원 배움나눔+전문가되기 직무연수(질문이 있는 교실)	30	30	4.1~5.31
	79~84	초등 다문화교육 직무연수(협력,6 과정)	120	15	4.1.~4.5

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
	83~86	초등 다문화학생지도를 위한 영어회화 직무연수	120	30	4.1~11.30
	89~94	초등 역사교육 직무연수(협력, 6 과정)	180	15	4.1.~4.5
	95~100	찾아가는 연수원(친절하고 단호한 교사의 원칙)	150	15	4.1~10.30
	99~102	찾아가는 연수원(성찰과 치유)	90	15	4.1~10.30
	103~106	찾아가는 연수원(교육연극)	90	15	4.1~10.30
	109~114	찾아가는 연수원(온작품 읽기)	120	15	4.1~10.30
	110	초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(교원학습공동체)	30	30	4.1~5.31
	111	유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1 기)	70	30	4.4~4.10
	112	유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(1 기)	60	20	4.11~4.17
	124~135	초등 질문이 있는 교실 직무연수 (협력 12 과정, 학습데이터 활용 개별화수업 등)	360	15	4.22~4.26
	125	초등 과정중심평가 직무연수	80	15	4.10~4.17
	126	초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1 기)	20	15	4.24~4.30
	127	초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수	30	15	4.24~4.30
	5월	128	유치원 원장 자격연수(시도)	40	12
129		초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수	60	24	5.9~5.15
141~152		초등 실습&사례중심의 협력적 안성교육 직무연수(협력12 과정)	360	15	5.13~5.17
142		초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(1 기)	100	15	5.15~5.17
143		초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1 기)	30	30	5.16~5.29
144		초등 교직단계별(교직경력 10년~20년) 직무연수	80	30	5.21~5.23
145		초등 혁신미래교육아카데미(교감)	30	30	5.22.~5.28
146		초등교장 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수	60	30	5.7~5.15
147		초등 협력종합예술활동(영화) 직무연수	30	15	5.27~5.31
148		초등 교직단계별(교직경력 20년~30년) 직무연수	80	30	5.28~5.30
160~171		초등 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(협력,12 과정)	300	15	5.31~6.28
6월	161	초등 평화통일교육 직무연수	30	15	6.3~6.11
	162	유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	10	30	6.4~6.19
	163	초등 수석교사 역량강화 직무연수	80	30	6.10.~6.28
	164	초등 협력종합예술활동(뮤지컬) 직무연수	30	15	6.10~6.14
	165	유·초등·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수	40	180	6월~8월
	167~168	초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2 과정)	80	15	6.17~6.28
	168	유치원 원감 자격연수	120	115	6.17~7.12
	169	초등 다문화학생지도를 위한 베트남어 직무연수	30	30	6.18~7.5
	170	초등 다문화학생지도를 위한 중국어 직무연수	30	30	6.18~7.5
	171	초등 교감 자격연수	120	135	6.24~7.30
7월	172	유치원 1급 정교사 자격연수(하계)	160	115	7.16~8.10
	173	초등 1급 정교사 자격연수(하계 1 과정)	160	115	7.15~8.9
	174	초등 1급 정교사 자격연수(하계 2 과정)	160	115	7.15~8.9
	175	초등 1급 정교사 자격연수(하계 3 과정)	160	115	7.15~8.9

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
8월	176	유초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계 1 과정)	100	30	8.5~8.20
	177	유초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계 2 과정)	100	30	8.5~8.20
	178	유초등 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2 기)	80	15	8.22~8.23
	179	유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2 기)	120	15	8.22~8.23
	180	유초등 중임교(원)장 역량강화 직무연수(2 기)	40	15	8.22~8.23
9월	181	초등 인턴장학사 역량강화 직무연수	10	미정	9.1~12.31
	185~188	초등 놀이교육 활성화 직무연수(협력,4 과정)	120	15	9.2~9.6
	186	초등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수	15	90	9월~12월
	187	초등 교장 자격연수(시도)	120	12	9월
	188	초등 영어 Teaching Practice 직무연수(2 기)	30	30	9.18~10.1
	189	유초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2 기)	70	30	9.18~9.24
	190	초등 동아리활동 지도 역량강화 직무연수 (독립출판, 디지털 미디어 아트 등)	30	15	9.19~9.25
	194~197	초등 안전생활교육 직무연수(협력,4 과정)	120	15	9.23~9.27
	196~197	초등 평화인권존중교육 직무연수(협력,2 과정)	60	15	9.23~9.27
	198~199	초등 특수 창의탐구 미래를 만나다 직무연수(협력,2 과정)	60	15	9.23~9.27
	199	유초등 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2 기)	60	20	9.25~10.1
10월	200	초등 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	40	15	10.1~10.8
	202~203	초등 회복력지원 직무연수(2 과정)	120	30	10.1~10.30
	203	유치원 질문이 있는 교실 직무연수	30	15	10.10~10.17
	215~226	초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(협력,12 과정)	300	15	10.14~11.8
	220~224	행복한 삶을 가꾸는 수요아카데미(5 과정)	1,500	3	10.16~11.13
	221	초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2 기)	20	15	10.16~10.22
	222	초등 퇴직예정교원 50+인생을 설계하다(2 기)	100	15	10.16~10.18
	223	초등 혁신미래교육아카데미(교장)	30	30	10.22~10.30
11월	224	초등 교육지원팀 역량강화 직무연수	30	15	11.4~11.19
	225	초등교감 함께 성장하는 학교 직무연수	60	30	11.13~11.19
	237~248	초등 교육과정 재구성 직무연수(협력,12 과정)	360	15	11.18~11.22
	238	초등 테마가 있는 미술교육 직무연수	30	15	11.18~11.22
	239	초등 테마가 있는 음악교육 직무연수	30	15	11.18~11.22

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	
1월	1	중등 교직실무 직무연수 1기	30	20	1.23.~1.31	
	2	중등 회복적 생활교육 직무연수 1기	30	15	1.23.~1.31	
	3-6	중등 1급 정교사 자격연수(동계)	200	90	1.3.~1.23.	
	7	중등 교감 학교실무 직무연수 1기	50	20	1.23.~1.31.	
	8	중등 교원학습공동체 리더 직무연수 1기	30	15	1.23.~1.31.	
2월	9	중등 영어회화 고급과정 직무연수 1기(영어과)	30	15	2.11.~2.28.	
	10	중등 영어 수업전문가되기 직무연수 1기	20	30	2.11.~7.08.	
	11	중등 복직예정자 직무연수(동계)	200	30	2.25.~2.27.	
	12	중등 신규임용예정자 직무연수	800	30	2.14.~2.20.	
	13	중등 공립 신규 임용 교장 직무연수 1기	40	20	2.20.~2.21.	
3월	14	중등 공립 신규 임용 교감 직무연수 1기	40	20	2.20.~2.21.	
	15	중등 공립 중임 교장 직무연수 1기	40	12	2.20.~2.21.	
	16	중등 국어 수업전문가되기 직무연수 1기	30	30	3.11.~7.8.	
	17	중등 연수담당 교육전문직 직무연수	15	20	3월~8월	
	18	중등 교장 리더십 직무연수	50	20	3.27.~4.12.	
	19	중등 교감 리더십 직무연수	50	20	3.27.~4.12.	
	20	중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(기본과정)	30	30	3.11.~11.4.	
	21	유초중등 인문학 아카데미 직무연수 1기	200	3	3월~6월	
	22	유초중등 인문학 아카데미 직무연수 2기	200	3	3월~6월	
	23	유초중등 인문학 아카데미 직무연수 3기	200	3	3월~6월	
	24	유초중등 인문학 아카데미 직무연수 4기	200	3	3월~6월	
	25	유초중등 인문학 아카데미 직무연수 5기	200	3	3월~6월	
	26	중등 교원능력개발 맞춤형 직무연수(단기)	100	60	3월~8월	
	27	중등 교원능력개발 맞춤형 직무연수(장기기본)	20	150	3월~8월	
	28	중등 교원능력개발 맞춤형 특별연수(장기심화)	5	6개월	3월~8월	
	29	중등 학습연구년제 특별연수 1기	150	6개월	3월~8월	
	30	중등 영어 수업실습형 심화 특별연수(3+3)	4	6개월	3월~8월	
	31	중등 영어능력함양형 심화 특별연수(5+1)	15	6개월	3월~8월	
	32-41	중등 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	42-51	중등 고등학교 개방형 선택교육과정 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	52-61	중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	62-71	중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	72-81	중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	82-91	중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	92-101	중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3월~10월	
	4월	102	중등 수업연계 과정중심 평가 직무연수	30	15	4.8.~4.26.
		103	중등 영어 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	4.22.~4.30.
		104	중등 수학 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	4.8.~4.26.
		105~106	중등 행복한 영어수업만들기 직무연수 1,2기	30	30	4.15.~4.30
		107	중등 수학 수업전문가되기 직무연수 1기	30	30	4.1.~7.5
		108	중등 사회 수업전문가되기 직무연수 1기	30	30	4.8.~6.24.
		109	중등 교직실무 직무연수 2기	30	20	4.15~4.27.
		110	중등 혁신미래교육 아카데미 직무연수(관리자)	30	15	4.29.~5.10.

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
	111	중등 자유학기 평가전문성 향상 직무연수	30	15	4.8.~4.30.
	112	중등 다문화이해 직무연수	30	15	4.15.~4.30.
	113	중등 민주시민교육 직무연수 1기	30	15	4.15.~4.30.
	114	중등 민주시민교육 직무연수 2기	30	15	4.15.~4.30.
	115	중등 한 학기 한 권 읽기 직무연수	30	15	4.8.~4.26.
	116	유초중등 우면골 서당 직무연수 1기	100	15	4.29.~5.31.
	117	중등 협력종합예술활동 뮤지컬 직무연수(기본) 1기	30	15	4.15.~4.30.
	118	중등 수영 직무연수 1기	20	16	4.8.~4.30.
	119	중등 수영 직무연수 2기	20	16	4.8.~4.30.
	120	중등 전문상담교사 역량강화 직무연수 1기	30	15	4.29.~5.03.
	121	중등 교장 회계시설관리 직무연수 1기	50	20	4.15.~4.26.
	122	유초중등 학부모 아카데미 1기	300	3	4.17.
	123	유초중등 학부모 아카데미 2기	300	3	4.18.
5월	124	중등 수석교사 직무연수	80	15	5.20.~5.24.
	125	중등 서울교육 공간혁신의 실제 직무연수	30	15	5.13.~5.31.
	126	중등 학교경영자 안전 직무연수 1기	100	4	5.13.~5.24.
	127	중등 협력종합예술활동 연극 직무연수(기본) 1기	30	15	5.13.~5.24.
	128	중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 2기	20	20	5.13.~5.24.
	129	중등 흙으로 빚어가는 행복도에 직무연수 1기(미술과)	20	15	5.7.~5.30.
	130	중등 흙으로 빚어가는 행복도에 직무연수 2기	20	15	5.7.~5.30.
	131	중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수 1기(업무담당자)	30	15	5.21.~5.25.
	132	중등 교감 자격연수	180	135	5.6.~6.14.
	133	중등 제2인생 설계 직무연수 1기	30	20	5.27.~5.31.
	134	유초중등 학교경영자 청렴 직무연수 1기	100	4	5.13.~5.24.
6월	135	중등 한문 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	6.10.~6.28.
	136	중등 영어회화 기본과정 직무연수 1기	30	15	6.3.~6.21.
	137	중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(심화과정)	30	30	6.3.~6.7.
	138	중등 자유학기 주제선택활동 직무연수	30	15	6.7.~6.29.
	139	중등 세계시민교육 직무연수 1기	30	15	6.3.~6.7.
	140	중등 세계시민교육 직무연수 2기	30	15	6.3.~6.7.
	141	중등 평화교육 직무연수 1기	30	15	6.3.~6.7.
	142	중등 평화교육 직무연수 2기	30	15	6.3.~6.7.
	143	중등 독서토론 연계 글쓰기 교육 직무연수	30	15	6.10.~6.28.
	144	중등 협력종합예술활동 영화 직무연수(기본) 1기	30	15	6.10.~6.21.
	145	중등 오케스트라 지도 직무연수 1기	30	15	6.25.~7.5.
	146	중등 오케스트라 지도 직무연수 2기	30	15	6.25.~7.5.
	147	중등 수영 직무연수 3기	20	16	6.3.~6.28.
	148	중등 수영 직무연수 4기	20	16	6.3.~6.28.
	149	중등 소통이끄미 직무연수	30	15	6.3.~6.7.
	150	중등 교장 자격연수(시도교육정책과정)	180	12	6.17.~6.18.
	151	중등 교직단계별 10년 경력교사 직무연수 1기	30	30	6.3.~6.28.
152	중등 교직단계별 20년 중견교사 직무연수 1기	30	30	6.3.~6.28.	
153	중등 교원학습공동체 리더 직무연수 2기	30	15	6.24.~7.12.	
7월	154-157	중등 1급 정교사 자격연수(하계)	400	90	7.22.~8.9.
	158	중등 교육전문직원 임용후보자 직무연수	40	120	7.22.~8.9.
8월	159	중등 수학 수업전문가되기 직무연수 2기	30	30	8.26.~11.29.

실시 월	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
	160	중등 복직예정자 직무연수(하계)	200	30	8.12.~8.16.
	161	중등 공립 신규 임용 교장 직무연수 2기	40	20	8.21.~8.22.
	162	중등 공립 신규 임용 교감 직무연수 2기	40	20	8.21.~8.22.
	163	중등 공립 중임 교장 직무연수 2기	40	12	8.21.~8.22.
9월	164	중등 국어 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	9.16.~10.4.
	165	중등 사회 수업 및 평가 방법 개선 직무연수	30	15	9.16.~10.4.
	166	중등 영어회화 기본과정 직무연수 2기	30	15	9.18.~10.4.
	167	중등 국어 수업전문가되기 직무연수 2기	30	30	9.9.~11.25.
	168	중등 영어 수업전문가되기 직무연수 2기	20	30	9.9.~11.25.
	169	중등 사회 수업전문가되기 직무연수 2기	30	30	9.2.~10.28.
	170	중등 교육전문직원 혁신리더되기 직무연수	20	6개월	9월~2020.2월
	171	중등 서울형 3품 교육공동체 직무연수	30	15	9.16.~10.18.
	172	중등 학교경영자 안전 직무연수 2기	100	4	9.23.~9.27
	173	중등 협력종합예술활동 뮤지컬 직무연수(기본) 2기	30	15	9.16.~10.15.
	174	중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 1기(기술과)	20	20	9.16.~10.18
	175	중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 3기	20	20	9.16.~10.18.
	176	중등 흙으로 빛어가는 행복도에 직무연수 3기	20	15	9.16.~10.18.
	177	중등 수영 직무연수 5기	20	16	9.2.~9.20.
	178	중등 수영 직무연수 6기	20	16	9.2.~9.20.
	179	중등 전문상담교사 역량강화 직무연수 2기	30	15	9.30.~10.11.
	180	중등 학습연구년제 특별연수 2기	50	6개월	9월~2020.2월
181	유초중등 학교경영자 청렴 직무연수 2기	100	4	9.10.~9.30.	
10월	182	중등 사회적경제교육 직무연수	30	15	10.21.~10.25.
	183	중등 자유교양 호모스토리텔리쿠스 교과지도 직무연수	30	15	10.21.~10.25.
	184	중등 교육전문직원 리더십 직무연수	30	15	10.14.~10.31.
	185	중등 학생인권 노동인권 성인권 직무연수 1기	30	15	10.21.~10.25.
	186	중등 학생인권 노동인권 성인권 직무연수 2기	30	15	10.21.~10.25.
	187	유초중등 우면골 서당 직무연수 2기	100	15	10.21.~10.25.
	188	중등 교원회복력 지원 직무연수 1기	30	20	10.7.~10.31.
	189	중등 도시농업으로 감성 키우기 직무연수 2기	30	15	10.28.~11.1.
	190	중등 교직단계별 10년 경력교사 직무연수 2기	30	30	10.14.~10.25.
	191	중등 교직단계별 20년 중견교사 직무연수 2기	30	30	10.14.~10.25.
	192	중등 교장 회계시설관리 직무연수 2기	50	20	10.7.~10.18.
	193	중등 교감 학교실무 직무연수 2기	50	20	10.28.~11.1.
11월	194	중등 영어회화 고급과정 직무연수 2기(영어과)	30	15	11.4.~11.22.
	195	중등 영어회화 고급과정 직무연수 3기(영어과)	30	15	11.4.~11.22.
	196	중등 회복적 생활교육 직무연수 2기	30	15	11.18.~11.29
	197	중등 협력종합예술활동 연극 직무연수(기본) 2기	30	15	11.4.~11.22.
	198	중등 협력종합예술활동 영화 직무연수(기본) 2기	30	15	11.4.~11.22.
	199	중등 교원회복력 지원 직무연수 2기	30	20	11.19.~11.22.
	200	중등 제2인생 설계 직무연수 2기	30	20	11.25.~11.29.

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
상시	1~12	원격 [공통] 2015 개정 국어과 교육과정 한학기 한 권 읽기	1800	15	1~12월
	13~24	원격 [공통] 색다른 한국어(I,II)	1800	30	1~12월
	25~36	원격 [공통] 학교 안전 위험성진단 Skill UP!	1800	15	1~12월
	37~48	원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 1	1800	18	1~12월
	49~60	원격 [공통] 학교안전사고 및 재해안전 2	1800	18	1~12월
	61~72	원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(담임교사)	3600	15	1~12월
	73~84	원격 [유치원] 함께 만드는 놀이환경	1200	15	1~12월
	85~96	원격 [초등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도	1800	15	1~12월
	97~108	원격 [중등] 배움이 느린 학생의 이해와 지도	1800	15	1~12월
	109~120	원격 [중등] 성장과 발달을 돕는 학생평가 (교과목별 14 과목)	1800	15	1~12월
	121~132	원격 [중등] 자유학기제 수업을 디자인하다(국어 영어 수학 사회 과학)	1800	15	1~12월
공통	133~142	원격 [공통] 민주시민교육의 실천	1500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12 월
	143~152	원격 [공통] 평화시대를 준비하는 통일교육	1500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12 월
	153~162	원격 [공통] 학교 교육과정 내 인성교육의 이해와 실제	1500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12 월
	163~172	원격 [공통] 청소년 사이버 인성 교육	1500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12 월
	173~181	원격 [공통] 학생의 성장과 발달을 위한 과정중심 수행평가	1350	15	1,3,4,5,6,8,9,10,12
	182~190	원격 [공통] 전문가가 알려주는 학생자살예방연수	1350	15	4,5,6,7,8,9,10,11,12 월
	191~198	원격 [공통] 우리들이 꿈꾸는 안전한 학교 함께 만들어가요!	1200	15	5,6,7,8,9,10,11,12 월
	199~206	원격 [공통] 모둠으로 보는 교원 의무연수	1200	15	5,6,7,8,9,10,11,12 월
	207~212	원격 [공통] SW 교육의 실제와 활용	900	15	1,3,5,7,9,11 월
	213~218	원격 [공통] 교사를 위한 학업중단예방 길라잡이	900	30	3,4,6,8,10,12 월
	219~224	원격 [공통] 교원의 진로코칭 역량강화	900	15	2,4,6,8,10,12 월
	225~230	원격 [공통] 학교 성교육 지도의 실제	900	10	1,3,5,7,9,11 월
	231~236	원격 [공통] 미션 알짜 학부모 상담 스킬	900	15	1,3,5,6,9,12 월
	237~242	원격 [공통] 인권과 민주시민교육	900	16	1,3,5,7,9,11 월
	243~248	원격 [공통] 인성이 자라나는 행복교실	900	15	2,4,6,8,10,12 월
	249~254	원격 [공통] 교사를 위한 아동학대 대처 및 회복지원	900	15	2,4,6,8,10,12 월
	255~259	원격 [공통] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신	500	15	1,5,7,9,11 월
	260~264	원격 [공통] 동북아역사와 독도 바로알기	750	15	1,5,7,10,11 월
	265~269	원격 [공통] 통일한국! 우리의 미래	750	15	2,4,6,8,12 월
	270~274	원격 [공통] 사례를 통한 학교에서의 개인정보 보호	750	15	1,5,7,9,11 월
	275~279	원격 [공통] 감염병 대응 역량 강화(보건교사)	1000	15	2,4,8,10,12 월
	280~284	원격 [공통] 감정 조절로 교실행복온도 높이기	750	15	1,3,6,9,12 월
	285~288	원격 [공통] PBL 로 수업하기	600	15	1,4,9,12 월
	289~292	원격 [공통] 백워드 디자인	600	15	2,5,8,11 월
	293~296	원격 [공통] 비주얼 씽킹으로 생각 정리하기	600	15	3,6,9,12 월
	297~300	원격 [공통] 맛있는 인문-사회-과학 수업 레시피	600	15	1,4,7,10 월
	301~304	원격 [공통] 배움중심 협력학습으로 색다른 수업만들기	600	15	2,5,8,11 월
	305~308	원격 [공통] 엔트리와 함께 하는 소프트웨어 교육	600	15	1,4,7,10 월
	309~312	원격 [공통] 긍정 탐색(AI)을 활용한 수업과 창의적 체험활동	600	15	2,5,8,11 월
	313~316	원격 [공통] 조물조물 생각을 만지는 창의 수업	600	15	3,6,9,12 월
	317~320	원격 [공통] 디지털 미디어 리터러시	600	30	1,4,7,11 월
	321~324	원격 [공통] 마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	400	15	2,6,10,12 월

구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
	325~328	원격 [공통] 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우	600	15	1,5,7,11 월
	329~332	원격 [공통] 교복입은 시민, 학생자치활동	600	15	1,6,8,12 월
	333~336	원격 [공통] 함께 하는 행복한 경제, 사회적 경제 이야기	600	15	3,5,7,11 월
	337~340	원격 [공통] 다문화 교육 이해하기	400	15	2,5,8,11 월
	341~344	원격 [공통] 다문화 교육 길라잡이	400	15	3,6,9,12 월
	345~348	원격 [공통] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	600	15	1,4,6,10 월
	349~352	원격 [공통] 세계인의 환경 보물섬 제주	600	15	3,6,9,12 월
	353~356	원격 [공통] 한국사 속 삶의 풍경	600	15	3,6,9,12 월
	357~360	원격 [공통] 사고는 NO! 안전은 OK!	600	30	2,6,10,12 월
	361~364	원격 [공통] 학생 감염병의 이해(교장,교감)	800	15	3,5,7,9 월
	365~368	원격 [공통] 사례로 배우는 학교폭력 대응방안	600	15	1,4,7,10 월
	369~372	원격 [공통] 사이버폭력의 이해와 상담지도	600	15	1,4,6,12 월
	373~376	원격 [공통] 평화로운 학교 공동체를 위한 회복적 생활교육	600	15	3,6,9,12 월
	377~380	원격 [공통] 회복적 생활교육으로 여는 행복한 교실	600	15	2,5,8,11 월
	381~384	원격 [공통] 코칭으로 행복한 학교 만들기	600	15	1,4,7,10 월
	385~388	원격 [공통] 연극으로 피어나는 배움과 치유 교실	600	15	2,5,8,11 월
	389~392	원격 [공통] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론	600	15	1,4,7,10 월
	393~396	원격 [공통] 책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	600	15	2,5,8,11 월
	397~400	원격 [공통] 4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론 교육	600	15	3,6,9,12 월
	401~404	원격 [공통] 초중등학교 인문소양교육의 실제	600	15	1,4,7,10 월
	405~408	원격 [공통] 통하는 다문화, 공존의 인문학	600	15	9,10,11,12 월
	409~412	원격 [공통] 미술관 옆 문학 여행으로의 초대	600	15	1,4,7,10 월
	413~416	원격 [공통] 작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	600	15	2,5,8,11 월
	417~420	원격 [공통] 우리그림, 문학에 취하다	600	15	3,6,9,12 월
	421~424	원격 [공통] 예술을 통한 수업 역량 키우기	600	15	1,4,7,10 월
	425~428	원격 [공통] 학교체육 전문가 과정	600	15	2,5,8,11 월
	429~432	원격 [공통] 건강지킴이 건강 5행	600	15	2,5,8,11 월
	433~436	원격 [공통] 행복한 삶과 미래 설계	600	15	1,4,7,10 월
	437~440	원격 [공통] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(청렴교육)	600	15	1,5,9,12 월
	441~444	원격 [공통] 초중등교원을 위한 청렴연수	600	15	2,6,8,11 월
	445~448	원격 [공통] 역사 속에서 찾은 청렴이야기	600	10	3,4,7,10 월
	449~451	원격 [공통] 아두이노와 함께하는 창의교실	450	15	2,6,10 월
	452~454	원격 [공통] 코딩으로 소통하는 수업 만들기	450	15	3,7,11 월
	455~457	원격 [공통] (영재교육 담당교사) 영재교육 개론	450	16	4,8,12 월
	458~460	원격 [공통] (영재교육 담당교사) 영재교육 실제	450	16	1,5,9 월
	461~463	원격 [공통] 숨어있는 영재를 찾아라!	450	15	2,6,10 월
	464~466	원격 [공통] 교사들을 위한 청소년기의 생물학적, 심리적, 사회적 발달	450	15	3,7,11 월
	467~469	원격 [공통] 교육혁신을 가속화하는 혁신트렌드	450	15	1,4,10 월
	470~472	원격 [공통] 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로	450	21	3,9,12 월
	473~475	원격 [공통] 교실에서 바라 본 세계는 지금(세계시민교육)	450	25	4,7,10 월
	476~478	원격 [공통] 세상 속에서 찾는 우리의 미래, 세계시민교육 이야기	450	15	3,5,9 월
	479~481	원격 [공통] 저출산 고령화 해법을 위한 인구교육(보건복지부)	450	30	4,6,10 월
	482~484	원격 [공통] 부산의 자연과 문화유산	450	30	1,5,9 월
	485~487	원격 [공통] 대구 시간 여행(근대 역사문화 탐구)	450	15	2,6,10 월
	488~490	원격 [공통] 우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	450	15	2,6,10 월
	491~493	원격 [공통] 마음을 읽으면 생명이 보인다	450	15	7,9,12 월
	494~496	원격 [공통] 선생님을 위한 인권플러스	450	16	3,7,11 월

구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
	497~499	원격 [공통] 세계 문화의 이해와 글로벌 매너	450	15	1,4,10 월
	500~502	원격 [공통] 알기 쉬운 엑셀 2013	450	15	1,5,9 월
	503~505	원격 [공통] 파워포인트 2013 학교에서 바로 활용하기	450	15	2,6,10 월
	506~508	원격 [공통] 한글 2010 활용하기	450	20	3,7,11 월
	509~511	원격 [공통] 학교에서 바로 쓰는 이미지 음성 동영상 편집 마스터 하기	450	15	4,8,12 월
	512~513	원격 [공통] NCS 기반 교수학습 및 평가	300	15	2,8 월
	514~515	원격 [공통] 마을교육 공동체	200	15	4,8 월
	516~517	원격 [공통] 다르게 그러나 똑같이 행복한 통합 교육을 위한 특수교육 기초	300	30	3,8 월
	518~519	원격 [공통] NEW! 사례로 배우는 교육행정 기획력 향상	200	15	1,7 월
유치원	520~523	원격 [유치원] 유치원 교육과정의 이해 및 수업 개선	400	15	3,6,8,11 월
	524~526	원격 [유치원] 교사-유아 상호작용기법 개발하기	300	15	3,4,7 월
	527~529	원격 [유치원] 발달을 통해 알아가는 유아 세상	300	15	5,8,9 월
	530~532	원격 [유치원] 유치원 생활적응지도	450	15	3,4,7 월
	533~535	원격 [유치원] 효과적인 가정연계 지도	450	15	2,6,11 월
	536~537	원격 [유치원] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(관리자용)	200	15	5,8,월
	538~539	원격 [유치원] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(교원)	200	15	6,7 월
초등	540~545	원격 [초등] SW 교육 담당교원 역량 강화 심화 과정	900	30	2,4,6,8,10,12 월
	546~551	원격 [초등] 초등교사를 위한 학습부진학생 학습상담	900	15	1,3,5,7,9,11 월
	552~557	원격 [초등] 읽기,쓰기,셈하기 학습부진학생 지도 전략	900	15	2,4,6,8,10,12 월
	558~562	원격 [초등] 교육과정 문해력과 재구성	500	15	2,3,4,8,9 월
	563~566	원격 [초등] 2015 개정 초등학교 1-2학년군 교육과정의 이해	400	10	1,2,3,12 월
	567~570	원격 [초등] 질문이 있는 교실	600	15	1,4,7,10 월
	571~574	원격 [초등] 학습자 중심의 수업혁신	600	15	2,5,8,11 월
	575~578	원격 [초등] 수업코칭 기초과정	600	15	3,6,9,12 월
	579~582	원격 [초등] 창의적 사고를 키우는 거꾸로 실험	400	15	5,7,8,10 월
	583~586	원격 [초등] 아이와 함께 빛는 프로젝트 수업	600	15	1,4,7,10 월
	587~590	원격 [초등] 학생활동중심 맛있는 수업 쿡(cook)하기	600	15	2,5,8,11 월
	591~594	원격 [초등] 행복한 교실을 만드는 거꾸로 배움의 레시피	600	18	3,6,9,12 월
	595~598	원격 [초등] 2015 개정 교육과정에 따른 초등학교 1~2학년군 교과용도서 활용	600	15	1,2,3,12 월
	599~602	원격 [초등] 과정중심 수시평가	600	15	1,4,7,10 월
	603~606	원격 [초등] 수업 소옥! 과정중심평가	600	15	2,5,8,11 월
	607~610	원격 [초등] 성장과 발달을 돕는 학생평가(초등)	600	15	3,6,9,12 월
	611~614	원격 [초등] 쉽게 바로 쓰는 진로교육	400	15	3,6,9,12 월
	615~618	원격 [초등] 초등진로전담 교사(기본)	400	30	1,2,9,10 월
	619~622	원격 [초등] 초등진로전담 교사(심화)	400	30	3,4,11,12 월
	623~626	원격 [초등] 교사, 학생인권을 디자인하다	600	15	2,6,10,12 월
	627~630	원격 [초등] 초등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램(강조집 저자(준중집)	600	16	1,4,7,10 월
	631~634	원격 [초등] 초등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램(인식 및 대처 갈등해결)	600	16	2,5,8,11 월
	635~638	원격 [초등] 초등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램(공감, 의사소통)	600	16	3,6,9,12 월
	639~642	원격 [초등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	3,4,7,11 월
	643~646	원격 [초등] 영화 수업을 통한 아이 마음 엿보기	600	15	3,6,9,12 월
	647~649	원격 [초등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기	300	15	4,9,12 월
	650~652	원격 [초등] 선생님의 자존감 UP! 소통에 날개를 달자	450	15	3,8,11 월
	653~654	원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(5학년)	200	15	3,9 월

구분	연번	연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기
	655~656	원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께하는 과학실험(6학년)	200	15	4,11 월
	657~658	원격 [초등] 융합인재교육(STEAM) 초등과정	300	32	1,11 월
중등	659~662	원격 [중등] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워 가는 느낌표 수업	600	15	1,4,7,10 월
	663~666	원격 [중등] 학습자 중심의 수업혁신	600	15	2,5,8,11 월
	667~670	원격 [중등] 수업코칭 기초과정	600	15	3,6,9,12 월
	671~674	원격 [중등] 행복한 교실을 만드는 거꾸로 배움의 레시피	600	18	2,5,8,11 월
	675~678	원격 [중등] 2015 개정 고등학교 통합과학 교육과정의 이해	600	10	1,4,7,9 월
	679~682	원격 [중등] 2015 개정 고등학교 통합사회 교육과정의 이해	600	10	2,5,8,10 월
	683~686	원격 [중등] 자유학기제 수업과 평가의 이해	600	15	3,6,9,12 월
	687~690	원격 [중등] 중학교 자유학기제 수업 및 활동의 실제	600	15	2,5,8,11 월
	691~694	원격 [중등] 자유학기제 주제선택 활동 지도의 실제	600	15	1,4,7,10 월
	695~698	원격 [중등] 중학교 어울림 학교폭력예방 프로그램	600	24	1,4,7,10 월
	699~702	원격 [중등] 고등학교 어울림 학교폭력예방 프로그램	600	24	2,5,8,11 월
	703~706	원격 [중등] 교사, 학생인권을 디자인하다	600	15	3,5,9,11 월
	707~710	원격 [중등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	600	20	2,6,8,10 월
	711~713	원격 [중등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기(중학교 사회)	300	15	1,6,12 월
	714~716	원격 [중등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기(중학교 영어)	300	15	2,4,9 월
	717~719	원격 [중등] 2015 개정 교육과정 디지털교과서로 좋은 수업하기(중학교 과학)	300	15	3,9,12 월
	720~721	원격 [중등] 융합인재교육(STEAM) 중등과정	300	32	2,12 월
	722~723	원격 [중등] 나이스 교무학사 고등학교 교사용 과정	300	15	2,8 월
맞춤형	724~893	원격 [초등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(170 과정)	5100	15	4,6,8,10 월
	894~923	원격 [초등] BL 기반 교원학습공동체 맞춤형연수(30 과정)	600	15	5,6 월
	924~1093	원격 [중등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(170 과정)	5100	15	4,6,8,10 월
	1094~1123	원격 [중등] BL 기반 교원학습공동체 맞춤형연수(30 과정)	600	15	5,6 월
자율	1124~1423	원격 [공통] 글로벌 외국어 자율연수(300 과정)	5000	15	1~12월
	1424~1433	원격 [공통] 자격증과정 자율연수(10 과정)	2000	15	1~12월
예정	1434~1436	원격 콘텐츠개발 과정(3 과정)	.	.	.

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
1월	1	복직자 직무적응 향상 1	80	21	1.23~1.25.
	2	(신설)서울교육 정책기획 역량 개발교육 1	30	21	1.22~1.24.
	3	교육공무직 사서 실무능력 향상(기본)	40	21	1.21~1.23.
	4	(신설)변화관리 전파역량 개발교육 1	30	14	1.30~1.31.
	5	(신설)조직 및 업무관리 역량개발 1	30	14	1.29~1.30.
	6	(신설)고객지향 역량개발 1	30	14	1.24~1.25.
	7	교육공무직 업무에 바로쓰는 OA 활용 1	80	16	1.29~1.30.
	8	신규공무원 공직적응교육 1	300	140	1.21~2.8.
2월	9~12	신규교육공무직 직무적응과정 1.2.3.4	400	21	2.25~2.27.
	13	안전한 학교시설관리 실무능력향상 1	40	14	2.19~2.20.
	14	교육공무직(에듀케어강사)실무능력 향상 1	30	21	2.18~2.20.
	15	교육공무직 행정관리 심화교육 1	40	21	2.13~2.15.
	16	우면공방 1(목공)	20	16	2.21~2.22.
3월	17	우면공방 2(도예)	20	16	3.11/3.25.
	18	신규 학교행정관리자 직무역량강화 1	40	21	3.26~3.28.
	19	신규공무원 추수교육 1	120	21	3.20~3.22.
	20	안전한 학교시설관리 실무능력향상 2	40	14	3.21~3.22.
	21	찾아가는 교육공무직(교무행정지원사)실무능력 기본 1	30	30	3.27~3.29.
	22	(신설)역량 개발 FT 양성과정	25	21	3.27~3.29.
	23	청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 1	80	14	3.28~3.29.
	24	사립학교 교직원 인사실무 1	80	21	3.11~3.13.
	25	사립학교 회계관리 실무교육 1	80	14	3.26~3.27.
	26	교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 1	72	21	3.26~3.28.
	27	평화와 번영을 위한 통일대비 교육 1	30	14	3.25~3.26.
4월	28	교육공무직 업무에 바로쓰는 OA 활용 2	80	16	3.19~3.20.
	29	우면공방 3(원예)	30	16	3.21~3.22.
	30	우면공방 4(목공)	20	16	4.8~4.9.
	31	테마와 함께 하는 성찰과 치유 1	40	16	4.4~4.5.
	32	6급 승진자 필수 1	80	35	4.3~4.5/4.10~4.11.
	33	7급 승진자 필수 1	150	35	4.16~4.18/4.23~4.24.
	34	(신설)학교행정을 이해하는 새로운 방법	30	14	4.11~4.12.
	35	(신설)함께 여는 미래, 기록이 미래다	30	14	4.18~4.19.
	36	(신설)서울교육 정책기획 역량 개발교육 2	30	21	4.3~4.5.
	37	세상을 바꾸는 힘, 서울교육리더 변화관리 리더십	30	21	4.9~4.11.
4월	38	학교행정관리자 시설안전 과정	30	21	4.10~4.12.
	39	(신설)고객지향 역량개발 2	30	14	4.29~4.30.
	40	사립학교 보수실무	80	14	4.8~4.9.
	41	사립학교 행정관리자 역량강화	40	21	4.22~4.24.
	42	(신설)교육공무직 소통 및 공감능력 향상 1	40	14	4.23~4.24.
	43	교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 1	40	21	4.16~4.18.
	44	교육공무직 전산실무사 직무 심화교육 1	30	21	4.23~4.25.
	45	찾아가는 교육공무직 행정관리 기본교육 1	40	21	4.15~4.17.
	46	일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 1	30	14	4.11~4.12.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기	
	47	테마와 함께 하는 성찰과 치유 2	40	16	4.25~4.26.	
	48	안전한 학교시설관리 실무능력향상 3	40	14	4.24~4.25.	
	49	교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 2	72	21	4.16~4.18.	
	50	우면공방 5(원예)	30	16	4.29~4.30.	
5 월	51	우면공방 6(도예)	25	16	5.3/5.17	
	52	소통이끄미(퍼설리티레이터)양성 기본과정	30	35	5.28~5.30/6.11~6.12	
	53	사립학교 계약실무 1	80	21	5.6~5.8.	
	54	(신설)변화관리 전파역량 개발교육 2	30	14	5.9~5.10.	
	55	(신설)학교안전 3대 영역 역량 강화 1	40	15	5.1~5.2.	
	56	(신설)조직 및 업무관리 역량개발 2	30	14	5.2~5.3.	
	57	(퇴직예정자)미래설계 역량강화과정 1	40	35	5.15~5.17/5.22~5.23.	
	58	인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리(기본) 1	30	21	5.15~5.17.	
	59	인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리(심화) 1	30	21	5.22~5.24.	
	60	(신설) 사립학교 법인관계자 역량강화	30	14	5.27~5.28.	
	61	(신설)교육공무직 생애주기 역량강화 1	40	21	5.28~5.30.	
	62	교육공무직(교무행정지원사) 실무능력 심화 1	80	21	5.14~5.16.	
	63	찾아가는 교육공무직(교육실무사)실무능력 기본 1	40	21	5.22~5.24.	
	64	테마와 함께 하는 성찰과 치유 3	40	16	5.9~5.10.	
	65	테마와 함께 하는 성찰과 치유 4	40	16	5.30~5.31.	
	66	안전한 학교시설관리 실무능력향상 4	40	14	5.22~5.23.	
	67	교수요원 강사역량 강화 과정	25	21	5.1~5.3.	
	68	교육공무직(과학실무사) 실무능력 향상 3	72	21	5.28~5.30.	
	69	공유재산 업무실무능력향상 1	30	21	5. 29~5.31.	
	70	우면공방 7(원예)	30	16	5.20~5.21.	
	71	우면공방 8(원예)	30	16	6.13~6.14.	
	72	사례로 배우는 물품계약 심화 1	30	14	5.23~5.24.	
	73	서울교육가족과 함께하는 인문학 열린강좌 1	240	7	5.20.	
	6 월	74	교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 2	40	21	6.18~6.20.
		75	교육공무직 사서 실무능력 향상(심화) 1	40	21	6.11~6.13.
		76	교육공무직(에듀케어강사)실무능력 향상 2	30	21	6.25~6.27.
		77	서울교육리더, 한걸음 더 청렴 1	80	2	6.18.
		78	5급 학교행정관리자 직무역량 강화	30	21	6.10~6.12.
79		테마와 함께 하는 성찰과 치유 5	40	16	6.27~6.28.	
80		인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리(심화) 2	30	21	6.26~6.28.	
81		서울교육가족과 함께하는 인문학 열린강좌 2	60	7	6.19.	
82		안전한 학교시설관리 실무능력 향상 5	40	14	6.26~6.27.	
83		신규공무원 공직적응교육 2	250	140	6.3~6.21.	
7 월		84	우면공방 9(도예)	25	16	7.8/7.22
	85	(신설)교육공무직 특수교육실무사 실무능력향상 1	40	21	7.29~7.31.	
	86	(신설)자연친화적 미래학교 환경조성 과정 1	40	14	7.17~7.18.	
	87	(신설)IT 행정-현재와 미래 변화 대응 1	40	21	7.15~7.17.	
	88	복직자 직무적응 향상 2	80	21	7.24~7.26.	
	89	신규 학교행정관리자 직무역량강화 2	40	21	7.23~7.25.	
	90	(신설)서울교육 정책기획 역량 개발교육 3	30	21	7.10~7.12.	
	91	(신설)고객지향 역량개발 3	30	14	7.18~7.19.	
	92	(신설)교육공무직 전문상담사 실무능력향상	40	21	7.24~7.26.	

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기	
	93	교육공무직(교무실무사) 실무능력 심화교육 1	80	21	7.22~7.24.	
	94	교육공무직(지역사회교육전문가) 핵심역량 강화	40	21	7.29~7.31.	
	95	교육공무직 업무에 바로쓰는 OA 활용 3	80	16	7.9~7.10.	
	96	사립학교 회계관리 실무교육 2	80	14	7.11~7.12.	
	97	테마와 함께 하는 성찰과 치유 6	40	16	7.4~7.5.	
	98	요리로 배우는 세계문화 1	100	7	7.15~7.19.	
	99	교육공무직(교무행정지원사) 실무능력 심화 2	80	21	7.3~7.5.	
	100	사례로 배우는 공사계약 심화 1	30	14	7.18~7.19.	
	101	안전한 학교시설관리 실무능력 향상 6	40	14	7.30~7.31.	
	8 월	102	(신설) 소규모 시설공사 관리과정 1	30	14	8.7~8.8.
103		우면공방 10(도예)	25	16	8.9/8.23.	
104		신규공무원 추수교육 2	120	21	8.19~8.21.	
105		찾아가는 교육공무직(교육실무사) 실무능력 기본 2	40	21	8.19~8.21.	
106~109		신규교육공무직 직무적응과정 5,6,7,8	400	21	8.27~8.29.	
110		(신설) 변화관리 전파역량 개발교육 3	30	14	8.8~8.9.	
111		서울교육리더, 한걸음 더 청렴 2	80	2	8.22.	
112		(신설) 조직 및 업무관리 역량개발 3	30	14	8.13~8.14.	
113		사립학교 교직원 인사실무 2	80	21	8.7~8.9.	
114		(신설) 교육공무직 특수교육실무사 실무능력향상 2	40	21	8.20~8.22.	
115		찾아가는 교육공무직 행정관리 기본교육 2	40	21	8.14~8.16.	
116		요리로 배우는 세계문화 2	100	7	8.5~8.9.	
117		사례로 배우는 용역계약 심화 1	30	14	8.29~8.30.	
118		안전한 학교시설관리 실무능력 향상 7	40	14	8.13~8.14.	
9 월		119	7급 승진자 필수 2	150	35	9.18~9.20/9.24~9.25.
		120	우면공방 11(목공)	20	16	9.16~9.17.
		121	사립학교 계약실무 2	80	21	9.4~9.6.
		122	찾아가는 교육공무직(교무행정지원사) 실무능력 기본 2	30	60	9.23~9.25.
	123	(신설) 자연친화적 미래학교 환경조성 과정 2	40	14	9.17~9.18.	
	124	(신설) 학교안전 3대 영역 역량 강화 2	40	15	9.3~9.4.	
	125	(퇴직예정자) 미래 설계 역량강화과정 2	40	35	9.18~9.20/9.24~9.25.	
	126	중견관리자 역량 강화 (재배정)	120	12	9.2~9.6.	
	127	(신설) 교육공무직 소통 및 공감능력 향상 2	40	14	9.24~9.25.	
	128	교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 3	40	21	9.17~9.19.	
	129	일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 2	30	14	9.16~9.17.	
	130	소통이끄미(전문코치)양성 심화과정	30	35	9.25~9.27/10.15~10.16.	
	131	교육공무직 전산실무사 직무 심화교육 2	30	21	9.18~9.20.	
	132	교육공무직 행정관리 심화교육 2	40	21	9.17~9.19.	
	133	테마와 함께 하는 성찰과 치유 7	40	16	9.5~9.6.	
	134	테마와 함께 하는 성찰과 치유 8	40	16	9.19~9.20.	
	135	우면공방 12(도예)	25	16	9.5/9.19.	
	136	사례로 배우는 물품계약 심화 2	30	14	9.5~9.6.	
10 월	137	평화와 번영을 위한 통일대비 교육 2	30	14	10.31~11.1.	
	138	6급 승진자 필수 2	80	35	10.30~11.1/11.5~11.6.	
	139	(신설) 교육공무직 생애주기 역량강화 2	40	21	10.15~10.17.	
	140	교육공무직 업무에 바로쓰는 OA 활용 4	80	16	10.1~10.2.	
	141	교육공무직(에듀케어강사) 실무능력 향상 3	30	21	10.29~10.31.	

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기	
11 월	142	테마와 함께 하는 성찰과 치유 9	40	16	10.1.~10.2.	
	143	테마와 함께 하는 성찰과 치유 10	40	16	10.31.~11.1.	
	144	(신설) 소규모 시설공사 관리과정 2	30	14	11.5.~11.6.	
	145	(신설)IT 행정-현재와 미래 변화 대응 2	40	21	11.4.~11.6.	
	146	5 급 승진자 서울미래교육 정책역량 향상교육	40	14	11.12.~11.13.	
	147	필수실무요원 역량강화	40	21	11.13.~11.15.	
	148	청렴으로 미래대비 공직역량 키우기 2	80	14	11.14.~11.15.	
	149	예산회계제도의 이해와 실제	30	23	11.18.~ 11.20.	
	150	인사노무(교육공무직)의 이해 및 급여관리(기본) 2	30	21	11.20.~11.22.	
	151	교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 4	40	21	11.12.~11.14.	
	152	교육공무직 사서 실무능력 향상(심화) 2	40	21	11.20.~11.22.	
	153	교육공무직(교무실무사) 실무능력 심화교육 2	80	21	11.27.~11.29.	
	154	일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 3	30	14	11.7.~11.8.	
	155	일과 삶의 균형을 찾는 워라밸 4	30	14	11.28.~11.29.	
	156	사례로 배우는 공사계약 심화 2	30	14	11.7.~11.8.	
	12 월	157	서울교육가족과 함께하는 인문학 열린강좌 3	240	7	11.18.
		158	신규공무원 추수교육 3	150	21	12.3.~12.5.
159		서울교육가족과 함께하는 인문학 열린강좌 4	60	7	12.11.	
	160	사례로 배우는 용역계약 심화 2	30	14	12.5.~12.6.	
1~6 월	161	6 급 핵심미래인재양성(상반기)	32	840	상반기	
7~12 월	162	6 급 핵심미래인재양성(하반기)	32	840	하반기	
상반기	163~164	직무마이스터 요일학교 1~2	30	56	상반기	
하반기	165~166	직무마이스터 요일학교 3~4	30	56	하반기	
연중	167~178	(직무상설) 계약실무 기본 교육 1~12	360	21	연중	
	179~192	(직무상설) 학교회계 세입실무 교육 1~14	450	7	연중	
	193~206	(직무상설) 학교회계 세출실무 교육 1~14	460	7	연중	
	207~212	(직무상설)교육공무직 전입학 및 학적관리 실무 심화 1~6	240	21	연중	
	213~242	(공모형)우리맞춤교육 1~30	520	21	연중	
	243~244	학교행정 리더양성 1~2	180	90	연중	
	245~246	교육행정 법령 달인되기 1~2	60	90	연중	

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음



실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
2월 6월	1	4차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론	100	15	2. 1.~6. 30.
	2	IT 트렌드 따라 잡기	100	15	2. 1.~6. 30.
	3	NEIS 학적관리	100	10	2. 1.~6. 30.
	4	Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의 토론	100	15	2. 1.~6. 30.
	5	계약업무의 이해	100	15	2. 1.~6. 30.
	6	교육공무직원 노무관리 SKILL UP	100	15	2. 1.~6. 30.
	7	교육현장에서 실천하는 경청리더십	100	16	2. 1.~6. 30.
	8	나이스 급여 사용자 연수	100	15	2. 1.~6. 30.
	9	리더십 인사이트	100	30	2. 1.~6. 30.
	10	마을교육공동체	100	15	2. 1.~6. 30.
	11	사립유치원 재정관리	100	5	2. 1.~6. 30.
	12	서울교육시책의 이해	100	15	2. 1.~6. 30.
	13	세상속에서 찾는 우리의 미래 세계시민교육 이야기	100	15	2. 1.~6. 30.
	14	세종대왕과 액션리더십	100	20	2. 1.~6. 30.
	15	시대의 변화를 담은 미래교육 패러다임	100	15	2. 1.~6. 30.
	16	안전하고 행복한 학교시설관리	100	14	2. 1.~6. 30.
	17	역량개발 및 역량평가	100	15	2. 1.~6. 30.
	18	질문이 있는 교실	100	15	2. 1.~6. 30.
	19	퍼실리테이션 마스터하기-조직의 마에스트로가 되는 핵심스킬	100	16	2. 1.~6. 30.
	20	학교 회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	2. 1.~6. 30.
	21	학교회계시스템의 이해	100	22	2. 1.~6. 30.
	22	학교회계에 날개를 달다	100	10	2. 1.~6. 30.
	23	학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	100	15	2. 1.~6. 30.
	24	It's Daejeon! 창의체험으로 100 배 즐기기	100	15	2. 1.~6. 30.
	25	강원의 자연과 문화유산 이야기	100	15	2. 1.~6. 30.
	26	건강관리	100	21	2. 1.~6. 30.
	27	건강지킴이 건강 5행	100	15	2. 1.~6. 30.
	28	경기도 역사 문화 예술을 만나다	100	15	2. 1.~6. 30.
	29	끌리는 사람은 1%가 다르다	100	20	2. 1.~6. 30.
	30	놀멍쉬멍 제주 오름 역사설화 탐방	100	30	2. 1.~6. 30.
	31	단재 신채호의 꿈	100	15	2. 1.~6. 30.
	32	동북아 역사와 독도 바로알기	100	15	2. 1.~6. 30.
	33	먹거리의 세계문화	100	15	2. 1.~6. 30.
	34	명화를 통해 보는 미술의 세계	100	16	2. 1.~6. 30.
	35	문학, 역사, 철학을 찾아 떠나는 인문학 여행	100	15	2. 1.~6. 30.
	36	문학으로 들여다 본 '예향의 도시 대구'	100	15	2. 1.~6. 30.
	37	문화를 알면 세계가 보인다	100	15	2. 1.~6. 30.
	38	미술관 옆 문학여행으로의 초대	100	15	2. 1.~6. 30.
	39	부산의 자연과 문화유산 탐방	100	30	2. 1.~6. 30.
	40	사드락사드락 걸으며 배우는 전주 이야기	100	16	2. 1.~6. 30.
	41	생활 속의 금융이야기	100	15	2. 1.~6. 30.
	42	서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	100	15	2. 1.~6. 30.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
	43	세계 문화의 이해와 글로벌 매너	100	15	2. 1~6. 30.
	44	세계인의 환경 보물섬 제주	100	15	2. 1~6. 30.
	45	세상을 바꾸는 새로운 10 대, 모모세대(예정)	100	15	2. 1~6. 30.
	46	속뜻풀이 한자	100	14	2. 1~6. 30.
	47	쉽게배우는서평쓰기	100	12	2. 1~6. 30.
	48	스토리텔링으로 예술을 만나다	100	15	2. 1~6. 30.
	49	스트레스 아웃! 행복한 삶의 노하우	100	16	2. 1~6. 30.
	50	아름다운 인생이모작	100	20	2. 1~6. 30.
	51	앞으로 5년 결정적 미래	100	11	2. 1~6. 30.
	52	엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	100	13	2. 1~6. 30.
	53	오페라로 풀어보는 인문학 퍼즐	100	15	2. 1~6. 30.
	54	올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	100	15	2. 1~6. 30.
	55	우리 그림, 문학에 취하다	100	15	2. 1~6. 30.
	56	우리 문화 이야기	100	30	2. 1~6. 30.
	57	우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	100	15	2. 1~6. 30.
	58	울산 돋보기 다시 보는 울산!	100	15	2. 1~6. 30.
	59	융합교육의 실제	100	15	2. 1~6. 30.
	60	음악과 함께하는 유럽 문화 기행	100	15	2. 1~6. 30.
	61	인문학에서 배우는 행복한 삶	100	15	2. 1~6. 30.
	62	작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	100	15	2. 1~6. 30.
	63	재미있는 식물이야기	100	15	2. 1~6. 30.
	64	재미있는 조선미시사	100	30	2. 1~6. 30.
	65	책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	100	15	2. 1~6. 30.
	66	천년의 왕국, 신라를 찾아서	100	15	2. 1~6. 30.
	67	최카피의 석줄일기	100	6	2. 1~6. 30.
	68	켜켜이 쌓인 역사의 울림	100	15	2. 1~6. 30.
	69	큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	100	16	2. 1~6. 30.
	70	토박이말 가르치는 힘 기르기	100	15	2. 1~6. 30.
	71	하루 10 분, 직장인 인문학	100	15	2. 1~6. 30.
	72	한국사 속 삶의 풍경	100	15	2. 1~6. 30.
	73	한국의 전통조경	100	15	2. 1~6. 30.
	74	한눈에 쓱쓱 우리 역사 이야기	100	30	2. 1~6. 30.
	75	행복한 삶과 미래 설계	100	15	2. 1~6. 30.
	76	행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	100	30	2. 1~6. 30.
	77	3D 프린터의 교육적 활용	100	15	2. 1~6. 30.
	78	4 차 산업혁명과 사이버 보안	100	15	2. 1~6. 30.
	79	간단한 영상 콘텐츠 만들기	100	15	2. 1~6. 30.
	80	교육혁신을 가속화 하는 혁신 트렌드	100	15	2. 1~6. 30.
	81	누구나 쉽게 배우는 개인정보보호 실무 가이드	100	15	2. 1~6. 30.
	82	멋진 보고서 만들기	100	15	2. 1~6. 30.
	83	물어보긴 부끄럽고 검색하면 안 나오는 IT 팁 100 선	100	30	2. 1~6. 30.
	84	사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	100	15	2. 1~6. 30.
	85	실무예제로 배우는 엑셀(고급)	100	30	2. 1~6. 30.
	86	컴퓨터 안전하게 사용하기	100	15	2. 1~6. 30.
	87	코딩으로 소통하는 수업 만들기	100	15	2. 1~6. 30.
	88	학교에서 바로 쓰는 이미지, 음성, 동영상 편집 마스터 하기	100	15	2. 1~6. 30.
	89	공직자 사회공헌활동	100	10	2. 1~6. 30.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
	90	교육복지 우선지원 사업의 이해	100	15	2. 1~6. 30.
	91	다문화사회의 이해	100	16	2. 1~6. 30.
	92	모두가 행복한 성평등과 성교육	100	15	2. 1~6. 30.
	93	사회복지 실천기법	100	12	2. 1~6. 30.
	94	사회복지분야론	100	24	2. 1~6. 30.
	95	사회복지정책 및 사례	100	15	2. 1~6. 30.
	96	성희롱 예방교육	100	5	2. 1~6. 30.
	97	세상을 바꾸는 힘, 공익신고	100	8	2. 1~6. 30.
	98	아동학대 예방 및 인권보호	100	15	2. 1~6. 30.
	99	올바른 성문화 만들기	100	15	2. 1~6. 30.
	100	이주민과 인권	100	15	2. 1~6. 30.
	101	인권의 이해	100	15	2. 1~6. 30.
	102	자원봉사의 이해와 실천	100	15	2. 1~6. 30.
	103	자치단체 저출산, 고령화 대책	100	15	2. 1~6. 30.
	104	저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	100	9	2. 1~6. 30.
	105	함께 더불어! 장애이해 멘토링	100	15	2. 1~6. 30.
	106	함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	100	7	2. 1~6. 30.
	107	함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	100	15	2. 1~6. 30.
	108	교육가족을 위한 청탁금지법 이해하기	100	6	2. 1~6. 30.
	109	교직원을 위한 핵심역량 강화(청렴, 공직기강)	100	8	2. 1~6. 30.
	110	다시 돌아보는 독립운동	100	15	2. 1~6. 30.
	111	독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관	100	14	2. 1~6. 30.
	112	부패앞에 단호해지기	100	8	2. 1~6. 30.
	113	역사 속에서 찾은 청렴이야기	100	10	2. 1~6. 30.
	114	역사에서 배우는 공직자의 길	100	16	2. 1~6. 30.
	115	이순신 장군의 청렴 리더십	100	8	2. 1~6. 30.
	116	청탁금지법 이해하기	100	4	2. 1~6. 30.
	117	청탁금지법의 이해	100	5	2. 1~6. 30.
	118	통일한국! 우리의 미래_new	100	15	2. 1~6. 30.
	119	사고는 NO! 안전은 OK!	100	30	2. 1~6. 30.
	120	생활속 안전길잡이	100	20	2. 1~6. 30.
121	안전 UP! 행복 UP!	100	15	2. 1~6. 30.	
122	안전보건 생활지도	100	15	2. 1~6. 30.	
123	여성, 고령, 사무직 근로자 안전	100	10	2. 1~6. 30.	
124	재난관리 일반	100	15	2. 1~6. 30.	
125	직무스트레스 및 근골격계질환	100	13	2. 1~6. 30.	
126	학교 안전 위험성진단 Skill Up	100	15	2. 1~6. 30.	
127	학교 안전사고 예방교육	100	15	2. 1~6. 30.	
128	학교안전관리	100	17	2. 1~6. 30.	
129	학교안전사고 및 재해안전-1	100	18	2. 1~6. 30.	
130	학교안전사고 및 재해안전-2	100	18	2. 1~6. 30.	
131	학교에서의 응급처치 OK	100	16	2. 1~6. 30.	
7 월~ 11 월	132	4 차 산업혁명을 준비하는 열린 독서 토론	100	15	7. 1~11. 30.
	133	IT 트렌드 따라 잡기	100	15	7. 1~11. 30.
	134	NEIS 학적관리	100	10	7. 1~11. 30.
	135	Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의 토론	100	15	7. 1~11. 30.
	136	계약업무의 이해	100	15	7. 1~11. 30.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
	137	교육공무직원 노무관리 SKILL UP	100	15	7. 1.~11. 30.
	138	교육현장에서 실천하는 경청리더십	100	16	7. 1.~11. 30.
	139	나이스 급여 사용자 연수	100	15	7. 1.~11. 30.
	140	리더십 인사이트	100	30	7. 1.~11. 30.
	141	마을교육공동체	100	15	7. 1.~11. 30.
	142	사립유치원 재정관리	100	5	7. 1.~11. 30.
	143	서울교육시책의 이해	100	15	7. 1.~11. 30.
	144	세상속에서 찾는 우리의 미래 세계시민교육 이야기	100	15	7. 1.~11. 30.
	145	세종대왕과 액션리더십	100	20	7. 1.~11. 30.
	146	시대의 변화를 담은 미래교육 패러다임	100	15	7. 1.~11. 30.
	147	안전하고 행복한 학교시설관리	100	14	7. 1.~11. 30.
	148	역량개발 및 역량평가	100	15	7. 1.~11. 30.
	149	질문이 있는 교실	100	15	7. 1.~11. 30.
	150	퍼실티테이션 마스터하기-조직의 마에스트로가 되는 핵심스킬	100	16	7. 1.~11. 30.
	151	학교 회계 및 청탁금지법의 이해	100	15	7. 1.~11. 30.
	152	학교회계시스템의 이해	100	22	7. 1.~11. 30.
	153	학교회계에 날개를 달다	100	10	7. 1.~11. 30.
	154	학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	100	15	7. 1.~11. 30.
	155	It's Daejeon! 창의체험으로 100 배 즐기기	100	15	7. 1.~11. 30.
	156	강원의 자연과 문화유산 이야기	100	15	7. 1.~11. 30.
	157	건강관리	100	21	7. 1.~11. 30.
	158	건강지킴이 건강 5 행	100	15	7. 1.~11. 30.
	159	경기도 역사 문화 예술을 만나다	100	15	7. 1.~11. 30.
	160	끌리는 사람은 1%가 다르다	100	20	7. 1.~11. 30.
	161	놀멍쉬멍 제주 오름 역사설화 탐방	100	30	7. 1.~11. 30.
	162	단재 신채호의 꿈	100	15	7. 1.~11. 30.
	163	동북아 역사와 독도 바로알기	100	15	7. 1.~11. 30.
	164	먹거리의 세계문화	100	15	7. 1.~11. 30.
	165	명화를 통해 보는 미술의 세계	100	16	7. 1.~11. 30.
	166	문학, 역사, 철학을 찾아 떠나는 인문학 여행	100	15	7. 1.~11. 30.
	167	문학으로 들여다 본 '예항의 도시 대구'	100	15	7. 1.~11. 30.
	168	문화를 알면 세계가 보인다	100	15	7. 1.~11. 30.
	169	미술관 옆 문학여행으로의 초대	100	15	7. 1.~11. 30.
	170	부산의 자연과 문화유산 탐방	100	30	7. 1.~11. 30.
	171	사드락사드락 걸으며 배우는 전주 이야기	100	16	7. 1.~11. 30.
	172	생활 속의 금융이야기	100	15	7. 1.~11. 30.
	173	서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	100	15	7. 1.~11. 30.
	174	세계 문화의 이해와 글로벌 매너	100	15	7. 1.~11. 30.
	175	세계인의 환경 보물섬 제주	100	15	7. 1.~11. 30.
	176	세상을 바꾸는 새로운 10 대, 모모세대(예정)	100	15	7. 1.~11. 30.
	177	속뜻풀이 한자	100	14	7. 1.~11. 30.
	178	쉽게배우는서평쓰기	100	12	7. 1.~11. 30.
	179	스토리텔링으로 예술을 만나다	100	15	7. 1.~11. 30.
	180	스트레스 아웃! 행복한 삶의 노하우	100	16	7. 1.~11. 30.
	181	아름다운 인생이모작	100	20	7. 1.~11. 30.
	182	앞으로 5년 결정적 미래	100	11	7. 1.~11. 30.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
	183	엄마 아빠가 행복해지는 진짜 교육법	100	13	7. 1.~11. 30.
	184	오페라로 풀어보는 인문학 퍼즐	100	15	7. 1.~11. 30.
	185	올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	100	15	7. 1.~11. 30.
	186	우리 그림, 문학에 취하다	100	15	7. 1.~11. 30.
	187	우리 문화 이야기	100	30	7. 1.~11. 30.
	188	우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	100	15	7. 1.~11. 30.
	189	울산 돌보기 다시 보는 울산!	100	15	7. 1.~11. 30.
	190	융합교육의 실제	100	15	7. 1.~11. 30.
	191	음악과 함께하는 유럽 문화 기행	100	15	7. 1.~11. 30.
	192	인문학에서 배우는 행복한 삶	100	15	7. 1.~11. 30.
	193	작가의 숨결 따라 걷는 문학여행	100	15	7. 1.~11. 30.
	194	재미있는 식물이야기	100	15	7. 1.~11. 30.
	195	재미있는 조선미시사	100	30	7. 1.~11. 30.
	196	책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	100	15	7. 1.~11. 30.
	197	천년의 왕국, 신라를 찾아서	100	15	7. 1.~11. 30.
	198	최카피의 석줄일기	100	6	7. 1.~11. 30.
	199	켜켜이 쌓인 역사의 울림	100	15	7. 1.~11. 30.
	200	큐레이터와 떠나는 박물관 세계일주	100	16	7. 1.~11. 30.
	201	토박이말 가르치는 힘 기르기	100	15	7. 1.~11. 30.
	202	하루 10 분, 직장인 인문학	100	15	7. 1.~11. 30.
	203	한국사 속 삶의 풍경	100	15	7. 1.~11. 30.
	204	한국의 전통조경	100	15	7. 1.~11. 30.
	205	한눈에 쓱쓱 우리 역사 이야기	100	30	7. 1.~11. 30.
	206	행복한 삶과 미래 설계	100	15	7. 1.~11. 30.
	207	행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	100	30	7. 1.~11. 30.
	208	3D 프린터의 교육적 활용	100	15	7. 1.~11. 30.
	209	4 차 산업혁명과 사이버 보안	100	15	7. 1.~11. 30.
	210	간단한 영상 콘텐츠 만들기	100	15	7. 1.~11. 30.
	211	교육혁신을 가속화 하는 혁신 트렌드	100	15	7. 1.~11. 30.
	212	누구나 쉽게 배우는 개인정보보호 실무 가이드	100	15	7. 1.~11. 30.
	213	멋진 보고서 만들기	100	15	7. 1.~11. 30.
	214	물어보긴 부끄럽고 검색하면 안 나오는 IT 팁 100 선	100	30	7. 1.~11. 30.
	215	사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	100	15	7. 1.~11. 30.
	216	실무예제로 배우는 엑셀(고급)	100	30	7. 1.~11. 30.
	217	컴퓨터 안전하게 사용하기	100	15	7. 1.~11. 30.
	218	코딩으로 소통하는 수업 만들기	100	15	7. 1.~11. 30.
	219	학교에서 바로 쓰는 이미지, 음성, 동영상 편집 마스터 하기	100	15	7. 1.~11. 30.
	220	공직자 사회공헌활동	100	10	7. 1.~11. 30.
	221	교육복지 우선지원 사업의 이해	100	15	7. 1.~11. 30.
	222	다문화사회의 이해	100	16	7. 1.~11. 30.
	223	모두가 행복한 성평등과 성교육	100	15	7. 1.~11. 30.
	224	사회복지 실천기법	100	12	7. 1.~11. 30.
	225	사회복지분야론	100	24	7. 1.~11. 30.
	226	사회복지정책 및 사례	100	15	7. 1.~11. 30.
	227	성희롱 예방교육	100	5	7. 1.~11. 30.
	228	세상을 바꾸는 힘, 공익신고	100	8	7. 1.~11. 30.

실시 월	연번	교육과정명	계획인원	교육시간	운영시기
	229	아동학대 예방 및 인권보호	100	15	7. 1.~11. 30.
	230	올바른 성문화 만들기	100	15	7. 1.~11. 30.
	231	이주민과 인권	100	15	7. 1.~11. 30.
	232	인권의 이해	100	15	7. 1.~11. 30.
	233	자원봉사의 이해와 실천	100	15	7. 1.~11. 30.
	234	자치단체 저출산, 고령화 대책	100	15	7. 1.~11. 30.
	235	저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	100	9	7. 1.~11. 30.
	236	함께 더불어! 장애이해 멘토링	100	15	7. 1.~11. 30.
	237	함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	100	7	7. 1.~11. 30.
	238	함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	100	15	7. 1.~11. 30.
	239	교육가족을 위한 청탁금지법 이해하기	100	6	7. 1.~11. 30.
	240	교직원을 위한 핵심역량 강화(청렴, 공직기강)	100	8	7. 1.~11. 30.
	241	다시 돌아보는 독립운동	100	15	7. 1.~11. 30.
	242	독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관	100	14	7. 1.~11. 30.
	243	부패앞에 단호해지기	100	8	7. 1.~11. 30.
	244	역사 속에서 찾은 청렴이야기	100	10	7. 1.~11. 30.
	245	역사에서 배우는 공직자의 길	100	16	7. 1.~11. 30.
	246	이순신 장군의 청렴 리더십	100	8	7. 1.~11. 30.
	247	청탁금지법 이해하기	100	4	7. 1.~11. 30.
	248	청탁금지법의 이해	100	5	7. 1.~11. 30.
	249	통일한국! 우리의 미래_new	100	15	7. 1.~11. 30.
	250	사고는 NO! 안전은 OK!	100	30	7. 1.~11. 30.
	251	생활속 안전길잡이	100	20	7. 1.~11. 30.
	252	안전 UP! 행복 UP!	100	15	7. 1.~11. 30.
	253	안전보건 생활지도	100	15	7. 1.~11. 30.
	254	여성, 고령, 사무직 근로자 안전	100	10	7. 1.~11. 30.
	255	재난관리 일반	100	15	7. 1.~11. 30.
	256	직무스트레스 및 근골격계질환	100	13	7. 1.~11. 30.
	257	학교 안전 위험성진단 Skill Up	100	15	7. 1.~11. 30.
	258	학교 안전사고 예방교육	100	15	7. 1.~11. 30.
	259	학교안전관리	100	17	7. 1.~11. 30.
	260	학교안전사고 및 재해안전-1	100	18	7. 1.~11. 30.
	261	학교안전사고 및 재해안전-2	100	18	7. 1.~11. 30.
	262	학교에서의 응급처치 OK	100	16	7. 1.~11. 30.
연중	263~562	외국어과정	5,000	5~15	2~11 월
	563~572	자격증과정	5,000	5~15	2~11 월

※ 상기 일정은 상황에 따라 변경될 수 있음