

2025년도 행정국 소관 예산안 검토보고

I. 행정국 소관 예산 개요

1. 세입예산

■ 2025년도 행정국 소관 세입예산은 2024년도 최종 예산대비 23.1%(25억 4천 2백만원) 증액된 135억 4천 7백만원임.

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년도		2025년도	2024년대비 증 감		증감률(%)	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
계	11,008,659	11,005,010	13,547,369	2,538,710	2,542,359	23.1	23.1
세외수입	8,551,735	8,551,735	10,980,408	2,428,673	2,428,673	28.4	28.4
경상적 세외수입	1,428,303	1,428,303	1,333,637	△94,666	△94,666	△6.6	△6.6
임시적 세외수입	6,917,924	6,917,924	9,111,342	2,193,418	2,193,418	31.7	31.7
지난연도 수입	185,198	185,198	506,332	321,134	321,134	173.4	173.4
지방행정 제재·부과금	20,310	20,310	29,097	8,787	8,787	43.3	43.3
보조금	2,451,478	2,451,478	2,565,896	114,418	114,418	4.7	4.7
국고보조금등	2,451,478	2,451,478	2,565,896	114,418	114,418	4.7	4.7
보전수입등 및 내부거래	5,446	1,797	1,065	△4,381	△732	△80.4	△40.7
보전수입등	5,446	1,797	1,065	△4,381	△732	△80.4	△40.7

■ 세입예산 세부내역

(단위 : 천원 %)

구 분	2024년도		2025년도	2024년 대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종	예산(안)	당초	최종	당초	최종
계	11,008,659	11,005,010	13,547,369	2,538,710	2,542,359	23.1	23.1
세외수입	8,551,735	8,551,735	10,980,408	2,428,673	2,428,673	28.4	28.4
경상적세외수입	1,428,303	1,428,303	1,333,637	△94,666	△94,666	△6.6	△6.6
재산임대수입	608,833	608,833	560,295	△48,538	△48,538	△8.0	△8.0
공유재산임대료	608,833	608,833	560,295	△48,538	△48,538	△8.0	△8.0
사용료수입	567,890	567,890	512,686	△55,204	△55,204	△9.7	△9.7
입장료수입	159,097	159,097	122,401	△36,696	△36,696	△23.1	△23.1
주차요금수입	277,979	277,979	238,520	△39,459	△39,459	△14.2	△14.2
기타사용료	130,814	130,814	151,765	20,951	20,951	16.0	16.0
수수료수입	9,516	9,516	9,565	49	49	0.5	0.5
재활용품수거판매수입	9,516	9,516	9,565	49	49	0.5	0.5
사업수입	202,898	202,898	213,503	10,605	10,605	5.2	5.2
기타사업수입	202,898	202,898	213,503	10,605	10,605	5.2	5.2
이자수입	39,166	39,166	37,588	△1,578	△1,578	△4.0	△4.0
기타이자수입	39,166	39,166	37,588	△1,578	△1,578	△4.0	△4.0
임시적세외수입	6,917,924	6,917,924	9,111,342	2,193,418	2,193,418	31.7	31.7
재산매각수입	32,194	32,194	5,500	△26,694	△26,694	△82.9	△82.9
불용품매각대금	32,194	32,194	5,500	△26,694	△26,694	△82.9	△82.9
보조금반환수입	727,164	727,164	487,260	△239,904	△239,904	△33.0	△33.0

구분	2024년도		2025년도	2024년 대비 증감		증감률(%)	
	당초	최종	예산(안)	당초	최종	당초	최종
시·도비반환금수입	135,983	135,983	32,800	△103,183	△103,183	△75.9	△75.9
자체보조금등반환수입	213,660	213,660	178,572	△35,088	△35,088	△16.4	△16.4
위탁비반환수입	377,521	377,521	275,888	△101,633	△101,633	△26.9	△26.9
기타수입	6,158,566	6,158,566	8,618,582	2,460,016	2,460,016	39.9	39.9
그외수입	6,158,566	6,158,566	8,618,582	2,460,016	2,460,016	39.9	39.9
지난연도 수입	185,198	185,198	506,332	321,134	321,134	173.4	173.4
지난연도 수입	185,198	185,198	506,332	321,134	321,134	173.4	173.4
지난연도 수입	185,198	185,198	506,332	321,134	321,134	173.4	173.4
지방행정제재·부과금	20,310	20,310	29,097	8,787	8,787	43.3	43.3
변상금	20,310	20,310	29,097	8,787	8,787	43.3	43.3
변상금	20,310	20,310	29,097	8,787	8,787	43.3	43.3
보조금	2,451,478	2,451,478	2,565,896	114,418	114,418	4.7	4.7
국고보조금등	2,451,478	2,451,478	2,565,896	114,418	114,418	4.7	4.7
국고보조금등	2,451,478	2,451,478	2,565,896	114,418	114,418	4.7	4.7
국고보조금	2,451,478	2,451,478	2,565,896	114,418	114,418	4.7	4.7
보전수입등및내부거래	5,446	1,797	1,065	△4,381	△732	△80.4	△40.7
보전수입등	5,446	1,797	1,065	△4,381	△732	△80.4	△40.7
전년도이월금	5,446	1,797	1,065	△4,381	△732	△80.4	△40.7
국고보조금사용잔액	5,446	1,797	1,065	△4,381	△732	△80.4	△40.7

2. 세출예산

- 행정국 소관 2025년 세출예산은 4조 6,700억 2천 9백만원으로 2024년도 당초예산 4조 5,477억 7천 9백만원 대비 2.7% 증액된 수준이며, 2024년도 간주처리 및 추가경정예산 등을 감안한 최종 예산 4조 6,436억 3천만원 대비 0.6%가 증액된 수준임.

(단위 : 천원)

구 분	2024년도		2025년도	2024년 대비 증감		증감률(%)		
	당초	최종		당초	최종	당초	최종	
총 계	4,547,779,054	4,643,630,187	4,670,028,986	122,249,932	26,398,799	2.7	0.6	
행정국 소관	소 계	376,033,870	377,987,401	381,905,236	5,871,366	3,917,835	1.6	1.0
	행정운영경비	225,661,935	225,661,935	219,865,993	△5,795,942	△5,795,942	△2.6	△2.6
	재무활동	8,900,000	8,901,989	11,001,065	2,101,065	2,099,076	23.6	23.6
	사 업 비	141,471,935	143,423,477	151,038,178	9,566,243	7,614,701	6.8	5.3
교부금	4,171,745,184	4,265,642,786	4,288,123,750	116,378,566	22,480,964	2.8	0.5	

○ 2025년도 정책·단위·세부사업별 2024년도 당초 및 최종예산 대비표

(단위 : 천원)

정책/단위/ 세부사업별	2024 예산		2025 예산	2024년 대비 증감		증감률	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
합 계	4,547,779,054	4,643,630,187	4,670,028,986	122,249,932	26,398,799	2.7%	0.6%
총무과	47,978,204	49,601,746	54,317,897	6,339,693	4,716,151	13.2%	9.5%
행정지원체계 강화	44,583,936	46,207,478	50,730,981	6,147,045	4,523,503	13.8%	9.8%
물품관리	728,075	928,139	659,452	△68,623	△268,687	△9.4%	△28.9%
행정장비구매	728,075	928,139	659,452	△68,623	△268,687	△9.4%	△28.9%
청사관리	42,755,184	44,178,662	48,825,769	6,070,585	4,647,107	14.2%	10.5%
쾌적하고 안전한 청사관리	36,041,696	36,902,174	38,350,346	2,308,650	1,448,172	6.4%	3.9%
사무실 재배치에 따른 시설 개·보수	392,400	392,400	392,400	-	-	0.0%	0.0%
청사 녹지대 및 수목관리	337,000	337,000	337,000	-	-	0.0%	0.0%
시청사 청소관리	3,403,465	3,403,465	3,486,681	83,216	83,216	2.4%	2.4%
노후 시설물 개선	2,237,315	2,700,315	5,825,273	3,587,958	3,124,958	160.4%	115.7%
동행·매력 문화청사 조성	163,731	263,731	247,209	83,478	△16,522	51.0%	△6.3%
시청사 안내원 운영	179,577	179,577	186,860	7,283	7,283	4.1%	4.1%
행정관리 지원	1,100,677	1,100,677	1,245,760	145,083	145,083	13.2%	13.2%
퇴직공무원 참여 시정모니터링	64,042	64,042	64,078	36	36	0.1%	0.1%
업무택시 운영	250,000	250,000	303,122	53,122	53,122	21.2%	21.2%
시책사업 운영	80,000	80,000	80,000	-	-	0.0%	0.0%
주요 시정행사 지원	424,600	424,600	472,625	48,025	48,025	11.3%	11.3%
퇴직공무원 참여 민원컨설팅 운영	282,035	282,035	325,935	43,900	43,900	15.6%	15.6%
행정운영경비	3,394,268	3,394,268	3,586,916	192,648	192,648	5.7%	5.7%
기본경비	3,394,268	3,394,268	3,586,916	192,648	192,648	5.7%	5.7%
기본경비	3,394,268	3,394,268	3,586,916	192,648	192,648	5.7%	5.7%
인사과	230,618,459	230,618,459	224,244,851	△6,373,608	△6,373,608	△2.8%	△2.8%
회합과 사람 중심의 성장인사 운영	8,809,586	8,809,586	8,428,389	△381,197	△381,197	△4.3%	△4.3%
포상관리	1,797,207	1,797,207	1,721,592	△75,615	△75,615	△4.2%	△4.2%
우수공무원 및 기관표창 격려	1,219,077	1,273,277	1,219,077	-	△54,200	0.0%	△4.3%
정년·명예퇴직자 격려	578,130	523,930	502,515	△75,615	△21,415	△13.1%	△4.1%
인사관리 운영	7,012,379	7,012,379	6,706,797	△305,582	△305,582	△4.4%	△4.4%
공정하고 합리적인 인사관리 운영	412,560	412,560	413,298	738	738	0.2%	0.2%

정책/단위/ 세부사업별	2024 예산		2025 예산	2024년 대비 증감		증감률	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
파견공무원을 위한 주택보조비 지원	64,800	64,800	86,400	21,600	21,600	33.3%	33.3%
출산휴가 등 대체인력 지원	326,657	326,657	0	△326,657	△326,657	△100.0%	△100.0%
인사전산시스템 운영	265,530	265,530	226,065	△39,465	△39,465	△14.9%	△14.9%
공무직 . 공공안전관 노사관리	321,840	321,840	348,898	27,058	27,058	8.4%	8.4%
공무직 선택적복지제도 운영	4,471,166	4,471,166	4,330,258	△140,908	△140,908	△3.2%	△3.2%
공무직 출산휴가 등 대체인력 지원	870,294	870,294	1,004,137	133,843	133,843	15.4%	15.4%
공무직 관리 시스템 운영	279,532	279,532	297,741	18,209	18,209	6.5%	6.5%
행정운영경비	221,808,873	221,808,873	215,816,462	△5,992,411	△5,992,411	△2.7%	△2.7%
기본경비	126,379	126,379	130,613	4,234	4,234	3.4%	3.4%
기본경비	126,379	126,379	130,613	4,234	4,234	3.4%	3.4%
인력운영비	221,682,494	221,682,494	215,685,849	△5,996,645	△5,996,645	△2.7%	△2.7%
인력운영비(통합연금부담금)	221,682,494	221,682,494	215,685,849	△5,996,645	△5,996,645	△2.7%	△2.7%
인력개발과	72,195,650	72,195,650	75,338,021	3,142,371	3,142,371	4.4%	4.4%
인적자원 역량 강화	64,501,681	64,501,681	65,838,892	1,337,211	1,337,211	2.1%	2.1%
교육훈련	12,083,968	12,083,968	12,799,819	715,851	715,851	5.9%	5.9%
장기국외훈련	4,288,421	4,288,421	4,755,293	466,872	466,872	10.9%	10.9%
단기국외훈련	1,348,151	1,348,151	1,416,154	68,003	68,003	5.0%	5.0%
공무국외출장 심사위원회 운영	11,400	11,400	11,400	-	-	0.0%	0.0%
국내위탁교육훈련	4,305,726	4,305,726	4,196,439	△109,287	△109,287	△2.5%	△2.5%
직장교육활성화	822,400	822,400	1,387,400	565,000	565,000	68.7%	68.7%
서울시 학습관리시스템 유지관리 용역	146,874	146,874	146,874	-	-	0.0%	0.0%
청년 시정체험 아르바이트 운영	1,160,996	1,160,996	886,259	△274,737	△274,737	△23.7%	△23.7%
공무원 복지증진	42,244,130	42,244,130	37,779,946	△4,464,184	△4,464,184	△10.6%	△10.6%
선택적 복지제도 운영	23,414,480	23,414,480	24,321,893	907,413	907,413	3.9%	3.9%
직원 후생복지 지원	10,202,235	10,202,235	5,222,142	△4,980,093	△4,980,093	△48.8%	△48.8%
직원 건강관리 지원	762,000	762,000	1,353,000	591,000	591,000	77.6%	77.6%
직원 근무환경 개선 추진	1,125,743	1,125,743	0	△1,125,743	△1,125,743	△100.0%	△100.0%
체력 증진활동 운영	913,560	913,560	897,960	△15,600	△15,600	△1.7%	△1.7%
부속의원 운영	309,946	309,946	228,950	△80,996	△80,996	△26.1%	△26.1%
시청직장어린이집 운영	1,768,183	1,768,183	1,767,853	△330	△330	△0.0%	△0.0%
직원 격려 프로그램 운영	222,640	222,640	0	△222,640	△222,640	△100.0%	△100.0%
부조급여 지급	1,455,960	1,455,960	1,886,215	430,255	430,255	29.6%	29.6%
공무원 임대아파트 운영	76,000	76,000	76,000	-	-	0.0%	0.0%
대여학자금 부담금	15,813	15,813	15,813	-	-	0.0%	0.0%

정책/단위/ 세부사업별	2024 예산		2025 예산	2024년 대비 증감		증감률	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
공무원 단체 관련 업무	102,820	102,820	102,820	-	-	0.0%	0.0%
직원 종합건강검진	1,874,750	1,874,750	1,907,300	32,550	32,550	1.7%	1.7%
수련원 관리 사업	10,173,583	10,173,583	15,259,127	5,085,544	5,085,544	50.0%	50.0%
연수원 운영	10,173,583	10,173,583	15,259,127	5,085,544	5,085,544	50.0%	50.0%
행정운영경비	93,969	93,969	99,129	5,160	5,160	5.5%	5.5%
기본경비	93,969	93,969	99,129	5,160	5,160	5.5%	5.5%
기본경비	93,969	93,969	99,129	5,160	5,160	5.5%	5.5%
재무활동	7,600,000	7,600,000	9,400,000	1,800,000	1,800,000	23.7%	23.7%
내부거래지출	7,600,000	7,600,000	9,400,000	1,800,000	1,800,000	23.7%	23.7%
공무원 주거안정기금 전출금	7,600,000	7,600,000	9,400,000	1,800,000	1,800,000	23.7%	23.7%
자치행정과	4,173,275,245	4,267,172,847	4,293,510,606	120,235,361	26,337,759	2.88%	0.6%
시·자치구간 공동협력 추진	1,388,996	1,388,996	5,252,098	3,863,102	3,863,102	278.1%	278.1%
시·자치구간 공동협력	1,388,996	1,388,996	5,252,098	3,863,102	3,863,102	278.1%	278.1%
주민자치 활성화 지원	1,153,346	1,153,346	610,346	△543,000	△543,000	△47.1%	△47.1%
시·자치구간 협력체계 강화	231,000	231,000	221,000	△10,000	△10,000	△4.3%	△4.3%
지명위원회 운영	4,650	4,650	7,400	2,750	2,750	59.1%	59.1%
지방선거 관리	0	0	4,413,352	4,413,352	4,413,352	-	-
일반예산(타기관지원등)	4,171,745,184	4,265,642,786	4,288,123,750	116,378,566	22,480,964	2.8%	0.5%
자치구교부금	4,171,745,184	4,265,642,786	4,288,123,750	116,378,566	22,480,964	2.8%	0.5%
조정교부금	4,171,745,184	4,265,642,786	4,288,123,750	116,378,566	22,480,964	2.8%	0.5%
행정운영경비	141,065	141,065	134,758	△6,307	△6,307	△4.5%	△4.5%
기본경비	141,065	141,065	134,758	△6,307	△6,307	△4.5%	△4.5%
기본경비	141,065	141,065	134,758	△6,307	△6,307	△4.5%	△4.5%
시민협력과	11,807,897	11,808,538	10,742,944	△1,064,953	△1,065,594	△9.0%	△9.0%
시민협력을 통한 상생도시 구현	3,887,722	3,887,722	3,313,258	△574,464	△574,464	△14.8%	△14.8%
시민협력 기반 조성 및 확산	3,887,722	3,887,722	3,313,258	△574,464	△574,464	△14.8%	△14.8%
서울시 공익활동지원시설 운영	1,764,422	1,764,422	1,698,658	△65,764	△65,764	△3.7%	△3.7%
서울혁신파크 운영	200,000	200,000	60,000	△140,000	△140,000	△70.0%	△70.0%
비영리민간단체 공익활동 등 지원	1,651,900	1,651,900	1,431,900	△220,000	△220,000	△13.3%	△13.3%
공유서울 확산	205,100	205,100	71,400	△133,700	△133,700	△65.2%	△65.2%
기부 및 사회 협력 활성화	66,300	66,300	51,300	△15,000	△15,000	△22.6%	△22.6%
시민참여를 통한 시민고객 감동행정 구현	7,860,897	7,860,897	7,368,754	△492,143	△492,143	△6.3%	△6.3%
시민참여 강화	7,860,897	7,860,897	7,368,754	△492,143	△492,143	△6.3%	△6.3%
자원봉사센터 민관협력 강화	5,693,881	5,693,881	5,133,890	△559,991	△559,991	△9.8%	△9.8%

정책/단위/ 세부사업별	2024 예산		2025 예산	2024년 대비 증감		증감률	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
전국 통합자원봉사보험 가입서비스 지원	173,997	173,997	186,630	12,633	12,633	7.3%	7.3%
자원봉사 코디네이터 지원·육성	929,800	929,800	933,000	3,200	3,200	0.3%	0.3%
시민 시상제도 운영	78,470	78,470	76,620	△1,850	△1,850	△2.4%	△2.4%
생활공감 정책참여단	17,562	17,562	18,332	770	770	4.4%	4.4%
국민운동단체 등 지원	437,987	437,987	376,582	△61,405	△61,405	△14.0%	△14.0%
한국전쟁전후 민간인희생자 합동 추모제	30,000	30,000	30,000	-	-	0.0%	0.0%
민주화운동 관련자 예우 및 지원	499,200	499,200	613,700	114,500	114,500	22.9%	22.9%
행정운영경비	59,278	59,278	60,932	1,654	1,654	2.8%	2.8%
기본경비	59,278	59,278	60,932	1,654	1,654	2.8%	2.8%
기본경비	59,278	59,278	60,932	1,654	1,654	2.8%	2.8%
재무활동	0	641	0	-	△641	-	△100.0%
보전지출	0	641	0	-	△641	-	△100.0%
국고보조금 반환	0	641	0	-	△641	-	△100.0%
대외협력과	7,370,195	7,648,195	7,952,658	582,463	304,463	7.9%	4.0%
시정현안 협업기반 조성	6,026,759	6,304,759	6,307,302	280,543	2,543	4.7%	0.0%
지방자치단체 교류협력 강화	6,026,759	6,304,759	6,307,302	280,543	2,543	4.7%	0.0%
지방자치단체 협의체등 지원	420,000	420,000	418,000	△2,000	△2,000	△0.5%	△0.5%
서울농장 조성 및 운영	690,000	690,000	640,000	△50,000	△50,000	△7.2%	△7.2%
도농상생 직거래장터 운영	410,000	688,000	583,200	173,200	△104,800	42.2%	△15.2%
서울-지역간 우호교류협약체결 및 운영	116,150	116,150	118,150	2,000	2,000	1.7%	1.7%
추석절 서울장터 운영	350,000	350,000	350,000	-	-	0.0%	0.0%
지역연계형 청년 창업 지원	1,060,000	1,060,000	1,320,000	260,000	260,000	24.5%	24.5%
서울시 지역상생교류사업 운영	1,857,168	1,857,168	1,872,121	14,953	14,953	0.8%	0.8%
폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영	1,083,441	1,083,441	969,831	△113,610	△113,610	△10.5%	△10.5%
도시가족 주말농부 체험	40,000	40,000	36,000	△4,000	△4,000	△10.0%	△10.0%
행정운영경비	43,436	43,436	45,356	1,920	1,920	4.4%	4.4%
기본경비	43,436	43,436	45,356	1,920	1,920	4.4%	4.4%
기본경비	43,436	43,436	45,356	1,920	1,920	4.4%	4.4%
재무활동	1,300,000	1,300,000	1,600,000	300,000	300,000	23.1%	23.1%
내부거래지출	1,300,000	1,300,000	1,600,000	300,000	300,000	23.1%	23.1%
지역교류협력기금 전출금	1,300,000	1,300,000	1,600,000	300,000	300,000	23.1%	23.1%
평화기반조성과	2,268,506	2,269,854	2,435,257	166,751	165,403	7.4%	7.3%
남북교류협력 추진	2,218,700	2,218,700	2,381,600	162,900	162,900	7.3%	7.3%

정책/단위/ 세부사업별	2024 예산		2025 예산	2024년 대비 증감		증감률	
	당초	최종		당초	최종	당초	최종
남북교류협력 기반 조성	2,218,700	2,218,700	2,381,600	162,900	162,900	7.3%	7.3%
북한이탈주민 정착 지원	599,000	599,000	652,500	53,500	53,500	8.9%	8.9%
북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원	47,700	47,700	49,100	1,400	1,400	2.9%	2.9%
북한이탈주민 지역적응센터 운영	1,311,000	1,311,000	1,408,000	97,000	97,000	7.4%	7.4%
북한이탈주민지원 맞춤형 자립 및 사회통합 지원	261,000	261,000	272,000	11,000	11,000	4.2%	4.2%
행정운영경비	49,806	49,806	52,592	2,786	2,786	5.6%	5.6%
기본경비	49,806	49,806	52,592	2,786	2,786	5.6%	5.6%
기본경비	49,806	49,806	52,592	2,786	2,786	5.6%	5.6%
재무활동	0	1,348	1,065	1,065	△283	-	△21.0%
보전지출	0	1,348	1,065	1,065	△283	-	△21.0%
국고보조금 반환	0	1,348	1,065	1,065	△283	-	△21.0%
공무원수련원	2,264,898	2,314,898	1,486,752	△778,146	△828,146	△34.4%	△35.8%
신명나개 일하는 직장분위기 조성	2,193,658	2,243,658	1,416,904	△776,754	△826,754	△35.4%	△36.8%
수련원 관리사업	2,193,658	2,243,658	1,416,904	△776,754	△826,754	△35.4%	△36.8%
수련원 유지 및 관리	1,191,096	1,241,096	929,557	△261,539	△311,539	△22.0%	△25.1%
수련원 객실 및 연수프로그램 운영	596,577	596,577	487,347	△109,230	△109,230	△18.3%	△18.3%
수련원 촉탁계약직(청소) 보수 및 세탁물위탁	405,985	405,985	0	△405,985	△405,985	△100.0%	△100.0%
행정운영경비	71,240	71,240	69,848	△1,392	△1,392	△2.0%	△2.0%
기본경비	71,240	71,240	69,848	△1,392	△1,392	△2.0%	△2.0%
기본경비	71,240	71,240	69,848	△1,392	△1,392	△2.0%	△2.0%

II. 검토의견

1. 일반회계 세입예산

- 2025년도 행정국 소관 세입예산은 2024년도 최종 예산대비 23.1%(25억 4천 2백만원) 증액한 135억 4천 7백만원임.

가) 경상적 세외수입

- 2025년도 행정국의 '경상적세외수입'은 시금고, 발간실 등 공유재산 임대료와 서울광장사용료 등 '기타사용료' 등으로 전년(14억2천8백만원)대비 9천 5백만원(전년대비 △6.6%) 감액된 13억 3천 4백만원의 세입예산을 편성하고 있음.

○ 공유재산 임대료

- '공유재산임대료'는 시청사 임대수입(5억2천만원), 시직원상조회사무실 사용료(5백만원), 커뮤니티공간 운영지원사업 임대료(1천1백만원) 등이며, 이중 시청사 임대수입은 전년도 세입예산 대비 부지 평가액 조정요인 등을 감안하여 5억 2천만원(전년대비 1.5% 증액)의 예산을 편성하고 있음.

〈 시청사 임대수입 산출내역 〉

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액 : 520,521천 원

- 산출내역

· 재산평가액{건물(시가표준액)+토지(면적×개별공시지가)} × 사용요율

· 전년도의 대부료보다 5/100 이상 증가한 경우, 그 증가한 부분 중 100분의 5를 초과한 증가분에 70/100 감액조정

※ '25년 개별공시지가(예상) = '24년 개별공시지가*1.03(최근 5년 평균 지가상승률)

[공유재산 임대료 산출 내역]

연번	대 상	산출내역	구 분
1	시청사 임대수입 (공유재산임대료)	- 2025년 추계액 : 520,521천원 - 산출내역 · 재산평가액{건물(시가표준액)+토지(면적×개별공시지가)} × 사용요율 · 전년도의 대부료보다 5/100 이상 증가한 경우, 그 증가한 부분 중 100분의 5를 초과한 증가분에 70/100 감액조정 ※ '25년 개별공시지가(예상) = '24년 개별공시지가*1.03(최근 5년 평균 지가상승률)	
2	지역정압기 설치부지 사용료 수입	- 2025년 추계액 : 13,117천원 - 산출내역 · 24.75㎡×60,570천원('24년 공시지가)×0.05(요율)×0.175(입체이용저해율)	
3	서천 수안보연수원 공유재산 임대료	- 2025년 추계액 : 226천원 - 산출내역 : 지방자치단체 공유재산 운영기준 (행정안전부고시 2022-76호) ▶ SK텔레콤(서천) : 9㎡ × 공시지가(12,000원) × 사용요율(50 / 1,000) = 5,400원 ▶ 급배수관(수안보) : 29㎡ × 공시지가(159,800원) × 사용요율(50 / 1,000) × 입체이용저해율(35 / 1,000) = 8,100원 ▶ SK텔레콤(수안보) : 공시지가(159,000원) × 수평투영면적(3,321) × 옥상지수(0.0002) = 106,160원 ▶ LG유플러스(수안보) : 공시지가(159,000원) × 수평투영면적(3,321) × 옥상지수(0.0001) = 53,080원 ▶ KT(수안보) : 공시지가(159,000원) × 수평투영면적(3,321) × 옥상지수(0.0001) = 53,080원	
4	시직원상조회 사무실 사용료	- 2025년 추계액 : 5,256천원 - 산출방법 ▶ 연간사용료 : 재산평가액*(131,394,754원) × 사용요율(40/1,000) = 5,255,790원 * 재산평가액 = 건물평가액 + 부지평가액 1) 건물평가액 : 시가표준액(188,883원) × 건물면적(115.7㎡) = 21,853,763원 2) 부지평가액 : 개별공시지가(5,133,000원) × 부지면적(21.1㎡) × 1.0114 = 109,540,991원	
5	커뮤니티공간 운영지원사업 임대료	- 2025년 추계액 : 11,338천원 - 산출내역 : 재산가격 × 사용료율 · (토지) 154.57㎡/158㎡ × 182㎡ × 2,466천원('24년 개별공시지가) × 2.5% · (건물) 154.57㎡/158㎡(사용면적률) × 14,837천원('24년 시가표준액) × 2.5%	
6	공무원수련원 판매시설 임대수입	- 2025년 추계액 : 9,838천원 - 산출내역 ▶ 입찰 예정가격 : 9,838천원 ⇒ 예정가격 = 재산가액(감정평가 기준) × 사용요율(4%) ⇒ 건물 : 175,650,400원(감정평가액) × 0.04(사용요율) = 7,026,010원 ⇒ 토지 : 246.7㎡(면적) × 285,000원(공시지가) × 0.04(사용요율) = 2,812,380원	

[2025년도 시청사 사용료 산출내역]

(단위 : 천원)

구 분	내 역		금 액
합 계			520,521
신청사 (시금고)	소 계		419,087
	토지	- 지상1층 : 0.67m^2 (면적) \times 62,387천원(공시지가) \times 0.05(사용요율) = 2,090천원 - 지하1층 : 116.71m^2 (면적) \times 62,387천원(공시지가) \times 0.05(사용요율) = 364,059천원	
	건물	- 지상1층 : 4.8m^2 (면적) \times 1,399천원(1 m^2 당 시가표준액) \times 1.42(가감산특례) \times 0.05(사용요율) = 477천원 - 지하1층 : 833.31m^2 (면적) \times 1,399천원(1 m^2 당 시가표준액) \times 0.9(가감산특례) \times 0.05(사용요율) = 52,461천원	
	감액 적용	해당없음	
서소문청사 (시금고)	소 계		62,990
	토지	- 1동1층 : 1.82m^2 (면적) \times 5,287천원(공시지가) \times 0.05(사용요율) = 481천원 - 2동1층 : 219.4m^2 (면적) \times 5,287천원(공시지가) \times 0.05(사용요율) = 57,998천원	
	건물	- 1동1층 : 1.82m^2 (면적) \times 321천원(1 m^2 당 시가표준액) \times 1.32(가감산특례) \times 0.05(사용요율) = 39천원 - 2동1층 : 219.4m^2 (면적) \times 321천원(1 m^2 당 시가표준액) \times 1.27(가감산특례) \times 0.05(사용요율) = 4,472천원	
	감액 적용	해당없음	
서소문청사 (발간실)	소 계		36,597
	토지	131.71m^2 (면적) \times 5,287천원(공시지가) \times 0.05(사용요율) = 34,818천원	
	건물	138.54m^2 (면적) \times 321천원(1 m^2 당 시가표준액) \times 0.8(가감산특례) \times 0.05(사용요율) = 1,779천원	
	감액 적용	해당없음	
신청사 (전기차 충전시설)	소 계		1,847
	토지	0.53m^2 (면적) \times 62,387천원(공시지가) \times 0.05(사용요율) = 1,653천원	
	건물	3.78m^2 (면적) \times 1,399천원(1 m^2 당 시가표준액) \times 0.8(가감산특례) \times 0.05(사용요율) = 212천원	
	감액 적용	- {1,865(임대료 합계) - 1,751(직전 임대료)} = 114 - 88(직전 임대료 5%) = 26천원 - 1,751 + 88(직전 임대료 5%) + (26 \times 0.3(70% 감액)) = 1,847천원	

○ 주차요금 및 기타사용료 수입

- 주차요금은 시청사 부설주차장 수입으로 2025년도는 총 2억 3천 9백만원(전년대비 14.2% 감액)의 세입예산을 편성하고 있음.
- ‘기타사용료’는 서울광장 사용료(5천만원), 다목적홀 사용료(3천7백만원), 후생동강당사용료(1천6백만원), 본청사 직원식당 사용료(2백만원), 공익활동 지원센터 대관수입 등(4천8백만원)으로, 총 1억 5천 2백만원(전년대비 16.0% 증액)의 세입예산을 편성하고 있음.

〈 기타사용료 수입 최근 5년간 결산현황 〉

(단위 : 천원)

구분	2021		2022		2023		2024전망			2025
	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (10.31)	징수 전망액	예산액
계	1,089,452	547,494	1,166,244	674,611	1,016,115	540,661	117,803	106,538	124,814	151,765
서울광장 사용료	76,071	27,595	76,071	50,360	76,071	62,396	49,090	63,017	76,432	49,917
다목적홀 사용료	55,218	-	55,218	6,687	55,218	13,261	12,000	20,029	20,029	36,505
본청사 직원식당 사용료	2,345	-	2,345	413	773	1,379	773	2,400	2,681	1,731
후생동강당 사용료	19,600	-	19,600	7,337	19,600	13,952	15,056	10,772	15,352	16,092
민간위탁기관 대관료 등 수익발생액	-	-	-	-	27,883	29,497	-	-	-	-
공익활동 지원센터 대관수입 등	-	-	129,660	19,827	76,956	36,941	40,884	10,320	10,320	47,520
서울혁신파크 관리비 등	936,218	519,899	883,350	589,987	759,614	383,235	-	-	-	-

- '기타사용료' 중 서울광장 사용료 수입은 2024년 징수전망액(7천 6백만원)을 감안하면 과소하게 계상(5천만원)한 것은 아닌지에 대한 검토가 필요한 것으로 보임.

※ 행정국은 서울광장 사용료의 경우 '책읽는 서울광장' 사용으로 서울광장 사용료 수입이 줄어들 전망이나, 감소 정도를 예측할 수 없어 '24년 징수 전망액과 동일액으로 추계한 것으로 설명하고 있음.

〈 서울광장 사용료 수입 〉

(단위 : 천원)

2021		2022		2023		2024			2025
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월말)	결산전망	요구액
76,071	27,595	76,071	50,360	76,071	62,396	49,090	23,090	49,917	49,917

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액 : 49,917천원
- 산출내역 : 2024년 징수 전망액(49,917천원) 준용
 - '책읽는 서울광장' 사용으로 서울광장 사용료 수입이 줄어들 전망이나, 감소 정도를 예측할 수 없어 '24년 징수 전망액과 동일액으로 추계함.

[최근 3년간 서울광장 이용 및 사용료 부과내역]

구분	2022년		2023년		2024.10월말	
	행사건수	사용료(천원)	행사건수	사용료(천원)	행사건수	사용료(천원)
이용내역	35	50,360	28	67,131	21	63,017

- 또한, 공익활동 지원센터 대관수입 등은 징수전망액이 1천만원에 불과함에도 4배 이상인 4천 8백만을 계상하고 있어 과다계상 여부에 대한 검토와 함께, 2022년 이후 올해까지 매년 예산액 대비 실제 징수액(결산액)이 큰 폭으로 감소하고 있는 바, 과학적인 세입추계를 위한 노력 및 대관 수입 증대를 위한 대책 마련이 필요한 것으로 사료됨.

※ 2022년: 예산액 1억 3천만원, 결산액 2천만원 (△1억 1천만원)

2023년: 예산액 7천 7백만원, 결산액 3천 7백만원 (△4천만원)

2024년: 예산액 4천 1백만원, 결산전망액 1천만원 (△3천 1백만원)

〈 공익활동 지원센터 대관수입 등 〉

(단위 : 천원)

2021		2022		2023		2024			2025 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (10월)	결산전망	
-	-	129,660	19,827	76,956	36,941	40,884	10,320	10,320	47,520

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액 : 47,520천원
- 산출내역
 - '24년 공익활동지원센터 대관수입 월 평균 3,960천원×12개월 : 47,520천원

○ 기타사업수입

- '기타사업수입'은 본관 전력수요 관리사업 수입(1천1백만원)과 서울동행상회 위탁판매수수료 수입(2억2백만원)으로, 2024년도는 총 2억 1천 4백만원(전년대비 5.2% 증액)의 세입예산을 편성하고 있음.
- 주요 증액 사유는 서울동행상회의 2025년 분기별 매출액 목표를 올해 4분기 매출액의 10% 증대하는 것으로 반영하여 산정한 것임.

서울동행상회 위탁판매 수수료 부과기준

- 오프라인 : 상품판매 위탁판매수수료(10%) 중 카드사 수수료·부가세 등 제외한 7.31%
 - 제외 내역 : 카드사 가맹 수수료(2.0%), '23년 부가가치세(0.6%), 법인세(0.09%) 등
- 온라인 : 네이버 스마트스토어 중개수수료 2%

〈 서울동행상회 위탁판매수수료 수입 〉

(단위 : 천원)

2021		2022		2023		2024			2025 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (10월)	결산전망	
-	85,972	-	127,536	121,890	171,878	189,695	84,302	124,583	202,033

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액: 202,033천원
- 산출내역('24년 4분기 + '25년 1~3분기): 온·오프라인 매출액 수입
 - 오프라인 목표 매출액 수입: 200,313천원
 - '24년 4분기 수입: 47,556천원
 - => [('24년 일평균 매출액x영업일) x 위탁판매수수료] = [(6,883천원 x 92일) x 7.31%] = 47,556천원
 - '25년 1~3분기 수입: '24년 4분기 예상 수입 x 1.1 x 3(분기 수) = 152,757천원
 - ※ '25년 분기별 매출액: '24년 4분기 매출액의 10% 증대 목표
 - 온라인 목표 매출액 수입: 1,720천원
 - '24년 4분기 수입: '24년 4분기 온라인 목표 매출액 기준(20,000천원) x 2%(중개 수수료) => 400천원
 - '25년 1~3분기 수입: '24년 4분기 온라인 목표 매출액(20,000천원) x 1.1 x 3 x 2%(중개수수료) => 1,320천원
 - ※ '25년 분기별 매출액: '24년 4분기 매출액의 10% 증대 목표

- 다만, '서울동행상회'는 올해 리모델링 기간(1~3월)을 제외하더라도 최근 3년간 월평균 매출액이 감소추세(2022년 7억4천만원→2023년 4억7천만원→2024년 3억9천만원)를 보이고 있는 바, 백화점 등 대형 유통업체 및 지명도 있는 온라인 판매 플랫폼 등과의 연계·협력 강화와 함께 입점업체의 판매역량 강화에도 지속적인 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 서울동행상회 운영실적 〉

구 분		연도별			비고
		2022	2023	2024.10.	
매출	서울동행상회	1,710	2,083	1,378	외부장터 등 기획전 매출액 포함
	기획판매 (찾아가는 서울동행상회)	376	257	56	롯데백화점 등 타 기관 연계 기획전
	온 라 인	6,766	3,282	1,065	11번가, 네이버 등
	계(백만원)	8,852	5,622	2,499	
방문자 수(명)		154,908	200,501	163,224	

※ '24년 매장 리모델링(1~3월)으로 4월 19일부터 개장 및 운영

나) 임시적 세외수입

- 2025년도 행정국의 ‘임시적세외수입’은 불용품매각대금(공용차량 매각대금 등), ‘시·도비반환금 수입’(주민자치 활성화 지원 보조금 집행잔액), ‘자체보조금등반환수입’(비영리단체 공익활동 지원사업 집행잔액 등), ‘위탁비반환수입’(서울시 공익활동지원센터 민간위탁금 집행잔액 등), ‘그외수입’(부속의원 진료수입, 징계부과금, 자치구직원 수련원 시설 이용료, 대여학자금 부담금 반환금 등) 등으로 전년(69억 1천 8백만원) 대비 31.7%(21억 9천 3백만원) 증액한 91억 1천 1백만원의 예산을 편성하고 있음.

○ 자체보조금등반환수입

- ‘자체보조금등반환수입’ 중 비영리단체 공익활동 지원사업의 경우 2024년 결산전망액에 부적정집행액 반납금 5천만원이 포함되어 있고, 2025년 세입 편성안에도 4천 3백만원 중 부적정집행액 반납금 1천 7백만원을 편성하고 있는 바, 공모단체에 대한 철저한 관리로 동 금액을 최소화하기 위한 행정국의 노력이 요망된다고 하겠음.

< 비영리민간단체 공익활동 지원사업 집행잔액 >

(단위 : 천원)

2021		2022		2023		2024			2025 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (10월)	결산전망	
-	-	124,545	124,938	178,139	196,389	161,310	122,258	126,230	42,900

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액 : 42,900천원
- 산출내역
 - 집행잔액 반납금 : 26,250천원
= '21~23년 집행잔액 평균
 - 부적정집행액 반납금 : 16,650천원
= '21~23년 부적정집행액 평균

다) 지방행정제재·부과금

- 2025년도 행정국의 지방행정제재·부과금은 ‘변상금’ 2천 9백만원(43.3% 증액)의 예산을 추계·편성하고 있음.

용어정의 (「지방행정제재·부과금의 징수 등에 관한 법률」 제2조(정의) 제1호)

- ◆ “지방행정제재·부과금”이란 지방자치단체의 장 및 그 소속 행정기관의 장이 행정목적 달성을 위하여 법률에 따라 부과·징수(국가기관의 장으로부터 위임·위탁받아 부과·징수하는 경우를 포함한다)하여 지방자치단체의 수입으로 하는 조세 외의 금전으로서 다음 각 목의 어느 하나에 해당되는 것을 말한다.

가. 다른 법률에서 이 법에 따라 징수하기로 한 과징금, 이행강제금, 부담금 및 변상금
 나. 그 밖의 조세 외의 금전으로서 다른 법률에서 이 법에 따라 징수하기로 한 금전

○ 변상금

- ‘변상금’은 서울광장 무단사용 변상금(1천 8백만원)과 서울혁신파크 무단점유단체 변상금(1천 1백만원)으로, 2025년도는 전년대비 43.3% 증액(9백만원)한 2천 9백만원의 세입예산을 편성하고 있음.
- 서울광장 무단사용에 따른 변상금 부과금액은 매년 증가 추세(2021년 1천만원→2022년 1천2백만원→2023년 5천3백만원→2024년 1억8천9백만원)이며, 최근 3년간 징수결정액(2천 6백만원) 및 징수율(70%)을 감안하여 1천 8백만원의 예산을 편성하고 있음.

〈 서울광장 무단사용 변상금 〉

(단위 : 천원)

2021		2022		2023		2024		2025 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (4월말)	
16,567	2,808	14,154	10,094	10,103	54,044	13,270	0	184,437
								18,090

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액 : 18,090천원
- 산출내역 : 25,843천원(최근 3개년 평균 징수결정액) X 70%(최근 3개년 평균 징수율)
- 변상금은 무단점유라는 이례적 상황에서 발생되고, 무단점유 건별 면적 및 기간도 일정하지 않아 매년 징수액 증감폭이 큰 것을 감안, 최근 3년간 징수결정액(25,843천원) 및 징수율(70%) 평균으로 전망

[서울광장 사용료 변상금 부과기준]

- 관련근거 : 서울특별시 서울광장의 사용 및 관리에 관한 조례
- 사 용 료 : 1㎡ · 1시간 · 10원(야간 13원) · 최소 사용 면적 500㎡

▷ 사용료 · 변상금 산출기준							(단위 : 원)
구 분	사용면적	1 시 간 당		1 일(24시간)		비 고	
		주 간 (06시~18시)	야 간(130%) (18시~06시)	사 용 료	변 상 금 (사용료×120%)		
기본 사용료	1㎡	10원	13원	276원	331원		
구획별 사용료	최소면적	500㎡	5,000	6,500	138,000	165,600	
	광장동편	2,000㎡	20,000	26,000	552,000	662,400	
	광장서편	1,200㎡	12,000	15,600	331,200	397,440	
	잔디광장	6,449㎡	64,490	83,837	1,779,924	2,135,908	
	전 체	13,207㎡	132,070	171,691	3,643,200	4,371,840	

[서울광장 변상금 부과 및 납부내역]

(*24.10.31.기준, 단위 : 원)

연번	부 과 대 상	부과금액	수 납 액 (가산금포함)	무 단 사 용 내 역
(합 계)		264,034,210	77,949,160	
2024년		189,167,230	7,092,220	
1	10.29이태원참사 시민대책회의	189,126,960	7,092,220	2024.4.7. ~ 2024.6.12.
2	김○○ (개인)	40,270	-	2024.8.26.(월) 17:45~19:45
2023년		53,336,020	54,043,760	
1	10.29이태원참사 시민대책회의	28,992,760	29,700,500	2023.2.4.(토) ~ 2023.4.6.(목)
2	민주노총 건설산업연맹 전국건설노동조합	24,343,260	24,343,260	2023.5.16.(화) 20:30 ~ 5.17.(수) 09:00
2022년		11,617,150	10,094,210	
1	노량진수산시장 시민대책위원회	1,524,870	-	2022.11.6.(토) 13:30 ~ 11.21.(일) 09:00
2	사단법인 한국기독교 교단 총연합회	10,092,280	10,094,210	2022.4.17.(일) 14시~18시
2021년		9,913,810	6,718,970	
1	故백기완 선생 사회장 장례위원회	2,668,980	2,668,980	2021.2.18.(목)9:30~2.19(금)14:30
2	서울장애인차별 철폐연대	2,519,820	-	2021.3.4.(목)21:30~3.18(목)11:15

연도	부 과 대 상	부과금액	수 납 액 (가산금포함)	무 단 사 용 내 역
3	○○○의 복직과 명예회복을 위한 공동대책위원회	51,700	51,700	2021.3.27.(토)14:30~16:00
4	노량진수산물시장 시민대책위원회	896,770	-	2021.4.7.(수)21:15~4.23(금)12:00
5	자유대한호국단	87,620	87,620	2021.4.21.(수)05:15~4.22(목)12:30
6	우리공화당	2,267,200	2,460,990	2021.10.25.(월) 08:30~10.26.(화) 18:00
7	김○○ (개인)	895,530	915,620	2021.11.1.(월) 19:40~11.18.(목) 10:00
8	김○○ (개인)	526,190	534,060	2021.11.22.(월) 13:50~12.15.(수) 15:00

- 서울혁신파크 무단점유단체 변상금은 분할납부에 따른 변상금 부과액으로 1천 1백만원의 예산을 편성하고 있음.

〈 서울혁신파크 변상금 〉									
(단위 : 천원)									
2021		2022		2023		2024			2025 요구액
예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	결산액	예산액	징수액 (10월)	결산전망	
-	-	11,079	6,951	14,051	21,109	7,040	21,233	23,694	11,007

◆ 2025년 추계액 및 산출내역

- 2025년 추계액 : 11,007천원
- 산출내역 : 무단점유단체(기퇴거) 분할납부에 따른 변상금 부과
- ※ 이자액은 COFIX 신규취급액(2024.5.16.) 3.54% 적용 산출

[서울혁신파크 무단 점유 단체 현황]

(’24.10.31.기준, 단위 : 원)

연번	단체명	점유공간	협약기간	퇴거 여부	변상금(원)
1	○○○. (대표자 : 김○○)	상상청 318호, 319호(사무 339.07㎡)	2022.12.01 ~2023.10.31.	무 단 점유중	29,789,010

- 공공시설의 무단사용 및 무단점유는 결국 시민의 편익을 저해하는 행위인 만큼, 변상금을 징수하지 못하고 방치하는 사례가 발생하지 않도록 각별한 주의와 함께, 보다 강력한 이전 촉구 및 법적 대응 등 행정국의 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

[변상금 체납 및 미납 현황]

(’24.10.31.기준, 단위 : 원)

연번	부서	부과대상	부과일자	부과금액	미납액 (가산금 포함)	무단사용내역
총 계			27건	66,430,930	54,701,900	
2024년(소계)			13건	32,950,550	33,315,000	
1	총무과	김○○	20241017	40,270	40,270	서울광장 무단 사용 2024.8.26.(월)17:45~19:45
2	시민 협력과	주식회사 ○○○○○○○	20240129	1,041,900	1,065,470	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2023.12.01.~2023.12.27.
3	시민 협력과	주식회사 ○○○	20240219	41,810	42,750	서울혁신파크 상상청 무단 점유 2023.12.06.~2023.12.26.
4	시민 협력과	사단법인 ○○○ ○○○○○○○○○	20240208	2,138,590	2,143,900	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
5	시민 협력과		20240401	1,620,800	1,624,820	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
6	시민 협력과		20240513	1,596,360	1,597,270	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
7	시민 협력과		20240527	790,000	790,900	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2023.01.01.~2023.03.30.
8	시민 협력과		20240613	1,591,100	1,592,310	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
9	시민 협력과		20240704	1,586,570	1,601,820	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
10	시민 협력과		20240906	1,636,810	1,639,310	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
11	시민 협력과		20241008	1,613,360	1,617,670	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.01.01.~2021.06.30.
12	시민 협력과	김○○	20240611	15,442,450	15,688,850	서울혁신파크 상상청 무단 점유 2024.01.01.~2024.04.30.
13	시민 협력과	주식회사 ○	20240613	3,810,530	3,869,660	서울혁신파크 비전화카페 무단 점유 2024.01.01.~2024.04.30.
2023년(소계)			8건	10,867,320	10,972,800	

연번	부서	부과대상	부과일자	부과금액	미납액 (가산금 포함)	무단사용내역
1	시민 협력과	사단법인 ○○○ ○○○○○○○○○○	20230317	1,643,030	1,670,030	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.07.01.~2020.12.31.
2	시민 협력과		20230503	1,924,880	1,939,220	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2022.07.01.~2022.12.31.
3	시민 협력과		20230619	1,543,020	1,553,500	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.07.01.~2020.12.31.
4	시민 협력과		20230912	1,531,700	1,543,340	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.07.01.~2020.12.31.
5	시민 협력과		20231116	1,509,860	1,511,010	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.07.01.~2020.12.31.
6	시민 협력과		20231215	1,508,920	1,510,070	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.07.01.~2020.12.31.
7	시민 협력과	주식회사 ○○○○○○○○	20231218	1,157,670	1,195,810	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2023.11.01.~2023.11.30.
8	시민 협력과	주식회사 ○○○	20231218	48,240	49,820	서울혁신파크 상상청 무단 점유 2023.11.01.~2023.11.30.
2022년(소계)			6건	22,613,060	10,414,100	
1	총무과	노량진수산물시장 시민대책위원회	20220204	1,524,870	1,919,940	서울광장 무단 사용 2022.11.6.(토)13:30~11.21(일)09:00
2	시민 협력과	사단법인 ○○○ ○○○○○○○○○○	20220406	1,502,140	1,670,870	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.01.01.~2020.06.30.
3	시민 협력과		20220415	1,600,000	1,778,410	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2021.07.01.~2021.12.31.
4	시민 협력과		20220607	14,801,390	1,621,930	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.01.01.~2020.06.30.
5	시민 협력과		20220802	1,484,660	1,601,390	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.01.01.~2020.06.30.
6	시민 협력과		20220914	1,700,000	1,821,560	서울혁신파크 미래청 무단 점유 2020.01.01.~2020.06.30.

※ 가산금(연체료) : 연체기간 1개월 미만 연 12% / 1개월 이상 ~ 3개월 미만 연 13%
3개월 이상 ~ 6개월 미만 연 14% / 6개월 이상 연 15%

☞ 근거 : 「공유재산 및 물품관리법 시행령」 제80조(연체료의 징수)

라) 국고보조금

- ‘국고보조금’은 중앙정부 사무를 지방자치단체 또는 기관에 위임하여 수행하는 경우에 용도가 지정된 경비의 일부 또는 전부를 교부하는 예산으로, 행정국은 2025년도 국고보조금(행정안전부 및 통일부)의 가내시 통보금액 등을 반영하여 전년도 대비 4.7%(1억 1천 4백만원) 증액된 25억 6천 6백만원의 예산을 편성하고 있음.
- ‘국고보조금’의 경우, 예산 편성시 관련 중앙부처와의 긴밀한 협조 체계 구축을 통해 적정한 국고보조금의 액수를 세입예산에 편성할 수 있도록 행정국의 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

[국고보조금 교부·가내시(교부확정통지) 통보 내역]

(단위 : 천원)

구 분	2024년 최종예산 (실제교부액) (A)	2025년 예산(안)			2025년 가내시			비고	
		2025년 예산(안) (B)	전년대비 증감 (B-A)	증감율 (B-A /A)	2025년 가내시액 (C)	전년대비 증감 (C-A)	증감율 (C-A /A)		
합 계	2,451,478	2,565,896	114,418	4.7%	2,565,896	114,418	4.7%		
행정 안전부	전국 통합자원봉사보험 가입서비스 지원	173,997	186,630	12,633	7.3%	186,630	12,633	7.3%	
	자원봉사 코디네이터 자원 육성	880,000	883,000	3,000	0.3%	883,000	3,000	0.3%	
	생활공감 정책모니터단 운영	8,781	9,166	385	4.4%	9,166	385	4.4%	
	한국전쟁전후 민간인희생자 위명사업	30,000	30,000	-	0.0%	30,000	-	0.0%	
통일부	북한이탈주민지원 지역협의회 운영 지원	47,700	49,100	1,400	2.9%	49,100	1,400	2.9%	
	북한이탈주민 지역적응센터 운영	1,311,000	1,408,000	97,000	7.4%	1,408,000	97,000	7.4%	

2. 일반회계 세출예산

- 행정국 소관 2025년 세출예산은 4조 6,700억 2천 9백만원으로 2024년도 최종예산 4조 6,436억 3천만원 대비 0.6% 증액한 수준임.

(단위 : 천원, %)

구 분	2024년도		2025년도	2024년 대비 증감		증감률(%)		
	당초	최종		당초	최종	당초	최종	
총 계	4,547,779,054	4,643,630,187	4,670,028,986	122,249,932	26,398,799	2.7	0.6	
행정국 소관	소 계	376,033,870	377,987,401	381,905,236	5,871,366	3,917,835	1.6	1.0
	행정운영경비	225,661,935	225,661,935	219,865,993	△5,795,942	△5,795,942	△2.6	△2.6
	재무활동	8,900,000	8,901,989	11,001,065	2,101,065	2,099,076	23.6	23.6
	사 업 비	141,471,935	143,423,477	151,038,178	9,566,243	7,614,701	6.8	5.3
조정 교부금	4,171,745,184	4,265,642,786	4,288,123,750	116,378,566	22,480,964	2.8	0.5	

가) 증액·감액 사업 현황

- 행정국 소관 20%이상 증액사업은 “노후 시설물 개선”, “부조급여 지급”, “공무원 주거안정기금 전출금”, “지방선거 관리” 등 14개 사업이며, 세부 내역은 다음과 같음.

[2025 행정국 소관 주요 증액사업 현황(20% 이상)]

(당초예산 기준, 단위 : 천원)

페이지 (사업별 설명서)	사업명	2024년도	2025년도	증감		증액사유
				증 감	비율(%)	
69	노후 시설물 개선	2,237,315	5,825,273	3,587,958	160.4	○ 본관 서측면 외장재 (ETFE) 노후되어 교체
77	동행·매력 문화청사 조성	163,731	247,209	83,478	51.0	○ 본관 1층 로비 개편에 따른 미디어월 공모 전시 운영 비용 등 편성
91	업무택시 운영	250,000	303,122	53,122	21.2	○ 택시 기본요금 인상 등을 반영
179	직장교육 활성화	822,400	1,387,400	565,000	68.7	○ 세부사업 통폐합 등
202	직원 건강관리 지원	762,000	1,353,000	591,000	77.6	○ 세부사업 통폐합 등
222	부조급여 지급	1,455,960	1,886,215	430,255	29.6	○ 공무원 기준소득 평균액 상승에 따른 지급단가 상승분 반영 ○ 최근 3년간 순산청 인원 및 24년 부족분 예상액 반영
242	연수원 운영	10,173,583	15,259,127	5,085,544	50.0	○ 세부사업 통폐합 등
249	공무원 주거안정기금 전출금	7,600,000	9,400,000	1,800,000	23.7	○ 신혼부부, 다자녀 직원 등 주거지원 확대
267	지방선거 관리	0	4,413,352	4,413,352	순증	○ 2026년 제9회 전국동시 지방선거 사무를 위한 선관위 경비 납부
264	지명위원회 운영	4,650	7,400	2,750	59.1	○ 지명 제개정 수요 증가로 위원회 개최 횟수 증가
332	민주화운동 관련자 예우 및 지원	499,200	613,700	114,500	22.9	○ '25년 지급 추정 인원 증가
348	도농상생 직거래장터 운영	410,000	583,200	173,200	42.2	○ '2024년 바로마켓형 대표 장터 사업자로 최종 선정되어 시비 부담분 편성 등
360	지역연계형 청년 창업 지원	1,060,000	1,320,000	260,000	24.5	○ '25년 창업지원사업 7기 신규 선발규모 확대 (30팀 60명→70팀 140명)
379	지역교류협력기금 전출금	1,300,000	1,600,000	300,000	23.1	○ 기금 운용의 안정성을 위해 비용자성 사업비 및 예비 가용 재원의 예치금(약 7억원) 확보

- 행정국 소관 전년 대비 주요 감액사업(20% 이상 감액사업)은 “주민자치 활성화 지원”, “서울혁신파크 운영”, “공유서울 확산”, “수련원 시설 유지 관리” 등 총 12개 사업이며, 세부내역은 다음과 같음.

[2025 행정국 소관 주요 감액사업 현황(20%이상)]

(당초예산 기준, 단위 : 천원)

연번 (사업별 설명서)	사업명	2024년도	2025년도	증감		감액사유
				증 감	비율(%)	
142	출산휴가 등 대체인력 지원	326,657	-	△326,657	△100	○ 출산휴가 및 육아휴직 대체인력(기간제근로자) 지원 사업 종료
187	청년 시정체험 아르바이트 운영	1,160,996	886,259	△274,737	△23.7	○ 아르바이트 운영기간을 5주에서 4주로 축소
196	직원 후생복지 지원	10,202,235	5,222,142	△4,980,093	△48.8	○ 세부사업 통폐합
202	직원 근무환경 개선 추진	1,125,743	-	△1,125,743	△100.0	○ 세부사업 통폐합
213	부속의원 운영	309,946	228,950	△80,996	△26.1	○ 예방접종 사업비 최근 2개년 실적 반영 ○ 부속의원 구매 장비 변동
196	직원 격려 프로그램 운영	222,640	-	△222,640	△100.0	○ 세부사업 통폐합
255	주민자치 활성화 지원	1,153,346	610,346	△543,000	△47.1	○ 주민자치 교육·홍보 콘텐츠 개발 완료 ○ 주민자치 지역 특화사업 지원 축소 ※ 지방보조사업 성과평가 '축소' 의견
283	서울혁신파크운영	200,000	60,000	△140,000	△70.0	○ 서울혁신파크 민간위탁 사무 종료에 따른 소 규모 용역비, 원상복구 공사 및 불용설비 철거 비용 등 감소
291	공유서울 확산	205,100	71,400	△133,700	△65.2	○ 공유허브(홈페이지, SNS) 유지 관리 용역 일원화
295	기부 및 사회 협력 활성화	66,300	51,300	△15,000	△22.6	○ 2024년 기부길라잡이 발간 완료 및 기부금품 모집제도 교육 횟수 감소 등
405	수련원 시설 유지 관리	1,241,096	929,567	△311,539	△61.8	○ 노후 수배전반 교체 완료 등
405	수련원 축탁계약직(청소) 보수 및 세탁물위탁	405,985	0	△405,985	△100.0	○ 세부사업 통폐합

나) 쾌적하고 안전한 청사관리(증액)

- “쾌적하고 안전한 청사관리”는 청사 건축물 및 기계·전기·소방·승강기 등 설비에 대한 주기적인 보수·정비와 고장 발생시 신속한 수리로 안정적인 청사기능을 유지하고, 부족한 사무공간 확보를 위한 청사임차를 위하여 383억 5천만원의 예산을 편성(전년 대비 14억 4천 8백만원, 3.9% 증액)하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	36,041,696	36,902,174	38,350,346	1,448,172	3.9%
사무관리비	22,020,172	22,502,334	25,518,911	3,016,577	13.4%
공공운영비	10,894,110	10,894,110	9,375,263	△1,518,847	△13.9%
국외업무여비	40,000	40,000	40,000	0	-
공무원 교육여비	5,000	5,000	4,000	△1,000	△20.0%
시책추진 업무추진비	80,000	80,000	80,000	0	-
특정업무경비	302,400	302,400	297,600	△4,800	△1.6%
시설비	2,700,014	3,078,330	3,034,572	△43,758	△1.4%

- 동 사업 중 청사 임차료 및 관리비 등으로 서소문2청사(189억원), 무교청사(16억원), 프레스센터(21억원) 등에 대해 총 230억원의 예산을 편성하고 있는 바, 청사 임차의 적정성에 대한 검토와 함께 종합적인 청사 운영관리가 필요할 것으로 사료됨.

[최근 3년간 청사임차 현황]

연도	임차청사	위치	임차면적 (㎡)	연간 임차료 (백만원)	보증금 (백만원)	입주 실·국 ('24년 조직개편 반영)	비 고
2021	서소문2청사	중구 서소문로 124	30,404	9,151	1,600 ※ '20.1월 기납부	경제정책실, 주택건축본부, 도시계획국, 푸른도시국 등	-
	무교별관	중구 무교로21	345	242	-	찾동추진지원단	-
2022	서소문2청사	중구 서소문로 124	30,403	10,556	1,600 ※ '20.1월 기납부	경제정책실, 주택정책실, 도시계획국, 푸른도시국 등	-
	무교별관	중구 무교로21	2,309	360	-	자치경찰위원회, 약자와의 동행추진단 등	12층 '22.8월 임차
	프레스센터	중구 세종대로 124	4,607	390	-	문화본부, 관광체육국, 미래청년기획단 등	4~6층 '22.9월 임차
2023	서소문2청사	중구 서소문로 124	30,403	11,446	1,600 ※ '20.1월 기납부	경제정책실, 주택정책실, 도시계획국, 푸른도시국 등	-
	무교별관	중구 무교로21	2,309	350	-	자치경찰위원회, 약자와의 동행추진단 등	-
	프레스센터	중구 세종대로 124	4,607	1,170	-	문화본부, 관광체육국, 미래청년기획단 등	-
2024	서소문2청사	중구 서소문로 124	30,403	12,545	1,600 ※ '20.1월 기납부	경제실, 주택실, 균형발전본부, 평생교육국, 도시공간본부 등	-
	무교별관	중구 무교로21	2,711	1,108	-	자치경찰위원회, 디자인정책관 등	3,6층 '24.7월 임차
	프레스센터	중구 세종대로 124	4,607	1,217	-	문화본부, 관광체육국, 미래청년기획단 등	-

※ 출처 : 2024년 행정사무감사 제출자료

[최근 5년간 청사 임차료 지급 현황]

(단위 : 백만원)

구분	계	서소문2청사	무교별관	프레스센터
계	55,241	50,373	2,091	2,777
2020년	6,706	6,675	31	-
2021년	9,393	9,151	242	-
2022년	11,306	10,556	360	390
2023년	12,966	11,446	350	1,170
2024년	14,870	12,545	1,108	1,217

* 2024년은 2024.12월까지 집행 예정액 포함

※ 출처 : 2024년 행정사무감사 제출자료

[임차청사 1인당 직급별 면적]

(단위 : m²)

연도별	구 분	1급	2~3급	과장	5급 이하
	법정기준		50	33	17
실면적	2020	47.9	27.2	16.2	6.3
	2021	48.6	27.8	16.5	6.3
	2022	49.1	28.9	16.8	6.5
	2023	49.5	29.5	17	6.8
	2024	49.5	32.6	17	6.8

※ 출처 : 2024년 행정사무감사 제출자료

- 최근 5년간 청사 임차료로 지급된 금액은 552억원으로 매년 막대한 예산이 지출되는 것은 업무공간 부족에 대한 단기적인 주먹구구식 대응에 기인한 것은 아닌지에 대한 논의와 함께, 업무공간 확보를 위해 서울시 소유건물을 청사로 활용하는 방안 등 기존 업무공간들에 대한 효율적 공간 재배치도 필요할 것으로 사료됨.
- 또한, 유연근무와 연계한 공유사무실 운영 및 업무와 휴가를 병행하는 워케이션 등 새로운 근무형태에 대해서도 서울시 특성을 고려한 적용 방안에 대한 연구도 필요한 것으로 보임.
- 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 부족한 업무공간을 근본적으로 해소하기 위해서는 임시방편 성격의 임차청사 확대를 지양하고 중장기적 자체 청사 마련 로드맵, 기존 공간 재배치, 다양한 근무형태(공유사무실, 워케이션 등)의 연구 등 종합적인 개선방안 마련이 요망된다고 하겠음.

- 아울러, 임차료 결정방법 관련 행정국은 최초 임차시 임차료는 주변 임차시세 등을 고려하여 임차인과의 협의를 통해 결정하며, 이후 계약 기간 중에는 계약서에 따라 연도별로 임차료를 인상하는 것으로 설명하고 있는 바, 전적으로 협의에 따라 결정하기보다는 별도의 임차료 결정기준이 필요한 것은 아닌지 논의의 여지가 있는 것으로 보임.

다) 노후 시설물 개선(증액)

- “노후시설물 개선”은 안전한 청사 유지·관리를 위해 내구연한이 도래·도과한 노후 설비를 교체 또는 정비하기 위한 예산으로 전년대비 115.7%(31억 2천 5백만원) 증액한 58억 2천 5백만원을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	2,237,315	2,700,315	5,825,273	3,124,958	115.7%
시설비	2,237,315	2,700,315	5,764,641	3,064,326	113.5%
감리비	0	0	60,632	60,632	순증

- 주요 증액사유는 본관 서측면 외부 마감재(ETFE)교체 공사를 위해 35억원을 편성한 것으로, 올해 추경에서 설계 용역비(3억 3백만원)가 기반영된 건임.

※ ETFE(Ethylene Tetra fluoro Ethylene): 화학 중합체인 비닐 소재로 가볍고 높은 빛 투사율을 가지고 있어 자연광을 제공하는 건축물에 많이 활용됨.

- 동 사업은 2012년 설치된 외장재 노후화에 따른 주름, 오염 발생, 미관상 문제 및 방문객 서비스 공간 부족 등을 해결하기 위한 것으로, 공사 난이도가 높은 것으로 보이는 바, 공사중 안전관리 및 보행자 통행 불편 최소화 등에 만전을 기해야 할 것으로 보임.

[본관 청사 서측 마감재 교체 개요]

□ 서측면 외장재 설치 현황

○ 설치연도 : 2012년, 면적 356㎡

○ 사용자재 : ETFE

※ ETFE(Ethylene Tetra fluoro Ethylene): 화학 중합체인 비닐 소재로 가볍고 높은 빛 투사율을 가지고 있어 자연광을 제공하는 건축물에 많이 활용됨.

○ 기능 및 특징

- 청사의 비정형 입체구조를 구현하는 외장재, 야간 조명시 빛 확산 기능
- 단열 성능을 갖춘 초경량 외피 소재로 돌출 구조물의 하중 부담 최소화

□ 실태 및 문제점

○ 외장재 노후화에 따른 **주름, 오염 발생**

- (주름발생) 공기압 부족과 노후화로 인한 공기막 훼손, 3차원 입체 형상으로 꼬임에 따른 주름 발생
- (오염침착) 구조물 상단의 먼지 및 ETFE 고정용 방수테이프에서 발생한 오염원이 장기간 침착 (태양광이 강한 맑은날 주름 번짐 현상 확대)

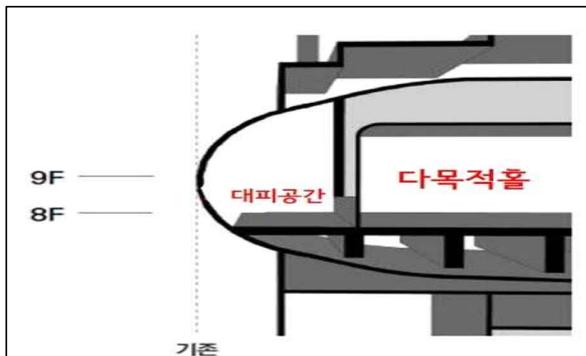


○ ETFE 주변 패널의 **미관 저해**

- 직선형 패널과 비정형 ETFE와의 연결부위로 시공정밀도 낮음
- 방수 성능 확보를 위해 패널 부분이 주변보다 돌출된 형태로 시공

○ 방문객 서비스 공간으로서 **기능 부족**

- 돌출부는 8~9층 구간이나, 8층 피난 대피공간(폭 2m)에서만 외부 조망 가능
- ETFE 특성상 유리와 같은 투명도 확보가 어렵고, 노후화에 따른 불투명도 증가 ⇒ 전망 공간으로서의 기능 부족



< 외부 전망 입면도 >



< 현장 사진 >

□ 전문가 자문 결과

○ 일 시 : '24. 5. 3.(금)

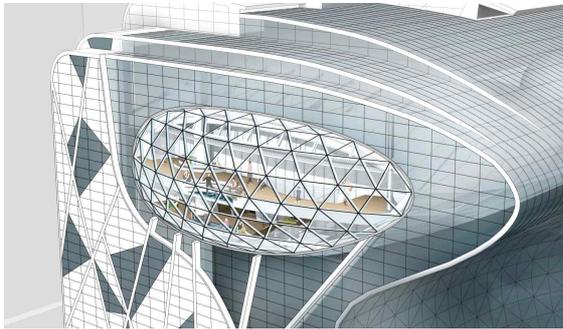
○ 참석자 : 신청사 시공사, ETFE 전문가 등 9명

○ 주요의견

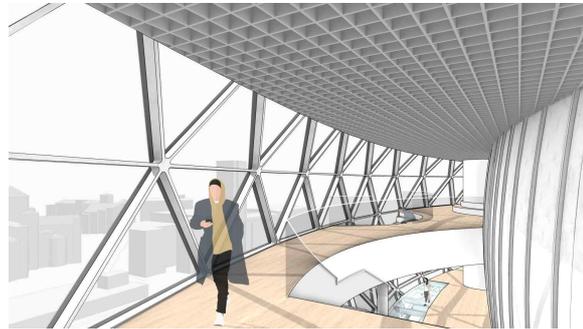
- 현 외장재(ETFE) 유지관리 및 주름 현상에 따른 미관상 문제 공감
- 장기적인 유지관리 측면에서 외부 마감재(ETFE → 유리) 변경이 유리
- 마감재 변경시 서측 입면을 고려한 디자인 선정 필요
- 마감재 변경시 구조 등 시공성에 대한 충분한 검토 및 고난이도 공사에 대비 시공 능력이 있는 시공사 선정 필요(제한 경쟁 방식 도입 필요)

□ **대안 검토** : 본관 서측면 외장재 **마감 변경** (ETFE → 유리)

- 추정공사비 : 약 38.37억(기타 공사비 34.35억원, 설계비: 3.03억, 감리 0.61억원, 설계의도구현 0.38억), **공사기간 7개월**
- **외관상 디자인 향상** 및 **외장재 유지관리 용이**하나, 난이도 높은 공사에 따른 리스크 및 공사용 가설 설비 설치로 서측 통로(흡연장 포함) **장기간 이용 불편**



< 설계공모 당선작 조감도 >



< 설계공모 당선작 내부 증축부 >

□ **추진 계획(안)**

- 추진 기간: 2024. 7. 1 ~ 2025. 8. 31.
- 사업 규모: 약 356㎡ (8층 ~ 9층 ETFE 외장재 변경 및 내부 일부 증축(77.24㎡) 등)
- 총 사업비: 3,837백만원

(단위: 백만원)

품 명	총계	공사비	설계비	감리비	설계의도구현
금 액	3,837	3,435	303	61	38

□ **향후 계획**

- 공사 발주 : '24. 12월중
- 시공사 선정 및 감리자 선정 : '25. 1월중
- 철거공사 : '25. 2월중
- 본공사 진행 : '25. 2월 ~ 8월말

- 아울러, 노후 시설물(영상음향시설, 시청사 인터넷전화 설비, 시설통신망 장비, 경관조명 등) 교체는 내용연수가 경과된 경우 신규 교체 등 구매가 가능하지만, 이는 의무규정이 아닌 바, 고장의 수리한계 초과여부, 기능성 유무 등에 대한 종합적인 점검과 판단을 통한 사업진행이 이루어져야 할 것으로 사료됨.

라) 장기국외훈련(증액)

- “장기국외훈련”은 서울의 성장과 혁신을 선도할 글로벌 마인드와 통찰력을 갖춘 인재를 양성하기 위해 시정기여도가 높고 잠재력이 우수한 직원을 선발하여 해외에서 훈련하기 위한 사업으로 전년(42억 8천 8백만원) 대비 10.9% 증액한 47억 5천 5백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	4,288,421	4,288,421	4,755,293	466,872	10.9%
사무관리비	1,076,239	1,076,239	1,180,349	104,110	9.7%
국제화여비	3,203,782	3,203,782	3,566,544	362,762	11.3%
시책추진업무 추진비	8,400	8,400	8,400	0	-

- 2025년 장기국외훈련 주요 증액사유는 기준환율 상승(1,250.05원→1,345.5원) 및 훈련자 수 증가(현지체류기준 '24년 76명 → '25년 80명) 등에 따른 것으로 설명하고 있음.

[2025년 장기국외훈련 선발 개요]

※행정국 방침서 발취

□ 선발 개요

- 선발인원 : 총 38명(3급 이상 4, 4급 7, 5급 이하 27)
 - 학위과정: 10명(5급 5, 6급 이하 5)
 - 직무과정: 28명(4급이상 일반직무 11, 특별정책 13, 지정기관직무 4)
 - ▶ 일반직무: 11명(3급 4, 4급 7) ※ 3급 이상 4명 별도 선발, 4급의 경우 학위신청자 우선 선발
 - ▶ 특별정책: 13명(5급 이하)

(미국) 포틀랜드주립大 4 (공공행정2, 사회복지2), (영국) 버밍엄大 3,
 (싱가포르) 국립大(리관유스쿨) 2, (중국) 대외경제무역大 2, (이탈리아) 루이스大 2 신규

- ▶ 지정기관직무: 4명(5급 이하)

(이탈리아) 유엔식량농업기구, (독일) 이클레이, (미국) 샌프란시스코시청, (일본) 요코하마시청

- 지원자격 : 7급 이상 경력직공무원으로 '24.12.31. 기준 50세 이하(74.1.1. 이후 출생),
 실제 근무경력 3년 이상 및 市 전입 2년 이상
 ※ 국장급(53세, '71.1.1 이후 출생)
- 선발방법 : 평가점수를 기반으로 서울시 국외훈련심의회 심의를 통해 훈련분야별 경쟁 선발
- 훈련기간 : 2년 이내(단, 특별정책과정 1년)

[2025년 직급별·항목별 훈련비 내역]

(2025년, 미국 기준 1\$ = 1,345.5원)

구분 \ 직급	국장급(2년)	4 급		5 급 이 하		
		학위(2년)	직무(2년)	학위(2년)	직무(2년)	특별정책(1년)
계(2년)	\$ 130,964 (176,212천원)	\$ 101,833 (137,016천원)	\$ 116,392 (156,605천원)	\$ 96,428 (129,743천원)	\$ 78,428 (105,524천원)	\$ 48,764 (65,611천원)
학 자 금	연\$9,000 이내 (2년 \$18,000)	연\$18,000이내 (2년 \$36,000)	연\$9,000이내 (2년\$18,000)	연\$18,000 이내 (2년\$36,000)	연\$9,000 이내 (2년\$18,000)	연 \$18,000 이내
체 재 비	월\$2,252×1.75 (월 5,303천원) 2년 \$94,584	월\$2,252×1.1 (월 3,333천원) 2년 \$59,453	월\$2,252×1.5 (월4,545천원) 2년\$81,072	월 \$2,252 (월 3,030천원) 2년 \$54,048	월 \$2,252 (월 3,030천원) 1년 \$27,024	
의료보험료	월 \$220 (2년 \$5,280)	월 \$220 (2년 \$5,280)		월 \$220 (2년 \$5,280)		
항 공 료	이코노미 (실비) ※ 항공료는 실비지원으로 총계에서 제외					
생활준비금 (출국1회)	\$500					
귀국이전비 (입국1회)	\$600 ※ 아시아 \$300					
직무훈련 보 조 비	월 \$500 (2년 \$12,000)	-	월 \$300 (2년 \$7,200)		-	

- 최근 5년간 직급별 선발 현황을 보면 총 168명 중 4급이상 관리자가 52명으로 30.9%의 비중을 보이고 있어 본래 장기국외훈련 목적보다는 승진 인원 확보 등을 위해 전례답습적으로 예산을 편성하는 것은 아닌지 살펴볼 필요가 있는 것으로 사료됨.

[최근 5년간 직급별 선발 현황]

(단위 : 명)

연도	계	2020	2021	2022	2023	2024
계	168	36	35	30	34	33
국장급	21	4	6	4	5	2
4급	31	7	4	6	7	7
5급	52	13	11	8	9	11
6급이하	64	12	14	12	13	13

- 훈련 파견 국가를 보면 여전히 미국, 영국, 호주 등 영어권에 지나치게 편중(77%)되어 있어, 파견 국가의 다양화를 위해 비영어권 국가 할당제 도입 등 대책이 필요한 것은 아닌지 논의가 필요한 것으로 보임.

[장기국외훈련 파견국가별 현황]

(단위: 명)

연도	총 인원	영어권(영국, 미국, 호주 등)	아시아	남미, 아프리카	기타(비영어권 유럽 등)
계	100	77	11	1	11
2023	34	28	3	-	3
2024	33	26	4	1	2
2025(예정)	33	23	4	-	6

※ 출처 : 행정국 제출자료

- 또한, 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 교육훈련 후 복무 의무와 관련 「지방공무원 교육훈련법 시행령」 제34조(복무의무)에서는 국외 위탁교육훈련의 경우 교육훈련기간의 2배에 해당하는 기간동안 교육훈련분야와 관련된 직무분야에 복무하도록 되어 있으나,

〈 「지방공무원 교육훈련법 시행령」 제34조 〉

제34조(복무의무) ① 지방자치단체의 장이나 지방의회의 의장은 6개월 이상의 위탁 교육훈련을 받은 공무원(위탁교육훈련 중에 복귀한 사람으로서 교육훈련을 받은 기간이 6개월 이상인 사람을 포함한다)에 대해서는 6년의 범위에서 다음 각 호의 구분에 따른 기간을 교육훈련분야와 관련된 직무분야에 복무하도록 해야 한다. 다만, 복무의무를 부과하기가 곤란하거나 복무의무를 부과한 후 이를 이행할 수 없는 특별한 사정이 생긴 경우에는 복무의무를 면제할 수 있다.

1. (생략)

2. 국외 위탁교육훈련: 교육훈련기간의 2배에 해당하는 기간

- 최근 5년간 장기국외훈련 후 복귀자 유관부서 배치현황을 보면 총 68명 중 유관기관 배치는 42명으로 60%대에 불과하고 특히, 2022년도는 미배치 비율이 50%(16명 중 8명)에 달하는 바, 유관부서 배치가 저조한 것은 법령의 취지를 무시한 자의적인 인사관리가 아닌지에 대한 점검과 함께 개선대책 마련이 요망된다고 하겠음.

[최근 5년간 복귀자 유관부서 배치현황]

구분	훈련선발자 (①+②)	①훈련종료후 복귀자				②유관부서 배치 여부 검토 제외 대상							
		소계 (a+b)	유관기관배치 (a)	미배치 (b)	소계	4급 이상	소방	시의회 소속	훈련 중	휴직	포기		
2020	36	21	14	66.7%	7	33.3%	15	10	2				3
2021	35	22	14	63.6%	8	36.4%	13	10	1	1			1
2022	30	16	8	50.0%	8	50.0%	14	10		1	1	2	
2023	34	9	6	66.7%	3	33.3%	25				25		
2024	33	-	-	-	-	-	33				32		

※ 출처 : 2024년 행정사무감사 제출자료

- 아울러, 재직자 중 장기국외훈련 2회 이상 중복 선발자는 24명으로 훈련국가는 대부분 미국인 바, 한정된 예산으로 운영되는 장기국외 훈련의 최초 선발 기회를 축소시키는 측면은 없는지 논의가 필요한 것으로 사료됨.

[재직자 중 장기국외훈련 2회 이상 선발자 현황] ※ 출처 : 2024년 행정사무감사 제출자료

연 번	파견연도	파견시 직급	훈련국가
1	2002	환경 5	미국
	2020	환경 3	미국
2	2013	행정 5	미국
	2020	행정 4	미국
3	2013	행정 5	미국
	2020	행정 4	미국
4	2013	토목 5	미국
	2020	토목 4	미국
5	2013	행정 5	미국
	2020	행정 4	미국
6	2011	행정 4	미국
	2021	행정 3	미국
7	2000	행정 5	미국
	2021	행정 3	미국
8	2011	행정 4	미국
	2021	행정 3	미국
9	2009	행정 4	미국
	2021	행정 3	미국
10	2015	행정 4	미국
	2021	행정 3	미국
11	2013	토목 7	영국
	2021	토목 6	독일
12	2007	행정 6	미국
	2021	행정 4	영국
13	2012	기술 5	영국
	2021	기술 4	미국
14	2011	시설 7	미국
	2021	시설 6	인도네시아
15	2014	행정 5	미국
	2021	행정 4	미국
16	2014	행정 4	미국
	2022	행정 3	중국
17	2014	행정 5	미국
	2022	행정 4	미국
18	2003	환경 5	미국
	2022	환경 3	미국
19	2014	토목 4	미국
	2023	토목 3	미국
20	2017	행정 4	미국
	2023	행정 3	미국
21	2013	행정 5	미국
	2023	행정 3	미국
22	2013	행정 4	미국
	2024	행정 3	미국
23	2016	토목 5	영국
	2024	토목 4	미국
24	2017	행정 7	미국
	2024	행정 6	페루

- 국외 교육훈련은 해외 선진 행정을 벤치마킹하고, 서울의 선진행정을 알릴 수 있다는 측면에서 중요한 의미를 가지며, 소중한 시민의 세금으로 시행되는 교육이므로 교육과정 전반은 물론 교육 이후를 포함하여 시민에게 기여할 수 있는 시스템 구축이 필요하다고 할 것인 바,
 - 서울시 장기국외훈련의 경우에 4급 이상 관리자급 비중 과다, 영어권 국가 편중, 훈련 종료 후 유관보직 배치율 등에 대해서는 여전히 미흡하여, 종합적인 개선방안 마련이 요망된다고 하겠음.

마) 주민자치 활성화 지원(감액)

- “주민자치 활성화 지원”은 주민자치 지역 특화사업 추진 및 주민자치 교육 및 성과공유 등 활성화사업 지원으로 주민 주도의 실질적 주민자치를 실현하기 위한 사업으로 전년 대비 5억 4천 3백만원(47.1%)을 감액하여 6억 1천만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,153,346	1,153,346	610,346	△543,000	△47.1%
사무관리비	351,846	351,846	108,846	△243,000	△69.1%
공공운영비	1,500	1,500	1,500	0	-
자치단체경상보조금	800,000	800,000	500,000	△300,000	△37.5%

- 주요 감액사유는 주민자치 지역 특화사업 지원 건수 축소(15개 사업 →9개 사업)로 3억원이 감액된 것임.

※ 행정국은 2024년 지방보조사업 성과평가 결과(“축소”)를 반영한 것으로 설명하고 있음.

- 2025년 예산 주요 편성내역은 주민자치 교육 및 홍보 4천만원, 주민자치 사업비 지원 5억원, 주민자치 성과공유회 개최 3천만원, 커뮤니티 공간 운영지원 1천 2백만원 등임.

[2025년 주민자치 활성화 지원 예산 산출내역]

- 주민자치 교육 및 홍보 : 40백만원

사업명		금액(천원)	세부내역
교육 운영	주민자치위원	12,240	강사료 : 360천원 × 2과목 × 17회 = 12,240천원
	일반시민	2,880	강사료 : 360천원 × 8회 = 2,880천원
	강의 자료 및 홍보물 제작	4,880	강의 자료 및 홍보물(엑스배너 등) 제작 = 4,880천원
홍보	홍보영상 제작	14,000	콘텐츠 제작 : 2,500천원 × 4편 = 10,000천원 제작 진행비 : 1,000천원 × 4편 = 4,000천원
	카드뉴스 제작	6,000	카드뉴스 제작 : 300천원 × 20편 = 6,000천원

- 주민자치 사업비 지원 : 500백만원

사업명	금액(천원)	세부 산출내역
지역특화 자치사업	500,000	· 지역특화 자치구 공모사업 실시(9개 사업) : 500백만원

- 주민자치 성과공유회 개최 : 30백만원

사업명	금액(천원)	세부내역
우수사례 시상식 개최	20,000	· 행사 개최비(행사장 조성 등) : 16,000천원 · 시상식 물품(표창등) 제작비 : 200천원 × 25개 = 4,000천원
자치구 홍보존 운영	6,000	· 홍보판넬 기획·제작비 : 240천원 × 25개 = 6,000천원
주민자치 정책포럼 운영	4,000	· 발제·토론자 수당 : 300천원 × 5명 = 1,500천원 · 포럼 자료집 제작비 : 20천원 × 100부 = 2,000천원 · 물품 구입비 : 500천원

- 커뮤니티 공간 운영지원 : 12백만원

사업명	금액(천원)	세부내역
시유재산 보험료	1,500	· 시유재산 보험료 : 214,290원 × 7개소 = 1,500천원
시설 안전점검	10,000	· 노후 시유재산 정기 안전점검 : 1,430천원 × 7개소 = 10,000천원

※ 마을활력소 사업은 '22년 종료되었으나, 시유재산은 용도전환 추진하면서 유지관리 중

- 기타 사업운영 관련 평가수당 및 회의, 자료작성비 : 29백만원

사업명	금액(천원)	세부내역
평가위원 수당	4,800	· 용역선정, 보조금심의위원회 평가위원 수당 : 150천원×8명×4회
주민자치 활성화 관련 회의 및 자료인쇄	24,064	· 자치구 관계자 및 전문가 회의 : 200천원×5회 · 실적보고서 및 우수사례집 등 제작 : 23,045천원

- 2024년 자치구 지역특화사업을 보면 12개 자치구 16개 사업을 지원하고 있으나, 7억 8천만원의 소규모 예산 지원으로 실효성 있게 주민자치 활성화 사업을 추진 하기에는 미흡한 실정으로 보임.
- 자치구별 안분하여 획일적으로 지원하는 것도 문제이나, 소액의 선별적 예산지원은 자치구 간 주민자치 활성화의 양극화를 초래하여 역량이 부족한 자치구는 주민자치 사업이 지속적으로 축소되는 악순환에 빠질 우려는 없는지에 대한 점검이 필요한 것으로 사료됨.

[2024년 주민자치 지역특화 사업 지원 자치구별 내역]

(단위:천원)

연번	자치구	사업 수	세부 사업명	지원(교부)액	
합 계 (12개구 16개 사업)				780,932	
1	도봉구	2개 사업	외 사방 복지 도봉이 함께 해요 - 교육문화	25,000	45,000
			외 사방 복지 도봉이 함께해요 생계돌봄사업	20,000	
2	관악구	1개 사업	관악, 주민자치회와 함께 “마음에 꽃이 피다”	80,000	80,000
3	강서구	2개 사업	춤추는 강서 자치 벨트 - 폐기물 감소실천을 위한 교육 및 문화조성	60,000	80,000
			춤추는 강서 자치 벨트 - 1인 가구를 위한 건강개선 프로젝트	20,000	
4	성북구	1개 사업	지속 가능한 미래, 자치와 함께 그린(GREEN) 성북	80,000	80,000
5	영등포구	1개 사업	영등포구 고령 1인·저소득 가구를 위한 따뜻한 반찬 배달	30,652	30,652
6	중구	1개 사업	「소통으로 하나 되는 중구」 1인가구 돌봄 및 마음건강 지원	65,120	65,120
7	금천구	2개 사업	금천구 1인 가구 건강증진 사업 - 1인 가구 의료 건강	40,000	80,000
			금천구 1인 가구 건강증진 사업 - 고령 밀집 의료건강지원	40,000	
8	종로구	1개 사업	뷰티풀 시니어, 브라보 종로	80,000	80,000
9	은평구	2개 사업	주민들의 손으로 만드는 우리 동네, 환경과 공동체 가치를 되새기자 - 공동체 나눔 및 세대 통합	64,000	80,000
			주민들의 손으로 만드는 우리 동네, 환경과 공동체 가치를 되새기자 - 환경기후 위기 대응	16,000	
10	광진구	1개 사업	화재 걱정 없는 안전한 우리 동네 다가구 반지하 가구 방문 화재 예방 캠페인	40,000	40,000
11	송파구	1개 사업	송파구 지역특화 주민자치사업 - 교육문화	40,160	40,160
12	성동구	1개 사업	주민이 함께 만드는 우리동네 작은 정원	80,000	80,000

- 아울러, 「서울특별시 주민자치 활성화 지원에 관한 조례」(제3조 시장의 책무)는 시장의 책무를 “주민자치회 및 자치회관이 활성화될 수 있도록 노력하고, 관련 정책을 수립·시행하여야 한다.”고 규정하고 있는 바, 주민자치 역량을 강화하고 효율적으로 자치구를 지원할 수 있는 종합적 개선 방안 마련이 요망된다고 하겠음.

바) 비영리민간단체 공익활동 등 지원(감액)

- “비영리민간단체 공익활동 등 지원”은 비영리민간단체들의 공익활동을 지원함으로써 민간단체 역량강화 및 공익증진에 기여하기 위한 사업으로 전년 대비 13.3%(2억 2천만원) 감액한 14억 3천 2백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,651,900	1,651,900	1,431,900	△220,000	△13.3%
사무관리비	151,900	151,900	131,900	△20,000	△13.2%
민간경상사업보조	1,500,000	1,500,000	1,300,000	△200,000	△13.3%

- 행정국이 제출한 주요 감액사유는 2024년 대비 지원 단체수를 80개에서 70개로 조정한 것으로 설명하고 있음.

[2025년 사업개요]

□ 사업목적 및 근거

- 사업목적 : 민간단체의 자발적인 활동 보장과 건전한 단체로의 성장을 지원함으로써 공익활동 증진과 민주사회 발전에 기여
- 추진근거 : 「비영리민간단체 지원법」, 「서울시 지방보조금 관리 조례」 등

□ 사업내용

- 신청자격 : 「비영리민간단체 지원법」 제4조에 따라 서울특별시에 등록된 비영리민간단체로 접수마감일까지 등록증을 교부받은 단체
- 지원사업 : 사회적 수요를 반영한 시민체감형 사업과 서울시 정책 사업에 대해 보완·상승 효과를 가지는 공익사업
- 지원범위 : 비영리민간단체의 공익활동에 소요되는 사업비(운영비 제외)
 - 1개 단체당 1개 사업만 지원
 - 사업별 최대 3천만원 한도 내 공익사업선정위원회에서 지원금액 결정
- 사업예산 : 1,431,900천원
 - 민간경상사업보조(보조금) : 1,300,000천원
 - 사무관리비(평가 용역, 위원회 운영 등) : 131,900천원

- 최근 3년간 사업추진 및 보조금 환수 현황을 보면, 2021년 이후 총 437개 단체를 지원하면서 보조금 부적정 집행으로 인한 보조금 환수단체는 99개 단체(22.7%)로 나타나는 바, 지원 선정단체에 대한 철저한 관리·감독과 함께 사전교육 강화 등 적법한 사업추진을 위한 대책 마련이 요망된다고 하겠음.

[최근 3년간 사업추진 및 보조금 환수 현황]

(단위: 개, 천원)

구분	지원단체 수	지원금액	환수단체 수	환수금액 (부적정 집행)
계	437	7,066,030	99	103,875
2024. 10월	81	1,390,600	-	-
2023	96	1,743,650	28	19,711
2022	125	1,961,980	40	61,887
2021	135	1,969,800	31	25,649

사) 국민운동단체 등 지원(감액)

- “국민운동단체 등 지원”은 법령¹⁾에 지원근거가 있는 국민운동단체 등에 대한 보조금 지원을 통해 단체 역량 강화 및 공익활동 증진을 위한 사업으로 전년대비 14.0%(6억 1천만원) 감액한 3억 7천 7백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	437,987	437,987	376,582	△61,405	△14.0%
공공운영비	234	234	234	0	-
민간경상사업보조	302,420	302,420	243,760	△58,660	△19.4%
민간단체법정 운영비보조	135,333	135,333	132,588	△2,745	△2.0%

- 주요 감액사유는 통일안보체험행사 종료 등으로 ‘민간경상사업보조’ 5천 9백만원을 미편성한 것으로 설명하고 있음.

[국민운동단체 등 지원 최근 3년간 지원액 및 집행실적]

(단위 : 천원)

연도별	기관명	지원액	집행액	결산액 (정산액)	집행잔액	비고
2022	서울시 새마을회	1,488,889	1,393,665	1,393,665	95,224	민간경상사업보조, 민간단체법정 운영비보조, 민간행사사업보조
	바르게살기운동 서울시협의회	360,486	352,615	352,615	7,871	
	자유총연맹 서울시지부	73,384	50,057	50,057	23,327	
	민주평통	64,520	56,735	56,735	7,785	

1) 「지방재정법」 제17조, 「지방보조금법」 제6조, 「새마을운동조직 육성법」 제3조제1항, 「바르게살기운동조직 육성법」 제3조제1항, 「한국자유총연맹 육성에 관한 법률」 제3조제1항, 「민주평화통일자문회의법 시행령」 제30조의2

2023	서울시 새마을회	170,231	162,118	162,118	8,113	민간경상사업보조, 민간단체법정 운영비보조
	바르게살기운동 서울시협의회	141,431	131,050	131,050	10,381	
	자유총연맹 서울시지부	124,321	124,320	124,320	1	
	민주평화통일회의 서울지역회의	195,070	119,172	119,172	75,898	
2024	서울시 새마을회	121,661	73,118	-	48,543	민간경상사업보조, 민간단체법정 운영비보조
	바르게살기운동 서울시협의회	126,561	124,500	-	2,062	
	자유총연맹 서울시지부	124,336	121,594	-	2,742	
	민주평통	65,195	45,000	-	20,195	

- 본 사업은 4개 법정단체(서울특별시새마을회, 바르게살기운동 서울특별시협의회, 한국자유총연맹 서울특별시지부, 민주평화통일자문회의 서울지역회의)의 민간보조사업으로 수행되는 바, 예산 투입대비 효과적인 사업실적을 거둘 수 있도록 행정국에서는 철저한 지도·감독을 통해 관리에 만전을 기해야 할 것으로 보임.
 - 올해 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 지출방법에 있어 보조금 집행 원칙인 보조금카드 사용 실적이 매우 저조한 바, 예산집행의 투명성 제고와 체계적 관리가 필요한 상황임.
 - 작년(2023년) 행감에서 국민운동단체 보조금 집행방식 개선을 지적 하였으나, 최근 3년간 지출방법별 지출내역을 보면, 총 지원금액 중 보조금카드로 지급한 금액은 여전히 미미한 수준이고(올해에도 34%에 불과) 특히, 2024년 민주평통의 경우 보조금카드 지급은 전혀 없는 바,
- ※ 2022년 18억 5천 3백만원 중 6천 3백만원(3.4%)
2023년 5억 3천 7백만원 중 1억 6천 9백만원(31.5%)
2024년 1억 6천 6백만원 중 5천 7백만원(34.2%)

[최근 3년간 지출방법별 지출내역]

○ 2024년(2024. 9. 30. 기준)

(단위 : 천원)

단체명	합계	보조금 카드	제로 페이	세금 계산서	기타증빙 (현금 영수증 등)	인건비성 지급조서	제세공과금 납입영수증	간이 영수증	현금
합 계	166,013	56,733	-	27,638	-	70,642	11,000	-	-
서울시새마을회	19,143	3,970	-	3,710	-	10,408	1,055	-	-
바르게살기운동 서울시협의회	45,456	20,019	-	5,298	-	18,951	1,188	-	-
한국자유총연맹 서울시지부	60,470	32,744	-	770	-	19,267	7,689	-	-
민주평화통일자문회의 서울지역회의	40,944	-	-	17,860	-	22,016	1,068	-	-

○ 2023년

(단위 : 천원)

단체명	합계	보조금 카드	제로 페이	세금 계산서	기타증빙 (현금 영수증 등)	인건비성 지급조서	제세공과금 납입영수증	간이 영수증	현금
합 계	536,660	168,791	-	230,174	19,599	100,296	17,785	15	-
서울시새마을회	162,117	71,827	-	57,169	980	29,729	2,412	-	-
바르게살기운동 서울시협의회	131,051	74,672	-	22,044	0	28,944	5,376	15	-
한국자유총연맹 서울시지부	124,320	10,688	-	80,012	-	25,207	8,413	-	-
민주평화통일자문회의 서울지역회의	119,172	11,604	-	70,949	18,619	16,416	1,584	-	-

○ 2022년

(단위 : 천원)

단체명	합계	보조금 카드	제로 페이	세금 계산서	기타증빙 (현금 영수증 등)	인건비성 지급조서	제세공과금 납입영수증	간이 영수증	현금
합 계	1,853,072	62,971	48,731	1,633,129	-	91,676	16,565	-	-
서울시새마을회	1,393,665	25,321	10,237	1,332,133	-	23,672	2,302	-	-
바르게살기운동 서울시협의회	352,615	838	37,494	283,638	-	25,914	4,731	-	-
한국자유총연맹 서울시지부	50,057	10,635	1,000	6,800	-	23,674	7,948	-	-
민주평화통일자문회의 서울지역회의	56,735	26,177	-	10,558	-	18,416	1,584	-	-

「서울시 지방보조금 운영 관리지침」 (발췌)

2 지방보조금 집행방식

□ 지방보조사업자 전용카드 또는 제로페이 사용 원칙

- 보조사업자는 불가피한 경우를 제외하고는 보조금 입금계좌와 연계된 은행의 보조금 결제 전용카드(보탬e 연계카드) 또는 제로페이(소상공인 간편결제시스템)를 사용함을 원칙

- 지나친 보조금전용카드/제로페이 사용 기피 및 명확한 사유없는 계좌이체 및 현금사용에 대해서는 보조사업자에 소명 요구

□ 지방보조사업자 카드사용 제한 위반시 조치

- 사업부서의 장은 보조사업자가 보조금 카드 사용 및 제한과 관련한 규정을 위반한 사실이 확인되는 경우 지방보조금법 제12조에 따라 보조금 교부결정의 취소 등의 시정조치 가능

- 시민의 예산으로 지원되는 보조금이 눈먼 돈이 되지 않도록 철저한 관리·감독과 함께 4개 단체의 보조금카드 사용률 제고방안 및 보조금 교부 취소, 예산 삭감 등 페널티 적용을 포함한 대책 마련이 요망된다고 하겠음.

아) 지역연계형 청년 창업 지원(증액)

- “지역 연계형 청년창업 지원사업”은 서울청년에게 지방과 연계한 창업 기회를 제공하여 지역의 내실 있는 지역자원 및 기업·기관과 협력할 수 있도록 지원하는 사업으로 전년대비 24.5%(2억 6천만원) 증액한 13억 2천만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,060,000	1,060,000	1,320,000	260,000	24.5%
사무관리비	410,000	410,000	620,000	210,000	51.2%
기타보상금	650,000	650,000	700,000	50,000	7.7%

- 주요 증액사유는 창업지원사업 신규 선발규모가 전년도 30팀, 60명에서 2025년에 70팀, 140명으로 확대된 것으로 설명하고 있음.
- 동 사업의 선발현황을 보면, 2024년 6기의 경우 222팀 중 1단계 지역조사 선발팀은 66팀(경쟁률 3.4:1)이고, 2단계 사업화 과정에서 이 중에서 우수한 27팀을 선발(경쟁률 8.2:1)하였고, 3단계 후속지원을 위해 다시 15팀 내외를 선발 예정(2024년 12월말)임.

[사업 접수현황 및 단계별 경쟁률]

구 분	2019년 1기	2020년 2기	2021년 3기	2022년 4기	2023년 5기	2024년 6기
목 표 인 원	80팀 150명	100팀 200명	100팀 200명	100팀 200명	60팀 120명	30팀 60명
접수현황	209팀 419명	256팀 469명	368팀 659명	241팀 441명	204팀 360명	222팀 351명
경쟁률	2.6:1	2.5:1	3.2:1	2.3:1	3.2:1	3.4:1
1단계 지역조사 초기 선발자	81팀 158명	104팀 201명	114팀 208명	104팀 203명	63팀 113명	66팀 112명 (서울시 37팀 수자원공사 29팀)
↓ 우수팀 선발						
2단계 사업화과정	42팀 86명	46팀 98명	41팀 75명	42팀 74명	24팀 45명	27팀 49명 (서울시 20팀 수자원공사 7팀)
경쟁률 (접수자 대비)	5:1	5.6:1	9:1	5.7:1	8.5:1	8.2:1
↓ 우수팀 선발						
3단계 후속지원	26팀	25팀	21팀	21팀	16팀	15팀 내외 (서울시 10팀 수자원공사 5팀) ※'24.12월 말 예정
경쟁률 (접수자대비)	8:1	10.2:1	17.5:1	11.5:1	12.8:1	-

- 2025년 3단계 후속지원은 일대일 창업성과 관리, 교육제공, 네트워킹, 판로·홍보 및 투자연계 등으로 진행되어 안정적 사업화 및 고도화를 지원하는 것으로 되어 있음.

□ 2025년 지역연계형 청년 창업 지원 사업 후속지원 계획

- 사업대상 : 넥스트로컬 6기 우수팀 15팀 내외 (24.12월 선발 예정)
 - 지원규모 : 서울시 10팀 내외, 한국수자원공사 5팀 내외 지원 예정
- 지원사항 : 최종선정팀 안정적 사업화와 고도화 위해 지속 육성 및 관리 지원
 - (1단계) 사업계획 및 제품 양산화 : 1회차 1~2.5천만원(4개월)
 - (2단계) 판매촉진 및 투자자 미팅 위한 사전검증 : 2회차 1~2.5천만원(4개월)
 - (3단계) 투자라운딩, 성과공유
- 지원방식 : 1:1 창업성과 관리, 교육제공, 네트워킹, 판로홍보 및 투자연계
 - ① 1:1 창업성과 관리 : 월간보고 모니터링
 - (사업성과) 주차별 활동성과, 파일럿 제품 및 서비스 진행현황, 기타 활동성과, 자체평가, 차월계획, 기타 요청사항 등
 - (성과관리) 사업성과 검토 통해 1:1 피드백, 소통채널 구축, 운영가이드 제공
 - ② 교육프로그램 연계
 - (분야별 강의) 선호분야 전문가특강, 비즈니스 교육 제공(온오프라인 병행)
 - ③ 네트워크 연계 : 홈커밍데이 행사 병행
 - (선배기수 연계) 동일분야 및 관심이슈별 선배기수 컨설팅 지원
 - (로컬전문가 연계) 상품 및 서비스 관련 전문가 검증 및 컨설팅
 - ④ 판로·홍보 및 투자연계
 - (판매자 연계) 유통사협업기관 판매채널 연결 및 팝업스토어
 - (상품홍보) 신제품 출시 및 팝업스토어 등 행사관련 홍보추진(사사업 채널 활용)
 - (투자라운딩) 로컬창업투자자 1:1미팅 연결 및 향후 성장가능성 컨설팅

- 다만, 청년 창업 지원은 국가적으로도 중요한 정책과제라 할 것이므로 참여 지자체와의 협력 강화를 통해, 사업화에 탈락한 팀들이 약점을 보완하여 다시 도전을 이어갈 수 있는 환경을 조성하기 위한 다각적인 노력이 필요한 것으로 사료됨.

자) 폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영(감액)

- “폐교를 활용한 가족자연체험시설 조성 운영”은 시민에게 자연친화적인 다양한 체험공간을 제공하고 도·농 상생발전을 도모하기 위한 사업으로 전년대비 10.5%(1억 1천 4백만원) 감액한 9억 7천만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	1,083,441	1,083,441	969,831	△113,610	△10.5%
기간제근로자등 보수	732,935	732,935	729,102	△3,833	△0.5%
사무관리비	174,832	174,832	87,999	△86,833	△49.7%
공공운영비	135,029	135,029	137,730	2,701	2.0%
시책추진 업무추진비	3,645	3,645	0	△3,645	△100.0%
시설비	30,000	30,000	15,000	△15,000	△50.0%
자산및물품취득비	7,000	7,000	0	△7,000	△100.0%

- 캠핑장은 현재 5개 지역(포천,제천,함평,서천,상주)에 운영중이며 2024년 9월 기준 총 이용인원은 1만 4천여명이고, 이 중 서울시민은 8천 7백여명으로 62%의 비율을 보이고 있음.

[서울캠핑장 현황]

구 분	포 천 자연마을	제 천 하늘뜨레	함 평 나비마을	서 천 금빛노을	서 천 금빛노을 (오토)	상 주 감꽃마을
폐 교 명	사정분교	송한분교	성남초교	장선초교		용포분교
폐 교 일 (최초설립일)	1992년 (1961년)	1993년 (1953년)	2002년 (1936년)	1999년 (1942년)		2017년 (1934년)
위 치	경기 포천시 관인면	충북 제천시 송학면	전남 함평군 함평읍	충남 서천군 마서면	충남 서천군	경북 상주시 낙동면

	북원로 371-115	송학주천로 19길5	함장로 730	옥도로 498번길 43-10	마서면 장선리 122-6	선상서로 1587
데크 개수	25데크	20데크	21데크	12데크	12데크	20데크
임대 만료	'29.2.18.	'25.4.29.	'26.6.19.	'27.4.10.		'24.10.17.
소유 기관	경기도 포천 교육지원청	충북 제천 교육지원청	전남 함평 교육지원청	서천군		상주시
개장 일	'14.7.19	'15.9.25	'17.3.18	'17.4.29	'23.9.15	'19.4.19

[2024년 월별 각 캠핑장 운영 이용 현황]

(단위 : 명)

구분	합계	포천	제천	함평	서천	상주
3월	1,234	380	171	241	261	181
4월	2,250	692	290	570	441	257
5월	2,914	787	400	604	681	442
6월	2,507	795	385	586	397	344
7월	1,465	524	208	364	165	204
8월	1,569	603	305	302	205	154
9월	2,095	668	306	419	409	293
합계	14,034	4,449	2,065	3,086	2,559	1,875

[캠핑장별 이용객 대비 서울시민 이용 현황 비율]

(단위 : 명)

구분	합계	포천	제천	함평	서천	상주	
2024 1월~ 9월	이용객 수	14,043	4,449	2,065	3,086	2,559	1,875
	서울시민 이용객 수	8,707	3,871	1,507	772	1,561	731
	서울시민 이용률	62%	87%	73%	25%	61%	39%

- 2021년 이후 텐트 폐기 및 구매현황을 보면 매년 텐트 폐기가 발생하고 있으며 텐트 재구매를 위해 총 9천만원의 예산이 투입되고 있음.

[최근 3년간 텐트 폐기 및 구매현황]

(단위 : 개/천원)

구분	합계	횡성	포천	제천	철원	함평	서천	봉화	상주	
2021	텐트 폐기	60	9	26	-	-	8	9	-	8
	재구매	60	9	26	-	-	8	9	-	8
	구매예산	15,887	2,295	6,806	-	-	2,275	2,295	-	2,216
2022	텐트 폐기	149	20	25	20	21	18	15	10	20
	재구매	149	20	25	20	21	18	15	10	20
	구매예산	45,550	5,935	7,430	5,800	6,720	6,030	4,350	3,350	5,935
2023	텐트 폐기	71	-	20	14	-	13	10	-	14
	재구매	85	-	25	14	-	17	10	-	19
	구매예산	28,910	-	8,503	4,762	-	5,782	3,401	-	6,462
2024 9월	텐트 폐기	21	-	4	10	-	-	7	-	-
	재구매	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	구매예산	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 출처 : 2024년 행정사무감사 제출자료

- 캠핑장별 오토캠핑장 운영 현황을 보면 서천금빛노을 캠핑장 한군데에 불과한 실정임.

[캠핑장별 오토캠핑장 운영 현황]

캠핑장	포천	제천	함평	서천	상주
운영여부	미운영	미운영	미운영	운영	미운영
운영데크	-	-	-	12	-
개장일자	-	-	-	'23.9.15.	-

- 서울캠핑장은 각 지자체 또는 교육청으로부터 무상사용 또는 임차하여 운영하고 있는 바, 임차방식은 초기 개장 비용을 절감할 수 있으나, 임차시설이라는 한계로 인해 적정수준의 시설개선 및 신규시설의 추가도 어려운 상황으로 보이며,

- 이에 따라, 시설이용의 편의성 감소로 인해 편리성을 확보한 민간 및 각 지자체 직영 캠핑장과의 격차는 벌어질 것으로 보여 서울캠핑장의 이용은 장기적으로 감소가 예상됨.
- 또한, 캠핑은 오토캠핑, 차박, 카라반, 글램핑, 노지캠핑, 백패킹, 비박 등 다양한 형식으로 트렌드가 지속적으로 변화하고 있으나, 서울캠핑장은 전통적인 텐트 위주의 운영으로 다양한 캠핑수요를 충족하지 못하고 있는 것으로 보이는 바,
 - 단기적으로, 서울캠핑장이 서울시민을 비롯한 이용자의 휴식 공간으로서 제기능을 충분히 할 수 있도록, 변화하는 트렌드를 반영한 시설 관리 및 내실있는 지역특화 프로그램 운영 등 종합적인 개선 대책 마련과 함께, 중장기적으로 전면적인 사업 폐지 여부에 대한 정책적 판단이 필요한 것으로 사료됨.

차) 북한이탈주민 정착 지원(증액)

- “북한이탈주민 정착 지원”은 기초생활물품 지원 등 생활기반 분야와 종합건강검진서비스 제공 등 의료 및 심리정서 분야 지원을 통해 북한이탈주민의 조기정착 및 자립기반 구축을 지원하는 사업으로 전년대비 8.9%(5천 4백만원) 증액한 6억 5천 3백만원의 예산을 편성하고 있음.

□ 예산(안) 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2024년		2025예산(안) (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
	본예산	최종예산 (A)			
계	599,000	599,000	652,500	53,500	8.9%
사무관리비	4,000	4,000	12,000	8,000	200.0%
시책추진 업무추진비	10,000	10,000	10,000	0	-
민간경상 사업보조	565,000	565,000	600,500	35,500	6.3%
공기관등에대한 경상적위탁사업비	20,000	20,000	30,000	10,000	50.0%

- 신규전입자 기초생활물품 지급은 하나원 수료 후 서울시 최초 전입 세대를 대상으로 기초생활물품(TV, 소형가전, 생활가구)을 지원하는 것으로, 4개 지역적응센터(동부, 서부, 남부, 북부)를 통한 민간보조사업으로 진행되는 바, 보조사업자에 대한 철저한 지도·감독으로 예산 투입 대비 사업 효과성을 증대시켜 나가야 할 것으로 사료됨.

[최근 10년간 북한이탈주민 국내 입국자 추이]

(단위 : 명)

구분 \ 년도	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21	'22	'23	'24 (10월)
전 합	1,275	1,418	1,127	1,137	1,047	229	63	67	196	181
남	251	302	188	168	202	72	40	35	65	14
여	1,024	1,116	939	969	845	157	23	32	164	57
서울시 최초전입	178	266	264	251	281	154	49	25	61	71

※ 출처 : 통일부 북한이탈주민 통계자료, 전국 인원수는 9월 기준으로 표기

[북한이탈주민 서울거주 인구, 남녀 인구수]

('24.10.31. 기준)

연도	남성	여성	계	전년 대비 증감
2024	1,978	4,373	6,351	△1.3% (△81명)
2023	2,019	4,413	6,432	△2.5% (△163명)
2022	2,047	4,548	6,595	△2.7% (△181명)
2021	2,146	4,630	6,776	△2.8% (△194명)
2020	2,171	4,799	6,970	△1.7% (△124명)
2019	2,247	4,847	7,094	1% (74명)

※ 출처 : '24.10.31. 기준, 통일부 북한이탈주민 종합관리시스템

- 최근 3년간 의료지원사업 실적을 보면 사업계획 대비 실적이 저조한 바, 정확한 수요조사를 통해 적절한 예산추계가 될 수 있도록 행정국의 노력이 요망된다고 하겠음.

[최근 3년간 의료지원사업 실적 결과]

구분		2024년(10.31. 기준)		2023년		2022년	
		계획	실적	계획	실적	계획	실적
치과진료 (틀니, 보철 등)	치료인원	100명	78명	100명	77명	100명	88명
	예산(백만원)	184	151	168	137	294	167
건강검진 등 (일반질환 등 포함)	검사인원	200명	174명	360명	202명	260명	201명
	예산(백만원)	121	68	158	87	130	79

- 또한, 북한이탈주민의 제3국 출생자녀는 북한출생 자녀와 달리 취업 장려금, 교육지원금 등의 지원을 받지 못하며, 언어 문제, 군입대 적응 관련 문제 등에 더 많은 어려움을 겪고 있는 것으로 보이는 바, 보다 세심한 관심과 지원이 필요한 것으로 보임.

[북한이탈주민 청소년과 제3국 출생 탈북자녀 지원 비교]

항 목	지원 기관	지 원 내 용	
		북한 출생	제3국 출생
취업 지원	직업훈련비· 훈련수당	고용부	·국민취업지원제도 신청 가능
	취업장려금	통일부	<3년간 근속시 최대> ·수도권 1,800만원 ·지방 2,100만원
	자산형성제도 (미래행복+통장)	남북 하나재단	·소득 중 저축액에 대해 정부가 동일한 금액을 매칭하여 지원
교육 지원	대학입학	교육부	·대학진학 희망시 정원 외 특례 입학 (정원외 선발 가능)
	등록금 (교육지원금) 지원	남북 하나재단	·중고교 및 국공립대 등록금 면제, 사립대 50% 보조
	장학사업	남북 하나재단	·대학(원)생 : 200만원 내외 (제3국 출생은 1회에 한하여 지원 가능) ·사이버대생 : 50만원 내외 ·중·고생 / 검정고시 : 100만원 내외
	하나원 교육	통일부	·영아반 및 하나돌학교 입학
	가정 학습	서울시	·만4세~초등학생 방문 학습비 전액 지원

※ 출처 : 2024년 행정국 행정사무감사 제출자료

- 아울러, 서울시 북한이탈주민 무연고 사망(고독사)이 2022년 이후 매년 발생하고 있는 바, 적극적인 위기가구 발굴 지원 등 선제적인 대응 노력이 필요한 것으로 사료됨.

[북한이탈주민 무연고 사망(고독사) 관련 통계자료]

- 전국 및 서울시 현황

(단위 : 명)

	합계	'24.9월	'23	'22	'21
무연고 사망 인원(전국)	50	15	13	19	3
무연고 사망 인원(서울시)	10	2	2	6	-

※ 남북하나재단에서 장례를 지원한 북한이탈주민 무연고 사망자 수 기준

- 서울시 세부 현황

(단위 : 명)

		합계	'24.9월	'23	'22	'21
무연고 사망 인원		10	2	2	6	-
성별 통계	남	6	2	1	3	-
	여	4	0	1	3	-
연령별 통계	10대 이하	-	-	-	-	-
	20대	-	-	-	-	-
	30대	5	1	1	3	-
	40대	2	1	-	1	-
	50대	-	-	-	-	-
	60대	3	-	1	2	-
	70대	-	-	-	-	-
	80대 이상	-	-	-	-	-

[2024년 위기가구 복지서비스 연계 추진실적]('24.9월말)

(단위 : 건)

구분	계	의료	주거	취·창업	긴급	기초수급	물품후원	돌봄	기타
계	156	7	11	5	16	19	41	5	52
연계완료	76	3	6	-	9	10	30	3	15
연계 중	80	4	5	5	7	9	11	2	37

- ① 의료지원 : 市·하나재단 의료지원 서비스 연계(치과진료, 건강검진, 일반질환) 등
- ② 주거지원 : SH 등 공공임대주택 안내, 자치구 방역지원사업 연계 등
- ③ 취·창업 : 정부 내일배움카드, 권역별 고용복지센터, 자치구 일자리센터 안내 등
- ④ 긴급복지 : 국가형·서울형 긴급생계비 지원(생계·의료·주거 등)
- ⑤ 기초수급 : 소득·재산 등 자격요건 충족시 기초수급자 (재)신청
- ⑥ 물품후원 : 자치구, 민간 봉사단체 후원물품 지원(성금, 생필품, 식사권 등)
- ⑦ 돌봄지원 : 우리동네돌봄단, 市 찾아가는 가정돌봄 연계 등
- ⑧ 기 타 : 마을번호사 연계, 서울런 등 학습지원, 동·지역적응센터 정기 상담 등

※ 출처 : 2024년 행정국 행정사무감사 제출자료

[북한이탈주민 지원 사업 현황(5년간)]

※ '20~'23년 집행액 : 결산기준 / '24년 집행액 : '24.10.31기준

사업명	2020		2021		2022		2023년도		2024년도		
	예산액 (천원)	집행액 (천원)	집행률 (%)								
총계	2,001,035	1,967,614	1,983,460	1,941,622	2,955,172	2,541,892	2,132,300	2,011,554	2,208,700	2,110,770	95.6%
정착지원 소계	593,035	566,645	539,960	508,396	612,172	539,938	520,000	483,629	589,000	567,930	96.4%
길라잡이(신 규전입자행사)	10,560	996	10,560	0	5,472	3,778	4,000	1,116	4,000	0	0.0%
정착지원관계 자 교육	3,000	0	3,000	0	1,800	0	0	0	0	0	-
서울생활안내 서 제작 배포	10,000	9,537	10,000	9,824	0	0	12,000	10,959	0	0	0.0%
기초생활서비 스 물품 지원	168,000	168,000	151,200	144,900	92,400	46,000	57,000	57,000	103,000	99,250	96.4%
정착지원 홍보	0	0	0	0	30,000	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0%
의료(치과, 건강검진)	388,112	388,112	353,672	353,672	364,000	342,360	326,000	294,097	305,000	295,000	96.7%
마음돌봄 프로그램	13,363	0	11,528	0	8,000	7,300	8,000	8,000	0	0	-
가정돌봄 서비스	0	0	0	0	110,500	110,500	90,000	90,000	150,000	150,000	100.0%
긴급돌봄 서비스	0	0	0	0	0	0	3,000	2,457	7,000	3,680	52.6%
국비사업 소계	1,408,000	1,400,969	1,443,500	1,433,226	1,423,200	1,416,514	1,393,300	1,392,047	1,358,700	1,358,669	99.9%
지역적응센터	1,316,000	1,316,000	1,329,000	1,329,000	1,309,000	1,309,000	1,309,000	1,309,000	1,311,000	1,311,000	100.0%
지역협의회	92,000	84,969	114,500	104,226	114,200	107,514	84,300	83,047	47,700	47,669	99.9%
맞춤형 지원 소계	0	0	0	0	950,000	585,440	219,000	135,878	261,000	184,171	70.6%
기정 자녀	0	0	0	0	130,000	123,543	120,000	109,091	231,000	154,471	66.9%

사업명	2020		2021		2022		2023년도		2024년도		
	예산액 (천원)	집행액 (천원)	집행률 (%)								
학습 지원											
가족통합 프로그램	0	0	0	0	80,000	0	59,000	19,520	30,000	29,700	99.0%
진로 및 취업 지원	0	0	0	0	120,000	0	0	0	0	0	-
북한이탈주민 코칭양성	0	0	0	0	60,000	55,400	32,500	0	0	0	-
북한이탈주민 자원봉사단	0	0	0	0	0	0	7,500	7,267	0	0	-
단체지원 역량강화	0	0	0	0	40,000	28,813	0	0	0	0	-
사회통합 (공모사업)	0	0	0	0	360,000	333,123	0	0	0	0	-
의료(간병비, 치료비)	0	0	0	0	160,000	44,561	0	0	0	0	-

※ 시책업무추진비, 특정업무경비 등 비사업비성 경비 제외

카) 2025년도 전액 미편성 사업(폐지사업)

- 행정국 소관 2025년 예산에 반영하지 않은 사업(전액 미편성 사업)은 ‘출산 휴가 등 대체인력 지원’이며, 세부내역은 다음과 같음. ※ 사업통폐합 건은 제외

[2025년도 폐지사업 현황]

(단위 : 천원)

사업명	2024년 예산	예산 미편성 사유	비고
출산휴가 등 대체인력 지원	326,657	기간제근로자 채용은 올해로 종료하고, 내년 부터 한시임기제공무원 채용규모를 확대해 대체인력 운영의 효과성 제고	인사과

- 대체인력은 부서 여건에 따라 한시임기제공무원 또는 기간제근로자를 채용해 왔으나, 근무기간이 최대 1년 6개월이며 행정업무처리가 가능한 한시임기제공무원에 비해 기간제근로자는 근무기간이 짧고(최대 9개월 (다태아 출산시 10개월)) 행정정보조만 가능해 업무공백을 완전히 대체하지 못하는 한계가 있어,

- 기간제근로자 채용은 올해로 종료하고, 내년부터 한시임기제공무원 채용규모를 확대해 대체인력 운영의 효과성을 제고하려는 것을 미편성 사유로 제시하고 있음. ☞ 2025년 재무국 인력운영비(통합편성)에 반영함.

[대체인력 구분]

구분	기간제근로자	한시임기제공무원
예산편성	행정국(인사과) - 출산휴가 등 대체인력 지원	재무국(재무과) - 인력운영비(통합편성)
시행시기	'02. 2월부터	'13.12월부터
대체대상	① 출산휴가 사용 공무원, ② 휴직 공무원(30일이상 병가 등 사용 공무원 포함), ③ 시간선택제 전환 공무원	
근무기간	9개월 이내(다태아 출산시 최대 10개월)	1년 6개월 이내
근무시간	주20 ~ 40시간	주15 ~ 35시간
채용소요기간	10일 내외	1개월 내외
업무범위	업무보조(기안결재 불가)	행정업무처리(기안결재 가능)

- 다만, 한시임기제공무원은 채용소요기간이 1개월 내외로, 기간제근로자(채용소요기간 10일 내외)에 비해 업무공백 기간이 늘어나는 바, 인력풀 확보 등 효율적인 대직운영 방안의 후속조치가 필요한 것은 아닌지 살펴볼 여지가 있는 것으로 보임.

타) 공무원 복지 증진 관련 세부사업 예산

- 행정국에서는 직원들의 근무만족도 향상과 사기 진작을 위해 “선택적 복지제도 운영”(243억원), “직원 후생복지 지원”(52억원), “직원 건강관리 지원”(14억원), “시청직장어린이집 운영”(18억원), “부조급여 지급”(19억원), “연수원 운영(153억원)” 등 직원 복지증진과 관련하여 총 13개 사업에 전년(600억 1천 8백만원)대비 4.0% 증액한 624억 3천 9백만원의 예산을 편성하고 있음.

[공무원 복지 사업 예산]

< 단위 : 천원 >

사업명	2024년	2025년	2024년대비	
			증 감	비율(%)
후생복지	60,017,713	62,439,073	2,421,360	4.0%
선택적 복지 제도 운영	23,414,480	24,321,893	907,413	3.9%
단체보험 운영	3,381,740	3,880,753	499,013	14.8%
맞춤형복지제도(복지포인트)	20,032,740	20,441,140	408,400	2.0%
직원 후생 복지 지원	10,202,235	5,222,142	△4,980,093	△48.8%
고향방문 명절버스	105,800	120,000	14,200	13.4%
콘도 및 일반휴양시설 이용료지원	2,500,000	3,000,000	500,000	20.0%
직원 동호회 지원	426,880	426,880	0	0.0%
가족친화프로그램 운영	697,000	930,000	233,000	33.4%
행정종합배상 공제	178,555	179,512	957	0.5%
콘도회원권 구매	324,000	233,500	△90,500	△27.9%
임차보증금 이자 지원	480,000	150,000	△330,000	△68.8%
후생복지심의위원회 운영	0	2,250	2,250	순증
순직공무원 유가족 위로금	0	30,000	30,000	순증
생활안정 지원(생활이 어려운 직원)	0	150,000	150,000	순증
제주연수원 임차*	3,950,000	0	△3,950,000	△100.0%
남해권역 휴양시설 임차*	1,540,000	0	△1,540,000	△100.0%
직원 건강 관리 지원	762,000	1,353,000	591,000	77.6%
토탈헬스케어서비스	242,000	416,000	174,000	71.9%
직원 스트레스 힐링프로그램	0	40,000	40,000	순증
사업소 직원 스트레스 관리	0	58,800	58,800	순증
건강관리 자문단	0	3,000	3,000	순증
난임 직원 시술비	0	195,000	195,000	순증
힐링센터 운영	0	640,200	640,200	순증
직원 소통활동(구 체육문화행사)	520,000	0	△520,000	△100.0%
직원 근무 환경 개선 추진 *	1,125,743	0	△1,125,743	△100.0%
스트레스 힐링프로그램	40,000	0	△40,000	△100.0%
사업소 직원 스트레스 관리	58,800	0	△58,800	△100.0%
건강관리 자문단	5,800	0	△5,800	△100.0%
난임직원 시술비 지원	180,000	0	△180,000	△100.0%
힐링센터 운영	640,200	0	△640,200	△100.0%
건강생활 개선 프로그램	61,600	0	△61,600	△100.0%
임신직원 산전산후 서비스	74,000	0	△74,000	△100.0%
사업소 휴게공간 물품비 지원	65,343	0	△65,343	△100.0%
체력 증진 활동 운영	913,560	897,960	△15,600	△1.7%
시도 친선 체육대회 참가	100,000	100,000	0	0.0%
사업소 운동지원	70,560	70,560	0	0.0%
체력단련실 운영	743,000	727,400	△15,600	△2.1%
부속의원 운영	309,946	228,950	△80,996	△26.1%
부속의원 운영	123,997	87,021	△36,976	△29.8%

사업명	2024년	2025년	2024년대비	
			증감	비율(%)
예방접종 운영	185,949	141,929	△44,020	△23.7%
시청 직장 어린이집 운영	1,768,183	1,767,853	△330	0.0%
직원 격려 프로그램 운영*	222,640	0	△222,640	△100.0%
후생복지심의 위원회 운영	2,640	0	△2,640	△100.0%
순직공무원 유가족 위로	40,000	0	△40,000	△100.0%
생활안정 지원(생활이 어려운 직원)	180,000	0	△180,000	△100.0%
부조급여 지급	1,455,960	1,886,215	430,255	29.6%
공무원 임대아파트 운영	76,000	76,000	0	0.0%
대여 학자금 부담금	15,813	15,813	0	0.0%
공무원 단체 업무 추진	102,820	102,820	0	0.0%
직원 종합건강검진 추진	1,874,750	1,907,300	32,550	1.7%
예약관리 시스템, DB분석	54,000	0	△54,000	△100.0%
직원 종합건강검진	1,820,750	1,907,300	86,550	4.8%
연수원 운영	10,173,583	15,259,127	5,085,544	50.0%
임차연수원 운영(제주·남해)	0	5,490,000	5,490,000	순증
민간위탁 연수원(서천·수안보)	10,173,583	9,769,127	△404,456	△4.0%
공무원 주거안정기금 전출금	7,600,000	9,400,000	1,800,000	23.7%

※ 세부사업 변경(통폐합)

기존(2024년)	변경(2025년)
‘직원 후생복지 지원’ 의 제주연수원, 남해 휴양시설 임차	→ ‘연수원 운영’ 으로 통합
‘직원 근무환경 개선추진’	→ ‘직원 건강관리 지원’ 으로 통합
‘직원 격려프로그램 운영’	→ ‘직원 후생복지 지원’ 으로 통합

☞ 연수원 운영 예산 총괄(임차·민간위탁: 인력개발과 소관 / 직영: 속초수련원 소관) (단위: 천원)

연수원 운영	2024년	2025년	2024년대비	
			증감	비율(%)
계	17,907,241	16,676,031	△1,231,210	△6.9%
임차 연수원(제주·남해 등)	5,490,000	5,490,000	-	0.0%
민간위탁 연수원(서천·수안보)	10,173,583	9,769,127	△404,456	△4.0%
직영 연수원(속초)	2,243,658	1,416,904	△826,754	△36.8%

- 공무원의 복지증진은 정규보수 이외에 부수적으로 제공되는 모든 편익으로써, 양질의 우수 인력을 확보·유지하여 공무원들의 사기 진작과 적극적 참여를 유도하여 행정 경쟁력을 높일 수 있다는 측면에서 중요한 역할을 한다고 하겠음.

- 공무원복지증진 사업 중 직원들의 ‘직원 후생복지 지원’을 위한 콘도 회원권 이용료 지원의 경우, 콘도별 사용률 차이가 크게 나타나고 있는 바, 직원들의 만족도와 수요도 등을 조사하여 콘도 이용률 제고 및 운영에 반영되어야 할 것으로 사료됨.

[콘도별 보유 구좌 수 및 사용현황]

(‘24.10.31 기준)

연도	구분	계	대명*	한화*	금호	켄싱턴	알펜시아	토비스*	동강시스타	호반**	전남개발공사*
2024	구좌수	257	96	73	34	20	11		5	18	
	가능박수	7,670	2,880	2,150	1,020	600	330	-	150	540	-
	사용박수	3,845	1,544	702	301	627	158		80	433	
	이용률	50.1%	53.61%	32.65%	29.51%	104.5%	47.88%	-	53.33%	80.19%	-
2023	구좌수	260	101	78	34	20	11	(5)	5	11	
	가능박수	7,750	3,030	2,290	1,020	600	330	(150)	150	330	-
	사용박수	5,319	2,456	1,020	414	543	187	6	138	555	
	이용률	68.6%	75.2%	44.4%	40.6%	90.5%	56.7%	4.0%	92.0%	168.2%	-
2022	구좌수	265	101	78	34	20	11	5	5	11	(4)
	가능박수	7,900	3,030	2,290	1,020	600	330	150	150	330	(120)
	사용박수	5,751	2,345	1,173	557	778	278	62	132	379	47
	이용률	72.8%	77.4%	51.2%	54.6%	129.7%	84.2%	41.3%	88.0%	114.8%	39.2%

* 회원권 만료 반환: 대명·한화(각 5구좌, ‘24.5.), 토비스(‘23.7.)

** 회원권 신규 구매 : 호반(7구좌, ‘24.5.)

- 생활이 어려운 직원의 사기 진작 및 생활안정 도모 등을 위한 ‘직원 생활안정 지원’은 계획대비 달성목표가 편차가 발생하지 않도록 하고, 본래의 목적 달성을 위한 대상 인원의 균형적 배분과 유형화 등을 포함한 내실있는 운영이 필요하다고 하겠음.

[최근 3년간 직원 생활안정 지원 내역]

(단위 : 명, 백만원)

연도	계		격려금			무이자융자			비고
	예산	지원인원	예산	집행액	지원인원	예산	집행액	지원인원	
'24	180	29	150	36	8	30	13	21	
'23	180	40	150	112	24	30	12	16	
'22	210	40	180	178	28	30	9	12	

※ 무이자 융자금은 시 상조회 기금으로 지원, 시는 이자 및 보증보험료를 상조회에 보전

- 공무원의 복지증진제도는 시민의 세금으로 운영되는 만큼 책임성이 요구되고, 중앙정부 및 자치구와의 복리후생 수준의 형평성, 직원 만족도 등을 고려한 제도 운영이 필요하다는 점을 감안하여 다양한 의견수렴과 실태분석 등을 통한 합리적 운영방안 마련 및 사업추진이 요구된다고 하겠음.

전문위원	정 찬 일	입법조사관	이 태 기
------	-------	-------	-------