제332회 임시회 교 통 위 원 회

현 안 업 무 보 고

2025. 9.



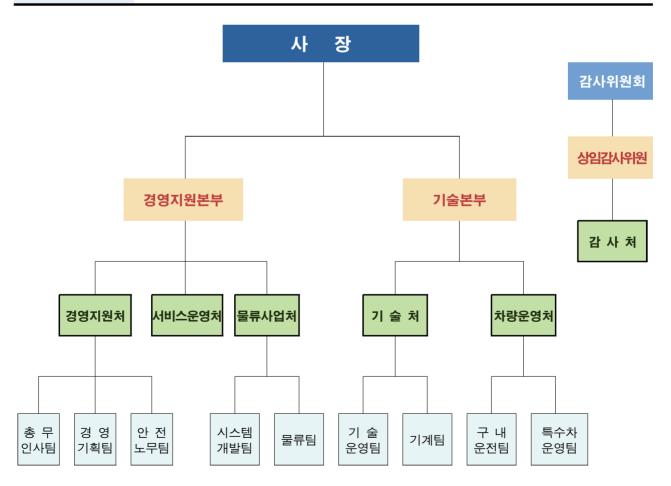
I 일반현황

□ 설립근거 및 목적

근 거	 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자) 도시철도공사 설립 및 운영에 관한 조례 제21조(사업의 범위) 제3항 희망퇴직 및 자회사 설립, 운영계획 수립('08.09.29) 서울도시철도 자회사 설립 승인('08.12.18, 서울시 재정담당관)
목 적	외부 민간위탁 시행 도급용역을 직접 수행하여 위탁비용 절감퇴직자 경험·노하우 활용으로 수탁업무 품질 향상

■ 조직 및 인력 ('25. 7. 31. 기준)

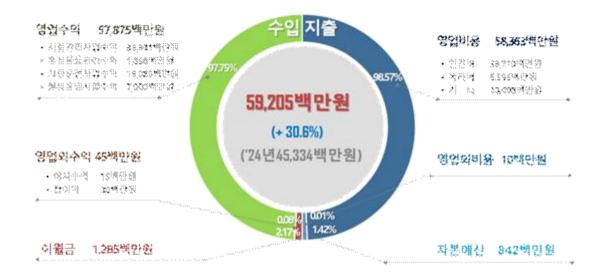
조 직	·사장·감사위원회·2본부·6처·9팀·39단·22파트
인 력	• (현 원) 743명 - 본사 44명 / 현업 699명



□ 2025년도 예산내역

(단위: 백만원)

수	입	지 출		
구 분	금 액	구 분	금 액	
	59,205	계	59,205	
영업수익	57,875	영업비용	58,363	
영업외수익	45	영업외비용	10	
이월금	1,285	자본예산	842	



□ 재무현황(결산)

(단위:백만원, '25년 상반기 가결산 기준)

재 무 상 태				손 익 현 황			
구 분	자 산	부 채	자 본	구 분	당기손익	총수익	총비용
'25.6월 (A)	16,315	4,235	12,080	'25.6월 (A)	3,798	26,171	22,373
'24.12월 (B)	14,450	5,170	9,280	'24.6월 (B)	1,976	18,102	16,126
증 감 (A-B)	1,865	△935	2,800	증 감 (A-B)	1,822	8,069	6,247

Ⅱ 2025년 경영전략

□ 비전 및 경영전략

비전

기술력 향상과 안전을 최우선으로 지향하는 서울도시철도ENG

경 영 목표

안전우선

고객만족

효율경영

상생협력

전 략 과 제 • 예방 중심 절대안전 확립 • 고객서비스 품질 향상 • 조직역량 강화

● 사람 중심 안전가치 실현 ● 쾌적되고 편리한 이용환경 조성 ● 일하는 방식 개선

• 소통 · 공감의 조직문화 개선

• 신뢰 기반의 노사관계 구축

◯ 핵심 성과지표

경영목표	성과지표	'24년 실적	'25년 목표	장기목표	
안전우선	안전사고 최소화	0건	0건	0건	
	안전보건 교육	13회	15회	20회	
고객만족	고객만족도 제고	86.05점	87.55점	100점	
효율경영	고장 처리 달성률	99.7%	99.8%	99.9%	
	직무역량 교육	15회	17회	20회	
상생협력	참여형 노사관계	29회	30회	30회	
	무분규 달성	0건	0건	0건	

Ⅲ 주요 보고사항

풍수해 대비 시설물 안전조치 강화

기술처

□ 추진배경

ㅇ 하절기 장마 및 태풍 등 풍수해 시 시설물의 피해를 예방하고, 인명 및 재산 피해를 최소화하기 위한 점검 강화

□ 추지실적

- ㅇ 집중호우 대비 배수로 정비 및 배수설비 점검
- ㅇ 빗물 유입 배수로 덮개 망 설치
 - 대 상: 5~8호선 차량기지 (고덕, 도봉, 천왕, 신내, 방화, 모란)
 - 설치개소 : 5개 차량기지 464개소
- ㅇ 역사 및 차량기지 내 분전반 절연저항 및 접지저항 측정
- ㅇ 차량기지 공동구 내 배수펌프 누전여부 확인 및 시운전

□ 기타 추진사항

- ㅇ 비상 상황 발생 시 신속한 연락을 위한 비상 연락망 최신화 및 배포
- ㅇ 풍수해 기간 취약 시설물에 대한 지속적인 사전점검
- ㅇ 풍수해 대응 매뉴얼을 숙지 및 교육 강화
- ㅇ 차량기지 및 별관 옥상 조형물 등 상태 안전여부 확인



【배수로 망 설치】





【분전반 절연저항 측정】 【배수펌프 점검 및 시운전】

□ 추진배경

ㅇ 차량 운행 빈도가 높은 구내운전 및 특수차 운영 특성상 "아차사고" 예방을 위한 조치 강화 필요

□ 추진실적

- ① 구내운전 아차사고 예방을 위한 보조발판 도색작업 시행 완료
- ㅇ 보조발판 시인성이 부족하여 도색작업을 통한 시인성 개선작업 및 검수작업을 하기 위해 기존선보다 좌우폭을 넓게 설치
- ② 특수차 운행 전,후 체크리스트 점검으로 아차사고 예방
- o 특수차 운행 전.후(주/야간)에는 체크리스트를 반드시 소지하고. 정해진 점검순서에 따라 점검 실시
 - 운행 전 : 구름막이 및 레일차류지 설치 상태 확인, 주차제동, 기어 중립 여부, 구름막이 및 레일차륜지 제거 등 15개 항목
 - 운행 후 : 기어 중립, 구름막이, 레일 차륜지 설치 확인 등 9개 항목



【보조발판 도색작업 전】



【보조발판 도색작업 후】



【체크리스트를 통한 점검】

□ 추진배경

- ㅇ 산업안전보건기준 규칙 개정에 따른 이산화탄소를 사용하는 소화설비 및 소화용기에 대한 이산화탄소 감지 · 경보장치 설치 의무화
 - 출입구 또는 비상구까지의 거리가 10m 이상인 방호구역
 - 이산화탄소가 충전된 소화용기 100개 이상(45kg 용기 기준) 보관하는 소화용기 보관장소

ᄀ 추진계획

- ㅇ 점검기간 : 2025. 7. 14. ~ 2025. 11. 21.
- o 점검대상: 457개소 (150개역 및 유치선, 차량기지 포함)
 - 변전실, 전기실, 신호기계실, 통신기계실 등
- ㅇ 점검방법 : 반기 점검
 - ※ 상반기('25. 4. 3. ~ '25. 6. 18.) 점검결과 : 이상없음
- ㅇ 점검사항 : 이산화탄소 감지 경보장치 작동상태



【경보장치 동작상태】



【설치장소(변전실 내부 등)】



【경보장치 점검】

4 하절기 1~8호선 역사 냉방설비 운영

기술처

□ 사업개요

ㅇ 목 적 : 하절기 최적의 냉방설비 운영으로 쾌적한 역사 환경 제공

ㅇ 대 상: 1~8호선 232역, 냉동기 449대

ㅇ 운영기간: 2025. 6. 15. ~ 2025. 9. 30.

ㅇ 가동기준 : 역사 대합실 및 승강장 온도 28℃ 이하 유지

○ 가동시간 : 06:30 ~ 22:00 (※연장가동역사 31개, 06:30~23:00)

□ 운영현황

ㅇ 냉방역사: 232역

구 분	계	1~4호선	5~8호선	5호선 (하남선)	8호선 (별내선)
대상역	232역	75역	146역	5역	6역
 냉동기수량	449대	144대	283대	10대	12대
운영방식	_	수동제어	자동제어	자동제어	자동제어

ㅇ 비냉방역사: 51역

구 분	계	2호선	3호선	4호선	6호선	7호선	8호선
합계	51역	17	20	9	1	3	1
지하역사	26역	4	18	4	_	_	_
지상역사	25역	13	2	5	1	3	1

※ 비냉방역사는 서울교통공사에서 이동식 냉방장비를 설치해 운영 중



【운전일지 작성】





【냉동기 보수정비】 【냉동기 가동상태 확인】