

제299회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2021. 2.

서울특별시강남서초교육지원청

차 례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육

- 1-1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정-수업-평가 혁신
- 1-1-2. 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육
- 1-1-3. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-1-4. 놀면서 배우는 유치원
- 1-1-5. 삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-1-7. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-2-1. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-2-2. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화
- 1-2-3. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화
- 1-2-4. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원
- 1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육
- 1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화
- 1-3-3. 능력중심 사회, ‘고졸성공시대’ 구현

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 2-1-1. 유치원 공공성 및 책무성 강화
- 2-1-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책
- 2-1-3. 학원의 건전 운영 지원 강화
- 2-1-4. 청렴 교육행정 구현
- 2-2-1. 기초학력 책임지도
- 2-2-2. 특수교육 및 통합교육 내실화
- 2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축
- 2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영
- 2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-1-3. 글로컬 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화
- 3-2-1. 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환
- 3-2-2. 인권존중 학교문화 조성
- 3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-3-1. 학교민주시민교육 강화
- 3-3-2. 학생자치 역량 강화
- 3-3-3. 협력적 인성교육 내실화

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화
- 4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화
- 4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-2-2. 친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화
- 4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 4-3-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-3-2. 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축
- 4-3-3. 적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

5. 참여와 소통의 교육자치

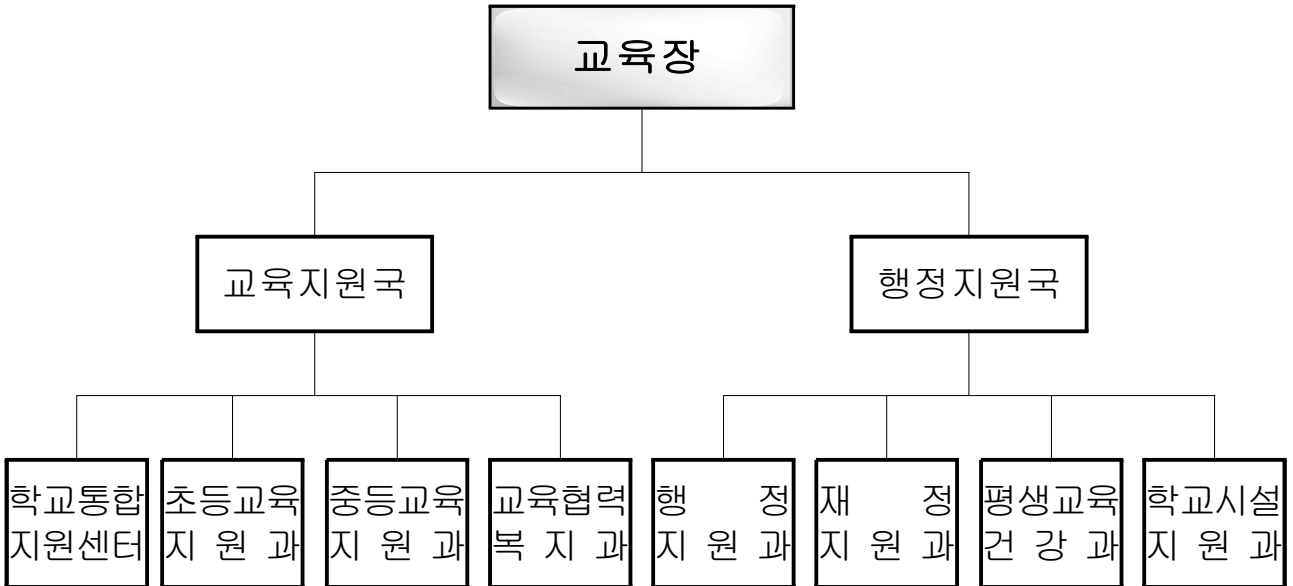
- 5-1-1. 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원
- 5-1-3. 학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원
- 5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현
- 5-2-3. 더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축
- 5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정
- 5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- 5-3-3. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

일 반 현 황



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	39	19	5	1	96	13	14	27	123
현원	1	5	27	22	26	13	1	95	13	14	27	122

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	60(36)	319	5,780	504
초등학교	57(1)	1,870	49,724	2,878
중학교	41(9)	974	27,038	2,246
고등학교	33(20)	1,085	27,438	2,674
특수학교	4(2)	116	623	218
계	195	4,364	110,603	8,520

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중, 국악학교 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강남구	34	3,260	33	26,763	25	15,971	22	17,735	2	320	116	64,049
서초구	26	2,520	24	22,961	16	11,102	12	9,703	2	303	80	46,589
계	60	5,780	57	49,724	41	27,073	34	27,438	4	623	196	110,638

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강남구	2,464	915	1,309	363	5,051
서초구	1,185	656	1,149	274	3,264
계	3,649	1,571	2,458	637	8,315

□ 예산현황

(단위: 천원, '21.1.10. 기준)

세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교육공무직원인건비	487,158	-	-	487,158	100
계약제근로자인건비	-	109,028	7,289,986	△109,028	△100
교원인사관리	2,440	2,440	16,833	-	0.0
근로자인사관리	10,001	10,494	11,937	△493	△4.6
교육과정운영	1,520	1,520	107,381	-	0.0
교과자료개발보급	9,054	9,324	9,324	△270	△2.9
특색교육과정운영	63,654	42,380	5,400,366	21,274	50.1
교실수업개선지원	3,900	5,880	216,640	△1,980	△33.6
학력향상지원	11,000	12,000	1,246,136	△1,000	△8.3
현장중심장학활동지원	18,520	28,300	1,969,872	△9,780	△34.5
교과교육연구회지원	3,420	3,060	3,060	360	11.7
유아교육지원	9,665	29,665	65,933	△20,000	△67.4
유치원방과후과정운영	1,946	1,946	881,692	-	0.0
영재교육원운영	194,400	222,400	236,328	△28,000	△12.5
독서논술교육활성화	-	14,000	64,500	△14,000	△100
학교도서관운영지원	28,000	28,000	78,500	-	0.0
과학교육과정운영내실화	78,848	112,878	590,098	△34,030	△30.1
스마트교육지원	8,120	-	1,060	8,120	100
학교체육활성화지원	2,520	2,520	2,501,799	-	0.0
문화예술교육활성화	7,000	9,000	9,000	△2,000	△22.2
학생생활지도지원	20,300	24,830	2,237,101	△4,530	△18.2
학력평가관리	11,600	10,500	74,170	1,100	10.4
학교평가관리	18,350	19,700	19,700	△1,350	△6.8
진학시험및입학전형관리	16,217	15,445	22,395	772	4.9
대학수학능력시험	4,130	3,723	852,572	407	10.9
교육복지우선지원	17,417	17,642	3,178,238	△225	△1.3
학교보건관리	124,071	47,734	4,286,352	76,337	159
학교환경위생관리	48,920	24,720	2,148,252	24,200	97.8
학교급식관리	840	10,345	162,345	△9,505	△91.8
학교급식운영	9,982	100	100	9,882	100
학교급식환경개선	3,390,218	8,718,583	8,903,527	△5,328,365	△61.1

세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
체육대회지원	11,050	11,050	167,450	-	0.0
학교운영비지원	27,239,971	44,461,942	66,462,954	△17,221,971	△38.7
학교신증설	4,226,072	16,535,736	16,535,736	△12,309,664	△74.4
학교시설증개축	2,287,274	6,279,142	6,279,142	△3,991,868	△63.5
학교시설교육환경개선	21,089,531	37,420,883	47,286,414	△16,331,352	△43.6
평생교육시설 및 운영지원	28,846	28,846	284,106	-	0.0
평생학습운영지원	6,140	6,200	144,870	△60	△0.9
행정개선활동지원	186,292	186,261	186,261	31	△0.01
교육행정정보 시스템운영	1,760	1,760	1,760	-	0.0
정보보안관리	239,782	191,700	191,700	48,082	25.1
교육행정기록물관리	9,763	25,957	25,957	△16,194	△62.3
공유재산및물품관리	402,163	295,630	860,744	106,533	36
시설사업관리	78,624	75,004	1,655,601	3,620	4.8
교육지원청운영	680,196	628,217	628,217	51,979	8.2
교육지원청시설관리	35,000	238,420	238,420	△203,420	△85.3
감사관리	-	-	6,750	-	-
계약제교원인건비	-	-	22,304,911	-	-
교과교실운영지원	-	-	125,710	-	-
교과서지원	-	-	6,677,613	-	-
교원연수지원	-	-	3,380	-	-
교원인건비	-	-	250,505,977	-	-
교원임용관리	-	-	1,400	-	-
교육급여지원	-	-	333,336	-	-
교육전문직인건비	-	-	2,445,630	-	-
교육정책기획관리	-	-	2,600	-	-
교직원복지지원	-	-	400,708	-	-
기타교육비지원	-	-	6,507	-	-
누리과정지원	-	-	15,158,500	-	-
대안교육운영지원	-	-	8,240	-	-
방과후학교운영	-	-	22,468,502	-	-
법무관리	-	-	17,880	-	-

세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
사립유치원지원	-	-	4,277,328	-	-
수석교사제운영	-	-	1,350	-	-
예산관리	-	-	1,950	-	-
외국어교육활동지원	-	-	26,200	-	-
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	-	-	225,558	-	-
저소득층자녀학비지원	-	-	375,331	-	-
적정규모학교육성지원	-	-	42,266	-	-
지방공무원인건비	-	-	25,329,341	-	-
지방공무원인사관리	-	-	3,465	-	-
진로진학교육	-	-	303,560	-	-
체육육성종목지원	-	-	90,950	-	-
특별교육재정수요지원	-	-	796,472	-	-
특수교육교수학습지원	-	-	295,999	-	-
특수교육복지지원	-	-	78,191	-	-
특수교육운영	-	-	261,380	-	-
학교폭력예방지원	-	-	613,413	-	-
학기중급식비지원	-	-	67,590,067	-	-
학부모맞주민교육참여확대	-	-	127,515	-	-
학생상담활동지원	-	-	1,192,872	-	-
ICT활용교육지원	-	-	20,779	-	-
본청운영	-	-	500	-	-
의정활동지원	-	-	480	-	-
정보화지원	-	-	1,831,740	-	-
학교정보화기기보급 및 관리	-	-	3,315,000	-	-
학력향상지원	-	-	1,234,136	-	-
계	61,125,675	115,924,905	612,038,016	△54,799,230	△47.2

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정-수업-평가 혁신	71,565	233,285	35,880	12,640	9,300	13,745	19
1-1-2	미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육	12,120	10,000	710	5,000	6,410	-	24
1-1-3	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	재배정	12,000	-	-	-	-	28
1-1-4	놀면서 배우는 유치원	28,525	29,025	22,300	3,200	2,000	1,025	31
1-1-5	삶의 기본을 익히는 초등학교	16,400	26,180	300	5,000	5,000	6,100	34
1-1-6	자율적 역량을 키우는 중학교	비예산	9,340	-	-	-	-	37
1-1-7	미래를 설계하는 고등학교	5,740	4,600	2,000	-	1,000	2,740	39
1-2-1	협력적 독서·인문 교육 활성화	28,000	28,000	2,000	5,000	17,000	4,000	42
1-2-2	과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산	273,248	335,278	240,708	10,700	9,700	12,140	45
1-2-3	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	7,000	9,000	-	3,500	-	3,500	50
1-2-4	학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육 여행 지원	13,570	747,598	2,660	6,400	1,400	3,110	53
1-3-1	맞춤식 미래 진로교육	290,800	291,780	172,000	-	118,800	-	57
1-3-2	미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화	재배정	비예산	-	-	-	-	60
1-3-3	능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현	재배정	비예산	-	-	-	-	62
2-1-1	유치원 공공성 및 책무성 강화	3,763,332	13,581,538	940,833	1,881,666	470,417	471,416	67
2-1-2	교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책	7,800	865,990	2,000	1,900	2,000	1,900	71

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
2-1-3	학원의 건전 운영 지원 강화	28,846	28,846	7,211	7,211	7,211	7,213	74
2-1-4	청렴 교육행정 구현	5,500	12,550	825	825	1,525	2,325	77
2-2-1	기초학력 책임지도	11,000	377,916	1,000	5,000	2,000	3,000	81
2-2-2	특수교육 및 통합교육 내실화	580,000	946,508	479,000	101,000	-	-	85
2-2-3	중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축	840	9,540	210	210	210	210	89
2-3-1	'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	25,882	3,173,802	4,410	8,531	4,410	8,531	82
2-3-2	수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	1,246	7,237,614	400	400	300	146	96
2-3-3	교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	재배정	64,570	-	-	-	-	100
3-1-1	화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	비예산	비예산	-	-	-	-	105
3-1-2	공존과 상생의 세계시민교육	비예산	비예산	-	-	-	-	107
3-1-3	글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	재배정	2,000	-	-	-	-	109
3-2-1	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	재배정	7,800	-	-	-	-	112
3-2-2	인권존중 학교문화 조성	2,240	2,570	1,120	-	1,120	-	115
3-2-3	성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	재배정	2,600	-	-	-	-	117
3-2-4	학교폭력 예방활동 내실화	재배정	236,874	-	-	-	-	120
3-3-1	학교민주시민교육 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	124
3-3-2	학생자치 역량 강화	18,060	18,060	750	13,710	240	3,360	126
3-3-3	협력적 인성교육 내실화	비예산	비예산	-	-	-	-	129

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-1-1	유해 환경으로부터 안전한 학교 조성	4,571,232	3,971,792	2,274,332	65,730	5,730	2,225,440	135
4-1-2	교육시설 안전 지원 강화	18,374,473	34,660,012	5,515,000	5,020,000	6,500,000	1,339,473	1358
4-1-3	체험 중심 안전교육 강화	1,090	1,052,174	-	1,090	-	-	142
4-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	64,091	634,465	520	63,051	520	-	146
4-2-2	친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화	4,502	55,644,759	-	2,251	2,251	-	148
4-2-3	안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,158,366	2,777,378	240,901	615,015	302,450	-	151
4-3-1	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	35,000	270,000	35,000	-	-	-	154
4-3-2	미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축	4,229,062	16,538,616	1,406,236	2,106,536	35,800	680,490	158
4-3-3	적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화	25,000	25,000	7,000	7,000	7,000	4,000	162
5-1-1	학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립	19,490	336,650	-	6,840	300	12,350	167
5-1-2	함께 연구하며 성장하는 교원	3,420	17,310	-	2,000	710	710	171
5-1-3	학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	재배정	772,250	-	-	-	-	174
5-2-1	학부모의 학교 참여 지원	재배정	2,600	-	-	-	-	176
5-2-2	서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현	120,000	120,000	120,000	-	-	-	179
5-2-3	더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축	6,140	78,200	-	-	-	6,140	182
5-2-4	서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	재배정	1,045,000	-	-	-	-	184
5-3-1	현장 지원을 강화하는 교육행정	31,500	81,442	8,000	8,000	8,000	7,500	188
5-3-2	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	2,000	2,000	-	1,000	-	1,000	191
5-3-3	교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	15,601	16,854	5,750	2,050	5,751	2,050	193

업무 평가 및 개선 방향



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 강남서초 교실혁명 프로젝트 “락(樂)” 실현을 위한 교육공동체 네트워크 구축
 - (학생 樂) 학생참여위원회 활성화를 통한 교육문화 개선 실천운동 전개
 - ※ 학생자치 나눔 컨설팅, 학교별 체인지메이커 활동, 학생주체 별多방 축제
 - (교사 樂) 교실-수업혁신 교원의 교육력 강화를 위한 현장밀착형 지원
 - ※ 수업혁신 및 수업나눔 플랫폼 구축·운영, 교원 역량강화 연수 및 컨설팅, 일곱 빛깔 수업나눔, 더불어 수업·평가나눔 한마당, 네트워크 구축(초등 수업코칭지원단, 중등 수업·평가나눔교사단 운영)
 - (학부모 樂) 학교교육 이해를 위한 학부모 역량 강화
 - ※ 원격수업 도움 동영상 제작(3편), 교육과정 이해 학부모 연수(1회)
- 통합지원 플랫폼 구성 및 학교 맞춤형 통합지원
 - 원격교육지원단 구성 및 쌍방향수업 운영 내실화 지원
 - ※ 플랫폼 구축 지원, 컨설팅, 온앤오프연수, 원격수업119지원단 운영, 밴드를 통한 온라인 현장의견 수렴 및 소통
 - 학교별 맞춤형 통합지원 실시
 - ※ 학교 통합지원추진단 구성, 수업·교권·학생 교육·시설 등 다양한 사안별 통합 지원(찾아가는 맞춤형 컨설팅·연수 등)
- 예방-치유, 회복-안정적 성장 중심 위기 학생 지원
 - 위기 학생 지원을 위한 통합지원 프로그램 운영
 - ※ 생명존중 Life 위기학생 밀착 지원, Help! 닥터교실 운영, 학생맞춤 지원 및 기초학력학생 지원강화, 학습 격차 해소를 위한 중등 1:1 학습서포터 운영
 - 학교폭력예방 및 사안처리 밀착지원
 - ※ 학교폭력예방 연수 및 간담회 실시(회복적 생활교육 자율연수, 책임교사 연수, 학교폭력대책심의위원회 연수, 책임교사 더함·나눔 간담회) 및 학교폭력대책심의위원회 62건 운영, 관계회복조정기구 구성·운영

- 학교 지원 중심의 행정 재정비로 만족도 제고 노력
 - 신규공무원 및 보수 멘토링, 인사고충상담, 소통협의체 운영 등 소통 및 공감하는 학교행정 지원
 - 고문노무사(3명)와 담당자가 학교 1:1 맞춤형 인사노무 컨설팅 운영
- 유해환경으로부터 안전한 학교 조성
 - 안전한 학교를 위한 공기청정기 설치·렌탈 지원(169교 5,569대)
- 학원 방역·특별·민원점검을 통한 감염병 대응 및 건전 운영 유도
 - 점검 7,661건, 적발 2,022건

□ 한계

- 교육공동체 지원체계 인프라 구축의 한계
 - 전문성을 갖춘 지원 인력과 사업추진 예산 확보 어려움
- 학교 행정의 지원 요구에 대한 신속한 지원 한계
 - 학교의 요구사항에 대한 학교-부서 소통 부족으로 지연되는 어려움

□ 개선 방향

- 강남서초교육의 방향 및 비전 지속 공유, 지원 강화
 - 교육공동체 성장을 위한 강남서초 교육혁신 프로젝트 “락(樂)” 지속 실시 및 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 중점 추진
 - 강남서초 교육문화 개선을 위한 교직원 및 학생·학부모의 역할 강화
 - 인프라 조성을 위한 전문 인력 체계적 양성·관리와 학교 요구 수용할 수 있는 예산 지원
- 소통과 공감을 통한 학교 행정지원 강화
 - 학교행정업무지원단 등 맞춤형 협업 및 컨설팅 실시
 - 다양한 행·재정지원으로 학교 업무 경감 및 원활한 교육활동 지원
 - 학교현장 중심의 학교시설사업 추진 및 현장 위기대응 강화

주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치

실천과제

1-1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정-수업-평가 혁신

1-1-2. 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육

1-1-3. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

1-1-4. 놀면서 배우는 유치원

1-1-5. 삶의 기본을 익히는 초등학교

1-1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교

1-1-7. 미래를 설계하는 고등학교

1-2-1. 협력적 독서·인문 교육 활성화

1-2-2. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화

1-2-3. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

1-2-4. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육

1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

1-3-3. 능력중심 사회, ‘고졸성공시대’ 구현

1-1-1

서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 ‘교육과정-수업-평가’ 전문성과 자율성 강화

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-1

○ 주요 내용

- 서울학생 미래역량



- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

□ '20년 추진 실적

- 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
 - (초) 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영: 학부모 이해 연수 1회(200명)
 - (초) 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영: 초3~6 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신운영 지원 755학급, 현장모니터링 1회, 컨설팅 2회
 - (초) 교육과정·수업·평가 혁신 지원을 위한 지원단 운영: 꿈실 현장 지원단 16명, 교육과정컨설팅단 10명, 원격수업 코칭단 15명, 독서 교육지원단 9명 등
 - (중) 중학교 교육과정 편성·운영 지원: 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅(12월), 자유학년제 담당 부장 워크숍(2월, 12월) 자유학년제 운영 지원 컨설팅(5월)
 - (고) 고등학교 개방형 선택 교육과정 운영 지원: 교육과정 담당 부장 워크숍(7월), 컨설팅 운영(11월), 학교로 찾아가는 수강신청 프로그램 제공(12월)
 - (고) 고교학점제 운영 기반 마련을 위한 연구학교, 선도학교 운영 지원: 선도학교 컨설팅(9월)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - (초) 수업혁신 및 수업나눔 플랫폼(강남서초 초등 연수 사이트, 초등 유튜브 채널) 구축·운영
 - (초) 원격수업 코칭단 운영: 찾아가는 원격수업코칭 15교 130명, 만족도 95%
 - (초) 일곱 빛깔 수업나눔 한마당 운영: 실시간 쌍방향 수업나눔 38명, 유튜브 동영상 수업나눔 57명, 350명 수업참관, 만족도 100%
 - (중·고) 수업·평가·나눔 교사단 연간 운영: 교사단 모집 및 비전 선포식, 직무연수, 신규교사 역량강화 연수, 월계수(매월 계속되는 수업 나눔) 16회 운영, 수업실천사례집 및 교사단 분임 활동 자료집 발간
 - (중·고) 원격수업 운영 지원: 블렌디드수업 도전하기 연수 10개과정 운영, 140여명 참여

- (중·고) 학교로 찾아가는 원격수업 설계 및 제작지원 연수 운영: 중 9교, 고 4교, 총 160명 참여
- 학생 성장을 위한 평가방법 개선
 - (초) 과정중심 평가 내실화지원을 위한 연수: 2회, 165명
 - (초) 공모형 교사별 과정중심 평가 역량 강화 직무연수: 23교
 - (중고) 원격수업 및 등교수업 출결평가기록 내실화 지원을 위한 연수: 중고 62교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초)교육과정 편성·운영 컨설팅	7월, 11월	초 55교
(중·고)교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅	2~12월	중·고 62교
교육과정-수업-평가 전문성 관련 컨설팅 및 학생 평가 내실화 지원	연중	초·중·고 117교

□ 추진 계획

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - 유치원: 유아놀이 중심 교육과정 편성·운영
 - 초등학교: 학생의 성장과 발달을 돕는 학년별 교육과정 편성·운영
 - 중학교: 교과 간 균형 있는 편성·운영, 창의적 체험활동 내실화 및 자유학년제 운영 내실화 지원
 - 고등학교: 학생의 진로·희망·적성을 반영한 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - 유치원: 교육과정 운영 우수 사례 나눔, 저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔
 - 초등학교: 교실 혁신을 위한 온·오프라인 플랫폼 지원단 ‘너나들이 프렌즈(꿈실, 꿈잼, 랜선, 생동 프렌즈)’ 지원단 운영, 온라인 플랫폼을 활용한 상시 수업나눔(강남서초 초등 연수 사이트,

초등 유튜브 채널), 교수학습자료 나눔, 교사 역량 강화 연수를 통한 수업나눔 네트워크 형성, 온·오프라인 너나들이 수업나눔 한마당 운영

- 중·고등학교: 수업·평가나눔 교사단 운영, 수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 수업코칭 프로그램 운영, 신규교사 성장 워크숍을 통한 신규교사-교사단 네트워크 구축, 더불어 수업나눔 한마당 연 2회 운영, 수업나눔카페 구축 지원

○ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화

- 단위학교 과정중심 평가 내실화, 원격수업, 블렌디드수업을 위한 과정중심 평가 도구, 서·논술형 평가 도구 개발 및 보급
- 초등학교: 실습형 과정중심 평가 교원 연수, 학생평가 현장지원단 운영, 과정중심 평가 연수 및 컨설팅, 지구별 사례 나눔
- 중학교: 학생평가 선도학교(수행평가 또는 서·논술형 평가만으로 선도과목 성적 산출) 운영(2교)

□ 추진 일정

- 교육과정 편성·운영 연수 및 컨설팅: 2~11월
- 교육과정-수업-평가 전문성 관련 컨설팅 및 학생평가 내실화 지원 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 편성·운영 지도(초등)	640	640	-	640	-	-	883
			-	컨설팅	-	-	
교육과정 편성·운영 지도(중등)	880	880	880	-	-	-	883
			교육과정 검토	-	-	-	
교육과정 편성·운영 담당자연수 (초등)	691	691	-	-	-	691	1035
			-	-	-	교육과정 연수	
교육과정담당 교원연수(중등)	9,054	9,324	-	2,000	4,000	3,054	1035
			-	컨설팅	교육과정 연수	컨설팅	
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고(초등)	재배정	5,110	-	-	-	-	1007
			-	-	-	-	
교원역량성장지원 (중등)	60,300	216,640	35,000	10,000	5,300	10,000	1038
			교사단 분임구성 및 운영	교사단 직무연수 운영	수업개선연 수 운영	교사단 운영	
계	71,565	233,285	35,880	12,640	9,300	13,745	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 잦은 학사 변동
 - 학사운영 변동에 따른 시기적절한 ‘교육과정-수업-평가’ 과정에 따른 피드백 부족
 - 과대학급, 과대학교 교육과정 운영의 어려움
 - 학급 인원이 30명 이상인 과밀학급의 경우 분반으로 인한 수업의 변동성 증가
 - 학생수 1000명 이상의 과대학교의 경우 공간 부족으로 인한 교육과정 운영의 다양성 저하

작성 자	학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470	교육활동 행정지원팀장: 송현미 ☎ 3471	담당: 이강미 ☎ 3472
	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311	담당: 최경희 ☎ 3314
	중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331	담당: 인선호 ☎ 3332
	행정지원과장: 권세용 ☎ 3015-3360	정보팀장: 김원영 ☎ 3400	담당: 최은주 ☎ 3402

1-1-2 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육신규

□ 사업 개요

- 목적
 - 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
 - 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
- 근거
 - 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-2
- 주요 내용
 - 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축
 - 원격수업·블렌디드수업 내실화
 - 원격수업·블렌디드수업 운영 역량 강화

□ '20년 추진 실적

- 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 학교통합지원
 - 원격수업 자료 나눔터 「원격수업 밴드」 운영(3~12월, 198명)
 - 원격수업 119 자문단(4~12월, 13명) 및 원격수업 119 홈페이지 운영
 - 원격수업 홍보 리플릿 및 알아두면 쓸데있는 원격수업 이모저모자료집 제작·배포
 - 원격수업 화상 연수(3~4월, 2회, 300명), 찾아가는 원격수업 연수(4~12월, 31교) 운영
 - 강남서초 온앤오프 연수 운영 온라인 연수 7개 분야(조화수약 2,600회), 오프라인 연수(4개교)
 - 원격수업 자문단 간담회 운영(7월, 22명)
- 초등 「강남서초 원격수업 클래스 ON」 운영
 - 쌍방향 원격수업 동영상 사례 및 원격수업 활성화 방안 나눔 TALK(8월): 실시간 유튜브 스트리밍 조회수 213회

- 「쌍방향 원격수업 비결 3-6학년 실시간 화상연수」 운영(8월): 401명
- 초등 「블렌디드수업사례 나눔 워크숍」 운영(11월, 55명)
- 초등 원격수업 배움터 수업꾸러미 제작(3~12월): 통합교과 및 창체
- 2020 꿈꾸는 연구실 「스마트 하지」 구축: 초 1교(영희초)
- 중등 배움과 성장이 있는 블렌디드수업 도전하기 연수운영
 - 중·고5개 교과 10과정 운영: 강동송파·강남서초 관내 교사 과목별 누적 140명 참여
- 중등 학교로 찾아가는 원격수업 설계 및 제작지원 연수 운영
 - 정보컴퓨터 교과 교사가 강사로 활동하는 실습형 연수 실시(13교, 200명)
- 중등 매월 계속되는 원격수업·평가나눔(월계수) 운영
 - 수업·평가나눔교사단 연계 교과별 분과 21팀 68명 참여
- 원격수업 및 디지털 교육기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축(진행 중)
 - 원격수업용 교원 노트북 보급 지원을 위한 예산 교부
 - 각급학교 일반교실 무선 AP설치 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격수업(플랫폼) 119 운영	연중	30교
초등 찾아가는 원격수업 코칭·현장 맞춤형 컨설팅 운영	1~12월	55교
초등 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 연수 운영	2월, 8월	55교
중등 원격수업·블렌디드수업 모형 발굴 및 적용 연수 운영	3~10월	74교
원격수업용 교원노트북 보급	1~2월	2,357대

□ 추진 계획

- 통센 원격수업·블렌디드수업 지원
 - 강남서초 원격수업 119 지원단 운영: 연수, 컨설팅 지원
 - 쌍방향 실시간 화상수업 및 비실시간 수업 지원 연계 시스템 구축 지원

- 신나는 소통 · 즐거운 수업을 지원하는 강남서초 원격수업 플랫폼 연수 지원
- 초등 원격수업 · 블렌디드수업 지원
 - 초등 온라인 연수 사이트, 초등 유튜브 채널 운영
 - 랜선 프렌즈를 활용하여 찾아가는 원격수업 코칭, 현장 맞춤형 컨설팅 운영
 - 원격수업 · 블렌디드수업 역량 강화 연수, 사례 나눔 운영
 - 원격수업 배움터 및 나눔터 운영
- 중등 원격수업 · 블렌디드수업 모형 적용 연수 운영
 - 원격수업 · 블렌디드수업 모형 개발 지원
 - 원격수업 · 블렌디드수업 우수 사례 발굴 및 공유 지원
 - 원격수업 · 블렌디드수업 모형 현장 적용 연수 운영
- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 지원
 - 유치원 및 각급학교 일반교실 무선 AP 설치 지원
 - 원격수업용 교원 노트북 기기 보급

□ 추진 일정

- 원격수업 119 운영(연중), 원격수업 시스템 구축 지원(수시), 원격수업 플랫폼 연수(상반기 1회)
- (초등)찾아가는 원격수업 코칭, 현장 맞춤형 컨설팅(연중), 원격수업 · 블렌디드수업 역량 강화 연수(2월, 8월), 사례 나눔(10~11월)
- (중등)원격수업 · 블렌디드수업 모형 적용 연수: 모형 개발 및 우수 사례 발굴(3~8월), 연수 운영(9~10월)
- 유치원 및 각급학교 일반교실 무선 AP 설치 지원: 147개교, 3,573실(1~6월)
- 원격수업용 초 · 중 교원 노트북 보급: 92개교, 2,357대(1~2월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격수업 플랫폼 연수·컨설팅	10,000	10,000	-	5,000	5,000	-	1152
				연수,컨설팅	연수,컨설팅	-	
초등 원격수업·블렌디 드수업 역량 강화 연수 운영	2,120	-	710	-	1,410	-	1152
			연수		연수		
중등 원격수업·블렌디 드수업 모형 적용 연수 운영	재배정	-	-	-	-	-	1152
계	12,120	10,000	710	5,000	6,410	-	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황에 원격수업·등교수업 일정 변동으로 인한 안정적인 원격수업 지원 계획 수립 및 진행의 어려움
- 학교별, 교사별 원격수업 운영 역량 차이 해소 필요

1-1-3 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-3
- 2021 서울형혁신학교 운영기본 계획
- 2021 학교혁신 확산 지원 계획

○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 운영 내실화
- 혁신교육 일반화
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신학교-일반학교 네트워크 및 교원학습공동체 활성화 지원

□ '20년 추진 실적

- 서울형혁신학교 지정·운영: 초등 9교, 중등 3교
 - '20.9.1.자 재지정(세명초)
- 2020학년도 강남서초 혁신학교 자율협의체(교원) 구성·운영: 초·중등 각 1팀, 초등 교원(5차), 중등 교원(3차)
- 혁신미래학교 실시간 쌍방향 수업 공개의 날 운영: 10월(내곡중)

- 교원 대상 온라인 학교혁신한마당 운영: 초등(11월, 200여명), 중등(3회, 200여명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영 내실화	연중	초 9교, 중 3교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	연중	초·중 각 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신한마당 운영	연중	초·중 교원 및 학부모 300명

□ 추진 계획

- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 강남서초 관내 초 9교, 중 3교
 - 지역별·학교급별·운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4, 4.5년차)
- 혁신교육 일반화
 - 학교 간 교원학습공동체 연계 활성화: 연중
 - 혁신교육 공감대 확산을 위한 교원, 학부모 연수: 연 2회 이상
 - 학교혁신 나눔 한마당을 통한 혁신교육 현장 실천사례 나눔: 연 1회 이상
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 평가 연계 컨설팅
 - 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 : 초·중 각 1팀
- 학교 간 네트워크 및 교원학습공동체 활성화 지원
 - 권역별 교원·학부모 혁신교육 네트워크 구축 운영
 - 통합교육연수시스템 활용 교원학습공동체 연계 직무연수 활성화

추진 일정

- 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영: 3~12월
- 학교혁신 나눔 한마당 운영: 9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화지원	재배정	12,000	-	-	-	-	316
계	재배정	12,000	-	-	-	-	

1-1-4 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-4

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 맞춤형 원격수업 지원으로 유치원 미래교육체제 구축·운영

□ '20년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 연수 실시(5회, 316명)
 - ※ 유치원 원격수업 지원 연수(7월)
 - ※ 개정 교육과정 교사 참여형 직무연수(9~10월)
 - ※ 2020 생활기록부 기재요령 연수(11월)
 - ※ 2020 유치원 원격수업 우수사례 나눔 연수(11월)
 - ※ 개정 교육과정 심화연수(11월)
- 공동의 가치와 비전을 실현하기 위한 유치원 내 교원학습공동체 운영: 5교
- 유치원 교육과정 운영 지원을 위한 지원장학 및 긴급돌봄 점검: 60교
- 원격수업 내실화 운영을 위한 유치원 원격수업 지원단 운영: 1팀
- 강남서초유치원교원연수사이트를 통한 유치원 교원 연수 실시: 5회

- 개정 교육과정과 연계한 학교(유치원)교육력 제고 운영: 공립 2교
- 2020 자연친화교육 중점유치원 운영: 공립 1교
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 강남서초한울타리네트워크 사업을 통한 유치원·가족·마을이 함께하는 교육공동체 구축: 거점유 1교, 중심유 4교
 - 유아 놀이 지원을 위한 교재·교구 보급(4월)
 - 교원 연수(원격) 및 학부모 연수(원격) 실시(10월)
 - ※ 「부모행복테라피」, 「소통하는 교원 연수」 등
 - 영상으로 찾아가는 부모교육 동영상 3편 제작 및 강남서초교육지원청 「학부모 교육 TV」 유튜브 채널 탑재(11~12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지원장학 운영	4~11월	60교
컨설팅장학 지원단 운영	4~11월	60교
강남서초한울타리네트워크 운영	3~12월	거점유치원 1교
맞춤형 교원연수	4~11월	300명
학부모 연수	4월, 9월	2회
5주기 유치원 평가 실시 지원	6~11월	20교

□ 추진 계획

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
 - 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 교원 및 학부모 연수 지원
 - 유아·놀이 중심 거점유치원 운영: 1교
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 강남서초한울타리네트워크 사업 운영(거점유 1교, 중심유 4교)
 - ※ 유아와 부모가 행복한 미래형 놀이교실, 교원연수 등

○ 유치원 미래교육체제 구축 지원

- 강남서초유치원교원연수사이트를 통한 교원연수 실시 및 원격수업 지원

추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 맞춤형 연수(4~11월): 교원 대상 10회, 학부모 대상 2회
- 강남서초한울타리네트워크 운영(3~12월)
- 유치원 원격수업지원단 운영(4~10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	8,525	9,025	2,300 교원연수	3,200 교원연수	2,000 교원연수	1,025 교원연수	831
유치원·가족· 마을과 함께하는 교육공동체 구축	20,000	20,000	20,000 거점유치원 배정				862
계	28,525	29,025	22,300	3,200	2,000	1,025	

1-1-5 삶의 기본을 익히는 초등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 기초·기본교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 협력적 창의지성과 감성을 함양하는 학생 중심의 교육과정 운영

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-5
- 2021 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획
(초등교육과-20283, '20.12.31.)
- 2021 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 계획
(초등교육과-20108, '20.12.29.)

○ 주요 내용

- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영: 우리가 꿈꾸는 교실
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원

□ '20년 추진 실적

○ 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정의 이해 및 자녀 교육을 위한 학부모 연수: 11월, 예비학부모 및 초1 학부모 322명, 만족도 96.9%

○ 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 공모 및 선정: 42교, 221개 단위, 755학급
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영: 16명(교장 1명, 교감 4명, 수석교사 3명, 교사 8명)

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 설명회 및 워크숍: 2월(44교, 88명)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅: 7월(221개 단위 전체), 10월(36개 단위)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 성과나눔 마당: 10월(유튜브 동영상 36팀 탑재), 11월(실시간 쌍방향 수업공개)
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화
 - 수업혁신 및 수업나눔 플랫폼(강남서초 초등 연수 사이트, 초등 유튜브 채널) 구축·운영
 - 원격수업-등교수업 블렌디드수업 거점학교 운영: 2교(양전초, 잠원초)
 - 블렌디드수업 사례 나눔: 11월(55교, 55명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이 교구비 지원	연중	공립초 1~2학년
교실 청소 용역비 지원	연중	공립초 1~2학년
꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실)	연중	공립초 1~2학년
우리가 꿈꾸는 교실	연중	공립초 3~6학년
교육과정 교원 역량 강화	연중	초등 교원

□ 추진 계획

- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
 - 놀이 환경 조성: 공립초 1~2학년 학급 놀이교구비, 교실 청소 용역비 지원
 - 동학년 단위 안성 맞춤 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 지원
 - 운영 사례 나눔 및 학부모 이해 연수
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영
 - 협력 기반 조성: 「우리가 꿈꾸는 교실」 홍보, 설명회, 현장지원단 운영
 - 학생 중심 교육활동 운영: 「우리가 꿈꾸는 교실」 723학급, 1,000천원~1,200천원 내외 차등 지원, 학년·팀(주제)·단위 교육과정 재구성

- 교실혁신 사례 나눔 및 역량 강화: 「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅 및 연수, 강남서초 초등 유튜브 채널을 활용한 동영상 사례 공유
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원
 - 교실수업 자문단, 교육과정-수업-평가 현장지원단 구성·운영
 - 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 교원 역량 강화: 컨설팅 및 현장 모니터링, 수업 설계 역량 강화 연수, 사례 나눔

추진 일정

- 놀이교구비 및 교실청소 용역비 지원: 연중
- 꿈쟁 교실(28개 네트워크) 운영: 연중
- 「우리가 꿈꾸는 교실」(혁신학교 제외 공립초 3~6학년 723학급) 운영: 연중
- 교육과정 역량 강화 연수: 5~12월, 교사 및 학부모 대상

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
안성맞춤교육 과정운영지원	재배정	-	-	-	-	-	989
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원	16,400	26,180	300 꿈실 공모설명회	5,000 꿈실연수, 컨설팅	5,000 꿈실모니터링 컨설팅	6,100 꿈실 사례나눔	979
계	16,400	26,180	300	5,000	5,000	6,100	

1-1-6 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-6

○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제
 - ※ 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정 운영: 자유학기 활동 연간 221시간 이상 편성
 - ※ 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화, 과정중심 평가 및 피드백 강화
 - ※ 자유학기 활동 내실화: 학생 선택권 강화, 체계적인 체험활동 운영
 - ※ 자유학년제 안착 지원

□ '20년 추진 실적

- 자유학년제 운영 기반 구축 위한 협의체 구성·운영(연중)
- 자유학년제 운영 내실화를 위한 담당 부장 워크숍 실시: 2월, 12월
- 자유학년제 운영 지원을 위한 학교별 컨설팅 실시: 5월, 중 39교
- 자유학년제 우수 운영 사례 공유: 중 39교
- 자유학년제 학부모 연수: 학부모 홍보 동영상 초·중학교 학교 홈페이지 탑재

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 내실화 지원	2~12월	중 39교
자유학년제 운영 우수사례 발굴·확산 지원	8~12월	중 39교

추진 계획

- 자유학년제 운영 내실화 지원
 - 자유학년제 운영계획서 검토 및 컨설팅
 - 자유학년제 운영 역량 강화를 위한 지원
- 자유학년제 운영 우수사례 발굴·확산 지원
 - 자유학년제 운영 우수사례 발굴
 - 자유학년제 운영 우수사례 확산 지원

추진 일정

- 자유학년제 운영 내실화 지원
 - 자유학년제 운영계획서 검토 및 컨설팅: 2월
 - 자유학년제 운영 역량 강화를 위한 지원: 연중
- 자유학년제 운영 우수사례 발굴(7~10월)·확산 지원(11~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
자유학년제 운영지원	비예산 (교육과정편성·운영 지원예산 사용)	9,340	-	-	-	-	696
계	비예산	9,340	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 다양한 학생 참여 중심의 자유학년제 운영 어려움

1-1-7 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-1-7

○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - ※ 2015 개정 교육과정 안착과 고교학점제 도입을 위한 현장 지원·컨설팅
 - ※ 기본 수학, 기본 영어 등 과목 신설 및 수업량 유연화 운영 지원
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영 운영 지원
- 서울형 고교학점제 운영 지원
 - ※ 개방형 선택 교육과정 운영 지원: 일반고 22교
 - ※ 고교학점제 기반 조성을 위한 시설구축 지원: 꿈담학습카페(1교), 설렘 ON실(9교), 이동수업을 위한 사물함(2교)
 - ※ 고교학점제 연구학교 1교, 선도학교 3교 운영
 - ※ 학교 간 협력 교육과정 운영교(6교) 지원
 - ※ 고교학점제 수강신청 프로그램 지원: 학교별 맞춤형 연수 및 원격 연수 콘텐츠 제공

□ '20년 추진 실적

- 고등학교 개방형 선택 교육과정 운영 지원
 - 교육과정 담당 부장 워크숍(7월), 컨설팅 운영(11월)
 - 학교로 찾아가는 수강신청 프로그램 활용 안내 자료 제공(12월)
- 일반고 전성시대 2.0 운영 지원
 - 일반고 교육역량 강화 우수 운영 사례 공유
 - 일반고 전성시대 사업 운영 지원을 위한 워크숍 실시(12월)
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원
 - 연합형 선택 교육과정 운영교: 2교(반포고, 서초고)
 - 거점형 선택 교육과정 운영교: 5교
 - ※ 경기여고(제2외국어), 서울고(체육), 양재고(과학), 압구정고(직업), 풍문고(음악)
 - (온라인)거점형 선택 교육과정 운영교: 3교
 - ※ 경기고(제2외국어), 영동고(제2외국어), 양재고(과학)
 - 고교학점제 연구학교(압구정고), 선도학교(경기고, 은광여고) 운영 지원
(선도학교 합동컨설팅, 9월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 연구학교, 선도학교 운영 지원	연중	4교
일반고 전성시대 2.0 운영 지원	연중	22교
학생 맞춤형 선택교육과정 운영 지원	연중	22교
거점형 선택 교육과정 운영 지원	연중	6교

□ 추진 계획

- 교육과정 설계 역량 강화: 연수 및 컨설팅 지원
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원
 - 거점형 선택 교육과정 운영교: 4교
 - ※ 경기여고(제2외국어), 서울고(체육), 양재고(과학), 압구정고(직업)

- (온라인)거점형 선택 교육과정 운영교: 3교
 ※ 경기고(제2외국어), 영동고(제2외국어), 양재고(과학)
- 고교학점제 연구학교(압구정고), 선도학교(경기고, 은광여고, 청담고) 운영 지원
- 교육과정 편성을 위한 수강신청 시간표 프로그램 연수 및 과목 선택 지원
- 온라인 공동 교육과정 시스템 홍보

추진 일정

- 교육과정 설계 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅: 연중
- 학교 간 협력교육과정 운영 지원: 연중
- 고교학점제 연구학교, 선도학교 운영 지원: 연중
- 수강신청 시간표 프로그램 연수 및 과목선택 지원: 하반기

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고교육력 제고지원	5,740	4,600	2,000 운영계획 컨설팅	-	1,000 컨설팅	2,740 연수	1226
계	5,740	4,600	2,000	-	1,000	2,740	

문제점 및 애로 사항

- 대학입시 경쟁으로 인한 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영의 제약

1-2-1 협력적 독서·인문 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 근거
 - 2020 강남서초 주요업무실행계획 1-2-1
 - 학교도서관진흥법 제14조 제2항
- 주요 내용
 - 독서·인문 교육 기반 조성
 - 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 학교도서관의 충실한 역할 수행을 위한 지원 체계 구축

□ '20년 추진 실적

- 독서·인문교육 교사단 운영
 - 강남서초 초·중등 독서교육 교사단 운영: 초 1단(9명), 중 1단(6명)
 - 비대면시대 독서교육 수업사례 나눔 교사 연수 운영: 2회(60명)
- 교원 인문·독서교육 활성화 온·오프라인 북토크 콘서트 운영: 초·중·고, 특수학교 3회(200명)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 연수: 필수 148명(30시간), 선택 41명(20시간)
 - 초·중·고 학생 및 학부모 독서프로그램 운영: 1,232명
 - 청소년 문화카페 설치(3교: 대청중, 동덕여중, 서울세종고) 및 학교도서관 현장 방문(21교: 초 11교, 중 9교, 고 1교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영	연중	초·중·고 3교
독서교육 교사단 운영	연중	초·중등 각 1단
학교도서관 활성화 지원	연중	초·중·고·특수 132교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 학교급에 따른 단계별 독서·인문교육과정 지원: 초·중·고 3교
- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 협력적 독서 활동 기반의 교육과정-수업-평가가 일체화된 수업 혁신의 확산 지원
 - 학교급에 따른 단계별 독서·인문교육과정 지원: 초·중·고 3교
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 역량 강화 연수 실시 : 연 20시간
 - 청소년 문화카페 설치(3교) 및 학교도서관 현장 방문(20교)
 - 학생 독서프로그램 운영 : 연중

추진 일정

- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원 : 연중
- 학교도서관 활성화 지원 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교도서관 운영 활성화	28,000	28,000	2,000 사서연수	5,000 운영지원	17,000 사서연수 등	4,000 운영지원	1245
계	28,000	28,000	2,000	5,000	17,000	4,000	

□ 문제점 및 애로 사항

- 2020 서로 성장하는 교실 사업의 독서 수업 확산 성과에도 불구하고 2021학년도 예산이 전액 삭감되어 학교에서의 독서교육 활동의 지속성을 유지하기 어려움
 - 학교 도서관 지원과는 별도로 교육과정 속에서의 독서수업 활성화를 위해서는 예산 지원 등 실질적인 독서수업 지원 방안이 필요함
- 자치구별 학교도서관 지원 정책 상이에 따른 현장 불만
 - 강남구 소재 학교도서관은 자치구 지원으로 ‘방학 중 근무’를 실시 중인데 교육청에서는 동일한 근로 조건 내 전보만 가능하게 하여 서초구 소재 학교도서관 사서는 강남구 학교에 재직할 수 없어 불만이 큼

1-2-2 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산

□ 사업 개요

○ 목적

- 과학·영재·정보에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학·영재·정보 교육의 패러다임 전환
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-2-2
- 2021년 과학·환경·영재교육 주요업무계획

○ 주요 내용

- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 영재교육 내실화
- SW교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성 및 디지털 시민성, 디지털 리터러시 역량 함양

□ '20년 추진 실적

- 융합형 인재를 양성하는 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - 1학기 초등 찾아가는 STEAM 학생교실(6~7월, 67학급, 2,312명)
 - 2학기 초등 찾아가는 STEAM 학생교실(9~10월, 102학급, 3,089명)
- 창의융합형 과학실험실 환경구축 지원: 초 5교, 중 4교, 고 2교

- 과학실험실 안전 장비 구입 및 설비 확충 지원: 초 1교(학동초)
- 과학과 교육과정 운영 지원 및 과학실험실 안전교육 연수
 - 과학부장 업무 도움자료 개발·배부
 - 과학교육 실무사 연수 1회 76명
 - 인터넷 스마트폰 진단조사 교사연수: 1회 55명
- 창의인성 함양을 위한 과학교육센터 이전 구축(도곡초→학동초)
- 창의적 문제해결력 함양을 위한 발명교육센터 운영
 - 한국과학발명품경진대회: 6월(초 67작품, 중 90작품 출품)
- 창의인성 양성을 위한 영재교육 내실화
 - 영재교육원 협력학교(초 6교, 중 6교) 운영, 단위학교 영재학급 (초 14교, 중 1교, 고 14교) 운영
 - 영재강사 워크숍 2회 62명
 - 영재강사 디지털리터러시 연수 1회 55명
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영
 - 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 운영: 관련 교과 10~15%
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 강남서초발명교육센터
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 신규 구축: 강남서초과학교육센터, 서울교대부설초등학교, 서울로봇고등학교
- 메이커교육 모델학교 ‘강남 아올학교’ 운영: 중·고등학교 13교
- 메이커 교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - AI-IoT 리터러시 강화 연수: 1회 20명
- 서울형 메이커교육 모델학교 운영: 2교(포이초, 숙명여고)
- 메이커교육 기자재 지원 학교 운영: 9교(대진초, 도곡초, 방일초, 방현초, 서초초, 포이초, 언주중, 개포고, 진선여고)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육센터 운영	1~12월	1기관
과학행사 운영	4~5, 9월	2회
과학·영재 교사 연수	2~9월	2회
영재교육원 운영	3~12월	초 6교(220명), 중 5교(200명)
청소년 인터넷스마트폰 이용 습관 진단조사	3~4월	1회(초 4학년, 중·고 1학년)
메이커스페이스 거점센터 운영	연중	4기관
발명교육센터 운영	연중	1기관
메이커교육 연수	연중	1회

□ 추진 계획

- 미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화
 - AI 융합 교육 기반 탐구·실험, 토론 중심의 과학 수업 운영 및 실험 평가 강화
 - 과학계열 고등학교 및 일반고 역량 강화를 위한 서울형 과학중점 학교 운영: 3교(경기고, 반포고, 서울고)
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영
 - 미래형 첨단과학실험실 환경 구축 및 안전시설 확충
 - 과학·영재·메이커 교원 연수 추진
- 융합형 인재를 양성하는 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - 찾아가(오)는 STEAM 학생교실, 창의융합 학생 STEAM 교실
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 영재교육기관 운영: 영재교육원(초 6교, 중 5교), 영재학급(초 14교, 중 1교, 고 14교)
 - 지능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영
 - 영재교육 공동사업 운영: 영재교육DB, 영재성발달기록부 구축

- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
 - 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영: 강남서초발명교육센터, 강남서초과학교육센터, 서울교대부설초등학교, 서울로봇고등학교
- 학생들의 창작 문화 공유 기회 제공
 - 학생들의 창작문화를 공유하는 서울 학생 메이커 피자 축제 참여: 10월
- 메이커 교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수: 1강좌 15시간
 - 수요자 맞춤형 3D프린터드론 연계 메이커 교육 연수: 3D 프린터 과정, 드론 과정, 아두이노 과정 메이커 기초반 및 심화반 운영
 - 메이커 스페이스 거점센터 연계 메이커 교육 연수: 연중
- 메이커교육 모델학교 ‘강남 아올학교’ 신규 구축: 중·고등학교 6교
 - 강남아올학교 1형(교내형): 신규 3교 예정 - 교내 학생을 대상으로 정규교육과정 연계 메이커교육 및 방과후 프로그램 운영
 - 강남아올학교 2형(개방형): 신규 3교 예정 - 교내 학생·지역 초·중 학생·학부모 및 지역주민을 대상으로 방과후 프로그램 및 방학 중 메이커 캠프, 평생교육 프로그램 운영

□ 추진 일정

- 과학·영재·STEAM·메이커교육 연수 운영: 2~12월
- 영재교육원 강사 워크숍 및 영재교육원 입학식: 2~4월
- 영재교육기관 맞춤형 컨설팅 및 영재교육 상담: 4~10월
- 청소년 인터넷스마트폰 이용 습관 진단 조사: 4~10월
- 과학교육센터, 발명교육센터, 메이커 스페이스 거점센터 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
과학교육센터 운영 및 과학 교육운영내실화	35,640	65,779	12,500 센터운영비	8,700 연수운영비	8,700 연수운영비	5,740 운영비	474
메이커교육 운영(STEAM)	재배정	4,195	-	-	-	-	482
영재교육운영	194,400	222,400	185,000 강사워크숍 학교운영비	2,000 입학식 연수운영비	1,000 연수운영비	6,400 수료식 영재선발	443
발명교육센터 메이커교육 운영	43,208	42,904	43,208 발명교육센터 메이커교육 운영비	-	-	-	493
계	273,248	335,278	240,708	10,700	9,700	12,140	

1-2-3

보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적·협력적 인성 함양
- 학교문화예술지원 사업 및 서울창의예술교육센터 운영으로 예술적 감수성 함양

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-2-3

○ 주요 내용

- 주당 1시간 교과 수업 중 뮤지컬, 연극, 영화 창작활동 실시
- 교과 간 연계하여 협력종합예술활동 프로젝트 수업 전개
- 교육과정 재구성을 통한 교과별 융합수업 실시
- 지역 연계 협력종합예술활동 활성화
- 학교예술교육 활성화 지원 (학교예술강사 지원, 학생예술동아리 지원, 예술드림거점학교 운영, 서울학생필하모닉오케스트라 운영)

□ '20년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영 : 초 11교, 중 38교, 고 4교
- 협력종합예술활동 운영학교 연습실 및 공연장 구축 지원
 - 서울특별시교육청 연습실 구축 지원 : 초 5교, 중 1교
 - 강남구청 협력종합예술활동 공간 조성 사업 지원 : 초 3교, 중 2교, 고 1교
- 문화예술네트워크 및 지원단 구성·운영
- 협력종합예술활동 운영학교 온라인 공유마당 및 워크숍 실시(10~12월)
 - 초 11교, 중 39교, 고 4교, 특수 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3~12월	초 3교, 중 7교, 고 4교
협력종합예술활동 운영학교 지원	3~12월	초 11교, 중 39교, 고 3교
협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영	3~12월	초 11교, 중 39교, 고 3교

□ 추진 계획

' 21년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영 학교 급 확대 운영
 - 중학교 운영에서 초·중·고등·특수학교로 확대 운영
- 협력종합예술활동 연습실 구축 지원
- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 확대 운영
- 협력종합예술활동에 대한 전문적 지원
- 지역 연계 협력종합예술활동 활성화
- 문화예술분야 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원
- 협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영

□ 추진 일정

- 협력종합예술활동 운영교 지원(3~12월)
- 협력종합예술활동 연습실 구축 지원(3~9월)
- 종합예술활동 전문가 컨설팅 지원(4~12월)
- 문화예술네트워크 구축 및 운영(3~12월)
- 교원전문성 신장 및 워크숍 운영 (7~11월)
- 지역연계 활동 평가회 운영(10~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'20	'19	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력종합 예술활동 업무추진비	800	800	-	400	-	400	1808
				협의회비		협의회비	
협력종합 예술활동 운영비	6,200	8,200	-	3,100	-	3,100	1808
				워크숍운영비		발표회운영비	
계	7,000	9,000	-	3,500	-	3,500	

1-2-4

학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 ‘1인 1운동’ 활성화
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-2-4

○ 주요 내용

- 학교체육교육 내실화 지원
- 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원(온라인 스포츠클럽 포함)
- 선진형 학교운동부 운영
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

□ '20년 추진 실적

- 중학교 교육과정 내 스포츠 강사지원: 중 39교
- 초등학교 스포츠 강사지원: 초 38교
- 스포츠강사 역량 강화를 위한 초등(특수) 스포츠강사 연수: 42명
- 체육수업의 블렌디드 러닝을 위한 [온·오프라인에서 체육수업 만나기] 연수: 초 40명
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 시설 이용료 지원
 - 외부시설 이용료 예산 지원: 중 2교
 - 설비비 예산 지원: 중 3교

- 랜선타고 찾아가는 학생선수 인권교육 및 도핑방지교육실시: 10~11월
- 온라인 스포츠클럽한마당 및 전국 비대면 스포츠클럽 축전 참가
 - 초·중·고 총 37개 학교 1,224명 출전
- 온라인 운동부 청렴 연수: 초 10교, 중·고 33교, 교원·코치 대상
- 관내 학교운동부 운영 및 학생선수 관리 점검: 57교(상·하반기)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초 3~4 수영교육	3~12월	초(55교)
초등 스포츠 강사 지원	3~12월	초(30교)
초등 체육수업 방법 연수	4월, 9월	초(55교)
교육장배 육상 대회 운영	10월	초(55교), 중(39교)
중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원	3~12월	중(39교)
학교스포츠클럽대회 지원	4~10월	초·중·고(117교)
학교운동부 육성 지원	3~12월	초·중·고(43교)
교육장배 학교스포츠클럽대회	3~12월	초·중(94교)
수련활동·소규모테마형교육여행 연수	3~4월	초·중·고(117교)

□ 추진 계획

' 21년 주요 개선 사항

- 서울형 학교운동부 혁신 방안 추진
 - 학생선수 학습권 보장 및 인권 증진 방안 강구
- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모테마형교육여행 지원
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 연수
- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 55교
 - 초등학교 스포츠강사 및 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사 지원

- 초등학교 온·오프라인 연계 체육수업 방법 연수: 4월, 9월
- 서울학생 7569+운동을 통한 자율체육 기반 조성
 - 서울학생 7569+운동 활성화 및 단위학교 건강체력교실 운영 지원
- 학교스포츠클럽리그 대회 지원
 - 학교스포츠클럽(1인 1운동) 교내 상시 리그 정착 지원
 - 여학생체육 활성화를 위한 특색 종목 대회 운영
- 서울형 학교운동부 혁신 방안 추진
 - 학생선수 학습권 보장 및 학력 인권 증진 방안 강구 및 적용
 - 상·하반기 학교운동부 현장 점검 실시
- 체육중점학교 운영 지원: 상문고
- 수련활동·소규모테마형교육여행 연수 실시
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 매뉴얼 보급 및 안내

□ 추진 일정

- 학교운동부 혁신 운영 지원단 구성 및 활동: 4~12월
- 학교스포츠클럽(자율·지정 종목) 강남서초 대표 선발 및 본선대회: 5~10월
- 학생건강체력평가제(PAPS) 평가 및 건강체력교실: 4~12월
- 교육장배 학교스포츠클럽대회: 5~12월
- 전국소년체육대회, 전국체육대회: 5월, 10월
- 교육장배 육상대회: 10월
- 초·중·고 업무담당자 연수: 3~4월
 - 117교 대상, 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내
- 초등학교 3·4학년 수영 교육: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
체육관리 (위원회)	2,520	2,520	660 학교체육진흥 지역위원회	600 운동부지도자 관리위원회	700 학교체육진흥 지역위원회	560 운동부지도자 관리위원회	1926
전국(소년)체 육대회	8,500	8,500	2,000 서울소체	5,800 전국소체	700 전국체전	-	1813 1820
학교스포츠클럽 대회	2,550	2,550	-	-	-	2,550 교육장배	1826
3·4학년수영 교육	재배정	734,028	- 수영교육비	-	-	-	929
계	13,570	747,598	2,660	6,400	1,400	3,110	

1-3-1 **맞춤식 미래 진로교육**

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체계 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-3-1

○ 주요 내용

- 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원
- 체험·협업 중심의 맞춤식 진로탐색 기회 제공
- 진로교육 활성화 지원체제 구축
- 다양한 고등학교 진학정보 제공

□ '20년 추진 실적

- 자치구 진로직업체험지원센터 운영비 교부
 - (강남) 147,000천원 (서초) 135,000천원
- 진로교육활성화지원단 구성(3월): (초·중)교원, 교육전문직, 외부인사(총 26명)
- 2020 서울지역 창업체험센터 Creator Seoul 프로그램 운영(6~12월)
- 진로직업체험지원센터 방문 및 비대면 교육프로그램 기획 협의회(6월)
- 진로교육활성화지원단 협의회: (초)12월, (중)10월
 - 교원, 자치구 및 진로센터 담당자 간 소통, 강남서초 진로교육 운영 협의
- 진로교육 담당자 역량강화 연수 : (초)12월, 100명, (중)11월, 43명
- 교육기부 진로체험 인증기관 (사후)방문 점검(11월)
 - 강남구 15개소, 서초구 16개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 역량 강화 연수	4~10월	2회
직업체험 일터 개방	4~11월	5회
진로교육활성화지원단 구성·운영	연중	1단
꿈NUM꿈 특강 및 진로콘서트 운영	5월, 10월	2회
진로직업체험지원센터 운영	연중	2센터
특성화고·마이스터고 진학설명회 실시	10월	1회

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 진로교육 지원체제 운영 내실화
 - 지역사회 인프라 활용 및 연계·협력을 통한 학생 맞춤형 진로체험 기회 제공
- 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원
 - 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 체계적인 진로교육 지원
 - 교과 연계 진로교육 중심 교육과정 편성 및 진로교육 집중학기(학년)제 운영 지원
 - 진로활동실 신규 구축·운영 예정(4교): 경원중, 세곡중, 신구중, 서초고
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공('꿈NUM꿈' 진로체험)
 - 초·중·고 유형별 진로체험 및 학생맞춤형 진로멘토링 운영
 - 현장직업체험(청진기) 지원 : 체험처 발굴 및 우수기관과 업무협약 체결
 - 직업계고 개방 진로체험의 날 운영: 학과체험
- 진로교육 활성화 지원체제 구축
 - 초·중·고 진로전담교사 운영 지원 및 진로교육 역량 강화
 - 진로교육활성화지원단 운영 : 강남서초 1단 운영(초·중·고)
 - 진로직업체험지원센터 운영 : 강남센터, 서초센터
- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시(10월)

추진 일정

- 진로교육활성화지원단 구성·운영 : 연중
- 진로교육 역량강화 연수 : 4~10월
- 직업체험 일터 개방 : 4~11월
- 꿈NUM꿈 특강 및 진로콘서트 운영 : 5월, 10월
- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시 : 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로교육 역량강화 연수	재배정	4,480	-	-	-	-	1669
직업체험 일터 개방	비예산	비예산	-	-	-	-	1685
진로교육활성화 지원단 구성·운영	재배정	1,300	-	-	-	-	1669
꿈NUM꿈 진로콘서트 운영	재배정	재배정반납	-	-	-	-	1670
진로직업체험지원센터 운영 지원	290,800	282,000	172,000 운영비	-	118,800 운영비	-	1672
고등학교 진학설명회 실시	재배정	4,000	-	-	-	-	1729
계	290,800	291,780	172,000	-	118,800	-	

문제점 및 애로 사항

- 기존 현장체험형 진로교육활동 운영 어려움
 - 2020 직업체험일터 개방 및 꿈NUM꿈 진로콘서트 등 미실시
 - 코로나19 방역 상황에 따라 온·오프 연계 탄력적 운영 예정
 - 양질의 원격체험 콘텐츠 개발 및 확보에 따른 내실 있는 운영 예정

1-3-2 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 산업 수요 변화에 능동적으로 대응하는 직업교육 체제 혁신
- 미래 직업사회가 요구하는 핵심역량 교육을 통한 창의·융합형 기술인재 육성

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-3-2

○ 주요 내용

- 미래 직업 수요를 반영한 직업계고 학과 개편(서울시)
- NCS기반 교육과정 운영 및 중학교 기술실 현대화 지원(서울시)
- 마이스터고 운영을 위한 특수목적고 및 자율학교 지정·운영(서울시)

□ '20년 추진 실적

- 서초문화예술정보학교 실험실습기자재 확충
- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시(10월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미래지향적 직업계고 학과개편 지원	연중	(서울시)80교
실무중심의 NCS기반 교육과정 운영 지원	연중	(서울시)80교
중학교 기술실 현대화 지원	5-10월	(서울시)23교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 창의·융합형 미래 기술 인재 육성
- 미래 직업 수요를 반영한 직업계고 학과 개편(서울시)
 - 인공지능(AI)고 4교 선정·운영 및 지원(2023년까지 총 10교 운영)
 - 중3 학생이 오고 싶고 배움이 즐거운 매력적인 직업계고 운영
- NCS기반 교육과정 운영 지원(서울시)
 - NCS 실무과목 편성(이수 단위 등)을 고려한 실험·실습 기자재 및 재료비 지원
 - 중학교 기술실 현대화 지원: 23교
- 마이스터고 운영을 위한 특수목적고 및 자율학교 지정·운영(서울시)

추진 일정

- 미래지향적 직업계고 학과개편 지원 : 연중
- 실무 중심의 NCS기반 교육과정 운영 지원 : 연중
- 중학교 기술실 현대화 지원 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
중학교 기술실 현대화 지원	본청계획에 따름	비예산	-	-	-	-	1691
계	재배정	비예산					

1-3-3 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 취업 역량 강화 활동을 통한 특성화고 취업률 및 취업의 질 제고
- 학생 산업안전보건과 노동인권이 보호되는 학습 중심 현장실습 운영

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 1-3-3

○ 주요 내용

- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원(서울시)
- 직업계고 창업교육 활성화(서울시)

□ '20년 추진 실적

- 직업계고 노동인권교육 공통 수업지도안 배포 및 활용 안내(4월)
- 서울지역 창업체험센터 'Creator Seoul' 프로그램 안내(4월, 5월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원	연중	(서울시)80교
청소년 창업동아리 육성	연중	(서울시)80교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원
 - 직업계고 창업교육 활성화
-
- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원(서울시)
 - 직업계고 현장실습 운영 지원
 - 노동인권교육 실시(서울시교육청 노동인권교육활성화 조례, '18.1.4.)
 - ※ 특성화고, 마이스터고, 일반고(직업위탁교육생) 대상: 학기당 2시간, 연간 4시간 이상
 - 직업계고 창업교육 활성화(서울시)
 - 직업계고 창업 활성화 프로그램을 통한 창업 환경 조성 기반 마련
 - 학생 창업동아리활동 운영 지원: 직업계고 50교 운영
 - 직업계고 창의아이디어 경진대회 운영 지원

추진 일정

- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원 : 연중
- 청소년 창업동아리 육성 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
초·중·등 창업체험 교육 활성화	본청계획에 따름	비예산	-	-	-	-	1682
계	재배정	비예산	-	-	-	-	

실천과제

2-1-1. 유치원 공공성 및 책무성 강화

2-1-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책

2-1-3. 학원의 건전 운영 지원 강화

2-1-4. 청렴 교육행정 구현

2-2-1. 기초학력 책임지도

2-2-2. 특수교육 및 통합교육 내실화

2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축

2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

2-1-1 유치원 공공성 및 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 유아교육의 질 제고를 위한 재정지원
- 사립유치원 회계운영의 투명성 및 책무성 강화

○ 근거

- 「유아교육법」 제9조(유치원의 병설,) 제9조의2(유치원의 설립의무)
- 「유아교육법」 제18조(지도·감독), 제24조(무상교육), 제26조(비용의 부담 등), 제27조(방과후과정 운영 등에 대한 지원)

○ 주요 내용

- 초등학교 내 유희부지 및 유희교실을 활용한 학급 신·증설
- 공립유치원 1개원 3학급 신설
- 유아학비, 교원인건비, 교재교구비, 학급운영비 지원
- 사립유치원 재정업무 연수 및 현장 컨설팅 지원
- 사립유치원 회계운영 전반 지도·점검 강화

□ '20년 추진 실적

- 서울수서초등학교병설유치원 학급증설: 2학급 38명 증설(3월)
- ‘처음학교로’ 안정적 운영: 2021학년도 관내 전체 유치원 참여
- 누리과정 유아학비 지원
 - (사립) 1인당 월 290천원(저소득층 유아 월 100천원 추가), 약 4,013명
 - (공립) 1인당 월 110천원, 약 1,562명

- 사립유치원 재정 지원
 - 교원인건비: 기본급보조 월 490천원, 담임수당 월 130천원, 장기근속수당 월 30천원 약 346명
 - 교재교구비: 급당 월 50천원(원비 동결·인하 유치원 월 50천원 추가), 36개원
 - 학급운영비: 급당 월 150천원, 36개원
- 사립유치원 재정업무 지원
 - 사립유치원 에듀파인 연수: 3회, 36개원 참여
 - 사립유치원 에듀파인 컨설팅단 운영: 36명, 현장 및 원격 265회 지원
 - 사립유치원 재정업무 컨설팅 실시: 연 1회, 36개원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: 연 1회, 36개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학동초등학교병설유치원 신설	3월	3학급
누리과정 유아학비 지원	연중	공·사립유치원 전체 60개원 (원아 수 약 5,575명)
사립유치원 재정 지원	연중	사립유치원 전체 36개원 (교원 수 약 317명)
사립유치원 재정업무 지원	연중	사립유치원 전체 36개원
사립유치원 회계운영 지도·점검	연중	사립유치원 전체 36개원

□ 추진 계획

- 서울학동초등학교병설유치원 학급증설: 3학급 62명 신설(3월)
- 누리과정 유아학비 지원
 - (사립) 1인당 월 290천원(저소득층 유아 월 100천원 추가), (공립) 1인당 월 110천원
- 사립유치원 재정 지원
 - 교원인건비: 기본급보조 월 490천원, 담임수당 월 130천원, 장기근속수당 월 30천원
 - 교재교구비 및 학급운영비: 사립유치원 공공성 강화에 기여한 유치원, 교재교구비 급당 월 50천원, 학급운영비 급당 월 150천원

- 사립유치원 재정업무 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 및 회계관련 연수 실시: 3회, 수시
 - K-에듀파인 전문상담 및 지원단 구성·운영: 36명, 수시
 - 사립유치원 재정업무 컨설팅: 36개원, 수시
- 사립유치원 회계운영 지도·점검
 - 점검대상: 관내 사립유치원 36개원 전체
 - 점검항목: 누리과정 유아학비, 인상률상한제 도입에 따른 원비 관련 내역, 교원인건비 부정수급 관련 등 회계운영 전반
 - 점검방법: 연 1회, 현장 또는 서면 점검

추진 일정

- 서울학동초등학교병설유치원 신설: 3월, 3학년
- 누리과정 유아학비 지원: 연중
- 사립유치원 재정 및 재정업무 지원: 연중
- 사립유치원 회계업무 지도·점검: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교신증설	3,763,332	5,088,077	940,833 유치원 신·증설	1,881,666 유치원 신·증설	470,417 유치원 신·증설	470,416 유치원 신·증설	2066
유아학비	재배정	5,414,985	-	-	-	-	792
교원인건비	재배정	2,479,530	-	-	-	-	804
교재교구비	재배정	187,876	-	-	-	-	807
학급운영비	재배정	402,000	-	-	-	-	813
에듀과인 운영경비	재배정	9,070	-	-	-	-	819
계	3,763,332	13,581,538	940,833	1,881,666	470,417	470,416	

작성 자

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310
교육협력복지과장: 윤여천 ☎ 3015-3450

중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331
초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311
교육복지팀장: 배정민 ☎ 3454

담당: 최이지 ☎ 3333
담당: 최경희 ☎ 3314
담당: 김예진 ☎ 3460

2-1-2

교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 개발을 통한 일반고 교육력 강화
- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
- 방과후학교 운영 내실화 지원 및 방과후학교 운영 만족도 제고

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 2-1-2
- 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법 제8조 제3항 및 동법 시행령 제3조
- 2021 방과후학교 길라잡이(서울특별시교육청 초등교육과)

○ 주요 내용

- 지역 특성과 수요를 반영한 고교 맞춤형 교육과정 개발 지원
- 교육과정 편성과 운영의 일치와 선행 출제 여부에 대한 주기적 점검
- 방과후학교 운영 내실화 지원 및 방과후학교 컨설팅 실시

□ '20년 추진 실적

- 입학 예정자 대상 배치고사 출제문항 점검: 배치고사 실시교 대상 점검(2월)
- 원격수업 및 등교수업 출결·평가 내실화 지원(4~12월)
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원(코로나19 대응 학교 지원)
 - 코로나19 대응 방과후학교 운영 유의사항 안내
 - 서울시교육청-NH농협 업무협약을 통한 방과후학교 강사 생계 지원방안 안내

- 방과후학교 강사 코로나19 긴급 고용안정지원금 신청 안내
- 겨울방학 중 방과후학교 운영교 점검
 - 겨울방학 중 방과후학교 운영 관련 서면 점검: 초 4교, 중 1교, 고 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학예정자 중·고 배치고사 문항 선행학습 점검	2월	중·고 62교
정기고사 평가 문항 점검	7월, 10월	중·고 62교
내실 있는 방과후학교 운영 지원을 통한 만족도 제고 및 사교육비 경감	연중	2회 이상

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 단위학교 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원
 - 방과후학교 현장 점검, 맞춤형 컨설팅 및 담당자 역량강화 연수
- 교육과정 개발을 통한 일반고 교육력 강화
 - 거점형 선택 교육과정 운영 : 4교
 - ※ 경기여고, 서울고, 압구정고, 양재고
 - 온라인형 선택 교육과정 운영: 3교
 - ※ 경기고, 양재고, 영동고
- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 입학예정학생 선행교육 및 반배치교사 점검
 - ※ 점검 과목 : 국어, 수학, 영어
 - 교육과정 편성과 운영의 일치와 선행 출제 여부 점검
 - ※ 점검 과목 : 1학기(수학, 국어, 과학), 2학기(수학, 영어, 사회)

- 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원
 - 방학 중 운영 내실화 및 안전관리 강화를 위한 현장점검 실시
: 연 2회 운영 지원 및 안전점검
 - 수요자 중심의 맞춤형 컨설팅 실시를 통한 방과후학교 운영 만족도 향상
: 연 2회 이상
 - 단위학교 업무 담당자를 위한 방과후학교 길라잡이 연수

□ 추진 일정

- 개방형 선택 교육과정 운영 지원 : 연중
- 입학예정학생 선행교육 및 반배치교사 점검 : 2월
- 교육과정 편성과 운영의 일치와 선행 출제 여부 점검 : 7월, 10월
- 방과후학교 현장점검: 7~'22. 1월
- 방과후학교 컨설팅: 4~11월
- 방과후학교 길라잡이 연수: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
평가개선장학지원	7,800	10,500	2,000 학생부 점검	1,900 학생부 점검	2,000 학생부 점검	1,900 학생부 점검	1268
선행학습유발관행 근절(중등)	재배정	9,320	-	-	-	-	1259
선행학습유발관행 근절(초등)	재배정	3,520	-	-	-	-	1269
방과후학교 사업지원	재배정	842,650	-	-	-	-	932
계	7,800	865,990	2,000	1,900	2,000	1,900	

2-1-3 학원의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원의 업정 관리를 통한 건전 운영 지원과 관리 강화

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
- 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 및 규칙

○ 주요 내용

- 교습비, 교습시간, 불법 시설 변경, 불법 캠프 운영 등 업정 관리
- 학원 운영 모니터링 강화 및 자율정화 유도
- 학원 관계자 책무성 강화

□ '20년 추진 실적

- 학원(교습소), 개인과외교습자, 평생교육시설 신규(변경)설립: 1,626건
- 학원·교습소 대상 특별점검, 민원 지도점검, 심야교습점검 등 실시: 2,066개소
- 코로나19 방역점검 실시: 5,595건(코로나19 특별점검, 단계별 방역수칙 준수 점검, 대형학원 전자출입명부 등 준수 교육부 합동점검)
- 학원 코로나19 선제적 대응을 위한 방역소독 계약 및 지원(3,800개소, 예산: 2억5천), 물품구입 및 지원(손소독제 4,000개, 마스크 13,170개), 체온계 배부(3,000개) 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원(교습소) 지도 점검	연중 상시	3,100개원
교습비 등 개별조정	7월, 12월	연 2회
신고포상금제 운영	연중 상시	연 2회

□ 추진 계획

' 21년 주요 개선 사항

- 학원 지도 점검에 대한 집중도를 높여 효율성 극대화
 - 장기 미 점검 학원의 상시 점검과 교육 현안에 따른 특별점검 병행 연계 운영
- 학원 운영 관리 감독 강화 및 지도·점검 방식 탄력 운영
 - 교습비 등 외부게시, 초과징수, 교습시간 위반, 등록 교습비 외 징수 등 불법행위 지속 점검
 - 장기 미점검(최근 5년간 미 점검 학원 우선)학원의 상시 정기점검과 교육 현안에 따른 특별점검 병행 연계 운영
 - 코로나19 등 학원 안전 사전 예방을 위한 방역 점검 강화
 - 과도한 선행학습 유발 광고, 선전 금지 행정지도 및 운영전반 점검
- 학원 운영의 자질 향상 도모를 위한 연수 실시: 2회 이상
 - 대상: 우리 교육지원청 관할 학원장, 교습자
 - 내용: 학원관련법 준수 사항, 학원 운영 실무 중심 교육 등
- 학원비 공개검증 및 인상억제
 - 교습비등조정위원회 합리적 운영과 회계전문가의 회계검토를 통해 교습비 개별조정 시 합리성·객관성 확보
 - 교습시간 부풀리기 등 사실상 교습비 인상 행위 지도를 통한 학원 등록(공개) 정보(교습비 등) 검증 강화

- 신고포상금제 운영
 - 대상: 개별신고자
 - 시기: 2021년 2회 이상 실시
 - 불법사교육신고센터 등을 통해 접수된 무등록 교습행위 등에 대해 신고포상금 지급

추진 일정

- 학원 등 정기점검 및 교육 사안에 따른 특별점검: 1~12월
- 교습비등 개별 조정위원회 개최: 7월, 12월
- 신고포상금제 운영: 4월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원건전 운영을 위한 지도단속	28,846	28,846	7,211	7,211	7,211	7,213	1355
			학원지도점검	학원지도점검	학원지도점검	학원지도점검	
계	28,846	28,846	7,211	7,211	7,211	7,213	

2-1-4 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해, 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(제14839호, '17.7.26.)
- 2021년도 자체감사 계획 알림(감사관-604, '21.1.15.)
- 반부패·청렴도 향상 추진 계획

○ 주요 내용

- 공정하고 투명한 청렴문화 조성을 위한 친절·청렴정책 추진
 - ※ 공직사회 청렴의식 문화개선, 대국민 청렴안내 및 홍보
- 예방 및 자율감사제도 운영으로 지원 중심의 감사체계 구축

□ '20년 추진 실적

○ 학교 현장과 함께하는 반부패 친절·청렴활동 추진

- 「가로세로 청렴날말 맞추기 퀴즈 대회」 실시: 전직원 및 관내 학교 교직원 참여
 - ※ 총 333명 응모→ 총 216명 정답자 중 45명 추첨하여 상품 지급(7~8월)
- 「청렴속으로 come in」 슬로건 공모: 최우수작으로 도어사인 스티커 제작 및 배부

○ 교육지원청 전직원 친절·청렴 화이트핸즈 결의대회(청렴실천 서약) 실시(4월)

○ 민·관 협업에 의한 강남서초지역 청렴 생태계 조성 및 비대면 캠페인 실시 (9개 기관, 10~11월)

○ 베스트직원(人) 선정(상하반기) 및 친절·청렴활동 우수학교(3개교) 선정(12월)

- 청렴(청탁금지법) 비대면 실시간 온라인 연수: 10월
- 정기적 친절·청렴 실천 및 홍보: 친절·청렴 모닝사이다 5분 방송 (18회), 청렴예방주사(7회), 소확청 소식지(3회), 교육장 “청렴서한문” (9개 분야)
- 2020년 자체감사 실적

추진사업	일시	실적
종합감사 실시	2~12월	22교(원)
특정감사 실시	3~11월	7교
공직기강 감사 및 민원감사 실시	1~12월	9교
청렴시민감사관 감사활동 강화	2~12월	종합감사 100%참여

- 예방감사 활동: 감사사례 맞춤형 연수 자료 「업무쪽↑ 비리쪽↓」 핸드북 및 갑질근절 리플릿 자체 제작 및 배포

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴업무 추진	연중	10회
공정한 자체감사(종합·특정감사)	3~12월	30교
공직기강 및 민원감사	연중	10~12교
청렴시민감사관 운영	3~12월	30교
감사사례연수	6~11월	2회 이상

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 친절과 연계한 청렴 정책 추진
- 학교의 자율·책무성 강화와 사전예방 및 자율 시정을 위한 학교 자율 종합감사제도 전면 운영·확대
- 사립유치원 공공성 강화를 위한 전수감사 완료

- 청렴문화 조성을 위한 다각적인 친절·청렴활동 추진
 - 친절·청렴서약 및 업무별 맞춤형 행동수칙 운영
 - 민·관 협력기관 합동 청렴 캠페인 실시
 - 전직원 청렴교육 의무 이행: 기관 연1회, 개인 연 2시간 이상
 - 정기적 청렴 실천 및 홍보(친절·청렴 5분방송, 청렴예방주사, 소확청 소식지, 청렴서한문)
 - 청렴실천 확산과 동참을 위한 청렴시책 우수학교(3교) 표창
- 2021년 공정하고 적극적인 자체감사 실시
 - 학교자율 종합감사: 학교의 자율성과 책무성을 위한 스스로 감사 지원 및 확대를 위한 전면 시행
 - 특정감사: 부패 취약분야(방과후학교, 수련·수학여행 등) 집중 감사
 - 공직기강 감사: 각종 부조리 발생 사전 예방 및 공직기강 확립 감사
 - 청렴시민감사관 참여 활성화: 시민의 실지감사 1인 참여 원칙으로 자체감사 공정성·투명성 제고
 - 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시: 감사 지적사례와 그에 따른 실무 능력 향상을 통한 예방감사 효과

□ 추진 일정

- 청렴도 향상 대책 수립·시행: 연중
- 자체감사[종합감사(학교자율감사 포함)·특정·공직기강 감사 등] 실시: 연중
- 학교장 및 교육지원청 전직원 친절·청렴서약 실시: 4월
- 학교장 및 교육지원청 전직원 청렴(청탁금지법)교육 실시: 9월
- 청렴 퀴즈대회 및 틈새캠페인: 연중
- 감사사례중심 맞춤형연수: 6~11월
- 청렴 우수학교 포상: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'20	'19	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴서울교육	1,800	1,800	450 청렴업무추진	450 청렴업무추진	450 청렴업무추진	450 청렴업무추진	112
청렴 연수	700	700	-	-	700 강사비	-	112
청렴 홍보	1,500	1,300	375 홍보물제작	375 홍보물제작	375 홍보물제작	375 홍보물제작	112
청렴 포상	1,500	1,500	-	-	-	1,500 우수포상	112
시민감사관 운영	재배정	6,750	-	-	-	-	116
감사사례연수	재배정	500	-	-	-	-	93
계	5,500	12,550	825	825	1,525	2,325	

2-2-1 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

○ 목적

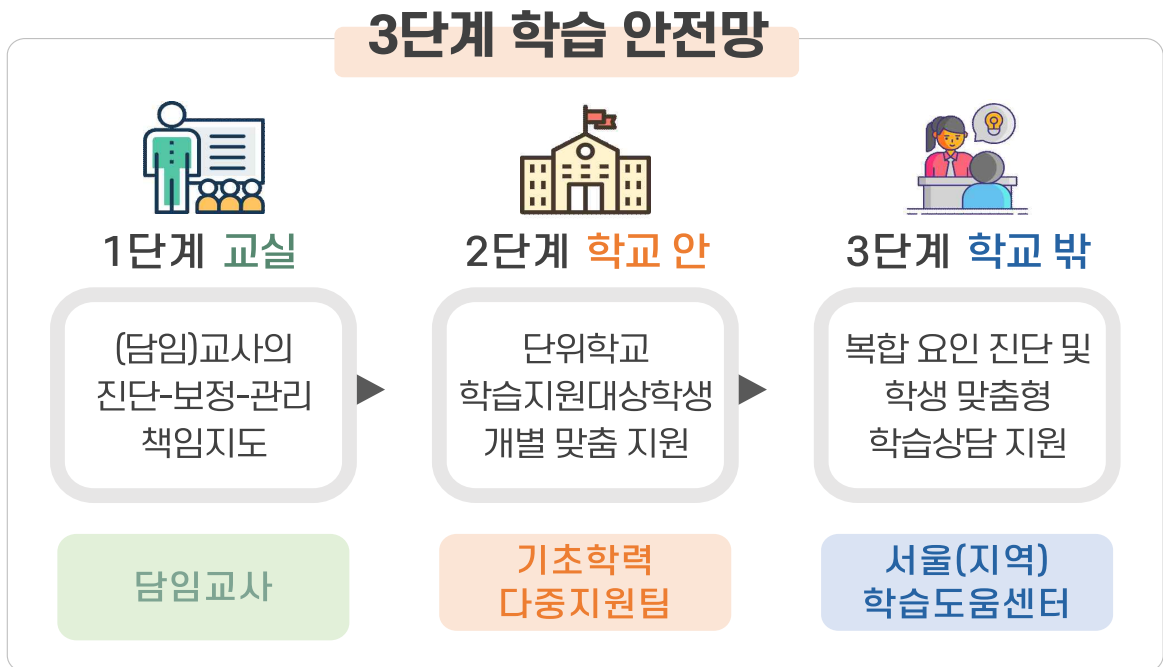
- 3단계 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초(기본)학력 보장
- 배움이 느린 학생에 대한 온·오프라인의 입체적인 맞춤형 지원

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 2-2-1
- 2021 초등 기초학력 책임지도 지원 계획(초등교육과-20052, '20.12.29.)

○ 주요 내용

- 서울학생 기초(기본)학력 보장 체계 강화



- 기초(기본)학력 보장 지원 교원 역량 강화
- 서울학습도움센터 운영 확대

□ '20년 추진 실적

- 단위학교 내 기초학력 책임지도
 - 초등학교 기초학력 책임지도제 운영: 공립초 53교, 교당 8,000~20,000천원 예산 지원
 - 초2 집중학년제 운영: 39교 186학급
 - 초등 기초학력 두리샘 지원: 35교, 93명
 - 중학교 기초학력 책임지도제 운영: 공·사립중 39교 교당 8,000천원 내외 예산 차등 지원
 - 중학교 기본학력 거점학교 ‘서로 성장학교’ 운영: 4교
 - 서울두드림학교 운영: 초 3교, 고 1교
- 학습지원대상학생 지도 역량 강화
 - 서울기초학력지원시스템 활용 연수: 초 55명, 중 39명
 - 초2 집중학년제 운영 학급 대표교사 대상 연수 및 컨설팅: 2회 (7월 39명, 9월 40명)
 - 초1~2학년 담임교사 대상 문해력 향상지도 연수(9월): 38명
 - 중학교 단위학교 기본학력 책임지도제 운영계획 컨설팅(3월)
 - 서울두드림학교 컨설팅: 초(7월, 3교), 고(12월, 1교)
 - 초등 기초학력향상사업학교 영역 온라인 일곱 빛깔 수업나눔 한마당 운영(11월)
 - 초등 기초학력 영역 온라인 학교혁신한마당 운영(11월)
 - 중등 기본학력 책임지도제 역량강화 연수 운영(7월)
 - 중등 기본학력 학교담당자 프로그램 운영 역량강화 물품 지원(10월)
 - 중등 기본학력 학교담당자 역량강화 지구별 온라인 워크숍 운영(11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울두드림학교 운영	연중	초 3교, 희망 고교
초등 기초학력 책임지도제 운영	연중	공립초 1~2학년
초등 기초학력 협력교사 운영	연중	공립초 1~2학년
중학교 기본학력 책임지도제 운영	연중	중 40교
서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월, 4월	초·중·고 117교
기초학력 향상 사업 모니터링	4-6월 9-10월	초·중·고 117교

□ 추진 계획

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
 - 기초학력(기본학력) 협력교사 지원: 공립초 1학년(국어, 주당 2시간), 2학년(수학, 주당 2시간) 협력강사 지원, 중 1학년 수학(주당 2시간) 협력강사 지원(중 1학년 영어 또는 국어 추가 지원도 가능)
 - 단위학교 기초학력(기본학력) 책임지도제: 기초학력 보장을 위한 「다중지원팀」 역할 강화, 공립초 교당 5,000천원 내외 차등 지원, 국·공·사립중 교당 6,000천원 내외 차등 지원
 - [예방] 초2, 중1 집중학년제 운영
 - [진단] 개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단
 - [맞춤형 지원] 학습지원대상학생 부진요인별 지원
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
 - 기초학력 교원 전문성 신장 직무연수 확대 운영
 - 기초학력 보장 사업 운영 컨설팅, 사례 나눔 및 성과 공유
- 서울학습도움센터 운영 확대
 - 서울학습도움센터 찾아가는 학습상담 프로그램
 - 지역밀착형 맞춤 지원을 위한 지역학습도움센터 운영
 - 난독·경계선지능 전담팀 운영

추진 일정

- 기초(기본)학력 책임지도제 운영 및 컨설팅: 연중
- 서울기초학력지원시스템 활용 연수: 2월, 4월
- 기초(기본)학력 향상사업 모니터링: 4~6월, 9~10월
- 기초(기본)학력 향상사업 사례 나눔 및 성과 공유: 10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력향상 지원(초등)	11,000	12,000	1,000 기초학력회의 연수	5,000 기초학력 컨설팅	2,000 기초학력 컨설팅	3,000 워크숍 및 사례나눔	966
기본학력향상 지원(중등)	재배정	365,916	-	-	-	-	1286
계	11,000	377,916	1,000	5,000	2,000	3,000	

문제점 및 애로 사항

- 기초(기본)학력 협력교사 지원 신규사업에 대한 공감대 형성 미흡
 - 신규사업에 대한 정책 방향 공유 회의 필요
 - 관리자, 담임교사, 협력교사 등 주체별 연수 운영 필요

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311

담당: 김선혜 ☎ 3316

유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320

담당: 서정아 ☎ 3321

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337

담당: 최승봉 ☎ 3338

2-2-2 특수교육 및 통합교육 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생중심의 교육과정 운영으로 특수학교 및 일반학교 내 통합교육 역량 강화
- 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 지원 강화

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 및 같은 법 시행령
- 2021 강남서초 주요업무실행계획 2-2-2

○ 주요 내용

- 특수교육 교육기회 확대
- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
- 장애학생 진로·직업교육 내실화
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
- 특수교육 관련서비스 제공

□ '20년 추진 실적

- 특수학급 7학급 신설, 환경개선비 8교 지원
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 학교 관리자 연수 2회(200명), 일반교사 연수 1회(300명), 보조인력 연수 4회(310명)
 - 장애학생 대상 성교육 및 비장애학생 대상 장애학생 인권보호 및 학교폭력예방교육 23개교, 370명

- 찾아가는 장애이해교실 운영 25개교, 173학급 3,198명
- 교직원 대상 장애학생 인권보호 연수 18회, 1,125명
- 장애공감문화 조성을 위한 모락(樂)모락(樂) 작품집 배부: 총 193교, 1,200부
- 강남권 시각장애 특성화 거점센터 운영
 - 시각장애학생 대상 찾아가는 교실 운영 140명
 - 시기능평가 4명, 학부모연수 33명, 매뉴얼 제작·배포 400부
 - 시각장애이해교육 265명 / 찾아가는 상담교실 16명
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영
 - 진로진학설명회(173명), 학부모 교육기관 탐방(178명), 직업교육 프로그램(2회 329명)
- 특수교육 관련서비스 제공
 - 특수교육대상자 진단평가 174명 실시
 - 치료지원제공기관 43개 기관, 치료지원서비스 영아23명, 유치원 52명, 초등학교352명, 중학교 111명, 고등학교66명 지원
 - 영아교실(만 3세미만) 운영 및 영아개별화가족지원 평가 23명 지원
 - 가족지원프로그램 운영, 상담 및 학부모 동아리 150명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 신·증설	3월	고(3학급)
특수학교(급) 교육과정 내실화 지원	4~11월	유·초·중·고 교사 200명
모락(樂)모락(樂) 특수교육 운영	연중	학생, 교사, 학부모 1,000명
장애공감문화 확산 지원	연중	학생, 교사, 학부모 2,000명
진로·직업교육 활성화 사업 운영	4~11월	학생, 교사, 학부모 500명
특수교육 관련서비스 제공	연중	학생, 교사, 학부모 200명

□ 추진 계획

- 특수학급 3학급 신·증설 예정
 - 고(신설 1학급, 증설 2학급)

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화 지원
 - 특수교사 전문성 신장 연수
 - 특수교사 멘토·멘티 협의회 운영
 - 코로나19로 인한 교육환경 변화에 따른 특수학교(급) 교사 수업 역량강화, 특수교육 원격수업 공유플랫폼 활성화 지원
- 모락(樂)모락(樂) 특수교육 운영
 - 현장의 맞춤형 지원을 위한 통합교육지원단 운영: 관내 1단
 - 통합교육 관리자 연수 1회, 통합학급 담당교사 연수 1회
 - 장애학생·비장애학생 통합교육 프로그램 운영
- 장애공감문화 조성 및 장애인식개선교육 내실화
 - 찾아가는 장애이해교실 운영: 유·초·중·고 학생 대상
 - 장애학생 인권지원단 운영
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단·평가
 - 일반학급 배치 특수교육대상자 통합교육지원 순회교육 운영
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영
 - 진로진학설명회, 학부모 교육기관 탐방, 직업교육 프로그램 운영
- 특수교육 관련서비스 제공
 - 가족지원 프로그램 운영
 - 보조인력 배치 및 교육지원, 치료지원, 보조공학기기 지원, 치료지원

□ 추진 일정

- 특수교사 멘토·멘티 협의회 운영 : 4~11월
- 모락(樂)모락(樂) 특수교육 운영: 3~12월
- 찾아가는 장애이해교실 운영: 4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육운영	재배정	179,000	-	-	-	-	412
특수교육 교수학습지원	재배정	293,260	-	-	-	-	418
특수교육 복지지원	재배정	42,248	-	-	-	-	428
특수학급운영비 및 신증설비	580,000	432,000	479,000 운영비, 신·증설비	101,000 운영비	-	-	927
계	580,000	946,508	479,000	101,000	-	-	

□ 문제점 및 애로 사항

- 특수학교 학급수 부족으로 인해 특수교육대상학생 미배치
- 일반학교 특수학급 부족으로 인해 과밀학급 발생
 - 과밀학급으로 인한 학군 내 미배치
 - 미설치교에 배치되는 경우 적절한 특수교육서비스를 받지 못함

2-2-3 중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생생활안전망 구축·지원
- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 2-2-3

○ 주요 내용

- 학교부적응 학생 통합지원 안정화
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원
- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대

□ '20년 추진 실적

- 학생정서·행동특성검사 실시: 초1, 초4, 중1, 고1 학생 전체(4월)
- 학교폭력 가해학생 특별교육(105명) 및 보호자 특별교육(77명) 운영
- 위기 학생 심리치료비 지원 및 자문 프로그램 운영: 63명
- 학업중단숙려제 상담 지원: 6명
- 학업중단 예방 담당 교원 연수: 초·중·고 교원 92명(6월)
- 전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 연수 (4월, 9월)
- 교육특화 위(Wee)센터 3권역 통합 전문상담인력 역량 강화 연수(6월, 11월)

- 신규 전문상담교사 멘토링 사업 운영: 멘티 5교 6명
- 학교 내 대안교실 운영 지원: 7교
- 학교 내 대안교실 협의체 구성 및 활동: 7교 12명 (연3회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단숙려제 지원	연중	133교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	공모
학생정서·행동특성검사 운영	4월	133교
학생정서·행동문제 예방을 위한 담당교사 연수	4월	133교
전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 지원	분기별	133교

□ 추진 계획

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 단위학교 학업중단숙려제 운영 내실화
 - 위(Wee) 클래스, 위(Wee) 센터, 청소년 상담복지센터와 연계 지원
 - 학교 내 대안교실 및 대안교육지원센터 운영
 - 학생 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 활성화
 - 학업중단예방집중지원학교(학업중단 학생 다수 발생학교) 컨설팅 지원
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
 - 학생정서·행동특성검사를 통한 위기 학생 발굴 및 상담 지원
 - 위기학생 통합지원 시스템: 학교통합지원센터와 연계하여 생명

존중 Life 및 One-Stop 위기지원 체계 마련

- 전문상담(교)사 미배치 학교 상담활동 지원
- 상담인력 역량강화 지원: 위(Wee) 클래스 컨설팅, 신규교사 멘토링, 전문상담(교)사 연수 등
- 단위학교 상담지원 네트워크 구축: 위(Wee) 센터 및 지역 상담 유관기관 연계 거버넌스 구축

추진 일정

- 학생정서·행동특성 검사: 4월
- 학생정서·행동문제 예방을 위한 담당교사 연수: 4월
- 학교 내 대안교실 협의체 구성·운영: 연중
- 전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 연수: 4회(4월, 6월, 9월, 11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학업중단숙려제 지원	재배정	3,000	-	-	-	-	1444
학교 내 대안교실 운영 지원	재배정	1,200	-	-	-	-	1446
학생정서·행동특성검사 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	1596
학생정서·행동문제 예방을 위한 담당교사 연수	재배정	4,500	-	-	-	-	1597
전문상담교사, 전문상담사 역량 강화 지원	840	840	210	210	210	210	1597
계	840	9,540	210	210	210	210	

2-3-1

‘정의로운 차등’구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육복지안전망 구축 및 교육취약 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호(교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정)
- 국민기초생활보장법 제12조(교육급여)
- 초·중등교육법 제60조의4(교육비지원)

○ 주요 내용

- 교육복지지원 활성화 기반 조성 및 교육복지우선지원학교 운영
- 마을기반 교육복지협력사업 운영
- 교육비·교육급여 지원: 고교 학비 및 급식비(무상교육 및 무상급식 제외), 방과후자유수강권, 인터넷통신비, 수익자부담경비, 교육급여

□ '20년 추진 실적

○ 정의로운 차등을 실현하는 맞춤형 교육복지 지원

- 교육복지우선지원 학교(원) 지정 운영: 유치원 7원, 학교 67교
- 코로나19 대응 교육취약학생 맞춤형지원: 62교, 2,214명
- 코로나19 대응 교육취약학생 원격수업 스마트기기 지원: 현물 33교, 159대 지원 / 예산지원 170교 1,831천원
- 교육복지 안전망 구축 및 운영: 권역별 협의체 3회, 공동체 13개

- 관계중심의 따뜻한 교육복지 실천
 - 유아 그림책 활동 ‘우리집 두런두런’ 운영(교육취약유아 62명 각 5회기)
 - 소그룹 집중지원학생 ‘교육복지 사제멘토링’ 운영(67교 운영)
 - 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 확대 운영
(59교 멘티교사 435명 교육취약학생 멘토학생 3,564명)
- 학교와 지역이 함께하는 우리교육지원청 특색사업
 - 강남서초 ‘온라인 별多방’ 축제: 코로나 상황에서 비대면 축제로 전환하여 참여인원 1,380명, 누적조회수 7,251회 달성
 - 코로나 대응 온라인 체험 ‘지역미래 프로젝트’ 운영: 교육취약 학생 및 학부모의 코로나블루 예방 문화체험(4차시, 355명)
- 저소득층가구 학생 교육비·교육급여 지원
 - 교육비(금796,438천원), 교육급여(금333,336천원)지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지지원 활성화 기반 조성	연중	약 63팀(1교당 1팀)
교육복지우선지원학교 운영	연중	약 63교
마을기반 교육복지 협력	연중	12개 공동체
교육지원청 특색사업	연중	1,000여명
교육비·교육급여 학교담당자 나이스 연수	4~5월	관내 초·중·고 133교
교육비·교육급여 지원 실태 점검	7~11월	관내 초·중·고 133교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 사업 담당자 인식 제고
 - 코로나19 장기화에 따른 교육취약학생 지원 필요성 이해 연수 실시
- 교육취약학생을 위한 교육복지네트워크 활성화
 - 자치구별 특성을 반영한 교육취약학생 지원 네트워크 구축 및 운영

- 교육복지지원 활성화 기반조성
 - 교육복지 통합지원시스템 운영 강화
- 교육복지우선지원학교 운영
 - 교육복지우선지원학교(유치원) 지정운영 및 전담인력 배치
 - 유·초·중·고등학생의 맞춤형 지원(학습, 문화, 심리정서, 보건복지)와 가족지원 ‘두세대 프로그램(가족참여 프로그램)’ 운영
 - 두런두런 프로그램 : 취약계층 유아 맞춤형 1:1 그림책 활동
 - 서울희망교실 운영 : 교육취약학생의 통합성장 지원을 위한 사제멘토링 활동
- 마을기반 교육복지 협력
 - 학교와 마을이 함께하는 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
 - 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
- 교육기회 균등 실현을 위한 교육복지 지원 확대 추진
 - 취약계층 학생 교육비 및 교육급여 지원: 고교 학비 및 급식비(무상교육 및 무상급식 제외), 방과후자유수강권, 인터넷통신비, 수익자 부담경비, 교육급여 등 지원
 - ※ 지원학생 자격에 따른 지원 내용 차등 지원
 - 교육비 업무 지원을 위한 학교담당자 연수 실시: 연1회
 - 교육비 및 교육급여 지원 실태 현장 점검 및 컨설팅 : 연2회
- 입학준비금 지원
 - 지원대상 및 시기: 중·고 1학년 신입생 대상
 - 지급방법 및 금액: 제로페이 상품권 1인당 30만원 지원
 - 사용처: 교복을 포함한 의류와 원격수업에 필요한 스마트기기

□ 추진 일정

- 교육복지우선지원 교육복지 담당자 연수 및 학교 컨설팅 : 2~3월
- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 실시 : 4~5월

- 교육비·교육급여 학교담당자 나이스 연수: 4월
- 교육비·교육급여 지원 실태 현장 점검 및 컨설팅: 7~11월
- 강남서초 청소년축제 ‘별多방’ : 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지우선 활성화 (인건비 포함)	17,642 (재배정미포함)	126,302	4,410 연수	4,411 컨설팅	4,410 모니터링	4,411 평가	459
교육복지우선 지원 학교 운영	재배정	1,339,916	-	-	-	-	453
마을기반 교육복지 협력	재배정	569,470	-	-	-	-	470
교육지원청 특색사업	8,240	8,240	-	4,120 특색사업(초)	-	4,120 특색사업(중)	459
학비	재배정	314,023	-	-	-	-	529
급식비	재배정	195,649	-	-	-	-	540
방과후학교 자유수강권	재배정	225,558	-	-	-	-	516
인터넷통신비	서울시교육청 일괄지원	서울시교육청 일괄지원	-	-	-	-	532
수익자 부담경비	재배정	61,308	-	-	-	-	523
교육급여	재배정	333,336	-	-	-	-	449
입학준비금	재배정	신규	-	-	-	-	508
계	25,882	3,173,802	4,410	8,531	4,410	8,531	

2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 강화
- 나홀로(저소득층·한부모·맞벌이 가정) 학생을 위한 안정적인 추가 돌봄서비스 지원

○ 근거

- 국정과제 49: 유아에서 대학까지 교육의 공공성 강화
- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2020-25)
- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>

○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 확대 및 서비스 개선
- 초등돌봄교실 운영 내실화
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
- 돌봄 사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축

□ '20년 추진 실적

○ 유치원 방과후 과정 운영 확대 및 서비스 개선

- 공립유치원 방과후 과정 신설: 매입형유치원 1교, 3실(어진유)
- 오후에듀케어 운영: 공립유치원 17교 26실
- 사립유치원 에듀케어 운영: 사립유치원 2교(서초유, 신양유)
- 방과후 과정 보조인력(3세대 하모니 자원봉사자)지원: 30교
(공립 24교, 사립 6교), 원별 5,000천원

- 놀이와 쉽 중심의 방과후 과정 운영 지원을 위한 점검 실시: 18교(공립 2교, 사립 16교)
- 유아의 건강한 성장 발달 지원을 위한 놀이와 쉽 중심의 ‘방과후 놀이유치원’ 운영: 공립 1교 (청계숲유)
- 코로나19 상황 지원을 위한 2020학년도 유치원 방과후 과정 돌봄 활동보조인력 운영: 25교(공립 14교, 사립 11교)
- 초등돌봄교실 운영 지원 및 안전관리 강화(53교 159실)
 - 돌봄교실 운영비·인건비 교부
 - 돌봄전담사 전일제·시간제 대상 Zoom활용 실시간 원격연수(2회)
 - 돌봄교실 방학 중 안전관리 서면 점검 53교, 현장점검4교(연2회)
- 꿈을 담은 돌봄교실 증설 구축: 초7교 7실

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
오후에듀케어 인건비 지원	6월	공립유치원
방과후 과정 보조인력 지원	3~12월	공·사립유치원
방과후 과정 담당자 연수	6월, 9월	2회 예정
초등돌봄교실 운영 지원	1~12월	초53교, 159실
초등돌봄교실 안전관리 점검	1월, 8월	2회
초등돌봄전담사 역량강화 연수	연중	2회

□ 추진 계획

- 유치원 방과후 과정 운영 확대 및 서비스 개선
 - 공립유치원 방과후 과정 신설: 1교, 2실(학동병유)
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 23교 37실 운영 예정
 - 오후에듀케어 인건비 지원
 - 엄마품온종일돌봄교실 운영비 지원: 희망유치원
 - 방과후 과정 담당자 연수 실시: 연 2회(6월, 9월) 예정

- 방과후 과정 보조인력(3세대 하모니 자원봉사자) 운영
- 유치원 특수학급 방과후 과정: 서울 전체 20학급, 학급당 연2,500천원

' 21년 주요 개선 사항

- 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영
 - 2020년도 17교 → 2021년도 23교
- 돌봄교실 운영대상
 - 중점 운영대상: 1~4학년
- 돌봄교실 운영대상
 - 중점 운영대상: 1~4학년
 - 초등돌봄교실 운영비 지원: 연중
 - 2021 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급: 2월

□ 추진 일정

- 오후에듀케어 인건비(아침돌봄, 방학중 강사) 지원
- 방과후 과정 보조인력 신청 및 선정: 2월
- 방과후 과정 맞춤형 교직원 연수: 6월, 9월
- 돌봄교실 운영 및 인력지원: 연중(월별)
- 초등돌봄전담사 역량강화 연수: 3월~11월
- 방학 중 안전관리 점검: 1월, 7~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
오후에듀케어 인건비 지원	재배정	89,009	-	-	-	-	866
방과후 과정 보조인력 지원	재배정	150,000	-	-	-	-	873
방과후 과정 담당자 연수	1,246	1,246	400 교직원연수	400 교직원연수	300 교직원연수	146 교직원연수	866
초등돌봄교실 운영	재배정	6,997,359	-	-	-	-	946
계	1,246	7,237,614	400	400	300	146	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 원격수업 전환에 따른 돌봄수요 증가
 - 사회적 거리 두기를 위해 실당 10명 내외로 운영을 권장하나 돌봄 수요의 증가로 공간 확보, 인력 충원의 어려움

2-3-3 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 어르신, 다문화 등 정보 소외 계층에게 수강료 지원을 통한 정보 격차 해소

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조(문해교육의 실시 등), 동법 시행령 제72조(문해교육의 지원)
- 「평생교육법」 제21조의2(장애인 평생교육과정)

○ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영

□ '20년 추진 실적

○ 교육소외계층의 평생교육 기회 제공

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영(대현초, 영희초, 대청종합사회복지관)

○ 지역사회와 협력망 구축을 통한 프로그램 제공: 8개 기관

- 관내 장애인 복지관 및 종합사회 복지관 8개 기관을 대상으로 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 학습동아리 지원
- 가족공예, 청각장애인들의 자기표현 프로그램, 은빛하모니합창단, 신나는 두드림, “Do Dream난타”, 한우리 홈테크 취미생활(비대면 수업), 꿈꾸는 예비 바리스타, 은빛손글씨 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문자해득 교육프로그램 운영	'21.3~'22.2월	3개 기관
장애성인 평생교육	'21.3~11월	8개 기관

추진 계획

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영(대현초, 영희초, 대청종합사회복지관)
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원(관내 장애인 복지관 및 종합사회복지관 8개 기관)

' 21년 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교실 학습자 관리를 통한 단계 상승 및 졸업자 배출

추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 프로그램 이수자 졸업식: 2월
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: 11월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원 및 모니터링 실시: 4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
문자해득교육 프로그램운영	재배정	41,770	-	-	-	-	1362
			학교회계전출금 및 운영비				
장애성인 평생교육	재배정	22,800	-	-	-	-	1376
			학교회계전출금 및 운영비				
계	재배정	64,570	-	-	-	-	

실천과제

3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육

3-1-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

3-2-1. 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

3-2-2. 인권존중 학교문화 조성

3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화

3-3-1. 학교민주시민교육 강화

3-3-2. 학생자치 역량 강화

3-3-3. 협력적 인성교육 내실화

3-1-1 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 평화감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
- 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일 역량 함양

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-1-1

○ 주요 내용

- 화해와 공존의 평화교육 활성화
- 평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화
- 평화·통일교육 및 학교 내에서의 평화감수성 함양교육 활성화

□ '20년 추진 실적

- 통일교육주간 운영 권장 및 나라사랑 체험 프로그램 안내
- 「제8회 통일교육주간」 중 온라인 페스티벌 개최 안내
- 평화·통일교육 연구학교 운영 지원(초 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평화감수성 교육 지원	연중	117교
평화통일교육 지원	연중	117교
역사교육 활성화 지원	연중	117교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 운영 지원을 통한 평화·통일 역량 함양
- 학교 내 폭력 예방과 평화감수성의 중요성에 대한 계기교육 실시
- 평화·통일교육 실천 자료와 체험프로그램 보급 지원
- 평화·통일교육 실천 나눔 워크숍
 - 동아리, 선도학급(팀) 운영 성과 공유 및 일반화
- 평화교육 실천 학생동아리 지원: 평화교육 실천 자율동아리 활성화

추진 일정

- 학교 내 폭력 예방과 평화감수성의 중요성에 대한 계기교육: 연중
- 평화교육 실천 학생동아리 지원: 4월
- 평화·통일교육 실천 나눔 워크숍 참가 지원: 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
평화통일교육 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1657
역사교육 활성화 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1415
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

3-1-2 공존과 상생의 세계시민교육

사업 개요

○ 목적

- 다양성 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화 지원
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화 지원으로 서울학생 글로벌 시민 역량 개발

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-1-2

○ 주요 내용

- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급 및 교육 우수사례 공유
- 다문화학생 및 탈북학생의 적응과 성장을 위한 교육 지원

'20년 추진 실적

- 중도입국 다문화학생 심리정서 상담프로그램 운영: 초 2교
- 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영 지원: 중 1교, 고 2교
- 다문화학생 한국어학습 상담 꾸러미(교재1권, 동화책 1권) 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급	3~12월	117교
탈북학생 맞춤형 멘토링	3~12월	3팀
다문화이해 교육을 위한 교원 연수	6~8월	1회
다문화학생 상담 관련 지원	3~12월	희망교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 공존과 상생을 지향하는 상호문화교육 및 탈북학생 적응력 강화 지원
- 공존과 상생을 지향하는 상호문화교육 내실화 지원
 - 다문화이해교육 유·초·중·고 담당 교사 연수 운영
 - 다문화이해교육 관리자 연수 운영
 - 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 기반 마련
 - 탈북학생 맞춤형 교육 지원: 멘토링 지원

추진 일정

- 다문화이해교육 관리자 연수, 교원 연수: 6~8월
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 보급: 연중
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 기반 마련: 연중
 - 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영 지원: 희망교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1418
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

3-1-3 글로벌 교류협력 활성화 및 외국어교육 내실화

□ 사업 개요

글로벌: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

○ 목적

- 국제적 소통·협력 강화를 통한 세계 민주시민 양성 및 글로벌 역량 강화
- 외국어 교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해증진

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-1-3

○ 주요 내용

- 의사소통 능력 신장을 위한 영어교육 내실화 및 영어교육 인력 역량 강화
- 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어 교육 내실화 지원

□ '20년 추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 중등 영어회화 전문강사 배치('20.9.1. 기준) : 중 16교, 고 3교
 - 원어민 영어보조교사 배치('20.9.1. 기준): 초 34교, 중 15교
- 초3 영어 학습교구 구입비 지원: 초 55교
- 초등 영어캠프비 지원: 초 11교

- 초등 영어 독서 동아리 운영: 초 11교
- 초등 영어교사 역량강화 연수(10월): 45명
- 중등 영어 독서 동아리 운영: 중 6교
- 중등 영어과 수업평가나눔 운영: 중 35명
- 제2외국어교육 활성화
 - 제2외국어 거점형 선택교육과정 운영(아랍어, 베트남어, 스페인어)
: 고 3교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 수업 내실화를 위한 초·중등 영어교육 보조인력 배치	연중	68교
TEE 역량강화 영어교사 연수	연중	1회
영어교육 컨설팅지원단 구성 및 운영	5~11월	2회

추진 계획

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 중등 영어회화 전문강사 및 초·중등 원어민 영어보조교사 배치
- 영어교사 역량강화연수 운영
- 제2외국어교육 활성화
 - 제2외국어 거점형 선택교육과정 운영

추진 일정

- TEE 활성화 및 TEE 인증교사 활용 멘토링 : 연중
- 영어교사 역량강화연수 : 연중
- 영어교육 컨설팅지원단 구성 및 운영 : 5~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교육내실화 지원(중등)	재배정	1,000	-	-	-	-	1166
영어교육내실화 지원(초등)	재배정	1,000	-	-	-	-	1166
계	재배정	2,000	-	-	-	-	

3-2-1

지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 ‘생태 전환교육과정’ 운영
- 코로나19시대 학생, 가정, 학교의 건강한 삶과 행복 교육 실현

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-2-1
- 2021 과학·환경·영재교육 주요업무계획

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원

□ '20년 추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환학교 운영: 초 5교, 중 2교
- 지속가능발전교육 지도자료 운영: 초 6교, 중 7교
- 학교로 찾아가는 생태전환교실 운영: 중 11교(동아리 7교, 학년 4교)
- 생태전환실험교실(리빙랩) 운영: 중 4교, 고 3교
- 초·중등 생태전환교육 교원연수: 초등교원 14명, 중등교원 14명
- 자연친화교육 중점 유치원 운영: 공립 1개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스스로 생각하고 행동하는 생동프렌즈	3~12월	60개원/55교
생태전환교육 교원 연수	3~12월	2회(초·중·고 교원)
생태학급(동아리) 운영	3~12월	10팀
생태전환교육 교원학습공동체 운영	3~12월	1팀
생태시민 네트워크 운영	3~12월	각 1팀 (학생·교원·학부모)

□ 추진 계획

- 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영 지원
 - 지속 가능한 미래를 위한 생태전환 교육과정 중점학교 운영: 초 1교
- 스스로 생각하고 행동하는 생동프렌즈 운영
 - 유치원별 체험형 자연친화교육
 - 지역 자원 활용 온·오프라인 찾아가(오)는 생태전환교실
 - 학생 스스로 실천하는 생태시민 프로그램 지원
 - 생태적 삶을 실천하고 변화를 추구하는 생태학급(동아리) 운영 지원
- 생태전환교육 실천하는 학교 및 교원 성장 지원
 - 생태전환교육 교원 연수: 2회
 - 생태전환교육 교원학습공동체 운영: 1팀
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원: 3팀
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원
 - 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동
 - 생태행동 실천을 위한 교육환경 지원

추진 일정

- 생태전환교육 교원 연수: 3~12월
- 생태학급(동아리) 운영: 3~12월
- 생태전환교육 교원학습공동체 운영: 3~12월
- 생태시민 네트워크 운영: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 교원 연수	재배정	7,800	-	-	-	-	497
계	재배정	7,800	-	-	-	-	

3-2-2 인권존중 학교문화 조성

사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-2-2

○ 주요 내용

- 학생인권 증진 지원
- 노동인권 증진 지원
- 학생생활규정 제정·개정 지원

'20년 추진 실적

- 인권친화적인 학생생활규정 제정·개정 온라인 연수(7월): 초·중·고·특수 133교
- 인권친화적인 학생생활규정 제정·개정 컨설팅(4월): 초 2교, 고 1교
- 학교 인권교육 담당자 네트워크 생활교육 밴드 운영(연중): 초·중·고·특수 133교
- 학생 인권상담(연중): 초·중·고·특수 133교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 인권교육 담당자 네트워크 운영	연중	133교
학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수	3월, 9월	133교
학생생활규정 제정·개정 컨설팅·연수	4월, 10월	133교

□ 추진 계획

- 학생인권 증진 지원
 - 인권센터가 찾아가는 학생인권교실, 인권토론 공연 프로그램(초등 희망교)
 - 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
 - 학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수: 연 2회
- 노동인권 증진 지원
 - 노동인권 체험교육 프로그램: 중고 희망교(자유학년제, 특성화고 현장 체험과 연계)
 - 학교로 찾아가는 노동인권교실: 중·고 희망교 학생 및 교원 대상
 - 학생 노동인권 증진 협력학교 공모 지정: 희망교, 교당 1,500천원
 - ※ 협력기관(자치구 노동복지센터)과 연계하여 학생 노동인권교육 및 상담 실시
 - 학교 노동인권교육 활성화를 위한 노동인권 교원 직무연수 운영
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
 - 인권친화적인 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 운영

□ 추진 일정

- 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
- 학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 관리자 연수: 3월, 9월
- 학생생활규정 제정·개정 컨설팅·연수: 4월, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
인권교육활성화	2,240	1,600	1,120 연수	-	1,120 연수	-	1629
학생인권보호와 학교규칙제개정지원	재배정	970	-	-	-	-	1648
계	2,240	2,570	1,120	-	1,120	-	

작성 자

학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470
중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

생활교육인권지원팀장: 김경아 ☎ 3476
문화예술교육팀장: 최태원 ☎ 3337

담당: 김경아 ☎ 3476
담당: 최승봉 ☎ 3338

3-2-3 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-2-3

○ 주요 내용

- 성평등 교육환경 조성
- 성교육 및 성폭력 예방교육
- 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원

□ '20년 추진 실적

○ 학교(성)폭력 담당 교원(책임교사) 연수

- 학교폭력 책임교사 실시간 원격연수(4월): 초·중·고·특수 133교
- 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회(10월): 4회, 초·중·고·특수 133교

○ 성평등 조직문화 확산을 위한 교원-전문직 학습공동체 운영(연중): 중·고 1팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성평등 조직문화 조성 관리자 연수	3월, 9월	133교
성평등 교원학습공동체 운영	연중	2팀
성교육 및 성폭력 예방교육	연중	133교
성차별·성폭력 성고충심의위원회 운영	연중	133교

□ 추진 계획

○ 성평등 교육환경 조성

- 성평등 조직문화 조성 지원

※ 관리자 대상 성인지 연수 확대: 초·중·고·특수 133교, 연2회

※ 교육자료·홍보물 제작 시 「성평등 교육자료·홍보물 가이드라인」 준수: 성별 고정관념, 성차별 요소 자율점검

- 성평등교육 활성화 지원

※ 중등 교육과정 연계 성평등 교육자료 2종(중학교용, 고등학교용) 활용 안내

※ 성평등 연구·실천 활성화 및 네트워크 강화 위한 교원학습공동체 운영 지원: 2팀

※ (초)학교에서의 성인권 교육, (중)성평등 문화 교실(여가부, 서울시 지원) 운영 지원

※ 초등 교육과정 연계 성평등 교육자료 홍보: 2종(초등 저학년용, 고학년용)

○ 성교육 및 성폭력 예방교육

- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화

※ 성교육 의무 실시: 초·중·고 학년별 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)

※ 서울학생 성교육 가이드 활용 학교 성교육 계획 수립·운영 지원

※ 성교육 집중이수제 운영: 1개 학년 이상 집중 5차시, 학교교육계획에 포함

※ 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방교육: 희망교 10교(100학급)

- 교원의 성교육 역량 강화

※ 성교육 담당교사 전문성 향상 직무연수 운영: 3년마다 30시간 의무 이수 안내

※ 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 실시: 매년 각 1시간(총 3시간) 의무

※ 학교로 찾아가는 교직원 대상 성폭력 예방교육 운영: 희망교

- 지역사회 협력체계 구축·운영

※ 학교 성고충심의위원회 외부위원 인력풀 구축·지원

※ 지역사회 유관기관과의 협력체계 운영

○ 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원

- 성차별·성폭력 근절을 위한 신고체계 구축

※ 성폭력 피해학생 중심 대응 매뉴얼 홍보

※ 성희롱·성폭력 온라인 신고센터 홈페이지(모바일 포함) 홍보

- 성고충심의위원회 설치 및 운영

※ 학교 및 교육지원청: 성고충심의위원회 설치, 성고충상담원 지정(남·녀 각 1인)

- 스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원

※ 학생·교직원·학부모 대상 2차 피·가해 예방교육 지원

※ 구성원 간 관계 회복을 위한 전문기관 연계 컨설팅 지원

추진 일정

- 성평등 조직문화 조성 관리자 연수: 3월, 9월
- 성평등 교원학습공동체 운영: 연중
- 성교육 및 성폭력 예방교육: 연중
- 성차별·성폭력 성고충심의위원회 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
성인권증진및 성평등정책	재배정	600	-	-	-	-	1450
성평등 조직문화 확산 및 학습 공동체 운영	재배정	2,000	-	-	-	-	1450
계	재배정	2,600	-	-	-	-	

3-2-4**학교폭력 예방활동 내실화** **사업 개요**○ **목적**

- 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방교육의 실효성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ **근거**

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-2-4

○ **주요 내용**

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축

 '20년 추진 실적○ **학교폭력 책임교사 연수**

- 학교폭력 책임교사 실시간 원격 연수(4월): 초·중·고·특수 133교
- 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회(10월): 4회, 초·중·고·특수 133교

○ **관계회복 조정기구 운영: 회복적 생활교육 지원**

- 갈등조정 전문가 위촉: 10명, 한국평화교육훈련원
- 관계회복을 위한 회복적 생활교육 교원 자율연수(11월): 초·중 교원 13명
- 관리자 관계회복 역량 강화 워크숍(12월): 2회, 초·중·고·특수 133교

○ **학교 CCTV 신규 설치 및 교체: 23교(초 11교, 중 9교, 고 3교)**

- 학교당 7백만 원 내외 지원, 총 170대 교체

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육	연중	133교
학교폭력대책심의위원회 설치 운영	연중	133교
학교폭력 책임교사 연수·간담회	학기당 1회	133교
교육법률지원단(변호사) 운영	연중	1명
관계회복 역량 강화 관리자 연수	3월, 9월	133교
관계회복 조정기구 운영	연중	133교
관계회복 지원 전문가 양성 직무연수	6월	133교

□ 추진 계획

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 예방교육: 학생(학기별 1회, 연간 2시간 이상), 학부모와 교원(학기별 1회)
 - 학교폭력 예방 프로그램 운영학교 지원(2/2년차): 총 42교
 - ※ 또래활동 중점운영학교: 18교(초 8교, 중 10교)
 - ※ 언어문화개선 중점운영학교: 4교(초 3교, 중 1교)
 - ※ 사이버폭력 예방 중점운영학교: 16교(초 10교, 중 5교, 고 1교)
 - ※ 관계회복 중점운영학교: 1교(초 1교)
 - ※ 자율적 학교폭력 예방 중점운영학교: 3교(초 1교, 중 1교, 고 1교)
 - 학교폭력 예방교육 및 어울림 프로그램 운영 역량 강화 지원
 - ※ 학교폭력 예방교육 및 어울림 프로그램 교육과정 연계 적용 및 컨설팅 지원
 - 학교폭력 예방 교원 역량강화 직무연수 운영(6월): 초·중·고 교원
 - 사이버폭력 예방 활동 및 우수 사례 발굴·확산 지원: 연중
 - ※ 초·중등 학교폭력 예방 학교교육력 제고 사업 지원: 연중
 - ※ 또래상담학교 운영학교 컨설팅 지원
 - 학교폭력 실태조사 및 종합정보서비스 활성화 지원
 - ※ 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방 지원
 - ※ 학교폭력 예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상

- ※ 학교폭력 실태조사(전수조사) 실시: 초 4~6학년 및 중·고 전체
- 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
 - 강남서초 학교폭력대책심의위원회 설치 운영
 - ※ 전·현직 교원, 학부모, 전문위원, 경찰관 등 49명 위촉 7단 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 학교폭력 사안처리 역량강화 연수: 4월, 10월
 - 학교폭력 책임교사 수업시수경감 지원: 중·고 주당 5시간 강사 지원(연간 29주 기준)
 - 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원 확대
 - ※ 교육법률지원단 운영: 전속계약 변호사 1명
 - 관계회복 조정기구 운영: 회복적 생활교육 지원
 - ※ 갈등조정 전문가 10명 위촉: 한국평화교육훈련원(KOPI)과 업무협약
 - ※ 관계회복 지원 전문가 양성과정 운영: 교원 직무연수(기본 15시간·심화 15시간)
 - ※ 관계회복 역량 강화를 위한 관리자 연수: 초·중·고·특수 133교(3월, 9월)
 - 학교장 자체 해결제의 안정적 운영 추진
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
 - 117 학교폭력신고센터 운영
 - ※ 신고 접수 즉시 긴급구조·수사·법률상담·심터 연계 등 종합 지원
 - 학생보호인력 배치 및 운영 지원
 - ※ 배움터 지킴이 운영: 사립초 및 중·고
 - ※ 학교보안관 운영: 국·공립초 및 특수학교(서울시 운영)
 - 초등학교 등·하교 U-안심 알리미 운영
 - 학교 CCTV 교체 지원: 100만화소 미만교 우선 지원 예정
 - ※ 자치구 CCTV통합관제센터와 연계된 초등학교 노후 CCTV 교체 우선 지원
 - ※ 고화소(200만화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건이 어려움이 있는 학교 등 지원

추진 일정

- 학교폭력 예방교육: 연중
- 학교폭력대책심의위원회 설치 운영: 연중
- 학교폭력 책임교사 연수·간담회: 학기당 1회
- 교육법률지원단(변호사) 운영: 연중
- 관계회복 역량 강화 관리자 연수: 3월, 9월
- 관계회복 조정기구 운영: 연중
- 관계회복 지원 전문가 양성 직무연수: 6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육법률지원단 (변호사)운영	재배정	64,865	-	-	-	-	1561
학교폭력대책심의위원 회운영	재배정	151,553	-	-	-	-	1561
지역사회와 함께하는 생활교육협의체운영	재배정	8,800	-	-	-	-	1648
화해 및 분쟁 조정지원	재배정	11,656	-	-	-	-	1601
계	재배정	236,874	-	-	-	-	

3-3-1 학교민주시민교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 학습하는 학생봉사활동 활성화

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-3-1

○ 주요 내용

- 사회참여 발표대회 등 체험중심의 민주시민교육 지원
- 강남구의회 모의의회 운영 지원

'20년 추진 실적

- 수업시간에 민주시민교육하기 실천 교원 지원: 초 3교(수학1명, 과학 2명)
- 서울형 학생봉사학습활동실천학교 운영: 중 2교, 고 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 사회참여 발표대회 운영	3~11월	74교
강남구 의회 청소년 의회교실	9월	1회
강남구 청소년 모의의회	10월	1회

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 학교, 사회를 변화시키는 체험 중심의 참여형 민주시민교육 내실화 지원
- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화 지원
 - 교과 간 프로젝트 학습 우수 사례 제공
 - 학교 간 교원학습공동체 연계 ‘수업시간에 민주시민교육하기 실천 교육지원단’ 운영
- 강남서초 서울학생 사회참여 발표대회 예선대회 운영
- 강남구 의회 청소년 대상 활동 참여 지원

추진 일정

- 서울학생 사회참여 발표대회 운영 : 3~11월
- 강남구 의회 청소년 의회 교실 참가 : 9월
- 강남구 의회 청소년 모의의회 지원 : 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
사회참여발표 대회	비예산	비예산	-	-	-	-	1611
강남구의회 청소년의회교실	비예산	비예산	-	-	-	-	1611
강남구의회 모의의회	비예산	비예산	-	-	-	-	1611
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

3-3-2 학생자치 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율과 참여중심의 학생자치 활성화로 민주적 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민역량 함양

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-3-2

○ 주요 내용

- 학생회 활성화를 위한 학생자율예산 편성 및 운영
- 학생자치역량 강화를 위한 지원

□ '20년 추진 실적

- 학생참여예산제 운영: 중·고등학교 74교(서초문화예술정보학교 포함)
- 학생참여위원회 정례회의 실시: 연 2회 (7월, 11월(온라인))
 - 학생참여위원회 구성 및 대표 선출
 - 체인지 메이커 활동 및 학생참여예산제 안내
 - 학생자치활동 및 체인지 메이커 우수사례 온라인 나눔: 11월
- 학생자치나눔컨설팅단 구성: 초등 교사 2명, 중등 교사 4명(3월)
- 학생자치나눔 컨설팅 운영: 2회
 - 1차: 체인지 메이커 연수(학생, 담당교사), 연간 학생자치활동 운영 계획 안내(5월)
 - 2차: 학생자치활동 및 체인지 메이커 활동 사례 나눔 및 피드백 제공(11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	3~12월	74교
학생참여위원회 활성화 및 체인지메이커 연수	3~12월	74명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 연수(중등)	3~12월	74명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 연수(초등)	3~12월	55명
학생자치 나눔컨설팅 운영	3~11월	74교

□ 추진 계획

- 학생 자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 지원
 - 학생참여예산제 운영
- 학생참여활동 지원으로 학생 자치역량 강화
 - 학생참여위원회 구성 운영: 중·고 학생대표 74명
 - 학생참여위원회 리더십캠프 및 체인지 메이커 연수
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정을 위한 연수 운영

□ 추진 일정

- 학생참여위원회 정례회의 실시: 4월, 12월
- 체인지 메이커 활동 안내 및 구성: 4월
- 학생자치나눔컨설팅단 구성: 4월
- 학생자치 나눔컨설팅 운영: 4월, 9월
- 학생자치 리더십캠프 운영: 7월
- 체인지 메이커 우수사례 나눔 및 우수 실천교 시상: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 활성화(초등)	6,220	6,220	-	6,220 학생자치 리더십 캠프	-	-	1652
학생자치활동 활성화(중등)	11,840	11,840	750 학생참여 예산제 운영	7,490 학생참여위원회 및 학생자치 리더십 캠프	240 학생자치 나눔컨설팅	3,360 체인지 메이커	1652
계	18,060	18,060	750	13,710	240	3,360	

작 성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311

담당: 최경희 ☎ 3314

유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320

담당: 서정아 ☎ 3321

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331

담당: 최이지 ☎ 3333

3-3-3 협력적 인성교육 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교(유치원) 교육과정 연계, 가정·학교·마을 연계 인성교육

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 3-3-3
- 2021 서울인성교육 시행 계획(초등교육과-17630, '20.11.27.)

○ 주요 내용

- 인성친화적인 학교 만들기
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
- 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진

□ '20년 추진 실적

○ 인성 친화적인 학교 만들기

- 존중·배려의 '협력적 작은 실천 운동' 자율 전개
- 관계회복 중심의 학교 공동체 문화 조성: 회복적 생활교육 정착
- 자연과 교감하는 자연친화교육 운영 지원: 유 1교
- 학생 정서 안정 및 심리치료 지원: 초 17교, 중 21교, 고 13교

○ 교육과정과 연계한 인성교육 추진

- 기본생활습관 및 인성교육 중심의 교육과정 운영
- 초3~6 협력적 프로젝트 등을 통한 감성과 관계성 증진의 인성교육 운영
- 인성 요소를 다면적으로 반영한 과정중심 평가 실시

- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 4시간 이상
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진
 - 정서감성 보습프로그램 ‘음감미감’ 운영: 초 15교, 중 2교, 고 1교
 - 심리정서돌봄 ‘마음-이음’ 운영: 초 7교, 중 7교, 고 4교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험·실천 중심의 인성교육	연중	유·초·중·고
인성교육 교원 연수	연중	유·초·중·고
인성교육계획 편성·운영 컨설팅	11월	초·중·고

□ 추진 계획

- 인성친화적인 학교 만들기
 - 존중과 배려를 실천하는 학교 문화 조성
 - 코로나 일상 시대에 맞는 인성친화적 학교 만들기
 - 교육공동체와 함께하는 학교 공간 조성
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 유치원의 특성에 따른 실천적 인성교육 실시
 - 체험·실천 중심의 초·중고 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
 - 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
- 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시
 - 지역단위 인성교육 협력체계 구축
 - 지자체, 대학, 기업, 민간단체, 지역사회의 인성교육 지원 및 실천 강화 유도

추진 일정

- 체험·실천 중심의 인성교육: 연중
- 단위학교 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연중
- 인성교육계획 편성·운영 컨설팅: 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육 교원 연수	비예산	비예산	-	-	-	-	994
인성교육계획 편성·운영 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-	994
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

실천과제

4-1-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화

4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화

4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

4-2-2. 친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화

4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성

4-3-1. 배움, 심, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

4-3-2. 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

4-3-3. 적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

4-1-1 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 유해 환경으로부터 학생 보호 및 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
 - 「교육환경 보호에 관한 법률」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
 - 석면안전관리법(환경부)
- 주요 내용
 - 미세먼지 없는 학교 환경 조성
 - 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지
 - 안전한 교육환경 유지·보호 강화

□ '20년 추진 실적

- 학교 공기청정기 설치(렌탈) 지원: 169교, 5,569대
- 학교 석면 해체·제거: 16교 2,785,828천원
- 교육환경보호위원회 운영: 8회, 15건(교육환경평가 1건, 유해업소 14건)
- 학교주변 유해업소 합동단속: 13회, 177개소 점검, 39명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈비(유지관리비 포함) 지원	연중	193교
학교 석면 해체·제거	방학기간	4교
석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지	7월, 12월	12교 15동
교육환경보호위원회 운영	연중	12회(예정)
학교주변 유해업소 합동단속	연중	12회

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 2021년 학교 공기청정기 렌탈비 지원방법 개선
 - 2021학년도부터 학교운영비로 편성·지원
(단, 사립유치원 및 재정결함미지원교는 별도 예산 교부)
- 학교 공기청정기 렌탈비 및 필터교체비 등 유지관리비 지원
 - 대상: 유·초·중·고·특수·각종학교 일반교실, 특별교실, 관리실
 - 학교운영비로 편성·지원(단, 사립유치원 및 재정결함미지원교는 별도 예산 교부)
- 학교 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지
 - 천장재 손상 수반사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진
 - 학교석면 해체·제거공사 안전 확보 방안 이행
 - 잔재물조사 강화: 먼지시료 채취 및 전자현미경 분석
 - 학교석면 모니터단 운영, 학교 관계자 전문교육 및 설명회 실시
 - 안전성 평가 일정 등급 이상의 석면제거 업체만 공사 참여
 - 상·하반기 석면건축물 위해성 평가 실시
 - 석면건축물 안전관리인 지정 및 신규·보수교육 안내

- 교육환경보호구역 관리 및 교육환경보호위원회 운영
 - 유치원, 대안학교 교육환경평가서 심의 및 학교 주변 유해업소 심의
 - 보호구역 관리자(학교장) 의견 반영 및 위원회 위원 현장방문 강화
 - 교육환경보호위원회 위원 역량 강화 연수 실시
- 학교주변 유해업소 합동단속 및 정화
 - 월 1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교)과의 합동단속 실시
 - 교육환경법 위반업소 정화 요청 및 고발

□ 추진 일정

- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원: 연중
- 학교 석면 해체 제거
 - 여름방학 및 겨울방학에 나누어 실시(학교 의견 반영)
 - 겨울방학으로 집중되는 현상 방지
- 교육환경보호위원회 운영: 연중
- 학교주변 유해업소 합동단속: 매월 1회 이상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
공기청정기 렌탈비 지원	재배정	1,161,260	-	-	-	-	355
석면 해체 제거	4,548,312	2,785,812	2,268,602 공사설계	60,000 설계	-	2,219,710 공사추진	88
교육환경 보호 위원회 운영	21,000	22,800	5,250 위원수당	5,250 위원수당	5,250 위원수당	5,250 위원수당	1950
학교주변유해 업소합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1960
계	4,571,232	3,971,792	2,274,332	65,730	5,730	2,225,440	

4-1-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 시설물의 안전관리에 관한 특별법
- 특정관리대상시설 지정·관리지침(교육부)

○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 정기점검: 연 3회, 상시점검: 학교 요청에 의함
 - 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - 제2종시설물 정밀점검: 2~4년 주기(연면적 3만~5만㎡, 건물 높이 5m 이상 옹벽)
 - 제3종시설물 정기점검: 연 2회 이상(15년 경과된 연면적 1,000㎡ 이상)
 - 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검(매 4년마다 연면적 100㎡ 이상 건물)
- 시설 확충 및 노후 학교 시설개선
 - 학교시설 증개축
 - 학교 교육여건 개선을 위한 체육관 증축
 - 노후 학교 시설개선
 - 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시
 - ※ 교육환경개선 단위사업(12개 분야): 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업
 - ※ 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표): 2022년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교 구성원 의견 수렴

※ 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화: 우선순위 심의위원회 심의, 순위공개

- 통합형 학교단위 시설개선* 시범사업(포이초, 언북중, 압구정고)
- 지진 대비 학교 건물 안전강화
 - 건축물 신축 시 내진 설계 기준 강화: 재해발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내진 설계 기준을 특등급으로 강화
 - 학교 시설 내진보강 사업 예산투자 및 조기 완료 추진: 2029년까지 완료(이재민수용시설 지정학교 우선 추진)

* 통합형 학교단위 시설개선: 단위사업별 순위를 기초로 '학교별 통합 시설개선' 순위를 3년 단위로 조정, 빈번한 학교공사를 3년에 1회로 통합 시행하여, 원활한 학사운영을 지원하고자 마련된 시설개선 방안

□ '20년 추진 실적

- 학교 시설 위험요인 사전 점검
 - 정기안전점검(연중): 104교 493건
 - 제3종시설물 정기점검(연중): 87교 139건
 - 40년 경과 건물 점검(연중): 20교 30건
 - 외부전문가 참여 점검(연중): 19교 25건
 - 특수구조물 정기점검(연중): 1교 1동
- 노후 학교 시설개선
 - 학교시설 증개축: 8건, 2,648,133천원
 - 노후시설 환경 개선: 153건, 32,011,879천원
- 지진 대비 안전강화
 - 내진보강: 44건, 2,430,855천원

□ 추진 목표

사업명	세부사업명	추진시기	물량	예산액(천원)
학교 시설 위험요인 사전 점검	정기안전점검	연중	103교 491건	-
	제2종 시설물 정밀점검	연중	1교 1건	-
	제3종 시설물 정기점검	연중	95교 153건	-
	40년 경과 건물 점검	연중	10교 14건	-
안전한 교육환경 조성	학교시설 증개축	연중	2건	2,087,274
	노후시설 환경개선	연중	113건	12,374,451
	통합형 학교단위 시설개선	연중	3교 3건	3,749,848
지진 대비 안전강화	내진보강	연중	시교육청 계획에 의함	

□ 추진 계획

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 학교시설 안전점검 요청 시 신속 대응 시스템 구축
 - 안전점검 시 외부 민간전문가 협력으로 점검의 신뢰성 향상
 - 요청 후 3일 이내 방문 및 조치방안 안내
- 안전한 교육환경 조성
 - 사용자 중심의 학교시설사업 추진
 - 2021년 신규사업 추진에 대한 학교 의견 사전 수렴
 - 공사 추진 전 과정 사용자 참여 유도
 - 통합형 학교 단위 시설개선 시범사업
 - 빈번한 학교 공사를 3년에 1회 통합 시행하여 공사로 인한 학사 운영 지원 및 피로도 해소
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - 보강량이 많은 사업은 한국교육시설안전원의 적정성 등을 검토 요청 후 시행

추진 일정

- 학교시설 위험 요인 사전점검
 - 세부 점검별 관련 규정에 맞게 점검 추진
- 안전한 교육환경 조성
 - 사업 추진에 대한 학교의견 수렴(1월 중)
 - 설계용역 추진(2월~5월)
 - 공사추진은 가급적 방학기간 이용하고 부득이 한 경우 학기 중 시행 (교육활동 지장 최소화)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교시설 증개축	2,087,274	2,648,133	15,000 설계	20,000 설계	1,500,000 공사	552,274 공사	90
노후시설 환경개선	16,287,199	32,011,879	5,500,000 설계·공사	5,000,000 설계·공사	5,000,000 공사	787,199 공사	90
계	18,374,473	34,660,012	5,515,000	5,020,000	6,500,000	1,339,473	

4-1-3 체험 중심 안전 교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험중심 학교안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 예방 중심 학교안전교육 및 안전한 학교 환경 조성

○ 근거

- 재난 및 안전관리 기본법 제25조의2(재난관리책임기관의 장의 재난예방조치 등)
- 재난 및 안전관리 기본법 제35조(재난대비훈련 실시)
- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조(학교안전교육의 실시)
- 교육부 안전교육 7대 표준안
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제11조(안전교육의 실시)
- 학교안전교실 실시 기준 등에 관한 고시 제3조(학생안전교육)

○ 주요 내용

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

□ '20년 추진 실적

○ 재난대응 및 위기대처능력 신장

- 2020 교육안전 이행계획 수립: 2월
- 2020 학교안전계획 수립: 3월
- 2020 여름철 자연재난 대비 추진 계획 수립: 5월
- 2019 학교안전계획 추진 실적 및 2020 학교안전계획 평가: 6월

- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
 - 교직원과 학생이 참여하는 안전점검의 날 운영: 매월 4일
- 2020 신학기 학교 주변 교통분야 안전점검: 초등·특수학교 59교
- 2020 찾아가는 맞춤형 교통안전교육 운영: 7교 선정
- 2019 학교안전계획 추진 실적 및 2020 계획 평가: 각급 학교 142교
- 체험중심의 학생안전교육 실시: 150교, 500천원 지원
 - 학교별 상황 및 요구에 적절한 맞춤형 학생안전교육 실시 또는 코로나19 대응 예산 집행
- 녹색어머니회 운영 및 초등학교 교통안전 지도 활성화
 - 교통안전지도 활동을 위한 운영물품 구입 지원: 관내 54교 500천원 지원
- 안전한 통학환경 및 학교 안전망 구축
 - 관내 학교 CCTV교체사업 지원: 관내 23교 총 7,000천원 내외 지원
 - 학교보안관실 조성 지원: 관내 공립초 17개교 1,000천원 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육안전 이행계획 및 학교안전계획	1~3월	유·초·중·고·특수(140교) 교육지원청
재난대응 안전한국훈련	5월	유·초·중·고·특수, 교육지원청 1회
학교안전계획 및 추진 실적 평가	6월	유·초·중·고·특수(140교)
안전의식 고취 및 안전문화 확산	연중	유·초·중·고·특수(140교)
체험중심 학생안전교육 지원	연중	유·초·중·고·특수(140교)
학교 안전망 구축	연중	유·초·중·고·특수(140교)

□ 추진 계획

- 교육안전 종합계획 및 학교 안전사고 예방에 관한 학교 계획 수립
- 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영

- 학교안전계획 표준안을 반영한 내용 및 운영의 적절성 등 평가
- 2020년도 학교안전계획 추진실적 학교별 자체평가 및 2021년도 추진계획 분야별 정성평가
- 교육안전위원회 운영
 - 교육안전 이행계획 수립, 교육안전 관련 주요 정책, 유관기관 협업 과제 발굴 등에 대한 심의·자문기능 수행
- 재난대응 안전한국훈련 실시
 - 체감 훈련 확대로 재난대처능력 향상
 - 유관기관과 연계한 재난대응 안전한국훈련 추진으로 안전문화의식 확산
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
 - 국민안전의 날 운영: '21.4.16.(금)
 - 안전신문고(안전신고 포털) 운영
 - 교직원과 학생이 참여하는 안전점검의 날 운영: 매월 4일
- 체험중심의 학생안전교육 실시
 - 학교의 요구 및 상황에 적절한 체험중심 학생안전교육 실시
- 학교 안전망 구축
 - 학교보안관 및 배움터지킴이 운영, 녹색어머니회 운영, 학교 CCTV교체 등을 통한 종합적인 학교 안전망 구축

□ 추진 일정

- 2021 교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립: 1~3월
- 2021 재난대응 안전한국훈련: 5월
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산: 연중
- 체험중심 학생안전 교육: 연중
- 학교 안전망 구축: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
재난대응 안전한국훈련	1,090	1,090	-	1,090 재난훈련	-	-	621
학생안전체험교육비	재배정	63,500	-	-	-	-	926
교통안전지원금	재배정	27,000	-	-	-	-	924
CCTV설치 및 교체	재배정	167,000	-	-	-	-	647
배움터지킴이	재배정	793,584	-	-	-	-	927
계	1,090	1,052,174	-	1,090	-	-	

42-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
 - 학생의 건강한 성장 발달과 질병예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 근거
 - 「학교보건법」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
- 주요 내용
 - 학교보건관리 및 학생 건강관리 지원
 - 학교 감염병 관리 능력 강화

□ '20년 추진 실적

- 과대학교 학교보건지원강사 지원: 15교, 190,826천원
- 코로나19 대응 학교보건지원강사 지원: 59교, 401,008천원
- 학생 정서행동 특성검사 실시: 초·중·고·각종 128교, 34,776명
- 학교 감염병 대응 모의훈련 실시: 초·중·고·특수·각종 133교
 - 코로나19로 영상모의훈련 자료를 활용하여 학교 자체훈련 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영	3~12월	미정(과대학교)
학생 건강검진비 지원	4월	6교(재정결함미지원교)
학생 정서행동 특성검사 실시	4~6월	128교
감염병 대응 모의훈련 실시	4월	133교

□ 추진 계획

- 학교보건지원강사 운영 확대: 과대학교 대상, 3~12월(총 8개월, 방학 제외)
- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교
- 학생 정서행동 특성검사 실시: 초 1·4학년, 중 1학년, 고 1학년
 - 검사결과 관심군 및 정신건강 위기학생에 대해 지역사회 전문기관 연계 지원
 - 학생 정신건강증진 협의체 운영: 지역사회 전문기관, 학교, 교육지원청 관계자
- 감염병 발생 시 위기대응 역량 강화를 위한 모의훈련 실시: 133교
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 보건소, 학교 등 유관기관 관계자

□ 추진 일정

- 학교보건지원강사 운영: 3~12월
- 학생 건강검진비 지원: 4월
- 학생 정서행동 특성검사 실시: 4~6월
- 감염병 대응 모의훈련 실시: 4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교보건 지원강사 운영	재배정	591,834	-	-	-	-	1900
학생 건강검진비 지원	58,701	40,354	-	58,701 예산교부	-	-	1913
학생 정서행동 특성검사 실시	1,040	1,800	520 협의체 운영	-	520 협의체 운영	-	1913
감염병 대응 모의훈련 실시	4,350	477	-	4,350 모의훈련	-	-	1892
계	64,091	634,465	520	63,051	520	-	

42-2 친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식 식재료 안전성 강화 및 관리 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」

○ 주요 내용

- 친환경 무상급식 대상 확대 실시
- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화

□ '20년 추진 실적

- 친환경 무상급식 지원: 초·중·고·특수 131교, 55,644,759천원
- 급식학교 미생물 검사 실시: 초·중·고 92교
- 급식학교 관계자 연수 실시
 - 코로나19로 영상교육 자료를 활용하여 학교 자체교육 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 지원	연중	132교(국약중 포함)
급식학교 미생물 검사	3~11월	131교
유치원 및 학교급식 관계자 연수	3~12월	191교

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 친환경 무상급식 대상 확대 실시
 - 고등학교 1학년 및 국립국악중학교 추가
- 친환경 무상급식 대상 확대 실시(고 1학년, 국립국악중학교 포함)
 - 대상: 초(55교), 중(40교), 고(33교), 특수(4교)
 - 재원부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%
- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
 - 친환경, HACCP 등 안전하고 우수한 식재료 사용
 - 학교급식 식품접촉표면 미생물 검사 실시: 초·중·고·특수 131교
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수 실시
 - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터요원 연수 실시: 연 1회
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 연 4회
 - 대상 : 유치원 급식관계자, 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

□ 추진 일정

- 친환경 무상급식비 지원: 연중
- 급식학교 미생물 검사: 3~12월
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수 실시: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
무상급식비 지원	채배정	55,644,759	-	-	-	-	1966
미생물 검사	비예산	비예산	-	-	-	-	1892
학교급식 관계자 연수	4,502	-	-	2,251 연수 실시	2,251 연수 실시	-	1857
계	4,502	55,644,759	-	2,251	2,251	-	

4-2-3 안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후조리기계·기구 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식 환경 구축
- 식중독 예방을 위한 학교급식 위생·안전 점검 강화

○ 근거

- 2021년도 서울특별시교육비특별회계 세출예산서
- 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」

○ 주요 내용

- HACCP 시스템에 부합하는 과학적이고 현대화된 급식기구 확충
- 학교 급식의 위생·안전 지도 및 점검 강화

□ '20년 추진 실적

- 급식학교 환경개선(조리기구) 사업추진: 39교, 2,556,872천원
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영: 1회
- 학교급식위생·안전 정기점검 실시: 131교(연 2회, 자체점검 병행)
- 식중독 발생 취약시기 특별점검 실시
 - 서울시·자치구·교육청 학교급식 신학기 합동점검 131교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규학교 조리기구 구입	1월, 7월	3교
노후 조리기구 교체 및 확충	1월, 3월	21교
학교급식 위생·안전 정기점검	연중	131교, 연 2회
학부모 학교급식 점검단 운영	3~11월	131교

□ 추진 계획

- 급식실 및 학생식당 노후조리기구 교체 및 확충
 - 급식실 및 학생식당 신증축 학교 조리기구 구입: 3교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 21교
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영
 - 신규·노후 급식기구 설치 및 교체사업의 타당성, 긴급성 등 우선순위 심의
- 식중독 예방을 위한 위생·안전 지도점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 131교, 연 2회
 - 점검 시 학부모가 참여하는 학교급식 점검단 운영: 131교
 - 서울시·자치구·교육청 학교급식 합동점검 실시: 3월, 9월

□ 추진 일정

- 신규학교 조리기구 구입: 1월, 7월
- 노후 조리기구 교체 및 확충: 1월, 3월
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영: 8월
- 학교급식 위생·안전 점검 실시: 3~12월(연 2회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
신규학교 조리기구구입	356,078	1,135,773	54,808 예산교부	-	301,270 예산교부	-	1862
노후조리기구 교체 및 확충	797,108	1,641,105	186,093 예산교부	611,015 예산교부	-	-	1862
학교급식위생 안전 점검	5,180	500	-	4,000 점검수당	1,180 점검수당	-	1892
계	1,158,366	2,777,378	240,901	615,015	302,450	-	

4-3-1 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

○ 근거

- 교육부의 한국판 뉴딜 대표과제 “그린스마트 미래학교” 추진
- 건축서비스산업진흥법에 의한 설계공모 운영 지침

○ 주요 내용

- 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨)* 조성 및 사용자 중심 학교 공간 혁신
 - 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성(신규)
 - 40년 이상 노후 학교시설에 대하여 학교단위 개축 또는 전면 리모델링
 - 스마트(에듀테크 기반 미래학교)+그린(공원을 품은 학교)+공유(지역과 함께하는 안심학교)+공간혁신(사용자 참여) 개념을 담은 미래학교 조성



- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 혁신 추진
 - 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육 공간, 학교 도서관 문화시설, 협력종합예술공간 등
 - 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구와 형태 분석, 학교 및 지역 특성 고려
- 학교 공간 혁신 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 실시 및 학교 공간 혁신 사례 나눔
 - 교육과정 연계 학교 공간 조성을 위한 교원학습공동체 운영 및 교원 연수 지원
 - 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 건축기획, 콘텐츠 가이드 개발 및 소셜미디어, 웹진 등 안내
- 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대
 - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 산증개축 사업 사전기획 강화
 - 전국 교육청 최초로 지역공공건축지원센터 직접 운영을 통한 학교 건축 기획업무의 전문화
 - 중장기 계획을 고려한 학교시설 마스터플랜 수립(내외부 여건 분석, 건물동 및 공간 배치)
 - 역량 있는 민간전문가의 참여로 공공건축기획의 전문성·창의성 강화
 - 설계비 5천만 원 이상 산증개축 사업에 대한 설계공모 추진으로 학교 공간 디자인 혁신
 - 민간전문가제도 운영을 통한 학교 공간 디자인혁신사업의 투명성·공정성·전문성 제고
 - 서울교육공간자문관 및 색채자문관 등 미래교육 공간 자문단 활용
 - 학교 공간 디자인혁신을 위한 민간전문가 꿈담학교건축가 인력풀 활용

* 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨): 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위하여, 스마트·그린·공유·공간혁신의 가치를 담아, 노후 학교 시설을 전면적, 체계적으로 개선하는 프로젝트

'20년 추진 실적

- 공공건축 사전 검토
 - (반원초) 급식실 및 기타시설 증축: 4,194㎡, 20,000천원
 - (이수초) 다목적 강당 겸 체육관: 1,122㎡, 20,000천원
- 설계공모 추진
 - (원촌중) 교실증축: 1,458㎡, 140,000천원
 - (이수초) 다목적 강당 겸 체육관: 1,122㎡, 130,000천원
- 디자인 혁신 사업
 - 19교, 51,537천원
 - 디자인 혁신사업 사용자 만족도 조사 결과 : 93.03%

추진 목표

사업명	세부사업명	추진시기	물량	예산액(천원)
그린스마트 스쿨	반원초 교사동, 다목적실	연중	6,300㎡	-
	봉은초 교사동	연중	5,284㎡	-
	언북초 교사동	연중	9,541㎡	-
설계공모	일원초 교실증축	연중	1,200㎡	35,000
	디자인혁신 사업	연중	113건	-
디자인 혁신사업	꾸미고 꿈꾸는 화장실개선	연중	시교육청 계획에 의함	
	공간재구조화 사업	연중	시교육청 계획에 의함	

추진 계획

- 그린스마트 스쿨(시교육청 주관)
 - 40년 이상 노후시설에 대하여 학교단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 설계공모
 - 공공건축의 발전 및 공간문화 창조에 이바지하기 위한 제도

- 디자인 혁신사업(재배정 사업)
 - 대상사업
 - 꾸미고 꿈꾸는 화장실개선
 - 공간재구조화(꿈담 교실, 고운색입히기 등)

추진 일정

- 그린스마트 스쿨(시교육청 주관)
 - '21.2. : 그린스마트스쿨 5개년 실행계획 수립
 - '21.3. : 사전기획 용역 등 사업추진

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
설계공모	35,000	270,000	35,000 설계	-	-	-	2194
계	35,000	270,000	35,000	-	-	-	

작성 자	행정지원과장: 권세용 ☎ 3015-3360	학생비치팀장: 김정숙 ☎ 3367	담당: 감규림 ☎ 3368
	학교시설지원과장: 김홍곤 ☎ 3015-3380	정보팀장: 김원영 ☎ 3400	담당: 최은주 ☎ 3401
		시설1팀장: 서동주 ☎ 3381	담당: 서동주 ☎ 3381

4-3-2 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 인구이동, 주택개발 등 다양한 변인에 대응한 학교(학생) 균형 배치로 미래 교육기반 조성
- 안전한 정보화 환경을 제공하여 업무 생산성 향상 및 정보보호 수준 강화

○ 근거

- 서울시교육청 학교지원과-12618('20. 9. 7.)
- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침('19.12.)

○ 주요 내용

- 지역여건 맞춤형 학교 신설 및 교실 증축
- 미래를 준비하는 학교 교육 여건 개선
- 정보보호 현장 점검 및 대상자별 맞춤형 연수

□ '20년 추진 실적

- 과대/과밀학교 해소를 위한 학교 신설 및 학급 증설로 학생 균형 배치
 - 유치원: 병설유치원 2학급 증설, 단설유치원(매입형) 11학급 신설
 - 유·초등학교: 2019~2024년도 계속사업(신설 1교, 개축 3교)
 - 중학교: 2019~2024년도 계속사업(개축 1교)
- 대단지 아파트 입주(개포래미안포레스트)로 인한 학생 수용을 위해 사전 기초자료 분석, 지역별·학교별 여건 검토 및 주민 의견 수렴과정을 거쳐 초등학교 통학구역의 학생 배정 비율 조정 및 균형 분산 배치
- 정보보호 현장 점검(5교) ※ 코로나19로 인해 현장 점검 최소 운영, 집합 연수 취소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 신규 설립	3월	학동초병유
초등학교 신규 설립	연중	(가칭)개원2초
유·초·중학교 개축 사업	연중	개원초 외 3교
초·중학교 교실증축 사업	연중	서원초 외 6교
정보보호 현장 점검	4~12월	20교
정보보호 연수	5~10월	95교

□ 추진 계획

- 균형있는 공·사립유치원 원아 교육공간 확보
 - '21.3. 학동초병유 신설
- 주택 재개발 등 인구 이동에 적절히 대응할 수 있는 교육공간 조성
 - 개포1단지 재건축 부지 내 신·개축학교: (가칭)개원2초, 개원초, 개포중
 - 개포4단지 재건축 부지 내 개축학교: 개포초, 개포유(단설)
 - ※ 개포중학교 및 개원2초 시설공동 활용방안 마련
- 교실 증축을 통한 학급 증설 및 교실 재배치로 적정학급 유지
 - 초등학교: 서원초, 일원초, 잠원초
 - 중학교: 방배중, 원촌중, 영동중, 신반포중
- 정보보호 현장 점검: 20교
 - 장기 미점검 학교 대상 순차 정기 점검 실시
 - 학교 업무 지원을 위해 희망교 대상 컨설팅 점검 추진
- 정보보호 대상자별 맞춤형 연수 및 정보화 연수 실시
 - 원격 연수 과정을 추가하여 집합 과정과 병행 실시 예정
- 학교 현장 지원을 위한 나이스 연수과정 운영: 6개 과정

□ 추진 일정

- 유치원 신설(1교)
 - 학동초병설유: 공사시행 및 준공 예정
 - ※ 어진유치원(매입형) 시설 일부 리모델링('21.2.) 완료 예정
 - ※ 영희초병유('22.3.), 청담초병유('22.3.), 일원초병유('23.3.) 완료 예정
- 초등학교 신설(1교)
 - 신설초 설계공모 및 용역: 1~12월
 - ※ (가칭)개원2초 설계 추진 중
- 초·중학교 개축(4교)
 - 공사 시행: 1~12월
 - ※ 개포유, 개포초: '21~'23년 / 개원초, 개포중: '21~'24년 계속 공사
 - ※ 개교 시기는 재건축사업 일정에 따라 달라질 수 있음
- 초·중학교 교실 증축(7교)
 - 초등학교
 - 서원초 교실 증축 완료 예정('21.2. 준공)
 - 일원초 교실 증축 추진('21.3. 착공, '23.2. 준공 예정)
 - 잠원초 교실 증축 추진(신반포3차·경남 기부채납 협약 예정)
 - 중학교
 - 신반포중 교실증축 추진(신반포3차·경남기부채납 협약 예정)
 - 방배중('20.12. 착공, '21.11. 완공 예정)
 - 원촌중('21.3. 착공, '22.2. 준공 예정)
 - 영동중('21. 공공건축 심의 및 설계 예정, '23. 준공 예정)
- 정보보호 현장 점검: 4~12월
- 정보화 연수 및 나이스 사용자연수: 연중 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 신설	1,900,000	14,232,160	600,000 학동병설유 준공	1,300,000 개원2초 설계비	-	-	2071
교실 증축	2,326,072	2,303,576	805,536 원촌중 공사비	805,536 원촌중 공사비	35,000 일원초 설계공모비	680,000 일원초 설계 및 공사비	2062 2063
나이스 및 정보보안 연수	2,990	2,880	700 강사수당 등	1,000 강사수당 등	800 강사수당 등	490 강사수당 등	2370 2424
계	4,229,062	16,538,616	1,406,236	2,106,536	35,800	680,490	

4-3-3

적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 적정규모학교 육성 추진 학교의 안정적이고 원활한 학교운영을 위한 지원 강화
- 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영을 통한 작은학교 운영 내실화

○ 근거

- 학교지원과-10729호('20.7.30.)
- 2021 강남서초 주요업무실행계획 4-3-3

○ 주요 내용

- 초등학교 학생 수 240명 이하, 중학교 300명 이하의 소규모 학교를 대상으로 선정하여 적정규모학교 육성 지원·관리
- 제2기 서울형 작은학교 「가고 싶고 머물고 싶은 학교」 지정·운영(2년차)

□ '20년 추진 실적[신규사업]

○ 서울형 작은학교 운영

- 2020 서울형 작은학교 활성화 컨설팅(10월): 대청초
- 2020 서울형 작은학교 연구학교 운영 성과 보고회(11월): 대청초

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 작은학교 운영	1~12월	1교(대청초)

추진 계획

- 제2기 서울형 작은학교 신규 지정: 서울대청초등학교
- 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영 지원: 학교당 25,000천원
 ※ 사업기간: '20년 ~ '22년(3년) X 25,000천원 = 총75,000천원 지원
- 인사 지원: 교장 공모 및 교원 초빙, 가산점 부여, 인력지원 유지 등
- 컨설팅 지원: 전문가를 중심으로 작은학교 활성화 컨설팅단 구성·운영

추진 일정

- 학교 예산 교부: 3월 중
- 예산 집행: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
가고싶고머물고 싶은 학교 운영비	25,000	25,000	7,000 운영비	7,000 운영비	7,000 운영비	4,000 운영비	360
계	25,000	25,000	7,000	7,000	7,000	4,000	

실천과제

5-1-1. 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립

5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원

5-1-3. 학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원

5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

5-2-3. 더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축

5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정

5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성

5-3-3. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

작성 자	교육협력복지과장: 윤여천 ☎ 3015-3450	교육협력팀장: 박지희 ☎ 3451	담당: 강기순 ☎ 3453
	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311	담당: 김수정 ☎ 3315
	중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331	담당: 최경희 ☎ 3314 담당: 인선호 ☎ 3332

5-1-1 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립

□ 사업 개요

○ 목적

- 토론이 있는 교직원회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립
- 학교운영위원회와 학부모회 운영 내실화 및 위상 강화

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 5-1-1
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례(제5834호, '15.4.2.)
- 「유아교육법」 제19조의3~제19조의6
- 2021학년도 학교평가 기본계획(교육연구정보원 기획평가부-3362, '20.12.28.)

○ 주요 내용

- 학교업무정상화 안착 지원
- 토론이 있는 교직원회의 내실화 지원
- 학교운영위원 연수 민주적인 구성·운영 및 역량 강화 지원
- 유치원운영위원회 역할 정립 및 역량 강화 지원
- 학부모회 기본 운영비, 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가

□ '20년 추진 실적

○ 학교업무정상화 내실화 및 발전적 운영

- 여건조성 - 업무총량 감축 - 업무조직 개편 - 교육활동 전념
- 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원 : 초등 51교, 중등 50교

- 학교 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - ‘정책 및 업무 일괄 안내’ 지속 추진 : 교감 회의의 정례화를 통한 담당자 출장 최소화
 - 교장(교감) 대상 연수 통합 및 조정
 - 학교 중심의 행정 혁신 운영 : 교육행정지원시스템 교무학사 분야 확대 운영, 교육청 사업계획 조기 수립 및 안내, 학교표창신청 시스템 운영(교당 2개 분야 이내 신청)
- 유치원 운영위원회 컨설팅 실시(11~12월) : 4개원 11회 실시
- 학교운영위원회 신규 학부모위원·지역위원 온라인 연수(10월) : 222명 참석
- 초·중·고 학교급별 학교평가
 - 학교평가 자율역량 강화 연수 및 그룹 컨설팅:초55교, 중40교, 고22교
 - 학교평가서를 분석하여 교육지원청 초·중·고 학교급별 결과보고서 작성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 교원 워크숍	연중	유·초·중·고 학기별 1회
유치원 운영위원회 연수 및 컨설팅	4~10월	공·사립 유치원 60개원
학교운영위원회 연수	5월	초·중·고·특수 131교
단설유치원 학부모회 운영비 지원	3~12월	단설유치원 6개원
학교 학부모회 운영비 지원	3~12월	초·중 93교
학부모회실 설치비 지원	3~12월	유·초·중·고 심사로 결정
학교평가	연중	초·중·고 117교

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 유치원 운영위원회 역할 향상 및 안정적으로 현장에 정착 될 수 있도록 관계자 연수 및 컨설팅 추진

- 학교업무정상화 안착 지원
 - 교육활동 중심 학교 업무 재구조화 지속 추진: 연중
 - 학교업무정상화를 위한 학교 역량 강화: 연중
 - 교육지원팀 수업시수 경감 강사비(학교기본(기타)운영비)
- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
 - 학교운영위원 연수 실시: 학교운영위원 직무연수
 - (본청)학교운영위원회 심의·자문사항에 대한 정보제공 및 효율적 업무지원을 위한 업무편람 개정·보급
 - 학교운영위원회에 학생대표 참여권 및 의견·정책 제안권 보장
 - ※ 학교현장과 학칙 제·개정, 방과후 교육활동, 수련활동, 학교급식 등 학생 관련 안건
 - 유치원 운영위원회 구성·지원을 위한 관계자 연수 및 컨설팅 지원
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가
 - 자율과 책임의 학교자체평가 및 학교조직진단(SODI) 맞춤형 지원
 - 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 정착 및 단위 학교 자율운영체제 확립

□ 추진 일정

- 학교업무정상화를 위한 교육활동 집중 여건 조성: 1~12월
- 학교 운영위원회 온라인 직무연수: 5월 예정
- 유치원 운영위원회 관계자 온라인 연수 및 컨설팅: 4~10월 예정
- 학교평가 운영 지원: 연중
- 학교평가 자율역량 강화 연수 및 그룹 컨설팅: 5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육지원팀 소속 교원 수업시수 경감 강사비 지원(초·중등)	비예산	315,480	-	-	-	-	921
학교운영위원 연수	재배정	330	-	-	-	-	543
유치원 운영위원회 관계자 연수 및 컨설팅	1,140	1,140	-	840 연수	300 컨설팅	-	850
학교평가	18,350	19,700	-	6,000 연수컨설팅	-	12,350 결과분석	2453
계	19,490	336,650	-	6,840	300	12,350	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나 19로 인한 학교운영위원회 및 유치원운영위원회의 교육청 주관 대면 연수 어려움
- 온라인 연수에 따른 참여 저조 및 운영상 어려움 대두

작성 자	초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311	담당: 최경희 ☎ 3314
		유아교육팀장: 이정인 ☎ 3320	담당: 서정아 ☎ 3321
	중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331	담당: 인선호 ☎ 3332
	학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470	교육활동 행정지원팀장: 송현미 ☎ 3471	담당: 김경아 ☎ 3476

5-1-2 함께 연구하며 성장하는 교원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원
- 교원의 교육활동 보호 강화

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 5-1-2
- 2021 교원학습공동체 운영 계획

○ 주요 내용

- 학교 안 교원학습공동체 운영
- 학교 간 교원학습공동체 운영
- 교원의 교육활동 보호 강화

□ '20년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 유치원 학교 안 교원학습공동체 운영: 공립 5교
 - 학교 안 교원학습공동체 운영: 초 55교, 중 40교, 고 34교
 - 초등학교 학교 간 교원학습공동체 사례 나눔: 11월, 초 55교
 - 학교 안 교원학습공동체 우수교 참관: 내곡중, 개원중
- 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화를 위한 '통합교육연수시스템' 운영

- 집중과정 최종 이수 승인: 23팀(초 3, 중 12, 고 8)
- 상시과정 최종 이수 승인: 106팀(초 34, 중 31, 고 41)
- 강남서초교육지원청 교권보호지원센터 운영(연중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영	연중	유·초·중·고 178교
학교 간 교원학습공동체 운영	연중	유·초·중·고 교원
교원의 교육활동 보호 지원체계 강화	연중	초·중·고 117교

□ 추진 계획

- 학교 안 교원학습공동체 운영 내실화
 - 유·초·중·고 학교 안 교원학습공동체 주 1회~격주 1회 운영
 - 공립유 별도 계획에 따른 차등 예산 지원, 초·중·고 학교자율사업 운영제(공동체 영역)를 통한 교당 3,000천원 예산 지원
 - 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정, ‘통합교육 연수시스템’ 과 연계하여 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화
- 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화
 - 유치원 간 교원학습공동체 운영
 - 초등학교 교실 혁신 오프라인 플랫폼 지원단 ‘너나들이 프렌즈’ 학교 간 교원학습공동체 운영, 학생·교사·학부모 생태 자율동아리 운영
 - 중·고등학교 수업·평가나눔교사단 운영
- 교원의 교육활동 보호 강화
 - 「교원안심공제」 서비스 운영, 교권보호 및 교원치유지원센터 (공감센터) 운영, 법률 지원 서비스 확대, 교사 회복력 지원을 위한 집단상담
 - ‘교육활동 보호 매뉴얼’ 보급, 학생 교육 및 학부모 대상 연수 강화
 - 교권보호 관련 심의(조정) 역량 강화: 교권보호책임관, 교권보호

위원회 위원 대상 자체 연수

- 학교 예산 편성 지침에 교원 안심번호 운영을 포함한 ‘교원의 교육활동 보호’ 사업비 1,000천원 내외 반영

□ 추진 일정

- 교원학습공동체 직무연수 심의: 2~3월, 8~9월, 12월
- 교원학습공동체 리더 역량 강화 연수 및 사례 나눔: 5월, 10월
- 교원의 교육활동 보호 연수: 4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원학습공동체 운영(유치원)	재배정	6,000	-	-	-	-	754
학교안교원학습 공동체운영(초등)	재배정	5,500	-	-	-	-	754
학교안교원학습 공동체운영(중등)	재배정	2,750	-	-	-	-	754
학교간교원학습 공동체운영(초등)	1,710	1,530	-	1,000 연수(워크숍)	-	710 사례나눔	2309
학교간교원학습 공동체운영(중등)	1,710	1,530	-	1,000 연수 지원	710 연수 지원	-	2309
교원의 교육활동 보호 지원체계 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	1053
계	3,420	17,310	-	2,000	710	710	

작성 자

초등교육지원과장: 안미화 ☎ 3015-3310

초등교육기획·운영팀장: 고연숙 ☎ 3311

담당: 김수정 ☎ 3315

중등교육지원과장: 정동희 ☎ 3015-3330

중등교육기획·운영팀장: 이봉용 ☎ 3331

담당: 최경희 ☎ 3314

담당: 최성희 ☎ 3326

5-1-3

학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교자율운영 기반 마련을 위한 학교예산 운용의 자율성 확대 지원
- 교육지원청 학습공동체 운영을 통한 교육행정 및 장학혁신 역량 강화

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 5-1-3

○ 주요 내용

- 학교예산 운용의 자율성 확대
- 교육청 학습공동체 운영

□ '20년 추진 실적

- 각종 연수 및 회의 방식 개선: 비대면 회의 플랫폼 구축 등
 - 서울특별시강남서초교육지원청 연수 플랫폼 구축 및 활용

○ 학교 중심의 행정 혁신 운영

- 교육청 사업계획 조기 안내, 학교표창신청시스템 활용 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 관리자 연수, 회의 사전 안내	학기초	127교
교육행정 및 장학혁신 역량 강화 지원	연중	4회 이상

추진 계획

- 학교자율운영 기반 마련을 위한 학교예산 운용의 자율성 확대
 - 학교기본운영비 확대
 - 학교 대상 목적사업 추진방식 개선
- 교육청 학습공동체 운영
 - 교육행정 및 장학 혁신 역량 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 활성화 지원
 - 소통과 협업 중심의 학습조직 구현을 위한 학습커뮤니티 운영

추진 일정

- 교육청 학습공동체 운영: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율 사업운영제	재배정	752,000	-	-	-	-	385
교육청장학 혁신역량강화	재배정	20,250	-	-	-	-	385
계	재배정	772,250	-	-	-	-	

5-2-1 학부모의 학교 참여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모회 행·재정 지원 강화를 통한 학부모의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화
- 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육지원 등에 관한 조례(시행 '20.7.16.)

○ 주요 내용

- 학부모회 운영비 지원
- 학부모회실 설치비 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
- 학부모회 네트워크 운영
- 서울교육 상상원탁

□ '20년 추진 실적

- 학부모회 네트워크 구성·운영: 6월, 116교
- 서울교육 온라인 상상원탁 실시: 11월, 47명 참석
- 학부모회 온택트 활동 지원: 10~12월, 14교 400명 참석

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영비 지원	1~12월	본청 계획에 따름
학부모실(학부모회 전용공간) 설치비지원	1~12월	본청 계획에 따름
학부모회 네트워크 운영	4월	단유·초·중·고 131교
학부모회 공모사업 운영비 지원	5월	단유·초·중 심사로 결정
학부모회 컨설팅 운영	5~12월	단유·초·중 심사로 결정
학부모회 상상원탁 운영	11월	단유·초·중·고 131교

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 학부모회 네트워크 운영: 「강남서초학부모회」 구성·운영
 - 교육청-학교-학부모간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공
- 학부모회 공모사업 운영비 지원
 - 공모사업 심사 및 선정에 따른 학교 대상으로 1,500~2,500천원 차등 지원
- 학부모회 컨설팅 운영
 - 상반기/하반기로 나누어 업무담당자 및 컨설팅 위원이 조를 이루어 학교별 시행
 - 학부모회 운영 및 공모사업 예산 집행 관련 컨설팅(공모사업 신청교는 공모사업 예산 사용 및 정산 중점)
- 학부모 연수 운영
 - 서울학부모지원센터(<http://parents.sen.go.kr>)를 이용한 연수 운영

- 학부모회 상상원탁 운영
 - 자녀 교육을 주제로 강의 후 토론 및 조별 발표에 따라 서로의 관점 공유

추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 3~12월
- 학부모회 네트워크 연수: 4월
- 학부모회 컨설팅 운영: 5~12월
- 서울교육 상상원탁: 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 운영비 지원	재배정	-	-	-	-	-	548
학부모실(학부모회 전용공간) 설치비 지원	재배정	-	-	-	-	-	548
학부모회 학교참여 공모 사업 운영 (컨설팅포함)	재배정	-	-	-	-	-	548
학부모회 네트워크 운영	재배정	-	-	-	-	-	548
서울교육 상상원탁	재배정	2,600	-	-	-	-	548
계	재배정	2,600	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19의 확산에 따라 학부모회 관련 사업 진행 어려움이 예상
 - 다수의 학부모를 대상으로 하는 사업 추진 시 대면 협의, 행사진행이 필수적인 부분이어서 코로나19 재확산을 방지하기 위해 사업 추진 상 어려움이 예상

5-2-2

서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울시민과 소통·공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
- 시민의 교육정책 참여 확대와 결정력 강화로 사회적 합의를 기반으로 하는 교육정책 구현

○ 근거

- 서울특별시 교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 동 조례 시행규칙
- 2021년 주민참여예산사업 프로그램 공모 및 심사 계획(예산담당관-5053, '20.5.25.)
- 민원처리에 관한 법률 및 같은 법 시행령, 「서울교육서비스 현장」

○ 주요 내용

- 관내 주민을 대상으로 주민참여예산 지역회의 구성·운영
- 주민참여예산 지역토론회 운영
- 시민과 소통하는 행복한 종합민원실 운영

□ '20년 추진 실적

○ 주민참여예산 지역회의 구성 및 운영

- 지역위원 10명, 3회 개최

○ 주민참여예산 지역회의 운영

- 2020. 주민참여예산사업 운영: 6개 사업, 1억 2천만원
- 2021. 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정: 6개 사업, 1억 2천만원

○ 민원서비스 품질 향상 및 민원 만족도 제고

- 국민신문고 처리 담당자 직무연수 및 컨설팅: 4회

- 20년 민원서비스 자체 종합평가: 11개 지역청 중 강남서초지원청 2위
- 국민신문고 민원처리 '20.1~5월 평가 11개 지역청 중 강남서초지원청 1위
- 국민신문고 민원접수담당 우수 공무원 교육감 표창 수상
- 분기별 친절공무원 선정 및 시상(연4회, 총15명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
주민참여예산 지역회의 및 지역설명회 운영	1~8월	4회
주민참여예산사업 프로그램 운영	3~11월	6개 사업

추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 주민참여예산사업 프로그램 발굴 및 주민의견 수렴 확대
 - 지역별 예산 토론회 개최
 - 토론회 등 다양한 방법을 통한 주민의견 수렴
 - 예산편성을 위한 주민의견 수렴
 - 주민참여예산 지역회의의 운영
 - 주민참여예산사업에 대한 2차 심사·선정
 - 주민참여예산위원회에 예산편성에 대한 의견 제출

○ 주민참여예산사업 프로그램 운영

연번	사업내용	사업비(천원)	대상학교
1	혐오표현 방지 교육	7,000	초(10교)
2	내가 살고 있는 지구가 아파요	30,000	초·중·고(25교)
3	중·고생대상 사이버 성폭력예방 교육	12,000	중·고(2~3교)
4	배리어프리영화를 활용한 장애-비장애학생 통합교육 프로그램 운영	44,000	통합학급운영학교 (10교)
5	공정무역 시민의식 함양을 위한 초등학교 교안, 교구 제작	17,000	초(10교)
6	학교 스포츠동아리 지원	10,000	중(20교)
	계	120,000	

○ 민원서비스 개선을 위한 주기적인 점검 및 포상 제도 운영

- 매월 부서 민원처리현황 평가·분석, 담당자 직무연수 및 컨설팅을 통해 민원만족도 개선
- 민원 만족도 친절공무원 시상 및 포상금 수여로 민원 업무 담당자의 사기 진작(분기별 3·6·9·12월 추진, 20명 선발)

추진 일정

- 사업 시행학교 공개모집 및 선정(1~2월)
- 주민참여예산 사업 시행(3~11월)
- 2022년도 예산 반영할 주민참여예산사업 공개모집 및 선정(7~8월)
- 사업종료 후 모니터링 및 결과 평가 실시(12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
주민참여예산 사업(재배정)	120,000	120,000	120,000 사업비교부	-	-	-	115
계	120,000	120,000	120,000	-	-	-	

5-2-3 더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축

사업 개요

○ 목적

- 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
- 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적 지지 확보

○ 근거

- 2021년 학교평생교육 활성화 사업계획 알림(평생교육과-27521, '20.12.22.)

○ 주요 내용

- 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영
- 학교평생교육 운영지원(후원기관 프로그램 운영 등)

'20년 추진 실적

- 평생교실 19교 47개 프로그램 운영(도곡초 배드민턴교실 외)
- 전용교실 ‘마실’ 3개 프로그램 운영(중동중)
- 후원기관 2개 기관 16개 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 ‘마실’	2~11월	1교
학교평생교육 운영지원	4~12월	1교

추진 계획

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영
 - 중동중, 2개 프로그램(중국어교실 등) 운영
- 학교 평생교육 운영 지원(후원기관 프로그램 운영 등)

' 21년 주요 개선 사항

- 학교평생교육 프로그램의 발굴 및 폭 넓은 평생교육으로 지속적인 발전

추진 일정 :

- 우리마을 전용교실 ‘마실’ 모니터링 및 만족도조사 실시: '21.7월
- 관내 학교, 학부모 및 지역주민에게 특색 있는 다양한 프로그램 제공

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학습자가운영하는 평생교실운영지원 ('21년 이관사업)		66,500	-	-	-	-	1406
우리마을전용교실 “마실” 운영지원	재배정	5,500	-	-	-	-	1406
학교평생교육 운영지원	6,140	6,200	-	-	-	6,140	1406
			운영비	운영비	운영비	운영비	
계	6,140	78,200	-	-	-	6,140	

5-2-4

**서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계
협력사업 확대** **사업 개요**○ **목적**

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 마을결합형교육과정 실현

○ **근거**

- 2021년~2022년 서울형혁신교육지구 지구 연장 알림(교육감 결재, '21.01.13.)

○ **주요 내용**

- 강남 서울형혁신교육지구 운영 및 협력 사업 추진
- 서초 서울형혁신교육지구 운영 및 협력 사업 추진

 '20년 추진 실적○ **마을과 함께 한 아이도 빠짐없이 지원하는 학교교육과정 운영**

- 초3마을교과서(2종) 및 전자교과서(1종), 중1 마을알기 배움책(2종), 초3마을탐방 워크북(1종), 마을지도(2종), 마을자원자료집(1종), 마을탐방 동영상(5편) 등 마을결합형 교육과정 지원
- 마을결합중점학교(초3교, 중2교) 운영 및 컨설팅(학교별 2회, 15명) 지원, 학교선택제 사업(99교, 766,300천원) 지원 및 모니터링(65회) 운영, 마을알기 자율연수(총 17회, 총 171명), 교원지원단 분과별 연수 및 협의회(총2회, 강남 49명, 서초 26명), 강남서초혁신교육지구 사업설명회(총2회, 약 250명)

- 학교-마을 교육 공동체 간 연계·협력 강화
 - 청소년 연합 동아리 강남 해봄(98명, 2개 기관), 서초 늘해랑(16명, 4개 기관) 운영, 자치구-서울교육대학교와 연계한 도담도담 마을 학교(9교, 약 210명), 강남서초 청소년축제 ‘온라인 별多방’ 운영 (순방문자수 1,281명, 온라인 플랫폼 누적 조회수 7,251회)
- 학교-마을 교육공동체 역량 강화 및 인식 개선 지원
 - 미래교육협약 자치구별 협의체 지원(7개 안건 제출), 온라인 콘텐츠 100 공모(7개 기관, 8개 콘텐츠 제작), 도담도담마을학교 마을강사 사전(3회)·사후(1회) 교육을 통한 역량 강화, 강남실무협의회 역량 강화 연수(1회, 15명)

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
강남 혁신 교육 지구	마을결합중점학교 지원	3~12월	1교
	학교-마을 손잡기 프로젝트	3~12월	45교
	마을협력강사 지원	3~12월	30교
	전입(신규) 교원을 위한 교원알기 연수	3~12월	2회 이상
	마을결합형 교육과정 개발 지원	3~12월	3종
	교원지원단(교원분과) 운영	3~12월	20명 내외
	꿈동네 성장학교 운영	3~12월	50명 내외
	도담도담 마을학교 운영	3~12월	5교
	강남 청소년 연합 동아리 「해봄」 운영	2~12월	100명 이상
	혁신교육지구 인식확산 및 협력 강화	1~12월	10회 이상
서초 혁신 교육 지구	마을결합중점학교 지원	3~12월	2교
	학교-마을 손잡기 프로젝트	3~12월	39교
	배움과 성장의 사제동행(협력강사지원)	3~12월	16교
	서초 꿈마을 탐방 교원연수	3~12월	2회 이상
	마을결합형 교육과정 개발 지원	3~12월	2종
	참빛나 성장학교 운영	3~12월	30명 내외
	도담도담 마을학교 운영	3~12월	5교
	서초 학부모 달달한 만남	3~12월	2회 이상
	서초 청소년 연합 동아리 「늘해랑」 운영	3~12월	100명 내외
	혁신교육지구 인식개선 및 홍보	3~12월	10회 이상

□ 추진 계획

'21년 주요 개선 사항

- 2020 강남서초혁신교육지구 운영 결과 및 민관학 합의를 기반으로 2021 사업 계획 수립
- 강남서초혁신교육지구 성과(질) 관리 및 마을결합형교육과정 지원 체제 강화
- 마을과 함께하는 교육과정 운영
 - 마을결합중점학교: 3교(예정)
 - 학교-마을 손잡기 프로젝트(마을결합형 동아리, 학교-마을 축제 지원, 학교-마을교육공동체가 함께하는 교육, 더불어교실 등): 84교
 - 배움과 성장의 마을협력강사 지원: 46교
 - 마을결합형 교육과정 개발 지원: 초3 마을 교과서(2종) 및 마을 전자 교과서(2종), 마을탐방 워크북(1종), 중1 마을알기 배움책(1종), 마을자원자료집(1종) 등
 - 교원 지원단을 통한 모니터링 활동 강화, 마을결합형 교육과정 운영 역량 신장을 위한 전입(신규) 교원 마을알기 연수 실시
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화
 - (강남혁신교육지구) 교원힐링동아리 지원, 심리정서 안정 지원 프로그램 강화, 꿈동네 성장학교 운영, 도담도담 마을학교 운영, 우리학교 탐방 버스 운영, 마을 성장 프로젝트, 학부모 성장 프로젝트 등
 - (서초혁신교육지구) 서리풀 마을학교 발굴 및 운영지원, 문화예술 상설동아리 마을강사 지원, 북(BOOK)소리 어울마당, 꿈·끼 스쿨, 음감미감, 마음-이음, 마을을 잇는 예술여행, 도담도담 마을학교 운영, 참빛나 성장학교 운영, 가족과 함께 하는 생태전환교육 등

- 어린이·청소년 자치활동 강화
 - (강남혁신교육지구) 학교 동아리 활동 지원, 청소년 자치 동아리 발굴 프로젝트, 강남 청소년 연합 동아리 ‘해봄’ 지원, 강남 봄봄 청소년 영상제 등
 - (서초혁신교육지구) 자치연합동아리 ‘서초 늘해랑’ 운영, ‘모두모여’ 청소년 지역사회 나눔 프로젝트, 청소년 강연기획단 ‘유스톡톡’, 서초 청소년 혁신 한마당, 청소년 축제 운영 지원
- 유기적인 민관학 거버넌스 체제 구축 운영
 - 혁신교육지구 운영협의회, 실무협의회, 분과협의회 등 민관학 거버넌스 구축·운영
 - 서울형혁신교육지구 사업 설명회, 컨설팅, 모니터링 강화
 - 서울형혁신교육지구 사업 질관리를 위한 평가 실시
- 지역사회 교육협력사업 발굴 및 업무협약(MOU) 확대

추진 일정

- 민관학 거버넌스 및 분과 운영, 홍보: 1~12월
- 강남서초 혁신교육지구 사업 운영: 2~12월
- 종합 평가 및 차년도 계획 수립: 10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
강남서초 혁신교육지구운영	재배정	1,045,000	-	-	-	-	487
계	재배정	1,045,000	-	-	-	-	

작성 자

학교통합지원센터장: 이은주 ☎ 3015-3470
행정지원과장: 권세용 ☎ 3015-3360
학교시설지원과장: 김홍곤 ☎ 3015-3380

교육활동 행정지원팀장: 송현미 ☎ 3476
총무팀장: 손정희 ☎ 3302
시설팀장: 서동주 ☎ 3381

담당: 송현미 ☎ 3471
담당: 허승희 ☎ 3304
담당: 서동주 ☎ 3381

5-3-1 현장 지원을 강화하는 교육행정

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장 지원 강화를 위한 조직재구조화로 효과적인 혁신미래교육 추진
- 학교요청에 따른 통합지원시스템 도입으로 적시에 최적의 지원 효과 달성
- 학교현장에 전문가 지원시스템 도입으로 설계 및 감리업무를 수행할 수 있도록 지원하여 청렴도 향상과 부실공사 예방

○ 근거

- 2021 강남서초 주요업무실행계획 5-3-1
- 2021 학교통합지원센터 통합지원 운영 계획(서울시교육청 교육혁신과)
- 공사관리·감독분야 청렴도 향상 대책(서울시교육청 교육시설안전과)
- 학교시설통합정보시스템 검증 계획(강남서초교육지원청)
- 서울특별시교육청 정책자문위원회 설치·운영 조례 제2조제2항

○ 주요 내용

- 학교 요청에 따른 학교통합지원 운영 및 학교로 찾아가는 맞춤형 통합지원 운영
- 학교에서 자체 집행하는 소규모 공사의 설계, 감리업무 지원
- 학교시설 현황 및 이력의 DB화로 학교시설관리의 효율성 제공
- 강남서초교육 주요업무실행계획 수립 시 자문
- 강남서초교육지원청 주요 현안 및 제도 개선에 관한 의견 제안

'20년 추진 실적

- 학교통합지원센터 플랫폼 구성 및 운영
 - 현장자문단 회의(2회), 내부협업팀(2회), 통합지원팀(수시)
- 학교맞춤형 통합지원 건수: 연 31건
- 교직원 법정 의무연수 지원 건수: 연 22건(1,154명)
- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리제
 - 14교 16건, 48,842천원
- 학교시설 이력관리 DB화
 - 102교, 510건
- 서울강남서초교육발전자문위원회 운영: 회의개최(1회) 자문(2건)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교맞춤형 통합지원	연중	연 65건
교직원 법정 의무연수 지원	하반기	40교
학교 자체 집행 소규모 공사 설계·감리제	연중	학교 신청에 의함
학교시설 이력관리 DB화	연중	시설공사 집행건수에 의함

추진 계획

' 21년 주요 개선 사항

- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리제
 - 설계도서 검토 지원 추가
- 학교통합지원센터 운영
 - 학교통합지원센터 현장지원단 구성 운영: 분기별 1회
 - 맞춤형 통합지원 프로그램 운영: 연중
 - 교직원 법정 의무연수 지원: 비대면 원격교육(Zoom 활용) 등

- 학교 자체 집행 소규모 시설공사 설계·감리제
 - 설계사무실 인력풀 구축 및 설계도서 검토
 - 설계 및 감리비 지원(재배정 예산)
- 시설공사 집행 완료 후 DB화 입력 점검
 - 분기별 점검 및 현행화 독려

□ 추진 일정

- 맞춤형 통합지원 실시: 3~12월 수시
- 교직원 법정 의무연수 지원: 7~12월
- 학교 자체 집행 소규모 공사 설계·감리제: 1~12월 수시
- 학교시설 이력관리 DB화: 1~12월 수시
- 서울강남서초교육발전자문위원회 회의 개최: 6월, 12월(2회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교맞춤형 통합지원	31,500	30,000	8,000 통합지원	8,000 통합지원	8,000 통합지원	7,500 통합지원	757
학교 자체 집행 공사 설계· 감리제	재배정	48,842	- 설계·감리비 지원	- 설계·감리비 지원	- 설계·감리비 지원	- 설계·감리비 지원	2194
학교시설관리 DB화	비예산	비예산	-	-	-	-	2194
교육정책기획 관리	재배정	2,600	-	-	-	-	2194
계	31,500	81,442	8,000	8,000	8,000	7,500	

5-3-2

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

사업 개요

○ 목적

- 개인, 구성원 간 갈등 해소를 소통하고 협업하는 근무환경 조성
- 체계적인 민원관리시스템 마련으로 신속 · 공정한 민원처리

○ 근거

- 2021년 일반직공무원 인사운영 기본계획
- 민원처리에 관한 법률 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 전문상담사 심리상담 지원, 학교 현장과 소통하는 인사운영
- 시민이 만족하는 종합민원실 운영
- 투명하고 편리한 온라인 전 · 편입학 배정시스템 운영

'20년 추진 실적

- 찾아가는 심리상담 운영: 유 · 초 · 중 지방공무원 8명(만족도 92%)
- 맞춤형 소통 · 협업체 운영: 유 · 초 · 중 지방공무원 74명
- 민원 담당자 직무연수 4회, 민원서비스 종합평가 2위

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
코로나 일상에 대응하는 인사운영	2-12월	유 · 초 · 중 지방공무원(88교)
맞춤형 소통 · 협업체 운영	2-12월	유 · 초 · 중 지방공무원(88교)
시민이 만족하는 행복민원실 운영	연중	2,000건
투명하고 편리한 온라인 전 · 편입학 배정시스템운영	연중	300건

추진 계획

- 코로나 일상에 대응하는 인사운영
 - 신규공무원 및 조직 부적응 대상으로 개인 또는 집단상담 실시
- 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고
 - 맞춤형 소통·협업체 운영을 통한 우수 행정인력 파악 및 인사 정책 모니터링
- 민원서비스 품질 향상 및 민원 만족도 제고
 - 체계적인 민원관리시스템 마련으로 신속 공정한 민원처리
 - 방문자 이용 편의를 위한 민원서식 정비
 - 비대면 신청창구(FAX) 제공으로 편리하고 빠른 전학·배정처리
 - 중학교 결원현황을 홈페이지에 매일 공개하여 전학·배정 신뢰성 확보

추진 일정

- 찾아가는 심리상담(2~12월)
- 공감하고 소통하는 맞춤형 소통·협업체 운영 및 피드백(2회)
- 민원 담당자 직무연수(4회) 및 친절공무원 시상 및 포상금 수여
- 투명하고 편리한 온라인 전·편입학 배정시스템 운영(연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
소통공감 협의회	2,000	2,000	-	1,000 컨설팅,연수	-	1,000 컨설팅,연수	385
계	2,000	2,000	-	1,000	-	1,000	

5-3-3 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 합리적인 인사제도 운영으로 교육공무직원 고용 안정 실현
- 인사노무 지원시스템을 통한 학교 업무 지원
- 교육공무직원의 직무능력 향상과 소통하고 공감하는 조직문화 조성

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙
- 2021년도 서울시교육청 교육공무직원 인사운영계획

○ 주요 내용

- 교육공무직원 중 교육감 정원관리 대상 25개 직종 신규 채용 및 전보 실시
- 인사노무 컨설팅 및 고문노무사 상담을 통한 전문적이고 체계적인 학교 현장 지원
- 교육공무직원 대상 연수 실시

□ '20년 추진 실적

- 교육공무직원 공개 채용: 상반기 73명, 하반기 42명 총 115명
- 교육공무직원 정기 전보: 상반기 89명, 하반기 161명 총 250명
- 기간제근로자 채용 사전심사: 2회
- 교육공무직원 소통·공감 연수: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 공개 채용 실시	1~3월, 7~9월	2회
교육공무직원 정기 전보 실시	1~3월, 7~9월	2회
찾아가는 인사·노무 컨설팅 운영	3~12월	10교
고문노무사 상담 운영	3~12월	118교
교육공무직원 및 업무담당자 연수	5월, 10월	2회

□ 추진 계획

- 교육공무직원 신규 채용 및 정기 전보
 - 정기 채용 2회, 인력 운영 여건상 불가피한 경우 수시채용
 - 직종별로 정기 전보 연 1회 (3.1. 또는 9.1.)
- 찾아가는 맞춤형 인사·노무 컨설팅 운영
 - 저경력 업무 담당자, 신규 교육공무직원 배치 학교 등 10교 선정
 - 노무사와 협업하여 보수·인사 관련 전반적인 업무 컨설팅 및 고충 처리
- 고문노무사 운영을 통한 전문적이고 체계적인 학교 현장 지원
 - 고문노무사 3명을 위촉하여 전화, 이메일 등을 통한 상담 실시
 - 주요 상담 사례 관내 학교 공유
- 교육공무직원 연수
 - 전문가를 강사로 위촉하여 참여식 교육 실시: 2회

□ 추진 일정

- 교육공무직원 신규 채용 및 정기 전보: 1~3월, 7~9월
- 고문노무사 운영 및 「교육공무직원 인사노무 관리 상담 주요 Q&A 자료」 제작·배포: 3~12월
- 노무사와 협업하여 1:1 맞춤형 인사·노무 컨설팅 실시: 3~12월
- 교육공무직원 연수 실시: 5월, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
근로자 인사관리	10,001	10,494	5,000 심사수당	-	5,001 심사수당	-	584
교육공무직원 노무관리지원	3,000	4,200	750 운영수당	750 운영수당	750 운영수당	750 운영수당	588
교육공무직원 인사노무연수	2,600	2,160	-	1,300 연수경비	-	1,300 연수경비	588
계	15,601	16,854	5,750	2,050	5,751	2,050	