

SE♥UL M! SOUL

현 안 업 무 보 고

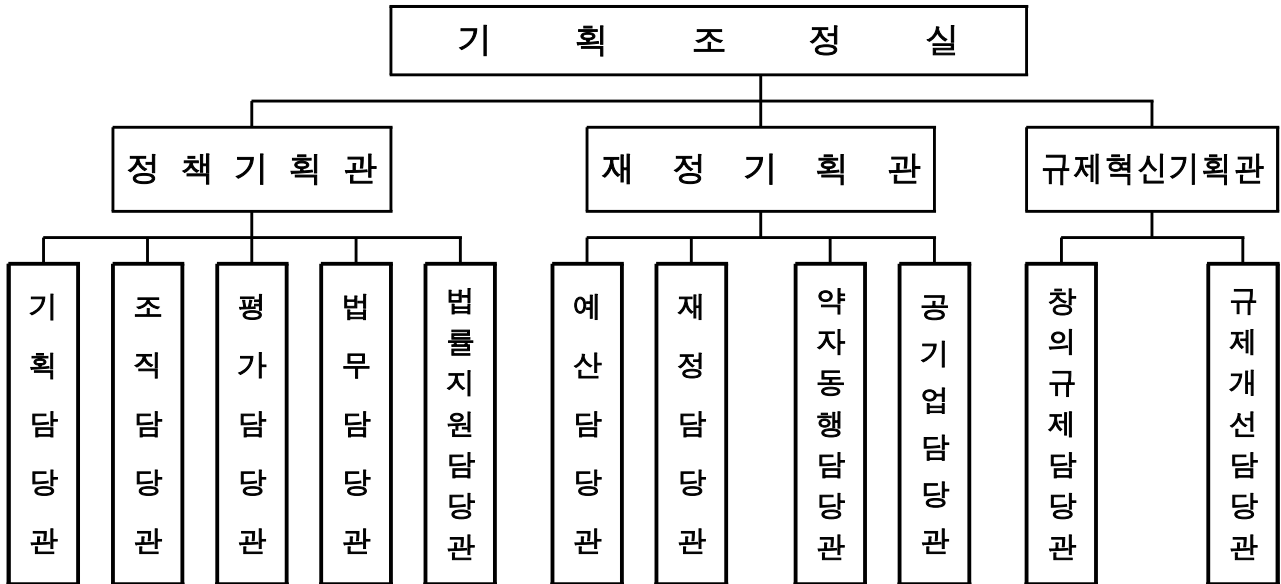
2025. 9.

기 획 조 정 실

I. 일 반 현 황

조 직 1실, 3기획관, 11담당관, 50팀, 1직속기관 · 1출연기관

(’25. 8. 14. 기준)



○ 직속기관 : 서울시립대학교 (7처 8대학 10대학원)

○ 출연기관 : 서울연구원 (윤리감사실, 9실 2센터 1랩)

인 력 304명 / 297명(정원 / 현원)

(’25. 8. 14. 기준)

구 분	합 계	일반직	임기제	별정직	관리운영직
계	304 / 297	272 / 270	26 / 23	- / -	6 / 4
기 획 담 당 관	38 / 38	33 / 35	3 / 3	- / -	2 / -
조 직 담 당 관	36 / 35	34 / 33	1 / 1	- / -	1 / 1
평 가 담 당 관	31 / 30	30 / 30	- / -	- / -	1 / -
법 무 담 당 관	23 / 22	23 / 22	- / -	- / -	- / -
법 률 지 원 담 당 관	32 / 28	14 / 13	18 / 15	- / -	- / -
예 산 담 당 관	42 / 41	40 / 39	1 / 1	- / -	1 / 1
재 정 담 당 관	28 / 29	27 / 28	1 / 1	- / -	- / -
약 자 동 행 담 당 관	20 / 20	19 / 19	1 / 1	- / -	- / -
공 기 업 담 당 관	21 / 21	20 / 20	1 / 1	- / -	- / -
창 의 규 제 담 당 관	18 / 18	18 / 17	- / -	- / -	- / 1
규 제 개 선 담 당 관	15 / 15	14 / 14	- / -	- / -	1 / 1

주요업무

구 분	담 당 업 무
기 획 담 당 관	◦ 주요 업무계획 수립, 현안사항 기획·조정, 공약 총괄 관리 ◦ 시의회 관련 업무, 국정감사 수감 총괄, 정책백서·현황 작성 ◦ 정책과제 개발 및 자문에 관한 사항, 도시경쟁력 평가지수 관리 등
조 직 담 당 관	◦ 조직 및 정원 관리, 조직진단, 시립대학교 및 서울연구원 지도·지원 ◦ 시정연구 총괄, 직무발명, 학술용역, 인구정책 기본계획 ◦ 위원회, 사무이양·위임, 사무위임전결 관련 사항 ◦ 행정사무의 민간위탁 및 지방분권 업무 총괄 조정 등
평 가 담 당 관	◦ 주요 사업·시책 성과평가 및 조정 ◦ 지속가능발전위원회 운영 ◦ 주요 시책 공정관리 등
법 무 담 당 관	◦ 국무·차관회의 운영관리 ◦ 자치법규 법제심사 및 조례·규칙심의회 운영 ◦ 행정심판 및 소청심사
법률지원담당관	◦ 소송수행, 법률자문, 계약서 및 위·수탁 협약서 심사 ◦ 법률고문 및 공익변호사·법무사 운영, 대시민 법률상담 등
예 산 담 당 관	◦ 중기재정계획 수립 및 예산편성 총괄, 예산집행 관리 총괄 ◦ 예산 전용 및 예비비 승인, 통합재정안정화기금 운용
재 정 담 당 관	◦ 市·산하기관 통합재정관리, 기금운용 총괄 ◦ 재정투자심사, 지방보조금·국고보조금, 시민참여예산 총괄 등
약자동행담당관	◦ 약자동행지수 기획 및 성과관리 ◦ 약자동행사업 과제 발굴 및 개선, 약자동행 가치 확산 행사 추진 ◦ 약자동행 민관협력 및 자치구 공모사업
공 기 업 담 당 관	◦ 투자·출연기관 설립·지원, 경영평가, 재정 모니터링 ◦ 투자·출연기관 경영혁신 및 컨설팅 등
창의규제담당관	◦ 창의행정 기획 및 과제발굴, 확산·일상화 추진 ◦ 규제혁신 계획 수립, 규제개혁위원회 운영, 등록규제 관리 ◦ 법령 등 제도개선 및 정부건의 과제 관리, 규제혁신 직원 직무교육 운영 등
규제개선담당관	◦ 직능단체 규제혁신 발굴 및 협력 ◦ 전문가 규제 자문심사단 운영 및 규제혁신 성과분석 ◦ 공공갈등 예방 및 조정

II. 예산 현황

2025년 사업별 예산내역

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

부서	세부사업	2025년도		2024년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)			
	계	398,892,965	399,477,130	447,048,930	206,789,026	51.8
기획	소 계	670,392	670,392	646,924	402,251	60.0
	시 정 계 획 수 립 조 정	487,089	487,089	463,621	292,133	60.0
	시 의 회 소 통 협 력	100,543	100,543	100,543	55,408	55.1
	국 회 소 통 협 력	82,760	82,760	82,760	54,710	66.1
조직	소 계	66,343,833	66,863,847	65,121,731	46,279,925	69.0
	지방분권 촉진 및 위원회 운영	103,925	103,925	60,168	74,501	71.7
	서울시립대학교 운영 지원	63,775,656	64,210,209	62,261,018	44,640,858	69.5
	민 간 위 탁 제 도 운 영	1,345,195	1,345,195	1,371,491	1,104,201	82.1
	효율적 조직 및 인력 관리	62,218	62,218	59,610	57,984	93.2
	공무원 직접수행 학술용역	92,327	92,327	108,862	40,351	43.7
	시 책 연 구 용 역	600,000	685,461	1,000,000	88,454	12.9
	학 술 용 역 심 의 회 운 영	38,950	38,950	39,950	26,015	66.8
	직 무 발 명 보 상 제 도 운 영	325,562	325,562	220,632	247,561	76.1
평가	소 계	1,966,971	1,966,971	2,195,074	1,364,559	69.4
	주 요 사 업 성 과 관 리	123,871	123,871	119,374	89,727	72.4
	기 관 별 성 과 포 상	1,095,000	1,095,000	1,095,000	547,482	50.0
	지자체 합동평가 실적 관리	728,000	728,000	959,000	708,000	97.3
	지 속 가 능 발 전 확 산	20,100	20,100	21,700	19,350	96.3
법무	소 계	630,511	660,662	600,793	519,841	78.7
	법 무 행 정 서 비 스 운 영	258,991	268,991	261,201	190,334	70.8
	행 정 심 판 위 원 회 운 영	293,370	293,370	272,974	248,538	84.7
	소청심사 및 규제개혁위원회 운영 등	78,150	98,301	66,618	80,969	82.4
법률지원	소 계	7,994,218	7,994,218	7,297,600	4,490,387	56.2
	민 사, 행 정 소 송 등 수 행	7,379,433	7,379,433	6,614,405	4,080,328	55.3
	무료법률서비스 운영 및 지원	614,785	614,785	683,195	410,059	66.7
예산	소 계	3,534,115	3,534,115	3,787,000	742,063	21.0
	성 과 주 의 예 산 운 영	460,115	464,995	413,000	416,440	89.6
	예 산 절 약 성 과 금 제 운 영	74,000	74,000	74,000	48,500	65.5
	기 관 운 영 경 비	3,000,000	2,995,120	3,300,000	277,123	9.3

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

부서	세부사업	2025년도		2024년도 최종예산	집행액(C) (원인행위 기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)			
재정	소 계 (통합기금 재정안정화계정 적립 제외)	314,069,541	314,069,541	363,757,560	149,686,389	47.7
	시 민 참 여 예 산 운 영	261,700	261,700	284,490	136,306	52.1
	지 방 재 정 투 자 사 업 심 사	127,200	127,200	122,100	72,952	57.4
	예 산 학 교 운 영	80,000	80,000	80,000	80,000	100.0
	시민 예산절약성과금제 운영	5,000	5,000	5,000	2,350	47.0
	지 방 재 정 계 획 심 의	13,600	13,600	14,900	3,736	27.5
	지 방 보 조 금 관 리 운 영	72,100	72,100	80,500	42,047	58.3
	기 금 운 용 관 리	14,620	14,620	15,220	4,540	31.1
	재 정 관 리 시 스템 운 영	158,165	158,165	94,505	110,226	69.7
	지 역 상 생 발 전 기 금 출 연	313,322,020	313,322,020	363,009,670	149,219,096	47.6
	고 향 사 랑 기 부 제 운 영	15,136	15,136	51,175	15,136	100.0
	통합재정안정화기금 재정안정화계정 적립	-	-	308,327,627	-	
약자동행	소 계	2,365,700	2,365,700	2,240,381	2,143,453	90.6
	약자동행지수 성과관리	221,500	221,500	219,500	212,790	96.1
	약자동행위원회 운영	14,200	14,200	39,800	8,350	58.8
	약자와의 동행 정책홍보 및 교육	160,000	160,000	351,081	10,000	6.3
	약자동행사업 과제 발굴 및 개선	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0
	약자와의 동행 자치구 지원사업 공모	1,511,000	1,511,000	1,507,000	1,506,000	99.7
	약자와의 동행 민관협력	79,000	79,000	103,000	56,777	71.9
	약자와의 동행 실태조사	150,000	150,000	-	132,236	88.2
	약자동행 가치확산 행사	210,000	210,000	-	197,300	94.0
공기업	소 계	905,045	905,045	712,974	822,607	90.9
	공기업 및 출자출연기관 경영관리	586,571	586,571	505,700	532,839	90.8
	노사정 서울협의회 분담금	120,474	120,474	107,774	99,518	82.6
	지방공기업평가 및 정책연구 등 지원	78,000	78,000	78,000	78,000	100.0
	공기업 및 출자출연기관 소통협력	120,000	120,000	21,500	112,250	93.5
창의규제	소 계	412,639	412,639	688,893	337,551	81.8
	창 의 행 정 활 성 화	175,825	175,825	100,025	133,154	75.7
	학 습 조 직 운 영 지 원	77,300	77,300	100,000	46,397	60.0
	창 의 발 전 소 운 영	159,514	159,514	488,868	158,000	99.1
규제개선	소 계	-	34,000	-	-	-
	규 제 발 굴 및 개 선	-	34,000	-	-	-

III. 정책 비전 및 목표

**조화로운 성장과 혁신으로
미래를 선도하는 도시, 서울**

**체계적 정책조정 및 시정성과 창출 기반조성으로
서울의 경쟁력 강화**

**창의·효율적 시정 운영으로
성과 극대화**

- 시의회와의 소통·협력
- 체계적인 민선8기 공약관리
- 효율적인 조직 및 정원 관리
- 위원회 정비 및 운영 활성화
- 민간위탁 사무의 효율성·책임성 강화
- 창의 행정을 통한 행정서비스 개선

**약자동행특별시 구현 및
성과지향 평가**

- 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리 강화
- 자치구 협력 통한 맞춤형 정책 발굴
- 지자체 정부합동평가 실적 제고
- 서울시정 지속가능발전 추진

**시민권의 향상을 위한
지속적 제도 개선**

- 규제와의 전쟁, 합리적 규제철폐로 살기 좋은 도시 도약
- 체계적인 자치법규 입법 지원
- 신속·공정한 행정심판으로 실질적 시민권의 구제 강화
- 전문적인 송무수행 및 법률지원
- 대시민 무료 법률서비스 제공

**건전 재정관리 및
산하기관 경영혁신**

- 효율적 재정 운용 및 재정사업 평가
- 지방재정 투자사업 심사 내실화
- 민간보조사업 및 기금운용 관리
- 시민참여예산제도·고향사랑기부제 운영
- 공기업·출연기관 경영혁신 및 출연기관 경영평가

Ⅳ. 부서별 현안 업무보고

1. 기획담당관

- ① 시의회와의 소통 · 협력
- ② 민선8기 공약관리

2. 조직담당관

- ① 효율적 조직 및 정원 관리
- ② 인구정책위원회 및 분과위원회 운영
- ③ 행정서비스의 전문성 확보를 위한 학술용역 지원
- ④ 市 위원회 정비 및 운영개선 계획
- ⑤ 민간위탁 사무의 효율성 및 책임성 강화

3. 평가담당관

- ① 지방자치단체 정부합동평가 실적 제고
- ② 서울시정 지속가능발전 추진

4. 법무담당관

- ① 신속 · 공정한 행정심판으로 실질적 시민권익구제 강화
- ② 市 자치법규 입법지원

5. 법률지원담당관

- ① 市 송무수행 및 법률지원
- ② 대시민 무료법률서비스 제공

6. 예산담당관

- ① 예산편성 및 효율적 재정 운용
- ② 주요 재정사업 평가

7. 재정담당관

- ① 지방재정 투자사업 심사
- ② 지방보조사업 관리
- ③ 기금 운용 관리
- ④ 시민참여예산 제도 운영
- ⑤ 고향사랑기부제 활성화

8. 약자동행담당관

- ① 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리
- ② 자치구 협력 통한 지역 맞춤형 정책 발굴

9. 공기업담당관

- ① 市 공기업·출연기관 경영혁신
- ② 2025년 市 출연기관 경영평가

10. 창의규제담당관

- ① 창의행정을 통한 행정서비스 개선
- ② 민관협력을 통한 상시 규제발굴 추진

11. 규제개선담당관

- ① 규제혁신 지속 추진을 위한 제도 기반 마련

1. 기획담당관

① 시의회와의 소통·협력

② 민선8기 공약관리

1

시의회와의 소통·협력

기획담당관 : 강경훈 ☎2133-6610 의회협력팀장 : 윤일규 ☎6631 담당 : 심보화 ☎6632

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 의회와 협치를 통해 주요시책 및 현안에 대한 최적의 성과 창출
- 시의원 의정활동에 대한 지원 및 협조를 통해 시정발전 도모

○ 추진근거

- 「서울특별시의회와 서울특별시·서울특별시교육청간 소통과 협치를 위한 조례」

○ 주요내용

- 의장단·상임위원장단 정례간담회 및 시의원 수시간담회 개최
- 의정활동에 필요한 요구자료 접수·분배·관리, 본회의 발언 후속조치 등

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
시정현안설명회 개최	매 회기 전	연 5회 개최

□ 추진계획

○ 시정현안설명회 등 의장단 및 상임위원장단 간담회 운영

- 매 회기 개최 전 시정 주요 현안에 대하여 논의하고 주요 안건 사전 설명
- 교섭단체 협의 활성화를 위하여 교섭단체 간담회 등 실시

○ 요구자료 및 본회의 발언 후속조치 등 의정활동 지원 추진

- 신속·정확한 답변을 위하여 의정활동지원시스템 활용 및 공문, 유선 등 안내 철저
- 본회의·각종 간담회 시 의원들의 제안사항 검토 및 후속조치 이행

○ 주요 정책 발표 및 행사 진행 시 시의원 대상 사전 설명 철저

- 언론발표 전 소관 실·국 책임 하에 발표 내용 안내 및 사후 추진상황 보고
- 시민소통 등의 지역행사에 시의원을 초청하고 축사 등 주요 역할 요청

□ 추진 실적

○ 회기 시작 전 시정현안설명회 개최를 통한 시정 주요현안 논의(3회)

< '25년 개최 실적 >

연번	일 시	장 소	행사명	참석대상	주요 내용
1	'25.2.14.(금) ※ 제328회	기획 상황실	시-시의회 시정현안설명회	· 의회: 의장단, 상임위원단 등 17명 · 시: 시장, 정무부시장 등 16명	· 규제철폐 100일 추진계획 · 글로벌 AI 혁신 선도도시 추진 등
2	'25.4.10.(목) ※ 제330회	간담회장	시-시의회 시정현안설명회	· 의회: 의장단, 상임위원단 등 17명 · 시: 시장, 정무부시장 등 13명	· 미리내집 공급 확대 · 2025 서울스프링페스타 개최 등
3	'25.6.9.(월) ※ 제331회	간담회장	시-시의회 시정현안설명회	· 의회: 의장단, 상임위원단 등 15명 · 시: 시장, 정무부시장 등 17명	· 2025 제1회 추가경정예산안 · 2025 폭염 및 풍수해 대책 추진 등

○ 요구자료 제출(상시) 및 본회의 발언 후속조치 결과 제공(매 회기 후)

- 자료요구에 대하여 소관부서를 지정하고 충실히 자료를 작성하여 의정활동 지원
 - 본회의에서 제기된 시정 관련 108건*의 제안사항 검토 및 후속조치 결과 제출
- * 제328~331회 본회의 시정질문 및 5분 자유발언 제안 건수(~'25. 6월)

○ 주요 현안 및 행사 등 시의원 사전 설명을 충실히 하도록 실·국 공지

- 전 실·국 대상 공문(3월), 간부회의(4월), 25개 자치구 업무 연락 등을 통해 지속 독려

□ 향후 일정

○ 제332회 “본회의” 시정질문·5분 발언 처리결과 보고 철저 (10일 이내)

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
시 의 회 소 통 협 력	100,543	-	100,543	100,543	55,408 (55.1)	55,408 (55.1)

2 민선8기 공약관리

기획담당관 : 강경훈 ☎2133-6610 기획행정팀장 : 김세환 ☎6621 담당 : 김은지 ☎6623

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 민선8기 공약실천계획 추진현황 평가 및 관리로 공약 이행력 확보
- 시민의 눈높이에 맞는 현장의 목소리를 반영하여 공약 신뢰도 제고

○ 추진근거

- 서울특별시 시장 공약 관리 규칙 (서울특별시 규칙 제4143호)

○ 주요내용

- 민선8기 공약실천계획 수립 ('23.1월) 및 반기별 이행상황 점검
- 민선8기 241개 공약사업 관리 및 외부 평가 대응

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
2025년 공약이행 점검	연 2회	공약 241개 16개 분야

□ 추진계획

○ 한국매니페스토실천본부* 에서 실시하는 공약 이행평가 적극 대응

- 매년 전년도 연말 기준으로 공약 이행평가 및 등급 부여(SA, A, B, C, D, F)

* '11년부터 매년 시·도지사 공약 이행도를 평가하여 발표하는 시민단체('05년 설립)

○ 민선8기 공약실천계획 대비 이행실적 반기별 자체 점검 및 결과 공개

- 공약 목표 달성을 위해 추진상황 점검 등 이행실적 분석·평가 및 관리
- 공약이행현황 점검 결과는 市 누리집에 정기적(반기)으로 게시하여 시민과 공유

□ 추진 실적

- 한국매니페스토실천본부 공약 이행평가 ('25. 2~5월)
 - '25년도 민선8기 시·도지사 공약 이행평가 '최고등급(SA)' 획득 ('25. 5월)
- '25년 상반기 공약 이행현황 점검 ('25. 6~8월)
 - '25년도 6월 기준 총 241개 공약 중 230개(95.4%)가 정상추진 됨
 - 서울시 누리집에 '서울특별시장 공약 이행현황' 대시민 공개('25. 8. 8.)

□ 향후 일정

- 「시민공약평가단」 구성 및 운영 : '25. 10~11월
 - ARS 및 市 홈페이지 등을 통해 모집 후 무작위 추첨하여 시민공약평가단 구성
 - 시민공약평가단 회의 등 의견수렴 결과를 실천계획에 반영 조치
- '25년 하반기 공약 이행현황 점검 및 '26년 공약 이행평가 대응 : '25. 12월~
 - '25년 12월 말 기준 추진현황 등 공약 이행실적 점검 및 대시민 공개
 - '26년 민선8기 시·도지사 공약 이행평가 대응

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
시정 계획 수립 조정	487,089	-	487,089	463,621	292,133 (60.0)	264,456 (54.3)

2. 조직담당관

① 효율적 조직 및 정원 관리

② 인구정책위원회 및 분과위원회 운영

③ 행정서비스의 전문성 확보를 위한 학술용역 지원

④ 市 위원회 정비 및 운영개선 계획

⑤ 민간위탁 사무의 효율성 및 책임성 강화

1 효율적 조직 및 정원 관리

조직담당관 : 김현정 ☎2133-6720 조직기획팀장 : 최충일 ☎6722 담당 : 신봉근 ☎6723

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 신규 행정수요 및 환경변화 대응을 위한 효율적 조직·정원 관리
- 자치단체 조직권 확대를 통한 조직 운영상 자율성 강화

○ 추진근거

- 지방자치단체의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정(대통령령)
- 기준인력 '22년 수준 유지, 신규 행정수요는 재배치 대응(행안부 조직관리지침)

○ 주요내용

- 민선8기 정책 실행력 강화를 위한 성과지향적 조직 설계 및 인력 운영
- 기구 설치 및 직급 제한 등 법령상 과도하게 제한된 자치단체 조직규정 개정 건의하여 자치조직권 확보

□ 추진 목표

구 분	시 기	물 량
효율적 조직 및 정원관리	연 중	○ 기능 및 인력 조정 (연 4회) - 기구·정원조례, 규칙 개정 횟수

□ 추진계획

○ 변화하는 행정수요에 적극 대응하여 민선8기 시정 목표 실현 지원

- 신규 행정수요 및 업무량 증가, 현장 대응 강화 필요 분야 등에 조직 및 인력 보강

○ 총정원 범위 내 기능조정 및 정원 재배치 통한 효율적 조직 운영

- 자체 조직 분석·진단을 통해 지원기능과 쇠퇴·중복 분야는 기능조정 및 정원 감축하고 수요 확대 분야 및 업무량 과다한 분야에 정원 재배치

□ 추진 실적

- (조직·인력보강) 시정 현안 대응 및 사회문제 해결을 위한 핵심 기능 강화
 - 규제개혁 상시화 및 체계적 관리 위한 규제혁신기획관 신설('25.7.1. 시행)
 - 기반침하 시민불안 해소 및 체계적 대응 위한 지하안전과 신설('25.7.1. 시행)
 - 첨단분야 인재양성과 교육의 질 제고 위한 시립대 첨단 기술분야(6명) 및 전공자율선택제 확대에 따른 선호학과(5명) 전임교원 증원('25.7.4. 시행)
- (정원 관리) 정원 동결기조 下 필요분야 정원 재배치 통한 효율적 인력 운영
 - '22년 이후 경찰공무원 4명 증원 외에는 정원 증원 없이 중복 및 기능 쇠퇴 분야 정원을 감축하여 규제개혁, 안전 등 신규 행정수요에 재배치
- (제도개선) 행안부 협의 통한 시의회 국장급 기구 설치 근거 마련 및 직위 신설
 - 「지방조직 제도개선 TF」 참여('24.3월~), 중앙지방협력회의 「기구설치」 의결('24.11월), 「기구·정원규정(대통령령)」 개정·시행('25.5.20.), 「공무원 정원조례」 개정·시행('25.7.4.)

□ 향후 일정

- 기구 보강, 정원 재배치 등을 통한 시정 현안 추진 지원 (연중 상시)
- 자치조직권 강화를 위한 제도개선 과제발굴 및 건의 지속

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
효율적 조직 및 인력관리	62,218	-	62,218	59,610	57,984 (93.2)	31,326 (50.3)

2

인구정책위원회 및 분과위원회 운영

조직담당관: 김현정 ☎2133-6720 인구시정연구팀장: 김수정 ☎6745 담당: 김지혜/조혜윤 ☎6751/6754

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 인구구조 변화에 대응하기 위한 서울시 중·장기 정책목표 및 방향 설정
- 인구정책 아젠다 발굴 및 정책 조정, 평가·환류 추진으로 지속가능 시정 도모

○ 추진근거

- 서울특별시 인구정책 기본 조례

○ 주요내용

- 중장기 전략을 담은 5개년 기본계획 수립하고, 단년도 시행계획 수립·관리
- 저출생, 고령화 등 인구구조변화 대응을 위한 4대 분야 30대 핵심과제 선정

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
인구정책 시행계획 수립	'25. 1.~3.	기본계획(5년), 시행계획(매년)
인구정책위원회 구성 및 운영	연 6회	정기회의 2회, 분과회의 4회

□ 추진계획

○ 서울시 인구정책 관련 중장기 시정 방향 및 정책과제 발굴·조정

- 인구정책위원회 및 정책 포럼을 통한 논의를 바탕으로 인구정책과제 발굴·조정
- 서울연 인구변화대응연구단 중심 중장기 인구변화 대응연구 및 정책과제화 추진

○ 인구정책 시행계획 이행점검

- 시행계획 세부사업별 성과지표 점검 및 모니터링 추진
- 모니터링 및 이행점검 결과를 소관부서에 환류, 정책 이행력 제고

□ 추진 실적

- 서울특별시 인구정책 기본계획('24~'28)」 수립 ('24. 6.)
 - 市 - 서울연 - 전문가 논의체계(TF) 운영('21.12.~'22.7., 5회), 인구 대응 방향 도출
 - 저출생, 고령화 등 인구구조변화 대응을 위한 4대 분야 30대 핵심과제 선정
- 2025년도 서울특별시 인구정책 시행계획 수립 ('25. 3.)
 - 4대 정책방향, 11대 전략, 30대 핵심과제 및 성과지표 선정
- 제2기 인구정책위원회·분과위원회 구성 및 운영 ('25. 3.)
 - (위원구성) 전문가, 관련 실·본부·국장 등 20명(당연직 2, 위촉직 18)
 - (분과구성) 인구정책위원회 위촉위원(20), 서울연구원, 市 유관부서 등을 포함 구성
 - * ①지속성장 분과, ②컴팩트도시 분과, ③건강·활력 분과, ④탄생응원 분과 등 4개 분과 구성
 - (회의운영) 정기회의 연 2회, 분과회의 4회, 필요시 수시회의 개최
 - (개최실적) 정기회의 1회, 수시 분과회의 3회

	구 분	일 시	안건 및 내용
1	정기회의(1차)	'25. 3.27.	- 미래 돌봄수요 대응 정책 토론 / 2025 인구정책 시행계획안 보고
2	분과회의	'25. 6. 2.	- (1차) 건강활력분과 : 초고령사회 노인복지정책 방향 논의
3	분과회의	'25. 7.25.	- (2차) 컴팩트도시분과 : 초고령사회 도시계획시설의 과제
4	분과회의	'25. 8.12.	- (3차) 지속경제분과 : 인구구조 변화에 따른 노동시장 변화와 과제

□ 향후 일정

- 탄생응원 분과회의 : '25. 9월
- 제2차 정기회의 : '25. 10월

□ 예산 집행 현황 : 비예산

3

행정서비스의 전문성 확보를 위한 학술용역 지원

조직담당관 : 김현정 ☎2133-6720 인구시정연구팀장 : 김수정 ☎6745 담당 : 정훈선/권태환 ☎6740/6725

□ 사업 개요

- 추진목적 : 주요 정책 수립 및 시정 현안문제 해결 방안 모색
- 추진근거 : 서울특별시 학술용역 심의회 설치 및 운영에 관한 조례
- 주요내용 : 정책 수립 및 시정 현안문제 해결을 위한 학술용역 지원

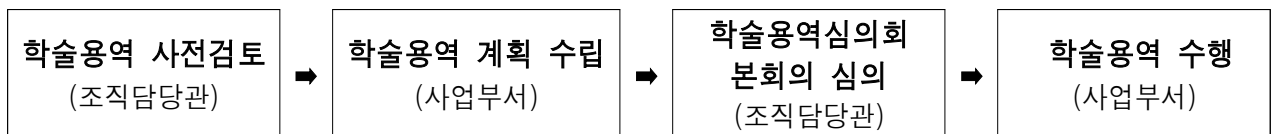
□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
학술용역심의회 운영	연 중	사전검토 (60건)
		학술용역심의회 (5회)
공무원 직접수행 학술용역	연 중	과제수행 (20건)
		직접수행 학술용역 심의회 (2회)

□ 추진계획

○ (학술용역) 실·본부·국의 학술용역 과제 종합 심의·선정 및 평가

- (절차) 내·외부 위원 사전검토 및 본회의 심의 후 과제 관리·감독·종합평가 실시



- (시기) 정기(9월), 수시(3월~10월, 신청 건수 등 고려 실시), 종합평가(12월)
- (평가) 종합평가 결과 市 홈페이지 공개, 부실연구 수행기관 및 부서 패널티 부여

○ (공무원 직접수행 학술용역) 공무원 역량 강화 및 자발적 업무 개선

- (절차/ 시기) 과제 선정 심의(4월, 7월)를 거쳐 연구수행 및 종합평가 실시('26.2월)
- (지원) 연구비, 서울연구원과 연계해 연구원 1:1 매칭·자문 등 지원
- (평가) 최종보고서 市 홈페이지 공개 및 우수과제 선정(시장 표창 또는 예산성과금 등)

□ 추진 실적

○ 학술용역심의회 운영 및 관리

- (사전검토) '25년 학술용역 수시 심의회를 위한 사전검토 실시(97건 심의)
 - * 학술용역(13건), 서울연구원 자체연구(63건), 부서 자체수행(18건), 보류(3건)
- (심의회 운영) 학술용역 세부 사업계획, 수행기간 등 검토(3월, 5월, 7월 개최)
 - * 학술용역 9건에 대해 적정통보

○ 공무원 직접수행 학술용역 선정 및 지원('25년 18건 선정)

- (과제선정) 1, 2차 과제선정심의회 통해 최종 18팀 선발 완료
- (종합평가) '24년 완료된 과제(19건)에 대한 종합평가 결과 우수과제* 4건 선정(2월)
 - * 서울의 도시공원을 활용한 치수방재 인프라 확충방안 및 제도적 개선과제 연구(치수안전과), 시민의 삶의 질 향상과 지역균형발전을 위한 유수지 복합개발방안 연구(서부권사업과) 등

□ 향후 일정

- 학술용역심의회 개최 및 과제 선정 : '25. 8~10월
- 학술용역 종합평가 : '25. 12월
- 직접수행 학술용역 종합평가 : '26. 2월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
학 술 용 역 심 의 회 운 영	38,950	-	38,950	39,950	26,015 (66.8)	26,015 (66.8)
시 책 연 구 용 역	600,000	85,461 (전년도이월액)	685,461	1,000,000	88,454 (12.9)	88,454 (12.9)
공 무 원 직 접 수 행 학 술 용 역	92,327	-	92,327	108,862	40,351 (43.7)	40,351 (43.7)
합 계	731,277	85,461	816,738	1,148,812	154,820 (19.0)	154,820 (19.0)

4

市 위원회 정비 및 운영개선 계획

조직담당관 : 김현정 ☎2133-6720 분권참여팀장 : 전소영 ☎6730 담당 : 고은희 ☎6736

□ 사업 개요

- 추진목적 : 비효율적 위원회 정비 및 제도개선을 통한 위원회 운영 내실화
- 추진근거 : 서울특별시 각종 위원회의 설치 및 운영에 관한 조례
- 운영현황 : 위원회 257개, 위촉위원 4,346명 ('24. 12월 말 기준)

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
위원회 활성화	연 중	○ '25년도 정비대상 28개 (비상설 : 25 / 폐지 : 3)

※ 선정기준 : 회의실적 저조('24년 연간 회의 1회 이하) 및 행정여건 변화 등으로 운영 필요성 저하된 위원회

□ 추진계획

- 위원회 운영 활성화를 위한 비효율적 위원회 정비 및 신설 사전검토
 - 개최실적 및 유사·중복 여부, 안전수요, 비상설화 가능성 등 종합적으로 검토
- 위원 구성 시 소관부서*와의 협의를 통한 법정 위촉기준 준수 및 개선 노력
 - 특정 성별 60% 초과 금지, 청년 비율 10% 이상, 3개 초과 중복위촉 제한 * 양성평등담당관, 청년정책담당관

□ 추진 실적

- 정비대상 28개 중 18개 완료 (64.3%) : 비상설화 5, 폐지 1, 법령개정 건의 12
- 위원회 신설 및 위원 구성 사전협의 : 총 141건 (위원회 신설 6, 위촉 협의 135)
 - 사전협의를 통해 전년 대비 법정위촉기준 미준수 개선(성별 52 → 36개, 청년 35 → 16개)

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지 방 분 권 축 진 및 위 원 회 운 영	103,925	-	103,925	60,168	74,501 (71.7)	44,501 (42.8)

5

민간위탁 사무의 효율성 및 책임성 강화

조직담당관 : 김현정 ☎2133-6720 민간위탁팀장 : 조운형 ☎6742 담당 : 이환세 ☎6743

□ 사업 개요

- 추진목적 : 민간위탁 사무의 능률성 제고를 위한 심의 및 관리제도 운영
- 추진근거
 - 「지방자치법」 제117조 제3항(사무의 위임 등)
 - 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」
- 주요내용
 - 민간위탁 운영평가위원회 운영을 통한 사무 적정성 심의
 - 민간위탁 사업비 집행 적정성 검증 및 컨설팅 시행을 통한 운영 투명성 제고
 - 민간위탁 사무 성과 및 실적 관리를 위한 종합성과평가 실시

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
민간위탁 운영평가위원회 운영	1월~9월	7회
민간위탁 사업비 검증 및 컨설팅 시행	1월~12월	321개 사무
민간위탁 종합성과평가 실시	1월~12월	68개 사무

□ 추진계획

- 운영평가위원회 운영을 통한 민간위탁 추진 필요성·적정성 사전검토
 - 주관부서의 시의회 동의·보고 절차를 고려, 개의 1~2개월 전 정기회의 개최(총 7회)
 - 시급한 현안 및 민간위탁 제도 개선 등을 위하여 필요시 수시회의 개최
- 예산집행 투명성 강화를 위한 사업비 지출 검증 및 상시 지원체계 확립
 - '24회계연도 통합 사업비 검증 절차 실시 및 수탁기관 대상 실무교육 개최
 - 현장 수요에 따라 맞춤형 현장 컨설팅(회계·노무 분야) 및 상시상담 진행
- 민간위탁 종합성과평가로 사무별 목표 달성도 측정 및 환류 실시
 - 민간위탁 사무 중 '25년 8월~'26년 7월 종료 예정인 68개 사무에 대해 평가 실시
 - ※ 사회복지시설 등 타 법령 등에 따라 별도 평가를 실시하는 사무는 제외

□ 추진 실적

- 민간위탁 사무 현황 : 총 321개 사무, 예산 7,185억원 ('25.8.14. 기준)

(단위 : 건, 억원)

계		예산지원형						자립형	
		소 계		시 설		사 무			
건수	예산	건수	예산	건수	예산	건수	예산	건수	예산
321	7,185	304	7,155	240	6,293	64	861	17	30
		94.7%	99.6%	74.8%	87.6%	19.9%	12.0%	5.3%	0.4%

- '25년 제1~6차 운영평가위원회를 통한 위탁사무 81건 적정성 심의 완료
 - 심의결과 : 신규위탁 14건, 재위탁 41건, 재계약 26건(적정 80건, 조건부적정 1건*)
 - * '서울시 청년해외봉사단 운영' 사업계획 구체화 등의 조건 미이행으로 추진보류
- 사업비 사후 검증, 상시 전문가 컨설팅을 통한 사무 운영의 투명성 제고
 - '24회계연도 민간위탁 사무(320건) 사업비 세부 집행내역 적정성 등 검증 완료
 - 현장컨설팅(79건), 유선 및 이메일 상시상담(320건), 담당자 실무교육(3회)
- '25년 9월~12월 위탁기간 만료예정 사무 종합성과평가(1~3차) 실시 완료(51건)
 - 제1~3차 평가결과 : 평균 81.30점, 75점 미만 재계약 배제 사무 5개(9.8%)

□ 향후 일정

- 수탁기관 실무교육 개최(4~5회차) 및 현장컨설팅 : '25. 8~11월
- 민간위탁 종합성과평가 실시(4~5차) : '25. 8~12월
- 민간위탁 운영평가위원회 개최(7차) : '25. 9월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
민 간 위 탁 제 도 운 영	1,345,195	-	1,345,195	1,371,491	1,104,201 (82.1)	424,801 (31.6)

3. 평가담당관

① 지방자치단체 정부합동평가 실적 제고

② 서울시정 지속가능발전 추진

1

지방자치단체 정부합동평가 실적 제고

평가담당관 : 박경민 ☎2133-6890 평가1팀장 : 박부원 ☎6923 담당 : 한경진/이석호 ☎6926/6924

□ 정부합동평가 개요

○ 추진목적

- 전국 공통사무에 대한 실적평가를 통해 지방자치단체의 책임성 제고

○ 추진근거

- 「정부업무평가 기본법」 제21조 및 같은법 시행령

○ 주요내용

- 국가위임사무, 주요 시책사업 등에 대해 시부·도부로 나누어 평가(시부8, 도부9)
 - ※ 시부(市部): 서울, 부산, 대구, 인천, 광주, 대전, 울산, 세종 등 8개 특별·광역시
 - 도부(道部): 경기, 강원, 충북, 충남, 전북, 전남, 경북, 경남, 제주 등 9개 도
- 정량평가(중앙부처), 정성평가(전문가), 국민평가(일반국민) 3개 분야로 구분

○ 추진절차

서울시	중앙부처 및 합동평가단		서울시·중앙부처
실적 입력 (‘25.1월)	실적 검증 및 우수사례 평가 (‘25.2~4월)	결과 공개 (‘25.5월)	지표 조정·개발 (‘25.7~11월)
• 정량 실적 입력 • 정성 보고서 등록	⇒ • 부처·평가단 실적검증(이의신청) • 평가단 평가 • 일반국민 선호도조사	⇒ • 평가결과 공개 • 인센티브 부여	⇒ • ‘25년 실적 지표조정 • ‘26년 실적 지표개발

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
정량평가	연 중	○ 각 지표별 성과·실적 향상 등을 통해 목표 달성도 제고
정성평가	연 중	○ 시민의 삶의 질 향상을 견인하는 우수사례 선정 건수 제고

□ 추진 내용

○ 지표별 담당 부서·자치구에 실적 제고 독려를 통한 달성률 관리

- 모든 지표의 달성도를 상시로 모니터링하면서 관리
- 담당자 간 SNS 채널 활성화, 워크숍 개최 등을 통해 시-구간 협조체계 강화

- 합동평가수검자문단 자문을 통한 우수사례 적극 발굴 및 보고서 품질 제고
 - 전(前) 정부합동평가위원의 자문을 통해 평가 기준에 부합하는 우수사례를 발굴
 - 서울시 사업만의 차별성·독창성이 부각되도록 보고서 품질 제고
- 관계부처와의 협의를 통하여 불합리한 지표 개선 노력
 - 도시라는 서울시의 특수성을 고려하여 ‘공익직불금(농가지원) 접수 건수’와 같이 시에 불합리한 지표는 목표치가 조정 및 평가 체계에서 제외되는 방향으로 부처에 적극 건의

□ 추진 실적

- '25년('24년 실적) 합동평가 실적 자료 제출 : '25. 1~2월
- 시·구 협력 강화를 위한 합동워크숍 개최 : '25. 4. 11.
- '25년('24년 실적) 지방자치단체 합동평가 결과 통보(행안부) : '25. 5월

< '25년('24년 실적) 합동평가 결과 >

- (정량평가) 89개 지표 중 78개 달성(달성률 87.6% / 시부 평균 92.1%)
 - 전년 대비 5.6%p 상승하여 시부 실적 상승 2위 달성
- (정성평가) 전국 시부 34개 우수사례 중 **시 2개 선정**
 - 선정사례 : ① 지역 응급환자 이송·수용체계 개선 활동(서울시 단계별 응급의료체계)
 - ② 옥외광고물 정비 및 활용(옥외광고심의위원회, 시·구 합동기동정비반)
- (국민평가) 전국 시부 5개 우수사례 중 **시 1개 선정**
 - 선정사례 : 지방자치단체 간 연계협력 우수사례(기후동행카드)

□ 향후 일정

- '26년('25년 실적) 합동평가 지표 체계 확정 : '25. 9~11월
 - 우리 시의 행정 능력에 비해 저평가될 수 있는 지표가 조정되도록 관계 부처에 건의
- '26년('25년 실적) 평가 대응 및 실적 관리 : 연 중

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지자체 합동평가 실적 관리	728,000	-	728,000	959,000	708,000 (97.3)	708,000 (97.3)

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 미래도시경쟁력 확보를 위해 경제·사회·환경 등의 분야와 연계하여 행정계획 관리 및 지속가능발전 관련 가치의 확산

○ 추진근거

- 「지속가능발전 기본법」, 「서울시 지속가능발전 기본조례」

○ 주요내용

- 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립, 중장기 행정계획 지속가능성 검토 등

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립·운영	연 중	기본전략(20년 단위), 추진계획(5년 단위)
서울시 중장기 행정계획 지속가능성 검토	연 중	시정 전 분야 대상 수시 검토

□ 추진 내용

○ 지속가능발전 기본전략 및 추진계획 수립

- 지속가능발전 관련 국내외 현황 분석 및 서울시 정책 여건 진단
- 지속가능발전 목표 간 상호연계성 분석 통해 시정에 적합한 기본전략 수립
- 분야별 실행력 확보를 위한 이행과제와 세부사업 마련
- 추진계획의 이행을 제고를 위한 평가지표 및 연차별 목표 제시

○ 서울시 중장기 행정계획(29개) 지속가능성 검토

- 조례에 규정된 서울시 중장기 행정계획에 대한 지속가능성 검토
- 서울시 지속가능발전위원회 수시 자문을 통해 시정 지속가능성 진단
- 검토 및 진단 결과를 소관부서에 환류함으로써 이행력 제고

□ 추진 실적

- 서울시 중장기 행정계획 지속가능성 검토(2건) : '25. 5월
 - 「대기환경관리 시행계획」, 「지역 에너지 기본계획」 수립 전 지속가능성 검토 중
- '제3차 서울시 지속가능발전 기본전략 및 추진계획' 수립 : '25. 6월
 - UN 지속가능발전 17개 목표 연계('15.9월 발표) 계승 및 서울의 특색 반영
 - 실행력 확보를 위한 이행과제, 세부사업, 평가지표 및 연차별 목표 제시 등

비전	“함께 만드는 변화, 지속 가능한 서울”			
전략	함께 누리는 건강한 도시	활력 더하는 경제정의 도시	쾌적한 기후환경 선도도시	함께 만드는 포용도시
과제	1. 빈곤 완화 노력 2. 먹거리 안전 확보 3. 건강한 삶 보장 4. 양질의 교육 기회 제공 5. 성평등 환경 조성	6. 에너지 효율 제고 7. 일자리 확대 8. 과학기술 혁신 9. 불평등 감소	10. 물순환 도시 조성 11. 지속가능 생활 지원 12. 탄소중립 도시 실현 13. 한강 생태계 보전 14. 생물다양성 증진	15. 포용 도시 조성 16. 투명한 제도 구축 17. 글로벌 도시 강화

□ 향후 일정

- 서울시 중장기 행정계획 지속가능성 검토 : ~'25. 12월
 - 청년정책 기본계획, 환경보전계획 등 수립 예정 행정계획 검토

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지속가능발전 확산	20,100	-	20,100	21,700	19,350 (96.3)	19,350 (96.3)

4. 법무담당관

① 신속·공정한 행정심판으로 실질적 시민권익구제 강화

② 市 자치법규 입법지원

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 행정심판위원회 운영을 통해 행정청의 위법·부당한 처분 또는 부작위로 침해된 시민의 권익을 구제하고 행정의 적정성 제고

○ 추진근거

- 「행정심판법」, 「행정심판법 시행령」, 「행정심판법 시행규칙」

○ 주요내용

① 행정심판위원회 운영

- 심판위원 : 50명 이내
- 회의운영 : 매월 2회 ※ 2025년 24회 개최 예정
- 심판대상 : ‘본청을 제외한 시 소속 행정청(사업소·공사·공단 등)’ 및 ‘자치구’의 위법·부당한 처분

② 국선대리인 제도 운영

- 구성현황 : 38명('25. 8. 14. 기준)
- 신청대상 : 국민기초생활수급자, 한부모가족, 기초연금 및 장애인연금수급자 및 위원장이 경제적 능력으로 인하여 대리인을 선임할 수 없다고 인정하는 사람^{*}

* 월 평균소득 200만원 미만의 개인, 개인회생 결정, 파산 선고

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
행정심판위원회 운영	연 중	주·부심 지정 비율 60%

- 주·부심제도 : 이해관계가 첨예하게 대립하거나 법률관계 파악이 어려운 사건에 대해 주심 위원을 지정하고, 필요한 경우 부심을 추가 지정하고 있음

※ 주·부심위원을 지정하지 않은 사건도 행정심판위원회에서 심도깊게 논의

□ 추진계획

○ 신속·공정한 행정심판 운영

- 행정심판 접수 후 사건 진행상황 상시 점검 등을 통해 위원회 신속 상정, 주·부심 지정 및 구술심리 허가, 위원 임기 만료 등에 대비한 위원 위촉 추진 등

○ 국선대리인 제도 운영 및 주요사례 전파

- 대리인 선임 비용이 부담스러운 청구인들(국민기초생활수급자 등)을 위한 국선대리인 제도 운영 및 온라인행정심판 누리집을 통한 주요 재결례 공개 등

□ 추진 실적

○ 신속·공정한 행정심판 운영

(’25. 8. 14. 기준, 단위 : 건)

재결 총계	인용(인용률)			기각(기각률)	각하(각하율)
	소 계	전부인용	일부인용		
495	62 (12%)	26	36	291 (59%)	142 (29%)

- 신속한 처리와 전문적 심리를 위해 주·부심 지정 : 59%(’24년) → 68%(’25. 8월)
- 누구나 쉽게 주장을 펼칠 수 있도록 구술심리 허가 : 신청 52건 / 허가 52건(’25. 8월)
- 회복하기 어려운 손해 예방을 위해 집행정지 인용 : 신청 124건 / 인용 87건(’25. 8월)

○ 국선대리인 제도 운영 및 주요사례 전파

- 법률지식이 부족한 청구인을 위한 국선대리인 선임 : 신청 30건 / 선임 11건(’25. 8월)
- 온라인행정심판 누리집에 주요 재결례 수시 공개

□ 향후 일정

○ 행정심판위원회 정기 개최

: 매월 2회

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, ’25. 8. 14. 기준)

사 업 명	’25년 예산			’24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
행 정 심 판 위 원 회 운 영	293,370	-	293,370	272,974	248,538 (84.7)	248,538 (84.7)

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 자치법규의 체계적인 정비를 통해 시정 신뢰도 및 시민의 이해도 증진
- 법령 위임사항 등에 대한 자치법규 정비로 법적 안정성 제고

○ 추진근거

- 「지방자치법 시행령」 제28조, 「법제업무 운영규정」(대통령령)
- 「市 자치법규의 입법에 관한 조례」, 「市 법제사무 처리 규칙」 등

○ 주요내용

- 입법안의 완결성 제고를 위한 법제심사 및 조례·규칙심의회 운영

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
법제심사 및 자치법규 정비	연 중	전 부서
조례·규칙심의회 운영	정기(5회), 수시(연중)	전 부서

□ 추진계획

○ 입법안의 완결성 제고를 위한 법제심사 및 조례·규칙심의회 운영

- 법제심사 : 입법안의 필요성, 적법성, 타당성, 실효성 및 체계 적합성 등 심사
- 조례·규칙심의회 운영
 - ▶ (기능) 조례·규칙의 제·개정 및 폐지 등에 대한 심의·의결
 - ▶ (구성) 총 39명 : 시장, 부시장(3명) 및 실·본부·국장(35명)
 - ▶ (대상) 시의회 의결된 조례공포안, 시장제출 조례·규칙안 및 재의요구안

○ 시민의 이해도 증진을 위한 자치법규 정비

- 어려운 용어 순화 및 조직개편 사항과 상위법령 제·개정 등에 따른 조문 내용 불일치 사항 등을 정비

□ 추진 실적

- 법제심사 실시 : 총 104건 심사 ('25. 8. 14. 기준)

< 법제심사 실적 >

(단위 : 건)

연도별	합계	조례	규칙	중요문서 (훈령·예규 등)
2025년	104	48	41	15
2024년	163	70	72	21
2023년	176	76	81	19

- 조례·규칙심의회 운영 : 총 314건 심의, 13회 개최 ('25. 8. 14. 기준)

< 조례규칙심의회 운영 실적 >

(단위 : 건)

연도별	개최 횟수	심의의안				
		계	재의 요구안	조례 공포안	제출 조례안	규칙안
2025년	13	314	-	225	48	41
2024년	24	442	-	300	70	72
2023년	21	540	-	383	76	81

- 자치법규 정비 : 市 조례 어려운 용어 정비 등을 위한 일괄개정조례안
- 63개 조례(84개 조문*)에 대한 일괄 수정안 제출('25. 8.)

* (어려운 용어 순화 50건) 특별한 사유가 없는 한 → 특별한 사유가 없으면
(조직개편 8건) 재정기획관 → 규제혁신기획관 등
(인용조문 변경 등 26건) 「행정 효율과 협업 촉진에 관한 규정」 → 「행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정」 등

□ 향후 일정

- 조례·규칙 법제심사 : 연중 수시
- 조례·규칙심의회 개최 : '25. 9. 23.(예정)
※ 이후 12. 29. 개최 예정(긴급처리 필요시 추가 개최)
- 자치법규 입안 실무교육 실시 : '25. 9. 30.(예정)
- 전 실·본부·국 자치법규 담당자 대상으로 교육(법제처 출강)

□ 예산 집행 현황 : 비예산

5. 법률지원담당관

① 市 송무수행 및 법률지원

② 대시민 무료법률서비스 제공

1 市 송무수행 및 법률지원

법률지원담당관: 권경희 ☎2133-6710	송무1팀장: 진영주 ☎6791	담당: 송성현 ☎6792
	송무2팀장: 서려 ☎6704	담당: 이보배 ☎6706
	법률자문팀장: 김영란 ☎6755	담당: 소관수 ☎6718
	계약법률심사팀장: 유혜림 ☎6760	담당: 박희제 ☎6758
		담당: 김수진 ☎6762

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 전문적인 소송수행 관리를 통한 시정 신뢰도 제고 및 재정손실 최소화
- 주요 시정에 대한 법률자문으로 업무 적법성 제고 및 분쟁 발생 등 사전 방지
- 대규모 협약·계약 체결 전, 법률적·재무적 심사를 통한 적정성 확보

○ 추진근거

- 국가를 당사자로 하는 소송에 관한 법률
- 서울특별시 소송사무 등의 처리에 관한 규칙
- 서울특별시 법률고문 운영조례 및 동 시행규칙
- 서울특별시 법률자문 운영 규정(서울특별시 훈령 제1033호)
- 서울특별시 계약 법률심사 운영 규정(서울특별시 예규 제725호)

○ 주요내용

- (송무) 소송통합 수행 및 체계화를 통한 송무 지원 효율성·전문성 제고
- (법률자문) 정책 수립·집행 시 법률해석, 소송 등 업무 관련 적극 법률지원
- (계약법률심사) 법률적·재무적 적정성 심사로 공정 계약체결과 市 재정 건전성 강화

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
민사, 행정소송 등 수행	연 중	승소율 78.8% 이상
주요 시책 사업에 대한 법률 검토 및 자문	연 중	법률 자문 건수 1,400건
계약·협약에 관한 법률 검토 및 적정성 심사	연 중	계약·협약 검토 400건
법률지원통합시스템 구축	'25.2.~8.	'25.8월 구축 완료

□ 추진계획

- 특별관리소송 지정으로 시정에 중대 영향 미치는 소송 집중 관리
 - 소송 3자 간 유기적인 협력 대응으로 정책 지속성과 시민 신뢰 확보
 - 소송 쟁점 및 승·패소 원인을 유형화하여 전문변호사로 전략적 대응
- 시정 현안의 적법성 확보 및 분쟁 사전 방지를 위한 법률 자문 지원
 - 사업·처분·행정절차의 적법성 검토, 법령 해석 등 시정 현안에 대한 법률자문
 - 구두 자문, 내·외부 변호사의 자문 의견서 작성 및 현안 회의를 통한 신속 대응
- 법적 안정성 및 재정 건전성 확보를 위하여 주요 협약·계약 사전심사
 - 민간투자·민간위탁·공유재산매매 등의 계약 운영 전반에 효율성과 공정성 극대화
 - ※ (사전심사 내용) 계약기초자료, 법적 타당성, 공정성, 재정, 리스크관리, 계약 후속 조치
- 법률지원통합시스템 구축으로 송무·법률자문·계약법률심사 업무 효율화('25.8.)
 - 시스템(전자소송·시도법제·국가송무) 간 미연계 해소와 통합검색으로 행정 효율↑
 - ※ (주요 기능) 문서 연계기안, 사건연계, 업무연락 창구, 알림설정, 통합검색, 업무통계 등

□ 추진 실적

- 시를 당사자로 하는 민사·행정 소송 등 소송 통합 수행
 - (소송수행) 994건(신규 217, 이월 777), 승소율 79.5%로 소송관리('25. 7. 31. 기준)

구 분 (건)	소송			소 종결				진행
	계	신규	이월	계	승소* (승소율 %)	패소	기타	
2025. 7.	994	217	777	260	182(79.5)	47	31	734

* 승소 : 취하·화해·조정 등을 포함하여, 소가 50% 이상 일부 승소 사건 [승소율=(승소/(승소+패소)*100%)]

※ 최근 소송 승소율 : ('24년) 79.3%, ('23년) 79.0%, ('22년) 80.3%

- (통합대응) 188건, 유사·반복 소송의 공통쟁점 분석으로 소송 대응력 강화
 - ※ 주택재개발정비사업조합 임대주택 매매(69건), 하천편입토지 손실보상금(119건)

○ 시정에 중대한 영향을 미치는 소송 집중 관리

- 소송 3자(법률지원담당관·사업부서·소송대리인)가 참여하는 T/F 구성으로
패소방지 방안 마련
- 소송사무 처리규칙 개정으로 수임료 상한 폐지를 통한 소송 적극 대응

○ 주요 시책 수립·집행 등 업무 관련 법률 자문 지원

- 사업·처분·행정절차 적법성 검토, 시정현안 법령해석 : 총 1,101건('25.8.14. 기준)

○ 계약·협약 법률적 사전 검토 및 행·재정 적정성 심사

- 민간위탁, 공유재산 처분·임대차 등 계약·협약(MOU) 검토 : 총 201건('25.7.31. 기준)

□ 향후 일정

- 시정 신뢰도 제고 및 재정손실 최소화를 위한 소송 수행 : '25. 1월~
- 시정 주요 사업의 효율적 지원 및 대응을 위한 법률 지원 : '25. 1월~
- 법률지원통합시스템 구축 완료 : '25. 8월 중

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
민 사, 행 정 소 송 등 수	7,379,433	-	7,379,433	6,614,405	4,080,328 (55.3)	3,916,014 (53.1)

2

대시민 무료 법률서비스 제공

법률지원담당관 : 권경희☎6710 시민법률서비스팀장 : 장수천☎6712 담당 : 이민성/김소은/윤종원☎6715/6714/6717

□ 사업 개요

- 추진목적 : 법률 접근성이 취약한 시민들에게 다양한 방식으로 무료 법률 상담서비스를 제공하고, 이웃 간 분쟁조정을 통한 시민권익 구제
- 추진근거 : 「서울특별시 시민법률상담 등 지원에 관한 조례」
- 주요내용
 - (마을변호사) 동주민센터에 변호사 배치, 민·형사·가사 등 법률문제 상담 제공
 - (마을법무사) 동주민센터에 법무사 배치, 등기·과산·상속 등 생활법률 상담 제공
 - (사이버법률상담) 방문이 어려운 시민 대상 인터넷 법률상담(市 홈페이지 활용)
 - (이웃분쟁조정) 이웃 간 발생 분쟁을 조정 전문가 지원을 통한 자율적인 합의·해결

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
서울시 마을변호사 운영	연 중	(운영) 426개 동주민센터 (상담실적) 17,071건
서울시 마을법무사 운영	연 중	(운영) 240개 동주민센터 (상담실적) 1,852건
사이버 법률상담 운영	연 중	(운영) 市 홈페이지 (상담실적) 2,939건
서울이웃분쟁조정센터 운영	연 중	(운영) 상담원·조정전문가 (상담실적) 1,552건

□ 추진계획

- 대시민 무료 법률상담서비스 확대 및 강화
 - 마을법무사 동주민센터 확대, 마을변호사 동 배치인원 증원·정기상담일 확대(월 1회 → 월 2회)
 - 공익변호사단 활용, 사이버 법률상담 및 특정 사회적 문제(전·월세사기 등) 법률상담 강화
- 서울시-자치구-마을변호사·법무사 간 소통 활성화 및 사업홍보 강화
 - 실무협의회, 간담회 등 개최, 현장 의견수렴 및 우수사례 공유(연 2회)
 - 홍보 영상물, 리플릿 배포 등 사업별 맞춤형 온-오프라인 홍보
- 무료 법률서비스 이용 시민 만족도 조사 실시 및 유공자 표창
 - 마을변호사 만족도조사 표본수 확대(500명 → 1,000명) 및 시민의견 반영·환류(9~12월)
 - 법률복지 향상 기여 유공 마을변호사·법무사 등 시장 표창(12월, 43명)
- 분쟁조정 전문가를 통한 이웃 간 분쟁조정·해결
 - 이해 당사자 간 분쟁(누수, 소음 등) 시, 조정 전문가를 통해 자율적 합의·해결

□ 추진 실적

○ 대시민 무료 법률상담 서비스 확대

- (마을법무사) 동주민센터 참여 확대('24년 220개동 → '25.7월 231개동)
- (마을변호사) 정기상담일 확대(월 1회 → 월 2회), 마을변호사 증원('25.7월 136개동, 2명 → 3명)
▶ 변호사 증원 계획(안) : 426개동 중 306개동 단계적 증원(120개동 상담공간·수요부족 등으로 제외)

○ 무료 법률상담 서비스 사업 참여자 소통 활성화 및 사업홍보

- 자치구, 마을변호사 등 사업참여자 실무협의회 개최 및 건의사항 반영(2월)
▶ 홍보물 다양화(리플릿, 배너 등), 상담 신청 시 접수 문자 발송 예약시스템 개선 등
- 신청사게시판, 자치구 소식지 등 활용 온·오프라인 홍보(리플릿 등 약 27천부, 3~6월)

○ 대면상담이 어려운 시민 대상 사이버 법률상담 실시(총 1,527건, '25. 7월 기준)

○ 분쟁조정 전문가 참여, 이웃 간 분쟁(누수, 소음 등) 조정 해결

- 자율적 합의 도출을 통한 이웃 간 분쟁 상담·조정(총 639건, '25.7월 기준)

□ 향후 일정

- 마을변호사·마을법무사 참여 자치구 및 법률상담일 확대 : '25. 1월~
- 서울 이웃분쟁조정센터 운영 : '25. 1월~
- 무료법률서비스 시민만족도 조사 / 유공자 표창 : '25. 9~12월 / 12월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
사 이 버 상 담	29,680	-	29,680	34,640	15,040 (50.7)	15,040 (50.7)
서울시 마을변호사 운영	459,000	-	459,000	459,000	310,850 (67.7)	310,850 (67.7)
서울시 마을법무사 운영	61,955	-	61,955	86,565	44,471 (71.8)	44,471 (71.8)
서울이웃분쟁조정센터 운영	33,320	-	33,320	70,160	20,800 (62.4)	20,800 (62.4)
홍보 및 만족도조사 등	30,830	-	30,830	32,830	18,898 (61.3)	18,898 (61.3)
합 계	614,785	-	614,785	683,195	410,059 (66.7)	410,059 (66.7)

6. 예산담당관

① 예산편성 및 효율적 재정운용

② 주요 재정사업 평가

1

예산편성 및 효율적 재정운용

예산담당관 : 김설희 ☎2133-6805 예산총괄팀장 : 최정숙 ☎6807 담당 : 김지은 ☎6808

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 한정된 재원을 합리적으로 배분하고 체계적인 예산편성을 통해 시정 성과를 극대화할 수 있는 재정 운용 기반 강화

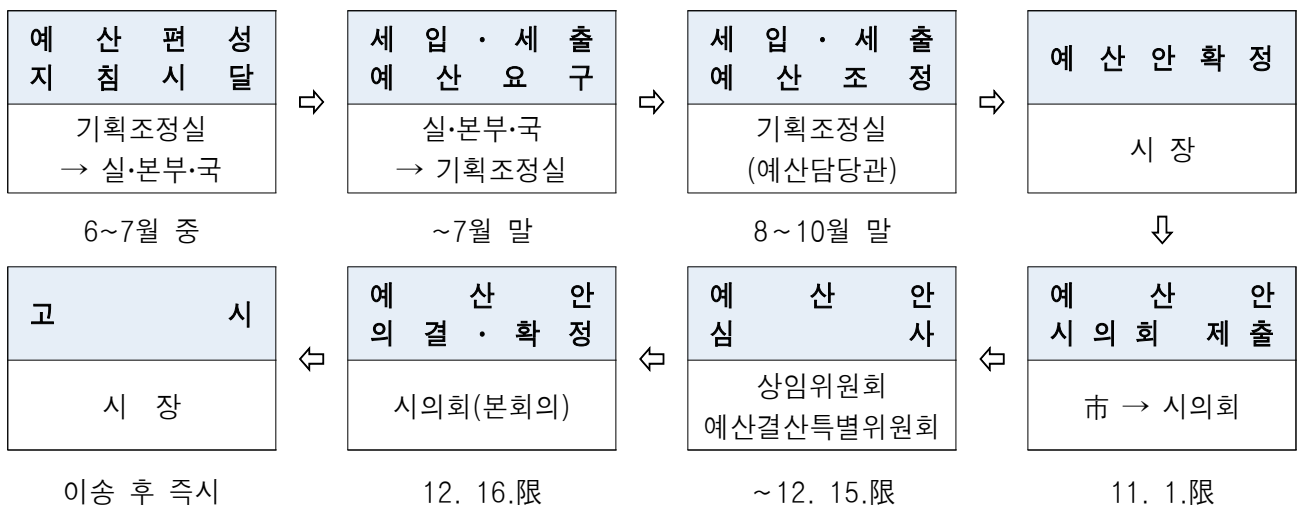
○ 추진근거

- 지방재정법 제36조(예산의 편성), 지방자치법 제142조(예산의 편성 및 의결)

○ 주요내용

- 실·본부·국 세입·세출 예산요구에 대한 검토·조정(법적근거, 사전절차 이행, 사업타당성, 집행가능성 등)
- 시의회에서 승인된 목적과 예산액 한도에서 예산배정 및 집행
- 예산배정·집행의 계획적 관리를 통한 시정 핵심사업 등의 적기 성과도출 도모
- 효율적인 예산집행을 위한 사후 관리(예산 변경·전용·이체, 명시·사고이월, 예비비 등)

□ 편성 절차 (본예산 기준)



□ 추진계획

- 합리적인 예산편성을 통해 동행·매력특별시 핵심 정책 추진 기반 마련
 - 약자동행·글로벌도시 등 민선8기 핵심과제에 적극적 재정 투입으로 성과 창출
- 성과 중심 재정운용으로 재정건전성 확보
 - 주요 재정사업 평가, 보조사업평가 등 결과와 예산편성 연계

□ 향후 일정

- 2026년 예산안 시의회 제출 : '25. 10. 31.
- 2026년 예산안 시의회 심의 및 의결 : '25. 12. 16. 限

□ 예산 집행 현황

(단위 : 억원, '25. 8. 14. 기준)

구 분	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
2025년도 세출예산	461,743	32,727	494,470	455,005	280,178 (56.7)	267,426 (54.1)

※ 공기업특별회계 미포함

2 주요 재정사업 평가

예산담당관 : 김설희 ☎2133-6805 예산1팀장 : 박진화 ☎6823 담당 : 김소정 ☎6828

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 주요 재정사업 평가를 통해 예산사업의 성과관리 체계를 확립하여 재정 운영의 책임성 및 효율성 제고

○ 추진근거

- 「지방재정법」 제5조 제3항, 동법 시행령 제1조의2
- 「지방자치단체 주요재정사업 평가기준」(행정안전부예규 제132호)

○ 주요내용

- 사전심사 : 신규 행사성 사업
- 사후평가 : 전년도 추진사업 중 5억원 이상 투자사업 및 경상사업, 행사성 사업, 기타 집행률 부진 사업 등

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
주요 재정사업 평가(사후평가)	3~10월	전 부서 대상
주요 재정사업 평가(사전심사)	10월	신규 행사사업

* 공기업특별회계, 기금 제외

□ 추진계획

○ 개선방향 : 자체평가 가이드라인 및 사전교육 제공 등으로 실효성 제고

- (한 계) 실·본부·국 자체평가와 최종평가 결과 간 격차 심화로 평가의 신뢰성 저하
- (개선방향) 등급 부여 가이드라인 제공, 사전교육 실시 및 결과 환류 강화

○ 사전심사

- (대 상) 3억원 미만 '26회계연도 신규 행사성 사업
※ 투자심사 대상인 3억원 이상 신규 행사성 사업 제외
- (평가시기) '25. 10월
- (절 차) 사전검토(예산담당관) → 민간위원회 심의·확정(예산담당관)
- (결과활용) 적정 및 조건부 적정 사업에 한하여 '26년 예산(안) 편성

○ 사후평가

- (대 상) '24회계연도에 추진한 5억원 이상 투자사업 및 경상사업, 행사성 사업, 기타 집행률 부진 사업 등

※ 보조사업, 법정 의무경비 사업 등 타평가 제도가 있거나 평가실익이 적은 사업 제외

- (평가시기) '25. 3~10월
- (절 차) 자체평가(실·본부·국) → 외부평가 및 결과 확정(예산담당관)
- (결과활용) 평가 결과에 따라 '26년 예산(안) 편성에 반영
 - ▶ '우수' 이상 등급은 예산 증액 또는 유지, '보통' 등급은 예산 유지를 원칙
 - ▶ '미흡' 이하 등급은 예산 10% 이상 삭감, 단, 예산 삭감이 어려운 경우 예외적으로 '성과관리 개선계획' 수립

□ 추진 내용

- 외부 평가 기관 선정 : 한국행정연구원('25. 3. 4. 계약체결)
- 자체평가 등급별 가이드라인 개발 : '25. 3월
- '25년 주요 재정사업 평가 설명회 개최 : '25. 3. 14.
- 자체평가 실시 : '25. 3. 12.~3. 25.
- 외부평가 실시 : '25. 4~10월

□ 향후 일정

- '26년 예산(안) 편성 시 평가·심사 결과 반영 : '25. 10월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
성 과 주 의 예 산 운 영	460,115	4,880	464,995	413,000	416,440 (89.6)	167,735 (36.1)
주요 재정사업 평가	221,400	-	221,400	210,000	201,050 (90.8)	1,050 (0.5)

7. 재정담당관

① 지방재정 투자사업 심사

② 지방보조사업 관리

③ 기금 운용 관리

④ 시민참여예산 제도 운영

⑤ 고향사랑기부제 활성화

1 지방재정 투자사업 심사

재정담당관 : 최은정 ☎2133-6860 투자관리팀장 : 오미미 ☎6869 담당 : 정 민 ☎6870

□ 사업 개요

○ 추진목적

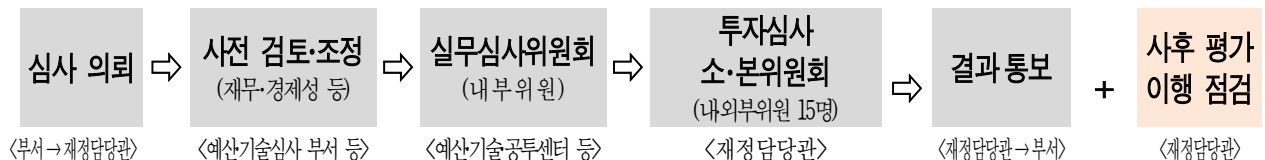
- 주요 투자사업의 타당성 등을 사전 검증하고 한정된 재원을 계획적·효율적으로 배분하여 지방재정 운영의 건전성 제고

○ 추진근거

- 「지방재정법」 제37조 및 같은 법 시행령 제41조
- 「지방재정투자사업 심사규칙」 (행정안전부령)
- 「서울특별시 투자심사위원회 구성 및 운영에 관한 조례」 등

○ 주요내용

- 대 상 : 총사업비 40억원 이상 투자사업, 3억원 이상 행사성 사업 등
- 심사시기 : 총 6회(2월, 4월, 5월, 7월, 8월, 10월), 수시심사(필요시)
- 심사기준 : 사업 필요성·타당성 및 규모, 자원조달능력 등 종합평가
- 심사결정 : 적정, 조건부 추진, 재검토, 부적정



□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
지방재정투자사업 심사	연 중	160건

□ 추진계획

- 市 투자심사 연중, 6회(정기 6회, 수시 필요시) 실시
- 중앙투자심사 연중, 3회(정기 3회, 수시 필요시) 지원
 - 사업별 심사자료 검토·보완 등 사전검토 및 행안부 투자심사 의뢰

- 투자사업 적기 추진을 지원하는 경제성 편익 분석 등 맞춤형 컨설팅(분기별)
- 투자심사 조건이행 점검 등 정기적 사후평가 확대(연 2회)
 - 심사사업(재검토·부적정사업 포함)의 예산반영률, 조건부사업의 조건이행률 등 점검
- 상위법 개정 법령을 반영한 조례, 규칙 및 市 투자사업 심사 지침 개정
 - 행사성·홍보관사업 자체심사 대상 300억(기존 30억) 미만으로 확대 등
 - 저출생·고령화 사회의 인구구조 변화를 고려한 투자심사 시행계획 수립 등

□ 추진 실적

- 市 투자심사 1~7월 총 5회 실시 : 총 70건, 2조 2,950억 원 규모
 - 적정 8건(11.4%), 조건부 추진 38건(54.3%), 재검토 24건(34.3%) 등
- 중앙투자심사 3회 지원 : 총 25건, 3조 351억 원 규모
 - 심사의뢰 前 사업별 심사자료 검토·보완 등 사전검토, 행안부 사전설명 등
- 맞춤형 컨설팅(3회) 및 市, 區, 투·출연기관 직원 대상 의뢰서 작성 교육(2회) 실시
- 사후평가(1차) '21~'24년 市 투자심사 사업 총 704건, 13조 2,897억 원 규모
 - 적정 및 조건부 추진사업 중 596건 중 541건(90.8%) 예산 반영
 - 조건부 추진사업 총 436건 중 371건(85.1%) 조건 이행 완료 및 이행 중

□ 향후 일정

- 제5차(8월) 市 투자심사 실시 : '25. 8. 26.~8. 27.
- 市 투자사업 심사 지침 개정 및 사후평가(2차) 실시 : ~'25. 8월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지 방재 정 투 자 사 업 심 사	127,200	-	127,200	122,100	72,952 (57.4)	72,952 (57.4)

2 지방보조사업 관리

재정담당관 : 최은정 ☎2133-6860 보조금관리팀장 : 박용성 ☎6879 담당 : 이인순 ☎6854

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 지방보조금에 대한 재정 지출의 효율성과 보조사업자의 책임성 제고 등 지방보조금의 철저한 관리를 통한 재정 투명성 확보

○ 추진근거

- 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 및 같은 법 시행령, 시행규칙
- 「지방보조금 관리기준」(행정안전부 예규)
- 「서울특별시 지방보조금 관리 조례」 및 같은 조례 시행규칙

○ 주요내용

- 예산편성, 집행관리, 사후평가 등 단계별 민간보조사업 관리체계 강화
- 부적정집행 예방을 위한 보조사업자 역량 강화

※ 보조금 예산 현황 16조 2,857억원 (전액 시비보조금 4조 305억원, '25. 8. 4. 기준)

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
민간보조사업자 사전 교육 이수자	연 중	1,100명

□ 추진계획

○ 市 조례 및 지침 정비를 통한 보조사업 관리체계 강화

- 「지방보조금 관리 조례」 개정 추진(부정수급자 명단 공표, 수행배제 대상 구체화 등)
- 「보조금지원 표지판 설치 조례 시행규칙」 개정 추진(설치 예외 대상 추가 등)
- 「지방보조금 관리기준」(행정안전부 예규) 개정 내용 반영한 지침 현행화
 - ▶ 예산편성 사전심의 제외 대상(재난관리·재해구호 기금), 지방보조사업자 정보공시 관련 사항 등

- 관리부실 및 부적정집행 방지를 위한 지방보조사업 집중 관리
 - 전문 감사인지정제 시행 : 3억 이상 지방보조사업 정산 보고 시 감사인 후보군 지원
 - 전액 시비 민간보조 공모사업의 사업계획서 대시민 공개(市 누리집 게시)
 - 보조사업자 역량 강화를 위한 온라인교육 사전이수제, 현장 교육 추진

□ 추진 실적

- 전문 감사인지정제 활용 및 민간보조사업 정산보고서 위탁검증 실시(1~4월)
 - '24회계연도 보조금 총액 3억 이상 70개 사업(399개 보조사업자) 검증
- 「서울시 지방보조금 운영·관리지침」 개정 및 배포(3.27.)
 - '25년 전면 도입 사업 반영(감사인지정제, 사업계획서 공개), 운용평가 지표 개선 등
- 제1차 추가경정예산 지방보조금 편성(안) 사전심의(총 4회, 3·5월)
 - 총 91건(2조 4,210억원) 중 적정 65건, 조건부 적정 18건, 부적정 등 8건
- '24회계연도 지방보조사업 운용평가(총 8회, 4~7월)
 - 총 630개 사업(3조 1,207억원) 중 지속 552개, 축소 53개, 폐지 25개
- 보조금 업무 담당 공무원, 민간보조사업자 대상 교육 실시
 - 온라인교육 사전 의무 이수 : 민간보조사업자 792명 이수
 - 지방보조금관리시스템 현장 교육(2회) : 공무원, 민간보조사업자 총 427명 참여

□ 향후 일정

- 市 지방보조금 관리 조례 및 시행규칙 개정 : ~ '25. 9월
- 市 보조금지원 표지판 설치 조례 시행규칙 개정 : ~ '25. 10월
- '26년 본예산 지방보조금 편성(안) 사전심의 : '25. 8~10월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
지 방 보 조 금 관 리 운 영	72,100	-	72,100	80,500	42,047 (58.3)	42,047 (58.3)

3 기금 운용 관리

재정담당관 : 최은정 ☎2133-6860 재정정책팀장 : 이해진 ☎6862 담당 : 박성범 ☎6875, 박소연 ☎6877

□ 사업 개요

- 추진목적 : 기금 자산의 투명하고 효율적인 운용
- 추진근거 : 「지방자치법」 제159조, 「지방기금법」, 기금별 근거법 및 조례
- 주요내용
 - 기금운용계획 수립 및 관리
 - 기금결산 및 운용성과 분석

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
기금운용계획 수립 및 관리	연 중	20개 기금(28개 계정)
기금결산 및 운용성과 분석	1월~6, 7월	

□ 추진계획

- 기금운용계획 수립 및 관리
 - 조성액, 기금운용 성과분석 결과·결산 등을 검토하여 운용 건전성 확보
 - 지방자치단체 기금운용 방향에 따른 저성과, 유사·중복 기금 등 정비
 - 매월 기금별 수입·지출 운용 현황 점검, 기금운용계획 수시 변경
 - 여유자금의 전략적 운용을 위한 전문가 자문단 회의 운영
- 기금결산 및 운용성과 분석
 - 운용계획에 따른 실제 수입·지출액과 조성액 결산
 - 성과분석 기준(사업비 편성 비율 등 7개 지표)에 따른 결과 분석 및 개선 계획 수립

□ 추진 실적

○ 기금운용계획 변경 등 기금운용 관리

- 재난관리기금 재난 예방, 이재민구호지원 등 정책사업비 2,913억원 증액
- '24년 기금결산 반영으로 예치금 등 재무활동 3,835억원 증액

< 기금 운용 규모 >

('25. 8. 14. 기준, 단위 : 억원, %)

구 분	'25년 당초 (A)	'25년 현재 (B)	증감(C=B-A)	증감률(C/A)
총 운 용 규 모	41,789	48,537	6,748	16.1%
정 책 사 업	6,681	9,594	2,913	43.6%
행 정운 영경 비	5	5	0	0%
재 무 활 동	35,103	38,938	3,835	10.9%

※ 운용 규모 : 당해연도의 수입과 지출계획

< 기금 조성 규모 >

('25. 8. 14. 기준, 단위 : 억원)

'24년 말 조성액	당해연도 조성·사용액		'25년 말 조성액
	조 성 액(수입)	사 용 액(지출)	
82,172	27,361	19,437	90,096

※ 조성 규모 : 일정 시점의 자산 상태를 의미하며, 예치금과 예탁금의 합

○ '24년도 기금결산 및 운용성과 분석

- 20개 기금(28개 계정), 운용 규모 5조 3,838억원 수입·지출 결산
- 市 본청(20개) 및 자치구(375개) 기금별 성과분석 실시 및 결과 행정안전부 제출

□ 향후 일정

- '25년 기금운용 관리(수시) 및 '26년 운용계획 수립 : ~'25. 12월
- 행정안전부 성과분석 최종결과 통보 및 시의회 제출 : ~'25. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
기 금 운 용 관 리	14,620	-	14,620	15,220	4,540 (31.1)	4,540 (31.1)

4 시민참여예산 제도 운영

재정담당관 : 최은정 ☎2133-6860 시민참여예산팀장 : 심재신 ☎6880 담당 : 김보경 ☎6882

□ 사업 개요

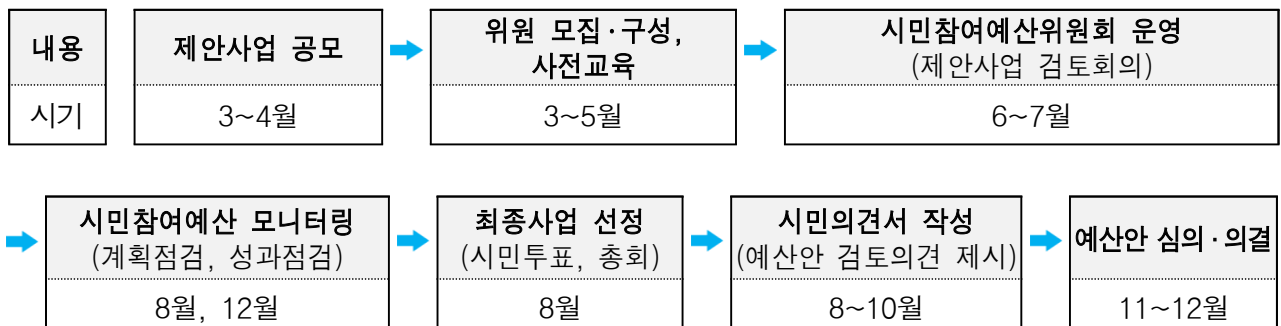
- 추진목적 : 예산 과정에 시민 참여를 보장하여 재정 민주주의 실현
 - 시민이 원하는 사업을 발굴·시행하여 시민의 삶의 질 향상에 기여
- 추진근거
 - 「지방재정법」 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여) 및 동법 시행령 제46조
 - 「서울특별시 시민참여예산제 운영 조례」
- 주요내용
 - 시민이 직접 사업을 제안, 심사, 선정하여 예산을 편성
 - 시 주요사업 예산편성안에 대한 검토 및 시민의견서 작성

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
시민참여예산 운영	연 중	- 자유제안 : 시정 전 분야 - 지정제안 : 약자와의 동행, 청년 분야

□ 추진계획

- 유사제도 통합 및 지정제안 분야 확대 통한 시민 참여 활성화
- 추진절차



□ 추진 실적

○ 시민참여예산 제안사업 공모 및 적격성 검토(3~5월)

- 추진일정 : 제안사업 공모(3.4.~4.25.), 사업부서 적격성 검토(5월)
- 공모유형 : 자유제안(시정 전 분야) + 지정제안(약자와의 동행, 청년)
- 공모결과 : 614건(2,678억원)

○ 시민참여예산 분과위원회 구성·운영(6~7월)

- 구성분야 : 8개 분과(약동1·2, 청년, 경제노동, 교통, 주택정원, 문화체육관광, 환경행정)
- 구성인원 : 총 198명(각 분과별 25명 내외)
- 운영결과 : 제안사업 심의·조정 및 시민투표대상 선정·의결(34건, 123억원)

○ '26년 예산안 시민의견서 작성분과 구성·운영(8~10월)

- 구성현황 : 총 45명(3개 분과)
- 운영내용 : 2026년 편성 市 주요사업 예산안에 대한 검토·의견 제시

□ 향후 일정

- 시민참여예산위원회 총회 개최 : '25. 8월
- '26년 예산안 시민의견서 작성분과 운영 : '25. 8~10월
- 시민참여예산 모니터링 분과 운영 : '25. 8~12월
- 시민참여예산 사업 예산편성한 시의회 심의 : '25. 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
시 민 참 여 예 산 운 영	261,700	-	261,700	284,490	136,306 (52.1)	87,301 (33.4)

5 고향사랑기부제 활성화

재정담당관 : 최은정 ☎2133-6860 시민참여예산팀장 : 심재신 ☎6880 담당 : 김소영 ☎6876

□ 사업 개요

- 추진목적 : 건전한 기부문화 조성 및 주민복지 증진사업 추진
- 추진근거
 - 「고향사랑 기부금에 관한 법률」 및 같은 법 시행령
 - 「서울특별시 고향사랑 기부금 모집 및 운용에 관한 조례」
- 주요내용
 - 개인은 주소지 외 지자체에 기부, 지자체는 기금 조성을 통한 복리증진사업 추진
 - 기부자에게 답례품 및 세액공제 혜택 제공으로 자발적 기부 촉진 및 경제 활성화

- ▶ (답례품) 기부금의 30% 범위 내 지역특산품, 지역사랑상품권 등 제공
- ▶ (세액공제) 10만원까지 전액 공제, 10만원 초과분 16.5% 공제

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
고향사랑기부제 운영	연 중	338백만원 모금

□ 추진계획

- (답례품) 선호도 모니터링 및 서울시 상징하는 다양한 답례품 발굴
- (기금사업) 시민과 기부자가 공감하는 기금 목적사업 발굴·시행
 - 사회적 취약계층 지원사업, 지역상생사업 등 기부자에게 보람 줄 수 있는 사업 발굴
- (홍보) 개인의 자발적 기부 유도를 위한 고향사랑기부제 정책 홍보
 - 서울시 누리집에 고향사랑기부제 페이지 신설, 제도 및 답례품 등 안내
 - 제3회 고향사랑의 날(9.4.) 행사 참여, 서울시 홍보관 운영
 - 고액기부자(100만원 이상) e-명예의 전당 게시, 기부자 대상 이벤트 추진 등

□ 추진 실적

- ('25년 모금액) 36백만원(목표 대비 10.7%)
- (답례품) '서울마이소울' 기념품 포함 총 26종 운영 및 모니터링
 - 답례품 8종 추가 발굴·운영(서울달 탑승권, 해치&소울프렌즈 기념품, 수제칼, 수제낚, EM친환경 선물세트, 방향제 2종, 화장품)
- (기금사업) 신규사업 선정 및 운용 사업 추진
 - 고향사랑기금운용계획 변경안 시의회 의결(6.13.)
 - 온기창고 '다채로움' 프로젝트 시행(7.29. 자활지원과)
 - 내용 : 쪽방상당소별(돈의동, 창신동, 남대문, 서울역, 영등포) 지원 / 100백만원
 - (지정기부) 고향사랑 인재육성 장학지원 모금 중(50백만원, ~'25.12월)

□ 향후 일정

- (답례품) 답례품 추가 선정을 위한 공개모집 및 선정 : '25. 9~11월
- (기금사업) 2025년 사업 홍보 및 2026년 기부사업 발굴 : ~'25. 12월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
고향사랑기부제 운영 (일반회계)	15,136	-	15,136	51,175	15,136 (100.0)	15,136 (100.0)
고향사랑기부제 운영 (고향사랑기금*)	152,900	186,421	339,321	39,700	155,861 (45.9)	155,861 (45.9)
합 계	168,036	186,421	354,457	90,875	170,997 (48.2)	170,997 (48.2)

* 정책사업비 및 행정운영경비 포함 합계(재무활동 제외)

8. 약자동행담당관

① 약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리

② 자치구 협력 통한 지역 맞춤형 정책 발굴

1

약자동행지수 기반, 약자동행사업 성과관리

약자동행담당관 : 진선영 ☎2133-9400 동행지수관리팀장 : 유선숙 ☎9408 담당 : 황신아 ☎9409

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 약자동행지수(지표) 기반 종합적·체계적 성과관리를 통한 약자동행사업의 효율적 추진 및 시민 삶의 질 제고

○ 추진근거

- 「서울시 약자동행 가치의 확산 및 활성화를 위한 조례」 제9조, 제10조

○ 주요내용

- '24년도 약자동행지수 산출, 성과분석을 통한 사업 개선 및 예산연계
- '25년도 세부지표별 목표설정 및 지수 향상을 위한 상시 모니터링 추진

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
약자동행지수 성과관리	연 중	○ 약자동행지수 전년 대비 향상 - 1개 종합지수, 6개 영역별 지수, 50개 세부지표

□ 추진계획

① '24년도 약자동행지수 산출, 성과분석을 통한 사업 개선 및 예산연계

- (성과평가) 지수 산출, 영역별 지표 진단·분석, 약자동행 우수사례 발굴
- (성과환류) 성과평가 결과를 활용, 약자동행사업 개선 및 차년도 예산연계 추진
- (결과공개) 지수, 우수사례 등 정책성과 대시민 공개로 투명성 제고 및 공감 확대

② '25년도 세부지표별 목표설정 및 지수 향상을 위한 상시 모니터링 추진

- (모니터링) '25년 지수 향상 목표 달성을 위해 분기별로 지표 점검·관리

□ 추진 실적

- '24년도 약자동행지수 측정 및 지표별 진단·분석에 근거한 성과평가('25. 1월~)
 - (정량평가) 지표 수치*와 소관 실·국 자체평가 결과에 기반한 진단·분석
 - * 약자동행 원년('22년) 및 전년 대비 지표 측정값의 상승·하락 여부 및 원인 등 분석
 - (정성평가) 외부평가단 구성·운영을 통한 질적 평가 및 현장 확인
 - ▶ 외부평가단 위촉(총 100명-전문가 68, 시민 32), 평가 설명회 개최(2.20.)
 - ▶ '24년 약자동행사업 우수사례(113건 접수) 현장평가 및 심사 후 최종 25건 선정
- '25년도 지수 향상을 위한 약자동행 정책성과 모니터링 실시('25. 1월~)
 - 1·2분기 실적 점검(4월, 7월) 및 지표하락 예상 사업 성과 독려 등 집중관리
 - 지수 향상을 위한 신규사업 기획·추진
 - ▶ (문화여가 접근성) 보행약자를 위한 축제·행사 전동휠체어 지원(5월~)
 - ▶ (시민 동행을 통한 사회결속) 약자동행 가치 확산 프로그램 기획·운영(6월~)
- '24년도 약자동행지수 대시민 발표 및 공개('25. 8월)

종합지수	생계·돌봄	주 거	의료·건강	교육·문화	안 전	사회통합
130.6	127.8	120.3	156.5	111.3	148.9	95.6

※ 2023년 종합지수 111.0

□ 향후 일정

- 지표 향상을 위한 사업 개선과제 발굴 및 예산연계 검토 : '25. 하반기

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
약자동행지수 성과관리	221,500	-	221,500	219,500	212,790 (96.1)	21,700 (9.8)

※ 약자동행지수 성과평가 등 학술용역 : 추진 중(용역기간 : '25. 1월~9월(8개월), 계약금액 : 191,090천원)

2

자치구 협력 통한 지역 맞춤형 정책 발굴

약자동행담당관 : 진선영 ☎2133-9400 동행협력팀장 : 정 승 ☎9417 담당 : 김홍주 ☎9419

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 시-구 협력체계 구축 강화를 통한 지역 맞춤형 약자동행 사업 발굴 및 지원
- 자치구 우수사례 공유·전파를 통한 약자와의 동행 가치의 대내외 확산

○ 추진근거

- 「서울특별시 약자동행 가치의 확산 및 활성화를 위한 조례」 제3조(시장의 책무)
- 「지방재정법」 제23조(보조금의 교부)

○ 주요내용 : 자치구 공모를 통한 우수사업 발굴·확산 및 보조금 지원

- (공모) 지역맞춤 약자동행 발굴을 위한 약자동행 자치구 지원사업 공모
- (발굴) 약자동행 사업평가를 통한 약자동행 우수사례 선정 및 보조금 지원
- (확산) 자치구 지원사업 성과공유를 통한 약자동행의 가치 확산

□ 추진 목표

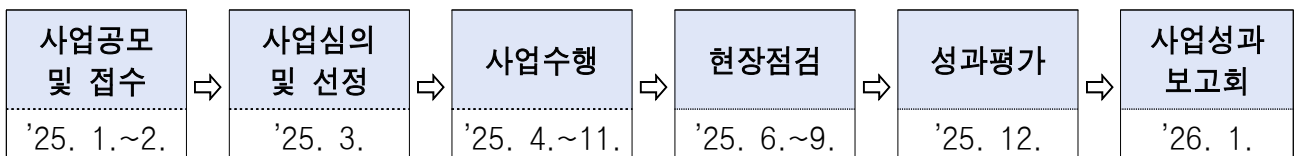
구 분	시 기	목 표
약자와의 동행 자치구 지원사업 공모	연 중	30개 내외 사업 선정·지원

□ 추진계획

○ 추진방향

- 취약계층의 복지수요에 부합하고 정책효과가 나타나는 사업 위주로 지원
- 지역 맞춤형 복지사각지대 해소의 사업 취지에 맞춰 신규사업 발굴기능 강화

○ 추진일정



□ 추진 실적

- '24년 자치구 지원사업 성과보고회 개최('25. 2. 10.) 및 우수사례 공유
 - 우수 자치구(6개구 - 마포, 양천, 노원, 동대문, 송파, 성동) 시상 및 사례 발표
 - 사업담당자, 수혜자 등이 함께 성과와 소감을 공유하는 약자동행 토크콘서트
- '25년 약자동행 자치구 지원사업 심사 및 선정('25. 1~3월)
 - [1차] 접수(24개구 65개) 및 부서검토(~3.7.) : 약자동행사업 부합 여부, 필요성, 중복성 등
 - [2차] 공모심사위원회 심의(3.10.~3.20.) : 서면(심사위원 개별 검토) → 대면(자치구 의견 청취)
 - 24개 자치구, 33개 사업 선정(신규 22, 지정 11) 및 보조금 교부(15억원)
 - ▶ 신규과제 : 지역별 여건에 따라 발굴한 신규사업 지원(새로운 약자 대상사업 우대)
 - ▶ 지정과제 : 공모사업 중 효과성 검증된 우수사업을 추천과제로 지정, 희망 자치구 선정
- '25년 약자동행 자치구 지원사업 추진실적 모니터링('25. 5~7월)
 - 선정된 33개 사업에 대해 홍보, 추진현황(4월 말, 6월 말 기준) 등 모니터링 실시
- '25년 약자동행 자치구 지원사업 현장평가 및 컨설팅('25. 6~8월)
 - 현장평가단(학계 및 사회복지 현장전문가 등 10명) 구성 및 현장점검(6.23.~8.28.)
 - 모니터링 결과 부진사업, 중간 추진상황 점검결과 등 반영하여 컨설팅 실시

□ 향후 일정

- '25년 약자동행 지원사업 성과평가 : '25. 12월
- '25년 약자동행 지원사업 성과보고회 개최 : '26. 1월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
약 자 와 의 동 행 자치구 지원사업 공모	1,511,000	-	1,511,000	1,507,000	1,506,000 (99.7)	1,506,000 (99.7)

9. 공기업담당관

① 市 공기업 · 출연기관 경영혁신

② 2025년 市 출연기관 경영평가

□ 추진 개요

○ 추진목적

- 공기업·출연기관의 구조개선 및 자산 건전화 등을 통해 경영 효율성을 제고하고 창의·혁신을 활성화하여 시민 편의를 제고

○ 추진근거

- 「지방공기업법」 제73조(감독 등), 「지방출자출연법」 제25조(지도·감독 등)

○ 주요내용

- 기관 내 유사·중복 기능조정, 일·가정 양립 등 근무 여건 및 합리적 인사제도 도입
- 기관별 부채관리계획 수립, 자산매각, 복리후생제도 개선을 통한 재무 건전성 확보
- 기관 평가체계 개선 및 업무 프로세스 효율화 등 통해 창의·혁신 기반 조성

□ 추진계획

○ (인사·조직) 공기업·출연기관 인사·조직의 효율화, 적정 조직관리 지원

- (구조) 비효율을 유발하는 기관 내 유사·중복 기능조정 지속 추진
- (인사) 채용, 승진, 상벌 등 기관별로 상이한 인사제도 정비
- (조직) 정·현원 불일치 정상화 및 과도한 지원 부서 규모의 적정 관리

○ (예산·재무) 불요·불급한 자산 정리 및 재무·부채 중점 관리

- 불요·불급한 비핵심자산 매각, 부채 중점 관리기관별 재무·부채관리계획 수립
- 기관 복리후생제도는 시민 눈높이에 맞도록 市 공무원 수준으로 지속 관리

○ (창의·혁신) 불합리한 규제철폐 및 업무 프로세스 효율화 등 추진

- 기관별 규제발굴·개선을 통한 민간 부문의 경제활력 및 공공서비스 만족도 제고
- 혁신, 약자 동행 등 시정을 뒷받침할 수 있도록 경영평가 등 개선
 - ▶ 중장기 사업성과 관리를 위한 고유사업 실적평가 강화 및 우수기관 달성목표 상향 등

□ 추진 실적 ('25. 8. 14. 기준)

- 유사·중복기능 조정, 인력 재배치 등 구조개혁 대부분 완료 또는 정상추진

합 계	완 료	정상 추진	중 단
140건	133건	4건	3건

※ 중단 3건 : 교향악단 유사 공연기획 조정 등 외부 환경변화(코로나19)에 따른 계획 변경

- 자산매각 및 청사 정비, 기관별 복리후생제도 개선 추진

- 비핵심자산 매각 및 청사 정비를 통한 811억원 절감('25.8.14. 기준)

《 서울시 공기업·출연기관 자산 건전화 혁신계획 》

(단위: 백만원)

구 분	주요 내용 ('27년까지)	예산 절감	
		목표	실적
비핵심자산 매각	(교통) 토지·건물 등 5건, 2년 이상 미사용 전동차량 502칸	86,399	70,338
출자회사 정	(교통) 김포골드라인운영(주), (SH) 사회주택위탁관리 등	2,300	6,130
청사 정비	청사임대 2,977백만원, 임대 확대 3,609백만원, 임차면적 축소 2,072백만원	8,658	4,670

- 기관별 복리후생 분야 개선과제 113건 중 104건 개선 완료(92%)

□ 향후 일정

- 유사·중복 기능조정 및 복리후생제도 개선 지속 추진 : '25. 1월 ~
- 부채중점 관리기관 이행 모니터링 : '25. 1월 ~
- 2025년 조직진단 용역 추진 : '25. 5월 ~

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
공기업 및 출자출연기관 경영관리	586,571	-	586,571	505,700	532,839 (90.8)	265,959 (45.3)
공기업·출연기관 조직진단 및 컨설팅	150,000	-	150,000	-	149,600 (99.7)	-

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 市 출연기관의 '24년 경영실적에 대한 평가 및 결과 환류를 통한 책임경영체계 구축
- ※ 공기업 경영평가 : 행정안전부(지방공기업평가원 위탁)

○ 추진근거

- 「지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률」 제28조
- 「서울특별시 출자·출연기관의 운영에 관한 조례」 제14조 및 제16조

○ 주요내용

- 서울시 출연기관(16개) 및 자원봉사센터의 2024년도 경영실적 평가
- 평가 결과를 반영하여 임직원 성과급 지급률 및 기관장 연봉 인상률 결정
- 기관별 경영상 우수·취약 부분 파악 및 경영개선과제 발굴

□ 추진계획

○ 서울시 16개 출연기관 및 자원봉사센터의 '24년도 경영실적 평가

- 평가방법 : 외부 전문기관 용역 수행
- 평가지표 : 경영관리(50), 사업성과(50), 정책준수(감점)

평가지표	세부 평가지표
경영관리(50)	리더십·전략(14), 경영시스템(15), 사회적책임(21)
사업성과(50)	창의·혁신성과 목표설정, 계획수립 및 달성실적(10), 사업지표 선정의 적정성 및 도전성(5), 사업지표별 경영성과(35)
정책준수(감점)	임금피크제 이행(△0.5), 이사회 운영기준 준수(△2), 경영평가 지적사항 이행(△2), 시정명령 이행(△5) 등

○ 임직원 성과급 지급률 및 기관장 연봉 인상률 결정

- 성과급 지급률 : 0 ~ 300%, 기본연봉 인상률 : 0 ~ 3%

점수	95.0 이상	95.0 미만 ~ 92.5 이상	92.5 미만 ~ 90.0 이상	90.0 미만 ~ 88.0 이상	88.0 미만 ~ 86.5 이상	86.5 미만 ~ 85.0 이상	85.0 미만 ~ 83.0 이상	83.0 미만 ~ 81.5 이상	81.5 미만 ~ 80.0 이상	80.0 미만
경영평가 등급	가			나			다			라
성과급 지급률	300%	275%	250%	220%	190%	160%	130%	100%	70%	0%
연 봉 인상률 (기관장)	3%			2%			1%			0%

○ '25년 경영평가 주요 개선사항

- 사업성과 평가기준 고도화를 위한 성과목표치 상향
- 감사 지적사항 미이행 시 감점 추가 신설 등 평가기준 개선

□ 추진 실적 ('25. 8. 14. 기준)

- 기관별 경영평가 실적보고서 작성 및 제출 ('25. 3월)
○ 기관별 서면평가 및 현장평가 시행 ('25. 4~6월)
○ 기관별 평가의견서 작성 및 기관 배포('25. 8월)

□ 향후 일정

- 기관별 평가의견 이의신청 접수·검토 : '25. 8월 중
○ 경영평가 결과 확정 및 통보 : '25. 9월

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
공기업 및 출자출연기관 경영관리	586,571	-	586,571	505,700	532,839 (90.8)	265,959 (45.3)
투자, 출자출연기관 경영평가	200,000	-	200,000	209,000	180,000 (90.0)	90,000 (45.0)

10. 창의규제담당관

① 창의행정을 통한 행정서비스 개선

② 민관협력을 통한 상시 규제발굴 추진

1

창의행정을 통한 행정서비스 개선

창의규제담당관 : 이대희 ☎2133-7760 창의행정팀장 : 이윤지 ☎7761 담당 : 이한울 ☎7763

□ 사업 개요

○ 추진목적

- ‘시민 눈높이’의 창의 아이디어 발굴로 시민 체감 행정서비스 개선
- 시민을 위한 공무원의 자발적·적극적 업무개선 동기부여 및 지속적인 분위기 확산

○ 추진근거 : 서울특별시 창의행정 활성화 조례('24. 5. 전부개정)

○ 주요내용 : 직원 대상 우수 창의제안 발굴·선정 및 창의활동 지원

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표
창의행정 활성화	연 중	창의제안 연 2,600건 이상 접수 우수사례 연 50건 이상 선정
학습조직 지원	연 중	학습조직 활동운영비 지원 우수 학습조직 10개 선정
창의발전소 운영	연 중	창의제안 및 지식공유 기능 활성화

□ 추진계획

○ (창의제안) 시민 체감형 창의제안 수시 발굴로 행정서비스 개선 확대

- 시·자치구 공무원 및 투출기관 직원 대상 행정서비스 개선 제안 공모 및 우수사례 선정
- 규제철폐 등 서울시 핵심과제를 공모 주제로 선정하여 창의행정 성과 확산
- 대상 분야 신설, 포상금 확대(최대 800만원) 등 우수제안 모집을 위한 보상체계 강화

○ (학습조직) 창의행정 성과로 이어지는 자발적·수평적 학습조직 지원

- 직무 관련 연구·토론 모임에 연 최대 2백만원(전문가 자문비, 세미나 참가비 등) 지원

○ (창의발전소) 직원 창의제안 및 업무 관련 지식정보 체계적 관리

- 창의제안 및 실행 등록, 분야별 업무 지식 및 매뉴얼 공유, 학습조직 지원·관리 등
- 내부 규제관리 시스템으로 기능 확대, 규제혁신 제안 상시 등록 및 실행현황 관리

□ 추진 실적

○ 총 5,985건의 제안 중 143건의 우수사례 발굴하여 추진 중('23.1~)

- '25년 총 1,829건 접수(3차 완료 기준), 외부 전문가·시민·직원 평가로 우수사례 선정

※ '25년 지정주제 : (1차) 규제철폐, (2차) 약자동행·매력서울, (3차) AI 활용

2023	2024	'25.1차(3월)	'25.2차(6월)	'25.3차(7월)	합계(우수제안/접수)
63 / 1,577 *우수실행 : 8건	50 / 2,579 *우수실행 : 5건	10 / 753	10 / 701	10 / 375	143 / 5,985 *우수실행 : 13건

○ 市 공무원 대상 AI 활용을 주제로 창의제안 특별공모 추진('25.6.27.~7.7.)

- 짧은 접수기간(10일) 불구하고 375건 접수, 우수사례 10건 선정

※ 내부 프로세스 개선 아이디어 5건, 대시민 서비스 개선 아이디어 5건

○ 1차 학습조직 모집, 46개 조직(586명) 승인 및 활동 지원비 지급('25.5.)

- ① 규제철폐 2개 ② 창의 아이디어 발굴·실행 20개 ③ 효율적 업무개선 24개

○ 창의발전소를 통한 직원 제안 활성화 및 업무 관련 지식공유 확대('23.1.~)

- (제안) 4,128건, (지식나누기) 한눈에 보는 업무매뉴얼 311건, 업무지식 공유 678건

□ 향후 일정

○ 4차 우수 창의제안 / '25년 우수 창의실행 선정 : '25. 9월 / 12월

※ 협업 기반 정책 및 규제철폐를 지정주제로 4차 공모('25.7.30.~8.22.)

○ 2차 학습조직 모집 및 활동 지원 : '25. 8월

○ 창의발전소를 통한 창의·규제 제안 상시 접수 : 연중 수시

□ 예산 집행 계획

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
창 의 행 정 활 성 화	175,825	-	175,825	100,025	133,154 (75.7)	133,154 (75.7)
학습조직 운영 지원	77,300	-	77,300	100,000	46,397 (60.0)	46,397 (60.0)
창 의 발 전 소 운 영	159,514	-	159,514	488,868	158,000 (99.1)	79,000 (49.5)
합 계	412,639	-	412,639	688,893	337,551 (81.8)	258,551 (62.7)

※ 창의행정상 포상금 인사과 별도 편성 : 190백만원

붙임

AI로 제안하는 아이디어톤 선정 제안 주요내용

구분		실국명	제안 제목	제안 요지
1 부 내 부 프 로 세 스 (5)	대 상	재무국 (계약심사과)	적정공사비 AI 기반 스마트 시스템으로 해결	AI기반 GTPs를 자체 제작하여 자재 단가 자동 검색·제공, 단가 검색 시간을 획기적으로 줄여주고 정확하고 합리적인 공사비 산출 지원
	우 수	도시공간본부 (도시공간전략과)	서울 AI 뉴스맵 : 지역 이슈와 여론을 ‘한눈에’	AI로 서울과 관련된 뉴스 데이터를 수집·분류·분석한 뒤, 공간정보와 결합된 지도형 대시보드로 시각화 → 지역 시계열 이슈 통합 조망 및 정책 인사이트 도출
	장 려	디지털도시국 (디지털정책과)	예질의 고통에서 너희를 해방하리라	시의회 예상질문·답변자료를 자동으로 작성해 주는 GTPs 제작 ① 예상질문 도출 → ② 핵심답변 작성 자동화
	장 려	여성가족실 (저출생담당관)	담당자가 바뀌어도 걱정 없는 홍보! 보닌봇 GTPs	스레드(Threads) 플랫폼을 활용한 정책 홍보 시, 담당자가 변경되어도 동일한 캐릭터성과 높은 품질을 유지하기 위해 AI 기반 '보닌봇 GTPs'를 개발·도입함 * 보닌 : 팀 막내공무원, INTP
	장 려	디자인정책관 (디자인정책담당관)	불편함 : 방치하면 비용, 해결하면 혁신	① 통계자료만 주면 보고서 차트와 인포그래픽이 똑딱 ② 업무추진비 공개 자료 자동 생성, ③ 수백 개 한글 파일 1분 만에 합치기, ④ 수백 개 엑셀 파일 취합 자동화 등
2 부 대 시 민 서 비 스 (5)	최 우 수	디지털도시국 (정보통신과)	생성형AI 적용, 더 똑똑한 지능형 CCTV로 시민 안전 강화	현재 운영 중인 지능형 CCTV의 과대탐지 (오탐·미탐) 문제를 해결하고자 생성형AI 기반 소형 언어 모델(SLLM)을 적용하여 과대탐지를 줄이고, 이를 통해 자치구 AI 관제 효율성 강화
	우 수	복지실 (고독대응과)	AI 안부확인 및 스마트돌봄 맞춤형 서비스 강화	① 사회적 고립가구 AI 안부확인 서비스 강화 (AI-대상자 양방향 전화, 대상자 말투 목소리 등 분석), ② IoT·AI·소형언어모델로 고위험 어르신 24시간 감지·대응, 생활패턴 분석 기반 돌봄공백 해소·맞춤지원
	장 려	교통실 (물류정책과)	“반값택배” 최적경로 찾기 집화 앱 도입	반값택배 집화 전용 AI 기반 최적경로 찾기 앱 구축, AI가 소상공인이 입력한 집화물량의 성격, 물량수 등 택배정보와 집화지를 자동 분석하여 배송매니저 제공
	장 려	홍보기획관 (콘텐츠담당관)	AI 활용 개인 맞춤형 뉴스레터 제작	AI 기반 개인 맞춤형 뉴스 콘텐츠 추천 및 맞춤형 뉴스레터를 제작하고 타겟을 명확히 정의해 발송
	장 려	미래한강본부 (수상관리과)	AI 서울, 한강 수상쓰레기 수거·수질측정 청소로봇	자율주행, 스마트 센서, 실시간 모니터링을 활용한 수상쓰레기 수거와 수질관리시스템 운영 수상 청소로봇 서비스 구축·운영과 함께 미래 기술통합과 인간 중심의 혁신을 통한 AI 혁신 선도 도시 서울에 기여

2

민관협력을 통한 상시 규제발굴 추진

창의규제담당관: 이대희☎2133-7760 규제정책팀장: 조홍식☎7773 담당: 유덕중☎7762 염소희☎7774
 규제개선담당관: 김남욱☎2133-0163 규제개선1팀장: 이소현☎0164 담당: 장보금☎0167

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 불합리한 규제의 발굴·개선으로 시민의 규제혁신 체감도 향상
- 과감하고 일상화된 규제혁신으로 경제와 민생 회복 지원

○ 추진근거 : 행정규제기본법, 서울특별시 규제개혁위원회 설치 및 운영 조례

○ 주요내용 : 시정 쏠 분야 규제철폐 지속 추진 및 규제혁신 기반 내실화

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
시민 규제발굴단 발굴·제안 건수	'25.9.~12.	매월 30건 이상
직능단체 대상 핫라인 및 간담회 운영	'25.8.~12.	연중 상시(핫라인), 월1회 이상(간담회)
市-자치구 공동 규제발굴협의체	'25.9.~12.	정례회의 개최(분기 1회)
등록규제 전수조사	'25.8.~12.	등록규제 개선과제 발굴

□ 추진계획

○ 「시민 규제발굴단」 모집을 통한 시민 참여형 상시 규제발굴 체계 운영

- (추진방향) 일상생활 속 불합리한 규제를 상시발굴 및 시민 체감형 규제혁신 실현
- (구 성) 자치구 안배 고려하여 시정 참여 중인 시민 200여명 선발

※ 시민기자단, 청년정책 네트워크 등 기존 시민 참여사업 활동자 중 적극적인 시민 우선 선발

- (활 동) 불편·규제사항 발굴 및 정책 제안(상상대로 서울 플랫폼)

발굴단 교육(市)	➡	규제 발굴(발굴단)	➡	규제 검토(市, 전문가)	+	현장 토론(필요시)
창의·규제 제안 발굴 교육		상상대로 서울 플랫폼 등록		불합리한 규제 여부		주요 제안 현장 의견 청취 등

○ **직능단체 상시 네트워크 구축 및 분야별 공동과제 발굴**

- 직능단체(200여개) 대상 市 접수창구 핫라인 개설, 상시 규제안전 수렴(단체 → 市)
- 단체의 성격 및 여건을 고려한 **단계별 간담회**(단체방문, 동일권역 또는 유사업종 단체 대상의 간담회 개최) 추진하여 공동과제 도출, 정부 건의 등 개선 추진

○ **지역현장 중심의 규제발굴을 위한 「市-자치구 공동 규제발굴협의체」 운영**

- 분기별 정례회의 개최 및 합동 규제발굴 수시 간담회 실시
- 서울시 규제혁신기획관, 자치구 규제담당국장 등 관계공무원 참석

○ **조례·규칙 등 市 등록규제(772건) 전수조사를 통한 개선과제 발굴**

- 규제철폐·간소화 및 네거티브 방식*으로 전환 가능 여부 검토

※ 네거티브 규제 방식 : 원칙적으로 허용하되, 예외적으로 금지사항을 열거하는 규제방식

분야	건수	분야	건수	분야	건수	분야	건수
국토도시개발	237	환경	61	체육청소년	16	교육학술	6
주택건축도로	89	행정일반	51	사회복지	13	경찰교통	5
농지농정	72	보건위생	22	재정경제	9	산림	2
문화공보	72	운송물류	22	지방재정	7	상공업	2
지방행정	64	소방민방위	16	건설	6	합계	772

□ **추진 실적**

- 규제혁신 핫라인 개설 및 직능단체 방문·면담 : '25. 7월~
- 「시민 규제발굴단」 모집 추진 : '25. 8월
- 서울시 등록규제 전수조사 추진 : '25. 8월
 - 등록규제 소관 부서 규제철폐·간소화 등 검토(~8월)

□ **향후 일정**

- 시민 규제발굴단 구성·운영 : '25. 9월
- 핫라인 지속 운영 및 직능단체 면담·간담회 추진 : '25. 9월~
- 市-자치구 공동 규제발굴협의체 운영 : '25. 9월~

□ **예산 집행 현황 : 비예산**

11. 규제개선담당관

- ① 규제혁신 지속 추진을 위한 제도 기반 마련
-

1 규제혁신 지속 추진을 위한 제도 기반 마련

규제개선담당관 : 김남욱 ☎2133-0163 규제개선1팀장 : 이소현 ☎0164 담당 : 장보금 ☎0167
창의규제담당관 : 이대희 ☎2133-7760 창의행정팀장 : 이윤지 ☎7761 담당 : 윤재홍 ☎7764

□ 사업 개요

○ 사업목적

- 제도적 기반 강화를 통한 효율적·안정적 규제혁신 체계 확립
- 규제 전 주기의 체계적 관리로 시민·기업이 체감 가능한 규제혁신 추진

○ 추진근거 : 행정규제기본법, 서울시 규제개혁위원회 설치 및 운영 조례

○ 주요내용

- 규제개선의 객관성 및 전문성 확보를 위한 ‘전문가 규제 자문심사단’ 운영
- 규제개선 이력 관리 시스템 구축 및 관련 규정 정비를 통한 규제혁신 추진 근거 마련

□ 추진 목표

구 분	시 기	목 표(대상)
전문가 규제 자문심사단 구성·운영	’25.8.~12.	월 2회 개최
규제관리시스템 구축	’25.8.~12.	규제개선 이행관리시스템 구축
규제혁신 조례 재정비	’25.8.~12.	규제개혁 기본조례 확대·개편

□ 추진계획

○ ‘전문가 규제 자문심사단’ 구성·운영

- (구 성) 총 51명(총괄분과 11명 / 4개 사업분과 각 10명)
 - 학계, 연구기관, 협회 등 규제관련 분야별 전문가
 - ※ 4개 분과 : 경제·문화, 도시계획·건설, 교통·안전, 복지·환경
- (역 할) ① 발굴 과제의 개선 필요성, 타당성 등 전문적 검토
- ② 분야별 규제혁신 대상 심사 및 혁신안 마련(전문분야 과제 발굴 병행)

○ 규제관리시스템 구축

- (내 용) 규제제안 상설화 및 규제혁신안 추진현황(이행률) 이력관리 등
규제혁신의 전 과정 모니터링
- (방 법) '창의발전소'(창의제안 시스템) 내 규제 제안 전용창구 신설,
규제혁신 추진상황·개선이력 등을 확인할 수 있는 관리기능 개설

○ 규제혁신 조례 재정비

- (내 용) 규제의 개념 확대, 체계적인 규제개선 심사 절차·기준 명문화,
주요 규제혁신 관련 사업 근거 등 규제 관련 제도적 기반 마련
- (방 법) 現 「규제개혁위원회 설치 및 운영 조례」를 「규제개혁 기본조례」로
확대·개편하여 전부개정 추진

< 주요 개정 내용 >

- '규제' 개념을 조례 규칙 외 규제(그림자·행태규제 등)까지 확장
- '전문가 규제 자문심사단' 구성 및 역할 규정 신설 등
- '규제총괄관'을 규제개혁위원회 당연직 위원으로 포함
- '서울형 민생규제 샌드박스*' 제도 근거 신설

* 규제철폐·간소화는 당장 어려우나, 신산업·민생 경제 활성화를 위해 일정 조건하에 신청기업에게
규제를 유예·면제해 주어 시험 운영을 허용하는 제도

□ 향후 일정

- 전문가 규제 자문심사단 운영 : '25. 9월 ~
- 창의발전소를 활용한 '규제혁신 관리 시스템' 구축 : '25. 하반기
- 「규제개혁위원회 설치 및 운영 조례」 전부개정 추진 : '25. 하반기

□ 예산 집행 현황

(단위 : 천원, '25. 8. 14. 기준)

사 업 명	'25년 예산			'24년 최종예산	집행액 및 집행률(%)	
	본예산 (a)	추경 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)
규 제 발 굴 및 개 선	-	34,000	34,000	-	-	-