

제328회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

미래를 여는 협력교육

# 주요업무보고



2025. 2.

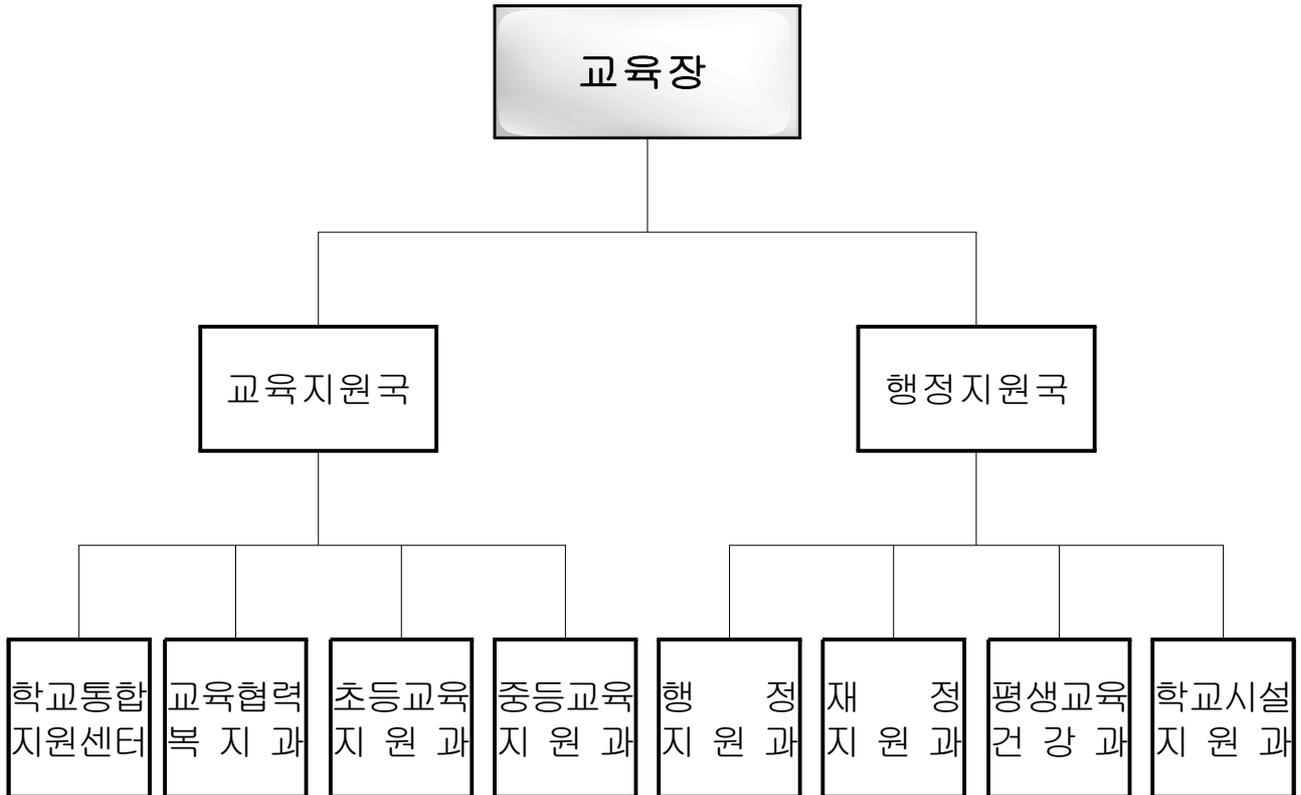
서울특별시강남서초교육지원청

# 일 반 현 황



## 일반 현황

### 조직



### 정·현원

(’25. 1. 1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	51	21	-	1	104	14	15	29	133
현원	1	5	28	30	31	7	1	103	14	15	29	132

## □ 각급학교 현황

(’24. 4. 1.교육통계 기준)

### ○ 학교급별 현황

구분	학교수(교)	학급수(개)	학생수(명)	교원수(명)
유치원	60(30)	294	4,959	523
초등학교	58(1)	1,943	45,964	3,096
중학교	41(9)	1,015	28,891	2,109
고등학교	34(20)	1,068	27,535	2,488
특수학교	4(2)	121	660	244
합 계	197	4,441	108,009	8,460

※ ( )안의 수: 사립유치원·사립학교 수로서 본 수에 포함

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 국립학교 3교(서울교대부초, 국악중, 국악고) 포함

※ 휴교(원) 4교(원)(반포초병유, 새순유, 반포초, 반포중) 포함

### ○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강남구	37	3,101	34	26,239	25	17,516	22	17,765	2	351	120	64,972
서초구	23	1,858	24	19,725	16	11,375	12	9,770	2	309	77	43,037
계	60	4,959	58	45,964	41	28,891	34	27,535	4	660	197	108,009

## □ 평생교육기관 현황

(’25. 1. 10.기준)

구분	학 원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강남구	2,611	960	1,754	457	5,782
서초구	1,211	674	1,470	339	3,694
계	3,822	1,634	3,224	796	9,476

주요 현안 및 역점  
사업



## 주요 현안 및 역점 사업

1

### 특수교육대상자의 학습권 보장을 위한 특수교육기관 확대

작성 자

초등교육지원과장: 문병화

☎02-3015-3310

행정지원과장: 이현희

☎02-3015-3360

초등교육기획·운영팀장: 지광훈

☎02-3015-3311

학생배치팀장: 이영심

☎02-3015-3367

담당: (초)최미연, 안지영

☎02-3015-3314, 3321

담당: (중)이세현

☎02-3015-3335

#### 추진 배경

##### ○ 특수교육대상자 대비 특수교육기관의 부족

- 학령인구 감소에도 특수교육대상자는 매년 증가하고 있으며, 특히 발달장애(지적장애, 자폐성장애, 발달지체) 학생의 증가율이 높음

##### [최근 3년간 특수교육대상자 현황]

(기준: 연도별 4.1.자 특수교육 통계, 단위: 명)

구분	2022	2023	2024
서울 전체	13,366	13,888	14,546

- 중증중복화되고 있는 특수교육대상자의 장애 정도와 특성에 적합한 교육환경 배치에 대한 요구가 높아지고 있으나 특수학교 및 근거리 특수학급 부족으로 관련 민원 증가

#### 추진 내용

##### ○ 특수학급 신·증설 및 지원인력 지원

- 안정적이고 효과적인 특수교육 지원을 위해 지속적인 특수학급 신·증설 노력
- 구청 사업과 연계해 특수교육 지원 인력 추가 배치

#### 향후 계획

##### ○ 특수학급 의무설치 강화

- 특수학급 신·증설 시 인센티브(환경개선비, 편의시설 설치, 인력 추가 배치 등) 지원 강화

##### ○ 서울형 소규모 특수학교 설립 운영 건의

- 단일과정 특수학교, 분교형 특수학교 등

## 2

# 학교복합시설 현안 해결을 위한 맞춤형 지원

작성 자

재정지원과장: 오남범  
☎02-3015-3370

재정안전관리팀장: 임영남  
☎02-3015-3361

담당: 이현정, 이요한  
☎02-3015-3362, 3363

### □ 추진 배경

- 학교가 사용·수익허가 방식으로 운영 중인 수영장 등 복합시설 관련으로 학교와 사용허가 받은 자 사이 소송 다수 발생  
※ '25.1월 현재, 행정 4건, 민사 2건, 형사 1건, 고발 3건, 수사의뢰 1건 진행 중
- 학교복합시설 소송 수행 미경험에 따른 행정 업무 가중으로 교육 본연의 활동에 전념하기 힘든 상황

### □ 추진 내용

- 학교복합시설 실무협의체 운영으로 학교-지원청 간 소통체계 구축
- 복합시설 학교장·행정실장 대상 변호사 등 전문가 초빙 연수 제공
- 학교 사안별 맞춤형 컨설팅 지원 및 소송 등 법적 분쟁 공동 대응

학교명	학교복합시설 주요 현안	소송현황
신구초	- 입찰 1순위자 낙찰자 지정 거부처분 취소소송 패소('24.11월) → 현 운영업체 사용수익허가 취소처분 및 후속조치 진행('25.2월중) - 현 운영업체 불법증축건 원상회복 및 사용료 미납 처리 필요	① 시장조치 명령등 취소('23.8월~) ② 사용수익허가 취소처분 취소 청구('23.11월~) ③ 손해배상('23.11월~)
언북초	- 현 운영업체 사용수익허가 기간 만료에 따른 갱신여부 검토 ※ '23.8월 시설물 불법 전대행위로 갱신 불가 결정한 바 있음	-
도곡초	- 전 운영업체 불법 증축건 원상복구 처리 - 사용·수익기간 만료 후 무단점유에 따른 변상금 부과·독촉	④ 변상금 부과분 무효확인('24.3월) ⑤ 공물법위반(무단점유) 고발('24.8월)
영희초	- 복합시설 관리·운영 주체 관할구청으로 이관 추진 - 전 운영업체 무단점유에 따른 퇴거 및 변상금 부과·독촉	⑥ 건물인도('24.5월~)
서일중	- 전 운영업체 사용료 미납금 처리 관련 법적 분쟁 제기	⑦ 채무부존재 확인 청구('24.8월~)

### □ 향후 계획

- 학교복합시설 실무협의체 정례화로 현안 공유 및 사례 전파 촉진
- 관리자·담당자 대상 전문성 강화 연수 및 맞춤형 컨설팅 활성화

# 주요업무

1. 모두를 위한 맞춤형 교육
2. 창의와 상생의 미래역량 교육
3. 자치와 참여의 교육공동체
4. 안전하고 행복한 학교
5. 공감과 소통의 찾아가는 행정

주요 업무

1-1-1. 기초학력 보장 지원 체계 강화

1-1-2. 발달에 적합한 유치원 교육과정 운영 지원

1-1-3. 초등학교 교육과정 운영 지원

1-1-4. 중학교 교육과정 운영 지원

1-1-5. 고등학교 교육과정 운영 지원

1-1-6. 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원

1-2-1. 유보통합 추진(본청 주관)

1-2-2. 학생 맞춤형 통합 지원

1-2-3. 개별 맞춤형 교육 여건 조성

1-3-1. 지역 특성을 고려한 특수학급 확대

1-3-2. 유아교육 기회 확대

1-3-3. 다문화교육 및 다문화학생 지원

1-3-4. 중단없는 교육 기회 제공



## 주요업무

### 1-1-1 기초학력 보장 지원 체계 강화

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 유지영 ☎02-3015-3312
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334
	교육협력복지과장: 이은하 ☎02-3015-3450	교육협력팀장: 김소영 ☎02-3015-3451	담당: 양윤미 ☎02-3015-3453

#### □ 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 모든 학생이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현
- 서울학생 기초학력 보장을 위한 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화

##### ○ 근거

- 기초학력 보장법 및 같은 법 시행령
- 초·중등교육법 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 교육부 제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)
- 서울특별시교육청 경계선지능 학생 지원 조례
- 제23대 교육감 공약추진위원회 5대 핵심과제('24.12.)
- 2025 서울 기초학력 보장 시행계획
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-1-1

#### □ 2024년 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도제(두드림학교) 운영 계획서 검토 및 피드백: (초등) '24.4월, 57교, (중등) '24.5~6월, 62교

- 기초학력 책임지도제(두드림학교) 모니터링: (초등) '24.4월, 57교, (중등) '24.6월, 1교
- 기초학력 학습지원튜터 지원교 지원: '24.3~'25.2월, 초48교, 중1교
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 지원: 초2교, 중1교
- 기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수: (초등)'24.2월, 57명, (중등)'24.3월, 70명
- 학습지원 담당교원 맞춤형 연수: (초등)'24.4월 57명, (중등)'24.3월, 70명
- 단위학교 초3 책임교육학년제 운영을 위한 맞춤형 학업성취도 자율평가 시행 지원: (초등)'24.3~4월, 14교, (중등)'24.3~4월, 13교
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사: '24.11월
- 기초학력 보장사업 성과 공유마당: (초등)'24.11월, 20교
- 강남서초 초·중등 기초학력지원단 운영: '24.3~'25.2월
- 학교로 찾아가는 학습상담(방학캠프 포함): 총 303명(4,923회기)
- 난독·경계선 지능 중재: 총 94명(3,054회기)
- 교사·학부모 연수: '24.11월(교사 22명, 학부모 21명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교의 자율성에 기반한 학생 개별 맞춤 지원
- ◇ 기초학력 세부 사업 통합 등을 통한 기초학력 보장 사업의 체계화

- 통합적·다층적 진단 활동을 통한 학습지원대상학생 선정
  - 인지적·정의적 영역의 진단도구, 관찰, 면담, 성장이력 검토 등을 통한 통합적 진단활동 실시: 초1~고3

- 학교 교육과정을 통하여 갖추어야 하는 최소한의 성취기준에 대한 도달 여부 진단
- ‘맞춤형 학업성취도 자율평가’와 ‘기초학력 진단검사’를 연계한 다층적·심층적 진단 지원: 초1~고2, 책임지도학년(초3, 중1) 적극 권장
- **다중 학습안전망 강화를 통한 통합 지원**
  - 수업 중 맞춤 교육 강화 및 학교 안 책임지도 내실화를 위한 단위학교 학습지원대상학생 지원협의회 운영 지원
  - 기초학력 협력강사, 키다리샘, 학교 자체 프로그램 등 학교 맞춤형 프로그램 운영
  - 학습지원 튜터 운영 및 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영
  - 책임교육학년(꿈을 키우는 도약캠프) 운영: 초3, 중1 포함 운영
- **기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화**
  - 초·중등 기초학력 지원단 운영을 통한 학교 맞춤형 컨설팅 실시
  - 교사 연수 확대를 통한 기초학력 보장 전문성 강화
  - 기초학력 학습지원 담당교원 전문성 신장 연수 운영
  - 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유
- **강남서초학습진단성장센터의 전문적 지원 강화**
  - 학생통합협의체 운영
  - 복합·특수요인(난독·경계선지능) 학습지원대상학생 맞춤형 지원
  - 찾아가는 학습비타민 프로그램 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
266. 기초학력 향상지원	기초학력 보장지원	2,150	5,000	615 지원단	500 사례나눔	500 지원단	500 사례나눔	1044
267. 중등 기초학력 향상지원	기초학력 지도컨설팅 운영	1,900	5,000	500 지원단	500 사례나눔	500 지원단	400 사례나눔	1052
266. 기초학력 향상지원	학습상담 운영	261,194	339,744	66,194 난독경계선 학습상담	65,000 난독경계선 학습상담	65,000 난독경계선 학습상담	65,000 난독경계선 학습상담	1047
합계		265,244	349,744	67,309	66,000	66,000	65,900	

## 1-1-2

# 발달에 적합한 유치원 교육과정 운영 지원

작성 자

초등교육과장: 문병화  
☎02-3015-3310

유아교육팀장: 김민숙  
☎02-3015-3320

담당: 안지영  
☎02-3015-3321

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 맞춤형 유아·놀이 중심 교육과정 운영을 통한 유아의 전인적 성장·발달 지원

#### ○ 근거

- 제3차 2023~2027 유아교육발전 기본 계획
- 2025 서울유아교육계획
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-1-2

### 2024년 추진 실적

- 유아 놀이 활성화 지원 시간강사 운영: '24.4~11월, 5개월
- 교원의 전문성 향상을 위한 연수 운영: '24.4~11월, 10회(450명)
- 소통과 협력을 통한 지원 장학 운영: '24.4~11월, 58개월
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: '24.5~11월, 58개월
- 강남서초 미래교육지원단 운영: '24.5~11월, 1팀

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 유아·놀이 중심의 현장 맞춤형 교육과정 운영 지원

- 내실 있는 유치원 교육과정 운영 지원
  - 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영: '25.3~12월
  - 소통과 협력을 통한 지원장학 운영: '25.4~11월, 58개원
  - 유·초연계 이음학기 확대 운영: '25.5~12월, 13~15개원
- 현장 중심의 다양한 교육과정 지원
  - 교육과정 중심 지역 네트워크 「강남서초한울타리」 사업 운영: '25.5~11월, 58개원
    - ※ 부모행복교실, 교원연수, 학부모 연수, 교재교구 사업 운영
  - 생태전환교육 교원 연수 및 중점 유치원 운영: '25.4~11월, 1개원
  - 디지털 기반 중점 유치원 운영 지원: '25.4~11월
- 교사의 교육과정 전문성 및 실행력 강화
  - 학교(유치원)교육력 제고 운영 지원: '25.3~11월
  - 현장 맞춤형 중심 교원 연수: '25.4~11월, 10회
  - 놀이 이해 및 지원을 위한 자발적 교원학습공동체 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
182. 유아교육 과정연수	현장 맞춤형 교원연수	2,540	2,540	600 연수운영	800 연수운영	840 연수운영	300 연수운영	703
비예산	강남서초 한울타리 네트워크	-	12,000	- -	- -	- -	- -	비예산
합계		2,540	14,540	600	800	840	300	

## 1-1-3 초등학교 교육과정 운영 지원

작성 자	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획운영팀장: 지광훈	담당: 유지영
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3312

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생 주도성 함양을 위한 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래역량강화
- 학교의 자율적·창의적인 교육과정 운영 지원

#### ○ 근거

- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-1-3

### 2024년 추진 실적

- 초1~2 안성맞춤, 초3~6 창의·공감 교육과정 운영 모니터링·컨설팅: '24.4~12월, 57교
- 2024학년도 함께더올림 지원단 구성 및 발대식: '24.4월, 120명
- 함께더올림 컨설팅 장학: '24.5~12월, 7교(93명)
- 신규 및 저경력 교원 성장 지원 연수 운영
  - '24.3.1.자 신규 교감 맞춤형 멘토링: '24.3월, 10월, 26명
  - '24.3.1.자 및 9.1.자 신규교사 성장지원 멘토링 및 연수 운영: '24.5~11월, 62명
  - 저경력 교사 성장 지원 연수: '24.7월, 80명
- '24.3.1.자 타시도 교류·교환 교사 적용 지원 연수: '24.6월, 60명
- 강남서초 초등 함께더올림 사례나눔축제 운영: '24.11월, 221명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생 참여형 수업 활성화를 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
- ◇ 신규·저경력·타시도 교사가 많은 지역적 요구에 따른 연수 내실화

#### ○ 학생 삶과 연계한 미래역량 함양 수업 지원

- 학교교육과정 편성·운영을 위한 컨설팅 및 모니터링 실시: '25.3~'26.2월
- 2022개정 교육과정 초 3~4학년 담임·교과전담 교사 연수 운영: '25.2월
- 초3,4학년 전체 학교자율시간 편성·운영 모니터링 실시: '25.3~11월
- 교사 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 연수 컨설팅 운영: '25.3~12월
- 지역과 학교의 특성 및 학생의 필요를 반영한 학교자율시간 편성·운영 매뉴얼 및 장학자료 보급 및 활용 연수 실시: '25.2~11월
- 초1(유치원-초등학교 전환기) 학교생활 적응 활동 강화를 위한 장학자료 보급 및 학부모 대상 연수 운영 지원: '25.2월
- 탐구 질문으로 설계하는 교과별 수업·평가 및 프로젝트 수업 사례 나눔: '25.4~12월

#### ○ 학생 맞춤형 교육과정 운영 사례나눔 활성화

- 학생 참여형 수업 우수사례 나눔을 위한 강남서초 초등 함께더올림 '수업나눔한마당' 운영: '25.4월, 10월
- 수석교사와 함께하는 '마이크로티칭' 운영: '25.4월, 10월
- 서울교대 재학생과 함께하는 강남서초 초등 함께더올림 '사례나눔 축제' 운영: '25.11월
- 강남서초 수업실천사례집 제작 및 보급: '26.2월

#### ○ 신규 및 저경력 교사 미래사회 변화 대응 교육 전문성 강화

- 신규발령 및 저경력교사 지원을 위한 '무한성장 프로젝트' 운영: '25.3~12월

- 신규교사 및 저경력 교사 특별 맞춤 지원을 위한 멘토링 운영: '25.4~12월
- 타시도교류·교환 교사 맞춤형 연수 운영: '25.4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
223. 교육과정 편성운영 지도	교육과정편성 운영지도(초)	7,610	9,020	1,910	1,900	1,900	1,900	882
				연수운영	모니터링	모니터링	사례나눔	
합계		7,610	9,020	1,910	1,900	1,900	1,900	

## 1-1-4 중학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 김영주  
☎02-3015-3330

중등교육기획·운영팀장: 고희석  
☎02-3015-3331

담당: 한창훈  
☎02-3015-3332

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교와 지역 여건을 반영한 특색 있는 중학교 교육과정 편성·운영 지원
- 학생 참여형 자유학기 운영을 통한 교실수업 개선 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 교육과정 총론(국가교육위원회 고시 제2024-3호)
- 서울특별시 중학교 교육과정(서울시교육청 고시 제2024-12호)
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-1-4

### 2024년 추진 실적

- 자유학기(년)제 운영 내실화 지원 및 우수사례 발굴: 연중
- 2022 개정 교육과정 및 2025 중학교 교육과정 편성·운영 관련 연수 (자유학기제, 학교자율시간 포함): '24.5월, 39교
- 2025 중학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅: '24.11월, 39교

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교자율시간 및 학생 참여형 자유학기 운영 지원

- 2022 개정 교육과정 적용 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
  - 학교스포츠클럽 활동, 진로연계교육, 협력종합예술활동의 내실있는 운영 지원
  - 2026 중학교 교육과정 편성·운영 관련 연수

- 2026 중학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅
- 학교자율시간 과목 편성 현황 검토 및 운영 지원
- 자유학기 활동 편성·운영 지원
  - 자유학기 운영 내실화 지원 및 우수사례 발굴
  - 자유학기 계획서 점검 및 컨설팅
  - 교사·학부모 대상 자유학기 연수
- 자유학기 학생 참여형 수업 활성화 및 평가·피드백 강화
  - 기초소양 함양을 위한 자유학기 활동 운영
  - 교과 연계 주제선택 활동 및 진로 탐색 활동 내실화
  - 과정중심 평가·피드백 활성화로 학습·성장 맞춤 지원 및 학교↔ 가정과의 소통 강화(학기당 2회 이상)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
229. 교육과정 담당교원 연수(중)	중학교 교육과정 연수·컨설팅	2,108	2,778	-	1,004	-	1,104	901
비예산	자유학기 운영 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		2,108	2,778	-	1,004	-	1,104	

## 1-1-5

# 고등학교 교육과정 운영 지원

작성 자

중등교육지원과장: 김영주  
☎02-3015-3330

중등교육기획·운영팀장: 고희석  
☎02-3015-3331

담당: 한창훈  
☎02-3015-3332

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영 지원
- 진로·적성에 따른 과목 선택권 확대를 통한 학생 맞춤형 성장 지원 및 고교학점제 현장 안착

#### ○ 근거

- 서울특별시 중고등학교 교육과정 편성운영 지침(서울시교육청 고시 제2020-3호)
- 서울특별시 고등학교 교육과정(서울시교육청 고시 제2024-4호)
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-1-5

### □ 2024년 추진 실적

- 2024 강남서초 고교학점제 준비학교 워크숍 운영: '24.6월, 22교
- 고교학점제 선도지구 운영
  - 교육과정 담당자 네트워크 구성: '24.4월, 30교
  - 고교학점제 교원학습공동체 운영: 연중, 14교
  - 교육활동 인프라 구축 지원: '24.8월, 11교
  - 2024 강남서초 고교학점제 선도지구 지역기관(서초구청) 연계 서리풀 건축학교 운영: '24.8월, 18명
  - 2024 강남서초 고교학점제 선도지구 지역기관(강남구청) 연계 진로 체험 프로그램 운영: '24.10월, 68명
- 거점형 선택교육과정 및 온라인 공동교육과정 지원: 연중, 5과정
- 공유캠퍼스 지원: 연중, 3개 캠퍼스(8교, 9과정)

- 2025 고등학교 교육과정 편성·운영 관련 연수: '24.5월, 22교
- 2025 고등학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅: '24.9~10월, 22교
- 고교 통합사회·통합과학 현장교원 직무연수: '24.9월, 33명
- 최소 성취수준 보장 지도 교과별 연수: '24.10~11월(6개 교과 각 1회), 127명
- 2024 고등학교 교무업무 담당부장 연수: '24.11월, 26명
  - 고교학점제 운영 사례 공유 및 발전 방안 토의·토론

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 고교학점제 운영 현장 안착 지원

- 학교교육과정 다양화 및 학점 이수 지원
  - 학점 기반 선택 중심 교육과정 편성·운영 지원
  - 최소 성취수준 보장지도 내실화를 통한 학점 이수 지원 체계 구축
  - 공유 캠퍼스 운영 지원: 3개 캠퍼스, 9교
- 고교학점제 안착을 위한 운영 내실화 지원
  - 학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영: 30교
  - 지역 연계 프로그램 운영
  - 최소 성취수준 보장 지도 교과별 연수: 6개 교과
  - 최소 성취수준 보장 지도 업무담당자 연수
  - 담임교사 및 진학지도 교사 역량 강화를 위한 컨설팅 및 연수
  - 「학부모 아카데미」를 통한 학부모 대상 연수 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
228. 교육과정 담당교원 연수(고)	고등학교 교육과정 연수·컨설팅	2,228	2,738	-	1,000	-	1,228	898
				-	교육과정 연수	-	교육과정 컨설팅	
240. 고교학점제 역량강화 지원	고교학점제 역량 강화 지원	7,605	2,900	1,200	2,000	2,005	2,400	938
				최소성취 수준보장 지도 연수	일반고 고교학점제 역량강화 워크숍	고교학점제 연수·컨설팅	일반고 고교학점제 역량강화 컨설팅	
241. 고교학점제 인프라 구축지원	학점제형 지역기관연계 특화교육과정 운영	재배정	5,000	-	재배정	재배정	재배정	945
				-	지역연계 프로그램	지역연계 프로그램	지역연계 프로그램	
합계		9,833	10,638	1,200	3,000	2,005	3,628	

※ 학점제형 지역기관연계 특화 교육과정 운영사업은 재배정 예산 사업으로  
현재 예산 규모 미정

**1-1-6****특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 지원**

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 최미연 ☎02-3015-3314
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 안지영 ☎02-3015-3321
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	문화예술교육팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 이세현 ☎02-3015-3335

 **사업 목적 및 근거**

## ○ 목적

- 특수교육 교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

## ○ 근거

- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-1-6

 **2024년 추진 실적**

## ○ 특수학급 6학급 신·증설 지원

## ○ 특수학급 미설치교 대상 순회교육: 11교, 14명(120회)

## ○ 특수교육대상학생 진단평가 실시: 310회

## ○ 장애학생 가족지원 프로그램 운영: 2종, 70명

## ○ 특수교육 보조인력 연수 운영: 4회, 1,600명

## ○ 장애학생 인권지원단 정기지원 및 특별지원: 23교, 24회

## ○ 특수교사 인권교육 연수: 45명

## ○ 강남서초 특수교육지원센터의 특수교사 대상 연수 운영: 수시

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 장애학생 인권지원 강화를 통한 행복한 학교 교육 실현

- 교원, 특수교육보조인력 대상 장애학생 인권 교육 내실화

- 특수교육대상학생 사회적 능력향상을 위한 돌봄·방과후학교 운영
- 현장지원 중심의 강남서초 특수교육지원센터 운영
  - 특수교육 전문성 향상을 위한 교원 및 보조인력 연수: 연 4회
  - 건강장애학생을 위한 병원학교 지원: 삼성서울병원, 서울성모병원
  - 꿀맛무지개교실 입교 지원
  - 통합교육지원 순회 교육: 신청대상자
  - 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원
  - 장애학생 대상(성교육) 및 비장애학생 대상(인권교육 및 학교폭력예방교육)
- 특수교육 관련 서비스 지원
  - 가족지원 프로그램: 보호자 상담 및 교육, 비장애 형제 대상 체험 활동
  - 치료지원이 필요한 특수교육대상자 치료비 지원: 월 160천원 이내
  - 특수교육 보조인력 배치: 특수교육실무사(120명), 장애학생 학습도우미(54명), 서초50+, 사회복지무요원
  - 교육활동 보조인력 인건비 지원
  - 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM송수신기
- 특수교육지원센터 내 ‘강남서초 장애학생 인권지원단’ 운영
  - 장애학생 인권보호 및 인권침해 예방을 위한 현장지원(정기·특별 지원): 신청 학교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
376. 특수교육 지원센터 운영	특수교육 지원센터 서울형 순회교육	재배정	22,000	-	-	-	-	1502
				-	교구 구입	-	교구 구입	
367. 특수교육 관련서비스	특수교육 지원센터 가족지원 프로그램 운영	재배정	4,750	-	-	-	-	1462
				-	프로그램 운영	프로그램 운영	-	
376. 특수교육 지원센터 운영	장애학생 인권지원단 운영	재배정	13,410	-	-	-	-	1502
				지원단 운영	지원단 운영	지원단 운영	지원단 운영	
합계		-	40,160	-	-	-	-	

※ 특수교육지원센터 서울형 순회교육, 가족지원 프로그램 운영, 장애학생  
인권지원단 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 1-2-2

# 학생 맞춤형 통합지원

작성 자

교육협력복지과장: 이은하  
☎02-3015-3450

교육협력팀장: 김소영  
☎02-3015-3451  
교육복지팀장: 장효정  
☎02-3015-3454

담당: 김소영, 박희선, 신윤경,  
남혜현, 박정인  
☎02-3015-3451, 3452, 3376,  
3457, 3456

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 학생 중심 맞춤형 지원을 통한 모든 학생의 전인적 성장 지원
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제60조의4
- 학생맞춤통합지원법
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 서울특별시교육청 교육복지 기본 조례

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영

- 강남서초교육지원청 학생맞춤통합지원위원회 구성 및 운영: 2회
- 학생맞춤통합지원 실무협의체 조직 및 회의 운영: 8회
- 학생맞춤통합지원 운영지원단(8명), 강남서초미래교육지구 교원지원단 2영역(18명) 구성
- 단위학교 학생맞춤통합지원팀 성장지원 실시: 14회, 11교(150명)
- 학생맞춤통합지원 선도학교(2교), 협력학교(3교) 지정·운영

#### ○ 학생맞춤통합지원 역량 강화

- 대상별 학생맞춤통합지원 각종 연수 운영 지원
  - 교육지원청 간부 및 교육전문직: 5회, 30명

- 학교관리자: 4회, 276명      • 학교관계자: 3회, 123교, 218명
- 전문인력: 2회, 51명      • 교원지원단: 4회, 52명
- 자치구별 지역기관장 간담회 실시: 2회, 24기관, 26명
- 학교로 찾아가는 학생맞춤통합지원 연수(2교) 및 컨설팅(6교) 운영
- 서울형 교육복지사업 운영 지원
  - 교육복지사업 학교 ‘찾아가는 현장 밀착 지원’ : 초·중·고 14교
  - 교육복지 권역별 협의체 2개(10회) 운영, 지역교육복지공동체 14개(49회) 운영
  - 서울희망교실 94교(748팀), 두런두런 15개원(65명) 운영
  - 지역교육복지센터 2개소, 지역기반형 교육복지 협력사업 7개 운영
- 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원
  - 취약계층 학생 교육비 및 교육급여 지원: 초·중·고 135교  
(고교 학비 및 급식비, 방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 수익자 부담경비, 교육급여 등)
  - 학생 교육비 지원 컨설팅: 2교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생맞춤통합지원 체계 안착을 위한 지역 네트워크 강화
  - 학생 맞춤형 통합 지원을 위한 학교-지원청-지역기관 협력체계 강화
- ◇ 교육취약 학생 맞춤형 교육복지 지원

- 단위학교의 안정적 학생맞춤통합지원 체계 지원 강화
  - 학생맞춤통합지원 선도학교 및 협력학교 운영 지원
  - 지역자원을 활용한 학생맞춤통합지원 성장지원플랫폼 확대 및 지역 유관기관 네트워크 강화
  - 지역교육복지센터 2개소 운영 및 지역사회 유관기관의 학교 연계 강화

○ 서울형 교육복지사업 운영 내실화

- 서울형 교육복지사업 학교(원) ‘찾아가는 현장 밀착’ 지원: ’25.3~11월
- 서울형 교육복지사업 거점학교(원) 전문인력 배치 및 역량 강화 지원
- 교육취약학생 지원 사제멘토링 ‘서울희망교실’ 공모: ’25.3월, 모니터링 및 희망토크: ’25.7~9월

○ 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원

- 교육급여 마우처 운영
- 초·중·고 학생 교육비 지원 업무 컨설팅: ’25.7~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ’25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		’25	’24	1분기	2분기	3분기	4분기	
113. 교육복지 지원 활성화	서울형 교육복지사업	8,668	13,072	1,734	4,034	2,032	867	427
				운영비	운영비	운영비	운영비	
-	학생맞춤통합 지원체계 구축운영	특교 편성예정	47,730	-	-	-	-	-
				운영비	운영비	운영비	성과공유회운영	
123. 학비지원	학비지원	재배정	147,533	-	-	-	-	471
				운영비	운영비 및 컨설팅비	운영비	운영비	
128. 인터넷 통신비 지원	교육정보화 사업	재배정	본청 일괄지원	-	-	-	-	486
				운영비	운영비	운영비	운영비	
120. 수익자 부담경비 지원	수익자 부담경비 지원	재배정	370,990	-	-	-	-	461
				운영비	운영비	운영비	운영비	
111. 교육급여 지원	교육급여	재배정	331	-	-	-	-	423
				운영비	운영비	운영비	운영비	
합계		8,668	579,656	1,734	4,034	2,032	867	

※ 학생맞춤통합지원체계구축운영사업은 교육부특별교부금 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

※ 학비지원 교육정보화, 수익자 부담경비 지원 교육급여 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

# 1-2-3

## 개별 맞춤형 교육 여건 조성

작성 자

행정지원과장: 이현희  
☎02-3015-3360

학생배치팀장: 이영심  
☎02-3015-3367

담당: 이경훈, 김선희, 신하은  
☎02-3015-3422, 3368, 3308

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학령인구 감소 및 지역여건 등 교육수요 변화에 대응
  - 교육환경 변화에 따른 교육여건 개선 및 미래교육기반 조성
- 근거
  - 교육기본법 제4조
  - 초·중등교육법 시행령 제51조, 제52조

### 2024년 추진 실적

- 개포지구 유입학생 배치를 위한 신·개축: 신설 1교, 개축 2교
- 과밀학급 해소를 위한 학급증설 추진: 교실증축 2교, 모듈리교실 2교
- 적정규모학교 육성 추진을 위한 행정절차 추진: 이전재배치 1교
- 학교-교육청-지역사회 소통·협력 강화
  - 개포지구 3교의 원활한 개교를 위한 개교지원단 운영: 3회
  - 반포지구 4교 신·개축을 위한 민관협의체 운영: 4회
- 2025~2029학년도 학생배치계획 수립: '24.10월

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 협력과 소통을 통한 적정규모학교 육성 및 배치현안 적기 지원

- 교육수요자 만족을 위한 균형 있는 학생배치
  - 균형 있는 교육환경 조성을 위한 학생배치계획 수립: '25.10월
  - 반포지구 신·개축사업 추진: 신축 2교(초1, 중1), 개축 2교(초1, 중1)
  - 과밀해소 방안 추진: 교실증축 2교(초2), 모듈러설치 3교(초2, 중1)
- 학생배치 여건 변화에 대응하는 적정규모학교 육성
  - 수서중 이전재배치 추진: 수서동 710 → 자곡동 102
  - 대청초-영희초 통폐합 추진: 대청초 폐교, 영희초에서 통합운영
- 협력과 소통을 통한 배치현안 적기 지원
  - 반포지구 신·개축 4교 적정 개교를 위한 「민관협의체」 지속 운영
  - 현장의 목소리를 반영하는 「통학구역 조정위원회」 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
392. 교실증축	교실증축	10,295,364	7,397,912	487,635	1,602,094	1,432,101	6,773,534	1566
				시설비, 모듈러임차	시설비, 모듈러임차	시설비, 모듈러임차	시설비, 모듈러임차	
393. 학교신설	학교신설	7,700	26,996,945	7,700	-	-	-	1569
				시설비	-	-	-	
합계		10,303,064	34,394,857	495,335	1,602,094	1,432,101	6,773,534	

# 1-3-1

## 지역 특성을 고려한 특수학급 확대

작성 자

행정지원과장: 이현희  
☎02-3015-3360

학생배치팀장: 이영심  
☎02-3015-3367

담당: 김선희  
☎02-3015-3368

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 교육 공공성 강화를 위한 특수학급 설치 확대
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-3-1

### □ 2024년 추진 실적

- 신설·개축 학교 특수학급 설치: 신설 2교, 증설 2교
- 설치 수요가 있는 학교의 특수학급 설치: 증설 2교
- 2025~2029학년도 특수학급 신·증설 계획 수립: '24.8월

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 특수학급 설치 확대로 특수교육대상자 교육여건 개선

- 설치 수요에 따른 특수학급 설치: 증설 2교(초1, 중1)
- 특수학생 교육여건 개선을 위한 유휴교실 활용 검토
- 2026~2030학년도 특수학급 신·증설 계획 수립: '25.8월

### □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	특수학급 설치 확대	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 1-3-2 유아교육 기회 확대

작성 자	재정지원과장: 오남범 ☎02-3015-3370	재정안전관리팀장: 임영남 ☎02-3015-3361	담당: 연민주 ☎02-3015-3365
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 원미향 ☎02-3015-3322
	행정지원과장: 이현희 ☎02-3015-3360	학생배치팀장: 이영심 ☎02-3015-3367	담당: 김태원 ☎02-3015-3369

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 유아교육 질 제고 및 유치원 회계 운영 책무성·자율성 강화를 위한 행·재정 지원
- 유아 공교육 기회 확대를 위한 공립유치원 신·증설

#### ○ 근거

- 유아교육법 제9조의2, 제18조, 제24조, 제26조, 제27조
- 2025~2029 학생배치계획 수립 가이드라인

### □ 2024년 추진 실적

- 누리과정 유아학비 지원: 총 58개원(17,765,566천원)
- 사립유치원 재정지원: 총 29개원(4,049,765천원)
- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검: 58개원(공립 29, 사립 29)
- 공립유치원 신·증설: '24.3월
  - 일원초병설유치원 개원: 3학급 신설
  - 개원초병설유치원 재개원: 2학급 증설(기존 3학급 → 5학급)
- 유치원 입학관리시스템 안정적 정착(2024년 관내 전체 유치원 활용)

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇ 유아학비 안정적 지원 및 공·사립 유치원 회계 점검 강화
- ◇ 관내 취학수요 증대로 공립 유치원 신설(개현초병설유, 3학급)

- 누리과정 유아학비 지원: (1인당) 공립 월150천원, 사립 월350천원
  - 4, 5세 유아에게는 1인당 월 50천원 추가 지원
- 사립유치원 재정지원 및 회계업무 지원
  - 교원 기본급 보조, 교원 육아휴직수당 및 단기대체강사비 지원, 학급운영비 지원, 신용카드 수수료 지원
  - 사립유치원 K-에듀파인 회계 집중연수 및 지원단 운영
- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검: 58개원(공립 30, 사립 28)
- (공립)개현초병설유치원 3학급 신설: '25.3월
- 유치원 입학관리시스템 안정적 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
620. 유아학비	누리과정 유아학비	2,815,631	17,765,566	2,815,375 유아학비	256 유아학비	- 유아학비	- 유아학비	668
620. 유아학비 부대경비	사립유치원 신용카드 수수료	재배정	30	-	- 수수료	-	- 수수료	672

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
240. 사립 유치원 교원 인건비 지원	사립유치원 교원인건비	재배정	3,054,201	- 인건비	- 인건비	- 인건비	- 인건비	687
620. 사립 유치원 단기대체 교사지원	사립유치원 단기대체 강사비	20,000	34,284	4,857 대체강사비	5,047 대체강사비	5,047 대체강사비	5,049 대체강사비	690
620. 사립 유치원 학급 운영비 지원	사립유치원 학급운영비	151,470	961,250	151,470 학급운영비	- 학급운영비	- 학급운영비	- 학급운영비	693
합계		2,987,101	21,815,331	2,971,702	5,303	5,047	5,049	

※ 사립유치원 신용카드 수수료, 사립유치원 교원 인건비 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

### 1-3-3

## 다문화교육 및 다문화학생 지원

작성 자	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 최미연
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3314
	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고희석	담당: 임선미
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3331	☎02-3015-3334

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 다문화학생 맞춤형 교육 지원
- 다양한 문화가 공존하는 상호존중의 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-3-3

### 2024년 추진 실적

- 교원 대상 상반기 다문화세계시민교육 프로그램 운영 지원: '24.3~7월
  - 다+온센터 체험 또는 학교 방문을 통한 세계문화 체험 교육
- 다문화학생 학업중단 현황 조사 및 지원: '24.6~7월
- 「2024 학교로 찾아가는 한국어교실」 운영 지원: '24.4~11월
- 중도입국 다문화학생 심리·정서 상담 프로그램 운영 지원: '24.4~7월
- 교원 다문화교육 역량강화 연수 운영: '24.11월, 62명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고
- ◇ 다문화학생 맞춤형 통합지원 강화

- **다문화학생 한국어 교육 지원체계 강화**
  - (학교 안) 귀국자 특별학급, 찾아가는 한국어 교실 지원
  - (학교 밖) 다<sup>+</sup>온센터 방과후·방학 중 한국어 교육 프로그램 연계 지원
- **다문화학생 공교육 진입 및 학교생활적응 지원**
  - 다<sup>+</sup>온센터 원스톱 지원 시스템 강화 지원
- **학생·학부모·교사의 다문화 감수성 제고 지원**
  - 학교교육과정 연계 학생 다문화교육 연간 2시간 이상 실시
  - 보호자 및 학교 교직원 다문화교육 연간 2시간 이상 권장

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	다문화 학생교육 지원	-	-	-	-	-	-	비예산
292. 다문화 학생지원	다문화 교육역량 강화연수	재배정	1,000	-	- 연수운영	-	- 워크숍	1162
<b>합계</b>		-	1,000	-	-	-	-	

※ 다문화 교육역량 강화연수 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 1-3-4 중단 없는 교육 기회 제공

작성 자	학교통합지원센터장: 김은주	교육활동·행정지원팀장: 지청숙	담당: 김성욱
	☎02-3015-3470	☎02-3015-3471	☎02-3015-3472
	교육협력복지과장: 이은하	교육협력팀장: 김소영	담당: 윤승진
	☎02-3015-3450	☎02-3015-3451	☎02-3015-3426

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학업중단 위기학생의 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안 교육 제공

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제28조
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 1-3-4

### 2024년 추진 실적

- 학업중단숙려제 상담 프로그램(Wee센터) 지원: 13교(중 5교, 고 8교), 17건
- 단위학교 학업중단숙려제 운영 지원 및 안내: 월 5회
- 학교 내 대안교실 운영 및 담당자 협의체 구성: 4교, 4회(5명)
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 구성·운영: 3기관, 2회(6명)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교 내 대안교육 운영 지원을 위한 담당자 협의체 내실화

#### ○ 학업중단 예방을 위한 학업중단숙려제 운영(연중)

- 학업중단숙려제 상시 상담 및 Wee센터 상담프로그램 지원 강화

○ 학교 내 대안교실 담당자 협의체 구성·운영

- 분기별 협의체 활동을 통한 학교 내 대안교실 운영 강화: 연 4회
- 연수·워크숍 등을 통한 프로그램 사례 발굴 및 공유: 연중
- 학교 내 대안교실 정산 및 결과 보고: '25.12월

○ 대안교육 위탁교육기관 협의체 구성·운영

- 학기별 협의체 활동을 통한 위탁교육기관 운영 강화: 연 2회
- 기관별 연계 가능한 대안교육 프로그램의 공유 및 확산 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
295. 대안교육 위탁기관 운영	학업중단 숙려제 지원	재배정	1,160	- 운영 지원	- 운영 지원	- 운영 지원	- 운영 지원	1174
295. 대안교육 위탁기관 운영	학교 내 대안교실 운영 지원	재배정	750	- 운영 지원	- 운영 지원	- 운영 지원	- 운영 지원	1174
295. 대안교육 위탁기관 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 지원	재배정	300	- 운영 지원	- 운영 지원	- 운영 지원	- 운영 지원	1174
<b>합계</b>		-	2,210	-	-	-	-	

※ 학업중단숙려제, 학교 내 대안교실 운영, 대안교육위탁교육기관 협의체 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

주요업무

2-1-1. 수업·평가 혁신 내실화

2-1-2. 인공지능(AI)·디지털교육 활성화

2-1-3. 디지털 시민성 교육 강화

2-1-4. 인공지능(AI)·디지털교육 교원 역량 강화

2-1-5. 디지털 학습환경 조성

2-1-6. 수학·과학·융합교육 내실화

2-1-7. 외국어교육 내실화

2-1-8. 독서·토론·쓰기 교육 활성화

2-1-9. 삶을 가꾸는 인성교육

2-1-10. 서울교육정책 연구(직속기관 주관)

2-2-1. 미래지향적 역사교육 추진

2-2-2. 독도교육 활성화

2-3-1. 학교체육교육 활성화

2-3-2. 학교예술교육 활성화

2-3-3. 늘봄학교 확대·강화

2-3-4. 혁신교육(혁신미래학교) 운영

2-3-5. 맞춤형 진로·진학교육 강화

2-3-6. 특성화고·마이스터고 지원(본청 주관)

2-3-7. 미래형 학교 조성(본청 주관)

2-4-1. 기후위기 대응 생태전환교육 강화

2-4-2. 식재료 품질 향상 및 급식 위생 관리 내실화

2-4-3. 국제공동수업 확대

2-4-4. 세계시민교육 및 통일교육 활성화

## 2-1-1 수업·평가 혁신 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고희석	담당: 서지형, 박지현, 임선미
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3331	☎02-3015-3339, 3333, 3334
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 유지영, 김민숙
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3312, 3321

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 기초소양을 바탕으로 비판적창의적 사고력을 키우는 학생 맞춤형 교육 실현
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-1

### □ 2024년 추진 실적

- (초등) 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
  - 탐구질문으로 설계하는 수업·평가 자율연수: '24.4~5월(5교), '24.11월(35명)
  - 수업연구실천교사 네트워크 아카데미: '24.4~6월(28명), '24.10월(43명)
  - 교육과정·수업·평가 지원단 및 연구모임: '24.3~7월(18명), '24.9월(7명)
- (중등) 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
  - 학교로 찾아가는 수업혁신 직무연수 운영: '24.5~10월(10교, 13팀, 28과정)
  - 월계수(매월 계속되는 수업나눔) 운영: 36회, 182명
- 수업나눔 한마당: (초등) 3,089명, (중등) 90명
- 수업실천사례집 제작: '24.10~'25.2월(초57교, 중74교)
- 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확대 운영
  - (초등) 생각을 키우는 교실 실천연구팀 자율연수: 72명
  - (중등) 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 지원: 12교, 12팀
  - (중등) 생각을 쓰는 교실 실천운영팀 네트워크 협의회: '24.12월, 16명

- 학업성적관리규정, 학교생활기록부, 나이스, 학생평가 관리
  - (초등) 나이스, 학교생활기록부 및 평가업무 담당자 연수: 315명
  - (초등) 상반기 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링 및 컨설팅: 57교
  - (중등) 학업성적관리규정 점검 및 내용 현행화 지원: 62교
  - (중등) 나이스 교무업무 담당자 연수 운영: '24.3월, 62교
  - (중등) 학교생활기록부 업무담당자 연수 및 관리 점검: 62교
  - (중등) 학생평가 학교 간 교과협의회(국·영·과·사) 실시: '24.7월, 70명
  - (중등) 중등 학생평가 시행 고사관리 점검: 62교
- 신규교원 역량강화 연수 및 멘토링 운영
  - (초등) 신규교원을 위한 연수(8회), 멘토링(3회): 62명
  - (중등) 중등 신규교사 성장 지원 워크숍: '24.6월, 80명
  - (중등) 중등 신규교사 멘토링 프로그램: '24.6~10월, 81명
- IB 교수학습 역량 강화 지원
  - (초등) IB 이해도 제고를 위한 교원 연수 운영: '24.5월, 114명
  - (중등) KB 조성을 위한 IB 설명회 운영: '24.6월, 47명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학생의 미래역량을 키우는 수업·평가 내실화

- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행 지원
  - 기초소양으로서의 문해력·수리력 진단검사 실시 및 프로그램 운영 지원
  - 학생 학력 신장을 위한 컴퓨터 기반 검사(CBT) 시행 확대 및 성장 이력 관리 지원
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산 지원
  - 교육과정-수업-평가 연계 수업혁신을 위한 연수 및 수업실천사례집

- ‘강남서초 교사, 수업을 말하다’ 제5호 제작·배부
- 수업평가나눔교사단 운영을 통한 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
- 신규교사 성장 지원을 위한 연수 및 멘토링 프로그램 운영
- 교원의 IB 교수학습 역량 강화를 위한 연수 운영
- 서울형 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확대 운영
  - (초등) ‘생각을 키우는 교실’, (중등) ‘생각을 쓰는 교실’ 운영 지원
  - 수업·평가 혁신 지원을 위한 맞춤형 연수 및 컨설팅 실시
- 학생의 배움과 성장을 지원하는 역량중심 학생 평가
  - 과정중심 평가 및 학생 맞춤형 피드백 강화
  - 사고력과 문제해결력 신장을 위한 서·논술형 평가 운영 확대
- (초등) 신규발령 및 저경력교사 지원을 위한 ‘무한성장 프로젝트’ 연수 및 맞춤형 멘토링 프로그램 운영: ’25.3~12월
- (초등) 타시도교류·교환 교사 맞춤형 연수 운영: ’25.4월
- (초등) 예비교사와 함께하는 강남서초 초등 함께더올림 ‘사례나눔축제’ 운영: ’25.11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
213. 협력학습 참여적 수업지원 (초등)	생각을 키우는 교실운영	820	4,510	410 연수운영	- -	410 연수운영	- -	829
	초등수업 연구실천 교사제	5,720	7,360	2,000 연수운영	1,000 컨설팅	1,720 연수운영	1,000 컨설팅	830
250. 교원역량 성장지원 (중등)	수업혁신 역량강화 연수	44,170	43,880	30,000 수업평가 나눔교사단	6,000 역량강화 연수	4,000 멘토링	4,170 사례나눔	979
259. 교육과정 운영내실화 지원 (초등)	한국형바칼 로레아(KB) 기반조성	1,340	3,000	740 설명회	200 홍보	200 홍보	200 홍보	1018
259. 교육과정 운영내실화 지원 (중등)	한국형바칼 로레아(KB) 기반조성	재배정	3,000	- -	- IB교육과정 설명회 운영비	- IB교육과정 컨설팅 운영비	- -	1017
262. 평가개선 장학지원	학교간교과 협의회	4,800	4,800	2,400 교과협의회	- -	2,400 교과협의회	- -	1028
	평가혁신 사업운영	1,010	1,290	310 연수운영	200 컨설팅	300 연수운영	200 컨설팅	1030
264. 학업성적 관리	학업성적 관리	3,200	3,600	3,200 학업성적 관리규정 검토	- -	- -	- -	1036
합계		61,060	71,440	39,060	7,400	9,030	5,570	

※ 한국형바칼로레아(KB) 기반조성 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-1-2 인공지능(AI) · 디지털교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 정민형
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3313
	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고희석	담당: 서지형
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3337	☎02-3015-3339

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI) · 디지털 기반의 교육과정 및 교수학습 확산 지원
- 근거
  - 국정과제 81-4 [초·중등 단계부터 SW, AI교육 필수화]
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-2

### 2024년 추진 실적

- 디지털 선도학교 운영 지원: 연중
- 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 운영 지원: '24.8~10월
- 디지털 선도학교 수업나눔의 날 운영 지원: '24.10~11월
- 학교로 찾아가는 AI디지털 교과서 연수 지원: '24.10~12월

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디지털 기반 교수·학습·평가 안착 지원
- ◇ 디지털 교육 역량 강화를 위한 교원 연수 및 인프라 확충

- 디지털 기반 교수·학습·평가 안착 지원
  - AI · 디지털 활용 수업 도전 직무연수 운영: 연 2회
  - AI · 디지털 기반 수업 평가 전문가 연수 운영: '25.5~11월

○ 디지털 교육 역량 강화를 위한 교원 연수 및 인프라 확충

- 디지털 선도학교 수업 나눔 및 컨설팅
- SW·AI 기반 융합 및 활용 교원 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. ict활용 교육지원	SW·AI 기반 융합 연수	20,000	40,000	-	10,000	-	10,000	559
				-	연수운영	-	연수운영	
비예산	(초등) 디지털 선도학교	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	(중등) 디지털 선도학교	-	-	-	-	-	-	비예산
144. ict활용 교육지원	AI·디지털 기반 수업 평가 전문가 연수 운영	22,000	22,000	-	11,000	11,000	-	559
				-	연수운영	연수운영	-	
합계		42,000	62,000	-	21,000	11,000	-	

## 2-1-3 디지털 시민성 교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 정민형 ☎02-3015-3313
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3337	담당: 서지형 ☎02-3015-3339

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 디지털 시민으로서의 성장을 지원하는 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화
- 근거
  - 2025 서울교육 주요업무 2-1-3

### 2024년 추진 실적

- 서울형 인공지능(AI) 윤리 교육 및 인공지능 리터러시 교육 활성화

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

##### ◇인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화

- 학교로 찾아가는 연수 연계 디지털 리터러시 교육 연수 지원 및 교육자료 보급: 초57교, 중40교, 고34교
- 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 컨설팅: 연중
  - 디지털 리터러시 교육자료 보급
  - AI·디지털 교육 및 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함하여 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-1-4 인공지능(AI) · 디지털교육 교원 역량 강화

작성 자	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 정민형
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3313
	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고희석	담당: 서지형
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3337	☎02-3015-3339

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교원의 인공지능(AI) · 디지털 역량 강화
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-4

### 2024년 추진 실적

- 초·중등 AI·에듀테크 선도교사단 선발 및 운영
- 2024 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 교원 연수(직무)
- (초 · 중등) 학교 경영자 AI · 디지털 역량강화 직무연수
- (중등) 학교로 찾아가는 수업혁신 (AI · 에듀테크 관련) 직무연수 운영: '24.6~7월, 5교(10과정)

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 디벗 및 AIDT 활용 활성화를 위한 현장 지원 강화
- ◇ 디지털 대전환 시대에 대응하는 교원 역량 강화

- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 운영
  - 학교급별, 교과별 디지털 기반 수업·평가 전문가 교원 연수 확대
  - 학교로 찾아가는 디지털 역량 강화 및 AIDT 직무연수 운영

- 인공지능(AI) 융합교육대학원 학비 지원 선정을 통한 전문 교원 양성
- 교원 AI·디지털 연수 이력의 체계적 관리를 위한 디지털 배지 발급 운영
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 활동 강화
  - 강남서초 AI·에듀테크 선도교사단 운영 확대: 초·중등 100명
  - 선도교사단 집중작업 및 역량강화 자율연수·워크숍 운영

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
144. ict활용 교육지원	학교로 찾아가는 디지털·AIDT 활용직무연수	121,000	204,000	-	60,000	30,000	31,000	599
				-	직무연수	직무연수	직무연수	
144. ict활용 교육지원	(초·중등) 에듀테크 선도교사단	100,000	80,000	100,000	-	-	-	599
				연구비	-	-	-	
144. ict활용 교육지원	(초·중등) 에듀테크 선도교사단 역량강화지원	10,000	5,000	-	5,000	5,000	-	586
				-	워크숍	자율연수	-	
<b>합계</b>		<b>231,000</b>	<b>289,000</b>	<b>100,000</b>	<b>65,000</b>	<b>35,000</b>	<b>31,000</b>	

## 2-1-5 디지털 학습환경 조성

작성 자	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	문화예술팀장: 강석주 ☎02-3015-3337	담당: 서지형 ☎02-3015-3339
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획운영·팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 정민형 ☎02-3015-3316
	행정지원과장: 이현희 ☎02-3015-3360	정보팀장: 임선경 ☎02-3015-3400	담당: 오기영, 김정희 ☎02-3015-3401, 3402

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육 기반 마련
  - 교육환경의 변화에 대응하기 위한 미래교육 디지털 기반 조성
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-5

### □ 2024년 추진 실적

- 2024 디지털 선도학교 스마트 기기 및 충전함 보급: '24.3~5월
- (초등) 디벗OS 선정 나눔 연수: '24.6월, 136명
- (중등) 학교로 찾아가는 수업혁신 (디지털 관련) 직무연수: '24.7~10월, 1,259명
- 관내 전체학교 대상 유·무선 네트워크 집중진단 실시
  - 중학교·디지털 선도학교 네트워크 집중진단 실시: '23.7.~'24.5월, 42교
  - 초·고·특수·각종학교 네트워크 집중진단 착수: '24.9월, 94교
- 스쿨넷(학교 인터넷)에 대한 정보보호 시스템 운영 및 인터넷 회선 증속
  - 사이버 위협 대응을 위한 정보보호 시스템 운영 및 매월 분석보고서 작성
  - 학교 인터넷 사용량 증가에 따른 강남서초교육지원청 회선 증속(2회선 8G→10G)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ AI·디지털 활용 수업 혁신을 위한 교육환경 조성 지원

- 디벗 활용 수업·평가 역량 강화 지원
- 2025 강남서초 디지털 선도학교 운영: 초4교, 중6교, 고1교
- (초등) 디벗 운영을 위한 맞춤형 컨설팅
- (유·초·중등) 사이버 보안관제 및 학교 인터넷 모니터링
- 학교 디지털 인프라를 위한 테크센터(학교정보화지원체계) 운영
  - 학교 유·무선 네트워크 진단·개선 및 통합유지관리 추진
  - 학교 디지털 인프라 장애 및 기술 지원을 위한 테크매니저 운영
- 학교 인터넷의 안전한 사용을 위한 스쿨넷 서비스 운영
  - 각종 사이버 위협에 대한 보안관제 및 정보보호 시스템 운영
  - 무선 인프라 확충을 위한 무선망 증속 및 노후 무선AP 교체 지원
  - 학교 인터넷 사용량 증가 대비 네트워크 점검 및 모니터링

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
145. 디벗 스마트 기기보급	(초등) 디벗활용 교원연수	4,500	6,100	2,000	2,500	-	-	562
				디벗 컨설팅	찾아가는 연수	-	-	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
145. 디벗 스마트 기기보급	(중등) 디벗활용 교원연수	재배정	6,100	-	-	-	-	562
				디벗활용 교원연수 운영	-	디벗활용 컨설팅 운영	-	
437. 정보화 관리	스쿨넷 운영	911,840	963,884	227,960	227,960	227,960	227,960	1854
				통신비	통신비	통신비	통신비	
합계		916,340	976,084	229,960	230,460	227,960	227,960	

※ 디벗활용 교원연수 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-1-6

# 수학 · 과학 · 융합교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	문화예술팀장: 강석주	담당: 서지형, 한창훈
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3337	☎02-3015-3339, 3332
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획운영팀장: 지광훈	담당: 천지은
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3313

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 수학·과학·융합교육 운영 지원을 통한 학생 미래역량 함양
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-6

### 2024년 추진 실적

- 4단계 Math Up 시스템 활성화
  - (초등) ‘수학 수업을 사유하다’ e-book 제작
  - 시스템 구축을 통한 수학교원 협의체 구성: '24.4월, 초등 10명, 중등 32명
- (초등) 강남서초 수학 수업 사례나눔: '24.11월, 55명
- (중등) 강남서초 수학과 에듀테크 활용수업 자율연수 운영: '24.7월, 17명
- 과학교육센터 과학 · 메이커 프로그램 운영
- 인공지능 활용 강남서초 발명교육센터 중심 메이커 교육 실시
- 강남서초교육지원청 영재교육원 협력학교 운영 지원
  - (초등) 7교 11과정(수학, 과학, 수 · 과융합, 융합정보)
  - (중등) 5교 9과정(수학, 과학, 미술)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 미래역량 함양을 위한 다양한 수학·과학·융합교육 기회 제공

- (초등) 4단계 Math Up 시스템 운영 활성화를 통한 수학교육 역량 신장
- (중등) 수학교원 협의체 운영을 통한 수학학습 지도 역량 강화
- (초·중등) 강남서초교육지원청영재교육원 운영: 초7교, 중4교
- 강남서초 과학교육센터 중심 메이커 교육 및 과학교육 운영
- 강남서초 발명교육센터 중심 인공지능 활용 메이커 교육 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
149. 수학교육 지원 (초등)	교원연수	재배정	3,475	-	-	-	-	597
					수학교원 협의체운영	자율연수, 협의체 운영	자율연수, 협의체 운영	
149. 수학교육 지원 (중등)	교원연수	재배정	3,475	-	-	-	-	597
					수학교원 협의체운영	자율연수, 협의체 운영	수학교원 협의체운영	
151. 과학교육 센터운영	과학교육센터 운영	30,040	37,180	14,140	7,240	5,180	3,480	586
				운영비 업무추진비 학교개선출금	운영비 업무추진비	운영비 업무추진비	운영비 업무추진비	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
153. 메이커 교육운영	발명교실운 영비 및 인건비	45,496	45,636	45,636	-	-	-	593
				발명교실 운영비	-	-	-	
156. 영재교육 내실화 지원	영재교육원 운영비 (초등)	99,000	100,600	99,000	-	-	-	607
				협력학교운 영학교회계 전출금	-	-	-	
156. 영재교육 내실화 지원	영재교육원 운영비 (중등)	67,800		55,000	-	-	12,800	607
				운영지원금 워크숍	-	-	26년 강사 및 영재교육 대상자 선발	
합계		242,336	190,366	213,776	7,240	5,180	16,280	

※ 교원연수 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-1-7 외국어교육 내실화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획운영팀장: 고희석	담당: 박지현
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3331	☎02-3015-3333
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획운영팀장: 지광훈	담당: 최미연
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3314

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 의사소통 중심 외국어교육을 통한 학생의 글로벌 역량 강화
- 근거
  - 2025 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 2-1-7

### 2024년 추진 실적

- 영어교육 활성화 지원단 운영: 12명(초등 8명, 중등 4명)
- 원어민 보조교사 배치: 영어 56교(초44교, 중12교), 중국어 3교
  - 초 3~6학년 원어민 영어보조교사 협력수업 실시
  - 원어민 영어보조교사 활용 방학 영어캠프 운영: 43교
  - 원어민 보조교사 장학 지도 및 모니터링 실시: 초1교, 중4교
- 영어교사 역량 강화 워크숍 및 연수 운영: (초등) 25명, (중등) 30명
- (중등) 고등학교 영어교사 학교 간 교과협의회 운영 지원: '24.7월, 20명
- AI·에듀테크 활용 영어 수업 활성화
  - (초등) 수업 사례 나눔 운영: '24.11월, 20명
  - (중등) 말하기·쓰기 수업 연수 운영: '24.6월, 60명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 의사소통 역량 중심의 외국어교육 내실화

- 인공지능 등 에듀테크 활용 학생 맞춤형 영어교육 강화
  - ‘(초)AI펍톡’, ‘(중)서울 자라나 톡’ 등을 활용한 수업평가 내실화 지원
- 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
  - (초등) 에듀테크 활용 국제공동수업 수업 사례 나눔
  - (중등) 인공지능 등 에듀테크 활용 영어 수업 운영 연수 지원
  - (중등) 영어교육지원단 운영, 에듀테크 활용 영어 수업 우수 사례 공유 및 소통 방식 다양화
- 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 지원
  - (초·중등) 원어민 영어보조교사 지원
  - (중등) 영어회화전문강사 장학 지도 및 모니터링 실시
  - (초·중등) 영어교사의 학교 간 교원학습공동체 운영 활성화 지원
- 문화 간 소통 능력 신장을 위한 제2외국어 학습 기회 확대
  - (중등) 원어민 중국어보조교사 지원 및 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
251. 영어교육 내실화 지원	(초등) 영어교육 내실화지원	재배정	2,500	-	-	-	-	985
				영어교사 전문성 신장 연수		영어 수업·평가 역량강화 연수		
251. 영어교육 내실화 지원	(중등) 영어교육 내실화지원	재배정	2,500	-	-	-	-	985
				영어교사 전문성 신장 연수		영어 수업·평가 역량강화 연수		
<b>합계</b>		-	<b>5,000</b>	-	-	-	-	

※ 영어교육 내실화 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

# 2-1-8 독서·토론·쓰기 교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	문화예술팀장: 강석주	담당: 서지형
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3337	☎02-3015-3339
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 천지은
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3313

## □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 교육과정 연계 독서·토론 수업 확산
  - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-8

## □ 2024년 추진 실적

- 강남서초 초·중등 독서교육 교사단 운영: 초등 8명, 중등 11명
- 독서교육교사단 수업 공유 및 나눔: 초등 47명, 중등 11명
- 초·중학교 사서 연수: 3회, 258명(20시간)
- 학교도서관 현장 방문: '24.5~11월, 21교
- 지역연계 학생 독서프로그램 운영(마을결합형 도서관학교): 15회, 333명
- (초등) 독서교육교사단 공동연구 워크숍: '24.7월, 8명
- (초등) 예술과 독서로 키우는 공동체형 인성교육, 작가와의 만남: '24.7월, 66명
- (중등) 강남서초 중등 독서토론 수업나눔 워크숍: '24.10월, 29명

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 교육과정 연계를 통한 서울형 독서·토론 수업의 내실화

- 학교도서관 현장 점검을 통한 운영 활성화 지원
- 강남서초 초·중등 독서교육 교사단 수업 공유 및 수업사례 나눔
- 독서·토론 수업 컨설팅 및 교직원 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
260. 학교 도서관 운영	학교도서관 운영활성화	재배정	22,500	-	-	-	-	1021
				독서문화 프로그램 운영	독서문화 프로그램 운영	독서문화 프로그램 운영	독서문화 프로그램 운영	
256. 독서토론 논술 활성화 지원(초등)	독서토론 수업사례 나눔	재배정	122,145	-	-	-	-	1005
				-	독서토론 교육지원단 조직, 워크숍	독서토론 교육 연수운영	독서토론 교육사례 공유	
256. 독서토론 논술 활성화 지원(중등)	독서토론 수업사례 나눔	재배정	150,090	-	-	-	-	1005
				독서토론 교육지원단 조직 및 워크숍	독서토론 교육 컨설팅 운영	-	독서토론 교육 수업사례 나눔	
합계		-	294,735	-	-	-	-	

※ 학교도서관 운영 활성화, 독서토론수업 사례나눔 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-1-9 **삶을 가꾸는 인성교육**

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 천지은 ☎02-3015-3313
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 안지영 ☎02-3015-3321
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 강석주 ☎02-3015-3337

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 공감·배려·협력의 실천중심 공동체형 인성의 서울 학생 육성
- 자신의 삶을 가꾸고 미래를 여는 서울 학생 인성역량 함양

#### ○ 근거

- 인성교육진흥법 및 동법 시행령
- 제2차 인성교육 종합계획(2021~2025)
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-1-9

### 2024년 추진 실적

- 함께더올림 수업나눔한마당 인성교육 나눔 실천 사례나눔: '24.6월, 47명
  - 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 나눔
  - 2024 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내
  - 프로젝트로 실천하는 인성교육 활용 안내
- 예술과 독서로 키우는 공동체형 인성교육 자율연수: 24.7월, 66명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇공동체형 인성교육 내실화 및 삶을 가꾸는 실천중심 인성교육 강화

- 학교기본운영비 내 ‘실천중심 인성교육’ 사업 운영비 편성 권장
  - 실천중심 인성교육 운영학교 신청 및 컨설팅 지원: '25.3~12월
  - 프로젝트로 실천하는 인성교육 교재 활용 연수: '25.6~10월
  - 실천중심 인성교육 학교 인성교육 수업 및 주제가 있는 인성교육 수업 사례나눔: '25.10~11월
  - 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육 지원
    - 학교기본운영비 내 ‘실천중심 인성교육’ 사업 운영비 편성 권장
    - 교원의 인성교육 지도 역량 강화 연수 이수 권장(연간 1시간 이상)
    - 학교 교육과정과 연계한 ‘주제가 있는 학교 인성교육’ 운영 지원
  - 삶을 가꾸는 실천 중심 인성교육
    - ‘서울교육공동체 약속’ 만들기 및 실천 확산
    - ‘실천중심 인성교육 운영학교’, ‘아동친화학교’ 공모 및 운영
    - (초등) ‘프로젝트로 실천하는 인성교육’ 활용 수업 확대
    - ‘세 가지 습관 기르기’ 인성교육 캠페인 활성화
- ※ 만나다: 만나면 먼저 인사하기 / 나부터 고운 말 쓰기 / 다른 의견에 귀 기울이기

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 실천적 인성 프로그램 운영	(초등) 삶을 가꾸는 인성교육	재배정	1,200	-	-	-	-	1038
비예산	(중등) 삶을 가꾸는 인성교육	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	1,200	-	-	-	-	

## 2-2-1 미래지향적 역사교육 추진

작성 자	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 최미연 ☎02-3015-3314
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 안지영 ☎02-3015-3321

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 체험·실천형 프로그램을 통한 역사교육 실천 역량 제고
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-2-1

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

##### ◇ 미래지향적 역사교육 역량 강화

- 미래지향적 역사교육 전문성 제고를 위한 토대 마련
  - 교육과정 연계 역사교육 내실화를 위한 자료 공유 지원
  - 지역 연계 역사교육 자원 발굴 및 활용(역사유적지, 박물관 등)
  - 일제 잔재 청산 컨설팅 지원(초·중·고 희망교)
- 학교 교육공동체의 역사교육 역량 강화
  - 교원 역량 강화 연수 운영 및 역사교육 교원학습공동체 운영 지원
  - 역사교육 선도학교(현대사 연구 포함) 운영 지원
- 교육과정 연계 체험·실천형 역사교육 추진
  - 학생과 함께하는 역사 현장 답사 프로그램 운영 지원
  - 한중일 공동수업, 유적지 답사, 토론발표 프로그램 등 동아시아교류캠프 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
291. 미래 지향적 역사교육 지원	역사교육 전문성 제고	재배정	-	-	-	-	-	1155
	역사교육 자료공유					일재잔재청산 건설탕지원		
	교육공동체 역사교육 역량 강화 지원	재배정	-	-	-	-	-	1155
	교원 역량강화 연수					역사교육 선도학교 운영지원		
	교육과정 연계 체험형 역사교육 지원	재배정	-	-	-	-	-	1155
	현장답사 프로그램 운영지원						동아시아 교류캠프 지원	
합계			-	-	-	-	-	

※ 미래지향적 역사교육 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-2-2 독도교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고희석	담당: 임선미
	☎02-3015-3330	☎ 02-3015-3331	☎02-3015-3334
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 최미연
	☎02-3015-3310	☎ 02-3015-3311	☎02-3015-3314

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 역사 교육을 통해 독도에 대한 관심 및 영토주권의식 제고
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-2-2

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교 독도교육 실시 및 역량 강화 지원

- 학교별 독도교육 계획 수립 및 실시 지원
  - 교과 및 창의적 체험활동과 연계한 학교 독도교육 실시: 10시간 이상 권장
- 독도교육주간 운영 지원
  - 독도교육주간으로 자율 선정·운영(연 1주) 지원
  - 체험 중심 독도교육 실시 지원
- 독도교육 역량 강화 지원
  - 학생 대상 독도교육 프로그램 운영(울릉도·독도 탐방) 지원
  - 독도교육 자료에 대한 접근성 강화를 위한 온라인 공간 안내

○ 동북아역사재단 독도체험관 활용 지원

- 동북아역사재단 독도체험관 시설 및 프로그램과 교육과정 연계·활용 안내
- 디지털 기반 체험 중심 독도교육 프로그램 활용 안내

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
224. 독도교육 활성화 지원	학교 독도교육 실시 지원	재배정	-	-	-	-	-	885
	독도교육 역량강화 지원	재배정	-	-	-	-	-	
합계		-	-	-	-	-	-	

※ 학교 독도교육 실시 지원 및 역량강화 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-3-1 학교체육교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	문화예술교육팀장: 강석주 ☎02-3015-3337	담당: 김동욱 ☎02-3015-3338
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 최미연 ☎02-3015-3314

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 1학생 1스포츠 저변 확대를 통한 학생들의 신체활동 기회 제공
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-3-1

### □ 2024년 추진 실적

- 체육은활동 동아리 운영교 지원: 106교, 458개 동아리
- (초등) 찾아가는 자전거 타기 안전 교실 운영: 10교, 1,123명
- 체육은활동 업무 담당교사 연수 운영: '24.8월, 110명
- 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 중2교, 고3교
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 강남서초 지역 예선 운영: 14종목, 308팀
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 서울 본선 운영: 2종목, 37교
- 강남서초교육장배 우리동네 학교스포츠클럽대회 운영: 4종목, 54교
- 2024 청렴한 강남서초 학교운동부 관계자 연수: '24.4월, 140명
- 제53회 전국소년체육대회 출전교 지원: 15종목, 21교
- 학교운동부 학습 및 독서교육 지원: 초2교, 중4교, 고1교
- 학교운동부 인권교육 지원: 초2교, 중4교, 고2교
- 2024 학교운동부 체험형 도핑방지교육 운영: 야구부 4교, 130여명

- 2024 학교운동부 안전 교구 및 설비 지원: 12교
- 2024 학교운동부 운영 컨설팅 및 점검: 34교, 42팀

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원 강화

- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
  - 종목별 학교스포츠클럽 활동 지원 및 대회 운영
  - 초등 스포츠강사 배치 지원 및 중등 교육과정 내 학교스포츠클럽 활동 지원
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
  - 아침운동 · 틈새운동 및 PAPS 운영 지원
  - 디지털기반 스마트건강관리교실 운영교 우수사례 나눔 활동 및 연수 진행
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원 강화
  - 학교운동부 지원체계 강화: 현장 방문 컨설팅 및 운영 점검, 운동부 운영 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영 지원
  - 전임코치 인건비 · 훈련비 · 안전 설비비 등 재정지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
344. 체육관리	체육관리 (위원회)	2,320	2,320	660	600	700	560	1374
				학교체육진흥 지역위원회	운동부지도자 관리위원회	학교체육진흥 지역위원회	운동부지도자 관리위원회	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
345. 학교 스포츠클럽 대회	학교 스포츠클럽	2,460	2,460	-	-	-	2,460	1387
				-	-	-	교육장애 학교스포츠 클럽대회	
341. 전국 소년체육 대회	전국 소년체육대회	2,930	2,930	-	2,930	-	-	1359
				-	전국소체	-	-	
343. 전국 체육대회	전국 체육대회	560	560	-	-	560	-	1367
				-	-	전국체전	-	
합계		8,270	8,270	660	3,530	1,260	3,020	

## 2-3-2 학교예술교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	문화예술교육팀장: 강석주	담당: 김동욱
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3337	☎02-3015-3338
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·팀장: 지광훈	담당: 천지은
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3313

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 일상에서 예술을 향유할 수 있는 학교예술교육 구현
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-3-2

### 2024년 추진 실적

- (초등) 2024 함께 더울림 초등예술하나 교원지원단 구성: '24.4월, 8명
- (중등) 2024 강남서초 학교예술네트워크 및 지원단 구성: '24.4월, 5명
- 2024 강남서초 제3회 학교예술 발표회 운영: '24.8월
  - 초·중 학생·학부모 및 교원 1,800여명 참석
  - ※ 행사명: 하나 되는 우리, 감동을 잇다
- 학교예술교육사업 관련 시스템 활용 안내 홍보 및 지원

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇(초)초등예술하나, (중)협력종합예술활동, (고)예술동아리 내실화

- 초등학교 초등예술하나 운영 내실화
  - 초등협력종합예술활동, 예술동아리, 악기구입비 등 통합 지원
  - 초등예술하나 운영 지원을 통한 학교예술교육 활성화

- 중학교 협력종합예술활동 운영 내실화 및 우수사례 공유
  - 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영 지원 강화
  - 강남서초 협력종합예술활동 공유마당 운영
- 고등학교 학생 예술동아리 지원 강화
  - 1학생 1예술활동 활성화를 위한 학생 예술동아리 운영 지원 강화
  - 서울학생 예술몽땅 페스티벌 공연 및 참여 지원 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
351. 협력종합 예술활동	협력종합 예술활동	3,000	3,800	-	-	-	3,000	1402
				-	-	-	발표회 운영	
350. 학교예술 교육지원	초등 예술하나	3,400	3,420	-	-	3,400	-	1399
				-	-	발표회 운영	-	
합계		6,400	7,220	-	-	3,400	3,000	

## 2-3-3 늘봄학교 확대 · 강화

작성 자

교육협력복지과장: 이은하  
☎02-3015-3450

교육복지팀장: 장효정  
☎02-3015-3454

담당: 최다희, 황지영  
☎02-3015-3455, 3460

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 늘봄학교 지원 대상을 초2학년까지 안정적으로 확대
- 늘봄 전담체제 구축으로 학교 업무 경감 및 학교 교육력 제고
- 늘봄 프로그램 다양화로 돌봄 초과 수요 해소 및 학부모 양육 부담 완화

#### ○ 근거

- 국정과제 84-2 [늘봄학교 추진으로 부모의 교육부담 대폭 완화]
- 2025 늘봄학교 운영 길라잡이
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-3-3

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 초1학년 맞춤형 프로그램 운영 지원

- 맞춤형 프로그램 운영비 지원: 56교, 1,949,015천원
- 늘봄실무직원(기간제근로자) 인건비 지원: 56교, 1,081,521천원
- 늘봄학교 환경개선사업비 지원: 55교, 8,850,000천원
- 늘봄학교 내실화를 위한 현장 점검: '24.7~8월, 56교
- 「2024년 2학기 강남서초 초1 늘봄 운영 안내서」 제작·배부: 255부

#### ○ 초등돌봄교실 운영 지원

- 초등돌봄교실 운영비, 간식비, 프로그램비 지원: 55교, 4,153,547천원
- 초등돌봄교실 확충 및 노후시설개선 지원: 8교, 160,727천원
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 연 2회, 98명
- 초등돌봄교실 운영 현장점검 및 컨설팅: '24.3월(5교), '24.8~9월(6교)
- 지역 내 돌봄시설 현황 지도 리플릿 제작·배부: 6,000부

○ 방과후학교 운영 지원

- 방과후학교 운영비 지원: 116교, 1,090,700천원
- 방과후학교 자유수강권 지원: 128교, 761,024천원
- 방과후학교 업무담당자 연수: 166명
- 방과후학교 내실화를 위한 컨설팅: '24.5월(2교), '24.10월(2교)

□ 2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

- ◇맞춤형프로그램 지원 대상 초2학년까지 확대 및 안착 지원
- ◇늘봄 프로그램 다양화 및 시설 확충으로 돌봄 초과 수요 해소

○ 맞춤형 프로그램 안착 지원

- 프로그램 운영비, 겸용교실 학급운영비, 업체 위탁시 보전금 지원
- 대학, 지역기관 지자체 등과의 협력을 통한 우수 프로그램 발굴, 지원 규모 확대
- 2학년 확대 운영 지원을 위한 현장 컨설팅: 공립초 55교

○ 수요자 맞춤 선택형 돌봄프로그램(기존 돌봄교실) 운영 지원

- 질 높은 초등돌봄교실 운영을 위한 현장점검: '25.3월, 9월
- 담당자 연수 및 컨설팅을 통한 업무역량 강화: '25.5월, 10월
- 초등돌봄교실 확충 및 노후 시설개선 지원: 하반기(예정)

○ 내실있는 선택형 교육프로그램(기존 방과후학교) 운영 지원

- 수요자 중심의 방과후학교 운영 맞춤형 컨설팅: '25.7월, 10월
- 방학 중 운영 내실화 및 안전관리 강화를 위한 현장점검: '25.7월, '26.1월
- 교육취약학생 역량강화를 위한 자유수강권 지원: 초·중·고 131교

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
205. 늘봄학교 운영지원	늘봄학교 프로그램 운영비	재배정	1,949,015	- 프로그램 운영비	- 프로그램 운영비	- 프로그램 운영비	- 프로그램 운영비	794
207. 초등돌봄 교실운영	초등돌봄 교실운영	재배정	4,153,547	- 운영비	- 운영비	- 운영비	- 운영비	807
208. 초등 방과후 학교운영	초등방과후 학교사업 지원비	재배정	1,851,724	- 운영비	- 운영비	- 운영비	- 운영비	811
합계		-	7,954,286	-	-	-	-	-

※ 늘봄학교, 초등돌봄, 초등방과학교 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-3-4

# 혁신교육(혁신미래학교) 운영

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 최미연 ☎02-3015-3314
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3337	담당: 한창훈 ☎02-3015-3332

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 혁신미래학교\*(서울형혁신학교) 질적 성장으로 미래교육 가치 실현
- 학교급별, 권역별 혁신교육 네트워크 운영으로 혁신교육 이해 확산

\*혁신미래 학교: 혁신학교의 성과를 이어가면서 미래교육 의제들을 숙고·실천하여 학교의 총체적 변화와 전인교육을 추구하는 학교

#### ○ 근거

- 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-3-4

### □ 2024년 추진 실적

- 혁신미래학교 자율협의체 운영: 초등 3회, 중등 2회
- (초등) 혁신미래학교 자율협의체 중심 ‘학교혁신한마당’ 운영: ’24.8월
- 교원 및 학부모 대상 혁신학교 자율협의체 운영
- 혁신미래학교 교육활동 운영 지원
  - (초등) 구룡초, 대진초, 도곡초, 세명초, 우면초, 율현초, 자곡초, 포이초
  - (중등) 내곡중, 서초중, 수서중
- 혁신미래학교 자율협의체 중심의 ‘학교혁신한마당’ 운영: ’24.11월
- 혁신미래학교 중간평가(2년차) 운영: ’24.11~’25.2월
  - 혁신미래학교 연차평가, 종합평가 지원

2025년 추진계획

2025년 주요 개선 사항

◇ 혁신교육 네트워크 운영 활성화를 통한 혁신미래학교 성장 지원

- 지역 및 학교 특성을 반영한 운영 다양화
- 참여와 소통, 공감과 존중의 공동체 협력학교 모델 구현 지원
- 혁신미래교육 운영 평가 내실화 지원
  - 학교평가와 연계한 연차평가 및 중간평가(2년차) 상호 컨설팅
- 혁신학교 간 네트워크 활성화를 통한 혁신미래학교 질적 성장 지원
  - 전입교원, 학부모 대상 역량강화 연수 및 학교 컨설팅
  - 학부모·학교 협의체 활성화 및 네트워크 강화 지원
  - 혁신한마당을 통한 운영 사례 나눔 실시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교혁신 일반화지원	재배정	6,860	-	-	-	-	631
				-	워크숍	-	워크숍	
합계		-	6,860	-	-	-	-	

※ 학교혁신 일반화지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-3-5

# 맞춤형 진로·진학교육 강화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획운영팀장: 고희석	담당: 박지현
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3331	☎02-3015-3333
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 최미연
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3314

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 미래 사회 대비 진로개발역량 함양 및 진로탐색 활성화
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-3-5

### 2024년 추진 실적

- (초·중등) 진로교육추진단 구성
  - 위원: 11명(초·중 교원, 교육전문직, 외부인사)
  - 진로교육추진단 협의회 실시: '24.6월
- 자치구 진로직업체험지원센터 연계 진로교사 협의회 실시: 센터별 2회
- 진로교육 담당교원 연수: (초등)'24.2월, 55명, (중등)'24.6월, 50명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 내실화

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 진로교육과정 설계·운영 지원 및 활동 여건 개선 지원
  - 2022 개정 교육과정 적용 교과 및 창의적 체험활동 연계 진로교육 자료 보급

○ 체험 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 자치구 진로직업체험지원센터 연계를 통한 현장 교육 지원
- 체험처 발굴 및 우수기관 업무협약 체결(진로직업체험지원센터)
- 진로직업박람회: 교육공동체, 지역사회 협력 기반 진로상담, 체험, 전시 참여 등 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
334. 진로교육 활성화	(초등)진로 교육활성화	재배정	8,610	-	-	-	-	1328
				상반기 워크숍	-	하반기 워크숍	-	
334. 진로교육 활성화	(중등)진로 교육활성화	재배정	8,610	-	-	-	-	1328
				상반기 워크숍	-	하반기 워크숍	-	
334. 진로교육 활성화	진로직업 체험지원센터 운영 지원	322,200	299,500	190,600	-	131,600	-	1328
합계		322,225	316,744	190,600	-	131,600	-	

※ 진로교육활성화 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-4-1 기후위기 대응 생태전환교육 강화

작성 자	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 천지은
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3313
	중등교육지원과장: 김영주	문화예술교육팀장: 고희석	담당: 강석주
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3331	☎02-3015-3337

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
  - 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 운영
- 근거
  - 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시)
  - 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-4-1

### □ 2024년 추진 실적

- 2024 강남서초 기후행동 365 학생·교원 발대식 및 운영
  - 기후행동 365와 함께하는 초록별 캠페인 실천(초등 130명, 중등 106명)
- 2024 생태전환교육 한마당 부스 운영: '24.6월(초등 68명, 중등 100명)
- 함께더올림 생태전환교육 지원단 조직 및 연간 캠페인 미션 챌린지 운영
  - 온라인 연계 초록별 지킴이 밴드 운영, 미션 #챌린지 활동
- 2024 교사 기후행동 365 워크숍 및 자율연수
  - 초등 기후위기 시대 교원 전문성 강화 연수: '24.6~11월, 343명(6회)
  - 중등 교사 기후행동 365 워크숍 및 자율연수: '24.6월, 35명(2회)
- 2024 생태전환교육 수업나눔 및 공유: '24.11월(초등 35명, 중등 27명)

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇기후위기 대응 교육 역량 강화 및 실천 역량 제고

- 교육과정 연계 기후위기 대응 생태전환교육 강화
  - 학교 교육과정 연계 생태전환교육: 7시간 이상 교육과정 시수 편성 권장
  - 체험형 자원순환교육 실천학교 운영 지원
  - 생태전환교육의 달(6월) 및 생태전환교육 수업사례나눔한마당 운영
- 기후위기 대응 생태전환교육 실천 역량 제고
  - 기후위기 대응 교원 역량 강화를 위한 연수 운영 및 지원
  - 수업 아이디어 나눔 및 수업 전문성 강화 연수 및 워크숍
  - 생태전환교육 프로젝트 수업 설계 연수 및 프로젝트 공유 마당
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
  - 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
  - 함께더올림 생태지원단(지원청) 구축 및 운영, 역량 강화 지원
  - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
201. 기후변화 환경교육	생태전환 교육연수 (초등)	재배정	9,240	-	-	-	-	775
				워크숍	발대식	연수	사례나눔	
201. 기후변화 환경교육	생태전환 교육연수 (중등)	재배정	9,240	-	-	-	-	775
				워크숍	발대식	연수	사례나눔	
합계		-	18,480	-	-	-	-	

※ 생태전환교육연수 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-4-2 식재료 품질 향상 및 급식 위생 관리 내실화

작성 자	평생교육건강과장: 김보선	보건급식팀장: 방극열	담당: 김미리, 권예지, 배연진
	☎02-3015-3340	☎02-3015-3353	☎02-3015-3357, 3356, 3346

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질높은 급식 제공
  - 위생적이고 안전한 급식환경 조성 및 학교급식 관계자의 전문성 강화를 통한 학교급식 운영 내실화
- 근거
  - 학교급식법
  - 서울특별시교육청 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향

### □ 2024년 추진 실적

- 친환경급식비(Non-GMO 포함) 지원: 초·중·고·특수 134교, 74,382,424천원
- 학교급식 식품접촉표면 미생물 검사: 유·초·중·고·특수 169교
- 학교급식 위생·안전점검: 유·초·중·고·특수 169교
- 학교급식 관계자 연수[영양(교)사, 조리(실무)사, 학부모]: 4회, 569명

### □ 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇친환경 농산물 구입 물량 기준 강화(고·각종고 45% → 50%)

- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
  - Non-GMO 식재료 구입비 지원: 1식당 초·특 52원, 중 79원, 고 81원

- 친환경 농산물 사용 권장: 유 60%, 초·중·각종중·특 70%, 고·각종고 50% 이상
- 식품접촉표면 미생물 검사 실시: 유·초·중·고·특수 168교
  - ※ 식중독균 검사, 수산물 방사능 검사 병행

○ 학교급식 위생·안전 점검 및 운영 내실화

- 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 유·초·중·고·특수 168교, 연 2회
  - ※ 학부모가 참여하는 학교급식 점검단 운영
- 학교급식 관계자 연수 운영: 연 4회
  - ※ 대상: 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 소위원회(학부모), 유치원 급식관계자

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
352. 무상급식	친환경급식비 (Non-GMO 포함) 지원	재배정	74,382,424	-	-	-	-	1408
				예산교부	예산교부	예산교부	예산교부	
비예산	식재료 안정성 검사	-	-	-	-	-	-	비예산
475. 학교급식 운영지원	학교급식 위생안전 점검	6,600	6,720	-	2,200	2,200	2,200	2068
				-	점검수당	점검수당	점검수당	
475. 학교급식 운영지원	학교급식 관계자 연수	3,582	4,008	-	748	2,834	-	2067
				-	연수운영	연수운영	-	
<b>합계</b>		<b>10,182</b>	<b>74,393,152</b>	<b>-</b>	<b>2,948</b>	<b>5,034</b>	<b>2,200</b>	

※ 친환경급식비(Non-GMO 포함) 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 2-4-3

# 국제공동수업 확대

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고흥석	담당: 박지현
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3331	☎02-3015-3333
	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 최미연
	☎02-3015-3310	☎02-3015-3311	☎02-3015-3314

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 국제공동수업의 확대로 국제교류 경험 기회 제공
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-4-3

### 2024년 추진 실적

- 국제공동수업 운영 사례 보급: 초2교(교대부초, 방현초)
- (초·중등) 관내 국제공동수업 참여 학교: 30교(초10교, 중8교, 고12교)
- (중등) 국제공동수업 운영 우수사례 및 수업 자료 공유: '24.11월, 30명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇국제공동수업 참여학교 운영 지원

- 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 실시 지원
- 유형별, 국가별 등 소규모 워크숍 및 사례나눔 실시
- 국제공동수업 운영 학교급별·유형별 우수사례 및 수업 자료 공유

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	컨설팅사업	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	우수사례 및 성과 나눔	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 2-4-4 세계시민교육 및 통일교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고흥석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 최미연 ☎02-3015-3314
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 안지영 ☎02-3015-3321

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 세계시민교육 실천역량 강화 및 학생참여중심 통일교육
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 2-4-4

### 2024년 추진 실적

- 통일교육주간 운영: '24.5월
- 세계시민교육 실천역량강화를 위한 교원(교장·교감) 직무연수 운영: '24.7월, 30명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 체험·참여 중심의 세계시민교육, 통일교육 활성화

- 세계시민교육 실천 환경 조성
  - 세계시민혁신미래학교, 세계시민교육 실천학교 지원
  - 세계시민교육 실천동아리 및 글로벌청소년동아리 지원



주요업무

3-1-1. 학교자치 기반 조성

3-1-2. 민주시민교육 활성화

3-1-3. 부모 역량 강화 지원(본청 주관)

3-2-1. 서울교육+플러스 추진(본청 주관)

3-2-2. 강남서초미래교육지구 운영

3-2-3. 서울교육 자원을 활용한 시민 평생교육 활성화

3-2-4. 학교복합시설 활성화

3-3-1. 인권존중 학교 문화

3-3-2. 저경력공무원 맞춤 지원

3-3-3. 교육공무직원 근무 여건 개선

3-4-1. 교원의 교육활동 보호 및 지원

3-4-2. 연구하는 학교 문화

3-4-3. 학교업무 경감 추진

## 3-1-1 학교자치 기반 조성

작성 자	초등교육지원과장: 문병화	초등교육기획·운영팀장: 지광훈	담당: 유지영
	☎02-3015-3310	☎ 02-3015-3311	☎02-3015-3312
	중등교육지원과장: 김영주	중등교육기획·운영팀장: 고희석	담당: 임선미
	☎02-3015-3330	☎ 02-3015-3331	☎02-3015-3334

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학생, 교직원, 학부모가 함께하는 소통·협력의 학교 운영 시스템 구축을 통한, 자율과 자치의 학교문화 활성화
- 자율성과 책무성을 바탕으로 학교교육 전반을 성찰·개선하는 협력적 자치체계 구축

#### ○ 근거

- 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-1-1

### 2024년 추진 실적

- 관내 학교 학교평가 및 컨설팅 실시: 초57교, 중39교, 고22교

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교 자치기구 운영 관련 연수 및 컨설팅 지원

#### ○ 학교자치 시스템 구축

- 학생, 교직원, 학부모가 함께 참여하는 학교자치 컨설팅단 운영
- 학교 여건과 상황에 맞는 (가칭)학교자치협의회 운영 사례 발굴·지원

#### ○ 학교 공동체 소통구조 활성화

- 학교 구성원 간 소통·협력체계 활성화를 위한 연수 및 컨설팅 지원

○ 학교평가 내실화

- 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 정착 지원
- 2024 학교평가 결과 환류 및 2025 학교평가 모니터링 실시
- 학교로 찾아가는 학교평가 컨설팅 운영
- 2025 학교평가 결과보고 분석팀 협의회 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
434. 학교평가	평가결과 분석 및 보고서 작성	6,690	6,960	1,000 결과분석	1,000 모니터링	1,000 모니터링	3,960 보고서작성	1842
	학교평가 담당자 연수 및 그룹 컨설팅	4,040	6,040	1,040 컨설팅	1,000 연수 운영비	1,000 컨설팅	1,000 연수 운영비	1843
합계		10,730	13,000	2,040	2,000	2,000	4,960	

## 3-1-2 민주시민교육 활성화

작성 자	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획.운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획.운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 천지은 ☎02-3015-3313
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 안지영 ☎02-3015-3321

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학생자치역량 제고를 통한 실천형 민주시민교육 활성화
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-1-2

### □ 2024년 추진 실적

- 역지사지 공존형 토론교육 활성화
  - 역지사지 공존형 토론수업 선도단 및 사회현안 프로젝트 학습운영 컨설팅단 운영: '24.4~12월, 3명(초1, 고2)
  - 사회현안 프로젝트 자율연수: (초)'24.11월, 24명, (중)'24.4월, 21명
  - 사회현안 프로젝트 컨설팅 및 수업 나눔 실시: (초)'24.11월, 3교, (중)'24.7월, 6교
- 자율과 책임의 학생자치참여예산제 운영 지원
  - 예산 편성 및 운영 실행 지원: '24.3월
  - 학생자치참여예산제 운영계획 검토: '24.5~6월, 131교
- 학생자치역량 강화를 위한 학생참여활동 지원
  - 학생자치 나눔 컨설팅단 구축: '24.4월, 6명(초2, 중2, 고2)
  - 학생자치 역량강화 리더십 캠프 운영: (초)'24.4월, 46명, (중)'24.5월, 51명
  - (초등) 강남서초·강동송파 학생자치 합동 컨설팅 운영: '24.6월, 10교(10명)

- (중등) 학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 대화 실시:  
(1차) '24.5월, 51명, (2차) '24.7월, 49명, (3차) '24.12월, 39명
- (중등) 2024 학생자치 10년 나눔 한마당 참가 지원: '24.5월, 23명
- (중등) 학교로 찾아가는 학급임원 역량강화 프로그램 운영: '24.5~7월, 18교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학생참여위원회 학생자치활동 역량 강화

- 학생의 학교운영 참여 보장 지원
  - 학생의 학교운영위원회 참여 절차 및 지침 안내
  - 학생회장 당선증 수여 방법 안내 및 양식 배포
- 학생자치역량 강화 지원
  - 학생자치나눔 컨설팅단 구성 및 운영
  - 학생참여위원회 운영
  - 초·중등 리더십 캠프 운영
  - 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 운영
  - 교육장과의 간담회 운영
- 학교교육과정 연계 사회현안 프로젝트 활동 지원
  - 역지사지 공존형 토론수업 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 지원
  - 역지사지 공존형 토론수업 선도단·사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 운영
  - 국회와 함께하는 서울학생 사회참여 한마당 운영 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
309. 민주시민 교육강화	사회현안 프로젝트 학습실천지원	1,850	2,550	850	500	500	-	1236
				연수	컨설팅	사례나눔	-	
315. 학생자치 활동 활성화	학생참여 활동지원 (초등)	3,980	6,850	3,500	240	240	-	1262
	리더십캠프			자치컨설팅	자치컨설팅	-		
	학생참여 활동지원 (중등)	11,820	13,490	8,000	1,000	1,600	2,220	1262
				정례회 및 리더십캠프	컨설팅	학급임원 역량강화	교육장과의 간담회	
합계		17,650	22,890	12,350	1,740	2,340	2,220	

## 3-2-2 강남서초미래교육지구 운영

작성 자	교육협력복지과장: 이은하	교육협력팀장: 김소영	담당: 김소영, 박희선, 엄진용, 김은주
	☎02-3015-3450	☎02-3015-3451	☎02-3015-3451, 3452, 3437, 3438

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 학생 미래역량 함양
  - 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축으로 학생의 전인적 성장 지원
- 근거
  - 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-2-2

### □ 2024년 추진 실적

- 지역연계 중점학교(10교) 및 지역연계 선택 과제 운영 학교: 70교
  - 지역연계 중점학교 연수·컨설팅 운영: '24.2월
  - 지역연계 선택 과제 운영 학교 연수·컨설팅 운영: '24.2월
- 강남서초 서울미래교육지구 교원 지원단 구성 및 운영: 41명
  - 교원지원단 역량강화 워크숍 운영: '24.8~10월, 52명(4회)
- 지역연계 교육과정 운영 역량 강화를 위한 마을알기 연수 운영
  - 「강남 마을 탐방」 연수: '24.4월, 14명(2회)
  - 「서초 마을 탐방」 연수: '24.4월, 44명(2회)
  - 강남서초 타시도 교류·교환 교사 공동체 연수: '24.6월, 41명
- 자치구 특화 교육사업 운영
  - 강남구 지역특화 미래역량 함양 교원 직무연수 운영: '24.5~7월, 47명(2회)
  - 서초구 「함께하는 생태프로젝트」 학교 맞춤 생태교실 운영: 16교, 2,253명
- 자치구별 소통 중심의 협의체 운영: 월 1회 정례화

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 강남·서초 지역연계 교육과정 운영 지원 및 내실화
- ◇ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 공고화

#### ○ 학교-지역사회 협력 강화

- 자치구별 소통 중심의 협의체 운영: 월 1회 정례화

#### ○ 지역연계 교육과정 운영 및 지원

- 지역연계 중점학교 공모 및 지정: '25.2월, 8교 내외
- 지역연계 중점학교 대상 맞춤형 연수 및 컨설팅 운영: '25.2~6월
- 초·중등 지역화 교재 자치구별 제작 및 보급: '25 하반기
- 「지역자원자료집」 제작 및 보급: '25 하반기
- 관내 교육기관(단체) 및 교육프로그램 발굴 및 안내: '25 하반기
- 지역연계 교육과정 지원을 위한 교원지원단 구성 및 운영
- 신규 및 전입교사를 위한 자치구별 마을알기 교원 연수: 학기별 1회
- 지역연계 교육과정 성과 공유를 통한 우수 사례 발굴 및 확산: '25 하반기

#### ○ 지역연계 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 운영

- 학생 성장을 지원하는 학교-지역기관 네트워크 구축 및 지원: '25 상반기
- 지역사회 유관기관 추천을 통한 성장지원플랫폼 인력풀 확대 운영
- 지역연계 학생맞춤통합지원을 위한 교원지원단 구성 및 운영
- 단위학교 성장지원 사례공유를 통한 우수 사례 발굴 및 확산: '25 하반기

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
116. 서울미래 교육지구 운영	지역사회연계 미래교육과정 운영	22,300	15,600	6,600	4,900	4,900	5,900	445
				연수,컨설팅	교원지원단	자료집제작	성과공유회	
116. 서울미래 교육지구 운영	자치구특화 프로그램 운영	104,500	83,500	5,000	12,500	22,000	65,000	445
				연수,컨설팅	연수,컨설팅	지역화교재	지역화교재	
합계		126,800	99,100	11,600	17,400	26,900	70,900	

### 3-2-3

## 서울교육 자원을 활용한 시민 평생교육 활성화

작성 자

평생교육건강과장: 김보선  
☎02-3015-3340

평생교육·학원관리팀장: 김진영  
☎02-3015-3341

담당: 강지향  
☎02-3015-3348

#### 사업 목적 및 근거

##### ○ 목적

- 학교 및 지역사회 연계를 통한 평생교육 기반 구축
- 학부모, 지역주민과 함께하는 평생교육 활성화

##### ○ 근거

- 평생교육법 제29조
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조

#### 2024년 추진 실적

- 서울평생교육 후원기관 연계사업 지원: 2개 기관, 3개 프로그램
- 우리마을 전용교실 ‘마실’ 사업 운영: 3교, 8개 프로그램
- 학습자가 운영하는 평생교실 운영: 4교, 9개 프로그램

#### 2025년 추진 계획

##### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교와 지역이 함께 만들어가는 참여형 평생교육 플랫폼 지원

##### ○ 후원기관 연계 평생교육 프로그램 지원: 2개 기관

- 사업 프로그램 개발하여 후원기관과 학교 및 지역사회 연결
- 연 2회 이상 평생교육 사업 추진, 프로그램·강사·교재·운영비 등 후원
- 후원기관 현판, 우수 후원기관 표창 수여로 후원기관 연계사업 공고화

- 학부모와 지역주민을 위한 학교평생교육프로그램 지원: 9교
  - 학교 자원을 활용한 20회/20시간 이상 정규프로그램 운영
    - ※ (인원) 10~20명 이상, (방법) 학습자 주도형/ 학습자 운영형/ 학습자 참여형 중 선택
  - 참여자 안전을 위한 학교평생교육 이용자 보험 가입  
(학교평생교육기관 책임보험)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
290. 학교 평생교육 활성화	후원기관 연계 평생교육 프로그램 지원	2,750	5,650	687 운영비	687 운영비	687 운영비	689 운영비	1149
290. 학교 평생교육 활성화	학교 평생교육 프로그램 운영지원	재배정	27,000	- 운영비	- 운영비	- 운영비	- 운영비	1149
<b>합계</b>		<b>2,750</b>	<b>32,650</b>	<b>687</b>	<b>687</b>	<b>687</b>	<b>689</b>	

※ 학교 평생교육 프로그램 운영지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-2-4 학교복합시설 활성화

작성 자	재정지원과장: 오남범	재정안전관리팀장: 임영남	담당: 이요한, 연민주
	☎02-3015-3370	☎02-3015-3361	☎02-3015-3363, 3365

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 각급학교 맞춤형 공유재산 및 학교복합시설 업무지원체계 운영 강화
- 적극적 학교시설 개방 환경 조성 및 지역 생활체육 활성화 도모

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 각급학교 체육시설 개방 지원 조례
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-2-4

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교 복합시설 실무협의체 운영: 3회(정기 2회, 수시 1회)

- 수영장 운영교 간 현안 공유 및 컨설팅을 통한 개선방안 모색

#### ○ 공유재산(복합시설) 학교 관리자 및 담당자 맞춤형 연수 운영: 3회

- 전문 변호사를 강사로 초빙하여 공유재산 관련 현안 발생에 따른 법적 분쟁 예방 및 대응 지원

- 학교별 체납 현안에 대한 변호사의 1:1 맞춤형 컨설팅을 통해 담당자의 전문성 제고 및 실질적인 체납금 징수 방안 지원

※ 2023년 지원청 최초 관리자 연수 개설 이후 정례화, 언론보도(3회)

#### ○ 학교복합시설 관련 현안 맞춤형 컨설팅 상시 운영: 25회

- 분쟁 사전 예방 및 학교의 정상적인 교육활동 지원을 위하여 각종 현안(전대, 불법증축, 무단점유, 사용료 미납, 사용허가 사항 등)에 대해 실시간 맞춤형 컨설팅 실시

#### ○ 학교 체육시설 개방 인센티브 지원: 7교, 150,000천원

- 2024학년도 학교 체육시설 연 800시간 이상 개방 학교 대상

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교복합시설 실무협의체 운영 내실화 및 관리자 대상 연수 강화
- ◇ 시설 개방 우수학교(연 786시간 이상) 인센티브 지원으로 개방 독려

#### ○ 학교복합시설 실무협의체 정례화 및 공고화

- 복합시설 실무협의체를 정례화하여 복합시설 운영 내실 공고화

#### ○ 공유재산(복합시설) 관리자 및 담당자 대상 맞춤형 연수 활성화

- 공유재산 전문 변호사 초빙하여 사례 및 현안 중심 맞춤형 연수 진행

#### ○ 학교 체육시설 개방 독려를 위한 인센티브 지원

- 노후 시설물 보수비 집행 등 학교 재정 부담 완화

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
210. 특색사업 운영	학교복합화 맞춤형 연수	1,980	750	495	495	495	495	1733
				강사비,운영비	강사비,운영비	강사비,운영비	강사비,운영비	
210. 특색사업 운영	복합시설 실무협의체	800	500	200	200	200	200	1733
				운영비	운영비	운영비	운영비	
620. 학교시설 개방우수 학교운영비 지원	학교개방 인센티브	재배정	150,000	-	-	-	-	1595
				-	-	학교운영비	-	
합계		2,780	151,250	695	695	695	695	

※ 학교개방 인센티브 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-3-1 인권존중 학교 문화

작성 자	학교통합지원센터장: 김은주 ☎02-3015-3470	생활교육·인권지원팀장: 김보미 ☎02-3015-3476	담당: 황세경 ☎02-3015-3478
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 천지은 ☎02-3015-3313

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-3-1

### 2024년 추진 실적

- 학생인권 상담 모니터링: '24.3~12월, 총 6건
- 학생생활규정 점검
  - 학생생활규정 지원 상담 및 점검: 초·중·고·특수 135교
- 생활교육 현장지원단 운영
  - 생활교육현장지원단 구성 및 인권역량 강화 연수: '24.4월, 10명
  - 학생생활규정 제·개정 컨설팅 장학: '24.11월, 4회

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교 교육공동체의 인권 역량 강화
  - 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
  - 인권감수성 향상을 위한 인권교육 교(직)원 연수 지원

- 학생 인권 증진 지원 및 보호체계 강화
  - 학교로 찾아가는 인권교실 및 학생 인권 컨설팅 지원
  - 학생인권 상담 및 권리 구제, 침해 사안 모니터링 및 사안 처리
- 학교 노동인권교육 내실화
  - 학교로 찾아가는 노동인권 및 진로탐색교실 운영 지원
  - 노동인권 교원 연수 운영 지원
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원
  - 생활교육현장지원단 구성 및 역량강화 연수: '25.4월
  - 학생생활규정 검토 및 컨설팅 운영: '25.4~11월
  - 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 지속적인 모니터링

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
314. 학생생활 규정 제·개정 지원	학생생활 규정 제·개정지원	1,360	1,360	-	720	320	320	1259
				-	컨설팅/연수	컨설팅	컨설팅	
<b>합계</b>		1,360	1,360	-	720	320	320	

## 3-3-2 저경력공무원 맞춤 지원

작성 자	행정지원과장: 이현희	총무팀장: 박지선	담당: 송민정
	☎02-3015-3360	☎02-3015-3302	☎02-3015-3305

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 저경력공무원 성장단계별 지원을 통한 공직적응 유도
  - 저경력공무원 맞춤형 지원으로 머무르고 싶은 공직사회 조성
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-3-2

### 2024년 추진 실적

- 신규공무원 멘토링: 7팀 65명, 총 39회
- 개교학교 시설 탐방 및 신규공무원 인사 상담: 21명
- 저경력공무원 현장 연수, 슬기로운 공직생활 운영: 57명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

##### ◇저경력공무원 맞춤형 공직적응 프로그램 운영

- 공직 적응의 시작, 공직사회의 긍정적 관계 형성 「멘토링」
  - 조직에 대한 이해를 높이고 직장 내 스트레스 관리로 조직 적응 지원
  - 멘토링 결연식을 시작으로, 멘토링 데이 등 팀별 자율 운영
- 공직 적응 지원, 신규공무원 인사 상담 「공감톡」
  - 구성원 상호 간 이해와 포용으로 성공적인 공직 적응 유도
  - 신규공무원 고충 및 건의사항 중심으로 개별 심층 상담

- 공직 노하우 공유, 저경력공무원 맞춤형 연수 「슬기로운 공직 생활」
  - 실무 중심 참여식 교육 확대로 저경력공무원 기본 역량 강화
  - 선배공무원과 함께하는 현장연수로 선·후배 공무원 간 소통 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
54. 지방 공무원 교육훈련	멘토링	재배정	5,450	-	-	-	-	192
				-	활동비	활동비	-	
	신규공무원 공감톡	300	219	150	-	150	-	192
				운영비	-	운영비	-	
	저경력공무원 맞춤형연수	10,000	10,000	-	10,000	-	-	192
				-	용역비	-	-	
합계		10,300	15,669	150	10,000	150	-	

※ 멘토링 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-3-3 교육공무직원 근무 여건 개선

작성 자

재정지원과장: 오남범  
☎02-3015-3370

노무관리팀장: 이슬기  
☎02-3015-3396

담당: 문보라, 김유진  
☎02-3015-3397, 3398

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육공무직원의 적정 인력 관리를 통한 합리적인 인사 운영
- 교육공무직원의 성장지원을 통한 직무만족도 제고

#### ○ 근거

- 2025년 교육공무직원 인사운영 기본 계획

### 2024년 추진 실적

#### ○ 교육공무직원 인사 운영 관리

- 교육공무직원 정기전보 실시: 2회(상반기 220명, 하반기 207명)
- 늘봄실무사(기간제근로자) 신규 채용 추진: 공립초·특수 57명
- 기간제근로자 채용 사전심사위원회 구성 및 회의 운영: 4회
- 교육공무직원 급여 통합지급: 공립 유·초·중·고 129교

#### ○ 교육공무직원 갈등 예방 및 역량 강화 지원

- 상반기 찾아가는 컨설팅 노무톡톡(talk-talk) 실시: 8교, 33명
- 전문가와 함께하는 인사노무 게시판 운영: 94건
  - ※ '23년 상반기 13건 → 하반기 27건 → '24년 상반기 43건 → 하반기 51건
- 교육공무직원 및 업무담당자 대상 특화 연수: 5회, 220명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교 조리 대체인력 적기 채용 지원 (공공기관 간 협력방안 검토)

- 교육공무직원 적정 인력 관리
  - 무분별한 비정규직 채용 관행 개선을 위한 사전심사 운영(연 2회)
  - 외부기관과 협력체계 구축하여 학교 조리 대체인력 적기 채용 지원
- 합리적인 교육공무직원 인사 운영
  - 직종별 연 1회: 상반기 13개 직종, 하반기 10개 직종
- 효율적인 교육공무직원 인건비 지원
  - 교육공무직원 급여 통합지급으로 학교업무 경감 및 현장 지원
- 성장지원을 위한 맞춤형 컨설팅 및 연수 운영
  - 교육공무직원 및 업무담당자 갈등관리 특화 연수: 연 2회
  - 찾아가는 컨설팅 노무톡톡(talk-talk) 운영으로 개별 학교 현장 밀착 지원
  - 홈페이지 인사노무 게시판을 통하여 자문노무사의 개별 상담 지원
- 교육공무직원 복무·복지 개선을 통한 근무 만족도 제고
  - 소통·공감 연수 및 복무담당자 역량강화 연수: 연 2회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육 공무직 노무관리	교육공무직원 인사운영	1,360	1,900	680	-	680	-	525
				위원회수당 협의회비	-	위원회수당 협의회비	-	
비예산	대체인력 채용지원	-	-	-	-	-	-	비예산
133. 교육 공무직 통합인건비	교육공무직원 인건비 지원	재배정	44,280,892	-	-	-	-	507
				인건비	인건비	인건비	인건비	

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
137. 교육 공무직 노무관리	맞춤형 컨설팅 운영	6,230	5,230	1,770	1,420	1,620	1,420	529
				계시관운영비 컨설팅운영비	계시관운영비 협의회비	계시관운영비 컨설팅운영비	계시관운영비 협의회비	
137. 교육 공무직 노무관리	교육공무직원 및 업무담당자 연수	2,480	3,270	-	1,240	-	1,240	528
				-	연수운영비 협의회비	-	연수운영비 협의회비	
합계		10,070	44,291,292	2,450	2,660	2,300	2,660	

※ 교육공무직원 인건비 지원 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-4-1 교원의 교육활동 보호 및 지원

작성 자

학교통합지원센터장: 김은주  
☎02-3015-3470

교육활동·행정지원팀장: 지청숙  
☎02-3015-3471

담당: 김성욱, 윤승진  
☎02-3015-3472, 3426

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 예방에서 치유까지 현장에서 체감하는 종합지원을 통한 교육활동 보호

#### ○ 근거

- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 제14조, 제15조, 제18조
- 교원의 교육활동 보호 종합대책
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-4-1

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 지역교권보호위원회 구성 및 개최

- 지역교권보호위원회 신설('24.3.28.자) 및 위원 37명 위촉
- '24.4~'25.1월, 접수 82건, 심의 68건, 종결 14건

#### ○ 교육활동 보호 전담변호사 채용 및 지원

- 법률자문 93건, 행정심판 11건, 행정소송 1건 지원

#### ○ 교육활동 보호 문화 조성 및 침해 예방 역량 강화

- 교원안심공제·교육활동보호 카카오톡 채널 홍보: 3회
- 교육지원청 업무 담당자·지역교권보호위원회 위원(장) 역량 강화 연수: 6회
- 학교관리자·교육활동 보호 업무담당자 역량 강화 연수: 3회

#### ○ 교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화

- 교원 대상 아동학대 신고 시 교육활동 확인: 13회

- 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 구성 및 운영: 7명
- 강남서초 교육활동보호지원단 구성 및 SEM119 연계 운영: 69건
- **교육활동 침해 교원 치유·지원 내실화**
  - 교육활동 침해 관련 사안 지원상담: 67건

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 교육활동 침해 사례에 따른 맞춤형 지원 강화
- ◇ 교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 지원 강화

- **강남서초지역교권보호위원회 운영 내실화**
  - 지역교권보호위원회 매뉴얼 배포 및 홍보: '25.2월
  - 지역교권보호위원회 구성 및 역량 강화 연수: '25.3월
  - 지역교권보호위원회 운영: 연중
- **교육활동보호지원단 운영 기반 강화**
  - 교육활동보호지원단 운영 자료 배포 및 홍보: '25.2월
  - 교육활동보호지원단 구성 및 역량강화 연수: '25.3월
  - SEM119 연계 교육활동보호지원단 운영: 연중
- **교육활동 보호 긴급지원팀(SEM119) 운영 활성화**
  - 교육활동 보호 전담 변호사 법률 자문: 연중
  - 학교 맞춤형 긴급지원팀 지원: 연중
- **교원대상 아동학대 신고 학교 방문 교육활동 확인 및 지원 강화**
  - 교원대상 아동학대 신고 시 교육활동 확인 및 상담: 연중
  - SEM119 연계 교육활동 보호: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
197. 교육활동 보호지원	업무담당자 연수	460	460	460	-	-	-	757
				연수 운영비	-	-	-	
197. 교육활동 보호지원	지역교권 위원회운영	37,200	43,070	26,200	11,000	-	-	757
				수당 등	수당 등	-	-	
197. 교육활동 보호지원	교육활동 보호지원단 운영	6,800	10,200	3,000	2,000	1,000	800	757
				수당 등	수당 등	수당 등	수당 등	
합계		44,460	53,730	29,660	13,000	1,000	800	

## 3-4-2 연구하는 학교 문화

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 천지은 ☎02-3015-3313
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 안지영 ☎02-3015-3321
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	문화예술교육팀장: 강석주 ☎02-3015-3337	담당: 강석주 ☎02-3015-3337

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 교원들의 자발적 협력적 연구·실천·성찰을 통한 연구 문화 조성 지원
- 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착

#### ○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정 제8조의 2
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-4-2

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교 안 교원학습공동체(집중과정) 개설·이수 승인

- 61교, 61팀(유3교, 초29교, 중18교, 고11교)

#### ○ 학교 안 교원학습공동체(상시과정) 개설·이수 승인

- 개설심사: 36교, 83팀(유5교, 초10교, 중10교, 고11교)
- 이수심사: 11교, 23팀(유3교, 초4교, 중2교, 고2교)

#### ○ AI·디지털 학교 안 교원학습공동체(상시과정) 개설·이수 승인: 39교, 54팀(초21교, 중12교, 고6교)

#### ○ (중등) 수업혁신 업무담당자 학교안 교원학습공동체 운영 사례나눔: '24.5월, 74명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 학교구성원들의 자기주도 학습 역량을 강화하는 연구 문화 조성

- 학교 안 교원학습공동체 집중과정 개설 및 이수 승인: '25.2~4월
- 학교 안 교원학습공동체 상시과정 개설 및 이수 승인
- 학교교육력 제고 연구교원 지원 및 모니터링: '25.9~11월
- 학교교육력 제고 운영 사례 나눔: '25.5~6월
- 교원학습 공동체 활성화 지원
  - 학교 안 교원학습공동체 예산 지원: 초·중·고·특수·각종학교 교당 200만원, 공립유 급당 10만원
  - 학교 안 교원학습공동체 직무연수계획 학교장 사전승인으로 자율성 강화
  - 학교 안 교원학습공동체 운영 사례나눔

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영(유,초)	재배정	1,258	- 모니터링	- 모니터링	- 모니터링	- 사례나눔	631
161. 학교혁신 기획운영	학교안교원 학습공동체 운영(중)	재배정	1,100	- 모니터링	- 모니터링	- 모니터링	- 사례나눔	631
<b>합계</b>		-	2,358	-	-	-	-	

※ 학교안 교원학습공동체 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 3-4-3 학교업무 경감 추진

작성 자

학교통합지원센터장: 김은주  
☎02-3015-3470

교육활동·행정지원팀장: 지청숙  
☎02-3015-3471

담당: 김성욱, 윤승진, 이은영  
☎02-3015-3472, 3426, 3436

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 교육 수요자 중심 학교 지원 기능 강화
- 근거
  - 2025 학교업무 경감 및 효율화 추진 계획
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 3-4-3

### □ 2024년 추진 실적

- 학교 요청에 의한 학교 맞춤형 통합 지원
  - 유 1건, 초 463건, 중 128건, 고 25건, 특수 7건, 각종 2건 총 626건
- 관계회복을 위한 ‘다정다감 학급만들기’ 프로그램 지원
  - 관내 초·중 70학급, 172회기
- 학교전담경찰관(SPO)과 함께하는 ‘다정다감 학교 만들기’ 프로그램 지원
  - 관내 초·중 26교, 106차시
- 저경력 급여업무 담당자를 위한 ‘찾아가는 마스터지원단 급여짜꿍’ 지원
  - 마스터 지원단 5명 구성, 신규직원 14명 대상 총 22건
- 호봉 정정 및 재획정, 시간강사·행정대체인력풀 운영 지원
  - 호봉 정정: 유 4건, 초 35건, 중 15건 총 54건
  - 호봉재획정: 유 23건, 초 396건, 중 185건 총 604건
  - 행정대체인력풀: 52명 구성·운영

- 통합지원 모델학교 운영
  - 개교 학교 현안 청취 및 진단을 통한 선제적 지원: '24.5~7월, 12회
  - 기관 연계 심리 상담 지원: 개교학교 신규교사 5명, 36회
- '법률 전문가와 함께하는 알기 쉬운 교육활동 보호' 학생 교육 프로그램 운영
  - 타지원청 교육활동 보호 전담변호사 3명 매칭(5교, 9회)
- 홍보 소식지 발송
  - 고시 개정, 매뉴얼, 교육활동 회복 시스템, 카드뉴스 등 안내 및 홍보: '24.4~10월, 총 6회

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 맞춤형 통합 지원 강화

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 맞춤형 통합 지원
  - 학교의 요청에 따라 지원하는 학교 맞춤형 통합 지원: '25.3~'26.2월
  - 학교로 찾아가는 학생 교육 프로그램 '법률 전문가와 함께하는 알기 쉬운 교육활동 보호' : '25.4~6월
  - 학급으로 찾아가는 관계회복 프로그램 '다정다감 학급만들기' : '25.5~6월, 10~11월
  - 저경력 급여업무 담당자를 위한 멘토링 '찾아가는 마스터지원단 급여짜꿍' : '25.1~11월
- 일상적·반복적 업무 통합지원
  - 호봉 정정 및 재확정, 시간 강사·행정대체인력풀 구성
- 통합지원 모델학교 운영
  - 교육 여건이 어려운 학교 대상 현안 청취 및 진단을 통한 통합 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
161. 학교혁신 기획운영	학교 맞춤형 통합 지원	26,550	26,550	9,000	9,000	4,275	4,275	631
				통합지원	통합지원	통합지원	통합지원	
합계		26,550	26,550	9,000	9,000	4,275	4,275	

주요업무

4-1-1. 학생 상담 체계적 지원

4-1-2. 학생 마음건강 통합 지원

4-1-3. 마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육

4-1-4. 학생 건강관리 지원 및 안전한 학교 환경 조성

4-1-5. 관계 중심 학교 문화 조성

4-1-6. 학교폭력·성폭력 예방 강화

4-1-7. 학교폭력·성폭력 대응 강화

4-2-1. 학교 안전사고 및 산업재해 예방

4-2-2. 급식실 근무환경 개선

4-2-3. 학교시설 안전 관리·체계 강화

4-2-4. 미래를 담는 교육공간 구축

## 4-1-1 학생 상담 체계적 지원

작성 자	교육협력복지과장: 이은하	교육협력복지팀장: 김소영	담당: 김소영
	☎02-3015-3450	☎02-3015-3451	☎02-3015-3451
	학교통합지원센터장: 김은주	교육활동·행정지원팀장: 지청숙	담당: 지청숙
	☎02-3015-3470	☎02-3015-3471	☎02-3015-3471

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학생의 심리·정서 회복을 위한 전문적인 진단·상담·치유 통합 지원
  - 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 근거
  - 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 4-1-1

### □ 2024년 추진 실적

- 학생 및 학부모 심리·정서 상담 지원
  - 학생 및 보호자 상담: 1,918건(학생 1,217건, 학부모 701건)
    - ※ 메타버스 및 비대면 상담: 학생 39건, 보호자 108건
  - 각종 심리검사: 329건(학생 248건, 보호자 81건)
- 학교 지원(위기지원 컨설팅, 출장 상담, 전화자문 등): 1,292건
- 학교폭력 가해 학생·학부모 특별교육: 242명, 512시간
- 학업중단속려제 관련 상담: 169건
- 위기학생 대상 자문의 특별상담·자문: 42건
- 외부 전문 상담·치료기관 연계: 82건
- 전문상담(교)사 전문성 향상 지원
  - 강남서초 관내 전문상담(교)사 역량 강화 연수: 8회, 321명
  - 신규 및 저경력 전문상담(교)사 멘토링 운영: 멘토 5명, 멘티 11명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 지역사회 연계 위(Wee) 네트워크 구축 확대
- ◇ 위(Wee) 센터별 특색사업 발굴 및 운영

#### ○ 지역사회 연계 다중 상담 체계 확장

- 위(Wee) 센터 연계 심리상담·치료 기관 발굴 및 지정 확충: '25.2~3월
- 청소년상담복지센터, 정신건강복지센터 등 지역사회 전문기관 협력 및 연계 강화

#### ○ 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대

- 위(Wee) 센터 내방 및 출장 학생 상담 지원
- 학생 사망 등 위기상황 발생 시 학교로 찾아가는 One-Stop 위기지원
- 위기학생 대상 정신과 자문의 특별상담 운영
- 지역사회 전문 심리상담기관과 연계하여 학생 심리치료 지원: 연중
- 정서행동특성검사 결과 관심군 2차 상담 지원
- 위(Wee) 클래스 미설치교 담임상담사 운영
- 학교폭력 가해 학생·학부모 특별교육 운영
- 학업중단숙려제 상담 프로그램 운영
- 전문상담인력(전문상담(교)사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원 (연수, 멘토링 등)

#### ○ 위(Wee) 센터별 특색 프로그램 운영

- [강남] 여름방학 집단상담 프로그램 운영: '25.7~8월
- [서초] 학교로 찾아가는 전문의 컨설팅: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
307. 학교폭력 피가해 학생교육 치유지원	학교폭력 피가해학생 교육치유 프로그램	42,000	43,000	12,400 심리치료비 지원	12,600 심리치료비 지원	8,460 심리치료비 지원	8,540 심리치료비 지원	1230
308. 학생상담 센터운영	Wee센터 운영	56,202	62,728	12,926 운영비	6,746 운영비	17,984 운영비	18,546 운영비	1230
308. 학생상담 센터운영	상담인력 역량강화	3,340	3,940	- 연수운영비	1,670 연수운영비	- 연수운영비	1,670 연수운영비	1230
308. 학생상담 센터운영	특별교육 프로그램 운영	5,000	10,000	450 특교운영비	850 특교운영비	2,200 특교운영비	1,500 특교운영비	1230
합계		106,542	119,668	25,776	21,866	28,644	30,256	

## 4-1-2 학생 마음건강 통합 지원

작성 자	학교통합지원센터장: 김은주	교육활동·행정지원팀장: 지청숙	담당: 김성욱, 윤승진
	☎02-3015-3470	☎02-3015-3471	☎02-3015-3472, 3426
	교육협력복지과장: 이은하	교육협력팀장: 김소영	담당: 김소영
	☎02-3015-3450	☎02-3015-3451	☎02-3015-3451
	평생교육건강과장: 김보선	보건급식팀장: 방극열	담당: 박진희
☎02-3015-3340	☎02-3015-3353	☎02-3015-3355	

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원
  - 마음건강 위기학생 조기 발견·치유 지원을 위한 통합적 협력체계 구축
- 근거
  - 학교보건법 제2조, 제7조, 제7조의2, 제11조, 제18조의2, 제19조
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 4-1-2

### 2024년 추진 실적

- 학생정서·행동특성검사 실시: 130교, 33,059명(초 1,4학년, 중·고 1학년)
  - 관심군 학생 비율: 3.6%, 2차 연계 조치율: 67.5%
- 교원 대상 생명지킴이(게이트키퍼) 연수: 초·중·고 270명
- 학교로 찾아가는 생명존중 마술쇼(16교), 전문의 참견시점(2교) 지원
- 학생 자살 등 학생 사망 사안 위기 지원: 4교
- 자살시도(자해) 및 정신건강 고위험군 학생 치료비 지원: 11명, 18건

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 모든 학생을 위한 사회정서역량 함양 지원
- ◇ 마음건강 위기학생 조기 발견·치유 지원을 위한 통합적 협력체계 구축

- 교육주체 역량강화를 통한 학생자살 예방 및 위기대응 역량 제고
  - 초·중·고 교원 대상 사회정서교육 및 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 운영: '25.2~3월
- 학생정서·행동특성검사 실시: 초 1·4학년, 중·고 1학년
- 학생정서·행동특성검사 유관기관 협의체 운영
  - 관심군 학생 전문기관 2차 연계 및 상담 지원
  - 강남·서초 위센터, 자치구 청소년상담복지센터 및 정신건강복지센터
- 학생자살(시도) 사안 발생 시 위기관리 강화
  - '생명존중위원회' 운영 내실화
  - 고위기 학생 중심으로 학생-교원-보호자-학급 통합지원 강화
  - 사안 발생시, 학교방문컨설팅: 24시간 이내
  - 자살시도(자해) 발생 시, 정신건강 고위험군 학생 치료비 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
300. 학생마음 건강지원	학생정서 행동특성 검사협의체 운영	680	680	-	340	-	340	1198
				-	협의체운영	-	협의체운영	
300. 학생 마음건강 지원	생명존중 교육 및 사안 지원	8,900	9,260	3,400	2,200	2,200	1,100	1198
				생명존중 교육 및 사안 지원	생명존중 교육 및 사안 지원	생명존중 교육 및 사안 지원	생명존중 교육 및 사안 지원	
300. 학생 마음건강 지원	자살시도 (자해) 학생치료비	재배정	18,361	-	-	-	-	1198
				치료비지원	치료비지원	치료비지원	치료비지원	
합계		9,580	28,301	3,400	2,540	2,200	1,440	

※ 자살시도(자해)학생치료비 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-1-3

# 마약·약물, 도박, 미디어 이용 예방교육

작성 자	학교통합지원센터장: 김은주 ☎02-3015-3470	생활교육·인권지원팀장: 김보미 ☎02-3015-3476	담당: 김보미 ☎02-3015-3476
	평생교육건강과장: 김보선 ☎02-3015-3340	보건급식팀장: 방극열 ☎02-3015-3353	담당: 박진희 ☎02-3015-3355
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 천지은 ☎02-3015-3313
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고흥석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학생의 자기관리를 통한 건강한 삶의 실천 역량 함양
- 근거
  - 학교보건법 제9조, 학교 안전교육 실시 등에 관한 고시
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 4-1-3

### 2024년 추진 실적

- 청소년 마약 예방 공동대책협의체 운영: 연 1회
- 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 홍보 및 교육 모니터링: 연 1회
- 학생, 교직원, 학부모 대상 학생 도박 예방교육 실시: 연 1회
- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 실시 지원: 초1·초4·중1·고1
  - 진단조사 및 치유서비스 담당교사 대상 치유서비스 설명회: '24.4월

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 단위학교 지능정보 서비스 과의존 예방 의무교육 점검 및 지원
  - 의무교육(학기별 1회 이상) 지원 및 2024년 교육실적 분석 환류

- 학교 마약류 및 약물 오·남용 예방 교육 강화
  - 마약 예방 공동대책협의회 운영(19개 기관: 교육지원청, 보건소, 경찰서 등)
  - 학교급별 다양한 교육자료 개발 및 보급
  - 마약 예방 홍보 및 교육 모니터링
- 학생 도박문제 예방 활동 지원체계 강화
  - 전문강사를 활용한 ‘학교로 찾아가는 도박문제 예방교육’ 지원
- 청소년 미디어 이용습관 진단조사 및 전문기관 연계 지원
  - 진단 조사: 135교, 초1·초4·중1·고1 학생
  - 진단조사 결과에 따른 추가 심리검사 및 전문기관 연계 등 치유 서비스 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	학교 마약류 및 약물 오·남용 예방	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 4-1-4

# 학생 건강관리 지원 및 안전한 학교 환경 조성

작성 자

평생교육건강과장: 김보선  
☎02-3015-3340

보건급식팀장: 방극열  
☎02-3015-3353

담당: 정시우, 박진희  
☎02-3015-3354, 3355

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 보건관리 및 의료서비스 지원을 통한 학생의 건강한 성장 발달 도모
- 학교 감염병 위기 대응 관리 역량 강화
- 위생적인 교육환경 조성 및 유해환경으로부터 학생 보호

#### ○ 근거

- 학교보건법 및 교육환경 보호에 관한 법률
- 서울특별시교육청 학교보건 기본방향

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교 보건 관리 및 의료서비스 지원

- 학교보건지원강사 운영 지원(초·중·고·특수): 54교, 580,992천원
- 학생 건강검진비 지원(재정결함보조금 미지원교): 6교, 62,700천원
- 소아·청소년 당뇨 학생 관리 지원: 11교, 18,400천원
- 학교 흡연예방사업 운영비 지원: 135교, 206,920천원

#### ○ 신종 및 학교 빈발 감염병 위기 대응 관리 역량 강화

- 학교 감염병 예방 협의체 구성 및 운영
- 코로나19 대응 학교 방역활동 예산 지원: 193교, 269,630천원
- 학생 감염병 대응자료(연수 Q&A 및 모의훈련 자료) 배포
- 학생 감염병 대응 모의훈련 참석(서울시교육청 주관)

#### ○ 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 168교, 5,807대(1,328,641천원)
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 103교, 2,605대(522,213천원)

- 학교주변 교육환경 보호구역 관리 강화
  - 교육환경보호위원회 운영: 10회, 21건
  - 학교주변 유해업소 합동점검: 12회, 120개소

## □ 2025년 추진 계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교 실내 공기질 관리 강화 및 지원 확대

- 학교 보건 관리 및 의료서비스 지원
  - 학교보건지원강사 운영 지원
  - 학생 건강검진비 지원: 재정결함보조금 미지원교 6교
  - 소아·청소년 당뇨학생 관리 지원: 응급키트 및 투약공간 마련
  - 학교 흡연예방사업 운영 지원: 135교
- 신종 및 학교 빈발 감염병 위기 대응 관리 역량 강화
  - 학교 감염병 예방 협의체 구성·운영(지원청-보건소-학교-전문가)
  - 감염병 발생 대응 모의훈련 실시
  - 감염병 예방·위기 대응 매뉴얼 및 감염병 예방 교육자료 배포
- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
  - 대기오염(미세먼지, 오존) 대응 예·경보제 운영 지원
  - 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
  - 교사 내 공기질 등 환경위생 및 식품위생 관리: 연 2회
- 학교주변 교육환경 보호구역 관리 강화
  - 교육환경보호위원회 운영: 금지행위 및 시설 제외 신청 건 심의 등
  - 학교주변 유해업소 유관기관(구청, 경찰서, 학교 등) 합동단속: 월 1회

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
359. 학교보건 지원강사 운영	학교 보건지원강사 인건비	재배정	580,992	- 인건비	- 인건비	- 인건비	- 인건비	1434
360. 학생건강 검진사업	학교 건강검진비	58,429	62,701	-	-	-	58,429 건강검진비	1437
354. 당뇨학생 건강관리 지원	소아당뇨 학생관리 지원	재배정	18,400	- 예산교부	- 예산교부	- 예산교부	- 예산교부	1417
355. 보건교육 및 연수운영	흡연예방 사업지원	재배정	206,920	- 예산교부	- 예산교부	- 예산교부	- 예산교부	1420
357. 학교 감염병 관리	감염병 대응훈련	재배정	1,736	-	-	-	-	1427
357. 학교 감염병 관리	감염병 예방협의체 운영	660	820	-	660 협의체운영	-	-	1427
483. 학교공기 정화장치 관리	공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비	재배정	1,850,854	- 예산교부	- 예산교부	- 예산교부	- 예산교부	2103
362. 교육환경 보호위원회 운영	교육환경 보호위원회 운영	10,800	12,000	2,700 위원수당	2,700 위원수당	2,700 위원수당	2,700 위원수당	1443
364. 학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 참석수당	480 참석수당	480 참석수당	480 참석수당	1450
합계		71,809	2,736,343	3,180	3,840	3,180	61,609	

※ 학교 보건지원강사 인건비, 소아당뇨 학생관리 지원, 흡연예방 사업지원, 감염병 대응훈련, 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-1-5 관계 중심 학교 문화 조성

작성 자

학교통합지원센터장: 김은주  
☎02-3015-3470

생활교육·인권지원팀장: 김보미  
☎02-3015-3476

담당: 황세경  
☎02-3015-3478

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교폭력 예방을 위한 「사이좋은 관계가꿈 프로젝트」 활성화
- 근거
  - 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제13조의2
  - 2024 학교폭력 예방을 위한 「관계조정 프로그램」 운영 계획
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 4-1-5

### 2024년 추진 실적

- 학급 단위 관계가꿈 다정다감 학급 만들기: '24.4~12월
  - (1학기) 10학급 20회기, (2학기) 70학급 172회기 운영
- 마음올림 관계가꿈 지원단: '24.4~12월, 2건(초1, 중1), 각 3회기
- SPO와 함께하는 다정다감 학교 만들기: '24.10~11월, 26교(초19, 중5, 고1, 특수1), 106차시 운영
- With 관계가꿈 프로젝트: 개포중, 압구정초

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

◇강남서초 '마음올림 관계가꿈지원단 · 법률지원단' 확대

- 관계가꿈을 위한 특색프로그램 운영: '25.4~11월
  - 관계가꿈 '다정다감 학급만들기' 프로그램 운영 지원
  - 관계회복 전문가(2명)와 대상학급 담임이 협력하여 운영
  - 학교폭력 사안 발생률이 높은 학급 위주 관계 회복 및 조정
- 마음올림 관계가꿈지원단 운영
  - 관계조정 전문가를 통한 관계회복 프로그램 적극 운영
  - (대상) 관계조정 프로그램을 신청한 양측 당사자
  - 강남서초 마음올림 관계조정지원단: 10명 내외
- 피해학생 보호 및 지원을 위한 법률지원단 구성 및 운영
  - (대상) 가해학생이 행정심판 행정소송 제기시 피해학생이 요청할 경우
  - 강남서초 법률지원단: 5명 내외

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
305. 학교폭력 예방 프로그램 운영	다정다감 프로그램 운영	재배정	19,000	-	-	-	-	1222
305. 학교폭력 예방 프로그램 운영	관계가꿈 지원단.법률 지원단 구성 및 운영	재배정	14,480	-	-	-	-	1222
				연수 등	지원단 운영 등	지원단 운영 등	지원단 운영 등	
<b>합계</b>		-	<b>33,480</b>	-	-	-	-	

※ 관계가꿈지원단·법률지원단, 다정다감 프로그램 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-1-6

# 학교폭력·성폭력 예방 강화

작성 자	학교통합지원센터장: 김은주 ☎02-3015-3470	생활교육·인권지원팀장: 김보미 ☎02-3015-3476	담당: 김보미 ☎02-3015-3476
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 천지은 ☎02-3015-3313
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 임선미 ☎02-3015-3334

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 지역사회 협력 학교폭력·성폭력 예방교육 강화
- 장애학생·학생선수를 위한 맞춤형 예방 활동 실시

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 4-1-6

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 학교 성교육 및 (성)폭력 예방교육: 초·중·고·특수학교 135교

- 학생·교직원·학부모 대상 학교폭력예방교육: 학기별 1회 이상 실시
- 학생 학교폭력 예방교육: 교육과정 연계 연간 11차시 이상
- 모든 학생 대상 성교육: 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
- 성교육 집중 이수: 1개 학년 이상, 5차시(학교교육계획에 포함)
- 모든 교직원 대상 성희롱·성폭력·성매매 예방 교육: 3시간 의무 실시

#### ○ 교원·학부모 대상 학교(성)폭력 예방교육

- 학교폭력예방을 위한 관리자 연수: '24.3월, 9월, 135교
- 더함·나눔 생활교육협의체 운영: 학교폭력 책임교사: '24.4월, 11월
- 강남서초↔강동송파교육지원청 연합 학교폭력예방 관계가꿈 학부모 연수: '24.11월, 163명

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

#### ◇ 학교 중심의 생활교육 현장 지원 확대

- 생활교육 현장지원단을 통한 학교 맞춤형 사안처리 지원 강화

#### ◇ 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원

- 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방활동 협력 추진

#### ○ 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원

- (교육과정 편성 지원) 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영
- (협조체계 구축) 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 컨설팅 및 우수사례 공유
- 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
- 학교폭력 실태조사 및 종합정보서비스 활성화 지원
- 학생선수 학교폭력 예방활동 강화: 학교폭력 예방교육(연 2회), 학교폭력 피해 실태 전수조사(연 1회)
- 장애학생 학교폭력 예방활동 강화: 장애학생 대상 성교육 및 자기 보호역량 교육, 비장애학생 대상 장애인권 존중교육 실시
- 학생보호인력(학교보안관, 배움터지킴이) 운영 지원

#### ○ 성교육 및 성폭력 예방교육

- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화: 1개 학년 이상 5차시 학교교육계획에 포함(성교육 집중 이수), 부서별 관리자 대상 예방교육(연 1회)
- 학교로 찾아가는 학생 대상 디지털성범죄 예방교육 지원
- 성평등 조직문화 조성 및 성평등 교육 활성화 지원을 위한 관리자 대상 성인지 연수: 초·중·고·특수학교 135교, 연 2회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 학교폭력 예방대책	지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영	재배정	4,500	-	-	-	-	1218
				협의체 운영 등	협의체 운영 등	협의체 운영 등	협의체 운영 등	
합계		-	4,500	-	-	-	-	

※ 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-1-7 학교폭력·성폭력 대응 강화

작성 자

학교통합지원센터장: 김은주  
☎02-3015-3470

생활교육·인권지원팀장: 김보미  
☎02-3015-3476

담당: 박승용  
☎02-3015-3477

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교폭력제로센터 운영을 통한 사안처리 및 피해회복 지원 강화
- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 및 동법 시행령
- 2025 강남서초 주요업무실행계획 4-1-7

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 3기(2024-2025) 학교폭력대책심의회 위원 구성 및 운영

- 학교폭력대책심의위원회 위원: '24.3월, 50명 위촉
- 심의위원 역량강화 연수 실시: 6회
- 심의위원회 소위원장 간담회: 2회
- 학교폭력대책심의위원회: 개최 263회, 심의 385건

#### ○ 2024 강남서초 학교폭력 전담조사관 구성 및 운영

- 학교폭력 전담 조사관 위촉: 21명
- 학교폭력 강남서초 학교폭력 전담조사관 역량 강화 연수: 5회
- 학교폭력 신고사안 면담조사 건수: 473건

#### ○ 학교폭력 책임교사 연수를 통한 사안처리 전문성 및 공정성 확보

- 학교폭력 책임교사 연수: '24.4월, 11월, 초·중·고·특수 135교

#### ○ 지역 사회봉사기관 연계 사업 업무 협약 체결

- 협약기관: 서초청소년경찰학교: '24.3월

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학교폭력 제로센터 내 학교폭력 전담조사관 구성 및 운영 내실화
  - (구성) 퇴직경찰관, 퇴직 교원 등 25명 내외
  - (역할) 학교 방문 학교폭력 사안 조사 후 사안조사보고서 제출

#### ○ 학교폭력예방법에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원

- 학교통합지원센터 주관 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
- (연수 지원) 학교관리자 및 학교폭력 책임교사 대상 학교폭력 사안 처리 역량강화 연수, 학교폭력전담기구 및 학교장 자체 해결제의 안정적 운영 연수 실시
- (학교폭력 관련 교육법률지원) 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률 상담 및 지원 확대
- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 초·중·고·특수학교 주당 5시간 강사 지원(연간 29주 기준)
- 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지구별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원
- 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 협력 강화로 학교(성)폭력 사안 신속 대응 및 예방 활동 강화
- 디지털성범죄 관련 사안 안심지원센터 연계 지원
- 학교폭력 재발 방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원

#### ○ 학교폭력대책심의위원회 및 학교폭력 전담조사관 역량 강화

- 학교폭력 전담조사관 구성: '25.2월
- 심의위원회 및 전담조사관 역량 강화 연수 실시: 3회

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
304. 학교폭력 예방대책	교육법률 지원단 운영	36,032	88,609	9,008 인건비 등	9,008 인건비 등	9,008 인건비 등	9,008 인건비 등	1215
304. 학교폭력 예방대책	학교폭력 대책심의 위원회 운영	135,000	496,270	33,750 심의운영 등	33,750 심의운영 등	33,750 심의운영 등	33,750 심의운영 등	1217
302. 학교폭력 사안처리 지원	학교폭력 제로센터 전담조사관 운영	재배정	216,600	- 조사수당 등	- 조사수당 등	- 조사수당 등	- 조사수당 등	1209
합계		171,032	801,479	42,758	42,758	42,758	42,758	

※ 학교폭력제로센터 전담조사관 운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-2-1

# 학교 안전사고 및 산업재해 예방

작성 자	재정지원과장: 오남범 ☎02-3015-3370	재정안전관리팀장: 임영남 ☎02-3015-3361	담당: 박길목 ☎02-3015-3364
	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 최미연 ☎02-3015-3314
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 강석주 ☎02-3015-3338

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 체험 중심 안전교육 실시로 위기 대처 능력 강화
- 재난 대비 및 사고 예방을 통한 안전한 학교 환경 조성

#### ○ 근거

- 재난 및 안전관리기본법 제25조의4
- 산업안전보건법 제4조의3

### □ 2024년 추진 실적

- 2024 학교안전교육 실적 점검: 156교(유58개원, 초57교, 중41교)
- 매월 4일 안전점검의 날 운영: 지원청, 학교
- 초등학교 등하굣길 교통안전 안전 점검 및 개선 지원
  - 유관기관 통학로 안전 협의체 개최: 실무협의체 2회, 전체협의체 1회
  - 도곡초 학교부지활용 통학로 개선 MOU 체결: 지원청·강남구청·도곡초
  - 2023년 통학로 전수조사 이후 개선 결과 현장 확인: 50건 개선
- 녹색어머니연합회 유공자 표창: 초2교
- 분기별 교육지원청 재난대비 자체훈련 실시: 4회
  - 자연재난(3월), 사회재난(5월), 생활안전사고(9월), 복합재난(10월) 보고 훈련 실시

- 학생(어린이)주도 재난안전훈련 실시: 유 2개원
- 2024년 지진안전 캠페인 추진: '24.10월
- 관계부처(자치구·경찰서) 합동 어린이통학버스 안전점검: 2회
- 2024년 교육안전 시행계획 수립: '24.3월
- 학교안전계획 2023년도 추진실적 및 2024년 평가: '24.6월, 154교
- 학교 안전보건업무담당자 위험성 평가 전문화 교육: '24.6월

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

- ◇유관기관 협조 체계 활성화로 통학로 개선 지속 추진
  - 도곡초 학교부지 활용 통학로 개선공사 완료 예정
- ◇학교·기관의 현장 중심 재난 대비 훈련강화

- 초등학교 등하굣길 통학안전 대책 지원 강화
  - 유관기관(시의회·자치구청·경찰서 등) 통학로 안전 협의체 실시: 2회
  - 어린이통학버스 유관기관(자치구청·경찰서·공단 등) 합동 안전 점검: 2회
  - 녹색어머니회 활동 유공 감사장 수여: '25.12월
- 재난대응시스템 구축 및 재난대비 자체 훈련 실시(지원청, 학교)
  - 2025년 학교안전 시행계획 수립: '25.2월
  - 여름철·겨울철 재난대비 세부계획 수립: '25.6월, 11월
  - 분기별 교육지원청 재난대비 자체훈련: '25.3월, 5월, 9월, 11월
  - 어린이(학생) 재난안전훈련(舊 재난대응 안전한국훈련): '25.4월
  - 2025년 학교안전계획 평가: '25.5월
- 산업안전보건체계 강화 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원
  - 위험성평가 및 근골격계부담작업 유해요인 실시 현황 조사: '25.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
58. 교육시설 재난 공제회 가입	건물, 내부시설물, 부속물, 물품 등 가입	194,637	180,623	193,637	1,000	-	-	214
				정기가입	추가가입	-	-	
64. 안전 인프라 구축	재난관리 자원비축 관리	1,210	1,210	-	1,210	-	-	240
	유관기관 협력체계 구축	400	900	-	재난물품 구입	-	-	
				-	200	-	200	
				-	통학로안전 협업체	-	통학로안전 협업체	
합계		196,247	182,733	193,637	2,410	-	200	

## 4-2-2 급식실 근무환경 개선

작성 자

평생교육건강과장: 김보선  
☎02-3015-3340

보건급식팀장: 방극열  
☎02-3015-3353

담당: 권예지, 김만태  
☎02-3015-3356, 3493

### 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 조리업무의 자동화 및 노후 조리기구 현대화 추진
- 급식실 환기시설 개선을 통한 안전하고 건강한 근무환경 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향
- 서울특별시교육청 서울형 급식실 환기시설 가이드라인

### 2024년 추진 실적

#### ○ 식기류 렌탈 세척 운영 지원

- (상반기) 13교, 260,000천원, (하반기) 31교, 790,000천원

#### ○ 학교급식 노후 조리기구 현대화 추진

- 신규학교 조리기구 구입비 지원: 5교, 2,027,675천원
- 노후조리기구 교체 및 확충: 71교, 2,539,355천원

#### ○ 급식실 환기시설 개선

- 노후 급식실 환기설비 개선공사: 4교, 167,225천원

### 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 급식실 조리업무 자동화를 위한 급식로봇 도입 확대
- ◇ 2027년까지 연차별 급식실 환기시설개선 추진

○ 조리업무 자동화 추진

- 조리업무 경감을 위한 식기류 렌탈 세척 지원
- 조리흡 노출 감소 및 근골격계 질환 예방을 위한 급식로봇 설치 지원

○ 학교급식 노후 조리기구 현대화 추진

- 신규학교 조리기구 구입비 지원: 6교, 1,685,501천원
- 노후조리기구 교체 및 확충 예산 지원: 2교, 138,000천원

○ 급식실 환기시설 개선

- 급식실 환기개선 후드설치비 지원: 5교, 134,858천원
- 노후 급식실 환기설비 개선 공사: 2교, 546,043천원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
353. 학교급식 기획운영	식기류렌탈 세척운영	재배정	1,050,000	-	-	-	-	1413
478. 신규학교 조리기구 구입	신규학교 조리기구 구입	1,685,501	2,027,675	1,685,501 예산교부	-	-	-	2079
477. 노후조리 기구교체 및확충	노후조리 기구교체 및확충	138,000	2,539,355	138,000 예산교부	-	-	-	2075
407. 급식시설 개선	급식실 환기설비 개선공사	680,901	167,225	105,878 예산교부	27,303 설계및공사	273,860 설계및공사	273,860 설계및공사	1630
합계		2,504,402	5,784,255	1,929,379	27,303	273,860	273,860	

※ 식기류렌탈세척운영 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-2-3

# 학교시설 안전 관리 · 체계 강화

작성 자

학교시설지원과장: 김응원  
☎02-3015-3380

학교시설기획팀장: 신동길  
☎02-3015-3387

담당: 박종범, 정호영  
☎02-3015-3389, 3385

### □ 사업 목적 및 근거

#### ○ 목적

- 학교 시설물 위험요소 해소 및 제거를 통한 쾌적한 교육환경 조성
- 체계적인 점검체계 수립으로 건강하고 안전한 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 시설물의 안전관리에 관한 특별법
- 지진·화산재해대책법
- 서울특별시교육청 학교석면 안전관리에 관한 조례
- 서울특별시교육청 화재취약시설 드라이비트 해소 계획

### □ 2024년 추진 실적

#### ○ 지진 대비 학교 건물 안전 강화

- 내진보강: 9교(13동), 564,032천원

#### ○ 위험시설물 해소를 통한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 5교, 7,372,206천원
- 석면 등 유해물질 제거 추진: 15교, 2,535,572천원

#### ○ 학교시설 위험요인 사전점검

- 정기안전점검: 133교(청사 포함), 517개소
- 제2종시설물 정기점검: 1교, 1개소(원명초 응벽 A등급)
- 제3종시설물 정기점검: 89교, 122개소
- 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검: 22교, 26개소
- 교육시설안전인증: 28교

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 교육환경개선사업과 연계한 내진, 드라이비트, 석면 사업 추진으로 효율성 제고 및 대상학교 집중 관리 지원

#### ○ 지진 대비 학교 건물 안전 강화

- 내진보강공사 추진 시 건물별 최적의 내진보강 공법을 적용하여 학교수업 피해 최소화
- 내진보강: 22교, 재배정

#### ○ 위험시설물 해소를 통한 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

- 드라이비트(외단열시스템) 해소: 6교, 2,702,700천원
- 석면 등 유해물질 제거 추진: 5교, 재배정

#### ○ 학교시설 위험요인 사전점검

- 정기안전점검(자체점검): 137교(청사 포함), 542개소, 연 3회
- 제2종시설물 정기점검(전문기관점검): 1교, 1개소(원명초 옹벽), 연 2회
- 제3종시설물 정기점검(전문기관점검): 81교, 123개소, 연 2회
- 40년 경과 노후교육시설 정밀안전점검(전문기관점검): 10교, 11개소  
※ 점검결과에 따라 학교자체조치, 상위 전문점검 이행 또는 예산확보 등 조치
- 교육시설안전인증: 50교(사립유 24개원 포함)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
410. 노후 시설개선	내진보강 사업	재배정	859,538	-	-	-	-	1650
				설계추진	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
410. 노후 시설개선	드라이비트 해소사업	2,702,700	7,372,206	135,135	855,855	855,855	855,855	1650
				설계추진	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
410. 노후 시설개선	석면해체 제거사업	재배정	2,535,752	-	-	-	-	1651
				설계추진	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
410. 노후 시설개선	안전점검, 안전인증	재배정	955,055	-	-	-	-	1650
				설계추진	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
합계		2,702,700	10,767,496	135,135	855,855	855,855	855,855	

※ 내진보강, 석면해체제거, 안전점검, 안전인증 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

## 4-2-4 미래를 담는 교육공간 구축

작성 자

학교시설지원과장: 김응원  
☎02-3015-3380

학교시설기획팀장: 박영민  
☎02-3015-3381

담당: 정호영, 조영진  
☎02-3015-3385, 3382

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래교육환경 조성
  - 미래교육공간 수요를 반영한 쾌적하고 질 높은 교육공간 확보
- 근거
  - 서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례
  - 서울특별시교육청 2024년 노후학교 공간재구조화 사업추진 계획

### □ 2024년 추진 실적

- 강남서초 지역적 특성을 반영한 미래교육환경 조성
  - 학교공간 재구조화 디자인 조성: 16교, 2,379,000천원
  - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의: 7교
- 학교현안 해결을 위한 학교 맞춤 지원
  - 기부채납사업 추진 지원: 8교
  - 교육공간 컨설팅을 통한 학교시설 확보: 3교
- 컨설팅을 통한 학교시설 행정지원
  - 인허가 관련 교육 추진 및 지원: 35교

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇기부채납학교에 대한 검토, 점검 등 추진현황 관리·지원
- ◇학교별 특성에 따른 교육시설 확보 및 쾌적한 교육환경 조성 추진

- 강남서초 지역적 특성을 반영한 미래교육환경 조성
  - 노후학교 공간재구조화: 1교(서초문화예술정보학교)
  - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 산증개축 사업 사전기획 강화
- 학교현안 해결을 위한 학교 맞춤 지원
  - 기부채납사업: 6교(반포초·중, 반포2초·중, 청담고, 수서중)
  - 학교별, 추진 단계별 모니터링 및 추진사항 검토
- 컨설팅을 통한 학교시설 행정지원
  - 지속적인 인허가 관련 교육 및 안내 실시로 학교 관리자 이해도 향상

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
415. 노후교사 개축	노후학교 공간재구조화	추경편성 요구예정	48,000	-	-	-	-	1744
				설계추진	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
411. (꿈담) 디자인 혁신사업	학교공간재 구조화	재배정	2,379,000	-	-	-	-	1721
				설계추진	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
비예산	기부채납 현안관리	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	2,427,000	-	-	-	-	

※ 학교공간재구조화 사업은 재배정 예산 사업으로 현재 예산 규모 미정

주요업무

5-1-1. 교육현장과의 소통 확대

5-1-2. 학부모·시민과 협력적 소통

5-1-3. 소통·협력하는 노사관계(본청 주관)

5-1-4. 강남서초교육정책 홍보 및 소통

5-1-5. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성

5-2-1. 청렴한 교육행정 구현

5-2-2. 현장 중심 행정서비스 개선(본청 주관)

5-2-3. 사학 운영 지원

5-2-4. 학원의 건전 운영 지원

5-2-5. 서울특별시교육청 신청사 건립 추진(본청 주관)

## 5-1-1 교육현장과의 소통 확대

작성 자	초등교육지원과장: 문병화 ☎02-3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 지광훈 ☎02-3015-3311	담당: 지광훈 ☎02-3015-3311
		유아교육팀장: 김민숙 ☎02-3015-3320	담당: 김민숙 ☎02-3015-3320
	중등교육지원과장: 김영주 ☎02-3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 고희석 ☎02-3015-3331	담당: 고희석 ☎02-3015-3331

### □ 사업 목적 및 근거

○ 목적

- 공감과 소통을 통한 서울특별시교육청의 정책 공유 및 현장 안착

○ 근거

- 2025 강남서초 주요업무실행계획 5-1-1

### □ 2024년 추진 실적

○ 간사학교장 간담회: '24.3월, 9월(초7교, 중5교, 고4교)

- 학사운영 공유를 위한 연수 협의
- 교육지원청의 학교 지원 방안 협의
- 서울특별시교육청 정책 방향 안내

○ 지원장학 실시: '24.3~5월, 9~11월(유·초·중 156교)

- 교육장, 학교담당장학사의 정기적인 학교 방문을 통한 학교와 소통 강화
- 지원장학 프로세스 개선을 통한 선제적 지원시스템 구축·운영

○ 강남서초형 늘봄학교 모델 개발 TF 회의: '24.5~6월, 4회

- 지역 특성을 반영한 늘봄학교 운영 방향 설정
- 과대·과밀학교를 위한 강남서초형 늘봄학교 모델 개발

○ 학생맞춤통합지원 선도·협력학교 교감 간담회: '24.12월, 5교

- 단위학교 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 지원 방안 논의
- 지역연계 학생맞춤통합지원을 위한 연수 및 컨설팅 주제 협의

## □ 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇ 서울특별시교육청 정책 안착을 위한 교육현장과의 소통 강화

- 지원장학을 비롯한 학교 주기적 방문: '25.3월~'26.2월
- 정책추진 과정의 문제에 대해 현장의 교육공동체와 정기적 소통·교류
  - 유·초·중 간사학교장 간담회: '25.3월, 9월
  - 교장(감) 자격연수대상자 간담회: '25.5월
  - 교장(감) 회의, 워크숍 실시: 학기별 1회 이상
- 교육 현안 관련 문제 원인 분석 및 문제 해결 방안 적극 발굴·지원
  - 지원장학 프로세스 개선을 통한 선제적 지원시스템 구축·운영
  - 교육 현장에서 발굴된 개선 방향 등은 피드백을 통해 정책에 반영
- 교육현장과의 소통 기회 확대
  - 신규 교(원)장, 교(원)감 임용교 방문
  - 학교교육과정 운영 및 민원 처리 업무 지원을 위한 학교 수시 방문
  - 연수 운영 시 설문지를 통한 교원 의견 수렴

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
70. 교육현장 순회 간담회	간사학교장 간담회	480	480	240	-	240	-	271
				간담회	-	간담회	-	
70. 교육현장 순회 간담회	교장(감) 원장(감) 연수	36,631	36,600	-	18,300	-	18,300	271
				-	워크숍	-	워크숍	
합계		37,111	37,080	240	-	240	-	

## 5-1-2 학부모 · 시민과 협력적 소통

작성 자	교육협력복지과장: 이은하	교육협력팀장: 김소영	담당: 양윤미
	☎02-3015-3450	☎02-3015-3451	☎02-3015-3453

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 교육주체인 학부모의 자발적 학교 교육 참여 활성화 및 협력적 관계 형성
- 근거
  - 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례

### 2024년 추진 실적

- 관내 학부모회 네트워크 운영: '24.4~12월
  - 네트워크(밴드 등)를 통해 학부모 연수 등 교육정보 제공
- 서이초 학부모 연수 지원: '24.7월, 65명
- 학부모회 임원 직무연수 운영: '24.11월, 92명

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 학부모회의 협력적 학교교육 참여 지원
  - 관내 학부모회 네트워크를 통한 소통 및 역량 강화
- 학부모 역량 강화 지원
  - 학부모회 역할 및 운영을 위한 학부모회 임원 연수 운영: '25 상반기
  - 관내 학부모 대상 연수 안내: 연중
  - 서울시교육청 운영 학부모 교육 및 맞춤형 상담 안내: '25 상반기

○ 학부모의 학교운영 참여 지원

- 학부모간 소통을 위한 네트워크 운영: '25 상반기
- 새내기 학부모 길라잡이 자료 배포: '25 상반기
- 알기쉬운 학부모회 매뉴얼 자료 배포 및 운영 안내: '25 상반기

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
131. 학부모 관련 사업	단위학교 학부모회 지원	2,000	2,730	-	2,000	-	-	498
				-	연수 운영비	-	-	
합계		2,000	2,730	-	2,000	-	-	

# 5-1-4 강남서초교육정책 홍보 및 소통

작성 자	행정지원과장: 이현희	총무팀장: 박지선	담당: 신현영
	☎02-3015-3360	☎02-3015-3302	☎02-3015-3304

## 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 강남서초교육의 소통 확대로 창의적이고 적극적인 조직문화 조성
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 5-1-4

## 2024년 추진 실적

- 교육지원청 홈페이지 ‘강남서초 행복 교육소식’ 운영: 총 593건
- 강남서초교육지원청 유튜브 채널 및 카카오톡 챗봇 운영

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇강남서초교육 공감대 확산 및 대시민 소통강화를 위한 홍보 활성화

- 지역 언론 보도를 통한 정책 홍보
  - 강남서초교육에 대한 언론 보도로 적극적인 정책 홍보 추진
- 유튜브 채널 및 카카오톡 챗봇으로 대시민 홍보
  - 다양한 매체(SNS)를 통한 신속한 정보 제공 및 소통

## 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
20. 교육정책 및 언론 홍보활동	홍보사업 활성화	1,508	1,508	-	700	808	-	65
				-	물품 구입	물품 구입	-	
합계		1,508	1,508	-	-	-	-	

# 5-1-5 **다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성**

작성 자	행정지원과장: 이현희	총무팀장: 박지선	담당: 하미라
	☎02-3015-3360	☎02-3015-3302	☎02-3015-3303

## 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 구성원 간 교류 활성화를 통한 지식의 창출·공유로 행정 효율성 제고
  - 학교 현장과의 적극적인 소통을 통한 협업적 조직문화 구축
- 근거
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 5-1-5

## 2024년 추진 실적

- 공유·학습·토론의 행정네트워크 운영: 13개
- 선배 행정실장의 노하우 공유, 신규 행정실장 성장 멘토링: 18명
- 성실과 열정의 행정실 응원, 이달의 행정실 선정: 6교

## 2025년 추진계획

### 2025년 주요 개선 사항

◇업무 노하우 공유 및 확산으로 지속 가능한 협력 체계 구축

- 학교 간 협력체계 구축, 교육행정 네트워크 활성화
  - 교육행정 네트워크 확대(업무별 네트워크)로 학교 현장 역량 강화
  - 네트워크 운영 성과 발표회로 활동 내용 공유 및 발전방안 연구
- 신규 행정실장 응원, 신규 행정실장 성장 멘토링 운영
  - 신규 행정실장에게 전하는 선배 행정실장의 노하우 공유
  - 확실한 동기부여와 성공 경험 확산으로 변화하는 조직문화 촉진

○ 성실과 열정의 ‘이달의 행정실’ 확대 운영

- 현안 학교 등 매월 선정 기준에 따라 우수 행정실 선정: 월 1교
- 이달의 행정실 선정 결과 및 피드백 공유로 발전하는 조직문화 조성

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
54. 지방 공무원 교육훈련	신규 행정실장 성장멘토링	500	2,000	-	250	250	-	192
				-	멘토링 운영	멘토링 운영	-	
	교육행정 네트워크	2,000		-	-	-	2,000	192
				-	-	-	결과보고회	
	이달의 행정실	1,500		300	450	450	300	192
				물품 구입	물품 구입	물품 구입	물품 구입	
합계		4,000	2,000	300	700	700	2,300	

## 5-2-1 청렴한 교육행정 구현

작성 자	행정지원과장: 이현희	감사팀장: 양희현	담당: 박재성, 이기태
	☎02-3015-3360	☎02-3015-3366	☎02-3015-3306, 3307

### □ 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 학교현장 자율성·책무성 강화를 통한 실질적 학교자율운영체제 구축
  - 취약분야 개선 및 청렴 인식문화 확산으로 청렴한 강남서초교육 실현
- 근거
  - 공공감사에 관한 법률
  - 2025년도 서울특별시교육청 자체감사 계획
  - 2025년 강남서초 주요업무실행계획 5-2-1

### □ 2024년 추진 실적

- 자체감사 실시
  - 종합감사(19교(원)), 특정감사(8교), 복무감사(13교) 총 40교(원)
- 반부패 청렴활동 추진
  - 취약분야 제도개선 과제 발굴(기부채납 학교시설, 일반직공무원 인사제도)
  - 청렴연수(2회, 259명), 청렴우수학교 선정(3교), 청렴특새교육(19교) 등 추진
  - 갑질심의위원회 외부위원 참여 확대로 갑질심의 전문성 강화(7명, 78%)

### □ 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 자율종합감사 확대를 통해 학교현장의 자율성·책무성 강화 및 감사 적체 최소화(19교 → 25교)
- ◇ 부패 취약분야 집중 관리 및 협력·실천하는 청렴문화 정착

○ 자체감사 적극 실시를 통한 강남서초교육 신뢰도 향상

- 종합감사 대상 확대(25교) 및 행정업무 경감을 통한 효율성 제고
  - ※ 필수 점검항목 지정(체크리스트 감축), 보고서식 간소화(결과보고서 제출 생략)
- 고질적 취약분야 특정감사를 통한 부정 방지 및 투명성 강화

○ 협력·실천하는 청렴활동 추진

- 청렴 리더십 강화 및 청렴 위기 대응을 위한 회의 정례화
- 대상자 맞춤형 청렴연수 확대 및 참여형 청렴 프로그램 다양화
- 신속한 민원처리 및 2차 피해 예방을 위한 갑질 조사기간 단축 이행

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
25. 감사사례 중심현장 지원연수	감사사례 현장연수	920	920	-	-	-	920	86
				-	-	-	강사수당 등	
30. 반부패 청렴 정책추진	청렴연수	700	420	250	250	200	-	104
				강사수당	강사수당	강사수당	-	
	청렴우수 활동지원	1,500	1,500	-	-	-	1,500	104
				-	-	-	포상금	
	청렴홍보 물품구입	3,300	5,300	1,000	1,000	1,300	-	103
				물품구입	물품구입	물품구입	-	
31. 시민 감사관 운영	시민감사관 운영	재배정	6,300	-	-	-	-	107
				-	운영수당	운영수당	운영수당	
34. 학교자율 종합감사 운영	외부감사관 감사활동비	재배정	3,540	-	-	-	-	117
				-	운영수당	운영수당	운영수당	
합계		6,420	17,980	1,250	1,250	1,500	2,420	

## 5-2-3 사학 운영 지원

작성 자	중등교육지원과장: 김영주	문화예술교육팀장: 강석주	담당: 김혜서
	☎02-3015-3330	☎02-3015-3337	☎02-3015-3377
	재정지원과장: 오남범	재정안전관리팀장: 임영남	담당: 이현정
	☎02-3015-3370	☎02-3015-3361	☎02-3015-3365

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 투명하고 공정한 사립학교 교원 인사 운영 지원
  - 적극적인 사립학교 교원 인사관리 지원
  - 교비회계 예·결산 지도를 통한 사학 공공성 및 투명성 강화
- 근거
  - 사립학교법 제31조, 제43조
  - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제58조 제6항 제16호
  - 2025 강남서초 주요업무실행계획 5-2-3

### 2024년 추진 실적

- 사립학교 교원 임용관리: 임용 보고(262회), 징계 처분 현행화(2회)
- 사립학교 교원 인사관리 지원: 명예퇴직 정부포상(총 13명), 자격 인정 부관삭제(총 5명)
- 사립학교 실태조사: 1회
- 교비회계 예결산 지도·점검 및 컨설팅: 초1교, 중9교

### 2025년 추진계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇ 사립학교 교원 인사 운영 지원을 통한 공정성과 투명성 확보
- ◇ 교비회계 예결산 및 집행률 지도·점검 강화

- 사립학교 교원 임용관리
  - 신규교사 임용 보고 요구
  - 교원 징계 처분 데이터 현행화 및 인사관리 나이스 권한 부여
- 사립학교 교원 인사관리 지원
  - 명예퇴직 시행 및 정부포상 추천, 자격인정 부관 삭제 신청
- 사립학교 실태조사
  - 사립학교 신규교사 채용 현장 방문 컨설팅 및 점검
  - 성과상여금 학교 자체점검 및 현장실태 점검
- 교비회계 예결산 지도·점검
  - 교비회계 2025학년도 예산 및 2024학년도 결산 점검
  - 회계점검 결과에 따른 온·오프라인 맞춤형 컨설팅 실시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업별 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	사립학교 교원 임용 관리	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	사립학교 교원 인사 관리	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	사립학교 실태조사	-	-	-	-	-	-	비예산
비예산	교비회계 건전 운영지원	-	-	-	-	-	-	비예산
합계		-	-	-	-	-	-	

## 5-2-4 학원의 건전 운영 지원

작성 자

평생교육건강과장: 김보선  
☎02-3015-3340

평생교육·학원관리팀장: 김진영  
☎02-3015-3341

담당: 이정웅  
☎02-3015-3461

### 사업 목적 및 근거

- 목적
  - 소통과 협력을 통한 학원의 건전 운영 지원
  - 사교육 부조리 근절을 위한 학원 지도·감독 강화
- 근거
  - 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률
  - 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례

### 2024년 추진 실적

- 사전컨설팅·학원자율정화위원회 활동: 270건
- 민원·특별점검(사교육 카르텔·부조리 등 포함): 5,759건
- 무단 폐원(소) 학원·교습소 일제 정비: 107개소

### 2025년 추진 계획

#### 2025년 주요 개선 사항

- ◇지원청·학원 간 자율-정화시스템 강화
- ◇학원 지도·점검 내실화 및 학원의 안전한 교육환경 조성

- 예방 중심의 건전한 학원 운영 지원
  - 전년도 대비 사전컨설팅 대상 확대: 120개소 → 150개소
  - 맞춤형(소규모) 학원법 이해 증진 연수 개설: 상·하반기, 각 1회
  - 민·관 협업 점검 도입: ‘지원청·학원 자율점검단’ 운영

- 부조리 근절을 위한 학원 지도·점검 내실화
  - 불법 사교육 신고센터 운영(상시), 불법 근절 캠페인 활동
  - 주요 위반사항 집중점검: 교습비 미게시, 부당광고 지속 모니터링
  - 무단 폐원(소) 학원·교습소 일제 정비: 학원 정보 현행화 추진
- 학원의 안전한 교육환경 조성
  - 안전점검의 날 운영: 매월 4일
  - 어린이통학버스 유관기관 합동점검: 163개원, 반기별
  - 학원배상책임보험 미가입 학원·교습소 매월 점검

예산 집행 계획

(단위: 천원, '25. 1. 10.기준)

예산 사업명	추진 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				사업 설명자료 쪽수
		'25	'24	1분기	2분기	3분기	4분기	
280. 학원건전 운영을 위한 지도단속	학원의 건전운영 지원	31,900	32,500	7,975 지도·점검	7,975 지도·점검	7,975 지도·점검	7,975 지도·점검	1108
합계		31,900	32,500	7,975	7,975	7,975	7,975	