

제314회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2022. 9.

서울특별시강동송파교육지원청

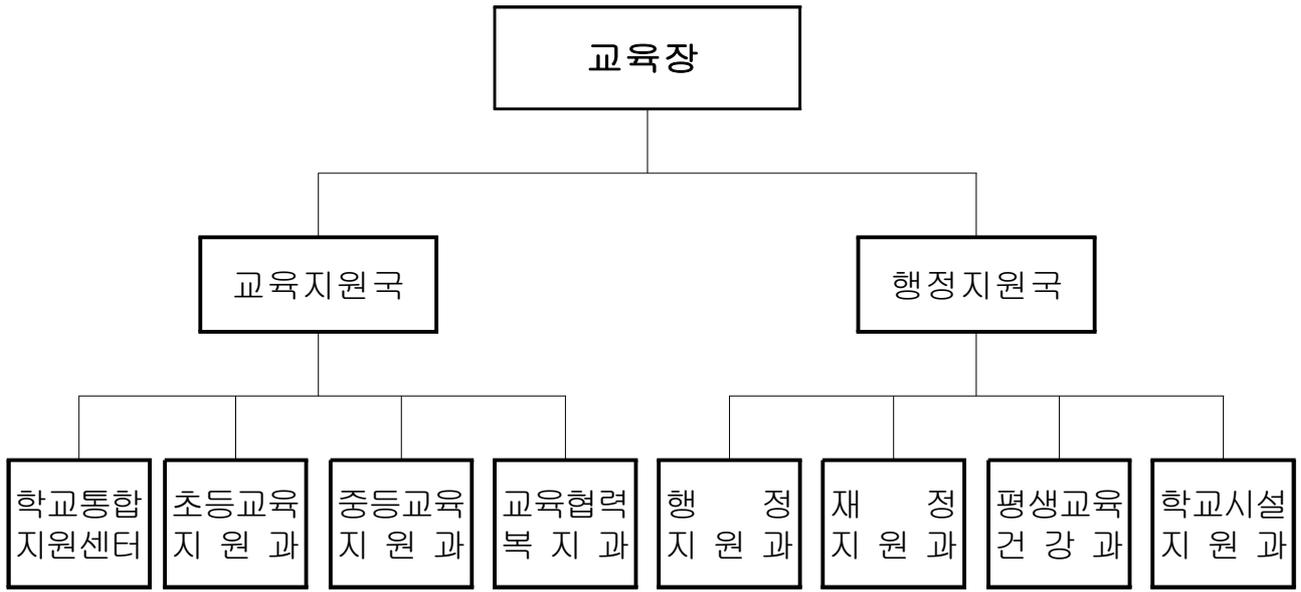
일반 현황





I. 일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

(’22. 9. 1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	2	4	28	38	20	4	1	97	13	15	28	125
현원	2	4	27	31	23	7	1	95	13	15	28	123

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(’22. 9. 1.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	78(48)	460	8,924	772
초등학교	68(0)	2,439	53,564	3,764
중학교	48(12)	1,125	27,395	2,389
고등학교	34(18)	1,032	24,212	2,360
특수학교	4(4)	95	579	184
계	232(82)	5,151	114,674	9,469

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 미포함

※ 고등학교: 자율고, 특성화고 미포함

※ 유치원, 초등학교, 중학교 수는 2022.3.1. 개교학교(원)수 포함, 휴교 수 미포함

○ 행정구별 현황

(’22. 9. 1.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강동구	32	3,872	27	22,024	19	10,981	14	10,539	2	356	94	47,772
송파구	46	5,052	41	31,540	29	16,414	20	13,673	2	223	138	66,902
계	78	8,924	68	53,564	48	27,395	34	24,212	4	579	232	114,674

□ 평생교육기관 현황

(’22. 9. 1.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강동구	743	553	1,806	33	3,135
송파구	1,196	777	1,453	96	3,522
계	1,939	1,330	3,259	129	6,657

□ 예산 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

세 부 사 업	2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
교원인사관리	2,440	2,440	82,307	740	30.3
근로자인사관리	12,170	12,170	18,301	8,211	67.4
교육과정운영	89,705	89,705	132,208	68,062	75.8
교육자료개발보급	8,514	8,514	9,054	4,574	53.7
특색교육과정운영	61,563	61,563	2,958,066	9,266	15.1
교실수업개선지원	3,300	3,300	240,300	0	0
학력향상지원	335,564	335,564	4,221,165	163,492	48.7
현장중심장학활동 지원	1,560	1,560	2,558,367	1,560	100
유아교육지원	10,183	10,183	766,819	8,143	79.9
유치원방과후과정 운영	1,836	1,836	723,357	1,300	70.8
영재교육원운영	186,600	186,600	192,400	169,260	90.7
학교도서관운영지원	28,000	28,000	1,783,000	13,873	49.5
ICT활용교육지원	63,000	63,000	13,120	20,510	32.5
학교체육활성화지원	2,520	2,520	2,295,586	1,570	62.3
문화예술교육활성화	5,000	5,000	7,000	0	0
학생생활지도지원	38,300	38,300	34,740	22,283	58.1
성폭력예방교육등	2,400	2,400	0	0	0
학력평가관리	9,400	9,400	27,380	7,222	76.8
학교평가관리	18,230	18,230	18,350	16,187	88.7
진학시험및입학전형 관리	86,111	86,111	23,288	19,104	22.1
대학수학능력시험	4,437	4,437	769,495	2,916	65.7
교육복지우선지원	16,511	16,511	3,380,016	5,532	33.5

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

세 부 사 업	2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
학교보건관리	164,325	164,325	9,268,017	121,974	74.2
학교환경위생관리	56,520	56,520	2,122,645	40,080	70.9
학교급식관리	840	840	11,047	320	38.1
학교급식운영	12,436	12,436	169,440	6,703	53.8
학교급식환경개선	3,968,431	4,010,431	7,391,635	3,355,008	83.6
체육대회지원	11,800	11,800	513,640	8,249	69.9
학교운영비지원	36,471,318	36,471,318	68,044,197	36,471,318	100
학교신증설	27,141,772	71,986,001	63,929,087	63,195,792	87.7
학교시설확충	214,000	2,272,783	3,476,571	2,245,184	98.7
학교시설교육환경 개선	76,650,143	85,642,959	58,747,681	33,920,468	39.6
평생교육시설및운영 지원	22,067	22,067	39,267	13,260	60.1
평생학습운영지원	6,140	6,140	110,900	4,200	68.4
행정개선활동지원	252,824	252,824	202,799	117,436	46.4
교육행정정보시스템 운영	1,760	1,760	1,760	620	35.2
정보보안관리	267,020	267,020	213,420	119,511	44.7
교육행정기록물관리	9,193	9,193	19,455	8,050	87.5
공유재산및물품관리	432,760	432,760	592,878	393,533	90.9
시설사업관리	89,286	89,286	2,308,100	37,933	42.4
교육지원청운영	663,268	663,268	639,862	398,938	60.1
교육지원청시설관리	55,000	55,000	35,000	43,196	78.5
계	147,478,247	203,416,075	238,091,720	141,045,578	69.3

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

주요업무명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신	16,700	180,590	160,620	162,639	90.1	17
놀면서 배우는 유치원	24,333	24,333	26,177	19,484	80.1	25
삶의 기본을 익히는 초등학교	19,650	19,650	18,340	10,080	51.2	30
자율적 역량을 키우는 중학교	7,552	8,112	5,152	2,116	26.1	34
미래를 설계하는 고등학교	9,712	9,712	10,522	7,201	74.1	37
학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	628,511	894,333	579,360	92.2	41
혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	재배정	11,792	11,392	3,550	30.1	46
미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	63,000	63,000	12,120	20,510	32.5	49
협력적 독서·인문 교육 활성화	31,800	131,800	1,826,000	116,973	88.8	53
인공지능·창의융합교육 활성화	273,025	300,425	281,348	246,645	82.1	57
보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	5,000	5,000	7,000	0	0	63
평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	11,980	1,857,471	590,851	1,681,003	90.5	65
맞춤식 미래 진로교육	0	307,900	308,150	299,858	97.4	68
유치원 공공성 및 책무성 강화	7,899,110	33,611,045	42,307,971	29,944,908	89.1	71
교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진	0	1,538,800	1,154,680	1,538,800	100	75
학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	16,800	44,856	33,701	30,349	67.6	79
청렴 교육행정 구현	5,400	19,820	17,182	2,318	11.6	84
기초학력 책임지도	10,500	1,666,004	3,240,621	1,652,663	99.1	89
통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화	재배정	1,334,611	1,155,405	1,285,460	96.3	93

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

주요업무명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축	325,064	678,126	337,448	392,281	57.8	99
'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	0	9,690,930	7,625,107	9,690,930	100	104
수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	50,000	1,818,485	3,885,352	1,818,485	100	111
화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	비예산					116
공존과 상생의 세계시민교육	비예산					119
글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	0	2,000	2,000	0	0	122
생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	27,000	27,000	21,110	10,559	39.1	125
인권 존중 학교 문화 조성	2,240	3,520	2,240	3,440	97	128
성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	비예산					131
학교폭력 예방활동 내실화	0	511,827	578,917	411,261	80.3	134
학교민주시민교육 강화	10,000	10,600	0	6,900	65.1	139
학생자치역량 강화	26,060	26,060	18,060	17,998	69.1	142
협력적 인성교육 내실화	비예산					146
유해환경으로부터 안전한 학교 조성	56,520	9,004,682	4,708,274	2,631,301	29.2	149
교육시설 안전 지원 강화	47,083,721	70,692,899	31,050,310	19,960,134	28.2	153
체험 중심 안전교육 강화	780	780	780	780	100	157
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건역량 강화	6,440	301,852	631,025	296,542	98.2	160
친환경 학교급식 및 식생활 교육 강화	0	64,188,245	81,635,582	64,028,738	99.7	163
안전하고 위생적인 급식환경 조성	12,436	3,432,545	3,721,534	3,426,573	99.8	166
배움·쉽·놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	34,306,400	37,213,600	996,510	3,775,152	10.1	169

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

주요업무명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
미래사회를 대비하는 교육환경 구축	13,390	13,390	14,290	8,134	60.7	173
교육과정 운영 중심의 민주적 학교문화 확립	59,208	59,708	63,280	54,875	91.9	176
함께 연구하며 성장하는 교원	재배정	4,800	8,560	2,590	53.9	180
학교자율운영체제 안착을 위한 교육지원청의 일하는 방식 개선	재배정	20,250	20,250	9,527	47.0	184
학부모의 학교 참여 지원	0	128,560	143,618	122,792	95.5	187
서울시민과 함께하는 교육 공동체 실현	0	139,180	139,830	121,380	87.2	190
서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,140	102,860	110,900	94,847	92.2	195
서울형혁신교육지구 운영 및 지역 연계 협력사업 확대	0	1,045,000	1,045,000	945,780	90.5	199
현장 지원을 강화하는 교육행정	80,603	83,883	85,224	12,580	14.9	205
창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	20,630	24,430	22,510	6,020	24.6	211
교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	12,170	12,170	18,301	8,211	67.4	214
역점사업 1 함께해요! 오천 개의 미래교실	66,300	232,850	184,800	161,689	69.4	219
역점사업 2 츄츄해요! 온전한 배움과 성장	325,564	2,851,268	3,933,455	2,628,521	92.2	225
역점사업 3 만만해요! 네트워크 중심 학교자치	42,744	40,864	42,414	20,432	50.0	232
역점사업 4 따뜻해요! 강동송과 행복 나눔	35,000	35,000	34,087	0	0	237

업무 평가 및 개선 방향





Ⅱ. 업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- [학교와 함께하는 교육지원] 유연하고 창의적인 학교 지원행정 구현
- SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원 운영: 14교(초 8교, 중 2교, 고 4교)

구분	수업 (원격)	컨설팅 지원	위기 학생	교권 침해	특수 교육	학교폭력 예방교육	교사 갈등	학생배치 지역돌봄	합계
지원교	0	2	10	1	0	1	0	0	14

- 코로나-19 장기화 대비 학교 교육력 제고 및 기초학력보장 지원
 - ※ 프로젝트 수업운영사례, 인공지능 도구활용 수업사례, 꿈실-꿈잼 영역 나눔 등 사례나눔 및 생태전환교육, 독서토론 등 연수를 통해 교육력 제고
 - ※ 화상 컨설팅 협의회 및 쌍방향 기초학력 진단-보정 시스템 연수 운영
 - ※ 단위학교 기초학력 책임지도제, 초1~2 기초학력 협력교사제, 두드림학교, 초등 기초학력 향상 프로그램(온(溫)-채움 멘토링제, 키다리샘 1.0, 키다리샘 2.0) 운영 및 지원
- 수업·평가 혁신 역량 강화 및 나눔문화 확산
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 운영과 분임별 수업공개
 - ※ 멘토-멘티형 수업코칭, 신규교사 멘토링, 나도 수업·평가 전문가 직무연수, 학교로 찾아가는 블렌디드 수업 직무연수
 - ※ 원격수업 운영 안내연수(교감, 교무부장), 수업나눔카페 구축 학교 원격컨설팅, 블렌디드 우수 수업사례 공유 「더불어나눔 한마당」, 디벗 스마트기기 관리 및 수업 SW 연수
- 코로나-19 방역관련 사회적 거리두기 단계에 따라 원격수업·등교 수업 대비 교육과정 편성·운영 지원 연수 운영
: 교과별 다양한 디지털 도구와 팁을 활용한 원격수업 운영 사례 연수
 - ※ 다가 온(ON, 溫) 교실만들기 연수, 다가 온(ON, 溫) 생활기록부 연수
다가 온(ON, 溫) 초1,2 기초협력강사 컨설팅

- **[안전한 학교 만들기]** 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 쾌적하고 안전한 교육환경 조성
 - 학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - ※ 학교폭력 책임교사 연수 및 생활교육 관련 연수, 생명존중(자살예방) 담당교사 연수, 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원 컨설팅 실시, 관계회복 전문가 양성 기본과정 직무연수, 학교폭력대책심의위원회 2기 구성, 학교폭력대책심의위원회 개최, 학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 활동 등
 - 그린스마트 스쿨 및 학교공간 디자인 혁신 추진
 - ※ 그린스마트 스쿨(둔촌초, 위례초, 상일초), 꿈을 담은 교실(한산초, 거원중), 특수학습공간 혁신(천일중)
 - 학교 코로나-19 위기상황에 따른 대응과 학교현장 지원 강화
 - ※ 코로나-19 방역물품 및 인건비, 학교급식 방역인력비, 학교 및 주변 학생이용시설 방역점검, 과대학급 학교보건지원강사 운영비 지원
- **[지역사회와 연계·협력]** 민·관·학이 함께하는 강동·송파혁신교육 추진
 - 강동·송파혁신교육지구 민·관·학 거버넌스 운영
 - 교육지원청-학교-구청이 협업하여 학교-마을 연계 교육과정 운영
 - ※ 초3 교사용 수업자료 제작, 중등 마을알기배움책 자치구별 제작, 학생 참여형 「AR 마을교실」 교수학습자료 개발
 - 코로나-19 장기화에 대응한 교육취약학생 맞춤형 지원 체계 강화
 - 지역교육복지공동체 운영을 통한 학교-지역기관 협력체계 구축
 - 관내 학원 등 방역물품 지원, 자체점검 및 관계부처 합동점검을 통해 방역 집중 관리
- **[기부문화 확산]** 강동송파교육가족 행복 나눔 운동 실시
 - 행복 나눔 운동의 지속 실천으로 더불어 살아가는 나눔문화 확산

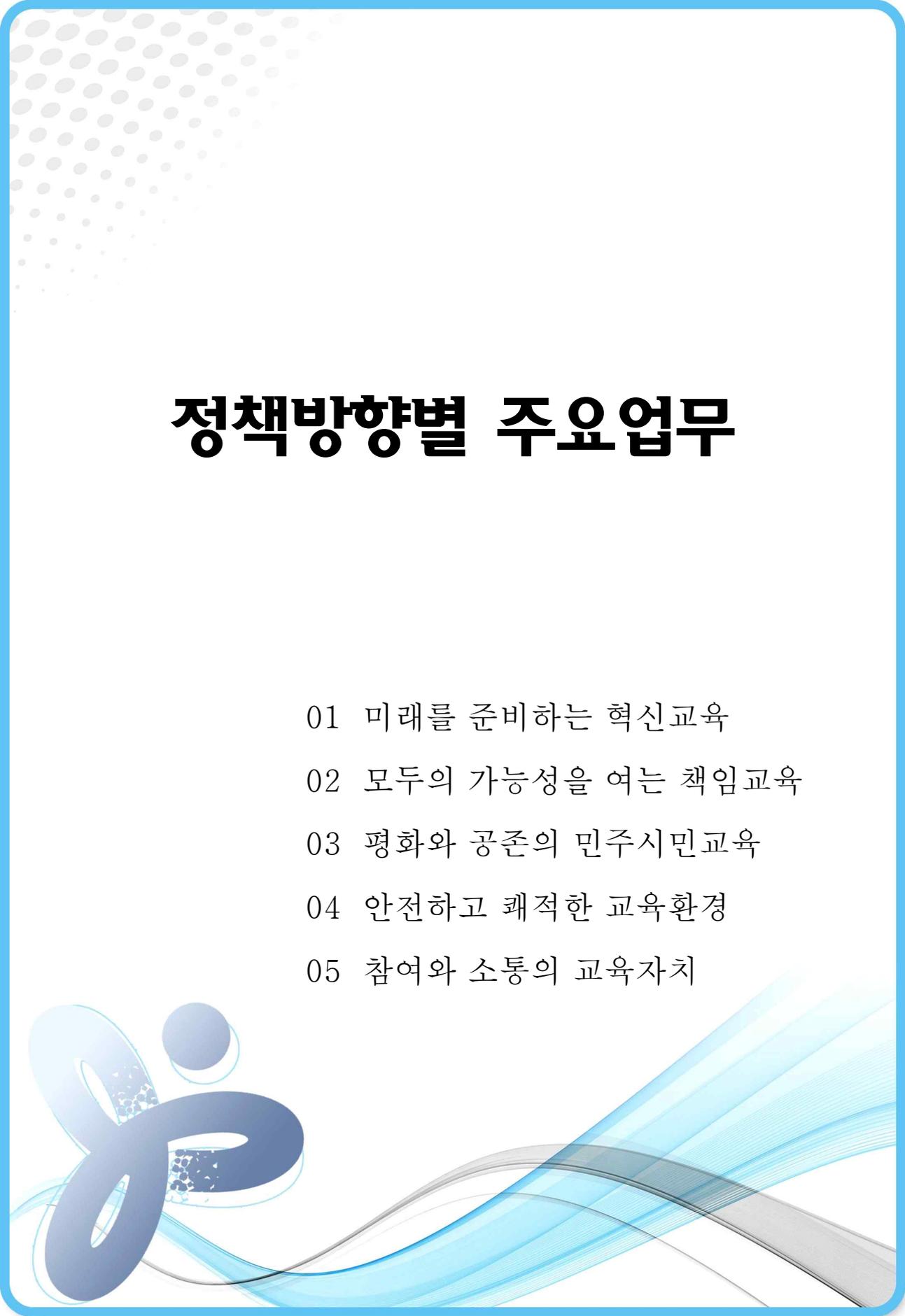
세부사업명	추진 실적
‘1,000원의 기적’ 추진	저소득층 자녀 등 54명, 총34,000천원 지원 ※ 지원 실적(10년부터): 1,160명, 480,200천원
명절(설, 추석) 맞이 행복 나눔 행사	성금 5,958천원, 만두, 송편 및 생필품 전달 ※ 지원 실적(10년부터): 3,709명, 66,821천원

□ 한계

- 학교·교사·학년별 교수학습역량 편차에 따른 학교·학생 간 교육격차 심화
- 실시간 쌍방향 연수와 회의 운영을 위한 물리적 공간 부족
- 증가하는 화상 연수 운영으로 교사 피로도 증가 및 연수 효율성 감소
- 델타, 오미크론 등 코로나-19 변이바이러스 확산 등에 따른 대면접촉 지양, 업무 과부하로 관계기관과의 협력체계 구축·소통의 한계
- 코로나-19 장기화에 따라 학교에서 필요로 하는 맞춤형 연수 운영의 한계
- 거시적인 거버넌스 구축에서 더 나아가 학교 단위 거버넌스 구축을 위한 체계적인 지원 미비

□ 개선 방향

- 코로나-19 상황 반영한 교육과정 편성·운영을 통해 교육활동 누락 최소화
- 교육청 내 실시간 화상 연수와 회의 운영을 위한 공간 확보
- 화상 연수 및 회의로 교사 피로도 증가 예방을 위해 철저한 방역과 안전을 확보한 소규모 맞춤형 연수, 대면 연수 필요
- 코로나-19 상황 변화에 따라 학교별 수요를 반영한 맞춤형(대면+원격) 연수 필요
- 감염병 예방을 위한 지역 관계기관과의 협력체계 구축 강화
 - 감염병 예방 협의체에 민간 의료기관, 보건소, 학교 관계자를 포함하여 내실있는 협의체 구성·운영 등
- 학교 단위 거버넌스 구축을 위한 실질적인 ‘더함성’ 컨설팅, 학교와 마을이 함께하는 거버넌스 구축 연수 지원



정책방향별 주요업무

- 01 미래를 준비하는 혁신교육
- 02 모두의 가능성을 여는 책임교육
- 03 평화와 공존의 민주시민교육
- 04 안전하고 쾌적한 교육환경
- 05 참여와 소통의 교육자치

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김민주 ☎ 332
김태희 ☎ 334
이경임 ☎ 320
김희선 ☎ 322

1-1

교실혁명, 교육과정 · 수업 · 평가 혁신

사업 개요

○ **목적**

- 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교 교육과정 설계 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 ‘교육과정-수업-평가’ 전문성과 자율성 강화

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022 초1,2 인정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육과-13638, '21.12.29.)
- 2022 초3~6 창의공감 교육과정 운영 계획(초등교육과-13693, '21.12.30.)

○ **주요내용**

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성 · 운영 역량 강화
- 학생 참여 협력 수업 및 성장을 위한 과정 중심 평가 기반 구축 및 확산

2021년 추진 실적

○ (유)유아놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔

- 생태전환을 생활화하는 놀이: 생생놀이('21.5월)
- 유치원 꿈을 담은 안전하고 창의적인 놀이 교실 운영('21.6월)
- 유아 Talk! 놀이 Talk! 놀이로 유아의 행복한 삶을 담다('21.7월)

○ (유)교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔

- 2021 누리지원단(3명)-누리새내기(13명) 운영('21.5~11월)

○ (초등)2021 단계적 등교확대 및 교육회복 집중 지원을 위한 「다가加감減」

실사: 67교, 2회 ('21.3.22.~4.9., '21.9.2.~9.13.)

- (초등)교사별 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수 신청 지원
: 거점학교(거여초, 거원초) 1,069명
- (초등)학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 연수 실시
 - 원격수업 만만해요! I 원격연수: 402명(교무기획/교육과정/과학정보/생활인성/문예체/방과후돌봄)('21.4.22.~6.25.)
 - 원격수업 만만해요! II 연수: 50명(초등 신규 교감 및 희망 교감)('21.5.12.)
 - 다가 온(ON,온) 수업이야기 운영: 18개 팀, 281명 운영 사례 공유('21.4.28.~7.2.)
 - 2021 강동송과 다가 온(ON,온) 빛깔있는 수업콘서트 운영: 67명('21.5.31.~6.14.)
 - 2021 다가 온(ON,온) 꿈실꿈실 재미있게 배움이 일어나는 교실 온라인 한마당. 꿈쟁 51개교 292명/ 꿈실 52개교 882명('21.7.13.~7.20.)
 - 2021 학부모도 함께 해서 2탄 '우리 아이 즐거운 동행' : 80명('21.7.9.~7.20.)
 - 다가 온(ON,온) 전면등교, GET READY! 교원연수('21.8.17.~8.23.)
 - 학교생활기록부 및 교무업무시스템 작성·관리 연수: 67교('21.4.28.~4.29.)
- (중등)자유학년제 편성·운영 계획서 검토('21.2월)
- (중등)2021학년도 고교학점제 선도학교(2교) 운영계획서 검토('21.3월)
- (중등)2021 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 지원 연수('21.6월)
- (중등)2022학년도 교육과정 편성·운영 지원을 위한 고등학교 교육과정 업무 담당 교원 워크숍 실시('21.7.16.): 25교
- (중등)2022 일반고 교육과정 편성안 검토('21.9~10월)
- (중등) 중학교 교육과정 업무담당 교원 워크숍: 중47교('21.11월)
- 2021 고등학교 교무부장 워크숍, 고교학점제 교육과정 연수('21.11월)
- 2021 자기개발시기 학사운영 내실화 컨설팅 ('21.12월)
- 2021 중·고 교무부장 워크숍('21.12.20.)

- (중등) 2021 자유학년제 운영 컨설팅 및 2022 중학교 교육과정 점검('21.12월)
- (중등) 2021 교육과정 연구·선도학교 운영 컨설팅 및 운영 성과보고회
 - 해누리중('21.10.15.), 동북고('21.10.22.), 배명고('21.11.3.),
잠일고('21.11.4.), 문현고('21.11.5.), 강빛중('21.11.24.)
- (중등)원격 수업·평가 우수 사례 공유 및 학교 연수 강사 지원('21.9~12월)
- (중등)2022 일반고 교육과정 편성안 검토('21.9~10월)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - (중등)수업·평가나눔 교사단 운영

교사단 총인원	수업·평가나눔교사단 분임 수
[총 178명] 교감 4, 수석교사 9, 교사 165	교과별 10팀 주제별 5팀

- ※ 수업·평가 혁신 운영협의체 구성 및 협의, 워크숍, 발대식('21.3~6월)
- ※ 수업·평가 공동연구를 위한 「더불어나눔 한마당」 운영('21.7월)
- ※ 수업·평가나눔 교사단 분임별 수업공개('21.9~11월)
- ※ 수업·평가 사례 공유를 위한 「더불어 수업나눔 한마당」 운영('21.11월)
- ※ 수업·평가나눔 교사단 활동 사례 공유를 위한 자료집 제작('21.12월)
- (중등)수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 프로그램 및 연수 운영
 - ※ 멘토-멘티형 수업코칭 프로그램 운영: 7팀('21.6~11월)
 - ※ 신규교사 학교생활 연수 및 멘토링, 탐방 프로그램 운영: 65명('21.5~6월)
 - ※ 나도 수업·평가 전문가 직무연수 운영: 32명('21.5월)
 - ※ 수요자 선택형 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 86명('21.6~7월)
- (중등)수업나눔카페 구축 및 컨설팅 지원(24교): '21.3~'22.2월
- (중등)학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원
 - 학교별 학업성적관리규정 점검 및 교과학습평가계획 검토('21.4월)
 - 학교 맞춤형 학생평가 컨설팅장학 실시('21.6월)
- (중등)학교생활기록부 작성 및 관리 전문성 강화 지원 및 점검
 - 학교생활기록부 업무담당자 연수('21.5월, 12월)
 - 학교생활기록부 기재 및 관리 현장 점검('21.7~8월, '22.1~2월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
만들어가는 교육과정 편성·운영 지원	연중	초·중·고
수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화	연중	유·초·중·고
학생 성장을 위한 평가방법 개선	연중	초·중·고

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 교육과정-수업-평가의 유기적 연계 지원
- 미래교육을 위한 수업(원격수업 포함) 및 평가방법 개선 모색
 - 교원학습공동체, 수업나눔, 수업혁신 역량강화 지원
- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 연수 실시
 - 교육과정-수업-평가가 유기적으로 연계된 교육과정 편성·운영
 - 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 선순환 시스템 구축
 - 신학년 집중 준비 기간 운영을 통한 교육과정-수업-평가 계획 수립
 - ‘함께 만들어 가는 교육과정’ 학교(유치원)별 연수 지원
 - 교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 프로그램 개발 및 연수(초·중·고) 지원
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔문화 확산
 - (유)유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
 - (유)교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔
 - (초등)강동송파 수업나눔 한마당 및 수석교사 수업나눔 콘서트 운영
 - (초등)협력과 참여 중심 수업 활성화를 위한 현장지원단 운영
 - (초등)꿈꾸는 연구실 「스마트 하(何)-지(智)」 구축 지원

- (초등)수업혁신을 위한 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
- (중등)수업·평가나눔 교사단 운영
 - ※ 분임활동을 통한 학교 간 공동연구 및 수업나눔 활성화 지원
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화를 위한 수업혁신 연수꾸러미 개발 및 학교 맞춤형 연수 운영
 - ※ 수업나눔문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영 및 자료집 제작
- (중등)수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 수업코칭·멘토링 프로그램 운영
- (중등)수업나눔카페 구축: 자발적이고 협력적인 수업나눔·소통 공간 조성
- 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - (중등)성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화
 - ※ 교과 교육활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가방법 선택
 - ※ 고차원적 사고기능을 활용할 수 있는 서·논술형 평가 및 수행평가의 비중 확대
 - ※ 평가 결과 수시 피드백: 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - ※ 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영(중,고)
 - ※ 학생성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(고)
 - ※ 인근 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 교원 간 소통 및 평가 역량 강화
 - 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - ※ 실습형 과정중심 평가 연수: 초·중 교원 전체(매년 20%씩)
 - ※ (초등)학교로 찾아가는 과정중심 평가 연수 및 컨설팅 지원
 - ※ 교원 역량 강화 연수 실시
 - ※ 3단계 성찰 시스템 정착 지원: (1단계)자기 수업 관찰, (2단계)동교과 교사 수업 관찰, (3단계)인근 학교 교사와의 소통
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
 - 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
 - 학교와 교육지원청 간 공유·소통·협력 플랫폼 구축
 - ※ 교육과정 혁신 네트워크 및 수업·평가 혁신 네트워크 운영
 - 학교 요청에 따른 통합지원 및 현안 문제 해결을 위한 장학 활동

□ 추진 실적

- (유)유아놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
 - 놀이를 통해 유아의 행복한 삶을 담은 유치원 운영 사례('22.7월)
 - 2019 개정 누리과정 안착을 위한 관리자 연수('22.7월)
- (유)교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔
 - 2022 누리지원단(2명)-누리새내기(9명) 운영('22.5~11월)
- (초등)2022 오미크론 확산 대비를 위한 학교지원장학 「다가加감減」 실시: 68교, 1회['22.3.21(월).~3.31.(목)]
- (초등)교사별 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수 신청 지원 : 거점학교(영풍초) 450명
- (초등)교육과정 운영 및 블렌디드 수업 역량 강화 연수 실시
 - 2022 다가 온(ON,溫) 교실만들기 원격연수: 100명 ('22.2.21.~2.24.)
 - 2022 메타버스 플랫폼과 함께하는 다가 온(ON,溫) 빛깔있는 교육 콘서트 운영: 600명 ('22.6.14.~6.24)
 - 학교생활기록부 및 교무업무시스템 작성·관리 연수:68교('22.4.26.~4.27.)
- (중등)자유학년제 편성·운영 계획서 검토('22.2월)
- (중등)2022 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 지원 연수('22.5.31.)
- (중등)2022 고등학교 교육과정 편성·운영 지원 연수('22.6.13.): 26교
- (중등)2022 강동송과 고교학점제 선도학교 합동 컨설팅('22.6.10.~6.27.): 선도학교 4교
- (중등)2022 자유학년제 이해를 위한 학부모 특강('22.7.12.): 관내 초등학교 6학년 학부모 65명
- (중등)2022 고교학점제 이해를 위한 학부모 특강('22.7.19.): 관내 중학교 3학년 학부모 110명
- (중등)2023 고등학교 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅('22.8~10월)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- (중등)수업·평가나눔 교사단 운영

교사단 총인원	수업·평가나눔교사단 분임 수
[총 121명] 교감 2, 수석교사 8, 교사 111	교과별 5팀 주제별 5팀

※ 수업·평가 혁신 운영협의체 구성 및 협의, 워크숍, 발대식('22.3~6월)

- (중등)수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 프로그램 및 연수 운영

※ 멘토-멘티형 수업코칭 프로그램 운영: 3팀('22.6~11월)

※ 나도 수업·평가 전문가 직무연수 운영: 67명('22.5월)

※ 수요자 선택형 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 138명('22.5~10월)

※ 수업·평가나눔 교사단 공유마당 운영: 69명('22.7월)

- (중등)수업나눔카페 구축 및 컨설팅 지원: 6교('22.7~9월)

○ (중등)학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원

- 학교별 학업성적관리규정 점검 및 교과학습평가계획 검토('22.4월)

- 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 69명('22.7월)

○ (중등)학교생활기록부 작성 및 관리 전문성 강화 지원 및 점검

- 나이스 성적처리 업무담당자 맞춤형 연수('22.4월)

- 학교생활기록부 중·고 업무담당자 연수('22.5월)

□ **향후 추진 일정**

○ (초·중)교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅: 연중

○ (초등)초등학교 교육과정 업무담당 교원 워크숍: 68교 ('22.10월)

○ (초등)교육협력 실습학교 운영 컨설팅 및 운영 성과보고회: 3교 ('22.11월)

○ (중등)2022 자유학년제 운영 컨설팅('22.10~'23.2월)

○ (중등)2022 교육과정 연구·선도학교 운영 컨설팅 및 운영 성과보고회('22.12월)

○ (중등)2022 중·고 교무부장 교육과정 담당교사 워크숍('22.12월)

○ 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- (초등)수업친구 나눔 교사단 운영
- (중등)수업·평가나눔 교사단 운영
 - ※ 수업·평가 우수 사례 공유를 위한 「나눔으로 채움 한마당」 운영('22.11월)
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 분임별 수업공개('22.9~11월)
- (중등)수업나눔카페 구축 및 컨설팅 지원(추가): '22.10~12월
- (중등)학교생활기록부 기재 및 관리 현장 점검('22.7~8월, '23.1~2월)
- (중등)학생평가 학교 간 교과협의회 지원('22.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정운영 (초등)	4,000	5,000	3,720	4,000	4,000	100	100	1061
학력평가관리	9,400	15,660	11,600	8,783	8,783	56.1	56.1	1227
교실수업개선	3,300	159,930	145,300	149,856	149,856	93.7	93.7	1001 1006
계	16,700	180,590	160,620	162,639	162,639	90.1	90.1	

1-2

놀면서 배우는 유치원

 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022 서울유아교육계획(유아교육과-53,'22.1.4.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원 교육과정 내실화를 위한 연수 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축

 2021년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학

- 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 지도·점검: 79개원
- 컨설팅 장학 지원: 45개원, 68회

○ 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교수·학습 지원 연수

- 수업 능력 증진 및 교육과정 내실화를 위한 원격 연수: 8회('21.2~11월)
※ 2019 개정 누리과정 현장지원자료 활용 연수(3회), 생태전환 연수(1회),
꿈담교실 운영 사례(1회), 교원능력개발평가 연수(1회), 서울유아교육계획 연수(1회)
유아의 마음 읽기: 유아 문제 행동에 대한 이해 및 지도(1회)

- 2019 개정 누리과정에 대한 유치원 교사 이해 제고 및 실행력 지원을 위한 8시간 직무연수(원격): 2회('21.7.13.~7.22. 중 4일), 총 94명 이수
- 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 교원 심화 연수(신규 및 저경력교사, 관리자 및 고경력 교사로 구분): 2회('21.7월)
- 교원학습공동체 및 수업 나눔 통한 교수·학습지원
 - ※ 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영: 28개원
 - ※ 함께 꿈꾸며 배움을 실천해 가는 유치원 교원학습공동체 운영 활성화 연수 '21.6월
 - ※ 「2021 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔」 지원
 - : 3팀(팀당 누리지원단 3명, 누리새내기 13명)
- 유아의 학습권 보장을 위한 원격수업 지원
 - ※ 사회성 결손 회복지원(또래 활동 학급 프로그램) 지원
 - : 78개원(공립 28개원, 사립 50개원, 총223,500천원)
 - ※ 미래교육지원단 운영 지원: 3개원 6명(서울솔가람유 1명, 서울위례별유 4명, 송파병유 1명)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 교육공동체 구축
 - 모두가 행복한 강동송파유치원 운영: 거점유치원(위례별유)을 중심으로 중심유치원 2개원(솔가람유, 강솔유), 협력유치원 2개원(오송유, 혜림유)이 관내 공·사립유치원 79개원을 대상으로 교원연수 및 교육과정 운영 사례나눔, 부모행복교실 운영을 통해 유아·놀이중심 교육과정 운영 활성화 지원
 - ※ 교원 연수: 희망 교사 대상으로 실시간 화상 및 대면 연수(놀이중심교육 과정을 생태전환교육으로 풀어가기)
 - ※ 놀이나눔터: 관내 유치원(80개원)당 1교구 배부(편백나무칩 세트, 모래놀이 세트 중 택1)를 통한 놀이중심 수업 활성화
 - ※ 유아와 부모가 행복한 놀이중심 문화 조성을 위한 찾아가는 학부모 연수 20개원: 놀이워크숍을 통한 부모의 놀이이해 제고 및 자녀양육 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019 개정 누리과정 운영 내실화를 위한 장학 운영	연중	78개원
2019 개정 누리과정 내실화를 위한 연수 운영	연중	78개원
교육과정 중심 지역 네트워크 사업 운영	4~11월	78개원

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 운영 내실화를 위한 장학
- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 지원을 위한 현장 밀착형 교원 연수 운영
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 운영

- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 운영 내실화를 위한 장학
 - 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 컨설팅 장학: 공·사립 유 전체(연중)
- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정의 안착 및 교원의 성장을 지원하는 현장 밀착형 연수 운영
 - 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 서울유아장학지원계획 연수: 1회('22.2~3월중)
 - 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 연수: 5~6회('22.4~10월중)
 - 디지털역량 강화 지원을 위한 교원 연수: 1회('22.5~10월중)
 - 2020년~2021년 개발 2019 개정 누리과정 현장지원자료 활용을 위한 교원 연수: 1회('22.3~11월중)
 - 생태전환교육 활성화를 위한 역량강화 교원 연수: 1회('22.4~7월중)
 - 교원능력개발평가 이해 제고를 위한 교원 연수: 1회('22.5~9월중)

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 운영
 - 교육지원청을 중심으로 사업별 중심유치원이 협력적으로 운영
 - 유치원 교육의 중요성 인식 제고를 위한 홍보자료 보급(본청 주관)

□ 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학
 - 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 지도·점검: '22.4~11월
 - 컨설팅 장학 지원: 35개원, 67회('22.3~10월)
- 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교수·학습 지원 연수
 - 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 서울유아교육계획 연수: 1회(3월)
 - 수업 능력 증진 및 교육과정 내실화를 위한 원격 연수: 1회('22.6~7월)
 - ※ 실천적 유아 생태전환교육 프로그램에 대한 이해와 실제: 1회(2일)
 - ※ 2022년 유치원 교원능력개발평가 평가관리자(평가실무자) 연수(1회)
 - 2019 개정 누리과정에 대한 유치원 교사 이해 제고 및 실행력 지원을 위한 8시간 직무연수(원격): 1회('22.6.23.~6.24. 2일), 총56명 이수
 - 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 교원 심화 연수(신규 및 저경력교사, 관리자 및 고경력 교사로 구분): 2회('22.7월)
 - ※ 신규 및 저경력교사 대상: 놀이를 통해 유아의 행복한 삶을 담은 유치원 운영 사례(1회)
 - ※ 관리자 및 고경력교사 대상: 2019 개정 누리과정 안착을 위한 관리자 연수(1회)
 - 교원학습공동체 및 수업 나눔 통한 교수·학습지원
 - ※ 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영: 30개원
 - ※ 「2022 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔」 지원
 - : 2팀(팀당 누리지원단 2명, 누리새내기 9명)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 교육공동체 구축
 - 2022년 강동송파교육지원청 관내 공·사립 유치원 의견 수렴을 통한 자발적 중심 유치원 2개원 선정(강빛병유, 신천병유)
 - ※ 교원연수(법정의무연수): 찾아가는 심폐소생술('22.5월~10월)

※ 교육과정 사례나눔 연수(6월)

※ 놀이지원 역량 강화를 위한 놀이자료 배부(7월): 캠핑놀이세트, 낚시놀이 세트, 자연생태블럭 중 1종

향후 추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 컨설팅 및 지원 장학: '22.3~12월
- 유아·놀이 중심 교육과정 및 유초연계 놀이교육 활성화 연수: '22.8~12월
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 사례 나눔: '22.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육종합컨설팅	3,600	3,600	3,600	1,560	1,560	43.3	43.3	831
유아교육과정연수	5,533	5,533	3,997	5,533	5,533	100	100	807
교육과정중심 지역네트워크	15,200	15,200	18,580	12,391	12,391	81.5	81.5	834
계	24,333	24,333	26,177	19,484	19,484	80.1	80.1	

1-3

삶의 기본을 익히는 초등학교

사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수 학습 및 평가 혁신으로 학습경험의 질 개선

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022 초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육과-13638,'21.12.29.)
- 2022 3~6 창의공감 교육과정 운영 계획(초등교육과-13693,'21.12.30.)

○ 주요 내용

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원

2021년 추진 실적

○ 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급 공모: 882학급 선정

○ 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 운영

- 현장지원단(15명) 구성·운영을 통한 「꿈실」 운영 내실화 지원
- 현장지원단의 「꿈실」 운영팀 그룹별 비대면 컨설팅 실시: '21.4~5월

○ 강동송파 초1,2 안성맞춤 블렌디드 학급운영 알려줌[ZOOM] 연수: '21.2.22~2.23.

○ 초1,2 「꿈잼」 교실 네트워크 운영 지원

- 초1,2 「꿈잼」 교실 운영 학급 공모: 292학급 선정

- 초1,2 「꿈잼」 교실 혁신 현장지원단 운영
 - 현장지원단(5명) 구성·운영을 통한 「꿈잼」 운영 내실화 지원
 - 현장지원단의 「꿈실」 운영팀 그룹별 비대면 컨설팅 실시: '21.4~5월
- 강동송과 다가 온(ON, 溫) 수업이야기: '21.4.21.~6.9., 18팀(281명)
- 강동송과 다가 온(ON, 溫) 「꿈실꿈실 재미있게 배움이 일어나는 교실」 사례 나눔 : '21.6.25.~7.20.
 - 1차 운영사례 나눔과 성장: 초1,2 꿈잼교실 51팀, 초3~6 꿈실 193팀
 - 2차 온라인 나눔 한마당: 관내 희망 교원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원	연중	초 60팀
초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원	연중	초 900학급 내외

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 꿈잼 네트워크(꿈잼 교실) 운영 지원
 - 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장 지원
- 내실 있는 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 학급 지원
 - 원격·등교수업 병행 운영을 위한 교육과정 재구성 역량 강화
- 교실 수업 및 블렌디드 수업 활성화 지원

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정* 운영 지원
 - 안성맞춤교육과정 지원 네트워크(꿈잼 교실) 운영 지원

- 놀이 교구비, 청소용역비 지원: 공립초 1,2학년 전체
- 학생 참여형 ‘꿈을 담은 놀이터’ 설치 운영 지원
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 역량 강화 연수: 연 2회 이상
- 공교육 강화를 위한 예비학부모 연수
- 자율적 놀이 문화 조성을 위한 학부모 연수
- 초3~6 창의공감 교육과정* 운영 지원: 「우리가 꿈꾸는 교실」
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 운영
 - 학생중심 교육활동 지원
 - 공립초3~6학년 900학급 내외(학급당 1,000천원~1,200천원 차등 지급)
 - 학년·팀(주제)·개별(학급) 단위 교육과정 재구성
 - 교실혁신 공감대 형성을 위한 나눔 및 연수
 - 창의공감 교육과정 운영 역량 강화 연수 및 사례 나눔 워크숍
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화
 - 현장지원단 중심의 소규모 맞춤형 컨설팅 및 현장 모니터링
 - 다양한 학생 주도 참여형 수업 지원을 위한 수업 설계 역량 강화 연수
 - 교사의 수업 전문성 및 자율성 기반 수업 사례 나눔

* 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 유치원과 연계한 교육환경 조성으로 정신적, 신체적 안정과 발달단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2 학생 맞춤형 교육과정

* 초3~6 창의공감 교육과정 창의성, 감성, 협력과 공존을 기반으로 학생의 자기주도성 및 삶과 연계한 미래역량을 함양하여 인공지능, 기후 변화 등 불확실성이 증가하는 미래사회를 살아 갈 수 있는 힘을 키우는 창의와 공감 기반 학생 맞춤형 교육과정

□ 추진 실적

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급 공모: 1,074학급 선정

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 운영
 - 현장지원단(16명) 구성·운영을 통한 「꿈실」 운영 내실화 지원
 - 현장지원단의 「꿈실」 운영팀 그룹별 비대면 컨설팅 실시: '22.2월
- 초1,2 「꿈잼」 교실 네트워크 운영 지원
 - 초1,2 「꿈잼」 교실 운영 학급 공모: 32교 64팀 선정
- 초1,2 「꿈잼」 교실 혁신 현장지원단 운영
 - 현장지원단(6명) 구성·운영을 통한 「꿈잼」 운영 내실화 지원
 - 현장지원단의 「꿈실」 운영팀 그룹별 비대면 컨설팅 실시: '22.3월
- 2022 메타버스 플랫폼과 함께하는 다가 온(ON, 溫) 빛깔있는 교육콘서트 운영: '22.6.14.~6.24
 - 운영사례 나눔과 성장: 꿈잼, 꿈실 22팀

향후 추진 일정

- 「꿈잼」 교실, 「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅: '22.10월
- 「꿈잼」 교실, 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 사례 나눔: '22.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초1,2학년 안정과 성장맞춤 교육과정 운영지원	3,900	3,900	2,440	1,740	1,740	45	45	963
초3~6학년 창의공감교육과정 운영	15,750	15,750	15,900	8,340	3,340	53	21	893
계	19,650	19,650	18,340	10,080	5,080	51.2	25.8	

1-4

자율적 역량을 키우는 중학교 **사업 개요**○ **목적**

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
- 창의·융합 역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022 중학교 자유학년제 운영 계획(중등교육과-46371, '21.12.30.)

○ **주요 내용**

- 중학교 1학년 자유학년제 운영 역량 강화 지원
- 2015 개정 교육과정 안착과 현장 지원 및 컨설팅

 2021년 추진 실적

- 자유학년제 편성·운영 계획서 중 48교 검토('22.2월)
- 교장·교감 연수에서 교육과정 및 자유학년제 중점 사항 안내('21.5월, 9월)
- 중학교 진로진학상담교사 자율연수에서 해외 진로진학 교육과정 공유('21.6월)
- 학부모 원탁회의에서 자유학년제 홍보 연수('21.9월)
- 중학교 교무부장 연수에서 2022 교육과정 편성·운영 방향 연수('21.10월)
- 중학교 교무부장 워크숍에서 2022개정 교육과정 연수('21.11월)
- (중등) 2021 교육과정 연구·선도학교 운영 컨설팅 및 운영 성과보고회
 - 해누리중('21.10.15.), 강빛중('21.11.24.)
- (중등) 2021 자기개발시기 학사운영 내실화 컨설팅('21.12월)

- 2021 중·고 교무부장 워크숍('21.12.20.)
- (중등) 2021 자유학년제 운영 컨설팅 및 2022 중학교 교육과정 점검('21.12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 역량 강화 및 안착 지원	연중	중 48교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 맞춤형 자유학기 활동을 통한 자유학년제 안착 지원
 - 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
 - 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화
- 교실수업 개선으로 중학교 자유학년제 운영 역량 강화 및 안착 지원
 - 2022학년도 자유학년제 운영 계획서 검토 및 컨설팅
 - ※ 중학교 1학년 2개 학기 동안 자유학기 활동 운영: 221시간 이상
- 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
 - 주제 중심 교과융합 수업을 통해 통합적·창의적 사고 역량 함양
 - 교과 연계 주제선택 활동 확대로 체계적·심층적 학습 기회 제공
 - 학습지원대상 학생 맞춤형 피드백 및 학습코칭 등으로 기본학력 보장
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - 교육과정 성취기준에 기반한 교과 및 자유학기 활동 평가 및 기록
 - 교육과정-수업-평가 연계를 통한 평가 타당성 제고
 - 교과 특성에 따른 피드백 강화로 학교-가정 간 소통 활성화
- 자유학년제 운영 역량 강화 및 안착 지원
 - 서울형자유학년제 현장지원단 운영: 단위학교 맞춤 컨설팅·연수 지원
 - 서울형자유학년제지원센터 홈페이지 운영(<http://sen.go.kr/sfree>)

추진 실적

- (중등)자유학년제 편성·운영 계획서 검토('22. 2월)
- 2022 자유학년제 이해를 위한 학부모 특강('22.7.12): 관내 초등학교 6학년 학부모 65명
- 학부모 대상으로 더 잘 가르치고 더 잘 배우는 자유학년제 취지 이해 특강

향후 추진 일정

- 중학교 교육과정 및 자유학년제 워크숍: 관내 중학교 48교('22.9월)
- 2023학년도 중학교 교육과정 편성·운영 방향과 편제표 적용 방안 연수
- 중학교 2023 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅('22.9~'23.2월)
- 2023 자유학년제 운영 컨설팅('22.10~'23.2월)
- 2022 중학교 교무부장 및 자유학년제 담당부장 워크숍('22.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성운영지도	3,280	3,840	880	796	796	20.7	20.7	1061
교육과정담당교원연수 (중)	4,272	4,272	4,272	1,320	1,320	30.9	30.9	1117
계	7,552	8,112	5,152	2,116	2,116	26.1	26.1	

1-5

미래를 설계하는 고등학교 **사업 개요**○ **목적**

- 삶을 설계하는 학생맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육 역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요 내용**

- 일반고 역량 강화를 위한 컨설팅 및 연수 지원
- 고교학점제 기반 구축과 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

 2021년 추진 실적

- 고등학교 교육과정 담당교원 연수('21.7월)
- 2021 공유캠퍼스 운영교(가락고, 방산고, 오금고) 컨설팅 장학('21.7월)
- 2022 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제)도입학교 신청교 실사: 배명고, 문현고('21.7.26.)
- 2021 고교학점제 선도학교 합동컨설팅 실시('21.9월)
- 2021 일반고 전성시대 2.0 컨설팅 실시('21.9~10월)
- 2021 고등학교 교무부장 워크숍, 고교학점제 교육과정 연수('21.11월)
- 2022 고교학점제 기반 조성 사업 계획서 점검('21.12월)
- 2022 일반고 교육과정 편성안 검토('21.9~10월)

- 2021 교육과정 연구·선도학교 운영 컨설팅 및 운영 성과보고회
 - 동북고('21.10.22.), 배명고('21.11.3.), 잠일고('21.11.4.), 문현고('21.11.5.)
- (중등) 2021 자기개발시기 학사운영 내실화 컨설팅('21.12월)
- 2021 중·고 교무부장 워크숍('21.12.20.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 역량 강화 지원	연중	일반고 26교
고교학점제 기반 조성 지원	연중	일반고 26교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 일반고 교육 역량 강화를 위한 지원
 - 일반고의 원활한 교육과정 편성 및 운영을 위한 컨설팅 지원
- 고교학점제 도입을 위한 교육과정 편성 역량 강화
 - 2015 개정 교육과정 안착과 고교학점제 도입 현장 지원·컨설팅
 - 서울형 고교학점제 이해를 위한 학부모 연수 실시
- 2022 일반고 고교학점제 기반 조성 사업
 - 일반고 교육 역량 강화 계획서 검토를 거쳐 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화 및 컨설팅
 - 다양한 선택 과목 개설을 위한 강사 채용 지원 및 비교과 활동 활성화
 - 다양한 진로 선택 과목 개설 활성화를 위한 선택 과목 지도 역량 강화 연수
 - 일반고 교원 CDA(Curriculum Design Advisor) 역량 강화 연수
 - 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원
- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 2015 개정 교육과정 안착과 고교학점제 도입을 위한 현장 지원·컨설팅

- ※ 거점형 선택교육과정 운영학교(동북고, 문정고, 배명고) 지원
- ※ 고교학점제 연구학교(동북고, 배명고, 문현고, 잠일고) 운영 지원
- ※ 고교학점제 선도학교(광문고, 방산고, 상일여고, 오금고) 운영 지원
- ※ 공유캠퍼스 지정 운영(가락고, 오금고, 방산고 / 동북고, 문현고, 잠일고)
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 인프라 구축 지원
 - ※ 2022 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 사업 대상: 문현고, 배명고

□ 추진 실적

- (중등) 2022 개정교육과정에 대한 관리자 워크숍('22.5월)
- 2022 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 지원 연수('22.5.31.)
- 2022 고등학교 교육과정 편성·운영 지원 연수('22.6.13.): 26교
 - 고교학점제의 이해와 운영 사례 및 2023 고교학점제 단계적 적용을 위한 학교 체제 정비 방안
- 2022 강동송파 고교학점제 선도학교 합동 컨설팅('22.6.10.~6.27.):
선도학교 4교
- 2022 고교학점제 이해를 위한 학부모 특강('22.7.19.): 관내 중학교
3학년 학부모 110명
 - 개별 성장 맞춤형 고교학점제에 대한 학부모 이해 제고
- 2023 고교학점제 학교공간 조성(교과교실제) 현장 실사('22.7.22.~7.27.):
신청학교 4교
- 2023 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅('22.8~10월)

□ 향후 추진 일정

- 2022 교육과정 연구·선도학교 운영 컨설팅 및 운영 성과보고회('22.12월)
- 2022 중·고 교무부장 및 교육과정 담당부장 워크숍('22.12월)
- 2022 공유캠퍼스 결과보고서 및 이수학생 현황 조사('22.12월)
- 2023 일반고 고교학점제 기반 조성 사업 운영 계획 검토('22.12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반고교육력제고지원	5,470	5,470	5,740	3,947	3,947	72.2	72.2	1183
교육과정담당교원연수 (고)	4,242	4,242	4,782	3,254	3,254	76.7	76.7	1114
계	9,712	9,712	10,522	7,201	7,201	74.1	74.1	

작 성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331

담 당: 김윤정 ☎ 317
김희선 ☎ 322
김민주 ☎ 332

1-6 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성 및 운영
- 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정
- 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

□ 2021년 추진 실적

○ 특수학교(급) 발달수준 고려한 교육과정 내실화 지원

- 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정 운영 지원단 운영: 연중
- 특수학교 자유학기(년)제 운영 지원: 3교
- 특수교육대상학생 방학프로그램 및 진로직업 프로그램 운영: '21.8월, 유·초·중·고 학생 54명

○ 현장중심의 통합교육 활성화

- 통합교육지원단 구성 및 지원: 연중, 5개교
- 학교관리자 통합교육 연수: '21.6~7월, 유·초·중·고 교(원)장 113명

- 장애학생 진로직업교육 내실화
 - 서울발달장애인훈련센터 프로그램 안내 및 운영 지원: 연중
 - 통합형 직업교육 거점학교 운영 지원: 1교
 - 자유학년제 활동 기반 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영 : '21.6~11월, 유·초·중·고 학생 24명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
발달수준 고려한 특수학교(급) 교육과정 운영	연중	특수학교(급)
장애학생 진로직업교육 활성화	연중	중·고 특수학급
특수교육대상자 맞춤형 지원	연중	특수학교(급)

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성 및 운영
- 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

- 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정
 - 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성 및 운영
 - 개별화교육계획* 운영 내실화: 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립, 교육과정과 연계하여 실시
 - 특수교육 교육과정단 지원 및 교육과정 운영 점검을 위한 컨설팅 지원
 - 특수교육 교원 전문성 강화: 교육과정 운영 역량 강화 및 교육과정 재구성 관련 자료 제작·보급 및 연수 운영 등
 - 특수학교(급) 문화예술·체육활동 지원: 문화예술·체육활동 활성화를 위한 교육과정 연계 프로그램 운영

- * **개별화교육계획(IEP: Individualized Education Plan)** 특수교육대상자 개인의 능력 계발을 목적으로 장애유형 및 장애특성에 적합한 교육목표, 교육방법, 교육내용, 특수교육 관련서비스 등을 포함하여 수립한 교육계획
- * **장애학생 희망일자리 사업** 서울특별시교육청 장애인근로자로의 채용 전환을 목표로 진로·직업 교육과 고용 연계를 체계적으로 추진하는 커리어 점프 관점의 고용전환 프로그램

□ 추진 실적

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화 지원
 - 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정 운영 지원단 운영: 연중
 - 유·초·중·고 특수학급 교사 교육과정 운영 학습공동체: 학기별 1회
 - 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회: 학기별 1회, 14명
 - 특수교육지원센터 특수학급 교사 연수: '22.6월~7월, 32명
 - 장애학생인권지원단 구성 및 장애학생 문제 상황 컨설팅 및 지원: 연중
 - 특수학교 자유학기(년)제 운영 지원: 3교
 - 긍정적 행동지원단 및 행동중재특별지원단 운영: 연중
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 통합교육지원단 구성 및 지원: 연중, 6개교
 - 공감과 배려가 함께하는 장애이해교육 실시: 학교별 연2회
 - 통합교육 지원을 위한 순회교육 운영: 유·초·중·고 11명
 - 장애인식개선을 위한 「세상을 바꾸는 우리」 교원 연수 및 학생교육 프로그램 지원: 유10개원, 초 23교, 중·고 6교
- 장애학생 인권지원 내실화
 - 장애학생 인권지원단 현장지원: '22.6월 기준 정기현장지원 9개교, 특별지원 3개교
 - 더봄학생 선정 및 찾아가는 해결중심 개별상담 지원: '22.4월~6월, 9명
 - 찾아가는 성·인권 교육: '22.5월 중·고등 6교
- 장애학생 진로직업교육 내실화
 - 서울발달장애인훈련센터 프로그램 안내 및 운영 지원: 연중

- 통합형 직업교육 거점학교 운영 지원: 1교
- 자유학년제 활동 기반 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영 : '22.6 중·고 학생 25명
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 지역 여건과 장애 특성을 고려한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육실무사 99명 및 사회복지무요원 41명 배치
 - 특수학급 방과후학교 운영비 지원: 유 3개원, 초 55교, 중 26교, 고 10교
 - 체험활동 등 교육활동 지원 보조인력 인건비(유 9개원, 초 25교, 중 1교, 치료지원(730명), 보조공학기기(4명) 및 촉각교구(3교), 진단평가(267명)
 - 특수교육대상자 통학비 지원: 중학생 34명, 고등학생 92명
 - 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꽃밭무지개학교) 운영 지원
 - 장애학생 가족지원 3개 프로그램 운영: '22.5월~10월, 참여인원5명, 32가족
 - 만 3세 미만 특수교육대상자 영아교실 프로그램 운영: 6명

□ 향후 추진 일정

- 특수교육지원센터를 통한 특수교육대상 학생 지원: 연중
- 2022 장애학생 인권지원단 온라인 성교육 뮤지컬 관람: '22.7월
- 장애학생인권지원단 자기옹호 프로그램 운영: '22.8월, 6명
- 특수교육지원인력 연수 실시(3~4차): '22.9월~10월
- 장애가족 인권지원을 위한 우리가족 행복한 인권포커스 운영: '22.9~10월, 5가족
- 유·초·중등 특수교사 학습 공동체 프로그램: '22.9월~12월
- 유·초·중등 특수교사 역량강화 연수 실시: '22.9월
- 장애학생 진로직업 학부모교육 및 온라인 상담 지원: '22.9~12월
- 학부모대상 장애학생 온라인 진로직업 멘토링 프로그램: '22.11월
- 특수교육지원센터 겨울방학 프로그램 운영: '23.1~2월
- 특수교육지원센터 가족지원 프로그램 운영: '23.10월

- 치료지원제공기관 하반기 현장점검: '22.9~10월
- 찾아가는 장애이해교실 운영: '22.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육운영	-	628,511	894,333	579,360	567,605	92.2	90.3	1464

작 성 자초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331담당: 김도균 ☎ 316
김 훈 ☎ 383**1-7****혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화** **사업 개요**○ **목적**

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신 모델로 혁신 학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요 내용**

- 서울형혁신학교 운영 내실화 지원
- 혁신학교 질적 성장지원
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
- 학교혁신 일반화 지원

 2021년 추진 실적○ **혁신학교 자율협의체 운영**

- (초등)교원 자율협의체 운영: 6회, 학부모 자율협의체 운영 2회
- (중등)교원 자율협의체 운영: 2회, 학부모 자율협의체 운영 2회

○ **혁신학교 중간평가 운영**

- (초등)혁신학교 중간평가(3년차)를 위한 자율협의체 운영: 3교('21.10.15.)
- (중등)혁신학교 중간평가(3년차)를 위한 컨설팅: 1교('21.10.26.)

- 혁신학교 교원 간 수업사례 나눔 운영: '21.9.23.
- 혁신학교 한마당 운영
 - (초등)혁신학교 한마당(혁신학교-일반학교) 운영: 380명('21.11.9.~11.10.)
 - (중등)포스트 코로나 시대의 지속가능한 교육: 50명('21.12.1.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영 내실화	연중	초13교, 중2교, 고1교
혁신학교 질적 성장지원	연중	희망교
혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화	연중	초·중등 각 1팀
학교혁신 일반화 지원(학교혁신 한마당 등)	11월	초·중등 각 1회

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 혁신교육 일반화 지원
 - 학교혁신 한마당을 통한 혁신학교-일반학교 사례 공유 확산
 - 혁신교육 확산을 위한 혁신학교 운영 성과 및 홍보 자료 공유
- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
 - ※ 초 12교(강명초, 강일초, 강솔초, 거원초, 명원초, 성일초, 송례초, 신암초, 아주초, 영풍초, 위례별초, 천일초)
 - ※ 중 2교(강명중, 동신중), 고 1교(선사고)
 - 마을결합혁신학교 운영
 - ※ 초 1교(거여초), 중 1교(배명중)
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
- 혁신학교 질적 성장
 - 학생 참여·협력 중심 교육과정-수업-평가 혁신 지원
 - 지속가능한 사회를 열어가는 존엄·상생·도전의 미래교육 실현

- ※ 존엄의 교육: 인권평화교육, 독서 및 사회현안 토론교육
- ※ 상생의 교육: 세계시민교육, 생태전환교육
- ※ 도전의 교육: 디지털시민성교육, 주제 중심 융합수업
- ※ 배움의 확장: 시·공간을 재구성하는 교육과정 및 함께 배우고 실천하는 연대의 교육

- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 자율협의체 운영: 초·중 각 1팀
 - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 평가 연계 컨설팅
 - 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 운영 지원

추진 실적

- 혁신학교 자율협의체 운영
 - (초등)교원 자율협의체 운영: 2회, 학부모 자율협의체 운영 2회
 - (중등)교원 자율협의체 운영: 2회, 학부모 자율협의체 운영 2회

향후 추진 일정

- 서울형혁신학교 교직원 연수 및 방문 컨설팅: 연중
- 서울형혁신학교 교원 간 수업나눔 실시: 수시
- 혁신학교 일반화 지원-혁신학교 한마당: '22.11.16.
- 서울형혁신학교 평가: '22.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 일반화 지원	-	11,792	11,392	3,550	3,550	30.1	30.1	741

작 성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331
 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김민주 ☎ 332
 이경임 ☎ 320

1-8

미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 개별 맞춤형 원격수업 · 블렌디드수업 역량 강화
- 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022학년도 스마트기기 휴대 학습 「다벗」 종합 실행계획(중등교육과-37474, '21.11.9.)

○ 주요 내용

- 원격수업 · 블렌디드수업 수업 내실화를 위한 지원
- 안정적인 원격교육 환경 구축과 교육역량 강화 지원

□ 2021년 추진 실적

○ 2021년 꿈꾸는 연구실 「스마트 하지」 구축: 1교('21.2월, 거여초)

○ 원격수업 · 블렌디드수업 내실화 지원

- (초등)다가 온(ON, 濼) 수업이야기 운영: 18팀, 281명 운영 사례 공유('21.4.28.~7.2.)
- (초등)2021 강동송파 다가 온(ON, 濼) 빛깔있는 수업콘서트 운영: 67명('21.5.31.~6.14.)
- (초등)2021 다가 온(ON, 濼) 꿈살꿈살 재미있게 배움이 일어나는 교실 온라인 한마당
 꿈잼 51교 292명/ 꿈실 52교 882명('21.7.13.~7.20.)
- (초등)다가 온(ON, 濼) 전면등교, GET READY! 교원연수 ('21.8.17.~8.23.)
- (중등)학교로 찾아가는 블렌디드수업 내실화를 위한 직무연수 운영: 86명('21.6~7월)
- (중등) '나도 수업·평가 전문가 직무연수' (온오프라인 연계 수업 및 평가)운영 32명('21.5월)

- (중등)수업평가나눔교사단 분임활동(원격교육팀)을 통한 학교간 공동연구('21.3~12월)
- (중등)블렌디드 우수 수업사례 공유: 「더불어나눔 한마당」 ('21.7월,11월)
- (중등)디벗 지원을 위한 스마트기기 관리·활용 역량강화 연수 운영: 44명('21.11월)
- (중등)에듀테크 활용 혼합(블렌디드) 수업역량 강화 연수 운영: 9명('21.11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원	연중	초·중·고
에듀테크 교육생태계 조성	연중	초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 지원
 - 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 콘텐츠 및 연수 지원
- 디지털 기반의 수업혁신을 통한 미래교육 체제 마련
 - 스마트기기 휴대 학습 「디벗*」 정책 도입의 기반 조성
- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 확산
 - ※ 혼합(블렌디드)수업사례 확산을 위한 연수 운영
 - ※ 피드백과 상호작용으로 학생의 성장을 돕는 에듀테크 활용 평가혁신 지원
 - 스마트기기 휴대학습 「디벗」을 통한 교수·학습·평가 혁신
 - ※ 스마트기기와 온라인 학습 플랫폼을 통한 교수·학습의 장 확장
 - ※ 스마트기기 활용 적응 교육자료 및 디지털 활용역량 교육 프로그램 보급지원
 - ※ 교사가 교육활동에 전념할 수 있도록 스마트기기 구매, 보급, A/S 등 관리·운영 체계 지원
 - 디지털 교육역량 강화를 위한 온라인 콘텐츠 활용 지원

○ 에듀테크 교육생태계 조성

- 교육활동의 다양한 가능성을 높이는 에듀테크 활용문화 확산

※ 서울형 메타버스 플랫폼 활용 지원

※ '잇다(ITDA)' 기반의 원격교육자료 나눔문화 활성화 지원

※ (초등)원격수업 배움터 및 나눔터 운영을 통한 원격수업자료 공유

※ (중등)에듀테크 선도고교 운영 지원

※ 디지털교과서 활성화 지원: 교사지원단, 활용 우수사례 발굴 및 보급

- 에듀테크 활용 교원 수업역량 강화

※ 에듀테크 선도교사 확대 운영·지원 분야별 전문역량 강화, 서비스 실증 연구, 수업사례 공유

※ 연수 효과성과 운영 효율성 제고를 위한 교육지원청과 교육청 간 연수 개발 및 운영 체계 확립

※ 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 추진

* 스마트기기 휴대학습 「디벗」 서울 학생이 스마트기기를 학교와 가정에 가지고 다니면서 일상적 학습도구로 활용할 수 있도록 지원하는 정책. 「디벗」은 'Digital+벗'의 줄임말로 '스마트기기는 나의 디지털 학습 친구'라는 의미를 내포

* 잇다(ITDA) Ict based teacher Development Assistant, 공공·민간의 교육용 콘텐츠를 통합·연계하여 제공하고, 교원이 편집·재구성하여 수업용 자료를 제작·배포할 수 있는 교원 전용 원격교육 콘텐츠 플랫폼

□ 추진 실적

○ (중등)안드로이드 기반 디벗 운영 학교 교원 연수 운영: 54명('22. 3월)

○ (중등)에듀테크 교원 역량강화 프로그램-2022 디벗 활용 증강현실(AR) 체험 교원연수: 16명('22.6월)

○ (초등)에듀테크 선도 교사단 중간 보고회('22.6.14.~6.24.)

○ (중등)고등학교 「디벗」 OS 선정을 위한 중학교 「디벗」 경험 나눔행사 운영: 40명('22.8월)

□ 향후 추진 일정

○ (중등) 「디벗」 활용 중등 교원의 수학전문성 신장 연수 운영('22.9.5.~9.6.)

○ (중등)고등학교 「디벗」 안착을 위한 집중 연수 운영('23.1~2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육지원 (초등)	11,500	11,500	4,060	9,070	9,070	79	79	996
원격교육지원 (중등)	51,500	51,500	8,060	11,440	11,440	22.2	22.2	996
계	63,000	63,000	12,120	20,510	20,510	32.5	32.5	

※ 교사독서교육 연수 「복적복적프로젝트」 운영('21.11.16.): 98명

- 독서교육 서로·새로 나눔 교사단 운영: 13명(중·고 12교)
- 독서기반 프로젝트 수업 나눔 및 우수 사례 공유('21.11.29.)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 2021 학교도서관으로 찾아가는 인문독서 프로그램: 중 4교, 고 4교
 - 함께 만드는 학교도서관 활용수업: 초·중·고 10교, 12팀
 - 학교도서관 사서 역량 강화 연수 운영: 6회(필수 2회, 선택 4회)
 - 학교도서관 온라인 및 방문 컨설팅: 초·중 114교
 - 학교도서관 지원사업 「새책 즐겨 헌책 다오」: 초 26교
 - 학교도서관 자동화 장비 구축: 초·중·고 117교
 - 청소년 문화카페 지원: 고 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·토의·토론 교육 활성화	연중	초·중·고
독서·인문 교육과정 체계화 지원	연중	초·중·고
학교도서관 운영 활성화 지원	연중	초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 독서·토의·토론 수업 활성화 지원
 - 독서·토의·토론 수업 지원을 위한 온라인 설명회
 - 독서교육전문가 연계 독서 기반 수업 지원 멘토링 지원('22.4~11월)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 공모지원 프로그램 새책이 내게 오는 기쁨: 중 20교
 - 책 읽어주는 학부모 독서교육 역량강화 연수 실시

- 독서·토의·토론 교육 활성화
 - 2022독서토의토론 수업 지원을 위한 온라인 설명회 실시: '22.4~5월, 9~10월
 - 현장 독서교육 전문가 연계 독서토의토론 수업 멘토링 및 컨설팅 실시: '22.4~11월
 - 토의·토론·글쓰기 교육자료집 보급: 질문이 있는 서울형 토론모형 20, 독서 기반 서울학생 리터러시 역량 신장 자료집, 온기(온라인 독서교육 도움자료)
 - 교원 독서 교육 역량강화 북(BOOK)돋움 연수 실시: '22.5월, 10월
- 독서·인문 교육과정 체계화 지원
 - 독서 기반 수업나눔 교사단 운영: 15명(중고)
 - 독서 기반 프로젝트 수업 자료집 배부: (초)책이랑, (중)첫 책쓰기, (고)사람책 인문학
 - 초·중등 독서·토의·토론 우수수업 사례 나눔 및 공유: '22.11월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원: 30교 이상
 - ※ 학교도서관 공모지원 프로그램 새책이 내게 오는 기쁨: 중 20교
 - 학교도서관 현장방문 컨설팅 및 장서점검 지원: 초·중 20교
 - 학교도서관 사서 직무능력 및 전문성 향상 지원
 - ※ 학교도서관 사서 역량 강화 연수 운영
 - ※ 사서 연구동아리 및 협력 네트워크 구축·운영(공공도서관, 지역사회연계)
 - 학교도서관 청소년 문화 카페 지원: 5개교

□ 추진 실적

- 독서 기반 수업나눔 교사단 운영: '22.5~12월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원: 28교
 - ※ 학교도서관 공모지원 프로그램 새책이 내게 오는 기쁨: 중 20교
 - ※ 학교도서관으로 찾아가는 인문독서 프로그램: 8교(중 4교, 고 4교)

- 학교도서관 현장 방문 컨설팅: 19교(초 6교, 중 7교, 고 6교)
- 학교도서관 사서 직무능력 및 전문성 향상 지원
 - ※ 학교도서관 사서 역량 강화 연수 운영: 필수연수 6시간, 선택연수 4시간
 - ※ 사서 연구동아리 지원(3개) 및 협력 네트워크 구축 운영(강동송파 성동광진 사서교사 네트워크)
- 학교도서관 청소년 문화 카페 지원: 5교
- 교과 연계 독서 수업 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」 운영
- 학생 성장 단계에 따른 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영
- 토론·토론·글쓰기 교육 활성화 교원 역량 강화 지원
- 독서문화 조성을 위한 「아침 책 산책 프로젝트」 운영: 연중

향후 추진 일정

- 독서 기반 수업나눔 교사단 운영: '22.4~12월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원: '22.8~11월
 - ※ 학교도서관으로 찾아가는 작가와 톡톡, 함께 만드는 학교도서관 활용수업
 - 학교도서관 현장 방문 컨설팅: '22.9~11월
 - 학교도서관 사서 직무능력 및 전문성 향상 지원: '22.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서·토의·토론 교육 활성화	3,800	3,800	3,000	3,100	3,100	81.5	81.5	1146
학교도서관 운영 활성화 지원	28,000	128,000	1,823,000	113,873	113,873	89	89	1199
계	31,800	131,800	1,826,000	116,973	116,973	88.8	88.8	

작 성 자초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331담당: 정미연 ☎ 315
김 훈 ☎ 383**1-10****인공지능 · 창의융합교육 활성화** **사업 개요**○ **목적**

- AI 기반 융합 · 과학 · 영재 · 정보 · 수학 · 메이커교육 활성화 지원
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의 · 융합형 인재 양성

○ **근거**

- 과학 · 수학 · 정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요 내용**

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI)기반 융합교육
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
- 디지털전환 시대를 이끄는(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

 2021년 추진 실적○ **미래형 첨단 과학실험실 환경 구축 및 안전시설 확충**

- 창의융합형 과학실험실 환경구축 교당 40,000천원 지원 초 16교, 중 17교, 고 11교
- 과학실험실 스튜디오 구축 교당 30,000천원 지원: 중 1교
- 온오프라인 과학실험 병행 기자재 확충 교당 3,000천원 지원 초 2교, 중 2교, 고 1교

- 과학실험실 안전장비 및 설비확충 교당 3,000천원 지원: 초 2교, 중1교
 - AI 연계 과학프로젝트 연구 교당 3,000천원 지원: 중 2교
 - 과학실 안전모델학교 환경구축 교당 10,000천원 지원: 초 1교, 중 2교
 - 과학실험실 안전 현장점검 실시: 초 4교, 중 4교, 고 2교
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축 컨설팅 실시: 초 16교, 중 17교, 고 11교
 - 과학실험 안전역량강화 연수 운영: 초·중등 과학실험실무사, '21.7.12.~8.13.
 - AI융합교육대학원 교원 안내 및 신청: 초 14명, 중 11명, 고 3명
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 2021 초·중등 영재교육대상자 선발 운영: '21.3월
 - 영재교육원 학생 선발: 초 10교(320명), 중 8교(220명)
 - 영재학급 운영: 초 6교(6학급), 중 1교(1학급), 고 7교(15학급)
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 및 정보통신윤리교육 운영 내실화
 - 초·중등 AI 선도 교사단: 초 6명, 중 11명
 - AI기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '21.10~12월
 - AI 선도 교사단 1차 자율연수 운영: '21.7월
 - AI 선도학교 운영: 초 2교, 중 1교
 - AI·HOT 시범학교 운영: 중 2교
 - 사물인터넷 및 인공지능 교육 활동 지원
 - ※ 사물인터넷 실습비 지원 초 17교, 중 28교, 교당 2,000천원 지원
 - 인터넷 스마트폰 중독 예방 교육 및 전수조사(3월) 지원
- 상상하고 만들고 나누는 서울형 메이커교육 확산
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영: 10교(초 4교, 중 2교, 고4교)
 - VR 융합 메이커교육 프로그램 참여 대상교: 초 1교, 중 1교
 - 메이커스페이스 환경 개선 및 확충 사업: 10,000천원~50,000천원, 초 3교, 중 2교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육	연중	초·중·고
미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 강화	연중	1기관(과학교육센터)
미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화 지원	연중	초10교, 중8교, 고14교
디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화	연중	초·중·고
생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원	연중	초·중·고
상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산	연중	기관, 초 1교, 중 1교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육 운영
 - AI 기반 융합교육 교육과정 운영 지원
 - 교원 역량 강화 연수 및 선도교사단 확대 운영
- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
 - 미래핵심역량 중심 교육과정 운영
 - ※ AI 기반 융합역량 함양을 위한 모든 교과와 AI 기반 주제 중심 융합 프로젝트 운영
 - 교원역량 강화
 - ※ AI기반 융합교육 선도교사단 운영: 1학교 1AI 퍼실리테이터 양성
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영: 해누리초
 - ※ 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 거점센터 역할 강화
 - ※ 흥미와 놀이 중심 과학교육 프로그램, 과학교사·과학실무사 온·오프라인 연수 운영

- 지능정보 기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - ※ 첨단 과학기술, 데이터 기반 수업이 가능한 지능형 과학실 환경 구축: 교당 45,000천원
 - ※ 과학실험실 안전 현장점검 실시: 연 2회 실시
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 영재교육원 운영
 - ※ 영재교육원: 초5개 영역 10교(320명), 중6개 영역 8교(220명)
 - ※ 영재학급: 초 6교(6학급, 120명), 중 1교(1학급, 20명), 고 7교(15학급, 300명)
 - 초·중등 영재교육 담당자 워크숍 운영: 연 1회(초 62명, 중 70명)
- 디지털전환 시대를 이끄는(SW·AI) 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - AI 기반 초개인화 교육환경 조성
 - ※ 사물인터넷 실습비 지원: 교당 1,000천원 지원
 - SW교육 교원 역량 강화 및 연구활동 지원: 온-오프라인 직무연수, 교원학습공동체 지원
 - ※ 학생 및 교원 대상 연 2회 이상 온·오프라인 저작권교육 실시 권장
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
 - 학생의 수학 기본역량 및 자신감 강화 지원
 - ※ 미래역량 함양을 위한 체험·탐구활동 중심의 서울형 수학점핑학교 운영
 - 교원 수학 전문성 신장 지원
 - ※ 4단계 Math Up 시스템 운영: 교사의 연구문화 활성화
 - 가상 수학학습 플랫폼 메타버스 수학여행 구축·운영
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
 - 발명교육센터·메이커 스페이스 거점센터 발명반·메이커 리더교실 운영
 - ※ 발명기초·심화반 초·중등 2기(260명), 발명특허반 초·중등 2기(80명)
 - ※ 메이커 리더교실 기초반 초·중등 40명 12기(480명), 심화반 초·중등 40명 12기(480명)
 - 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 환경 구축
 - ※ 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영: 10교(초 4교, 중 2교, 고 4교)
 - 메이커교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

□ 추진 실적

- 초·중등 영재교육 담당자 워크숍 운영: '22.2월
- 인터넷 스마트폰 중독 예방 교육 및 전수조사: '22.3월
- 창의융합형 과학실험실 구축: 초등 5교, 중등 8교
- AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 2회 운영: 초등교사 20명, 중등교사 20명, '22.6월
- 과학실 안전 점검 및 컨설팅 운영: 초 2교, 중 5교, '22.5월
- 과학실험 안전역량 강화 과학실무사 연수 5회 운영: 초등실무사 68명, 중등실무사 65명, '22.7월
- 상반기 과학교육센터 프로그램 운영: 찾아가는 STEAM교실 초등 45학급 지원, 꿈을 담은 STEAM교실 초등 44학급 지원, 찾아가는 생태전환 교실 초등 20학급 지원
- 상반기 발명교육센터 프로그램 운영: 발명기초반(초 46명, 중 17명), 발명심화반(초 24명, 중 16명), 발명특허반(초 20명, 중 19명)

□ 향후 추진 일정

- 과학교육 학생 교육 프로그램 및 메이커·발명 교육 운영: '22.8~12월
- 영재교육대상자 선발 GED전문가 연수: '22.11월
- 2023 영재교육대상자 선발: '22.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
미래핵심 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육	-	12,050	12,500	5,905	5,905	49.0	49.0	624
미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 강화	32,780	38,130	35,640	24,840	24,840	65.1	65.1	661
미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화 지원	186,600	186,600	182,400	169,260	169,260	90.7	90.7	703
디지털전환 시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보 통신윤리교육 강화	-	-	-	-	-	-	-	609
생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원	-	10,000	7,600	0	0	0	0	686
상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커 교육 확산	53,645	53,645	43,208	46,640	46,640	86.9	86.9	671
계	273,025	300,425	281,348	246,645	246,645	82	82	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김지현 ☎ 342
김도균 ☎ 316

1-11

보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

사업 개요

○ **목적**

- 맞춤형 예술교육 경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 배양 및 지역 연계 학교예술교육 역량 강화

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요내용**

- 협력종합예술활동 내실화
- 학교문화예술교육 활성화

2021년 추진 실적

- 교육과정 내 협력종합예술활동 운영학교 연습실 구축 지원: 초 3교, 중 2교
- 협력종합예술활동 공유마당('21.12.16.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 기반 학교예술교육 활성화	연중	초 희망교, 중 48교, 고 4교
일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원	연중	초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 내실화를 위한 예술 강사 관리 지원
 - 위탁기관과 협업하여 예술 강사 선발, 배치, 모니터링 실시

- 협력종합예술활동 확대 및 내실화
 - 교육과정 내 학급 단위 협력종합예술활동 확대: 중 전체, 초·고 일부
 - 협력종합예술활동 운영 교원 역량 강화 직무연수(본청)
 - 협력종합예술활동 운영결과 공유마당: '22.12월, 초·중·고 담당자
- 학교문화예술교육 활성화
 - 학교교육과정과 연계한 학교 예술 강사 운영 지원
 - 학교예술교육협의체 구성·운영 및 컨설팅 실시: 희망교(연중)
 - 학교예술동아리 운영 지원: 희망교(연중)
 - 종합예술 분야 전문가 연계 학교예술네트워크 구성
 - 교원의 예술 전문성 신장을 위한 예술 체험 및 예술 수업 사례 나눔 연수 확대

추진 실적

- 교육과정과 연계한 학생 중심 예술체험교육 실시
- 예술꿈담터 추가 구축으로 학생들의 연습 및 발표공간 마련
- 미래핵심역량 강화를 위한 학생 중심 협력종합예술교육 실천

향후 추진 일정

- 교육과정 내 협력종합예술활동 운영: 연중
- 협력종합예술활동 모니터링: 연중
- 협력종합예술활동 운영결과 공유마당: '22.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력종합예술활동	5,000	5,000	7,000	0	0	0	0	1776

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김의진 ☎ 383
 김도균 ☎ 316

1-12 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전 공정 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성
- 안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 지원

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 청소년활동진흥법 제5조(청소년활동 지원)

○ 주요내용

- 학교체육활성화 지원: 체육교육과정 지원 및 (여학생)학교스포츠클럽 운영 확대
- 서울형운동부 구축: 운동부 매뉴얼 제작 보급 및 운동부 점검 강화
- 수련활동·소규모테마형교육여행 지원: 지원점검단 구성 및 운영

2021년 추진 실적

○ 학교체육교육 내실화 지원

- 중등 체육 교원 대상 학교스포츠클럽 지도법 연수 운영
- 학생 스포츠 역량 인증 검사도구(농구, 축구, 배구) 개발 및 보급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육교육과정 운영 내실화	연중	초·중·일반고
학교스포츠클럽(교육과정 외) 활성화	연중	초·중·고
선진형 학교운동부 운영	연중	학교운동부운영교
수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원	연중	초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 체육수업 내실화를 위한 단위학교 체육교육 역량 함양
 - 중등 체육 교원 대상 학교스포츠클럽 지도법 직무연수 운영
 - 교육지원청 단위 학교스포츠클럽 대회(온-오프라인) 운영
- 학교체육교육 내실화 지원
 - 초3~4학년 수영교육 및 안심생존수영교육지원센터 활용 지원
 - ※ 2022학년도 1학기는 코로나-19 상황을 고려하여 운영형태(이론교육, 실기교육, 이론+실기교육) 다양화
 - 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 지원
 - 단위학교 체육교육 역량함양: 중등 체육교원 직무연수 운영 등
- 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 지역사회와 연계한 학생 주도형 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 교육지원청 단위 학교스포츠클럽 대회 운영
- 선진형 학교운동부 운영
 - 학생선수의 인권 및 학습권 보호를 위한 지원체계 구축
 - 학교운동부별 맞춤형 학교운동부 점검 및 컨설팅장학 지원
 - 비인기 종목 및 취약·정책 종목 중심으로 운동부 육성 지원
 - 안전한 환경 구축과 체계적인 훈련을 위한 안전교구 설비 지원
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
 - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 지원 점검단 구성·운영
 - 매뉴얼 안내를 통한 안전한 소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 컨설팅장학 실시(국외 및 1인 소요예산 경비 600천원 이상 시)

추진 실적

- 학교체육교육 내실화 지원
 - 중등 체육 교원 대상 학교스포츠클럽 지도법 연수 운영('22.5~6월)
 - 럭비(20명, 15시간), 축구(30명, 15시간), 배구(30명, 15시간), 농구(30명, 15시간)
- 교육지원청 단위 학교스포츠클럽대회 운영
 - 2022학년도 교육장배 학교스포츠클럽대회 운영('22.5~8월)
 - 중학교: 남중 농구 18교, 남중 축구 18교, 남중 배드민턴 15교
 - 고등학교: 남고 농구 9교, 남고 축구 10교, 남고 배드민턴 8교
- 제39회 서울소년체육대회 및 제51회 전국소년체육대회 운영
 - 서울소년체육대회: 관내 초·중 학생선수 총 691명 참가
 - 전국소년체육대회: 관내 초·중 학생선수 총 205명 참가

※ 강동송파교육지원청 선수단 총 64개(금27, 은19, 동18) 메달 획득

향후 추진 일정

- 초등학교 수영교육 운영 및 학교체육내실화 지원: 연중
- 학교스포츠클럽활동 및 교육장배 대회 지원: 연중
- 선진형 학교운동부 운영 지원: 연중
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동	11,980	1,857,471	590,851	1,681,003	1,681,003	90.5	90.5	1707 1708 1724 1738

작 성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김지현 ☎ 342
정미연 ☎ 315

1-13 **맞춤식 미래 진로교육**

사업 개요

○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 근거

- 진로교육법 및 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요내용

- 초·중·고 진로체험 프로그램 운영
- 진로전담교사 역량 강화 연수 및 워크숍 운영
- 진로직업체험지원센터 운영 지원

2021년 추진 실적

- 진로교육 활성화지원단 구성·운영: 11명
- 강동·송파 진로직업체험지원센터 운영 지원: '21.5월, 10월
 - 진로체험 지원 방안 협의 및 운영 모니터링
- 진로활동실 모니터링 실시: '21.5월
 - 진로활동실 운영학교(초 2교, 중 7교, 고 5교) 활성화지원단 동반 현장점검 및 학교 자율점검 병행
- 서울진로직업박람회 운영 지원: '21.9.29~11.12.
- 꿈NUM꿈 온라인 진로체험 운영 지원: '21.12월

- 진로진학상담교사 연수 「잡(JOB)생각」 운영
 - 15시간 원격연수('21.6.21.~6.25.)
- 진로진학상담교사 자율연수 「2022 강동송파 내 생애 최고의 학급 만들기」 운영: 4시간 원격연수('21.12.14., 12.17.)
- 진로진학상담교사 자율연수 「삶의 지도를 찾아가는 [모래 만다라]」 운영
 - 2시간 원격연수('21.12.21.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 활성화 현장 지원단 운영	3~12월	1단
다양한 진로 탐색 기회 제공	4~12월	연 2회 이상
교원 진로교육 역량강화 연수	5~11월	초등 150명 중등 150명
진로직업체험지원센터 운영 지원	3~12월	2기관

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교원 진로교육 역량 강화를 통한 진로교육 내실화
 - 고교학점제 실시 대비 연수 및 네트워크 활성화

- 진로개발 역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원
 - 미래사회 대비 진로개발 역량 증진을 위한 체계적인 진로교육 지원
 - 교과 연계 진로교육 중심 교육과정 편성 및 진로교육 운영 지원
 - 교원 진로교육 역량강화 연수: 초·중등 각 1회
- 진로교육활성화 현장지원단 운영
 - 구성: 진로교육 전문가로 구성
 - 역할: 진로중심 교육과정 운영, 진로체험 지원, 수업 컨설팅 지원,

연수지원, 진로직업체험지원센터 모니터링, 꿈길시스템 운영 등 지원

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 운영: 연 1회
 - 교육지원청 현장진로직업체험의 날 운영: 연 2회
- 진로직업체험지원센터 운영 지원
 - 진로직업체험지원센터 활용 내실화: 2기관(강동상상광광, 송파꿈마루)

추진 실적

- 진로교육활성화 지원단 운영으로 진로교육 활성화 지원체제 구축
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색을 위한 교원 역량강화 연수 지원
- 진로직업체험센터 운영 지원을 통한 체험중심 진로교육 활성화

향후 추진 일정

- 교육과정과 연계한 진로교육 추진: 연중
- 진로전담교사 연수 및 워크숍: '22.5~10월
- 현장진로직업체험의 날, 꿈NUM꿈 진로체험 운영: '22.5~11월
- 서울진로직업박람회 운영 지원: '22.10월
- 고등학교 진학설명회 실시: '22.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원 진로교육 연수 운영	-	4,480	4,480	1,627	1,627	36.3	36.3	1664
진로탐색 기회제공 (꿈남꿈진로체험)	-	6020	6,270	3,091	3091	51.3	51.3	1664
진로직업체험 지원센터 운영 지원	-	294,800	294,800	294,800	294,800	100	100	1673
진로교육 활성화 지원단 운영	-	2,600	2,600	340	340	13	13	1664
계	0	307,900	308,150	299,858	299,858	97.3	97.3	

2-1 유치원 공공성 및 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 신·증설을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 유아교육의 질 제고 및 생애 초기 출발점 평등 보장
- 사립유치원 교육여건 개선 및 교원 사기진작을 위한 재정지원
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 통한 유치원회계 투명성 및 책무성 강화

○ 근거

- 유아교육법 제8조 및 유아교육법시행령 제16조, 제17조
- 유아교육법 제9조, 제9조의 2
- 유아교육법 제19조의 2, 제24조, 제26조, 제27조 및 유아교육법시행령 제32조
- 2022학년도 유아학비 지원계획(유아교육과-839,'22.1.28.)
- 2022학년도 사립유치원 원비 안정화 추진계획(유아교육과-1414,'22.2.16.)
- 2022학년도 사립유치원 재정지원계획(유아교육과-1764,'22.2.25.)

○ 주요 내용

- 공립유치원 신설 및 학급 증설
- 누리과정 유아학비: 매월 원아 1인당 교육과정 280천원, 방과후 과정 70천원 지원
- 교원기본급보조: 매월 교원 1인당 기본급 보조 580천원, 담임수당 130천원 지원, 육아휴직수당 1,500천원
- 원비인상률 준수 유치원·학급운영비(월 480천원) 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검 및 K-에듀파인 사용 지원

2021년 추진 실적

- 공립유치원 신·증설: 2개원 19학급(특수 2학급) 신설, 2개원 2학급 증설
 - 신설: 강빛초병설유, 솔방울유
 - 증설: 가락초병설유, 평화초병설유
- 누리과정 유아학비 지원·점검: 사립 11개원
 - 매월 원아 1인당 교육과정 260천원, 방과후 과정 70천원 지원
 - 유아학비 부정수급분 1,017천원 환수 조치: 2개원
- 사립유치원 원비 안정화 점검: 사립 11개원
 - 원비 인상률 상한제(0.8%) 안내 및 준수 여부 점검
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: 사립 51개원
- 사립유치원 에듀파인 운영 지원
 - 에듀파인 컨설팅단 구성(55명) 및 현장방문 컨설팅 실시(총 22회)
 - 에듀파인 실무 연수 실시(총 7회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신설(3개원)	'22.하반기~'24	20학급(특수 3학급 포함)
누리과정 유아학비지원 및 지도·점검	연중	공·사립유치원 73개원
사립유치원 재정지원 및 지도·점검	연중	사립유치원 46개원
사립유치원 K-에듀파인 운영 지원	연중	사립유치원 46개원

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신설을 통한 유아교육 공공성 및 책무성 강화
 - 3개원 20학급 신설(특수 3학급 포함)

- 유아 공교육 기회 확대를 위한 다양한 유형의 공립유치원 신설(3개원)
 - '23. 3월 서울위례솔초병설유치원 신설(6학급, 특수 1학급 포함)
 - '24년 중 (가칭)서울강현유치원 신설(9학급, 특수 1학급 포함)
 - '24년 중 서울신암초병설유치원 신설(5학급, 특수 1학급 포함)
- 누리과정 유아학비 지원 및 지도·점검
 - 유아학비 지원: 매월 원아 1인당 교육과정 280천원, 방과후과정 70천원 지원
 - 유아학비 지원 실태 점검: 연 1회
- 사립유치원 재정지원 및 지도·점검
 - 교원기본급보조: 기본급보조 580천원, 담임수당 130천원, 장기근속 수당 30천원, 육아휴직수당 1,500천원
 - 교원기본급보조 지원 실태 점검: 연 1회
 - 원비인상률 준수 유치원 학급운영비(월 480천원) 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
 - 모든 사립유치원 대상 K-에듀파인 실무 연수 실시: 연 6회 예정
 - 사립유치원 전문상담 및 지원단 구성·운영: 현장중심의 1:1 방문 지원

□ 추진 실적

- 공립유치원 신·증설: 2개원 11학급(특수 1학급) 신설
 - 신설: 아주초병설유, 송파위례유
- 누리과정 유아학비 지원·점검: 공·사립 19개원
 - 매월 원아 1인당 교육과정 280천원, 방과후 과정 70천원 지원
 - 유아학비 부정수급분 266천원 환수 조치(예정): 4개원
- 사립유치원 원비 안정화 점검: 사립 10개원
 - 원비 인상률 상한제(1.0%) 안내 및 준수 여부 점검
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: 사립 10개원

- 사립유치원 에듀파인 운영 지원
 - 에듀파인 컨설팅단 구성(6명) 및 현장방문 컨설팅 실시(총 4회)
 - 에듀파인 실무 연수 실시(총 3회)

□ 향후 추진 일정

- 공립유치원 신설 연중 지속 추진: '22년 하반기~'24년 중
- 유아학비 및 재정지원 실태 현장 점검: '22.3~12월
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원: '22.1~12월
 - 전문상담·지원단 운영 및 K-에듀파인 실무 연수

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 신설	7,899,110	9,151,015	7,022,909	6,277,032	5,949,002	68.6	65	1960
유아학비 지원	재배정	19,556,224	30,028,006	19,556,202	19,566,202	99.9	99.9	766
교원기본급 보조 지원	재배정	3,540,906	4,459,595	2,748,774	2,748,774	77.6	77.6	785
학급운영비 지원	재배정	1,362,900	795,440	1,362,900	1,362,900	100	100	791
계	7,899,110	33,611,045	42,305,950	29,944,908	29,626,878	89.1	88.1	

작성 자

교육협력부지과장 구보영 ☎ 3434-4390
중등교육지원과장 신현주 ☎ 3434-4330

교육복지팀장 배선정 ☎ 394
중등장학기획팀장 이옥수 ☎ 331

담당: 장세현 ☎ 396
김민주 ☎ 332

2-2

교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

사업 개요

○ 목적

- 선행교육 및 선행학습 유발 관행 근절을 통한 학교교육과정 정상화
- 특색 있고 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 공교육 만족도 제고 및 사교육비 경감

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 선행교육 예방·근절
- 방과후학교 컨설팅 운영 및 모니터링
- 업무담당자 직무 및 청렴 연수

2021년 추진 실적

○ 선행교육 예방·근절

- 공교육정상화법 및 선행교육 금지 관련 안내
- 학교 관리자 연수 시 선행교육 금지 안내: 3월, 9월
- 학교생활기록부 업무담당자 연수: 5월, 12월(중 47교, 고 25교)

○ 방과후학교 사업 예산 지원(차등 지원)

- 초·중·일반고 138교에 사업지원비 974,500천원 지원
- 중등 17교에 학습·사회성 회복 사업지원비 180,180천원 지원

- 대면/비대면 방과후학교 컨설팅 운영
 - 초·중·일반고 중 희망교 5교에 영역별 컨설팅 실시
 - 학교 희망에 따라 대면/비대면으로 사업지원비 편성 및 운용 방안, 개인위탁 및 업체위탁 선정, 특색있는 프로그램 편성 및 운영 방안 등 희망 영역에 대해 컨설팅 5회 실시
- 청렴고객 대상 청:취(청렴에 취하다) 운영
 - 방과후학교 청렴고객(관내 초·중·일반고 방과후학교 강사 및 위탁업체 대표)을 대상으로 온라인 의견 수렴 및 발전방향 논의

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
선행학습 예방 및 근절	연중	초·중·고
방과후학교 사업 예산 지원	3월	초·중·일반고 140교
방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영	5월	희망교
방과후학교 운영 및 안전점검	7~8월	초·중·일반고 3교
방과후학교 업무담당자 실무 연수	12월	초·중·일반고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 방과후학교 운영 지원 확대 및 현장 지원 강화
 - 학습·사회성 회복을 위한 방과후학교 프로그램 운영 지원비를 방과후학교 사업지원비에 포함하여 지원 확대
 - 방학 중 방과후학교 현장점검을 통해 현장 애로사항 청취 및 안전 점검 실시
- 선행교육 예방 및 근절
 - 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 교육과정 편성·운영 일치와 선행 출제 여부 점검: 학기별 1회, 중1~고2 전체
 - 학부모 연수 시 선행교육 근절 홍보 및 안내

- 방과후학교 사업 예산 지원 다양화(차등 지원)
 - 대상: 초 68교, 중 47교, 고 26교(총 141교, 서울체육중 제외)
 - 지원액: 초등 965,800천원, 중등 411,700천원, 고등 141,300천원
 - 지원 기준: 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려
 - 문화예술역량 강화 방과후학교 프로그램 운영 지원: 2개교 20,000천원
- 학교 현장 지원을 위한 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: 5월
 - 초·중·일반고 중 희망교를 대상으로 학교급별, 영역별 대면/비대면 컨설팅 진행
- 방과후학교 운영 및 안전점검 실시: 7~8월
 - 대상: 현장점검 3교(초 1교, 중 1교, 고 1교) 예정
 - 내용: 방과후학교 운영·안전관리 계획 수립 및 안전교육 실시 여부 등
- 업무능력 함양 및 청렴도 제고를 위한 방과후학교 담당자 연수 실시: 12월
 - 대상: 업체/개인위탁 업무담당자 및 계약담당자
 - 내용: 방과후학교 길라잡이 개정사항 안내, 업체위탁 계약실무 연수, 청렴 연수

□ 추진 실적

- 방과후학교 사업 예산 지원 다양화(차등 지원)
 - 대상: 초 68교, 중 47교, 고 26교(총 141개교, 서울체육중 제외)
 - 지원액: 초등 965,800천원, 중등 411,700천원, 고등 141,300천원
 - 지원 기준: 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려
 - 문화예술역량 강화 방과후학교 프로그램 운영 지원: 2개교 20,000천원
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시
 - 대상: 초 3교, 중 1교(총 4개교)
 - 내용: 방과후학교 운영지침, 안전관리 및 계약절차 업무 지원 등
- 여름방학 중 방과후학교 운영 안전점검 실시
 - 대상: 총 118개교(초등 67개교, 중등 29개교, 고등 22개교)

- 방법: 서면점검(115개교) 및 현장점검(3개교) 병행 실시
- 내용: 안전관리계획 수립, 안전연수 및 CCTV 관리 등 안전 관련 조치 확인

향후 추진 일정

- 교육과정 편성·운영 일치와 선행 출제 여부 점검: 중1~고2, 학기별 1회
- 방과후학교 업무담당자 실무 및 청렴 연수 실시: '22.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 운영	0	1,538,800	1,154,680	1,538,800	1,538,800	100	100	921

문제점 및 애로 사항

- 코로나-19 상황 지속으로 인한 방과후학교 운영 및 지원 등의 문제
 - 대면 수업 진행 및 안정적인 방과후학교 운영의 어려움

2-3

학원 · 평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 계도 및 홍보 중심의 관리 · 감독으로 학원 자율 운영의 풍토 조성 및 학원 안전 · 건전 운영의 책무성 제고
- 공교육 저해, 사교육비 유발요인에 대한 전략적 지도 · 감독 체계 구축으로 공교육 정상화 지원 및 사교육비 부담 해소

○ 근거

- 학원의 설립 · 운영 및 과외교습에 관한 법률 제4조 및 제16조
- 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법 제8조

○ 주요 내용

- 학원 등 취약분야 관련 계도 중심의 지도 · 점검 및 선행학습 예방 홍보
- 코로나-19 일상에 대비한 학원 등 방역 중점 관리
- 온라인 민원 업무 처리 확대로 민원 편의성 증대 및 만족도 제고
- 적정 교습비 이행 지도를 통한 학부모 사교육비 경감 도모
- 학원자율정화위원회 운영 활성화로 자율적인 학원 건전 운영 풍토 조성

□ 2021년 추진 실적

○ 학원 등 계도 중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보

- 학원 등 정기 · 특별 · 민원 점검: 유아 대상 학원 점검 등 455개소
- 심야교습위반행위 점검: 교습시간 위반 여부 점검 950개소
- 선행학습 예방 홍보 추진: 보습 학원 대상 서약서 징구 500개소
- 불법 사교육 근절 캠페인 추진: 리플릿(1,000부) 및 방역키트(260개) 제작 · 배부

- 학원 등 코로나-19 예방 방역 지도점검 및 현장 지원
 - 관내 학원(교습소) 자체 점검 및 관계부처 합동점검: 3,093개소
 - 학원 등 방역물품 및 인력 현장 지원
 - ※ 소독티슈 배부: 학원 18,620개, 교습소 12,800개
 - ※ 방역 인력 지원(9명): 학원 등 방역 업무(소독 등) 336개소, 방역 점검 620개
 - 학원 등 코로나-19 특이사항 발생관련 위기대응반 운영 현황보고: 691건
 - 소상공인 버팀목(플러스)자금 및 희망회복지금 지급 이행확인서 발급 : 956건
 - 서울시학원연합회강동송파학원운영협의회-본청-강동송파교육지원청 협업에 따른 학원 등 종사자 PCR 선제검사 이동 검사소 운영 396명 검사, 전원 음성 판정
 - 코로나-19 관련 학원 등 종사자 백신접종 신청 학원 등 종사자 16,646명 명단 제출
- 교습비등조정위원회 개최: 2회(조정기준 변경, 개별 조정 명령)
 - 2012년 이후 8년간 소비자물가상승률을 반영한 교습비등 조정기준 변경 실시
 - ※ 인상률: 보습과정 8.6%, 미술(입시)과정 12.79%
 - 교습비등 개별 조정 명령 실시: 1개원
- 학원자율정화위원회 점검 활동: 2021년 신규 설립 학원(교습소) 79개소 점검

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 계도중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보	연중	1,500개소
학원 등 코로나-19 예방 방역 지도·점검 및 지원	연중	학원·교습소·평생교육시설
학원 등 온라인 민원서비스 이용 활성화	연중	학원·교습소
학원 등 교습비 등 조정(일괄·개별) 실시	8월, 11월	2회
학원자율정화위원회 자율정화 활성화	3~11월	128개소

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 코로나-19 일상생활 속 비대면 온라인 민원서비스 이용 활성화
 - 하이패스(hi-pass) 학원등록서비스 개선 및 학원 민원 업무 처리 시 나이스 대국민서비스 이용 촉진
- 코로나-19 일상에 대비한 학원 등 방역 집중 점검 및 지원 확대
- 운영 초기(설립 1~2년) 학원(교습소) 운영자를 위한 컨설팅 및 자율점검 활성화
- 학원 등 취약분야 관련 제도 중심의 지도·점검 및 선행학습 예방·홍보
 - 학원관련 법령 위반 여부 등 지도·점검
 - ※ 주요 위반 사항(교습비초과징수, 게시·표시 사항, 심야교습행위 등) 중점 점검: 1,200개소
 - ※ 장기 미점검 학원 등에 대한 컨설팅 형태의 정기 점검: 150개소
 - 운영 초기(설립 1~2년) 학원 및 교습소 대상 실무 위주의 컨설팅 실시: 150개소
 - 자체 선행학습 예방 홍보단을 구성하여 지속적인 점검 및 홍보
- 코로나-19 일상에 대비한 학원 등 방역 점검 및 지원 확대
 - 학원 내 코로나-19 예방 및 재확산 방지를 위한 방역 중점 점검
 - 기초학원방역대응반(자치구-교육지원청)의 유기적인 협력체제로 코로나-19 신속 대응
 - 평생교육시설의 방역 공백이 없도록 제도 중심의 방역 점검 개시
 - 코로나-19 확산 장기화에 따라 어려움을 겪고 있는 현장 적시 지원
- 학원 등 비대면 온라인 민원서비스 이용 활성화
 - 학원장 등이 교육지원청 방문 전 학원·설립 등록 절차 등을 쉽게 이해할 수 있도록 온라인 서비스 제공(홈페이지, 이메일 등)
 - 「나이스대국민서비스」를 활용한 학원 민원 업무 처리 이용 촉진
 - ※ 기존 활용 분야의 실적 개선 및 신규 활용 분야(면허세 납부, 시정결과 보고 등) 개척

- 학원 등의 교습비 조정(일괄, 개별) 실시
 - 적정한 교습비 조정기준 설정 및 개별 조정을 실시하여 학원 운영자의 건실한 학원 운영 지원: 2회(필요시 개최)
- 학원자율정화위원회와 협력체계 구축 및 운영 활성화
 - 학원자율정화위원회 사전 홍보 및 자율 점검 활동: 128개소
 - 학원자율정화위원회와 협력체계 구축하여 가이드북 제작·보급 등 다양한 협업 활동 개시

□ 추진 실적

- 학원 등 계도중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보
 - 정기·특별·민원점검: 유아대상 학원 점검 등 153개원(소)
 - 심야교습위반행위 점검: 교습시간 위반 여부 점검 536개원(소)
 - 신규 컨설팅: 신규 설립 학원 등 운영 컨설팅 44개원(소)
 - 불법 사교육 근절 캠페인 추진: 리플릿(1,000부) 및 홍보물품(500개) 제작·배부
- 학원 등 코로나-19 예방 방역지도·점검 및 지원
 - 관내 학원 등 자체 점검 및 관계부처 합동점검: 791개원(소)
 - 학원 등 방역물품 지원
 - ※ 자가진단키트 배부: 199,000개 / 학원 등 시설 2,439개원(소)
 - ※ 소독티슈 배부: 1,200개 / 학원 등 시설 491개원(소)
 - 학원 등 코로나-19 특이사항 발생 관련 위기대응반 운영 현황보고: 197건
 - 소상공인 손실보상금 및 손실보전금 지급 관련 민원서류 발급: 1,657건
- 학원자율정화위원회 자율정화 활성화
 - 상반기 점검 활동: 2021~2022년 신규 설립 학원(교습소) 64개소 점검
- 교습비 등 조정기준 일괄 조정실시

□ **향후 추진 일정**

- 학원 등 계도 중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보: 연중
- 학원 등 코로나-19 예방 방역지도·점검: 연중
- 학원 등 비대면 온라인 민원서비스 운영: 연중
- 2022년 학원(교습소) 설립·운영자 연수실시: 2022. 9. 6.(화) 예정
- 학원 등의 교습비 조정실시: '22. 11월(필요 시)
- 학원자율정화위원회 자율점검 및 협업 활동: '22.3~11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 등 지도점검 및 선행학습 예방 홍보	16,800	19,800	17,400	11,550	11,550	58.3	58.3	1313
학원 등 코로나19 방역 관리	재배정	24,576	13,726	18,329	18,049	74.6	73.4	1313
학원 등 온라인 민원서비스	비예산	-	-	-	-	-	-	1313
교습비등 조정실시	재배정	-	2,105	-	-	-	-	1313
학원자율정화 위원회 자율점검	재배정	480	470	470	470	97.9	97.9	1313
계	16,800	44,856	33,701	30,349	30,069	67.6	67.0	

2-4

청렴 교육행정 구현 **사업 개요**

○ 목적

- 청렴문화 확산을 위한 맞춤형 청렴 종합대책 추진
- 자체감사 활동에 따른 학교 현장의 투명성 강화 및 신뢰도 제고
- 학교현장 중심의 맞춤형 감사 연수실시로 실질적인 예방 감사 효과 제고

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제14839호, '17.7.26.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, '20.10.30.)
- 2022년도 자체감사 계획 알림(감사관-410, '22.1.12.)

○ 주요 내용

- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진
- 코로나-19 및 학교 상황을 고려한 현장 중심의 맞춤형 컨설팅 감사 추진

 2021년 추진 실적

○ 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진

- 종합감사 실시학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시
: 유 16개원, 초 2교, 중 2교
- 강동송파교육지원청 고위공직자 반부패·청렴서약 실시('21.3.11.):
우리교육지원청 5급이상 공직자 대상으로 청렴 서약서 작성
- 청솔day(청렴다지기-술선수범) 운영('21.5~9월): 매월 11일을 청솔
day로 지정하여, 각 부서별 청렴슬로건과 함께 청렴의지 전달
- 강동송파교육지원청 청렴 식목행사 실시('21.4.5.): 전직원이 자신만의
청렴 다짐문구를 직접 작성하여 화분에 꽂아 청렴의지 다짐

- 「청렴라이브(LIVE) 콘서트」를 활용한 청렴교육 실시('21.5.28.): 서울시교육청과 국민권익위원회 청렴연수원에서 제공하는 「청렴라이브」 콘서트에 실시간 참여하여 청렴교육 이수
- 공공재정환수법 초성퀴즈 이벤트 실시('21.7.20.~7.29.): 총5,229명 참여
- 학부모 청렴동아리(제2기) 『청사초롱』 구성 및 운영('21.8~9월)
- 자체 청렴 연수 「교육장님과 MZ세대와의 청렴대화」 실시('21.8.18.)
- 청렴생활 공모전 실시('21.8.23.~9.10.): 그림 41점, 슬로건 33점 응모
- 청렴담소추진단(청렴담당부서 및 각 과별 내·외부 청렴도 평가 분야 업무 담당자로 구성) 운영: 2회
- 강동송과 학부모와 함께하는 『청렴 With You』 이벤트 실시('21.9.27.~10.1.): 청탁금지법 O, X 퀴즈 이벤트 실시 및 학부모 청렴동아리 리플릿 배포
- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영
 - 교육행정의 투명성 강화를 위한 감사
 - ※ 종합감사: 총 20교(유 16개원, 초 2교, 중 2교)
 - ※ 청렴도 취약분야(학교급식, 공사관리, 운동부) 특정감사: 5교(초 4교, 중 1교)
 - ※ 복무감사: 명절 공직기강 감사 외 7건, 15교(초 8교, 중 7교)
 - 공정성 및 신뢰성 제고를 위한 감사
 - ※ 청렴시민감사관 참여: 20회
 - ※ 감사결과 공개: 40회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온·청렴 정책 추진	연중	교육지원청, 유·초·중
청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영	연중	유·초·중

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 현장 자율성과 책무성 강화를 통한 학교자율운영체제 구축
 - 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교 부담 최소화

- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴* 정책 추진
 - 학교 현장 중심의 실효성 있는 청렴정책 추진
 - ※ 종합감사실시 학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시: 24교
 - ※ 강동송파 청렴생활수칙 전파 및 부패취약시기(명절, 인사 이동 시기) 청렴통신문 발송
 - 불법 찬조금 근절 등 청렴 인식 개선을 위한 학교, 교육지원청 전 직원 청렴 의무교육 이행 및 홍보
 - ※ 학교장·운동부 지도자 청렴 집합교육 실시: 연 2회
 - ※ 학교, 교육지원청 전 직원 청렴교육 의무이수제 운영: 연 2시간 이상
 - ※ 부패 신고 활성화를 위해 공익신고자 보호제도 안내, 공익 특별 신고기간 운영
 - 강동송파 법률위반 공무원 ZERO만들기 추진
 - ※ 학교장, 교감, 행정실장 등 법률위반공무원 처리 기준 및 사례 연수: 각 1회
 - ※ 종합감사 대상 학교 맞춤형 청렴 연수 시 법률위반 사례 집중 안내
 - 반부패 수범사례 적극 발굴 및 5대 청렴도 취약분야 집중 관리

- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영
 - (공립)학교의 자율성·책무성 강화 및 '예방' 위주의 학교자율종합감사* 실시: 24교(원)
 - (사립)학교운영 전반의 건전성·효율성 확보를 위한 종합감사 실시: 2교(원)
 - 청렴도 취약분야 특정감사: 4교
 - ※ 학교급식, 시설공사, 방과후학교운영, 현장학습, 물품계약 5대 청렴도 취약분야 실시
 - 공직기강 확립을 위한 복무감사: 8교
 - 사학기관 예방·자율형 감사체제 구축. 우수기관 종합감사 인센티브제 운영 지원
 - 종합감사 등 주요 감사에 청렴시민감사관 참여를 통한 공정성·투명성 확보
 - 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화를 위해 감사결과 공개

- 학교현장 지원중심의 감사지적 사례 맞춤형 컨설팅 실시로 비리 사전 예방
 - ※ 감사사례 중심 맞춤형 연수: 연 1회
 - ※ 감사지적 사례 수시 안내를 통해 사후통제가 아닌 자율적 시정·개선 유도

* 온-청렴 ① 강동송파교육지원청 소속(유·초·중 포함) 직원 모두(온)가 맡은 업무에서
 ② 청렴 등불을 켜(ON) ③ 학생과 학부모에게 따뜻한(溫) 가치교육 실현

* 학교자율종합감사 각종 비리를 예방하고 업무를 개선할 목적으로 학교에서 자체 감사반을
 편성, 감사 시기·방법 등을 계획하여 학교 업무 전반을 감사하고 시정하는 제도

□ 추진 실적

- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진
 - 종합감사실시 학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시
 - : 공립 유·초·중 10교(원), 사립 유·중 2교
 - 『청렴 다짐나무 물들이기』 이벤트 실시('22.4.5): 각자의 청렴 다짐 문구를 인사귀에 적어 나무에 부착함으로써 청렴 다짐나무 물들이기
 - 청렴 연수 실시
 - ※ 신규 공무원 청렴 멘토링('22.4.5) 41명
 - ※ 상반기 행정실장 직무연수 시 청렴연수('22.5.26) 120명
 - 『청렴 캐릭터』 공모전 실시('22.3.29.~4.10.): 192점 응모, 4점 당선
 - 『청렴 캐릭터 네이밍』 행사 실시('22.4.21.~4.27.): 22점 응모, 1점 당선
 - 『학부모 청렴 팔로워』 구성 및 운영('22.5~): 7명, 6회 운영
 - 『법(률)이 · 알(고싶은) · 공(무원)을 위한 법률이야기』 청렴을 주제로 카드뉴스 2회, 동영상제작 1회 홈페이지 탑재 ('22.5~)
 - 5급이상 고위공직자 반부패 · 청렴서약 실시('22.6.7.)
 - 이해충돌방지법 OX퀴즈 이벤트 실시('22.6.9.~7.19.): 총1,399명 참여
 - 『청렴담소』 추진단 구성('22.6.10.): 13명 구성, 2회 운영
 - ※ 청렴담당부서 및 각 과별 내·외부 청렴도 평가 분야 업무 담당자)
 - 『청렴담소』 추진단 컨설팅 실시('22.7.25.~7.29.): 8과 12개팀
 - 송파구 청렴클러스터 회의 개최('22.7.26.)
 - 운동부 컨설팅 지원('22.8.4.~8.9.): 5개교, 회계분야

- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영
 - 교육행정의 투명성 강화를 위한 감사
 - ※ 종합감사: 총12교(원){공립 10교(원), 사립 2교(원)}
 - ※ 복무감사: 명절 공직기강 감사 외 3건, 4교(초 2교, 중 2교)
 - 공정성 및 신뢰성 제고를 위한 감사
 - ※ 청렴시민감사관 참여: 5회
 - ※ 상반기 종합감사 결과 공개: 4교

□ 향후 추진 일정

- 종합감사: '22.9~11월, 공립 유·초·중 12교(원)
- 청렴도 취약분야 특정감사: '22.9~11월, 4개교
- 복무감사: 연중 취약시기, 5교
- 자체 청렴도 평가 우수학교 포상: '22.12월
- 맞춤형 온-청렴 정책 추진: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤형 온-청렴 정책 추진	5,400	5,400	5,400	1,418	1,014	26.2	18.7	109
감사 제도 운영 (청렴시민감사관)	재배정	13,500	10,350	900	900	6.6	6.6	113
감사 사례 중심 맞춤형 연수 운영	재배정	920	1,432	0	0	0	0	93
계	5,400	19,820	17,182	2,318	1914	11.6	9.6	

작성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
 중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
 중등교육기획팀장: 이옥수 ☎ 331

담당: 이경임 ☎ 320
 신수진 ☎ 336

2-5 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

○ 목적

- 교실, 학교 내, 학교 밖 ‘3단계 학습안전망’ 구축을 통한 기초학력 보장 지원
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 맞춤형 지원 내실화

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)(개정'16.2.3.)
- 초·중등교육법시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)(개정'16.8.2.)
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6422호, '17.3.22.)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원
- 학교급 별 학습지원대상 학생 맞춤형 지원
- 기초학력보장 지원 교원 지도역량강화 연수 운영

□ 2021년 추진 실적

- ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - 초등학교: 67교 8,000~20,000천원 내외(학교기타운영비)
 - 중학교: 46교 6,000천원 내외
 - 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
 - 초등 기초학력지원단 구성 및 운영(13명, '21.3~12월)
 - 초2 집중학년제 운영 공모 및 컨설팅(초 67교, 367학급)
 - 초등 두드림학교 운영 지원 및 컨설팅('21.6월, 초 14교)

- 초등 기초학력향상 사업 컨설팅(두리샘33교, 618명, '21.5~12월)
- 중학교 지구별 기본학력 책임지도제 계획서 검토 ('21.6월, 중 47교)
- 2021 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 컨설팅('21.6월, 중 11교)
- 2021 중등 강동송파 학습·정서 코칭 운영: '21.6~11월(중 30팀, 고 3팀)
- 고등학교 일반고 전성시대 사업과 연계 운영 및 서울두드림학교 운영(고 4교)
 - 고등학교: 서울두드림학교 컨설팅('21.6월, 고 4교)
- 중등 토닥토닥 키다리샘 운영: 중 47교, 고 21교
- 기초학력보장 지원 교사 지도역량 강화
 - 서울기초학력지원시스템 활용 교사 연수: 초 67교, 중 47교
 - 2021 중등 기본학력 협력강사 담당교사를 위한 연수: '21.4월 (50명)
 - 언제든지 기초학력 「초 1, 2 기초학력 첫돋움 함성」 연수: '21.7.14.~7.15.
 - 중등 학습성취를 돕는 플래너 지도 및 자존감 향상법 연수: '21.12.14.
 - 중등 삶의 지도를 찾아가는 [모래 만다라] 연수: '21.12.21.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력보장 체계 강화 지원	3~12월	초·중
기초학력보장 지원 교원 역량 강화	3~12월	희망교사

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
 - ‘단위학교 기초학력(기본학력) 책임지도제’ 운영 지원
 - ※ 초등: 교당 5,000천원 내외 차등 지원
 - ※ 중학교: 교당 6,000천원 내외 차등 지원
 - 기초학력(기본학력) 협력교사* 지원
 - ※ 공립초 1, 2학년 전체 협력교사 지원(초1 국어 2시간, 초2 수학 2시간)
 - ※ 중학교 전체학년(수학 및 국어 등 주당 2시간)
 - 초2 집중학년제 운영
 - ※ 초2 기초학력보장 및 정서·심리 프로그램 운영비 지원(공립초 전체)
 - 초3 ~고2 모든 학생 대상 기초학력 자율진단 실시
 - ※ 서울기초학력지원시스템 진단-보정 프로그램 활용 안내 및 지원
 - ※ 집중 관찰 및 상담, 진단검사, 과정중심평가 등을 통한 기초학력(4R's)* 및 서울중등기본학력* 진단 지원
 - 서울두드림 학교 운영 지원: 초 14교, 고 4교
 - 초등 기초학력 맞춤형 선도학교 운영 지원: 초 4교
 - 개별학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단 지원
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
 - 「초2 집중학년제」 현장지원단 활용 컨설팅, 사례 탐구 및 홍보
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링(초·중·고)
 - ※ 기초학력향상사업, 서울두드림학교* 운영 컨설팅 및 모니터링: 4~11월
 - 기초학력 관련 교사 전문성 신장 역량강화연수 운영
 - ※ (중등) 기본학력전문가 양성(기본·심화·전문가과정), 교과별 전문가 양성 과정 등
 - 서울기초학력지원시스템 활용 연수 운영
 - 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유

* **협력강사** 정규 교육과정(초 1, 2학년 국어, 수학) 시간에, 학생의 개인별 속도를 고려한 맞춤형 수업 방법으로 기초학력을 진단·보정하기 위하여, 담임교사와 협력하는 강사

* **기초학력(4R's)** 기초학력능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 미래사회 핵심역량인 '관계성(Relationship)'을 더한 것

* **서울중등기본학력** 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 교과학습능력을 더한 용어, 교과학습능력은 '(국어)문장을 이해하고 (영어)짧은 문장을 읽고 (수학)분수를 계산할 수 있다'로 정함

추진 실적

- ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - 초등학교: 68교, 교당 7,000천원 내외(학교기타운영비)
 - 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
 - 초등 기초학력지원단 구성 및 운영: 8명, '22.4.~'22.3.
 - 2022 다가 온 기초학력 컨설팅: 68교, '22.4.~'22.6.
 - 2022 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 초 3교
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 지원: 총 72교(중 48교, 고 24교-두드림 포함)
- 중등 기본학력 지도 역량 강화 직무연수 운영 : '22. 6월(총 16명 이수)
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 계획 컨설팅 지원: 총 72교
- 중등 토닥토닥키다리샘 운영 지원: 총 72교
- 기초학력보장 지원 교사 지도역량 강화
 - 서울기초학력진단-보정 시스템 활용 교사 연수: 초 68교, 중 46교
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 모니터링: 초 68교

향후 추진 일정

- 초등 기초학력향상 「키다리샘 2.0」 운영 및 컨설팅: '22.10월.
- 중등 기본학력 책임지도제/토닥토닥 키다리샘 추가 예산 지원: 9월 예정
- 중등 기본학력 보장지원 사업 성과 공유 워크숍: 12월 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
기초학력 향상지원(초)	10,500	10,500	2,287,891	2,120	2,120	20.1	20.1	942
기초학력 향상지원(중)	-	1,655,504	952,730	1,650,543	1,647,593	99.7	99.5	1237
계	10,500	1,666,004	3,240,621	1,652,663	1,649,713	99.1	99.0	

작성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331

담당: 안해연 ☎ 314
김희선 ☎ 322
김지현 ☎ 342

2-6

통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화

사업 개요

○ **목적**

- 수요자 중심의 맞춤형 특수교육 지원 체계 강화
- 교육과정 중심의 통합교육 운영 내실화

○ **근거**

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제3조(의무교육 등)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제3조 및 제7조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙 제3조

○ **주요 내용**

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
- 장애학생 진로직업교육 내실화
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
- 특수교육 관련 서비스 지원

2021년 추진 실적

○ **특수학교(급) 교육과정 운영 내실화 지원**

- 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정 운영 지원단 운영: 연중
- 유·초·중·고 특수학급 교사 교육과정 운영 학습공동체: 학기별 1회
- 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회: 학기별 1회
- 신규교사 특수학급 컨설팅: 4개교
- 장애학생인권지원단 구성 및 장애학생 문제 상황 컨설팅 및 지원: 연중

- 특수학교 자유학기(년)제 운영 지원: 3교
 - 긍정적 행동지원단 및 행동중재특별지원단 운영: 연중
 - 특수교육지원센터 교사 연수: '21.5월, 7월, 11명
 - 특수교육대상학생 방학프로그램 및 진로직업 프로그램 운영: '21.8월, 유·초·중·고 학생 54명
 - 2022학년도 학부모 대상 원격 입학설명회: '21.8월, 197명
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 통합교육지원단 구성 및 지원: 연중, 5개교
 - 학교관리자 통합교육 연수: '21.6~7월, 유·초·중·고 교(원)장 113명
 - 공감과 배려가 함께하는 장애이해교육 실시: 학교별 연 2회
 - 통합교육 지원을 위한 순회교육 운영: 유·초·중·고 12명
 - 장애이해교육 「하트해피스쿨」 운영: 유·초 12학급
 - 장애인식개선을 위한 「세상을 바꾸는 우리」 교원 연수 및 학생교육 프로그램 지원: 유 13개원, 초 20교, 중·고 4교
- 장애학생 인권지원 내실화
 - 장애학생 인권지원단 현장 지원: '21.12월 기준 정기현장지원 32개교, 특별지원 6개교
 - 더봄학생 선정 및 찾아가는 해결중심 개별상담 지원: '21.5~11월 15명
 - 장애학생 자기옹호 프로그램 운영: '21.7월, 6명
 - 성인대상 성인권 연수 실시: '21.7월 유·초등 통합/특수교사: 30명, 중·고등 통합/특수교사 14명, 학부모 26명
- 장애학생 진로직업교육 내실화
 - 서울발달장애인훈련센터 프로그램 안내 및 운영 지원: 연중
 - 통합형 직업교육 거점학교 운영 지원: 1교
 - 자유학년제 활동 기반 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영 : '21.6~11월, 유·초·중·고 학생 24명

- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 지역 여건과 장애 특성을 고려한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육실무사 92명 및 사회복지요원 32명 배치
 - 특수교육보조인력 원격 연수 실시: '21.4~11월, 4회
 - 특수학급 방과후학교 운영비 지원: 유 3개원, 초 54교, 중 26교, 고 10교
 - 특수학급 방역 등 보조인력 지원(유 12개원, 초 교)
 - 치료지원(784명), 보조공학기기(38명) 및 촉각교구(2교), 진단평가(325명)
 - 특수교육대상자 통학비 지원: 중학생 50명, 고등학생 107명
 - 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꽃맞무지개학교) 운영 지원
 - 장애학생 가족지원 4개 프로그램 운영: '21.5~10월, 학부모 26명, 77가족
 - 통합어린이집 교사 연수: '21.7월, 20명
 - 만 3세 미만 특수교육대상자 영아교실 프로그램 운영: 5명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학교(급) 교육과정 운영 내실화	연중	특수학교(급)
통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성	연중	유·초·중·고
장애학생 진로직업교육 활성화	연중	중·고 특수학급
특수교육대상자 맞춤형 지원	연중	특수학교(급)
특수교육 관련 서비스 확대	연중	특수학교(급)

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 현장 맞춤형 통합교육 활성화 지원
 - 현장 중심 수업 나눔 연수(비대면, 대면) 운영 및 장애이해교육 활성화
- 더봄학생 선정 및 지원
 - 장애학생 인권 보호 및 인권 침해 예방을 위한 학생 선정 및 현장 지원

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
 - 장애유형 및 정도를 반영한 교육과정 편성·운영 지원
 - ‘장애인 등에 대한 특수교육법’에 따른 개별화교육계획* 수립 운영 지원
 - 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정 지원단 운영
 - 긍정적 행동지원단* 및 행동중재특별지원단* 운영 지원
 - 특수학교(급) 문화·예술·체육 활동 지원
 - ※ 찾아가는 음악·체육 순회강사 운영 및 교재·교구 구입비 지원 안내
 - ※ 학교예술강사 운영 학교 교재·교구 구입비 지원 안내
 - 특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수
 - 수업 전문성 신장을 위한 교원 역량 강화 지원
 - ※ 원격수업 관련 공유플랫폼 운영 및 교사 커뮤니티 활성화 지원
 - ※ 수업 나눔 및 성장을 위한 교원 연수 운영 지원
 - 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원: 학교별 연 2회 이상
 - 장애공감문화* 조성을 위한 장애이해교육 프로그램 개발·보급
 - 찾아가는 장애이해교실 운영
- 장애학생 진로직업교육 내실화
 - 서울발달장애인훈련센터 프로그램 안내 및 운영 지원
 - 통합형 직업교육 거점학교 운영 지원: 1교
 - 장애학생 희망일자리 사업* 운영 및 장애학생 현장실습운영지침 개정 안내
 - 장애학생 미래생활 역량 강화를 위한 진로직업교육과정 운영
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 지역 여건과 장애특성을 고려한 특수교육지원센터 운영
 - ※ 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가
 - ※ 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육
 - ※ 특수교육대상 영아교육 지원, 진로·직업교육 지원
 - ※ 장애유형별 거점 특수교육지원센터 코로나-19 관련 원격교육 지원

- 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원
- 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꽃맛무지개학교) 운영 지원
- 특수교육지원센터 내 장애학생인권지원단 운영
 - ※ 장애학생 인권보호 및 인권 침해 예방을 위한 현장지원
 - ※ 더봄학생* 선정 및 지원

- * **개별화교육계획(IEP: Individualized Education Plan)** 특수교육대상자 개인의 능력 계발을 목적으로 장애유형 및 장애특성에 적합한 교육목표, 교육방법, 교육내용, 특수교육 관련서비스 등을 포함하여 수립한 교육계획
- * **긍정적 행동지원단** 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 사회정서적 유능감 향상을 목적으로 학교 차원의 긍정적 행동지원 체계 구축 지원
- * **행동중재특별지원단** 개별적·집중적·전문적 지원이 필요한 특수교육대상학생을 대상으로 가정·학교의 행동중재역량 강화 및 학생·가족의 삶의 질 향상을 목적으로 운영되는 관련 영역 전문가 지원단
- * **통합교육지원단** 일반학교의 통합교육, 교육과정, 교육활동 지원, 문제행동 중재 등 학교급별 맞춤형 컨설팅 지원단
- * **통합교육지원실** 일반학교 일반학급 배치 특수교육대상자의 장애유형, 특성을 고려한 개별화교육 및 순회교육 지원
- * **더불어통합공동체** 특수일반교원 협력체계 구축 및 공동 연구실천을 위한 학교 간(내) 교원학습공동체
- * **장애공감문화** 장애인을 이해하는 단계를 넘어 장애인의 감정과 요구를 같이 느끼고, 같이 주장하며, 같이 해결해 나가는 문화
- * **장애학생 희망일자리 사업** 서울특별시교육청 장애인근로자로의 채용 전환을 목표로 진로·직업교육과 고용 연계를 체계적으로 촉진하는 커리어 점프 관점의 고용 전환 프로그램
- * **더봄학생** 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등 인권침해사안에 노출된 경험이 있거나 인권 침해를 받을 가능성이 높아 지속적인 관심과 지원이 요구되는 장애학생

□ 추진 실적

- 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정 운영 지원단 운영: 연중
- 유·초·중·고 특수학급 교사 교육과정 운영 학습공동체: 학기별 1회
 - 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회: 학기별 1회, 14명
 - 장애학생인권지원단 구성 및 장애학생 문제 상황 컨설팅 및 지원:
 - 위원16명, 연중 운영, 특별 지원 및 일반 지원 14회
- 특수교육 교육기회 및 관련 서비스 지원: 연중

- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 통합교육지원단 구성 및 지원: 22명 구성, 연중, 유·초 13회
 - 현장 중심의 통합교육 활성화 지원
 - ※ 통합교육중점학교 운영 지원, 장애 영·유아 통합교육 네트워크 구축 및 운영
 - ※ 통합교육지원단* 및 통합교육지원실* 운영
 - 통합교육 및 특수교사 연수, 신규 및 통합학급 담당 교원 연수 지원
 - 특수·일반교사 협업을 통한 통합교육 역량 강화: 더불어통합공동체* 운영 지원

향후 추진 일정

- 특수교육 관련 서비스 지원: 연중
 - 특수교육지원센터를 통한 특수교육대상 학생 지원: 연중
 - 특수교육지원인력 연수(4차) 실시: '22.8~11월
 - 가족지원: 지역사회 유관기관과 연계한 특수교육 대상자 가족 지원
 - 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 160천원 이내
 - 지원인력 지원: 특수교육실무사 확충 및 교육활동 보조인력 인건비 지원 및 정산
 - 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기
 - 통학지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학차량 및 통학비 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육운영	재배정	545,082	139,778	506,499	494,799	92.9	90.7	1464
특수교육 복지지원	재배정	83,429	346,327	72,861	72,806	87.3	87.2	1425
학교운영비 지원(특수학급운영비)	재배정	706,100	669,300	706,100	706,100	100	100	361
계		1,334,611	1,155,405	1,285,460	1,273,705	96.3	95.4	

2-7

중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생 안전망 구축·지원
- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 초·중등교육법 시행령 제98조의2(학력심의위원회 설치 운영 등)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 위기학생을 위한 종합적인 상담 및 학교통합 지원
- 학교 부적응 학생의 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
- 학교 부적응 학생의 회복과 적응을 위한 학교 밖 연계 지원

□ 2021년 추진 실적

- 위기학생을 위한 종합적인 상담 지원 및 전문기관 연계 관리 강화
 - 강동·송파위(Wee)센터 개인 종합상담 실시: 814명(1,927건)
 - 전문의 특별상담(49명), 심리치료 기관연계(69명), 특별교육(학생 63명, 보호자 54명) 실시
 - 위기사안 학교 컨설팅 실시: 28교(초 8교, 중 14교, 고 6교)
 - 대규모 학교 및 전문상담(교)사 미배치교 상담 지원: 개인상담 36건, 집단상담 28회기 679명, 집단교육 224명
 - 생명존중(자살예방) 업무담당자 비대면 연수 실시: 1회('21.4.20.)

- 강동송파생명존중위원회 협의회 실시: 1회('21.8.23.)
- 학생 자살사안 밀착 지원을 위한 학교방문 컨설팅 실시: 2회('21.10~12월)
- 위기학생 지원을 위한 학교업무담당자 연수: 7회(292명)
- 위기지원 역량강화를 위한 교육청소속 상담자연수: 2회(59명)
- 신규 학교상담자를 위한 멘토링 운영: 13회(91명)
- 위기사안 발생학교 지원: 2교(49명)
- 학교 부적응 학생의 배움 지원
 - 학교 내 대안교실 담당자 협의체 구성: 16명
 - 학교 내 대안교실 운영비 지원: 12교(111,700천원)
 - 강동·송파위(Wee)센터 학업중단숙려제 프로그램 운영 지원: 8교(중 4교, 고 4교)
- 학교 부적응 학생을 위한 학교 밖 연계 지원
 - 지역사회 외부자원(CYS net) 사례 회의 지원 및 학교 안내: 18회
- 강동송파학습도움센터 구축·운영
 - 강동송파학습도움센터 구축: '21.7.28. 개소
 - 강동송파학습도움넷 구축 및 운영: 인지·학습 13기관, 심리상담 9기관, 생활복지 5기관
 - 서울학습도움센터 학습상담 프로그램 연계 지원
 - ※ 상반기 83명(초 64명, 중고 19명), 하반기 131명(초 115명, 중고 16명)
 - 강동송파학습도움넷 인지·학습·심리상담 전문기관 연계 지원: 난독·경계선지능 13명, 인지·학습상담 2명
 - 강동송파학습도움센터 리플릿 제작·보급: 147교(각 5부)
- 2021 맞춤형 학부모 학습상담 「온맘」 프로그램 구축·운영
 - 학부모 학습상담지원: 73명(초37명, 중고 36명)
 - 전문학습상담 연계: 상담기관 6기관, 상담사 20명 참여
- 학교 부적응 학생의 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 강동·송파위(Wee)센터 학업중단숙려제 프로그램 운영 지원: 고 2교

- 강동송파 학교 내 대안교실 운영: 12교(초 2교, 중 2교, 고 8교)
- 학교 내 대안교실 협의체 구성 및 협의회 실시: 4회
- 대안교육 위탁교육기관 지원 및 협의회 실시: 공립 1교, 민간 1기관
- 학교 부적응 학생을 위한 학교 밖 연계 지원
 - 학교 밖 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 안내 및 리플릿 배부
 - 학교 밖 청소년 도움센터 ‘친구랑’ 안내
 - 학교 밖 청소년 지원위원회 연계 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원	연중	초·중·고
맞춤형 대안교육 기회 제공	연중	초·중·고
학교 밖 청소년을 위한 지원책 홍보	연중	초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
- 학업중단 예방을 위한 대면·비대면 방식의 상담 및 연수 지원

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
 - 강동 위(Wee) 센터·송파 위(Wee) 센터 운영
 - ※ 학교폭력 피·가해학생 등 위기 학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
 - ※ 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
 - ※ 단위학교 상담활성화를 위한 출장상담(개인·집단) 및 컨설팅 지원
 - ※ 전문상담(교)사 전문성 신장 연수 운영 및 상담유관기관 연계 네트워크 구축
 - 위(Wee) 클래스 상담 활성화 지원 및 위(Wee) 클래스 구축 지원

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학업중단예방을 위한 학업중단숙려제 운영 안내
 - 대안교실 등 학교부적응학생 지원을 위한 학교 안 대안교육 기회 확대
 - 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영
- 학교 밖 청소년의 학업 지속을 위한 지원책 홍보
 - 학교 밖 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 안내
 - 학교 밖 청소년 도움센터 ‘친구랑’ 안내

□ 추진 실적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
 - 강동·송파 위(Wee)센터 개인 종합상담 실시: 1,284명(1,998건)
 - 전문의 특별상담(31명), 심리치료 기관연계(94명), 특별교육(학생 47명, 보호자 33명) 실시
 - 위기사안 학교 컨설팅 실시: 30교(초 12교, 중 13교, 고 5교)
 - 대규모 학교 및 전문상담(교)사 미배치교 상담 지원: 개인상담 75명, 집단교육 64명
 - 학생 자살사안 밀착 지원을 위한 학교방문 컨설팅 실시: 4회
 - 위클래스 컨설팅 및 생명존중위원회 자문: 19회
 - 위기학생 지원을 위한 학교업무담당자 연수: 5회, 228명
 - 신규 학교상담자를 위한 멘토링 운영: 7회, 43명
 - 위기사안 발생학교 지원: 3교, 64명
 - 강동송파생명존중위원회 협의회 실시: 2회('22.2.24., 8.25.)
- 학교 부적응 학생의 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 강동·송파위(Wee)센터 학업중단숙려제 프로그램 운영 지원 17교(초 2, 중 2, 고 13교)
 - 강동송파 학교 내 대안교실 운영: 13교(초 2교, 중 2교, 고 8교, 특수 1교)
 - 대안교육 위탁교육기관 지원 및 협의회 실시: 공립 1교, 민간 1기관
 - 학교 내 대안교실, 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 운영: 1회, 17명
 - 학교 내 대안교실 운영비 지원: 13교, 144,500천원
- 학교 부적응 학생을 위한 학교 밖 연계 지원
 - 지역사회 외부자원(CYS net) 사례회의 지원 및 학교 안내: 8회

- 학교 부적응 학생을 위한 학교 밖 연계 지원
 - 학교 밖 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 안내 및 리플릿 배부
 - 학교 밖 청소년 도움센터 ‘친구랑’ 안내
- 강동송파학습도움센터 구축·운영
 - 강동송파학습도움센터 찾아가는 학습상담 운영: 초 67명, 중 51명, 고 7명, 총 125명 '22.4~8월
 - 찾아가는 학습상담 여름캠프 운영: 초 38명, 중 31명, 총 69명 '22.7~8월
 - 난독경계선지능 전문기관 연계 치료중재: 초 57명, 중 8명 '22.4~8월
 - 강동송파학습도움넷 구축 및 운영: 인지.학습(13기관), 심리상담(9기관), 생활복지(5기관)

향후 추진 일정

- 위기학생을 위한 종합적인 상담 지원 및 전문기관 연계: '22.9~12월
- 학교 부적응 학생의 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 제공: '22.9~12월
- 학교 내 대안교실, 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 및 연수: '22.9~12월
- 강동송파학습도움센터 학습상담, 난독경계선지능 치료 운영: '22.9~12월
- 2022 맞춤형 학부모 학습상담 「온맘」 프로그램 구축·운영: '22.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
위기학생 상담 활동	재배정	142,992	150,114	69,013	61,651	48.2	43.1	1540
대안교육 운영 학업중단 예방	재배정	126,770	119,700	124,310	124,310	98.1	98.1	1405
강동송파 학습도움센터운영	325,064	408,364	67,634	198,958	198,365	48.7	48.5	948
계	325,064	678,126	337,448	392,281	384,326	57.8	56.7	

2-8

'정직한 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 촘촘한 맞춤형 지원으로 사각지대 없는 교육복지안전망 구축
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 제106호)
- 서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례(서울특별시조례 제6358호)
- 초·중등교육법 제60조 4~9(교육비 지원) 및 국민기초생활보장법제12조(교육급여)
- 서울특별시교육청 중·고등학교 입학준비금 지원 조례(서울특별시조례 제7769호)

○ 주요 내용

- 교육복지우선지원학교 확대에 따른 교육복지통합지원시스템 운영 지원
- 취약계층 유아 맞춤형 지원 '두런두런' 프로그램 운영
- 서울희망교실 운영
- 마을기반 교육복지 협력체계 강화
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영
- 입학준비금 지원
- 교육비 및 교육급여 지원 사업 운영

□ 2021년 추진 실적

- 교육복지통합지원 시스템 구축 및 운영
 - 학교(초 47교, 중 40교, 고 6교) 구성 지원
 - 지역교육복지센터 일반학교 교육복지통합지원팀 지원: 30회
- 두런두런 프로그램 및 서울희망교실 운영
 - 12개 유치원 45명 유아 및 초·중·고 교원 657명 지원
 - 강동송파 희망토크 1회, 현장방문 모니터링 6교
- 지역기반형 교육복지 협력사업: 담당자연수 2회, 컨설팅 1회
- 지역교육복지센터 운영: 협의회 4회, 연수 1회, 컨설팅 1회
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영
 - 삼성 SDS·월드비전 연계 ‘코로나-19 대응 결식아동·청소년 식사 지원 사업’ 운영: 16교, 180명, 120,690천원
 - 송파아이존 ‘찾아가는 심리치료지원 사업 MIND UP’ : 6교, 18명
 - 강동구약사회 고등학생 생활장학금 지원 : 7명, 7,000천원
- 입학준비금 지원 사업 운영
 - 중·고·특수 83교 5,168,181천원
 - 담당자연수 1회, 입학준비금 지원 콜센터(21.1.19.~3.5.) 운영
- 교육비·교육급여 지원 사업 운영
 - 교육비 지원: 초·중·고·특수·학평 152교 1,034,452천원
 - 교육급여 지원: 초·중 114교 873,474천원
 - 교육급여 지급계좌 모니터링: 114교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 확대에 따른 교육복지통합지원시스템 운영 지원	연중	초·중·고 123교
취약계층 유아 맞춤형 지원 두런두런 프로그램 운영	연중	법정저소득유아 45명
서울희망교실 운영	연중	초·중·고 600팀(예정)
마을기반 교육복지 협력체계 강화	연중	2개 권역 13개 공동체 지역교육복지센터 2개소 지역기반형 사업 12개소(예정)
민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영	연중	3개 기관, 3개 사업
입학준비금 지원	1~11월	초·중·고·특
교육비 및 교육급여 지원 사업 운영	연중	초·중·고·특·학평

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육복지통합지원 시스템 내실화를 통한 교육취약학생 맞춤형 지원 강화
 - 학교 교육복지통합지원팀과 지역 유관기관의 협력 지원 체계 내실화
 - 취약계층 유아 맞춤형 지원 '두런두런' 및 서울희망교실 운영 지원 강화
- 입학준비금 사업 초등학교 입학생 대상 확대 운영
- 교육급여 통합 지급항목 1인당 지원액 상향
- 교육복지우선지원 학교 확대에 따른 교육복지통합지원 시스템 운영 지원
 - 학교 내 교육복지통합지원팀* 구성·운영: 초 68교, 중 48교, 고 7교
 - 지역교육복지센터의 일반학교 교육복지통합지원팀 지원 강화
- 취약계층 유아 맞춤형 지원 '두런두런' 프로그램 운영
 - 코로나-19 확산 방지를 위하여 취약계층 유아의 가정 내에서 두런두런 꾸러미를 활용하여 가족과 함께하는 그림책 활동
 - 법정저소득유아 50명(예정), 연 10회

- 서울희망교실 운영
 - 초·중·고 교원의 자발적 참여로 교육취약학생의 전인적 성장 지원 및 학교 적응력 향상을 위한 사제멘토링, 팀별 400~700천원 지원
 - 초·중·고 참여교원 공모·선정, 연수, 희망토크 운영: 연중
- 마을기반 교육복지 협력체계 강화
 - 권역별협의체 2개, 지역교육복지공동체 15개 구성 및 연 4회 내외 운영
 - 지역교육복지센터* 운영(2개소): 분기별 정기협의회, 컨설팅
 - 지역기반형 교육복지 협력사업* 운영: 공모·선정, 연수, 컨설팅
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영: 3개 사업
 - 월드비전 서울남부지역본부 연계 결식학생 조·석식 지원 「나눔이 있는 달코미(米), 꿈을 담다」
 - 강동구약사회 지원 「강동구 교육취약 고등학생 생활장학금」
 - 송파아이존 심리치료 지원 「MIND UP」
- 입학준비금* 지원
 - 대상: 초·중·고(특수학교 포함) 1학년 신입생
 - 시기: 1~11월
 - 금액: 초 1인당 200천원, 중·고 1인당 300천원
 - 방법: 초 제로페이 상품권 지원, 중·고 제로페이 상품권 OR 교복 구입 후 차액 제로페이 상품권 지원
 - 사용처: 입학에 필요한 물품 구입(사용항목 제한 없음)
 - 재원: 교육청-서울시-자치구가 각 5:3:2의 비율로 부담
- 실질적인 교육 기회균등 실현을 위한 ‘교육비* 및 교육급여* 지원 사업’ 운영
 - 대상학교: 초·중·고·특수·학평 전체

교육비 지원		교육급여 지원		
학비 급식비	-무상교육 및 무상급식 지원 제외 학교	교육활동 지원비	초	연331천원
방과후학교 자유수강권	-중위소득 70% -1인당 600천원 이상 사용자 200천원 추가지원		중	연466천원
			고	연554천원
소규모테마형 교육여행비, 수련활동비	-(소규모)400천원 이내 -(수련)140천원 이내	교과서대금	고	정규 교육과정에 편성된 교과목의 교과서 전액
인터넷통신비	-중위소득 60%	입학금 및 수업료	고	학교장이 고지한 금액 전액

- * **교육복지통합지원팀** 교육취약 및 위기학생을 대상으로 하는 학교교육복지위원회와 지역유관기관의 협력 지원 체제(상황 인지→협력 회의→역할 분담→지원→사후관리)
- * **지역교육복지센터** 가정의 경제적·문화적 결핍으로 인해 복합적 위기에 처한 학생을 대상으로 지역 기관-학교와 교육복지협력망을 구축하여 통합 교육복지 서비스를 제공하기 위해 지정되었으며, 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 학교협력 지역기관
- * **지역기반형 교육복지 협력사업** 지역사회 기관과 학교와의 협력을 통해 학교에서 추진하기 어려운 학생을 대상으로 수요자 욕구에 맞춰 교육소외 아동·청소년을 지원하고자 추진하는 교육복지 사업
- * **입학준비금** 관내 초·중·고 신입생(학부모) 대상 제로페이 모바일 상품권을 개인별로 지급하여 입학 준비에 필요한 물품을 자율적으로 직접 구매할 수 있도록 하는 정책
- * **교육비** 지원대상: 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득자격, 중위소득 60%이하) 가구 학생
지원기간: 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 월할 계산하여 지원
지원항목: 학비, 급식비, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비, 기타수익자부담경비
- * **교육급여** 지원대상: 초·중·고에 재학하는 국민기초생활수급(중위소득 50%이하) 가구 학생
지원기간: 교육급여수급자 자격을 보유하는 동안 지원
지원항목: 교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료

추진 실적

- 교육복지우선지원 학교 확대에 따른 교육복지통합지원 시스템 운영 지원
 - 학교 내 교육복지통합지원팀 구성·운영: 초 68교, 중 48교, 고 7교
- 취약계층 유아 맞춤형 지원 ‘두런두런’ 프로그램 운영
 - 법정저소득유아 11개 유치원 48명
- 서울희망교실 운영
 - 초·중·고 104교 758명 377,300천원 지원
 - 초·중·고 참여교원 희망토크 실시: 6월

- 입학준비금 지원
 - 대상: 초·중·고(특수학교 포함) 1학년 신입생
 - 금액: 초 1,784,200천원, 중·고 5,134,500천원
- 교육비 지원
 - 대상: 초·중·고·특수·학평
 - 항목: 고교 학비·중식비, 방과후학교 자유수강권, 기타수익자부담경비
 - 금액: 1,204,980천원
- 교육급여 지원
 - 대상: 초·중
 - 금액: 969,050천원
- 교육비 지원 사업 컨설팅 실시: 7월, 3개교(배재고, 보인고, 한영외고)

향후 추진 일정

- 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 연중
- 방과후학교 자유수강권 운영 점검: 7월~9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역교육복지센터 운영	0	523,200	446,000	523,200	523,200	100	100	467
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	0	75,000	103,000	75,000	75,000	100	100	467
입학준비금 지원사업 운영	0	6,918,700	5,168,181	6,918,700	6,918,700	100	100	506
교육비지원 사업 운영	0	1,204,980	1,034,452	1,204,980	1,204,980	100	100	512
교육급여 지원사업 운영	0	969,050	873,474	969,050	969,050	100	100	445
계	0	9,690,930	7,625,107	9,690,930	9,690,930	100	100	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나-19 장기화로 인한 교육취약학생의 학습격차 심화 및 심리정서 지원 수요 증가
 - 심리정서 및 부모의 지원이 어려운 교육취약학생에 대한 교육격차 해소 방안 필요
- 교육복지우선지원 학교 확대에 의한 일반학교 담당교사의 업무 가중
 - 업무담당 교사에 대한 연수·컨설팅 등 맞춤형 지원 강화
 - 일반학교의 지역교육복지센터에 대한 인지도 제고 방안 수립, 일반학교 교육취약학생에 대한 맞춤형 지원 강화 및 지역교육 복지공동체 운영: 연중

작성 자

교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

교육복지팀 장: 배선정 ☎ 394
유아교육기획팀장: 이향희 ☎ 321

담당: 신경희 ☎ 395
김희선 ☎ 322
이기태 ☎ 323

2-9

수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

사업 개요

○ 목적

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 돌봄 사각지대 해소

○ 근거

- 【국정과제 49】 온종일 돌봄 체계 구축
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022 서울유아교육계획(유아교육과-53, '22.1.4.)

○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
- 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 운영을 위한 담당자 역량 강화 연수
- 방과후 과정 운영형태에 따른 운영 지원 및 지도·점검
- 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화를 위한 지원 및 관리
- 초등돌봄교실 인력 지원 및 전문성 신장을 위한 연수 지원
- 지역사회의 인적·물적 자원을 활용하여 온종일 돌봄 체계 구축

2021년 추진 실적

○ 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원

- 공립 에듀케어 운영: 28개원, 33교실

※ 3월 에듀케어 신설 2개원: 서울솔방울유(15,000천원), 강빛병유(10,000천원)

- 공립 오후에듀케어 확대 운영: 22개원, 30교실
 - ※ 오후에듀케어 방학 등 인력비 지원(22개원)
 - ※ 아침돌봄 인력비 지원(12개원)
 - ※ 오후에듀케어 신설 시설·비품비지원(11개원)
 - ※ 에듀케어 강사 근무환경개선비(11개원)
 - ※ 유치원 원격수업 지원 인력비(20개원)
- 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 5개원(원당 5,000천원)
- 에듀케어 자원봉사단(3세대 하모니 자원봉사자) 운영: 39개원
(공립 28개원, 사립 11개원), 원당 5,000천원
- 에듀케어 자원봉사단(방과후 과정 돌봄보조인력) 지원: 18개원
(공립 10개원, 사립 8개원), 원당 5,000천원
- 방과후 과정 담당자 안전 관련 연수 실시
 - 유치원 성교육 및 성폭력 예방 교육의 이해와 실제: '21.6월
 - 아동학대 예방 요령 및 조기 발견을 위한 이해와 실제: '21.11월
- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 강화 지원: 초 67교, 228실
 - 여름방학 및 겨울방학 현장 지원: 초 9교, 28실
- 코로나-19 원격학습도움실 운영 지원: 초 67교
- 2021년 국고보조금 지원 초등돌봄교실 증설: 초 10교, 12실
- 2021년 초등돌봄전담사 역량강화연수 실시
 - 힐링연수 및 돌봄교실운영 길라잡이 연수 연계 운영: '21.11.3.~11.4., 31명
- 교육지원청 자체 인력풀 구성 및 봉사인력 지원(상·하반기)
 - 학교의 구인 업무 고충 해소를 위한 돌봄교실 대체인력풀(40명), 봉사자인력풀(35명) 구성
상반기 19교, 하반기 17교, 총 41회 발송
- 온종일 돌봄체계 구축 지원
 - 자치구와 연계하여 돌봄안내지도 현행화(강동구 57개소, 송파구 74개소)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신설	연중	공립 1개원
공립유치원 오후에듀케어 운영 지원	연중	공립 22개원
사립유치원 에듀케어 운영 지원	연중	사립 5개원 내외
에듀케어 자원봉사단 운영 지원	3~12월	40개원(예정)
방과후 과정 담당자 연수 및 내실화 지원	4~11월	83개원
초등돌봄교실 운영비 지원	연중	229실
초등돌봄교실 운영 및 안전관리 지원	1월, 8월	초 16교
초등돌봄교실 시설개선비 지원	1~2월	초 10교
초등돌봄전담사 온-오프라인 맞춤형 연수 지원	6,10월	2회
초등돌봄교실 대체 및 봉사 인력 지원	연중	초 68교
온종일 돌봄체계 구축 지원	연중	초 68교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
- 놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정을 위한 담당자 연수
- 안전하고 내실 있는 유치원 방과후 과정 운영을 위한 지도·점검
- 초등돌봄교실의 효율적 운영 지원
 - 강일초 돌봄교실 감축 운영: 오후돌봄교실 4실→3실
 - 위례솔초 돌봄교실 증설 추진: 오후돌봄 2실 및 방과후연계형 1실
- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
 - 공립 에듀케어 운영: 29개원, 33실(예정)
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 지원: 22개원, 35실(예정)
 - ※ 3월 신설 포함: 2개원(서울송파위례유, 아주초병유)
 - 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 5개원 내외(예정)

- 2022 에듀케어 자원봉사단(3세대하모니 자원봉사자, 방과후 과정 돌봄보조인력) 운영: 40개원(예정)
- 방과후 과정 담당자 안전 관련 연수 및 내실화 지원
 - 유치원 방과후 과정 담당자 성폭력, 아동학대 관련 연수: 연 1회 이상(4~11월)
 - 방과후 과정 내실화를 위한 유치원 자체평가 및 지도·점검
- 초등돌봄교실 운영비 지원
 - 초등돌봄교실 운영지원: 초 68교, 229실
 - ※ 3월 개교학교 포함: 위례솔초(2실)
 - 초등돌봄교실 운영비 연 2회 교부 ('22.3월, 9월)
 - 각종 긴급상황에 따른 탄력적 초등돌봄교실 운영 지원: 연중
- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 지원: 연 2회, 초 16교
- 초등돌봄교실 시설개선비 지원(공모사업 1차): '22.1월
- 초등돌봄전담사 온-오프라인 맞춤형 연수 지원
 - 역량강화 연수: K-에듀파인 기초 실습 연수, 연 1회
 - 힐링 및 안전 연수:
 - 힐링, 재난 대응 및 심폐소생술, 응급처치 등 연수, 연 1회
- 초등돌봄교실 대체 및 봉사인력 지원
 - 연 3회(2월, 7월, 11월) 교육지원청 자체 대체인력 및 봉사자 인력풀 구성
- 온종일 돌봄체계 구축 지원

□ 추진 실적

- 2022년 초등돌봄교실 시설개선: 초 10교
- 2022년 상반기 초등돌봄전담사(시간제) 행정역량강화연수 실시
 - K-에듀파인 이론 및 실습교육
 - 학교의 구인 업무 고충 해소를 위한 돌봄교실 대체인력풀, 봉사자인력풀 구성: 상반기 14교 활용, 활용인력 28명
- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 지원: '22.8월 8교

향후 추진 일정

- 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원: '22.3~12월
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니) 지원: '22.3~12월
- 방과후 과정 운영 유치원 자체 평가 및 지도·점검: '22.3~12월
- 초등돌봄교실 운영비 지원: '22.3~12월
- 초등돌봄전담사 온-오프라인 맞춤형 연수: '22.5~12월
- 초등돌봄교실 대체 및 봉사인력 지원: '22.2~12월
- 온종일 돌봄체계 구축 지원: '22.1~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등돌봄 전담사연수	0	2,000	1,200	2,000	2,000	100	100	914
초등돌봄교실 시설확충	0	109,485	360,000	109,485	109,485	100	100	911
초등돌봄교실 설치비	50,000	50,000	518,753	50,000	50,000	100	100	914
초등돌봄교실 운영비	0	1,657,000	3,005,399	1,657,000	1,657,000	100	100	914
계	50,000	1,818,485	3,885,352	1,818,485	1,818,485	100	100	

문제점 및 애로 사항

- 코로나-19 감염병 확산에 따른 돌봄교실 운영의 어려움 발생
 - 코로나-19로 인한 돌봄수요자 증가 대비 돌봄교실 및 돌봄인력 부족
 - 코로나-19로 인한 초등돌봄전담사 연수 등 제한적 운영

작성 자중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311담당: 김지현 ☎ 342
정미연 ☎ 315**3-1****화해와 공존의 평화 · 역사 · 통일 교육** **사업 개요**○ **목적**

- 평화 감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
- 동아시아 평화공존을 위한 역사교육교류 및 평화지향 통일 역량 함양

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요 내용**

- 화해와 공존의 평화교육 및 체험 중심의 역사교육 활성화 지원
- 평화 · 통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진 지원

 2021년 추진 실적○ **평화 감수성 교육 및 역량 강화 지원**

- 목적사업 학교자율운영제를 통한 세계시민교육 실천학교, 평화 · 세계시민 · 통일교육학생 동아리 등 평화교육 관련 자발적 활동 지원
- 교육과정 재구성을 통한 평화감수성 교육 반영 지원

○ **화해와 공존의 평화교육 활성화 지원**

- 통일교육연구학교: 석촌초('20.3.1.~'22.2.28.)
- 평화교육 실천 학생 동아리 지원: 희망교
- 평화교육협의체 운영 지원

○ **평화 · 통일교육 활성화를 위한 통일교육주간 운영 지원: '21.5월 넷째주**○ **평화 · 통일교육 전문성 신장 연수 지원: 연중**

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
화해와 공존의 평화교육 활성화 지원	연중	희망교
평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화 지원	연중	희망교
평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진 지원	연중	희망교원 및 희망교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 평화·통일 교육 활성화
 - 학교 교육과정 재구성(프로젝트 학습, 체험 중심)을 통한 평화·통일 교육 역량 함양

- 화해와 공존의 평화·통일 교육 활성화 지원
 - 평화교육 실천 학생 동아리 지원: 희망교
 - 평화감수성 기반 평화·통일교육 전문성 신장 연수 지원: 희망교사
 - 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일 역량 함양
 - 학교 교육과정 연계 평화·통일교육 공감대 확산 및 활성화 지원
- 체험 중심 역사교육 활성화 지원
 - 동아시아 상호문화이해 및 평화와 공존의 역사의식 함양을 위한 동아시아 역사체험캠프, 동아시아 역사교육교류 프로그램 등 지원

추진 실적

- 평화·통일교육 활성화를 위한 통일교육주간 운영 지원: '22.5월 넷째주
- 평화·통일교육 전문성 신장 연수 지원: 연중

작 성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
중등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김지현 ☎ 342
정미연 ☎ 315

3-2

공존과 상생의 세계시민교육

사업 개요

○ **목적**

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민 역량 개발

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요 내용**

- 세계시민교육 환경 조성 및 교원 역량 강화를 위한 연수 지원
- 다문화 감수성 증진 연수 지원 및 탈북학생 적응력 강화 지원

2021년 추진 실적

○ **학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 자율 시행 지원**

- 학교자율사업운영제 내 세계시민교육 실천학교 및 유네스코 학교 운영 지원
- 학교자율사업운영제 내 세계시민교육 학습동아리 지원

○ **다문화교육 및 다문화학생 지원**

- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 안내
- 교원의 다문화교육 이해 제고 및 다문화학생 맞춤형 지도역량 강화를 위한 연수 활성화
- 가정통신문 번역 지원 사업 안내: 가정통신문 및 학교 공식 문서 번역 지원(10개국 언어)

- 탈북학생 맞춤형 교육을 통한 학교생활 적응력 향상 지원
 - 1:1 학교별 맞춤형 멘토링 운영 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 교원 역량 강화 연수 지원	연중	초·중·고 희망교원
다문화 감수성 증진 연수 지원	연중	초·중·고 희망교원
탈북학생 맞춤형 멘토링	3~12월	초·중·고 희망팀

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화
 - 세계시민교육 역량 강화를 위한 연수 지원 내실화 및 사례 공유
- 다문화 감수성 증진 연수 지원
 - 상호문화교육 역량강화 교원연수 운영 지원
 - 일반학생 다문화 감수성 증진을 위한 다문화 이해교육 수업 지원
 - 다문화학생 맞춤형 멘토링: 이중언어 및 기초학력 지도, 학교적응력 제고
- 세계시민교육 환경 조성 및 교원 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 세계시민교육 활성화를 위한 프로그램 운영 지원
 - 학교교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수 사례 공유
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 지원 강화
 - 탈북학생의 학습과 학교생활 적응능력 함양을 위한 1:1 맞춤형 멘토링 지원

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
 초등교육운영팀장: 김윤정 ☎ 317

담 당: 김지현 ☎ 342
 정미연 ☎ 315

3-3 글로벌* 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제적 소통·협력 강화를 통한 교육의 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 영어교육인력 전문성 신장 도모 및 의사소통 중심의 외국어 교육 실시

2021년 추진 실적

- 초등 TEE 활성화를 위한 영어담당교사 연수 운영: 69명('21.5월)
- 2021 중학교 영어 신규교사 컨설팅 운영: 3명('21.6월)
- 중등 영어교사 수업 및 평가 역량강화 지원: 중 47교, 고 25교('21.5~6월)
 - 주제: 블렌디드 수업 디자인하기, 과정중심평가 사례
- 중학교 TEE 활성화를 위한 멘토-멘티팀 운영(학교내 2팀, 학교간 1팀)
- 중등 영어독서동아리 지원(10교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어교육인력 역량 강화 및 활용	4~10월	초·중등 연수 각 1회
의사소통 중심의 영어교육 강화	3~11월	초·중·고
체험·학생 활동 중심 영어독서동아리 지원	3~11월	희망팀

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 글로벌역량 및 문화이해교육 중심의 외국어교육 강화
 - 의사소통 중심의 영어교육 내실화
- 영어교육인력 역량 강화 및 활용
 - 영어교육 담당교사 전문성 향상 지원을 위한 연수 실시: 초·중등 각 연 1회
 - 원어민 영어보조교사 배치: 초등 38명
 - 영어회화 전문강사 배치: 중등 30명
- 의사소통 중심의 영어교육 강화
 - (초등)말하기 수업 지원을 위한 '인공지능(AI)을 활용한 영어학습 플랫폼' 구축·시범 운영
 - (중등)균형 있는 영어 학습 및 평가 강화: 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
- 체험·학생 활동 중심 영어교육 지원
 - 영어 원어민을 활용한 영어캠프 및 체험활동 활성화: 희망교
 - 출발점 영어 기초학력 보장을 위한 영어희망교실*: 공립초 대상 희망교
 - 놀이·체험 중심 초3 영어 수업을 위한 영어 학습 교구 구입비 지원 교당 1,000천원
 - 영어 노출 기회 확대 및 공동체 역량 강화를 위한 영어독서동아리 지원

* **글로벌** 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장 되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

* **영어희망교실** 영어(담당)교사 및 원어민 영어보조교사가 영어학습 부진학생(6명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써, 학생들의 영어학습 동기를 높이고 영어 기초학력을 향상시키는 프로그램

추진 실적

- 초등 원어민 영어보조교사 컨설팅 운영: 2교, '21.6월
- 의사소통 중심의 영어교육 강화: 연중
- 제2외국어 교육 내실화 지원: 연중
- 다양한 체험 및 실천을 통한 글로벌 시민 교육: 연중

향후 추진 일정

- 2022 영어교육인력 역량강화를 위한 연수
- 체험중심 영어교육 지원을 위한 독서동아리 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육내실화 지원	-	2,000	2,000	0	0	0	0	1082

작성 자초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331담당: 정미연 ☎ 315
김 훈 ☎ 383

3-4 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성 및 조직문화 조성
- 기후위기 비상시대, 환경·건강·생명 존중의 탄소저감 실천 확산

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획 안내(교육혁신과-1655, '20.2.4.)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
- 생태시민 육성을 위한 네트워크 전환 지원
- 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천 확산 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원

□ 2021년 추진 실적

- 생태전환교육을 실천하는 교원 역량 강화 지원: 직무연수 운영 (초등 20명, 중등 20명)
- 생태행동을 실천하는 교사행동 365 지원단 운영: 초등 43명, 중등 16명
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원: 지원청내 1회용품 줄이기

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원	연중	초·중·고
생태시민 육성을 위한 네트워크 전환 지원	연중	유·초·중·고
먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천확산 지원	연중	유·초·중·고
생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 생태시민 육성을 위한 학교교육과정 및 조직문화 확산
 - 생태전환교육을 실천하는 교육프로그램 지원 및 교원 성장 지원
- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
 - 교육과정 연계 생태전환학교 운영 지원: 초·중·고 희망 선정교
 - 지역사회 협력 찾아가는 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 희망교
 - 생태전환교육을 실천하는 학교 및 교원 성장 지원
 - ※ 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 연수 운영·지원
- 생태시민 육성을 위한 네트워크 전환 지원
 - 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 '교사행동 365' 운영 지원
 - 기후행동 실천 네트워크 '학생행동 365' 운영 지원
- 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산
 - 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 지원 및 생태전환교육 프로그램 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원
 - 기후행동 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동
 - ※ 1회용품 줄이기: 1회용품 사용 및 제공 제한
 - ※ 필(必)환경 시대 '나 먼저, 우리 먼저' 실천 운동 전개
 - 종이 없는 업무환경 구축을 위한 종이문서 전자화 추진

추진 실적

- 생태전환교육 교사기후행동 365 지원단 운영: 초 50명, 중 20명
- 생태전환교육 유·초등 교(원)·교(원)감 자율연수 운영: '22.4~5월
- 생태전환교육 교원 자율연수 운영: 초등 연수 2회, 중등 연수 2회, 지역연계 학교로 찾아가는 체험 연수 17회

향후 추진 일정

- 생태전환교육 교사행동 365 지원단 자율연수 운영: '22.10~11월
- 2학기 유초등 교(원)장·교(원)감 생태전환교육 자율연수 운영: '22.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원	-	27,000	21,110	10,559	10,559	39.1	39.1	676
생태시민육성을 위한 네트워크 전환 지원	-	비예산	-	-	-	-	-	676
먹거리 생태 전환교육 기반 조성 및 실천확산 지원	-	비예산	-	-	-	-	-	676
생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원	-	비예산	-	-	-	-	-	676
계	-	27,000	21,110	10,559	10,559	39.1	39.1	

3-5 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거

- 서울특별시 학생인권조례, 서울특별시 학생인권조례 시행규칙
- 초·중등교육법 제8조(학교규칙) 및 동법 시행령 제9조(학교규칙의 기재사항 등)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
- 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 지원

□ 2021년 추진 실적

- 학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
 - 학생인권 및 교권 보호 담당교사 역량강화 비대면 연수: 2회, 150명('21.5.20, 5.21)
- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 생활교육 규정 제·개정 비대면 컨설팅: 6교('21.6~11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원	연중	초·중·고
인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원	연중	초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화를 위한 지속 지원
 - 인권친화적 학교문화 조성을 위한 학교 컨설팅
 - 학생인권교육센터를 통한 학생인권 상담 및 침해 사안 모니터링, 사안처리, 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 협조체계 구축
- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원 강화
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
- 학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
 - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼, 학생인권영향평가 홍보 및 안내
 - 교육과정 연계 인권교육자료 홍보 및 안내
 - 단위학교 인권교육 담당자 지정 및 학교 인권교육 담당자 협의체 운영
- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 연수 및 컨설팅 운영

□ 추진 실적

- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원 컨설팅 실시: 8교('22.3~6월)
- 생명존중(자살예방) 담당교사 연수: 1회('22.5.10.)
- 강동송과 생명존중 전문지원단(위촉기간'22.5.~'23.5.) 위촉: 22명

□ 향후 추진 일정

- 인권친화적 학교문화 조성을 위한 학교 컨설팅: '22.7~12월
- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원 컨설팅 실시: '22.7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공동체 인권역량강화	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240	100	100	1562
학생생활규정 제정·개정	재배정	1,280	10,060	1,200	1,200	93	93	1577
계	2,240	3,520	12,300	3,440	3,440	97	97	

작 성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
 학교통합지원센터과장: 정원진 ☎ 3434-4450
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
 생활교육인권팀장: 최준봉 ☎ 451
 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김의진 ☎ 383
 오주혜 ☎ 453
 정미연 ☎ 315

3-6 성차별 · 성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

사업 개요

○ 목적

- 성인지 교육 강화를 통한 성인식 개선 및 성인권 증진
- 성평등 학교 문화 조성 및 회복교육과 사안처리 프로세스 구축

○ 근거

- 서울특별시 학생인권 조례 제44조

○ 주요 내용

- 성인권 증진 및 지속가능한 성평등 문화 조성
- 학생 · 교원 대상 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화를 통한 성평등 학교문화 조성

2021년 추진 실적

- 교육지원청 직원 대상 성평등 문화 조성 지원: 도서('21.12월)
- 성평등 문화 확산 교원학습공동체 운영 지원: 초등 교원 7명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성인권 증진 및 성평등 문화 조성	연중	희망교원 및 희망교
성교육 및 성폭력 예방교육	연중	교육지원청, 학교
학교 성차별 · 성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원	연중	희망교

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 성인권 증진 및 지속가능한 성평등 문화 조성
 - 성평등 문화 조성을 위한 예방교육 및 연수 내실화
 - 성평등 연구 풍토 조성을 위한 학습공동체 운영 지원

- 성인권 증진 및 성평등 문화 조성
 - 성평등교육 강화 및 교원 성인권 연수 확대
 - 지속가능한 성평등학교 문화 조성
 - 성평등 교육·정책 네트워크 구축

- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - 모든 학생 대상 성교육 의무 운영: 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - ※ 성교육 집중 이수: 1개학년 이상 5차시, 학교교육계획에 포함
 - ※ 찾아가는 학생 성교육 등 다양한 학생교육 지원
 - ※ 서울 학생 성교육 가이드 및 교수-학습자료 개발·보급
 - 교(직)원 대상 예방교육 강화
 - ※ 교원의 성교육 전문성 및 수업역량 강화 지원
 - ※ 성교육 담당교사 직무연수 운영: 3년마다 30시간 의무 이수
 - ※ 교직원 성희롱성폭력성매매 예방교육 연 1회, 각 1시간씩(총 3시간) 이상 의무 실시
 - ※ 교직원 성인지 감수성 및 성범죄 예방 연수 의무 이수
 - 학교 성문화 개선 리더 양성 및 성교육 컨설팅 지원
 - 학교 성고충상담원 핵심역량 강화 연수 운영 지원
 - 초·중등 학습공동체 운영 지원
 - 가정 및 지역사회 협력체계 구축·운영
 - ※ 매학기 학부모 대상 학교폭력예방 교육 시 성폭력 예방교육 포함(학기별 1회 이상)
 - ※ '찾아가는 학부모 맞춤형 성교육' 운영: 초등 희망교
 - ※ 성인식 개선 및 건전한 성문화 확산: 지역사회 유관기관과의 협력
 - ※ 학교 성희롱심의위원회 외부위원 인력풀 구축·지원

- 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원
 - 성차별·성폭력 사안처리 매뉴얼 제작 및 근절대책 수립 지원
 - 스쿨미투 모니터링과 온라인 신고센터 및 핫라인 운영 지침 마련 지원
 - 공정하고 안전한 사안 처리 및 원스톱 시스템 운영 지원
 - ※ 교육감 직송 핫라인 이메일(helpschool@sen.go.kr) 신고센터 운영 지원
 - ※ 성인권 시민조사관 위촉운영 및 민·관 협력 특별장학전수조사모니터링 실시 지원
 - ※ 학교 내 사안처리 역량 강화를 위한 스쿨미투 사안처리지원단 조직·운영 지원
 - 스쿨미투 예방 홍보 활동: 학생들이 믿고 신고할 수 있는 신고 방법 안내
 - 스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원
 - ※ 학생·교직원·학부모 대상 2차 피·가해 예방교육 실시
 - ※ 성비위 징계 교직원 대상 재발방지 특별교육 실시

추진 실적

- 성평등 연구 풍토 조성을 위한 학습공동체 운영 지원

향후 추진 일정

- 성평등 문화 조성을 위한 학교관리자 대상 연수: ' 22. 9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
성교육 및 성폭력 예방교육 등	2,400	2,400	비예산	-	-	-	-	1485

작성 자

학교통합지원센터과장: 정원진 ☎ 3434-4450 생활교육인권팀장: 최준봉 ☎ 451

담당: 최준봉 ☎ 451
준혜 ☎ 452
최오 김선희 ☎ 453
김유미 ☎ 454
정현민 ☎ 455
박예나 ☎ 425

3-7 학교폭력 예방활동 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육역량 지원
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 및 회복적 학교문화 조성

○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조 9항 및 제14조 1항
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축

□ 2021년 추진 실적

○ 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원

- 학생 생활교육 협의체 온·오프라인 동시 토의·토론: 1회('21.10.13.)
- 학생 생활교육 사례 공모전 및 VR전시회 운영: '21.10~12월
- 찾아가는 생명존중교육 「77억 분의 1의 밸런싱」 공연: 10교('21.11~12월)
- 학교폭력 예방 프로그램 운영학교 지원: 초·중 41교

※ 또래활동 중점 15교, 사이버폭력예방 중점 14교, 언어폭력예방 중점 2교, 자율적 학교폭력예방 중점 3교, 관계회복 중점 5교, 연극동아리 운영 2교

- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 중·고·특 주당 5시간 (연간 29주) 강사 지원
- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력
 - 학교폭력대책심의위원회를 통한 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 구성: 42명 위촉('21.3.1.~'22.2.28.)
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 소위원회 운영: 9개 소위원회
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 개최: 193건
 - ※ 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원: 전속계약 변호사 행정심판 (28건)·행정소송(15건) 지원
 - 학교폭력 책임교사교감 연수 및 생활교육 연수: 3회('21.3.30., 9.15., 9.16.)
 - 2021 학교폭력대책심의(소)위원회 대상 연수: 2회('21.6.25., 10.13.)
 - 학교폭력예방법 개정안 시행('21.6.23.) 관련 연수: 1회('21.7.2.)
 - 학교폭력예방대처 초등 학부모 도움책 제작 및 보급: 1200부('21.12월)
 - 생명존중(자살예방) 담당교사 연수: 2회('21.4.20., 4.22.)
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
 - 불법 카메라 설치 여부 점검을 통한 성범죄 조기 예방 지원
 - ※ 학교 내 불법촬영 카메라 점검 지원: '21.4~12월, 150교(초·중·고·특수)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	초·중·고
학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력	연중	초·중·고
학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축	연중	초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원 확대
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - ※ 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 홍보 및 안내
 - 사이버폭력, 언어폭력 예방활동 및 우수사례 발굴·확산
 - ※ 학생 생활교육 사례 VR전시회 운영('22.1.1.~'22.10.31.)
- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 지속적 노력
 - 학교관리자와 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화 및 학교장 자체해결제 안정적 운영 추진을 위한 연수 운영
- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 예방교육: (학생)학기별 1회 연간 2시간 이상, (학부모, 교원) 학기별 1회
 - 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영(학급별 연간 11차시 이상 편성 권장)
 - 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 컨설팅 및 우수사례 공유 협조체계 구축
 - 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공 지원
- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 중·고·특 주당 5시간 (연간 29주) 강사 지원
 - 학교폭력 관련 교육법률지원으로 변호사 1명 지속 배치 운영
 - 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원
 - 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 협력 강화로 학교폭력 사안처리 대응 및 예방활동 강화

- 단위학교 관계회복 지원 프로그램 홍보 및 안내
- 학교폭력 재발방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원
- 학교폭력예방·대처 중등 학부모 도움책 개발 및 보급
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
 - 117학교폭력신고센터 운영 지원
 - 중·고 학생보호인력(배움터 지킴이) 운영 지원
 - 학교 CCTV 교체 지원[노후 CCTV, 고화소(200만 화소) CCTV 비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 등 우선 지원]
 - 아동학대 예방교육 실시 지원: (학생) 6개월에 1회 이상, 연간 8시간 이상, (보호자) 연 1회 이상
 - 아동학대 신고의무자(학교장, 종사자) 교육 지원: 매년 1시간 이상
 - 불법 카메라 설치 여부 점검을 통한 성범죄 조기 예방 지원

□ 추진 실적

- 학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 책임교사 연수 및 생활교육 관련 연수: 2회('22.4.19., 4.20.)
 - 관계회복 전문가 양성 기본과정 직무연수: 1회, 15시간('22.6.)
 - 상반기 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 회의: 1회('22.6.30.)
 - 학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 활동: 4교('22.3~8월)
- 학교폭력대책심의위원회 운영을 통한 사안처리 공정성·전문성 확보
 - 학교폭력대책심의위원회 2기 구성: 47명 위촉('22.3.1.~'24.2.29.)
 - 학교폭력대책심의위원회 소위원회 운영: 9개 소위원회
 - 학교폭력대책심의위원회 개최: 67건
 - 2022 학교폭력대책심의(소)위원회 대상 연수: 2회('22.3.10., 6.30.)

향후 추진 일정

- 하반기 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영: '22.11월
- 불법 카메라 설치 여부 점검을 통한 성범죄 조기 예방 지원: '22.7~'23.2월
- 학교폭력예방·대처 중등 학부모 도움책 개발 및 보급: '22.7~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력 예방지원	재배정	502,167	566,363	403,676	401,282	80.3	79.9	1499
관계회복 학교문화지원	재배정	9,660	12,554	7,585	7,585	78.5	78.5	1525
계	-	511,827	578,917	411,261	408,867	80.3	79.8	

작 성 자중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311담당: 김지현 ☎ 342
정미연 ☎ 315**3-8****학교민주시민교육 강화** **사업 개요**○ **목적**

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ **주요 내용**

- 학교민주시민교육에 대한 인식확산 지원
- 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화 지원
- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화 지원

 2021년 추진 실적○ **학교민주시민교육에 대한 인식 확산 지원**

- 민주시민교육 역량 함양을 위한 직무연수 운영 지원
- 서울형 학교민주주의 지표 홍보·활용 안내 지원

○ **사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화 지원**

- 사회현안 프로젝트 학습 실천 교원단 운영 및 실천 사례 자료집 보급·지원
- 「서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(20.7.16.)」 제4조의 수업원칙 준수 안내 지원
- 서울학생 사회참여 한마당 운영 지원

- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화 지원
 - 사회 현안 프로젝트 학습 실천교원단 운영 지원
 - 수업시간에 민주시민교육하기 실천교원단 운영 지원
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화
 - 지역사회 내 문제해결 활동을 학습으로 연계하는 경험 중심의 봉사활동 추진
 - 학생봉사활동 지원 협력 체계 강화: 지역사회, 자치구 자원봉사센터와 협력

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교민주시민교육에 대한 인식 확산 지원	연중	초·중·고
사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화 지원	연중	희망교
학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화 지원	연중	초·중·고
참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화	연중	초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 사회현안 프로젝트 학습 실천 교원단 운영 내실화
 - 교원학습공동체와 연계하여 프로젝트 학습 내실화
- 학교민주시민교육 활성화 지원
 - 학교민주시민교육에 대한 이해 증진 및 역량 함양을 위한 다양한 형태의 나눔회, 연수 개최 지원
 - ‘서울형 학교민주주의 지표’ 홍보·활용 안내 지원
- 사회현안 논쟁형 프로젝트 학습 활성화 지원
 - 사회현안 프로젝트 학습 실천 교원단 운영 지원
 - 학생시민의 사회참여 역량 강화를 위한 ‘서울학생 사회참여 한마당’ 운영 지원(중·고 희망학생 또는 희망팀)
 - ‘서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(21.17.)’의 수업 원칙 준수 안내 지원

- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화 지원
 - 주제 중심 교과융합 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화 지원
 - 모든 교과에서 적용 가능한 학교민주시민교육 실천 방안 연구 지원
 - ‘수업시간에 민주시민교육하기’ 실천교원단 운영(학교 간 교원학습공동체 연계) 지원
 - 민주시민교육 역량 함양을 위한 직무연수 운영 지원
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화
 - 지역사회 내 문제 해결 활동을 학습으로 연계하는 경험 중심의 봉사활동 추진
 - 학생봉사활동 지원 협력 체계 강화: 자치구자원봉사센터 등 유관 기관과 적극 협력

추진 실적

- (초등)사회현안 프로젝트 학습 연수 운영: 4교, '22.5월
- (중등)사회현안 프로젝트 학습 실천계획 나눔 워크숍 실시: 19교, '22.5월

향후 추진 일정

- (중등)서울학생 사회참여 한마당 지원: '22.4~12월
- (중등)학생봉사활성화 추진단 협의회 3회 실시: '22.9~12월
- 사회현안 프로젝트 학습, 수업시간에 민주시민교육하기 운영 지원: '22.4~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교민주시민 교육에 대한 인식 확산 지원	비예산	-	-	-	-	-	-	1548
사회현안 논쟁형 프로젝트 학습활성화 지원	10,000	10,000	비예산	6,900	6,880	68.8	68.8	1548
학교교육과정 연계학교 민주시민교육 내실화 지원	비예산	-	-	-	-	-	-	1548
참여와 협력의 서울형 학생 봉사학습활성화	비예산	600	비예산	0	0	0	0	1548
계	10,000	10,600	0	6,900	6,800	65	64	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김지현 ☎ 342
정미연 ☎ 315

3-9 학생자치역량 강화

사업 개요

○ 목적

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

○ 근거

- 초·중등교육법 제17조(학생자치활동)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원
- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축 지원

2021년 추진 실적

○ 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대

- 교육과정 내 학급자치 회의 시간 확보: 월 2회
- 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
- 학생자치 교육활동 활성화: 학교정례 행사, 학생의 날, 우리학교 대토론회 등

○ 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진

- 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담교사 지정
- 학생참여예산제 계획서 점검 및 정산 확인

- (중등)강동송파 학생참여위원회 조직·구성 및 상반기 정례회 실시
 - 상임분과위원회별 리더십 프로그램 및 상반기 정례회 운영: '21.5.17.~5.18.
- (중등)강동송파 학생참여위원회 교육장과의 간담회: '21.7.12., 12.13.
- (초등)학생자치 담당교사 컨설팅: '21.6.22.~6.24.
- (중등)2021 학생자치 나눔 합동 컨설팅: '21.7.15.
- 학생자치나눔(THE 리더 자치활동), 권역별 8회 운영: '21.5~6월
- (중등)강동송파 하반기 정례회 운영: '21.12.13.
- 「모듬중심 학급운영을 통한 학급자치」 자율연수 운영: '21.12.16.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원	연중	중·고
수요자 중심의 학생참여 자치활동 지원	연중	초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축 지속 지원
 - 학교운영위원회 학생생활 관련 안건 심의 시 학생 대표 참여권 및 의견 개진권 보장

- 학생자율예산 편성·운영
 - 학생참여예산제: 중 48교, 고 33교, 교당 2,000천원(학교기타운영비) 편성
 - 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 지원: 「공모사업 학교자율운영제」에서 학생회 운영비 1,000천원 이상 확보
 - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 편성: 200천원 이상 권장(학교기본운영비)

○ 학생참여 자치활동 지원

- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축 지원

- ※ 학교운영위원회 학생 관련 안건 심의 시 학생대표 참여권 및 의견 개진권 보장 확대
- ※ 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- ※ 학생회 상설 회의 공간 마련을 위한 학생회실 구축 비용 지원: 희망 중학교
- ※ 교육과정 내 학급자치 회의 시간 확보: 월 2회(권장)
- ※ 학급자치 전담교사 지정(비담임교사 우선 배정)
- ※ 학생자치활동의 질적 수준 제고를 위한 교원 역량강화: 학생자치 퍼실리테이션 직무연수 운영 지원
- ※ 학급자치 역량 강화를 위한 학급 임원교육

- ‘학생참여위원회’ 구성·운영(중·고 학생대표)

- ※ 학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백: 연 2회 이상(중·고 학생대표)
- ※ 학생참여위원회 제안 사업 운영 및 교육정책 관련 학생 의견 청취
- ※ 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: 초·중등 각 1회 운영

- 초·중등 학생자치 나눔 컨설팅단 운영

- 학생자치활동 매뉴얼 활동도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수사례 공유

□ 추진 실적

- 초중등 학생자치 나눔 컨설팅단 구축 및 운영: 연중
- 중등 학생참여위원회 1차 정례회 실시: '22.4월
- 초등 THE 리더 학생자치활동 나눔 운영: 2회 '22.5~6월
- 초등 학생자치활동 컨설팅 운영: 초등 16명, 2회 '22.6월
- 교육장과의 대화의 시간 운영 및 리더십 캠프 실시: '22.7월

□ 향후 추진 일정

- 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: '22.4~7월
- (중등)학생참여위원회 구성 및 운영: '22.4~12월
- (중등)학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백: '22.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원	학교 기타운영비 편성	-	학교 기타운영비 편성	-	-	-	-	1554
수요자 중심의 학생참여 자치활동 지원(초등)	8,730	8,730	6,220	5,748	5,748	65.8	65.8	1554
수요자 중심의 학생참여 자치활동 지원(중등)	17,330	17,330	11,840	12,250	11,250	70.7	65.0	1554
계	26,060	26,060	18,060	17,998	16,998	69.1	65.2	

작 성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
 중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
 중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331

담당: 이경임 ☎ 320
 김희선 ☎ 322
 김지현 ☎ 342

3-10 협력적 인성교육 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 협력적 인성교육
- 근거
 - 인성교육진흥법 제6조 및 인성교육진흥법 시행령 제3조
 - 2022 서울인성교육 시행계획(초등교육과-16737, '21.11.29.)
- 주요내용
 - 따뜻한 학교공동체 문화 조성 추진
 - 교육과정 내 인성교육 내실화 추진
 - 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진

□ 2021년 추진 실적

- 인성 친화적인 학교 만들기
 - 따뜻한 학교공동체 문화 조성
 - ※ 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립 및 실천
 - ※ 존중·배려의 '협력적 작은 실천 운동' 자율 전개: 유·초·중·고
 - 관계 회복 중심의 학교 공동체 문화 조성 회복적 생활교육 정착
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 누리과정 운영 지원
 - ※ 자유선택활동 및 바깥놀이 1일 각 1시간 이상 확보 및 운영
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립 및 운영
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 1시간 이상 필수

- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시 지원
 - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회의 인성교육 지원 및 실천 강화 유도

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
따뜻한 학교공동체 문화 조성 추진	연중	초·중·고
교육과정내 인성교육 내실화 추진	연중	초·중·고
가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진	연중	초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육과정과 연계한 단위학교 인성교육 지속적 추진
 - 학교 특색을 살린 협력적 인성교육 수업 지원

- 따뜻한 학교 공동체 문화 조성 추진
 - 공감과 배려를 실천하는 교육공동체: 교육활동 침해 예방교육, 관계회복 중심의 학교문화 조성
 - 권리와 책임 기반 학생자치 활성화를 통한 학교교육활동 참여 확대
 - 인성 친화적인 학교 공간 조성
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성교육과정 활성화 지원
 - 협력적 인성교육을 위한 수업 지원 및 인성교육역량 함양(공감, 배려, 권리, 책임 등)
 - 공감과 배려가 있는 주제별 인성교육 활성화

- 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 교육과정과 연계한 가족 친화 프로그램 운영 지원
 - 가정의 인성교육 지원을 위한 학부모 인성교육 실시
 - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 마을과 함께하는 인성교육 지원 및 실천 지원

추진 실적

- 인성교육 중심 교육과정 편성·운영: 초·중·고
- 체험·실천 중심의 단위학교 인성교육계획 수립: 초·중·고 전체
- 초1~2학년 「꿈쟁이」: 32교, 64팀 운영
- 초3~6학년 창의공감 교육과정 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 공모 운영: 1,074학급 선정
- 존중·배려의 ‘협력적 작은 실천’ 주제 선정 및 실천: 유·초등 연중

향후 추진 일정

- 따뜻한 학교공동체 문화 조성 추진: 연중
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진: 연중
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
따뜻한 학교공동체 문화 조성 추진	비예산							960
교육과정 내 인성교육 내실화 추진	비예산							960
가정-학교-마을 함께하는 인성교육 추진	비예산							960

작성 자

평생교육건강과장: 류수남 ☎ 3434-4360
학교시설지원과장: 우종명 ☎ 3434-4460

보건급식팀장: 박성아 ☎ 386
시설개발팀장: 서동주 ☎ 461

담당: 이상민 ☎ 384
윤승현 ☎ 385
문희준 ☎ 468

4-1

유해환경으로부터 안전한 학교 조성

사업 개요

○ **목적**

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

○ **근거**

- 「교육환경 보호에 관한 법률」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 서울특별시교육청 대기오염 대응 실무 매뉴얼 개정판('21.9월)

○ **주요 내용**

- 미세먼지 없는 쾌적한 학교환경 조성
- 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 유지·관리
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

2021년 추진 실적

○ **미세먼지 없는 쾌적한 학교 환경 조성**

- 공기정화장치 기설치실 대상 유지관리비 지원: 168교, 490,426천원
- 학생식당 공기청정기 설치: 송파구 관내 7개교(초 3교, 중 2교, 고 2교)
- 미세먼지 경보 발령에 따른 조치사항 제출: 2회

○ **석면 건축물 위해성 평가 실시와 안전관리인 교육 안내**

- 석면교 위해성평가 나이스 등록과 관리: 106교, 상·하반기 각 1회
- 석면건축물안전관리인 법정·보수교육 이수: 54명

- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경보호 강화
 - 교육환경보호위원회 운영: 7회, 13건
 - 학교 주변 유해업소 합동단속: 9회, 127개소
 - 학교 밖 학생이용시설 합동점검: 13회, 280개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미세먼지 없는 쾌적한 학교환경 조성	연중	유·초·중·고·특수
석면 단계적 완전 제거	연중	초·중·고 14교
석면건축물 안전한 관리·유지	연중	연 2회(상·하반기 각 1회)
교육환경보호구역 내 유해업소 효율적 관리	연중	월 1회 이상

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 2022~2024년도 공기청정기 렌탈(임대 및 유지관리) 통합계약 추진을 통해 학교시설 내 공기질 개선
- 미세먼지 없는 쾌적한 학교 환경 조성
 - 2022~2024년도 학교 공기청정기 렌탈 통합계약 추진: 189교, 7,336대
 - 공기정화장치 유지관리비(렌탈비, 필터교체비, 청소비 등) 지원
 - 고농도 미세먼지 빈발시기(3월, 11월) 전 학교 대응 상황 점검과 미세먼지 담당자 교육 이수 안내: 연 2회
 - 대용량공기청정기 설치 지원: 풍성중
- 석면의 안전한 해체·제거공사를 통한 학교석면 단계적 완전 제거
 - 천장재 손상 수반사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 학교석면 완전 제거 추진: 초·중·고 13교
 - 학교석면 해체·제거공사 안전 확보 방안 이행

- 석면건축물 안전한 관리·유지
 - 석면건축물 위해성 평가 실시와 나이스(NEIS) 보고: 상·하반기 각 1회
 - 석면건축물 안전관리인 지정 현황 관리와 신규·보수 교육 안내: 상·하반기 각 1회
- 교육환경보호구역 내 유해업소 효율적 관리
 - 교육환경보호위원회 운영: 민원 심의 신청 건에 따라 운영
 - 학교주변 유해업소 관계기관 합동단속: 연 12회 이상
 - 각급학교 교육환경보호구역 설정고시 현황조사와 재정비

추진 실적

- 공기정화장치 유지관리 지원
 - 2022~2024년도 공기정화장치 통합계약: 189교, 7,175대
 - 공기정화장치 유지관리비 지원: 152교, 654,389천원
 - 대규모 시설 공기정화장치 설치 지원: 1교, 35,000천원
- 석면 해체·제거 공사 설계용역 추진: 13교
- 석면 건축물 위해성 평가 실시: 석면건축물 사용 93교
- 교육환경보호위원회 운영: 4회
- 학교주변 유해업소 합동단속: 6회, 81개소
- 교육환경보호구역 설정(해제)고시: 11교

향후 추진 일정

- 석면 천장재 제거공사 추진: '22.9월~'23.2월
- 교육환경보호구역 내 유해업소 관리: '22.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
미세먼지없는 쾌적한 환경조성	35,000	2,351,365	1,182,617	2,349,869	2,349,869	99	99	1877
석면 단계적 완전 제거	-	6,631,797	3,504,137	276,352	-	4.2	-	2095
석면 건축물 안전한 관리 유지	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1881
교육환경보호구역 내 유해업소 관리	21,520	21,520	21,520	5,080	5,080	23.6	23.6	1873
계	56,520	9,004,682	4,708,274	2,631,301	2,354,949	29.2	26.2	

4-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 재난 및 안전관리 기본법(재난관리책임기관의 재난 예방조치)
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제3종시설물)

○ 주요 내용

- 교육시설 안전점검 및 교육환경개선사업 시설공사 추진
- 기존 건축물 내진보강사업(성능평가, 보강공사) 실시

□ 2021년 추진 실적

○ 학교 시설 위험요인 사전 점검

- 연 3회 정기안전점검 지적사항 60건 중 59건 조치완료
 - ※ 미조치 1건: 선사고 지하철 공사 인접 시설물(시공사 원인자 복구 예정)
- 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검 실시: 7교, 8개소
- 외부위탁 용역을 통한 제3종시설물 정기 안전점검 실시 90교, 158개소

○ 노후 학교 시설 개선

- 2021년도 교육환경개선사업 시설공사 추진: 104교, 249건
- 통합형 학교단위 시설개선 시범사업 추진: 2교(서울잠전초, 창덕여고)

- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 실태조사 실시
 - ※ 학교공사 실시 횟수 감축 및 예산 효율성 향상을 도모하기 위해 학교별로 단위사업을 통합하고 실태조사 주기를 3년으로 변경
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - 학교 건물 내진보강사업 추진(보강공사): 7교, 9개동
 - 재해발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등 학교 건물 신축 시 내진설계기준 특등급으로 반영하여 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 시설 위험요인 사전 점검	연중	공립학교 및 사립유치원 173교(개원)
노후 학교 시설 개선	연중	공립학교 53교 197건
지진 대비 학교 건물 안전 강화	연중	공립 초·중·고

□ 추진 계획

- 학교 시설 위험요인 사전 점검
 - 연 3회 계절별 취약시기(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검
 - ※ 공립학교 122교(단설유·초·중·고), 사립유치원 51개원
 - 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검 실시: 대상 추후 확정
 - 연 2회(상·하반기) 제3종시설물 안전점검 용역 추진: 90교, 158개소
- 노후 학교 시설 개선
 - 원활한 학사운영 지원을 위한 통합형 학교단위 교육환경개선사업 시설공사 추진(12개 분야)
 - ※ 교육환경개선 단위사업(12개 분야) : 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업

- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - 학교건물 내진보강사업 추진(성능평가, 보강공사): 대상 추후 확정
 - ※ 2029년까지 학교시설 내진보강 완료 추진: 내진성능평가 결과 안전 미확보된 건물에 대하여 내진보강공사 추진
 - 건축물 신축 시 내진 설계 기준 강화
 - ※ 학교시설 내진성능평가 및 보강 매뉴얼 개정으로 건축구조기준에 부합하도록 성능목표 개정 및 비구조 요소 검토 추가

□ 추진 일정

- 계절별 정기 안전점검: 해빙기('22.3~4월), 여름철('22.6~7월), 겨울철('22.11~12월)
- 제3종시설물 안전점검: 상반기('22.4~6월), 하반기('22.10~12월)
- 노후 건물 정밀안전점검 용역 추진: '22.3~6월
- 2022년도 교육환경개선사업 시설공사: 학교현장 의견을 수렴하여 연중 추진
- 학교건물 내진보강사업: 연중

□ 추진 실적

- 계절별 정기 안전점검
 - 해빙기('22.3~4월) 및 여름철('22.6~7월) 안점점검 점검완료
 - ※ 173교(공립학교 122개교, 사립유치원 51개원) 자체점검 및 민관합동점검 실시
 - 겨울철 안전점검 실시예정(22.10~12월)
- 제3종시설물 안전점검
 - 상반기 제3종시설물 안전점검 실시완료(186,352천원 집행)
 - 하반기 제3종시설물 안전점검 실시중(172,807천원 집행,~'22.12완료)
 - ※ 제3종시설물 점검대상: 92개교, 158개소(건물 157동 + 옹벽 1개소)

- 노후 건물 정밀안전점검 용역 추진
 - 정밀안전점검용역 실시 중('22.6~10월, 8개교, 161,339천원 집행)
- 2022년도 교육환경개선사업 시설공사
 - 55개교 124건 설계 및 공사 진행중
- 학교건물 내진보강사업
 - 13개교 20개소(고명초 외 12교) 설계 추진중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설 위험 요인 사전 점검	재배정	560,174	459,082	415,245	186,352	74.1	33.2	2095
노후 학교 시설 개선	47,083,721	69,269,994	29,820,372	19,482,365	7,457,967	28.1	10.7	2095
지진대비 학교 건물 안전 강화	재배정	862,731	770,856	62,524	62,524	7.2	7.2	2095
계	47,083,721	70,692,899	31,050,310	19,960,134	7,706,843	28.23	10.9	

작성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
재정지원과장: 장성남 ☎ 3434-4440

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 박형라 ☎ 341
재정관리팀장: 강은아 ☎ 421

담당: 김도균 ☎ 316
김의진 ☎ 383
한경미 ☎ 423

4-3

체험 중심 안전교육 강화

사업 개요

○ **목적**

- 체험중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 안전관리 및 안전한 학교환경 조성

○ **근거**

- 서울특별시교육청 교육안전 기본조례 제10조(안전사고의 예방), 제11조(안전교육의 실시), 제15조(교육안전위원회)
- 학교안전교육 실시 기준 등에 관한 고시 제3조(학생안전교육)
- 재난 및 안전관리 기본법 제66조의4(안전문화진흥을 위한 시책의 추진), 제66조의7(국민안전의 날 등)

○ **주요 내용**

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

2021년 추진 실적

○ **체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상**

- 찾아가는 맞춤형 교통안전교육 실시: 초 5교
- 학생 안전인식도 검사 및 안전교육 실시: 초 1교, 중 1교

○ **학교 안전사고 예방 및 대응력 강화**

- 교육안전 이행계획(교육지원청) 및 학교안전계획(유·초·중) 수립: '21.5월
- 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링을 위한 학교안전계획 평가단 운영: '21.6.15.~6.21.

- 안전교육실태조사 학교안전정보센터(<http://schoolsafekr>)를 활용한 안전교육 실태조사: '21.9.1.~10.1.
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: '21.11.23.~11.25.(국가 단위 안전한국훈련)
- 안전한 유치원 교육환경 조성을 위한 건강·안전 더+(PLUS) 지원(선린초병유)
: 안전교육·관리, 시설 및 환경, 급간식, 보건·위생 4개 전문분야 컨설팅 운영
- 유치원 어린이통학버스 운영 현황조사(상·하반기 각1회) 및 현장점검('21.5월) 실시
- 교직원과 학생이 함께 참여하는 안전점검의 날 운영: 매월 4일
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
 - 초등학교 교통안전지도 활성화를 위한 예산 지원: 교당 500천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	3~12월	유·초·중
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화	3~12월	유·초·중
안전관리 인프라 및 협력 체계 구축	3~6월	관내 구청, 소방서, 경찰서, 보건소 등

□ 추진 계획

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육
 - 학생안전체험교육비 지원
 - ※ 유치원(500천원), 43학급 미만 학교(1,000천원), 43학급 이상 학교(1,500천원)
 - 학교 안전담당자 안전교육 강화
 - 학교 안전교육 실시 현황 점검
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 재난대응시스템 구축 및 훈련: 5월 중 5일간(국가 단위 안전한국훈련)
 - 교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립: 교육지원청 및 공·사립 유·초·중
 - 학교안전평가단 운영: 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링(연 1회)
 - 유치원 어린이통학버스 안전관리 강화: 안전교육, 차량 필수안전장치 등 점검

- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
 - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - ※ 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 지원: 교당 500천원
 - ※ 등굣길 교통지도 강화: 어르신일자리, 교통안전지도사, 모범운전자, 퇴직교원 등 인력 지원
 - 유관기관과 협력체계 구축: 관내 구청, 소방서, 경찰서, 보건소 등 안전 분야별 전문기관과 협력 추진

추진 실적

- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 신학기 대비 학교 안전 종합점검 실시: 우리교육청 관내 유·초·중 전체
 - 학교안전 종합정보 카카오톡 채널 「강동송과 학교안전 톡톡」 운영(가입자: 292명)
 - 학교안전평가단 운영: 관내 유 52교, 초 68교, 중 48교 [총 168교]
 - 안전 관리 인프라 협력 체계 구축(관내 구청, 소방서, 경찰서 보건소 등)

추진 일정

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상: '22.3~12월
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화: '22.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교안전계획 평가단	780	780	780	780	780	100	100	293

4-4

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 학생정서·행동특성 검사를 통해 학생들의 정서·행동문제 조기 발견

○ 근거

- 「학교보건법」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 학생 정서·행동특성 검사 운영
- 학교 보건지원강사 인건비 지원
- 감염병 위기대응 역량 강화

□ 2021년 추진 실적

○ 학생정서·행동특성 검사 운영

- 학생정서·행동특성 검사 실시: 147교, 34,396명(관심군 1,404명 연계)
- 지역사회 전문기관과의 협의체 운영: 2회

○ 과대학급 대상 학교보건지원강사 운영 지원: 67교, 624,655천원

○ 코로나-19 방역 물품 및 인건비 지원: 288교, 8,159,252천원

○ 코로나-19 학생과 교직원 확진자 현황 보고: 7회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강관리 지원	4~12월	초·중·고
학교보건지원강사 지원	3~12월	초·중·고
감염병 위기대응 역량 강화	연중	초·중·고·특수

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교보건지원강사 운영 지원 확대
 - 보건지원강사 배치 예산을 지원하여 안정적인 응급의료관리 환경 구축
- 학생 건강관리 지원
 - 학생정서·행동특성 검사 운영
 - ※ 학생정서·행동특성 검사 실시와 관심군 학생 2차 전문기관 연계: 초1·4, 중1, 고1 학생 대상(150교)
 - ※ 학교-지역사회 전문기관(Wee센터, 정신건강증진센터, 청소년상담복지센터 등) 공조체제 구축과 협의체 운영: 연 2회 이상
 - 서울학생 건강+ 사업 추진: 생활습관질환(비만, 척추측만증) 검진비 지원
- 학교보건지원강사 운영 지원
 - 1,500명 이상 학교: 전일제 보건지원강사 배치
 - 1,000명 이상 또는 43학급 이상 학교: 시간제 보건지원강사 주 30시간 미만 지원
 - 850명 이상 학교: 시간제 보건지원강사 주 15시간 미만 지원
- 감염병 위기대응 역량 강화
 - 학교보건 담당자 및 관계기관과 협의체 구성·운영
 - ※ 최신 감염병 정보와 대응 방법 공유로 신속 대응 등 종합적 대응체계 구축
 - 감염병 위기대응 모의훈련 실시: 연 1회

추진 실적

- 학생정서·행동특성검사 운영
 - 학생 정서·행동 특성검사 실시: 150교, 34,838명
 - 지역사회 전문기관과의 협의체 실시: 1회
- 학교보건지원강사 운영 지원: 89교, 911,262천원
- 감염병 예방 협의체 실시: 1회

향후 추진 일정

- 학생 정서·행동특성검사 관심군 학생 전문기관 연계: '22.9~11월
- 감염병 위기 대응 훈련 실시: '22.10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 정서·행동 특성검사 운영	1,040	1,040	1,040	340	340	33	33	2594
학교보건지원 강사 지원	-	295,412	624,655	295,412	295,412	100	100	1850
감염병 위기대응 역량 강화	5,400	5,400	5,330	790	790	15	15	1841
계	6,440	301,852	631,025	296,542	296,542	98.2	98.2	

작 성 자

평생교육건강과장: 류수남 ☎ 3434-4360 보건급식팀장: 박성아 ☎ 386

담당: 이상민 ☎ 387
송진경 ☎ 389
전혜진 ☎ 388

4-5

친환경 학교급식 및 식생활 교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교급식 대상 확대와 친환경·우수 식재료 사용으로 보편적 교육 복지와 질 높은 급식 제공
- 올바른 식습관 형성을 위한 식생활 교육 지원 강화

○ 근거

- 학교급식법 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 유·초·중·고·특수학교 친환경 학교급식 지원
- 학교급식 위생·안전점검을 통한 우수 식재료 사용과 식생활 교육 실시 지도

□ 2021년 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원: 초·중·고·특수 149교 지원
- 코로나-19 관련 긴급 급식비 지원
 - 전면등교 대비 방역인력 지원: 124교, 1,299,877천원
 - 학생 급식용 임시 가림판 지원: 62교, 398,820천원
- 희망급식 바우처 지원: 138교(71,477명), 6,773,479천원
- 학교급식 식재료 품질 향상을 위한 점검 강화
 - 상·하반기 학교급식 위생·안전점검 실시: 149교
 - 학교급식 예산 운영 합동점검(서울특별시청·자치구청·교육지원청): 39교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	유·초·중·고·특수
학교급식 식재료 품질 향상	3~12월	유·초·중·고·특수
식생활 교육 지원 강화	연중	유·초·중·고·특수

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 공·사립 유치원 대상 친환경 학교급식 지원 확대
- 친환경 학교급식 지원
 - 초·중·고·특수학교 급식 인원수를 기준으로 구간별, 적정 단가 지원
 - 공·사립 유치원 설립별, 규모별(원아수) 적정 단가 지원
- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 학교급식 위생·안전점검: 191교, 연 2회(상·하반기)
 - ※ 친환경, HACCP 등 안전하고 우수한 인증 식재료 사용 여부 등 확인
 - 원아 수 50~100인 미만 사립유치원 급식 위생·안전점검: 14교, 연 1회(하반기)
 - ※ '22.6.29.일자로 원아수 50~100인 미만 사립유치원 학교급식법에 포함
 - 학교급식 예산운영 합동점검: 초·중·고·특수 50교 내외(학교별 3년 주기)
 - ※ 친환경 농산물 70% 이상 유지와 고등학교 사용 비율 확대 사용 등 지도
- 식생활 교육 지원 강화
 - 교과 연계와 창의적 체험활동 시간을 활용한 다양한 방법의 식생활 교육 운영 지도와 자료 등 안내

추진 실적

- 친환경 학교급식 지원
 - 초·중·고·특수학교 친환경급식비 지원: 152교, 58,769,866천원

- 유치원 친환경급식비 지원: 76개원, 5,258,872천원
- 학교급식 식재료 품질 향상 지도 점검
 - 학교급식 위생·안전 점검을 통한 우수 식재료 사용여부 확인: 191교
 - 학교급식 예산 운영 합동점검(서울특별시·자치구·교육지원청): 40교

향후 추진 일정

- 하반기 친환경 학교급식비 지원: '22.9~12월
- 학교급식 식재료 품질 향상 점검: '22.9~12월
- 식생활 교육 지원: '22.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 학교급식 지원	-	64,188,245	81,635,582	64,028,738	64,028,738	99.7	99.7	1785
학교급식 식재료 품질 향상	비예산	비예산	-	-	-	-	-	1803 2567
식생활 교육 지원 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	-	1791
계		64,188,245	81,635,582	64,028,738	64,028,738	99.7	99.7	

4-6

안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 조리기계·기구 교체와 급식 개·보수 등 학교급식 환경 개선
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식 환경 구축

○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등)
- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 신규학교와 노후 조리기계·기구 구입 및 교체 지원
- 학교급식 위생·안전 예방을 위한 활동(점검, 검사, 연수 등) 실시

□ 2021년도 추진 실적

○ 학교급식 환경개선 사업 추진

- 신규학교와 노후 조리기계·기구 구입 및 교체: 49교, 3,664,255천원
 ※ 2020년도 명시이월 예산 포함(배명고, 116,949천원)
- 노후 조리기구 교체 긴급지원: 2교, 29,135천원
- 조리실 냉난방기 교체 지원: 11교, 113,716천원
- 코로나-19 예방 배식대 및 보온고 교체 지원: 18교, 251,946천원

○ 학교급식 위생·안전을 위한 사업 추진

- 식중독 예방 등 학교급식 위생·안전 지도 점검: 149교
- 식품접촉표면 미생물 검사: 142교(비조리 7교 제외)
- 학교급식 영양(교)사 연수 실시: 1회, 145교
 ※ 코로나-19 확산으로 조리종사원, 학부모 연수는 취소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 환경개선 사업 추진	연중	유·초·중·고 42교
학교급식 위생·안전 예방 활동 강화	3~12월	유·초·중·고·특수

□ 추진 계획

- 학교급식 환경개선 사업 추진
 - 신규학교 조리기계·기구 구입: 4교, 997,545천원
 - 노후 조리기계·기구 교체와 확충: 38교, 2,052,600천원
 - 노후 조리기계·기구 개선 협의회 운영: 연 1회
 - ※ 구성: 학교급식 관계자(교육지원청, 행정실장, 영양교사·영양사, 학부모 등)
- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 식중독 예방 등 학교급식 위생·안전 점검 활동 강화: 191교, 연 2회
 - ※ '22.6.29.일자로 학교급식법에 포함된 원아수 50~100인 미만 사립유(14교)는 연 1회
 - 신학기 대비 교육지원청-자치구 합동점검 실시: 154교, 연 1회
 - 식품안전과 방사능 검사
 - ※ 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물검사(191교)
 - ※ 학교급식 식재료(수산물) 방사능검사(15교)
 - 학교급식점검단 구성과 활동
 - ※ 구성: 7명(학부모, 민간인, 유관기관 관계자 2/3 이상 구성)
 - ※ 활동: 학교급식 위생·안전 점검 실시(191교, 연 1회)
 - 학교급식 관계자(영양교사·영양사, 조리종사원, 학부모) 연수: 대상별 연 1회

□ 추진 실적

- 학교급식 환경개선 사업 집행
 - 신규학교 조리기계·기구 구입: 4교, 997,545천원
(송파위례유, 위례솔초, 위례솔중, 덕수고)

- 노후 조리기계·기구 교체와 확충: 38교, 2,052,600천원
- 노후 조리기구 현대화 사업(인덕션 구입): 12교, 369,964천원
- 노후 조리기계·기구 개선 협의회 운영: '22.8.8.(월)
- 식중독예방 등 학교급식 위생 지도·점검 실시
 - 상반기 학교급식 위생·안전 점검: 154교
 - 상반기 유치원급식 위생·안전 점검: 37개원
 - 간부공무원 급식현장 특별 점검: 11교
- 유치원 관계자 연수: '22.7.8. (금)
- 학교급식 조리(실무)사 연수: '22.8.11. (목)
- 학교급식 영양교사 및 영양사 연수: '22.8.19. (금)

향후 추진 일정

- 하반기 학교급식 위생·안전 및 운영평가 점검 실시: '22.9~12월
- 학부모 모니터링단 연수: '22.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식 환경 개선 사업 추진	-	3,420,109	3,713,995	3,420,109	3,420,109	100	100	1807 1823
학교급식 위생·안전 예방 활동 강화	12,436	12,436	7,539	6,464	6,464	51.9	51.9	2567
계	12,436	3,432,545	3,721,534	3,426,573	3,426,573	99.8	99.8	

4-7

배움 · 쉼 · 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축모델 선도
- 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교공간 혁신

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 그린스마트 미래학교, 학교공간 디자인 혁신사업 추진
- 디자인 중심의 설계공모 확대 추진

□ 2021년 추진 실적

○ 그린스마트 스쿨: 2021년 사업대상 4교(초 4교) 추진

- 둔촌초(개축 및 리모델링), 위례초(개축), 상일초(개축), 성내초(개축)
- ※ 성내초 학교요청에 따라 '21.12월 최종 사업취소

○ 학교공간 디자인 혁신사업

- 학교공간 재구조화(꿈을 담은 교실), 다양한모델개발(특수학급공간 혁신): 3교(초 1교, 중 2교)
- ※ 한산초(꿈담교실), 거원중(꿈담교실), 천일중(특수학급공간혁신)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트 미래학교(개축, 리모델링)	연중	둔촌초, 위례초, 상일초
학교공간 디자인 혁신사업	연중	초·중·고 희망교
디자인 중심 설계공모	연중	가칭)강현유, 명원초, 석촌중

□ 추진 계획

- 그린스마트 미래학교 조성
 - 스마트(에듀테크 기반 미래학교)+그린(공원을 품은 학교)+공유(지역과 함께하는 안심학교)+공간혁신(사용자 참여)+안전 개념을 담은 미래학교 설계 및 공사 추진
- 사용자 중심의 영역 단위 학교공간 디자인 혁신사업
 - 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합예술공간 등
 - 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구 및 분석, 학교와 지역특성 고려
- 디자인 중심의 설계공모 추진
 - 공공건축기획의 전문성·창의성 강화를 위해 역량있는 민간전문가 참여
 - 설계비 50,000천원 이상 건축 사업에 대한 디자인 설계공모 추진

□ 추진 실적

- 그린스마트 미래학교: 2021년 선정된 사업 추진(연중)
- 학교공간 디자인 혁신사업
 - 사업신청 및 대상학교 선정: '22.1~2월
 - 설계계약: '22.5~6월
 - 사용자 참여 설계(워크숍): '22.6~10월
 - 계약 및 공사시행: 2022년 학사일정에 따라 추진

- 디자인 중심의 설계공모 추진
 - 설계공모: '22.2월
 - 설계계약: '22.5월
 - 설계추진: '22.6~10월

□ **향후 추진 일정**

- 그린스마트 미래학교: 2021년 선정된 사업 추진(연중)
 - 위례초, 둔촌초 : 설계용역 완수 예정(9월)
기존 교사동 철거공사 준공 예정(10월)
 - 상일초 : 사전기획용역 진행중
- 학교공간 디자인혁신사업
 - 학교공간 재구조화(꿈을담은교실, 다양한모델개발, 학교도서관문화시설, 학점제형교육공간): 11교(유 1교, 초 2교, 중 4교, 고 4교) 12사업
 - ※ 문덕초(꿈담), 풍납초(꿈담), 잠일초병유(꿈담), 명일중(도서관), 잠실고(다양한모델), 인공지능고(교육공간), 방산중(다양한모델), 명일여고(도서관), 풍납중(도서관), 문현중(다양한모델), 서울체고(도서관)
- 디자인 중심의 설계공모 추진 3개교{(가칭)강현유, 명원초, 석촌중}
 - 강현유 신설공사 설계공모 실시완료, 설계용역 추진중
 - 명원초, 석촌중 급식실 및 학생식당 증축공사 설계 추진중

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
미래를 담는 학교 (그린스마트미래학교)	33,719,000	33,719,000	20,000	3,406,946	1,244,004	10.1	3.69	2085
(꿈담)디자인 혁신사업	재배정	2,161,750	-	100,268	11,482	4.63	0.53	2196
(꿈담)디자인혁신 사업(서울시전입금)	재배정	745,450	745,510	267,938	-	35.9	-	2196
디자인 중심 설계공모	587,400	587,400	231,000	-	-	-	-	2085
계	34,306,400	37,213,600	996,510	3,775,152	1,255,486	10.1	3.3	

□ 문제점 및 애로 사항

- 그린스마트 미래학교 사업기간 부족
 - 둔촌초, 위례초 설계용역 9월 완료 예정, 공사발주 및 착공 후 실공사기간이 12개월 정도로 공사물량 대비 공사일정이 매우 부족한 실정임
 - '23.9월 개교 예정이나 공사완료가 어려울 것으로 판단되며 개교 후 약 7개월 가량은 임시교사 시설에서 학생수용하고 '24.3월까지 잔여 공사를 완료하여야 함

4-8 미래사회를 대비하는 교육환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화에 대응하기 위한 체계적이고 안전한 정보화 환경 조성

○ 근거

- 국가정보원, 교육부, 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 정보통신기반 보호법

□ 2021년 추진 실적

○ 정보보안 및 개인정보보호

- 개인정보보호책임자(CPO) 및 업무담당자 온라인 연수 이수: 각 1회
- 사이버 보안관제 분석 및 월간 보고서 작성: 12회(월 1회)
- 각급학교 개인정보파일 정비: '21.5~6월, 107기관(800건 정비)
- 고유식별정보 안전성 확보조치 관리실태 조사: '21.7월
- 정보보안 및 개인정보보호 온라인 점검 실시: '21.10~11월, 초 5교, 중 7교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안 및 개인정보보호	3~12월	공립유·초·중
온·오프라인 교육환경 지원	연중	초·중
정보화 역량 강화	2~9월	6회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 4단계 스쿨넷 서비스 구축 및 운영('22.2월.~'27.1월)
 - (학교) 방화벽 이중화 및 L2스위치(4대)·무선AP(3대) 신규 도입
 - (교육지원청) 통합보안관제시스템 및 노후 통신장비 교체(25종 50식)
- 정보보안 및 개인정보보호 업무 추진
 - 지능형 사이버공격 차단을 위한 침해대응시스템 운영
 - 정보보호 맞춤형 연수: 정보보안담당자, 개인정보보호책임자 및 취급자
 - 각급학교 및 교육지원청 개인정보파일 정비
 - 2022년 정보보호 수준 진단 자체진단
 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 컨설팅(현장 지원): 초·중 25교
- 원활한 온·오프라인 수업을 위한 교육환경 지원
 - 저비용 고품질의 정보통신 서비스 제공(인터넷 사용량 증가에 따른 증속 추진, 500M→800M)
- 정보화 역량 강화
 - 학사 일정에 맞춘 나이스 업무영역별 사용자 연수실시
 - 학교 및 교육지원청 직원 정보화 역량 강화를 위한 정보화 연수실시

□ 추진 실적

- 스쿨넷서비스 운영 및 학교 현장지원: 연중
- 나이스 사용자 연수 및 정보화 연수: '22.2~7월
- 정보보호 맞춤형 온라인 연수: '22.3~6월
- 고유식별정보 안전조치 관리실태 자체 점검: '22.6월
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 컨설팅(현장 지원): 유 1교, 초 4교

향후 추진 일정

- 학교 정보보안 및 개인정보보호 컨설팅(현장 지원): '22.6~10월
- 각급학교 및 교육지원청 개인정보파일 정비: '22.9~10월
- 2022년 정보보호 수준 진단 자체진단: '22.9~10월
- 개인정보보호 내부관리계획 이행 실태 자체 점검: '22.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육행정정보 시스템 운영, 정보보안관리	13,390	13,390	14,290	8,134	7,984	60.7	59.6	2288 2319 2327

작 성 자

교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

교육협력팀 장: 온대영 ☎ 391
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331

담당: 강수빈 ☎ 431
김윤정 ☎ 317
이옥수 ☎ 331

5-1

교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립

사업 개요

○ **목적**

- 학교운영위원회 운영 내실화 및 위상 강화
- 유치원 운영의 자율성 및 투명성 제고를 위한 운영위원회 내실화
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립
- 학교평가 계획-실천-평가-환류로 학교자율운영체제 지원

○ **근거**

- 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
- 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)
- 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교 평가)

○ **주요 내용**

- 학교운영위원 연수 실시: 학교운영위원회 신규위원 및 위원장 직무연수
- 유치원운영위원 연수 실시: 유치원운영위원회 위원 및 업무관계자 연수
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원 학교관리자 워크숍
- 학교평가 지원 및 학교급별 그룹컨설팅과 후속 컨설팅 실시

2021년 추진 실적

- 학교운영위원회 보궐위원 온라인 직무연수 실시
 - 초·중·고·특수 학교운영위원회 신규위원 직무연수: 123명('21.5.13.)
- 2020 학교운영위원회 개최 및 2021년 구성 현황 모니터링 실시
 - 초·중·고 147교('21.8월)

- 학교운영위원회 심의·자문사항에 대한 정보 제공 및 효율적 업무 지원을 위한 조례 개정사항 보급
- 유치원운영위원회 위원 및 담당자 역량강화 직무연수 실시
 - 유치원운영위원회 위원 및 담당자 직무연수: 111명('21.5.11.)
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원
 - 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원 학교관리자 워크숍 실시
 - ※ 유·초등 교(원)장 및 교(원)감 워크숍 학기별 1회
- 학교자체평가 지원
 - 학교평가 역량강화를 위한 그룹컨설팅: 초 67교, 중 47교, 고 33교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 신규위원 직무연수	4월	1회
유치원운영위원회 내실화 지원 컨설팅 및 직무연수	연중	75개원
토론이 있는 교직원 회의 활성화 교장·교감 연수	4월, 11월	2회
학교자체평가 지원	연중	초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
 - 신규 선출위원 대상 연수 지원
 - 심의·자문사항에 대한 정보 제공 및 효율적 업무지원을 위한 안내
- 학교운영위원회 홈페이지 모니터링
 - 운영위원회 관련 자료 홈페이지 탑재 여부 점검

- 유치원운영위원회 내실화 지원 컨설팅 및 직무연수
 - 유치원운영위원 관계자 컨설팅 및 직무연수를 통한 유치원 운영의 공공성 강화
 - 유치원운영위원회 길잡이 및 매뉴얼 배포
- 토론이 있는 교직원회의 내실화 지원
 - ‘토론이 있는 교직원회의 규정’ 제정 및 민주적 회의체계 조직 지원
 - 교원학습공동체와 연계하여 민주적인 회의문화 사례 제공 지원
- 학교자체평가 지원
 - 학교급별로 네트워크 장학중심의 그룹컨설팅(1학기)
 - 학교평가 종합보고서 작성 및 환류로 학교자율운영체제 지원 ('22.12~'23.1월)

□ 추진 실적

- 신규 선출 학교운영위원 직무연수: 277명('22.4.21.)
- 학교운영위원회 관련 「초·중등교육법」 및 「사립학교법」 개정 알림
- 유치원운영위원 및 관계자 직무연수: 77명('22.5.3.)
- 2021 학교운영위원회 개최 및 2022년 구성 현황 모니터링 실시
 - 초·중·고 150교('22.6월)
- 2022 유치원운영위원회 구성 및 운영 현황 모니터링 실시
 - 공·사립 75개원('22.8월)
- 토론이 있는 교직원회의 교장·교감 연수 실시: '22.3~5월
 - 토론이 있는 교직원회의 활성화 및 생태전환교육 일반화 제고
- 학교자체평가 지원
 - 지구별 네트워크 장학중심의 그룹(연계)컨설팅 실시('22.5~6월)
 - 중등 업무담당자 직무연수('22.6월)

□ **향후 추진 일정**

- 하반기 학교운영위원회 모니터링: '22.11월(초·중·고 150교)
- 유치원운영위원 및 관계자 컨설팅: 연중(유 75개원)
- 학교관리자 연수 및 워크숍 시, 토론중심 운영을 통한 민주적 학교 문화 확산 지원('22.9~10월)
- 학교자체평가 지원: 초등 업무담당자 직무연수('22.10월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원 직무연수	-	500	382	489	489	97.8	97.8	542
유치원운영위원 직무연수	1,050	1,050	1,140	1,050	1,050	100	100	823
교장,교감 워크숍	39,928	39,928	43,408	37,149	37,149	93	93	377
기관 및 학교평가관리	18,230	18,230	18,350	16,187	16,187	88.7	88.7	2314
계	59,208	59,708	63,280	54,875	54,875	91.9	91.9	

작성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
학교통합지원센터과장: 정원진 ☎ 3434-4450
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
생활교육인권팀장: 최준봉 ☎ 451
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 341

담당: 김도균 ☎ 316
김희선 ☎ 322
오주혜 ☎ 451
김민주 ☎ 332

5-2

함께 연구하며 성장하는 교원

사업 개요

○ **목적**

- 교원의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량강화 지원

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 제17조

○ **주요 내용**

- 교원학습공동체 운영 지원
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화를 위한 연수 지원
- 교원의 교육활동 보호 강화

2021년 추진 실적

○ **교원학습공동체 활성화**

- 공모사업 학교자율운영제 ‘교원공동체 역량 강화’ 영역 예산 교부 : 교당 3,000천원 이상
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 승인: 유 5팀, 초 76팀, 중 66팀

○ **교원 성찰과 재충전 기회 확대**

- 자율연수 휴직제(초 26명, 중 16명), 학습연구년제 운영(초 43명, 중 32명)
- 시간선택제 교사(초 48명)

○ **교권 보호를 위한 학교공동체의 역량 강화 및 통합 지원**

- 교육활동보호환경(통신 등) 구축 지원: 176교(원), 64,800천원
- 교원의 교육활동 침해와 관련한 변호사 법률자문 지원(2건)
- 교육활동 전념 여건 조성을 위한 학교교권보호위원회 개최 자문(12건)
- 사안 맞춤형 예방·치유·회복 중심의 학교 밀착형 지원(12건)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중·고
교원의 자율적 혁신 역량 강화를 위한 연수 지원	연중	희망교원
교원의 교육활동 침해 예방활동 강화	연중	유·초·중·고 업무담당자

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 직무연수 운영 활성화
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원
- 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - ※ 학교교육계획에 교원학습공동체 운영 계획 포함, 3인 이상 교원학습공동체 활동 직무연수로 인정: (집중과정) 15시간, (상시과정) 45시간
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 및 사례 나눔 지원
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 교육현장 중심 수요자 맞춤형 연수 지원
 - ※ 소규모로 찾아가는 만들어가는 맞춤형 연수 지원
 - ※ 경험 공유 커뮤니티 연수 및 참여자 요구 반영 프로슈머 연수 운영 지원
 - 혁신미래교육을 선도하는 미래형 스마트연수체제 확대
 - ※ 미래 지능 정보사회 대비 온라인 수업 및 에듀테크 활용역량 신장 지원
 - ※ 학교급별, 학년군별, 주제별 블렌디드 수업역량 함양을 위한 스마트연수환경 조성
 - ※ 강송온 영상 스튜디오를 활용한 연수 지원

○ 교원의 교육활동 보호 강화

- 교원안심공제 서비스 및 공감센터와 연계한 상담 및 치유 지원 확대
- 학교 업무 담당자의 교권 보호 관련 심의(조정) 역량 강화 지원
- 교원의 교육활동 보호 매뉴얼 보급 및 교육활동침해 법률 자문 서비스 강화
- 학교회계 예산편성 지침에 교원의 교육활동 보호 사업비(1,000천원 내외) 반영을 통한 교원 업무용 휴대전화 및 안심번호 서비스 운영 지원

□ 추진 실적

○ 교원학습공동체 활성화

- 학교자율사업운영제 ‘공동체영역(교원학습공동체)’ 영역 예산 교부 : 교당 3,000천원 이상
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 승인: 유 5팀, 초 76팀, 중 66팀

○ 교원 성찰과 재충전 기회 확대

- 자율연수 휴직제(초 26명, 중 16명), 학습연구년제 운영(초 43명, 중 32명)
- 시간선택제 교사(초 48명)

○ 교권 보호를 위한 학교공동체의 역량 강화 및 통합 지원

- 교원의 교육활동 침해와 관련한 변호사 법률자문 지원(2건)
- 교육활동 전념 여건 조성을 위한 학교교권보호위원회 개최 자문(10건)
- 사안 맞춤형 예방·치유·회복 중심의 학교 밀착형 지원(10건)

□ 향후 추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 상시과정 2차 직무연수 신청: '22.8월
- 학교 안 교원학습공동체 집중과정 직무연수 신청: '23.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 안 교원학습공동체 운영	-	4,800	5,500	2,590	2,590	53.9	53.9	729
학교 간 교원학습공동체 운영	-	-	3,060	-	-	-	-	2282
계	-	4,800	8,560	2,590	2,590	53.9	53.9	

작성 자	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	담당: 김윤정 ☎ 317
	학교통합지원센터과장: 정원진 ☎ 3434-4450	교육활동행정팀장: 이호석 ☎ 457	이호석 ☎ 457
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등교육기획팀장: 이옥수 ☎ 331	김민주 ☎ 332

5-3

학교자율운영체제 안착을 위한 교육지원청의 일하는 방식 개선

사업 개요

- 목적
 - 학교자율사업운영제 기반 조성을 위한 학교 기본운영비 확대 및 행정업무 경감
 - 안정적인 학교운동을 위하여 교육청 안내·시행 사항을 적기에 일괄 추진 및 공문서 감축
 - 2021년 운영 성과에 기반, 우리교육지원청의 여건 및 미래교육 수요 장학 환경 변화를 반영한 유연하고 지속적인 장학혁신 역량 강화
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
 - 「서울특별시교육청 학교 공문서 감축에 관한 조례」
- 주요 내용
 - 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 학교예산 운영의 자율성 확대
 - 학교대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축
 - 교육전문직 학습공동체 운영을 통한 장학 혁신 역량 강화

2021년 추진 실적

- 학교자율사업운영제(구 공모사업 학교자율운영제) 지원
 - 신규 목적사업(16개)을 편입하여 자율(1영역)·공동체(2영역)·선택(3영역) 3개 영역으로 사업체계 개편·확대 운영 안내
 - 학교당 지원 총액을 목적사업비로 교부, 선택영역(3영역) 사업 과제 도움 자료 제공

- 교육전문직 학습공동체 운영
 - 초·중등 교육전문직원 학습공동체: 연수 4회(분기당 1회)
 - 초·중등 교육전문직원 주제별 학습공동체: 주제별 연수 4회(분기당 1회)
 - 초·중등 장학혁신 역량 강화를 위한 워크숍 운영: 연 2회(학기당 1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율사업운영제	연중	초·중·고
장학혁신을 위한 교육전문직 학습공동체 운영	연중	초·중등 교육전문직원

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육전문직 학습공동체 활성화 지속적 추진
 - 매월 정해진 날에 (비)대면연수를 통하여 역량 강화
 - 교육전문직 업무 주제별 소통과 협력 기반 소규모 맞춤형 연수
 - 장학역량 강화를 위한 전문가 초청으로 깊이 있는 학습
- 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대
 - 예산 총액 중심 자율적 정책·사업 관리를 통하여 사업 책무성 및 효과성 강화
 - 정책·사업의 학교 모니터링 강화 및 전문적 정책·사업 평가를 통한 현장 적합성 및 교육적 가치 추구
 - 소액 목적사업 감축을 통한 학교자율운영 체감 향상 및 교육지원청 업무 효율화
- 학교 대상 사업 추진방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합정보 조기 제공
 - 학교자율 사업운영제 확대 운영: 교육과정자율운영·공동체·선택 영역으로 구성
 - 선택 영역의 24개 목적사업 운영(2022년 8개 사업 신규 편입)하여 학교 선택 및 자율성 확대

- 교육전문직 학습공동체 운영을 통한 장학혁신 역량 강화
 - 초·중등 교육전문직원 학습공동체: 연수 4회(분기당 1회)
 - 초·중등 교육전문직원 주제별 학습공동체: 주제별 연수 4회(분기당 1회)
 - 초·중등 장학혁신 역량 강화를 위한 워크숍 운영: 연 2회(학기당 1회)

추진 실적

- 학교자율사업운영제 지원: 연중
- 교육전문직 학습공동체 운영을 통한 장학혁신 역량 강화
 - 초·중등 교육전문직원 미래교육 역량강화 직무연수 운영: 5회, 총 15시간
 - 초·중등 교육전문직원 주제별 학습공동체 운영: 2회
 - 초·중등 교육전문직원 장학혁신 역량강화 워크숍 운영: 2회

향후 추진 일정

- 학교자율사업운영제 지원: 연중
- 초·중등 교육전문직원 주제별 학습공동체 운영: '22.7~12월
- 초·중등 장학혁신 역량 강화 통합 워크숍 운영: '22.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율운영 체제지원	재배정	20,250	20,250	9,527	7,033	47.0	34.7	729

5-4 학부모의 학교 참여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례(시행 '20.7.16.)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 학부모회 학교 참여 활성화를 위한 지원 사업 운영
 - ※ 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중·고·특수학교(학교자율사업운영제)
 - ※ 학부모실 설치비 지원: 교당 6,500천원, 9교
 - ※ 학부모회 학교참여 공모사업비 지원(32교) 및 컨설팅 실시
 - ※ 학부모회 네트워크 운영: 강동송파학부모네트워크 구성 및 활성화 지원
 - ※ 「질의와 사례로 알아보는 알기 쉬운 학부모회」 매뉴얼 보급
- 학부모 역량 강화 지원
 - ※ 학부모회 임원 대상 연수: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 임원
 - ※ 혁신교육지구 연계 '평화롭고 안전한 학교공동체 세우기' 지원
 - ※ 초·중학교 입학자녀를 둔 전환기 학부모 교육 강사 관리

□ 2021년 추진 실적

○ 학부모회 운영 활성화를 위한 지원

- 학부모회 운영비 지원

※ 초·중·고·특수학교(교당 1,000천원 이상, 147교) 학교자율사업운영제에 따른 예산 편성

- 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 상·하반기 온-오프라인 컨설팅 실시
 - ※ 초·중·고 25교, 교당 1,000천원, 1,500천원, 2,000천원 차등 지원
- 「질의와 사례로 알아보는 알기 쉬운 학부모회」 매뉴얼 보급
- 학부모회 네트워크 구축 및 학부모 역량 강화 교육
 - 학부모회 네트워크 운영: 강동송파학부모네트워크 구성
 - 학부모회 임원 대상 온라인 연수: 단설유·초·중·고·특수학교 임원
 - 자치구 학부모 관련 사업 안내 및 지원: 송파구 및 강동구 연계

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영 지원	3~12월	단설유·초·중·고·특수
학부모회 학교참여 공모사업 운영	4~12월	단설유·초·중·고 32교
학부모회실 설치 지원	4~12월	초·중·고 9교
학부모회 컨설팅 및 네트워크 활성화	4~12월	단설유·초·중·고·특수

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학부모회 운영 내실화를 통한 학부모의 교육참여 활성화
 - 학부모 연수 운영 시 사전 희망 조사를 통한 참여율 제고
 - 학부모회 운영 우수사례 공유로 실질적 도움 방안 마련
- 학부모실(학부모회 전용공간) 설치비 지원: 선정교당 6,500천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 선정교당 1,500~2,000천원 차등 지원
 - 학교(학부모회) 특성 및 사업 결과를 고려한 공모사업 선정 및 교부
 - 공모사업 운영교 및 일반교 상·하반기 찾아가는 컨설팅 운영
- 혁신교육지구 연계 ‘평화롭고 안전한 학교공동체 세우기’ 지원

추진 실적

- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 상반기 컨설팅 실시: '22.5~7월(32교)
- 강동송파 학부모회실 설치 예산 지원:'22.5월(9교)
- 평화롭고 안전한 학교공동체 사업 지원: '22.4~8월

향후 추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 하반기 컨설팅 실시: '22.11월
- 평화롭고 안전한 학교공동체 사업 지원: '22.9~11월중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22.9.1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모실 설치비	0	58,500	91,000	58,500	58,500	100	100	545
학부모회 학교참여 공모사업	0	68,180	51,160	64,292	64,292	94.2	94.2	545
학부모회 네트워크	0	1,880	1,458	0	0	0	0	545
계	0	128,560	143,618	122,792	122,792	95.5	95.5	

작성 자

교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390
행정지원과장: 이종현 ☎ 3434-4410
재정지원과장: 장성남 ☎ 3434-4440

교육협력팀 장: 온대영 ☎ 391
총무팀 장: 김효영 ☎ 411
재정관리팀 장: 강은아 ☎ 421
회계관리팀 장: 김미정 ☎ 441

담당: 홍슬기 ☎ 393
최정기 ☎ 413
전수희 ☎ 405
이지민 ☎ 422
장진 ☎ 443

5-5

서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

사업 개요

○ **목적**

- 시민의 교육정책 참여 확대와 공감하고 함께 만들어가는 교육정책 구현
- 서울시민과 소통·공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
- 서울교육방향, 주요 추진사업 등에 대한 다양한 홍보활동으로 시민의 신뢰도 향상 및 소통 활성화
- 시민과 소통하는 민원의 처리 및 사후관리에 적극적으로 대응함으로써 민원서비스의 질적 개선
- 예산편성 과정에 주민(시민)의 참여 보장 및 기회 확대
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화

○ **근거**

- 교육감 공약 6-4-1 ‘교육행정에 대한 시민참여 확대’
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례

○ **주요 내용**

- 강동송파 시민참여단 운영
 - ※ 시민·학부모로 구성된 시민참여단 선정 및 위촉
 - ※ 수시 안건 제안: 서울교육정책 중 공론화가 필요한 의제 발굴
 - ※ 시민참여단 정기 토론회 개최: 강동송파 시민참여단 41명
- 강동송파 학부모 온라인 토론회 운영
- 강동송파교육의 체계적 홍보 강화

- 시민과 소통하는 민원행정 실시
- 주민참여예산지역회의 구성·운영 및 주민참여예산사업 시행
- 사회적 배려기업 제품 구매(공공구매) 확대로 사회적 가치실현

□ 2021년 추진 실적

- 강동송파 시민참여단 운영
 - 제2기 서울교육 강동송파 시민참여단 신규 모집 및 구성: 총 41명
 - 서울교육정책에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동
 - 강동송파 시민참여단 온라인 정기 토론회 실시: 연 5회
 - 시민참여단 성과공유회를 통한 차년도 발전 방안 논의
- 강동송파 학부모 온라인 토론회 운영
 - 초·중등 각 1회 운영, 초·중·고 학부모 57명 참여
- 중앙·지역언론 및 인터넷 이용 홍보(서울교육소식, 강동송파교육소식): 3건
- SNS 홍보 활성화를 위한 강동송파교육지원청 공식 카카오톡 채널 (서울시교육청 강동송파교육지원청) 개설·운영: '21.9월
- 국민신문고 민원처리 현황 점검 및 민원처리 친절공무원 선정: 12회
 - 국민신문고 민원처리건수: 총 7,196건
- 2021년 서울시교육청 민원서비스 자체 종합평가: 지역청 그룹 내 2위
- 강동송파교육행정서비스 만족도 조사 실시 및 조사 결과 홈페이지 게시
 - 온라인 설문조사 인원: 총 346명
- 주민참여예산 운영
 - 제7기 주민참여예산지역회의 구성: 위원 10명(공모 6명, 연임 4명)
 - 주민참여예산지역회의 개최: 연 2회('21.1월, 7월)
 - 2021년 주민참여예산사업 프로그램 시행: 4개 영역, 47교 운영 (공립 37교, 사립 10교), 지원예산 120,000천원

- 2022년 시행 주민참여예산사업 프로그램 1차 선정: 3개 프로그램
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
 - 공공구매 물품 통합계약: 연 7회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강동송파 시민참여단 운영	6~12월	41명
강동송파 학부모 토론회 운영	9~11월	초·중·고 학부모
강동송파교육의 체계적 홍보 강화	연중	유·초·중
시민과 소통하는 민원행정 실시	연중	전 직원
주민참여예산사업 시행	3~12월	관내 초·중·고
사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화	연중	유·초·중·고

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 시민참여단 참여 확대를 위한 지원 강화
 - 공론화 의제에 대한 정보 제공 및 연간 운영 계획 사전 안내
- 학부모 교육참여 확대를 위한 학부모 토론회 운영
 - 다양한 교육주체가 자율적·능동적으로 참여하고 소통하는 '소통공감 문화' 확산
- 강동송파 시민참여단 운영
 - 서울교육정책에 대한 상시 모니터링 및 자문활동
 - 제2기 강동송파 시민참여단 활동 지원: '22.6~'23.2월
 - 강동송파 시민참여단 정기 토론회 실시: 연 4회
- 학부모 토론회 운영
 - 교육주체인 학부모 간 소통 및 학부모 의견 수렴
 - 학부모 토론회 실시: '22.9~11월 중

- 강동송파교육의 체계적 홍보 강화
 - 부서별 홍보 담당자 지정 및 홍보 전문강사 연수 실시
 - 지역언론 간담회 실시 등 지역언론과의 소통 강화
 - 강동송파교육지원청 홍보콘텐츠 영상 제작
- 시민과 소통하는 민원 행정
 - 민원처리 현황 모니터링(월 2회) 및 국민신문고 자체평가(월 1회) 실시
 - 유선민원, 대면민원 등 민원종류별 민원응대방법 연수 실시
 - ‘이달의 친절공무원’ 선정을 통한 민원업무 담당자의 사기진작
 - 반복민원 감소를 위해 주요 민원사례 사전 제공, 국민신문고 Q&A 적극 참여
 - 국민생각함 활성화를 통해 국민 정책 참여 기회 제공 및 소통 강화
 - 강동송파교육행정서비스현장 만족도 조사 실시 및 결과 홈페이지 게시
- 주민참여예산제 운영 내실화
 - 주민참여예산지역회의 운영: 연 2회, 위원 10명
 - 주민이 직접 설계하고 심의한 교육사업 프로그램 운영: 3개 영역, 초·중·고 30교, 사업비 120,000천원(학교당 4,000천원 내외)
 - ※ 미래인재양성을 위한 메이커스 활동 프로그램(핵심역량)
 - ※ 공정무역 시민의식 함양을 위한 초등학교 교안·교구 제작
 - ※ 중·고등학생 대상 사이버폭력 예방 교육
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
 - 공공구매 물품 통합계약: 관내 공·사립 유·초·중·고, 연 4회

□ 추진 실적

- 강동송파 시민참여단 정기 토론회: '22.6월, 7월(2회)
- 국민신문고 민원처리 현황 점검 및 민원처리 우수공무원 선정: 6회
 - 민원처리건수: 총 2,195건

- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
 - 공공구매 물품 통합계약: '22.1~8월, 8회

향후 추진 일정

- 강동송과 시민참여단 토론회 운영: '22.9월, 11월(2회)
- 강동송과 학부모 토론회 운영: '22.10월
- 강동송과교육행정서비스현장 만족도 조사 실시: '22.12월
- 주민참여예산 사업 시행: '22.3~12월
- 공공구매 물품 통합계약 추진: '22.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육 공론화 사업	0	8,700	9,350	1,200	1,200	13.8	13.8	545
서울교육홍보 (지역언론)	재배정	10,000	10,000	-	-	-	-	78
시민과 소통하는 민원행정	0	480	480	180	180	37.5	37.5	170
주민참여예산 사업운영	0	120,000	120,000	120,000	120,000	100	100	334
계	0	139,180	139,830	121,380	121,380	87.2	87.2	

5-6

서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

사업 개요

○ 목적

- 학교평생교육 인프라 확충으로 지역과 함께 성장할 수 있는 프로그램 구축
- 지역사회 중심 장애성인 평생교육 활성화를 위한 네트워크 구축
- 무학력·저학력 성인에 대하여 학력인정 취득의 기회 제공
- 퇴직교원의 전문성을 활용한 학교 지원 강화

○ 근거

- 평생교육법 제29조(학교의 평생교육)

○ 주요 내용

- 우리마을 전용교실 마실 공모 및 프로그램 운영 지원
- 학력인정 문해교육 프로그램 설치학교 및 지정기관 운영 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 학습동아리 발굴
- 강동송파교육지원센터 퇴직교원 지원단 운영

2021년 추진 실적

○ 학교평생교육 활성화 운영 지원

- 우리마을 전용교실 마실 신규 설치: 2교(교당 12,000천원 지원)
- 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: 3교(교당 5,500천원 지원)
- 학교평생교육 모니터링 실시: 6교

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영: 3개 기관

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: 1회
- 문해교육 프로그램 이수자 학력인정 추진: 44명

- 장애성인 평생교육 네트워크 구축
 - 11개 기관(기관당 2,300천원), 4개 학습동아리 운영(동아리당 1,200천원 지원)
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 모니터링 실시: 1회
 - 장애성인 평생학습 프로그램 운영: 10회
- 강동송파교육지원센터 퇴직교원지원단 운영
 - 퇴직교직원 인적자원 구성: 13개 지원단, 66명 활동
 - 창체, 돌봄교실, 동아리 활동 등 학교교육활동 지원: 19교 지원, 52개 활동

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 마실 프로그램	3~11월	3교
학력인정 문해교육 프로그램	3~12월	4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크	4~11월	10개 기관
강동송파교육지원센터 퇴직교원 지원단	3~12월	20교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 코로나-19 장기화 대비를 위한 학교평생교육 원격·비대면 활성화
- 지역사회 교육전문성이 요구되는 봉사활동 전개로 퇴직교원지원단의 지원 영역 확대
- 학교평생교육 프로그램 운영
 - 우리마을 전용교실 마실 설치학교 프로그램 운영: 교당 5,500천원~6,500천원 지원
 - 전용교실 설치학교에 대한 맞춤형 학교현장 지원
 - ※ 연속적·단계적 프로그램 설계를 위한 컨설팅 및 모니터링 실시(2회)
 - 코로나-19 장기화 대비를 위한 원격·비대면 프로그램 활성화를 위한 콘텐츠 개발 보급
 - ※ 강의 동영상 자체 제작 및 우리교육지원청 유튜브 탑재·홍보(5개 프로그램)

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
 - 비문해 저학력 성인 대상 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영
 - ※ 설치학교 2교 및 지정기관 2개 기관, 9개반 운영
 - 문해교육 프로그램 운영기관 평가 및 신규재지정 추진: '22년 지정 만료 4개 기관
 - 프로그램 이수자에 대한 초등·중학 학력인정 추진
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축
 - 장애성인 평생교육 네트워크기관 프로그램 지원 및 학습동아리 발굴
 - ※ 10개 기관 및 4개 동아리, 기초문해 및 직업능력향상·인문교양·문화 예술 프로그램 운영 지원(기관당 2,300천원, 동아리당 1,200천원 지원)
 - 장애성인 특성에 맞는 자체 프로그램 운영(2개 프로그램) 및 모니터링 실시
- 강동송파교육지원센터 퇴직교원 지원단 운영
 - 봉사활동지원단 구성 및 지원역량 강화를 위한 연수 실시
 - ※ 13개 지원단 구성, 지원단별 활동 관련 연수 실시(24회)
 - 학교현장의 요구와 퇴직교원의 전문성을 연계한 학교 지원 활동: 20교
 - 지역사회 교육소외계층의 교육봉사 등 사회 공헌 사업 실시
 - ※ 장애인복지시설, 지역아동센터 등 지역사회 찾아가는 교육봉사(연 2회, 원예치료, 독서프로그램 실시)

□ 추진 실적

- 학교평생교육 프로그램 운영
 - 전용교실 마실 프로그램 운영: 4교(교당 5,500천원~6,500천원, 총 24,000천원 지원)
 - 원격·비대면 프로그램 활성화: 7개 프로그램, 22교 운영
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원: 설치학교 2교 및 지정기관 2개 기관
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축
 - 네트워크 기관 프로그램 및 학습동아리 운영 지원 및 모니터링 실시 : 11개 기관 4개 동아리

- 장애성인 평생학습 프로그램 운영: 2개(18회) 프로그램
- 강동송파교육지원센터 퇴직교원 지원단 운영
 - 봉사활동지원단 구성 및 학교 지원 활동: 10개 지원단, 20교 지원
 - 지원단별 활동 관련 자료제작 연수 실시: 14회

향후 추진 일정

- 학교평생교육 모니터링 실시: '22.9월
- 강동송파교육지원센터 지역사회 사회 공헌활동 실시: '22.9~10월
- 학력인정 문해교육 운영 기관 재지정 추진: '22.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우리마을 전용교실 마실 운영	6,140	30,140	46,640	28,200	28,200	93.5	93.5	1362
학력인정 문해교육 프로그램	-	37,220	31,060	36,620	36,620	98.3	98.3	1321
장애성인 평생교육 네트워크	-	31,100	31,200	27,800	27,800	89.3	89.3	1335
강동송파교육지원 센터 지원단	-	4,400	2,000	2,227	2,227	50.6	50.6	1342
계	6,140	102,860	110,900	94,847	94,847	92.2	92.2	

5-7

서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 마을결합형교육과정 실현

○ 근거

- 서울특별시 서울형혁신교육지구 지원에 관한 조례(제6378호, '17.1.5.)
- 서울특별시 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(제6811호, '18.3.22.)
- 서울형혁신교육지구 기본 계획(교육감 결재, '19.1.31.)
- 서울형혁신교육지구 2단계 종합 계획(교육감 결재, '19.7.5.)
- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화
- 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대
- 학부모 성장 및 청소년 자치활동 지원

□ 2021년 추진 실적

○ 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화

- '더함성' 연수 및 컨설팅: 마을결합중점학교 (강동)4교, (송파)4교, 혁신학교 (송파)1교 대상 2회 실시
- 마을넘나들며배우기 교원연수: (강동)교원 122명, (송파)교원 122명, 마을체험터 21곳, 신규교원 40명 마을체험터 7곳

- 혁신교육지구 교원지원단: 29명, 연수 후 모니터링 활동 실시
- 학교와 마을 연계 협력 사업
 - 마을결합형 교육과정 활동 지원: (강동)30교, (송파)36교
 - 마을협력강사 「단지샘」 운영 지원: (강동)48교, (송파)31교
 - 더불어교실 운영 지원: 강동송파 교육단체와 (강동)39교, (송파)42교
 - (강동)마을결합형 교육과정 연구동아리 지원: 7팀
 - 애들아, 마실 가자!: (강동)161학급, (송파)210학급 대상 수업 지원
- 학부모 성장 및 청소년 자치활동 지원
 - (강동)누구나 접근 가능한 주요 마을체험터 지도 만들기 제작
 - (송파)청소년운영위원회(1기) ‘해내리’ 구성: 중·고 20명, 코로나-19 극복캠페인 ‘송파N어떤 힐링이’ 진행
 - (송파)청소년학급자치프로젝트: 10개 학급 생태전환교육과 및 마을봉사활동 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강동혁신교육지구 운영	연중	강동구 초·중·고·특수
송파혁신교육지구 운영	연중	송파구 초·중·고·특수

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 단위 거버넌스 구축 지원
 - 학교-마을의 유기적인 협력 운영을 위한 거버넌스 구축 지원
 - 마을결합형학교 교육공동체 협력체제 구축 및 교원연수 확대
- 코로나-19 장기화 대응 학교-마을 협력사업 확대
 - 마을협력강사 단지샘 운영, 더불어교실 운영 지원: 기초·기본학력 등 협력강사 지원 및 마을 자원 활용 수업 지원
 - 초3 마을탐방 「애들아, 마실* 가자!」: 효과적인 초3 학급 마을 탐방 프로그램 진행을 위해 학교선택제사업 예산 지원
- 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화
 - 마을결합중점학교 초·중·고 7교 내외, 마을결합혁신학교 초 1교, 중 1교 지원, 통합지원 중심 학교 단위 거버넌스 운영 지원
 - 교육공동체 협력체제 구축: 교원지원단 운영, 민관학 거버넌스 워크숍, 교원연수 운영, 마을결합형 교육과정 운영 지원 등
- 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대
 - 마을결합형 교육과정 활동 지원: 초·중·고·특수 60교 내외, 마을의 인적·물적 자원 활용 교육과정 운영 지원
 - 마을협력강사 「단지샘*」 운영 지원: 초·중·고·특수 70교 내외, 마을협력강사 연계 기초·기본학력 및 학교생활적응 집중 지원, 학생중심 종합예술활동 및 문화예술교육 지원
 - 더불어교실 운영 지원: 강동송파 교육단체와 학교 60교 내외 연계
 - 초3 마을탐방 「애들아, 마실* 가자!」: 초3 학급 마을탐방 프로그램 진행을 위해 학교선택제사업 예산 지원
 - (강동)마을결합형 교육과정 연구동아리 지원: 공모를 통한 마을 결합형 교육과정 연구동아리 10팀 내외 지원

- 강동송파 마을체험터 및 마을탐방 교원연수 지원
 - ※ 마을넘나들며 배우기 신규 교원 연수 내실화
- 마을결합형 교육과정 핵심학년 집중 지원(초3, 중1, 고1)
 - ※ 2023 초3 사회과 마을교과서 및 수업자료 제작: (강동)5,000부, (송파)7,000부
 - ※ 2023 중등 마을알기배움책 제작: 학교선택제사업과 연계 운영
- 지역사회 특성을 반영한 마을자원 교수학습자료 제작 및 배부
- 코로나-19에 따른 학습격차 및 정서심리 결손회복을 위한 도담도담 마을학교 운영 지원
- 학부모 성장 및 청소년 자치활동 지원
 - (강동)학부모분과 유니버설 디자인* 프로젝트 지원: 누구나 접근 가능한 주요 마을체험터 지도 만들기
 - (송파)청소년운영위원회 해내리 [2기] 구성 및 운영: 중·고 20명 내외, 혁신교육지구사업에 대한 청소년 참여 기회 확대 및 청소년자치 축제 지원
 - (송파)청소년학급자치프로젝트 지원: 학급별 생태전환교육 및 마을 봉사활동 지원

* **단지샘** 단 한 명의 아이도 빠짐없는 성장을 지원하는 선생님(샘)

* **마실** 이웃에 놀러다니는 일을 뜻하며 우리가 꿈꾸는 교실(꿈실)과 연계하여 학생들의 삶의 터전인 마을교실(마을)에서 협력적 창의 지성과 감성을 기르는 학생 참여형 수업

* **유니버설 디자인** 성별, 연령, 국적, 장애의 유무에도 상관없이 누구나 손쉽게 쓸 수 있는 제품 및 사용 환경을 만드는 디자인

□ 추진 실적

- 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화
 - 마을결합중점학교 초·중·고 7교, 마을결합혁신학교 초 1교, 중 1교 지원, 통합지원 중심 학교 단위 거버넌스 운영 지원
 - 교육공동체 협력체제 구축: 교원지원단 운영, 마을결합형 교육과정 운영 지원

- 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대
 - 마을결합형 교육과정 활동 지원: 초·중·고·특수 77교
 - 마을협력강사 「단지샘」 운영 지원: 초·중·고·특수 87교
 - 더불어교실 운영 지원: 초·중·고·특수 94교
 - 초3 마을탐방 「애들아, 마실 가자! 초3 학급 마을탐방 프로그램 진행을 위해 학교선택제사업 예산 지원: 초 52교
 - (강동)마을결합형 교육과정 연구동아리 지원: 9팀
 - 마을결합형 교육과정 핵심학년 집중 지원(초3, 중1, 고1)
 - ※ 2023 초3 사회과 마을교과서 및 수업자료 제작: (강동)5,000부, (송파)7,000부
 - ※ 2023 중등 마을알기배움책 제작: 학교선택제사업과 연계 운영
 - 코로나-19에 따른 학습격차 및 정서심리 결손회복을 위한 도담도담 마을학교 운영 지원: 초 18교
- 학부모 성장 및 청소년 자치활동 지원
 - (강동)학부모분과 유니버설 디자인* 프로젝트 지원: 누구나 접근 가능한 주요 마을체험터 지도 만들기
 - (송파)청소년운영위원회 해내리 [2기] 구성 및 운영: 중·고 26명
 - (송파)청소년학급자치프로젝트 지원: 중 9교, 고 6교

□ 향후 추진 일정

- 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화: 연중
- 학교-마을 연계 협력사업 단지샘, 더불어교실, 초3 마을탐방 운영 지원: '22.9~11월
- 2023 초3 사회과 마을교과서 및 중등 마을알기 배움책 제작·보급: '22.9~12월
- 마을자원 교수학습자료 제작·보급: '22.9~11월
- 학부모 성장 및 청소년 자치활동 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
강동혁신 교육지구	-	515,000	515,000	463,640	463,640	90.0	90.0	486
송파혁신 교육지구	-	530,000	530,000	482,140	482,140	91.0	91.0	486
계	0	1,045,000	1,045,000	945,780	945,780	90.5	90.5	

작성 자

학교통합지원센터과장 정원진 ☎ 3434-4450
행정지원과장 이종현 ☎ 3434-4410
재정지원과장 장성남 ☎ 3434-4440

교육활동행정팀장: 이호석 ☎ 457
총무팀장: 김효영 ☎ 411
감사팀장: 이경희 ☎ 416
회계관리팀장: 김미정 ☎ 441

담당: 이호석 ☎ 457
계은정 ☎ 459
양미현 ☎ 412
홍금정 ☎ 417
이승훈 ☎ 442

5-8

현장 지원을 강화하는 교육행정

사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적인 교육활동 운영 지원을 위한 학교중심 교육지원청으로의 혁신 강화
- 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 소통 강화
- 학교 현장의 다양한 교육행정 의제 제안을 위한 현장연수 및 컨설팅 실시

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 서울특별시교육청 정책자문위원회 설치·운영 조례 및 시행규칙

○ 주요 내용

- 현장 요구를 반영한 정책 실현을 위해 학교통합지원센터 운영자문단회의 정례화
- 현장 중심 교육지원을 위한 교육지원청내 협력시스템의 협의회 확대
- 강동송파교육 주요정책 수립·추진을 위한 교육발전자문위원회 적극 활용
- 직무교육과 컨설팅 실시 등을 통한 업무전문성 제고

2021년 추진 실적

- 강동송파교육발전자문위원회 운영: 2회('21.1.22., 12.16.)

- 학교현장의 요청에 따른 교육활동 및 행정 지원
 - SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원 운영: 24교(유 1교, 초 14교, 중 8교, 고 1교)

구분	수업 (원격)	컨설팅 지원	위기 학생	교권 침해	특수 교육	학교폭력 예방교육	교사 갈등	학생배치 지역돌봄	합계
지원교	3	1	13	1	2	1	2	1	24

- 학교공통 반복 업무에 대한 행정 지원
 - ※ 호봉 정정 및 재확정: 750건(유 33건, 초 558건, 중 159건)
 - ※ 시간강사 및 행정대체 인력풀 구축 25명(시간강사 12명, 행정대체인력풀 13명)
- 행정업무 역량 강화를 위한 행정실장 온라인 직무연수 실시: 1회
- 지구별 일반직공무원 역량강화 연수 실시: 총 24회, 총 206명
- 신규공무원 조직적응을 위한 멘토링 운영: 총 51명
 - 정기모임(2회), 온-오프라인 분임별 자유포럼 수시 운영
- 수요자 중심 맞춤형 인사컨설팅 실시: 32회(신설학교 공무원 6회, 신규 행정실장 1회, 신규 공무원 24회, 시설관리직 1회)
- 학교 공사 계약(설계용역 및 공사) 추진 현황 안내: 205회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강동송파교육발전자문위원회 운영	상·하반기	연2회 이상
SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원	연중	유·초·중·고
학교의 공통 반복 행정 업무 지원	연중	유·초·중·고
일반직공무원 역량 강화 직무연수	4~11월	유·초·중
시설관리직 공무원 현장 중심 컨설팅	연중	유·초·중
신규공무원 멘토링 운영	연중	유·초·중·고
수요자 중심 인사컨설팅 실시	연중	유·초·중
학교 공사 계약 추진 현황 안내	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교현장 지원 중심 교육지원청으로의 혁신 강화
 - 학교교육력 제고를 위한 학교통합지원 내실화
 - 업무 전문성 제고를 위한 맞춤형 직무연수 실시
 - 일반직 직무역량 강화를 위한 현장연수·컨설팅 운영

- 강동송파교육발전자문위원회 운영
 - 강동송파 교육 주요정책의 입안, 계획의 수립 및 시행에 있어서 각계 전문가의 의견 수렴
 - 회의 개최: 상·하반기 각 1회 이상

- 학교통합지원센터 운영자문단 운영
 - 학교통합지원센터의 운영 방향과 현장의 요구사항 공유를 위한 협력
 - 운영자문단 구성: 교장 5명(초 2, 중 2, 고 1), 교감 5명(초 2, 중 2, 고 1)
 - 운영시기: 학기별 정기적 피드백을 통해 현장에 맞는 정책 실천

- SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원
 - 교원의 교육활동 지원을 위한 개별 맞춤형 컨설팅 및 연수 지원
 - 복합위기학생을 위한 상담전문가, 지역사회전문가 지원단의 협력과 협조를 통해 학생의 학교 적응에 대한 통합지원
 - 학교 현안 요청에 따른 통합지원을 위한 전문가 협력체를 구성하여 학교 맞춤형 솔루션 제공 및 기관 연계 지원

- 학교의 공동 반복 행정업무 지원
 - 필요 인력을 적시에 지원하여 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
 - ※ 보결담당 시간강사 및 행정·시설대체인력 인력풀 제공
 - 전문적인 호봉 책정을 통한 호봉 오류 최소화 및 학교업무 경감
 - ※ 공립 유·초·중 대상, 호봉 재확정 및 재확정 사항 검토

- 직무 역량 강화 및 학교 간 소통을 위한 일반직공무원 연수 실시
 - 일반직공무원(신규, 저경력, 행정실장 등) 행정업무 역량 강화를 위한 업무유형별 네트워크 구성, 소규모 학습방 운영
- 시설관리직 행정실무 능력 향상을 위한 컨설팅 실시
 - 시설관리직 행정 업무처리 능력 향상(에듀빌, 에듀파인 실습), 학교 시설관리 기술 향상을 위한 현장 중심 컨설팅단(시설관리직 참여) 구성·운영
- 신규공무원 조직적응 및 선후배 간 소통을 위한 멘토링 운영
 - 교육지원청 주관 결연식 및 정기모임 개최, 만족도 조사 결과 피드백으로 멘토링 운영 활성화
 - 멘토링의 날 지정 등 분임별 활동, 상시학습 지원, 업무별 멘토·멘티 매칭으로 실질적인 행정실무 멘토링
- 수요자 중심 맞춤형 인사컨설팅 실시
 - 신설학교·학급증설학교 수요자 중심의 인사컨설팅 내실화
 - 신규공무원 대상 대면·비대면 형식의 다양한 맞춤형 인사컨설팅 실시
- 학교 공사 계약 추진 현황 안내
 - 교육지원청 발주 학교 공사 실시를 위한 계약(설계용역 및 공사계약) 추진 현황 안내

추진 실적

- 강동송파교육발전자문위원회 상반기 회의 실시: '22.1월
- 학교현장의 요청에 따른 교육활동 및 행정 지원 운영
 - 학교통합지원센터 운영자문단 상반기 운영: 3.31.(목) 1회
 - SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원 운영: 14교(초 8교, 중 2교, 고 4교)

구분	수업 (원격)	컨설팅 지원	위기 학생	교권 침해	특수 교육	학교폭력 예방교육	교사 갈등	학생배치 지역돌봄	합계
지원교	0	2	10	1	0	1	0	0	14

- 학교공통 반복 업무에 대한 행정 지원
 - ※ 호봉 정정 및 재획정: 403건(유 33건, 초 286건, 중 84건)
 - ※ 시간강사 및 행정시설대체 인력풀 구축 111명(시간강사 101명, 행정시설대체인력풀 10명)
- 직무 역량 강화 및 학교 간 소통을 위한 행정실장 직무연수: '22.5.26.
- 신규공무원 조직 적응을 위한 멘토링 운영: 76명
 - 정기모임(1회, '22.4.28), 온-오프라인 분임별 모임(연중)
- 수요자 중심 찾아가는 인사컨설팅 실시: 40회(신설학교 근무공무원 3회, 초임 행정실장 4회, 전임 행정실장 4회, 행정실장 직무대리 1회, 신규공무원 26회, 장기 휴직 후 복직자 2회)
- 학교 공사 계약(설계용역 및 공사) 추진 현황 안내: 112회

향후 추진 일정

- 강동송파교육발전자문위원회 하반기 회의 실시: '22.12월
- 학교통합지원센터 운영자문단 운영: '22.12월
- 강동송파 SOVIC(소우~빅) 119 통합지원 운영: '22.9~12월
- 학교공통 행정업무 지원: '22.9~12월
- 직무 역량 강화 및 학교간 소통을 위한 일반직공무원 연수: '22.10월
- 신규공무원 멘토링데이 운영: '22.10월
- 학교 공사 계약 추진 현황 안내: '22.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
강동송파 교육발전자문 위원회 운영	3,880	3,880	4,800	1,320	1,320	34	34	254
학교통합지원센터 운영 지원	56,093	56,093	57,914	5,240	5,240	9.3	9.3	729
일반직공무원 역량강화 직무연수	18,600	18,600	17,760	795	795	4.3	4.3	199
신규공무원 멘토링 운영	2,030	5,310	4,750	5,225	5,225	98.4	98.4	214
계	80,603	83,883	85,224	12,580	12,580	15.0	15.0	

5-9

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성 사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화에 대응한 소통 중심 조직문화 조성

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)

○ 주요 내용

- 코로나-19 일상에 대응하는 조직 운영
- 조직간 소통 · 협력을 통한 멘토링 · 컨설팅 적극 운영
- 소통하는 인사 협력을 통한 교육만족도 제고
- 투명하고 편리한 온라인 전 · 편입학 배정시스템 운영

 2021년 추진 실적

- 소통 및 역량 강화를 위한 행정실장 직무연수 실시: 1회
- 수요자 중심 맞춤형 인사컨설팅 실시(총 32회)
- 신규공무원 멘토링 운영: 정기모임 2회, 온·오프라인 분임별 모임 실시(연중)
- 신설학교, 학급증설학교 대상 적시 적소 인력 증원 배치: 5교(초 2교, 중 3교)
- 온라인 전 · 편입학 배정시스템 운영(연중 상시 운영)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직 직무연수	4~11월	유·초·중
지방공무원 멘토링·컨설팅 운영	연중	유·초·중·고
신규 인력 수요의 선제적 관리	연중	신·중설교
전·편입학 배정시스템 운영	연중	중학교전입생

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 코로나-19 장기화에 따른 대면·비대면 교육방식의 조화로운 운영
- 중학교 재배정시 카카오톡 알림 서비스 운영
- 코로나-19 일상에 대응하는 조직 운영
 - 지방공무원 직무 스트레스 완화를 위한 문화 연수 추진
 - 코로나-19 장기화에 따른 온-오프라인 교육방식의 조화로운 운영
 - 코로나 블루 극복을 위한 심리정서 상담 협약 기관 적극 활용
- 조직간 소통·협력을 통한 멘토링·컨설팅 적극 운영
 - 업무 역량, 조직적응력 강화를 위한 소그룹 행정실무 네트워크 운영
 - 세대간 소통 강화를 위한 신규공무원, 선후배 멘토링 운영
- 신설학교, 학급증설학교 대상 신규 인력 수요의 선제적 관리
 - 신설학교, 학급증설학교 대상 신규 인력 수요에 선제적으로 대응하기 위한 학교-교육지원청간 소통 강화 및 인력배치 계획 관리
- 온라인 전·편입학 배정시스템 운영
 - 중학교 실시간 결원 현황 홈페이지 공개로 배정 신뢰성 확보
 - 전·편입학 진행 단계별 학부모 문자 발송을 통한 민원 편의성 향상

추진 실적

- 행정실장 대상 직무연수 실시: 1회('22.5.26.)
- 세대간 소통 강화를 위한 신규공무원 멘토링 운영: 총 76명
 - 정기모임(1회, '22.4.28.), 온-오프라인 분임별 모임 실시(수시)
- 신설학교, 학급중설학교, 정원증원학교 대상 적기-적소 인력 증원 배치
 - 일반직공무원 증원 배치 지원: 1, 3, 7월 총 9교(유 1원, 초 3교, 중 5교)
- 중학교 재배정시 카카오톡 알림 서비스 운영: 연중

향후 추진 일정

- 지방공무원 직무 스트레스 완화를 위한 문화 연수: '22.10월
- 세대간 소통 강화를 위한 신규공무원 멘토링데이 운영: '22.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반직 직무연수	18,600	18,600	17,760	795	795	4.3	4.3	199
신규공무원 멘토링 운영	2,030	5,830	4,750	5,225	5,225	89.6	89.6	214
신규 인력 수요의 선제적 관리	비예산	비예산						214
전·편입학 배정시스템 운영	비예산	비예산						178
계	20,630	24,430	22,510	6,020	6,020	24.6	24.6	

5-10

교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 적정 인력관리 및 인사제도 개선을 통한 합리적인 인사 운영
- 선진적 노사관계 형성 및 교육공무직원 인건비의 효율적인 운영 체계 마련

○ 근거

- 서울특별시 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙('20.7.15)
- 2022년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림 (노사협력담당관-8722, '21.12.22)
- 2021년 서울특별시교육청 교육공무직원 임금업무 등 처리지침 안내 (노사협력담당관-1794, '21.3.16)
- 2022년 서울시교육청 조리실무사 수시채용 시행계획 알림 (노사협력담당관-8722, '21.12.22)

○ 주요 내용

- 교육공무직원의 공개(정기,수시)채용·정기전보 등 합리적인 인사제도 운영을 통한 학교현장 적기 지원, 효율적인 교육공무직원 인사 운영
- 선진적 노사 문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

 2021년 추진 실적

○ 2021년도 교육공무직원 공개채용 및 정기전보

- 공개채용: 제1회('21.3.1자) 87명, 제2회('21.9.1자) 85명, 제3회('22.3.1자) 63명
- 정기전보: 상반기 113명, 하반기 289명

○ 교육공무직 관련 학교현장 업무 지원 강화

- 신규채용 교육공무직원 및 업무담당자 맞춤형 컨설팅 실시: 2회(74교, 102명)

- 학교현장 노무업무 지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '21.4~12월
- 교육공무직원 처우개선
 - 교육공무직원 처우개선수당 지급(근속수당, 가족수당, 자녀학비 보조수당, 맞춤형복지비 등): 1,600명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 적정 인력관리	1,4,7,12월	4회
교육공무직원 채용 및 전보 등 합리적인 인사 운영	3,9월	2회
선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선	3~12월	100명

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 본청 및 지역청 주관 교육공무직원(조리종사원) 수시채용을 통한 적기 충원으로 원활한 학교 급식 업무 지원 및 적극행정 실현
- 교육환경 변화와 교육재정을 고려한 교육공무직원 적정 인력관리
 - 교육공무직원 정원의 적정 배치와 체계적인 현원 관리를 통한 인력 운영의 효율성 제고
 - 기간제근로자 채용 사전심사제 운영: 정기(1,7월), 수시(1,4,7,12월)
- 교육공무직원 채용 및 전보 등 합리적 인사 운영
 - 신규 교육공무직원 공개경쟁채용으로 인사관리의 합리성, 효율성, 전문성 제고
 - 정기전보시 「전보우선순위제」를 실시하여 공정성, 투명성, 신뢰성 강화: 2회(3,9월)
 - 교육공무직원 인사위원회 운영: 연 5회
- 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선
 - 신규 채용 교육공무직원 현장 적응 지원 및 업무담당자 역량 강화

- 수요자 중심 맞춤형 인사·노무 컨설팅 실시: 4,10월, 100명
- 학교현장 노무 업무지원 강화를 위한 자문노무사 운영: 3~12월
- 교육공무직원 인건비 통합 운영으로 효율적 운용 체계 마련

추진 실적

- 교육공무직원 공개(정기·수시)채용 및 전보·교류: '22.3,7월
- 교육공무직원 및 업무담당자 맞춤형 인사·노무 컨설팅: '22.4월
- 학교 현장 노무 업무지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '22.3~12월(상시)

향후 추진 일정

- 교육공무직원 공개 채용 및 전보·교류: '22.9월
- 교육공무직원 및 업무담당자 맞춤형 인사·노무 컨설팅: '22.10월
- 학교 현장 노무 업무지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '22.3~12월(상시)

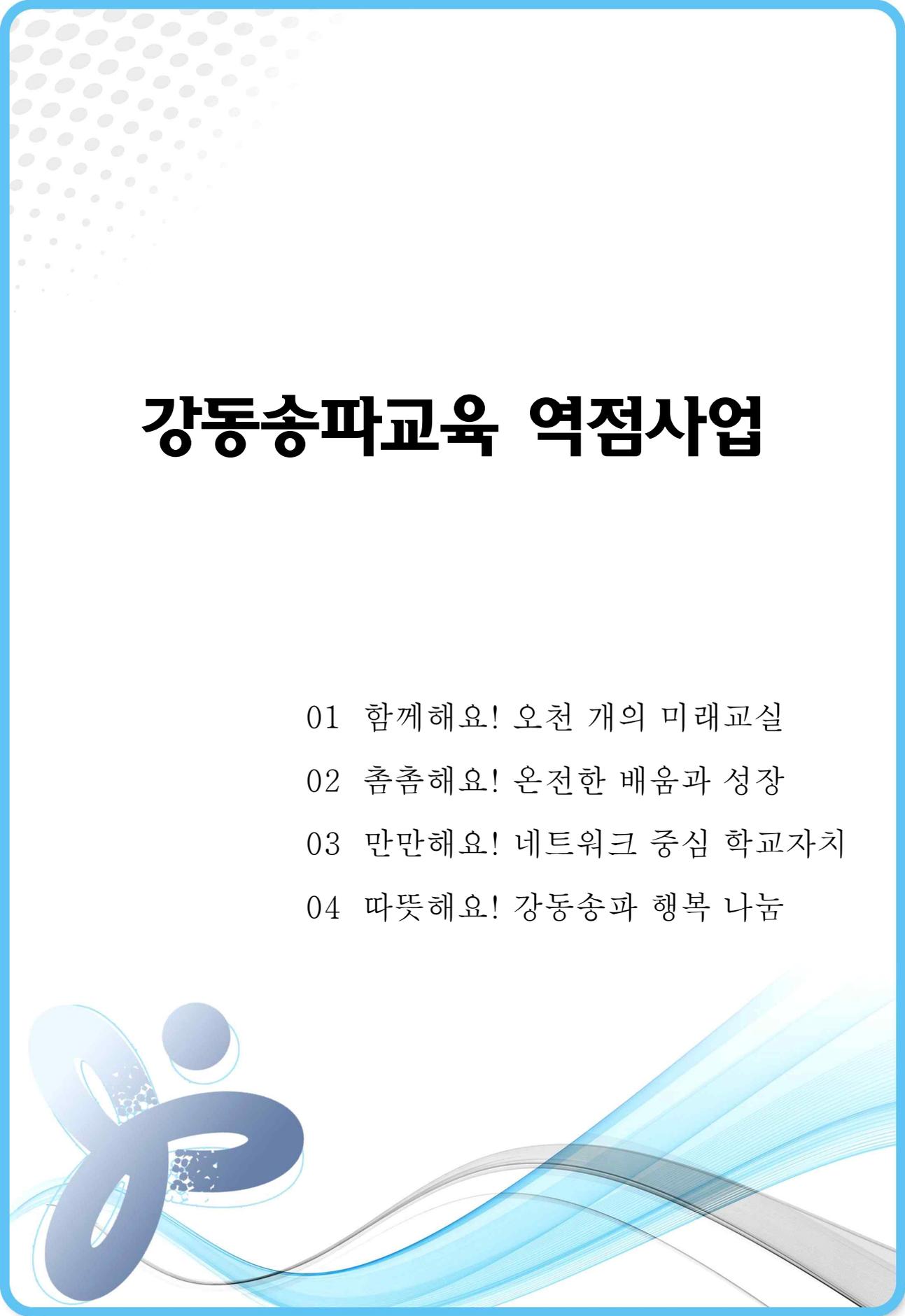
예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직 노무관리	12,170	12,170	18,301	8,211	8,211	67.5	67.5	585

문제점 및 애로 사항

- 코로나-19로 인하여 교육공무직원 채용시 대면 면접 시험에 어려움이 있으며, 복무 관련 문의, 집합 교육 및 컨설팅 등 학교 현장 지원이 원활하지 않음



강동송파교육 역점사업

- 01 함께해요! 오천 개의 미래교실
- 02 촘촘해요! 온전한 배움과 성장
- 03 만만해요! 네트워크 중심 학교자치
- 04 따뜻해요! 강동송파 행복 나눔

작 성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
학교통합지원센터장: 정원진 ☎ 3434-4450
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310
교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390

중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331
교육활동행정팀장: 이호석 ☎ 457
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
교육협력담당팀장: 온대영 ☎ 391

담당: 김태희 ☎ 334
김민주 ☎ 332
류호찬 ☎ 458
이경임 ☎ 315
엄정미 ☎ 392

역점사업1 **함께해요! 오천 개의 미래교실**

사업 개요

○ 목적

- 미래교육을 준비하는 강동송파 오천 개의 교실 수업 변화 지원
- 교원학습공동체 운영으로 함께 배우고 나누는 교실 지원체제 구축
- 교원지원청과 학교의 소통 강화를 통한 지속적 교실 변화 추구

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 서울형혁신교육지구 2단계 종합 계획(교육감 결재,'19.7.5.)

○ 주요 내용

- 미래교육을 위한 원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 지원
- 미래교실수업을 위한 다양한 학습공동체와 전문가 지원단 운영
- 학교에서 배운 내용을 마을에서 익히고 실천하는 마을결합교육과정 지원

2021년 추진 실적

○ ‘함께 실천하는’ 원격수업·블렌디드 수업 지원

- (초등)다가 온(ON,溫) 수업이야기 운영: 18팀, 281명 운영 사례 공유 ('21.4.28.~7.2.)
- (초등)2021 강동송파 다가 온(ON,溫) 빛깔있는 수업콘서트 운영: 67명 ('21.5.31.~6.14.)
- (초등)2021 다가 온(ON,溫) 꿈실꿈실 재미있게 배움이 일어나는 교실 온라인 한마당: 꿈잼 51교 292명/ 꿈실 52교 882명 ('21.7.13.~7.20.)

- (초등)다가 온(ON,溫) 전면등교, GET READY! 교원연수: ('21.8.17.~8.23.)
- (초등)강동송과 수업나눔 한마당 및 수석교사 '수업나눔 콘서트' : '21.9~10월
- (중등) '나도 수업·평가 전문가 직무연수' (온-오프라인 연계 수업 및 평가)운영: 32명('21.5월)
- (중등) '원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 직무연수' 운영: 86명('21.6~7월)
- (중등)블렌디드 수업 우수사례 공유: 「더불어나눔 한마당」 ('21.7월)
- (중등)다벗 지원을 위한 스마트기기 관리·활용 역량강화 연수 운영 44명 ('21.11월)
- (중등)에듀테크 활용 혼합(블렌디드) 수업역량 강화 연수 운영: 9명 ('21.11월)
- 마을결합혁신학교(1교), 마을결합중점학교(8교) 더함성 컨설팅: 분기별 1회
- '마을넘나들며배우기' 교원연수: 마을결합 교육과정 이해 및 적용
- (중등)미래교육에 대응하는 공간, 교육과정, 교수학습의 변화 특별연수 운영: 35명('21.12월)

○ '함께 배우고 나누는' 다양한 학습공동체 운영

- 배움중심의 다양한 학습공동체 운영
 - ※ 학교 간·학교 내 교원학습공동체 운영 지원
 - ※ 마을결합형 교육과정 연구동아리 '마을연동*': 초 7팀
- 수업·평가나눔 문화 확산을 위한 전문가 지원단 운영
 - ※ (초등)협력과 참여 중심 수업활성화 지원을 위한 현장지원단: 교육과정 컨설팅 지원단, 꿈실 현장지원단, 기초학력지원단, 수업지원단 등
 - ※ (중등)서로&새로 수업평가나눔교사단: 분임활동(교과별팀, 원격교육팀)을 통한 학교간 공동연구

교사단 총인원	수업·평가나눔교사단 분임 수
[총 178명] 교감 4, 수석교사 9, 교사 165	교과별 10팀 주제별 5팀

※ 혁신교육지구 교원지원단: 마을연계 교육활동 모니터링과 평가협의체

○ '함께 성장하는' 지속적 지원 프로그램 운영

- SOVIC(소우~빅) 119 학교통합 수업지원: 5교
 - ※ 학교가 요청하는 교육과정, 교수학습, 생활교육 등에 대한 현장 맞춤형 프로그램(연수, 컨설팅) 지원

- 통합지원모델학교(강빛초·중) 지원: 교복선정 지원 1회, 연수지원 4회, 수업평가 컨설팅 지원 1회
- 학교-마을 행복한 성장 ‘행성이야기’ : 마을연계 교육 한마당 운영('21.12월)

* 마을연동 마을결합형 교육과정 연구동아리로 ‘마을과 연결되어 함께 움직인다’는 뜻

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업혁신 역량 강화	연중	초·중·고
교원학습공동체 운영	연중	초·중·고
교육청의 학교 지원	연중	초·중·고
SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 디지털 기반의 수업혁신을 통한 미래교육 체제 마련
 - 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 정책 도입의 기반 조성
- 수업혁신 역량강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원
- 학교통합지원을 통한 현장중심의 협력적 네트워크 구축
- ‘함께 실천하는’ 원격수업·블렌디드수업 지원
 - 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 지원
 - ※ 개별 맞춤형 블렌디드수업 우수 사례 나눔, 찾아가는 수업컨설팅, 원격수업 자료 지원
 - ※ 스마트기기 휴대 학습 디벗 정착을 위한 교원역량강화 지원
 - ※ 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 추진
 - (초등)강동송과 수업나눔 한마당 및 수석교사 ‘더(The) 함께 나눔 콘서트’ : '22.10~11월
 - (중등)혼합(블렌디드) 수업사례 확산을 위한 연수 지원: '22.6~8월

- (중등)스마트기기 휴대학습 「디벗」 정책 기반 조성을 위한 기기 보급 및 역량 강화 연수 지원: '22.2~6월
 - ※ 기자재 활용, 수업콘텐츠 제작, 원격수업 프로그램 사용법, 온-오프연계 학급 관리법, 온-오프연계 수행평가법, 온-오프연계 학생참여형 수업방법 등
- (중등) '더불어 나눔 한마당' 운영: '22.7월, 11월
 - ※ 다양한 수업사례 발표회, 우수사례 자료제작·보급
- 마을결합혁신학교(2교), 마을결합중점학교(7교) '더함성' 컨설팅: 분기별 1회
- '마을넘나들며배우기' 교원연수 확대: 신규 교원 대상 연수 확대, 마을결합 교육과정 이해 및 적용
- '함께 배우고 나누는' 다양한 학습공동체 운영
 - 배움 중심의 다양한 학습공동체 운영
 - ※ 학교 간·학교 내 교원학습공동체 운영 지원
 - ※ 마을결합형 교육과정 연구동아리 '마을연동' : 초·중 10팀 내외
 - 수업·평가나눔 문화 확산을 위한 전문가 지원단 운영
 - ※ (초등)협력과 참여 중심 수업활성화 지원을 위한 현장지원단 (교육과정 컨설팅 지원단, 꿈실 현장지원단, 기초학력지원단, 수업지원단 등)
 - ※ (중등)서로&새로 수업평가나눔교사단
분임활동(교과별팀, 원격교육팀)을 통한 학교간 공동연구
- '함께 성장하는' 지속적 지원 프로그램 운영
 - SOVIC(소우~빅) 119 학교통합지원
 - ※ 학교가 요청하는 교육과정, 교수학습, 생활교육 등에 대한 현장 맞춤형 프로그램(연수, 컨설팅) 지원
 - 학교-마을 행복한 성장 '행성이야기' : 마을연계 교육 한마당 운영(연 1회)

□ 추진 실적

- 수업·평가 나눔 등 수업 혁신 문화 확산
 - (유)유아놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔('22.7월),
 - (중등) 수업·평가나눔 교사단 구성·운영(121명), 멘토-멘티형 수업코칭 프로그램 운영(3팀, '22.6~11월)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 및 학교 간 교원학습공동체 운영 활성화
 - (중등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영(36팀: 중 9교, 고 8교), 학교 간 교원학습공동체 166명
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원
 - (유) 2019 개정 누리과정 안착을 위한 관리자 연수('22.7월), 교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔 누리지원단(2명) 및 누리새내기(9명) 운영('22.5월~11월)
 - (초등)교사별 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수(거점학교 영풍초, 450명 이수), 2022 다가 온(ON,溫) 교실만들기 원격연수(100명, '22.2.21.~2.24.), 2022 메타버스 플랫폼과 함께하는 다가 온(ON,溫) 빛깔있는 교육콘서트 운영(600명, '22.6.14.~6.24)
 - (중등) 나도 수업·평가 전문가 직무연수 운영(67명, '22.5월), 수요자 선택형 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(138명, '22.5~10월), 안드로이드 기반 디벗 운영 학교 교원 연수 운영(54명, '22.3월), 에듀테크 교원 역량강화 프로그램-2022 디벗 활용 증강현실(AR) 체험 교원연수(16명, '22.6월), 고교학점제 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 지원 연수('22.5.31.), 고등학교 교육과정 편성·운영 지원 연수(26교, '22.6.13.), 학교별 학업성적관리규정 점검 및 교과학습평가계획 검토('22.4월), 나이스 성적처리 업무담당자 맞춤형 연수('22.4월), 학교생활기록부 중·고 업무담당자 연수('22.5월), 상반기 학생평가 학교 간 교과협의회 지원('22.7월),

고등학교 「디벗」 OS 선정을 위한 중학교 「디벗」 경험 나눔행사 운영('22.8월)

□ **향후 추진 일정**

- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - (초등)수업친구 나눔 교사단 운영
 - (중등)수업·평가나눔 교사단 운영
 - ※ 수업·평가 우수 사례 공유를 위한 「나눔으로 채움 한마당」 운영('22.11월)
 - ※ 수업·평가 공동연구를 위한 「더불어나눔 한마당」 운영('22.7월)
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 분임별 수업공개('22.9~11월)
 - (중등)수업나눔카페 구축 및 컨설팅 지원(추가): '22.10~12월
 - (중등)학생평가 학교 간 교과협의회 지원('22.7월, 12월)
 - (중등)고등학교 「디벗」 안착을 위한 집중 연수 운영('23.1~2월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교실수업 개선지원(중)	3,300	159,930	145,300	140,656	140,656	87.9	87.9	1001 1006
현장중심 장학지원(초)	-	7,020	20,460	3,300	3,300	47.0	47.0	963
원격교육 지원	63,000	63,000	12,120	17,268	17,268	27.4	27.4	995
교원학습 공동체 운영	-	2,900	6,920	465	465	16.0	16.0	729
계	66,300	232,850	184,800	161,689	161,689	69.4	69.4	

작성 자

학교통합지원센터과장 정원진 ☎ 3434-4450
초등교육지원과장 오시영 ☎ 3434-4310
중등교육지원과장 신현주 ☎ 3434-4330
교육협력복지과장 구보영 ☎ 3434-4390

교육활동행정팀장: 이호석 ☎ 457
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331
교육협력팀 장: 온대영 ☎ 391

담당: 류호찬 ☎ 458
이경임 ☎ 320
신수진 ☎ 336
온대영 ☎ 391

역점사업2

츄츄해요! 온전한 배움과 성장

사업 개요

○ **목적**

- 기초·기본학력 책임지도 지원을 통한 학교 교육력 향상
- 복합적 요인(경제적 결핍, 기초학력 부진, 심리정서 위기)에 대한 학생 맞춤형 통합 지원
- 학교-마을 연계 협력사업 확대를 통한 학생 맞춤 성장 지원

○ **근거**

- 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 2022 기초학력 책임지도 지원 계획(초등교육지원과-193,'22.1.7.)
- 서울형혁신교육지구 2단계 종합 계획(교육감 결재,'19.7.5.)

○ **주요 내용**

- 모든 학생의 기초학력보장을 위한 정확한 진단과 집중적인 기초학력 책임지도 지원
- 다양한 복합요인으로 학교에서 지도하기 어려운 학습지원 대상 학생에 대하여 학교별 학생 상황, 특성, 수준 등에 맞는 통합지원
- 어린이·청소년이 삶의 주체로 성장하도록 돕는 학교-마을 연계 협력 지원

2021년 추진 실적

○ **교육후견사업 운영**

- 교육후견기관 및 후견인 업무협약: 15기관, 후견인(변호사,교수 등) 10명
- 교육후견기관 랜선 워크숍 운영: 1회('21.7.21.)

- 교육후견사업(학생) 운영: 4회(초 20교 59명, 중 8교 34명, 고 7교 20명)
 - ※ 체인지 메이커스(취약계층 학생지원, 고려대 연계): 중 1교 24명
 - ※ 여름방학 영어캠프(기초학력지원, 건국대 연계): 초 5교 15명
 - ※ 영어그림책 읽어주기(교육격차 지원, (사)지식과 희망나눔 연계): 초 15교 44명
 - ※ 영화제작교실 온라인 캠프(진로지원, (주)롯데컬처웍스): 중 7교 10명, 고 7교 20명
- 교육후견사업(교사) 운영: 40교 520명
 - ※ 영화로 이해하는 청소년의 정신분석 토크쇼((사)한국현대정신분석학회 연계 자율연수): 교원 45명
 - ※ 학교로 찾아가는 교원 마음방역 힐링 프로젝트 자율연수: 40교 575명
- 강동송과학습도움센터 구축·운영
 - 강동송과학습도움센터 구축: '21.7.28. 개소
 - 강동송과학습도움넷 구축 및 운영: 인지·학습(13기관), 심리상담(9기관), 생활복지(5기관)
 - 서울학습도움센터 학습상담 프로그램 연계
 - ※ 상반기 초 64명, 중고 19명(총 83명), 하반기 초 115명, 중고 16명(총 131명)
 - 강동송과학습도움넷 인지·학습·심리상담 전문기관 연계: 난독·경계선 지능(13명), 인지·학습상담(2명)
 - 강동송과학습도움센터 리플릿 제작·보급: 147교(각 5부)
- 2021 맞춤형 학부모 학습상담 「온맘」 프로그램 구축·운영
 - 전문학습 상담기관 및 상담사 참여: 상담기관 6기관, 상담사 20명
 - 학부모 학습상담지원: 초 37명, 중고 36명(총 73명)
- 2021 초등 기초학력 특색사업 「온(溫)-채움 멘토링」 운영: 15교
- 기초학력 중등 업무담당 연수 기초학력지원시스템 운영 연수: 44명('21.3월)
- 2021 중등 기본학력 협력강사 담당교사를 위한 연수: 50명('21.4월)
- 중등 학습성취를 돕는 플래너 지도 및 자존감 향상법 연수: 20명('21.12월)
- 중등 삶의 지도를 찾아가는 [모래 만다라] 연수: 12명('21.12월)

- 서울두드림학교 운영 컨설팅: '21.6월(고 4교)
- 2021 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 계획서 검토 중 47교('21.6월)
- 2021 중등 단위학교 기본학력 책임지도제 컨설팅: 중 11교('21.6월)
- 2021 중등 강동송파 학습·정서 코칭 운영: 중 30팀, 고 3팀
- 마을협력강사 단지샘 운영 지원: 80교
- 학교마을공동체 더불어교실 운영 지원: 82교
- 마을소동 동아리 마을음악강사 수업 지원: 6교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
복합요인 학생 맞춤형 통합 지원	연중	초·중·고
강동송파학습도움센터 운영	연중	초·중·고
기초학력·기본학력 책임지도 지원	연중	초·중
학교-마을 협력 지원	연중	초·중·고·특

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 단위학교의 기초학력·기본학력 책임지도 지원을 통한 교육력 향상
- 복합요인 학생에 대한 맞춤형 통합지원 운영
- 교육격차 해소를 위한 학교-마을 협력 지원 사업 운영
- 복합요인 학생 맞춤형 통합 지원을 위한 교육후견사업* 운영
 - 교육후견인(기관, 개인)과 업무협력을 통한 학생, 교사에 대한 다층적 교육지원
- 복합요인 학생에 대한 회복과 적응을 위한 상담 및 치료 지원

- 온전한 배움을 지원하는 기초학력·기본학력 책임지도 지원
 - 기초학력·기본학력보장 맞춤형 진단지원
 - ※ (초)초1,2 진단활동을 위한 한글또박또박, 한글 유창성 검사 연수 운영
 - ※ (초)초3~6 진단활동을 위한 서울기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수
 - ※ 초3~고2 모든학생 대상 기초학력 자율진단 실시
 - ※ (중)진단검사, 집중 관찰, 상담, 과정중심 평가 등을 통한 기초학력(4R's) 및 기본학력 진단
 - ※ (중)서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용
 - 기초학력·기본학력보장 학생 성장 집중 지원
 - ※ 초2 집중학년제 운영 지원을 위한 기초학력지원단의 컨설팅 강화
 - ※ 초1,2 학년 협력강사 운영 지원: 초1 국어 2시간, 초2 수학 2시간
 - ※ 초1,2 담임 대상 쉬운 한글 및 쉬운 셈하기 연수 지원
 - ※ 중학교 전체학년 협력강사 운영 지원: 수학 및 국어 등 주당 2시간
 - ※ 중1 모든 학생 기본학력 진단, 자유학년제 연계 지원
 - ※ 학교내 다중지원팀을 통한 학습지원대상학생별 맞춤 지원
 - ※ 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인의 경우 외부전문가 지원
 - ※ 초·중·고 학교도서관 교과연계 독서문화 프로그램 지원 사업
 - ※ 중·고 인문독서소양 교육지원-찾아가는 인문독서교실
 - 다양한 학력보장을 위한 교육공동체 역량강화
 - ※ (교사)초등 기초학력 업무 안내 연수 및 기초학력보장 지원 역량강화 연수
 - ※ (중등) 기본학력전문가 양성(기본·심화·전문가과정), 교과별 전문가 양성 과정 등
 - ※ (협력강사)초·중·고 기초학력 협력강사 연수
 - ※ (학부모)우리 아이 온전한 성장을 위한 학부모 연수(독서, 습관, 자기주도학습 등)
- 복합요인 학생의 회복과 적응을 위한 통합 지원
 - 복합요인 학생에 대한 SOVIC(소우~빅) 119 학교통합 지원
 - 복합요인 학생에 대한 회복과 적응을 위한 상담 및 치료 지원
 - 강릉송파학습도움센터 학습도움넷 운영
- 온전한 성장을 위한 학교-마을 협력 체계 구축
 - 학생의 온전한 성장 지원을 위한 마을협력강사 단지샘* 운영
 - ※ 기초·기본학력 및 학교생활적응 집중지원, 문화예술교육 강사비 지원

- 학습격차 및 정서심리 결손 회복을 위한 도담도담 마을학교* 운영
- 학생 맞춤형 성장 지원을 위한 학교-마을교육공동체 더불어교실* 지원 확대
 - ※ 학교-마을교육단체 간 협력사업 지원, 초3 마을탐방 프로그램 ‘애들아, 마실 가자!’ 운영 지원
- 교육소외 아동 지원을 위한 지역기반형 교육복지 사업
 - ※ 교육복지센터 및 민간자원(월드비전, 방통대, 강동구약사회, 송파아이존) 연계
 - ※ 1:1 맞춤형 멘토링, 가족통합 지원, 조식 지원, 장학금, 심리치료 프로그램

- * **교육후견사업** 역량있는 지역사회 교육후견인(기관, 개인)을 발굴하여 교육지원이 필요한 학생에게 학습지원, 정서 심리지원, 문화 예술지원 등 다층적인 교육지원을 연결하고 모든 학생의 행복한 성장을 지원하는 강동송파 교육안전망 구축 사업
- * **단지샘** 단 한 명의 아이도 빠짐없는 성장을 지원하는 마을협력강사
- * **도담도담 마을학교** 마을과 함께 기초학력 및 원격수업, 방과후활동 멘토링 등을 지원하는 사업
- * **더불어교실** 학생 맞춤형 성장 지원을 위한 학교-마을교육단체 협력 사업

□ 추진 실적

- 복합요인 학생의 회복과 적응을 위한 통합 지원
 - 복합요인 학생에 대한 SOVIC(소우~빅) 119 학교통합 지원: 14교 (초8교, 중2교, 고4교)
- 강동송파학습도움센터 구축·운영
 - 찾아가는 학습상담 운영: 초 67명, 중 51명, 고 7명, 총 125명 '22.4~8월
 - 찾아가는 학습상담 여름캠프 운영: 초 38명, 중 31명, 총 69명 '22.7~8월
 - 난독경계선지능 전문기관 연계 치료·중재: 초 57명, 중 8명 '22.4~8월
 - 강동송파학습도움넷 구축 및 운영: 인지·학습(13기관), 심리상담(9기관), 생활복지(5기관)
- 교육후견사업 운영
 - 2022 온(溫)나눔 영어 그림책 읽어주기 사업 운영: 초 27명, '22.3~7월
- ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - 초등학교: 68교, 교당 7,000천원 내외(학교기타운영비)

- 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
- 초등 기초학력지원단 구성 및 운영: 8명, '22.4~8월
- 2022 다가 온 기초학력 컨설팅: 68교, '22.4~8월
- 2022 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 초 3교
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 지원: 총 72교(중 48교, 고 24교-두드림 포함)
- 중등 기본학력 지도 역량 강화 직무연수 운영: '22.6월(총 16명 이수)
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 계획 컨설팅 지원: 총 72교
- 중등 토닥토닥키다리샘 운영 지원: 총 72교
- 온전한 성장을 위한 학교-마을 협력 체계 구축
 - 학생의 온전한 성장 지원을 위한 마을협력강사 단지샘 운영 초·중·고·특수 87교
 - 학습격차 및 정서심리 결손 회복을 위한 도담도담 마을학교 운영: 초 18교
 - 학생 맞춤형 성장 지원을 위한 학교-마을교육공동체 더불어교실 지원: 초·중·고·특수 94교

□ 향후 추진 일정

- 교육후견사업 운영: '22.9~12월
- 강동송과학습도움센터 학습상담, 난독경계선지능 치료 운영:'22.9~12월
- 2022 맞춤형 학부모 학습상담 「온맘」 프로그램 구축·운영:'22.9~12월
- 기초학력·기본학력 책임지도 지원 운영:'22.9~12월
- 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 예산 배정 및 운영 지원:'22.9~12월
- 단지샘 및 더불어교실 운영 지원:'22.9~12월
- 초등 기초학력향상 「키다리샘2.0」 운영 및 컨설팅:'22.10월
- 중등 기본학력 보장지원 사업 성과 공유 워크숍:'22.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
강동송과 학습도움센터운영	325,064	408,364	67,634	198,958	198,365	48.7	48.6	948
기초학력 향상지원(초)	10,500	10,500	2,287,891	2,120	2,120	20.2	20.2	942
기초학력 향상지원(중)	재배정	1,655,504	952,730	1,650,543	1,647,593	99.7	99.7	1237
학교-마을 협력지원	재배정	776,900	625,200	776,900	776,900	100.0	100.0	486
계	325,564	2,851,268	3,933,455	2,628,521	2,624,978	92.2	92.1	

작성 자	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	담당: 김운정 ☎ 317
	학교통합지원센터과장: 정원진 ☎ 3434-4450	생활교육인권팀장: 최준봉 ☎ 451	최준봉 ☎ 451
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	이옥수 ☎ 331
	교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390	교육협력팀 장: 온대영 ☎ 391	홍슬기 ☎ 393
	행정지원과장: 이종현 ☎ 3434-4410	총무팀 장: 김효영 ☎ 411	양미현 ☎ 412

역점사업3

만만해요! 네트워크 중심 학교자치

사업 개요

- 목적
 - 자율적 성장과 학교 혁신을 지원하는 장학 체제 구축
 - 학교 간 네트워크 강화 및 교육청-학교 소통체계 혁신
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무(서울교육 2021-129)
- 주요 내용
 - 학교급별, 지구별 교장·교감·부장 교사, 행정실장 중심의 네트워크 구성·운영
 - 교육청-학교-학부모 소통·협력체제 마련
 - 학부모회 학교 참여 활성화를 위한 지원 사업 운영
 - 대상자별 워크숍, 연수 등을 통한 역량 강화 지원
 - 학부모회 임원 대상 연수: 단설 유·초·중·고·특수학교 전체 임원
 - 혁신교육지구 연계 ‘학부모 유니버설 디자인 프로젝트-누구나 접근 가능한 체험터 지도 만들기’ 지원
 - 행정업무 지원 네트워크 운영

2021년 추진 실적

- 학교급별·지구별 관계자 소규모 네트워크 구축: '21.3~4월
 - (초등) 학교업무 만만해요 운영: '21.4~5월
 - 학교담당 장학사 중심으로 부장별 네트워크 구성·운영:

67교 42팀, 402명 참여 (만족도 99.4%, 참여율 80.8%)

- 학교관리자, 교원 대상 업무별·영역별 네트워크 운영: 연중
 - (초등)교(원)장, 교(원)감 전체 화상회의 및 지구별 생태교육연수 실시: 67교 140명 참여
- 학교행정혁신 네트워크 운영
 - 행정업무 역량강화를 위한 행정실장 직무연수 실시(1회)
 - 지구별 일반직공무원 역량 강화 연수 실시(총 24회, 총 206명)
 - 수요자 중심 맞춤형 인사컨설팅 실시: 신규공무원(24회), 신설학교 근무 공무원(6회), 신규 행정실장(1회), 시설관리직(1회)
- 학부모 네트워크 구성운영: '21.6~12월
- 지역사회와 함께하는 학폭전담기구 구성원 비대면 토의토론: '21.10월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 상반기 컨설팅 실시: '21.4~9월(25교)
- 강동송파 학부모회 임원연수 및 네트워크 협의회: '21.6월(139명)
- 강동송파 학부모회실 설치 예산 지원: '21.7월(14교)
- 학부모 유니버설 디자인 프로젝트 지원: '21.4~9월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미래교육 지원 네트워크	3~5월	초·중·고
행정업무 혁신 네트워크	연중	유·초·중·고
교육청-학교-학부모 소통·협력 네트워크	6~12월	유·초·중·고

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교자율운영체제 지원을 위한 네트워크 구성·운영 지속적 추진
 - 학교자율운영체제 강화를 위한 학교관리자, 교원, 행정실장 네트워크 구축·운영 및 지속적 추진
- 학부모회 운영 내실화를 통한 학부모의 교육 참여 활성화
- 미래역량 함양을 위한 학교 간 네트워크 구축
 - 교육과정 편성, 수업·평가 및 생활교육 혁신을 위한 학교 간 네트워크 활성화
 - 학교급별·지구별 교장, 교감, 부장교사 중심으로 구성·운영
 - (초등) 학교업무 만만해요 운영: 9~10월
 - (중등) 업무별 부장(담당)교사 중심 네트워크 운영
 - ※ 업무담당장학사 중심으로 부장교사 네트워크 구축 및 운영
(교육과정, 학생평가, 학교평가, 생태환경)
 - (통선) 지역사회와 함께하는 학생 생활교육협의체 구축 및 운영(학교 폭력책임교사 초·중고 150명, 강동구·송파구 아동청소년과 담당자, 강동경찰서·송파경찰서 SPO 등): 3월~12월 중 사안 관련 협의 수시 운영
 - 현장밀착형 장학지원으로 교육현안 공유 및 해결방안 공동탐색
 - 학교급별·지구별 교장, 교감 중심으로 구성·운영
(초·중등) 교(원)장, 교(원)감 전체 회의, 지구별 네트워크 구축, 서울시 교육청 주요업무 및 정책 연수 실시(연 4회)
- 학교관리자, 업무별·영역별 네트워크 운영: '22.11월
- 행정업무 지원 네트워크 운영
 - 행정업무 역량강화 및 소통을 위한 행정실장, 저경력·신규자 네트워크 구축
 - 컨설팅 및 멘토링을 통해 급여, 계약, 시설관리 등 행정업무 역량 강화를 위한 업무별·지구별 네트워크 지원

- 학교 자율운영체제 지원 위한 교육청-학교-학부모 소통·협력 네트워크 운영
 - 강동송과 혁신미래교육을 위한 학교경영 및 업무혁신 중심의 교육청과 학교 간 긴밀한 소통·협력체제 마련
 - 관리자 학습공동체와 연계하여 (비)대면 협의, 공동 워크숍 운영, 학부모회 네트워크 지원
- 학부모 유니버설 디자인 프로젝트 지원: '22.10~11월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 하반기 컨설팅 실시: '22.10~12월

□ 추진 실적

- (초등) 학교업무 만만해요 운영: '22.5.16.~6.24.
 - 지구별 업무담당 부장교사의 업무 협의 및 네트워크 구성
 - 만만해요 참여 부장교사 만족도 결과: 98% (326명 부장교사 참여)
- 학교관리자, 업무별·영역별 네트워크 운영: '22.3~4월
 - 서울교육 주요업무 안내 및 학교현안 업무 교육지원청과 협의
- 저경력·신규공무원 네트워크 강화를 위한 멘토링 운영: '22.4~8월(총 76명)
- 컨설팅을 통한 행정업무 역량강화 네트워크 지원: 40회
 - 신설학교 근무 공무원 3회, 초임 행정실장 4회, 전입 행정실장 4회, 행정실장 직무대리 1회, 신규공무원 26회, 장기 휴직 후 복직자 2회
- 학부모 유니버설 디자인 프로젝트 지원: '22.10~11월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 하반기 컨설팅 실시: '22.10~12월

□ 향후 추진 일정

- 행정업무 역량강화를 위한 일반직공무원 네트워크 지원: '22.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
미래교육 지원 네트워크	40,864	40,864	40,864	20,432	20,432	50	50	729
행정업무 지원 네트워크	비예산		비예산					214
교육청, 학교, 학부모 소통·협력 네트워크	1,880		1,550					729
계	42,744	40,864	42,414	20,432	20,432	50	50	

역점사업4 **따뜻해요! 강동송파 행복 나눔**

사업 개요

- 일회성·전시성이 아닌 지속적이고 실질적인 봉사활동 체계 구축
- 다양한 구성원의 봉사활동 참여로 소통·화합하는 열린 조직문화 조성
- 취약 계층 및 학교 밖 청소년 지원을 통한 사회적 가치 실현
- 서울시교육청 주요 정책사업과 연계하여 정책효과 실현

2021년 추진 실적

- 천원의 기적 강동송파 행복 나눔 운동: 관내 취약계층, 특수질환학생 총 54명, 금34,000천원 전달
- 명절맞이 ‘행복나눔’ 행사 실시: (설)’21.2월, (추석)’21.9월
 - 지원대상: 지역내 취약계층 어르신 407여분 (자치구 희망복지지원단 추천)
 - 참여대상: 교육지원청 및 학교 교직원(자발적 성금 모금)
 - 모금액: 5,516천원
- 사랑나눔 헌혈 봉사: 코로나-19 장기화에 따른 혈액부족 위기 극복을 위한 단체헌혈 실시 총32명('21.2.1.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
천원의 기적 강동송파 행복나눔 운동	연중	관내 학교 교직원, 교육지원청 전직원
봉사활동 나눔 네트워크 운영	연중	관내 학교 교직원, 교육지원청 전직원

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육지원청-학교-지역사회가 함께 참여하는 행복나눔 네트워크 구축
- 서울시교육청 정책사업과 연계하여 행복 나눔 운동 추진

- ‘천원의 기적’ 강동송과 행복나눔 운동 지속 추진
 - 2010년부터 12년째 지속 중인 학생 장학금 지원 사업
 - 교육지원청 및 관내 학교 소속 교직원 1인당 매월 천원 단위 성금 모금
 - 학교 추천을 받아 기금운영위원회 임원회의를 통한 장학생 선정
 - 취약계층, 특수질환 학생 및 관내 교직원 장학금 지급
 - ‘학교 밖 청소년 지원 사업’ 과 연계하여 ‘학교 밖 청소년’ 까지 지원 확대
 - 장학금 지급을 통해 학교 밖 청소년의 안정적 학업 지속을 지원
 - 강동송과 행복나눔 운동 홍보 강화
 - ※ 교장·교감 회의 등 신학기 교직원 대상 홍보 실시(연 2회 3월, 9월)
 - ※ ‘천원의 기적’ 사업 결과 및 학생 수기 등 인포그래픽 홍보물 제작 및 수시 배포(공문 시행, 홈페이지 게시, SNS 활용, 청사 게시판)

- 봉사활동 나눔 네트워크 운영
 - 코로나-19 일상에 대응한 대면·비대면의 실천가능한 봉사활동 적극 발굴
 - ※ 헌혈, 나눔기부, 비대면 활동(봉사 키트 제작) 등
 - 행정실장, 신규공무원, 시설관리주무관 등 유·초·중 지구별 네트워크를 활용하여 지속 실천가능한 봉사활동 추진
 - ‘학교 밖 청소년 지원’ 사업과 연계하여 ‘학교 밖 청소년’ 대상 봉사활동 발굴 및 실천

□ 추진 실적

- ‘천원의 기적’ 강동송과 교육가족 행복나눔 성금 모금: 27,376천원('22.8월까지)

향후 추진 일정

- 사랑나눔 헌혈 봉사: '22.10월
- 지속 실천 가능한 봉사활동 발굴: '22.11월
- '천원의 기적' 강동송파 교육가족 행복나눔 운동 장학금 지급: '22.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '22. 9. 1.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
천원의 기적 행복나눔 운동	35,000 (모금액)	35,000 (모금액)	34,087	0	0	0	0	
봉사활동 나눔 네트워크 운영	비예산	비예산						
계	35,000	35,000	34,087	0	0	0	0	