
주요업무보고

2025. 9.

시장비서실

I. 일반 현황

1. 주요 기능

- **민생현장 중심 시장 일정기획 및 시정 메시지 지원**
 - 민생문제 및 시정현안 해결을 위한 현장방문 등 시민 중심 일정 수립·추진
 - ‘약자와의 동행’ 등 주요시정 이해도 제고 및 성과 홍보를 위한 메시지 지원
- **차질 없는 공약사업 추진 및 시정 성과 극대화를 위한 정책 지원**
 - 시장 공약사업 등 시정 핵심과제 수립 및 추진 지원
- **국내·외 기관과의 소통·협력 가교 역할**
 - 중앙정부, 타 지방자치단체, 해외정부 및 국제기구 등과 소통협력 확대

2. 인력 현황 (기준 / 단위 : '25.8월말 / 명)

구분	총계	일반직					별정직				
		소계	23급	5급	6급	7급	소계	4급상당	5급상당	6급상당	7~9급상당
정원	31	9	1	2	4	2	22	1	16	4	1
현원	26	9	1	2	-	6	17	1	11	2	3

※ 전문임기제 11명 별도(민생소통특보, 정무특보, 정책특보, 기획총괄특보, 미디어콘텐츠특보, 소통수석, 메시지수석, 문화수석, 디지털영상수석, 대외협력수석, 주택부동산정책수석)

3. 예산 집행현황 (기준 / 단위 : '25.8월말 / 천원)

● 과목별 집행현황

구분	예산액	집행액	잔액	비고
계	398,000	204,501 (51.3%)	193,499	
기관운영업무추진비	318,000	162,001 (50.9%)	155,999	조직운영, 대민활동, 유관기관협조, 직책수행 등 제반 경비
시책추진업무추진비	80,000	42,500 (53.1%)	37,500	주요행사, 시책사업, 투자사업의 원활한 추진을 위한 경비

Ⅱ. 주 요 업 무

① **민생 중심의 현장방문을 통한 현장시정 강화**

② **주요 시책 언론발표 및 공유를 통한 대시민 소통 강화**

③ **對 정부 정책협의 및 지자체 교류협력 강화**

④ **한강버스 정식 운항 준비**

⑤ **서소문 고가 철거 및 신설에 따른 교통대책 마련**

⑥ **주택진흥기금 설치를 통한 주택공급 촉진**

1

민생 중심의 현장방문을 통한 현장시정 강화

시민의 삶과 밀접히 관련된 주요 이슈 및 현안에 대해 현장방문, 유관기관 협력을 통해 정책 실효성 및 시민 정책 체감도 제고

□ 추진방향

- 시민의 삶과 밀접한 민생 현장방문을 위한 시기·현안별 일정 기획
- 현장에서 문제를 파악하고 해결방안을 모색하는 민선8기 현장시정 구현

□ 주요 추진내용 ('25. 6월. ~ '25. 8월)

- 사고 예방 및 신속한 위기 대응을 위한 재난·안전 현장방문 및 점검

안전 분야 재난재해 예방 현장시찰 등을 통한 재난사고 신속 대응 및 협력방안 모색

√ 하절기 풍수해 대비 현장 점검

- ▶ 일시/장소 : '25. 6. 18.(수) / 신림공영차고지 저류조 조성현장 및 염곡동 지하차도
- ▶ 주요내용 : 하절기 풍수해 대비 저류조 시설, 지하차도 등 가동 상태 및 안전대책 점검

√ 폭염 대비 지하철 현장 점검

- ▶ 일시/장소 : '25. 7. 11.(금) / 9호선 개화 차량기지
- ▶ 주요내용 : 기록적 무더위 속 철도시설물 관리 현황 및 승객 지원 대책 점검 등

- 매력있고 다채로운 K-컬처 프로그램을 활성화를 통해 도시경쟁력 제고

매력 분야 펀시티(Fun City) 서울 조성, 관광객 3000만명 견인을 위한 다양한 현장 프로그램 참여

√ 2025 워터서울 토크콘서트

- ▶ 일시/장소 : '25. 6. 13.(금) 18:00 / 중구 청계광장
- ▶ 주요내용 : 도심내 수변공간 조성을 통해 매력적인 도시 서울 구현 및 시민 삶의 질 향상

√ 2025 서울 외국인 궁궐 걷기 대회

- ▶ 일시/장소 : '25. 6. 14.(토) 08:40 / 의정부지 역사유적광장
- ▶ 주요내용 : 외국 관광객들이 전통과 현대가 어우러진 서울의 매력을 느낄 수 있는 기회 제공

√ 서울라이트 DDP 2025 여름

- ▶ 일시/장소 : '25. 7. 31.(목) 19:30 / DDP 어울림광장
- ▶ 주요내용 : 전통미와 첨단 기술을 활용한 라이트 행사를 통해 문화수도 서울의 위상 제고

○ 현장 중심 시정 운영을 위한 분야별 주요 시책 및 민생현장 방문 등

시책 분야 '주택공급', '수변감성도시' 등 주요 시책사업 현장 행보를 통한 정책 효능감 향상

√ **우이천 수변활력거점 조성사업 개장식**

- ▶ 일시/장소 : '25. 6. 16.(월) 11:00 / 강북구 우이천 일대
- ▶ 주요내용 : 서울형 수변감성도시 프로젝트 일환으로 우이천 일대 수변쉼터 공간 조성

√ **자양동 신통기획 재개발사업 현장 방문**

- ▶ 일시/장소 : '25. 7. 14.(월) 14:00 / 광진구 자양4동 일대
- ▶ 주요내용 : 규제완화를 통한 사업기간 단축 설명, 주민들과 주거환경개선 방안 논의

√ **신당9구역 재개발사업 현장 방문**

- ▶ 일시/장소 : '25. 7. 24.(목) 14:00 / 중구 신당동 일대
- ▶ 주요내용 : 사업기간 단축 등 주택공급 속도 향상을 위한 방안 발표, 주민간담회 등

√ **목동 재건축사업 및 통합개발 현장 방문**

- ▶ 일시/장소 : '25. 7. 30.(수) 13:40 / 양천구 목동6단지, 목동 유수지
- ▶ 주요내용 : 고도제한 기준 개정 관련 시 입장 설명 및 유수지 통합개발 진행사항 청취

√ **대시민 정비사업 아카데미**

- ▶ 일시/장소 : '25. 8. 12.(화) 18:35 / 용산구 꿈나무종합타운
- ▶ 주요내용 : 정비사업 개념 및 절차 설명, 주택정책 비전과 노력 및 공급확대 성과 소통

민생 분야 시민의 일상생활과 밀접히 관련된 주요 이슈 및 현안에 대해 현장방문 및 점검 등을 통해 적극적인 지원방안 마련

√ **서울추모공원 증설 화장로 현장 점검**

- ▶ 일시/장소 : '25. 8. 11.(월) 14:30 / 서초구 원지동 서울추모공원
- ▶ 주요내용 : 화장로 4기 증설 완료에 따른 가동전 시설 및 운영 준비사항 점검

√ **탄천변 동측도로 구조개선 공사 착공식**

- ▶ 일시/장소 : '25. 8. 13.(수) 10:30 / 송파구 문정동 숲내공원
- ▶ 주요내용 : 도로 구조 정비 및 안정성 강화를 통한 병목현상 해소 및 보행환경 개선

√ **고지대 이동약자 편의시설 설치 대상지 현장 방문**

- ▶ 일시/장소 : '25. 8. 22.(금) 10:30 / 중구 신당동 842-6
- ▶ 주요내용 : 보행약자를 위한 엘리베이터 등 지역 맞춤형 이동수단 설치 계획 설명

□ **향후계획**

- 실효성·시의성 제고를 위한 민생·정책 현장방문, 민생 소통 활성화 추진 (연중 지속)

2

주요 시책 언론발표 및 공유를 통한 대시민 소통강화

시정 주요 시책 언론발표 및 언론매체 인터뷰 등을 통해 정책 방향 및 내용, 성과에 대한 시민 공감 확산

□ 추진방향

- 주요시책 기자설명회, 출입기자단 간담회 등을 통해 언론과의 소통 강화
- 언론매체 인터뷰를 활용해 시정성과 및 주요정책에 대한 심층 홍보

□ 추진내용 ('25. 1월 ~ '25. 8월말)

- 주요 시책 기자설명회 : 총 6회

- ① 규제혁신365 프로젝트 ('25.8.20.) : 수요자 중심 상시 규제발굴 시스템 구축, 규제 샌드박스 도입 등
- ② K-건축문화 종합지원계획 ('25.6.24.) : 국제설계공모 참여 기회 확대, 국제 도시공간 디자인상 신설 등
- ③ 「더 아름다운 결혼식」 확대 지원 계획 ('25.6.19.) : 공공예식장 40곳 추가 조성, 참여커플 인센티브 등
- ④ 초고령사회 대응 종합계획 ('25.5.26.) : 돌봄건강 체계 강화, 노후생활 보장 등 4대 분야 10개 과제
- ⑤ 디딤돌소득 정합성 연구 결과 발표 ('25.3.24.) : 36개 사회복지제도와 통합 연계시 효율성 극대화
- ⑥ 서울 교통 통합브랜드 「GO SEOUL」 ('25.2.24.) : 'GO'와 'OO' 콜라보 끊임없이 연결발전하는 서울 교통 상징

- 기자 간담회 : 3회 [신년 간담회(1.22.), 외신기자 간담회(2.4.), 취임 3주년 간담회(7.16)]
- 언론 인터뷰 : 19회 [동아일보 등 신문(7회), TV·라디오(8회), 통산인터넷 등(4회)]

□ 향후계획

- 약자와의 동행, 도시경쟁력 강화 등 시정 핵심 정책 발표 및 확산 (연중 지속)
- 현안 이슈 발생 시 인터뷰 등을 통해 시민과의 소통 강화 (연중 지속)

3

對 정부 정책협의 및 지자체 교류협력 강화

국무회의 참석 등 정부와의 협력관계 지속 및 지자체 재난·재해 피해에 대한 신속 대응과 회복지원을 통해 지자체 간 연대·협력 강화

□ 추진방향

- 대통령 주재 중 국무회의·중앙지방협력회의 등을 통해 정책 건의 및 정부 의안에 대한 서울시 의견 개진
- 재난·재해 발생시 피해지역의 긴급 수요에 대응한 신속 지원과 피해 지역에 대한 지속적 관심과 후속지원을 통해 안정적 회복 도모

□ 추진내용

- 「국무회의」 참석을 통해 시정 관련 주요 현안 건의, 추진현황 보고 등 중앙정부와의 소통·협력을 위해 노력
 - 국무회의 2회(6.5, 8.18) 참석, 기획재정부 장관 면담(8.14)
- 산불 피해지역 「희망장터」 개최('25. 6월) 및 수해 피해지역 구호금·물품 지원 및 자원봉사 파견('25. 7월)을 통한 피해지역 회복 지원
 - 산불 피해지역 희망장터(6.17.~19.)에 7개 시·군 55농가 참여, 2만여 명 방문 및 약 1억5,500만원 매출 달성 지원
 - 수해 피해지역 지역교류협력기금 6억 지원(경남 3억, 충남 2억, 가평 1억), 물품 15만여 개(병물 아리수, 음료, 간식 등) 제공, 자원봉사단 3회 191명 파견

□ 향후계획

- 정부와의 활발한 소통 및 정부시책에 대한 적극적 의견 개진 (연중 지속)
- 위기상황 발생 시 지자체간 공동대응 및 지원 강화 (연중지속)

4

한강버스 정식 운항 준비

시민의 일상 여유와 힐링으로 채우고, 한강의 새로운 라이프 스타일을 선사할 **한강버스가 성공적으로 정식 운항할 수 있도록 준비**하고자 함

□ 사업개요

- 사업구간 : 김포대교 ~ 잠실대교 31.5km
- 사업규모 : 선착장 7개소, 선박 12척(예비선박 2척 포함)
 - 선착장 - 위치 : 마곡, 망원, 여의도, 압구정, 옥수, 뚝섬, 잠실
- 선박제원 : 35.5m × 9.5m, 169톤, 친환경 선박
 - 155~199인승, 좌석별 테이블, 자전거 거치대(20대), 휠체어석, 카페테리아 등
- 사업비 : 재정 227억 / 민간 1,523억
- 운영주체 : (주)한강버스(SH 51%, 이크루즈 49%)

□ 운영계획

- 이용요금 : 일반 3,000원(환승할인 적용 및 기후동행카드 도입 예정)
- 운항노선 : 7개 선착장(마곡↔잠실, 양방향 편도), 급행(마곡↔여의도↔잠실) 포함



※ 점검운항 및 최종 시운전을 거쳐 운항 시간 최적화 예정

□ 추진 현황 및 계획

- (선박) **정식운항 전까지 8척**, 10월에 2척, 11월 말까지 2척 순차적 인도
 - 선박감독단(3명, (주)한강버스 고용)이 현장에 상주하면서 적극 공정관리 중
- (소음저감) **발전기실 흡음재 설치, 해치 밀폐성 보완 후 소음 4~5dB 저감**
 - (3~8호선) 조선소에서 건조 과정 중 소음저감 조치 후 인도 예정
 - (9~12호선) 발전기가 없는 전기선박으로 소음저감 조치 불필요
- (선착장) 1층 편의점(CU), 2층 치킨 Pub(BBQ), 3층 특색 있는 카페

구분	망 원	여의도	압구정	뚝 섬	잠 실	마곡	옥수
3층 (카페)	멀티플렉스 뉴케이스	브랜드 카페 스타벅스	아트갤러리 시나본	칭음 카페 바이닐	로컬브랜드 테라로사	1층 규모 선착장	1층 규모 선착장
2층	음식점(BBQ)						
1층	편의점(CU)						

- (안전시설) 안전한 선박 운항을 위한 **교량 및 항로 등에 안전시설물 설치** 중으로, **9월까지 설치 완료**
 - 교량 충돌방지표지(5월), 안전부표(5월), 항로표지(9월 초, 정식운항 전)
- (시범운항) 선박 및 선착장 설비 점검, 운항인력 훈련, 항로 검증, 비상대응 훈련 등을 위한 시범운항 실시 중('25. 3월~)

□ 추진일정

- '25. 9. 8(월)~12(금) : 점검운항 실시
 - 시설(선박, 선착장, 충전시설) 점검 및 교통카드 시스템 작동 등
 - 수상 안전시설물 정상 설치 여부 확인 등
- '25. 9. 15(월)~16(화) : 최종 시운전
 - 시간대별 운항 계획을 반영한 선박 시범 운항 실시
- '25. 9. 17(수) : 한강버스 취항식
- '25. 9. 18(목)~ : 정식운항 개시

5 서소문 고가 철거 및 신설에 따른 교통대책 마련

급격한 노후화로 안전사고 우려가 큰 서소문 고가 철거 및 신설에 따른 교통혼잡 및 주민불편을 최소화하기 위해 체계적인 교통대책을 마련

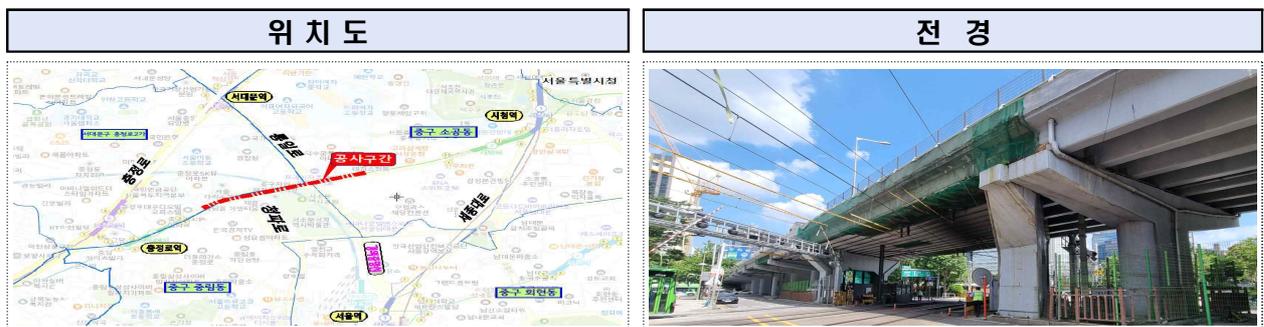
1 서소문 고가 철거 및 신설

□ 추진방향

- 시설물 노후화로 콘크리트 탈락 발생, 안전사고 우려로 철거 후 신설 추진
 - 일일 교통량 4만 대 이상이며, 43개 버스 노선이 이용하는 주요 도심지 도로로써, 철도를 횡단하는 고가차도의 신속한 신설을 추진
- 버스 우회와 실시간 교통정보 반영 등 체계적인 대책으로 교통혼잡과 주민 불편 최소화

□ 사업개요

- 위 치 : 중구 중림동 406~순화동 6(서소문로)
- 규 모 : 서소문고가 철거 및 신설(연장 570m, 폭 15m, 왕복 4차로)
- 공사기간 : '25. 4.~'28. 2.(철거: '26.5월 완료, 신설: 착수일로부터 20개월)
(총사업비 49,963백만원, 철거 16,244백만원, 신설 33,719백만원)

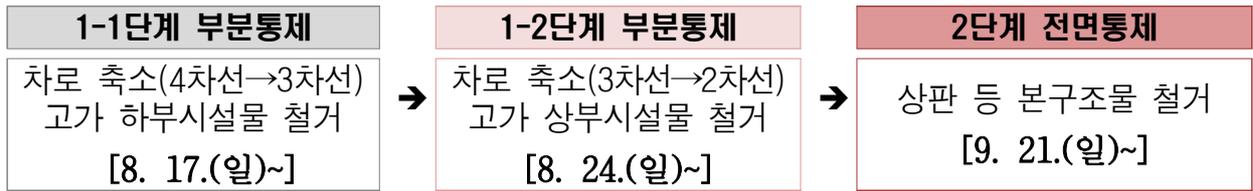


□ 그간 경위

- '20.12.~'24. 9. : 기본설계(교량안전과), 실시설계(도시기반시설본부)
- '25. 4. : 철거공사 계약(도시기반시설본부)
- '25. 8. : 철거공사 착수(단계별 교통 통제 시행)

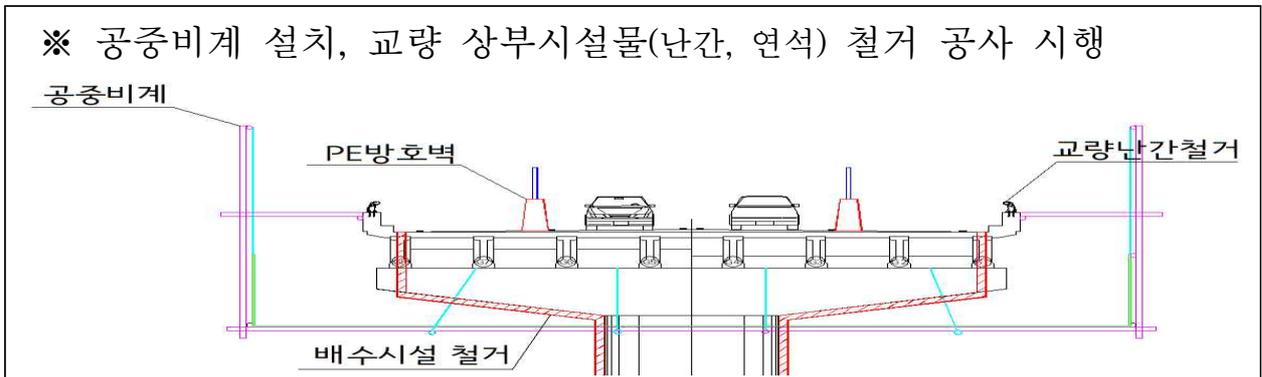
□ 철거계획('26. 5. 철거 완료 예정)

- 시민체감을 위해 단계적 차량통제 시행 : 8월 부분통제, 9월 전면통제

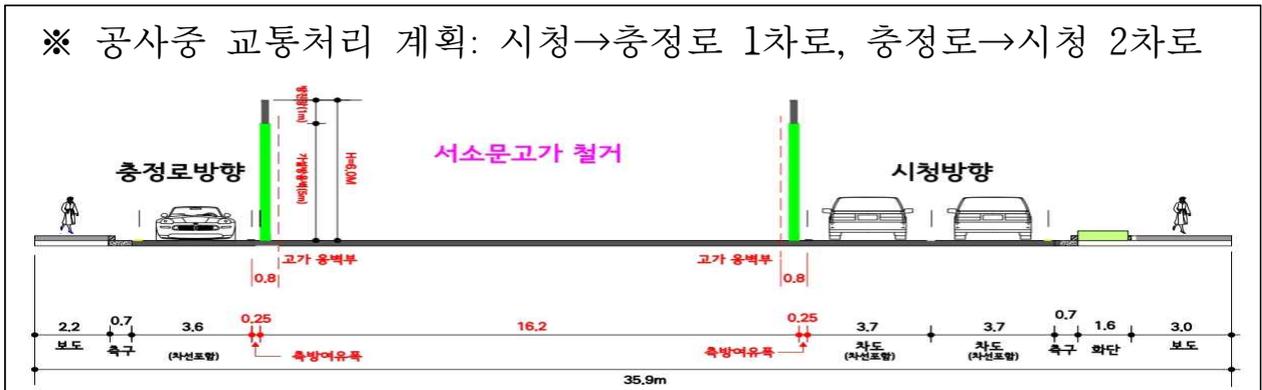


※ 사전공사 착수(중점부 1차로→2차로 확장) : 8. 4.~8. 6.(3일간 야간작업)

- (1-1단계) 부분통제(4차로→3차로) : 8.17.~8.23.
- (1-2단계) 부분통제(3차로→2차로) : 8.24.~9.20.



- (2단계) 전면통제 : '25.9.21.~ '26.5월



□ 향후계획

- '25.10.~12. : 교량 신설에 따른 시민과 전문가의 의견수렴
 - 신설 교량 환경개선 방안 마련 등 시민 이용성 제고
- '26. 1.~ 7. : 철도청, 코레일 등 유관기관 협의와 설계 보완
- '26. 8.~'28. 2. : 교량 신설공사 시행

□ 서소문로 교통현황

- 교통량 : (일반차량) 약 39,000대/일, (버스) 약 2,400대/일
- 차로운영(왕복) : 고가 4차로 + 하부 3차로

□ 단계별 통제계획

- (1-1단계) 부분 통제(8.17.) : 시청 → 충정로 단방향 고가차로 축소 (4차로→3차로)
- (1-2단계) 부분 통제(8.24.) : 시청 ↔ 충정로 양방향 고가차로 축소 (3차로→2차로)
- (2단계) 전면 통제(9.21.) : 본 구조물 철거로 고가차로 전면 통행 금지
 ※ 공사 중 하부 교통처리 계획 : 시청 → 충정로 1차로, 충정로 → 시청 2차로 운영

□ 주요 교통대책

- **버스노선 우회** * 서소문로 통과 버스 총 43개 노선 중 31개 우회, 12개 존치
 - 광역(경기·인천) 버스(20개) : 1-1단계 착수와 함께 쏘 노선 우회 완료
 - 서울 버스(23개) : 2단계 시, 11개 노선 우회(충정로·통일로·세종대로 등 주변 경로 이용)
 - ※ 교통체계 변경 및 단계별 교통상황에 따라 우회 노선 탄력적 운영
- **전면 통제 시, 교통운영체계 변경** * 일반차량 우회 유도
 - 서소문 고가 하부 교차로에서 시청 → 충정로 방향 직진 금지(버스 포함)
 - 시청역 → 서소문고가 진입부에 ‘가로변 버스전용차로’ 설치
- **홍보 강화 및 현장 교통 통제**
 - 네비게이션 및 각종 지도 포털에 우회경로 정보제공 완료(네이버, 카카오 등)
 - 현장 내 도로전광판 설치, 모범운전자와 보행안전도우미 배치로 안내 강화
- **교통소통 현황 일일 모니터링 실시**
 - TOPIS 교통상황실 개설 등 서소문로 및 주변 교통상황 분석 및 개선안 마련

□ 향후계획

- 2단계 전면통제 대비 교통대책 T/F 운영 및 일일 모니터링(상시)

6

주택진흥기금 설치를 통한 주택공급 촉진

안정적인 자원 확보 및 정책 환경변화에 대응한 탄력적 운용을 위해 주택진흥기금을 설치하여 주택공급 촉진 및 시민 주거복지 향상 도모

□ 추진배경

- 서울 임대주택은 공공임대 51.4%와 민간임대 48.6%로 양대 기반
- 공공·민간을 통한 임대주택 공급으로 청년·신혼·노인 등 주거취약계층 지원 중
- 공사비 상승·금리인하 지연 등 사업성 악화로 공공지원 민간임대 지속 감소
- 인허가 ('22) 6,137호 → ('23) 3,174호 → ('24) 1,393호 → ('25.6.) 0호로 공급 축소
- 민간 정비사업(재개발·재건축)을 통한 주택공급 확대를 위해 공공지원 필요
- '26년 6월까지 구역지정 27만호 달성 추진 중('25. 6. 기준 19만 4,000호 지정)

□ 기금개요(안)

- 설치연도 : 2026년 1월(예정)
- 운용규모 : 연간 약 2,200억 원 ※ 10년간 약 2조 2천억 원 조성 목표
- 수입지출 계획안

구분	세부내용
수입계획 (자원구성)	① 일반회계 전입금(순세계잉여금 10% 이상) ② 주택사업특별회계 전입금 ③ SH 이익배당금 ④ 정비사업 용적률 완화에 따른 현금납부액 등 ⑤ 융자금 원리금 상환액 및 기타 이자수입 등
지출계획 (운용사업)	① 공공지원 민간임대주택 사업자 자금 지원(토지비 및 공사비 등) ② SH를 통한 공공지원 민간임대주택 매입비 ③ 공공지원 민간임대주택 입주자 주거비 등 지원 ④ 재개발·재건축 민간 정비사업 활성화를 위한 공공 지원 ⑤ 그 밖에 시민 주거복지 향상 및 공공주택 공급 촉진을 위해 시장이 특히 필요하다고 인정하는 사업

□ 추진경과

- '25. 7. 3. : 오스트리아 빈 주택기금 벤치마킹 방안 검토(시장 요청사항)
 - 안정적인 재원 확보로 민간 토지확보부터 저금리로 지원할 필요성 시사
- '25. 7. 16. : 기금 도입 추진 발표(민선 8기 3주년 기자간담회)
 - 용적률·용도지역 상향 등 도시계획적 인센티브 외 융자이자 등 지원 확대
- '25. 8. 1. : 기금 운용을 통한 주택공급 활성화 방안 토론회 개최

토론회 개요

- ▶ 일시 : 2025. 8. 1.(금) 14:00 ~ 15:30('90)
- ▶ 장소 : 서소문청사 1동 대회의실
- ▶ 참석대상 : 건설산업연구원, 한국부동산원, HF, HUG, SH, 자산운용사 등
- ▶ 주요내용
 - (1부) 기금 기획 목적 및 해외사례, 건설경기 동향 및 전망 등 소개
 - (2부) 주택공급 활성화 방안 토론 및 질의응답

- '25. 8. 11. : 조례안 시의회 제출

※ 기금 조성 및 입법계획 수립('25. 7. 31.) 후 입법예고, 조례·규칙심의 등 이행

□ 향후계획

- 조례안 시의회 심의 : ~ '25. 9월
- 기금운용심의위원회 구성(위원 위촉) : ~ '25. 10월
- 2026년 기금운용계획(안) 수립 및 시의회 심의 : ~ '25. 12월
- 기금 운용 및 사업 추진(예정) : '26. 1월 ~